

Fietzersbond

Financieel resultaat en jaarrekening 2024



De ZorgAccountants

GEWAARMERKT
Fietzersbond

Inhoud

9. Financieel resultaat	3
10. Vooruitblik en begroting 2025	6
11. Jaarrekening	9
Bijlagen: Toelichting bestedingen	
Ondertekening door directie en bestuur	32
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34
Bijlage: Stichting Fietzersbond	35
Bijlage: Baten van subsidies en overige bijdragen 2024	38

De Fietzersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert hiermee een bijdrage aan een leefbaar, gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen. Dat kan dankzij de steun van onze leden. De Fietzersbond heeft ruim 33.000 leden, 168 afdelingen en 1.500 vrijwilligers, verspreid over heel Nederland.

Foto's: Corné Sparidaens, DigiDaan, Elizabeth Wattimena Fotografie, Maarten Hartman, Stephan de Goede, Twycer

Illustratie: Sanne Boekel

Redactie: Fietzersbond

Eindredactie: Els Meijers

Opmaak: Akimoto

Fietzersbond
Niasstraat 6D
3531 WP Utrecht
030-2918171
info@fietzersbond.nl
fietzersbond.nl

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

9. Financieel resultaat

Over het jaar 2024 heeft de Fietzersbond een geconsolideerd operationeel resultaat¹ behaald van 165.000. Dit is 290.000 positiever dan begroot. Aan de batenkant is een stijging gerealiseerd van 860.000 en er is uiteindelijk 570.000 meer besteed. Na resultaatbepaling is er nog bijna 60.000 over voor de resultaat afhankelijke prestatie gratificatie voor de medewerkers. In deze geconsolideerde jaarrekening is deze gratificatie verwerkt in de cijfers.

Financieel beleid

De Fietzersbond hanteert een verantwoord en transparant financieel beleid en beheer van haar middelen. Hiertoe volgen we de regels van het Centraal Bureau van Fondsenwerving (CBF) en controleert een onafhankelijke accountant de jaarrekening.

De Fietzersbond houdt alleen reserves aan met een vooraf bepaalde bestemming en vindt reservering van middelen wenselijk om het bereiken van de doelstellingen te kunnen voortzetten, uiteraard rekening houdend met de regelgeving van het CBF ten aanzien van verantwoord vermogensbeheer. In de jaarrekening is in de paragraaf 'Grondslagen van de balans' een toelichting hierop te lezen.

In de bijlage 'Toelichting bestedingen' is een overzicht opgenomen van de gehanteerde normen. De Fietzersbond streeft naar een percentage van maximaal 10% voor lasten beheer en administratie, zodat zoveel mogelijk geld aan de doelstellingen kan worden besteed. In 2024 is deze norm gehaald.

Risicomanagement

• Reputatie

De Fietzersbond behoort tot de goede doelensector, waar reputatieschade één van de grootste risico's vormt. De vereniging Fietzersbond

is een fondsenwervende instelling en hierdoor niet alleen sterk afhankelijk van leden en donateurs, maar ook van subsidies en contributies. Ons risicobeleid is dan ook in belangrijke mate gericht op het voorkomen van reputatierisico's. Vertrouwen bij geldgevers/donateurs is essentieel.

• Wendbaarheid en flexibiliteit

Het is van belang dat een deel van de organisatie flexibel inzetbaar is om zo tijdig te kunnen inspelen op wijzigende omstandigheden of fluctuaties in de inkomstenstroom. In 2024 was de verhouding tussen basisorganisatie en flexibele schil 62%/38%, berekend op basis van de betaalde lasten voor inhuur, medewerkers met een tijdelijk contract en tijdelijke uitbreiding van het aantal uren van medewerkers. Hiermee voldoen we ruim aan de door onszelf vastgestelde norm van 80%/20%.

• Integriteit

Medewerkers, bestuur en vrijwilligers zijn gehouden aan een integriteitscode. Tevens is een vertrouwenspersoon aangesteld en is er de mogelijkheid gebruik te maken van een externe vertrouwenspersoon.

• Weerstandsvermogen

Op basis van inschatting van risico's en de daarbij behorende vermogensschade is een continuïteitsreserve opgesteld. Deze wordt jaarlijks opnieuw doorgelicht. Op basis van de uitkomst wordt de hoogte van de benodigde continuïteitsreserve vastgesteld. In 2024 is de reserve vastgesteld op 365.000.

Hieronder het overzicht van de risico's, de impact, de kans en de waarde na mitigerende maatregelen. Bij zowel impact als kans is 1 de laagste waarde, wat de minste impact en/of de kleinste kans betekent.

¹ Dit verslag betreft het geconsolideerde resultaat van Vereniging Fietzersbond en Stichting Fietzersbond.

Omschrijving	Impact (1-5)	Kans (1-3)
Arbeidsmobiliteit	3	1
Verlies I&W subsidie	4	1
Verlies overige subsidies	2	1
Toename concurrentie	1	1
Lang verzuim	3	1
Forse daling (20%) aantal leden en contributies	4	1
Huisvesting	2	1
Overige langlopende contracten	1	1
ICT	3	1
Personeelsmutaties	2	1

Onderstaande maatregelen zijn afgelopen jaren ingevoerd om risico's te mitigeren:

1. Sinds 2019 worden Fietsplannen opgesteld die in lijn zijn met de Fietsvisie 2040;
2. Er is een delegatieregister waarin is vastgesteld wie waartoe bevoegd is te tekenen en verplichtingen aan te gaan;
3. Alle leden van het bestuur zijn als UBO geregistreerd bij de Kamer van Koophandel (KvK) en de banken;
4. Alle tekenbevoegde leden van het managementteam zijn geregistreerd bij de KvK;
5. Bij het doen van betalingen is een duidelijke functiescheiding ingebouwd;
6. Goed personeel aantrekken en behouden is essentieel in deze arbeidsmarkt. We investeren daarom in werkgeluk van onze mensen en ontwikkelen de organisatie tot een professionele en lerende organisatie met een cultuur van vertrouwen;
7. Het Algemeen Bestuur heeft in 2022 een evaluatie gelast naar de stichting met de vraag of het juridisch construct voldoet aan de doelstellingen waartoe het is opgericht en of de stichting rendeert. De antwoorden zijn, dat het construct voldoet aan de doelstellingen van ons werk en de doelstellingen waartoe het is opgericht: commercieel werk kunnen verrichten, meedoen aan tenders, BTW verrekenen. Financieel floreert de fietsschool, maar leidt de Fietsrouteplanner structureel verlies. Het bestuur heeft daarom opdracht verstrekt aan de directie voor het maken van een verbeterplan voor de Fietsrouteplanner in 2023. Hier is in 2023 gehoor aan gegeven en dit verbeterplan is in 2024 verder uitgevoerd en afgerond;

8. De Fietzersbond besteedt sinds 2018 aandacht aan het voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming;

9. Om onze data beter te beschermen worden jaarlijks verbeteringen doorgevoerd aan onze ICT-structuur.

Verder blijft de Fietzersbond de volgende principes strikt hanteren:

1. We voeren Good Governance: met een duidelijke scheiding van taken en verantwoordelijkheden, vastlegging van beslissingen, en competenties van het bestuur die aansluiten bij de organisatie;
2. We voldoen aan de Erkenningregeling van het CBF, zodat zichtbaar is hoe we onze maatschappelijke doelen realiseren en omgaan met onze middelen. Zo wordt bijvoorbeeld geen geld onnodig opgepot;
3. Er vinden geen beleggingen plaats met het vermogen en het vermogen is bij verschillende banken ondergebracht;
4. Nieuwe bestuursleden worden extern geworven en het bestuur houdt regelmatig een zelfevaluatie;
5. De Fietzersbond onderschrijft meerdere codes en richtlijnen:
 - Erkenningregeling Goede Doelen
 - Richtlijn 650 voor de jaarverslaglegging
 - Regeling beloning directeurs van goede doelen
 - Richtlijn Financieel Beheer goede doelen
Naast deze gedragscodes en richtlijnen hecht de Fietzersbond veel waarde aan integriteit. Het integriteitsbeleid is vastgesteld door de leden in de ledenraad in juni 2021. Dit beleid is te vinden op de website. Meldingen kunnen worden gedaan via integriteit@fietzersbond.nl, zoals ook staat vermeld in het beleid. In 2024 zijn er geen meldingen geweest bij onze vertrouwenspersoon betreffende integriteit.
6. De accountant controleert elk jaar de jaarrekening en interne procedures;
7. De controlecommissie ziet er namens de Ledenraad – op basis van het conceptjaarverslag – op toe dat de organisatie het beleid dat door de Ledenraad is vastgesteld, voldoende heeft uitgevoerd en dat de jaarrekening voldoet aan alle hieraan te stellen eisen.



Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Milieu aspecten

Met onze bedrijfsvoering en dienstverlening stoten we CO2 uit, wat vooral wordt veroorzaakt door mobiliteit en huisvesting.

- We stimuleren het gebruik van fiets en/of OV. Er is geen parkeergelegenheid bij kantoor en kosten worden daarvoor ook niet vergoed. Er is een fietsregeling en een budget voor fiets accessoires;
- We gaan in 2025 verhuizen naar een duurzamer en toegankelijker pand;
- Er is een 50/50 beleid met betrekking tot thuiswerken en op kantoor werken. Dit stimuleert minder reizen.

