

STICHTING FRIENDSHIP SPORTS CENTRE

JAARVERSLAG 2020

INHOUDSOPGAVE	Pagina
BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING	
BALANS PER 31 DECEMBER 2020	6
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020	8
TOELICHTING OP DE JAARREKENING	11
OVERIGE GEGEVENS	
CONTROLEVERKLARING	19

BESTUURSVERSLAG**Algemene informatie****a. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

Stichting Friendship Sports Centre is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Het Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

b. Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten**Primaire doelstelling;**

De doelstelling van het Friendship Sports Centre is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen. Het Centre richt zich hiermee op de drie pijlers, te weten Sport, Leren en Werken voor deze doelgroepen.

Het Centre wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een, voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

Het Centre is meer dan sport alleen. Het is ook een werkleerbedrijf (Friends at Work) waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op het Centre en stagebedrijf.

Voor jongeren met een PGB – persoonsgebonden budget – biedt Friends at Work een dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren en creatieve activiteiten, en erop gericht de kandidaten – natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid – volwaardige taken te laten verrichten. Friends at Work zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen. Inmiddels werken er 16 jongvolwassenen tussen de 18 en 25 jaar en zijn (in wisselende samenstellingen) aanwezig op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

Secundaire doelstelling;

Het Centre streeft ernaar een 'Best Practice' locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het socialiseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, dragen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

Missie

Onze missie is het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een unieke en stimulerende omgeving.

Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranger is het dat zij vaak op reguliere sportclubs niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid

Samenvatting verantwoordingsverklaring**Wijze van besturen**

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van het Centre en delegerd de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. Met Etienne is in 2018 een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan verder de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

De bestuurssamenstelling van het Centre in 2020:

Het bestuur is op 1 september 2020 uitgebreid met een 4^e bestuurslid Eric van der Burg. Vanaf die datum bestaat het bestuur uit Joop Rengers voorzitter, Henk Menks penningmeester, Camiel Cevat in de functie van secretaris en Eric van der Burg als algemeen bestuurslid.

Informatie over bezoldigings- en vergoedingenbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding)

Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:

De directeur Stichting Friendship Sports Centre wordt benoemd en aangesteld door het bestuur van de stichting. Er is sprake van een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Leden van het stichtingsbestuur worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Het bestuur stelt een rooster van aftreden op. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd, in totaal dus voor maximaal 12 jaar. De 2e termijn van de voorzitter eindigt op 2 maart 2023, de penningmeester op 31 juli 2024. De eerste termijn van de secretaris eindigt op 7 februari 2022 en het pas toegetreden algemeen bestuurslid op 31 augustus 2024.

Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van het Centre.

Vergaderingen:

In 2020 hebben totaal 8 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Friendship Sports Centre werft primair gelden voor de instandhouding van het Centre, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten. Daarnaast worden er kosten gemaakt voor fondsenwerving en beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden periodiek gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd en de bijbehorende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre. Het Ronald McDonald Kinderfonds stond in het verleden garant voor het tekort van de Stichting. Sinds 2016 staat het Centre op eigen benen. In het kader van deze verzelfstandiging is door het Ronald McDonald Kinderfonds in 2016 ten uitvoering van de verzelfstandiging een vaststellingsovereenkomst getekend. In 2018 is de laatste betaling ontvangen ten bedrage van € 1 miljoen. Dit bedrag is ter dekking van een jaarlijkse donatie van het fonds in de jaren 2018 tot en met 2021. In de balans per 31 december 2020 staat nog € 250.000 onder kortlopende schulden onder de post "overige schulden" en betreft de laatste vrijval in het verslagjaar 2021. De continuïteit van de Stichting was met deze donatie aanzienlijk versterkt. Het spreekt voor zich dat Fondsenwerving hoog op de agenda blijft staan.

Het Centre heeft de ANBI Status en staat geregistreerd in het ANBI register van de belastingdienst.

Beleggingsbeleid

Het Friendship Sports Centre heeft geen concreet beleggingsbeleid. De focus op korte termijn is het verkrijgen en continueren van een gezonde jaarlijkse exploitatie gericht op haar doelstellingen.

CORONA

Ook voor de stichting heeft COVID-19 vanzelfsprekend haar stempel gedrukt op 2020 waarin creatief nadenken en zoeken naar alternatieven de rode draad hebben gevormd. Door verplichte sluiting van het Centre vielen inkomsten weg en konden evenementen zoals onze belangrijke Benefit Night geen doorgang vinden.

Het gebruik van de Overheidsmaatregelen zoals de NOW en TVL regelingen hebben enige compensatie gegeven en de gemeente Amsterdam is bijgesprongen met een ondersteuning voor reeds vóór COVID-19 geplande investeringen. We bieden een overzicht van onze activiteiten gedurende het tumultueuze jaar 2020.

Behaalde baten en resultaten

Door Corona zijn is de eigen fondsen werving ten bedrage van € 1.665.000 aanzienlijk lager dan in 2019 toen er nog € 2.235.000 werd gerealiseerd.

Een daling derhalve van € 570.000. De grootste daler was het niet doorgaan van de jaarlijkse Benefit Night, in 2019 nog goed voor een opbrengst van € 706.000.

Donaties van bedrijven en PGB opbrengsten waren € 108.000 hoger. Daarentegen daalde de opbrengst uit de vriendenloterij met € 97.000 naar € 680.000 (2019: € 777.000).

Omdat ook de horeca een groot deel van het jaar niet open mocht heeft dit ook geleid tot een omzetzdaling van € 230.000 naar een niveau van € 128.000 (2019: € 358.000). Tevens daalde de verhuur van conferentie- en vergaderruimte met € 75.000 naar € 92.000 (2019: € 167.000).

Ook de vergoedingen voor gebruik van het centrum stond door sluiting onder druk. De opbrengsten van onze vaste sportpartners en uit evenementen bleef € 188.000 achter bij 2019.

Al met al een aanzienlijke daling van de baten € 1.063.000.

Door de daling van de baten waren de directe kosten van de fondsenwerving ook lager en daalde met € 237.000 naar € 364.000.

