

Jaarverslag 2024

Article 25 Foundation



ARTICLE 25
FOUNDATION



Inhoud

1. Voorwoord	3
2. Projecten	4
3. Vooruitblik 2025	6
4. Organisatie	7
5. Financiën	8
Bijlage 1: verslag kascommissie	13



1. Voorwoord

Article 25 Foundation is ontstaan uit liefde voor ieder mens, in het bijzonder voor mensen die leven met een vorm van dementie. De naam van de stichting vindt zijn oorsprong in Artikel 25 uit de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens. Hierin staat dat ieder mens, ongeacht beperkingen, recht heeft op een bepaalde kwaliteit van leven: de levensstandaard.

Onze missie is om de kwaliteit van leven van mensen met dementie wereldwijd te verbeteren. Dit doen wij door vanuit onze visie ‘Anders Kijken is Anders Doen’ bewustwording te creëren en zo mensen die leven met dementie volwaardig onderdeel van de samenleving te laten zijn.

Het jaar 2024 markeert een belangrijk transitiejaar voor Article 25 Foundation. Zo is het fundament van onze organisatie verder verstevigd en is er vanuit het strategisch plan een duidelijke richting bepaald voor de toekomst. Sinds 1 oktober 2024 is Michiel van Putten aangesteld als directeur-bestuurder van de stichting en op hetzelfde moment is Violette Krouwel gestart als eerste medewerker in de rol van Senior Projectmanager. Dit is niet alleen een mijlpaal voor onze organisatie en het team, maar vooral ook een ontwikkeling die maakt dat we met nog meer focus en toewijding onze missie en doelen na kunnen streven.

Terugkijkend op 2024, kunnen we trots zijn op de stappen die we hebben gezet voor een hoopvolle toekomst. We zijn dankbaar voor het vertrouwen, de inzet en de steun van onze vaste partners en alle anderen die hebben bijgedragen aan onze missie. Wij kijken uit naar de toekomst waarin we onze ambities verder kunnen uitdragen en realiseren.

Want alleen als wij de mens blijven zien, zal deze nooit verdwijnen.

Teun Toebes

Oprichter en voorzitter van het bestuur van Article 25 Foundation



2. Projecten

Naast de organisatieontwikkeling die is doorgemaakt in 2024 is hard gewerkt aan projecten om de kwaliteit van leven voor mensen met dementie te verbeteren. Hierna lichten we toe welke stappen zijn gezet.

2.1 Home Forever

Article 25 Foundation is in 2022 gestart met het ontwikkelen van een blauwdruk voor een 'BejaardenThuis'. Een concept waar ouderen door meer sociale cohesie minder lang en minder intensief zorg nodig hebben. In 2023 heeft BejaardenThuis zich doorontwikkeld naar 'Home Forever' en een andere vorm aangenomen die beter past bij onze ambities. Niet door het zelf bouwen van nieuwe, sociale woonvormen, maar door andere organisaties te helpen om dit te realiseren. We verwachten hierdoor sneller te kunnen opschalen waardoor onze impact groter zal zijn.

Door gesprekken te voeren met diverse stakeholders, waaronder systeempartijen, bestuurders van maatschappelijke organisaties en mogelijke samenwerkingspartners, hebben we met Home Forever een totaalconcept ontwikkeld om de benodigde cultuurverandering te realiseren. Dit heeft geresulteerd in drie programma's waar eind 2024 al de eerste stappen in zijn gezet:

1. Van verpleeghuis naar gewoon thuis: in dit programma transformeren we verpleeghuizen van een medische omgeving naar een sociale omgeving. Hierin staan de behoeften van de mens centraal en leven mensen, ook met dementie, in vrijheid. Kwaliteit van leven komt boven kwaliteit van zorg;
2. De buurt inclusief voor iedereen: dit programma richt zich op het inclusief maken van buurten, zodat mensen met dementie zich thuis voelen. Door buurtverbinders in te zetten, creëren en versterken we gemeenschappen. Hierdoor kunnen mensen langer en bovenal prettiger thuis blijven wonen. We sluiten waar mogelijk aan bij bestaande initiatieven en maken deze inclusief en beter passend voor mensen met dementie;
3. Een humane beschermde woonomgeving: voor een deel van de mensen met dementie zal leven in volledige vrijheid niet haalbaar zijn, omdat zij een ontoelaatbaar risico voor zichzelf of voor de omgeving vormen. Wij stellen een projectgroep samen om een blauwdruk te maken van een beschermde woonomgeving waar deze mensen zich thuis en veilig voelen en op een humane manier benaderd worden.

