

STICHTING FRIENDSHIP SPORTS CENTRE

JAARVERSLAG 2022

INHOUDSOPGAVE	Pagina
BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING	
BALANS PER 31 DECEMBER 2022	9
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022	10
TOELICHTING OP DE JAARREKENING	11
OVERIGE GEGEVENS	
CONTROLEVERKLARING	20

BESTUURSVERSLAG

Algemene informatie

a. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Friendship Sports Centre (hierna te noemen "FSC") is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

b. Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten

Primaire doelstelling:

De doelstelling van FSC is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen.

FSC wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

FSC is meer dan sport alleen. Het is ook een werkbedrijf (Friends at Work) waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op het Centre.

Voor jongeren met een PGB – persoonsgebonden budget – biedt Friends at Work een dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren en creatieve activiteiten, en erop gericht de kandidaten – natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid – volwaardige taken te laten verrichten. Friends at Work zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen. Inmiddels werken er 22 jongvolwassenen tussen de 18 en 25 jaar en zijn (in wisselende samenstellingen) aanwezig op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

Secundaire doelstelling:

FSC streeft ernaar een 'Best Practice' locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het socialiseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, draagen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

Missie

Onze missie is het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een unieke en stimulerende omgeving.

Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranjer is het dat zij vaak op reguliere sportclubs niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid.

Samenvatting verantwoordingsverklaring

Wijze van besturen

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van FSC en delegeert de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. Met Etienne is in 2018 een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan verder de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

De bestuursamenstelling van FSC in 2022:

Het bestuur bestaat uit Joop Rengers voorzitter, Henk Menks penningmeester en Camiel Cevat in de functie van secretaris. Eric van der Burg is op 10 januari 2022 uitgetreden uit het bestuur vanaf het moment dat hij werd aangesteld als Staatssecretaris van Justitie en Veiligheid in het huidige kabinet.

Informatie over bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding)

Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:
De directeur van FSC wordt benoemd en aangesteld door het bestuur van de stichting. Er is sprake van een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Leden van het stichtingsbestuur worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Het bestuur maakt ieder jaar een update van het rooster van aftreden. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd, in totaal dus voor maximaal 12 jaar. De 2e termijn van de voorzitter eindigt op 2 maart 2023, en is verlengd met 3e termijn welke eindigt op 2 maart 2027. De 1e termijn van de penningmeester eindigt op 31 juli 2024. De 1e termijn van de secretaris eindigde op 8 februari 2022 en is verlengd met een 2e termijn welke eindigt op 8 februari 2026. Begin 2022 is Eric van der Burg uitgetreden als algemeen bestuurslid. Hij is sinds 10 januari 2022 staatssecretaris van Justitie en Veiligheid.

Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van FSC.

Vergaderingen:

In 2022 hebben totaal 5 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

Bestuursreglement en directiereglement FSC:

Het bestuur kent een bestuur- en directiereglement welke te vinden is op de website. [bezoldigings- en vergoedingsbeleid \(zie CBF - commissie normstelling, 5.3\)](#)

Bestuur:

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding).

Directie:

Goede doelen moeten voldoen aan een beloningsregeling die onderdeel uitmaakt van de Erkenningsregeling van het CBF. De beloning van directieuren is gebaseerd op een BSD-score (Basis Score Directiefunctie) die door de interne toezichthouder (in dit geval Bestuur) wordt vastgesteld. Het CBF heeft een format ontwikkeld dat helpt om de BSD-score te berekenen. De BSD score van de directie komt uit op 510 punten. De totale bezoldiging (zie jaarrekening zelf) past binnen het maximum van de beloningsregeling van het CBF, behorend bij een organisatie behorend onder categorie D.

Bezoldigingsformat bestaat uit:

Naam	E.P.R. Spee
Functie	Algemeen Directeur
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd v/a 1-11-2018
Aantal uur	40
Vakantiedagen	25
Jaarinkomen	Zie jaarrekening
Pensioen en pensioencompensatie	Geen
Eindejaarsuitkering	Geen

Auto van de zaak	Geen
Telefoonvergoeding	€ 50,- p/m
Reiskostenvergoeding	Op basis van woon-werkverkeer; -max 50 km per dag, € 0,21 per km
Overige vergoedingen	Geen

Zelfevaluatie Bestuur

Conform de eisen van het CBF dient er jaarlijks een evaluatie plaats te vinden van het functioneren van de bestuurder en de Interne toezichthouder: Hiervoor wordt verwezen naar het document van het CBF: Commissie Normstelling Erkenning Goede Doelen, Categorie D b/z. 19, 5.1.1.e: 5. GOVERNANCE; 5.1.1.1. e: "jaarlijkse evaluatie van het functioneren van bestuurder en Interne toezichthouder. Deze zelfevaluatie is gehouden tijdens de bestuursvergadering van 14 december 2022. De zelfevaluatie is vastgelegd in de notulen van de betreffende vergadering.

Effectiviteit en efficiency van bestedingen

FSC werft primair gelden voor de instandhouding van FSC, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten. Daarnaast worden er kosten gemaakt voor fondsenwerving, beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden periodiek gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd en de bijbehorende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre. Het Ronald McDonald Kinderfonds stond in het verleden garant voor het tekort van de Stichting. Sinds 2016 staat FSC op eigen benen. In het kader van deze verzelfstandiging is door het Ronald McDonald Kinderfonds in 2016 ten uitvoering van de verzelfstandiging een vaststellingsovereenkomst getekend. In 2018 is de laatste betaling ontvangen ten bedrage van € 1 miljoen. Dit bedrag is ter dekking van een jaarlijkse donatie van het fonds in de jaren 2018 tot en met 2021. In verslagjaar 2021 is derhalve de laatste vrijval van € 250.000 ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, zie daarvoor punt 14 in de "toelichting staat van baten en lasten". De continuïteit van de Stichting is met deze donatie aanzienlijk versterkt. Het spreekt verder voor zich dat Fondsenwerving hoog op de agenda blijft staan.

FSC heeft de ANBI Status en staat geregistreerd in het ANBI register van de belastingdienst.

Beleggingsbeleid

FSC heeft geen concreet beleggingsbeleid. De focus op korte termijn is het verkrijgen en continueren van een gezonde jaarlijkse exploitatie gericht op haar doelstellingen.

Bestuursreglement en directiereglement:

Het bestuur kent een bestuur- en directiereglement welke te vinden is op de website.

Integriteit

FSC heeft een Integriteitsbeleid voor zowel Bestuur als voor personeel (in de breedste zin, zie hieronder).

De betreffende documenten staan op de website van FSC.

De documenten zijn onderverdeeld in:

1. Gedragsregels/gedragscode & regels Integriteit FSC

Deze gedragsregels zijn niet vrijblijvend en dienen te worden nageleefd door alle medewerkers en vertegenwoordigers van FSC. In de breedste zin des woords, zoals bestuursleden, vrijwilligers, stagiaires, gedetacheerden etc. Deze gedragsregels staan ook vermeld in de personeelsregelingen (als bijlage 3), maar zijn tevens nader uitgewerkt en/of verduidelijkt in dit betreffende document.