Een groot deel van de daling van de baten werd gecompenseerd door COVID-19 NOW regeling € 301.000 welke in mindering zijn gebracht op de loonkosten. Verder kon op de loonkosten € 137.000 worden bespaard.

Daarnaast waren kostenbesparing noodzakelijk. De huisvestingskosten zijn door besparingen uiteindelijk € 286.000 lager uitgekomen dan in 2019.

Helaas waren er ook aantal onvermijdbare kostenstijgingen van € 60.000 voornamelijk onder de overige algemene kosten en accountantskosten die daarvan € 46.000 uitmaakten.

Samengevat een daling van de baten van € 1.063.000 kon worden gecompenseerd met een daling van de kosten van € 901.000 waardoor het uiteindelijke resultaat in 2020 uit is gekomen op een € 162.000 hoger verlies van € 749.000 (2019: verlies € 587.000).

Geen jaar om qua resultaten trots op te zijn maar door de organisatie is alles om de verliezen zo beperkt mogelijk te houden, wat absoluut geen gemakkelijke opgave is geweest.

Fiscale status en keurmerk**ANBI:**

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als algemeen nut beoogde instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing geldt voor onbepaalde tijd.

CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningregeling Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF.

Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren, een maandelijkse rapportage met verschillenanalyses zijn daarbij belangrijke instrumenten. In 2020 is ook een real-time online rapportage tool gerealiseerd die een dynamisch continue inzicht geeft in de performance ten opzichte van de door het bestuur goedgekeurde begroting.

In 2020 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten gedaald naar een niveau van 25,5% (2019: 31,5%, 2018: 42,4%, 2017: 33,7%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Het incidentele hoge percentage in 2018 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 om te kunnen blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst. Lange termijn doelstelling is 25%.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre met een gezond eigen vermogen. Het jaar 2020 is afgesloten met een negatief saldo ten bedrage van € 749.000 inclusief afschrijvingslasten op alle onroerende bezittingen ten bedrage van € 1.098.000. Zonder deze afschrijvingen was het resultaat € 349.000 positief mede dankzij de ontvangst van de Corona gerelateerde subsidies en de op een na laatste vrijval van € 250.000 per jaar uit de vaststellingsovereenkomst met het Ronald McDonald Kinderfonds.

In 2020 is voor € 1.101.000 (2019: € 494.000) geïnvesteerd in het Centre waarop in mindering zijn gebracht verkregen subsidies ten bedrage van € 1.221.000 waarna een netto investering reesteert van € 120.000. Voor een groot deel zijn de subsidies verkregen van de Gemeente Amsterdam. Verder is in het verslagjaar 2020 een BOSA teruggaaf betreffende 2019 in mindering gebracht op de investeringen. De bestemmingsreserve is verlaagd naar een niveau van € 11.504.771, een bedrag gelijk aan de boekwaarde van alle materiële vaste activa. De continuïteitsreserve is verhoogd met € 454.000 naar een niveau van € 1.200.844.

De reserves tezamen bedragen € 12.706.000 ofwel 95,4% van het balanstotaal en dat is ruim 4% hoger dan het voorgaande jaar, namelijk 91,0%.

Het aantal medewerkers in 2020 bedroeg 17 FTE's gelijk aan het aantal FTE's in 2018.

Structurele gebruikers

Het Friendship Sports Centre heeft vele sportruimtes binnen de Sporthal, zwembad, Dojo en fitness en buiten kunstgras voetbal- en hockeyvelden, een atletiekbaan en een Cruyff Court. De vaste gebruiker en preferred user Sportclub Only Friends heeft inmiddels ruim 700 sporters in meer dan 25 verschillende disciplines.

Specifieke programma's:

Daarnaast worden de volgende specifieke programma's aangeboden op het Centre:

- Friends in Shape: een gezondheidsprogramma voor kinderen en jongeren met overgewicht en obesitas;
- Friends at Home: een activiteitenprogramma als brug tussen school en sport;
- Connecting Friends: sportprogramma voor kinderen uit het Speciaal Onderwijs (deze bestond al enige jaren);
- Older Friends: sporten met volwassenen/ouderen met of zonder een beperking.
- Friends at Work: In 2016 is deze nieuwe activiteit opgestart. Hierbij krijgen PGB kandidaten een dagbestedingsprogramma waarbij ze ook worden in gezet bij het werkleerbedrijf in de volgende disciplines: horeca (keuken/bar), facilitair (schoonmaak).

Sportpartners Centre:

Doelstelling van het Centre is om meer maatschappelijke relevantie te krijgen. Vele organisaties maken wekelijks gebruik van het Centre zoals: Only Friends, Frank Jol, Stichting Sam, De RIKI Stichting, De Hersenstichting (van der Sar Foundation), Nova Centrum, Zwempret Amsterdam, DMO schoolzwemmen, Swimbee, Brentano, Het Schouw, Nieuw Amstelrade, Older Friends, Waterbabies, Zwem- en Polovereniging De Snippen, Zwemvereniging De Zaan, Zwemschool Spetter, Your Personal Swim Coach en vrij zwemmen.

Evenementen in 2020:

Door Corona waren er in 2020 nauwelijks tot geen evenementen mogelijk, zo hebben we de opbrengsten gemist van bijvoorbeeld de jaarlijks traditionele Benefit Night, in 2019 nog goed voor een opbrengst van € 706.000.

Van der Sar Foundation:

De Van der Sar Foundation zich heeft verbonden aan het Friendship Sports Centre. Deze zet zich in voor mensen met hersenletsel. Beweging is voor deze groep heel belangrijk, het verbetert de motoriek en het evenwicht. Op reguliere sportcentra is het echter vaak lastig voor deze mensen. Er zijn teveel prikkels en extra voorzieningen ontbreken. De Van der Sar Foundation biedt om die reden samen met zoraanbieders, revalidatieartsen en/of fysiotherapeuten verschillende vormen van beweging aan op geschikte sportcentra in heel Nederland.

