

STICHTING FRIENDSHIP SPORTS CENTRE

JAARVERSLAG 2019

INHOUDSOPGAVE	Pagina
BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING	
BALANS PER 31 DECEMBER 2019	6
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019	8
TOELICHTING OP DE JAARREKENING	11
OVERIGE GEGEVENS	
CONTROLEVERKLARING	19

BESTUURSVERSLAG

Algemene informatie

a. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Friendship Sports Centre is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Het Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

b. Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten

Primaire doelstelling;

De doelstelling van het Friendship Sports Centre is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen. Het Centre richt zich hiermee op de drie pijlers, te weten Sport, Leren en Werken voor deze doelgroepen.

Het Centre wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een, voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

Het Centre is meer dan sport alleen. Het is ook een werkleerbedrijf (Friends at Work) waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op het Centre.

Voor jongeren met een PGB – persoonsgebonden budget – biedt Friends at Work een dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren en creatieve activiteiten, en erop gericht de kandidaten – natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid – volwaardige taken te laten verrichten. Friends at Work zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen. Inmiddels werken er 15 jongvolwassenen tussen de 18 en 25 jaar en zijn (in wisselende samenstellingen) aanwezig op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

Secundaire doelstelling;

Het Centre streeft ernaar een 'Best Practice' locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het socialiseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, dragen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

Missie

Onze missie is het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een unieke en stimulerende omgeving.

Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranger is het dat zij vaak op reguliere sportclubs niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid

Samenvatting verantwoordingsverklaring

Wijze van besturen

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van het Centre en delegeert de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. Met Etienne is een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan ingaande 1 november 2018. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan verder de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

De bestuurssamenstelling van het Centre in 2019:

Het bestuur bestaat uit Joop Rengers voorzitter, Henk Menks penningmeester en Camiel Cevat in de functie van secretaris.

Het bestuur heeft besloten om een 4^e bestuurslid te werven om naar de toekomst toe continuïteit te waarborgen. Eerste gesprekken worden in 2020 gevoerd met een potentiële kandidaat.

Informatie over bezoldigings- en vergoedingenbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding)

Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:

De directeur Stichting Friendship Sports Centre wordt benoemd en aangesteld door het bestuur van de stichting. Er is sprake van een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Leden van het stichtingsbestuur worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Het bestuur stelt een rooster van aftreden op. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd, in totaal dus voor maximaal 12 jaar. Zowel de voorzitter als de penningmeester hebben in 2020 aangegeven een 2e termijn te willen aangaan waardoor de continuïteit van besturen is gewaarborgd.

Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van het Centre.

Vergaderingen:

In 2019 hebben totaal 6 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Friendship Sports Centre werft primair gelden voor de instandhouding van het Centre, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten. Daarnaast worden er kosten gemaakt voor fondsenwerving en beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden periodiek gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd en de bijbehorende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre. Het Ronald McDonald Kinderfonds stond in het verleden garant voor het tekort van de Stichting. Sinds 2016 staat het Centre op eigen benen. In het kader van deze verzelfstandiging is door het Ronald McDonald Kinderfonds in 2016 ten uitvoering van de verzelfstandiging een vaststellingsovereenkomst getekend. In 2018 is de laatste betaling

ontvangen ten bedrage van € 1 miljoen. Dit bedrag is ter dekking van een jaarlijkse donatie van het fonds in de jaren 2018 tot en met 2021. In de balans staat dit bedrag voor € 250.000 onder langlopende schulden onder de post "overige schulden" en € 250.000, de donatie van 2020 is opgenomen onder kortlopende schulden onder de post "overige schulden". De continuïteit van de Stichting is hiermee aanzienlijk versterkt. Het spreekt voor zich dat Fondsenwerving hoog op de agenda blijft staan.

Het Centre heeft de ANBI Status en staat geregistreerd in het ANBI register van de belastingdienst.

Beleggingsbeleid

Het Friendship Sports Centre heeft geen concreet beleggingsbeleid. De focus op korte termijn is het verkrijgen en continueren van een gezonde jaarlijkse exploitatie gericht op haar doelstellingen.

Behaalde baten en resultaten

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien. Particulieren en bedrijven zijn meer geneigd om incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De jaarlijkse Benefit Night is in het verslagjaar een enorm succes geweest en heeft belangrijk bijgedragen aan het positieve resultaat. In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 2.236.000 (2018: € 2.083.000) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 777.000 (2018: € 692.000), eigen acties € 620.000 (€ 505.000), donateurs € 325.000 (2018:€ 362.000) en sponsoren € 96.000 (2018: € 129.000).

Fiscale status en keurmerk

ANBI:

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als algemeen nut beoogde instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing geldt voor onbepaalde tijd.

CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningregeling Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF.

Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren, een maandelijkse rapportage met verschillenanalyses zijn daarbij belangrijke hulpmiddelen. In 2018 is ook een real-time online rapportage tool gerealiseerd die een dynamisch continue inzicht geeft in de performance ten opzichte van de begroting.

In 2019 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten gedaald naar een niveau van 31,5% (2018: 42,4%, 2017: 33,7%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Het incidentele hoge percentage in 2018 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 om te kunnen blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst. Op termijn is de doelstelling te streven naar 25%.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre met een gezond eigen vermogen. Het jaar 2019 is afgesloten met een negatief saldo ten bedrage van € 586.912 inclusief afschrijvingslasten op alle onroerende bezittingen ten bedrage van € 1.208.538. Er was sprake van een positieve cash-flow van € 622.000 (2018: € 314.000).

In 2019 is voor € 625.000 (2018: € 1.358.000) geïnvesteerd in het Centre t.w. verbouwing van Dugout, Dojo en Fitness en een extra opslagruimte bij het kunstgrasveld. De bestemmingsreserve is verlaagd naar een niveau van € 12.707.000, een bedrag gelijk aan de boekwaarde van alle materiele vaste activa. De continuïteitsreserve is verhoogd naar een niveau van € 747.000.

