

SPORT IS VOOR IEDEREEN IN 2030 DE NORMAALSTE ZAAK VAN DE WERELD

JIKKE EN JACKIE

Een avond om niet snel te vergeten. Aan de hand van Oranjeleeuwin Jackie Groenen liep het 11-jarige g-voetbalstertje Jikke ten Have het veld van het uitverkochte Gelredome op.

Fonds Gehandicaptensport

'omdat niemand buitenspel mag staan'

Er zijn
17 miljoen
Nederlanders



10% (1,7 miljoen)
heeft een matig
tot zware handicap

Van die 1,7 miljoen unieke personen heeft:



94%
Een lichamelijke
handicap

Inclusief
zintuiglijke
handicap



6%
Een verstandelijke
handicap



34%
Sport wekelijks
met handicap



59%
Sport wekelijks
zonder handicap*

*bron: Kenniscentrum Sport

Een sportparticipatie gelijk aan de 59% zonder handicap
die wekelijks sport, gaat dan over 1.003.000 personen



491.470
mensen staan
buiten spel

*59% is de gewenste sportparticipatie vergelijkbaar met gewone sporters

Sporten is leuk!



Je wordt fitter
en gezonder



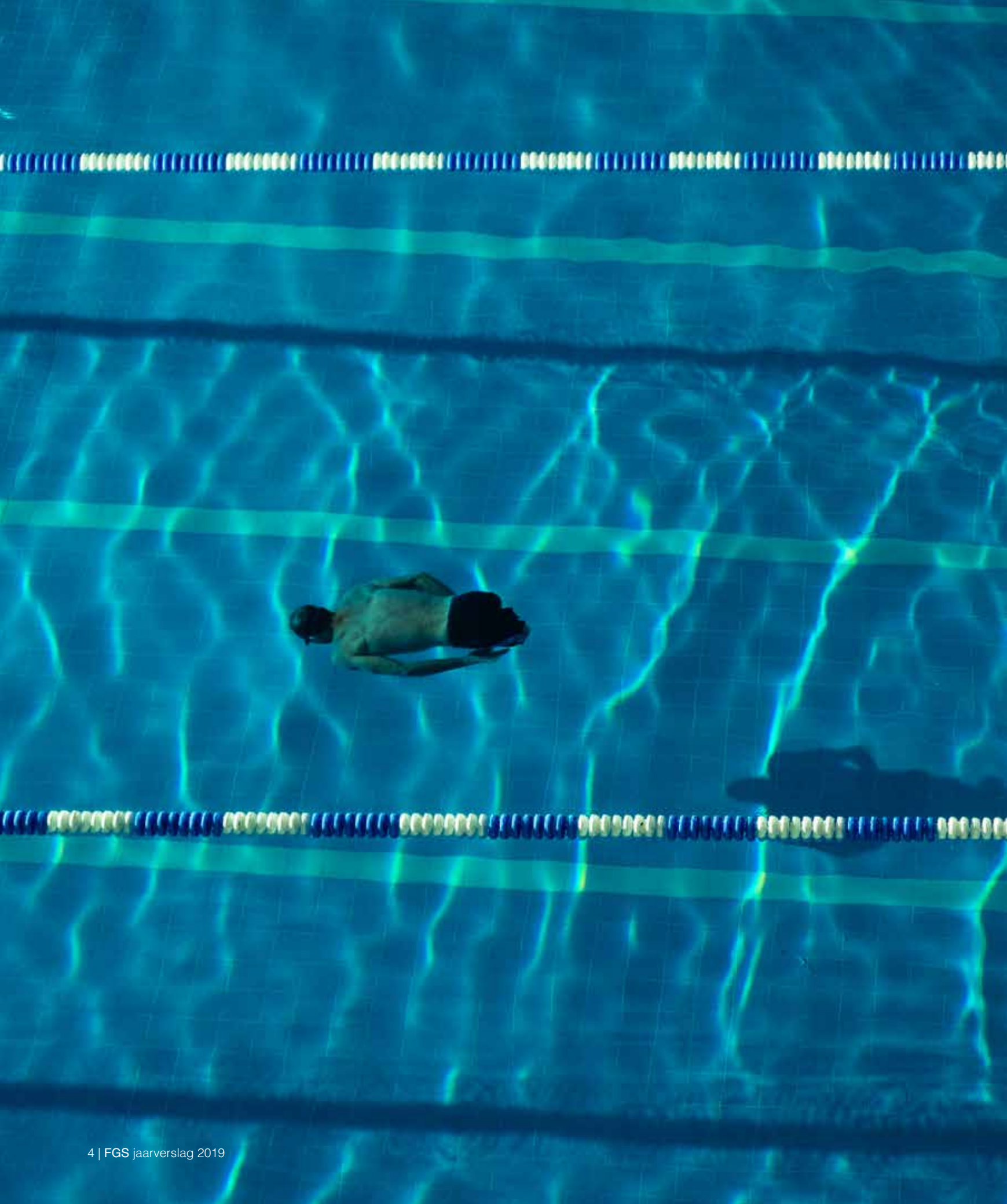
je ontmoet
mensen en maakt
vrienden



je zelfvertrouwen
groeit

A person is seen from behind, sitting on a yellow-tiled ledge. They are looking out a large window at night. The window shows a reflection of a building and a poster with the text 'jeans coupés'. The person is shirtless and wearing dark shorts.

JAARVERSLAG FONDS GEHANDICAPTENSPOORT 2019



JAARVERSLAG

7	Voorwoord
10	Reportage: Erik Scherder
22	Vooruitblik
26	Reportage: Als1 Team
34	Impact
44	Reportage: Jetze en Thijn
54	Partnerships
66	Financieel
68	Bijlagen:
68	Bureaumedewerkers/organogram
69	Kwetsbaarheidsanalyse/governance
71	Communicatie met de doelgroep
70	Raad van Toezicht
76	Verantwoordingsverklaring
78	Lokale projecten 2019 per tak van sport
83	Jaarrekening
114	Colofon





IEDEREEN ERVAART BARRIÈRES

Ik schrijf dit voorwoord half april vanuit mijn home-office. Niet alleen de 1,7 miljoen mensen met een handicap kunnen geen gebruik maken van de prachtige sportfaciliteiten in ons land, maar ook 17 miljoen mensen zitten op de bank. Achter de geraniums. Omdat de sportfaciliteiten dicht zijn. Gesloten in het kader van onze intelligente lockdown.

Het is een rare tijd, een treurige tijd. Alles staat stil. Corona – of COVID-19 – zet een dikke streep door ons plezier, vooral ook ons sportplezier. Opeens ervaart iedereen barrières: het gemis van makkelijk sporten, van je fit voelen en van sociale contacten. Iedereen ervaart belemmeringen – en is solidair met elkaar.

Een Nederland dat solidair is met elkaar: dat is wat we willen. Daarom ben ik ook optimistisch en

zal ik me, samen met ons team van Fonds Gehandicaptensport, blijven inzetten om sporten voor mensen met een handicap mogelijk te maken. Ook als de wereld er straks misschien anders uitziet. Ook als we het straks in een ‘anderhalvemetersportsamenleving’ moeten doen. Wat dat precies wordt? Hoe sporten er dan uitziet? Wie weet wat er nog allemaal ontwikkeld wordt. Dat het anders wordt, is zeker.

Maar dan denk ik ook aan de veerkracht en creativiteit die ervoor hebben gezorgd dat we als Fonds Gehandicaptensport dit jaar onze 45e verjaardag vieren. Een reis met hoge bergen en soms diepe dalen. Diezelfde veerkracht en creativiteit, gesteund door onze niet te beteugelen passie om sporten voor iedereen mogelijk te maken, zijn de middelen om ons doel te realiseren: in 2030 moet sporten voor iedereen met een handicap de normaalste zaak van de wereld zijn.

We hebben nog tien jaar.

Nog tien jaar, maar ook slechts tien jaar. Daarom hebben we de wens om versneld barrières te slechten die mensen met een handicap ervaren op weg naar sporten. En oplossingen te bedenken voor die barrières. Samen met het Mulier Instituut is er in het laatste kwartaal van 2019 onder onze doelgroepen onderzoek gedaan naar hun sportbehoeften. Een onderzoek met prachtige inzichten. De uitkomsten én onze oplossingen zouden we in april, ter gelegenheid van ons 45-jarig bestaan, aanbieden aan het Ministerie van Volksgezondheid, Wetenschap en Sport (VWS) en aan de Eerste en Tweede Kamer. Een onderzoek dat ook moet gaan dienen als input voor de nieuwe verkiezingsprogramma's voor de Tweede Kamerverkiezingen in maart 2021. Alles stond in de steigers, maar COVID-19 haalde even een streep door dat plan.

Kennis en inzicht in onze doelgroep zijn van essentieel belang. Zo hebben we in november 2016 – voor de start van ons platform Uniek Sporten – een onderzoek gedaan naar de barrières en behoeften bij mensen met een handicap. Hieruit is onze customer journey gedestilleerd: een beeld dat in één oogopslag duidelijk maakt welke barrières naar sport er zijn voor mensen met een handicap, van niet-actief naar actief sporten. Die journey, die kennis en inzichten, hebben Uniek Sporten gebracht waar het nu staat.

Het tweede onderzoek nu is uniek. Het representatieve en grootschalige internetpanel van marktonderzoeksinstituut GfK heeft een steekproef gehouden onder honderdduizend panelleden die bij een screening aangaven zelf een lichamelijke beperking te hebben, of een kind met een beperking. Daaruit zijn duizend



**ONZE CUSTOMER JOURNEY: EEN BEELD DAT
IN ÉÉN OOGOPSLAG DUIDELIJK MAAKT WELKE
BARRIÈRES NAAR SPORT ER ZIJN VOOR
MENSEN MET EEN HANDICAP, VAN
NIET-ACTIEF NAAR ACTIEF SPORTEN.**

respondenten gekozen en daarbinnen weer vijf segmenten:

1. kinderen met een lichamelijke beperking;
2. volwassenen (18-80 jaar) met een motorische beperking;
3. volwassenen (18-80 jaar) zonder mobiliteitshulpmiddel;
4. mensen met een auditieve beperking;
5. mensen met een visuele beperking.

Samen met onze trouwe supporters en 1%FairShare®-partners onderzoeken we, als één team, hoe de behoeften van de doelgroep vanuit segmenten omgezet kunnen worden in oplossingen. Ondertussen werken we ook al door aan de oplossingen in de vorm van services zoals de Uniek Sporten Online Personal Trainer

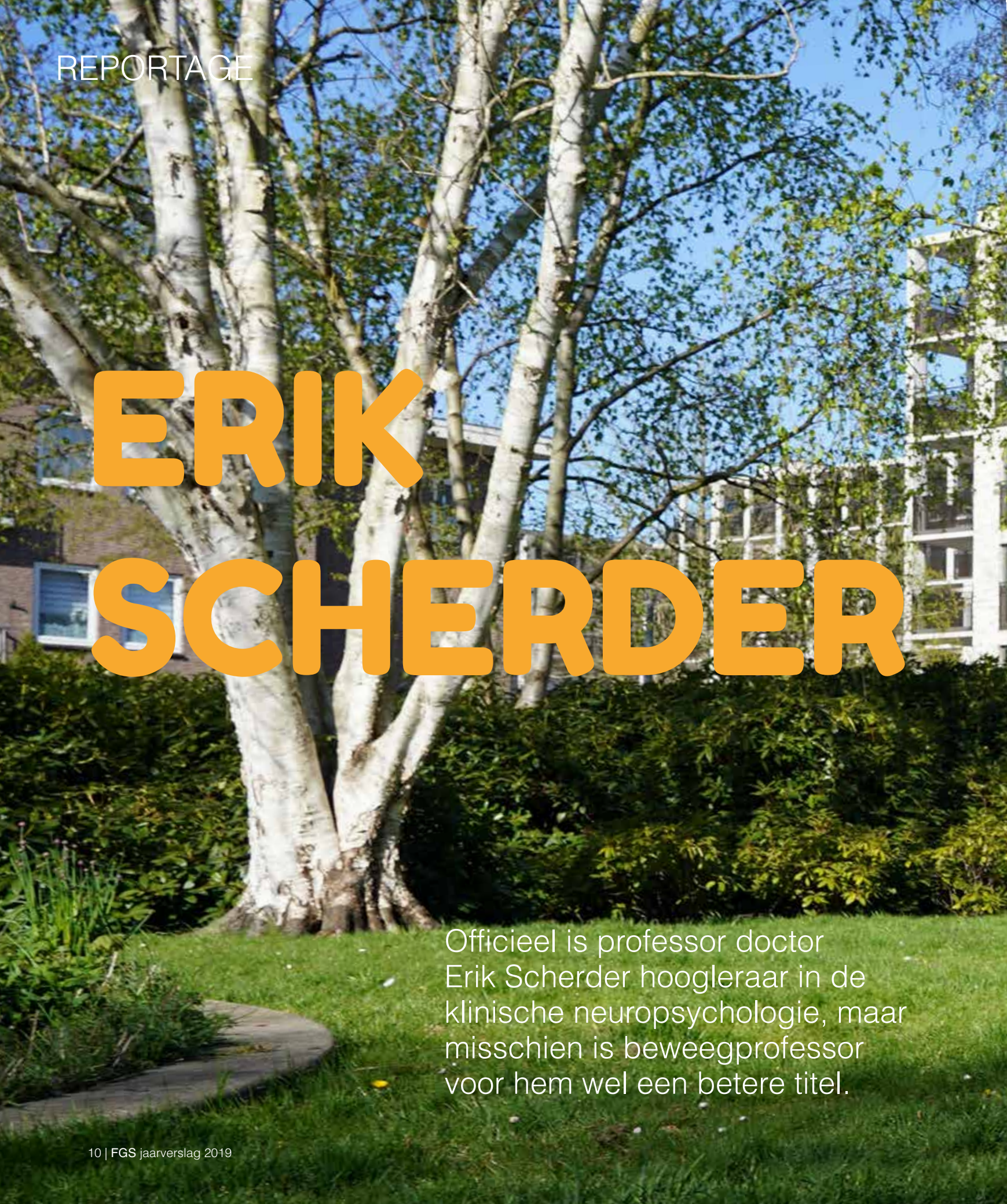
(thuissporten), Uniek Sporten Crowdfunding (voor verenigingen en bonden) en een optimalisatie en landelijke uitrol van de Uniek Sporten Sporthulpmiddelenuitleen.

Het onderzoek en de oplossingen zijn alsnog half mei gepresenteerd aan de woordvoerders Sport van de Eerste en Tweede Kamer in een digitale meeting. Begin juni zijn tijdens het Algemeen Overleg Sport de vragen schriftelijk ingediend door de woordvoerders Sport. Tijdens de productie van dit Jaarverslag is er nog geen duidelijkheid over de resultaten van deze extra parlementaire aandacht.

Voor nu neem ik u graag mee terug naar 2019.

Nike Boor, directeur Fonds Gehandicaptensport





REPORTAGE

ERIK SCHERDER

Officieel is professor doctor Erik Scherder hoogleraar in de klinische neuropsychologie, maar misschien is beweegprofessor voor hem wel een betere titel.



**“STILZITTEN
IS HET
NIEUWE
ROKEN. DUS
BEWEEG!”**



ERIK SCHERDER

HOOGLERAAR IN DE KLINISCHE NEUROPSYCHOLOGIE

Wie Erik Scherder heeft gesproken, zal zich naast een hoop kennis nóg iets herinneren: de bevlogenheid van de hoogleraar. Zelfs als het over de biologische eigenschappen van onze hersenen gaat, waarbij de ingewikkelde termen om je oren vliegen. Dat bewegen en kennis onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn, is op basis van de fysieke eigenschappen van onze hersenen al te verklaren, leert hij me: “Systemen in onze hersenen die ervoor zorgen dat we kunnen bewegen, hebben enorme overlap met onze cognitieve systemen. Als we complexe bewegingen maken, gebruiken we bijvoorbeeld dezelfde systemen als voor rekenen en taal. En het gedeelte van onze hersenen dat een belangrijke rol speelt bij ons geheugen – de hippocampus – gebruiken we ook om door een ruimte te navigeren. Omgekeerd geldt hetzelfde: de gebieden die we vooral gebruiken voor onze motoriek, leveren ook een bijdrage aan onze cognitieve systemen.”

Bewegen heeft op meerdere manieren een positieve invloed op onze hersenen. Erik vertelt: “Door te bewegen, gaat ons hart sneller kloppen en dus stroomt

ons bloed sneller. Die betere doorbloeding zorgt weer voor een stofje waardoor onze bloedvaten verwijden. En dat is weer nodig voor betere verbindingen in onze hersenen. Ook worden de hersenen door te bewegen beter gevoed. Bewegen is dus écht een verrijking van ons centrale zenuwstelsel. Ons geheugen verbetert, problemen oplossen gaat makkelijker, we denken sneller. Kort samengevat: ons brein gaat van bewegen gewoon beter werken.”

Inspanning

En het mag geen verrassing zijn, maar hij wil het toch even gemeld hebben: dat geldt voor iedereen: jong, oud, dik, dun, met of zonder handicap. “Ja, echt: het geldt voor iedereen. Ook als je moeilijk loopt, of zelfs helemaal niet loopt. Ik heb veel contact met kinderen met een handicap; ook kinderen die in een rolstoel zitten. Die vraag ik weleens: kun je met die rolstoel de heuvel op?

– Ja, natuurlijk!

Doe je het weleens?

– Eh, nee.

‘Nou, dóé het eens’, zeg ik dan! Het gaat er niet om of je nou heel gecoördineerd loopt of niet, of dat je je in een rolstoel voortbeweegt of lopend. Het gaat om de hartactie, de inspanning, de moeite die je erin stopt.”

En eigenlijk durft Erik daarom wel te zeggen dat

bewegen juist voor mensen met een handicap belangrijk is: “Iemand met een handicap neigt snel naar inactiviteit. Terwijl: hoe slechter je loopt, hoe meer moeite je moet doen om te lopen. Die moeite is jouw inspanning. Dus voor iemand met een handicap heeft bewegen nóg meer toegevoegde waarde. Het maakt niet uit hóé je beweegt, áls je maar beweegt. Als ik een stukje door de kamer loop om iets te pakken, kost me dat weinig moeite. Dan doe ik eigenlijk niks voor mijn lijf of hersenen. Maar als iemand met een halfzijdige verlamming hetzelfde doet, kost dat enorm veel moeite. Dus die persoon is dan wél goed bezig, doet wél iets voor zijn lijf en hersenen. Nog los van het positieve gevoel dat hij ervan krijgt. Want het werkt enorm belonend, elke keer dat je denkt: ik zet stapjes, ik verleg mijn grenzen. Dat voelt goed, geeft zelfvertrouwen en maakt enthousiast. Elke keer dat je dat gevoel hebt, wil je nóg meer. Dat geldt voor ons allemaal. Je bent lichamelijk goed bezig, je doet iets voor je hersenen én het maakt je blij. Dus het is eigenlijk drie keer winst als je een handicap hebt en denkt: ik kan iets niet en het lukt tóch.”

Weinig onderzoek

De bewering dat bewegen juist voor mensen met een handicap extra belangrijk is, baseert Erik op veronderstellingen. Want wetenschappelijk is het (nog) niet te onderbouwen. Wereldwijd zijn er zo'n vijf onderzoeken gedaan naar de link tussen bewegen en cognitie bij kinderen met een fysieke beperking,





“JA, MISSCHIEN MOET HET ZIJN: STÍLZITTEN IS HET NIEUWE ROKEN, WANT OOK IN EEN ROLSTOEL KUN JE ACTIEF ZIJN, KUN JE DE UITDAGING ZOEKEN.”

schetst hij. Voor die link bij kinderen met een mentale handicap ligt dat aantal op ongeveer drie. “Dat is dus eigenlijk nul; helemaal niks”, moppert hij. “Er is gewoon geen belangstelling voor. Terwijl er echt alles voor te zeggen is om dat soort onderzoeken wél te doen. Juist voor kwetsbare kinderen zou een inactief leven jammer zijn – en dan druk ik me zacht uit – want dat betekent dat je de hersenen niet op die manier kunt stimuleren. Natuurlijk: met bewegen los je een (verstandelijke) handicap niet op, maar je kunt er wel voor zorgen dat de hersenen zich blijven ontwikkelen, of in elk geval niet achteruitgaan.”

Zelf werkt Erik mee aan een afstudeeronderzoek naar het op muziek lopen van kinderen met cerebrale parese, een bewegingsstoornis die ze in de meeste gevallen oplopen voor of tijdens hun geboorte. “We hebben een groep kinderen die we gewoon laten lopen en daarna kijken we wat de gevolgen voor hun cognitie zijn”, legt hij uit. “Een andere groep kinderen loopt op muziek. Dan kijken we of ze vlotter, sneller of intensiever lopen én of je dat terugziet in hun cognitie. Dat is een ontzettend interessant onderzoek. Maar verder kun je als wetenschapper je gang nog gaan als het gaat om bewegen en cognitie van mensen met een handicap. Er zijn enorm veel onderzoeken te bedenken om hier nog veel meer over te weten te komen.”

Maar goed, het idee dat bewegen en cognitie zó met

elkaar verweven zijn, is nog heel jong. Erik erkent: “Het is iets van de laatste tien jaar, dus is het ook logisch dat het veld nog openligt. Zo’n idee moet groeien, moet een plekje veroveren. Ik mag dit verhaal voor een steeds groter publiek vertellen, maar wat daarvan nou precies het resultaat is ... Ik vrees dat ik daar heel bescheiden in moet zijn.” En dat terwijl we steeds meer een zittend leven leiden. “We brengen kinderen naar school met de auto, gaan met diezelfde auto naar ons werk, wachten op de lift om naar boven te gaan, willen in de trein meteen zitten ... Niet voor niets wordt ‘fysieke inactiviteit’ als ziekte gezien. Jaarlijks sterven er wereldwijd 5,3 miljoen mensen aan de gevolgen van fysieke inactiviteit. Roken zorgt voor 5,1 miljoen doden per jaar. Niet voor niets zeggen we steeds vaker: zitten is het nieuwe roken.”

Het nieuwe roken

Zitten is het nieuwe roken. Voor iemand die fulltime rolstoelgebruiker is, moet dat cru klinken. Dat beseft ook Erik. “Ja, misschien moet het zijn: stílzitten is het nieuwe roken”, knikt hij. “Want ook in een rolstoel kun je actief zijn, kun je de uitdaging zoeken. Natuurlijk zijn er mensen die qua bewegen weinig tot niks kunnen, maar die kunnen zichzelf dan wel weer cognitief uitdagen. Dan gaat de doorbloeding ook omhoog; het werkt beide kanten op. Mentale inspanning is ook inspanning. Dus als iemand heel erg gehandicapt is, kun je iemand uitdagen met mental effort. Hoe dan ook: daag jezelf uit waar het kan, doe moeite. Dat is het belangrijkste.”