Op het Friendship Sports Centre biedt de Van der Sar Foundation in samenwerking met Nieuw Amstelrade mensen met niet aangeboren hersenletsel begeleiding in zwemmen. Het zwembad van het Centre is volledig uitgerust voor mensen met een beperking en om die reden de ideale plek voor de doelgroep van de Van der Sar Foundation. Ook voor de sociale contacten is het zwemmen belangrijk. Mensen met niet aangeboren hersenletsel zijn vaak erg eenzaam en het is lastig dat te doorbreken. Contact met lotgenoten helpt en zorgt ervoor dat deze mensen uit hun isolement komen.

Special Friends en bedrijfssponsoring

Het Centre is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan het Centre willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten. Onze marketing & communicatie afdeling is verantwoordelijk voor het relatiebeheer van alle (potentiële) sponsors en is inmiddels uitgebreid met een medewerker speciaal hiermee belast.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fonds wervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met het Friendship Sports Centre en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Ook andere creatieve manieren zijn geïnitieerd zoals een zogenaamde Wall of Friends met daarop naamvermeldingen voor een eenmalige bijdrage van € 100.

Toekomstparagraaf:

Bij het uitbrengen van de jaarrekening is de situatie rondom Corona nog steeds onzeker. Er mag weer gespart worden maar de horeca en conferentieruimte zijn beperkt beschikbaar. Er staan voor het najaar wel enkele grote evenementen gepland waarover ook overleg is met de Gemeente Amsterdam voor de vereiste vergunningen. Desalniettemin is er een begroting vastgesteld sluitend met een tekort van € 1.416.000 waarin is begrepen een afschrijvingslast van € 1.088.000.

Begroting 2021

De baten in 2021 worden begroot op € 2.375.000. In het laatste normale jaar 2019 bedroegen de baten nog € 3.606.000. De jaarlijkse Benefit Night is voorzichtigshalve niet in de begroting opgenomen. Belangrijke opbrengsten zijn de vriendenloterij € 721.000, de laatste jaarlijkse vrijval van het Kinderfonds van € 250.000, bedrijfssponsoring en donaties € 333.000 vergoedingen voor het gebruik van het Centre € 684.000, omzet van de horeca en evenementen € 179.000 en verhuuropbrengsten € 72.000.

De subsidies zijn voorzichtig gebudgetteerd op € 71.000.

In de kosten zal waar mogelijk worden bezuinigd zonder de doelstellingen van de Stichting uit het oog te verliezen. Het totale kostenniveau is waar mogelijk afgestemd op de lagere baten en is vastgesteld op € 3.863.000 inclusief € 1.088.000 aan afschrijvingen en kosten van de vriendloterij van € 400.000.

Het zal wederom een moeilijk en uitdagend jaar worden waarbij de kosten, zonder afschrijvingen de baten overtreffen met een negatieve cash-flow van circa € 400.000.

Het bestuur heeft vertrouwen in de opgestelde begroting en de getroffen maatregelen. Per maart 2021 is de realisatie ruim € 100.000 beter dan de prognose. De gezonde balansposities en liquiditeitspositie blijken eens te meer belangrijke pijlers om deze crisis te doorstaan.

Milestones 2021

- Uitbreiding sportpartners doelgroep, daar waar mogelijk
- Uitbreiding sportpartners niet doelgroep, daar waar mogelijk
- Voortzetten en intensiveren sporten met (PGB)kandidaten
- Uitbreiding aantal evenementen (ook derden) op Centre
- Vervolg geven aan en/of intensiveren samenwerking Foundations, zoals Cruyff Foundation, Van der Sar Foundation, Riki Stichting etc.
- uitbreiden Special Friends en opvolgen acties naar aanleiding van het aangaan van "Special Friends".
- Uitbreiden naamsvermeldingen Wall of Friends
- Verder uitwerken van sponsorpakketten en evenementenpakketten
- Jaarlijkse presentatie ouders van Sportclub Only Friends over de situatie van het Centre
- Continueren en uitbreiden PGB project
- Voortzetten samenwerking Vriendenloterij
- Verbeteren kwaliteit en efficiency
- Daar waar mogelijk kostenbesparing

Doelstelling over 3 jaar:

- Corona gevolgen opvangen en dip in baten wederom compenseren
- 10.000 sportende kinderen en volwassenen per maand vanuit heel Nederland op het Centre. Dit is onder te verdelen in foundations, verenigingen en andere centra met een ledenaantal rond de 600.
- Uitbreiding sportpartners
- Jaarlijkse sportdagen voor mytilscholen
- Jaarlijkse paralympische talentweek i.s.m. NOC NSF
- Uitbreiding evenementen
- 1 x per jaar netwerkbijeenkomsten op het Centre voor sponsors en "Special Friends"
- Naamsbekendheid vergroten door heel Nederland, vergroting landelijke bekendheid Friendship Sports Centre
- Vervolg geven aan goede relatie en/of intensiveren samenwerking met diverse foundations

Risico's en onzekerheden

Belangrijke risico's voor de Stichting zijn:

1. Reputatieschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media
2. Minder beschikbare middelen voor het bereiken van haar doelstelling
3. Een te hoog ambitieniveau waardoor doelstellingen niet worden behaald
4. Teruglopen van donaties en baten ten gevolge van conjuncturele omstandigheden
5. Op niveau kunnen houden van liquiditeiten
6. Corona (Zie Corona paragraaf)

De Stichting staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn essentieel voor de steun die wij ontvangen. De Stichting kan en mag zich niet veroorloven reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct vertalen in verminderde aandacht van Donateurs, bedrijfsleven, vrijwilligers en andere stakeholders en dienengevolge verminderde inkomsten.

Regelmatig aandacht op televisie zoals de TV Show van Ivo Niehe waarin ruimschoots aandacht wordt besteed aan het Sportcentre is belangrijk voor de doelstellingen en naamsbekendheid van het Centre.

Ook lokaal wordt de nodige aandacht besteed aan het Centre zoals het Parool. We kunnen inmiddels vaststellen dat al deze aandacht een positief effect heeft op de aandacht van het publiek.