2. Gedragscode & Integriteitsbeleid Bestuur FSC

Zoals hiervoor medegedeeld geldt deze gedragscode ook voor bestuursleden. Voor alle duidelijkheid is er echter ook een apart document opgesteld, waarin specifiek de gedragscode en het Integriteitsbeleid van het bestuur FSC zijn vermeld. In 2021 is FSC door het CBF getoetst op Integriteit, door middel van een Thematische Toets. Het rapport van deze toets staat op de website. FSC had geen aanbevelingen en/of opmerkingen.

Wijze van uitvoering van Integriteit:

Zoals hierboven vermeld staan de betreffende documenten op de website van het Friendship Sports Centre vermeld.

1x Per jaar krijgen de medewerkers een update van de gedragsregels/integriteitsregels en de meldingprocedure, zodat het ieder jaar opnieuw weer onder de aandacht wordt gebracht. De medewerkers weten wie de vertrouwenspersoon/integriteitsfunctionaris is en als ze niet bij de betreffende persoon terecht kunnen, om wat voor reden dan ook, bij wie ze zich nog meer kunnen melden (incl. evt. CBF). De vertrouwenspersoon/integriteitsfunctionaris staat melder bij en bespreekt vervolgstappen.

Registratie Integriteit:

In 2022 is er geen melding geweest in het kader van Integriteit.

Evaluatie/reflectie op eigen Integriteitsbeleid:

Het Integriteitsbeleid is geëvalueerd en als duidelijk ervaren.

Klachtenregistratie:

FSC kent een klachtenprocedure. Deze klachtenprocedure is vermeld op de website (incl. klachtenformulier).

De meeste klachten komen binnen de mail. Er was in 2022 slechts 1 melding door een klant van het zwembad.

Deze klacht is naar tevredenheid van klant opgelost.

POST-CORONA JAAR

Het was spannend hoe het jaar 2022 zich na Corona zou gaan ontwikkelen maar gelukkig heeft de Benefit Night 2022 weer behoorlijk bijgedragen

in de exploitatie nadat deze 2 jaar achter elkaar geen doorgang kon vinden.

Verder heeft de Gemeente Amsterdam een aanzienlijk extra Corona subsidie verstrekt ter ondersteuning van de exploitatie.

Gevolg is wel dat een aanzienlijk bedrag aan Overheidsmaatregelen NOW terugbetaald moeten worden en als schuld zijn opgenomen in de balans.

Met het UWV zal overleg worden gevoerd over een gespreide terugbetaling.

We bieden een overzicht van onze activiteiten gedurende het jaar 2022:

Behaalde baten en resultaten.

De geworven baten ten bedrage van € 2.034.000 zijn circa € 20.000 lager dan in 2021 toen er in het Corona jaar € 2.054.000 werd gerealiseerd.

Voor een belangrijk deel is dit veroorzaakt door het wegvallen van de vrijval van baten uit de vaststellingsovereenkomst met het Ronald McDonald Kinderfonds.

2021 was het laatste jaar van het oorspronkelijke bedrag van € 1.000.000 welke gedurende de jaren 2018 tot en met 2021 in gelijke delen zijn vrijgevallen in de exploitatie.

Door eigen acties is € 326.000 meer gerealiseerd dan in 2021. Verder is er een exploitatie subsidie verkregen van de Gemeente Amsterdam ten bedrage van € 602.314.

De donaties van particulieren, bedrijven en sponsors staan duidelijk onder druk en zijn € 173.000 lager dan in 2021.

De opbrengst uit de vriendenloterij steeg met € 12.000 naar € 538.000 (2021: € 526.000). Door acties van derden werd bijna € 4.000 gerealiseerd.

De inkomsten uit de horeca zijn gestegen met € 173.000 naar een opbrengst van € 398.000.

Na aftrek van inkoop resulteert er een positieve toegevoegde waarde van € 222.000, een stijging van € 88.000 ten opzichte van het Corona jaar 2021.

De vergoedingen voor het beschikbaar stellen van ruimte stegen met € 63.000 van € 150.000 in 2021 naar € 213.000 in het verslagjaar.

De vergoedingen voor het gelegenheid geven tot sport stegen met € 142.000 naar € 702.000.

De PGB baten na aftrek van kosten zijn met € 63.000 gestegen naar € 169.000.

Al met al zijn we tevreden met de totale geworven baten van € 2.034.000 en de baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten van € 1.306.000 in totaal derhalve € 3.340.000 en toont aan dat het Centre na de gedwongen sluitingen zijn plaats in de maatschappij heeft gevonden.

De stijging van de baten gingen ook gepaard met een stijging van de directe kosten van de fondsenwerving deze stegen met € 268.000 naar € 713.000.

Voor een belangrijk deel is dit veroorzaakt door hogere kosten van de Benefit Night 2022 en een stijging van de kosten (Inkoop van loten) van de Vriendenloterij met € 89.000.

Ten aanzien van de vriendenloterij daalde de netto opbrengst, verkoop van loten minus de directe kosten van € 367.000 in 2021 naar € 289.000 in 2022.

Vooralsnog nog steeds een belangrijke inkomstenbron.

De huisvestingskosten zijn ten opzichte van 2021 licht gestegen met € 30.000 naar € 1.675.000.

De afschrijvingen zijn 24.000 lager en gestegen naar € 942.000. Een belangrijke oorzaak van deze stijging is dat alle duurzame verbeteringen en onderhoud aan het Centre worden geactiveerd. De jaarlijks terugkerende onderhoudskosten daalden met € 70.000 van € 325.000 in 2021 naar € 255.000 in 2022.

De kosten van schoonmaak stegen met ruim € 100.000 naar € 138.000 omdat in 2021 door de sluitingen ten gevolge van Corona de schoonmaakkosten op een heel laag niveau uitkwamen.

De schoonmaakkosten zijn wel binnen de begroting van € 150.000 gebleven. Verder werd € 38.000 meer aan Gemeentelijke belastingen uitgegeven.

De overige algemene kosten en de kosten van bestuur zijn licht gedaald naar € 237.000 waarvan de promotiekosten een belangrijk deel uitmaken ten bedrage van € 113.000.

De personeelskosten zijn gestegen met € 109.000 naar een niveau in het verslagjaar van € 1.005.000 maar wel nagenoeg conform de begroting van € 1.001.000.

De stijging wordt voor een groot deel verklaard door het wegvallen van de NOW vergoeding die in 2021 nog € 58.000 bedroeg en door indexatie van de salarissen

waarvoor de loonkosten met € 22.000 zijn gestegen van € 663.000 in 2021 naar € 685.000 in 2022.

Samengevat stegen de totale baten met € 336.000 naar een niveau van € 3.350.000 (begroting € 3.235.000) ondanks eerdergenoemd wegvallen van de vrijval van de baten van het Ronald McDonald Kinderfonds, die in 2021 nog € 250.000 bedroeg.

Doordat de kosten uiteindelijk € 368.000 hoger uitvallen komt het uiteindelijke resultaat in 2022 uit op € 228.000 verlies en dat is circa € 33.000 slechter.

Ten opzichte van de begroting € 466.054 verlies is het resultaat € 237.850 minder negatief.