Erik adviseert om dagelijks matig intensief te bewegen, zo'n dertig tot zestig minuten achter elkaar. "Matig intensief betekent dat je voelt dat je iets voor je hart doet", legt hij uit. Lachend voegt Erik toe: "Dat betekent dus niet dat je er als een idioot tegenaan gaat, maar wel dat je ademhaling iets sneller wordt; je voelt dat je iets aan het doen bent. En die dertig tot zestig minuten zijn bedoeld voor iemand die goed gezond is. Kun je het door jouw handicap maar tien minuten volhouden? Prima. Dat is altijd beter dan nul. Maar zoek wél de grens op, dat is belangrijk!"

Wees níét voorzichtig

"Met mensen met een handicap wordt nog te vaak beschermend omgegaan: doe maar voorzichtig, doe maar niet, kijk maar uit. Daar moeten we mee ophouden. Je doet niet genoeg moeite – je doet jezelf tekort – als je denkt: ik kan niet veel, maar wat ik kan, doe ik eigenlijk ook niet. Dan doe je aan underuse: ondergebruik. Het punt waar je kwetsbaar bent, moet je proberen aan te pakken. Het is prima als je denkt: ik kan iets niet. Maar probéér het wel. Je kunt jezelf alleen verbeteren door inspanning te leveren. Dat is de boodschap: lever de inspanning, doe moeite. Juist met een handicap."





**“MET MENSEN MET EEN
HANDICAP WORDT NOG TE VAAK
BESCHERMEND OMGEGAAN:
DOE MAAR VOORZICHTIG, DOE
MAAR NIET, KIJK MAAR UIT. DAAR
MOETEN WE MEE OPHOUDEN.”**

Uniek Sporten Dag

Op 17 juni 2019 vond in het Friendship Sports Center in Amsterdam de tweede Uniek Sporten Dag plaats. Stakeholders van Uniek Sporten – buurtsportcoaches, regioconsulenten en beweegconsulenten – waren hiervoor uitgenodigd. Erik Scherder gaf de genodigden een kijkje in de wetenschap achter sporten, bewegen en het belang hiervan voor mensen met een beperking.

Fotografie: Mathilde Dusol

ALS EEN VIS IN HET WATER OP HET VOETBALVELD

S

**porten is goed voor je
lijf én voor je hersenen,
is de mening van Erik
Scherder. De 8-jarige
Robin Waaijer uit het
Friese Menaldum
voegt daar nog een
paar factoren aan toe:
zelfvertrouwen en**

**plezier. Bij het g-voetbalteam van Blauw Wit '34
voelt hij zich als een vis in het water.**

Zo'n vier jaar geleden werd bij Robin de diagnose autismespectrumstoornis gesteld, vertelt zijn moeder Tjitske: "Robin heeft heel veel duidelijkheid en structuur nodig. We weten nu zo'n vier jaar dat hij deze stoornis heeft en hij leert die zelf gelukkig steeds beter te begrijpen. Hij snapt wat er met hem aan de hand is en we kunnen hem ook steeds beter leren hoe bijvoorbeeld zijn broertje iets ervaart als ze ruzie hebben."

Via het beweegteam van de gemeente Menameradiel (inmiddels opgegaan in de grotere gemeente Waadhoeke) kwam Robin in aanraking met sport. Kinderen met een handicap konden in een serie van acht lessen verschillende sporten uitproberen.

"Hij was meteen razenthousiast", glundert Tjitske. "Hij kwam elke week enthousiast en moe thuis. Hij ging er helemaal voor." Na de acht lessen werden Robin en zijn ouders doorverwezen naar UniekSporten.nl. "Ik heb Robin toen gevraagd welke sport hij zou willen doen en hij zei meteen: voetbal. Ik heb hem aangemeld bij Blauw Wit '34 in Leeuwarden en het was meteen raak. Hij voelt zich daar als een vis in het water. Het zijn allemaal kinderen met een handleiding, dus op deze manier leert hij ook daarmee om te gaan."

Elke week trainen de g-pupillen van Blauw Wit en maandelijks spelen ze een wedstrijd. Het grote voordeel volgens Tjitske: er is oog voor iedereen. "Iedereen krijgt de bal; ook de tegenstander. De trainers kijken echt naar ieder kind individueel. Iedereen krijgt net dat beetje extra aandacht dat nodig is."

Dat Robin niet alleen plezier heeft maar er ook iets van opsteekt, is volgens zijn moeder goed te zien: "Hij gaat vooruit in de trainingen, in de oefeningen met de bal. Het is goed voor hem om elke week zo bezig te zijn. Wat het verder bijdraagt aan zijn welzijn? Dat is bij hem heel moeilijk te peilen. Ik kan me voorstellen dat het hem een gevoel van 'erbij horen' geeft. Hij gaat buiten het dorp naar school, kan niet naar een gewone voetbalclub, dus bij zijn team zal hij zich ongetwijfeld ook echt thuis voelen."





TIEN JAAR OM ONS DOEL TE REALISEREN

H

et doel dat we een paar jaar terug hebben geformuleerd, is helder: sport is voor iedereen in 2030 de normaalste zaak van de wereld. Dat moeten we doen met kennis en inzicht in de behoeften en barrières

van mensen met een handicap. Daarmee werken we samen met de gemeenten, sportservices en andere sportorganisaties om sporten toegankelijker te maken.

Fitness is voor mensen met een handicap een van de grootste sporten in Nederland, en heeft dus alle potentie om hun sportparticipatie te verhogen. Steeds meer mensen sporten individueel, zonder dat ze zich aansluiten bij een club of vereniging. We zien de waarde van ondernemers in de sport, zoals fitnesscentra, wanneer ze sport voor mensen met een handicap mogelijk maken. Samen met de georganiseerde sport- en fitnessaanbieders bevorderen we dus de sportparticipatie.

Om ons doel – procentueel gelijke sportparticipatie onder mensen met en zonder handicap – te realiseren, moet er eerst vraag gecreëerd worden: door te inspireren en vervolgens te faciliteren. De 500.000 mensen met een handicap die moeite hebben om een sport te vinden en beoefenen, moeten we bereiken en zien te interesseren voor sport. Zodra de vraag naar sport er is, komen de aanbieders wel in actie. Op dat moment brengen we ze in contact

via de sportsfinder op Uniek Sporten. We ondersteunen verenigingen en ondernemers in de sport om de 500.000 mensen die nog niet sporten aan het sporten te krijgen én om de 500.000 mensen die al wel sporten te laten blijven sporten.

Het feit dat we focussen op het bereiken van ons doel, houdt niet in dat alle projecten die we in het verleden deden stil komen te liggen. Stoppen met wat we al doen, zou achteruitgang betekenen. Evenementen die we ondersteunen, zorgen er bijvoorbeeld voor dat mensen met een handicap die al sporten, blijven sporten.

Samenwerking

De sportparticipatie verhogen kunnen we niet alleen. Samenwerking is cruciaal om gelijkwaardige sportparticipatie onder mensen met en zonder handicap te bereiken. We nemen daarom steeds vaker de rol van verbinder, mede door de introductie van de sportcommunity Uniek Sporten.

Voor iedereen die ons kan helpen, hebben we de *customer journey* van Uniek Sporten in kaart gebracht: hoe gaat iemand van inactief leven naar actief sporten en bewegen? Met daarbij de vragen en een deel van de antwoorden.

Maar ook aan de voorzijde van het traject kunnen we nog dingen verbeteren. Uniek Sporten werkt nu op regionaal niveau en die structuur kunnen we verder ondersteunen, waardoor we lokaal het verschil kunnen maken. En ook de technologische ontwikkelingen zorgen voor kansen. Innovaties die het onmogelijke mogelijk maken. Mensen die door de techniek weer een (bionische) hand kunnen gebruiken, weer kunnen lopen, gemakkelijk protheses

kunnen wisselen voor iedere sport of op een andere wijze in het dagelijks leven worden geholpen. Het aan de voorkant wegnemen van drempels heeft een langetermijnkarakter en brengt inclusie een stuk dichterbij.

De impact van ons werk laten zien

We gaan ons meer specifiek richten op het verzamelen, monitoren en communiceren van onze gerealiseerde impact. Dit doen we zo veel mogelijk op basis van de *Theory of Change*. Dit maakt duidelijk wat het probleem is dat we willen oplossen, wie onze doelgroep is, waar we nu staan, waar we naartoe willen en welke stappen we daarvoor moeten zetten.

Om dit te realiseren is het van belang dat:

- we onze output en impact gericht inzichtelijk krijgen;
- we regelmatig de sportparticipatie onder mensen met een handicap meten;
- we samen met onze partners diensten blijven ontwikkelen die de weg naar sporten makkelijker maken.

Nieuwe ontwikkelingen

Uniek Sporten wordt op termijn een *multi-sided platform*. Niet alleen een platform waar mensen met een handicap hun sport kunnen vinden, maar ook een platform waar we onze doelgroep producten en diensten van derden kunnen aanbieden. Vooropgesteld: we gaan onze doelgroep niet verkopen. Daarom zijn we in gesprek met partijen die de anonimiteit van de doelgroep garanderen. De gegevens die iemand bij zijn profiel op Uniek Sporten heeft ingevuld, de acties die hij doet op Uniek Sporten: ze blijven veilig en anoniem. Wel brengen we, op basis van iemands interesse, diensten en producten onder de aandacht. Alleen als iemand

ook echt geïnteresseerd is, klikt hij zelf door naar die dienst of dat product.

Een concreet voorbeeld:

We ontwikkelen de Online Personal Trainer binnen Uniek Sporten. Daar horen ook ontspanningsoefeningen en voedingsadvies bij. Simpel gezegd: iemand die in een rolstoel zit, heeft minder koolhydraten nodig dan iemand die loopt. Met die kennis faciliteren we bijvoorbeeld een supermarktketen. De gebruiker van de online personal trainer krijgt dan een link te zien naar het voedingsadvies dat door voedingsdeskundigen is samengesteld. Een advies op maat, dat precies bij hem of haar past. Voor het tonen van het advies en de link ernaar betaalt de partner ons een bedrag per klik, of per bedrag dat werkelijk besteld wordt. Op die manier creëren we enerzijds extra waarde voor onze gebruikers en tegelijkertijd extra financiële middelen voor de gehandicaptensport.

Geen spanning, geen verhaal

De naams- en propositiebekendheid van Fonds Gehandicaptensport zijn laag. Zo ook de urgentie. Misschien dat we hier eens wat langer bij moeten stilstaan in 2020. Er zijn diverse communicatiebarrières te nemen. De urgentie voor gehandicaptensport wordt door de gemiddelde Nederlander niet volledig herkend, noch erkend. De confrontatiekans met een persoon met een handicap is laag. Dus betrokkenheid is een ver-van-mijn-bedshow.

Fonds Gehandicaptensport is een positieve organisatie, met een positieve bijdrage aan de samenleving:

sporten om sterker en socialer actief te zijn. We zijn een positieve organisatie, die een positieve bijdrage levert aan de maatschappij. Tegelijkertijd ontbreekt door dat positieve de directe urgentie om ons te steunen. Vergelijk het met organisaties waarbij de urgentie hoog is; denk aan de strijd tegen de klok, de strijd met een dodelijke ziekte.

We moeten ons de vraag durven stellen of het interessant genoeg is om een pakkend verhaal te vertellen en daarmee financiële middelen te werven. Ieder verhaal heeft een held met een doel en een vijand. De held strijdt tegen die vijand. Wat mist in ons positieve doel – en we zijn vooral blij met ons positieve doel! – is een vijand.

Waartegen vechten we?

Tegen de tijd? Gehandicaptensport is vanzelfsprekend in 2030; leuk, maar misschien veel te abstract?

Tegen de onbekendheid? Ik zie ‘ze’ nooit, terwijl een op de tien een handicap heeft.

Tegen het plezier? Is men eerder bereid te geven als er een probleem opgelost moet worden? Niet om een prettige situatie langer te laten bestaan?

Tegen dat het niet sexy is? Om je heen te moeten missen, er anders uit te zien?

En: waarom werkt het wel als je een verstandelijke handicap hebt?

Waartegen vechten we? Deze vraag wordt in 2020 opgepakt en beantwoord.

Hoe we dat (betere) verhaal bij het Nederlandse publiek bekender gaan maken, is een volgende uitdaging.

Dat moet binnen onze strenge regels. Want iedere campagne drukt op ons financiële resultaat. Zelfs van campagnes die gratis geschonken worden, moeten we 25 procent van de waarde als kosten meetellen in onze boekhouding. En daarmee komt de 25 procent van onze begroting die we maximaal mogen besteden aan fondsenwerving ook weer in gevaar. Ja, het is puzzelen op de vierkante millimeter. Maar gelukkig houden we daarvan.

Merkmanagement

Binnen de strenge regels van de fondsenwerving is het vrijmaken van budget voor een brede campagne dus een hele uitdaging. Met de beperkte middelen en door de hulp van veel partijen creëren we zichtbaarheid. Enerzijds door een wervende laag aan de bestaande campagne toe te voegen, anderzijds door een boodschap over te brengen die duidelijk maakt waarom er meer geld nodig is. Duidelijk en direct.

Globale ontwikkelingen

We willen klaar zijn voor grote macro-economische ontwikkelingen. Wat is de invloed van technologische ontwikkelingen op onze doelstelling? In een snel veranderende wereld houden we diverse ontwikkelingen in de gaten; geïnspireerd door professor Bob de Wit. Denk daarbij bijvoorbeeld aan 3D-printen, virtual reality, artificial intelligence, blockchain, big data en non-organic beings.

En dan hadden we het nog niet over het leven met een pandemie. Want dat is natuurlijk de allergrootste en meest urgente uitdaging die we in 2020 moeten overwinnen.

ALS1TEAM CHALLENGE

In een week tijd ruim 1.500 kilometer fietsen, met de 18 eredivisiestadions als 'etappeplaatsen'. Het doel van Bas Tietema: zo veel mogelijk geld ophalen voor Fonds Gehandicaptensport. Omdat sporten voor zijn zusje Iris zo belangrijk is.





MEER DAN EEN AMBASSADEUR OP PAPIER



Bas Tietema (25 jaar) is al acht jaar ambassadeur van Fonds Gehandicaptensport (FGS). Zijn zusje Iris werd geboren met het syndroom van Down en bij haar zag Bas, zelf wielrenner die het schopte tot het een-na-hoogste internationale niveau, hoe belangrijk sporten was. Afgelopen jaar zette hij zich op een unieke manier in om geld te werven voor FGS: met de Als1Team Challenge.

BAS TIETEMA

OUD-WIELERPROF EN AMBASSADEUR VAN FONDS GEHANDICAPTENSPOORT

We hebben afgesproken bij Brownies & Downies in het centrum van Zwolle. De plek waar zijn zus Iris (21) werkt. Zij was Bas' inspiratie om zich in te zetten voor FGS. "Ik zag bij haar en haar vrienden hoe belangrijk sport is", legt Bas uit. "Sport geeft haar vertrouwen, geeft haar plezier. Ze danst, gymt en turnt. Dat vindt ze prachtig. En dat legt, samen met het werk dat ze doet en het feit dat ze zelfstandig woont, een mooi fundament voor de toekomst. Iris heeft het goed voor elkaar, maar er zijn ook andere voorbeelden. Voor hén wilde ik iets doen. Ik wilde meer zijn dan een ambassadeur op papier. Meer dan een naambordje in de hal van het FGS-kantoor. Toen ik dat bij FGS vertelde, is het balletje gaan rollen. Samen met Jiske Griffioen, oud-rolstoeltennisster en werkzaam bij FGS en het collecteteam, kreeg ik een vrijbrief om iets tofs neer te zetten, zonder budget. Dus we moesten heel creatief zijn."

"We hadden al snel bedacht dat er een soort evenement moest komen. Logischerwijs kwam mijn fietsen erbij, vervolgens moest het een route worden langs centrale plekken die iets met sport hadden, en zo bedachten we dat de achttien eredivisiestadions wel een mooi

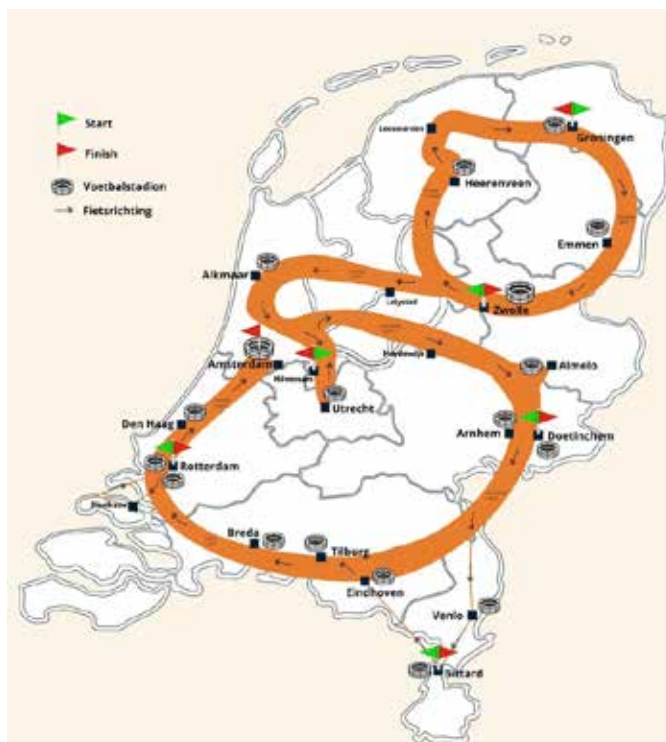
uitgangspunt zouden zijn. Met wat kleine aanpassingen gingen we dan ook nog door alle provincies én vormde de route het logo van FGS. Alles viel op zijn plek. En door het netwerk van FGS, Jiskes netwerk binnen de gehandicaptensport en mijn netwerk binnen het wielrennen kregen we elke dag een mooie groep mensen mee. Bekende Nederlanders als Koen Verweij, Herman van de Zandt, Jutta Leerdam en Frits Barend, maar ook heel wat mensen die gewoon een doordeweekse dag vrij namen van hun werk om mee te fietsen."

Op 31 maart startte de Als1Team Challenge in Bas' thuisstad Zwolle. Via Groningen, opnieuw Zwolle, Hilversum, Doetinchem, Sittard en Rotterdam finishte hij zeven dagen en ruim 1.500 kilometer later in de Johan Cruijff ArenA in Amsterdam. "De sfeer met het kleine clubje waarmee we dit georganiseerd hebben, was ontzettend goed. En er was ook veel animo om mee te fietsen. De eerste dagen fietsten we continu met twintig tot dertig man. Best lastig hoor, want er was een flink niveauverschil. Aan de ene kant moet je het tempo erin houden, want je wilt niet pas midden in de nacht aankomen. We fietsten elke dag ruim 200 kilometer, dus dan moet je wel door blijven trappen. Maar aan de andere kant wil je ook geen mensen overboord gooien die een dag vrij hebben genomen om mij en FGS te steunen, maar zichzelf qua niveau misschien een beetje overschat hebben."

**7 DAGEN
12 PROVINCIES
18 EREDIVISIESTADIONS
1.528 KM FIETSEN
23.700 EURO**

In elke start- en finishplaats werd samengewerkt met lokale verenigingen met een link naar gehandicaptensport: een g-voetbalteam, een rolstoelsportteam, een dansvereniging. Die zorgden ervoor dat er ter plekke iets georganiseerd werd en dat de lokale media op de hoogte waren. “Dat heeft voor veel publiciteit gezorgd”, zegt Bas. “Op die manier hebben we veel media-aandacht gehad én waren er elke dag heel wat mensen die (een deel van) de route meefietsten.” Na de finish werd in de Johan Cruijff ArenA een prachtig bedrag overhandigd aan FGS: 23.700 euro. Bas: “Het is vooral gaaf dat dit door een klein clubje is gedaan, met steun van voornamelijk particulieren. Iedereen kon meedoen, elke vijf euro was mooi. Het kwam echt vanuit mensen, bijna niks kwam vanuit bedrijven.”

Natuurlijk roept het succes van de Als1Team Challenge de vraag op of er een vervolg komt. “Nu werd het in de media neergezet alsof ik ging fietsen voor Iris. Bij een volgende editie zouden we dat breder moeten trekken. Ik wil niet ‘de goededoelenfietser’ worden; het moet geen ‘Maarten-van-der-Weijden-ding’ worden. Zo’n evenement moet losstaan van wie het doet”, plaatst Bas een kanttekening. “In 2020 zou Pim Brouwers het doen, maar ja, dat kon door het coronavirus natuurlijk niet doorgaan. Er gaat bovendien veel tijd in zitten, iets dat ik met al mijn werk dit jaar niet zou hebben gered. Als ik persoonlijk zo’n challenge nog een keer zou doen, wil



ik ook dat het écht staat. Ik heb het nu samen met Jiske en het collecteteam gedaan, het was ongelooflijk tof om te organiseren. In weinig tijd en met beperkte middelen hebben we door te improviseren veel bereikt. Van deze eerste editie kunnen we veel leren om het volgende keer nog groter en strakker neer te zetten. Dat is hoe ik in elkaar zit: elke keer een stapje beter. Maar dat we dit resultaat – met Jiske, het collecteteam en heel Fonds Gehandicaptensport erachter – op deze manier hebben neergezet, is fantastisch.”

WAT ZIJN ONZE UITDAGINGEN?

W

e zijn een team van verbinders, en stellen ons ook zo op. Voor iedereen die ons kan helpen, hebben we de customer journey in kaart gebracht: hoe gaat iemand van inactief leven naar actief sporten? Met daarbij de vragen en een deel van de antwoorden.



De belangrijkste stappen in deze reis van inactief naar actief zijn:

Stap 3. Ik vind het eng

Alleen sporten vinden veel mensen niet zo leuk. 58 procent van de mensen met een handicap geeft aan het belangrijk te vinden om samen met een **maatje** te gaan sporten. Daarom stellen we ons de vragen: Hoe kunnen we de verenigingen helpen? Hoe en waar vinden we sportmaatjes? En hoe verbinden we ze met de nieuwe sporters?

Stap 4. Ik ga eens kijken

Omdat sporten met een handicap niet overal kan, is de afstand naar een sportlocatie vaak langer. 42 procent van de mensen met een handicap reist minimaal 20 kilometer om te sporten. Daarvan geeft 16 procent aan dat er weinig tot geen **vervoersmogelijkheden** zijn. Hoe zorgen we ervoor dat je – in eigen regie – van huis naar de sportvereniging komt en weer terug?

Stap 6. Ik ga het proberen

40 procent van de mensen met een handicap geeft aan: voor de eerste stap om een sport te proberen, is een **hulpmiddel** nodig. In een kwart van Nederland, waaronder de hele provincie Noord-Brabant, wordt het uitproberen van hulpmiddelen al aangeboden via de Uniek Sporten-‘sportmiddelothek’ Wheels2Sport.

