



fonds  
slachtofferhulp  
jaarverslag 2022





# **fonds slachtofferhulp**

jaarverslag 2022

# INHOUDSOPGAVE

|    |                                        |
|----|----------------------------------------|
| 6  | Voorwoord                              |
| 9  | Terugblik                              |
| 11 | Vooruitblik: meerjarenplan 2022 – 2025 |
| 15 | Doelstelling, missie en stakeholders   |
| 21 | Activiteiten                           |
| 22 | Activiteiten /Programma's              |
| 28 | Activiteiten/Projecten                 |
| 35 | Inkomsten                              |
| 39 | Communicatie                           |
| 43 | Organisatie                            |
| 55 | Financieel beleid                      |
| 67 | Jaarrekening                           |

# VOORWOORD

## In beweging

Wereldwijd was 2022 een bewogen jaar. De coronapandemie hadden we nog maar nauwelijks achter de rug, of de wereld schudde op zijn grondvesten toen Rusland Oekraïne binnenviel. Een conflict waar niemand aan lijkt te ontkomen. In de eerste plaats natuurlijk de Oekraïners zelf, die zich in grote getalen gedwongen zien om hun thuis te ontvluchten of een dierbare moeten missen. Maar ook wereldwijd zijn de gevolgen van de oorlog voelbaar. Ook in Nederland. Slachtoffers die nog maar moeilijk rond kunnen komen na wat hen is overkomen, hebben het extra zwaar door de stijgende prijzen van voedsel en energie. Dat merkten we ook aan het stijgende aantal keer dat er een beroep werd gedaan op ons Noodhulpfonds.

Het jaar werd ook getekend door de enorm toegenomen aandacht voor seksueel grensoverschrijdend gedrag. Heel Nederland volgde met ingehouden adem wat er mogelijk was gebeurd achter de schermen bij The Voice of Holland. En ook onthullingen over wangedrag op de werkvloer, in de cultuursector en sportwereld volgden. We merken dat daar in heel veel organisaties constructief over wordt nagedacht. Discussies waarin we ook vaak om advies worden gevraagd. Dat constructieve debat aan vele tafels zorgt hopelijk uiteindelijk voor een hoognodige cultuurverandering. Want juist openheid over en erkenning van grensoverschrijdend gedrag en seksueel misbruik is zo ontzettend belangrijk voor slachtoffers.

Wat ons brengt op één van de highlights van 'ons' jaar 2022: de lancering van het platform WTFFF!? Een plek voor en door jongeren waar zij herkenning zoeken en vinden over (online) seksueel misbruik én hun eigen verhaal kwijt kunnen. De lancering van het platform is pas een eerste stap. Onze ambities om seksueel misbruik te voorkomen en slachtoffers de juiste hulp te bieden zijn groot. We waren dan ook enorm verrast, maar vooral bijzonder dankbaar toen we aan het eind van het jaar een nalatenschap mochten ontvangen van € 1 miljoen, die we volledig kunnen toewijzen aan dit prachtige project. Dit

geeft ons werk voor slachtoffers van seksueel misbruik een onverwachte grote slagkracht. We zien het als een groot voorrecht om dit bedrag te mogen besteden aan een doel waar het hart van de nalater naar uitging.

Fonds Slachtofferhulp is het afgelopen decennium actief betrokken geweest bij de totstandkoming en landelijke uitrol van het Centrum Seksueel Geweld (CSG). Hierbij hebben wij de landelijke functies en campagnes van het CSG met giften van onze donateurs gesteund. Inmiddels is het landelijk CSG een eigen stichting die ook op eigen benen staat en we beschouwen deze innovatie dan ook als geslaagd. We zijn er enorm trots op dat, 10 jaar na de oprichting van het eerste Centrum Seksueel Geweld in Utrecht in 2012, het landelijk CSG volledig is verzelfstandigd.

Met de alsmaar veranderende wereld om ons heen, blijven we zelf ook meebewegen. Eigentijdse hulp voor slachtoffers van seksueel misbruik, passende hulp voor verkeersslachtoffers, specialistische rouwbehandelingen na een traumatisch verlies, de aanpak van verkeershuffters en zorgen voor de naleving van slachtofferrechten. Ons werk blijkt steeds weer 'spot on' met wat er gebeurt in de wereld om ons heen. Hoe we dat doen? In de eerste plaats door altijd, maar dan ook altijd ons oor te luisteren te leggen bij de slachtoffers. Het is tenslotte hun stem die gehoord moet worden. Maar minstens zo belangrijk, doen we dit dankzij de steun van onze donateurs en sponsors die ons werk mogelijk maken. We zijn dan ook enorm trots en dankbaar dat we op zo veel mensen en partijen mogen rekenen om dit belangrijke werk te kunnen doen.

**Ineke Sybesma**  
**Directeur/bestuurder Fonds Slachtofferhulp**

**Ab van der Touw**  
**Voorzitter Raad van Toezicht Fonds Slachtofferhulp**



Alle slachtoffers verdienen de juiste hulp. Hulp om de draad weer op te pakken en kracht te hervinden. Maar ook praktische, directe hulp. Hier staan we voor. Al meer dan dertig jaar zetten we alles op alles voor slachtoffers en nabestaanden van misdrijven, ongevallen en rampen. Zodat zij worden gehoord, gezien, erkend en geholpen.

**S** fonds  
slachtofferhulp



## TERUGBLIK

Alle slachtoffers verdienen de juiste hulp. Ook in 2022 hebben we ons met man en macht ingezet voor het verbeteren van hulp voor slachtoffers en het optimaliseren van hun rechtspositie. Het jaar kenmerkte zich door de stappen die we konden maken voor de rechten van slachtoffers, voor slachtoffers van (online) seksueel geweld en voor nabestaanden van verkeers- en geweldslachtoffers.

### Seksueel Geweld

In 2022 schonken de media (terecht) veel aandacht aan seksueel grensoverschrijdend gedrag. Daarmee werd het belang van een veilige plek voor slachtoffers van offline en online seksueel misbruik extra duidelijk. Een plek waar slachtoffers hun verhaal kunnen delen, en (h)erkenning en steun vinden.

In februari vond de succesvolle lancering plaats van ons online platform WTFFF!?, een initiatief voor en door Gen Z. Tijdens de campagneperiode (februari en maart) kwam de boodschap van WTFFF!? ruim 13 miljoen keer op het netvlies van de doelgroep jongeren tussen de 12 en 25 jaar. Ruim 150.000 mensen bezochten de website. Ook stuurden zo'n 200 jongeren anoniem hun verhaal in.

Als spin-off van het platform wordt inmiddels een lespakket ontwikkeld voor het voortgezet onderwijs. Begin 2023 zijn de eerste proeflessen gegeven op twee scholen in Den Haag.

Fonds Slachtofferhulp is het afgelopen decennium actief betrokken geweest bij de totstandkoming en landelijke uitrol van het Centrum Seksueel Geweld (CSG). Hierbij hebben wij de landelijke functies en campagnes van het CSG met giften van onze donateurs gesteund. Na jarenlange lobby kan het CSG sinds 2018 rekenen op steun van gemeenten en de Rijksoverheid. Tot en met 2021 hebben we het CSG nog ondersteund met de boekhouding. Inmiddels is het landelijk CSG een eigen stichting die ook op eigen benen staat en we beschouwen deze innovatie dan ook als geslaagd. We zijn er enorm trots op dat, 10 jaar na de oprichting van het eerste Centrum Seksueel Geweld in Utrecht in 2012, het landelijk CSG volledig is verzelfstandigd. CSG is uitgegroeid tot een expertisecentrum en netwerk dat duizenden slachtoffers van seksueel geweld gespecialiseerde hulp en advies biedt. Zo hielp het CSG in 2022 meer dan 15.000 slachtoffers van seksueel geweld.

### Slachtofferrechten

Waar we in 2021 al actief waren met het initiatief [www.stemvanhetslachtoffer.nl](http://www.stemvanhetslachtoffer.nl), hebben we ons ook in 2022 ingezet voor de rechten van slachtoffers. Zo is dit jaar het eerste wetenschappelijke



artikel gepubliceerd van het door ons gefinancierde PhD-onderzoek door het NSCR, naar remedies voor niet-naleving van slachtofferrechten. Het artikel geeft een kwalitatief overzicht van de meest geschonden slachtofferrechten volgens stakeholders actief in en rond de strafrechtketen.

In het voorjaar stelden we een pamflet op met een pleidooi voor beter toezicht op naleving van slachtofferrechten, en sancties, voor wanneer rechten niet worden nageleefd. Deze is voorafgaand aan het commissiedebat Slachtofferbeleid in de Tweede Kamer besproken met veel Kamerfracties en de Minister voor Rechtsbescherming.

## **Verkeer**

Ook voor verkeersslachtoffers en nabestaanden van verkeersslachtoffers zette Fonds Slachtofferhulp zich het afgelopen jaar weer onvermoeibaar in. Zo hebben we voor onze verschillende TrafVic-projecten meerdere onderzoeken gedaan. Onder andere naar de aard en omvang van mentale problemen waar jonge en volwassen slachtoffers en nabestaanden mee te maken krijgen. En naar het effect van online rouwbehandelingen. Deze onderzoeken zijn grotendeels afgerond, werden deels al gepubliceerd en in 2023 volgen de verdere resultaten.

## **Kindermishandeling**

Voor kinderen én voor volwassenen die vroeger als kind zijn mishandeld, zijn we met ingang van het nieuwe meerjarenplan het programma Kindermishandeling gestart. Dit programma is in ontwikkeling. In 2022 financierde Fonds Slachtofferhulp drie projecten waarmee slachtoffers en hun omgeving worden gestimuleerd om te praten over iets dat zij liever vermijden, maar waarvan zij wel veel last ondervinden.

Ten eerste financierden we de activiteiten van Stichting Jeugdzorg Slachtoffers Nederland, voor de vele aangesloten lotgenoten. Ten tweede een Themadag Kindermishandeling, georganiseerd door een ervaringsdeskundige in samenwerking met de gemeente Den Haag. En tot slot het kinderboek 'Ik wil je iets vertellen' met bijbehorende website.

## **Noodhulp**

In 2022 heeft Fonds Slachtofferhulp tot eind november 931 slachtoffers kunnen helpen met noodhulp. Wat daarbij opviel, is dat er steeds meer aanvragen binnenkomen voor hogere bedragen. Dat duidt op grotere financiële problemen waar mensen na slachtofferschap in terecht komen. Maar helaas ook op ernstige misdrijven waarmee zij te maken hadden.

### **Hulp bij rouw**

In 2022 heeft Fonds Slachtofferhulp de inhoud en toegankelijkheid van de website [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl) verbeterd. Zo hebben we in mei de Rouwmeter toegevoegd. Een gevalideerde, laagdrempelige zelftest die nabestaanden helpt te beoordelen of ze baat hebben bij professionele hulp. Deze zelftest werd in het eerste half jaar al 9.500 keer volledig ingevuld en voldoet aan een duidelijk aanwezige behoefte. Ook verdubbelde het aantal websitebezoekers per maand, van onder de 5.000 in januari tot meer dan 10.000 per maand in december. Naar aanleiding van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne, zijn we tevens het project Rouwhulp Vluchtelingen Oekraïne gestart. Zodat vluchtelingen bij aankomst in Nederland niet alleen praktische hulp geboden krijgen, maar ook hulp bij hun rouwproces.

## **VOORUITBLIK: MEERJARENPLAN 2022 - 2025**

Ons werk vraagt vaak een lange adem voordat de resultaten zichtbaar zijn. Veel van onze activiteiten in 2023 zullen dan ook een verdere uitrol zijn van speerpunten waar we eerder mee zijn gestart in ons nieuwe meerjarenplan. Belangrijke impuls voor dit werk is de nalatenschap van bijna € 1 miljoen die we in december 2022 mochten ontvangen, alsmede een subsidie van het ministerie van Veiligheid en Justitie voor de doorontwikkeling van onze SlachtofferWijzer. Beide bedragen geven een forse extra impuls aan ons werk in 2023.

In ons meerjarenplan richten we ons op drie pijlers: vernieuwen, verbinden en versterken.

### **Vernieuwen**

Vernieuwen is een kernwaarde van Fonds Slachtofferhulp. De kracht van de organisatie zit in pionieren, flexibiliteit en wendbaarheid. We investeren in innovaties. Tonen ondernemerschap. Hanteren een stepped care-benadering. En we optimaliseren onze communicatiemix en de manier van samenwerken met stakeholders. Zo weten we steeds weer de juiste doelgroep te bereiken en kunnen we blijven inspelen op wat slachtoffers het hardst nodig hebben.

### **Verbinden**

Verbinden is een belangrijk onderdeel van onze strategie. Fonds Slachtofferhulp werkt samen met de beste experts, koppelt partijen aan elkaar en verbindt wetenschap aan praktijk. En in nieuwe partnerships verbinden we sponsors aan inhoudelijke doelstellingen. Bij alles wat we doen, denken

en bedenken we vanuit het perspectief van onze doelgroepen en slachtofferreizen. Vooral de directe verbinding met slachtoffers en de stem van het slachtoffer staan centraal. Zo delen we veel persoonlijke verhalen, bijvoorbeeld op het platform WTFFF!? en op onze SlachtofferWijzer. Slachtoffers voelen zich hierdoor gezien, gehoord, meer verbonden met lotgenoten en minder alleen. Een begin is gemaakt, maar hier wil Fonds Slachtofferhulp nog veel meer in investeren en groeien.

## Versterken

Expliciet dan ooit noemen wij ook ‘versterken’ als uitgangspunt van onze strategie. De hernieuwde positionering van Fonds Slachtofferhulp is niet voor niets gericht op de kracht van slachtoffers. We hebben namelijk een duidelijke focus: Hoe laten wij echte *empowerment* en kracht van slachtoffers centraal staan in ons denken en doen? Hoe komen wij in de positie van slachtoffers tot minder vrijblijvendheid en afhankelijkheid van de welwillende gunsten van instanties? En wat kunnen wij een slachtoffer in handen geven om ook zelf iets af te dwingen?

Kijken we naar communicatie, marketing en fondsenwerving, dan willen we onze zichtbaarheid, autoriteitspositie en relatie met donateurs versterken.

## Impact voor slachtoffers

Om onze ambities waar te maken, werken we met een geïntegreerde inzet van alle disciplines: onderzoek, projectfinanciering, voorlichting, belangenbehartiging, noodhulp, marketing(communice) en werving. We hebben hiervoor meerdere programma’s en diensten ontwikkeld. In het meerjarenplan is een viertal speerpunten benoemd, die ook van toepassing zijn voor 2023:

1. Blijven focussen op de beweging die in gang is gezet met het project WTFFF!?, zodat we jongeren die in aanraking komen met online (en offline) seksueel misbruik nog beter bereiken en kunnen helpen.
2. Een einde maken aan de vrijblijvendheid in de naleving van slachtofferrechten.
3. De impact van onze SlachtofferWijzer vernieuwen, uitbreiden en vergroten.
4. Terugdringen aantal verkeersdoden en -gewonden door middel van voorkomen van veelplegers op de weg.

Daarnaast kiezen we ervoor om binnen de bestaande programma’s en diensten meer aandacht te hebben voor en te investeren in projecten voor de meest kwetsbare slachtoffers. Onder andere door te starten met een nieuw programma Kindermishandeling (in ontwikkeling).

# S

“Toen er seksueel  
getinte foto’s  
van mijn dochter  
online verschenen,  
waren we  
radeloos. Gelukkig  
ontvingen we de  
juiste hulp en  
verloren we elkaar  
niet uit het oog.”



Fonds Slachtofferhulp bereikt veel, maar dat doen we niet alleen. Dankzij een brede, betrokken groep stakeholders kunnen we ons elke dag opnieuw inzetten om onze missie waar te maken.

.....

**S** fonds  
slachtofferhulp





# DOELSTELLING, MISSIE EN STAKEHOLDERS

Elke dag worden ruim 5.000 mensen in Nederland slachtoffer van een misdrijf, ongeval of ramp. Niet iedereen ontvangt de hulp en erkenning die nodig is. Dáárom bestaat Fonds Slachtofferhulp.

---

**Met steun van onze donateurs, sponsors en samenwerkingspartners maken wij gespecialiseerde hulp mogelijk voor slachtoffers en ontwikkelen we nieuw hulpaanbod waar nodig. We komen op voor de rechten van slachtoffers en faciliteren lotgenotencontact. En vanuit ons Noodhulpfonds helpen we mensen heel concreet aan dat wat nodig is voor een nieuwe start.**

Fonds Slachtofferhulp maakt zich sterk voor slachtoffers. Onvermoeibaar en onafhankelijk. We doen dit niet alleen. We werken samen met wetenschappers, hulpverleners en ervaringsdeskundigen. Dit doen we al meer dan dertig jaar.

We geloven in de kracht van mensen. We helpen slachtoffers die kracht te hervinden. We agenderen en ageren. Initiëren en innoveren. Testen en toetsen. Raadplegen en regelen. Allemaal zodat slachtoffers de hulp en (h)erkenning krijgen die zij nodig hebben.

We streven ernaar met zo min mogelijk middelen écht het verschil te maken voor groepen slachtoffers. Dat vergt een uitgekiende strategie, oog voor haalbaarheid en uitvoerbaarheid en een enorm kostenbewustzijn. We kijken naar de behoeften van slachtoffers. Naar wat ze nodig hebben om hun leven weer op te pakken. En we leggen dit langs de lat van wat er al is, van wat ontbreekt en van de nieuwste wetenschappelijke inzichten. Dit kan alleen wanneer je altijd je voelsprietten uit hebt staan en met beide benen stevig staat in zowel het werkveld als in de fondsenwerving. Dat doen wij met deskundig en gemotiveerd personeel en een betrokken en breed maatschappelijk verankerde Raad van Toezicht.

### **Statutaire missie**

De statutaire naam van de organisatie is Stichting Fonds Slachtofferhulp, opgericht in 1989, door onze erevoorzitter prof. mr. Pieter van Vollenhoven, samen met de ANWB en de Landelijke Organisatie Slachtofferhulp. Haar statutaire missie is het werven en besteden van fondsen ten behoeve van:

- slachtofferhulpverlening;
- het verbeteren van de positie van slachtoffers;
- het geven van voorlichting en het behartigen van de belangen van slachtoffers en de slachtofferhulpverlening;
- het bevorderen van de samenwerking tussen organisaties die werken op het terrein van de slachtofferhulpverlening, en
- preventie van slachtofferschap.

Fonds Slachtofferhulp is gevestigd te Den Haag.

## Met wie en voor wie?

### SLACHTOFFERS

We zetten ons in voor slachtoffers en het verbeteren van hun positie. Iedere dag weer. Omdat we écht het verschil willen maken, werken we met meerjarige programma's en projecten voor blijvende impact. Ook dragen we bij aan directe hulp. Bijvoorbeeld met onze noodhulp, waarmee we slachtoffers een steuntje in de rug geven. Met onze SlachtofferWijzer, waar we slachtoffers en naasten de weg naar de juiste hulp wijzen. Met onze website [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl), waar we nabestaanden in hun rouwproces ondersteuning bieden met tips en complete (online) behandelingen. En met ons online platform WTFFF!?, waar slachtoffers van online en offline seksueel misbruik hun verhaal kunnen delen en (h)erkenning en steun vinden.

### DONATEURS

We kunnen ons werk doen dankzij de (financiële) steun van onze donateurs. Stuk voor stuk mensen die zich betrokken voelen bij het lot van anderen die buiten hun schuld schade oplopen. Of het nu om fysieke, financiële, psychische, sociaal-emotionele of maatschappelijke schade gaat. In 2022 waren er 74.005 mensen die ons steunden, waarvan 21.009 met losse giften en 52.996 donateurs die ons via een vaste machtiging steunden.

### BEDRIJVEN

Al meer dan dertig jaar mogen we rekenen op de steun van bedrijven die ons werk om uiteenlopende redenen een warm hart toedragen. Zij steunen ons financieel of in natura met hun diensten of producten. Bijvoorbeeld bij de noodhulp, bij strategie, communicatie of juridische zaken.

### LOTERIJDEELNEMERS

Deelnemers aan de VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij maken niet alleen kans op het winnen van mooie prijzen, maar steunen tegelijkertijd het werk van diverse goede doelen waaronder Fonds Slachtofferhulp. In 2022 ontvingen we van de Nationale Postcode Loterij een vaste bijdrage van € 1.350.000,-. Daarnaast ontvingen we € 608.342,- uit de geoormerkte lotenverkoop. Het is bijzonder dat de spelers van de VriendenLoterij ons al zoveel jaren met een fantastische bijdrage willen steunen. Met deze bijdragen kunnen wij ons werk zoveel beter doen.

### WAT WE DOEN

Als onafhankelijke, maatschappelijke organisatie maakt Fonds Slachtofferhulp zich sterk voor slachtoffers in Nederland. Ons belangrijkste doel is dat álle slachtoffers de juiste hulp ontvangen en dat zij hun kracht hervinden. Samen met wetenschappers, hulpverleners en ervaringsdeskundigen onderzoeken, ontwikkelen en innoveren we de hulpverlening aan slachtoffers en versterken we hun positie.

## INSTITUTIONELE- EN VERMOGENSFONDSEN

In 2022 kregen we voor ons werk voor slachtoffers de steun van 29 vermogensfondsen. Veel van deze fondsen tonen hun betrokkenheid bij de noodhulp aan slachtoffers en overige doelgroepen die we bereiken met onze programma's en projecten, zoals TrafVic Kids en Online Seksueel Misbruik.

Kijk voor een overzicht van vermogensfondsen die ons ondersteunen op [www.fondsslachtofferhulp.nl/voor-bedrijven](http://www.fondsslachtofferhulp.nl/voor-bedrijven).

Het afgelopen jaar hebben we ons ingespannen om de inkomsten vanuit de institutionele fondsenwerving te laten toenemen. Dit is onder andere terug te zien in een toename van het aantal aanvragen dat is verzonden naar vermogensfondsen. We werven niet alleen voor Noodhulp, maar zeker ook voor de overige programma's en projecten. Veel tijd is geïnvesteerd in het relatiebeheer en de opbouw van een groter netwerk, zodat toekomstige aanvragen op inhoudelijk vlak beter aansluiten en een grotere kans van slagen hebben. Steeds vaker vragen we om meerjarige steun. In 2023 blijven we deze inspanningen leveren.

## WETENSCHAP

Aan al onze projecten ligt wetenschappelijk onderzoek ten grondslag. We werken nauw samen met wetenschappers en onderzoekers die zijn verbonden aan verschillende Nederlandse universiteiten en aan instituten zoals het NSCR en Centerdata. Samen met vooraanstaande criminologen, civilisten, victimologen en gedragswetenschappers werken we aan structurele oplossingen en verbeteringen voor slachtoffers.

## OVERHEID

We zien de meerwaarde van een goede publiek-private samenwerking en brengen onze onderzoeken over de positie van slachtoffers onder de aandacht van bestuurders, politici en beleidsmakers. Als kritische, maar ook constructieve samenwerkingspartner bieden we ideeën en oplossingen ter verbetering van de hulpverlening en de rechtspositie. Steeds meer ziet de overheid ons ook als partner voor dialoog over belangrijke ontwikkelingen.

## LOTGENOTEN

Lotgenotencontact kan helpen na een ingrijpende gebeurtenis. Slachtoffers vinden herkenning en steun bij mensen die hetzelfde hebben meegemaakt of al een stapje verder zijn. We werken graag samen met lotgenotenorganisaties en investeren breed in lotgenotencontact. Dit draagt voor veel slachtoffers en nabestaanden bij aan het hervinden van hun kracht.

### KLANKBORDGROEPEN

We organiseren regelmatig bijeenkomsten met klankbordgroepen. In themagroepen met hulpverleners, belangenbehartigers, ervaringsdeskundigen en wetenschappers verdiepen we ons in de vele kanten van een bepaald probleem. Dat helpt ons zo goed mogelijk in kaart te brengen waar we met het geld van onze donateurs de meeste impact kunnen maken om de situatie van mensen te verbeteren.

### ADVIES- EN BEGELEIDINGSCOMMISSIES

We participeren ook in een aantal wetenschappelijke adviescommissies en begeleidingscommissies van onderzoeken waartoe we opdracht hebben gegeven of projecten waarin we investeren.



“Het is veel fijner in ons nieuwe huis. We hebben nog niet zo veel spulletjes, maar ik slaap beter zonder de ruzies tussen papa en mama.”





A photograph of an elderly man with white hair, wearing a light grey sweater and blue jeans, kneeling in a garden. He is wearing yellow and green gardening gloves and holding a blue trowel. He is looking up and to the right with a slight smile. In the background, there are various green plants and a brick wall. To his right, there is a black plastic pot containing a plant with purple flowers and a tag that reads 'Pink Lady'.

“Na het ongeval ben ik nog steeds niet de oude. Mijn lichaam doet het wel weer, maar ik heb moeite om me te concentreren en ik ben schrikachtig in het verkeer. Omdat ik eigenlijk al ben ‘uitbehandeld’, weet ik niet zeker of ik hier wel hulp voor krijg.”