Net als vorig jaar heeft de organisatie alles op alles gezet om de verliezen zo beperkt mogelijk te houden en dat is gelukt.

Voor de komende jaren zijn er voldoende uitdagingen, met name de kosten van onderhoud en verbetering worden continue gemonitord en er is een Meerjaren onderhoudsplan opgesteld.

Veel van die kosten zullen in de toekomst worden geactiveerd waardoor de afschrijvingslasten ten minste op hetzelfde niveau zullen blijven.

Fiscale status en keurmerk

ANBI:

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing geldt voor onbepaalde tijd.

CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningregeling Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF. Op de website van FSC is het CBF erkenningpaspoort te vinden.

Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren. Via een real-time online rapportage tool is er een dynamisch continúe inzicht in de performance ten opzichte van de door het bestuur goedgekeurde begroting. In elke bestuursvergadering wordt veel aandacht besteed aan de performance ten opzichte van de begroting en waarnodig bijgestuurd.

In 2022 is het percentage van directe kosten besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten uitgekomen op 34,9% en hoger uitgevallen dan in 2021 het Corona jaar met 19,6% (2020: 25,5%, 2019: 31,5%, 2018: 42,4%, 2017: 33,7%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Lange termijn doelstelling van de stichting blijft echter 25% van de baten. De directe (out of the pocket) kosten van de baten uit de vriendenloterij bedragen 46% en beïnvloeden de directe kosten in belangrijke mate. Zonder deze baten en kosten bedraagt het % circa 30,9%

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre met een gezond eigen vermogen. Het jaar 2022 is afgesloten met een negatief saldo ten bedrage van € 228.000 inclusief afschrijvingslasten op alle onroerende bezittingen ten bedrage van € 942.000. Zonder deze afschrijvingen was het resultaat 714.000 positief, vergelijk 2021 € 708.000 positief. Daarbij moet zeker opgemerkt worden de ontvangen subsidie van de Gemeente Amsterdam een belangrijk aandeel hierin hebben.

In 2022 is voor € 331.000 (2021: € 798.000) geïnvesteerd in FSC waarop in mindering zijn gebracht verkregen subsidie van de Gemeente Amsterdam ten bedrage van € 250.000 waarna een netto investering resteert van € 81.000.

De bestemmingsreserve is verlaagd naar een niveau van € 10.216.000, een bedrag gelijk aan de boekwaarde van alle materiele vaste activa.

De continuïteitsreserve is verhoogd met € 635.000 naar een niveau van € 2.066.000.

De reserves tezamen bedragen € 12.282.000 ofwel 94,1% van het balanstotaal en dat is 0,3 % hoger dan het voorgaande jaar.

Het aantal medewerkers in 2022 bedroeg 15,41 FTE's gelijk aan het aantal FTE's in 2021.

Structurele gebruikers

FSC heeft vele sportruimtes binnen de Sporthal, zwembad, Dojo en fitness en buiten kunstgras voetbal- en hockeyvelden, een atletiekbaan en een Hakim Ziyech Cruyff Court. De vaste gebruiker en preferred user Sportclub Only Friends heeft inmiddels ruim 800 sporters in meer dan 31 verschillende disciplines.

Specifieke programma's:

Daarnaast worden de volgende specifieke programma's aangeboden op het FSC:

- Friends In Shape: een gezondheidsprogramma voor kinderen en jongeren met overgewicht en obesitas;
- Connecting Friends: sportprogramma voor kinderen uit het Speciaal Onderwijs (deze bestond al enige jaren);
- Older Friends: sporten met volwassenen/ouderen met of zonder een beperking.
- Friends at Work: In 2016 is deze nieuwe activiteit opgestart. Hierbij krijgen PGB kandidaten een dagbestedings-programma waarbij ze ook worden in gezet bij het werkleerbedrijf in de volgende disciplines: horeca (keuken/bar), facilitair (schoonmaak).

Sportpartners Centre:

Vele organisaties, naast OF, maken wekelijks gebruik van FSC zoals: Frank Jol, Stichting Sam, De RIKI Stichting, De Hersenstichting,, Nova Centrum, Zwempret Amsterdam, DMO schoolzwemmen, Swimsport International, Brentano, Het Schouw, Nieuw Amstelrade, Older Friends, Waterbabies, Zwem- en Polovereniging De Snippen, Zwemschool Spetter, Your Personal Swim Coach en vrij zwemmen.

Verder biedt FSC zwemles aan voor kinderen met een beperking die gebruik maken van Jeugd fonds Sport Amsterdam. Ook biedt FSC Friendship zwemmen aan voor volwassenen (18+). Er kunnen banen getrokken worden in het wedstrijdbad en in het instructiebad kan worden meegedaan aan bewegingsoefeningen onder professionele begeleiding voor mensen met problemen met het bewegingsapparaat. Vanaf oktober 2022 heeft het Centre ook een eigen zwemschool, genaamd Neptunus.

Nadere toelichting (sportpartners)

Only Friends

Only Friends is de preferred user, zoals eerder in het plan gesteld. Als vanzelfsprekend vallen zij onder de vaste gebruikers/huurders. De hele planning van overige activiteiten is gebaseerd op de bezetting van Only Friends, waar maar liefst 31 sporten mogelijk zijn.

Stichting Sam

Virtuele Dolfin therapie. Al geruime tijd bestaat er een grote interesse in de therapeutische effecten van dolfin therapie sessies. Dolfinen zijn zeer intelligent, erg gevoelig en leven in complexe samenlevingen. Stichting SAM heeft ruim 20 jaar ervaring met het verzorgen van deze sessies. Virtual Reality is een nieuwe stap. De kinderen kunnen daarbij met een recent ontwikkelde waterdichte VR-bril een intense ervaring beleven met dolfinen in het water. Door Corona en sluiting van zwembaden is deze activiteit nagenoeg stil komen te liggen.

De Hersenstichting:

De Hersenstichting heeft zich verbonden aan FSC. Deze zet zich in voor mensen met hersenletsel. Beweging is voor deze groep heel belangrijk, het verbetert de motoriek en het evenwicht. Op reguliere sportcentra is het echter vaak lastig voor deze mensen. Er zijn teveel prikkels en extra voorzieningen ontbreken. De Hersenstichting biedt om die reden samen met zorgaanbieders, revalidatieartsen en/of fysiotherapeuten verschillende vormen van beweging aan op geschikte sportcentra in heel Nederland. Op FSC biedt de Hersenstichting mensen met niet aangeboren hersenletsel begeleiding in zwemmen. Het zwembad van FSC is volledig uitgerust voor mensen met een beperking en om die reden de ideale plek voor de doelgroep van de Hersenstichting. Ook voor de sociale contacten is het zwemmen belangrijk. Contact met lotgenoten helpt en zorgt ervoor dat deze mensen uit hun isolement komen.