De reserves tezamen bedragen € 13.455.000 ofwel 92,0% van het balanstotaal.

Het aantal medewerkers in 2019 bedroeg 17 FTE's gelijk aan het aantal FTE's in 2018.

Structurele gebruikers

Het Friendship Sports Centre heeft vele sportruimtes binnen de Sporthal, zwembad, Dojo en fitness en buiten kunstgras voetbal- en hockeyvelden, een atletiekbaan en een Cruyff Court. De vaste gebruiker en preferred user Sportclub Only Friends heeft inmiddels ruim 700 sporters in meer dan 25 verschillende disciplines.

Specifieke programma's:

Daarnaast worden de volgende specifieke programma's aangeboden op het Centre:

- Friends in Shape: een gezondheidsprogramma voor kinderen en jongeren met overgewicht en obesitas;
- Friends at Home: een activiteitenprogramma als brug tussen school en sport;
- Connecting Friends: sportprogramma voor kinderen uit het Speciaal Onderwijs (deze bestond al enige jaren);
- Older Friends: sporten met volwassenen/ouderen met of zonder een beperking.
- Friends at Work: in 2016 is deze nieuwe activiteit opgestart. Hierbij krijgen PGB kandidaten een dagbestedings-programma waarbij ze ook worden in gezet bij het werkleerbedrijf in de volgende disciplines: horeca (keuken/bar), facilitair (schoonmaak).

Sportpartners Centre:

Doelstelling van het Centre is om meer maatschappelijke relevantie te krijgen. Vele organisaties maken wekelijks gebruik van het Centre zoals: Only Friends, Aqua Revalidatie, Fysiotherapeuten Goed Schellingwoude, Stichting Prisma met Bewegen Boven 't Y, Aquafitness Boven 't Y, Heliolympics zwemmen, Akwaak, Kids Aktief/Kids Samen Aktief, DMO schoolzwemmen, Swimbee, De Politieacademie, Het Schouw/Osiragroep, Nieuw Amstelrade, Older Friends, Waterbabies, Zwem- en Polovereniging De Snippen, Politie Academie, Zwemvereniging De Zaan, Zwemschool Spetter, Schoof Diving en vrij zwemmen.

Evenementen in 2019:

2019 heeft zich gekenmerkt door een aantal mooie fondsenwervende en succesvolle evenementen zoals Geef Down de Toekomst, Nationale Nederlanden en Unilever. Daarnaast was onze jaarlijkse Benefit Night een zeer groot succes met een mooie opbrengst van ruim € 706.000.

Van der Sar Foundation:

De Van der Sar Foundation zich heeft verbonden aan het Friendship Sports Centre. Deze zet zich in voor mensen met hersenletsel. Beweging is voor deze groep heel belangrijk, het verbetert de motoriek en het evenwicht. Op reguliere sportcentra is het echter vaak lastig voor deze mensen. Er zijn teveel prikkels en extra voorzieningen ontbreken. De Van der Sar Foundation biedt om die reden samen met zorgaanbieders, revalidatieartsen en/of fysiotherapeuten verschillende vormen van beweging aan op geschikte sportcentra in heel Nederland.

Op het Friendship Sports Centre biedt de Van der Sar Foundation in samenwerking met Nieuw Amstelrade mensen met niet aangeboren hersenletsel begeleiding in zwemmen. Het zwembad van het Centre is volledig uitgerust voor mensen met een beperking en om die reden de ideale plek voor de doelgroep van de Van der Sar Foundation. Ook voor de sociale contacten is het zwemmen belangrijk. Mensen met niet aangeboren hersenletsel zijn vaak erg eenzaam en het is lastig dat te doorbreken. Contact met lotgenoten helpt en zorgt ervoor dat deze mensen uit hun isolement komen.

Special Friends en bedrijfssponsoring

Het Centre is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan het Centre willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten. Onze marketing & communicatie afdeling is verantwoordelijk voor het relatiebeheer van alle (potentiële) sponsoren en is inmiddels uitgebreid met een medewerker speciaal hiermee belast.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fondsen wervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met het Friendship Sports Centre en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Ook andere creatieve manieren zijn geïnitieerd zoals een zogenaamde wall of fame met daarop naamvermeldingen voor een eenmalige bijdrage van € 100.

Toekomstparagraaf:

Ook het Centre is zwaar getroffen door het Corona virus, sluiting was noodzakelijk en ook de doorgang van evenementen in 2020 zijn uiterst onzeker. Al snel is in 2020 besloten om een bijgestelde Corona begroting op te stellen om snel inzicht te verkrijgen in de gevolgen voor het Centre.

Oorspronkelijke Begroting 2020

De baten werden begroot op € 3.648.000 en na aftrek van alle operationele kosten exclusief afschrijvingen zou een batig saldo resteren van € 223.000 voor aftrek van afschrijvingen.

Corona bijgestelde Begroting 2020

De baten worden € 2.015.000 aanzienlijk lager begroot naar een niveau van € 1.633.000. De terugloop van de baten zijn in hoofdlijnen toe te schrijven aan het zeer waarschijnlijk niet doorgaan van de jaarlijkse Benefit Night € 450.000; een lagere omzet van de horeca en evenementen € 254.000; minder opbrengsten uit sponsoring € 244.000 en minder gebruik van het Sportcentre circa € 200.000. Daarentegen heeft het Centre een eenmalige bijdrage ontvangen van de Riki Stichting van € 200.000 en zal de netto opbrengst uit de vriendenloterij circa € 141.000 hoger zijn dan oorspronkelijk begroot.

In de kosten zal waar mogelijk worden bezuinigd zonder de doelstellingen van de Stichting uit het oog te verliezen. Het totale kostenniveau was oorspronkelijk begroot op circa € 3.425.000 en is in de Corona begroting met € 1.782.000 naar beneden bijgesteld naar € 1.643.000. Een groot deel van de besparing bestaat uit een besparing op de kosten van de Benefit Night € 275.000; de overheidsbijdragen Corona voor behoud werkgelegenheid circa € 125.000; minder huisvestingskosten zoals kosten schoonmaak € 102.000 en lagere uitgaven door de lagere horeca omzet € 95.000.