Verder is het gelukt om in gesprek te komen met de Gemeente Amsterdam op bestuurlijk niveau. Een goede relatie met de gemeente Amsterdam is van groot belang voor de continuïteit van het Centre.

De continuïteit reserve heeft de volle aandacht en de komende jaren zullen worden gebruikt om deze op het vereiste niveau te brengen zodat we ons kunnen weren tegen grillige schommelingen aan de inkomsten. De Corona crisis heeft ons geleerd dat het van groot belang is voor het voortbestaan van het Centre om een gezonde financiële structuur te hebben en te behouden.

Ons complex heeft veel aandacht nodig en een goede staat van onderhoud en veiligheid is daarbij ook belangrijk voor het imago.

Financiële rapportages worden steeds aangepast en fijn getuned, het real-time online managementrapportage systeem maakt een snelle en up-to-date doorkijk in de financiële huishouding mogelijk waardoor te allen tijde snel kan worden bijgestuurd. Het Centre is in control.

Continue aandacht voor onze Missie en Visie ondersteund met jaarplannen en realistische begrotingen zijn een belangrijk fundament voor het bereiken van onze doelstellingen en een goede leidraad om in control te blijven.

Dankwoord

Wij danken al onze donateurs, sponsors, vrijwilligers, samenwerkings-partners en andere stakeholders en niet in het minst onze medewerkers voor de geweldige prestaties die zij hebben geleverd in welke vorm dan ook die ons in staat stellen om onze doelen te verwezenlijken. Ook in deze moeilijke (Corona) tijden hebben we gezien dat de Gemeente Amsterdam en de Riki Stichting ons geweldig ondersteunen, daarvoor een speciale dank aan hen.

Amsterdam, 19 mei 2021

J. Rengers , Voorzitter bestuur

DocuSigned by:

Joop Rengers

02928814A30D4A3...

C. Cevat, Secretaris bestuur

DocuSigned by:

[Signature]

6D63642B079041D...

H. Menks, Penningmeester bestuur

DocuSigned by:

Henk Menks

3F885F1C7781401...

E. v/d Burg, Algemeen Bestuurslid

DocuSigned by:

Eric van der Burg

C65D0FD5824C4FE...

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na verwerking van het resultaat)

ACTIVA

	2020		2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)		11.504.772		12.707.353
Vlottende activa				
Voorraden	3.846		3.846	
Debiteuren	202.571		317.321	
Nog te ontvangen van Kinderfonds	-		-	
Nog te ontvangen omzetbelasting	58.767		111.179	
Overige vorderingen en overlopende activa (2)	237.714		247.164	
Liquide middelen (3)	<u>1.308.925</u>		<u>1.247.474</u>	
		1.811.823		1.926.984
Totaal activa		<u><u>13.316.595</u></u>		<u><u>14.634.337</u></u>

PASSIVA

	2020		2019	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen (4)				
Reserves:				
- Continuïteitsreserve	1.200.844		747.325	
- Bestemmingsreserve - materiële vaste activa	<u>11.504.771</u>		<u>12.707.353</u>	
		12.705.616		13.454.679
Langlopende schulden (6)				
Overige schulden		-		250.000
Kortlopende schulden (7)				
Crediteuren	77.161		317.788	
Nog te betalen loonbelasting en pensioenpremies	20.225		25.396	
Overige schulden (8)	250.000		250.000	
Overlopende passiva (9)	<u>263.593</u>		<u>336.475</u>	
		610.979		929.659
Totaal Passiva		<u>13.316.595</u>		<u>14.634.338</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Baten:				
Baten van particulieren (10)	3.125	10.176		16.734
Baten van bedrijfsleven (11)	528.365	724.779	690.686	1.191.781
Baten van loterijorganisaties (12)	720.736	679.820	519.539	777.301
Baten van andere organisaties zonder winststreven (13)	250.000	250.000		250.000
Som van de geworven baten	1.502.226	1.664.775	1.210.225	2.235.816
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (14)				
(14)	208.633	219.836	139.247	527.853
Overige baten (12)		81	30.490	127
Som der baten	208.633	219.917	169.737	527.981
Lasten:				
Besteed aan doelstelling				
- Terugbetaling bouwvoorschot Kinderfonds	-	-	-	-
- Bouw en inrichting Centre	-	-	-	-
- Uitvoeringskosten inclusief afschrijvingskosten (11)	2.833.011	2.491.725	1.730.982	3.057.274
- Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(579.837)	(457.582)	(414.000)	(645.869)
- Bijdrage werkervaringsplaatsen	-	-	-	-
- Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-
- Bijdrage ouders	-	-	-	-
	2.253.174	2.034.143	1.316.982	2.411.405
Fondsenwerving				
- Directe kosten fondsenwerving	548.759	364.214	17.845	601.243
- Kosten eigen fondsenwerving (11)	95.951	59.764	90.316	103.543
- Bankkosten	-	1.054	-	1.165
	644.710	425.031	108.161	705.951
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie (11)	229.101	174.580	217.833	233.352
Som der lasten	3.126,985	2.633,754	1,693,959	3,350,708
Resultaat	(1.416,126)	(749,062)	(313,997)	(586,911)
Resultaat bestemming				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
- Continuïteitsreserve		453.519		(3.093)
- Bestemmingsreserve - financiering materiële vaste activa		(1.202.582)		(583.818)
		(749,062)		(586,911)

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

De Stichting Friendship Sports Centre is een familieverblijf en heeft ten doel 'het zonder winstoogmerk exploiteren van een sportcentrum ten behoeve van sport- en spelactiviteiten voor kinderen met een beperking, en het verrichten van al wat hiermee in de ruimste zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.' Het Friendship Sports Centre initieert de ontwikkeling van plekken waar kinderen met een handicap of een langdurige ziekte en hun ouders, broertjes en zusjes kunnen sporten, spelen en ontspannen.

Stichting Friendship Sports Centre stelt zich eveneens ten doel om:

- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf;
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk.

De Stichting is opgericht op 16 november 2000 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. De laatste statutenwijziging dateert van 9 februari 2016 en betreft een naamswijziging van "Stichting Ronald Mc Donald Centre" naar "Stichting Friendship Sports Centre".