Frank Jol:

Frank Jol is multidisciplinair experience centrum voor fysieke mobiliteit. Frank Jol is een orthopedische instrumenten maker die sport protheses, orthoses of zitvoorzieningen maakt voor mensen met mobiliteitsproblemen. Verder biedt Frank Jol ook fysiotherapie voor mensen met mobiliteitsproblemen. Hij huurt ruimtes bij FSC (dugout, zijde kunstgrasveld/sintelbaan). Ook Frank Jol maakt gebruik van het zwembad i.v.m. diverse therapieën. Maar ook dat was grotendeels niet mogelijk in 2021 door Corona. Frank Jol is gehuisvest in FSC, in de dugout aan het kunstgrasveld en in de nieuwe werkruimte/showroom naast de dugout, waar voorheen 3 chalets stonden.

Neuromove:

Neuromove is een innovatief (non-profit) trainingscentrum voor (eerstelijns neurorevalidatie) voor mensen met een dwarslaesie en andere neurologische aandoeningen die tot verlamming leiden. Ook Neuromove is gehuisvest in FSC, nl. op de omloop in de sporthal.

RIKI Stichting

De Riki Stichting is een Stichting die zich inzet voor kwetsbare doelgroepen, waaronder ouderen. Deze doelgroep kwam voor het Corona tijdperk 2 a 3x per week zwemmen en lunchen met tussen de 15 a 25 man/vrouw. De Riki Stichting is in 2021 niet geweest i.v.m. de kwetsbaarheid van de doelgroep en de overheidbeperkingen vanwege Corona (voornamelijk 75+). Met de RIKI stichting zijn voor 2022 dezelfde afspraken gemaakt als die voor 2019 (voor Corona) van toepassing waren. Verwachting was dan ook dat het aantal deelnemers niet zal af- of toenemen. Echter de Riki is pas weer begonnen in juni 2022.

Evenementen in 2022:

Te wijten aan Corona zijn de evenementen pas later weer op gang gekomen. In 2022 heeft ook weer de jaarlijkse Benefit Night plaatsgevonden.

Special Friends en bedrijfssponsorship

FSC is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan FSC willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten. Onze marketing & communicatie afdeling is verantwoordelijk voor het relatiebeheer van alle (potentiële) sponsors.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fonds wervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met FSC en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Ook andere creatieve manieren zijn getoetst zoals een zogenaamde wall of fame met daarop naamvermeldingen voor een eenmalige bijdrage van € 100.

Toekomstparagraaf:

De begroting is vastgesteld met een tekort van € 746.900 waarin is begrepen een afschrijvingslast van € 840.000 en onderhoudskosten ten bedrage van € 503.000. Deze laatste post is een resultante van de opgestelde MJOP echter zal in de praktijk worden geactiveerd en vervolgens over worden afgeschreven waardoor de afschrijvingslasten in de toekomst circa € 900.000 - € 1.000.000 zullen bedragen.

Zonder afschrijvingslasten zal het operationele resultaat in 2023 uitkomen op € 93.200 positief.

Verder zal om het tekort zo beperkt mogelijk te houden de Benefit Night worden uitgebreid naar mogelijk 2 evenementen. Daarentegen zijn de huidige inflatiecijfers zorgelijk en moeilijk in te schatten op de middellange termijn, met name voor onderhoud en investeringen en de kosten van energie.

Een betere benutting van het Centre staat ook hoog op de agenda, zoals bijvoorbeeld het gebruik van het zwembad.

Duurzaamheid speelt een belangrijke rol, er is een onderzoek gestart om het Centre energie te maken. Op het dak van Centre is voldoende ruimte voor zonnepanelen voor opwekking van energie. Voorstudies zijn gestart.

Begroting 2023

De baten in 2023 worden begroot op € 3.228.000. De jaarlijkse Benefit Night is voor een netto opbrengst van € 600.000 in de begroting opgenomen.

Belangrijke opbrengsten zijn verder de Vriendenloterij met een opbrengst van € 700.000 (na aftrek van kosten resulteert een positieve bijdrage € 400.000), bedrijfs sponsoring en donaties € 153.000, verzoedingen voor het gebruik van het Centre € 946.000, omzet van de horeca en evenementen € 454.000 en PGB Inkomsten € 264.000. De jaarlijkse exploitatiesubsidie van de Gemeente Amsterdam bedraagt evenals in 2022 € 250.000.

Het bestuur is kritisch op de kosten zonder de doelstellingen van de Stichting uit het oog te verliezen. Het totale kostenniveau is afgestemd op de baten en is vastgesteld op € 3.435.000 exclusief de afschrijvingslasten van € 840.000 maar inclusief de kosten van de vriendenloterij van € 300.000 (baten € 700.000).

Het zal wederom een uitdagend jaar worden waarbij de kosten, zonder afschrijvingen door de baten worden gedekt met een positieve cash-flow van € 93.000.

Het bestuur heeft vertrouwen in de opgestelde begroting. Per maart 2023 loopt de realisatie ongeveer € 107.000 voor op de prognose. De verwachting is dat de begroting wordt gehaald. Verder is er een gezonde balans- en liquiditeitspositie.

Milestones 2023

- Verder uitwerken Sales Marketing plan; zie ook verder hieronder:
 - Uitbreiding sportpartners doelgroep, daar waar mogelijk
 - Uitbreiding sportpartners niet doelgroep, daar waar mogelijk
 - Voortzetten en intensiveren sporten met (PGB) kandidaten en waar mogelijk uitbreiding
 - Uitbreiding aantal evenementen (ook derden) op Centre
 - Vervolg geven aan en/of intensiveren samenwerking Foundations, zoals, Cruyff Foundation, Van der Sar Foundation, Riki Stichting etc.
 - Uitbreiden Special Friends en opvolgen acties naar aanleiding van het aangaan van "Special Friends".
 - Uitbreiden naamsvermeldingen Wall of Fame
 - Verder uitwerken van sponsorpakketten en evenementenpakketten
 - Jaarlijkse presentatie ouders van Sportclub OF over de situatie van FSC
 - Voortzetten samenwerking Vriendenloterij
 - Verbeteren kwaliteit en efficiency
 - Daar waar mogelijk kostenbesparing
 - Bouw extra pand achter FSC verder uitwerken plan, vergunning aanvragen en evt. starten bouw) e.e.a. afhankelijk van draagkracht.
- Doel is: niet afhankelijk zijn van inkomsten via vaste sportpartners, sportpartners, bedrijfs-evenementen en alle andere acties, maar doel is om structureel (huur)inkomsten te genereren d.m.v. huurovereenkomsten, met als voorwaarde doelgroep gerelateerde huurpartners.
- Verbouwen portiersloge naar ruimte t.b.v. van Friends at Work i.v.m. met uitbreiding Friends at Work en dientengevolge een tekort aan ruimte

Doelstelling over 3 jaar:

- Corona gevolgen opvangen en dip in baten wederom compenseren
- 10.000 sportende kinderen en volwassenen per maand vanuit heel Nederland op FSC. Dit is onder te verdelen in foundations, verenigingen en andere centra met een ledenaantal rond de 600.
- Uitbreiding sportpartners
- Jaarlijkse sportdagen voor mytyscholers
- Jaarlijkse paralympische talentweek i.s.m. NOC NSF
- Uitbreiding evenementen
- 1 x per jaar netwerkbijeenkomsten op het Centre voor sponsoren en "Special Friends"
- Naamsbekendheid vergroten door heel Nederland, vergroting landelijke bekendheid Friendship Sports Centre
- Vervolg geven aan goede relatie en/of intensiveren samenwerking met diverse foundations
- Structurele inkomsten genereren

Risico's en onzekerheden

Belangrijke risico's voor de Stichting zijn:

1. Reputatieschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media
2. Minder beschikbare middelen voor het bereiken van haar doelstelling
3. Een te hoog ambitieniveau waardoor doelstellingen niet worden behaald
4. Teruglopen van donaties en baten ten gevolge van conjuncturele omstandigheden
5. Op niveau kunnen houden van liquiditeiten

De Stichting staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn essentieel voor de steun die wij ontvangen. De Stichting kan en mag zich niet veroorloven reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct vertalen in verminderde aandacht van donateurs, bedrijfsleven, vrijwilligers en andere stakeholders en dientengevolge verminderde inkomsten.