We kopen hardware in benodigd voor onze bedrijfsvoering en maken we gebruik van diensten van derden die afhankelijk zijn van hardware, zoals datacenters. We zijn geen grootverbruikers.

- Aangeschafte hardware wordt zo lang mogelijk gebruikt en wordt hergebruikt indien mogelijk;
- Telefoons zijn vaak refurbished;
- Voor de komende jaren staat op de planning om onze eigen server ruimte af te bouwen.

Sociale aspecten

We zijn verantwoordelijk voor positieve, gezonde en veilige arbeidsomstandigheden, en het welzijn en de ontwikkeling van onze medewerkers.

- Er is oog voor fysiek en mentaal welzijn van medewerkers. Er wordt rekening gehouden met persoonlijke omstandigheden. Bij ziekte of reeds eerder wordt verzuimbegeleiding ingezet;
- We streven naar een veilige en gezonde werkomgeving. We investeren in goede werkplekken zowel op kantoor als thuis;
- Op kantoor is er ruimte om zelf te werken, te ontmoeten, samen te werken, en ruimte voor fun;
- De duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling van medewerkers is belangrijk. We gaan uit van de krachten en talenten van medewerkers en zijn continu in gesprek met elkaar over onderwerpen zoals energie, resultaat en ontwikkelmogelijkheden.

Ketenverantwoordelijkheid

We werken samen met diverse partijen en dat maakt ons indirect verantwoordelijk voor de omstandigheden en de impact die deze partijen maken in de keten.

- Er is in 2024 een gedragscode voor onze zakelijke samenwerkingsverbanden opgesteld;
- We hebben een pensioenpartner Zwitserleven, welke zeer goed scoort in de duurzaamheid ranking van VBDO (Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling).

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT Financieel resultaat | 5

10 Vooruitblik en begroting 2025

De Fietsersbond heeft het in 2024 veel beter gedaan dan begroot. Het operationele resultaat is geconsolideerd ruim 230.000 hoger dan de vastgestelde begroting. Daarnaast zijn de reserves van de vereniging per 1 januari 2025 bijna 125.000 hoger dan per 1 januari 2024.

Ledentallen en inkomsten van particulieren blijven groeien, de omzet van de Fietsschool stijgt en meer bedrijven willen met ons samenwerken. De inspanningen op ledenwerving renderen en daarom zetten we dit door in 2025. Bovendien zijn we in 2024 weer op de norm van 25% van wervingskosten ten opzichte van de baten van particulieren gekomen. De subsidie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat blijft tot en met 2026 op het opgehoogde bedrag van 807.000 euro. Naast deze structurele subsidie is (na vaststellen van de begroting 2024) de subsidie van het ministerie van Welzijn, Volksgezondheid

en Sport verlengd en hebben we bijna 1.6 miljoen euro extra beschikt gekregen (voor een periode van 2 jaar in 2024 en 2025). Hiervan is een aandeel van bijna 600.000 euro uitbesteed aan Wandelnet. Dit betekent dus een forse ophoging van onze begroting in 2024.

We hebben ons in 2024 voorbereid op een nieuwe huisvesting voor het landelijk bureau per 1 maart 2025. In 2025 bestaan we 50 jaar en dat gaan we met een programmering voor het hele jaar vieren. We zetten hierbij onze vrijwilligers in het zonnetje en werken aan onze naamsbekendheid, zodat nóg meer fietsers ons weten te vinden. De professionalisering van de organisatie is ingezet en houden we vast, net als de verbeteringen in onze werkprocessen, zodat het Landelijk Bureau beter presteert voor haar leden en vrijwilligers, maar ook meer bereikt voor alle fietsers in Nederland.



De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Vooruitblik en begroting 2025 | 6

Begroting 2025

	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten		
Baten van particulieren	1.520.769	1.695.019
Baten van bedrijven	0	0
Baten van loterijorganisaties	0	0
Baten van subsidies van overheden	1.638.875	1.397.879
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	0	0
Som van de geworven baten	3.159.671	3.095.898
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	955.295	893.125
Overige baten	30.000	42.944
Som van de baten	4.144.966	4.031.967
Lasten		
Besteed aan de doelstelling:		
Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	521.274	502.028
Communicatie en marketing	591.756	619.421
Mobiliteit	397.234	328.056
Geluk & Gezondheid	1.397.383	1.350.077
50 jaar Fietzersbond	373.211	38.255
Vrijwilligersmanagement	444.188	367.510
	3.725.047	3.205.347
Wervingslasten	408.044	415.924
Lasten beheer en administratie	317.286	312.482
Som van de lasten	4.450.377	3.933.753
Saldo voor financiële baten en lasten	-305.411	98.214
Saldo financiële baten en lasten	0	8.873
Saldo voor vennootschapsbelasting	-305.411	-107.087
Saldo vennootschapsbelasting	0	0
Saldo van baten en lasten	-305.411	107.087

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT
Vooruitblik en begroting 2025 | 7

Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging/ onttrekking aan:	2025	2024
Reserves		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve lokaal activisme	-40.000	-
- Bestemmingsreserve innovatieprojecten vereniging	-	-4.413
- Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	-50.000	30.299
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2022 - fietsen met een beperking	-	-1.963
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2023 - veiligheid	-	-840
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2024 - veiligheid	-50.000	85.010
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2025	50.000	-
- Bestemmingsreserve 50 jaar Fietzersbond	-110.000	40.000
Vrij besteedbaar vermogen	-98.995	-41.005
	-298.995	107.087
Saldo na resultaatbepaling	-6.416	0

Liquiditeit 2025

De liquiditeitspositie van de vereniging is in 2024 niet in gevaar gekomen en ook in 2025 ligt dit niet in de lijn der verwachting. De vereniging heeft doorlopende inkomsten uit contributies, giften en subsidiegelden. In de stichting is meer onzekerheid omdat hier op opdrachtbasis wordt gewerkt, maar door de liquiditeitspositie periodiek goed te monitoren, meer voorschotten te vragen en tijdig bij te sturen waar nodig, verwachten we ook hier geen problemen.

11. Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31/12/2024	31/12/2023
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	€ 150.826	€ 89.396
Materiële vaste activa	1	€ 40.042	€ 53.844
		€ 190.868	€ 143.240
Nog te ontvangen baten	2	€ 130.671	€ 103.122
Debiteuren	2	€ 92.767	€ 85.169
Overige en overlopende activa	2	€ 19.233	€ 23.700
Vordering vennootschapsbelasting	2	€ -	€ -
		€ 242.661	€ 211.911
Spaar- / depositorekeningen	3	€ 760.128	€ 419.171
Betaalrekeningen en kas	3	€ 894.526	€ 1.035.012
		€ 1.654.654	€ 1.454.183
Totaal activa		€ 2.088.183	€ 1.809.414
PASSIVA			
Reserves			
Continuïteitsreserve	4	€ 365.000	€ 415.000
Bestemmingsreserve	4	€ 627.804	€ 429.713
Overige reserves	4	€ 101.764	€ 142.769
		€ 1.094.568	€ 987.482
Kortlopende schulden			
Belasting en premies	5	€ 113.911	€ 124.923
Reservering vakantiegeld/ -dagen	5	€ 100.982	€ 83.130
Vooruit ontvangen baten	5	€ 578.561	€ 416.680
Crediteuren	5	€ 125.675	€ 66.930
Overige en overlopende passiva	5	€ 74.487	€ 130.268
		€ 993.616	€ 821.932
Totaal passiva		€ 2.088.183	€ 1.809.414

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Jaarrekening 2024 | 9

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

	Ref.	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten				
Baten van particulieren	6	1.698.019	1.469.717	1.452.344
Baten van subsidies van overheden	8	1.397.879	925.426	1.100.271
Som van de geworven baten		3.095.898	2.395.143	2.552.615
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	893.125	763.308	811.946
Overige baten	9	42.944	24.781	64.792
Som van de baten		4.031.967	3.183.232	3.429.353
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid		502.028	496.568	415.742
Communicatie en marketing		619.421	580.823	629.517
Mobiliteit		328.056	311.082	390.366
Geluk & Gezondheid		1.350.077	787.616	1.063.877
50 jaar Fietzersbond		38.255	42.832	-
Vrijwilligersmanagement		367.510	359.661	414.321
Totale lasten doelstellingen		3.205.347	2.579.582	2.913.823
Wervinglasten	11	415.924	412.113	366.121
Lasten beheer en administratie	12	312.482	316.827	280.458
Som van de lasten		3.933.753	3.308.522	3.560.401
Saldo voor financiële baten en lasten		98.214	-125.290	-131.048
Saldo financiële baten en lasten		8.873	-	1.110
Saldo voor vennootschapsbelasting		107.087	-125.290	-129.938
Saldo vennootschapsbelasting		-	-	-
Saldo van baten en lasten		107.087	-125.290	-129.938

Bestemming saldo van baten en lasten:

Bestemming saldo van baten en lasten:	Realisatie	Begroting	Realisatie
Toevoeging/ onttrekking aan:	2024	2024	2023
Reserves			
- Continuïteitsreserve	-	-	-
- Bestemmingsreserve lokaal activisme	-	-	-15.000
- Bestemmingsreserve innovatieprojecten Vereniging	-4.413	-28.413	-27.047
- Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	30.299	-100.000	-100.000
- Bestemmingsreserve donatiecampagne	82.207	-	17.465
- Bestemmingsreserve 50 jaar Fietzersbond	40.000	40.000	-
Vrij besteedbaar vermogen	-41.005	-36.877	-5.355
	107.087	-125.290	-129.938
Saldo na resultaatbepaling	0	0	0

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	107.087	-129.937
Aanpassingen voor afschrijvingen	83.277	102.587
Veranderingen in werkkapitaal	-	-
Mutaties vorderingen en overlopende activa	-30.670	119.558
Vennootschapsbelasting	-	-
Mutaties langlopende en kortlopende schulden	171.685	236.069
	331.379	328.277
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Des)investerings in (im)materiële vaste activa	-130.908	-27.431
	-130.908	-27.431
	200.471	300.846
Mutatie geldmiddelen		
Liquide middelen per 1 januari	1.454.183	1.153.337
Liquide middelen per 31 december	1.654.654	1.454.183
	200.471	300.846

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de definities en vorm eisen van het CBF.