**fonds  
slachtofferhulp**

# ACTIVITEITEN

Een misdrijf, ongeval of ramp zet het leven vaak volledig op zijn kop. Slachtofferschap is geen keuze. Het overkomt je. En als het je overkomt, dan moet je verder. Met hulp van een professional of steun vanuit je directe omgeving. Dat is niet altijd vanzelfsprekend. Daarom werkt Fonds Slachtofferhulp aan het verbeteren van de hulpverlening en rechtspositie. En laten we de stem van het slachtoffer terugkomen in alles wat we doen. Zo vinden slachtoffers de (h)erkenning en hulp die zij nodig hebben en kunnen zij hun kracht hervinden. Dit realiseren we aan de hand van een aantal programma's en projecten.

---



# PROGRAMMA'S

## VERKEER

Met ons programma Verkeer richten we ons op het hulpaanbod aan verkeersslachtoffers en hun nabestaanden. We onderzoeken of de hulp wel voldoet. We kijken hoe het beter kan. We versterken de (rechts)positie van slachtoffers en nabestaanden en faciliteren lotgenotencontact. En tot slot hebben we aandacht voor de verkeersveiligheid in Nederland.

### TrafVic

Voor verkeersslachtoffers en hun nabestaanden bestaat er al basishulp, maar nog geen gespecialiseerde behandeling voor diegenen die vastlopen met complexe rouwproblemen of PTSS. Samen met de Rijksuniversiteit Groningen en Universiteit Utrecht ontwikkelen we daarom een laagdrempelig, gespecialiseerd hulpaanbod: TrafVic. Deze hulp richt zich op volwassen nabestaanden, op kinderen die een dierbare verliezen en op verkeersslachtoffers met ernstig letsel. De focus ligt op online behandelingen.

Voor het onderdeel van het TrafVic-project dat gericht is op de groep slachtoffers met ernstig letsel, is een eerste deelonderzoek afgerond (en gepubliceerd). De aard en omvang van mentale problemen waar slachtoffers mee te maken krijgen, staat hierin centraal. Het onderzoek naar de effecten van een online rouwbehandeling voor volwassen nabestaanden is afgerond met positieve resultaten.

Voor het project TrafVic Kids (8 tot 18 jaar) zijn interviews afgenomen met kinderen en hun ouders of verzorgers. Dit om inzicht te krijgen in de aard en ernst van psychische problemen, en inzicht in de impact van het rouwproces van ouders of verzorgers op kinderen. De gegevens zijn grotendeels geanalyseerd en de resultaten volgen in 2023.

### Roekeloze rijders

Om de samenleving beter te beschermen tegen veelplegers in het verkeer – en daarmee het aantal verkeersslachtoffers te verminderen – streeft Fonds Slachtofferhulp naar het invoeren van technische monitoring van hardnekkige veelplegers. Dit is door de verantwoordelijke minister als maatregel opgenomen in het strategisch plan verkeersveiligheid 2020. Fonds Slachtofferhulp coördineert de werkgroep die uitvoering geeft aan de maatregel in het Strategisch Plan Verkeersveiligheid 2030. Naast Fonds Slachtofferhulp bestaat de werkgroep

uit: het CBR, het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, het ministerie van Justitie en Veiligheid, Reclassering, SWOV, CVOM, Politie en Rijkswaterstaat.

Doel was om in 2022 een pilot met *black-box monitoring* uit te voeren, waarmee het rijgedrag van veelplegers in kaart zou worden gebracht. Dit is helaas nog niet gelukt. De voor goedkeuring benodigde *Data protection impact assessment* (DPIA) is inmiddels wel afgerond, met positieve uitkomst. In 2023 verwachten we hierover meer te kunnen berichten.

### **Framing van verkeersgeweld**

Hoe gaan we in Nederland om met verkeersgeweld en de slachtoffers hiervan? Hoe praten we erover met elkaar als mensen, als journalisten, als politici en als maatschappij? In dit [project](#) onderzoekt Fonds Slachtofferhulp in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam wat de impact is op slachtoffers en nabestaanden, van de wijze waarop gecommuniceerd wordt over verkeersongevallen. Het doel is om bewustwording te vergroten en om tot verbeteringen te komen. Berichtgeving over verkeersongevallen wordt geordend naar enkele criteria, zoals: worden alle bij het ongeval betrokken partijen benoemd, worden zij als mensen benoemd (in plaats van het voertuig), en in een actieve of passieve zin. Aan de hand van interviews vragen we betrokkenen en nabestaanden wat ze van de berichtgeving vinden en wat dit met ze doet.

## **SEKSUEEL GEWELD**

Jaarlijks telt Nederland meer dan 100.000 slachtoffers van seksueel geweld. Met ons programma [Seksueel Geweld](#) willen we bereiken dat een slachtoffer zich veilig voelt om zijn of haar verhaal te delen, op de best mogelijke manier hulp krijgt en een zo sterk mogelijke rechtspositie heeft. Zo hebben we de afgelopen jaren als kennis- en belangenorganisatie op verschillende momenten in de consultatieperiode van het wetsvoorstel advies gegeven aan de wetgever over de nieuwe zedenwetgeving. Onder andere over de verschillende vormen van zowel offline als online seksueel misbruik die in de gemoderniseerde wet belegd moeten worden. In 2022 trad een nieuwe wet in werking voor de strafbaarstelling van seksueel grensoverschrijdend gedrag.

### **WTFFF!?: een veilige plek voor slachtoffers van (online) seksueel misbruik**

We zetten ons met verschillende, gerichte projecten in voor slachtoffers van zowel offline als online seksueel misbruik. Om het bewustzijn over de impact ervan te vergroten. Om duidelijk

te maken dat seksueel geweld nooit de schuld is van het slachtoffer. Om het gesprek erover op gang te krijgen. En vooral ook om de drempel naar hulpverlening te verlagen. Een van deze projecten is ons online platform WTFFF!?, een initiatief voor en door Gen Z dat in februari met succes gelanceerd is. Tijdens de campagneperiode (februari en maart) kwam de boodschap van WTFFF!? Ruim 13 miljoen keer op het netvlies van jongeren. Ruim 150.000 mensen bezochten de website. Ook stuurden zo'n 200 jongeren anoniem hun verhaal in.

Als spin-off van het platform is ook een lespakket ontwikkeld voor het voortgezet onderwijs. In 2023 zijn de eerste proeflessen gegeven op twee scholen in Den Haag. Dit lespakket zal in 2023 en 2024 verder worden ontwikkeld en op bredere schaal worden ingezet. Belangrijke impuls hiervoor is de nalatenschap van € 1 miljoen die we eind 2022 mochten ontvangen.

### **Gefinancierde projecten voor meer bewustwording, (h)erkenning en hulp**

We financierden de ontwikkeling van een online psycho-educatiemodule: het project On(t)schuldig. Deze module is ontwikkeld door academisch centrum voor kinder- en jeugdpsychiatrie Karakter, in samenwerking met jongeren die (online) seksueel geweld meemaakten. Met deze module worden jongeren geholpen om hun eigen overlevingsreacties na seksueel geweld beter te begrijpen, en weg te blijven van schuld en schaamte. Doel is hiermee ook de drempel naar hulpverlening te verlagen. De effecten worden in 2023 getoetst in een proefproject. Hierna komt de module ook beschikbaar via onze SlachtofferWijzer.

Ook financierden we een onderzoek naar drempels voor disclosure bij slachtoffers van (online) seksueel geweld. Hiervoor zijn first *disclosures* in de chat van het Centrum Seksueel Geweld en Fier geanalyseerd. De resultaten worden gebruikt voor verbetering van het hulpaanbod.

Tot slot is er met financiering van Fonds Slachtofferhulp, en als onderdeel van het NSCR-onderzoeksprogramma, een promotieonderzoek gestart naar hulpzoekgedrag van de onzichtbare slachtoffers van online seksueel misbruik.

### **GEWELD EN RECHTSPOSITIE**

De impact van geweld is voor veel slachtoffers enorm, zowel lichamelijk als emotioneel. Deze slachtoffers staan nog te vaak in de kou. Slachtofferrechten zijn in Nederland gelukkig vastgelegd in de wet, maar in de praktijk is de naleving daarvan veel te vaak vrijblijvend. Daarom blijft Fonds Slachtofferhulp zich hard maken voor een sterke rechtspositie van slachtoffers.

## **Verbetering van naleving slachtofferrechten**

Ons doel is dat slachtofferrechten nageleefd worden – niet meer en niet minder. Als dit niet vanzelf of fout gaat, dan moet een slachtoffer de mogelijkheid hebben om iets af te dwingen. En als keer op keer door instanties niet serieus rekening wordt gehouden met de belangen van slachtoffers, dan hoort dit consequenties te hebben. Daarnaast maken wij ons sterk voor kwalitatieve rechtsbijstand. Begeleiding van slachtoffers waar nodig door gespecialiseerde advocaten is bijvoorbeeld essentieel.

## **Onderzoek**

Fonds Slachtofferhulp laat door het wetenschappelijke instituut NSCR-onderzoek doen naar de (niet-)naleving van slachtofferrechten in de praktijk. De eerste resultaten gaven een kwalitatief inzicht in de schending van slachtofferrechten volgens professionals actief in en rond de strafrechtketen. Het onderzoek is nog niet afgerond en loopt tot 2024.

## **Public Affairs strategie Naleving van slachtofferrechten**

In het voorjaar van 2022 is een pamflet opgesteld. Hierin zijn mogelijke individuele ‘remedies’ opgenomen (middelen om een recht af te dwingen, mogelijkheden tot beroep en bezwaar, of compensaties als rechten niet goed worden nageleefd) en een pleidooi voor beter toezicht op naleving van slachtofferrechten. In juni 2022, voorafgaand aan het commissiedebat Slachtofferbeleid in de Tweede Kamercommissie voor Justitie en Veiligheid, is het pamflet besproken met Tweede Kamerfracties en de minister voor Rechtsbescherming. In de zomer is vervolgens met veel toezichtsinstanties gesproken over de (on)mogelijkheden tot verbetering van het toezicht op de uitvoering van slachtofferrechten. Er is veel draagvlak voor de ambitie van Fonds Slachtofferhulp, en bereidheid tot samenwerking. In het derde kwartaal van 2022 is daarom een PA-strategie Naleving van slachtofferrechten opgesteld die we zullen inzetten bij de komende behandeling van het nieuwe Wetboek Strafvordering.

## ***Slachtoffers in de media: Privacy & Persvrijheid***

Het project Privacy & Persvrijheid had een afsluitend online seminar op de Europese Dag van het Slachtoffer, 22 februari. De opbrengsten, onder andere in de vorm van een overzicht van *lessons learned* en (beeld)materiaal, worden gedeeld met een groot relevant netwerk binnen de journalistiek en met de opleidingen Journalistiek.



## RAMPEN

Rampen en oorlogen hebben enorme impact op de levens van nabestaanden. Daarom steunen we diverse initiatieven en wetenschappelijke onderzoeken om de positie van nabestaanden te verbeteren. Bijvoorbeeld in rechtszaken. Ook is onze website [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl) continu in ontwikkeling, om nabestaanden de beste hulp te kunnen bieden bij hun rouwproces.

### Nasleep MH17-vliegramp

In de nasleep van de MH17-vliegramp hebben we nabestaanden van deze ramp op de voet gevolgd. Dit deden we in samenwerking met de universiteiten van Groningen, Utrecht en Twente. Met de start van het strafproces is ook Universiteit Leiden betrokken geraakt. Zij dragen bij door onderzoek te doen naar de verwachtingen en de invloed van de rechtszaak op de nabestaanden. Afgelopen jaar hebben veel nabestaanden gebruikgemaakt van hun spreekrecht en er is uitspraak gedaan door de rechters. Ook dit is gevolgd. Begin 2023 wordt een laatste meting gedaan voor afronding van het onderzoek. Dan zullen ook alle resultaten bekend worden gemaakt.

### Oorlog in Oekraïne

In februari 2022 brak de oorlog uit in Oekraïne. Samen met onze partners in het consortium traumatische rouw: de universiteiten Utrecht, Groningen en Twente, zagen we een kans om relatief eenvoudig een bijdrage te leveren op basis van wat wij al in Nederland ontwikkeld hebben voor nabestaanden met traumatische rouw. Een deel van de informatie op [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl) is vertaald in het Oekraïens, inclusief de Rouwmeter met adviezen en de online psycho-educatiemodule. Dit project is in ontwikkeling en wordt uitgevoerd in samenwerking met de Oekraïense gemeenschap in Nederland.

## KINDERMISHANDELING

Kindermishandeling laat diepe sporen na. Zonder hulp, steun of erkenning kun je hier ook als volwassene nog veel last van hebben. In het meerjarenplan is daarom gekozen om te beginnen met een programma Kindermishandeling.

### **Programma in ontwikkeling**

Ons programma Kindermishandeling is nog volop in ontwikkeling. We moeten nog verkennen waar het programma precies van meerwaarde kan zijn en welke scope van het programma goed bij Fonds Slachtofferhulp past. Naast verbeteringen voor kinderen, willen we ook tot verbeteringen komen voor mensen die als kind mishandeld zijn en nu in hun volwassen leven volledig zijn vastgelopen. We zullen ons de komende tijd inzetten om ons programma Kindermishandeling zo effectief en impactvol mogelijk in te richten.

### **Gefinancierde projecten**

In 2022 hebben we enkele projecten gefinancierd die met terugwerkende kracht bij dit programma horen. Dit zijn de activiteiten van de stichting Jeugdzorg Slachtoffers Nederland, voor de vele aangesloten lotgenoten. Een Themadag Kindermishandeling, georganiseerd door een ervaringsdeskundige in samenwerking met de gemeente Den Haag. En het kinderboek 'Ik wil je iets vertellen' met bijbehorende website. Dit soort projecten zorgen voor (h)erkenning, maken het voor slachtoffers makkelijker om over de mishandeling te praten, en verlagen de drempel naar hulpverlening.

## **MEDISCHE INCIDENTEN**

Een medisch incident heeft een enorme impact op het leven van het slachtoffer en zijn of haar naasten. Gezondheid, werk, inkomen, relatie. Slachtoffers van medische incidenten vallen tussen wal en schip. Ze krijgen vaak onvoldoende erkenning vanuit de zorgverlener en geen hulp om een veranderend leven op te pakken.

### **Casemanagement medische incidenten**

Van 2018 tot 2020 liep de pilot Casemanagement medische incidenten. Gedupeerde ziekenhuispatiënten konden in zeven ziekenhuizen hulp krijgen van een professionele en onafhankelijke casemanager. Deze pilot is met succes afgerond en de meerwaarde van deze hulpvorm is aangetoond. Meerdere ziekenhuizen toonden naar aanleiding hiervan interesse in deelname aan het vervolgtraject.

### **Ontwikkelde plannen achter de hand**

In 2022 is geprobeerd om de benodigde financiering te vinden voor opschaling en uitrol van het casemanagement. Samen met Slachtofferhulp Nederland is een businesscase

opgesteld. Fonds Slachtofferhulp was bereid om in een meerjarig vervolgproject tot maximaal de helft van de benodigde financiering op zich te nemen. Hier zijn vele gesprekken over gevoerd, onder andere met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Toch bleek er voorlopig geen draagvlak te zijn voor tijdelijke of structurele financiering van de hulpverlening. In ons meerjarenplan heeft dit programma daarom geen prioriteit gekregen. De opgebouwde kennis blijft beschikbaar en toegankelijk en wordt actief gedeeld met betrokken stakeholders. We houden de behoefte aan casemanagement in de gaten, zodat de ontwikkelde plannen kunnen worden ingezet zodra hier draagvlak voor is.

.....

## ACTIVITEITEN

### NOODHULP

Onze noodhulp is er voor slachtoffers die acuut in de problemen komen of vastlopen in hun herstel. Het gaat om mensen, jong en oud, die de directe financiële gevolgen van een misdrijf of ongeval zelf onvoldoende kunnen opvangen.

#### Aanpak

Een noodhulpbijdrage is eenmalig en kent een maximum van € 1.000,- per persoon. In zeer ernstige gevallen kan de totale bijdrage aan een gezin of echtpaar hoger zijn. Bij hulp in de vorm van een product of dienst zetten wij ons netwerk bij het bedrijfsleven in om zo 'in natura' slachtoffers te helpen. Voor het behandelen van de aanvragen en het geven van hulp en advies is één medewerker in dienst. Deze wordt deels ondersteund door twee andere medewerkers. We focussen vooral op mensen die er binnen hun vermogen alles aan doen om er weer bovenop te komen. Die willen we een steun in de rug geven. Behalve dat we de positie van individuele slachtoffers met onze noodhulp versterken, voeren we ook analyses uit. Deze leveren aanknopingspunten voor systematische verbeteringen, waardoor uiteindelijk hopelijk minder slachtoffers in financiële nood komen.

#### Resultaten

In 2022 heeft Fonds Slachtofferhulp rond de 930 slachtoffers kunnen helpen. Er is rond de € 209.000 aan financiële steun uitgekeerd. Dit is een stijging van ongeveer 30% t.o.v. vorig jaar.

## SLACHTOFFERWIJZER

Onze website [SlachtofferWijzer.nl](https://slachtofferwijzer.nl) wijst slachtoffers, hun naasten en nabestaanden snel naar de juiste hulp. Ook vinden zij hier (h)erkenning en steun. In 2022 bezochten 418.221 bezoekers de website. Een groei van 12% ten opzichte van 2021.

### Doorontwikkeling website

Om onze SlachtofferWijzer nog beter te laten aansluiten bij wat onze doelgroepen nodig hebben, is afgelopen jaar een kwantitatief en kwalitatief bezoekersonderzoek uitgevoerd. Naar aanleiding hiervan is een plan ontwikkeld voor een nieuwe SlachtofferWijzer die qua inhoud en vorm kan worden afgestemd per doelgroep. En die tevens beter toegankelijk is voor moeilijk bereikbare doelgroepen zoals laaggeletterden of mensen die slecht zien. Het ministerie van Justitie en Veiligheid maakt deze doorontwikkeling financieel mogelijk, zo bevestigden zij ons eind 2022. Livegang van de vernieuwde website staat gepland voor het derde kwartaal van 2023.

## ROUWBEHANDELING.NL

Het verlies van een dierbare is één van de meest ingrijpende gebeurtenissen die je kunt meemaken. Op onze website [www.rouwbehandeling.nl](https://www.rouwbehandeling.nl) vinden mensen hulp en advies bij het verwerken van zo'n verlies. Ook als ze zijn vastgelopen in hun rouwproces.

### Stepped care

Iedereen krijgt te maken met rouw, maar iedereen rouwt anders.

Op de [www.rouwbehandeling.nl](https://www.rouwbehandeling.nl) kunnen mensen op verschillende niveaus hulp krijgen bij hun rouwproces. Van praktische tips en ervaringsverhalen tot gespecialiseerde (online) hulp.

### Specialistische hulp

Sommige mensen lopen vast in hun rouwproces. Zij krijgen na een traumatisch verlies van een dierbare bijvoorbeeld te maken met complexe rouwklachten, PTSS of depressie. Voor deze mensen bestaat nog geen specialistische hulp. Fonds Slachtofferhulp werkt nauw samen met de universiteiten van Groningen, Utrecht en Twente om deze hulp te verbeteren. Samen streven we ernaar dat zoveel mogelijk nabestaanden gebruik kunnen maken van de verschillende ontwikkelde (steeds meer online) interventies. En dat we de verzamelde data zo goed mogelijk kunnen vertalen naar een nog beter hulpaanbod in de praktijk.

## Rouwmeter

In 2022 hebben we de inhoud en toegankelijkheid van de website [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl) weer verder verbeterd. Zo hebben we in mei de Rouwmeter toegevoegd. Een gevalideerde, laagdrempelige zelftest die nabestaanden helpt te beoordelen of ze baat hebben bij professionele hulp. Deze zelftest is in 2022 al 9.500 keer volledig ingevuld en voldoet aan een duidelijk aanwezige behoefte. Ook verdubbelde het aantal maandelijkse websitebezoekers, van onder de 5.000 in januari tot meer dan 10.000 in november 2022.

## Rouwhulp Vluchtelingen Oekraïne

Naar aanleiding van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne, zijn we tevens het project Rouwhulp Vluchtelingen Oekraïne gestart. Waarin we de inzichten over rouwtherapie die we met het geld van onze donateurs verwierven, ook toegankelijk maken voor de slachtoffers van de afschuwelijke oorlog in Oekraïne, zodat vluchtelingen bij aankomst in Nederland niet alleen praktische hulp geboden krijgen, maar ook hulp bij hun rouwproces.

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Om slachtoffers van de juiste hulp te kunnen voorzien, doen wij doorlopend en breed onderzoek naar waar zij op dit moment tegenaan lopen en op welke vlakken behoefte is aan verbetering.

## VICTIMS-project

Het VICTIMS-project gaat over 'Victims In Modern Society' en is een meerjarig, grootschalig, kwantitatief onderzoek onder de volwassen Nederlandse bevolking. In de studie staan sociale steun, erkenning, gebruik van professionele hulpverlening en psychische klachten na slachtofferschap centraal. Dit heeft als doel meer inzicht te krijgen in de positie van slachtoffers in een veranderende samenleving. Het VICTIMS-project maakt gebruik van het LISS-panel, met daarin ongeveer 7.500 respondenten die langdurig meedoen aan diverse studies. Onder de respondenten zijn ook slachtoffers van seksueel geweld en herhaald slachtofferschap. De verzamelde data worden na onze eigen analyses en rapportages over de bevindingen vrijgegeven, zodat iedereen er gebruik van kan maken en eigen analyses kan uitvoeren. Ook voor de publicaties is het uitgangspunt dat deze 'open access' voor iedereen beschikbaar komen.



Sinds februari 2022 is Peter van der Velden benoemd tot bijzonder hoogleraar *Victims and Mental Health* bij Tilburg University. Tegen nauwelijks extra kosten voor Fonds Slachtofferhulp wordt het VICTIMS-onderzoek onder deze titel voortgezet. In maart is de vijfde jaarlijkse VICTIMS-meting verricht. Daarbij is in de analyses extra aandacht geweest voor chronische problemen en herhaald slachtofferschap.

In 2022 heeft het VICTIMS-project vijf wetenschappelijke publicaties opgeleverd:

- To what extent do post-traumatic mental health and other problems reflect pre-existing problems? Findings from the prospective comparative population-based VICTIMS-study. *International Journal of Social Psychiatry*. Van der Velden, P., Contino, C., Das, M., & Wittmann, L. (2022).
- Differences in mental health problems, coping self-efficacy and social support between adults victimised before and adults victimised after the COVID-19 outbreak: population-based prospective study. *The British Journal of Psychiatry*, 1-7. Van der Velden, P., Contino, C., Das, M., Leenen, J., & Wittmann, L. (2022).
- Invloed financiële problemen op angst- en depressieklachten. *De Psycholoog*, 11, 32-42. Van der Velden, P., Contino, C., Das, M. & Muffels, R. (2022).
- The impact of pre- and post-trauma financial problems on posttraumatic stress symptoms, anxiety and depression symptoms, and emotional support. A prospective population-based comparative study. *Journal of Anxiety Disorders*. Van der Velden, P., Contino, C., Das, M., Muffels, R., & Verheijen, . [in review]
- Psychische, sociale, financiële, juridische en religieuze problemen bij slachtoffers van seksueel geweld en niet-slachtoffers. Lessen uit de VICTIMS-studie. *Tijdschrift voor Seksuologie*. Van der Velden, P., Contino, C., van den Berg, C. [in review]

### **NSCR-onderzoeksprogramma**

Samen met het Nederlands Studiecentrum Criminaliteit en Rechtshandhaving (NSCR) zetten we sinds 2020 een vijfjarig onderzoeksprogramma op, gericht op slachtofferschap. Deze samenwerking maakt het mogelijk om hoogwaardig wetenschappelijk onderzoek te doen. Tegelijkertijd levert het een praktisch bruikbare bijdrage aan ons werk.

In het gezamenlijke onderzoeksprogramma Slachtofferonderzoek zijn uit de financiering van Fonds Slachtofferhulp zes (in 2020 gestarte) onderzoeksprojecten actief:

- Slachtofferrechten op papier en in de praktijk (Freya Augusteijn, PhD)
- Online delen van seksueel slachtofferschap (Marleen Gorissen, PhD)
- Consequences of victimization (Bodine Gonggrijp, PhD)
- Hulpzoekgedrag na online seksueel slachtofferschap (Valérie Pijlman, PhD)
- Rechtsreacties op slachtofferschap, w.o. herstelrecht (Antony Pemberton)
- Ontologie en ethiek van slachtofferschap (Antony Pemberton)

In samenwerking met verschillende Europese slachtofferorganisaties, is voor een Europese crime victim survey financiering vanuit de EU aangevraagd. Helaas is deze aanvraag begin 2022 afgewezen.

### **Kennisnetwerk Victimologie in Nederland (ViNe)**

ViNe staat voor het kennisnetwerk Victimologie in Nederland. Het netwerk bestaat uit kennisinstellingen in wetenschap, beleid en praktijk. Het is een samenwerkingsverband dat inzichten en ervaringen uit de praktijk, beleid en verschillende wetenschapsdisciplines bij elkaar brengt. Het ministerie van Justitie en Veiligheid heeft in 2020 aan Fonds Slachtofferhulp subsidie verstrekt om dit netwerk voor een periode van drie jaar te faciliteren.

