



Agora 6, 8934 CJ Leeuwarden

**Stichting
Friese Milieu Federatie
te Leeuwarden**

Jaarrekening 2020

Inhoudsopgave

Algemene gegevens	3
Jaarstukken	
Inleiding	4
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	8
1 Materiële vaste activa	9
2 Vorderingen	10
3 Liquide middelen	11
4 Reserves en fondsen	11
5 Verloop bestemmingsreserves	12
6 Kortlopende schulden	13
7 Baten	14
8 Lasten	15
Overige gegevens	
Vaststelling jaarrekening	20
Controleverklaring	21
Bijlagen	
1 Subsidie Natuur en Milieufederaties	24
2 Begroting 2021	25
3 Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2020	26

Algemene gegevens

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Friese Milieu Federatie is opgericht in 1972 en ingeschreven in het Stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Leeuwarden onder nummer S41000343.
De stichting is gevestigd te Leeuwarden.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de bescherming, instandhouding en verbetering van natuur, milieu en landschap in de Provincie Fryslân, en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2020 uit de volgende personen:

Voorzitter	Dhr.	P. de Haan	Gersloot
Secretaris	Dhr.	J.D. Slager	Wirdum
Penningmeester	Dhr.	M.J. Hoekstra	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E.O. Folmer	Lemmer
Bestuurslid	Dhr.	E. Nutma	Wytgaard

Directie

Algemeen directeur	Dhr.	J.R. van der Werf	Joure
--------------------	------	-------------------	-------

Raad van Toezicht

lid	Mw.	I. Groenendaal	Leeuwarden
lid	Dhr.	A.J. IJzerman	Aldeboarn
lid	Dhr.	H. Jansen	Boornbergum
lid	Dhr.	W. de Jong	Kimswerd
lid	Dhr.	D. Klijnstra	Bakkeveen
lid	Mw.	J. van der Meer	Midlaren
lid	Dhr.	R.F. Oosterbaan	Gorredijk
lid	Dhr.	J.B. Persenaire	Diepenveen
lid	Dhr.	P.D.J. Steenhuisen	Joure
lid	Dhr.	W. Voorthuijsen	Gytsjerk

Inleiding

Toelichting resultaat

Jaar 2020 was een bijzonder jaar omdat we te maken kregen met Corona. Het bestuur heeft gedurende het gehele jaar vinger aan de pols gehouden. Er is voortdurend een inschatting gemaakt van de impact die de Coronapandemie teweeg zou kunnen brengen en er is gekeken naar welke maatregelen getroffen zouden kunnen worden.

Al met al kijken we terug op een jaar waarin, ondanks Corona, veel werk is verzet en goede resultaten zijn geboekt. We zijn dan ook verheugd te melden dat er een positief financieel resultaat is geboekt van € 44.185.

Hoewel de FMF in aanmerking kwam voor steun uit de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid, heeft het bestuur, gezien het behaalde resultaat, besloten om de aanvraag hiervoor in te trekken.

In 2020 heeft het bestuur de notitie "Beleid Reserves" aangescherpt. In de lijn van het beleid is nu het resultaat toegevoegd aan de Continuïteitsreserve.

Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten

De omzet bedroeg € 1.103.828 en was hoger ten opzichte van de begroting van € 966.458.

Dit valt te verklaren uit het feit dat uitgegaan was van een voorzichtige begroting, waarbij de financieel zekere opbrengsten werden geschat op 70%.

We zijn er grotendeels in geslaagd aan de projectverplichtingen te voldoen, soms was daar een andere manier van werken voor nodig. Dit heeft niet geleid tot inhoudingen van subsidies.

Er is gewerkt aan 9 thema's, en alle verrichte werkzaamheden droegen bij aan de drie opgaven:

Klimaat, Biodiversiteit en Omgevingskwaliteit. De inhoudelijke verantwoording daarvan wordt gedaan in het jaarverslag.

In 2020 hebben vrijwilligers en stagiairs hun steentje bijgedragen aan het mooie (inhoudelijke) resultaat.

De liquide middelen waren eind 2020 op een iets hoger niveau dan eind 2019.

Enerzijds doordat subsidieverstrekkers een voorschotbedrag hadden overgemaakt voor projecten die in 2021 zullen worden uitgevoerd. Anderszijds doordat een aantal projecten aan het einde van het jaar werd afgerekend en waarvan de facturen ook binnen een korte termijn werden voldaan.

De posten debiteuren en crediteuren waren op een gebruikelijk niveau, een groot deel van de openstaande posten is inmiddels ontvangen en betaald.

De personeelskosten vielen iets lager uit dan begroot. Dit had te maken met een vacature die moeilijk invulbaar bleek. Deels is dit opgelost door de inhuur van een ZZP'er.

De lasten voor ingehuurd personeel/uitbesteed werk stegen ten opzichte van de begroting. Dit kwam doordat gedurende het jaar meer werk kon worden weggezet.

Qua huisvestings- en kantoorkosten was het effect van Corona merkbaar o.a. doordat veel vergaderingen digitaal waren en bijeenkomsten geen doorgang konden vinden. Thuiswerken werd de norm.

Het bedrag van directe projectkosten was hoger omdat er meer projecten werden uitgevoerd dan oorspronkelijk begroot. 2019 verschilde daarin ten opzichte van 2020 met name door de projectkosten van de Biodiversiteitscampagne in 2019.

Een deel van de reiskosten (dienstreizen) kon worden weggezet en terugverdiend onder projecten. Door de Corona werd er minder gereisd.

Organisatie

Het ziektepercentage steeg licht van 1,89% (jaar 2019) naar 1,94%.