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Materiele vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Investeringen ten behoeve van de bouw en inrichting van het Centre worden tegen kostprijs geactiveerd. De ondergrens voor activering is € 450 exd BTW. De investeringen worden lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 vanaf de datum van ingebruikname, op basis van de volgende indeling en afschrijvingstermijnen:

Gebouwen - Gebouw	25 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - kunstgras en atletiekbaan	10 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - overig	10 jaar
Gebouwen - Installaties	10 jaar
Inventaris - Algemeen	5 jaar
Inventaris - Kantoor	5 jaar
Inventaris - Sport	5 jaar
Inventaris - Werkervaringsplaatsen	5 jaar
Computers	3 jaar
Auto's	5 jaar

De grond is in erfpacht verkregen van de gemeente Amsterdam. Hiervoor is voor de duur van 50 jaar een afkoopsom betaald. Deze afkoopsom wordt vanaf november 2010 geamortiseerd over een periode van 50 jaar.

Componentenbenadering:

Tot en met het boekjaar 2018 werden kosten verband houdende met groot onderhoud ten laste van een voorziening groot onderhoud gebracht. Met ingang van het boekjaar 2019 is er door de Raad voor de Jaarverslaggeving sprake van overgangsregelingen waarmee voor een andere methodiek gekozen kan worden. In verband hiermee worden de kosten van groot onderhoud verwerkt volgens de componentenmethode op het moment van verwerking van het actief. Bij de componentenmethode worden belangrijke componenten onderkend die worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van de component. Het groot onderhoud aan deze componenten loopt hiermee, normaal gesproken, gelijk aan de verwachte gebruiksduur van de component.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met oninbaarheid.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen mogen alleen worden aangewend binnen het kader van de doelstelling van de Stichting.

Continuïteitsreserve

De doelstelling voor de continuïteitsreserve wordt jaarlijks gesteld op anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie van de begroting van het volgende boekjaar, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten en exclusief afschrijvingslasten van de materiële vaste activa. De Stichting heeft dit ten doel gestelde bedrag per ultimo 2020 nog niet bereikt. In 2020 is het negatieve resultaat na toevoegingen aan reserves van de Stichting in mindering gebracht op de continuïteitsreserve. Het gestelde doel is nog niet bereikt.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves omvatten het gedeelte van het resultaat waaraan door het bestuur middels een bestuursbesluit een specifieke bestemming is toegewezen. De omvang van de bestemmingsreserves is gelijk aan de cumulatieve boekwaarde van de materiële vaste activa, onder aftrek van de financiering hiervan met vreemd vermogen, en representeert derhalve het gedeelte van de materiële vaste activa, gefinancierd uit het eigen vermogen van de Stichting.

Bestemmingsfondsen

Donaties en giften waarvan door een derde partij (dus niet door het bestuur) de bestemming (oormerking) is bepaald, worden verantwoord als bestemmingsfonds. De vorming van een bestemmingsfonds vindt via het resultaat plaats. Per ultimo 2020 en 2019 zijn er geen bestemmingsfondsen.

Schulden en overlopende passiva

De schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en Lasten

De giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Giften van zaken in natura worden verantwoord in het boekjaar waarin deze zijn ontvangen en worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden slechts verantwoord, indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Baten uit nalatenschap worden verantwoord in het jaar waarin de omvang op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

De ontvangen bijdragen dienen te worden gezien als bijdrage van personen die tot de doelgroep behoren. Conform Richtlijn 650 wordt deze bijdrage in mindering gebracht op de kosten in het kader van de doelstelling.

Overheidssubsidies/ van overige instellingen verkregen subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. De NOW dit dit jaar is ontvangen is op deze wijze verwerkt in de staat van baten en lasten en afzonderlijk toegelicht in de toelichting van de jaarrekening.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

De diverse subsidiebeschikkingnummers van de op deze wijze verwerkte subsidies zijn opgenomen in de toelichting onder de materiële vaste activa.

Toelichting balans**1) Materiële vaste activa**

	fysieke materiële vaste activa	afkoopsom erfpacht	totaal
	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2019	19.188.938	2.137.533	21.326.471
Verkregen subsidies	(1.220.966)		(1.220.966)
Investeringen gedurende het jaar	1.116.378	-	1.116.378
Desinvesteringen gedurende het jaar		-	-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2020	<u>19.084.350</u>	<u>2.137.533</u>	<u>21.221.883</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2019	8.227.238	391.881	8.619.118
Afschrijvingskosten gedurende het jaar	1.055.243	42.751	1.097.994
Cumulatieve afschrijvingen over desinvesteringen dit jaar		-	-
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	<u>9.282.481</u>	<u>434.631</u>	<u>9.717.112</u>
Boekwaarden per 31 december 2019	<u>10.961.701</u>	<u>1.745.652</u>	<u>12.707.353</u>
Boekwaarden per 31 december 2020	<u>9.801.870</u>	<u>1.702.902</u>	<u>11.504.772</u>

Het Centre is in november 2010 geopend. Vanaf dat moment worden de investeringen lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 over de verwachte economische levensduur van de activa. De afkoopsom erfpacht wordt geamortiseerd over de afkoopperiode van 50 jaar, eveneens vanaf november 2010.

In de materiële vaste activa zijn de volgende investeringssubsidies in mindering gebracht op de investeringen conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 274:

SBA-009601
SBA-019283
SBA-020447
SBA-025661
BOSA1902420
BOSA1902431
BOSA2000458

De subsidies vallen conform de afschrijvingstermijn van de investeringen vrij waardoor de jaarlijkse afschrijvingslast wordt gedrukt. Per 31 december 2020 is er nog een bedrag van boekwaarde € 1.425.693 aan subsidies in de materiële vaste activa verwerkt.

De verzekerde waarde (herbouwwaarde conform taxatie d.d. 7 november 2016) van de fysieke vaste activa bedraagt per 31 december 2020 € 31.030.600 voor het gebouw en € 2.894.850 voor installaties en inventaris.