Stap 6. Ik ga het proberen

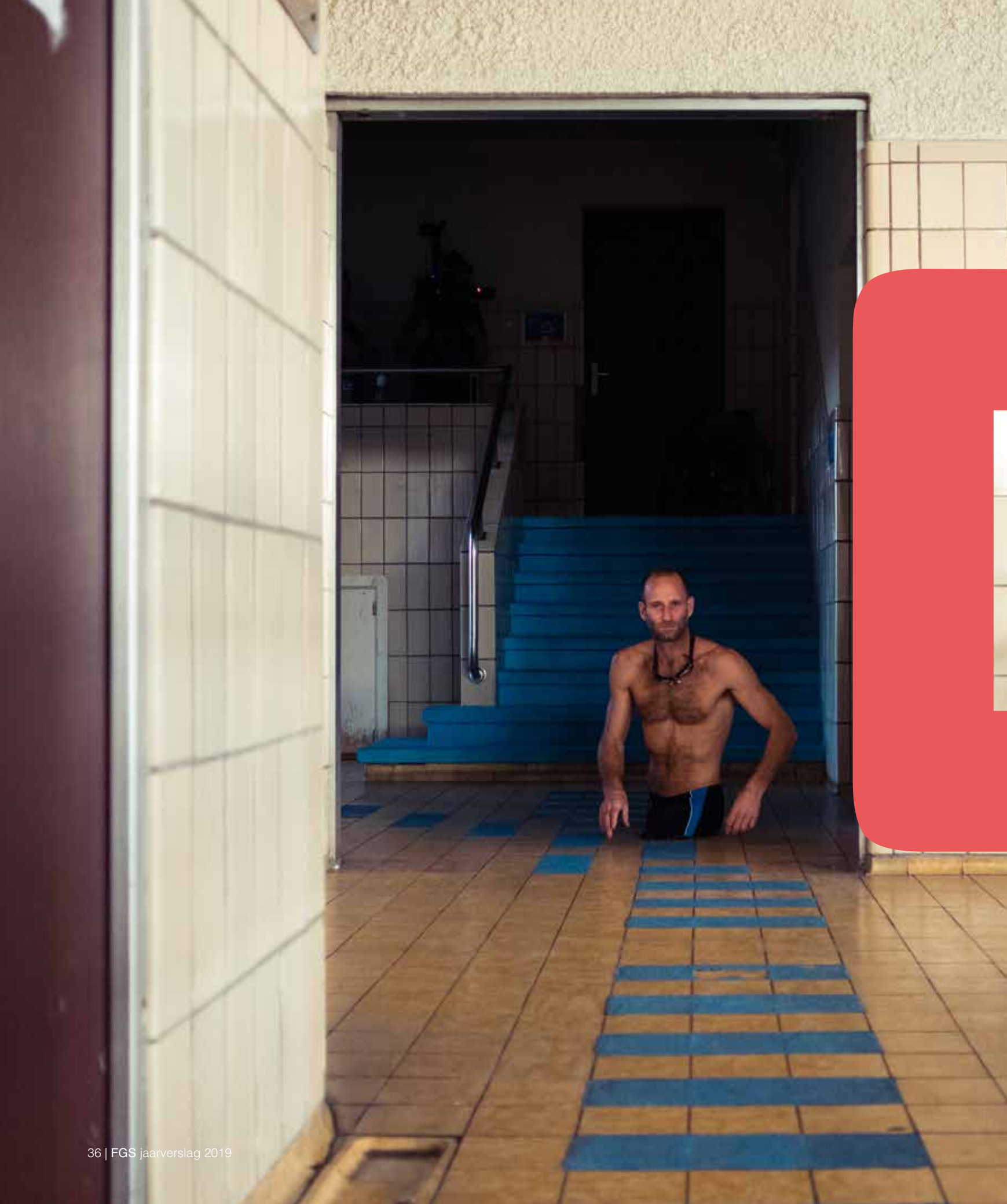
50 procent van de mensen met een handicap geeft aan dat online fitness een mooie **innovatie** zou zijn, omdat normale fitnessprogramma’s niet aansluiten. Deze en andere innovaties, zoals een chatbot om mensen online te helpen met vragen over sporten, maken de stap naar een sportaanbieder laagdrempeliger. Hoe zorgen we voor instroom van nieuwe sporters? Hoe kunnen we op innovatieve wijzen de drempel verder verlagen?

Uit onderzoek komen dus stuk voor stuk concrete vragen. Het is aan ons en onze partners om daar een passend antwoord op te gaan geven. We moeten investeren in het wegnemen van drempels tot sport, zoals een vervoersoplossing creëren, mensen in contact brengen met sportmaatjes, en sporthulpmiddelen financieren. Hier valt veel winst te behalen.

IMPACT

IMPACT







De millenniumdoelstellingen van de Verenigde Naties richten zich op het uitbannen van wereldwijde armoede. Regeringsleiders van 189 landen hebben in september 2000 de United Nations Millennium Declaration ondertekend. Daarmee verbinden ze zich aan het behalen van die zeventien doelstellingen. Nummer drie is ‘good health and well-being’ – goede gezondheid en welzijn. En laat dat nou de doelstelling zijn waaraan we als Fonds Gehandicaptensport ons steentje bijdragen.



F

onds Gehandicaptensport is een verbinder: we verbinden privaat en particulier, door als één team achter de sporters met een handicap te staan. We verbinden de landelijke, regionale en lokale overheden, verenigingen, het

bedrijfsleven en particulieren in Nederland.

Vanuit de gedachte dat sporten met een handicap in 2030 de normaalste zaak van de wereld is, organiseren we verschillende activiteiten.

Uniek Sporten

Uniek Sporten neemt drempels weg. Het inspireert met verhalen, faciliteert met diensten, en activeert door aanbod en mensen met een handicap bij elkaar te brengen. Uniek Sporten verbindt ook professionals binnen de sportwereld. Uniek Sporten voorziet in een

landelijke behoefte, het creëert een plek die er nog niet was. De voornaamste uitdaging waarin Uniek Sporten voorziet, is dat mensen met een handicap niet goed te traceren zijn en dat sportaanbieders en consulenten niet in contact met ze kunnen komen.

Eind 2019 was Uniek Sporten honderd procent landelijk dekkend. Alle door Grenzeloos Actief geïnitieerde sportloketten/samenwerkingsverbanden zijn inmiddels actief in Uniek Sporten of hebben een intentieverklaring getekend om het sportaanbod toe te voegen. 196 sportconsulenten en buurtsportcoaches houden het sport- en beweegaanbod voor mensen met een handicap bij: 3.400 sportaanbieders met 5.600 activiteiten op 3.815 sport- en beweeglocaties. Er zijn bijna 800 locaties meer inzichtelijk voor de doelgroep dan aan het begin van het jaar. Uniek Sporten inspireert, faciliteert en activeert bijna 900.000 bezoekers vanaf de start in 2017. In 2019 had Uniek Sporten bijna 400.000 unieke gebruikers en een sportzoekconversie van 8,4 procent. Meer dan 47.000 mensen zochten naar een sport- en/of beweegactiviteit in de buurt. Zo zorgen we



voor de instroom, doorstroom en het voorkomen van uitstroom van de sporters met een handicap.

We introduceerden de ‘sportadvies-tool’, zodat regioconsulenten en buurtsportcoaches de gegeven sportadviezen kunnen vastleggen en monitoren. De ontwikkeling van deze tool komt voort uit een toekenning van de King Baudoin Foundation in 2018 en een samenwerking met de Hogeschool van Amsterdam en InHolland. In 2019 werden ook de eerste schetsen van de nieuwe crowdfundingstools en de ondersteunende chatbot op papier gezet. Beide producten worden in 2020 gelanceerd.

2020 staat voor Uniek Sporten verder in het teken van het investeren in een online personal trainer. De doelstellingen ervan zijn de betrokkenheid vergroten, de doelgroep uitbreiden en drempels tot sport verlagen. Ook gaan we werken aan onze online vindbaarheid en toegankelijkheid van de website, zodat meer mensen met een beperking naar sport en beweging verwezen kunnen worden.

Uniek Sporten verbindt online en offline, brengt alle partijen binnen de sport straks bij elkaar en zorgt voor een communicatielijn tussen professionals en mensen met een handicap. Uniek Sporten levert dus een essentiële bijdrage aan een gelijkwaardige sportparticipatie en de vanzelfsprekendheid van gehandicaptensport.

Fonds Gehandicaptensport is trots op de toetreding van Uniek Sporten tot het Sportakkoord, sporten en bewegen voor iedereen, in juni 2019. Hiermee is het Ministerie van VWS partner geworden van het platform. Ook de Nederlandse Loterij is toegetreden als hoofdsponsor; een eerste samenwerking kwam tot stand tijdens de Nationale Sportweek. Uniek Sporten en NLO hebben gezamenlijk een serie prachtige portretten in beeld gebracht, die actief gedeeld zijn via social media en een mooi bereik hebben opgeleverd. Tot slot: NOC*NSF ondersteunt Uniek Sporten in zijn missie om sporten en bewegen voor iedereen met een handicap toegankelijk te maken. Drie mooie partners die geloven in de kracht van Uniek Sporten.

“IK WIL ALTIJD WEL SPORTEN IN EEN ROLSTOEL, ZO GAAF.”

Wheels2Sport

Wheels2Sport is een samenwerking met Welzorg en wordt ondersteund door Sunrise Medical en NOC*NSF. Eind 2019 bestrijkt Wheels2Sport een werkgebied van 25 procent van Nederland. De gehele provincie Noord-Brabant, regio Arnhem, Nijmegen, Amsterdam, Vlaardingen, Schiedam, Maassluis en Emmen zijn aangesloten. In deze delen van Nederland kunnen mensen met een beperking gratis gebruikmaken van een uitleenservice van rollend materieel, om op deze wijze kennis te maken met sport.

In 2019 zijn er diverse logistieke wijzigingen doorgevoerd om het traject soepeler te laten verlopen. Dit is terug te zien in de positieve terugkoppeling van gebruikers: eind 2019 kreeg het programma een klanttevredenheidscijfer van 7,0.

In 2020 willen we door meer producten aan te bieden en het lidmaatschap lokaal onder de aandacht te brengen onze sporthulpmiddelen uitleen verder ontwikkelen. Eind 2020 willen we daarom ook een landelijke dekking van 50 procent realiseren.

(S)Cool on Wheels

(S)Cool on Wheels is een voorlichtingsprogramma over het leven en sporten met een handicap voor groep 7 en 8 van het basisonderwijs en de eerste twee klassen van het voortgezet onderwijs.

Sinds 2009 worden er clinics gegeven. Elke clinic bestaat uit een interactief theoretisch gedeelte, waarin vragen aan bod komen als: wat is een handicap, welke soorten handicaps zijn er, hoe ziet het leven met een handicap eruit, ben je met een handicap anders dan anderen? Ook kunnen de kinderen zien welke sporten je allemaal met een handicap kunt doen. Na het theoriegedeelte gaan de kinderen in de gymzaal zo mogelijk zelf in een rolstoel rijden en zelfs een partijtje rolstoelbasketbal spelen. Soms krijgen ze ook een blinddoek voor, zodat ze ervaren hoe het is om alleen op anderen en geluid te kunnen vertrouwen. Kortom: dit project geeft scholieren een levensles mee waardoor ze meer begrip krijgen voor hun medemens.

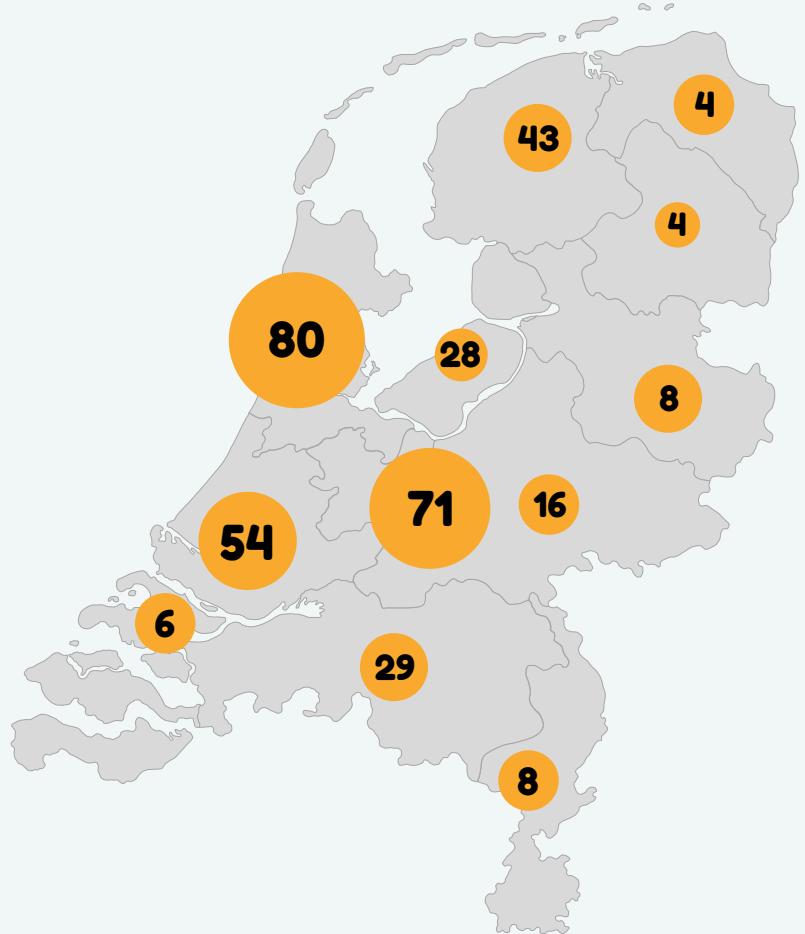
De populariteit van de clinics blijft groot. Er zijn – ondanks de teruglopende financiering en het vertrek van de projectcoördinator – in 2019 liefst 351 clinics gegeven aan 9.599 leerlingen (303 klassen basisonderwijs, 34 voortgezet onderwijs en 24 divers). In 30 clinics zat minimaal één leerling met een beperking in de klas of groep. Sinds september 2019 zijn er meer dan 100 aanvragen voor een clinic gedaan via de website van Fonds Gehandicaptensport.

In 2019 is de start gemaakt met de herstructurering van (S)Cool on Wheels. De teruglopende financiering staat haaks op het grote animo voor het project onder scholen en docenten. Door de organisatie efficiënter in te richten, het programma inhoudelijk aan te laten sluiten bij trends en ontwikkelingen binnen de sport en nieuwe

9.599 leerlingen deden
mee aan **351** clinics

sponsorproposities te ontwikkelen, is de verwachting dat in 2020 minimaal 300 clinics gegeven kunnen worden.

Er staan voor de komende drie jaar dan ook al veel scholen op onze wachtlijst. Voor 75 van de 345 clinics op de wachtlijst voor schooljaar 2019/2020 is inmiddels financiering gevonden. In 2020 gaat de afdeling werving meer geld voor (S)Cool on Wheels werven. Allereerst voor schooljaar 2019/2020, maar ook voor aanvragen op de wachtlijsten voor de daaropvolgende twee schooljaren.



**“DE KINDEREN ZIJN ZICH NU
BEWUSTER GEWORDEN VAN
WAT HET BETEKENT ALS JE EEN
HANDICAP HEBT. DOOR DEZE CLINIC
KIJKEN ZE MET MEER RESPECT NAAR
MENSEN MET EEN HANDICAP.”**

Subsidies

In 2019 zijn er 425 subsidies, inclusief collecte-uitkeringen, uitgekeerd aan verenigingen en stichtingen. Bijna 34.500 mensen met een handicap zijn mede door ondersteuning van Fonds Gehandicaptensport gaan sporten, verdeeld over 155 verenigingen. Het aantal verstrekte subsidies is daarmee iets hoger dan vorig jaar. In vergelijking met 2018 zien we dat de kosten per sporter iets zijn toegenomen (in 2018 bereikten we 42.000 sporters).

Verschillende takken van sport hebben een subsidie gekregen (zie bijlage 4). Zo zijn in 2019 ondersteund: 12 organisaties met projecten voor de golfsport, 17 voor paardensport, 4 voor judo en 2 voor rugby. Ook zijn er veel bijdragen gedaan aan evenementenorganisatie; denk aan een tafeltennistoernooi bij een plaatselijke vereniging en een Open Dag Aangepaste Sport bij een multisportvereniging.

Ook hebben verschillende sportverenigingen sportmaterialen aangeschaft voor de doelgroep, bijvoorbeeld schietmateriaal voor mensen met een visuele handicap, en een roeivlot waarmee roeiers met een lichamelijke handicap makkelijker de boot in en uit kunnen stappen.

In 2019 steunden we ook NOC*NSF met de Nationale Sportweek, Special Olympics bij al hun activiteiten, Stichting Sailwise en de sporters van Gehandicaptensport Nederland, en waren we partner

van de Esther Vergeer Foundation en Team Para Atletiek onder leiding van coach Guido Bensen. We hebben meerdere topsportevenementen mogelijk gemaakt, bijvoorbeeld de wereldkampioenschappen para-handboogschieten in Den Bosch. De nationale rolstoelbasketbalploegen hebben we opnieuw ondersteund bij het regelen van hun vervoer naar trainingen en wedstrijden. Verschillende topsporters konden in 2019 rekenen op een financiële bijdrage aan hun sport:

- Jeroen Kampscheur, zitskiër. Won vijf wereldtitels op de WK in 2019.
- Chris Vos, snowboarder. Won zilver en brons op de WK in 2019.
- Fleur Jong, atlete. Werd vierde op de WK bij het verspringen, zevende op de 100 meter. Traint bij Team Para Atletiek.
- Jetze Plat, triatleet en handbiker. Won in 2019 drie wereldtitels, verbeterde het werelduurrecord en werd verkozen tot Paralympisch Sporter van het Jaar.
- Lisa Bunschoten, snowboardster. Werd in 2019 twee keer wereldkampioen.

Bestedingsbeleid

In 2020 zullen we het huidige bestedingsbeleid onder meer op top- en breedtesportbeleid nader bekijken en waar nodig bijsturen. Vanuit onze doelstellingen zien we de afgelopen jaren al een verschuiving naar de breedtesport, maar topsport zal altijd onderdeel uitmaken van de activiteiten van het fonds. Topsport heeft een belangrijke voorbeeldfunctie voor de breedtesport.



PARTNERSHIPS ALS OVERTREFFENDE TRAP IN VERBINDEN

W

e hebben de mooiste en de leukste baan van Nederland. Iedere dag scoren om uiteindelijk alle 1,7 miljoen mensen met een

handicap dicht bij huis te laten sporten. Omdat 73 procent van de Nederlanders gehandicaptensport vanzelfsprekend vindt, proberen we iedereen erbij te betrekken. Door speler te worden in ons team. En door samen, schouder aan schouder, de enorme uitdaging die voor ons ligt op te pakken.

Kennismaken met sport bij FC Emmen

Op 31 mei 2019 was de eerste editie van de FC Emmen G-Sportdag. We organiseerden deze dag in samenwerking met de Nederlandse Aardolie Maatschappij (NAM), FC Emmen en Naoberschap United. In vier sportronden konden mensen met een handicap uit de regio deelnemen aan verschillende sporten: voetbal, hockey, korfbal, wielrennen en fitness. Er stonden 120 deelnemers op het veld, zowel in leeftijd als handicap een enorm diverse groep. Enthousiasme was de gezamenlijke factor. Een van de deelnemers verwoordde dat zo: "Ik ben aan het sporten en wil niet meer stoppen!"

Een derde van de deelnemers was nog niet actief bij een sportvereniging. Samen met de Uniek Sportenbuurtsportcoaches hebben we de deelnemers na afloop begeleid naar een sportvereniging in de buurt.

REPORTAGE

JETZE & THIJS





Of je nou veelvoudig wereldkampioen bent of pas drie jaar fietst, het vooral voor de lol doet en de ambitie hebt om wat wedstrijdjes te gaan rijden: sporten draait om plezier.

**“HET BELANGRIJKSTE
VAN SPORTEN IS
PLEZIER HEBBEN.”**





Jetze Plat is veelvoudig wereldkampioen, Thijn Buigholt stapte drie jaar geleden voor het eerst in een handbike en heeft grote ambities. Een sportieve ontmoeting over passie, inzet en vooral: plezier.

JETZE & THIJN

THIJN BUIGHOLT, JONGE HANDBIKER MET GROTE AMBITIES



oor Jetze was het ‘woon-schoolverkeer’ de belangrijkste reden om te beginnen met handbiken. Voor zijn handicap is niet echt een naam: beide benen bleken bij de geboorte niet

goed ontwikkeld en in 2009 werd zijn rechtersvoet geamputeerd. “Die zat alleen maar in de weg”, lacht de man uit Vrouwenakker (Zuid-Holland) nu. Rond 1995 – Jetze was toen 4 jaar – kreeg hij zijn eerste handbike om de twee kilometer van huis naar school af te leggen. “In het begin werd ik nog vaak geduwd door mijn vader of moeder, omdat die fiets erg zwaar was. Een jaar later kreeg ik een andere fiets, die makkelijker reed dan de eerste. En ik werd zelf sterker, waardoor ik zelfstandig op pad kon.”

Thijn werd geboren met spina bifida, een open ruggetje. In revalidatiecentrum Beatrixoord volgde hij als 8-jarige een clinic van Jetze. Hij paste nauwelijks op de handbike, maar in de stromende regen wist hij van geen ophouden.

“De teamleider van het handbiketeam van Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) vroeg me of ik mee wilde doen aan die clinic”, herinnert Thijn zich. “Ik vond het geweldig om te doen, ook al was ik eigenlijk nog te jong om te handbiken. Toen ik ouder werd, wilde ik dolgraag meedoen aan de Handbike Battle, een tocht voor handbikers in Oostenrijk met een beklimming van de Kaunertaler Gletscherstrasse. Daar kwam ik Jetze weer tegen. De Handbike Battle was echt serieus werk; een supergave ervaring.”

De een handbiket sinds zijn 16e professioneel, de ander zit nu drie jaar in de handbike. En ze komen elkaar geregeld tegen. “Jetze heeft me altijd goed geholpen”, zegt Thijn. “Ik heb geleerd met tegenslagen om te gaan. Als iets niet meteen lukt, gewoon door blijven gaan.” Jetze lacht bescheiden: “Ach, als ik een keer met hem fiets en wat tips kan geven – prima. Maar uiteindelijk moet het van huis uit zijn meegegeven. En dat zit bij Thijn wel goed. Hij is niet als een watje opgevoed. Hij pakt veel dingen aan, heeft niet te veel blabla en wordt goed ondersteund door zijn ouders.” De jonge handbiker uit Roden (Drenthe) knikt instemmend: “Als ik iets wil, moet ik het van mijn ouders gewoon proberen. En dan zie ik wel hoe ver ik kom.”

Thijn fietst nu drie keer per week, steeds zo’n twee uur. Als ik Jetze vraag hoeveel hij traint, moet hij lachen:





“HET GAAT EROM DAT JE STEEDS JE GRENZEN IETS VERLEGT. PAS LATER GING IK ECHT MET TRAININGSSCHEMA’S WERKEN.”

“Dat is natuurlijk geen vergelijking!” Een vergelijking die de veelvoudig wereldkampioen wel kan maken, is die met zichzelf op 15-jarige leeftijd, zo oud als Thijn nu is: “Toen was het gewoon lekker fietsen. Je begint met een klein rondje en maakt dat steeds groter, of je gaat steeds iets sneller. Dat was voor mij het belangrijkste in die tijd. Het gaat erom dat je steeds je grenzen iets verlegt. Pas later ging ik echt met trainingsschema’s werken.”