In de jaarrekening staan, in zowel de balans als de staat van baten en lasten, achter de posten nummers die refereren aan paragrafen waarin een toelichting is te lezen op de betreffende post. Deze nummers staan in de kolom ref. (referentie). De hieronder vermelde cijfers zijn van de vereniging en stichting samen.

De jaarverslaggeving van de Fietzersbond is ingericht volgens de richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Uniek aan deze richtlijn is dat onderscheid wordt gemaakt tussen lasten die gemaakt worden om gelden te werven, lasten die gemaakt worden in het kader van beheer en administratie en lasten die worden gemaakt om de doelstellingen van de organisatie te bereiken. De Fietzersbond kan goed inzichtelijk maken hoeveel middelen aan de primaire doelstelling worden besteed.

Missie

De Fietzersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert hiermee een bijdrage aan een leefbaar, gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen. Om dit te bereiken, voeren we activiteiten uit met zes doelstellingen:

- Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid
- Communicatie
- Mobiliteit
- Geluk & Gezondheid
- 50 jaar Fietzersbond
- Vrijwilligersmanagement

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd

gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig, voor vergelijkingsdoeleinden aangepast, dit is toegelicht bij de desbetreffende post.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De gehanteerde grondslagen van waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

De Fietzersbond is een vereniging en staat ingeschreven bij de KvK onder nummer 40464671. Hiernaast is er de Stichting Fietzersbond, die activiteiten ontplooit die de missie van de vereniging ondersteunen. De stichting staat ingeschreven bij de KVK onder nummer 65165950. In het bestuursverslag staan de verschillende activiteiten nader beschreven. Vestigingsplaats van Vereniging Fietzersbond en Stichting Fietzersbond is Utrecht.

Consolidatie

De jaarrekening omvat de financiële gegevens van Vereniging Fietzersbond te Utrecht met opnemng van de financiële gegevens van Stichting Fietzersbond te Utrecht. De onderlinge lasten/baten zijn geëlimineerd in de geconsolideerde gegevens.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Apart is opgenomen de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van de vereniging. Die van de stichting zijn als bijlage opgenomen.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Fietzersbond zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het geven voor het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Als kortlopende vorderingen en schulden zijn de bedragen verantwoord die in het eerstvolgende jaar zullen worden ontvangen respectievelijk betaald.

Vaste activa

Alle materiële en immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving is gebaseerd op basis van de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschafprijs. Materiële vaste activa worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming over drie jaar (computers, werkstations en mobiele telefonie), of 5 jaar (inventaris). Immateriële activa worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming over vijf jaar.

De Fietzersbond maakt onderscheid tussen materiële en immateriële activa. Tot de materiële activa behoren de computers, printers, laptops, mobiele telefoons en inventaris (kasten, bureaus, stoelen, vergadertafels). Tot de immateriële activa behoren de externe lasten ('investeringen') voor de ontwikkeling en implementatie van software, voor zover deze aantoonbaar is geïmplementeerd ter verbetering van de efficiency in onze processen. De ontwikkelingskosten van informatiesystemen worden, met uitzondering van de inzet van eigen personeel en projectmanagement, geactiveerd als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Jaarlijks onderhoud en kosten van releases worden ten laste van de exploitatie gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op elke balansdatum (laatste dag van het jaar) wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardeverminderingen onderhevig kan zijn. Bijvoorbeeld omdat een item onherstelbaar kapot

is gegaan of vervroegd is vervangen. In deze gevallen is het waardeverminderingsverlies direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, stellen we de realiseerbare waarde van het actief vast. Is dat laatste niet mogelijk, dan stellen we de realiseerbare waarde van de kasstroom generende eenheid toe waar het actief toebehoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van aan actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Bij de toelichting van de activa is zichtbaar gemaakt of deze bestemd zijn voor de bedrijfsvoering of voor de doelstelling. Aanpassingen in de activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering en directe aanwending van de doelstelling (RJ650.302).

Schattingswijziging vaste activa

De editor van de Fietsrouteplanner zou volledig zijn afgeschreven begin 2025, maar omdat deze nog van waarde is, is de afschrijvingstermijn met 5 jaar verlengd. De afschrijvingskosten zijn in 2024 afgenomen van 11.152 naar 1.934. Voor de jaren 2025-2029 bedragen de afschrijvingskosten eveneens 1.934.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan vrij ter beschikking voor de Fietzersbond.

De ZorgAccountants

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Dit betreffen schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen betreft een algemene reserve. Er zijn bestemmingsreserves aangemerkt. Mutaties op het eigen vermogen vinden plaats via resultaatsbestemming tenzij zich stelselwijzigingen voordoen.

De reserve 'Overige reserves' heeft tot doel de financiële weerbaarheid van de Fietzersbond te vergroten in jaren dat de exploitatie een negatief resultaat heeft. Het bestuur bepaalt de bestemming van het resultaat. De reserve 'overige reserves' van de vereniging mag vanaf 2023 maximaal 300.000 hoog zijn. Dit was 200.000 en is door het resultaat over 2022 opgehoogd, na akkoord van het bestuur. Samen met de continuïteitsreserve vormt deze sinds 2014 het weerstandsvermogen.

Grondslagen voor de bepalingen van het resultaat (saldo van baten en lasten)

Het saldo wordt bepaald door het verschil tussen de verkoopwaarde van de prestaties en verrichte diensten enerzijds, en de lasten van het jaar anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen (werkelijk gemaakte lasten).

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Verliezen en mogelijks verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zijn voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft

voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Lasten

De lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen. Vanaf 2020 zijn de doelstellingen in lijn met de Fietsvisie 2040, waardoor ze afwijken van de gehanteerde doelstelling in de afgelopen jaren. In 2022 zijn de doelstellingen nog iets verfijnd en dit heeft geleid tot zes subdoelstellingen:

- Doelstellingen:
 1. Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid
 2. Communicatie en marketing
 3. Mobiliteit
 4. Geluk & Gezondheid
 5. 50 jaar Fietzersbond
 6. Vrijwilligersmanagement
- Wervingskosten
- Lasten beheer en administratie

De lasten van besteding aan de doelstelling en wervingskosten bestaan uit twee componenten: directe en indirecte lasten. Bij directe lasten is er een directe relatie tussen de lasten en de doelstelling en worden de lasten dus voor 100% aan de betreffende doelstelling toegerekend. De indirecte lasten (lasten voor bedrijfsvoering; IT, facilitaire zaken en P&O) worden als volgt toegerekend:

Lastentoerekening vindt plaats door gebruik te maken van projecten/projectgroepen en urenverantwoording. Waar mogelijk worden lasten (uren, facturen) direct toegerekend aan de doelstelling. De uiteindelijke (acht) kostendragers zijn de (zes) doelstellingen en de (twee) ondersteunende activiteiten in het kader van de wervingskosten en beheer en administratie. Indirecte lasten (zoals de huur van het pand) zijn niet direct toewijsbaar en worden alsnog toegewezen aan een kostendrager op basis van bestede uren, zoals verantwoord in de urenregistratie. De acht kostendragers zijn uiteindelijk belast met de direct toewijsbare lasten en de verbijzonderde indirecte lasten.



Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Pensioenlasten

De door de Fietzersbond ingestelde pensioenregeling is gebaseerd op een beschikbare premieregeling. De pensioengrondslag bevat het vaste maandsalaris x 12 met 8% vakantietoeslag verminderd met de AOW-franchise.

De pensioenen zijn ondergebracht bij Pensioenverzekeraar Zwitserleven. Pensioenverzekeraars publiceren geen dekkingsgraad en geven de garantie dat niet gekort

zal worden op de pensioenen (in tegenstelling tot pensioenfondsen, die wel met dekkingsgraden werken en afhankelijk daarvan kunnen overgaan tot korting op pensioenen).

In 2019 is besloten om de pensioenregeling, ondergebracht bij Pensioenverzekeraar Zwitserleven, te verlengen voor opnieuw vijf jaar per 1 januari 2020. Per 2025 wordt de pensioenregeling opnieuw verlengd bij Zwitserleven en aangepast, rekening houdend met de nieuwe pensioenwetgeving.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Grondslagen voor de waardering van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

De ZorgAccountants

Jaarrekening 2024 | 15
GEWAARMERKT

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

1. Vaste activa

Ieder jaar maakt de Fietzersbond een inventarisatie van de aanwezige activa. Indien activa in het betreffende boekjaar de organisatie verlaten, wordt dit vermeld onder desinvestering. Nieuwe activa wordt vermeld onder investeringen.