Vanwege COVID-19 is de oorspronkelijke start vertraagd. Eind 2020 zijn twee projectleiders begonnen en het project is verlengd tot eind 2023. Fonds Slachtofferhulp is vertegenwoordigd in de ViNe-stuurgroep en een van onze beleidsmedewerkers werkt nauw samen met de projectleiders.

De projectleiders hebben in maart een online symposium *Rouw na verlies* georganiseerd, in juni een symposium *Moral injury* en in oktober een symposium *Partnergeweld*. Deze werden allemaal goed bezocht en gewaardeerd. Rond elk symposium is aan het hele netwerk een themanieuwsbrief gestuurd. Begin november is ook een nieuwsbrief gestuurd met als thema *Slachtoffers en de (sociale) media*, inclusief een bijdrage over ons project Privacy & Persvrijheid.

Daarnaast was ViNe mede-organisator van de Victimology Summer School, in samenwerking met NSCR en Slachtofferhulp Nederland. Ook hebben de projectleiders een projectplan gemaakt voor het uitwerken van een slachtofferreis met betrekking tot partnergeweld. De uitvoering van dit plan volgt in 2023. Tot slot zien we een continue groei van deelnemers, leden en uitwisseling van kennis via het platform [www.victimologie.nl](http://www.victimologie.nl).

## BURGERMOED

Prof. mr. Pieter van Vollenhoven heeft het Fonds in 2022 verzocht om zijn penning voor burgermoed onder te brengen bij Fonds Slachtofferhulp. De penning werd in 2012 in het leven geroepen door de Stichting Maatschappij en Veiligheid. Met de penning worden burgers geëerd die het verschil maken in het leven van een ander door in een noodsituatie moedig te handelen. Fonds Slachtofferhulp zou hiermee naastenhulp nog meer kunnen stimuleren. Onder voorzitterschap van prof. mr. Pieter van Vollenhoven buigt een commissie zich nu over het onderwerp. De commissie brengt in een periode van vier jaar rapporten uit met een analyse en adviezen voor verbeteringen in Nederland.

## BESTEDINGENBELEID

De bestedingen aan de doelstellingen van Fonds Slachtofferhulp zijn verdeeld over een aantal bestedingscategorieën. In 2022 hebben we in totaal € 4.769.777 besteed (bestedingsratio: 69,7% van de som van de lasten).

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Voorlichting en Kennisdeling | 1.425.682        |
| Onderzoek en Ontwikkeling    | 802.076          |
| Programma Verkeer            | 242.292          |
| Programma Seksueel Geweld    | 1.166.004        |
| Programma Geweld             | 291.000          |
| Rechten van Slachtoffers     | 164.494          |
| Programma Noodhulp           | 505.773          |
| Programma Rampen             | 30.910           |
| Programma Kindermishandeling | 81.046           |
| Care4Care concert            | 60.500           |
|                              | <hr/>            |
|                              | <b>4.769.777</b> |

Fonds Slachtofferhulp ontvangt geen subsidie van de overheid, maar is volledig afhankelijk van giften uit de samenleving. We zijn daarom enorm dankbaar voor alle giften waar we ook in 2022 weer op mochten rekenen.

**S** fonds  
slachtofferhulp



# INKOMSTEN

Dankzij de enorme betrokkenheid en steun van mensen en organisaties die slachtoffers een warm hart toedragen, kunnen wij ons werk doen.

---

Wij zijn een erkend goed doel, voldoen aan alle kwaliteitseisen en gaan zorgvuldig om met elke euro die we binnenkrijgen. We zijn enorm dankbaar voor alle gulle bijdragen van particuliere donateurs, zakelijke sponsors, institutionele fondsen, de VriendenLoterij en de Nationale Postcode Loterij.

| Inkomstenverdeling   | 2022             | 2021             |
|----------------------|------------------|------------------|
| Particuliere werving | 5.040.787        | 3.732.993        |
| Zakelijke werving    | 377.869          | 335.981          |
| Bestemmingsfondsen   | 318.164          | 728.854          |
| Loterijen            | 1.958.342        | 1.974.188        |
| Overige baten        | 60.500           | -                |
| Beleggingen          | -437.940         | 393.180          |
| <b>Totaal</b>        | <b>7.317.723</b> | <b>7.165.196</b> |

## Loterijen

Deelnemers aan de VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij maken niet alleen kans op het winnen van mooie prijzen, maar steunen tegelijkertijd het werk van diverse goede doelen waaronder Fonds Slachtofferhulp. In 2022 ontvingen we van de Nationale Postcode Loterij een vaste bijdrage van € 1.350.000,-. Daarnaast ontvingen we € 608.342,- uit de geoormerkte lotenverkoop.

## Particulieren

Bij de werving van particuliere donateurs gaan we uit van een multichannel benadering, waarbij we (potentiële) donateurs op verschillende manieren werven en behouden en hen vragen om bij te dragen aan onze projecten. We sloten 2022 af met 21.009 mensen die ons steunden met losse giften en 52.996 donateurs die ons via een vaste machtiging steunden. De belangrijkste wervingsmiddelen die we hebben ingezet zijn direct mail, face to face marketing en telemarketing. Via deur-aan-deur-werving en straatwerving hebben we in 2022 12.804 nieuwe donateurs geworven voor een maandelijkse machtiging en ruim 4.000 donateurs voor een eenmalige donatie.



Gelukkig ontvangen we langzamerhand ook steeds meer bijdragen uit nalatenschappen van mensen die besloten ons in hun testament op te nemen. We zien dit als een groot voorrecht. Eind 2022 ontvingen we bericht van een nalatenschap van € 1 miljoen. Dit bedrag wordt toegevoegd aan onze reservepot voor het programma tegen (online) seksueel misbruik en gaan we vanaf 2023 besteden.

### **Klachten**

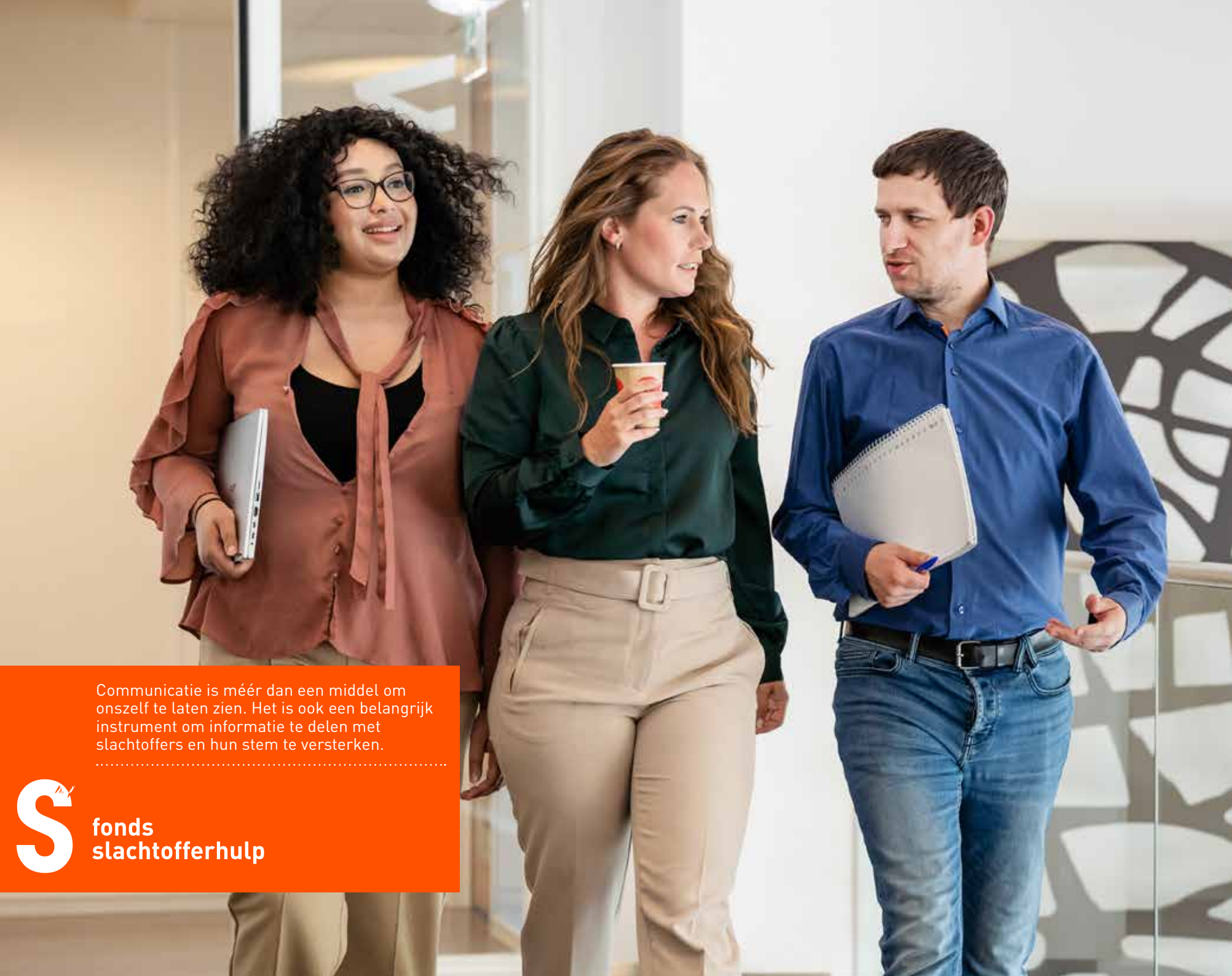
In 2022 ontvingen wij in totaal 45 klachten. Deze werden conform onze klachtenprocedure behandeld. Van de klachten gingen er drie over telemarketing, drie over direct mail en 39 over face to face werving. Voor alle klachten is contact opgenomen met de klager, voor onderzoek en om de kwaliteit van de betreffende leveranciers met wie wij samenwerken te verbeteren. Alle klachten werden naar tevredenheid afgehandeld.

### **Institutionele fondsenwerving**

Het afgelopen jaar hebben we ons ingespannen om de inkomsten vanuit de institutionele fondsenwerving te laten toenemen. Dit is onder andere terug te zien in giften en subsidies van fondsen, stichtingen en instellingen. En daarnaast in een forse toename van het aantal aanvragen dat is verzonden naar vermogensfondsen. We werven niet alleen voor Noodhulp, maar zeker ook voor de overige programma's en projecten. Veel tijd is geïnvesteerd in het relatiebeheer en de opbouw van een groter netwerk, zodat toekomstige aanvragen op inhoudelijk vlak beter aansluiten en een grotere kans van slagen hebben. In 2023 blijven we deze inspanningen leveren.

### **Zakelijke fondsenwerving**

We maken ons sterk voor slachtoffers – en maken slachtoffers sterk. Dat doen we ook samen met bedrijven die ons een warm hart toedragen en ons op verschillende manieren ondersteunen. Met een financiële bijdrage, door een specifiek project te steunen, door middel van sponsoring in natura en door mediasponsoring. Ook in 2022 konden we weer rekenen op de steun van vele bedrijven. Een overzicht hiervan is te vinden op onze website ([www.fondsslachtofferhulp.nl/voor-bedrijven/](http://www.fondsslachtofferhulp.nl/voor-bedrijven/)).

A photograph of three people walking through a modern office hallway. On the left, a woman with curly dark hair and glasses, wearing a rust-colored blouse, carries a silver laptop. In the center, a woman with long brown hair, wearing a dark green blouse and light-colored trousers, holds a coffee cup. On the right, a man in a blue button-down shirt and jeans carries a spiral notebook. They are all engaged in conversation. The background shows office glass partitions and a large abstract graphic on a wall.

Communicatie is méér dan een middel om onszelf te laten zien. Het is ook een belangrijk instrument om informatie te delen met slachtoffers en hun stem te versterken.

# COMMUNICATIE

Voor Fonds Slachtofferhulp  
is communicatie méér dan  
doelgroepen bereiken, boeien,  
binden en behouden.

---

## COMMUNICATIE

Voor Fonds Slachtofferhulp is communicatie meer dan doelgroepen bereiken, boeien, binden en behouden. Het is voor ons ook een manier om gehoor te geven aan de stem van het slachtoffer. En om slachtoffers, naasten en nabestaanden relevante informatie te bieden die ze direct verder helpt en aansluit bij hun beleavingswereld en behoeften.

### Aanpak, focus en doelen

Afgelopen jaar is de afdeling Communicatie & Marketing verder gegroeid. We hebben in het eerste kwartaal van 2022 twee nieuwe junior contentspecialisten aangenomen, waardoor we flinke stappen hebben kunnen zetten met onze contentstrategie. De contentcreatie heeft een flinke boost gekregen met als belangrijkste doel: onze achterban en donateurs boeien, binden én behouden.

In het verlengde van het overkoepelende meerjarenplan lag de focus in 2022, ook voor het communicatieteam, voornamelijk op het programma Online Seksueel Misbruik (het platform WTFFF!?) en op de doorontwikkeling van de SlachtofferWijzer. Er is veel aandacht uitgegaan naar de lancering van WTFFF!? en de bijbehorende campagnes – en dat heeft zijn vruchten afgeworpen. Het team is trots op wat er met elkaar is neergezet, waaronder het behalen van diverse design-, marketing- en internetawards. Ook werkt het team vol enthousiasme aan de volgende stappen. Zoals WTFFF!? naar de klas brengen, waarvoor de pilotles nu gereed is en de eerste lessen zijn gegeven.

### Bereik en zichtbaarheid

Afgelopen jaar hebben we met behulp van ANP Expert Support en Perssupport ons mediabereik weten te vergroten. Het creëren van tien expertquotes, een podcast en vijf persberichten zorgde er niet alleen voor dat we in verschillende (online) artikelen werden genoemd. Ook leidde het tot meerdere radio-interviews en een optreden in het tv-programma Max Meldpunt. In 2023 willen we hier nog meer aandacht aan geven. En daarnaast willen we nog meer samenwerking en verbinding met partners uit het werkveld bewerkstelligen. Zo krijgen we de maatschappelijke discussie over bijvoorbeeld online seksueel misbruik hopelijk goed op gang, en komt onze rol als verbinder daarin steeds beter tot zijn recht.

Ook online hebben we gewerkt aan onze zichtbaarheid. Dit betaalde zich in 2022 uit in een betere online vindbaarheid en hogere bezoekersaantallen:

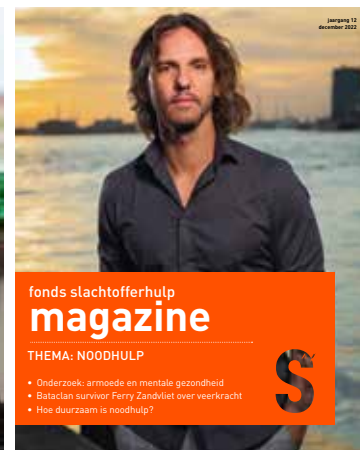
Met onze corporate website [www.fondsslachtofferhulp.nl](http://www.fondsslachtofferhulp.nl) hebben we opnieuw ons record verbroken, met in totaal 200.000 bezoekers. Dit is een groei van 25% ten opzichte van het jaar ervoor.

Onze SlachtofferWijzer is afgelopen jaar 418.221 keer bezocht, een groei van 12% ten opzichte van de bezoekersaantallen in 2021.

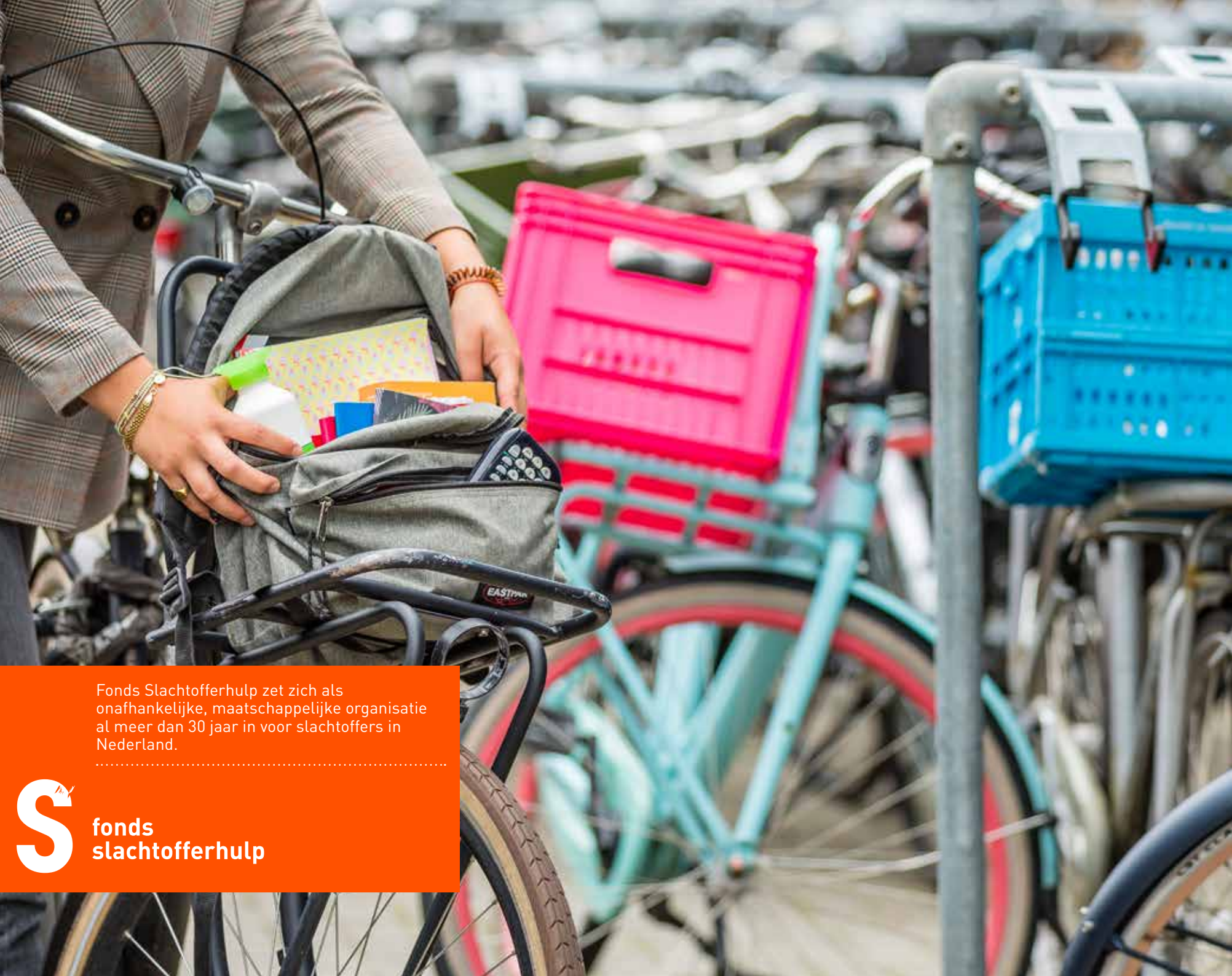
De website [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl) ging pas in mei 2022 live, maar trok op organische wijze al bijna 70.000 bezoekers. En ook ons platform WTFFF!?, waarvan de livegang februari 2022 was, eindigde dit jaar met een erg mooi aantal van 220.000 bezoekers.

### Communicatie met onze donateurs

Om onze donateurs op de hoogte te houden van ons werk, sturen we drie keer per jaar een magazine, met een oplage van 42.000. Daarnaast informeren we donateurs en overige geïnteresseerden over actuele thema's via een digitale nieuwsbrief, die zes keer per jaar verschijnt aan meer dan 80.000 abonnees.







Fonds Slachtofferhulp zet zich als onafhankelijke, maatschappelijke organisatie al meer dan 30 jaar in voor slachtoffers in Nederland.



# ORGANISATIE

Wij doen ons werk met een bevrolog team en veel hulp van bevriende organisaties. We kiezen daarbij bewust voor een compacte kernorganisatie van vast personeel met een flexibele schil van projectmedewerkers. Daarnaast heeft Fonds Slachtofferhulp een betrokken en deskundige Raad van Toezicht, onder leiding van voorzitter Ab van der Touw.

---

## EREVOORZITTER

Sinds 1 januari 2016 is de oprichter en tot dat moment voorzitter van Fonds Slachtofferhulp, prof. mr. Pieter van Vollenhoven, de erevoorzitter. Als erevoorzitter treedt de heer Van Vollenhoven voor de organisatie naar buiten als ambassadeur. Daarnaast heeft hij een *standing invitation* als toehoorder bij de vergaderingen van de Raad van Toezicht. Ook met de directeur houdt de erevoorzitter regelmatig overleg om op de hoogte te blijven van de ontwikkeling van het fonds dat hij ooit begon. Tot slot is de erevoorzitter initiatiefnemer van een programma Burgermoed binnen Fonds Slachtofferhulp.

## RAAD VAN TOEZICHT

Op 31 december 2022 bestond de Raad van Toezicht uit: drs. A.F. van der Touw, ir. J.N.K. Bierman MBA, drs. E.H.T.J.M. Habets, G.H.A.M. Hurks, M.M. de Jager, prof. dr. R.M. Letschert, mr. F.F.M. van Oranje en drs. I.C. Bryan.

| Functies/nevenfuncties                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Drs. A.F. van der Touw</b><br>2016 – 2023 (A) | <ul style="list-style-type: none"><li>• Voorzitter Raad van Toezicht Universiteit Leiden</li><li>• Voorzitter Raad van Commissarissen TenneT Holding B.V.</li><li>• Voorzitter Raad van Commissarissen N.V. NIBA</li><li>• Lid van Bestuur Instituut GAK</li><li>• Extern lid Ondernemingskamer, Gerechtshof 'Den Haag</li><li>• Lid van Bestuur Deutsch-Niederländische Handelskammer</li><li>• Lid Curatorium Max Planck Instituut voor Psycholinguïstiek</li><li>• Voorzitter Raad van Commissarissen Van Leeuwen Buizen Groep</li><li>• Voorzitter Raad van Toezicht Platform Talent voor Techniek</li><li>• Voorzitter van Adviesraad ministerie van Defensie</li><li>• Voorzitter van Adviesraad ministerie van Infrastructuur en Waterstaat</li></ul> |
| <b>Ir. J.N.K. Bierman MBA</b><br>2018 – 2026 (A) | <ul style="list-style-type: none"><li>• CEO HTM Personenvervoer N.V.</li><li>• Lid van de Economic Board Zuid-Holland</li><li>• Lid van het bestuur de brancheorganisatie OVNL, alsook q.q. lid van de coöperatie OV-TLS</li><li>• Directeur van de Kon. Hollandsche Mij. van Wetenschappen (KHMW)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Drs. E.H.T.J.M. Habets</b><br>2010 – 2023 (A) | <ul style="list-style-type: none"><li>• CEO Scotch Whisky International</li><li>• Board Advisor Investsuite</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>G.H.A.M. Hurks</b><br>2014 – 2026 (A)         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Directeur Hurks Investments</li><li>• Voorzitter Bestuur Cultuur040</li><li>• Lid Raad van Advies Tilburg Instituut voor Familiebedrijven</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## Functies/nevenfuncties

**M.M. de Jager**  
2021 – 2024 (AH)

- Bestuursvoorzitter ANWB B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen UVM/Unigarant Verzekeringsmaatschappij N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Reis- en Rechtshulp N.V.
- Lid Strategische Adviesraad Traffic & Transport (TNO)
- Voorzitter Mobiliteitsalliantie
- Member of the Board ARC Europe
- Lid World Council for Automobile Mobility & Tourism (FIA)
- Lid Adviesraad KWF Kankerbestrijding
- Bestuursvoorzitter Stichting AV Ontwikkelingsfonds Alblasserwaard-Vijfheerenlanden

**Prof. dr. R.M. Letschert**  
2019 – 2026 (A)

- Voorzitter Maastricht University
- Voorzitter Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)
- Interim-voorzitter Nationaal Groeifonds (ministerie van Economische Zaken en Klimaat en ministerie van Financiën)
- Voorzitter Begeleidingscommissie Sociaal Cultureel Planbureau (ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport)
- Voorzitter Taskforce AI-hub Brightlands
- Lid SSPG Universiteiten van Nederland
- Vicevoorzitter Universiteitsfonds Limburg/SWOL
- Lid Bestuur partnerschap Worldwide Universities Network (WUN)
- Voorzitter Young Universities for the Future of Europe (YUFE)
- Lid Academia Europaea
- Lid Raad van Toezicht Catharina Ziekenhuis
- Lid Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen (KHMW)
- Commissielid 'Non Lethal Assistance (NLA) programma (ministerie van Buitenlandse Zaken)
- Lid Adviescollege Levenslanggestraften (ministerie van Justitie en Veiligheid)
- Lid Comité van Aanbeveling Nederlands Studentenorkest
- Secretaris Stichting REDRESS Nederland

**Mr. F.F.M. van Oranje**  
2016 – 2023 (A)

- Partner Delta Participaties
- Bestuurslid Stichting Zeilschip Eendracht
- Bestuurslid Richard Krajicek Foundation
- Lid Raad van Beheer van het Kroondomein

**Drs. I.C. Bryan**  
2022 – 2026 (AH)

- Managing Director Fox-IT
- Bestuurslid Global Forum on Cyber Expertise (GFCE)
- Bestuurslid Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen (KHMW)
- Voorzitter Anti-Abuse Netwerk
- Lid Raad van Toezicht Instituut Clingendael
- Lid Raad van Advies Nationaal Archief
- Lid Raad van Advies Politieacademie
- Lid Commissie Schneiders, Adviescommissie Landelijke Eenheid
- Lid Strategische Adviesraad TNO
- Lid Curatorium VNO-NCW

**Legenda:**  
(A) = Aftredend  
(H) = Herbenoembaar

### **BENOEMINGSPROCEDURE**

Voor de Raad van Toezicht is een gewenst profiel uitgewerkt in het huishoudelijk reglement. Dit profiel bestaat uit algemene en specifieke competenties, disciplines die ten minste in de raad vertegenwoordigd dienen te zijn via zijn leden.