Die kant wil Thijn ook op, als het even kan. “Ik wil zeker zo snel mogelijk wedstrijden gaan rijden”, erkent hij. Dat zou voor hem beginnen in de nationale competitie. In die wedstrijden staat Jetze ook aan de start, als het in zijn internationale agenda past. “Dat we zo’n goede nationale competitie hebben, is een enorm pluspunt”, zegt Jetze. “Dat zijn wedstrijden waar de wereldtop aan de start staat, samen met beginners. Bij dat soort wedstrijden gaat het niet per se om winnen. Het gaat ook om elkaar helpen en de handbikers die voor het eerst komen racen enthousiast maken en houden. Het is een klein wereldje. Je komt elkaar keer op keer tegen, dat geeft een hoop plezier. In de race wil je natuurlijk wel winnen, maar als er iemand zwaar crasht of als er iets anders gek gebeurt, stop ik echt

wel om te helpen, om te zien of alles goed gaat. Het is gewoon lekker racen, het gaat niet om wereldtitels. Op een WK zit ik in mijn ‘bubbel’, dan gaat het alleen om winnen. Maar in de nationale competitie is dat totaal anders.”

In die nationale wedstrijden wil Thijn zien wat hij kan. Vindt hij het leuk, kan hij op termijn met de besten mee, is het reëel om een internationale carrière te ambiëren? Sport is belangrijk voor hem, hij haalt zijn voldoening uit goede prestaties. Maar waar zijn sportieve plafonds ligt? “Daar kom je vanzelf achter”, leert Jetze hem. “Niet iedereen maakt dezelfde keuzes. Is de top haalbaar, levert het voldoening op? Daar moet je vanzelf achter komen. Je verliest toch een deel van je (sociale) leven. Ik heb die stapjes zelf ook langzaam gezet. En het is afhankelijk van je omgeving. Wedstrijden vragen een hoop van je: nationaal, maar zeker internationaal. Het kost tijd, het kost geld. En de belangrijkste vraag blijft: heb je er lol in?”

De paralympisch triatlonkampioen moet erkennen dat hij er ook niet altijd plezier in heeft. “Nee, soms is trainen gewoon vervelend”, zegt Jetze. “Maar ik vind handbiken nog steeds het allerleukste dat ik kan

bedenken. Het geeft me op dit moment alles wat ik heb. Maar tegelijkertijd sluit ik me niet volledig op in het handbikewereldje; ik sta open voor andere dingen. Ik hoor ook verhalen van mensen die echt alles opgeven voor hun sport. Dat vind ik zelf geen gezonde situatie. Je maakt je wereld heel klein. Het is maar de vraag of je er werkelijk lol in houdt en er een goede boterham aan kunt verdienen. Als je profvoetballer kunt worden, is dat misschien reëel. Maar er zijn maar weinig tophandbikers die er echt hun geld mee verdienen. Er zijn meer dingen in de wereld, ook voor mij. Op dit moment besteed ik daar niet heel veel tijd aan, omdat ik weet dat ik bij de top hoor. Omdat ik weet dat het gerechtvaardigd is om me volledig op

de sport te focussen. Maar ik heb nooit het gevoel dat ik er dingen voor moet laten, of de mensen in mijn omgeving verwaarloos. Mijn basis is goed. Niet voor niks heb ik mijn studie afgemaakt. Mocht ik om wat voor reden dan ook volgende week ineens niet meer kunnen handbiken, dan weet ik zeker dat ik niet in een zwart gat val.”

Thijn deed dit jaar examen op het vmbo – nou ja, examen ... door de coronacrisis was hij na een paar goede tentamenresultaten geslaagd – en begint na de zomer op het Johan Cruyff College in Groningen. “Sport draait natuurlijk om prestaties, maar voor mij ook om het sociale”, erkent de jonge Rodenaar.



“Natuurlijk word ik er lichamelijk fitter van en geeft handbiken ook een soort ontspanning. Maar vooral het contact met andere handbikers uit heel Nederland is leuk. Het contact met andere mensen met een handicap, die iets soortgelijks hebben meegemaakt als ik, vind ik fijn. Je kunt over je handicap praten met mensen die dingen ervan herkennen. Die ervaringen uitwisselen is voor mij heel waardevol.”

‘Plezier’ blijkt het sleutelwoord te zijn voor zowel Jetze als Thijn. Ondanks of misschien wel dankzij hun sportieve ambities. “Als je het gevoel hebt dat je móét sporten, dat je daarnaast van alles niet mag, gaat het aan je vreten. Als je het gevoel hebt dat je alles mag

en er niks voor hoeft te laten, dán doe je het goed”, zegt Jetze. “Of iemand nou wel of niet de top haalt, is bijzaak. Als ik Thijn over tien jaar tegenkom en hij dan nog steeds lol heeft in het handbiken, is dat geweldig! Of dat dan op de Paralympische Spelen is, bij een nationale wedstrijd of gewoon voor de lol bij hem in de buurt, maakt niet uit.” Thijn is het er volledig mee eens: “Als ik vanaf morgen ineens niet meer zou mogen handbiken, zou ik vooral de gezelligheid missen. Het plezier met anderen. En de vrijheid op de fiets. Je stapt op en bent weg, zonder dat je rekening met iemand hoeft te houden. Inderdaad: het is niet altijd leuk. Maar als ik geen zin heb en tóch ga handbiken, geeft dat enorme voldoening en plezier.”



**“ALS JE DAT ZO KUNT HOUDEN,
ZIE JE VANZELF WAAR JOUW LAT
LIGT EN WAAR JE UITKOMT. DAN
DOE JE HET MET PLEZIER. EN
DAAR DRAAIT HET
ALLEMAAL OM.”**

PARTNERSHIPS

PARTNER- SHIPS







JIKKE EN JACKIE

Een avond om niet snel te vergeten; dat was het zeker op 12 november 2019. Aan de hand van Oranjeleeuwijn Jackie Groenen liep de 11-jarige Jikke ten Have het veld van het uitverkochte Gelredome in Arnhem op. Het g-voetbalstertje uit Beltrum was een van de gelukkigen die als ING Voetbalvriendje het veld mocht betreden voor de interland tegen Slovenië.

Haar hele club – FC Eibergen – was maar wat trots op Jikke. Zo’n 25 kinderen, ouders en begeleiders van de club waren naar Arnhem gereisd om Jikke – én Jackie – aan te moedigen. Met een lach van oor tot oor genoot ze van haar moment op het voetbalveld. “Ik houd heel veel van voetbal”, zegt Jikke, die nu een halfjaar bij FC Eibergen speelt. “Ik ben altijd heel blij als ik voetbal. Ik vond het wel spannend om mee het veld op te lopen, maar ook heel erg leuk dat iedereen voor ons juichte.” Dat de Oranjeleeuwinnen vervolgens met 4-1 van Slovenië wonnen, maakte de avond voor Jikke onvergetelijk.

Unieke ervaring

Bij elke thuiswedstrijd van het Nederlands elftal en de Oranjeleeuwinnen mogen de ING Oranjevriendjes mee het veld op voor de wedstrijd start. Dit is een unieke ervaring, die Fonds Gehandicaptensport samen met de KNVB en ING ook biedt aan kinderen met een handicap. Hiermee vragen we aandacht voor het g-voetbal. Het Nationaal G-voetbalplan stimuleert mensen die een lichamelijke en/of verstandelijke beperking hebben om te gaan voetballen. Nu voetballen er zo’n vijfduizend van hen. De ambitie is om dat aantal te verhogen. De zichtbaarheid van het g-voetbal en de bewustwording dat het vanzelfsprekend moet zijn dat kinderen met een handicap kunnen voetballen én samen met hun helden het veld kunnen betreden, is onderdeel van de campagne die de partijen gezamenlijk voeren.

P

articuliere activiteiten

Dankzij de inzet van vele enthousiastelingen zijn er vanuit 54 projecten giften gehaald. De acties variëren van een schoolsportdag en een benefietweek bij een studentenroeivereniging

tot statiegeldacties in supermarkten. Voor deze projecten heeft Fonds Gehandicaptensport zich op verschillende manieren ingezet. Denk bijvoorbeeld aan vermeldingen op social media, aanlevering van promotiemateriaal, inbreng van veilingitems en het in ontvangst nemen van een cheque. De opbrengsten van de projecten liggen tussen enkele honderden en 70.000 euro.

In 2019 is door vijftien scholen een sponsoractie gehouden, een school heeft een statiegeldactie bij een supermarkt geregeld en een sportklas van een school heeft tijdens de collecteweek gecollecteerd. De totale opbrengst van deze sponsoracties was 23.220,73 euro, een toename ten opzichte van vorig jaar. De opbrengst van de sponsoracties wordt geheel besteed aan de sporters met een handicap. Door bij een sponsoractieopbrengst van minimaal 1.000 euro 50 procent als lokaal te 'oormerken', wordt ook op lokaal niveau een verbinding tussen school en sportvereniging gelegd. Op deze manier is 4.882,94 euro lokaal besteed.

Fonds Gehandicaptensport wordt voornamelijk gekozen als goed doel bij op sport gerichte projecten. Enkele daarvan hebben een evenement ook opengesteld voor sporters met een handicap of hebben een onderdeel aan het programma toegevoegd waarbinnen deelnemers kennis konden maken met gehandicaptensport.

IJsselmeer Challenge

Meer dan 1.200 fietsers stonden aan de start van de derde editie van de IJsselmeer Challenge. Dit jaar was de Afsluitdijk – die in onderhoud is – speciaal voor deze tocht opengesteld. Naast het verslaan van de Hollandse elementen onderweg zetten de deelnemers zich in voor Fonds Gehandicaptensport. Het Sterrenfietsteam met onder anderen Nicolien Sauerbreij en Frits Barend nam voor zijn vertrek de cheque in ontvangst. Dit jaar is er 71.563, euro opgehaald voor de sporters met een handicap.



Mongol Rally

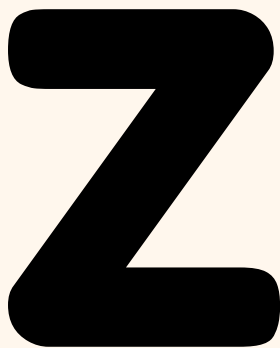
Met Pablo – een Renault 5 uit 1986 – gingen Bas de Boer en Saskia Eijkelhof de Mongol Rally aan. De regels ervan zijn simpel: een oude auto en geen hulp van een tomtom of andere navigatie. Op 22 juli gingen ze van start in Praag om na een wekenlange rally uiteindelijk te finishen in Ulan-Ude in Mongolië. Ze besloten om zich met deze uitdagende tocht in te zetten voor Fonds Gehandicaptensport. Na thuiskomst overhandigden ze ons een cheque van 1.800,- euro.



Natuurzwemtocht

Jonna Meesters (16 jaar) organiseerde dit jaar alweer de derde editie van de Natuurzwemtocht in Breukelen. Door de eerste twee edities kon ze haar eigen droom realiseren: deelnemen aan School at Sea. Daarna besloot ze om ook de dromen van anderen waar te maken. De natuurzwemtocht bracht uiteindelijk 1.550,- euro op.





zakelijke activiteiten

Fonds Gehandicaptensport is in 2019 actief op de zakelijke markt met drie concepten: 1% FairShare®, Supporters en het

€1 Fair Care Business Team. Ook worden er jaarlijks meerdere fondsenwervende evenementen georganiseerd, zoals het Benefietdiner voor de Gehandicaptensport en de golfdagen.

1% FairShare®

Sterk als individu, samen onoverwinnelijk!
1% sport sponsoring voor gehandicaptensport.

Om de sportparticipatie voor mensen met een handicap te kunnen vergroten is er geld nodig, veel geld. In onze 1% FairShare®-samenwerking met het Nederlandse bedrijfsleven vragen we organisaties om 1% boven op hun totale budget voor sport sponsoring te investeren in de gehandicaptensport. 1% FairShare® = 1% sport sponsoring voor gehandicaptensport.

In Nederland sporten bijna 5 miljoen mensen bij een sportvereniging, die aangesloten is bij een sportbond. Van deze sporters hebben circa 50.000 een handicap. Dit betekent dus dat 1% van alle aangesloten sporters in Nederland een handicap heeft. 1% FairShare® wordt ondersteund door NOC*NSF. Door gerichte en efficiënte investeringen wordt de huidige sportparticipatiegraad vergroot. Daarnaast worden de kwaliteit en de kwantiteit van het aanbod verbeterd.

In 2019 waren er 33 1% FairShare®-partners verbonden aan Fonds Gehandicaptensport. We mochten drie nieuwe partners verwelkomen: Asito, Nederlandse Aardolie Maatschappij en Droomparken. De totale opbrengst van 1% FairShare® bedroeg 1.091.459,- euro.

Met elke 1% FairShare®-partner wordt een bestedings- en activatieplan op maat gemaakt. Meestal worden de besteding en activatie doorgetrokken in de tak van sport waarin de sportsponsor actief is. Met Asito als hoofdsponsor van de Nederlandse Curling Bond wordt het rolstoelcurling verder op de kaart gezet. ABN AMRO Bank is actief bij vele hockeyclubs, dus vanuit die betrokkenheid wordt het g-hockey ondersteund.

Daarnaast zijn er 1% FairShare®-partners die de keuze maken om bij te dragen aan het bevorderen van dicht bij huis sporten voor iedereen met een handicap. Fonds Gehandicaptensport verstrekt namens deze partners start- en stimuleringsubsidies aan lokale sportverenigingen en stichtingen in Nederland. Op deze wijze kunnen ze aangepast sportaanbod opstarten of verder ontwikkelen. Partners als Scelta Mushrooms en Seacon Logistics kiezen ervoor om dit te doen in de regio waar ze gevestigd zijn, waardoor er directe binding ontstaat met de projecten.

Namens 1,7 miljoen sporters met een handicap danken wij de 1% FairShare®- en media partners voor de inhoudelijke- en financiële steun. Dit jaar hebben wij de volgende uitgelicht.



NAM



Nederlandse Aardolie Maatschappij b.v.

droomparken



KPN

Sport moet voor iedereen mogelijk zijn, ook voor mensen met een handicap. Daarom ondersteunt KPN Fonds Gehandicaptensport en organiseren we samen ieder jaar de KPN Schaatsvriendendag. Samen met familie en vrienden komen op deze dag ruim 2.000 kinderen met een beperking om te schaatsen en deel te nemen aan activiteiten op en rond het ijs. Een groot succes zijn hierbij de clinics die door oud-schaatsers worden verzorgd en die de kinderen helpen om op een speelse manier kennis te maken met de schaatssport. KPN-medewerkers zijn deze dag als vrijwilliger betrokken bij de organisatie van het evenement. “Tijdens de KPN Schaatsvriendendag willen we de bezoekers allereerst een mooie dag bezorgen, waarbij we het voor iedereen mogelijk maken om te schaatsen. Voor de mensen zonder handicap is het goed om zich te realiseren wat de uitdagingen én oplossingen zijn bij gehandicaptensport.” (Mark Versteegen, Head of Sponsorships KPN)



Nationale-Nederlanden

Tijdens de NN Zevenheuvelenloop werd de eerste editie van het NK Running Blind georganiseerd. 28 koppels van een loper met een visuele handicap en een buddy streden om de nationale titel over een afstand van 15 kilometer. Het was nog wel een officieus NK, want de wedstrijdlopers hebben nog geen officiële licentie.



SPORTLIFE®



SUBLIME FM



ARKO SPORTS MEDIA
kennispartner voor sportprofessionals



De VriendenLoterij

De VriendenLoterij steunt maatschappelijke initiatieven die mensen met onvoldoende middelen of mogelijkheden een steuntje in de rug geven, zodat zij voluit mee kunnen doen in de samenleving en een volwaardig leven kunnen leiden. Als deelnemer aan de loterij kun je meespelen voor Fonds Gehandicaptensport.

Fonds Gehandicaptensport heeft in 2019 maar liefst 832.388,- euro mogen ontvangen van de VriendenLoterij. Met deze bijdrage kunnen we weer een belangrijke stap zetten in het realiseren van onze doelstelling: sport mogelijk maken voor iedereen die een handicap heeft. De volgende projecten/activiteiten worden mede mogelijk gemaakt door de VriendenLoterij, innovatieve projecten ter promotie/stimulering van sport voor gehandicapten, financiering van sportevenementen, aanschaf van aangepast sport- en spelmateriaal, realiseren van bouwtechnische aanpassingen.



G-Hockey- & Korfbaltoernooi

In samenwerking met Simpel, ABN AMRO Bank en Sportlife werd op 1 september het G-Hockey- & Korfbaltoernooi georganiseerd bij Hockeyclub Rotterdam. Deze tweede editie was volledig geïntegreerd in het ABN AMRO Weekend met hockeyactiviteiten voor zowel de top- als de breedtesport. In totaal deden er tien teams mee.





univé

pwc

SHIMANO

Coca-Cola
EUROPEAN PARTNERS

Mline
Sleep well. Move better.

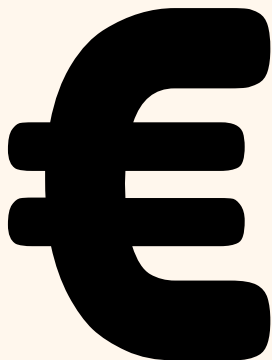
AON

voetbal
INTERNATIONAL

Aviko

Ocean
OCEAN

AEGON



1 FairCare Business Team

Halverwege 2018 is Fonds Gehandicaptensport gestart met een concept voor het midden- en kleinbedrijf (mkb). In 2019 is dit concept verder ontwikkeld en is de

naam bepaald: het €1 FairCare Business Team. Als lid van dit businessteam steun je de gehandicaptensport voor slechts 1 euro per dag. Alle deelnemende bedrijven ontvangen vanuit het fonds onder andere het officiële €1 FairCare Business Team-minutenue. In 2019 is met een grootschalige belactie gestart om bedrijven te vragen zich aan te sluiten bij dit businessteam. Eind 2019 hadden we dertig businessteamleden. In 2020 zal de wervingsstrategie verder worden aangescherpt.

Supporters

Zakelijke partijen die geen sportsponsor zijn maar wel graag een bijdrage leveren aan de gehandicaptensport, kunnen Supporter worden van Fonds Gehandicaptensport. Dit doen ze door middel van het beschikbaar stellen van een financiële bijdrage, materialen of diensten. D&B Eventmarketing ondersteunt bijvoorbeeld de organisatie van het jaarlijkse Benefietdiner voor de Gehandicaptensport, reisorganisatie Vuelandia stelt een vast bedrag van elke boeking ter beschikking aan Fonds Gehandicaptensport, en Stamhuis stelt een financiële bijdrage beschikbaar voor Special Olympics Nederland. In 2019 hadden we in totaal 28 Supporters.

E

venementen

Op 29 oktober vond in de Johan Cruijff ArenA de dertiende editie van het **Benefietdiner voor de Gehandicaptensport** plaats. Het thema van de avond was

dit jaar 'VictorioUS', gepresenteerd door Humberto Tan. Het euforische gevoel van onoverwinnelijkheid werd gevierd en de winnaars van de Uniek Sporttalentverkiezing werden gehuldigd. Zangeres Berget Lewis sloot de avond feestelijk af. Tijdens het Benefietdiner is een prachtig bedrag van 397.195,- euro opgehaald. De zaal was volledig uitverkocht met 44 goedgevulde tafels.

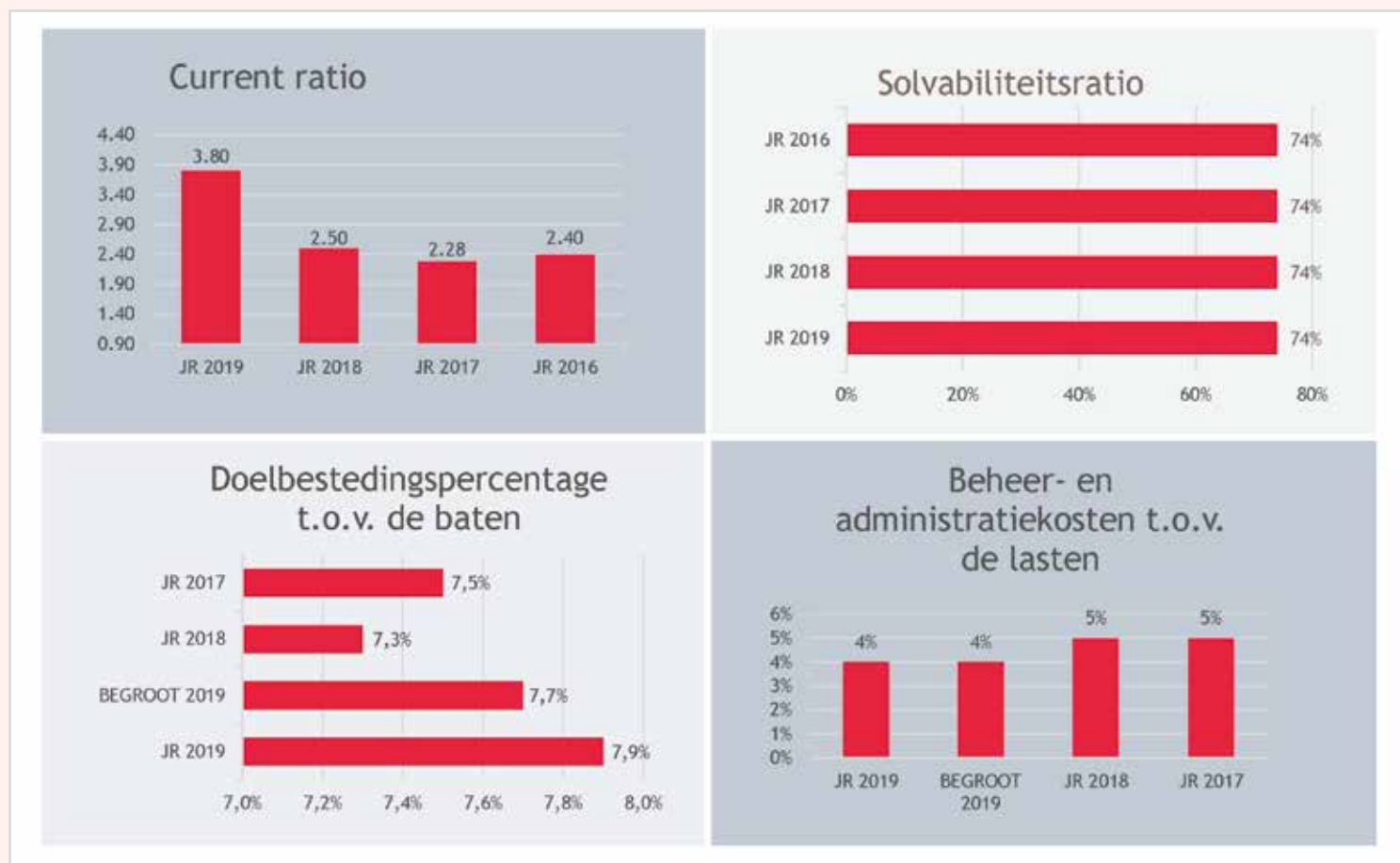
In 2019 zijn er twee **golfdagen** georganiseerd. In het voorjaar, op 20 mei, had Fonds Gehandicaptensport Businessclub The Duke in Nistelrode aangeboden gekregen van de familie Van Eerd, eigenaar van Jumbo Supermarkten en The Duke. In samenwerking daarmee hebben we een bijzonder golfevenement georganiseerd. Na de zomer, op 16 september, waren we welkom op de Koninklijke Haagsche Golf & Country Club. De twee golfdagen hebben een mooi resultaat opgeleverd voor de gehandicaptensport: 107.428,- euro.