Ten opzichte van de eerder vastgestelde begroting met een batig saldo van € 223.000 komt de bijgestelde Corona begroting uiteindelijk uit op een tekort van circa € 10.000.

Het bestuur heeft vertrouwen in de bijgestelde begroting en de getroffen maatregelen. De gezonde balansposities en liquiditeitspositie zijn een goede goede fundering om deze crisis te doorstaan.

Milestones 2019

- Het verbeteren van naamsbekendheid: Uitbreiding naamsbekendheid in Amsterdam en Noord Holland
- Uitbreiding sportpartners doelgroep, daar waar mogelijk
- Uitbreiding sportpartners niet doelgroep, daar waar mogelijk
- Voortzetten en intensiveren sporten met (PGB)kandidaten
- Uitbreiding aantal evenementen (ook derden) op Centre
- Ideale maanden kiezen voor onze fondsenwervende evenementen
- Vervolg geven aan en/of intensiveren samenwerking Foundations, zoals Fonds Gehandicapt Sport, Cruyff Foundation, Van der Sar Foundation, Riki Stichting etc.
- uitbreiden Special Friends en opvolgen acties naar aanleiding van het aangaan van "Special Friends".
- Uitbreiden naamsvermeldingen Wall of Fame
- Verder uitwerken van sponsorpakketten en evenementenpakketten
- Aangaan van meer major sponsors ter waarde van € 50.000,-
- Jaarlijkse presentatie ouders van Sportclub Only Friends over de situatie van het Centre
- Continueren en uitbreiden PGB project
- Voortzetten samenwerking Vriendenloterij
- Verbeteren kwaliteit en efficiency
- Daar waar mogelijk kostenbesparing

Doelstelling over 3 jaar;

- 10.000 sportende kinderen en volwassenen per maand vanuit heel Nederland op het Centre. Dit is onder te verdelen in foundations, verenigingen en andere centra met een ledenaantal rond de 600.
- Uitbreiding sportpartners
- Jaarlijkse sportdagen voor mytylscholen
- Jaarlijkse paralympische talentweek i.s.m. NOC NSF
- Uitbreiding evenementen
- 1 x per jaar netwerkbijeenkomsten op het Centre voor sponsors en "Special Friends"
- Naamsbekendheid vergroten door heel Nederland, vergroting landelijke bekendheid Friendship Sports Centre
- Vervolg geven aan goede relatie en/of intensiveren samenwerking met diverse foundations

Risico's en onzekerheden

Belangrijke risico's voor de Stichting zijn:

1. Reputatieschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media
2. Minder beschikbare middelen voor het bereiken van haar doelstelling
3. Een te hoog ambitieniveau waardoor doelstellingen niet worden behaald
4. Teruglopen van donaties en baten ten gevolge van conjuncturele omstandigheden
5. Op niveau kunnen houden van liquiditeiten
6. Corona (Zie Corona paragraaf)

De Stichting staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn essentieel voor de steun die wij ontvangen. De Stichting kan en mag zich niet veroorloven reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct vertalen in verminderde aandacht van Donateurs, bedrijfsleven, vrijwilligers en andere stakeholders en dientengevolge verminderde inkomsten.

Regelmatig aandacht op televisie zoals de TV Show van Ivo Niehe waarin ruimschoots aandacht wordt besteed aan het Sportcentre is belangrijk voor de doelstellingen en naamsbekendheid van het Centre.

Ook lokaal wordt de nodige aandacht besteed aan het Centre zoals het Parool. We kunnen inmiddels vaststellen dat al deze aandacht een positief effect heeft op de aandacht van het publiek.

Verder is het gelukt om in gesprek te komen met de Gemeente Amsterdam op bestuurlijk niveau. Een goede relatie met de gemeente Amsterdam is van groot belang voor de continuïteit van het Centre.

De continuïteit reserve heeft de volle aandacht en de komende jaren zullen worden gebruikt om deze op het vereiste niveau te brengen zodat we ons kunnen weren tegen grillige schommelingen aan de inkomsten. De Corona crisis heeft ons geleerd dat het van groot belang is voor het voortbestaan van het Centre om een gezonde financiële structuur te hebben en te behouden.

Ons complex heeft veel aandacht nodig en een goede staat van onderhoud en veiligheid is daarbij ook belangrijk voor het imago.

Financiële rapportages worden steeds aangepast en fijn getuned, iedere maand wordt gerapporteerd en verwachtingen bijgesteld. Het in 2018 geïntroduceerde real-time online managementrapportage systeem maakt een snelle en up-to-date doorkijk in de financiële huishouding mogelijk waardoor te allen tijde snel kan worden bijgestuurd. Het Centre is in control.

Continue aandacht voor onze Missie en Visie ondersteund met jaarplannen en realistische begrotingen zijn een belangrijk fundament voor het bereiken van onze doelstellingen en een goede leidraad om in control te blijven.

Dankwoord

Wij danken al onze donateurs, sponsors, vrijwilligers, samenwerkings-partners en andere stakeholders en niet in het minst onze medewerkers voor de geweldige prestaties die zij hebben geleverd in welke vorm dan ook die ons in staat stellen om onze doelen te verwezenlijken. Ook in deze moeilijke (Corona) tijden hebben we gezien dat de Gemeente Amsterdam en de Riki Stichting ons geweldig ondersteunen, daarvoor een speciale dank aan hen.