De materiële vaste activa bestaan uit laptops, mobiele telefoons en meubilair (kasten, lockers,

bureaus) en worden afgeschreven in 3 jaar.

De immateriële activa betreft software: website Fietzersbond en editor Fietsrouteplanner. Deze schrijven we af in respectievelijk 5 jaar en 10 jaar.

De verdeling over de categorieën 'bedrijfsvoering' en 'doelstelling' heeft te maken met de vraag in hoeverre een actief een directe of indirecte relatie heeft met het werken aan projecten. In het laatste geval (indirecte relatie) wordt een activum aan de bedrijfsvoering toegerekend.

Immateriële vaste activa			
	totaal	bedrijfsvoering	doelstelling
Cumulatieve aanschafprijs	383.977	16.541	367.436
Cumulatieve afschrijvingen	294.582	16.541	278.041
Boekwaarde 01 januari 2024	89.395	0	89.395
Investerings*	120.039	0	120.039
Desinvesteringen**	138.391	0	138.391
Afschrijvingen desinvesteringen**	138.391	0	138.391
Afschrijvingen	58.607	0	58.607
Cumulatieve aanschafprijs	365.625	0	349.084
Cumulatieve afschrijvingen	214.798	0	198.257
Boekwaarde 31 december 2024	150.827	0	150.827
Materiële vaste activa			
	totaal	bedrijfsvoering	doelstelling
Cumulatieve aanschafprijs	153.982	84.757	69.225
Cumulatieve afschrijvingen	100.138	59.830	40.307
Boekwaarde 01 januari 2024	53.844	24.927	28.918
Investerings*	10.869	1.325	9.544
Desinvesteringen**	22.221	9.218	13.003
Afschrijvingen desinvesteringen**	22.221	9.218	13.003
Afschrijvingen	24.670	8.971	15.700
Cumulatieve aanschafprijs	142.630	76.863	65.766
Cumulatieve afschrijvingen	102.587	59.583	43.004
Boekwaarde 31 december 2024	40.042	17.281	22.762

*De investeringen in immateriële activa in 2024 betreft het bouwen aan de nieuwe website. De nieuwe website is live per 01 oktober 2024. De investeringen in materiële vaste activa betreffen laptops en mobiele telefoons

**De desinvesteringen in immateriële activa betreft de oude website en de app van onze Fietsrouteplanner. In 2024 is de app van de Fietsrouteplanner vervangen voor de app Toertje (niet in beheer van de Fietzersbond). De desinvesteringen in materiële vaste activa betreft volledig afgeschreven laptops, mobiele telefoons en lockers.

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Jaarrekening 2024 16

2. Vorderingen en overlopende activa

Het saldo aan nog te ontvangen bedragen bestaat voor een groot deel uit nog te ontvangen subsidies vanuit het ministerie van I&W (40.325), de provincie Zuid-Holland (26.995) en de provincie Fryslân (15.184).

De post debiteuren is iets hoger dan eind 2023. Van het totaalbedrag is slechts 1.300 ouder dan 30 dagen.

Inter Company-facturen zijn geëlimineerd. We voorzien geen debiteurenrisico.

3. Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de direct opeisbare gelden bij bankinstellingen. Zakelijk betalingsverkeer loopt via Triodos Bank en incasso's via rekeningen bij ING.

De liquide middelen per ultimo 2024 zijn 200.471 hoger dan per eind 2023.

4. Reserves

In dit overzicht zijn de bedragen van de vereniging en de stichting geconsolideerd. De uitsplitsing van de reserves tussen vereniging en stichting is te vinden op pagina 55.

De stand van de reserves:	31/12/2024	31/12/2023
Continuïteitsreserve	365.000	415.000
Overige reserves	101.764	142.769
Bestemmingsreserve lokaal activisme	101.439	101.439
Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	196.969	166.670
Bestemmingsreserve innovatieprojecten Vereniging	72.562	76.975
Bestemmingsreserve Donatiecampagne	146.836	64.629
Bestemmingsreserve 50 jaar Fietzersbond	110.000	20.000
	1.094.568	987.482

Mutaties van de reserves

De continuïteitsreserve is vastgesteld op 365.000 na uitvoeren van de jaarlijkse risicoanalyse. De stand per 01 januari 2024 was 415.000. De 50.000 die is onttrokken is toegevoegd aan de reserve 50 jaar Fietzersbond.

Conform de begroting heeft de vereniging een bedrag van bijna 15.000 onttrokken aan het vrij besteedbaar vermogen. Daarnaast is er bijna 7.200 ingezet ter dekking van de kosten voor het werven van nalatenschappen. Deze activiteit was oorspronkelijk gepland in 2023, maar is doorgeschoven naar 2024.

Voor de doelstelling Communicatie is 7.000 gereserveerd (dotatie), omdat de uitvoering van het werk aan de aangepaste huisstijl is doorgeschoven naar 2025.

Het negatieve resultaat van 9.296 dat resteert wordt uiteindelijk ook nog onttrokken aan het vrij besteedbaar vermogen.

De stichting Fietzersbond heeft vanwege een negatief resultaat een onttrekking van bijna 17.000 gedaan.

(voor meer informatie zie enkelvoudige cijfers van de stichting Fietzersbond in de bijlage).

Vanuit de reserve Lokaal activisme is extra budget beschikbaar voor onze afdelingen. De totale bestedingen van de afdelingen zijn binnen begroting gebleven en dus vindt er geen onttrekking plaats.

Er is 100.000 onttrokken aan de reserve nalatenschappen, zoals vastgesteld in de begroting. In 2024 is er 55.000 ontvangen aan nalatenschappen/legaten en dit is toegevoegd aan de reserve. Ook toegevoegd is een gift van 75.000. Na overleg met het bestuur is besloten om de reserve nalatenschappen te hernoemen naar reserve nalatenschappen en grote giften.

De afschrijvingslasten à 4.413 voor het ledenadministratiesysteem zijn gedekt uit de reserve 'Innovatieprojecten vereniging'. Het ledenadministratiesysteem is nu volledig afgeschreven. In 2024 is de zoektocht gestart naar een nieuw systeem.

Bij de donatiecampagne in 2024 is een bijdrage gevraagd voor Veiligheid. In totaal heeft deze campagne 85.010 opgeleverd en dit bedrag is toegevoegd aan deze reserve. Er is een plan om dit in 2025 te besteden, evenals het restant van de donatiecampagne voor het thema Veiligheid van 2023.

Voor Fietsen met een beperking (donatiecampagne in 2022) is in 2024 de laatste 1.967 besteed. In 2025 bestaat de Fietzersbond 50 jaar en dit gaat gevierd worden. In 2024 is gestart met de voorbereidingen en is er ook een bedrag van 40.000 toegevoegd aan deze reserve. Ook is er 50.000 vanuit de continuïteitsreserve toegevoegd.

VERENIGING OVERZICHT RESERVES			STICHTING OVERZICHT RESERVES	
Continuïteitsreserve	2024	2023		
Stand per 1 januari	415.000	415.000		
Dotatie	-	0		
Onttrekking	- 50.000	-		
Stand per 31 december	365.000	415.000		
Overige reserves	2024	2023	2024	2023
Stand per 1 januari	245.181	279.443	-102.412	-131.323
Dotatie	7.000	25.000	-	28.911
Onttrekking	-31.149	-59.266	-16.856	-
Stand per 31 december	221.032	245.181	-119.268	-102.412
Bestemmingsreserve lokaal activisme	2024	2023		
Stand per 1 januari	101.439	116.439		
Dotatie	-	-		
Onttrekking	-	-15.000		
Stand per 31 december	101.439	101.439		
Bestemmingsreserve nalatenschappen	2024	2023		
Stand per 1 januari	166.670	266.670		
Dotatie	130.299	-		
Onttrekking	-100.000	-100.000		
Stand per 31 december	196.969	166.670		
Bestemmingsreserve Innovatieprojecten Vereniging	2024	2023		
Stand per 1 januari	76.975	104.022		
Dotatie	-	-		
Onttrekking	-4.413	-27.047		
Stand per 31 december	72.562	76.975		
Bestemmingsreserve Donatiecampagne	2024	2023		
Stand per 1 januari	64.629	47.164		
Dotatie	85.010	62.662		
Onttrekking	-2.803	-45.197		
Stand per 31 december	146.836	64.629		
Bestemmingsreserve 50 jaar Fietzersbond	2024	2023		
Stand per 1 januari	20.000	20.000		
Dotatie	90.000	-		
Onttrekking	-	-		
Stand per 31 december	110.000	20.000		

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Jaarrekening 2024 | 18

TOTAAL				
Totaal weerstandsvermogen	2024	2023		
Stand per 01 januari	557.769	563.123		
Stand per 31 december	466.764	557.769		
Totaal bestemmingsreserves	2024	2023		
Stand per 01 januari	429.715	554.295		
Stand per 31 december	627.806	429.715		

5. Kortlopende schulden

Hieronder vallen de nog af te dragen loonheffing en premies van december die in 2025 worden betaald. Het bedrag aan loonheffing bestaat uit twee delen: de loonheffing over de reguliere salarisbetaling en de loonheffing over de eindejaarsuitkering. Die laatste is vanaf 2021 resultaatafhankelijk en wordt 'Fietzersbond prestatiegratificatie' genoemd. Het resultaat is voldoende gebleken om deze

gratificatie deels uit te keren en dus is hieronder ook de nog te betalen loonheffing over deze gratificatie opgenomen.