FINANCIEEL

Figuur 1.



Figuur 2.

x € 1.000	2016	2017	2018	2019
Continuïteitsreserve	€ 1.149	€ 1.151	€ 1.173	€ 1.231
Bestemmingsfonds	€ 1.605	€ 1.572	€ 1.513	€ 1.290
Totaal	€ 2.754	€ 2.723	€ 2.685	€ 2.521

Analyse ontwikkeling kengetallen

Current ratio (vlottende activa / vlottende passiva):

De current ratio geeft een indicatie van de mate waarin de organisatie in staat is op korte termijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hiervoor wordt gekeken naar de verhouding tussen de vlottende activa en de kortlopende schulden. De liquiditeit betreft de (current) ratio van de vlottende activa ten opzichte van de vlottende passiva. Deze ratio bedraagt in 2019: 3,8 (2018: 2,5).

Over het algemeen wordt een current ratio van > 1 als minimale eis gesteld. Een ratio onder de 1 geeft een verhoogd risico dat op enig moment onvoldoende geld beschikbaar is om verschuldigde betalingen te verrichten. Ook is het risico groot dat een tegenvaller (bijvoorbeeld een vordering die niet op tijd wordt voldaan of onverwachte maar noodzakelijk uitgaven) direct leidt tot liquiditeitsproblemen. Zoals aangegeven bedraagt de current ratio bij Fonds Gehandicaptensport eind 2019: 3,8. Er zijn daarom voldoende middelen om de kortlopende (bestedings) verplichtingen te kunnen voldoen.

Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen):

De solvabiliteitsratio van Fonds Gehandicaptensport is 74 procent voor 2019. De solvabiliteit geeft een indicatie van de mate waarin een organisatie in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Solvabiliteit wordt bepaald door de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen. Hoe hoger het eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal, des te beter het solvabiliteitspercentage.

Ten aanzien van de solvabiliteit wordt hier vanuit de theorie een minder harde minimumwaarde gehanteerd. Dit hangt sterk af van het soort organisatie waarvoor dit kengetal berekend wordt, de gewenste strategie en de risico's die de organisatie loopt.

Voor fondsenwervende organisaties is onder andere de verhouding tussen bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen van belang. Bij een bestemmingsreserve is de organisatie immers vrij om de middelen aan te wenden voor een zelfgekozen doel. Bij een bestemmingsfonds is dit door derden aangegeven. Ten aanzien van Fonds Gehandicaptensport is de verdeling tussen de verschillende categorieën binnen het eigen vermogen te zien in figuur 2.

Continuïteit

Ten tijde van het definitief maken van de jaarrekening 2019 in maart en april 2020 wordt Nederland overvallen door de coronapandemie. Deze zal in 2020 van grote invloed zijn op de activiteiten van Fonds Gehandicaptensport, zowel in praktische (niet doorgaan van diverse activiteiten) als financiële zin. Dankzij het continuïteitsvermogen en de beschikbare liquide middelen is de verwachting dat Fonds Gehandicaptensport ook in de meest sombere scenario's in 2020 aan haar verplichtingen kan voldoen. De verwachting is dat het boekjaar 2020 door de coronapandemie, ondanks een beroep op de steunmaatregelen van het kabinet, met een aanzienlijk verlies zal worden afgesloten.

BIJLAGEN

Bureaumedewerkers

Nike Boor, directeur

Henriette Bijl-Postuma, directie- en bestuurssecretaris t/m 1 december 2019

Iris Wubbe, directie- en bestuurssecretaris vanaf 1 december 2019

Edith Verhoeven, financieel/ administratief medewerker

Ruud Zaagsma, medewerker ICT

Frans Vester, financieel administrateur

Karin de Graaf, manager voorlichting en bestedingen, programmaleider Uniek Sporten

Arjo Wijnhorst, online marketeer

Gijs van Butselaar, projectcoördinator

Evelien Versteeg, medewerker bestedingen

Lilian Eerens-Frieling, medewerker (S)Cool on Wheels, medewerker AVG en dataprocessen

Céline van Oosterhout, coördinator voorlichting en ondersteuning t/m 28 februari 2019

Anne Honders, senior medewerker communicatie t/m 31 juli 2019

Bregje van Grinsven, medewerker content en community

Monica van Harn, manager strategie en corporate communicatie

Martijn Kabbes, manager werving t/m 20 september 2019.

Esther Prince, event manager, interim-manager werving

Ellen Taal, senior medewerker werving

Debby IJpma, medewerker particuliere werving vanaf 15 april 2019

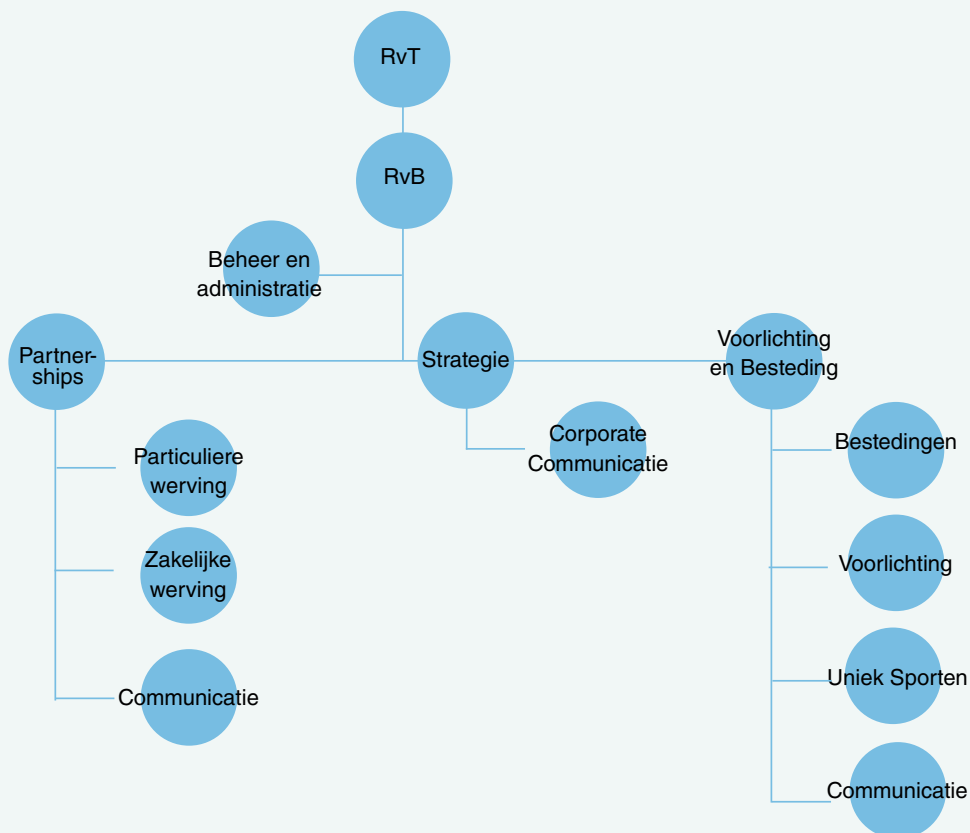
Anouk Rimmelzwaan-van der Laan, projectmedewerker werving

Daniella Coronel, senior fondsenwerver vanaf 18 februari 2019

Cees Wijburg, strategisch adviseur

Het totaal aantal fte's per 31 december 2019 bedraagt 14,74. Gemiddeld over heel 2019 bedroeg het aantal fte's 15,71.

Organogram



Personeelsbeleid

Fonds Gehandicaptensport heeft sinds 1 januari 2013 eigen personeel in dienst.

Fonds Gehandicaptensport streeft met het personeelsbeleid naar een evenwichtige verdeling van sekse, leeftijd en ervaring, autochtoon/allochtoon. Fonds Gehandicaptensport streeft ernaar in al zijn geledingen, van bestuur tot stagiair, medewerkers met een handicap in dienst te hebben. Medewerkers zijn professionals die zeer zelfstandig hun taken en verantwoordelijkheden uitvoeren. Jaarlijks vindt met elke medewerker een functionerings- en beoordelingsgesprek plaats. De uitkomsten hiervan worden schriftelijk vastgelegd. Het personeelsbeleid met onder andere functieomschrijvingen is afgeleid van het functieboek Goede Doelen Sector. Fonds Gehandicaptensport werkt doorlopend met stagiairs en vrijwilligers op verschillende afdelingen. Werving van nieuwe medewerkers vindt vooral plaats via sociale netwerken.

Freelance-inzet

In 2019 is gebruikgemaakt van freelancemedewerkers; Renée Balkema en Ed Hasselman.

Kennis borgen

Nike Boor, directeur van Fonds Gehandicaptensport, is met meer dan 25 jaar ervaring in de gehandicaptensport onze kennisbron. Van strategie tot aan de (sport)schoenen op het veld. Besloten is de kennis beter te borgen door het aanstellen van een manager strategie. Dit is Monica van Harn. Daarnaast zal in 2020 het managementteam uitgebreid worden van vier naar zes personen, corresponderend met de verantwoordelijkheden in de organisatie: directie, strategie en corporate communicatie, partnerships, voorlichten en besteden, communicatie en beheer.

Certificering

Fonds Gehandicaptensport is trots op het feit dat het voldoet aan de strenge beoordeling van het Centraal Bureau voor Fondsenwerving (CBF). Het CBF is een onafhankelijke stichting die sinds 1925 toezicht houdt op het inzamelen van geld voor goede doelen. De taak van het CBF is het

bevorderen van een verantwoorde fondsenwerving en -besteding. Het CBF beoordeelt fondsenwervende instellingen en verstrekt informatie en advies aan overheid en publiek.

Sinds 1 juli 2000 voldoet Fonds Gehandicaptensport aan de criteria en de overige voorwaarden zoals vastgelegd in de CBF-erkenning. Elke twee jaar is er een tussentijdse toetsing. In 2019 heeft een uitgebreide toetsing voor verlenging voor de periode van 2019-2022 plaatsgevonden. Op 24 mei 2019 ontving Fonds Gehandicaptensport het besluit van het CBF om de erkenning D te continueren.

Fonds Gehandicaptensport wordt beoordeeld op de volgende onderwerpen: bestuur, beleid, fondsenwerving, voorlichting & communicatie, besteding van middelen en verantwoording. Sinds begin 1999 maakt de Richtlijn 650 deel uit van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving. Dit is een uitgave van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het volgen van de Richtlijn 650 is een belangrijke vereiste voor het verkrijgen en behouden van de CBF-keur voor goede doelen. Alle keurmerkhouders moeten hun jaarverslaggeving overeenkomstig deze richtlijn opstellen. Hiermee wordt een hoge mate van uniformiteit en transparantie bereikt. Lezers van jaarverslagen (publiek, pers) komen in ieder geval dezelfde opstellingen en dezelfde terminologie tegen. Uniek aan de Richtlijn 650 is dat onderscheid wordt gemaakt tussen kosten die gemaakt worden om gelden te werven, kosten die gemaakt worden in het kader van beheer en administratie en kosten die gemaakt worden om de gelden uit te geven. Fonds Gehandicaptensport heeft de beschikking over een anbi-verklaring (nr. 0038.27.513). Sinds 2008 is er een wetgeving van kracht voor charitatieve, culturele, wetenschappelijke en andere algemeen nut beogende instellingen (anbi's). Als instellingen gebruik willen blijven maken van de gunstige fiscale faciliteiten die voor ze in het leven zijn geroepen, moeten ze zich aanmelden bij de Belastingdienst. Indien de instelling aan de criteria voldoet, krijgt die een beschikking van de Belastingdienst. Alleen instellingen met deze beschikking betalen geen successie- of schenkingsrecht over de donaties of schenkingen die ze ontvangen. Hierdoor blijven er meer gelden over voor de directe doelstelling. Ook als de instelling zelf een uitkering doet, hoeft daarover geen schenkingsrecht te worden betaald. Bovendien kunnen donateurs aan anbi's hun giften van de inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting aftrekken.

Kwestbaarheidsanalyse Fonds Gehandicaptensport

: In het meerjarenplan 2017-2021 zijn SWOTanalyse en een confrontatiematrix opgenomen. Ideeën zijn vertaald naar plannen en doelstellingen. In het jaarplan van Fonds Gehandicaptensport en het afgeleide jaarplan van Uniek Sporten worden de plannen en doelstellingen uitgeschreven. In dat proces zijn risico's geactualiseerd, maatregelen besproken, afgewogen en indien relevant, meegenomen. Intern is een kwetsbaarheidsanalyse opgesteld, zowel voor Fonds Gehandicaptensport als het platform Uniek Sporten.

Voor Uniek Sporten zijn tevens een communicatiebeleid en een crisisprotocol vormgegeven. Daarin zijn zaken opgenomen als verantwoordelijkheid, melding, handhaving en proces. In 2019 hebben zich gelukkig geen kwesties voorgedaan.

Populariteit huis-aan-huiscollecte

De nationale collecte staat onder druk. Zoals ook bij de andere collecterende goede doelen. Ons streven is de negatieve tendens te doorbreken. Daarom is in 2018 gestart met een bundeling van kennis en kracht door een samenwerking met HandicapNL. De collecte van Fonds Gehandicaptensport is in begin april, die van HandicapNL eind september. Risico's van de collecte worden zo beter afgedekt; er ontstaat een effectief proces en daardoor zijn er meer opbrengsten.

Toenemen Foundations en versnippering

De markt versnipperd door de toetreding van (kleinere) organisaties, opgericht door (ex-)sporters. De markt wordt hierdoor minder transparant, wat niet werkt in het voordeel van alle partijen. Er is besloten om samenwerking te onderzoeken, en om concreet samen te werken met partijen als de Esther Vergeer Foundation en handicapNL.

AVG

De AVG is per 25 mei 2018 officieel ingegaan. Een quickscan is uitgevoerd door de Qiy Foundation en op alle aandachtsgebieden zijn acties ondernomen. Omdat Fonds Gehandicaptensport in 2019 niet op grote schaal persoonsgegevens verwerkte, was het aanstellen van een Functionaris Gegevensbescherming (FG) niet verplicht. In de toekomst zal zo nodig een FG worden aangesteld.

Datagebruik ter bevordering van de gehandicaptensport

Data van Uniek Sporten worden inhoudelijk ingezet. Als blijkt dat in een regio bijvoorbeeld veel gezocht wordt naar een bepaalde sport, dan signaleert Uniek Sporten dat en wordt de lokale sportorganisatie geïnformeerd.

De BSD-score

De BSD-score van de directeur is maximaal, daarmee functiegroep H, met een maximale remuneratie van 121.708,- euro.

Een normjaarinkomen is het geadviseerde maximale jaarinkomen op fulltime basis en omvat:

- brutoloon/salaris;
- vakantiegeld;
- vaste eindejaarsuitkering;
- eventuele andere inkomensbestanddelen zoals een jubileumuitkering of uitbetaling van niet opgenomen vakantiedagen. In de berekening van het jaarinkomen worden dus de werkgeverslasten (bijvoorbeeld pensioenlasten) niet betrokken.

Integriteitsbeleid

Fonds Gehandicaptensport streeft ernaar een integere organisatie te zijn. Dat is een organisatie die aan zo veel mogelijk voorwaarden voldoet om personen binnen de organisatie, individueel of collectief, te stimuleren zich te houden aan de gezamenlijke normen en waarden. Die vormen de basis van de gedragsregels. Ook de naleving van regels behorende bij een professie valt ook onder integriteit. Verder is er de persoonlijke integriteit, die te maken heeft met algemene gedragsnormen zoals fatsoen,

eerlijkheid en openheid. Het Integriteitsbeleid van Fonds Gehandicaptensport is erop gericht dat alle betrokkenen zich de gedragsregels eigen maken en deze daardoor als vanzelf volgen. Er is een vertrouwenspersoon aangesteld door de directie met medeweten van de Raad van Toezicht voor een periode van twee jaar, die twee maal kan worden verlengd. De directeur informeert de staf over de aanstelling en verlenging.

In 2019 zijn er geen meldingen en schendingen gemeld. De integriteit van de medewerkers wordt bevorderd door minimaal 2 maal per jaar aandacht te besteden aan het onderwerp in het gezamenlijke ‘lunchoverleg’. De integriteit van anderen wordt bevorderd door dat integriteit een onderdeel is van minimaal één vergadering van de Raad van Toezicht.

Reflectie

Het beleid is net gestart en maakt ons structureel bewust van het doel en de normen en waarden waarvoor onze organisatie staat. Het is de start van een (nog meer) transparante organisatie waarbij wij elkaar respecteren en helpen. Alles met het doel om de doelgroep, mensen met een handicap, te inspireren, faciliteren en stimuleren tot sporten en bewegen. Zodanig dat in 2030 sporten of bewegen met een handicap de normaalste zaak van de wereld is.

Integriteit en Uniek Sporten

Belangrijk is dat verenigingen een goed vrijwilligersbeleid hebben. Daarnaast zijn er professionals, zoals de sportfunctionarissen; die zijn ook de oren en ogen in de regio. In 2019 is een start gemaakt met de ontwikkeling van een protocol om in de toekomst meldingen te kunnen doen via Uniek Sporten.

Sturing en beleidsevaluatie vanuit de doelgroepen vinden plaats door enquêtes en panelgesprekken. Een voorbeeld is het verschillend communiceren met verschillende doelgroepen. Tot voor kort communiceerde Fonds Gehandicaptensport uitsluitend met de zakelijke markt en het grote publiek.

Communicatie met de doelgroep

Vanaf 2017 wordt ook gecommuniceerd met de sporter die een handicap heeft – via Uniek Sporten. Fonds Gehandicaptensport gebruikt de term ‘sporter met een handicap’, daar waar via Uniek Sporten gesproken wordt over ‘iemand met een beperking’. In 2019 hebben we via Uniek Sporten een poll gehouden onder onze achterban op social media. Hieruit komt naar voren dat een grote meerderheid de voorkeur geeft aan het woord ‘beperking’ in plaats van ‘handicap’. Uniek Sporten zal daarmee in zijn doelgroepgerichte communicatie in de toekomst rekening houden en nog vaker communiceren vanuit ‘beperking’ dan vanuit ‘handicap’.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken, en geeft bovendien gevraagd en ongevraagd advies op alle gebieden die relevant zijn voor Fonds Gehandicaptensport. De raadsleden verrichten hun taken onbezoldigd. Eventueel gemaakte onkosten worden niet gedeclareerd.

De huidige Raad van Toezicht is samengesteld uit negen personen en heeft met name specifieke kennis op het gebied van communicatie, jurisprudentie, marketing en sport, en een relevant netwerk in de sport en in het bedrijfsleven.

Op 26 juni 2019 is het bestuur overgegaan naar een Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van Fonds Gehandicaptensport kwam in 2019 drie keer bijeen: 13/3, 27/5, 9/12.

De benoemingsperiode voor raadsleden bedraagt vier jaar. De leden zijn terstond herkiesbaar en kunnen twee keer herbenoemd worden. De maximale benoemingsperiode bedraagt 12 jaar, conform de Code Goed Bestuur.

Leden Raad van Toezicht

Per 31 december 2019 bestond de Raad van Toezicht uit:

Ir. Henk Markerink (voorzitter)

Datum infunctietreding: 1 januari 2017

Specialismen: sport, bestuur en organisatie

“Sport heeft mij heel veel gegeven en dat wil ik doorgeven, vooral aan mensen die op sportief gebied een extra zetje goed kunnen gebruiken.”

Huidige functie:

- Directeur Johan Cruijff ArenA

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Voorzitter Citymarketing Amsterdam Zuidoost/ Zuidoost Partners
- Voorzitter BREIKERS (Beter Benutten)
- Bestuurslid/Vicevoorzitter Bedrijvenvereniging Amsterdam Zuidoost
- Bestuurslid VNO-NCW Metropool Amsterdam

- Lid Economic Board van Metropool Amsterdam
- Lid bestuurlijk trio Beter Benutten Metropool Amsterdam (samen met de minister van Infrastructuur & Milieu en de gedeputeerde van de provincie Noord-Holland)

Trienke Stellema (audit commissie)

Datum infunctietreding: 26 maart 2015

Specialismen: financiën, zorg en organisatie

“Het is heerlijk om te kunnen sporten, het is gezond en je maakt vrienden. Dat gun ik iedereen.”

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Fonds NutsOhra
- Voorzitter Raad van Commissarissen MC Kinderwens
- Lid Raad van Commissarissen Eno Zorgverzekeraar
- Lid Raad van Commissarissen Annatommie mc
- Lid Raad van Toezicht Cordaan

Drs. Peter van Keulen (secretaris)

Datum infunctietreding: 13 maart 2018

Specialismen: politiek en public affairs

“Iedereen die wil, moet een sport kunnen uitoefenen. Dat is voor mij vanzelfsprekend en dat idee wil ik bij iedereen onder de aandacht brengen.”

Huidige functie:

- Oprichter-eigenaar Public Matters

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Bestuurslid Florence Wenst
- Bestuurslid Stichting Machiavelli
- Lid Koning Willem I Kring

Bob van Oosterhout

Datum infunctietreding: 12 juni 2018

Specialisme: sportmarketing

“Sport heeft een enorme maatschappelijke meerwaarde: sport inspireert, verbindt, leert jongeren omgaan met succes en teleurstelling én bevordert de integratie.”

Huidige functie:

- Eigenaar Triple Double

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Voorzitter NIMA Sport

- Bestuurslid PSV Foundation
- Commissaris Coöperatie Eerste Divisie

René Martens (aanspreekpunt RvT integriteitsvraagstukken)

Datum infunctietreding: 27 maart 2013

Specialismen: communicatie, sport en organisatie

“Sport is een belangrijk ingrediënt in de persoonlijke groei van eenieder, ongeacht welke sport, ongeacht de fysieke mogelijkheden.”

Huidige functie:

- Commercieel directeur Medux

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Bestuurslid Fonds voor de Topsporter (NOC*NSF)
- Bestuurslid Basketball Experience Nederland
- Lid ledenraad Vereniging Achmea
- Voormalig bestuurslid Esther Vergeer Foundation
- Voormalig bestuurslid Stichting Orange and Wheels
- Voormalig voorzitter cliëntenraad revalidatiecentrum Leijpark
- Initiator MijnHulpmiddel.nl
- Voormalig paralympisch sporter (rolstoelbasketbal)

Mr. Dolf Segaar

Datum infunctietreding: 13 mei 2013

Specialisme: juridische kennis

“Ik zag bij een vriend welke impact een handicap kan hebben op je sportbeoefening. Maar ook hoe gedreven hij was om een gelijkwaardige prestatie neer te zetten. Dat wil ik uitdragen.”