### **ZITTINGSTERMIJNEN**

Statutair is een benoemingstermijn van vier jaar vastgelegd met een mogelijkheid van één herbenoeming. Er is een rooster van aftreden om continuïteit te waarborgen. De voorzitter wordt in functie benoemd. Herbenoeming/aftreding van leden van de Raad van Toezicht is voorzien voor de laatste vergadering van het betreffende jaar.

### **BEZOLDIGING EN VERGOEDING**

De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun taak onbezoldigd. Binnen de raad is besloten dat eveneens wordt afgezien van een vergoeding van gemaakte onkosten. De Raad van Toezicht hecht grote waarde aan de uitsluiting van (de schijn van) belangenverstrengeling. Reden waarom de leden een verklaring hebben ondertekend inzake uitsluiting van belangenverstrengeling of de schijn daarvan.

### **VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT**

De Raad van Toezicht kwam in 2022 vier keer bijeen voor reguliere zittingen: op 22 maart, 23 juni, 19 september en 7 december. De vergaderingen worden voorbereid en opgevolgd door de directeur/bestuurder. Als gevolg van de door de RIVM opgelegde richtlijnen in verband met de coronapandemie, heeft een deel van de vergaderingen online plaatsgevonden.

Vaste onderdelen in de vergaderingen zijn de financiële rapportages, de voortgang van de beleidsprogramma's en de fondsenwerving. De Raad van Toezicht heeft het jaarverslag goedgekeurd en het nieuwe jaarplan en de begroting vastgesteld op basis van het meerjarenplan 2022-2025.

De Raad van Toezicht boog zich in 2022 onder andere over:

- besluitvorming jaarverslag en jaarrekening 2021;
- evaluatie directeur-bestuurder;
- evaluatie vermogensbeleid;
- meerjarenbeleidsplan 2022-2025 en langetermijnstrategie;
- meerjarenbegroting 2022-2025;
- evaluatie jaarplannen 2022;
- goedkeuring jaarplannen 2023;
- platform online seksueel geweld en campagne WTFFF!?
- belangenbehartiging: naleving slachtofferrechten en remedies, en
- platform [www.rouwbehandeling.nl](http://www.rouwbehandeling.nl)

De Raad van Toezicht heeft in 2022 zijn eigen functioneren en het functioneren van het bestuur geëvalueerd, zoals het dat jaarlijks doet, onder andere op basis van de bevindingen van de remuneratiecommissie.

In 2022 zijn drie leden herbenoemd: mevrouw G.H.A.M. Hurks, de heer J.N.K. Bierman en mevrouw R.M. Letschert. Daarnaast is mevrouw I.C. Bryan toegetreden tot de Raad van Toezicht.

#### **DIRECTEUR / BESTUURDER**

Fonds Slachtofferhulp wordt statutair bestuurd door een directeur/bestuurder, mevrouw I.F.L. (Ineke) Sybesma-van Baalen. Zij is verantwoordelijk voor de (lange termijn-) strategie en de uitvoering van het beleid van Fonds Slachtofferhulp en geeft leiding aan de organisatie. Zij wordt daarbij ondersteund door een managementteam. De directeur/bestuurder verricht haar werkzaamheden op basis van de statuten en het directiereglement. Zij staat onder toezicht van de Raad van Toezicht. Mevrouw Sybesma heeft een fulltime arbeidscontract voor onbepaalde tijd.

Mevrouw Sybesma vervulde in 2022 de volgende nevenfuncties:

- Directeur Pieter van Vollenhoven Noodhulpfonds;
- Lid Adviesraad Autoriteit Persoonsgegevens (AP);
- Lid Programmacommissie Nederlandse Wetenschapsagenda;
- Bestuurslid van het Goede Doelen Platform,
- Lid Raad van Toezicht leerstoel Victims and Mental Health, Instituut Tranzo, Tilburg University;
- Lid Adviesraad Consortium Versterkt Conflictoplossend Vermogen (HiiL);
- Voorzitter curatorium Hans van Baalen Medal for Democracy and Human Rights;
- Externe Vertrouwenspersoon.

#### **COMMISSIES EN ADVIESORGANEN**

Fonds Slachtofferhulp kent een tweetal bestuurscommissies. Hun taken en bevoegdheden zijn beschreven in het huishoudelijk reglement, dat op [www.fondsslachtofferhulp.nl](http://www.fondsslachtofferhulp.nl) is gepubliceerd.

#### **AUDITCOMMISSIE**

Drs. E.H.T.J.M. Habets (voorzitter)  
Ir. J.N.K. Bierman MBA  
Mevrouw G.H.A.M. Hurks



De auditcommissie houdt toezicht op de volgende activiteiten en adviseert daarover de Raad van Toezicht:

- hoofdlijnen financieel beleid en administratieve organisatie;
- opdracht aan de externe accountant, controle financiële verslaglegging en evaluatie van de werkzaamheden;
- toezicht op de naleving van wet- en regelgeving en gedragscodes met betrekking tot goed bestuur en financiële verslaglegging;
- strategie en evaluatie ten aanzien van vermogensbeleid en beleggingsbeleid, en
- toezicht op administratieve organisatie.

De auditcommissie vergaderde in 2022 driemaal.

#### REMUNERATIECOMMISSIE

Drs. A.F. van der Touw

Drs. E.H.T.J.M. Habets

Het functioneren van de directeur/bestuurder wordt jaarlijks door de remuneratiecommissie geëvalueerd. Basis voor de evaluatie is het directiereglement, het gevoerde beleid en de realisatie van beleidsplannen en bijbehorende begrotingen. Het gespreksverslag maakt onderdeel uit van het personeelsdossier. De bevindingen worden mondeling met de Raad van Toezicht gedeeld.

De remuneratiecommissie stelde ook de beloning van de bestuurder vast.

#### REGELS VOOR GOED BESTUUR

Fonds Slachtofferhulp voldoet aan een veelheid van regels voor goed bestuur, zoals vervat in:

- het erkenningscertificaat van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF);
- de Code Goed Bestuur van Goede Doelen (code Wijffels) van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland;
- de Richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland, en
- de ANBI.

## BUREAUORGANISATIE

Voor de uitvoering van activiteiten is bewust gekozen voor een kleine bureauorganisatie, waarbij zoveel mogelijk uitvoerende en ondersteunende activiteiten zijn uitbesteed aan externe leveranciers. We werken daarnaast met een flexibele schil van ambulant inzetbare medewerkers. Fonds Slachtofferhulp maakt geen gebruik van vrijwilligers en heeft geen vrijwilligersbeleid.

## BELONINGSBELEID

### **Directeur / bestuurder**

De remuneratiecommissie stelt de beloning van de directeur/bestuurder vast. Daarbij wordt de modeltabel en modelverklaring zoals opgenomen in de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties van de brancheorganisatie gevolgd. In deze regeling wordt aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen vastgesteld.

Ook in het verslagjaar werden conform voornoemde regeling de indicatoren voor de salarisvaststelling van de directeur/bestuurder van Fonds Slachtofferhulp gehanteerd. Na een analyse van de regeling stelde de remuneratiecommissie in 2022 een BSD-score van 445 punten vast.

Deze impliceert een indeling in functiegroep H (445 punten). Het maximale jaarinkomen voor deze functiegroep is € 130.699,- bruto per jaar op fulltime-basis. Het bruto jaarsalaris van de directeur/bestuurder inclusief vakantiegeld bedroeg in 2022 € 127.824,- (2021: € 124.193,-). Voor een bijdrage in de pensioenvoorziening werd in 2022 € 26.334,- uitgekeerd. Een verdere toelichting is opgenomen in de Jaarrekening.

Vanwege de vele reizen voor de uitvoering van het werk, maakt de directeur/bestuurder gebruik van een hybride leaseauto. Hiervan komen de zakelijke reiskosten voor rekening van het fonds en betaalt de directeur een eigen bijdrage voor de kosten van privégebruik. Aan de directeur/bestuurder zijn geen leningen verstrekt of andere financiële toezeggingen op termijn gedaan. Er is geen vertrekregeling afgesproken.

### **Medewerkers**

Voor de salarissen van de medewerkers volgt Fonds Slachtofferhulp de cao van zijn medeoprichter ANWB. Eind 2022 trad een nieuwe cao in werking voor de periode 1 april 2022 tot en met 31 maart 2024, waarin een aantal momenten voor loonsverhogingen is

afgesproken. Naast het salaris ontvangt het personeel een vakantietoeslag van 8% en een werkgeversbijdrage van 70% van de premie voor een aanvullend pensioen dat is ondergebracht in een collectieve polis bij Nationale Nederlanden.

### HANDBOEK ARBEIDSVOORWAARDEN

De secundaire arbeidsvoorwaarden van het personeel zijn vastgelegd in een arbeidsvoorwaardenhandboek, waarin Fonds Slachtofferhulp het personeelsbeleid heeft vastgelegd met oog voor de arbeidsvraagstukken van vandaag. Het nieuwe werken, thuiswerkfaciliteiten, agile werken, toekomstgerichte beoordelingssystematiek, veiligheid en opleiding, maar ook ethiek, integriteit en gedragscodes zijn hierin uitgewerkt. Vernieuwingen in personeelsbeleid en arbeidsvoorwaarden worden voorbereid door de directeur in samenspraak met de personeelsvertegenwoordiging.

### PERSONEELSBEGELEIDING EN -BEOORDELING

De personeelsbegeleiding en -beoordeling PIT, die enige jaren geleden is ingevoerd, is in 2022 naar tevredenheid voortgezet. Ook het onderdeel 'werkgeluk' – waarin uitgebreid wordt stilgestaan bij werkomstandigheden, veilige cultuur, uitdaging en ontwikkeling, blijft een belangrijk onderdeel van deze systematiek.

In 2022 is een externe HR-adviseur aangetreden. Zij geeft gevraagd en ongevraagd advies aan de directie en het MT om het HR-beleid naar een nog hoger niveau te tillen en is verantwoordelijk voor werving en selectie en dossierbegeleiding.

### GEDRAGSCODE INTEGRITEITSBELEID

Fonds Slachtofferhulp hecht grote waarde aan het integer handelen door alle betrokken personen die binnen, voor of namens het fonds werkzaam zijn. Hiervoor is een gedragscode opgesteld, waar eenieder zich aan dient te houden. Het doel van het integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving waarin ieder zich veilig voelt. Een werkomgeving die dus vrij is van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag, intimidatie, discriminatie en fraude.

In deze gedragscode staat een expliciete beschrijving van de normen en waarden van de organisatie ten aanzien van integriteit. Verder wordt duidelijk gemaakt wat ontoelaatbaar gedrag is en hoe moet worden omgegaan met (potentiële) slachtoffers. Fonds Slachtofferhulp kent twee vertrouwenspersonen Ongewenste Omgangsvormen en één vertrouwenspersoon Integriteit, die allen hiervoor de benodigde trainingen hebben gevolgd. Daarnaast heeft Fonds Slachtofferhulp een externe vertrouwenspersoon. De taken en bevoegdheden van de vertrouwenspersonen zijn opgenomen in de gedragscode.

Medewerkers van Fonds Slachtofferhulp zijn op de hoogte van de vertrouwenspersonen en weten hoe zij hen kunnen bereiken.

Externen die een melding willen doen van niet-integer handelen, vinden de benodigde e-mailadressen op de website van Fonds Slachtofferhulp (<https://fondsslachtofferhulp.nl/donateursinformatie/reacties-en-klachten>), waar eveneens de gedragscode te vinden is.

In 2022 zijn geen meldingen ontvangen van niet-integer handelen.

Van alle medewerkers van Fonds Slachtofferhulp is een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) ontvangen.

#### **PERSONEELSVORTEGENWOORDIGING: COMMISSIE WERKGELUK**

De Personeelsvertegenwoordiging, ofwel de Commissie Werkgeluk, is opgericht met het doel het personeel meer te betrekken bij belangrijke (arbeidsvoorwaardelijke) beslissingen, bij de toekomstontwikkeling van de organisatie en rondom welzijn van de medewerkers. Zij geeft gevraagd en ongevraagd advies aan de directeur/bestuurder.

De commissie is in het verslagjaar uitgebreid naar zes personen, en heeft uit haar midden een voorzitter benoemd, de heer Ph. Smaling. In het verslagjaar vergaderde de commissie 4 maal.

In 2022 heeft de commissie zich beziggehouden met:

- input gegeven voor de personeelsparagraaf van het meerjarenplan;
- de benoeming van een voorzitter en plaatsvervangende voorzitter;
- de evaluatie en doorontwikkeling integriteitsbeleid;
- de organisatie van diverse bedrijfsuitjes voor alle medewerkers;
- het verzorgen van persoonlijke geschenken voor verjaardagen en jubilea;
- het adviseren inzake de training over vergadertechniek;
- het adviseren inzake pensioengesprekken met nieuwe medewerkers;
- input gegeven inzake het onderdeel 'werkgeluk' van het personeelsbeoordelingsformulier.

## BEDRIJFSHULPVERLENING

Bij Fonds Slachtofferhulp zijn vier medewerkers opgeleid tot bhv'er. In 2022 heeft één ontruimingsoefening plaatsgevonden met alle huurders van het pand.

### Medewerkers per 31 december 2022

|                          | <b>Functie</b>                                     |
|--------------------------|----------------------------------------------------|
| Ineke Sybesma-van Baalen | directeur/bestuurder                               |
| Carlo Contino            | hoofd beleid en programma's / adjunct-directeur    |
| Colette Olde Riekerink   | senior public affairs adviseur                     |
| Doortje Boerenfijn       | medewerker administratie                           |
| Dusjka Stijfhoorn        | senior beleidsmedewerker institutionele fondsen    |
| Esther Adam              | senior communicatieadviseur                        |
| Francis Koning           | junior online marketeer                            |
| Ivo Krapels              | coördinator online marketing                       |
| Lia Backer               | coördinator financiën en bedrijfsvoering           |
| Liesbeth Kuiper          | directiesecretaresse en officemanager              |
| Louise Leijten           | junior contentspecialist                           |
| Margit Molnár            | ondersteuning facilitaire dienst                   |
| Marijke Poelgeest        | juridisch beleidsmedewerker                        |
| Nathalie Franse          | senior communicatieadviseur                        |
| Nicky Bredemeijer        | teamleider communicatie en marketing               |
| Philip Smaling           | medewerker donateursservice en medewerker noodhulp |
| Rob van den Nieuwendijk  | senior relatiemanager zakelijke markt              |
| Stefan Wegenaar          | teamleider fondsenwerving particuliere markt       |
| Tonny van der Vooren     | medewerker donateursservice                        |
| Zofia Janssen            | junior online marketeer                            |

Foto's en motivaties van onze medewerkers zijn te vinden op onze website ([www.fondsslachtofferhulp.nl/organisatie-en-bestuur](http://www.fondsslachtofferhulp.nl/organisatie-en-bestuur)).

Op 31 december 2022 werkten bij Fonds Slachtofferhulp 20 medewerkers met een arbeidsovereenkomst, gemiddeld 19 fte. Gedurende het jaar waren er 27 medewerkers in dienst. Daarnaast kent Fonds Slachtofferhulp een flexibele schil van ambulante medewerkers en stagiaires voor projectactiviteiten.

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| Aantal medewerkers eind 2022 | 20        |
| Ziekteverzuim                | 1%        |
| Gemiddelde leeftijd          | 44,6 jaar |
| Aantal vrouwen               | 16        |
| Aantal mannen                | 5         |

### DUURZAAMHEID

Fonds Slachtofferhulp wil zijn CO2-voetafdruk verkleinen. Dit doen we als eerste door het creëren van bewustwording bij zowel medewerkers als leveranciers en partners met wie Fonds Slachtofferhulp samenwerkt. Met kleine stappen kunnen grote resultaten worden bereikt. Zo worden medewerkers gestimuleerd met het openbaar vervoer te reizen of met de fiets. Maakt de directeur gebruik van een hybride leaseauto. Leggen we meer nadruk op energiezuiniger werken, zoals bewust omgaan met verwarming en verlichting. En worden er bewuste en duurzame keuzes gemaakt bij inkoop van kantoor- en facilitaire artikelen.

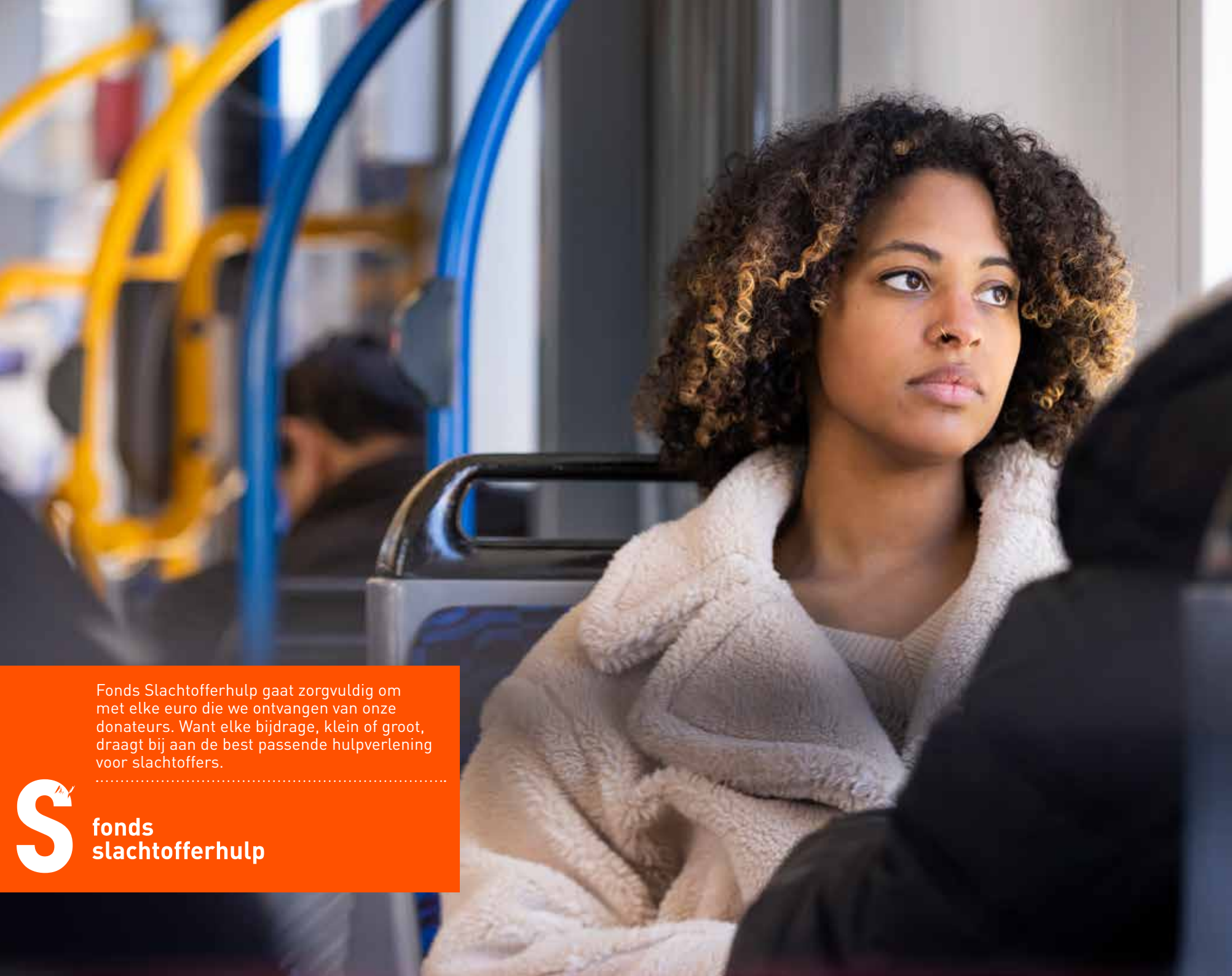
De sinds een aantal jaren ingezette lijn ten aanzien van duurzaam beleggen, is ook in 2022 van toepassing geweest. Het blijft belangrijk om aandacht te besteden aan duurzaam beleggen zodat wij met een groter deel van ons vermogen bijdragen aan duurzame, maatschappelijke impactinvestering in mens en leefomgeving.



“Jongeren die online seksueel misbruik meemaken, kunnen te maken krijgen met depressieve gevoelens, een posttraumatische stressstoornis en soms zelfs suïcidale gedachten.”





A young woman with curly hair is sitting in a wheelchair in a gym. She is looking off to the side with a thoughtful expression. The background shows gym equipment like yellow and blue bars.

Fonds Slachtofferhulp gaat zorgvuldig om met elke euro die we ontvangen van onze donateurs. Want elke bijdrage, klein of groot, draagt bij aan de best passende hulpverlening voor slachtoffers.



**fonds  
slachtofferhulp**

# FINANCIËEL BELEID

Het jaar 2022 was een goed jaar voor Fonds Slachtofferhulp. De inkomsten (excl. het financiële resultaat) stegen volgens verwachting naar bijna € 7,8 miljoen.

---

## FINANCIEEL BELEID

Aan het eind van het jaar werden we verrast door een nalatenschap voor het fantastische bedrag van € 1.000.000. Een prachtige impuls voor ons werk. Dit bedrag is opgenomen in inkomsten van de jaarrekening van 2022. De besteding hiervan start pas in 2023. Hierdoor hebben we in het boekjaar 2022 een onverwacht overschot van € 451.000.

### Algemeen

Het algemene beeld van de financiën over 2022 is positief. De gerealiseerde inkomsten van € 7,3 miljoen komen met € 150,000 boven de realisatie van 2021 uit maar zijn wel lager dan de begroting van 2022. De totale lasten (bestedingen aan doelstelling en kosten voor werving en organisatie) zijn met bijna € 6,9 miljoen lager dan in 2021 en ook lager dan begroot. De uitgaven aan de doelstellingen vormen veruit het grootste deel van de lasten. In totaal is € 4,8 miljoen besteed aan de doelstelling van Fonds Slachtofferhulp. Dat is lager dan de uitgaven in 2021 en ook lager dan begroot voor 2022. In 2022 hadden we namelijk nog flink last van de naweën van de coronapandemie (projecten zijn later gestart, personeelstekorten). De beleggingsportefeuille deed het in 2022 slecht met een negatief resultaat van € 440.000. Voor resultaatverdeling noteren we een positief saldo van € 451.000. Gepland was een negatief resultaat van ca € 450.000 door extra uitgaven voor het project online seksueel geweld, maar door de grote nalatenschap keert dit ten goede. Na verdeling van bestemde giften en geormerkte uitgaven naar reserves, kan een bedrag van € 46.000 worden toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

Alle bedragen in euro's.

|                                                   | Werkelijk 2022   | Begroot 2022     | Werkelijk 2021   |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Som van de baten (incl. financiële baten)</b>  | <b>7.317.723</b> | <b>7.956.660</b> | <b>7.165.196</b> |
| Besteed aan doelstellingen                        | 4.769.777        | 6.325.289        | 5.216.839        |
| Wervingskosten                                    | 1.828.219        | 1.845.450        | 1.693.701        |
| Kosten beheer en administratie                    | 247.165          | 219.552          | 294.385          |
| <b>Som van de lasten</b>                          | <b>6.845.161</b> | <b>8.390.291</b> | <b>7.204.925</b> |
| Financiële lasten                                 | 21.097           | 20.000           | 22.577           |
| <b>Som van de lasten (incl. financiële baten)</b> | <b>6.866.258</b> | <b>8.410.291</b> | <b>7.227.503</b> |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                  | <b>451.465</b>   | <b>-453.631</b>  | <b>-62.307</b>   |

## Kosten eigen organisatie

De medewerkers, het managementteam, de directie en de leden van de Raad van Toezicht zetten zich ten volle in voor de missie van Fonds Slachtofferhulp. De kosten die hiermee gemoeid zijn, zoals voor fondsenwerving, voor good governance en toezicht, voor het beheer van middelen en de adequate besteding aan de doelstelling, zetten we hieronder op een rij.

### OVERZICHT KOSTEN

De totale kosten van de eigen organisatie stegen in 2022 naar € 2,1 miljoen, dit is gelijk aan de begroting en iets hoger dan in 2021 (€ 2,0 miljoen). Stijging van deze kosten wordt voornamelijk verklaard door een hogere investering in de werving van donateurs, dit resulteerde in een forse stijging van de inkomsten die zich ook in de komende jaren zal voortzetten.