Ook de omzetbelasting over het vierde kwartaal is opgenomen, evenals een doorgevoerde correctie omzetbelasting over inkopen binnen de EU over de jaren 2020-2024.

Vanwege het negatieve resultaat in de stichting hoeft er geen vennootschapsbelasting betaald te worden.

Kortlopende schulden: belastingen		
Belastingen en premies	2024	2023
BTW	46.905	45.785
Vennootschapsbelasting	0	0
Loonheffing en premie	67.006	79.138
	113.911	124.923

Het saldo vooruit ontvangen baten bedraagt 578.561 waarvan het grootste gedeelte afkomstig is uit een vooruit ontvangen betaling voor de subsidie vanuit het ministerie van VWS (503.497). Niet uit balans blijvende rechten en verplichtingen Meerjarige financiële verplichtingen De Fietzersbond heeft per balansdatum financiële verplichtingen uit hoofde van langlopende overeenkomsten inzake huur gebouwen en kantoorapparatuur en overeenkomsten met betrekking tot software en huisvestingslasten. De hiermee verbonden lasten voor 2024 bedragen circa 134.000. Deze zijn in de staat van baten en lasten verwerkt. De totale verplichting bedraagt 595.965.

De Fietzersbond gaat verhuizen. De huurovereenkomst voor het huidige pand loopt af per 30 april 2025. Per 01 februari 2025 is de Fietzersbond gehuisvest op het nieuwe adres. De nieuwe huurovereenkomst loopt af per 31 juli 2029. Per 01 april 2025 is ook een leaseovereenkomst afgesloten voor een nieuwe printer.

Rabobank heeft een garantie afgegeven ten bate van de verhuurder van het pand Nicolaas Beetsstraat 2a ter grootte van 25.000. De garantie heeft als onderpand een depositorekening bij Rabobank van dezelfde omvang als de garantie. Deze zal in 2025 vrijvallen na afloop van de huurovereenkomst.

Voor de nieuwe locatie aan de Niasstraat zal een waarborgsom worden betaald en geen bankgarantie worden gevraagd.

De vereniging en stichting maken deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond hiervan zijn de vereniging en stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid.

De eindejaarsuitkering is vanaf 2021 in overleg met het personeel afhankelijk gemaakt van het financieel resultaat. Het personeel staat op de loonlijst van Vereniging Fietzersbond. Stichting Fietzersbond heeft geen personeel in dienst.

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Jaarrekening 2024 19

Voorwaartse verliescompensatie

Per balansdatum ultimo 2023 bestaat recht op voorwaartse verliescompensatie tot een bedrag van 143.846.

Nalatenschappen

In 2022 heeft de vereniging Fietzersbond vier nalatenschappen toegezegd gekregen. Van één hiervan is de totale omvang niet bekend geworden in 2024.

Van de vier toegezegde nalatenschappen/legaten in 2024 zijn er twee nog niet afgehandeld. Conform RJ650 dient een nalatenschap te worden opgenomen in de staat van baten en lasten als er voldoende zekerheid is betreffende de omvang van de nalatenschap in de vorm van een boedelbeschrijving.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening, worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als

dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

In 2025 wordt gestart met de implementatie van een nieuw ledenadministratiesysteem/CRM. Er is gekozen voor Salesforce. Begin 2025 is een dienstverleningsovereenkomst getekend met Two Purpose. De totale waarde van deze overeenkomst bedraagt ongeveer 125.000.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

In de staat van baten en lasten wordt een vergelijking gemaakt met de begroting 2024. De ledenraad van de Fietzersbond stelt de begroting vast. In deze begroting staan de directe lasten en de urenbesteding van de medewerkers. De medewerkers registreren de besteding van de uren per project in een integraal boekhoud- en registratiesysteem. Zo kunnen we goed monitoren aan welke doelstellingen we onze tijd besteden. De urenverdeling is maatgevend voor het bepalen van de lastenverdeling.

De projectuitvoering wordt door eigen medewerkers en door externen uitgevoerd.

6. Baten van particulieren en bedrijven (eigen fondsenwerving)

	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten van particulieren en bedrijfsleven	2024	2024	2023
Contributie	995.323	910.717	893.850
Giften	474.314	425.000	410.009
Donatiecampagne	84.034	50.000	62.662
Periodiek schenkers	85.041	80.000	78.705
Donateurs	4.008	4.000	4.069
Nalatenschappen	55.299	0	3.049
	1.698.019	1.469.717	1.452.344

Onderaan de streep is te zien dat we ruim 245.000 meer aan baten van particulieren hebben ontvangen dan in 2023. Ook zien we een stijging t.o.v. de begroting.

Vooraf het bedrag aan contributies en giften is een stuk hoger. Dit komt o.a. door de contributieverhoging van 30 naar 33.

Ook zijn de bedragen die we hebben mogen ontvangen voor de donatiecampagne Veiligheid en aan nalatenschappen hoger dan in 2023 en hoger dan begroot.

Nalatenschappen kennen een incidenteel karakter waardoor het weinig zin heeft deze te vergelijken met voorgaande jaren. Nalatenschappen worden ook niet begroot.

Meer informatie over Fondsenwerving is te vinden in hoofdstuk 5 van het jaarverslag.

7. Baten van loterijorganisaties

In 2024 hebben we geen baten ontvangen van loterijorganisaties.

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Jaarrekening 2024 | 20

8. Subsidies van overheden

	Realisatie	Begroting	Realisatie
Subsidies van overheden	2024	2024	2023
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	806.501	806.501	806.501
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	487.004	-	187.900
Provincie Friesland	75.920	75.920	75.920
Provincie Zuid-Holland	26.995	43.005	28.612
Gemeente Etten-Leur	522	-	1.338
Gemeente Utrecht	938	-	-
	1.397.879	925.426	1.100.271

De post 'Subsidies van overheden' bestaat uit de optelsom van subsidie inkomsten uit activiteiten die voor (lokale) overheden worden uitgevoerd. Ten opzichte van de begroting kan er verschuiving plaatsvinden door het niet toekennen van projecten in acquisitie, bijstelling van lopende projecten en toekenning van nieuwe projecten.

De baten uit subsidies zijn bijna 300.000 hoger dan in 2023 en bijna 475.000 hoger dan begoot. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door de subsidie die we ontvangen vanuit het ministerie van VWS. In 2023 hebben we een verzoek ingediend voor verlenging van deze subsidie voor een extra bedrag van bijna 1.900.000.

Bij opstellen van de begroting was toekenning nog niet zeker en daarom niet opgenomen. Uiteindelijk is ruim 1.500.000 toegezegd en hiervan is 487.000 besteed in 2024. Het restant is bestemd voor 2025.

De subsidie verkregen vanuit het ministerie van I&W en de provincie Friesland zijn, net als in 2023, uitgevoerd conform vooraf gemaakte afspraken. Van de subsidie van de provincie Zuid-Holland is 62,8% besteed tegen 66,5% in 2023.

In 2022 heeft de afdeling Breda 5.375 aan subsidiegelden ontvangen van de gemeente Etten-Leur. Hiervan is 5.000 doorgeschoven naar 2023. In 2023 is hiervan 1.338 besteed en in 2024 is 522 besteed. Het restant wordt doorgeschoven naar 2025.

De afdeling Utrecht heeft in 2024 subsidie ontvangen voor de fietsverlichtingsactie.

De subsidies vanuit het ministerie van I&W, de provincie Zuid-Holland en de provincie Friesland worden al jaren toegekend aan de Fietsersbond en hebben dus een structureel karakter. Wel

moeten deze subsidies jaarlijks opnieuw worden aangevraagd.

De subsidie vanuit het ministerie van VWS is voor het eerst toegezegd in 2019 en dus voor een tweede keer in 2022. De laatst toegekende subsidie is verlengd t/m 2025.

De subsidies voor de afdeling Breda en afdeling Utrecht hebben een incidenteel karakter.

9. Baten van organisaties zonder winststreven, baten als tegenprestatie en overige

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

In 2024 zijn er geen baten van verbonden organisaties zonder winststreven.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Deze omvat alle projecten van de stichting, met uitzondering van de donaties voor de Fietsrouteplanner en overige giften. Deze zijn terug te vinden onder baten van particulieren.

De baten als tegenprestatie zijn hoger dan begroot en dit komt voornamelijk doordat er extra werk is uitgevoerd in de Fietsschool. Gedurende het jaar zijn er opdrachten binnengehaald in de provincies Overijssel, Noord-Brabant, Zuid-Holland, Noord-Holland, Utrecht en Zeeland.

Ook binnen het project Fietsrouteplanner zijn de baten hoger dan begroot, mede nadat we zijn overgegaan op de app Toertje.