De materiële vaste activa worden aangewend ten behoeve van de doelstelling.

2) Overige vorderingen en overlopende activa

	2020	2019
	€	€
Nog te ontvangen Vriendenloterij	200.277	207.735
Nog te factureren omzet	6.692	18.777
Nog te ontvangen Only Friends	-	-
Overige vorderingen en overlopende activa	30.746	20.652
Stand per 31 december	<u>237.714</u>	<u>247.164</u>

3) Liquide middelen

	2020	2019
	€	€
Rabobank	1.308.827	1.246.789
Kas	98	686
Stand per 31 december	<u>1.308.925</u>	<u>1.247.474</u>

Ultimo 2020 zijn alle liquide middelen vrij opvraagbaar.

4) Reserves en fondsen**Continuïteitsreserve**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	747.325	500.418
Stelselwijziging	-	250.000
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot	453.519	(3.093)
Stand per 31 december	<u>1.200.844</u>	<u>747.325</u>

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is per ultimo 2020 bepaald op € 3.059.000, op basis van anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting 2020. De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd.

Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Toekomstige positieve resultaten zullen primair worden gebruikt om de continuïteitsreserve op het gewenste niveau te brengen. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves.

Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa

Stand per 1 januari	12.707.353	13.291.171
<u>Uit de bestemming van het (tekort)/overschot</u>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	(1.097.994)	(1.297.528)
Investerings en desinvesteringen materiële vaste activa	(104.588)	713.710
Correctie voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 31 december	<u>11.504.771</u>	<u>12.707.353</u>

Ten behoeve van de financiering van de investeringen in materiële vaste activa is een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa per einde boekjaar, onder aftrek van daarop aangetrokken financiering in de vorm van vreemd vermogen (leningen).

6) Langlopende schulden

Overige schulden

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst is de volgende financiële afspraak gemaakt die op dit moment nog relevant zijn voor de jaarrekening;

Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. In 2018 zijn overeenkomstig de voorwaarden de resterende gelden van de Escrow rekening opgenomen. Conform de oorspronkelijke overeenkomst is een deel van de gelden voor toekomstige jaren gedoneerd. Op basis daarvan valt er ieder jaar een deel van de vooruitontvangen bedragen vrij in de jaarrekening ten gunste van de baten tot afloop van de overeenkomst.

Dit vooruit ontvangen bedrag is naar zijn aard als langlopend te beschouwen;

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
6) Overige langlopende schulden		
Vooruitontvangen Kinderfonds (Donaties)	-	250.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>250.000</u>

7) Kortlopende schulden

Dit betreft de kortlopende verplichtingen van vaststellingsovereenkomst tussen het Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
8) Overige schulden		
Vooruitontvangen bedragen	250.000	250.000
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

9) Overlopende passiva

	2020	2019
	€	€
Noq te betalen Only Friends	-	120.000
Noq te betalen Benefit Nlaht	-	90.000
Nog te betalen gemeentelijke belastingen	25.778	25.778
Noq te betalen vakantiedagen	-	28.564
Noq te betalen gas, water en electra	21.967	28.729
Vooruitgefactureerde bedragen	55.515	26.381
Noq te betalen vakantiedeld	35.099	33.727
Nog te betalen verzekeringen	-	18.499
Noq te betalen accountantskosten	40.500	17.517
Waarborasom	27.272	27.272
Terug te betalen TVL	40.000	
Overige schulden en overlopende passiva	17.463	(79.992)
Stand per 31 december	263.593	336.475

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Samenwerking Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst is de volgende financiële afspraak gemaakt;

Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. In 2018 zijn overeenkomstig de voorwaarden de resterende gelden van de Escrow rekening opgenomen. Conform de oorspronkelijke overeenkomst is een deel van de gelden voor toekomstige jaren gedoneerd. Op basis daarvan valt er ieder jaar een deel van de vooruitontvangen bedragen vrij in de jaarrekening ten gunste van de baten tot afloop van de overeenkomst. In 2021 valt het laatste deel ten bedrage van € 250.000 vrij ten gunste van de baten.

Lopend BTW onderzoek

Er is gedurende 2019 en begin 2020 een discussie met de belastingdienst geweest inzake beperking van aftrekbaarheid van de BTW. Uiteindelijke conclusie is dat de BTW aftrekbaarheid in het vervolg hetzelfde blijft als voorgaande jaren.

Gebeurtenissen na balansdatum

De Stichting heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het 'Corona-virus'. Dit heeft geresulteerd in een forse daling van de baten en annulering en niet doorgaan van evenementen. Het bestuur heeft ook passende maatregelen getroffen om de kosten waar mogelijk aan te passen aan de ontstane situatie. Lopende investeringen zijn voor een groot deel gedekt door financiële bijdragen van de Gemeente Amsterdam. Verder heeft de Stichting gebruik kunnen maken van de Corona overheidsmaatregelen. Het is uiteraard moeilijk in te schatten hoe lang deze terugval zal duren en wat de gevolgen ervan zullen zijn op de continuïteit van de onderneming. Daarentegen is de begroting van de Stichting voor 2021 uiterst behoudend opgesteld en de daaruit voortvloeiende liquiditeit van de Stichting ruim voldoende om tenminste een jaar aan haar betalingsverplichtingen te kunnen blijven voldoen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de Stichting.