De organisatiekosten bestaan voor een groot deel uit personeelskosten. Door de verschuiving van activiteiten van Fonds Slachtofferhulp, van financiering van de activiteiten van derden, naar meer eigen inzet op onderzoeks- en hulpverleningsprogramma's, alsmede de belangenbehartiging die daarmee is gemoeid, is de inhuur van meer menskracht onvermijdelijk. Waar mogelijk wordt ondersteuning flexibel ingekocht. Doel is om de organisatie wendbaar te houden en zo min mogelijk overhead te creëren.

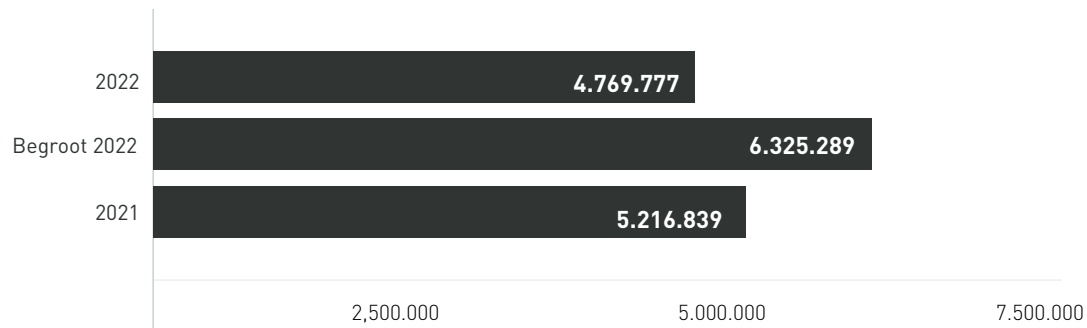
### TOEREKENING KOSTEN EN ACTIVITEITEN

De wervingsactiviteiten op bestaande en nieuwe donateurs worden zo veel als mogelijk ook gebruikt voor voorlichting. Daarbij wordt getracht de donateurs actief te betrekken bij de belangenbehartiging. Niet alle activiteiten lenen zich echter voor een combinatie van werving en inhoudelijke doelstellingen. Toerekening van kosten aan werving, voorlichting en overige bestedingsdoeleinden wordt daarom per onderdeel van de werving onderbouwd en voorgelegd aan de accountant ter beoordeling. We willen de kosten voor overhead (beheer en administratie) zo laag mogelijk houden. Naast de directe kosten vallen doorbelaste uren van andere medewerkers onder de norm voor administratie en beheer.

De doorbelasting van uren aan doelstelling, fondsenwerving, beheer en andere activiteiten vindt plaats op basis van werkelijke inzet per medewerker.

### BESTEED AAN DOELSTELLING

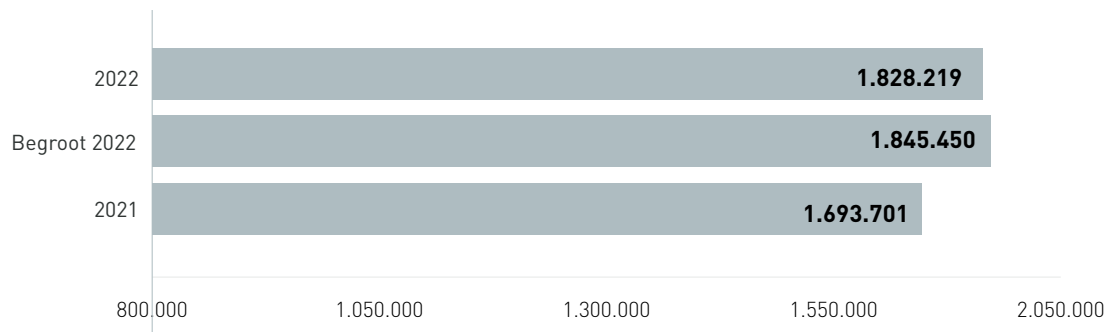
Alle bedragen in euro's.



In het verslagjaar werd € 4,8 miljoen (dit is 69,7 %) van de totale lasten besteed aan de doelstelling, minder dan begroot (€ 6,3 miljoen) en ook minder dan in 2021 (€ 5,2 miljoen). Fonds Slachtofferhulp is als CBF erkend goed doel gebonden aan een minimaal percentage van 70% voor besteding aan de doelstelling.

### KOSTEN FONDSSENWERVING

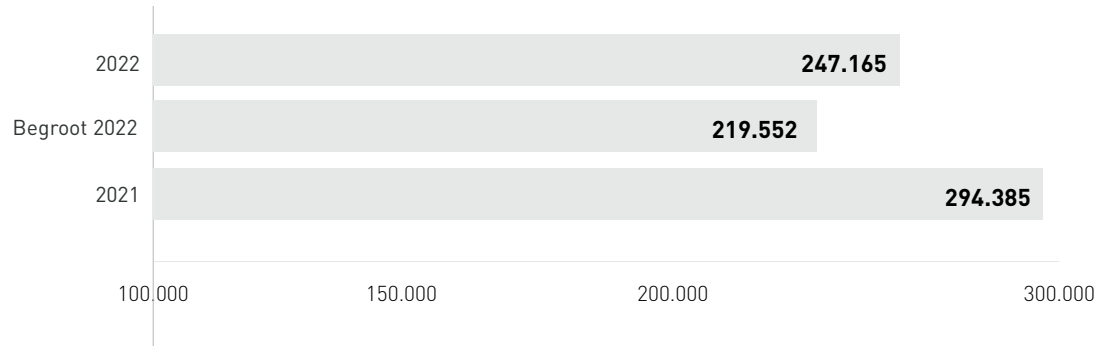
Alle bedragen in euro's.



Voor de uitgaven aan fondsenwerving houden we een norm aan van maximaal 25% van de geworven baten. De totale kosten van werving bedroegen in 2022 € 1,8 miljoen. Dit is 23,8% van de inkomsten.

### KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE

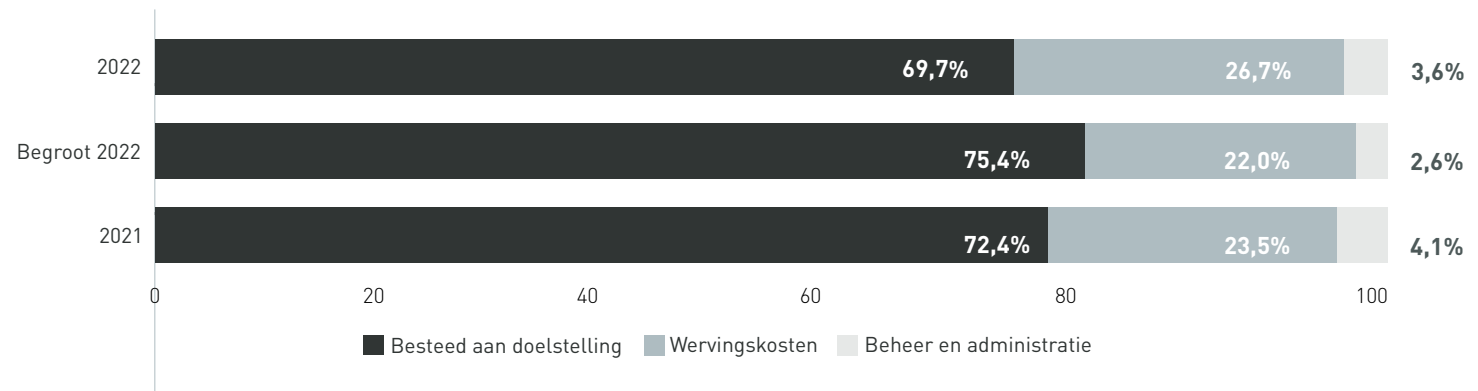
Alle bedragen in euro's.



Beheer en administratie kosten in 2022 € 247.165. Dit is 3,4% van de totale lasten. Als algemeen beleid wordt een bovengrens van 6% voor de kosten van beheer en administratie aangehouden.

### VERHOUDING VAN DE TOTALE LASTEN

Alle bedragen in euro's.



### Reserves

Fonds Slachtofferhulp hanteert een interne richtlijn vermogensbeleid, gebaseerd op de Richtlijn Reserves Goede Doelen (GDN/CBF). We houden geen onbestemde reserves aan. De streefdoelen voor de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen zijn benoemd in de jaarrekening en worden jaarlijks geëvalueerd.



De continuïteitsreserve is gevormd om een onverwachte terugval van inkomsten te kunnen opvangen. De bepaling van de noodzakelijke hoogte van de continuïteitsreserve is gebaseerd op jaarlijkse risicoanalyses die in het managementteam en de auditcommissie van de Raad van Toezicht worden besproken en vastgesteld. Fonds Slachtofferhulp heeft vier reserves gevormd. De continuïteitsreserve, de bestemmingsreserve directe hulpverlening en stem van het slachtoffer, de bestemmingsreserve onderzoek en innovatie en een bestemmingsreserve voor Proefprocessen.

Tot slot kennen we bestemmingsfondsen waarin de reserves worden verantwoord waaraan de gever een specifieke bestemming heeft verbonden en slechts aan dat specifieke doel kan worden uitgegeven.

### Balanspositie en solvabiliteit

De liquiditeitspositie is ruim voldoende om kortlopende schulden te financieren. De solvabiliteit bedroeg in 2022 73% (2021: 78%). Hierbij dient rekening te worden gehouden met het vermogen dat is vastgelegd in bestemmingsfondsen. Het vermogen van de bestemmingsfondsen is geormerkt door de schenkers en is dus niet vrij te besteden. De solvabiliteit zonder de bestemmingsfondsen bedroeg in 2022 59% (2021: 71%). Er is geen sprake van externe financiering.

#### BALANS PER 31 DECEMBER

Alle bedragen in euro's.

|                                         | 2022             | 2021             |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Activa</b>                           |                  |                  |
| Vaste activa                            | 124.577          | 120.217          |
| Vorderingen en overlopende activa       | 3.103.982        | 1.874.987        |
| Effecten                                | 2.554.179        | 3.049.041        |
| Liquide middelen                        | 1.888.032        | 1.548.569        |
| <b>Totaal Activa</b>                    | <b>7.670.769</b> | <b>6.592.814</b> |
| <b>Passiva</b>                          |                  |                  |
| Reserves                                | 4.495.203        | 4.649.008        |
| Bestemmingsfondsen                      | 1.114.455        | 509.183          |
| Overige schulden en overlopende passiva | 2.061.111        | 1.434.622        |
| <b>Totaal Passiva</b>                   | <b>7.670.769</b> | <b>6.592.814</b> |

## Maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid

Fonds Slachtofferhulp kent een continuïteitsreserve evenals een aantal bestemde reserves en fondsen. Deze gelden zijn belegd in obligaties en zakelijke waarden op basis van een door de Raad van Toezicht vastgesteld beleggingsstatuut, dat is samengesteld conform de richtlijnen van de branche. De portefeuille is overwegend gericht op vermogensgroei met een lange termijn horizon. Uitgangspunt is in ieder geval de instandhouding van ingelegd vermogen. De Raad van Toezicht evalueert de uitgangspunten van het beleggingsbeleid met enige regelmaat en past dit zo nodig aan. Het beleggingsstatuut is gepubliceerd op [Verantwoording - Fonds Slachtofferhulp](#)

We richten ons in ons werk op het bereiken van maatschappelijke doelen. Daarbij past ook een bredere maatschappelijke verantwoordelijkheid voor samenleving en leefomgeving, die tot uitdrukking moet komen in al het handelen van de organisatie. Vanuit dit streven is de beleggingsportefeuille met een bijzondere verantwoordelijkheid voor mens en leefomgeving op een serieuze wijze ingericht. Uitgangspunt is om ook via de belegde portefeuille bij te dragen aan duurzame, maatschappelijke impactinvestering in mens en leefomgeving. In onze portefeuille schenken wij extra aandacht aan beter onderwijs, toegang tot gezondheidszorg, duurzaam vervoer, schoon drinkwater en microfinanciering in ontwikkelingslanden. De beleggingen zijn in lijn met de door de Verenigde Naties opgestelde Sustainable Development Goals (SDG's).

Het vermogensbeheer is uitbesteed aan ABN AMRO MeesPierson, gespecialiseerd in geheel duurzame invulling van beleggingsportefeuilles. De beheerder rapporteert ieder kwartaal aan de directeur/bestuurder en de Auditcommissie. In zijn rapportages besteedt de beheerder naast beleggingsresultaten ook aandacht aan duurzame resultaten die mede met het vermogen van Fonds Slachtofferhulp zijn gerealiseerd op het gebied van deze SDG's. In 2022 heeft een tussenevaluatie van de beheerder plaatsgevonden. Daarbij zijn ook de behaalde SDG resultaten besproken. Zie hiervoor [www.fondsslachtofferhulp.nl/verantwoording](http://www.fondsslachtofferhulp.nl/verantwoording). De beheerder voldoet aan alle criteria die in de interne richtlijnen zijn vastgelegd. In november 2022 heeft de beheerder een haalbaarheidsanalyse en een risicoanalyse voor ons uitgevoerd. De mogelijke waardeontwikkeling van de portefeuille op de lange termijn is mede afhankelijk van de beleggingsrisico's die we bereid zijn te nemen. Afhankelijk van de uitgangspunten is een gediversifieerde portefeuille van beleggingen samengesteld. Diversificatie betekent feitelijk het spreiden van risico's. Door het spreiden van risico's kan een beleggingsportefeuille geoptimaliseerd worden. Hierdoor daalt het risico en/of neemt het verwachte rendement toe. Het risicoprofiel van Fonds Slachtofferhulp is op basis van de analyse niet gewijzigd. In 2023 zal hierover opnieuw worden gesproken.

## Effectenportefeuille

De samenstelling van de effectenportefeuille op 31 december 2022 is:

|                             | 2022             | 2022  |
|-----------------------------|------------------|-------|
| Aandelen                    | 1.396.724        | 54,7% |
| Obligaties                  | 1.003.241        | 39,3% |
| Overige effecten            | 154.214          | 6,0%  |
| <b>Stand per 31-12-2022</b> | <b>2.554.179</b> |       |

Conform de Richtlijn RJ 650 worden de inkomsten en kosten van beleggingen gesaldeerd in de financiële baten en lasten. Het saldo financiële baten en lasten bedroeg in 2022 minus € 460.000 (2021: € 371.000 positief).

Het rendement op de beleggingen in 2022 was minus 13,8%, in 2021 was dit 12,9%. Het resultaat van de vergelijkende duurzame benchmark was minus 10,7% in 2022.

## Continuïteit

2022 was wederom een turbulent jaar, dat vooral in het teken stond van het uitbreken van de oorlog in Oekraïne. Het aanhoudende geweld heeft al duizenden levens geëist en miljoenen mensen dakloos gemaakt. We kwamen net de coronacrisis uit toen Rusland Oekraïne binnenviel.

Na de pandemie liet de economie eind 2021/begin 2022 een snel en fors herstel zien, die wel gepaard ging met pandemie-gerelateerde aanbodbeperkingen (bijv. vanuit China) en een structureel arbeidsmarkttekort. Daardoor en als gevolg van de Russische inval in Oekraïne kregen we te maken met een historisch ongekend hoge inflatie van 11,6% in Nederland voornamelijk door de forse stijging van energie- en grondstofprijzen.

De hoge inflatie leidde tot koopkrachtverlies, in het bijzonder bij huishoudens met lagere inkomens, en tot stijgende kosten voor met name energie-intensieve bedrijven. Samen met de algehele onzekerheid zorgde dat voor een afkoeling van de economie in de tweede helft van het verslagjaar.

Vanaf eind 2021 werd het ruime monetaire beleid van de ECB afgebouwd en werd de rente meermaals stevig verhoogd. De inflatie- en renteontwikkeling hadden, samen met de economische onzekerheid, ook een grote impact op de financiële markten.

Onder invloed van deze ontwikkelingen daalden de aandelen- en obligatiekoersen in het verslagjaar, al vindt er in het begin van het huidige jaar weer herstel plaats.

De verwachting is dat de energieprijzen nog geruime tijd op een verhoogd niveau zullen blijven. De economie en samenleving zullen zich aan deze realiteit moeten aanpassen. Er liggen nog voldoende uitdagingen in het verschiet, loonstijgingen om de koopkracht te ondersteunen zonder dat wordt bijgedragen aan een overmatige inflatiedruk, krapte op de arbeidsmarkt, energiecrisis die nog wel even zal aanhouden, afkoeling van de woningmarkt. Pluspunt is wel dat de fors gestegen energieprijzen zouden kunnen helpen met de transitie naar een duurzamere economie.

Bij Fonds Slachtofferhulp houden we rekening met deze scenario's, zowel voor de inhoud van ons werk voor slachtoffers als voor de inkomsten en uitgaven van Fonds Slachtofferhulp. Zowel de liquiditeitspositie als het eigen vermogen van Fonds Slachtofferhulp zijn gezond. Er zijn op dit moment geen aanwijzingen dat de continuïteit van Fonds Slachtofferhulp in gevaar is.

### **Meerjarenraming 2022-2025**

Voor het meerjarenbeleid over de jaren 2022-2025 is gekozen voor programma's waarin multidisciplinair wordt samengewerkt om een duurzame verbetering te realiseren voor geselecteerde groepen slachtoffers. De programma's zijn uitgewerkt op basis van de Theories of Change, en betreffen meerjarige trajecten waarin zowel in wetenschap, hulpverlening, en IT wordt geïnvesteerd, waarbij communicatie en lobbyactiviteiten worden ingezet. Prioriteit heeft een viertal programma's:

- Geweld en Rechtspositie;
- Seksueel Geweld;
- Verkeer;
- Medische Incidenten.

De jaarbegroting 2023 is terug te vinden op pagina 108.

## Meerjarenbegroting Fonds Slachtofferhulp 2022 - 2025 in euro's

| BATEN                                   | Begroting 2022<br>in EUR | Begroting 2023<br>in EUR | Begroting 2024<br>in EUR | Begroting 2025<br>in EUR |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Baten</b>                            |                          |                          |                          |                          |
| Particulieren                           | 4.256.660                | 4.429.386                | 4.790.533                | 5.146.006                |
| Bedrijven                               | 725.000                  | 932.500                  | 1.110.000                | 1.165.000                |
| Loterijorganisaties                     | 2.025.000                | 2.075.000                | 2.125.000                | 2.175.000                |
| Subsidies van overheden                 | -                        | -                        | -                        | -                        |
| Andere organisaties zonder winststreven | 930.000                  | 1.035.000                | 957.500                  | 980.000                  |
| <b>Som van de geworven baten</b>        | <b>7.936.660</b>         | <b>8.471.886</b>         | <b>8.983.033</b>         | <b>9.466.006</b>         |
| Verkoop van producten of diensten       | -                        | -                        | -                        | -                        |
| Overige baten                           | -                        | -                        | -                        | -                        |
| <b>Som van de baten</b>                 | <b>7.936.660</b>         | <b>8.471.886</b>         | <b>8.983.033</b>         | <b>9.466.006</b>         |

## Meerjarenbegroting Fonds Slachtofferhulp 2022 - 2025 in euro's

| LASTEN                                       | Begroting 2022<br>in EUR | Begroting 2023<br>in EUR | Begroting 2024<br>in EUR | Begroting 2025<br>in EUR |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>            |                          |                          |                          |                          |
| Voorlichting en Kennisdeling                 | 2.041.280                | 1.948.456                | 1.960.573                | 2.042.967                |
| Onderzoek en Ontwikkeling                    | 1.462.475                | 880.361                  | 947.490                  | 939.359                  |
| Programma Verkeer                            | 374.960                  | 353.101                  | 362.679                  | 365.558                  |
| Programma Seksueel Geweld                    | 1.372.454                | 1.849.262                | 1.906.705                | 1.940.530                |
| Programma Geweld                             | 312.484                  | 432.094                  | 470.252                  | 504.165                  |
| Noodhulp                                     | 418.877                  | 421.369                  | 434.625                  | 441.274                  |
| Rechten van Slachtoffers                     | 116.263                  | 117.426                  | 118.848                  | 119.252                  |
| Programma Kindermishandeling                 | 66.263                   | 224.327                  | 314.819                  | 515.131                  |
| Programma Rampen                             | 160.234                  | 5.000                    | 5.000                    | 5.000                    |
| <b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>     | <b>6.325.290</b>         | <b>6.231.395</b>         | <b>6.520.990</b>         | <b>6.873.236</b>         |
| Wervingskosten                               | 1.845.450                | 2.082.794                | 2.104.770                | 2.226.624                |
| Kosten administratie en beheer               | 219.552                  | 332.318                  | 359.426                  | 367.131                  |
| <b>Som der lasten</b>                        | <b>8.390.292</b>         | <b>8.646.508</b>         | <b>8.985.186</b>         | <b>9.466.991</b>         |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> | <b>-453.632</b>          | <b>-174.622</b>          | <b>-2.153</b>            | <b>-985</b>              |
| Saldo financiële baten en lasten             | -                        | -                        | -                        | -                        |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>             | <b>-453.632</b>          | <b>-174.622</b>          | <b>-2.153</b>            | <b>-985</b>              |
| <b>RESULTAATBESTEMMING</b>                   |                          |                          |                          |                          |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>           |                          |                          |                          |                          |
| - continuïteitsreserve                       | 16.368                   | 378                      | -2.153                   | -985                     |
| - bestemmingsreserves                        |                          |                          |                          |                          |
| - bestemmingsfondsen                         | -470.000                 | -175.000                 | -                        | -                        |
|                                              | <b>-453.632</b>          | <b>-174.622</b>          | <b>-2.153</b>            | <b>-985</b>              |



## Risicogebieden

Centraal bij het risicobeheer staat de continuïteit van Fonds Slachtofferhulp. Belangrijke aandachtspunten in ons risicomanagement zijn financiële, operationele en imago-risico's. Wij betrekken bij onze besluitvorming diverse risicoanalyses. Risico's worden daarbij beschreven en gewogen op basis van kans en (financiële) impact. De analyses worden jaarlijks middels interne audits bijgewerkt en vormen onderdeel van het besluitvormingsproces van de directeur/bestuurder en de Raad van Toezicht. Risicomanagement helpt bij het maken van gefundeerde keuzes en het helder maken van verantwoordelijkheden en is daarom ook belangrijk bij een goede invulling van de compliance codes van het CBF waaraan wij moeten voldoen. De belangrijkste risico's en bedreigingen zijn imagoschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media, IT-insecurity, en administratieve procedures en consequenties als gevolg van AVG-overtredingen. Dit laat natuurlijk onverlet dat er ook onvoorziene maatschappelijke ontwikkelingen zijn die Fonds Slachtofferhulp kunnen bedreigen.

We werken hard aan het beheersbaar houden van deze risico's. In het geval van imagoschade is er een crisis-communicatieprotocol om de schade zoveel mogelijk te beperken. Onze IT is uitbesteed aan leveranciers die voldoen aan de meest hoogwaardige security vereisten. Hiervoor is een protocol van eisen vastgesteld in de Raad van Toezicht. Jaarlijks toetsen we de administratieve organisatie en de interne controlemaatregelen ook op een breder protocol. We werken standaard met het zes-ogen principe en betalingen moeten door minimaal twee personen worden geaccordeerd.

We voldoen aan alle richtlijnen die gemoeid zijn met de invoering van de wet databescherming die per 25 mei 2018 werd ingevoerd.