Overige baten

Hieronder vallen de doorbelaste huurinkomsten aan de Dutch Cycling Embassy en Milieu Centraal. Ook de inkomsten die door de afdelingen worden binnengehaald, vallen hieronder (met uitzondering

De Zorgaccountants

GEWAARMERKT

Jaarrekening 2024 | 21

van binnengehaalde subsidies). In 2024 is er door afdelingen ruim 16.000 ontvangen, ongeveer gelijk aan vorig jaar. Een specificatie van de baten per afdeling is te vinden in de bijlage.

In 2024 is er een suppletie ingediend bij de Belastingdienst voor te veel betaalde omzetbelasting in 2023 betreffende de pro rata-regeling. Het totaal ontvangen bedrag is 5.809.

De overige baten zijn hoger uitgevallen dan begroot. Inkomsten die afdelingen zelf binnenhalen hebben niet altijd een structureel karakter en worden daarom niet opgenomen in de begroting.

Begroting 2024

Lastenverdeelstaat: lasten verdeeld naar doelstellingen en activiteiten

	Doelstelling/activiteit		
	Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	Communicatie en marketing	Mobiliteit
Aankopen en verwervingen	50.468	3.832	75.526
Communicatie		236.530	
Personeelslasten	322.984	257.712	157.310
Huisvestingslasten	30.281	24.300	11.437
Kantoor- en Algemene lasten	70.118	48.244	65.007
Afschrijvingen	12.717	10.205	4.803
Afdelingen			
Totaal	496.568	580.823	311.082

Realisatie 2024

	Doelstelling/activiteit		
	Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	Communicatie en marketing	Mobiliteit
Aankopen en verwervingen	51.233	2.421	72.438
Communicatie		248.093	
Personeelslasten	345.072	288.417	167.772
Huisvestingslasten	31.344	24.054	11.216
Kantoor- en Algemene lasten	64.885	49.150	73.234
Afschrijvingen	9.493	7.285	3.397
Afdelingen			
Totaal	502.028	619.421	328.056

Toelichting Bestedingen

Hieronder volgt een specificatie en verdeling van de lasten (derden) naar onze zes doelstellingen: Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid, Mobiliteit, Geluk en Gezondheid, Vrijwilligersmanagement, 50 jaar Fietzersbond en Communicatie en marketing. Lastenverdeelstaat: lasten verdeeld naar doelstellingen en activiteiten

Per doelstelling volgt hieronder een toelichting op de realisatie vs begroting 2024.

Binnen Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid is de subsidie van de provincie Zuid-Holland niet volledig benut en van het ontvangen bedrag voor de donatiecampagne in 2023 wordt het grootste deel doorgeschoven naar 2025. Er zijn meer uren gemaakt voor het project binnen

de subsidie van I&W, waardoor het aandeel in doorbelasting van de overhead is toegenomen. In Flevoland hebben we extra Doortraproutes kunnen ontwikkelen.

De projecten binnen de doelstelling communicatie zijn nagenoeg uitgevoerd zoals begroot. Er is meer budget toegekend gedurende het jaar voor vormgeving door aanpassing van de huisstijl. Hier wordt in 2025 verder aan gewerkt. Ook zijn er meer uren nodig geweest dan begroot voor het vernieuwen van de website.

Aan de doelstelling Mobiliteit zijn meer uren besteed dan begroot binnen de subsidie van I&W. De kosten voor Velocity zijn hoger dan begroot omdat we met een grote delegatie naar Gent zijn geweest.

Geluk & Gezondheid	50 jaar Fietzersbond	Vrijwilligersmanagement	Wervingslasten	Beheer en Administratie	Begroting 2024	Realisatie 2024
451.641		3.668			582.134	1.031.399
			253.000		489.530	501.637
279.292	23.528	177.791	113.886	226.772	1.569.276	1.659.221
16.939	2.744	17.444	13.281	26.446	142.873	147.563
33.630	15.407	73.432	26.368	52.503	384.709	410.563
7.114	1.152	7.326	5.578	11.106	60.000	83.278
		80.000			80.000	100.092
788.616	42.832	359.661	412.113	316.827	3.308.522	3.933.753

Geluk & Gezondheid	50 jaar Fietzersbond	Vrijwilligersmanagement	Wervingslasten	Beheer en Administratie	Realisatie 2024	Realisatie 2023
902.527	1.281	1.471	9	19	1.031.399	812.966
			253.544		501.637	456.570
325.987	15.126	172.317	117.813	226.717	1.659.221	1.475.280
24.212	1.710	16.086	13.316	25.625	147.563	174.418
51.435	19.620	72.671	27.209	52.360	410.563	435.629
45.917	518	4.872	4.033	7.761	83.278	102.677
		100.092			100.092	102.862
1.350.077	38.255	367.510	415.924	312.482	3.933.753	3.560.401

Geluk & Gezondheid kent een forse stijging ten opzichte van de begroting. Dit komt door de subsidie van het ministerie van VWS, die niet was opgenomen in de begroting.

Ook heeft de Fietsschool meer kunnen uitvoeren in verschillende provincies van ons land.

De lasten voor 50 jaar Fietzersbond zijn iets lager dan begroot en dit komt omdat er minder uur aan is besteed. Dit zorgt voor een lager aandeel in doorbelasting van de overhead.

Vrijwilligers voorop! We vinden het belangrijk om samen op te trekken met onze vrijwilligers en hier meer aandacht aan te besteden. In 2024

zijn meer uren besteed dan begroot aan deze doelstelling.

Bij fondsenwerving zien we een lichte stijging en dit komt omdat er iets meer uur aan is besteed.

De kosten voor beheer en administratie zijn lager dan begroot. Met 8% blijven we onder onze eigen norm van 10%.

Hieronder het overzicht waarin te zien is welk percentage van de totale lasten is besteed aan een bepaalde doelstelling. Voor het vergelijk wordt ook 2023 getoond.

Gerelateerd aan (vroegere) CBF-definities en eigen normering:		Realisatie	Begroting	Realisatie
Definitie norm	Maximum	2024	2024	2023
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totale lasten		81%	78%	82%
waarvan aan Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid		13%	15%	12%
waarvan aan mobiliteit		8%	9%	11%
waarvan aan geluk & gezondheid		34%	24%	30%
waarvan aan vrijwilligersmanagement		9%	11%	12%
waarvan aan 50 jaar Fietzersbond		1%	1%	0%
waarvan aan communicatie en marketing		16%	18%	18%
Wervingslasten t.o.v. baten particulieren	25%	25%	28%	25%
Besteed aan Beheer & Administratie t.o.v. totale lasten	10%	8%	10%	8%

Hieronder volgt een toelichting per besteding.

10. Norm besteding aan de doelstelling

In 2024 is 3.205.347 van de totale besteding uitgegeven aan de doelstellingen. De zogenaamde bestedingsratio komt daarmee op 81%. In de begroting is uitgegaan van een besteding van 78%. Omdat er relatief minder lasten zijn besteed aan beheer en administratie en aan fondsenwerving kon er meer worden uitgegeven aan de doelstellingen. Ten opzichte van de begroting is er uiteindelijk 3% meer aan doelstellingen besteed, 1% minder aan werving en 2% minder aan beheer en administratie.

11. Norm wervingslasten

Onder wervingslasten worden alle lasten verstaan van activiteiten die tot doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen. De totale wervingskosten bedragen in 2024

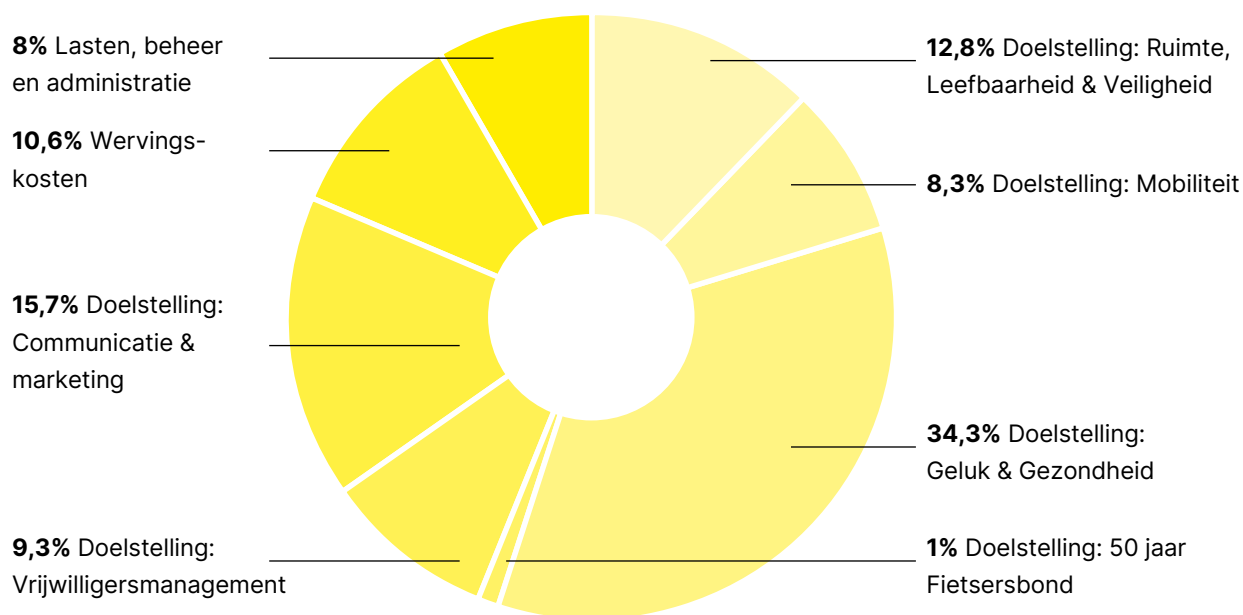
415.924. Dat is 25% van de inkomsten uit eigen fondsenwerving. Hiermee zitten we precies op de vroegere CBF-norm van 25% net als in 2023. Omdat we nog altijd bezig zijn met het traject Great Fundraising, kwamen we in de begroting uit op 28%.