In 2024 zijn we bij meerdere zorgorganisaties aan de slag gegaan met het programma 'Van verpleeghuis naar gewoon thuis'. We hebben diverse sessies en bijeenkomsten georganiseerd om de projectteams bij te staan in de benodigde cultuurverandering. Dit deden we bijvoorbeeld door het concept verder te duiden, de business case aan te scherpen en hier een praktische vertaling van te maken voor de betrokkenen. Eind 2024 hebben we gesprekken gevoerd met diverse zorgorganisaties om hen op een vergelijkbare manier te ondersteunen. De verwachting is dat we hier begin 2025 starten.

Een van de belangrijkste inzichten die we in 2024 hebben opgedaan, is dat er al veel initiatieven in gang zijn gezet die aansluiten bij de doelstellingen van de Article 25 Foundation. Zo zien we een groeiende populariteit in het ontwikkelen van sociale woonvormen en zorgzame gemeenschappen. Dit heeft ons gesterkt in onze overtuiging dat samenwerking en het bouwen van sterke relaties met andere organisaties cruciaal zijn voor het bereiken van onze doelen. In 2025 wordt verder verkend in hoeverre we kunnen aansluiten bij bestaande initiatieven en worden alle programma's gestart.

2.2 All-Inclusive

In 2022-2023 is gewerkt aan het project All-Inclusive: een woonunit buiten de gesloten deuren van het verpleeghuis waar bewoners en hun geliefden echt samen kunnen zijn. In 2024 zijn de plannen geconcretiseerd en hebben drie zorgorganisaties zich gecommitteerd aan uitvoering van dit project. Ook is er financiering toegezegd door het zorgkantoor uit de regio.

Eind 2024 is in gesprek met de zorgorganisaties besloten dat we All-Inclusive zullen verwezenlijken op eenzelfde manier als Home Forever. Het uiteindelijke doel is namelijk het realiseren van de cultuurverandering. Bij in ieder geval één van de betrokken zorgorganisaties is hierdoor bereidheid ontstaan om het groter aan te pakken: niet het plaatsen van een enkele woonunit, maar het veranderen van een woongroep of wellicht een hele locatie. In 2025 wordt gestart met de cultuurverandering.

2.3 The School Projects

In 2022 is een lespakket ontwikkeld met Young Impact rondom het thema dementie. Het lespakket is bedoeld voor het VO en mbo-scholen. In het schooljaar 2023-2024 zijn met dit lespakket 7.253 jongeren bereikt. In het schooljaar 2024-2025 (t/m dec) zijn 1.050 jongeren bereikt. Bijna een derde van de jongeren is na het volgen van de module in actie gekomen door kaartjes te schrijven voor ouderen en deze langs te brengen bij een verpleeghuis.

Daarnaast neemt Teun Toebes namens Article 25 Foundation deel aan diverse wetenschappelijke adviesraden en projectgroepen. Eind 2024 is onderzocht welke toegevoegde waarde we vanuit de stichting nog meer kunnen bieden op deze projecten. Hier zal in 2025 verdere invulling aan worden gegeven. Het betreft de volgende projecten:

- **'De mens zien die ook dementie heeft':** een samenwerking tussen het kennisinstituut Vilans, de onderwijsinstellingen InHolland en Mbo Rijnland en de zorgorganisaties WZH en Topaz gefinancierd door ZonMw. In dit project gaan de zorgorganisaties aan de slag met participatief actieonderzoek om een praktische invulling te geven aan passende zorg voor mensen met dementie. De ervaringen worden onderling gedeeld en doorontwikkeld tot handvatten die breed toepasbaar zijn en gedeeld kunnen worden. Article 25 Foundation is 'critical friend' en houdt de betrokkenen scherp. In 2024 hebben we deelgenomen aan de project overleggen en leerbijeenkomsten om kennis te delen;
- **'Enable-Dem':** een onderzoeksproject geleid vanuit het lectoraat 'Goed Leven met Dementie' van Windesheim in samenwerking met diverse onderwijs- en praktijkpartners. In dit project wordt de opgedane kennis uit vier learning communities gericht op dementie uitgewisseld en verbeterd. Article 25 Foundation is een van de praktijkpartners, en denkt mee in het uitwisselen, doorontwikkelen en praktisch toepasbaar maken van kennis;
- **Practoraat dementie:** een plan vanuit Albeda zorgcollege om een practoraat dementie op te richten. Article 25 Foundation heeft meegedacht over de basis van het practoraat.