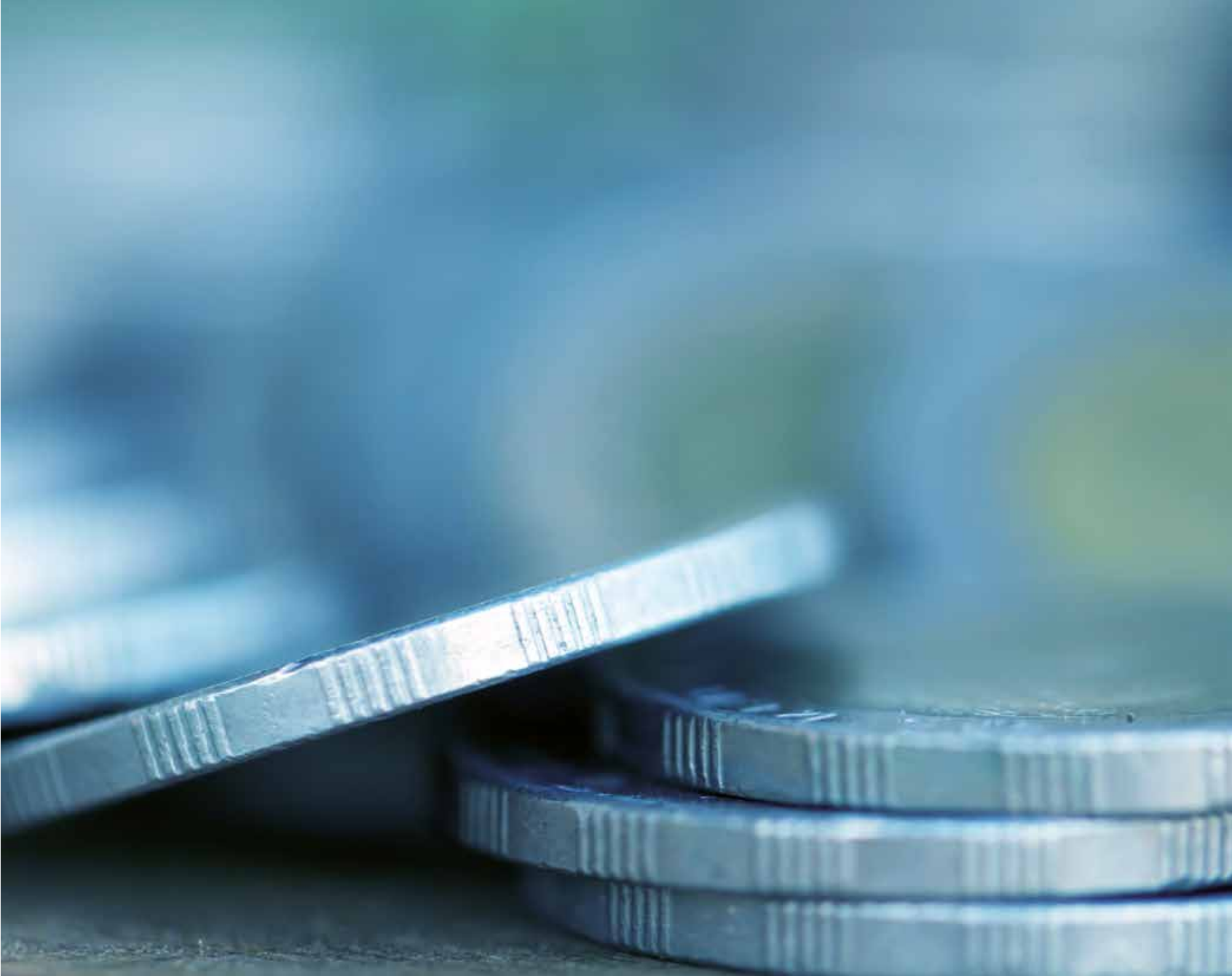
## WET- EN REGELGEVING

Fonds Slachtofferhulp heeft de ANBI-status en is CBF erkend. In het verslagjaar onderging Fonds Slachtofferhulp een uitgebreide CBF-audit, met goed resultaat. Beide zijn van groot belang voor Fonds Slachtofferhulp als fondsenwervende instelling, en het algemene beleid en de interne procedures zijn afgestemd op behoud hiervan. Door de inhoud van het werk van onze organisatie, hebben we vaak de beschikking over delicate gegevens van slachtoffers en andere gedupeerden, stellen we hoge eisen aan de vertrouwelijkheid en integriteit die medewerkers, bestuurders, toezichthouders en leveranciers dienen te betrachten en streven we naar zoveel mogelijk transparantie.

# S

“Op zaterdag zoeken we schelpen op het strand. Net als vroeger, toen pappa er nog was. We proberen te genieten van de zon en de zee. Soms lukt dat al best goed.”





# JAAARREKENING 2022

## BALANS PER 31 DECEMBER 2022 - NA WINSTBESTEMMING

Alle bedragen in euro's.

| 31 december 2022                        |    |           | 31 december 2021 |           |
|-----------------------------------------|----|-----------|------------------|-----------|
| ACTIVA                                  |    |           |                  |           |
| Immateriële vaste activa                | A  |           | 98.763           | 86.009    |
| Materiële vaste activa                  | A  |           | 25.813           | 34.207    |
| Vorderingen en overlopende activa       | B  | 3.103.982 | 1.874.987        |           |
| Effecten                                | C  | 2.554.179 | 3.049.041        |           |
| Liquide middelen                        | D  | 1.888.032 | 1.548.569        |           |
|                                         |    |           | 7.546.192        | 6.472.597 |
| Totaal                                  |    |           | 7.670.769        | 6.592.814 |
| PASSIVA                                 |    |           |                  |           |
| Reserves en fondsen                     |    |           |                  |           |
| Reserves                                | E1 |           |                  |           |
| · continuïteitsreserve                  |    | 2.595.238 | 2.549.712        |           |
| · bestemmingsreserves                   |    | 1.899.965 | 2.099.297        |           |
|                                         |    |           | 4.495.203        | 4.649.008 |
| Fondsen                                 |    |           |                  |           |
| · bestemmingsfondsen                    | E2 | 1.114.455 | 509.183          |           |
|                                         |    |           | 1.114.455        | 509.183   |
| Reserves en fondsen                     | E  |           | 5.609.658        | 5.158.192 |
| Overige schulden en overlopende passiva | F  |           | 2.061.111        | 1.434.622 |
| Totaal                                  |    |           | 7.670.769        | 6.592.814 |

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

Alle bedragen in euro's.

|                                         |     |           | Werkelijk 2022   | Begroot 2022     | Werkelijk 2021   |
|-----------------------------------------|-----|-----------|------------------|------------------|------------------|
| <b>BATEN</b>                            |     |           |                  |                  |                  |
| Particulieren                           | G   | 5.040.787 |                  | 4.256.660        | 3.732.993        |
| Bedrijven                               |     | 377.869   |                  | 725.000          | 335.981          |
| Baten uit acties van derden             | H   | 1.958.342 |                  | 2.025.000        | 1.974.188        |
| Andere organisaties zonder winststreven |     | 318.164   |                  | 930.000          | 728.854          |
| Som van de geworven baten               |     |           | <b>7.695.163</b> | <b>7.936.660</b> | <b>6.772.016</b> |
| Verkoop van producten of diensten       |     |           | -                | -                | -                |
| Overige baten                           | I   | 60.500    |                  | -                |                  |
| <b>Som van de baten</b>                 |     |           | <b>7.755.663</b> | <b>7.936.660</b> | <b>6.772.016</b> |
| <b>LASTEN:</b>                          |     |           |                  |                  |                  |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>       |     |           |                  |                  |                  |
| Voorlichting en Kennisdeling            | J1  | 1.425.682 |                  | 2.041.281        | 1.328.450        |
| Onderzoek en Ontwikkeling               | J2  | 802.076   |                  | 1.462.475        | 640.256          |
| Programma Verkeer                       | J3  | 242.292   |                  | 374.961          | 398.434          |
| Programma Seksueel Geweld               | J4  | 1.166.004 |                  | 1.372.454        | 2.011.096        |
| Programma Geweld                        | J5  | 291.000   |                  | 312.483          | 391.889          |
| Rechten van Slachtoffers                | J6  | 164.494   |                  | 116.263          | 1.215            |
| Programma Noodhulp                      | J7  | 505.773   |                  | 418.876          | 336.166          |
| Programma Rampen                        | J8  | 30.910    |                  | 160.234          | 109.333          |
| Programma Kindermishandeling            | J9  | 81.046    |                  | 66.263           | -                |
| Care4Care concert                       | J10 | 60.500    |                  | -                | -                |
|                                         |     |           | <b>4.769.777</b> | <b>6.325.289</b> | <b>5.216.839</b> |



|                                                                            |          | Werkelijk 2022   | Begroot 2022     | Werkelijk 2021   |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|------------------|
| Wervingskosten                                                             | K        | 1.828.219        | 1.845.450        | 1.693.701        |
| Kosten beheer en administratie                                             | L        | 247.165          | 219.552          | 294.385          |
| <b>Som van de lasten</b>                                                   |          | <b>6.845.161</b> | <b>8.390.291</b> | <b>7.204.925</b> |
|                                                                            |          |                  |                  |                  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                               |          | <b>910.502</b>   | <b>-453.631</b>  | <b>-432.909</b>  |
| Saldo financiële baten en lasten                                           | M        | -459.037         | -                | 370.602          |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                           |          | <b>451.465</b>   | <b>-453.631</b>  | <b>-62.307</b>   |
|                                                                            |          |                  |                  |                  |
| <b>RESULTAATBESTEMMING</b>                                                 |          |                  |                  |                  |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>                                         |          |                  |                  |                  |
| Continuïteitsreserve                                                       | 45.526   | 16.369           | 498.698          |                  |
| Bestemmingsreserve directe<br>hulpverlening en stem van het<br>slachtoffer | -181.000 |                  |                  |                  |
| Bestemmingsfonds ViNe                                                      | -164.947 | -20.000          | 31.349           |                  |
| Bestemmingsfonds Online Seksueel<br>Misbruik/WTFFF!?                       | 712.896  | -450.000         | -911.813         |                  |
| Overige Reserves en<br>Bestemmingsfondsen                                  | 38.991   |                  | 319.459          |                  |
|                                                                            |          | <b>451.465</b>   | <b>-453.631</b>  | <b>-62.307</b>   |

In december 2022 mochten wij onverwacht een grote nalatenschap ontvangen, die werd toegevoegd aan het bestemmingsfonds Online Seksueel Misbruik/WTFFF!?. Daarmee kan in de komende jaren veel meer en veel sneller vernieuwing worden ingezet voor slachtoffers van (online) seksueel geweld.

## KASSTROOMOVERZICHT

Alle bedragen in euro's.

|                                                |            | 2022           | 2021           |
|------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |            |                |                |
| Bedrijfsresultaat                              |            | 451.465        | -62.307        |
| <b>Aanpassing voor:</b>                        |            |                |                |
| Afschrijvingen                                 | 50.359     |                | 39.805         |
| Ongerealiseerd koersverschil effecten          | 528.497    |                | -227.871       |
|                                                |            | 578.856        | -188.067       |
| <b>Veranderingen in werkkapitaal</b>           |            |                |                |
| Vorderingen                                    | -1.228.995 |                | -73.113        |
| Kortlopende schulden                           | 626.489    |                | 437.472        |
|                                                |            | -602.506       | 364.359        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |            | <b>427.815</b> | <b>113.985</b> |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |            |                |                |
| Investerings in materiele vaste activa         | -4.878     |                | -24.183        |
| Investerings in immateriele vaste activa       | -49.840    |                | -              |
| Aankopen effecten                              | -864.978   |                | -945.715       |
| Verkopen effecten                              | 908.357    |                | 1.069.374      |
| Gerealiseerd resultaat effecten                | -77.013    |                | -150.126       |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |            | <b>-88.352</b> | <b>-50.650</b> |
| <b>Kasstroom financieringsactiviteiten</b>     |            |                |                |
|                                                |            | -              | -              |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                |            | <b>339.463</b> | <b>63.336</b>  |
| <b>Liquide middelen</b>                        |            |                |                |
| Stand per 1 januari                            | 1.548.569  |                | 1.485.233      |
| Stand per 31 december                          | 1.888.032  |                | 1.548.569      |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                |            | <b>339.463</b> | <b>63.336</b>  |

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2022

### ALGEMEEN GOVERNANCE

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor fondsen bijeengebracht werden. De richtlijn 650 maakt deel uit van de eisen die het CBF stelt aan fondsen die een erkenning hebben. Fonds Slachtofferhulp had sinds 1999 het CBF keurmerk, en sinds 2018 het certificaat Erkend Goed Doel. Ook in 2022 heeft Fonds Slachtofferhulp voldaan aan alle normen en verplichtingen die zien op een solide governance.

### VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### ALGEMEEN

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

### BESTEED AAN DOELSTELLING

De bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is medegedeeld.

### CONTINUÏTEIT

2022 was wederom een uitdagend jaar. Na de coronapandemie eind 2021/begin 2022 herstelde de economie fors en snel, krapte op de arbeidsmarkt nam toe, de rente en de inflatie liepen op, de financiële markten waren door de vele onzekerheden onrustig. Eind februari 2022 brak de oorlog in Oekraïne uit. Door stijging van de energie- en grondprijzen kregen we te maken met historisch hoge inflatie, zowel in Nederland als in het eurogebied. In 2023 zullen de energieprijzen dalen doordat de onzekerheid in verband met de energievoorziening verdwijnt, waardoor ook een daling van de inflatie wordt voorzien. Er wordt een lichte economische groei verwacht maar het is moeilijk te voorspellen hoe de

economie zich verder zal ontwikkelen dit jaar. Bij het Fonds houden we rekening met diverse scenario's, zowel voor de inhoud van ons werk voor slachtoffers als voor de inkomsten en uitgaven van Fonds Slachtofferhulp. Zowel de liquiditeitspositie als het eigen vermogen van het Fonds zijn gezond. Er zijn op dit moment geen aanwijzingen dat de continuïteit van het Fonds in gevaar is.

#### **EFFECTEN**

De effecten bestaan uit obligaties en aandelen, deze zijn opgenomen voor de reële waarde per ultimo 2022.

#### **FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor de reële waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

#### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

De kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in het economisch verkeer. Het gaat daarbij om diensten en producten die het Fonds zou hebben moeten inkopen indien zij deze niet in natura zou hebben ontvangen. Algemene charitatieve kortingen worden niet gezien als giften in natura. Het verwerken van de giften in natura heeft geen effect op het resultaat en het vermogen, maar een volume-effect op zowel de baten als de lasten. De baten worden verantwoord onder de baten uit eigen fondsenwerving, de lasten worden verantwoord onder de kostenposten waarop zij betrekking hebben.

#### **BESTEMMINGSRESERVE CSG**

Als voormalig financier en initiator van het CSG heeft het Fonds het CSG geholpen om op eigen benen te gaan staan. Het Fonds werkt aan systeem innovaties, waarbij we investeren in kansrijke verbeteringen in hulp aan slachtoffers, die geleidelijk professionaliseert, zich structureert, en verzelfstandigt. We willen als Fonds geleidelijk loslaten en tegelijkertijd de startup robuust maken, opdat hulp die zinvol is, kan blijven, ook in een complexe omgeving. Vandaar dat het Fonds van 2018 tot en met 2021 de verantwoordelijkheid genomen heeft voor de inkomsten en uitgaven van de Landelijke Stichting CSG. Daarmee nam het Fonds

de eindverantwoordelijkheid voor de geleverde diensten en liep ook het financiële risico. In september 2020 werd de landelijke Stichting CSG opgericht. Met ingang van 2022 heeft het CSG, met administratieve hulp van het fonds, gemeentelijke subsidies zelf ontvangen en daardoor ook de eindverantwoordelijkheid voor de geleverde diensten op zich genomen en het financiële risico gelopen. Hierdoor komt er in 2022 een einde aan de aangehouden bestemmingsreserve voor het CSG. Het CSG is een niet meer weg te denken organisatie die stevig staat. Als voormalig financier en initiator van het CSG, werken CSG en Fonds nog steeds inhoudelijk samen in het consortium POSM, en richten zich samen nog altijd op verbetering van hulpverlening, op belangenbehartiging en op toegang tot hulp.

### MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met een jaarlijkse lineaire afschrijving op basis van de verwachte economische levensduur. Het afschrijvingspercentage verbouwingskosten is 20%, voor inventaris en hardware 25%. Op de immateriële vaste activa (software) wordt jaarlijks 33% afgeschreven.

### NALATENSCHAPPEN

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uit oogpunt van voorzichtig beleid, worden daarbij behoudende schattingen gehanteerd. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar van ontvangst als baten uit nalatenschappen verantwoord in geval eerder geen betrouwbare schatting mogelijk was. Bij de waardering van nalatenschappen moet rekening worden gehouden met eventuele fiscale claims en rechten van vruchtgebruik. Zoals opgenomen in de nieuwe RJ650 wordt het vruchtgebruik geactiveerd voor zover wordt voldaan aan de activeringscriteria.

### PERSONEELSBELONINGEN/PENSIOENEN

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen, worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarover de bijdragen zijn verschuldigd. Met ingang van 2020 is een 5-jarig pensioencontract afgesloten bij een verzekeringsmaatschappij.

## SCHENKINGEN

Schenkeningen worden als baten verantwoord in het jaar van ontvangst of bij eerdere schriftelijke toezegging. Toezeggingen voor meerdere jaren worden alleen in het jaar van toezegging verantwoord indien de toezegging wordt gedaan ten gunste van een door de schenker ingesteld bestemmingsfonds en aan de toezegging een door de fiscus geaccepteerde overeenkomst ten grondslag ligt. Voor overige schenkingen geldt het jaar van ontvangst.

## UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden conform de richtlijn van Goede Doelen Nederland, als volgt toegerekend aan de kosten voor beheer en administratie en aan de kosten voor werving baten. Personeelskosten worden toegerekend op basis van werkelijke tijdsbesteding. De overige kosten worden op basis van de personeelskosten doorberekend aan de doelstellingen, fondsenwerving en beheer en administratie. De kosten voor wervingsactiviteiten op bestaande en nieuwe donateurs worden daar waar mogelijk ook gebruikt voor voorlichting. Toerekening van kosten aan werving en voorlichting wordt daarom per onderdeel van de werving jaarlijks onderbouwd en beoordeeld door de accountant.

## VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

### A. IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Alle bedragen in euro's.

Het verloop van de immateriële en de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

|                               | Mutaties in de aanschafwaarde |                  |                     |                | Mutaties in de boekwaarde |                |                     |                 | Boekwaarde     |                |
|-------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                               | 01-01-2022                    | Inves-<br>tering | Desinves-<br>tering | 31-12-2022     | 01-01-2022                | Afschrijving   | Desinves-<br>tering | 31-12-2022      | 01-01-2022     | 31-12-2022     |
| <b>Materiële vaste activa</b> |                               |                  |                     |                |                           |                |                     |                 |                |                |
| Verbouwingen                  | 19.516                        |                  |                     | 19.516         | -19.516                   |                |                     | -19.516         | 0              | 0              |
| Bedrijfs-<br>middelen         | 141.478                       | 4.878            |                     | 146.357        | -107.271                  | -13.273        |                     | -120.544        | 34.207         | 25.813         |
| <b>Immateriële activa</b>     |                               |                  |                     |                |                           |                |                     |                 |                |                |
| Software                      | 145.141                       | 49.840           |                     | 194.981        | -59.132                   | -37.086        |                     | -96.218         | 86.009         | 98.763         |
| <b>Totaal</b>                 | <b>306.136</b>                | <b>54.718</b>    |                     | <b>360.854</b> | <b>-185.919</b>           | <b>-50.358</b> |                     | <b>-236.278</b> | <b>120.217</b> | <b>124.577</b> |

Alle vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.



## B. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Alle bedragen in euro's.

De vorderingen zijn kortlopend. De specificatie is als volgt:

|                          | 31-12-2022       | 31-12-2021       |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Debiteuren               | 21.404           | 25.000           |
| Overige vorderingen      | 2.757.619        | 1.571.233        |
| Vordering omzetbelasting | 1.928            | 2.817            |
| Overlopende activa       | 323.031          | 275.937          |
|                          | <b>3.103.982</b> | <b>1.874.987</b> |

## C. EFFECTEN

Alle bedragen in euro's.

De obligaties en aandelen zijn opgenomen voor de reële waarde ultimo 2022.

|                  | 2022             | 2022        | 2021             | 2021        |
|------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Aandelen         | 1.396.724        | 54,7%       | 1.974.359        | 64,8%       |
| Obligaties       | 1.003.241        | 39,3%       | 927.878          | 30,4%       |
| Overige effecten | 154.214          | 6,0%        | 146.804          | 4,8%        |
|                  | <b>2.554.179</b> | <b>100%</b> | <b>3.049.041</b> | <b>100%</b> |

|                                 | Obligaties       | Aandelen         | Overige effecten | 2022             | 2021             |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Stand 1 januari</b>          | 927.878          | 1.974.359        | 146.804          | 3.049.041        | 2.794.704        |
| Bij: Aankopen tegen inkoopprijs | 676.015          | 188.963          | -                | 864.978          | 945.715          |
| Af: Verkopen tegen verkoopprijs | -458.889         | -449.468         | -                | -908.357         | -1.069.374       |
| Bij: (on)gerealiseerd resultaat | -141.763         | -317.130         | 7.410            | -451.484         | 377.997          |
|                                 |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Stand 31 december</b>        | <b>1.003.241</b> | <b>1.396.724</b> | <b>154.214</b>   | <b>2.554.179</b> | <b>3.049.041</b> |

Het rendement voor 2022 bestaat uit de volgende componenten:

|                  | Dividend/<br>coupons/interest | Gerealiseerd<br>koersresultaat | Ongerealiseerd<br>koersresultaat | Totaal 2022     | Totaal 2021    |
|------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------|
| Aandelen         | 8.924                         | 112.027                        | -429.157                         | -308.207        | 408.478        |
| Obligaties       | 4.621                         | -35.014                        | -106.749                         | -137.143        | -21.652        |
| Overige effecten | -                             | -                              | 7.410                            | 7.410           | 6.354          |
|                  | <b>13.544</b>                 | <b>77.013</b>                  | <b>-528.497</b>                  | <b>-437.940</b> | <b>393.181</b> |

De rendementsontwikkeling ten opzichte van de benchmark toont het volgende beeld:

|                  | Rendement<br>2022 | Benchmark<br>2022 | Rendement<br>2021 | Benchmark<br>2021 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Aandelen         | -16,0%            | -11,5%            | 24,1%             | 25,9%             |
| Obligaties       | -13,7%            | -12,9%            | -2,2%             | -0,8%             |
| Overige effecten | 5,1%              | 0,0%              | 4,2%              | 0,0%              |

Het rendement op de beleggingsportefeuille over de afgelopen jaren bedraagt:

| 2022   | 2021  | 2020 | 2019  | 2018  |
|--------|-------|------|-------|-------|
| -13,8% | 12,9% | 5,3% | 16,5% | -5,5% |

#### D. LIQUIDE MIDDELEN

Onder Liquide middelen zijn direct opvraagbare banktegoeden opgenomen.

## E. RESERVES EN FONDSEN

Het verloop van de reserves en fondsen is als volgt weer te geven:

### E1. RESERVES

Het beleid van Fonds Slachtofferhulp is erop gericht om reserves te besteden in overeenstemming met de bestemming die daaraan is gegeven bij het ontstaan van de baten. Met het oog op een correcte verantwoording van de vastgelegde reserves, wordt bij de ontvangst van de giften zoveel mogelijk rekening gehouden met de specifieke bestemming die de gever daaraan wilde verbinden. De bestemmingsreserves worden gevormd uit dotaties die uit het resultaat worden toegevoegd aan de geformuleerde bestemmingsreserves, in lijn met de daaraan gekoppelde streefbedragen. De benodigde omvang en noodzaak van de reserves wordt ieder jaar geëvalueerd.

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om een onverwachte terugval van inkomsten te kunnen opvangen. Wij hanteren een (voor Goede Doelen gebruikelijke) bovengrens voor deze buffer van maximaal anderhalf maal de jaaruitgaven voor de exploitatie- en personeelskosten; voor het Fonds betekent dit een maximale buffer van € 4,6 miljoen. De bepaling van de noodzakelijke hoogte van de continuïteitsreserve, is daarnaast ook gebaseerd op eigen risicoanalyses (onderdeel van structureel risicomanagementbeleid). Op basis hiervan heeft de continuïteitsreserve een gewenste omvang van circa € 3,2 miljoen. Om deze noodzakelijke buffer te creëren zal de continuïteitsreserve de komende jaren moeten worden versterkt. Het overschot van 2022 zal daarom worden toegevoegd.

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

| Continuïteitsreserve              | 2022             | 2021             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>        | 2.549.712        | 2.051.014        |
| Bij: Resultaatbestemming          | 45.526           | 498.698          |
| Toevoeging uit Bestemmingsreserve | -                | -                |
| <b>Stand per 31 december</b>      | <b>2.595.237</b> | <b>2.549.712</b> |

### Bestemmingsreserve voor directe hulpverlening en Stem van het slachtoffer

Ondersteuning van directe hulpverlening aan slachtoffers is een kernactiviteit van het Fonds Slachtofferhulp. Daarnaast is het Fonds de kurk onder tal van organisaties waarin slachtoffers zich hebben verenigd om samen een stem naar de overheid te maken. De bestemmingsreserve voor directe hulpverlening en stem van het slachtoffer is bedoeld om in tijden van nood subsidies aan die organisaties in stand te kunnen houden die daarvoor substantieel van het Fonds afhankelijk zijn. Onder deze reserve vallen bijvoorbeeld uitgaven aan vrijwillige hulpverlening en projecten en organisaties die lotgenotenopvang organiseren. In principe wordt tweemaal het totale bedrag aan subsidies aangehouden zodat de directe hulpverlening aan slachtoffers niet in gevaar komt bij tegenvallende resultaten. Het streefbedrag van de reserve directe hulpverlening en stem van het slachtoffer bedraagt € 850.000. Dit boekjaar werd een bedrag van € 181.000 onttrokken aan de reserve ten behoeve van een 3-jarige subsidie voor de inhuur van extra arbeidsformatie ten behoeve van het Centrum Seksueel Geweld.

Het verloop van deze bestemmingsreserve is als volgt:

| Bestemmingsreserve directe hulpverlening en stem van het slachtoffer | 2022           | 2021           |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                                           | 850.000        | 850.000        |
| Bij: Resultaatbestemming                                             |                | -              |
| Af: Onttrekking aan reserve                                          | -181.000       |                |
| <b>Stand per 31 december</b>                                         | <b>669.000</b> | <b>850.000</b> |

### Bestemmingsreserve onderzoek en innovatie

Het Fonds Slachtofferhulp wil als innovatiefonds bij uitstek investeren in de vernieuwing van hulpverlening en verbetering van rechtspositie van slachtoffers. De bestemmingsreserve voor onderzoek en innovatie is gericht op het garanderen van het vaak meerjarige karakter van onderzoeks- en innovatieprojecten. Van belang is een solide buffer aan te leggen, zodat wetenschappers en onderzoekers belangrijke projecten kunnen uitvoeren ook als deze meerdere jaren beslaan, indien daartoe een interessant project wordt ingediend dat past binnen de beleidsdoelstellingen. Het streefbedrag van deze reserve is, in lijn met de prioriteiten voor wetenschappelijke investeringen, voor de komende jaren vastgesteld op € 1.000.000.