Amsterdam, 8 juli 2020

J. Rengers , Voorzitter bestuur H. Menks, Penningmeester bestuur

C. Cevat, Secretaris bestuur

BALANS PER 31 DECEMBER 2019
(na verwerking van het resultaat)

ACTIVA

	2019		2018	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)		12.707.352		13.291.170
Viottende activa				
Vorraden	3.846		3.846	
Debiteuren	317.321		536.507	
Nog te ontvangen van Kinderfonds	-		-	
Nog te ontvangen omzetbelasting	111.179		119.517	
Overige vorderingen en overlopende activa (2)	247.165		245.090	
Liquide middelen (3)	1.247.474		1.126.201	
		1.926.985		2.031.160
Totaal activa		14.634.337		15.322.331

PASSIVA

	2019		2018	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen (4)				
Reserves:				
- Continuïteitsreserve	747.326		500.418	
- Bestemmingsreserve - materiële vaste activa	<u>12.707.352</u>		<u>13.291.169</u>	
		13.454.678		13.791.588
Voorziening onderhoud (5)		-		250.000
Langlopende schulden (6)				
Overige schulden		250.000		500.000
Kortlopende schulden (7)				
Crediteuren	317.788		196.427	
Nog te betalen loonbelasting en pensioenpremies	25.396		21.252	
Overige schulden (8)	250.000		250.000	
Overlopende passiva (9)	<u>336.475</u>		<u>313.063</u>	
		929.659		780.742
Totaal Passiva		<u><u>14.634.337</u></u>		<u><u>15.322.331</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Baten:				
Baten van particulieren (10)	3.125	16.734		22.036
Baten van bedrijfsleven (11)	690.686	1.191.780	1.159.725	1.118.095
Baten van loterijorganisaties (12)	519.539	777.301	727.170	692.611
Baten van andere organisaties zonder winststreven (13)	250.000	250.000		250.000
Som van de geworven baten	1.463.350	2.235.816	1.886.895	2.082.742
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (14)	139.247	527.853	300.133	547.759
Overige baten (12)	30.490	127	-	1.930
Som der baten	169.737	527.980	300.133	549.689
Lasten:				
Besteed aan doelstelling	1.316.982	2.411.405	912.239	2.206.084
- Terugbetaling bouwvoorschot Kinderfonds	-	-	-	-
- Bouw en inrichting Centre	-	-	-	-
- Uitvoeringskosten inclusief afschrijvingskosten (11)	1.730.982	3.057.274	1.699.547	2.882.295
- Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(414.000)	(645.869)	(787.308)	(676.211)
- Bijdrage werkervaringsplaatsen	-	-	-	-
- Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-
- Bijdrage ouders	-	-	-	-
	1.316.982	2.411.405	912.239	2.206.084
Fondsenwerving				
- Directe kosten fondsenwerving	17.845	601.243	434.000	786.493
- Kosten eigen fondsenwerving (11)	90.316	103.543	103.507	96.612
- Bankkosten	-	1.165	-	3.538
	108.161	705.951	537.507	886.643
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie (11)	217.833	233.352	244.213	212.576
Som der lasten	1.642.976	3.350.708	1.693.959	3.305.303
Resultaat	(9.889)	(586.912)	493.069	(672.872)
Resultaat bestemming				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
- Continuïteitsreserve		(3.094)		(1.043.161)
- Bestemmingsreserve - financiering materiële vaste activa		(583.818)		370.289
		(586.912)		(672.872)

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

De Stichting Friendship Sports Centre is een familieverblijf en heeft ten doel 'het zonder winstoogmerk exploiteren van een sportcentrum ten behoeve van sport- en spelactiviteiten voor kinderen met een beperking, en het verrichten van al wat hiermee in de ruimste zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.' Het Friendship Sports Centre initieert de ontwikkeling van plekken waar kinderen met een handicap of een langdurige ziekte en hun ouders, broertjes en zusjes kunnen sporten, spelen en ontspannen.

Stichting Friendship Sports Centre stelt zich eveneens ten doel om:
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf;
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk.

De Stichting is opgericht op 16 november 2000 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. De laatste statutenwijziging dateert van 9 februari 2016 en betreft een naamswijziging van "Stichting Ronald Mc Donald Centre" naar "Stichting Friendship Sports Centre".

Stelselwijziging

Er heeft zich per 1 januari 2019 een stelselwijziging voorgedaan met betrekking tot groot onderhoud, welke in lijn met RJ212.807 retrospectief (vanaf huidig boekjaar) wordt verwerkt. De overgang naar de componentenmethode kan een belangrijke invloed hebben op het jaarresultaat en het eigen vermogen in het jaar dat groot onderhoud wordt gepleegd. De invloed is afhankelijk van de resterende (veronderstelde) boekwaarde van de belangrijke component op het moment van groot onderhoud welke als desinvestering wordt aangemerkt. Het effect op vermogen en resultaat bedraagt € 67.183.

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Materiele vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Investeringen ten behoeve van de bouw en inrichting van het Centre worden tegen kostprijs geactiveerd. De ondergrens voor activering is € 450 excl BTW. De investeringen worden lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 vanaf de datum van ingebruikname, op basis van de volgende indeling en afschrijvingstermijnen:

Gebouwen - Gebouw	25 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - kunstgras en atletiekbaan	10 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - overig	10 jaar
Gebouwen - Installaties	10 jaar
Inventaris - Algemeen	5 jaar
Inventaris - Kantoor	5 jaar
Inventaris - Sport	5 jaar
Inventaris - Werkervaringsplaatsen	5 jaar
Computers	3 jaar
Auto's	5 jaar

De grond is in erfpacht verkregen van de gemeente Amsterdam. Hiervoor is voor de duur van 50 jaar een afkoopsom betaald. Deze afkoopsom wordt vanaf november 2010 geamortiseerd over een periode van 50 jaar.