Toelichting staat van baten en lasten

Geworven Baten

Deze zijn als volgt te specificeren

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
10) 'Baten van particulieren				
Nalatenschappen en legaten	125	1.525	125	1.525
Giften en Donaties	3.000	8.651	3.000	15.209
	<u>3.125</u>	<u>10.176</u>	<u>3.125</u>	<u>16.734</u>
11) Baten van bedrijven				
Eigen acties	30.000	67.584	-	620.671
Donateurs	100.000	368.729	305.712	324.220
Sponsors	230.365	98.938	254.243	96.056
Acties derden	-	6.781	-	35.568
Opbrengst PGB	168.000	178.747	130.731	115.266
Nalatenschappen en legaten	-	-	-	-
Giften en Donaties	-	-	-	-
Subsidies & vermogensfondsen	-	4.000	-	-
Totaal baten van bedrijven	<u>528.365</u>	<u>724.779</u>	<u>690.686</u>	<u>1.191.781</u>
12) Baten van loterijorganisaties				
Opbrengsten vriendenloterij	720.736	679.820	519.539	777.301
13) Baten van andere organisaties zonder winststreven				
Vaststellingsovereenkomst met Ronald McDonalds Kinderfonds	250.000	250.000	250.000	250.000
Garantie Kinderfonds in exploitatie				
Totaal gewonnen Baten	<u>1.502.226</u>	<u>1.664.775</u>	<u>1.463.350</u>	<u>2.235.816</u>

14) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

Opbrengsten dranken, eten evenementen (horeca)	179.000	204.779	246.381	531.485
Kostprijs dranken en eten (horeca)	84.867	76.959	180.017	173.381
Resultaat horeca	<u>94.133</u>	<u>127.820</u>	<u>66.364</u>	<u>358.105</u>
Baten uit het beschikbaar stellen van ruimte	114.500	92.016	72.883	166.732
Lasten uit het beschikbaar stellen van ruimte	<u>114.500</u>	<u>92.016</u>	<u>72.883</u>	<u>166.732</u>
Totaal baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten	<u>208.633</u>	<u>219.836</u>	<u>139.247</u>	<u>524.836</u>

Donaties en Giften laten, ondanks de Corona crisis een stabiel beeld zien.
De jaarlijkse Benefit Night is in het verslagjaar geannuleerd in verband met de Corona maatregelen, hierdoor is het resultaat van de eigen acties drastisch verminderd ten opzichte van voorgaande jaren.
In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 1.664.775 (2019: € 2.235.000) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 680.000 (2019: € 777.000), eigen acties € 68.000 (€ 620.000), donateurs € 369.000 (2019: € 324.000) en sponsors € 99.000 (2019: € 96.000).

Opbrengsten in natura

Deze zijn als volgt te specificeren

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
Schoonmaakkosten	-	-
Werkervaringsplaatsen	178.747	115.266
Overige huisvestingskosten	-	-
Overige	-	-
Totaal	<u>178.747</u>	<u>115.266</u>

Percentage kosten fondsenwerving

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.502.226	1.664.775	1.463.350	2.235.816
Kosten fondsenwerving	644.710	423.977	108.161	704.786
Percentage	42,9%	25,5%	7,4%	31,5%

In 2020 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten gedaald naar een niveau van 25,5% (2019: 31,5%, 2018: 42,4%, 2017: 33,7%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Het incidentele hoge percentage in 2018 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 om te kunnen blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst. In 2020 zijn we bijna op de doelstelling van 25%.

13) Toelichting lastenverdeling

Het Friendship Sports Centre heeft als doelstelling: het zonder winstoogmerk stichten, medestichten en/of doen stichten van een gelegenheid tot het bieden van een sport- en spelomgeving dat iedere dag voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte en zijn/haar ouders, broertjes en zusjes, vriendjes en vriendinnetjes toegankelijk is. Daarnaast heeft het Centre de volgende twee doelstellingen:

- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf
- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk

Alle activiteiten van het Centre staan in het teken van deze doelstellingen.

In overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' worden de kosten van de organisatie als volgt toegerekend:

	Doel- stelling	Fondsen werving	Beheer & Administratie
Personeelskosten	70%	10%	20%
Huisvestingskosten	100%	--	--
Sport	100%	--	--
Vervoer	100%	--	--
Werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Dagarrangementen	100%	--	--
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	70%	30%	--
Accountantskosten	--	--	100%
Kosten bestuur	--	--	100%
Overige kosten	100%	--	--
Bouw en inrichting Complex	100%	--	--
Terugbetaling bouwvoorschot Kinderfonds	100%	--	--
Voorziening nieuwbouw	100%	--	--
Bijdrage gasten	100%	--	--
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	100%	--	--
Bijdrage werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Bijdrage wajongeren	100%	--	--
Bijdrage dagarrangementen	100%	--	--
Bankkosten	--	100%	--
Directe kosten fondsenwerving	--	100%	--

REALISATIE 2020

	Doel- stelling 2020	Fondsen werving 2020	Beheer & Administratie 2020	Totaal 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	418.346	59.764	119.527	597.637	903.164	1.035.428
Huisvestingskosten	1.748.722	-	-	1.748.722	699.998	2.034.949
Sport	1.648	-	-	1.648	-	3.114
Kosten bestuur en accountant	-	-	55.052	55.052	37.200	26.267
Overige algemene kosten	323.009	-	-	323.009	398.769	294.413
	<u>2.491.725</u>	<u>59.764</u>	<u>174.580</u>	<u>2.726.068</u>	<u>2.039.131</u>	<u>3.394.169</u>
Bouw en inrichting Complex	-	-	-	-	-	-
Bijdrage ouders	-	-	-	-	-	-
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(457.582)	-	-	(457.582)	(414.000)	(645.869)
Bijdrage werkervaringsplaatsen	-	-	-	-	-	-
Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-	-	-
Bankkosten	-	1.054	-	1.054	-	1.165
Directe kosten fondsenwerving	-	364.214	-	364.214	17.845	601.243
Totale kosten	<u>2.034.143</u>	<u>425.031</u>	<u>174.580</u>	<u>2.633.754</u>	<u>1.642.976</u>	<u>3.350.708</u>

Uitvoeringskosten eigen organisatie

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Huisvestingskosten (inclusief afschrijvingskosten)	1.875.956	1.748.722	699.998	2.034.949
Personeelskosten	959.507	597.637	903.164	1.035.428
Sport	6.000	1.648	-	3.114
Kosten bestuur en accountant	37.200	55.052	37.200	26.267
Overige algemene kosten	279.400	323.009	398.769	294.413
	3.158.063	2.726.068	2.039.131	3.394.169

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie ten bedrage van € 1.628.075 exclusief afschrijvingskosten van € 1.097.994 en zijn € 411.056 lager uitgekomen dan de begroting van € 2.039.131.
Voor nadere toelichtingen van afwijkingen tussen begroting en realisatie zie meer gedetailleerde toelichting per kostencategorie hierna.