2.4 Verbinding met naasten

Eind 2024 is het idee ontstaan om een project te starten gericht op mensen met dementie en hun verbinding met naasten. Verbondenheid is een menselijke behoefte die niet verdwijnt wanneer mensen ouder worden of een dementie ontwikkelen en draagt bij aan het welzijn van iedereen. Een waardevol bestaan begint bij het hebben van waardevolle relaties. Juist bij mensen met dementie en hun omgeving zien we dat relaties verslechteren of worden beëindigd, als gevolg van onvermogen, stigma en bijvoorbeeld schaamte.

Hoewel er al diverse initiatieven zijn ontwikkeld gericht op dit thema, bieden deze initiatieven nog onvoldoende concrete handvatten. Veelal zijn deze initiatieven gericht op en rondom het zorgproces en niet met als doel om daadwerkelijk de relatie te verbeteren.

Met het bestuur is gebrainstormd over dit onderwerp om te komen tot een nieuw programma. Een dergelijk programma moet in ieder geval bijdragen aan de volgende acties:

1. Het creëren van bewustzijn onder mensen met dementie en hun naasten over het belang van verbondenheid in relaties met mensen met dementie;
2. Het aanbieden van training en ondersteuning, bijvoorbeeld in de vorm van gespreksgroepen, een app en gesprekstools, aan mensen met dementie en hun naasten om hen te helpen veranderingen in de relatie te begrijpen en ermee om te gaan;
3. Het creëren van veilige en ondersteunende omgevingen waar mensen met dementie en hun naasten openlijk kunnen praten over hun behoeften en deze kunnen vervullen.

Begin 2025 worden deze ideeën uitgewerkt tot een projectplan.



3. Vooruitblik 2025

Aan het einde van 2024 hebben we ons strategisch plan opgesteld voor 2025-2030. Dit plan schetst onze visie, missie en doelen, en biedt een duidelijke strategie om onze ambities te realiseren. Het vormt een framework voor onze toekomstige inspanningen. Ook is Article 25 Foundation in 2024 werkgever geworden van een eerste medewerker, waarmee de noodzaak is gegroeid om duurzame fondsenwerving te realiseren.

In 2025 zullen we gestructureerd werken aan de strategie die is vastgesteld. We nemen eerst bestaande projecten onder de loep en bepalen in hoeverre deze een vervolg krijgen. Daarnaast starten we met het uitwerken van projectplannen voor de diverse programma's die we hebben gedefinieerd in het strategisch plan. We verkennen relaties met (bestaande en potentiële nieuwe) partners en bepalen in hoeverre een samenwerking op onze projecten van meerwaarde is. Ook werken we aan de onderbouwing van onze projecten middels een Theory of Change en een meetplan om de resultaten te valideren.

Met zowel het strategisch plan als de projectplannen benaderen we vermogensfondsen, zorgorganisaties en maatschappelijke organisaties om (duurzame) financiering te realiseren. De verwachting is dat we in de tweede helft van 2025 voldoende financiële middelen hebben om het team uit te breiden met een aantal vaste collega's in de functie van projectmanager en officemanager. Deze nieuwe collega's zijn hard nodig om onze ambities te realiseren.

Tot slot wordt in 2025 gewerkt aan de zichtbaarheid van de stichting. We stellen een communicatiestrategie op om onze boodschap structureel uit te dragen via (sociale) media. Dit zal resulteren in een aantal campagnes om de door ons ontwikkelde tools vanuit projecten onder de aandacht te brengen bij een groter publiek. We onderhouden onze relaties met belangrijke partners en zullen het netwerk van Teun inzetten om Article 25 Foundation (nog) meer onder de aandacht te brengen.



4. Organisatie

4.1 Gegevens

Naam	Article 25 Foundation
KvK-nummer	82538042
Rekeningnummer	NL40 TRIO 0320245497
RSIN	862510223
Postadres	Postbus 15681, 1001 ND Amsterdam
Vestigingsadres	Bedrijfsverzamelgebouw De Compagnie, Geestbrugkade 32, 2281 CX Rijswijk
E-mail	contact@article25foundation.com

Klik [hier](#) voor de website article25foundation.com.

4.2 Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond in 2024 uit:

- Teun Toebes, voorzitter
- Jonathan de Jong, secretaris
- Marlies Veger, penningmeester
- Michiel van Putten, algemeen bestuurslid

Eind 2024 heeft Jonathan de Jong aangegeven te stoppen met zijn rol als bestuurslid per januari 2025. In 2025 worden twee vacatures uitgezet voor de rol van secretaris en de rol van algemeen bestuurslid. Het streven is om deze posities voor de zomer van 2025 ingevuld te hebben.