Het verloop van de bestemmingsreserve onderzoek en innovatie is als volgt:

| Bestemmingsreserve onderzoek en innovatie | 2022             | 2021             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                | 1.000.000        | 837.421          |
| Bij: Dotatie Fonds Slachtofferhulp        |                  | 162.579          |
| <b>Stand per 31 december</b>              | <b>1.000.000</b> | <b>1.000.000</b> |

#### Bestemmingsreserve Centrum Seksueel Geweld

In september 2020 werd de landelijke stichting CSG opgericht. In dat jaar was de stichting nog niet in staat een deugdelijke en transparante administratie te voeren die voldeed aan alle eisen van subsidiegevers. Het Fonds was tot en met 2021 bereid om de verantwoordelijkheid te nemen voor de correcte besteding van alle ontvangen gelden ten behoeve van het CSG, en ontving in dit kader de ontvangen subsidies voor het CSG. Daarmee had het Fonds de eindverantwoordelijkheid voor de geleverde diensten genomen en liep ook het financiële risico. Met ingang van 2022 neemt het CSG zelf de verantwoordelijkheid voor correcte verantwoording van de ontvangen gelden. De bestemmingsreserve komt daarmee in 2022 tot een einde. Het Fonds heeft in dit overgangsjaar nog wel ondersteuning geboden bij de administratieve afhandeling van de subsidie. Met ingang van boekjaar 2023 zal het CSG de administratie zelf gaan voeren.

Als voormalig financier en initiator van het CSG, werken CSG en Fonds nog wel inhoudelijk samen in het consortium POSM

Het verloop van deze bestemmingsreserve is als volgt:

| Bestemmingsreserve Centrum Seksueel Geweld | 2022     | 2021        |
|--------------------------------------------|----------|-------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                 | -703     | 22.775      |
| Bij: Subsidie Gemeente Utrecht             | 703      | 410.814     |
| Af: Kosten                                 | -        | -426.639    |
| Af: Directe personeelskosten               | -        | -7.653      |
| <b>Stand per 31 december</b>               | <b>0</b> | <b>-703</b> |

### Bestemmingsreserve Proefprocessen

De bestemmingsreserve Proefprocessen werd in 2021 ingericht zodat we middelen hebben om (wanneer deze zich voordoen) gerechtelijke procedures te voeren die van principiële aard zijn. De jurisprudentie die ermee ontstaat kan van groot belang zijn voor de ontwikkeling van de rechtspositie van slachtoffers. In 2022 financierden we twee proefprocessen. Eén die ziet op schending spreekrecht en één die ziet op aanvechten toelating schuldsanering bij strafrechtelijke vordering. Beide zaken lopen nog.

| Bestemmingsreserve Proefprocessen  | 2022           | 2021           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>         | 250.000        | -              |
| Bij: Dotatie Fonds Slachtofferhulp |                | 250.000        |
| Af: Kosten processen               | -19.035        |                |
| <b>Stand per 31 december</b>       | <b>230.965</b> | <b>250.000</b> |

### E2. BESTEMMINGSFONDSEN

Wanneer sponsors en grote gevers een specifieke bestemming willen geven aan hun gift, spreken wij over een bestemmingsfonds. Het gaat daarbij om particuliere donateurs, bedrijfssponsors en andere organisaties die bij hun gift hebben aangegeven deze te willen bestemmen voor een specifieke activiteit of doelstelling. In het verslagjaar werden twee nieuwe bestemmingsfondsen ingericht, het fonds SlachtofferWijzer en een fonds voor het Care4Care concert.

De stand is als volgt:

| Bestemmingsfondsen                             | 2022             | 2021           |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Fonds Mercedes Benz                            | 133.836          | 133.836        |
| Noodhulpfondsen                                | 93.152           | 25.182         |
| ABN AMRO Waarborgfondsen                       | 51.464           | 55.615         |
| Dion Pieper Fonds                              | 24.720           | 2.220          |
| Fonds ViNe                                     | 64.354           | 229.301        |
| Fonds Gewelddelicten buitenland                | 4.979            | 27.500         |
| Fonds Slachtoffers in de Media                 | -                | 697            |
| Fonds Project Online Seksueel Misbruik/WTFFF!? | 727.146          | 14.250         |
| Fonds Slachtofferwijzer                        | -                | -              |
| Fonds Trafvic                                  | 14.803           | 20.582         |
| Care4Care concert                              | -                | -              |
| <b>Stand per 31 december</b>                   | <b>1.114.455</b> | <b>509.183</b> |

### Fonds Mercedes Benz

Het Mercedes Benz Fonds werd in 1997 ingesteld voor de hulp aan (nabestaanden van) verkeersslachtoffers. De gelden die worden ontvangen binnen dit fonds, worden aangewend voor specifieke projecten ten behoeve van verkeersslachtoffers. Bij het opstarten van dit bestemmingsfonds wilde Mercedes Benz bijdragen aan voorzieningen voor lotgenotengroepen van nabestaanden en verkeersslachtoffers, met het oog op de keerzijde van de mobiliteit. Hoezeer ook wordt gewerkt aan verkeersveilige auto's, de menselijke factor kan niet voorkomen dat er slachtoffers vallen, zo was de onderbouwing van deze bestemde gift. In verband met de verhuizing van het Mercedes Benz-hoofdkantoor naar Brussel, werd in 2017 het sponsorship voor dit fonds stopgezet, zodat geen nieuwe gelden meer worden toegevoegd. De resterende gelden worden conform doelbestemming uitgegeven.

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het Fonds Mercedes Benz is in 2022 als volgt:

| Mercedes Benz Fonds                  | 2022           | 2021           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>           | 133.836        | 133.836        |
| Af: Verstrekte uitkeringen/subsidies |                |                |
| <b>Stand per 31 december</b>         | <b>133.836</b> | <b>133.836</b> |

### Pieter van Vollenhoven Noodhulpfonds

De doelstelling van het Pieter van Vollenhoven Noodhulpfonds is het verstrekken van financiële tegemoetkomingen aan individuele slachtoffers en nabestaanden van misdrijven, verkeersongelukken, rampen of medische incidenten. De bijdragen kunnen uitsluitend worden aangevraagd door medewerkers van aan het Fonds gelieerde organisaties, waarvoor bestaande Nederlandse (sociale) verzekeringen, schadefondsen of schaderegelingen, op grond van hun voorwaarden en uitkeringscriteria, aantoonbaar geen soelaas bieden. Op het Pieter van Vollenhoven Noodhulpfonds wordt ieder jaar een groot beroep gedaan. Voor de behandeling van de noodhulpaanvragen en voor advies is één aparte medewerker in dienst. Ook andere medewerkers verlenen ondersteuning, deze worden vanwege de krappe reserve niet aan het Noodhulpfonds toegerekend.

Het Fonds keerde in 2022 aan 931 slachtoffers en hun naasten een bijdrage uit nadat zij door een misdrijf of verkeersongeluk in ernstige financiële problemen waren gekomen. Deze bijdrage werd in cash en/of in natura toegekend. Daartoe zijn overeenkomsten afgesloten met tal van bedrijven en organisaties die met geld, producten of diensten slachtoffers en nabestaanden een steun in de rug willen geven.



Voor de noodhulp werden geormerkte giften van zowel organisaties als particulieren ontvangen. De Raad van Toezicht deed een dotatie aan het Noodhulpfonds zodat de hulpverlening in de eerste helft van 2023 niet in gevaar komt.

| Ontvangen voor het Noodhulpfonds                                  |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| Diverse giften                                                    | 100.500        |
| Donateursacties voor Noodhulp                                     | 74.446         |
| Natura donaties                                                   | 20.175         |
| Ars Donandi/ Mw. A. Th. Vogler fonds                              | 10.000         |
| Stichting Elise Mathilde Fonds                                    | 7.500          |
| Fundatie van den Santheuvel, Sobbe / Hélène de Montigny Stichting | 6.000          |
| St. T.I.B.O.                                                      | 5.000          |
| Stichting Armoedefonds                                            | 5.000          |
| Stichting Aelwijn Florisz                                         | 5.000          |
| Datamex                                                           | 5.000          |
| Stichting Nota 70/ Stichting Jacobs Godshuis                      | 3.000          |
| Vrienden voor Nood                                                | 2.500          |
| Stichting R.K. Weldadig A.A.C. Lehmann Fonds                      | 850            |
|                                                                   | <b>244.971</b> |

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het Pieter van Vollenhoven Noodhulpfonds is daarmee in 2022 als volgt:

| Noodhulpfonds                           | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>              | 25.182        | 43.215        |
| Bij: Bestemde giften                    | 244.971       | 163.610       |
| Bij: Dotatie Fonds Slachtofferhulp      | 83.000        |               |
| Af: Verstrekte uitkeringen/subsidies    | -229.763      | -161.084      |
| Af: Directe arbeidskosten Noodhulpfonds | -30.237       | -20.559       |
| <b>Stand per 31 december</b>            | <b>93.152</b> | <b>25.182</b> |

### ABN Amro Waarborgfonds

Met het ABN Amro Waarborgfonds biedt ABN Amro Bank ondersteuning bij de financiële problemen waarmee slachtoffers en nabestaanden van ernstige delicten te maken kunnen krijgen nadat hen een schokkende gebeurtenis is overkomen. Waar nodig worden vanuit het fonds ook uitkeringen gedaan of renteloze leningen verstrekt in het kader van noodhulp. In het verslagjaar werd geen nieuwe lening verstrekt en er werden helaas ook geen aflossingen ontvangen, hoewel daarvoor de nodige inspanningen werden verricht. Het verloop van het bestemmingsvermogen van het ABN Amro Waarborgfonds is als volgt:

| ABN AMRO Waarborgfonds                   | 2022          | 2021          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>               | 55.615        | 56.216        |
| Bij: Terugbetaalde leningen              |               | 3.742         |
| Af: Verstrekte leningen                  |               |               |
| Af: Directe arbeidskosten ABN AMRO fonds | -4.151        | -4.343        |
| <b>Stand per 31 december</b>             | <b>51.464</b> | <b>55.615</b> |

### Dion Pieper Fonds

Het Dion Pieper Fonds werd opgericht ter nagedachtenis aan Dion Pieper, die in 2007 op 19-jarige leeftijd verongelukte bij een motorongeval. Van zijn spaargeld richtte zijn familie een fonds in, waarmee slachtoffers en nabestaanden kunnen worden geholpen die door een verkeersongeval in ernstige problemen zijn gekomen. Dit verslagjaar hebben wij van de Stichting Dion Pieper een bedrag van € 25.000 mogen ontvangen. Hierdoor blijft het ook in de komende jaren mogelijk om slachtoffers en nabestaanden te helpen na een verkeersongeval. Uit het Dion Pieper Fonds werden in het verslagjaar twee uitkeringen gedaan.

| Dion Pieper Fonds                      | 2022          | 2021         |
|----------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>             | 2.220         | 4.720        |
| Bij: Dotatie door Stichting Dion Piper | 25.000        |              |
| Af: Verstrekte uitkeringen/subsidies   | -2.500        | -2.500       |
| <b>Stand per 31 december</b>           | <b>24.720</b> | <b>2.220</b> |

### Bestemmingsfonds ViNe

Het bestemmingsfonds ViNe is opgericht ten behoeve van het stimuleren en ontwikkelen van het netwerk Victimologie in Nederland. Het doel van dit netwerk is om de samenwerking tussen wetenschappers over de grenzen van hun discipline en de kennisdeling tussen wetenschap, uitvoering en beleid te stimuleren en te versterken. Dit draagt bij aan de ontwikkeling van brede kennis over slachtoffers van criminaliteit. Binnen het ViNe-netwerk worden bijeenkomsten georganiseerd en overzichtsartikelen gepubliceerd ten behoeve van het netwerk. Hiervoor wordt van het Ministerie van Justitie en Veiligheid een subsidie ontvangen.

Eind 2022 ontvingen we een subsidie van € 25.000 ten behoeve van de ontwikkeling van een app waarmee onderzoek kan worden uitgevoerd naar de slachtofferreis die slachtoffers van partnergeweld door het hulpverleningstraject afleggen. De ontwikkeling van de app start in 2023 waardoor ook deze subsidie, in lijn met het matchingsprincipe conform RJ650, wordt doorgeschoven naar 2023.

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds ViNe is in 2022 als volgt:

| Bestemmingsfonds ViNe        | 2022          | 2021           |
|------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>   | 229.301       | 197.952        |
| Bij: Ministerie J&V          | -             | 100.000        |
| Bij: Bestemde giften         |               |                |
| Af: Kosten project           | -152.290      | -56.145        |
| Af: Directe personeelskosten | -12.657       | -12.507        |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>64.354</b> | <b>229.301</b> |

### Bestemmingsfonds Gewelddelicten buitenland

In 2021 ontvingen we de eerste tranche ad € 100.000 van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor een proefproject met als doel om nabestaanden van slachtoffers die door geweld om het leven zijn gekomen in een land buiten de EU, en daardoor zelf in een financiële noodsituatie terecht zijn gekomen, met een gift de helpende hand te reiken. Deze mensen kunnen op dat moment nergens anders terecht voor een dergelijke financiële tegemoetkoming. Op deze wijze zou het mogelijk zijn om recht te doen aan slachtoffers. Uit de tussenevaluatie van deze proef blijkt dat op deze voorziening weinig beroep wordt gedaan. Reden waarom het Ministerie geen nieuwe bijdrage zal verstrekken.

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds Gewelddelicten buitenland is in 2022 als volgt:

| Fonds Gewelddelicten buitenland | 2022         | 2021          |
|---------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>      | 27.500       |               |
| Bij: Ministerie J&V             |              | 50.000        |
| Af: Kosten project              | -20.000      | -22.500       |
| Af: Directe personeelskosten    | -2.521       |               |
| <b>Stand per 31 december</b>    | <b>4.979</b> | <b>27.500</b> |

#### Bestemmingsfonds Slachtoffers in de Media

In 2022 ontvingen we aanvullende financiering ad € 23.487, van het Ministerie van Justitie en Veiligheid om activiteiten te ontplooiën gericht op een betere bescherming van het slachtofferbelang in de media. Het Ministerie vroeg het Fonds om dit te doen. Voor het project werd een brede dialoog met o.a. journalisten, wetenschappers, advocaten en vertegenwoordigers uit de justitiële keten georganiseerd. Het slotdebat van de eerste fase heeft, met succes, in februari 2022 plaatsgevonden. Eind 2022 werd aanvullende financiering, € 53.000, ontvangen vanuit het Ministerie van Justitie en Veiligheid en is het project de tweede fase ingegaan. Dit traject is op het einde van 2022/begin 2023 van start gegaan waardoor deze subsidie, in lijn met het matchingsprincipe RJ650, wordt doorgeschoven naar 2023/2024 en 2025. De dialoog moet resulteren in gezamenlijke verbeterpunten voor de manier waarop media over en met slachtoffers communiceren.

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds Slachtoffers in de Media is in 2022 als volgt:

| Bestemmingsfonds Slachtoffers in de Media | 2022     | 2021       |
|-------------------------------------------|----------|------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                | 697      | 11.855     |
| Bij: Ministerie J&V                       | 23.524   | 24.200     |
| Af: Kosten                                | -18.380  | -24.603    |
| Af: Directe personeelskosten              | -5.841   | -10.755    |
| <b>Stand per 31 december</b>              | <b>-</b> | <b>697</b> |

### Bestemmingsfonds project Online Seksueel Misbruik (POSM)/WTFFF!?

Over de aard en omvang van de problematiek en de behoeften van slachtoffers van online seksueel misbruik is nog te weinig bekend en er is nog onvoldoende adequate, gespecialiseerde hulpverlening. Het Fonds heeft een programma ontwikkeld waarin het zowel met eigen activiteiten als in samenwerking met gespecialiseerde hulporganisaties waaronder het CSG, de positie van slachtoffers van online seksueel misbruik versterkt. Het programma is gericht op het beter bereiken van meer jongeren, op bewustmaking en preventie, psycho-educatie, op betere samenwerking tussen hulpverleners, het toegankelijk maken van de best mogelijke multidisciplinaire hulp en het versterken van de rechtspositie. De input van jongeren zelf en het perspectief van jongeren staan centraal. Dit project kon in 2020 worden opgestart dankzij een eenmalige bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van €1 miljoen. In 2023 kan het project worden voortgezet dankzij de ontvangst van een grote nalatenschap aan het einde van het boekjaar.

In 2022 werden voor dit project geoormerkte giften van zowel organisaties als particulieren ontvangen.

| Ontvangen voor het project Online Seksueel Misbruik/WTFFF!? |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|
| Geoormerkt vanuit een nalatenschap                          | 1.000.000        |
| Stichting Janivo                                            | 15.000           |
| Donateursacties voor Online Seksueel Misbruik               | 10.179           |
| WM Stichting de Hoop                                        | 10.000           |
| Stichting JONG Kinabu                                       | 5.000            |
|                                                             | <b>1.040.179</b> |

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds project Online Seksueel Misbruik/WTFFF!? is in 2022 als volgt:

| Bestemmingsfonds POSM        | 2022           | 2021          |
|------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>   | 14.250         | 926.064       |
| Bij: Bestemde giften         | 1.040.179      | 28.839        |
| Af: Kosten                   | -210.877       | -838.288      |
| Af: Directe personeelskosten | -116.406       | -102.364      |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>727.146</b> | <b>14.250</b> |

### Bestemmingsfonds TrafVic

Uit de loterijopbrengst van de VriendenLoterij over 2018 ontvingen we een extra projectbijdrage van € 395.000 voor ons driejarige project TrafVic. Met dit project konden we de hulpverlening aan slachtoffers en nabestaanden van ernstige verkeersincidenten, die vastlopen in hun verwerkingsproces, op een hoger plan tillen door de ontwikkeling van een netwerk van gespecialiseerde therapeuten die een speciaal ontwikkelde therapie aanbieden. Er is grote behoefte aan deze innovatie, er melden zich hiervoor veel slachtoffers aan. Reden waarom werd besloten om aanpalend, een aparte therapie voor kinderen te ontwikkelen. Gelukkig besloot een aantal gevers om dit kansrijke project te steunen.

| Ontvangen voor het project TrafVic   |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Dealerorganisatie CarProfs           | 40.126        |
| Zorg Diensten Groep                  | 10.000        |
| Donateursacties voor project TrafVic | 9.159         |
| Saferoad Holland BV                  | 5.000         |
| Diverse giften                       | 2.500         |
| ProMobility                          | 1.500         |
|                                      | <b>68.284</b> |

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds TrafVic is in het verslagjaar als volgt:

| Bestemmingsfonds TrafVic     | 2022          | 2021          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>   | 20.582        | 85.431        |
| Bij: Bestemde giften         | 68.284        | 60.917        |
| Af: Kosten                   | -74.063       | -86.375       |
| Af: Directe personeelskosten | -             | -39.390       |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>14.803</b> | <b>20.582</b> |

### Bestemmingsfonds SlachtofferWijzer

Aan het einde van het verslagjaar ontvingen we subsidie (€ 243.500) van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor de vernieuwing van de SlachtofferWijzer. Via deze SlachtofferWijzer bieden we op een laagdrempelige manier uitgebreide informatie en tips voor slachtoffers, naasten en hulpverleners van onder meer (seksueel) geweld, een ongeval, diefstal en een vermissing. Daarnaast geven we een overzicht van organisaties waar slachtoffers terecht kunnen voor praktische, juridische, financiële en/of emotionele hulp. De werkzaamheden zijn in het laatste kwartaal van 2022 van start gegaan. Het grootste deel van deze subsidie zal worden gebruikt in 2023 waardoor ook de boeking van deze subsidie, in lijn met de richtlijn RJ650, wordt toegerekend aan het jaar waarin de gelden zijn besteed. In de tweede helft van 2023 zal de nieuwe SlachtofferWijzer live gaan.

### We kregen van 2 gulle gevers een bijdrage:

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| Verbond van Verzekeraars | 4.132        |
| Slot Letselschade        | 2.500        |
|                          | <u>6.632</u> |

Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds SlachtofferWijzer is in het verslagjaar als volgt:

| Bestemmingsfonds Slachtofferwijzer | 2022    | 2021 |
|------------------------------------|---------|------|
| <b>Stand per 1 januari</b>         | -       |      |
| Bij: Ministerie J&V                | 43.302  |      |
| Bij: Bestemde giften               | 6.632   |      |
| Af: Kosten                         | -38.617 |      |
| Af: Directe personeelskosten       | -11.317 |      |
| <b>Stand per 31 december</b>       | -       | -    |

### Bestemmingsfonds Care4Care concert

Van de Nationale Postcode Loterij werd een bijdrage ontvangen voor het Care 4 Care concert dat, op initiatief van ZH Prins Floris van Oranje op 10 september 2022 plaatsvond in de ZiggoDome. Dit zorgconcert werd georganiseerd om zorgmedewerkers te danken voor hun fantastische inzet tijdens de Coronapandemie. Het Fonds vervulde een administratieve rol voor de organisatie van het concert, om ervoor te zorgen dat inkomsten en uitgaven zorgvuldig kunnen worden gecontroleerd.



Het verloop van het bestemmingsvermogen inzake het bestemmingsfonds Care4Care is in het verslagjaar als volgt:

| Care4Care concert            | 2022    | 2021 |
|------------------------------|---------|------|
| <b>Stand per 1 januari</b>   | -       |      |
| Bij: Bestemde giften         | 60.500  |      |
| Af: Kosten                   | -60.500 |      |
| <b>Stand per 31 december</b> | -       | -    |

## F. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Onder de overige schulden en overlopende passiva staan verplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar verantwoord.

| Overige schulden en overlopende passiva | 2022             | 2021             |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Crediteuren                             | 395.796          | 372.631          |
| Nog te betalen bedragen                 | 1.331.548        | 988.028          |
| Vooruitontvangen bedragen               | 10.089           | 218              |
| Subsidies voorwaardelijk toegekend      | 278.161          | -                |
| Te betalen belasting                    | 15               | 31.418           |
| Reserve vakantiegeld                    | 45.502           | 42.328           |
|                                         | <b>2.061.111</b> | <b>1.434.622</b> |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

### Huur

In 2020 werd de huidige huurovereenkomst met ingang van 1 januari 2021 verlengd voor de duur van 5 jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 december 2025 en bedraagt in 2023 € 131.537 (ex BTW) per jaar (2022: € 106.432), inclusief archiefopslag en de huur van 6 parkeerplaatsen. Huurverplichting voor 2024 en 2025 is in totaal € 263.074 (ex BTW). Er is tevens een huurovereenkomst afgesloten voor extra kantoorruimte op dezelfde verdieping, plus een parkeerplaats. De huur in 2023 is € 42.516 (ex BTW) per jaar (2022: € 34.300).

### **Lease**

Met ingang van april 2021 werd een nieuw leasecontract afgesloten voor één auto, looptijd tot april 2026. De verplichting voor 2023 bedraagt € 11.016 (ex BTW) per jaar (2022: € 10.776). Leaseverplichting 2024 tot en met einde contract is € 24.773 (ex BTW).

### **Niet uit de balans blijvende overige verplichtingen**

Het Fonds kent soms meerjarige subsidies toe. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie van activiteiten of onderzoeken waarvoor die meerjarige bijdrage werd toegezegd. De ontvangende organisatie is verplicht om voortgangsrapportages en tussentijdse evaluaties in te dienen. De toetsing hiervan vormt de basis voor eventuele voortzetting van de projectfinanciering.