Huidige functie:

- Partner-advocaat CMS Derks Star Busmann

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Topsport Amsterdam
- Voorzitter Dispute Channel Doping International Amateur Boxing Association
- Lid Commissie Naleving Dopingsancties van de Anti-Doping Autoriteit Nederland
- Lid Dispute Channel Doping International

Bobsleigh & Skeleton Federation

Prof. dr. ir. Kitty Koelemeijer

Datum infunctietreding: 3 december 2014

Specialisme: marketing

“De mogelijkheid actief sport te beoefenen zou vanzelfsprekend moeten zijn, voor iedereen.”

Huidige functie:

- Hoogleraar Marketing & Retailing Nyenrode Business Universiteit
- Directeur Center for Marketing and Supply Chain Management Nyenrode Business Universiteit

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Bestuurslid VEDIS detailhandelsplatform
- Bestuurslid Vereniging Poppodia Festivals
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Intergamma
- Lid Raad van Commissarissen Brunel International NV
- Lid Raad van Commissarissen B&S Group
- Lid Raad van Commissarissen CB Logistiscs
- Lid Raad van Commissarissen Coram International

Frans van Steenis

Datum infunctietreding: 13 maart 2017

Specialismen: loterijen, organisatie en politiek

“Sport, of beter gezegd regelmatig bewegen, ongeacht je fysieke mogelijkheden, staat voor een gelukkiger en gezonder Nederland.”

Huidige functie:

- Eigenaar FVSW Advies BV
- Associated Partner Hague Corporate Affairs
- Associated Partner Policy Research Corporation

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Beachresort Kijkduin
- Lid Raad van Commissarissen FIFPro
- Lid Raad van Toezicht Movisie
- Lid Raad van Toezicht Spinoza Scholengroep
- Lid Raad van Toezicht Omniversum Den Haag

Marc ter Haar

Datum infunctietreding: 27 mei 2019

Specialismen: Common sense en lid van de audit commissie

“Laat niets wat je niet kan tussen hetgeen komen wat je wel kunt doen.” (John Wooden)

Huidige functie:

- Strategic Relationship Director EY

Van belang zijnde nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Advies bij Horti Heroes.
- Voorzitter van Stichting Effectief Voorschrijven buiten Medicatie (SEVBI).
- Boardmember bij stichting International City Swim.
- Founder & voormalig voorzitter van de stichting ‘Amsterdam City Swim’ (2012-2016)

Directie

De directie is belast met het dagelijks besturen van de organisatie en geeft leiding aan het bureau. De taak van de directie bestaat uit het zich bij voortdurend op de hoogte houden van feiten, omstandigheden en ontwikkelingen die van belang kunnen zijn voor Fonds Gehandicaptensport, en de middelen die beschikbaar zijn dusdanig in te zetten binnen de statutaire doelstelling van het fonds. In het directiestatuut zijn de taken en verantwoordelijkheden vastgelegd. Directeur van Fonds Gehandicaptensport is Nike Boor. De salariëring van de directie valt binnen de normen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Die heeft richtlijnen ontwikkeld voor salariëring voor alle Nederlandse goededoelenfondsen.

Het salaris van de directie is voor 2019 als volgt samengesteld:

Dienstverband 1,0 fte	€
Brutoloon	96.797
Vakantiegeld	7.769
Eenmalige uitkering	0
Totaal	104.566
Sociale lasten	10.428
Pensioenlasten	10.874
Onkostenvergoeding	2.450
Totaal	23.751
Totaal bezoldiging	128.317

De BSD-score van de directeur is 418, functiegroep H met een maximale renumeration van 121.708,- euro. De GDN-beloningsregeling gaat uit van bruto looninkomen zonder de werkgeverslasten inzake pensioenen en sociale lasten.

Beschermheer

Fonds Gehandicaptensport is trots op het feit dat professor meester Pieter van Vollenhoven beschermheer is. Hij is een van de oprichters van Fonds Gehandicaptensport.

Comité van inspiratie

Tijdens de vergaderingen van het Comité van inspiratie worden onderwerpen behorende tot 1%FairShare® behandeld, evenals zaken die betrekking hebben op het jaarlijkse Benefietdiner voor de Gehandicaptensport, de Watersport voor Gehandicapten en Special Olympics Nederland.

Het Comité van inspiratie is in 2019 regelmatig bijeengekomen en bestaat uit:

- Paul Broersen
- Jan Knaap
- Roeland Mackloet
- Joost Manassen
- Frank van den Wall Bake
- Frans van Steenis
- Wessel Berkman
- Piet Hein Merckens

Adviescommissie

De Adviescommissie is een onafhankelijk adviesorgaan van de directie van Fonds Gehandicaptensport. De taak van de Adviescommissie is om een onafhankelijk advies aan de directie te geven als het gaat om subsidies die buiten de richtlijnen vallen, subsidierichtlijnen aan te passen en aanverwante zaken. Daarnaast adviseert de Adviescommissie de directie in algemene zin over de besteding van gelden door Fonds Gehandicaptensport.

De Adviescommissie brengt maar liefst honderd jaar kennis en ervaring bij elkaar, gecombineerd met specifieke kennis van de georganiseerde sport.

De Adviescommissie bestond in 2019 uit:

- Robin Ammerlaan, voormalig paralympisch tennisser
- Jurjen Engelsman, voormalig paralympisch zwemmer
- Annette Roozen, paralympisch atlete
- Erik de Winter, adjunct-directeur Kenniscentrum Sport, voormalig algemeen directeur Gehandicaptensport Nederland

De adviescommissie heeft op dit moment geen voorzitter.

Verantwoordingsverklaring

Een voorwaarde voor het CBF-keurmerk is de jaarlijkse verantwoordingsverklaring. Daarin maakt de organisatie duidelijk hoe ze omgaat met de drie belangrijke principes:

- 1. scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht;**
- 2. omgang met belanghebbenden;**
- 3. effectiviteit en efficiëntie van bestedingen.**

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

Taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directie:

Het bestuur van Fonds Gehandicaptensport ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken. De directie is belast met het besturen van de werkorganisatie van het Fonds en het onderhouden en aangaan van relaties met externe contacten. Extern toezicht wordt uitgevoerd door BDO en Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF-keurmerk).

2. Omgang met belanghebbenden

Fonds Gehandicaptensport streeft naar een open dialoog met alle belanghebbenden: • Collectecomités • Medewerkers • Partners • Landelijke Sportorganisaties • NOC*NSF • Ministerie van VWS • VriendenLoterij • Vereniging Fondsenwervende Instellingen • Centraal Bureau Fondsenwerving • Sportsponsors en sportmarketingbureaus.

Belanghebbenden worden waar mogelijk betrokken bij de voorbereiding, vorming en indien nodig bijstelling van het beleid. Door middel van wekelijkse, maandelijkse, kwartaal- en jaarlijkse rapportages worden de specifieke doelgroepen geïnformeerd over operationele zaken, bestuur en beleid, fondsenwerving en financiële zaken. Fonds Gehandicaptensport legt op een zo transparant mogelijke wijze verantwoording af over de besteding van de middelen, conform de verantwoordingseisen van de geldgevers. Het jaarverslag is opvraagbaar en staat op de website van Fonds Gehandicaptensport.

3. Effectiviteit en efficiëntie van bestedingen

Fonds Gehandicaptensport is een organisatie die nog groeit. We investeren in deze fase met name in de kwaliteit van ons

werk. Dat is van groot belang, omdat we onze doelstellingen graag willen bereiken en we willen weten wat er met de toegewezen gelden is gebeurd. Het uitgangspunt voor het beleid is het strategisch meerjarenbeleidsplan 2017-2021. Hierin zijn de plannen op het gebied van werven, voorlichten en besteden opgenomen. Onze financiële ambitie is vastgelegd in de meerjarenbegroting 2017-2021. Elk jaar wordt het beleid uitgewerkt in een jaarplan en een jaarbegroting. Zo kan de voortgang van de beleidsvoering worden bewaakt.

De directeur rapporteert drie keer per jaar aan de Raad van Toezicht omtrent de voortgang en realisatie van de jaarplannen en de begroting. Het jaarverslag, de jaarrekening en de begroting worden door de directie opgesteld en door het bestuur vastgesteld en goedgekeurd. Financiële middelen kunnen worden aangevraagd door rechtspersonen. Deze aanvraag wordt al dan niet toegewezen en dient conform de aanvraag en toewijzing te worden verantwoord.

Ook onze eigen kosten zijn een belangrijke graadmeter voor de efficiënte inzet van middelen voor de eigen organisatie. De kosten voor de eigen organisatie betreffen kosten van beheer, administratie en fondsenwerving. Hiervoor zijn standaarden bepaald die binnen de kaders van het CBF vallen. De kosten van werving zijn de laatste jaren tussen de 21,3 en 23,8 procent en blijven ruim binnen de norm van het CBF (25 procent).

Het kostenpercentage van beheer en administratie is gesteld op maximaal 5,5 procent. Ook deze norm wordt de laatste jaren gehaald. Veel organisaties die voor Fonds Gehandicaptensport werken, wordt gevraagd dit 'om niet' te doen, dan wel tegen een sterk gereduceerd tarief. De financiële positie van Fonds Gehandicaptensport is toereikend om te kunnen voldoen aan zijn betalingsverplichtingen.

Aandachtspunten zijn wel inkomsten die onder druk staan, zoals de collecte. De continuïteitsreserve is per 31 december 2017 intern vastgesteld op ruim 1 miljoen euro. Het continuïteitsvermogen van de stichting is de minimaal benodigde reserve, waarvan de opbrengst dient om in geval

van achterblijvende opbrengsten zorg te kunnen dragen voor continuering van de activiteiten van de stichting, waaronder het zo veel mogelijk toekennen van subsidiebedragen aan projecten. De betekenis van dit vermogen is van groot belang voor de uitstraling van soliditeit van de stichting en daarmee voor het vertrouwen van gevers en schenkers. De gewenste minimale omvang van het continuïteitsvermogen wordt periodiek geanalyseerd aan de hand van gegevens van dat moment en vervolgens door het bestuur vastgesteld. De continuïteitsreserve mag volgens de richtlijnen van het CBF maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Het vrij besteedbaar vermogen is dat deel van het eigen vermogen dat door het bestuur van de stichting is vastgesteld als beschikbaar voor besteding aan de doelstelling. Het vrij besteedbaar vermogen heeft thans de functie van buffer voor onverwachte tegenvallers, waaronder tegenvallende beurskoersen. Het continuïteitsvermogen is per 31 december 2019 1.231.056,- euro.

De stichting heeft een degelijk en risicomijdend beleggingsbeleid. De beleggingsportefeuille, zijnde het belegde vermogen, kan worden ingedeeld in vermogenscategorieën, waarbij de navolgende bandbreedtes in aanmerking dienen te worden genomen: obligaties/ bankbrieven 50-80 procent, liquiditeiten 0-50 procent, aandelen 0-20 procent, onroerend goed 0-10 procent.

Benoeming, bezoldiging en aftreden van Raad van Toezicht en directie

De Raad van Toezicht bestaat thans uit negen personen (minimaal vijf, maximaal negen). Voor de raad is een functieprofiel opgesteld. Alle raadsleden zijn vrijwillig verbonden aan Fonds Gehandicaptensport en ontvangen geen bezoldiging. De raad stelt een rooster van aftreden op, waarbij een opvolger van een raadslid diens plaats inneemt. De directeur is als titulair directeur benoemd en heeft een dienstverband bij Stichting Fonds Gehandicaptensport voor onbepaalde tijd. De Raad van Toezicht van Fonds Gehandicaptensport stelt de directiebeloning vast, die past bij de zwaarte en omvang van de directiefunctie. Hierbij wordt kennisgenomen van marktomstandigheden, de richtlijnen van Goede Doelen Nederland en de uitgangspunten van het beloningskader zoals geformuleerd in de Code Wijffels.

De Raad van Toezicht is juridisch verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering daarvan. Het beleid wordt vormgegeven door de directie, die ondersteund wordt door het managementteam (mt). Het mt vergadert in principe eenmaal in de twee weken. De Raad van Toezicht vergadert minimaal driemaal per jaar.

De raad volgt het eigen functioneren kritisch. De voorzitter heeft hiervoor minimaal één keer per jaar separaat aandacht.

De voorzitter en de penningmeester voeren jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur. In het gesprek kijken ze of de doelstellingen zijn behaald. Ook is er aandacht voor verhoudingen tussen directie en medewerkers. De gesprekken worden vastgelegd.

Lokale projecten 2019 per tak van sport

Atletiek

G.A. & T.V. Typhoon Gorinchem
Aanpassen accommodatie
12 sporters

Atletiekvereniging Zuidwal Huizen
Atletiekmateriaal
25 sporters

AV Lycurgus Krommenie
Smartgoal
42 sporters

AV Sprint Breda
Atletiekdag
265 sporters

AV Startbaan Amstelveen
Racerunner
6 sporters

Stichting Battle4kids Zutphen
Atletiekmaterialen
100 sporters

Badminton

Badminton Duovereniging Veenendaal
Badmintontoernooi
60 sporters

Biljart

BC de Keizer Kerkrade
Biljarttoernooi
100 sporters

Boccia

ASV Vizier Beneden Leeuwen
Bocciatoernooi
50 sporters

Bowlen

EGS Eindhoven
Bowlingtoernooi
35 sporters

SGK Den Haag
Bowlingtoernooi

50 sporters

Sportclub Redo Dordrecht
Bowlingtoernooi
60 sporters

Spelend Sporten Leeuwarden
Bowlingtoernooi
55 sporters

Sportstichting Dolfijn Drachten
Bowlingtoernooi
120 sporters

Duiken

ISVA Arnhem
Duikmateriaal
6 sporters

Gymnastiek

Sportvereniging Reduga Enter
Gymnastiekmateriaal
25 sporters

Goalball

Sportservice Zuid-Holland
Goalballclinic
10 sporters

USV Hercules Utrecht
Goalballtoernooi
45 sporters

Golf

De Peelse Golf Evertsoord
Golfwedstrijd
60 sporters

G-Golf Commissie van de Golf &
Country Club Liemeer
Golfwedstrijd
60 sporters

Golf voor Gehandicapten Nieuweveen
Golfwedstrijd
36 sporters

Golfclub Almeerderhout Almere
Paragolfer
20 sporters

Golfclub Prise D'Eau Tilburg
Golfwedstrijd
40 sporters

Golfen zonder Grenzen Heusden
Opzet golfwedstrijd
50 sporters

Leeuwenberg Golf Den Haag
Golfwedstrijd
52 sporters

Stichting BMVG Tiel
Golfwedstrijd
75 sporters

Stichting Golf voor Gehandicapten
Wassenaar
Golfwedstrijd
10 sporters

Stichting Revalidatiegolf Wassenaar
Golfactiviteit
40 sporters

Stichting Special in Golf Rotterdam
Paragolfer
50 sporters

Welzijn West-Veluwe Geldermalsen
Opzet paragolf
20 sporters

Hockey

ASV Bredius Woerden
Rolstoelhockeyproject
25 sporters

Hockey Club Catwyck Katwijk
Twee sportrolstoelen
4 sporters

Handbal

SV de Blinkert Haarlem
Handbaltoernooi
100 sporters

Judo

Budovereniging Bushi Arnhem
Judotoernooi

100 sporters

Budovereniging Hoogeveen

Judotoernooi

70 sporters

EUIJSS Utrecht

Opstart g-judo

50 sporters

Hikari Zaanstad

Opstart g-judo

10 sporters

Special Needs Judo Foundation Lelystad

Judotoernooi

483 sporters

Korfbal

WKSVD Debalderin

Korfbaltoernooi

80 sporters

Multi Sport

Platform Aangepaste Sporten Zaanstreek

Sportdag

460 sporters

SGK Den Haag

Sportdag

400 sporters

Spelend Sporten Leeuwarden

Sportdag

150 sporters

Sport Fryslân Heerenveen

Sportdag

250 sporters

Sportclub Redo Dordrecht

Sportdag

50 sporters

Sportclub Redo Dordrecht

Sportdag

120 sporters

Sportraad Lochem

Sportdag

80 sporters

Stichting Divers Doof Houten

Project dovensport

50 sporters

Stichting Passend Sporten Midden-

Nederland

Open dag aangepaste sport

100 sporters

Stichting Samen Sporten Tilburg

Sportweekend

1000 sporters

Vereniging Sportraad Apeldoorn

Sportdag

250 sporters

Zaalsportvereniging Gemini Elst

Sportdag

150 sporters

Rugby

Amsterdam Terminators

Rolstoelrugbytoernooi

130 sporters

Leidse Rugby Club Diok

Opstart rolstoelrugby

8 sporters

Sjoelen

SGK Den Haag

Sjoeltoernooi

50 sporters

Paardensport

ASV Boldermanege Sliedrecht

Zadeldekjes

234 sporters

De Hazelaar Rotterdam

Aanpassing accommodatie

125 sporters

SPG Ermelo

Tillift

75 sporters

SPG Hardenberg Vroomshoop

Dressuur- en activiteitendag

65 sporters

SPG In het Zadel Heemskerk

Klittenbandzadel

7 sporters

SPG Martinus Groningen

Open dagen

25 sporters

SPG Oost-Achterhoek Aalten

Dressuur- en activiteitendag

60 sporters

SPG Schouwen-Duiveland Dreischor

Oprijplaat

40 sporters

Sportclub Gehandicapten Gooi en

Eemland Naarden

Zadels

225 sporters

Stichting CAP Nijmegen

Beeldschermen

367 sporters

Stichting De Stalvrienden Eersel

Zadel

70 sporters

Stichting Happy Riders Eemland

Hoogland

Proefflessen

15 sporters

Stichting In het zadel Venhuizen

Aanschaf paard

15 sporters

Stichting Ruitersweekend Gehandicapten

Maartensdijk

Ruitersweekend

100 sporters

VPG Amsterdam

Zadeldekjes

150 sporters

Zwartendijkruiters Zwolle
Dressuurdag
57 sporters

Showdown

Showdownvereniging Bon-Bini Wehl
Showdowntoernooi
24 sporters

Schietsport

Vereniging tot Bevordering van 's Lands
Weerbaarheid
Richtmiddelen
2 sporters

Tafeltennis

ISVA Arnhem
Tafeltennistoernooi
85 sporters

LGSV Veghel
Tafeltennistoernooi
33 sporters

LTTC De Toekomst Lochem
Tafeltennistoernooi
50 sporters

TTC Asterix Blerick
Tafeltennistoernooi
85 sporters

Turnen

Dordrechtse Turnclub OKK Dordrecht
Sportproject
21 sporters

Vissen

Hengelsportvereniging Krommenie &
omstreken
Aanpassen vissteiger
25 sporters

Voetbal

Best Vooruit Best
G-voetbaltoernooi
250 sporters

DVC 26 Didam
Voetbalmateriaal
20 sporters

EHC Hoensbroek
G-voetbaltoernooi
400 sporters

FC Flevostar Dronten
G-voetbaltoernooi
175 sporters

FC Robinstijn Deurne
G-voetbaltoernooi
80 sporters

GCHC Groningen
G-voetbaltoernooi
50 sporters

GDVV Martinistad Haren
G-voetbaltoernooi
300 sporters

HFC Haarlem
G-voetbaltoernooi
400 sporters

HZVV Hoogeveen
Opstart g-team
25 sporters

MVC Maasbree
G-voetbaltoernooi
150 sporters

NSC Nijkerk
Opstart g-team
30 sporters

Oss '20
Opstart G-team
9 sporters

RKMSV Meijel
Ondersteuning diverse kosten
15 sporters

RKSV NEO Borne
G-voetbaltoernooi
75 sporters

RKSV NEO Borne
Wervingsproject
100 sporters

SC Joure
Opstart tweede g-team
9 sporters

SJS Stadskanaal
G-voetbaltoernooi
430 sporters

Speciale Voetbaldagen Heeze
G-voetbalevenement
400 sporters

Sportinstuif de Liemers Didam
G-voetbalevenement
69 sporters

Sportstichting DolFijn Drachten
G-voetbaltoernooi
110 sporters

Sportvereniging Velox-SVVU-
Celeritudo Utrecht
G-challenge
300 sporters

Sv DSO Zoetermeer
Opstart g-team
14 sporters

SV Koedijk
G-voetbaltoernooi
150 sporters

SV Nieuwdorp Borssele
G-voetbaltoernooi
240 sporters

SV Overbos Hoofddorp
Ondersteuning diverse kosten
18 sporters

SV Twello
Opstart g-team
12 sporters

SVG Tilburg
G-voetbaltoernooi
160 sporters

SVG Tilburg
Opstart g-team
12 sporters

TransvaliaZW Rotterdam
G-voetbalevenement
120 sporters

VPV Purmerstein
Opstart g-team
10 sporters

Vv De Treffers
Ondersteuning diverse kosten
30 sporters

Vv Haaksbergen
Ondersteuning diverse kosten
20 sporters

Vv Wieldrecht
Voetbalmateriaal
150 sporters

WormerSports Wormerveer
G-beachvoetbaltoernooi
100 sporters

Volleybal
Dovensportvereniging Liever Sportiever
Arnhem
Volleybaltoernooi
300 sporters

Wandelen
MEE Noord-Limburg Venlo
Wandelproject Nijmeegse Vierdaagse
48 sporters

Stichting Bijzonder Mobiel 4 Daagse
Deurne

Rolstoelvierdaagse
100 sporters

Stichting Sportwandelschool Hoorn
Nordic-walkingmateriaal
15 sporters

Stichting Twentsche Sportbelangen
Delden
Rolstoelvierdaagse
170 sporters

Wielersport
Stichting Handbike.nl Houten
Wervingsproject
1000 sporters

Stichting TandemTocht Keistad
Amersfoort
Tandemtocht
80 sporters

Wielplatform Utrecht
Wielerevenement
50 sporters

Wielervereniging Het Stadion
Nieuwegein
Fitnessapparatuur
15 sporters

Wintersport
Het Limburgs Oog Belfeld
Wintersportdag
15 sporters

Zeilen
Stichting Sailability Nederland
Aanschaf boot
10 sporters

Zwemmen
Cormeta Amstelveen
Zwemproject
15 sporters

ISVA Arnhem
Zwemtoernooi
54 sporters

Stichting De Brug Groningen
Zwemtoernooi
120 sporters

Stichting DWS Nieuw-Buinen
Zwemtoernooi
100 sporters

Stichting Samen Sportief Veldhoven
Zwemevenement
150 sporters

Stichting Zwem- en recreatiebad
De Kulk Vlaardingen
Zwemmateriaal
96 sporters

ZVL 1886 Leiden
Opstart g-zwemmen
40 sporters

Zwemvereniging Haerlem Haarlem
Doucheroelstoelen
25 sporters



JAARREKENING

84	Balans
85	Rekening van baten en lasten
86	Lastenverdeling
87	Kasstroomoverzicht
88	Toelichting algemeen
92	Toelichting balans
97	Toelichting rekening van baten en lasten
104	Overige gegevens
105	Controleverklaringen
	Bijlagen jaarrekening:
110	1. Overzicht effecten
111	2. Analyse resultaat 2019
112	3. Overzicht 2019-2020
113	4. Overzicht evenementen fondsenwerving