Overgang naar componentenbenadering:

Tot en met het boekjaar 2018 werden kosten verband houdende met groot onderhoud ten laste van een voorziening groot onderhoud gebracht. Met ingang van het boekjaar 2019 is er door de Raad voor de Jaarverslaggeving sprake van overgangsregelingen waarmee voor een andere methodiek gekozen kan worden. In verband hiermee worden de kosten van groot onderhoud verwerkt volgens de componentenmethode op het moment van verwerking van het actief. Bij de componentenmethode worden belangrijke componenten onderkend die worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van de component. Het groot onderhoud aan deze componenten loopt hiermee, normaal gesproken, gelijk aan de verwachte gebruiksduur van de component.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met oninbaarheid.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen mogen alleen worden aangewend binnen het kader van de doelstelling van de Stichting.

Continuïteitsreserve

De doelstelling voor de continuïteitsreserve wordt jaarlijks gesteld op anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie van de begroting van het volgend boekjaar, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten en exclusief afschrijvingslasten van de materiële vaste activa. De Stichting heeft dit ten doel gestelde bedrag per ultimo 2019 nog niet bereikt. In 2019 is het positieve resultaat na toevoegingen aan reserves van de Stichting aan de continuïteitsreserve toegevoegd. Het gestelde doel is nog niet bereikt.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves omvatten het gedeelte van het resultaat waaraan door het bestuur middels een bestuursbesluit een specifieke bestemming is toegewezen. De omvang van de bestemmingsreserves is gelijk aan de cumulatieve boekwaarde van de materiële vaste activa, onder aftrek van de financiering hiervan met vreemd vermogen, en representeert derhalve het gedeelte van de materiële vaste activa, gefinancierd uit het eigen vermogen van de Stichting.

Bestemmingsfondsen

Donaties en giften waarvan door een derde partij (dus niet door het bestuur) de bestemming (oormerking) is bepaald, worden verantwoord als bestemmingsfondsen. De vorming van een bestemmingsfonds vindt via het resultaat plaats. Per ultimo 2019 en 2018 zijn er geen bestemmingsfondsen.

Schulden en overlopende passiva

De schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en Lasten

De giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Giften van zaken in natura worden verantwoord in het boekjaar waarin deze zijn ontvangen en worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden slechts verantwoord, indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Baten uit nalatenschap worden verantwoord in het jaar waarin de omvang op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Voor- lopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

De ontvangen bijdragen dienen te worden gezien als bijdrage van personen die tot de doelgroep behoren. Conform Richtlijn 650 wordt deze bijdrage in mindering gebracht op de kosten in het kader van de doelstelling.

Toelichting balans

1) Materiële vaste activa

	fysieke materiële vaste activa	afkoopsom erfpacht	totaal
	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2018	18.698.205	2.137.532	20.835.737
Correctie cumulatieve aanschafwaarde	-	-	-
Investeringskosten gedurende het jaar	624.720	-	624.720
Desinvesteringen gedurende het jaar	133.985	-	133.985
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2019	<u>19.456.909</u>	<u>2.137.532</u>	<u>21.594.441</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2018	7.195.436	349.130	7.544.566
Correctie cumulatieve afschrijvingen	-	-	-
Afschrijvingskosten gedurende het jaar	1.254.777	42.751	1.297.528
Cumulatieve afschrijvingen over desinvesteringen dit jaar	44.995	-	44.995
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2019	<u>8.495.209</u>	<u>391.881</u>	<u>8.887.089</u>
Boekwaarden per 31 december 2018	<u>11.502.768</u>	<u>1.788.402</u>	<u>13.291.170</u>
Boekwaarden per 31 december 2019	<u>10.961.701</u>	<u>1.745.651</u>	<u>12.707.352</u>

Het Centre is in november 2010 geopend. Vanaf dat moment worden de investeringen lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 over de verwachte economische levensduur van de activa. De afkoopsom erfpacht wordt geamortiseerd over de afkoopperiode van 50 jaar, eveneens vanaf november 2010.

In de materiële vaste activa is een tweetal verkregen investeringssubsidies in mindering gebracht op de investeringen van het kunstgrasveld en het riool conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 274. De subsidie valt conform de afschrijvingstermijn van het kunstgrasveld en het riool vrij waardoor de jaarlijkse afschrijvingslast wordt gedrukt. Per 31 december 2019 is er nog een bedrag van € 299.000 aan subsidies in de materiële vaste activa verwerkt.

De verzekerde waarde (herbouwwaarde conform taxatie d.d. 7 november 2016) van de fysieke vaste activa bedraagt per 31 december 2019 € 31.030.600 voor het gebouw en € 2.894.850 voor installaties en inventaris.

De materiële vaste activa worden aangewend ten behoeve van de doelstelling.

2) Overige vorderingen en overlopende activa

	2019 €	2018 €
Nog te ontvangen Vriendenloterij	207.735	184.397
Nog te factureren bedragen	18.777	51.757
Overige vorderingen en overlopende activa	20.653	8.936
Stand per 31 december	<u>247.165</u>	<u>245.090</u>

3) Liquide middelen

	2019 €	2018 €
Rabobank	1.246.789	1.125.824
Kas	686	377
Stand per 31 december	<u>1.247.474</u>	<u>1.126.201</u>

Ultimo 2019 zijn alle liquide middelen vrij opvraagbaar.

4) Reserves en fondsen

	2019	2018
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	500.418	1.543.576
Stelselwijziging	250.000	
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot	(3.094)	(1.043.158)
Stand per 31 december	747.324	500.418

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is per ultimo 2019 bepaald op € 3.059.000, op basis van anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting 2020. De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd. Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Toekomstige positieve resultaten zullen primair worden gebruikt om de continuïteitsreserve op het gewenste niveau te brengen. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves.

Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa

Stand per 1 januari	13.291.170	12.920.882
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot		
Afschrijvingen materiële vaste activa	(1.297.528)	(987.322)
Investerings en desinvesteringen materiële vaste activa	713.710	1.357.610
Correctie voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 31 december	12.707.352	13.291.170

Ten behoeve van de financiering van de investeringen in materiële vaste activa is een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa per einde boekjaar, onder aftrek van daarop aangetrokken financiering in de vorm van vreemd vermogen (leningen). Per ultimo 2019 bedraagt de boekwaarde van de materiële vaste activa € 12.707.352.