Het Fonds heeft zich voor de periode 2023 – 2026 onder bovenstaande voorwaarden gecommitteerd voor een totaalbedrag van € 2.278.647. Voor 2023 is € 1.681.402 voorzien, in 2024 € 238.356 in 2025 € 181.197 en in 2026 € 177.692 voor onder andere de volgende eenmalige en meerjarige projecten:

#### **Kennisontwikkeling/deskundigheidsbevordering:**

- VICTIMS project (2023)
- NSCR: Programma Slachtofferonderzoek (2023)
- Universiteit Leiden: ViNe (2023)
- STOP! (2023-2026)
- Tilburg University: Leerstoel (2023-2024)

#### **Programma Medische Incidenten:**

- Stichting Openheid na Incidenten (2023)

#### **Programma Seksueel Geweld:**

- Stichting Blauwe Maan (2023)
- Stichting Misbruikt! (2023)
- MenAsWell (2023)
- NSCR: Project online seksueel geweld (2023-2024)
- EOKM: Project online seksueel geweld (2023)
- Consortium Online Seksueel Misbruik (2023)

**Programma Verkeer:**

- Universiteit Utrecht: TrafVic Kids (2023-2024)

**Programma Kindermishandeling:**

- Level en Amsterdam UMC (2023-2026)

**Niet uit de balans blijvende vorderingen**

Fonds Slachtofferhulp is erfgenaam inzake drie nalatenschappen. Gedeeltelijk zijn van deze nalatenschappen in voorgaande jaren voorschotten ontvangen, maar de volledige afhandeling heeft nog niet plaatsgevonden. De hoogte van de nog te ontvangen bedragen is niet definitief omdat deze nalatenschappen nog niet formeel zijn afgewikkeld, reden waarom de mogelijk nog te ontvangen bedragen niet in de verantwoording zijn opgenomen.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN

### BATEN

Alle bedragen in euro's

|                                                  | Werkelijk 2022   | Begroting 2022   | Werkelijk 2021   |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Baten</b>                                     |                  |                  |                  |
| Particulieren                                    | 5.040.787        | 4.256.660        | 3.732.993        |
| Bedrijven                                        | 377.869          | 725.000          | 335.981          |
| Baten uit acties van derden                      | 1.958.342        | 2.025.000        | 1.974.188        |
| Andere organisaties zonder winststreven          | 318.164          | 930.000          | 728.854          |
| <b>Som van de geworven baten</b>                 | <b>7.695.163</b> | <b>7.936.660</b> | <b>6.772.016</b> |
| Overige baten                                    | 60.500           | -                | -                |
| <b>Som van de baten</b>                          | <b>7.755.663</b> | <b>7.936.660</b> | <b>6.772.016</b> |
| Financiële baten                                 | -437.940         | 20.000           | 393.180          |
| <b>Som van de baten (incl. financiële baten)</b> | <b>7.317.723</b> | <b>7.956.660</b> | <b>7.165.196</b> |

### G. BATEN VAN PARTICULIEREN

Alle bedragen in euro's

|                                           | Werkelijk 2022   | Begroting 2022   | Werkelijk 2021   |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Nalatenschappen                           | 1.167.000        | 100.000          | 44.031           |
| Donaties en giften                        | 3.842.817        | 4.126.660        | 3.686.462        |
| Overige baten van particulieren           | 30.970           | 30.000           | 2.500            |
| <b>Som van de baten van particulieren</b> | <b>5.040.787</b> | <b>4.256.660</b> | <b>3.732.993</b> |

#### H. BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN

Hieronder worden de baten vanuit de Nationale Postcode- en de VriendenLoterij verantwoord. In 2021 heeft een herschikking van de goede doelenloterijen plaatsgevonden waarbij alle vaste beneficiënten zijn overgegaan naar de Nationale Postcode Loterij. Daarbij werd besloten de vaste bijdrage aan het Fonds te verhogen van € 950.000 (2020) naar € 1.350.000. Geormerkte werving blijft voor het Fonds mogelijk via de VriendenLoterij. Daar werd in 2022 een bedrag aan geormerkte giften van € 608.342 (2021: € 624.188) ontvangen.

#### I. OVERIGE BATEN

Als Overige baten ontvingen wij van de Nationale Postcode Loterij een bijdrage voor het Care 4 Care concert dat in september 2022 heeft plaatsgevonden.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN LASTEN

### J. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Alle bedragen in euro's

| Besteed aan Doelstelling                 | Werkelijk 2022 | Begroting 2022 | Werkelijk 2021 |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>J1 Voorlichting en Kennisdeling</b>   |                |                |                |
| Voorlichting                             | 984.581        | 1.426.544      | 861.116        |
| Slachtofferwijzer                        | 178.646        | 275.000        | 168.710        |
| Uitvoeringskosten                        | 262.455        | 339.737        | 298.624        |
|                                          | 1.425.682      | 2.041.281      | 1.328.450      |
| <b>J2 Onderzoek en Ontwikkeling</b>      |                |                |                |
| Kennisontwikkeling                       | 389.983        | 468.000        | 382.002        |
| ViNe                                     | 164.947        | 110.000        | 68.651         |
| Medische incidenten                      | 714            | 527.500        | 800            |
| Traumatische Rouw                        | 6.201          |                |                |
| Burgermoed                               | 3.000          | 15.000         | 2.747          |
| Voorlichting                             | 17.336         | 63.550         | 21.323         |
| Uitvoeringskosten                        | 219.895        | 278.425        | 164.733        |
|                                          | 802.076        | 1.462.475      | 640.256        |
| <b>J3 Programma Verkeer</b>              |                |                |                |
| Project Trafvic                          | 74.063         | -              | 125.765        |
| Diverse projecten                        | 252            | 150.000        | 60.663         |
| MercedesBenz Fonds                       | -              | -              | -              |
| Voorlichting                             | 67.882         | 96.482         | 74.169         |
| Uitvoeringskosten                        | 100.095        | 128.479        | 137.837        |
|                                          | 242.292        | 374.961        | 398.434        |
| <b>J4 Programma Seksueel Geweld</b>      |                |                |                |
| Diverse Projecten                        | 340.550        | 200.000        | 163.033        |
| Landelijk Centrum Seksueel Geweld        | -              | 410.000        | 434.292        |
| Project Online Seksueel Misbruik/WTFFF!? | 327.283        | 300.000        | 940.652        |
| Voorlichting                             | 334.077        | 312.833        | 317.595        |
| Uitvoeringskosten                        | 164.094        | 149.621        | 155.524        |
|                                          | 1.166.004      | 1.372.454      | 2.011.096      |

| Besteed aan Doelstelling               | Werkelijk 2022 | Begroting 2022 | Werkelijk 2021 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>J5 Programma Geweld</b>             |                |                |                |
| Diverse Projecten                      | 202.421        | 125.000        | 244.772        |
| Voorlichting                           | 45.703         | 2.897          | 363            |
| Uitvoeringskosten                      | 42.876         | 184.586        | 146.754        |
|                                        | 291.000        | 312.483        | 391.889        |
| <b>J6 Rechten van Slachtoffers</b>     |                |                |                |
| Diverse projecten                      | 18.763         | 75.000         |                |
| Jurisprudentiefonds                    | 19.035         | 25.000         | 1.215          |
| Voorlichting                           | 10.680         | -              | -              |
| Uitvoeringskosten                      | 116.016        | 16.263         | -              |
|                                        | 164.494        | 116.263        | 1.215          |
| <b>J7 Noodhulp</b>                     |                |                |                |
| Noodhulpfonds                          | 262.521        | 203.000        | 181.643        |
| Noodhulp Gewelddelicten buitenland     | 20.000         | 22.500         | 22.500         |
| Platform Noodfonds.nl                  | -              |                | 3.185          |
| Dion Pieper Fonds                      | 2.500          | 2.500          | 2.500          |
| ABN AMRO Waarborgfonds                 | 4.151          | 22.000         | 601            |
| Voorlichting                           | 127.855        | 116.509        | 69.900         |
| Uitvoeringskosten                      | 88.746         | 52.367         | 55.837         |
|                                        | 505.773        | 418.876        | 336.166        |
| <b>J8 Programma Rampen</b>             |                |                |                |
| Diverse projecten                      | 22.713         | 25.000         | 77.907         |
| Voorlichting                           | -              | 113.441        | -              |
| Uitvoeringskosten                      | 8.197          | 21.793         | 31.426         |
|                                        | 30.910         | 160.234        | 109.333        |
| <b>J9 Programma Kindermishandeling</b> |                |                |                |
| Projectkosten                          | 61.027         | 50.000         | -              |
| Voorlichting                           | -              | -              | -              |
| Uitvoeringskosten                      | 20.019         | 16.263         | -              |
|                                        | 81.046         | 66.263         | -              |

| Besteed aan Doelstelling               | Werkelijk 2022   | Begroting 2022   | Werkelijk 2021   |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>J10 Care4Care concert</b>           |                  |                  |                  |
| Care4Care concert                      | 60.500           | -                | -                |
| <b>Totaal besteed aan doelstelling</b> | <b>4.769.777</b> | <b>6.325.289</b> | <b>5.216.839</b> |

De uitgaven aan doelstelling eindigden met € 4,8 miljoen, dit is lager dan het voorgaande jaar en onder begroting (€ 6,3 miljoen).

Hieronder een aantal grotere verschillen ten opzichte van begroting:

- Aan Voorlichting en Kennisdeling werd € 600.000 minder besteed dan begroot:  
De vernieuwing van de SlachtofferWijzer kon namelijk pas in november worden gestart omdat de toezegging van de subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid pas aan het einde van 2022 binnenkwam. Daardoor werd in het verslagjaar minder aan dit project uitgegeven dan gepland. In lijn daarmee schoof ook een aantal TV en online campagnes door naar het nieuwe jaar.
- Aan Onderzoek en Ontwikkeling werd € 660.000 minder uitgegeven dan begroot:  
Er was € 500.000 begroot voor een opgeschaald pilotproject Casemanagement Medische Incidenten. Daarvoor was gerekend op een bijdrage van het Rijk. Door het ontbreken daarvan werd het project on hold gezet.
- Enkele meerjarige onderzoeksprojecten, waarvoor projectfinanciering was toegekend startten vertraagd in 2022 omdat de betreffende organisaties er pas ruim na de corona lockdowns in slaagden geschikte onderzoekers aan te nemen voor de projecten.
- Ten opzichte van begroting is minder geïnvesteerd in nieuwe projecten en activiteiten binnen het programma Verkeer maar aanzienlijk meer in nieuwe projecten en activiteiten binnen het programma Seksueel Geweld. Doordat de subsidies van het Landelijk Centrum Seksueel Geweld, die de laatste 4 jaar ook in dit programma werden begroot en verantwoord, nu via een eigen jaarrekening van het CSG lopen, komen de bestedingen binnen het Programma Seksueel Geweld echter toch nog uit onder begroting en onder besteding in 2021. Wij vinden het echter goed nieuws, dat het CSG nu sterk op eigen benen staat.
- De uitvoeringskosten die samenhangen met de intensieve belangenbehartiging ten behoeve van het versterken van de rechtspositie van slachtoffers, zijn ten opzichte van de begroting verschoven van het programma Geweld naar de bestedingscategorie Rechten van Slachtoffers.



- In het programma Geweldsmisdrijven is meer besteed aan projecten vanwege het onverwachte project Eerste hulp bij rouw voor Oekraïense vluchtelingen en de ondersteuning van nieuwe lotgenoten- en belangenstichtingen voor slachtoffers van partnergeweld.
- De behoefte aan Noodhulp nam toe in 2022, een stijging ten opzichte van 2021 als wel ten opzichte van de begroting.

### BESTEDINGSPERCENTAGE

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie tot de som van de lasten procentueel weergegeven voor de jaren:

| Bestedingspercentage                | Werkelijk 2022 | Begroting 2022 | Werkelijk 2021 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totaal bestedingen aan doelstelling | 4.769.777      | 6.325.289      | 5.216.839      |
| Som van de lasten                   | 6.845.161      | 8.390.291      | 7.204.925      |
| Bestedingspercentage                | 69,7%          | 75,4%          | 72,4%          |

In het verslagjaar was de besteding aan de doelstelling met € 4,8 miljoen lager dan de besteding in 2021. Dat zien we ook terug in het bestedingspercentage van 69,7%, (2021: 72,4%). Zoals reeds genoemd heeft dit vooral te maken met de trage start van enkele grote meerjarige onderzoeksprojecten die pas ruim na de corona lockdowns geschikte onderzoekers konden vinden. De bestedingen en de som van de lasten lagen ruim onder begroting, voor uitleg hierover zie de bovenstaande paragraaf 'Besteed aan Doelstellingen'.

### K. WERVING BATEN

| Kostenpercentage fondsenwerving | Werkelijk 2022 | Begroting 2022 | Werkelijk 2021 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Baten eigen fondsenwerving      | 7.695.163      | 7.936.660      | 6.772.016      |
| Kosten eigen fondsenwerving     | 1.828.219      | 1.845.450      | 1.693.701      |
| Kostenpercentage fondsenwerving | 23,8%          | 23,3%          | 25,0%          |

#### Bijzonderheden kosten fondsenwerving

De uitgaven aan fondsenwerving waren ongeveer gelijk aan de begroting en hoger dan in 2021 omdat in 2022 meer werd geïnvesteerd in particuliere fondsenwerving. Dit is direct zichtbaar in de toename van de inkomsten ten opzichte van 2021.

De inkomsten zijn wel iets lager dan begroot; dit heeft te maken met de Corona lockdowns die er begin dit jaar voor zorgden dat de werving werd bemoeilijkt.

De kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten zijn 23,8%. De door de RvT gestelde norm behelst, in lijn met de richtlijn van de branche, een gemiddelde van 25% over drie boekjaren. Dit voortschrijdend gemiddelde is 21,9% (17% 2020, 25% 2021, 23,8% 2022).

#### L. KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE

| Kostenpercentage beheer en administratie | Werkelijk 2022 | Begroting 2022 | Werkelijk 2021 |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Som van de lasten                        | 6.845.161      | 8.390.291      | 7.204.925      |
| Kosten beheer en administratie           | 247.165        | 219.552        | 294.385        |
| Kostenpercentage beheer en administratie | 3,6%           | 2,6%           | 4,1%           |

#### M. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Het beleggingsresultaat is onder te verdelen in rente op obligaties, ontvangen dividend, (on)gerealiseerde koersresultaten op verkochte aandelen en obligaties en overige rente. De verdeling is als volgt:

| Saldo financiële baten en lasten | Werkelijk 2022  | Begroting 2022 | Werkelijk 2021 |
|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Dividend                         | 8.924           |                | 9.513          |
| Rente obligaties                 | 6.926           |                | 5.864          |
| Gerealiseerde koersresultaten    | 77.013          |                | 150.126        |
| Ongerealiseerde koersresultaten  | -528.497        |                | 227.871        |
| Overige rentebaten               | 135             |                | 178            |
| Rentelasten                      | -2.441          |                | -374           |
| <b>Bruto beleggingsresultaat</b> | <b>-437.940</b> | <b>20.000</b>  | <b>393.180</b> |
| Kosten beleggingen               | -21.097         | -20.000        | -22.577        |
| <b>Netto beleggingsresultaat</b> | <b>-459.037</b> | <b>-</b>       | <b>370.602</b> |

2022 was een slecht jaar voor beleggers. De inval van Rusland in Oekraïne veroorzaakte een stijging van de energieprijzen. De toevoer van Russisch gas werd steeds onzekerder, en viel in het najaar zo goed als weg na het opblazen van de pijpleidingen. Dit zette de energiemarkt onder grote druk waardoor de inflatie opliep. Dit terwijl de coronapandemie al had geleid tot vertragingen in de aanvoerketens voor allerlei producten (vooral vanuit China) met nog hogere inflatie als gevolg. Om de inflatie te bestrijden verhoogde de ECB de beleidsrente, waardoor de obligaties 2022 met een stevig verlies afsloten.

In de portefeuille van het Fonds droegen de aandelen het sterkst bij aan de slechte performance (-16,0%). Ook obligaties leverden een negatieve bijdrage aan het rendement (-13,7%). De alternatieve beleggingen scoorden een plus van 5,1%. Dit leidde eind 2022 tot een (on)gerealiseerd negatief koersresultaat van -13,8%. De effectenportefeuille eindigde in 2021 nog met een positief rendement van 12,9%. De beleggingsportefeuille van het Fonds is ingericht met een lange termijndoelstelling, waarin ups en downs zullen worden verdisconteerd via de continuïteitsreserve. Het vermogen ontwikkelt zich over de jaren genomen evenwel nog steeds positief.

Een nadere toelichting op het beleggingsbeleid wordt gegeven in het hoofdstuk Financieel Beleid in het jaarverslag. Hier vindt u ook een toelichting op de niet-financiële resultaten die worden geboekt door te beleggen in verantwoorde, duurzame en toekomstgerichte producten.

## N. TOELICHTING LASTENVERDELING 2022

Alle bedragen in euro's

| Specificatie en verdeling kosten naar bestemming |                              |                           |                   |                           |                  |                          |                |
|--------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|----------------|
| Bestemming                                       | Doelstellingen               |                           |                   |                           |                  |                          |                |
| Lasten                                           | Voorlichting en Kennisdeling | Onderzoek en Ontwikkeling | Programma Verkeer | Programma Seksueel Geweld | Programma Geweld | Rechten van Slachtoffers | Noodhulp       |
| <b>Directe kosten</b>                            |                              |                           |                   |                           |                  |                          |                |
| Kosten diverse programma's                       | 1.023.306                    | 564.845                   | 74.315            | 667.833                   | 202.421          | 37.798                   | 289.172        |
| <b>Communicatie</b>                              |                              |                           |                   |                           |                  |                          |                |
| Kosten communicatie                              | 139.921                      | 17.336                    | 67.882            | 334.077                   | 45.703           | 10.680                   | 127.855        |
| <b>Uitvoeringskosten</b>                         |                              |                           |                   |                           |                  |                          |                |
| Personeelskosten                                 | 189.565                      | 158.825                   | 72.296            | 118.521                   | 30.968           | 83.796                   | 64.099         |
| Uitbesteed werk                                  | 8.056                        | 6.750                     | 3.073             | 5.037                     | 1.316            | 3.561                    | 2.724          |
| Huisvestingskosten                               | 31.703                       | 26.562                    | 12.091            | 19.821                    | 5.179            | 14.014                   | 10.720         |
| Kantoor- en algemene kosten                      | 24.747                       | 20.734                    | 9.438             | 15.472                    | 4.043            | 10.939                   | 8.368          |
| Afschrijving                                     | 8.385                        | 7.025                     | 3.198             | 5.242                     | 1.370            | 3.706                    | 2.835          |
| <b>Totaal uitvoeringskosten</b>                  | <b>262.455</b>               | <b>219.895</b>            | <b>100.095</b>    | <b>164.094</b>            | <b>42.876</b>    | <b>116.016</b>           | <b>88.746</b>  |
| <b>Totaal</b>                                    | <b>1.425.682</b>             | <b>802.076</b>            | <b>242.292</b>    | <b>1.166.004</b>          | <b>291.000</b>   | <b>164.494</b>           | <b>505.773</b> |

|                     |                                      |                      | Werving<br>baten | Beheer en<br>administratie | Totaal<br>werkelijk 2022 | Begroot<br>2022  | Totaal<br>werkelijk 2021 |
|---------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|
| Programma<br>Rampen | Programma<br>Kindermis-<br>handeling | Care4Care<br>concert |                  |                            |                          |                  |                          |
| 22.713              | 61.027                               | 60.500               | -                | -                          | 3.003.930                | 4.317.044        | 3.431.977                |
| -                   | -                                    | -                    | 1.521.470        | -                          | 2.264.924                | 2.446.935        | 2.311.256                |
| 5.920               | 14.459                               | -                    | 221.557          | 178.521                    | 1.138.527                | 1.124.445        | 1.029.972                |
| 252                 | 615                                  | -                    | 9.416            | 7.587                      | 48.387                   | 65.000           | 13.343                   |
| 990                 | 2.418                                | -                    | 37.053           | 29.856                     | 190.406                  | 203.450          | 193.957                  |
| 773                 | 1.888                                | -                    | 28.923           | 23.305                     | 148.628                  | 190.150          | 184.614                  |
| 262                 | 640                                  | -                    | 9.800            | 7.896                      | 50.358                   | 43.267           | 39.803                   |
| 8.197               | 20.019                               | -                    | 306.749          | 247.165                    | 1.576.307                | 1.626.312        | 1.461.690                |
| <b>30.910</b>       | <b>81.046</b>                        | <b>60.500</b>        | <b>1.828.219</b> | <b>247.165</b>             | <b>6.845.161</b>         | <b>8.390.291</b> | <b>7.204.923</b>         |

## O. TOELICHTING PERSONEELSKOSTEN

Alle bedragen in euro's

| Toelichting personeelskosten | Werkelijk 2022   | Begroting 2022   | Werkelijk 2021   |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Personeelskosten</b>      |                  |                  |                  |
| Salarissen                   | 803.843          | 805.586          | 733.246          |
| Sociale lasten               | 157.099          | 159.570          | 150.165          |
| Pensioenlasten               | 104.952          | 102.139          | 82.842           |
| Overige personeelskosten     | 72.634           | 57.150           | 63.719           |
|                              | <b>1.138.527</b> | <b>1.124.445</b> | <b>1.029.972</b> |

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltime basis bedroeg in 2022: 19,0 fte (2021: 16,9 fte).

## P. BEZOLDIGING DIRECTIE

| Functie |                           |  |
|---------|---------------------------|--|
| Naam    | F.L. Sybesma - van Baalen |  |
| Functie | Directeur/bestuurder      |  |

| Dienstverband   | 2022        | 2021        |
|-----------------|-------------|-------------|
| Aard (looptijd) | onbepaald   | onbepaald   |
| Uren            | 38          | 38          |
| Part-time %     | 100%        | 100%        |
| Periode         | 1/1 – 31/12 | 1/1 – 31/12 |

| Bezoldiging (EUR)            | 2022           | 2021           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Bruto salaris                | 118.356        | 114.993        |
| Vakantiegeld                 | 9.468          | 9.199          |
| Eindejaarsuitkering          | 0              | 0              |
| Jubileumuitkering            | 0              | 0              |
| Niet opgenomen vakantiedagen | 0              | 0              |
| <b>Totaal jaarsalaris</b>    | <b>127.824</b> | <b>124.193</b> |

|                                 |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Belaste vergoedingen/bijtelling | 5.603          | 5.545          |
| Pensioenlasten (wg deel)        | 26.334         | 16.893         |
| Pensioencompensatie             | 0              | 0              |
| Overige beloningen              | 0              | 0              |
| <b>Totaal 2022</b>              | <b>159.761</b> | <b>146.630</b> |

Het jaarsalaris van de directeur/bestuurder wordt vastgesteld conform de Regeling beloning directeuren van goededoelen-organisaties. Het jaarinkomen was € 127.824 en blijft daarmee binnen de gestelde normen (maximaal bruto normjaarinkomen is € 130.699 (1 FTE)). Ook met de belaste vergoedingen/bijtellingsen, inclusief de pensioenlasten en de overige beloningen samen, blijft de bezoldiging binnen het in de regeling opgenomen totaal maximum van € 209.000 per jaar. Sinds 2015 is het voor de directeur/bestuurder mogelijk om deel te nemen aan een pensioenexcedentregeling, deze was evenwel wnog niet geëffectueerd. In 2022 is deze met terugwerkende kracht toegepast over de jaren 2015 tot en met 2022, reden waarom de pensioenlasten in 2022 eenmalig hoger zijn. De belaste vergoeding/bijtelling betreft het gebruik van een leaseauto voor de vele dienstreizen. De directeur/ bestuurder betaalt hieraan wel een eigen bijdrage. Aan de directeur/ bestuurder is geen lening, voorschot of garantie verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de bezoldiging verwijzen we naar het hoofdstuk Organisatie van het jaarverslag.

## Q. BEGROTING 2023

Alle bedragen in euro's.

| Begroot 2023                            |           |                  |
|-----------------------------------------|-----------|------------------|
| <b>BATEN:</b>                           |           |                  |
| Particulieren                           | 4.487.011 | 7.724.511        |
| Bedrijven                               | 667.500   |                  |
| Baten uit acties van derden             | 2.050.000 |                  |
| Andere organisaties zonder winststreven | 520.000   |                  |
| <b>Som van de geworven baten</b>        |           | <b>7.724.511</b> |
| Verkoop van producten of diensten       |           | -                |
| Overige baten                           |           | -                |
| <b>Som van de baten</b>                 |           | <b>7.724.511</b> |
| <b>LASTEN:</b>                          |           |                  |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>       |           |                  |
| Voorlichting en Kennisdeling            | 1.800.488 | 5.552.470        |
| Onderzoek en Ontwikkeling               | 913.886   |                  |
| Programma Verkeer                       | 355.210   |                  |
| Programma Seksueel geweld               | 1.329.735 |                  |
| Programma Geweld                        | 410.870   |                  |
| Rechten van Slachtoffers                | 108.134   |                  |
| Programma Noodhulp                      | 430.992   |                  |
| Programma Rampen                        | 5.000     |                  |
| Programma Kindermishandeling            | 198.155   |                  |
|                                         |           | <b>5.552.470</b> |



## Begroot 2023

|                                              |          |                  |
|----------------------------------------------|----------|------------------|
| Wervingskosten                               |          | 1.819.232        |
| Kosten beheer en administratie               |          | 345.810          |
| <b>Som van de lasten</b>                     |          | <b>7.717.512</b> |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> |          | <b>6.999</b>     |
| Saldo financiële baten en lasten             |          | -                |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>             |          | <b>6.999</b>     |
| <b>Resultaatbestemming</b>                   |          |                  |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>           |          |                  |
| - continuïteitsreserve                       | 359.999  |                  |
| - bestemmingsreserves                        |          |                  |
| - bestemmingsfondsen                         | -353.000 |                  |
|                                              |          | 6.999            |

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Bestuur en Raad van Toezicht van Fonds Slachtofferhulp

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Fonds Slachtofferhulp te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Fonds Slachtofferhulp op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Fonds Slachtofferhulp zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

#### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

##### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

Den Haag, 30 juni 2023

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

Drs. T.H. de Rek RA

---

# fonds slachtofferhulp

## COLOFON

© 2022 Fonds Slachtofferhulp

### **Uitgave**

Fonds Slachtofferhulp  
Postbus 93166  
2509 AD Den Haag

### **Tekst en redactie**

Fonds Slachtofferhulp

### **Fotografie**

Mooi Echt

### **Projectleiding**

Esther Adam, Fonds Slachtofferhulp

### **Design**

Être Design: Willemijn Staal

### **Grafische vormgeving**

Maya Timmer, MAT ONTWERP, bno

S