BALANS

ACTIEF		2019	2018
		€	€
Materiële vaste activa	1	26.388	46.066
Financiële vaste activa	2	0	1.244.000
Vorderingen en overlopende activa	3	817.320	909.767
Liquide middelen	4	2.559.151	1.446.960
Totaal		<u>3.402.859</u>	<u>3.646.794</u>
PASSIEF			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	5	1.231.056	1.172.810
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	6	1.289.508	1.513.662
Kortlopende schulden	7	882.296	960.323
Totaal		<u>3.402.859</u>	<u>3.646.794</u>

REKENING VAN BATEN EN LASTEN

Baten		Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Baten van particulieren:				
Collecte huis aan huis	8	484.346	500.000	420.045
Collecte actiematig	9	0	12.000	0
Donateurs	10	261.064	285.000	283.305
Giften	11	849.730	657.400	710.403
Legaten en erfstellingen	12	89.169	175.000	267.213
Baten uit acties derden	13	48.776	48.000	46.887
Totaal baten van particulieren		1.733.085	1.677.400	1.727.853
Baten van bedrijven:				
1% FairShare® en supporters	14	1.091.459	1.249.000	1.401.026
Evenementen	15	717.012	735.000	873.638
Totaal baten van bedrijven		1.808.471	1.984.000	2.274.663
Baten van loterijorganisaties	16	850.932	1.125.000	896.990
Subsidies	17	103.900	200.000	138.797
Rentebaten en baten uit beleggingen	18	170.239	35.000	-51.891
Som der baten		4.666.626	5.021.400	4.986.411
Lasten				
Besteed aan doelstelling ondersteuning	19	2.798.606	2.804.625	2.791.284
Besteed aan doelstelling voorlichting	20	896.057	1.039.251	839.064
<i>Totaal besteed aan doelstelling</i>		3.694.663	3.843.876	3.630.348
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	21	902.854	1.111.734	1.165.460
Kosten acties derden	22	53.893	62.050	29.376
Kosten beleggingen	23	3.230	5.000	4.882
<i>Totaal wervingskosten baten</i>		959.978	1.178.784	1.199.717
Beheer en administratie	24	177.894	208.240	227.308
Som der lasten		4.832.534	5.230.900	5.057.373
Saldo van baten en lasten		<u>-165.908</u>	<u>-209.500</u>	<u>-70.962</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Dotatie aan:				
Continuïteitsreserve		58.246	0	22.209
Bestemmingsfondsen		<u>-224.154</u>	<u>-209.500</u>	<u>-93.172</u>
		<u>-165.908</u>	<u>-209.500</u>	<u>-70.964</u>

LASTENVERDELING

Bestemming	Doelstelling	Werving baten			beheer en admini- stratie	Totaal resultaat	
		Ondersteuning	Voorlichting	Eigen fondsenwerving		2019	2018
Lasten in €							
Subsidies en bijdragen	982.550				982.550	1.136.000	1.053.923
Landelijk sportorganisaties	357.750				357.750	350.000	441.926
Collecties		66.600		133.400	200.000	200.000	200.000
Donateurs		28.909		57.906	86.815	110.000	94.533
Projecten en evenementen		112.801		112.801	1.427.802	1.235.200	1.334.633
Acties derden	1.202.200			189.102	242.995	362.050	453.320
Publiciteit en communicatie		134.719		14.969	149.687	190.800	136.488
1% FairShare®		65.134		130.463	195.597	242.000	200.829
Personeelskosten	202.603	405.206		202.603	962.364	1.112.450	861.963
Huisvestingskosten	14.567	20.394		17.481	58.269	115.400	123.063
Advieskosten derden	10.201	14.282		12.242	40.805	42.000	37.511
Kantoor- en algemene kosten	28.735	48.012		31.888	16.034	124.668	114.304
Rentelasten					3.230	5.000	4.882
Totaal	2.798.606	896.057	902.854	53.893	0	4.832.534	5.057.374

Toelichting verschillen 2019 en 2018:

Projecten en evenementen zijn hoger door een incidentele bijdrage aan de Invictus Games

Personeelskosten zijn hoger op ondersteuning en eigen fondsenwerving. Voorlichting en en beheer zijn lager. Per saldo hogere personeelskosten

Lagere bijdrage aan bureausubsidies. De bureausubsidies zijn verbonden aan bijdrage 1% FairShare partners en verantwoord onder projecten en evenementen

Aan landelijke subsidies overall minder uitgekeerd waaronder Gehandicapsport Nederland, KNDSB en NOC*NSF

Acties derden is lager door minder investeringen in geïmmuniseerde loten bij Vriendenloterij. Ook de werving is minder succesvol geweest.

Toelichting verschillen 2019 begroot en gerealiseerd:

De subsidies en bijdragen zijn lager met name door minder uitgaven op Uniek Sporten. Gevolg van lagere subsidie VWS dan begroot

Projecten en evenementen zijn hoger door bijdrage aan Invictus Games en geïmmuniseerde loten uit 1% FairShare

Acties derden is lager door minder investeringen in geïmmuniseerde loten bij de Vriendenloterij

Personeelskosten zijn lager door diverse vacante functies

KASSTROOMOVERZICHT

	2019		2018	
	€	€	€	€
Saldo van baten en lasten		-165.908		-70.962
Afschrijvingen		19.678		26.164
		<u>-146.230</u>		<u>-44.798</u>
Mutatie vorderingen	92.447		296.044	
Mutatie schulden	<u>-78.027</u>		<u>-8.473</u>	
Mutatie werkkapitaal		14.420		287.571
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		<u>-131.809</u>		<u>242.772</u>
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	0		<u>-14.162</u>	
		0		-14.162
Aankoop beleggingen	-18.992		-13.747	
Verkoop beleggingen	1.397.605		110.000	
Ongerealiseerde waarde beleggingen	<u>-134.613</u>		<u>86.960</u>	
Mutatie bestemmingsfondsen	-224.154		-58.253	
Saldo dotatie bestemmingsfondsen	<u>224.154</u>		<u>93.172</u>	
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		<u>1.244.000</u>		<u>218.133</u>
Beginstand liquide middelen		<u>1.446.960</u>		<u>1.000.217</u>
Eindstand liquide middelen		<u>2.559.151</u>		<u>1.446.960</u>

De kasstroom is opgemaakt op basis van de indirecte methode.

TOELICHTING ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting is opgericht op 4 april 1975 en is ingeschreven in het stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel te Utrecht. Bij akte van 11 mei 2007 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden. In deze akte is bepaald dat in alle uitingen de stichting Fonds Gehandicaptensport zal worden genoemd.

Volgens artikel 2 van de statuten is de doelstelling "Het werven en verdelen van gelden ten behoeve van de sportbeoefening door mensen met een beperking, alles in de ruimste zin des woords".

De jaarrekening is opgemaakt op 15 juni 2020.

Fiscaliteit

Met betrekking tot de activiteiten belast met btw, zoals het galadiner, het golftoernooi en 1% FairShare® wordt BTW in rekening gebracht en afgedragen. Alleen ten aanzien van de kosten van bovengenoemde evenementen en 1% FairShare® wordt de BTW in vooraf trek gebracht.

De stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig.

ANBI

In het kader van de successie- en schenkingsrechten is de stichting aangemerkt als algemeen nut beogende instelling.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Tenzij anders vermeld luiden bedragen in hele euro's.

De presentatie in de jaarrekening is in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving inzake Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650 aangepast 2016).

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTATENBEPALING

Activa/passiva

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waarden van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van op de verwachte economische levensduur gebaseerde afschrijvingen. Alle activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering. De afschrijvingspercentages bedragen:

Computerapparatuur en software met een aanschafwaarde > € 1.500	20%
Overige inventaris met aanschafwaarde > € 1.500	25%

Waarderingsgrondslag effectenportefeuille

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de ter beurze genoteerde effecten worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde waarbij is uitgegaan van de individuele effecten.

TOELICHTING ALGEMEEN

Pensioenen

Stichting Fonds Gehandicaptensport heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Fonds Gehandicaptensport. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Fonds Gehandicaptensport betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat.

De gemiddelde dekkingsgraad (na indexatie) bedroeg over 2019 96,2 %. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De nieuwe dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder schommelen. Op 31 december 2027 moet de dekkingsgraad minimaal 124,4% zijn. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Fonds Gehandicaptensport heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Per januari 2019 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 101,2 %. Stichting Fonds Gehandicaptensport heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van de stichting zich een oordeel dan wel een schatting bij benadering van een monetair bedrag indien het niet mogelijk is het bedrag nauwkeurig te bepalen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen
- en het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Overige vlottende activa en passiva

Vorderingen (debiteuren, rekening courant verbonden partijen en overige vorderingen) en schulden (crediteuren, overige passiva en rekening courant verbonden partijen) worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Liquide middelen worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

Overige balansposten worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Verbonden partijen

Fonds Gehandicaptensport werkt nauw samen met de Stichting Giathlon. De bestuurders van de stichting worden benoemd door Fonds Gehandicaptensport. De stichting Giathlon heeft als hoofddoelstelling het verwerven van gelden voor de gehandicaptensport in Nederland en de voorlichting aan het Nederlandse publiek. Er heeft geen consolidatie van de jaarrekeningen plaatsgevonden op grond van artikel 2: 407 lid 2 BW 2.

TOELICHTING ALGEMEEN

Grondslagen voor resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven zijn in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, zijn in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

De collecte-opbrengsten bestaan uit in het boekjaar ontvangen bedragen, alsmede de per balansdatum bekende ontvangsten ter zake in het nieuwe jaar.

Giften en overige baten betreffen in het algemeen die bedragen waarvan de omvang in het boekjaar betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Legaten en erfstellingen worden in het boekjaar verantwoord voor zover ze zijn ontvangen, of voor zover de omvang van de erfenis voor het opmaken van de jaarrekening betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële bijdragen betreffen de over het boekjaar toegezegde bijdragen, onder aftrek van bijdragen die door de aanvrager binnen daarvoor geldende termijnen niet zijn besteed.

De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, fondsenwerving, acties derden en kosten van beheer en administratie.

De huurkosten zijn met ingang van 2017 opgenomen in de cijfers.
Tegenover deze kosten staat een vergoeding van dezelfde grootte.

Fonds Gehandicaptensport heeft per 31 december 2019 14,74 fte in dienst.
Gemiddelde bezetting over 2019 bedroeg 15,71 fte.

TOELICHTING ALGEMEEN

De verdeling vindt plaats op basis van geschatte tijdsbesteding. Deze schatting wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld en is afhankelijk van de geplande activiteiten dat jaar.

Verdeling 2019

	Doelstelling ondersteuning	Doelstelling voorlichting	Werving	Acties derden	Beheer administratie
Collecte		33,30%	66,70%		
Donateurs		33,30%	66,70%		
Propaganda en publiciteit		90,00%	10,00%		
1%FairShare ®		33,30%	66,70%		
Evenementen		50,00%	50,00%		
Acties derden				100,00%	
Algemene kosten excl. personeel	25,00%	35,00%	30,00%		10,00%
Algemene kosten personeel	20,00%	40,00%	20,00%	5,00%	15,00%
Reis- en verblijfkosten personeel	20,00%	40,00%	20,00%	5,00%	15,00%

Verdeling 2018

Collecte		33,30%	66,70%		
Donateurs		33,30%	66,70%		
Propaganda en publiciteit		75,00%	25,00%		
1%FairShare ®		33,30%	66,70%		
Evenementen		50,00%	50,00%		
Acties derden				100,00%	
Algemene kosten excl. personeel	25,00%	30,00%	35,00%		10,00%
Algemene kosten personeel	15,00%	35,00%	16,00%	15,00%	19,00%
Reis- en verblijfkosten personeel	15,00%	35,00%	16,00%	15,00%	19,00%

De kostentoerekening is in 2019 aangepast aan de actualiteit.

De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

De norm wordt jaarlijks begroot en vergeleken met de benchmark van de Transparantprijs.

In 2014 is de norm vastgesteld op maximaal 5,5%. Deze is nog steeds van toepassing.

TOELICHTING BALANS

Inventaris

Andere vaste bedrijfsmiddelen

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Boekwaarde 1 januari	46.066	58.069
Bij: investeringen	0	14.162
	46.066	72.230
Af: afschrijvingen	19.678	26.164
Af: desinvesteringen tegen boekwaarde	0	0
Boekwaarde 31 december	26.388	46.066
Cumulatieve aanschafwaarde 1 januari	136.508	122.347
Investeringen	0	14.162
Desinvesteringen	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	-110.120	-90.442
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	26.388	46.066

2. Financiële vaste activa

Effecten

Het verloop is als volgt:

Beurswaarde 1 januari	1.244.000	1.427.213
Bij: Aankopen	18.992	13.747
	1.262.992	1.440.960
Af: Uittelingen/verkoopen	1.397.605	110.000
	-134.613	1.330.960
Beurswaarde 31 december	0	1.244.000
Koersverschil	134.613	-86.960

3. Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren	219.860	277.941
Voorziening oninbaar	10.968	5.150
Totaal debiteuren	208.892	272.791
Lopende rente obligaties	0	9.190
Belastingen	3.204	2.313
Te vorderen bedragen Vriendenloterij	409.798	401.039
Stichting Giathlon	0	1.873
Te vorderen bedragen inzake Gala	0	23.000
Donaties	36.242	32.777
Legaten/erfstellingen	87.594	97.572
Algemene kosten	52.765	32.287
Rente bank en deposito	0	69
Stichting Sympany	9.824	9.476
Diverse te ontvangen	9.001	27.380
Totaal overige	608.428	636.976
Totaal debiteuren en overige	817.320	909.767

TOELICHTING BALANS

4. Liquide middelen	31 december 2019 €	31 december 2018 €
Kas en banken		
Kas	891	338
ING rekeningnummer 5855	5.315	8.912
ING rekeningnummer 8362	1.840	1.303
ING rekeningnummer 46205	132	281
ING rekeningnummer 71420	248	347
	8.425	11.182
ABNAMRO nr. 60.16.99.254 (spaarrekening)	1.450.000	1.400.000
ABNAMRO nr. 70.70.70.058	1.255	308
ABNAMRO nr. 51.95.30.896	87.176	19.532
ABNAMRO nr. 47.27.74.565	4.306	111
ABNAMRO nr. 86.57.29.077	1.000.000	0,00
RABOBANK nr. 16.77.76.258	5.656	7.680
RABOBANK nr. 32.98.81.426	2.333	8.147
	2.550.726	1.435.778
Totaal	2.559.151	1.446.960

De liquide middelen zijn ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen

Reserves

5. Continuïteitsreserve

Stand 1 januari	1.172.810	1.150.600
Bij: Toegevoegd aan continuïteitsreserve	58.246	22.210
Stand 31 december	1.231.056	1.172.810

Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van de doorlopende kosten in geval van inkomstenderving door de stichting. Onder inkomstenderving wordt verstaan dat door een calamiteit de collecte en het Gala geen doorgang zullen vinden. Het bestuur heeft in 2015 besloten de richtlijn van het CBF te volgen en dit ook tot op heden gedaan. Het bestuur heeft in 2016 vastgesteld dat het continuïteitsvermogen maximaal € 2.190.000 zal zijn. Sinds het bestuursbesluit van 2016 hebben hier geen wijzigingen op plaatsgevonden. Er zijn namelijk geen belangrijke wijzigingen t.o.v. 2012.

Voorstel verwerking batig saldo 2019

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2019 sluit met een negatief saldo van	-165.908
Hiervan is een onttrekking gedaan aan de bestemmingsfondsen voor een bedrag van	224.154
	<u>58.246</u>

Het resterende bedrag is vooruitlopend op het bestuursbesluit ter zake toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen inzake de bestemming van een batig saldo met uitzondering van ontbinding van de stichting.

TOELICHTING BALANS

Fondsen

6. Bestemmingsfondsen

De samenstelling van de post bestemmingsfondsen is als volgt:

		31 december 2019	31 december 2018
		€	€
Ontvangen bijdragen in het kader van de 1% FairShare®	A	285.111	452.646
Fonds Packhuys/SailWise	B	0	0
Sportfondsen op Naam	C	1.004.396	1.061.015
		<u>1.289.508</u>	<u>1.513.662</u>

A) Ontvangen bijdragen in het kader van de 1% FairShare®

Stand 1 januari	452.646	315.677
Bij: Ontvangsten boekjaar exclusief administratiefee	<u>1.054.153</u>	<u>1.313.829</u>
	1.506.799	1.629.506
Af: Vrijval oude bedragen ten gunste overige reserves	6.144	21.556
Af: Uitbetaalde bedragen oude jaren	<u>306.746</u>	<u>143.934</u>
Af: Uitbetaalde bedragen boekjaar	<u>908.798</u>	<u>1.011.369</u>
Stand per 31 december	<u>285.111</u>	<u>452.646</u>

Het betreft hier ontvangen bedragen van partners met een specifieke doelbestemming die veelal in lijn zijn met de sportsponsoring van deze partner.

B) Fonds Packhuys/SailWise

Stand 1 januari	0	25.000
Bij: Diverse ontvangsten uit staat van baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	25.000
Af: Uitbetaalde bedragen	<u>0</u>	<u>25.000</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Het betreft hier ontvangen bedragen van diverse organisaties in het kader van de realisatie van een watersportcentrum voor mensen met een handicap in Elahuizen.

C) Sportfondsen op Naam

Stand 1 januari	1.061.015	1.231.237
Bij: Diverse ontvangsten uit staat van baten en lasten	<u>93.996</u>	<u>118.682</u>
	1.155.011	1.349.919
Af: Uitbetaalde bedragen	<u>150.615</u>	<u>288.904</u>
Stand 31 december	<u>1.004.396</u>	<u>1.061.015</u>

TOELICHTING BALANS

Specificatie van het sportfonds op naam:

	Saldo 1-1-2019	Ontvangsten 2019	Betalingen 2019	Saldo 31-12-2019
	€	€	€	€
1. (s)Cool on Wheels	0	39.900		39.900
2. Legaat "Noord"	230.681		117.341	113.340
3. Uniek Sporten	7.300		7.300	0
4. Jiske Griffioen	11.567		2.092	9.475
5. Wheels2Sport Noord Brabant	29.506		17.704	11.802
6. Gehandicaptensport Nederland	111.746			111.746
7. Wedstrijdzeilen	34.000		779	33.221
8. Golf	31.266		582	30.684
9. Lisa Bunschoten	2.998	2.689		5.687
10. Jetze Plat	9.256	121		9.377
11. Chris Vos	36.027	900		36.927
12. Fonds SailWise	455.346			455.346
13. Parapaard	36.347	46.390		82.737
14. Michel Scheffers	8.687		4.817	3.870
15. Monique Kalkman	0	3.246		3.246
16. Fleur Jong	56.290	751		57.041
	<u>1.061.015</u>	<u>93.996</u>	<u>150.615</u>	<u>1.004.396</u>

Het betreft hier geormerkte bijdragen die zijn gestort in een Sportfonds op Naam.

7. Kortlopende schulden

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
<i>Te betalen bijdragen</i>		
Bureausubsidies	430.677	495.326
Overige	<u>57.500</u>	<u>0</u>
Overige bijdragen*	<u>488.177</u>	<u>495.326</u>

Betreft nog te betalen bedragen met betrekking tot de doelstelling ondersteuning.

Betaling van deze bijdragen geschiedt na ontvangst van een adequate verantwoording. Deze dient door de begunstigde binnen een jaar na evenement of aanpassing ingestuurd te worden.

TOELICHTING BALANS

	31 december 2019 €	31 december 2018 €
Diverse te betalen en vooruitontvangen posten		
Crediteuren	72.050	70.943
Stichting Special Olympics Nederland	8.399	12.486
Stichting SailWise	10.708	13.459
Belastingdienst	44.550	103.091
Vakantierechten	41.872	46.030
Wheels2Sport	0	0
Nog te betalen inzake gala	34.551	29.159
Salarissen	0	260
Nog te betalen kosten (nog verder onderverdelen)	128.945	109.948
Vooruitontvangen subsidie van het Ministerie van V.W.S.	34.691	69.400
Vooruitontvangen bedragen	15.750	7.675
Diverse	2.604	2.546
	394.119	464.997

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Het Fonds heeft een toezegging gedaan aan de Stichting Special Olympics Nederland uit het jaarlijks te ontvangen bedrag van de Vriendenloterij. Het betreft € 250.000 in totaliteit en is onderverdeeld in € 100.000 voor de zogenaamde basisbijdrage en € 150.000 bijdrage voor maatschappelijk partner Vriendenloterij. De toewijzingen worden gedekt uit de zogenaamde "niet-geoordeelde bijdrage" van € 250.000 van de Vriendenloterij.

Het Fonds heeft een leaseovereenkomst met Leaseplan Nederland BV, Athlon BV en Hitachi BV. Het betreft in totaliteit 7 auto's. De leaseverplichting van deze auto's is als volgt te specificeren:
Totaal € 41.838 voor 3 auto's met een looptijd korter dan 1 jaar en 4 auto's voor € 27.771 voor langer dan 1 jaar en korter dan 4 jaar.

Stichting HandicapNL en Stichting Fonds Gehandicaptensport hebben per 1 januari 2018 een vennootschap onder firma ingeschreven met de naam Collectebureau Nederland.

De Vennootschap heeft ten doel het voor gezamenlijke rekening exploiteren van een gezamenlijk collectebureau, die ten behoeve en in opdracht van de Vennoten (landelijke) collectes zal uitvoeren, waarvan de opbrengste ten goede komen van de Vennoot ten behoeve van wie de collecte wordt uitgevoerd, en overigens al hetgeen te doen dat daartoe behoort en daarmee in verband staat in de ruimste zin van het woord.

De te verdelen kosten zullen op naam van een van de partijen worden gemaakt, waarna alle daarmee samenhangende kosten worden verdeeld.

Als sprake is van verdeling van personeelskosten zal het desbetreffende personeel in dienst zijn van een van de partijen.

Voor de werkzaamheden met betrekking tot uitvoering van deze overeenkomst zal geen vergoeding worden ontvangen. Voor de doorberekening van kosten zal geen winststopslag worden gehanteerd.

Tot de te verdelen kosten worden gerekend; directe kosten, personeelskostenVOF, huisvesting VOF, algemene kosten (Bureaunkosten) VOF, Bureaunkosten verder genoemd organisatiekosten. Deze kosten worden jaarlijks in een begroting opgenomen.