De ledenwerving van de Fietzersbond loopt vooral via de website, online campagnes, e-mailmarketing, via Facebook en met telemarketing. De lokale afdelingen werven leden tijdens de activiteiten die ze organiseren en via hun afdelingswebsite. Het doel is: meer bezoekers trekken naar de website, ze hier verder te interesseren voor het werk van de Fietzersbond en ze verleiden lid te worden. Daarnaast ontwikkelen we acties in samenwerking met partners om onder specifieke doelgroepen nieuwe leden te werven.

12. Norm lasten van beheer en administratie

Lasten van beheer en administratie zijn de lasten die de Fietzersbond maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering die niet

De **lasten van beheer en administratie** kwamen uit op 312.482.



Lonen en salarissen

	Realisatie	Realisatie
Personeelslasten	2024	2023
Lonen en salarissen	1.270.692	1.123.371
Sociale lasten	216.793	190.200
Pensioenlasten	81.197	76.118
Overige lasten	90.539	85.591
	1.659.221	1.475.280

worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. Hieronder vallen met name de lasten van de afdeling Financiën en Bedrijfsvoering (inclusief receptie, secretariaat, financiën en planning en control) en deze lasten worden toegerekend op basis van de urenverdeelsleutel. De salariskosten zijn toegenomen o.a. vanwege een salarisverhoging per 01 januari 2024 van 3% en een verhoging per 01 februari 2024 van 0,2%. Een andere reden is dat het personeelsbestand is gegroeid, omdat we twee medewerkers hebben aangenomen voor uitvoering van het werk binnen de subsidie van het ministerie van VWS. De prestatie afhankelijke eindejaarsgratificatie is lager dan in 2023.

Zowel de nieuwe medewerkers voor VWS als de prestatie afhankelijke eindejaarsgratificatie zijn niet begroot en dus zijn de gerealiseerde loonkosten uiteindelijk hoger dan in de begroting.

De overige personeelslasten zijn lager dan begroot, maar wel iets hoger dan in 2023. Het budget voor opleiding en training is zowel in 2023 als in 2024 niet volledig benut.

Op het landelijk bureau van de Fietzersbond in Utrecht werkten in 2024 27 betaalde krachten: 13 mannen en 14 vrouwen. Zij werkten voornamelijk in deeltijd. De gemiddelde formatie van het landelijk bureau was in 2024 21,15 fte exclusief stagiairs ten opzichte van 18,85 fte in 2023.

Bezoldiging van de directie

Het maximumsalaris wordt vanuit het CBF bepaald aan de hand van de zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD). Bij het bepalen van de score wordt rekening gehouden met de omvang en complexiteit van de organisatie. Het aantal BSD-punten bepaalt in welke functiegroep een directeur valt en wat het bijbehorende maximum(bruto)jaarinkomen is.

De directeur van de Fietzersbond scoort in 2024 440 BSD-punten. Hierbij hoort een maximaal jaarinkomen van 136.639. Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft binnen het maximum. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtelling, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van 169.660 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7.7 van het jaarverslag. De bestuurders ontvangen geen bezoldiging. Er zijn per balansdatum geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en/of toezichthouders.

Huisvestingslasten

De huur van het kantoor aan de Nicolaas Beetsstraat 2a te Utrecht, de servicelasten, de energielasten en beveiliging staan onder deze post.

Kantoor en algemene lasten

Alle lasten voor van een verantwoorde bedrijfsvoering zijn hier opgenomen, zoals de lasten voor automatisering, porto, accountant, maar ook lasten ten behoeve van het bestuur en ledenraad.

Afschrijving

Hieronder vallen de lasten van de afschrijvingen

Naam	E. van Garderen
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	100%
periode	01/01-31/12
Bezoldiging (EUR)	
Jaarinkomen	
bruto loon/salaris	88.962
vakantiegeld	7.117
(vaste) eindejaarsuitkering	2.526
niet opgenomen vakantiedagen	1.673
Totaal	100.278
Belaste vergoedingen/bijtellings	12.836
Pensioenlasten (wg deel)	9.339
Pensioencompensatie	0
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2024	122.453

Enkelvoudige balans - baten en lasten vereniging Fietzersbond

Vereniging Fietzersbond balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

	31/12/2024	31/12/2023
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	141.157	41.143
Materiële vaste activa	40.042	53.844
	181.199	94.987
Langlopende vorderingen		
Vordering op groepsmaatschappijen	145.901	159.163
Kortlopende vorderingen		
Nog te ontvangen baten	92.689	100.622
Vordering op groepsmaatschappijen	90.590	124.210
Debiteuren	1.700	-
Overige en overlopende activa	16.531	20.587
	201.510	245.419
Spaar- / depositorekeningen	672.593	332.440
Betaalrekeningen en kas	838.383	882.388
	1.510.976	1.214.828
Totaal activa	2.039.586	1.714.397
PASSIVA		
Reserves		
Continuïteitsreserve	365.000	415.000
Bestemmingsreserve	627.804	429.713
Overige reserves	221.032	245.181
	1.213.835	1.089.894
Kortlopende schulden		
Belasting en premies	6.636	22.447
Reservering vakantiegeld/ -dagen	100.982	83.130
Vooruit ontvangen baten	526.990	356.402
Crediteuren	117.718	43.818
Overige en overlopende passiva	73.425	118.705
	825.751	624.502
Totaal passiva	2.039.586	1.714.397

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Vereniging Fietzersbond staat van baten en lasten over 2024

	Ref	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten		2024	2024	2023
Baten van particulieren	6	1.682.765	1.469.717	1.435.030
Baten van bedrijven	6	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	7	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	8	1.397.879	925.426	1.100.271
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	9	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	9	-	-	-
Som van de geworven baten		3.080.644	2.395.143	2.535.301
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	1.326	-	-
Detachering stichting Fietzersbond	9	353.671	344.147	263.801
Overige baten	9	37.135	24.781	59.318
Som van de baten		3.472.776	2.764.071	2.858.420
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid		410.433	405.777	359.146
Communicatie en marketing		541.417	527.651	583.904
Mobiliteit		252.438	237.946	336.770
Geluk & Gezondheid		697.863	252.080	430.383
50 jaar Fietzersbond		36.975	42.832	-
Vrijwilligersmanagement		335.950	327.783	399.388
Totale lasten doelstellingen		2.275.076	1.794.069	2.109.591
Wervingslasten	11	415.924	412.113	366.121
Lasten beheer en administratie	12	312.482	316.827	280.458
Lasten detachering stichting Fietzersbond personeel en overhead		353.671	344.147	263.801
Som van de lasten		3.357.153	2.867.156	3.019.971
Saldo voor financiële baten en lasten		115.623	-103.085	-161.550
Saldo financiële baten en lasten		8.320	-	2.702
Saldo voor vennootschapsbelasting		123.943	-103.085	-158.848
Saldo vennootschapsbelasting		-	-	-
Saldo van baten en lasten		123.943	-103.085	-158.848

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Bestemming saldo van baten en lasten:		Realisatie	Begroting	Realisatie
Toevoeging / onttrekking aan:		2024	2024	2023
Reserves				
- Continuïteitsreserve		-	-	-
- Bestemmingsreserve lokaal activisme		-	-	-15.000
- Bestemmingsreserve innovatieprojecten vereniging		-4.413	-28.413	-27.047
- Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften		30.299	-100.000	-100.000
- Bestemmingsreserve donatiecampagne		82.207	-	17.465
- Bestemmingsreserve 50 jaar Fietzersbond		40.000	40.000	-
Vrij besteedbaar vermogen		-24.149	-14.672	-34.266
		123.943	-103.085	-158.848

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Informatie over de rechtspersoon

Statutaire naam: Fietzersbond

Vestigingsplaats: Utrecht

Kamer van Koophandel nummer: 40464671

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 14 tot en met 16 opgenomen toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Vordering op groepsmaatschappijen

Onder vorderingen op groepsmaatschappijen zijn marktconforme lening opgenomen aan stichting Fietzersbond voor 88.933 in 2019 en 86.858 in 2021. Het betreft vastrentende leningen met een rentepercentage van 1%. De resterende looptijd van deze vorderingen bedraagt respectievelijk 7 en 9 jaar. Omtrent zekerheden is niets overeengekomen.

Vergelijkende cijfers

In 2022 is de verwerking van de donatiecampagne van de Fietsrouteplanner in 2019 en 2020 in aansluiting met de afgesloten kredietovereenkomst tussen de vereniging Fietzersbond en de stichting Fietzersbond aangepast. Het totaalbedrag aan

donaties ontvangen in de vereniging Fietzersbond ad 88.933 is als schuld aan stichting Fietzersbond in rekening gebracht. In de stichting Fietzersbond is het bedrag 2019 ad 20.000. 2020 ad 68.933 verantwoord als baten van particulieren, waar dit geboekt had moeten worden als schuld aan de vereniging Fietzersbond. In 2022 zijn deze baten alsnog in de vereniging verantwoord onder de post Overige baten en Geconsolideerd heeft deze correctie geen invloed.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor de toelichting omtrent de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar pagina 23 'Gebeurtenissen na balansdatum' in de geconsolideerde jaarrekening.