4.3 Werknemers

Naast het vrijwillige bestuur is er sinds 1 oktober 2024 een professionele organisatie voor de dagelijkse operatie. Om dit aan te jagen heeft Michiel van Putten besloten zich drie dagen per week vrijwillig beschikbaar te stellen als directeur-bestuurder. Violette Krouwel is per 1 oktober 2024 in dienst als Senior Projectmanager.

Voor ondersteuning en expertise op het gebied van HR wordt samengewerkt met het HR Expert Bureau. De totstandkoming van het strategisch plan en de opstart van de fondsenwerving wordt in samenwerking met S-Days gerealiseerd. Voor grafische vormgeving en beheer van de website wordt met B-Ambitious en MarkOut samengewerkt.



5. Financiën

De stichting is onafhankelijk en krijgt geen structurele subsidie. Wij richten ons op het werven van baten via:

- Donaties van particulieren;
- Donaties van en sponsoring door bedrijven;
- Bijzondere schenkingen, zoals nalatenschappen;
- Bijdragen van fondsen of subsidies voor stichting of specifieke projecten die onze doelstellingen ondersteunen.

In onderstaande paragrafen worden de financiën verder toegelicht. Het verslag van de kascommissie is toegevoegd als bijlage.

- Baten en lasten
- Balans
- Kerncijfers
- Toelichting baten particulieren
- Toelichting baten organisaties
- Toelichting lasten
- Bestemmingsfonds en reserve
- Begroting 2025

Baten en lasten

Baten

	2024**	Begroting 2024	2023*
Baten van particulieren	€ 4.874	€ 5.000	€ 3.419
Baten van bedrijven	€ 0	€ 20.000	€ 1.521
Baten van organisaties zonder winststreven	€ 89.132	€ 100.000	€ 80.155
Baten uit levering producten/diensten	€ 10.250	€ 5.000	€ 2.949
Som van de baten	€ 104.256	€ 130.000	€ 88.044

Lasten

Besteed aan doelstelling	2024**	Begroting 2024	2023*
The Base Projects	€ 21	€ 10.000	€ 0
Première film 'Human Forever'	€ 0	€ 0	€ 41.459
Pauzemobiel	€ 243	€ 3.000	€ 6.275
Communicatie	€ 3.853	€ 20.000	€ 1.442
All Inclusive	€ 8.604	€ 50.000	€ 1.469
Home Forever	€ 14.567	€ 50.000	€ 4.087
Wervingskosten	€ 24.925	€ 20.000	€ 780
Afschrijvingen	€ 3.000		€ 1.000
Overige kosten	€ 13.962		€ 8.449
Beheer en administratie	€ 2.772	€ 5.000	€ 2.323
Som van de lasten	€ 71.947	€ 158.000	€ 67.284
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 32.309	-€ 28.000	€ 20.760
Financiële baten en lasten	€ 194	€ 500	€ 185
Saldo van baten en lasten	€ 32.115	-€ 28.500	€ 20.575

* het boekjaar loopt van 1-1-2023 t/m 31-12-2023

** het boekjaar loopt van 1-1-2024 t/m 31-12-2024

Balans

Activa	31-12-2023	31-12-2023
Vaste activa		
Materiële vaste activa	€ 1.384	€ 3.000
Financiële vaste activa	€ 0	€ 0
Vlottende activa		
Vorraden	€ 0	€ 0
Vorderingen en overlopende passiva	€ 60.000	€ 1.089
Liquide middelen	€ 39.336	€ 64.458
Totaal	€ 100.720	€ 68.547

Passiva	31-12-2023	31-12-2023
Reserve en fondsen		
Bestemmingsfondsen	€ 41.311	€ 41.311
Overige reserve	€ 58.562	€ 26.447
Kortlopende schulden	€ 847	€ 789
Totaal	€ 100.720	€ 68.547

Grondslagen van waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met een afschrijving gebaseerd op de economische levensduur van de activa.

De afschrijvingsduur van de activa is gesteld op 5 jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserve

Als bestemmingsreserve geldt dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat hieraan een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde.