Regelmatig aandacht op televisie zoals de TV Show van Ivo Niehe waarin rumschoots aandacht wordt besteed aan FSC is belangrijk voor de doelstellingen en naamsbekendheid van FSC

Ook lokaal wordt de nodige aandacht besteed aan FSC zoals het Parool. We kunnen inmiddels vaststellen dat al deze aandacht een positief effect heeft op de aandacht van het publiek.

Verder is het gelukt om in gesprek te komen met de Gemeente Amsterdam op bestuurlijk niveau. Een goede relatie met de gemeente Amsterdam is van groot belang voor de continuïteit van FSC

De continuïteit reserve heeft de volle aandacht en de komende jaren zullen worden gebruikt om deze op het vereiste niveau te brengen zodat we ons kunnen weren tegen grillige schommelingen aan de inkomsten zoals we nu gedurende de Corona tijd hebben ervaren. De Corona crisis heeft ons geleerd dat het van groot belang is voor het voortbestaan van FSC om een

Financiële rapportages worden real-time online beoordeeld op uitkomsten in vergelijking met de begroting en waar nodig bijgesteld. FSC is in control.

Continue aandacht voor onze Missie en Visie ondersteund met jaarplannen en realistische begrotingen zijn een belangrijk fundament voor het bereiken van onze doelstellingen en een goede leidraad om in control te blijven.

Dankwoord

Wij danken al onze donateurs, sponsors, vrijwilligers, samenwerkings-partners en andere stakeholders en niet in het minst onze medewerkers voor de geweldige prestaties die zij hebben geleverd in welke vorm dan ook die ons in staat stellen om onze doelen te verwezenlijken. Ook een speciale dank aan de Gemeente Amsterdam en de RIKI Stichting ons geweldig ondersteunen, daarvoor ook een speciale dank aan hen.

Amsterdam, 26 april 2023

J. Renqers, Voorzitter bestuur

H. Menks, Penningmeester bestuur

C. Cevat, Secretaris bestuur

BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na verwerking van het resultaat)

ACTIVA

	2022		2021	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)		10.215.679		11.078.458
Vlottende activa				
Voorraden	4.846		4.846	
Debiteuren	370.942		172.930	
Naq te ontvangen van Kinderfonds	-		-	
Naq te ontvangen omzetbelasting	117.589		134.695	
Overige vorderingen en overlopende activa (2)	358.269		317.398	
Liquide middelen (3)	1.985.554		1.616.047	
		2.837.199		2.245.916
		<u>13.052.879</u>		<u>13.324.374</u>
Totaal activa				

PASSIVA

	2022		2021	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen (4)				
Reserves:				
- Continuïteitsreserve	2.066.434		1.431.904	
- Bestemmingsreserve - materiële vaste activa	10.215.680		11.078.413	
		12.282.113		12.510.318
Langlopende schulden				
Overige schulden		-		-
Kortlopende schulden				
Crediteuren	74.241		34.412	
Naq te betalen loonbelasting en pensioenpremies	2.439		15.303	
Overige schulden	-		-	
Overlopende passiva (5)	694.086		764.295	
		770.765		814.010
Totaal Passiva		<u>13.052.879</u>		<u>13.324.329</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Baten:				
Baten van particulieren (10)	3.125	13.023	3.125	18.611
Baten van bedrijfsleven (11)	889.600	881.276	965.100	725.063
Baten van loterijorganisaties (13)	700.000	537.409	921.223	525.598
Baten van andere organisaties zonder winststreven (14)	-	-	-	250.000
Baten subsidies van overheden (12)	250.000	602.314	250.000	534.468
Som van de gewonnen baten	1.842.725	2.034.021	2.139.448	2.053.740
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (16)	1.385.254	1.306.251	1.095.715	950.698
Overige baten	-	10.000	-	10.040
Som der baten	3.227.979	3.350.273	3.235.163	3.014.477
Lasten:				
Besteed aan doelstelling				
- Uitvoeringskosten inclusief afschrijvingskosten	3.050.161	2.621.242	2.752.813	2.590.496
	-	-	-	-
	3.050.161	2.621.242	2.752.813	2.590.496
Fondsenwerving				
- Directe kosten fondsenwerving	556.000	609.842	610.963	383.211
- Kosten eigen fondsenwerving	109.055	100.462	100.080	59.764
- Bankkosten	-	2.788	-	1.723
	665.055	713.092	711.043	444.699
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie	259.510	244.142	237.361	174.580
Som der lasten (17)	3.974.727	3.578.476	3.701.217	3.209.775
Resultaat	(746.748)	(228.204)	(466.054)	(195.298)
Resultaat bestemming				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
- Continuïteitsreserve		634.530		231.060
- Bestemmingsreserve - financiering materiële vaste activa		(862.733)		(426.358)
		(228.204)		(195.298)

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

De Stichting Friendship Sports Centre is een familieverblijf en heeft ten doel 'het zonder winstoogmerk exploiteren van een sportcentrum ten behoeve van sport- en spelactiviteiten voor kinderen met een beperking, en het verrichten van al wat hiermee in de ruimste zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.' Het Friendship Sports Centre initieert de ontwikkeling van plekken waar kinderen met een handicap of een langdurige ziekte en hun ouders, broertjes en zusjes kunnen sporten, spelen en ontspannen.

Stichting Friendship Sports Centre stelt zich eveneens ten doel om:

- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf;
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk.

De Stichting is opgericht op 16 november 2000 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. De laatste statutenwijziging dateert van 9 februari 2016 en betreft een naamswijziging van "Stichting Ronald Mc Donald Centre" naar "Stichting Friendship Sports Centre".

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen

die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is,

is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Er zijn geen financiële derivaten aanwezig.

Vergelijking met voorgaand jaar

De cijfers over het voorgaande verslagjaar zijn indien nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met dit

boekjaar mogelijk te maken. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn

ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Investeringen ten behoeve van de bouw en inrichting van het Centre worden tegen kostprijs geactiveerd. De ondergrens voor activering is € 450 excl. BTW. De investeringen worden lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 vanaf de datum van in gebruikname, op basis van de volgende indeling en afschrijvingsstermijnen:

Gebouwen - Gebouw	25 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - kunstgras en atletiekbaan	10 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - overleg	10 jaar
Gebouwen - Installaties	10 jaar
Inventaris - Algemeen	5 jaar
Inventaris - Kantoor	5 jaar
Inventaris - Sport	5 jaar
Inventaris - Werkervaringsplaatsen	5 jaar
Computers	3 jaar
Auto's	5 jaar

De grond is in erfpacht verkregen van de gemeente Amsterdam. Hiervoor is voor de duur van 50 jaar een afkoopsom betaald. Deze afkoopsom wordt vanaf november 2010 geamortiseerd over een periode van 50 jaar.