De ZorgAccountants

GEWAARMERKT

Ondertekening door directie en bestuur

Utrecht, 14 mei 2025

Esther van Garderen, directeur

Gilbert Isabella, voorzitter

Bert Warmelink, penningmeester

Raymond Comvalius, bestuurslid

Afke van de Klashorst, bestuurslid

Kees Joustra, bestuurslid

Clarion Wegerif, bestuurslid

Vincent Luyendijk, bestuurslid



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



De ZorgAccountants

GEWAARMERKT jaarverslag 2021 31



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

In controle

Aan: het bestuur van de Fietzersbond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Fietzersbond te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Fietzersbond per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving – 'RJ 650 Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024, en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Fietzersbond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.





Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere Informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- alle informatie bevat die op de grond Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), waaronder RJ 650 Fondsenwervende instellingen.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving – 'RJ 650 Fondsenwervende instellingen'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving – 'RJ 650 Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het intern toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.



Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.



- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het intern toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bilthoven, 16 juni 2025
De ZorgAccountants B.V.

Drs. E.J.W. van Hamersveld RA

Bijlage: Stichting Fietzersbond

Stichting Fietzersbond balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

De stichting is begin 2016 opgericht.

	31/12/2024	31/12/2023
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	9.669	48.253
Materiële vaste activa	-	-
	9.699	48.253
Langlopende vorderingen		
Vordering op groepsmaatschappijen		
Kortlopende vorderingen		
Nog te ontvangen baten	37.982	2.500
Vordering op groepsmaatschappijen	-	-
Debiteuren	91.067	85.169
Overige en overlopende activa	2.692	3.113
Vordering vennootschapsbelasting	-	-
	131.741	90.782
Spaar- / depositorekeningen	87.535	86.731
Betaalrekeningen en kas	56.143	152.624
	143.678	239.355
Totaal activa	285.088	378.390
PASSIVA		
Reserves		
Continuïteitsreserve	-	-
Bestemmingsreserve	-	-
Overige reserves	-119.268	-102.412
	-119.268	-102.412
Langlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	145.901	159.163
Kortlopende schulden		
Belasting en premies	107.275	102.475
Vooruit ontvangen baten	51.571	60.278
Schulden aan groepsmaatschappijen	90.590	124.210
Crediteuren	7.957	23.112
Overige en overlopende passiva	1.062	11.562
	258.455	321.637
Totaal passiva	285.088	378.390

De ZorgAccountants

Bijlage | 35
GEWAARMERKT

Het saldo op de spaarrekening is afkomstig van de donatiecampagne Fietsrouteplanner uit 2021 en wordt ingezet ter verbetering van de Fietsrouteplanner.

Stichting Fietzersbond staat van baten en lasten over 2024

In 2022 is er een correctieboeking gemaakt betreffende de verwerking van donatiecampagne van de Fietsrouteplanner in 2019. In 2019 en 2020 is het totaalbedrag aan donaties ontvangen in de vereniging Fietzersbond en doorgestuurd aan de stichting Fietzersbond. In de stichting Fietzersbond is het bedrag verantwoord als baten van particulieren, waar dit geboekt had moeten worden als schuld aan de vereniging Fietzersbond. In 2022 zijn de baten gecorrigeerd onder de post Overige baten en is alsnog een kredietovereenkomst

afgesloten tussen de vereniging Fietzersbond en de stichting Fietzersbond.

In de kredietovereenkomst is bepaald dat de leningen vanaf het moment van ingangsdatum binnen maximaal 10 kalenderjaren afgelost moeten worden. Indien de Stichting wordt overgenomen door een andere rechtspersoon (change of control), is de lening per direct opeisbaar door Vereniging Fietzersbond. De totale schuld bestaat uit 2 kredietdelen, welke voor het eerst zijn ingegaan per 1 januari 2019 en 1 januari 2021, respectievelijk. De rente bestaat uit 1% over de totale kredietsom, welke op de laatste dag van het kalenderjaar is verschuldigd. De kortlopende schuld in 2022 bestaat volledig uit de verwachte rentekosten 2023. Geconsolideerd heeft deze correctie geen invloed.

	Ref	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten		2024	2024	2023
Baten van particulieren	6	15.254	-	17.314
Baten van bedrijven	6	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	7	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	8	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	9	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	9	-	-	-
Som van de geworven baten		15.254	-	17.314
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	893.125	763.308	814.946
Overige baten	9	5.809	-	10.413
Som van de baten		914.188	763.308	842.673
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid		91.595	90.791	56.596
Communicatie en marketing		78.004	53.172	50.552
Mobiliteit		76.944	73.137	53.596
Geluk & Gezondheid		653.673	536.536	638.086
50 jaar Fietzersbond		1.280	-	-
Vrijwilligersmanagement		31.560	31.878	14.933
Totale lasten doelstellingen		933.056	785.513	813.762
Wervingslasten	11	-	-	-
Lasten beheer en administratie	12	-	-	-
Som van de lasten		933.056	785.513	813.762
Saldo voor financiële baten en lasten		-18.868	-22.205	28.911
Saldo financiële baten en lasten		2.012	-	-
Saldo voor vennootschapsbelasting		-16.856	-22.205	28.911
Saldo vennootschapsbelasting		-	-	-
Saldo van baten en lasten		-16.856	-22.205	28.911
Bestemming saldo van baten en lasten:		Realisatie	Begroting	Realisatie
Toevoeging/ onttrekking aan:		2024	2024	2023
Vrij besteedbaar vermogen		-16.856	-22.205	28.911
		-16.856	-22.205	28.911

Bijlage: Baten van subsidies van overheden en overige bijdragen 2024

In onderstaand overzicht worden de baten geconsolideerd weergegeven.
De baten van subsidies sluiten één op één aan bij de jaarrekening. De overige baten zijn een

optelsom van de baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten, de overige baten, de baten van bedrijven en de baten van particulieren.

Doelstellingen	Subsidie overheden	Overige baten	Begroting
Afdeling			
Afdeling Alkmaar		-6.189	
Afdeling Amsterdam		75	
Afdeling Bergen op Zoom		150	
Afdeling Breda	522	225	
Afdeling Delft		321	
Afdeling Drechtsteden		6.176	
Afdeling Friesland		3.500	
Afdeling Haagse Regio		1.000	
Afdeling Hilversum		1	
Afdeling Houten		394	
Afdeling Rotterdam		4.035	
Afdeling Utrecht	938	10	
Afdeling West-Friesland		71	
Afdeling Zuid Oost Brabant		760	
CBF: Beheer & Adm			
Bedrijfsvoering		893	
CBF: Communicatie en marketing			
Vrienden van de Fietzersbond		16.378	22.500
Acquisitie VVF		21.548	40.000
CBF: Geluk & Gezondheid			
Alliantie Bewegen op het werk & Beweegvriendelijke schoolomgeving 2022-2025	487.004		
Geluk & Gezondheid	216.413		216.413
Fietsschool en educatie	56.828		56.828
Doortrappen Drenthe		102.900	120.000
Doortrappen Gelderland		119.575	30.000
Doortrappen Limburg		20.438	20.000
Fietsrouteplanner (FRP)		160.746	101.750
Fietsschool Friesland		110.777	100.502
Fietsschool Groningen		56.835	56.316
Verkeerswijzer Groningen		22.667	20.000
Fietsschool losse lessen		27.173	26.000

Doelstellingen	Subsidie overheden	Overige baten	Begroting
CBF: Geluk & Gezondheid			
Fietsschool Noord-Brabant		399	
Fietsschool Noord-Holland		2.500	
Doortrappen Overijssel		12.500	
Doortrappen provincie Utrecht		30.876	
Doortrappen Zeeland		2.199	
Doortrappen Zeeland		2.500	
Vrienden van de Fietzersbond		10.919	15.000
CBF: Fondsenwerving			
Fondsen- en ledenwerving particulieren		1.682.765	1.469.717
CBF: Mobiliteit			
Mobiliteit	139.524		139.524
Fietsgemeente 2024	67.813		67.813
Fietsvriendelijk bedrijf		4.815	3.375
Sponsoren Fietsgemeente		10.750	17.500
Vrienden van de Fietzersbond		32.756	45.000
CBF: Overhead			
Administratie DCE		45.961	48.944
Overige personeelskosten		917	
Huishouding en Huisvesting		24.797	24.781
Stichting Fietzersbond Algemeen		8.009	6.000
CBF: Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid			
Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	325.923		325.923
Vrienden van de Fietzersbond		32.756	45.000
Flevoland		41.832	22.921
Friesland provinciaal vertegenwoordiger	75.920		75.920
Zuid-Holland	26.995		43.005
CBF: Vrijwilligersmanagement			
Vrienden van de Fietzersbond		16.378	22.500
Eindtotaal	1.397.879	2.634.088	3.183.232



De ZorgAccountants

Fietzersbond
GEWAARMERKT