Huisvestingskosten

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Dotatie aan voorziening groot onderhoud	-	-	276.000	-
Afschrijvingen en boekwinsten/verliezen	1.087.456	1.097.994	-	1.208.538
Onderhoud	300.000	328.883	24.000	408.569
Energie	84.000	69.519	84.000	64.000
Gas	72.000	57.300	69.600	69.600
Water	12.000	9.300	12.000	12.000
Schoonmaakkosten	132.000	51.998	59.548	111.844
Beveiliging	6.000	2.914	6.000	1.993
Gemeentelijke belastingen	96.000	58.092	72.000	72.000
Huishoudkosten	-	-	-	-
Verzekeringen	36.000	32.736	48.000	36.975
Overige huisvestingskosten	50.500	39.986	48.850	49.430
	1.875.956	1.748.722	699.998	2.034.949

De huisvestingskosten zonder de post afschrijvingen zijn in het verslagjaar uitgekomen op € 650.728 hetgeen € 49.270 lager is dan de begroting van € 699.998. Voor een groot deel wordt dit veroorzaakt door lagere kosten over de hele linie, door o.a. inzet personeel op andere werkplekken ivm de Corona crisis.
De begroting voor 2021 exclusief afschrijving is vastgesteld op € 788.500.
In de goedgekeurde begroting 2020 waren geen afschrijvingen opgenomen. In 2021 maken deze wel deel uit van de begroting.

Personeelskosten

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Salariskosten	723.466	707.153	573.579	681.405
NOW bijdrage	(71.241)	(300.951)	-	-
Sociale lasten	120.748	118.599	99.311	112.788
Pensioenlasten	83.797	83.527	77.015	70.189
Externe inhuur en managementvergoeding	53.976	63.417	99.900	149.042
Stagevergoedingen	-	-	-	-
Overige personeelskosten	48.761	(74.108)	53.359	22.004
	959.507	597.637	903.164	1.035.428

Het aantal medewerkers in 2020 bedroeg 20 werknemers zijnde gemiddeld 15,14 FTE's. (2019: 17 FTE's)

De personeelskosten zijn met € 597.637 aanzienlijk lager dan voorgaande jaren, wat veroorzaakt wordt door de NOW bijdrage, minder inhuur externen en vrijval reservering vakantiedagen.
Voor het verslagjaar 2021 wordt een stabilisatie van de personeelskosten verwacht, de begroting 2021 is vastgesteld op € 959.507 waarbij rekening is gehouden met een NOW bijdrage.

Overige algemene kosten

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Kantoorbenodigdheden	6.600	3.905	6.600	11.256
Telefoon	4.800	9.738	4.800	5.309
Porti	-	190	-	-
Drukwerk	1.200	2.791	1.200	4.661
Promotie	166.000	123.083	145.800	139.981
Vrijwilligers	24.000	19.079	12.000	26.985
Automatisering	44.400	48.215	60.000	56.025
Overige algemene kosten	32.400	116.008	168.369	50.196
	279.400	323.009	398.769	294.413

Kosten bestuur en accountant

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Accountantskosten	36.000	53.337	36.000	25.180
Bestuur	1.200	1.716	1.200	1.087
	37.200	55.052	37.200	26.267

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen een onkostenvergoeding.
De directeur is sinds 2019 in loondienst en heeft een loon van € 134.722 ontvangen.

De algemene kosten zijn uitgekomen op € 378.062 en zijn daarmee € 57.907 lager dan de begroting van € 435.969 voornamelijk door lagere kosten voor promotie en marketing € 22.717 en lagere overige onbenoemde posten € 52.361. Daarentegen zijn de accountantskosten ca. € 17.000 hoger dan begroting uitgekomen. i.v.m. werkzaamheden in het kader van de NOW afrekeningen.
In totaal zijn de kosten lager dan begroot omdat er steeds meer dankbaar gebruik wordt gemaakt van vrijwilligers en de administratie wordt steeds verder geautomatiseerd

Percentage kosten doelstelling

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Totale Baten	1.710.859	1.884.691	1.379.962	2.763.797
Totale Lasten	3.126.985	2.633.754	1.693.959	3.350.708
Besteed aan doelstelling	-	-	-	-
- Bouw en inrichting Centre	-	-	-	-
- Uitvoeringskosten	2.833.011	2.491.725	1.730.982	3.057.274
- Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(579.837)	(457.582)	(414.000)	(645.869)
- Bijdrage werkervaringsplaatsen	-	-	-	-
- Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-
- Bijdrage ouders	-	-	-	-
	2.253.174	2.034.143	1.316.982	2.411.405
Besteed aan doelstelling als % van totale baten	131,7%	107,9%	95,4%	87,2%
Besteed aan doelstelling als % van totale lasten	72,1%	77,2%	77,7%	72,0%

Percentage Beheer en Administratie

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Kosten Beheer en Administratie	229.101	174.580	217.833	233.352
Totale lasten	3.126.985	2.633.754	1.693.959	3.350.708
% Beheer en Administratie	7,3%	6,6%	12,9%	7,0%

12) Rentebaten

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€	€
Rentebaten spaarrekeningen	-	-	-	-
Overige rentebaten	-	81	-	127
Rentebaten	-	81	-	127

Amsterdam, 19 mei 2021

J. Renqers, Voorzitter bestuur

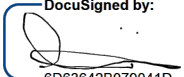
DocuSigned by:

Joop Renqers

02928814A30D4A3...

C. Cevat, Secretaris bestuur

DocuSigned by:



6D63642B079041D...

H. Menks, Penningmeester bestuur

DocuSigned by:

Henk Menks

3F885F1C7781401...

E. v/d Burg, Algemeen Bestuurslid

DocuSigned by:

Eric van der Burg

C65D0FD5824C4FE...



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friendship Sports Centre op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friendship Sports Centre zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.



ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 19 mei 2021

JAN© Accountants en Adviseurs B.V.

Was getekend Amanda Molenaar RA