Verwerking groot onderhoud

De kosten van groot onderhoud verwerkt volgens de componentenmethode op het moment van verwerking van het actief.

Bij de componentenmethode worden belangrijke componenten onderkend die worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van de component.

Het groot onderhoud aan deze componenten loopt hiermee, normaal gesproken, gelijk aan de verwachte gebruiksduur van de component.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde bij een lage rentestand en korte looptijd.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking tenzij anders toegeelicht.

Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen mogen alleen worden aangewend binnen het kader van de doelstelling van de Stichting.

Continuïteitsreserve

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks bepaald op basis van anderhalf keer de moeilijk te beïnvloeden uitvoeringskosten elken organisatie volgens de begroting van het volgende boekjaar en bedraagt voor boekjaar 2022 € 1.982.567.
De uitvoeringskosten van de elken organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd.
Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves. Vooralsoq is dit noq niet gebeurd.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves omvatten het gedeelte van het resultaat waaraan door het bestuur middels een bestuursbesluit een specifieke bestemming is toegewezen. De omvang van de bestemmingsreserves is gelijk aan de cumulatieve boekwaarde van de materiële vaste activa, onder aftrek van de financiering hiervan met vreemd vermogen, en representeert derhalve het gedeelte van de materiële vaste activa, gefinancierd uit het elken vermogen van de Stichting.

Bestemmingsfondsen

Donaties en giften waarvan door een derde partij (dus niet door het bestuur) de bestemming (oormerking) is bepaald, worden verantwoord als bestemmingsfondsen. De vorming van een bestemmingsfonds vindt via het resultaat plaats. Per ultimo 2022, 2021 en 2020 zijn er geen bestemmingsfondsen.

Schulden en overlopende passiva

De schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en Lasten

Algemeen

Verantwoording van baten en lasten in de Staat van Baten en Lasten vindt in beginsel plaats op het tijdstip waarop zij betrekking hebben. Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten, toe te rekenen aan de desbetreffende periode, en lasten, op grond van historische kostprijzen, tenzij anders is vermeld. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

De giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Giften van zaken in natura worden verantwoord in het boekjaar waarin deze zijn ontvangen en worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden slechts verantwoord, indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Baten uit nalatenschap worden verantwoord in het jaar waarin de omvang op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Baten met een tegenprestatie

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten worden als afzonderlijke post in de staat van baten en lasten opgenomen.

Bij verkoop van artikelen of diensten wordt in de staat van baten en lasten onder de post baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten de brutowinst verantwoord.

In de toelichting op de staat van baten en lasten worden de netto-omzet, de kostprijs (indien deze toe te rekenen is, dit is bij diensten zoals zalen verhuur en bieden gelegenheid tot sport niet mogelijk) en de brutowinst vermeld.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatiekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Lasten

De kosten zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben ongeacht of zij tot uitgaaven in dat verslagjaar hebben geleid.

De ontvangen bijdragen dienen te worden gezien als bijdrage van personen die tot de doelgroep behoren. Conform Richtlijn 650 wordt deze bijdrage in mindering gebracht op de kosten in het kader van de doelstelling.

Toelichting balans

1) Materieel vaste activa

	fysieke materieel vaste activa €	afkoopsom erfpacht €	totaal €
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2021	19.616.481	2.137.532	21.754.013
Verkregen subsidies in boekjaar	(250.000)		(250.000)
Investeringen gedurende het jaar	331.205	-	331.205
Desinvesteringen gedurende het jaar	-	-	-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2022	<u>19.697.687</u>	<u>2.137.532</u>	<u>21.835.219</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	10.198.173	477.382	10.675.555
Afschrijvingskosten gedurende het jaar	901.233	42.751	943.984
Cumulatieve afschrijvingen over desinvesteringen dit jaar	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2022	<u>11.099.407</u>	<u>520.133</u>	<u>11.619.539</u>
Boekwaarden per 31 december 2021	<u>9.418.308</u>	<u>1.660.150</u>	<u>11.078.458</u>
Boekwaarden per 31 december 2022	<u>8.598.280</u>	<u>1.617.399</u>	<u>10.215.679</u>

Het Centre is in november 2010 geopend. Vanaf dat moment worden de investeringen lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 over de verwachte economische levensduur van de activa. De afkoopsom erfpacht wordt geamortiseerd over de afkoopperiode van 50 jaar, eveneens vanaf november 2010.

In de materieel vaste activa zijn diverse investeringssubsidies in mindering gebracht. Op de investeringen conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 274. Dit zijn de volgende beschikkingen:

Subsidie	gemeente Amsterdam	beschikkingnummer	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Subsidie kunstasveld	gemeente Amsterdam	SBA-009601	2017					216.198
Corona Noodfonds 2020	gemeente Amsterdam	SBA-025661		2020				700.000
Bosa subsidie		BOSA-1902420		2020				118.876
Bosa subsidie		BOSA-1902431		2020				101.274
Bosa subsidie		BOSA-2000458		2020				50.816
Structurele subsidies gemeente Amsterdam	2019	SBA-019283			2019			125.000
Structurele subsidies gemeente Amsterdam	2020	SBA-020447			2020			250.000
Structurele subsidies gemeente Amsterdam	2021	SBA-026682			2021			250.000
Structurele subsidies gemeente Amsterdam	2022	SBA-033335			2022			250.000
Per 31 december 2022 is het totaal bedrag aan geactiveerde subsidies:								<u>2.062.164</u>

De boekwaarde van de geactiveerde subsidies bedraagt € 1.790.000.

De subsidies vallen conform de afschrijvingstermijn van de investeringen vrij waardoor de jaarlijkse afschrijvingslast wordt gedrukt.

De volgende subsidies zijn als exploitatiesubsidies in de staat van baten en lasten verwerkt:

Corona Noodfonds 2021 verkregen van de gemeente	SBA-031585	2021	500.000
Corona Noodfonds 2022 verkregen van de gemeente	SBA-036412	2022	602.414

De verzekerde waarde (herbouwwaarde conform taxatie d.d. 23 november 2022) van de fysieke vaste activa bedraagt per 31 december 2022 € 34.250.000 voor het gebouw en € 2.635.000,00 voor installaties en inventaris.

De materieel vaste activa worden aangewend ten behoeve van de doelstelling.