5) Voorziening onderhoud

Het verloop van de voorziening in 2019 is als volgt:

	Totaal
	€
Stand per 1 januari	250.000
Stelselwijziging overboeking naar continuïteitsreserve	(250.000)
	-
Stand per 31 december	-

Sinds 1 januari 2019 is overgestap naar de componentenbenadering voor verwerking van groot onderhoud. Zie toelichting stelselwijziging in de grondslagen.

6) Langlopende schulden

Overige schulden

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst is de volgende financiële afspraak gemaakt die op dit moment nog relevant zijn voor de jaarrekening;

Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. In 2018 zijn overeenkomstig de voorwaarden de resterende gelden van de Escrow rekening opgenomen. Conform de oorspronkelijke overeenkomst is een deel van de gelden voor toekomstige jaren gedoneerd. Op basis daarvan valt er ieder jaar een deel van de vooruitontvangen bedragen vrij in de jaarrekening ten gunste van de baten tot afloop van de overeenkomst.

Dit vooruit ontvangen bedrag is naar zijn aard als langlopend te beschouwen;

	2019	2018
	€	€
6) Overige langlopende schulden		
Vooruitontvangen Kinderfonds (Donaties)	250.000	500.000
Stand per 31 december	250.000	500.000

7) Kortlopende schulden

Dit betreft de kortlopende verplichtingen van vaststellingsovereenkomst tussen het Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre.

	2019	2018
	€	€
8) Overige schulden		
Vooruitontvangen Kinderfonds (Donaties)	250.000	250.000
Stand per 31 december	250.000	250.000

9) Overlopende passiva

	2019	2018
	€	€
Nog te betalen Only Friends	120.000	91.954
Nog te betalen Benefit Night	90.000	
Nog te betalen gemeentelijke belastingen	25.778	16.412
Nog te betalen vakantiedagen	28.564	23.989
Nog te betalen gas, water en electra	28.729	27.094
Vooruitgefactureerde bedragen	26.381	62.450
Nog te betalen vakantiegeld	33.727	28.643
Nog te betalen verzekeringen	18.499	13.554
Nog te betalen accountantskosten	17.517	13.995
Borg	27.272	27.272
Overige schulden en overlopende passiva	(79.991)	7.700
Stand per 31 december	336.475	313.063

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Samenwerking Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst is de volgende financiële afspraak gemaakt;

Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. In 2018 zijn overeenkomstig de voorwaarden de resterende gelden van de Escrow rekening opgenomen. Conform de oorspronkelijke overeenkomst is een deel van de gelden voor toekomstige jaren gedoneerd. Op basis daarvan valt er ieder jaar een deel van de vooruitontvangen bedragen vrij in de jaarrekening ten gunste van de baten tot afloop van de overeenkomst.

Lopend BTW onderzoek

Er is in gedurende eind 2019 begin 2020 een discussie met de belastingdienst ontstaan inzake beperking van aftrekbaarheid van de BTW. Laatst bekende ontwikkelen met betrekking tot deze discussie is dat de BTW aftrekbaarheid hetzelfde blijft als voorgaande jaren. Hier is echter nog geen definitief uitsluitsel van verkregen door de belastingdienst.

Verkregen BOSA subsidie

Tijdens de periode (in 2020) dat er leek dat er een beperking van aftrek opgelegd zou worden is er door de Stichting een BOSA subsidie verkregen over 2019 voor een bedrag van ongeveer € 200.000. Indien het besluit wordt genomen dat de BTW aftrekbaar blijft zal deze subsidie terugbetaald moeten worden. Vanuit die gedachtegang is het te onzeker of deze opbrengsten gerealiseerd zijn en om die reden zijn deze opbrengsten niet opgenomen in de baten van 2019.

Gebeurtenissen na balansdatum

Ook het Centre is zwaar getroffen door het Corona virus, sluiting was noodzakelijk en ook de doorgang van evenementen in 2020 zijn uiterst onzeker. Al snel is in 2020 besloten om een bijgestelde Corona begroting op te stellen om snel inzicht te verkrijgen in de gevolgen voor het Centre. Het bestuur heeft vertrouwen in de bijgestelde begroting en de getroffen maatregelen. De gezonde balansposities en liquiditeitspositie zijn een goede goede fundering om deze crisis te doorstaan en daarom is de verwachting dat de stichting haar activiteiten kan blijven voortzetten.

Toelichting staat van baten en lasten

Geworven Baten

Deze zijn als volgt te specificeren

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
10) ' <i>Baten van particulieren</i>				
Nalatenschappen en legaten	125	1.525		1.125
Giften en Donaties	3.000	15.209		20.911
	<u>3.125</u>	<u>16.734</u>	<u>-</u>	<u>22.036</u>
11) <i>Baten van bedrijven</i>				
Eigen acties	-	620.671	350.000	505.453
Donateurs	305.712	324.220	353.125	362.263
Sponsors	254.243	96.056	258.100	128.894
Acties derden	-	35.568	-	48.246
Opbrengst PGB	130.731	115.266	98.500	73.239
Nalatenschappen en legaten			-	-
Giften en Donaties			-	-
Subsidies & vermogensfondsen	-	-	100.000	-
Totaal baten van bedrijven	<u>690.686</u>	<u>1.191.780</u>	<u>1.159.725</u>	<u>1.118.095</u>
12) <i>Baten van loterijorganisaties</i>				
Opbrengsten vriendenloterij	519.539	777.301	727.170	692.611
13) <i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>				
Vaststellingsovereenkomst met Ronald McDonalds Kinderfonds	250.000	250.000		250.000
Garantie Kinderfonds in exploitatie				
Totaal geworven Baten	<u>1.463.350</u>	<u>2.235.816</u>	<u>1.886.895</u>	<u>2.082.743</u>

14) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

Opbrengsten dranken, eten evenementen (horeca)	246.381	534.501	485.000	559.765
Kostprijs dranken en eten (horeca)	180.017	173.381	249.867	187.726
Resultaat horeca	<u>66.364</u>	<u>361.121</u>	<u>235.133</u>	<u>372.039</u>
Baten uit het beschikbaar stellen van ruimte	72.883	166.732	65.000	175.720
Lasten uit het beschikbaar stellen van ruimte	-	-	-	-
	<u>72.883</u>	<u>166.732</u>	<u>65.000</u>	<u>175.720</u>
Totaal baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten	<u>139.247</u>	<u>527.853</u>	<u>300.133</u>	<u>547.759</u>

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien. Particulieren en bedrijven zijn meer geneigd om incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De jaarlijkse Benefit Night is in het verslagjaar een enorm succes geweest en heeft belangrijk bijgedragen aan het positieve resultaat. In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 2.235.000 (2018: € 2.083.000) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 777.000 (2018: € 692.000), eigen acties € 620.000 (€ 505.000), donateurs € 591.000 (2018:€ 631.000) en sponsors € 96.000 (2018: € 129.000).

Opbrengsten in natura

Deze zijn als volgt te specificeren

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
Schoonmaakkosten	-	-
Werkervaringsplaatsen	115.266	73.293
Overige huisvestingskosten	-	-
Overige	-	-
Totaal	<u>115.266</u>	<u>73.293</u>

Percentage kosten fondsenwerving

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.463.350	2.235.816	1.886.895	2.082.743
Kosten fondsenwerving	108.161	704.786	537.507	883.105
Percentage	7,4%	31,5%	28,5%	42,4%

In 2019 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten gedaald naar een niveau van 31,5 (2018: 42.4%, 2017: 33.7%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Het incidentele hoge percentage in 2018 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 om te kunnen blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst. In 2019 zijn we weer terug naar het niveau van 2017 met op termijn een doelstelling te streven naar 25%.

13) Toelichting lastenverdeling

Het Friendship Sports Centre heeft als doelstelling: het zonder winstoogmerk stichten, medestichten en/of doen stichten van een gelegenheid tot het bieden van een sport- en spelomgeving dat iedere dag voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte en zijn/haar ouders, broertjes en zusjes, vriendjes en vriendinnetjes toegankelijk is. Daarnaast heeft het Centre de volgende twee doelstellingen:

- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf
- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk

Alle activiteiten van het Centre staan in het teken van deze doelstellingen.

In overeenstemming met de ‘Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen’ worden de kosten van de organisatie als volgt toegerekend:

	<u>Doel- stelling</u>	<u>Fondsen werving</u>	<u>Beheer & Administratie</u>
Personeelskosten	70%	10%	20%
Huisvestingskosten	100%	--	--
Sport	100%	--	--
Vervoer	100%	--	--
Werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Dagarrangementen	100%	--	--
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	70%	30%	--
Accountantskosten	--	--	100%
Kosten bestuur	--	--	100%
Overige kosten	100%	--	--
Bouw en inrichting Complex	100%	--	--
Terugbetaling bouwvoorschot Kinderfonds	100%	--	--
Voorziening nieuwbouw	100%	--	--
Bijdrage gasten	100%	--	--
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	100%	--	--
Bijdrage werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Bijdrage wajongeren	100%	--	--
Bijdrage dagarrangementen	100%	--	--
Bankkosten	--	100%	--
Directe kosten fondsenwerving	--	100%	--

REALISATIE 2019

	<u>Doel- stelling 2019</u>	<u>Fondsen werving 2019</u>	<u>Beheer & Administratie 2019</u>	<u>Totaal 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	724.799	103.543	207.086	1.035.428	1.035.066	966.119
Huisvestingskosten	2.034.948	-	-	2.034.948	651.950	1.959.388
Sport	3.114	-	-	3.114	-	5.222
Vervoer	-	-	-	-	-	-
Werkervaringsplaatsen	-	-	-	-	-	-
Dagarrangementen	-	-	-	-	-	-
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	-	-	-	-	-	-
Kosten bestuur en accountant	-	-	26.267	26.267	37.200	19.352
Overige algemene kosten	284.554	-	-	284.554	323.050	241.403
	<u>3.047.415</u>	<u>103.543</u>	<u>233.352</u>	<u>3.384.310</u>	<u>2.047.266</u>	<u>3.191.483</u>
Bouw en inrichting Complex	-	-	-	-	-	-
Bijdrage ouders	-	-	-	-	-	-
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(645.869)	-	-	(645.869)	(787.308)	(676.211)
Bijdrage werkervaringsplaatsen	-	-	-	-	-	-
Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-	-	-
Bankkosten	-	1.165	-	1.165	-	3.538
Directe kosten fondswerving	-	601.243	-	601.243	434.000	786.496
Totale kosten	<u>2.401.546</u>	<u>705.951</u>	<u>233.352</u>	<u>3.340.850</u>	<u>1.693.958</u>	<u>3.305.306</u>

Uitvoeringskosten eigen organisatie

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Huisvestingskosten (inclusief afschrijvingskosten)	699.998	2.034.948	651.950	1.959.388
Personeelskosten	903.164	1.035.428	1.035.067	966.119
Sport	-	3.114	-	5.222
Vervoer	-	-	-	-
Werkervaringsplaatsen	-	-	-	-
Dagarrangementen	-	-	-	-
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	-	-	-	-
Kosten bestuur en accountant	37.200	26.267	37.200	19.352
Overige algemene kosten	398.769	294.413	323.050	241.403
	2.039.131	3.394.169	2.047.267	3.191.483

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie ten bedrage van € 3.394.169 exclusief afschrijvingskosten € 2.185.631 en zijn € 138.364 hoger uitgekomen dan de begroting van € 2.047.267.
Voor nadere toelichtingen van afwijkingen tussen begroting en realisatie zie meer gedetailleerde toelichting per kostencategorie hierna.