De kosten zullen door partijen worden gedragen in de verhouding 64% voor rekening van HandicapNL en 36 % voor rekening van Fonds Gehandicaptensport. Ieder van de partijen is verplicht de benodigde bedragen voor zijn aandeel in de kosten voor te schieten aan de partij die de desbetreffende kosten heeft betaald. Over de verrekeningen uit hoofde van deze overeenkomst wordt geen BTW berekend.

De administratieve werkzaamheden ten behoeve van de verdeling zal worden uitgevoerd door de VOF. De VOF zal een jaarlijkse afrekening berekening maken van de kosten en de verdeling daarvan.

De bijdrage aan de VOF was in 2019 € 200.000. Verrekening zal niet plaats vinden. Zodoende is er geen balanspositie met de VOF.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Ten tijde van het definitief maken van de jaarrekening 2019 in maart en april 2020 wordt Nederland overvallen door de Corona-pandemie. Deze zal in 2020 van grote invloed zijn op de activiteiten van Fonds Gehandicaptensport zowel in praktische zin (niet doorgaan van diverse activiteiten) en financiële zin. Dankzij het continuïteitsvermogen en de beschikbare liquiditeiten is de verwachting dat Fonds Gehandicaptensport ook in de meest sombere scenario's in 2020 aan haar verplichtingen kan voldoen, maar de verwachting is dat het boekjaar 2020 door de Corona-pandemie, ondanks een beroep op steunmaatregelen van het kabinet, met een aanzienlijk verlies zal worden afgesloten.

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

Baten

8. Collecte huis aan huis

Dit betreft de opbrengst van de ten bate van het Fonds gehouden straatcollecte.

	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Meerdere regio's	484.346	500.000	420.045
Totale opbrengst collecte huis aan huis	484.346	500.000	420.045

*In de begroting is geen onderverdeling gemaakt per provincie.

9. Collecte actiematig

Het betreft hier de opbrengsten van collectes bij sportevenementen.

10. Donateurs

Dit betreft de opbrengst inzake van donateurs ontvangen bedragen op bankrekeningen.

11. Giften

De giften bestaan uit vele kleine en grotere bedragen. Het totale bedrag is hoger dan vorig jaar door geoormerkte giften voor diverse programma's en sportfondsen zoals Parapaard, Wheels2Sport, KNDSB en Chris Vos.

12. Legaten en erfstellingen

Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
89.169	175.000	267.213

Dit betreft ontvangsten uit de nalatenschappen van diverse personen.

13. Baten uit acties derden

Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
48.776	48.000	46.887

Stichting Sympany

14. 1% FairShare® en supporters

Het betreft hier ontvangen bedragen van de 1% FairShare® -partners met een specifieke doelbestemming.

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

15. Evenementen	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Galadiner (verkoop tafels, veiling, loterij en giften)*	590.553	600.000	697.886
Golftoernooi The Duke	43.820	0	32.591
Golftoernooi Haagsche	57.264	135.000	84.683
Golftoernooi overig	25.375	0	896
IJsselmeer Challenge	0	0	55.919
Schaatsevenement	0	0	1.663
	<u>717.012</u>	<u>735.000</u>	<u>873.638</u>

* Betreffende de veiling en de loterij zijn de items vaak om niet verkregen. De waarde van de geveilde items bedraagt € 175.760 in 2019.

16. Baten van loterijorganisaties

Stichting Vriendenloterij	<u>850.932</u>	<u>1.125.000</u>	<u>896.990</u>
---------------------------	----------------	------------------	----------------

17. Subsidies

Het betreft hier een ontvangen subsidie ad € 103.900 van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport voor het project Uniek Sporten.

De subsidie is bestemd voor activiteiten , zoals vermeld in het activiteitenplan en voorzien in de begroting.

18. Rentebaten en baten uit beleggingen

Couponrente obligaties	43.436	43.000	45.277
Ongerealiseerde koerswinst	134.613	0	-86.960
Rente deposito's	319	2.000	435
Kosten, rente bank, giro, e.d.	<u>-8.129</u>	<u>-10.000</u>	<u>-10.644</u>
	<u>170.239</u>	<u>35.000</u>	<u>-51.891</u>

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

Lasten

19. Besteed aan doelstelling ondersteuning

	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Bureausubsidies	133.452	190.000	202.784
Overige subsidies	849.098	946.000	851.138
Subsidies en bijdragen	982.550	1.136.000	1.053.923
Stichting SailWise	160.000	160.000	160.000
Stichting Special Olympics Nederland	100.000	100.000	100.000
Vereniging NOC*NSF	32.750	30.000	68.876
Esther Vergeer Foundation	15.000	0	0
Stichting KNDSB	0	0	33.050
Vereniging Gehandicaptensport Nederland	40.000	40.000	65.000
Landelijke sportorganisaties	10.000	20.000	15.000
Landelijk opererende gehandicapten sportorganisaties	357.750	350.000	441.926
1% Fairshare®	749.971	678.200	623.780
Diversen	7.050	5.000	0
Wheels2Sport	29.506	0	39.760
Special Heroes	0	0	9.350
Invictus Games	95.000	0	0
Schaatsvriendendag	42.340	45.000	54.663
G-Wise	0	0	0
Voetbalplan	0	62.000	68.615
Stichting Para Atletiek	10.000	10.000	10.000
Hockey	46.298	0	31.662
Cycling	0	0	8.677
Uniek Sport Talent	25.523	35.000	36.136
Special Olympics Nederland	162.000	170.000	159.000
Stichting Sailwise, diverse evenementen	34.512	10.000	37.217
Projecten en evenementen:	1.202.200	1.015.200	1.078.859
Totaal direct besteed aan doelstelling ondersteuning	2.542.500	2.501.200	2.574.707
Personeelskosten	202.603	234.200	152.111
Huisvestingskosten	14.567	28.850	30.766
Kantoorkosten	15.268	14.625	13.464
Advieskosten derden	10.201	10.500	9.378
Reis- en verblijfkosten	12.971	14.000	10.209
Kosten bestuur en commissie	203	625	94
Overige kosten	294	625	555
Totaal uitvoeringskosten doelstelling ondersteuning	256.107	303.425	216.577
Totaal lasten doelstelling ondersteuning	2.798.606	2.804.625	2.791.284

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

20. Besteed aan doelstelling voorlichting	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Collecte			
Diverse inclusief afdracht VOF	66.600	66.600	66.600
	66.600	66.600	66.600
Donateurs			
Mailing vaste bestand	13.376	14.652	13.161
Uitbreiding bestand	5.601	9.990	8.285
Beheer data	9.932	11.988	10.034
	28.909	36.630	31.480
Propaganda en publiciteit			
Corporate communicatie	26.168	42.300	0
Jaarverslag	12.747	11.700	9.924
Voorlichting	76.327	70.020	73.245
Website en sociale media	14.017	21.600	8.793
Diverse	5.461	26.100	10.404
	134.719	171.720	102.366
1% FairShare®			
Werving overige	8.736	13.320	12.636
1% FairShare activering	15.608	11.655	7.506
Gratis mediaruimte	34.965	50.949	41.459
Werving sponsors	5.825	4.662	5.275
	65.134	80.586	66.876
Evenementen			
Nationaal Gala	96.679	87.500	90.506
Golfoermooi	9.515	22.500	28.144
IJsselmeer Challenge	6.607	0	9.237
	112.801	110.000	127.887
Totaal direct besteed aan doelstelling voorlichting	408.163	465.536	395.209
Personeelskosten	405.206	468.400	354.926
Huisvestingskosten	20.394	40.390	36.919
Kantoorkosten	21.375	20.475	16.157
Advieskosten derden	14.282	14.700	11.253
Reis- en verblijfkosten	25.942	28.000	23.822
Kosten bestuur en commissie	284	875	113
Overige kosten	412	875	666
Totaal uitvoeringskosten doelstelling voorlichting	487.894	573.715	443.855
Totaal lasten doelstelling voorlichting	896.057	1.039.251	839.064

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

21. Kosten eigen fondsenwerving	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Collecte			
Diverse	133.400	133.400	133.400
	<u>133.400</u>	<u>133.400</u>	<u>133.400</u>
Donateurs			
Mailing vaste bestand	26.793	29.348	26.361
Uitbreiding bestand	11.219	20.010	16.595
Beheer Data	19.894	24.012	20.098
	<u>57.906</u>	<u>73.370</u>	<u>63.054</u>
Propaganda en publiciteit			
Corporate communicatie	2.908	4.700	0
Jaarverslag	1.416	1.300	3.308
Voorlichting	8.481	7.780	24.415
Website en social media	1.557	2.400	2.931
Diverse	607	2.900	3.468
	<u>14.969</u>	<u>19.080</u>	<u>34.122</u>
1% FairShare®			
Werving overige	17.499	26.680	25.311
1% FairShare activering	31.262	23.345	15.035
Gratis mediaruimte	70.035	102.051	83.042
Werving sponsors	11.667	9.338	10.565
	<u>130.463</u>	<u>161.414</u>	<u>133.953</u>
Evenementen			
Nationaal Gala	96.679	87.500	90.506
Golfoermooi	9.515	22.500	28.144
IJsselmeerchallenge	6.607	0	9.237
	<u>112.801</u>	<u>110.000</u>	<u>127.887</u>
Kosten van Loterijorganisaties	189.102	300.000	423.944
Totaal direct besteed aan eigen fondsen werving	<u>638.641</u>	<u>797.264</u>	<u>916.359</u>
Personeelskosten	202.603	234.200	162.252
Huisvestingskosten	17.481	34.620	43.072
Kantoorkosten	18.321	17.550	18.850
Advieskosten derden	12.242	12.600	13.129
Reis- en verblijfkosten	12.971	14.000	10.890
Kosten bestuur en commissie	243	750	132
Overige kosten	353	750	777
Totaal uitvoeringskosten eigen fondsen werving	<u>264.213</u>	<u>314.470</u>	<u>249.101</u>
Totaal lasten eigen fondsen werving	<u>902.854</u>	<u>1.111.734</u>	<u>1.165.460</u>

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

22. Kosten acties derden

	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Doorbelastingen	53.893	62.050	29.376
	<u>53.893</u>	<u>62.050</u>	<u>29.376</u>

23. Kosten beleggingen

Bewaarkosten en verzilveringskosten	3.230	5.000	4.882
	<u>3.230</u>	<u>5.000</u>	<u>4.882</u>

24. Beheer en administratie

Personeelskosten	151.952	175.650	192.674
Huisvestingskosten	5.827	11.540	12.306
Kantoorkosten	6.107	5.850	5.386
Advieskosten derden	4.081	4.200	3.751
Reis- en verblijfkosten	9.728	10.500	12.932
Kosten bestuur en commissie	81	250	38
Overige kosten	118	250	222
	<u>177.894</u>	<u>208.240</u>	<u>227.308</u>

Specificatie personeelskosten

De totale personeelskosten worden toegerekend aan diverse kerntaken van Fonds Gehandicaptensport. Onderstaand de samenstelling van de totale personeelskosten.

	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Resultaat 2018 €
Lonen en salarissen	746.094	756.000	759.886
Sociale lasten	131.252	139.000	131.215
Pensioenen	74.672	75.200	77.497
Overige personeelskosten	52.669	32.800	43.826
Personeel niet in loondienst	8.328	8.000	1.650
	<u>1.013.015</u>	<u>1.011.000</u>	<u>1.014.074</u>

TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN

*Het directiesalaris is in de doorberekende personeelskosten meegenomen.

De algemene kosten zijn verdeeld over de kosten doelstellingen, kosten fondsenwerving, kosten acties derden en kosten van beheer en administratie. De verdeling heeft plaatsgevonden in overeenstemming met de verdeelsleutel op pagina 9.

Directiekosten

De directeur is sinds 1 januari 2013 in loondienst van Fonds Gehandicaptensport.

Vanaf 1 januari 2014 is een eigen regeling van toepassing, gebaseerd op de modellen van het VFI.

Toelichting op directie bezoldiging:

	Resultaat 2019 €	Resultaat 2018 €
Jaarinkomen		
bruto loon/salaris (volledig kalenderjaar)	96.797	92.964
eenmalige uitkering	0	3136
vakantiegeld	7.769	7.438
Totaal	104.566	103.538
Sv lasten (wg-deel)	10.428	9.729
Pensioenlasten (wg-deel)	10.874	10.666
Onkostenvergoeding	2.450	2.350
	23.751	22.745
Totaal bezoldiging	128.317	126.283

Het Fonds heeft één directeur, de heer N.A. Boor. Deze heeft bij Fonds Gehandicaptensport een dienstverband voor onbepaalde tijd. De directeur heeft een fulltime dienstverband (38 uur per week).

Het brutojaarinkomen van de directeur blijft binnen het maximum van € 121.708 (1 fte/12 mnd) volgens de GDN-beloningsregeling functiegroep H. De GDN-beloningsregeling gaat uit van bruto looninkomen zonder de werkgeverslasten inzake pensioenen en sociale lasten.

Bestuur

De bestuurders ontvangen geen bezoldigingen of presentiegelden. Voor de eventuele nevenfuncties verwijzen wij u naar het jaarverslag van Fonds Gehandicaptensport

OVERIGE GEGEVENS

Ondertekening van de jaarrekening door Directie en Raad van Toezicht op 15 juni 2020 te Badhoevedorp

Directie

N.A. Boor
Directeur/bestuurder

H. Markerink
(Voorzitter Raad van Toezicht)

P. van Keulen
(Secretaris Raad van Toezicht)

D. Segaar
Lid Raad van Toezicht

F. van Steenis
Lid Raad van Toezicht

B. van Oosterhout
Lid Raad van Toezicht

K. Koelemeijer
Lid Raad van Toezicht

T. Stellema
Lid Raad van Toezicht

R. Martens
Lid Raad van Toezicht

M. ter Haar
Lid Raad van Toezicht

CONTROLEVERKLARING

Fonds Gehandicaptensport
Badhoevedorp

23.

CONTROLEVERKLARING



T: +31 (0)30 284 98 00
E: utrecht@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 4053, 3502 HB Utrecht
Van Deventerlaan 101, 3528 AG Utrecht
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Stichting Fonds Gehandicaptensport

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Fonds Gehandicaptensport te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Fonds Gehandicaptensport op 31 december 2019 en van het resultaat en de kasstromen over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de rekening van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Fonds Gehandicaptensport zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de impact van het Coronavirus

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 96 waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor Fonds Gehandicaptensport. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;
- ▶ bijlage 1, bijlage 2 en bijlage 3.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

CONTROLEVERKLARING

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

CONTROLEVERKLARING

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 29 juni 2020

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

drs. C.H. van Ooijen RA

BIJLAGE 1

	Balans 1 januari 2019										Balans 31 december 2019									
	Aanschaf-		Beurs-		Aankopen		Verkopen		Aanschaf-		Opbrengst-		Aanschaf-		Aanschaf-		Beurs-		Beurs-	
	Nominaal	€	koers	waarde	Nominaal	€	Nominaal	€	waarde	€	waarde	€	Nominaal	€	Nominaal	€	koers	waarde	koers	waarde
4 3/4 % Allianz Finace 09/19	200.000	209.812,00	102,74	205.480,00			200.000	209.812,00			200.000	200.000	0	0,00						0,00
4 7/8 % Deutsche Bahn 09/19	100.000	108.425,00	101,33	101.330,00			100.000	108.425,00			100.000	100.000	0	0,00						0,00
Var. Ned. Waterschapsbank 11/21	200.000	200.000,00	101,68	203.360,00			200.000	200.000,00			200.420	200.420	0	0,00						0,00
JPM Global Focus dis	639.314	55.625,21	142,00	90.782,59	4.8698	837,50	644.1841	56.462,71			119.367	0,000	0,00	0,00						0,00
Anteil Ishares St GL Sel Ucits Etf 100	5.900	149.495,00	24,51	144.609,00			5.900	149.495,00			172.209	0,000	0,00	0,00						0,00
Vanguard world h div yld ucit etf	1.250	58.263,00	43,65	54.562,50			1.250	58.263,00			65.554	0,000	0,00	0,00						0,00
Spdr S P Gl Div Arist Etf De Not	3.850	101.317,00	26,98	103.873,00			3.850	101.317,00			123.708	0,000	0,00	0,00						0,00
Kempen GLB High Div. Y Dis	4.083.5996	127.386,63	29,26	119.486,12	180.4703	5.715,82	4.264.0683	133.102,45			144.509	0,00160	0,00	0,00						0,00
Nt developed real estate index fgr fnd	24.393.4407	229.883,68	9,04	220.516,70	1.203.3173	12.438,84	25.596.7580	242.322,52			271.838	0,00000	0,00	0,00						0,00
	540.116	1.240.208		1.244.000	1.389	18.992	541.505	1.259.200			1.397.605	0	0	0						0

BIJLAGE 2

Het saldo volgens de rekening van baten en lasten beloopt € 165.908 negatief. Ten opzichte van de begroting 2019 betekent dit een afname van € 43.592. Deze afwijking kan als volgt geanalyseerd worden:

Baten	Resultaat €	Begroting €	Resultaat Beter €	Minder €
Baten van particulieren:				
Collecte huis aan huis	484.346	500.000		15.654
Collecte actiematig	0	12.000		12.000
Donateurs	261.064	285.000		23.936
Giften	849.730	657.400	192.330	
Legaten en erfstellingen	89.169	175.000		85.831
Baten uit acties derden	48.776	48.000	776	
Totaal baten van particulieren	1.733.085	1.677.400		
Baten van bedrijven:				
1% FairShare®	1.091.459	1.249.000		157.541
Evenementen	717.012	735.000		17.988
Totaal baten van bedrijven	1.808.471	1.984.000		
Baten van loterijorganisaties	850.932	1.125.000		274.068
Subsidies	103.900	200.000		96.100
Baten uit beleggingen	170.239	35.000	135.239	
Som der baten	4.666.626	5.021.400		
Lasten				
Besteed aan doelstelling ondersteuning	2.798.606	2.804.625	6.019	
Besteed aan doelstelling voorlichting	896.057	1.039.251	143.194	
Totaal besteed aan doelstelling	3.694.663	3.843.876		
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	902.854	1.111.734	208.880	
Kosten acties derden	53.893	62.050	8.157	
Kosten beleggingen	3.230	5.000	1.770	
Totaal wervingskosten baten	959.978	1.178.784		
Beheer en administratie	177.894	208.240	30.346	
Som der lasten	4.832.534	5.230.900		
Saldo van baten en lasten	165.908-	209.500-	726.710	683.118
Verschil:			43.592	

Onderstaand worden de belangrijkste verschillen toegelicht:

Baten

Het resultaat van de collecte is lager dan begroot echter door samenwerking met VOF Collecte Bureau wel opgaande lijn t.o.v. 2018

In 2019 heeft collecteren bij evenementen geen prioriteit gehad. Veelal hoge inspanning en lage opbrengst.

Het bestand van donateurs staat onder druk door ouder bestand. Door wetgeving weinig mogelijkheden voor aanwas.

De giften zijn beter door met name geoormerkte acties.

De legaten en erfstelling zijn historisch laag. Er is geen invloed op de hoogte van deze begrotingspost

Baten van 1% FairShare zijn lager door enkele opzeggingen, lagere bijdragen en het achterblijven van het realiseren van één grotere prospect die wel begroot was

Evenementen iets lagere omzet benefieldiner

De subsidie voor Uniek Sporten was begroot op € 200.000. De uiteindelijke toewijzing was € 306.417 echter voor een periode van drie jaar

Lasten

De lasten besteed aan doelstelling voorlichting is lager door vacante functies en minder lasten voor Uniek Sporten door lagere subsidie

De kosten eigen fondsenwerving zijn lager door vacante functies, lagere wervingskosten Vriendenloterij en de post gratis mediaruimte

De kosten voor beheer en administratie zijn lager door lagere personeels- en huisvestingskosten

BIJLAGE 3

Baten	Resultaat 2019 €	Begroting 2019 €	Begroting 2020 €
Baten van particulieren:			
Collecte huis aan huis	484.346	500.000	525.000
Collecte actiematig	0	12.000	10.000
Donateurs	261.064	285.000	245.000
Giften	849.730	657.400	952.900
Legaten en erfstellingen	89.169	175.000	100.000
Baten uit acties derden	48.776	48.000	38.000
Totaal baten van particulieren	1.733.085	1.677.400	1.870.900
Baten van bedrijven			
1% FairShare®	1.091.459	1.249.000	1.075.300
Evenementen	717.012	735.000	855.000
Totaal baten van bedrijven	1.808.471	1.984.000	1.930.300
Baten van lotenrijorganisaties:	850.932	1.125.000	728.000
Subsidies	103.900	200.000	118.600
Rentebaten en baten uit beleggingen	170.239	35.000	30.500
Som der baten	4.666.626	5.021.400	4.678.300
Lasten			
Besteed aan doelstelling ondersteuning	2.798.606	2.804.625	2.483.650
Besteed aan doelstelling voorlichting	896.057	1.039.251	997.540
Totaal besteed aan doelstelling	3.694.663	3.843.876	3.481.190
<i>Werving baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	902.854	1.111.734	955.150
Kosten acties derden	53.893	62.050	60.800
Kosten beleggingen	3.230	5.000	5.000
Totaal wervingskosten baten	959.978	1.178.784	1.020.950
<i>Beheer en administratie</i>	177.894	208.240	205.660
Som der lasten	4.832.534	5.230.900	4.707.800
Saldo van baten en lasten	-165.908	-209.500	-29.500
Bestemming saldo van baten en lasten			
Dotatie aan:			
Continuïteitsreserve	58.246	0	0
Bestemmingsfondsen	-224.154	-209.500	-29.500
	-165.908	-209.500	-29.500

Bijlage 4

Overzicht evenementen fondsenwerving

Jaar 2019 begroot

Benefietdiner
Diverse golfevenementen
IJsselmeer Challenge

Begroot Baten	Begroot Lasten	Begroot Saldo
€	€	€
600.000	175.000	425.000
135.000	45.000	90.000
0	0	0
<u>735.000</u>	<u>220.000</u>	<u>515.000</u>

Jaar 2019 resultaat

Benefietdiner
Diverse golfevenementen
Schaatsvriendendag
IJsselmeer Challenge

Resultaat Baten	Resultaat Lasten	Resultaat Saldo
€	€	€
590.553	193.358	397.195
126.459	19.031	107.428
0	0	0
0	13.214	-13.214
<u>717.012</u>	<u>225.603</u>	<u>491.410</u>

COLOFON

Colofon

Interviews en overige teksten: Robin Wubben/ParaWatcher

Foto Nike Boor: De Dikke Blauwe

Foto's Erik Scherder: Mathilde Dusol

Foto's Jetze Plat en Thijn Buigholt: Fokje Otter/Sportshoot.nu

Foto Robin Waaijer: Jaap Spieker

Foto's zwemmer: Dennis Baars met dank aan TBWA\ Neboko

Overige foto's: Fonds Gehandicaptensport

Vormgeving: NPD Communications

Idee, coördinatie en realisatie: corporate communicatie Fonds

Gehandicaptensport

Met dank namens 1,7 miljoen mensen met een handicap!

fonds gehandicaptensport





INTERDICTION
D'UTILISER
L'ASCENSEUR EN
CAS D'ALARME