Kerngetallen

	2024		2023	
	€ 68.947	in %	€ 66.284	in %
■ aan maatschappelijk doel	€ 27.288	40%	€ 54.732	83%
■ aan werving	€ 24.925	36%	€ 780	1%
■ aan beheer en administratie	€ 2.772	4%	€ 2.323	3%
■ aan overige kosten	€ 13.962	20%	€ 8.449	13%

Toelichting baten particulieren

	2024	2023
Baten van particulieren	€ 4.874	€ 3.419
■ giften	€ 4.874	€ 3.419
■ schenking	€ 0	€ 0

Toelichting baten van organisaties zonder winststreven

Baten van organisaties zonder winststreven	€ 89.132
Teunentoebespraat	€ 800
ST PIERRE FOURIER	€ 6.000
STICHTING PHOENIX	€ 15.000
Windesheim	€ 1.089
INTEGRO VZW	€ 1.000
ST Zonnehuisgroep Amstelland	€ 500
Stichting De Wever	€ 2.000
Stichting Katholieke Sch donatie heerbeeck college	€ 2.743
STG R C OUDE ARMEN KTR	€ 60.000

Overige kosten

Inhuur derden	€ 8.700
Reiskosten	€ 518
Aanschaf laptop	€ 1.384
Medewerker	€ 2.809
Overige personeelskosten	€ 471
Retour donatie	€ 80
Totaal overige kosten	€ 13.962

Toelichting

Per oktober 2024 heeft Article25Foundation 1 FTE in dienst.
Daarnaast is er gebruik gemaakt van ZZP'ers (inhuur derden) die ons hebben geholpen.

Bestemmingsfonds en reserve

Bestemmingsfonds	€ 41.311
Overige reserve	€ 26.447
Toevoeging resultaat 2024	€ 32.115
Totaal	€ 58.562

Begroting 2025

Baten

	2024
Baten van particulieren	€ 125.000
Baten van bedrijven	
Baten van organisaties zonder winststreven (vermogensfondsen)	€ 130.000
Baten uit levering producten/diensten	€ 125.000
Som van de baten	€ 380.000

Lasten

Besteed aan doelstelling	2025
Home Forever	€ 150.000
Relatie met naasten	€ 50.000
Lespakket primair onderwijs	€ 25.000
Communicatie	€ 25.000
Overige personeelskosten	€ 2.700
Overige kosten	€ 26.608
HR ondersteuning	€ 20.000
Fondsenwerving	€ 30.000
Beheer en administratie	€ 10.000
Som van de lasten	€ 339.308
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 40.692
Financiële baten en lasten	€ 500
Saldo van baten en lasten	€ 40.192



Bijlage 1: verslag kascommissie

Vergadering Notulen

Aanwezig:

- Marlies Veger
- Jenneke Welmers
- Martijn Witvoet

Doel van de vergadering:

- Kascommissie van Article25 foundation

Voorafgaande stukken:

- Concept jaarrekening 2024
- Concept jaarverslag 2024
- Strategisch Plan 2025-2030 met begroting 2025
- Afschrift saldo 31-12-2024

Notulen van de vergadering

Welkom en introductie

- De vergadering begon met een informeel gesprek tussen de deelnemers, waarin ze elkaar bijpraatten over persoonlijke en professionele ontwikkelingen.

Ontwikkelingen en strategisch plan

- Marlies gaf een update over de ontwikkelingen binnen de stichting, inclusief het concept jaarverslag 2024, de concept jaarrekening 2024 en het strategisch plan voor 2025-2030.
- De stichting heeft besloten om in 2025 over te gaan naar een boekhoudsysteem en een boekhouder/accountant die de jaarrekening zal maken.
- Er zijn twee medewerkers aangenomen: een projectmanager (eind 2024) en een junior projectmanager (medio 2025).
- De stichting heeft twee grote offertes bij zorgorganisaties die op het punt staan getekend te worden.

Financiële update

- Marlies presenteerde de concept jaarrekening 2024 met een toelichting op de baten en lasten en de balans.
- De stichting heeft een saldo van EUR 32.115 toegevoegd aan de overige reserve.

Discussie over strategisch plan en toekomst

- Er werd gediscussieerd over de rol van de stichting en de impact die ze willen realiseren. De focus ligt nu meer op het helpen van andere zorgorganisaties bij de transitie en cultuurverandering, in plaats van zelf projecten uit te voeren.

- Er wordt een aparte BV opgericht, waar de stichting 100% aandeelhouder van is, om adviesactiviteiten te scheiden van de stichting.

Steekproef financiële documenten

- Er werd een steekproef gedaan van financiële documenten, waaronder een factuur van TransIP en een declaratie van een medewerker voor een VOG-aanvraag. Beide documenten kwamen overeen met de administratie.

Besluit

- De jaarcijfers, balans en winst- en verliesrekening 2024 zijn besproken en goedgekeurd. Er zijn geen onregelmatigheden gevonden.

Rondvraag

- Er waren geen verdere vragen of opmerkingen tijdens de rondvraag.