Huisvestingskosten

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Dotatie aan voorziening groot onderhoud	276.000	(0)	252.000	555.289
Afschrijvingen en boekwinsten/verliezen	-	1.208.538	-	987.324
Onderhoud	24.000	408.569	18.000	88.600
Energie	84.000	64.000	84.000	84.000
Gas	69.600	69.600	69.600	54.000
Water	12.000	12.000	12.000	7.200
Schoonmaakkosten	59.548	111.844	24.000	47.087
Beveiliging	6.000	1.993	6.000	2.116
Gemeentelijke belastingen	72.000	72.000	96.000	60.000
Huishoudkosten	-	-	-	-
Verzekeringen	48.000	36.975	36.000	36.000
Overige huisvestingskosten	48.850	49.430	54.350	37.771
	699.998	2.034.948	651.950	1.959.388

De huisvestingskosten zonder de post afschrijvingen zijn in het verslagjaar uitgekomen op € 826.411 hetgeen € 174.461 hoger is dan de begroting van € 651.950. Voor een groot deel wordt dit veroorzaakt door hogere schoonmaak- en reguliere onderhoudskosten. Onderhoud van het Centre blijft een aandachtspunt.
De begroting voor 2020 is vastgesteld op € 699.998.

Er is geen realisatie van dotatie onderhoudsvoorziening te zien als gevolg van de doorgevoerde stelselwijziging met betrekking tot de behandeling van onderhoudskosten. Deze groot onderhoudskosten worden in 2019 verwerkt via de componentenbenadering in plaats van via een voorziening. Deze stelselwijziging heeft ook tot boekverliezen geleid waardoor te zien is dat deze kosten hoger liggen dan voorgaand jaar.
Voor verdere toelichting van de stelselwijziging zie de grondslagen inzake de stelselwijziging in dit rapport.

Personeelskosten

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Salariskosten	573.579	681.405	665.095	520.676
Sociale lasten	99.311	112.788	104.193	90.514
Pensioenlasten	77.015	70.189	68.552	63.277
Externe inhuur en managementvergoeding	99.900	149.042	156.900	266.512
Stagevergoedingen	-	-	-	-
Overige personeelskosten	53.359	22.004	40.326	25.139
	903.164	1.035.428	1.035.066	966.119

Het aantal medewerkers in 2019 bedroeg 17 FTE's gelijk aan het aantal FTE's in 2018.

De personeelskosten zijn met € 1.035.428 nagenoeg uitgekomen op de begroting van € 1.035.066.
Voor het verslagjaar 2020 wordt een stabilisatie van de personeelskosten verwacht, de begroting 2019 is vastgesteld op € 1.036.240 maar na aftrek van de zogenaamde NOW vergoeding bedraagt het uiteindelijke budget voor 2020 € 903.164.

Overige algemene kosten

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Kantoorbenodigdheden	6.600	11.256	2.400	2.360
Telefoon	4.800	5.309	4.800	5.840
Porti	-	-	1.200	226
Drukwerk	1.200	4.661	5.400	5.511
Promotie	145.800	139.981	154.000	134.383
Vrijwilligers	12.000	26.985	12.000	12.391
Automatisering	60.000	56.025	48.000	70.363
Overige algemene kosten	168.369	50.196	95.250	10.329
	398.769	294.413	323.050	241.403

Kosten bestuur en accountant

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Accountantskosten	36.000	25.180	36.000	19.200
Bestuur	1.200	1.087	1.200	152
	37.200	26.267	37.200	19.352

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen een onkostenvergoeding.
De directeur is sinds 2019 in loondienst en heeft een loon van € 128.080 ontvangen.

De algemene kosten zijn uitgekomen op € 320.680 en daarmee € 39.570 lager dan de begroting van € 360.250 voornamelijk door lagere kosten voor promotie en marketing € 14.019, lagere accountantskosten € 10.820 en lagere overige onbenoemde posten € 45.054. Daarentegen zijn de posten kantoorbenodigdheden € 8.856, vrijwilligers € 14.985 en automatiseringskosten € 8.025 hoger dan begroting uitgekomen.
In totaal zijn de kosten lager dan begroot omdat er steeds meer dankbaar gebruik wordt gemaakt van vrijwilligers en de administratie wordt steeds verder steeds verder geautomatiseerd

Percentage kosten doelstelling

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Totale Baten	1.633.087	2.763.796	2.187.028	2.632.431
Totale Lasten	1.642.976	3.350.708	1.693.959	3.305.303
Besteed aan doelstelling				
- Bouw en inrichting Centre	-	-	-	-
- Uitvoeringskosten	1.730.982	3.047.415	1.699.547	2.882.295
- Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(414.000)	(645.869)	(787.308)	(676.211)
- Bijdrage werkervaringsplaatsen				
- Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-
- Bijdrage ouders	-	-	-	-
	1.316.982	2.401.546	912.239	2.206.084
Besteed aan doelstelling als % van totale baten	80,6%	86,9%	41,7%	83,8%
Besteed aan doelstelling als % van totale lasten	80,2%	71,7%	53,9%	66,7%

Percentage Beheer en Administratie

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Kosten Beheer en Administratie	217.833	233.352	244.213	212.576
Totale lasten	1.642.976	3.350.708	1.693.959	3.305.303
% Beheer en Administratie	13,3%	7,0%	14,4%	6,4%

12) Rentebaten

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
Rentebaten spaarrekeningen	-	-	-	-
Overige rentebaten	-	127	-	1.930
Rentebaten	-	127	-	1.930

Amsterdam, 8 juli 2020

J. Rengers , Voorzitter bestuur

H. Menks, Penningmeester bestuur

C. Cevat, Secretaris bestuur

OVERIGE GEGEVENS
CONTROLEVERKLARING



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friendship Sports Centre op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friendship Sports Centre zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.



ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven,
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 8 juli 2020

JAN© Accountants & Belastingadviseurs B.V.

Was getekend Amanda Molenaar RA