2) Overige vorderingen en overlopende activa

	2022 €	2021 €
Naq te ontvangen Vriendenloterij	149.317	143.406
Naq te factureren omzet	20.532	-
Naq te ontvangen Only Friends	-	-
Lening u/g Patkel	100.000	70.000
Naq te ontvangen TVL	-	12.500
Naq te ontvangen subsidie	-	91.492
Overige vorderingen en overlopende activa	88.420	
Stand per 31 december	<u>358.269</u>	<u>317.398</u>

In 2021 is een lening verstrekt aan de heer Patkel voor een bedrag van € 100.000. Eind 2022 is het toenmalig resterende bedrag van de lening opgehoogd tot opnieuw € 100.000. Deze opheffing is vastgelegd in een nieuwe overeenkomst. Aflossing (incl. rente) vindt plaats in 24 termijnen van € 5000. Het rentepercentage is 10% per jaar. Daarnaast levert Patkel als onderdeel van de overeenkomst een podium en 3 videotorens, welke voor de duur van 7 evenementen gebruikt kunnen worden. Einde van de looptijd van de lening is januari 2025.

3) Liquide middelen

	2022 €	2021 €
Rabobank	1.978.872	1.615.335
ABN Amro Bank Escrow rekening	-	-
Kas	6.682	712
Kruisposten	-	-
Stand per 31 december	<u>1.985.554</u>	<u>1.616.047</u>

Uitmo 2022 zijn alle liquide middelen vrij opvraagbaar.

4) Reserves en fondsen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.431.904	1.200.844
Stelselwijziging		
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot	<u>634.530</u>	<u>231.060</u>
Stand per 31 december	<u>2.066.434</u>	<u>1.431.904</u>

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks bepaald op basis van anderhalf keer de moellijk te beïnvloeden uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting van het volgende boekjaar en bedraagt voor boekjaar 2022 € 1.982.567.

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd.

Verder is rekening gehouden met aftrek van opbrengsten die zoals gebleken gedurende de Corona crisis ondanks sluiting gewoon in stand blijven.

Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves. Vooralsnog is dit nog niet gebeurd.

Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa

Stand per 1 januari	11.078.413	11.504.771
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot		
Afschrijvingen materiële vaste activa	(943.984)	(966.453)
Investeringen en desinvesteringen materiële vaste activa	81.250	540.095
Correctie voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 31 december	<u>10.215.680</u>	<u>11.078.413</u>

Ten behoeve van de financiering van de investeringen in materiële vaste activa is een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa per einde boekjaar.

Kortlopende schulden

5) Overlopende passiva

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Vooruitontvangen subsidies	1.433	237.500
Nog te betalen gemeentelijke belastingen	16.646	50.000
Nog te betalen vakantiedaen	8.149	-
Nog te betalen gas, water en electra	18.757	20.377
Nog te betalen vakantiegeld	17.901	15.652
Vooruitgefactureerde bedragen	36.631	33.257
Nog te betalen accountantskosten	40.239	45.949
Waarborgsom	27.272	27.272
Terug te betalen NOW en/of TVL subsidie	301.083	296.352
Overige schulden en overlopende passiva	225.975	37.938
Stand per 31 december	<u>694.086</u>	<u>764.296</u>

Toelichting staat van baten en lasten

Geworven Baten

Deze zijn als volgt te specificeren

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
10) 'Baten van particulieren				
Nalatschappen en leqaten	125		125	1.525
Giften en Donaties	3.000	13.023	3.000	17.086
	<u>3.125</u>	<u>13.023</u>	<u>3.125</u>	<u>18.611</u>
11) Baten van bedrijven				
Eigen acties	600.000	539.410	600.000	213.362
Donateurs	150.000	287.322	100.000	438.753
Sponsors	139.600	50.668	265.100	67.010
Acties derden		3.876	-	5.939
Totaal baten van bedrijven	<u>889.600</u>	<u>881.276</u>	<u>965.100</u>	<u>725.063</u>
12) Subsidies van overheden				
Subsidies van overheden	<u>250.000</u>	<u>602.314</u>	<u>250.000</u>	<u>534.468</u>
13) Baten van loterijorganisaties				
Opbrengsten vriendenloterij	<u>700.000</u>	<u>537.409</u>	<u>921.223</u>	<u>525.598</u>
14) Baten van andere organisaties zonder winststreven				
Vaststellingsovereenkomst met Ronald McDonalds Kinderfonds Garantie Kinderfonds In exploitatie	-	-	-	250.000
Totaal geworven Baten	<u>1.842.725</u>	<u>2.034.021</u>	<u>2.139.448</u>	<u>2.053.740</u>

In de subsidies van overheden ten bedrage van € 602.314 zijn de opbrengsten van de Gemeente Amsterdam verantwoord met beschikingsnummer SBA-6412-03.

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
16) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten				
Opbrengsten dranken, eten evenementen (horeca)/ werkervaringsplaatsen	453.500	398.431	350.625	225.522
Kostprijs dranken en eten (horeca)	188.367	176.476	142.075	91.888
Resultaat horeca	<u>265.133</u>	<u>221.955</u>	<u>208.550</u>	<u>133.634</u>
PGB baten	264.000	279.318	178.000	210.551
PGB lasten	124.690	110.516	108.489	104.538
Resultaat PGB	<u>139.310</u>	<u>168.803</u>	<u>69.511</u>	<u>106.013</u>
Baten uit het beschikbaar stellen van ruimte	290.254	212.846	246.750	150.366
Baten gelegenheid bieden tot sport	690.557	702.648	570.904	560.684
Lasten uit het beschikbaar stellen van ruimte		-	-	-
	<u>980.811</u>	<u>915.494</u>	<u>817.654</u>	<u>711.051</u>
Totaal baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten	<u>1.385.254</u>	<u>1.306.251</u>	<u>1.095.715</u>	<u>950.698</u>

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien. Particulieren en bedrijven zijn meer geneigd om Incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De Jaarlijkse Benefit Night heeft in het verslagjaar gelukkig weer doorgang kunnen vinden, in totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 2.034.021 (2021: € 2.2644.291) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 538.409 (2021: € 525.598), eigen acties € 539.410 (2021: € 213.362), donateurs € 287.322 (2021:€ 439.000) en sponsors € 50.668 (2021:€ 67.010).

Percentage kosten fondsenwerving

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.842.725	2.034.021	2.139.448	2.053.740
Kosten fondsenwerving	665.055	710.304	711.043	442.975
Percentage	36,1%	34,9%	33,2%	21,6%

In 2022 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten licht gestegen naar 34% (2021: 19%)

Toelichting lastenverdeling

Het Friendship Sports Centre heeft als doelstelling: het zonder winstoogmerk stichten, medestichten en/of doen stichten van een gelegenheid tot het bieden van een sport- en spelomgeving dat iedere dag voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte en zijn/haar ouders, broertjes en zusjes, vriendjes en vriendinnetjes toegankelijk is. Daarnaast heeft het Centre de volgende twee doelstellingen:

- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf
- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk

Alle activiteiten van het Centre staan in het teken van deze doelstellingen.

In overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende Instellingen' worden de kosten van de organisatie als volgt toegerekend:

	Doel- stelling	Fondsen werving	Beheer & Administratie
Personeelskosten	70%	10%	20%
Huisvestingskosten	100%	--	--
Sport	100%	--	--
Vervoer	100%	--	--
Werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Daqarrangementen	100%	--	--
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	70%	30%	--
Accountantskosten	--	--	100%
Kosten bestuur	--	--	100%
Overige kosten	100%	--	--
Bouw en inrichting Complex	100%	--	--
Terugbetaling bouwvoorschot Kinderfonds	100%	--	--
Voorziening nieuwbouw	100%	--	--
Bijdrage gasten	100%	--	--
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	100%	--	--
Bijdrage werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Bijdrage jongeren	100%	--	--
Bijdrage daqarrangementen	100%	--	--
Bankkosten	--	100%	--
Directe kosten fondsenwerving	--	100%	--

REALISATIE 2022

Som der lasten (17)	Doel- stelling 2022	Fondsen werving 2022	Beheer & Administratie 2022	Totaal 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	703.235	100.462	200.924	1.004.621	1.000.804	895.107
Huisvestingskosten	1.674.901	-	-	1.674.901	1.728.850	1.645.539
Sport	5.627	-	-	5.627	6.000	3.341
Kosten bestuur en accountant	-	-	43.218	43.218	37.200	49.367
Overige algemene kosten	237.480	-	-	237.480	317.400	231.487
Uitvoeringskosten eigen organisatie	2.621.242	100.462	244.142	2.965.846	3.090.254	2.824.840
Bankkosten	-	2.788	-	2.788	-	1.723
Directe kosten fondsenwerving	-	609.842	-	609.842	610.963	383.211
Som der lasten	2.621.242	713.092	244.142	3.578.476	3.701.217	3.209.775

Uitvoeringskosten eigen organisatie

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Huisvestingskosten (Inclusief afschrijvingskosten)	1.888.132	1.674.901	1.728.850	1.645.539
Personeelskosten	1.090.552	1.004.621	1.000.804	895.107
Sport	-	5.627	6.000	3.341
Kosten bestuur en accountant	41.400	43.218	37.200	49.367
Overige algemene kosten	398.643	237.480	317.400	231.487
	3.418.727	2.965.846	3.090.254	2.824.840

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie ten bedrage van € 2.012.000 exclusief afschrijvingskosten van € 936.000

zijn € 238.000 lager uitgekomen dan de begroting van € 2.250.000.

Voor nadere toelichtingen van afwijkingen tussen begroting en realisatie zie meer gedetailleerde toelichting per kostencategorie hierna.

Huisvestingskosten

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Dotatie aan voorziening groot onderhoud	467.282	-	360.000	-
Afschrijvingen en boekwinsten/verliezen	840.000	942.161	840.000	966.453
Onderhoud	36.000	255.319	24.000	325.112
Energie	84.000	70.872	84.000	112.971
Gas	72.000	102.000	72.000	84.000
Water	12.000	12.000	12.000	12.000
Schoonmaakkosten	144.000	138.530	150.000	38.288
Beveiliging	6.000	847	6.000	-
Gemeentelijke belastingen	72.000	72.000	72.000	34.058
Huishoudkosten	-	-	-	-
Verzekeringen	60.000	67.750	60.000	58.800
Overige huisvestingskosten	94.850	13.423	48.850	13.857
	1.888.132	1.674.901	1.728.850	1.645.539

De huisvestingskosten zonder de post afschrijvingen zijn in het verslagjaar uitgekomen op € 732.740 hetgeen

€ 203.890 meer dan de begroting van € 528.850.

Onderhoud van het Centre blijft een aandachtspunt en dat is de reden dat de onderhoudskosten hoger zijn dan begroot.

De begroting voor 2023 is vastgesteld op € 580.850

Er is geen realisatie van dotatie onderhoudsvoorziening als gevolg de behandeling

van onderhoudskosten. Deze groot onderhoudskosten worden verwerkt via de componentenbenadering in plaats van via een voorziening.

Personeelskosten

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Salariskosten	779.140	685.033	702.752	663.164
NOW -	0	4.731	-	(52.936)
Sociale lasten	114.460	104.307	100.586	103.369
Pensioenlasten	82.540	79.386	79.551	79.092
Externe Inhuur en managementvergoeding	-	67.037	55.014	76.679
Stagavegoedingen	-	-	-	-
Overige personeelskosten	114.411	64.128	62.902	25.739
	1.090.552	1.004.621	1.000.804	895.107

Het aantal medewerkers in 2022 bedroeg 15,4 FTE's 1,4 meer dan het aantal FTE's in 2021.

De personeelskosten zijn met € 1.004.621 € 3.817,00 hoger uitgekomen dan de begroting.

Voor het verslagjaar 2023 wordt een stijging van de personeelskosten verwacht, de begroting 2023 is vastgesteld op € 1.090.552

Overige algemene kosten

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Kantoorbenodigdheden	7.800	7.049	6.600	5.255
Telefoon	4.800	5.973	4.800	2.517
Porti	-	237	-	641
Drukwerk	1.200	3.296	1.200	2.474
Promotie	186.000	112.703	186.000	99.888
Vrijwilligers	18.000	21.405	12.000	24.232
Automatisering	60.000	56.532	60.000	53.313
Overige algemene kosten	120.843	30.286	46.800	43.167
	398.643	237.480	317.400	231.487

Kosten bestuur en accountant

	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Accountantskosten	36.000	39.916	36.000	48.000
Bestuur	5.400	3.302	1.200	1.367
	41.400	43.218	37.200	49.367

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen een onkostenvergoeding.

De directeur is sinds 2018 in loondienst en heeft een loon van € 145.193 ontvangen.

De algemene kosten zijn uitgekomen op € 269.000 en daarmee € 85.000 lager dan de begroting van € 354.000.

voornamelijk door lagere kosten voor promotie en marketing € 74.000.

Percentage kosten doelstelling	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Totale Baten	5.070.704	5.384.294	5.374.611	5.068.217
Totale Lasten	3.974.727	3.578.476	3.701.217	3.209.775
Besteed aan doelstelling - Uitvoeringskosten	3.050.161	2.621.242	2.752.813	2.590.496
	<u>3.050.161</u>	<u>2.621.242</u>	<u>2.752.813</u>	<u>2.590.496</u>
Besteed aan doelstelling als % van totale baten	60,2%	48,7%	51,2%	51,1%
Besteed aan doelstelling als % van totale lasten	76,7%	73,3%	74,4%	80,7%

Percentage Beheer en Administratie	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Kosten Beheer en Administratie	<u>259.510</u>	<u>244.142</u>	<u>237.361</u>	<u>174.580</u>
% Beheer en Administratie	6,5%	6,8%	6,4%	5,4%

12) Rentebaten	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Rentebaten spaarrekeningen	-	-	-	-
Overige rentebaten	-	10.000	-	10.040
Rentebaten	<u>-</u>	<u>10.000</u>	<u>-</u>	<u>10.040</u>

In deze rentebaten zijn de baten die worden verkregen op lening Patkel verantwoord.

Amsterdam, 26 april 2023

J. Rençers , Voorzitter bestuur

H. Menks, Penningmeester bestuur

C. Cevat, Secretaris bestuur

E. Spee, directeur

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Friendship Sports Centre

A. *Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022*

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friendship Sports Centre op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen";
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de aan de subsidie verbonden verplichtingen zoals vastgelegd in de subsidiebeschikking van gemeente Amsterdam met referentienummer: SBA-036412.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friendship Sports Centre zoals vereist in de de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen". Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 26 april 2023

JAN© Accountants en Adviseurs B.V

Amanda Molenaar RA