In 2020 is er een Preventief Medisch Onderzoek aangeboden aan de medewerkers, 4 personen hebben hiervan gebruik gemaakt.

Ook is het Integriteitsbeleid vastgesteld door het bestuur, dit was een vereiste van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De daaruit voortkomende gedragscodes zijn ondertekend door bestuur, raad van toezicht en medewerkers.

Personeelsleden hebben volgens een Persoonlijk Ontwikkelings Plan opleidingen gevolgd, gefinancierd uit het opgebouwde loopbaanbudget. Daarnaast is het niet bestede deel van het loopbaanbudget na drie jaar vrijgevallen, dit bedrag is ten gunste van het resultaat 2020 gebracht.

Een jaarlijks terugkerend item is het Risicomanagement, de eerder vastgestelde top 9 werd aangescherpt. In 2021 worden de risico's nogmaals onder de loep genomen en zo nodig zullen er maatregelen worden getroffen.

Het CBF heeft de jaarlijkse check en reflectie uitgevoerd op twee onderdelen.

Het CBF heeft laten weten dat er voor wat betreft de Tussentijdse Toets geen bijzonderheden waren te melden. Vanwege Corona is de controle van de thematische toets "Integriteit" vertraagd. Hierop wordt nog een integrale controle gedaan en die is nog niet afgerond.

Toekomst

2020 was het laatste jaar van de 4-jarige boekjaarsubsidieperiode. Inmiddels is een nieuwe aanvraag voor de periode 2021 tot en met jaar 2024 ingediend bij de provincie Fryslân.

Ook is er een nieuwe meerjarige overeenkomst gesloten met de Nationale Postcode Loterij wat recht geeft op financiering voor de komende vijf jaar.

In eerste instantie was het de bedoeling om de meerjarenvisie 2017-2020 te actualiseren maar op verzoek van provincie Fryslân is er een nieuwe meerjarenvisie "Durven, denken en doen" opgesteld.

In de meerjarenbegroting hebben we opgenomen dat we een basisvariant hanteren, waarbij we uitgaan van de omzet zoals we de afgelopen jaren hebben gerealiseerd. Daarbij streven we naar een brede inzet op diverse werkvelden. We kiezen ervoor om de basisvariant verder te ontwikkelen, waarbij we nog steviger gaan inzetten op samenwerking met derden. We nemen het initiatief om grote programma's te trekken en zetten in op onder meer landelijke en Europese financiering.

Balans per 31 december

Actief

	2020		2019	
	€	€	€	€
1 Vaste activa				
Materiële vaste activa				
in het kader van de doelstelling		25.187		30.521
2 Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	59.100		173.686	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>162.178</u>		<u>98.443</u>	
		221.278		272.129
3 Liquide middelen		544.663		403.516
Totaal activa		<u><u>791.128</u></u>		<u><u>706.166</u></u>

Passief

	2020		2019	
	€	€	€	€
4 Reserves en Fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	456.421		412.236	
Bestemmingsreserves	<u>90.000</u>		<u>90.000</u>	
		546.421		502.236
Fondsen		<u>0</u>		<u>0</u>
		546.421		502.236
5 Voorzieningen		0		0
6 Kortlopende schulden				
Crediteuren	28.832		62.457	
Vooruitontvangen subsidies	132.376		45.893	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	37.890		68.802	
Overige schulden en overl.passiva	<u>45.609</u>		<u>26.778</u>	
		244.707		203.930
Totaal passiva		<u><u>791.128</u></u>		<u><u>706.166</u></u>

Staat van baten en lasten

	Rekening 2020	Begroting 2020	Rekening 2019
	€	€	€
7 Baten			
<i>Geworven baten</i>			
Particulieren	2.500	0	0
Bedrijven	134	0	75.256
Loterijorganisaties	0	0	0
Subsidies van overheden	631.607	611.083	905.372
Verbonden organisaties zonder winststreven	369.380	265.800	266.072
Andere organisaties zonder winststreven	100.207	89.575	100.377
Som van de geworven baten	<u>1.103.828</u>	<u>966.458</u>	<u>1.347.078</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	0	0	0
Overige baten	0	0	0
Som van de baten	<u>1.103.828</u>	<u>966.458</u>	<u>1.347.078</u>
 8 Lasten			
Besteed aan doelstellingen*:			
Natuur en Mens	170.970	91.920	252.666
Friese Klimaataanpak	158.360	98.700	374.296
Kringlooeconomie	101.595	117.275	73.978
Duurzame voeding	49.004	81.000	98.072
Natuurinclusieve landbouw	64.006	83.995	175.699
Moai Fryslân	171.247	185.690	170.197
Gebiedsgerichte aanpak	48.395	87.780	16.228
Ondersteuning achterban	130.016	143.098	118.803
Landelijke projecten	166.050	77.000	34.926
	<u>1.059.643</u>	<u>966.458</u>	<u>1.314.863</u>
 Wervingskosten	0	0	0
Kosten beheer en administratie ¹⁾	0	0	0
Som der lasten	<u>1.059.643</u>	<u>966.458</u>	<u>1.314.863</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	0	0	0
Saldo van baten en lasten	<u>44.185</u>	<u>0</u>	<u>32.215</u>
 Het resultaat is toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	44.185		
Bestemmingsreserves	0		
	<u>44.185</u>		

¹⁾ De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur en restwaarde bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

In het jaar van aanschaf wordt de helft van het gebruikelijke percentage afgeschreven.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de desbetreffende balanspost anders is vermeld.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de desbetreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Friese Milieu Federatie heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Friese Milieu Federatie betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De Friese Milieu Federatie heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

De Friese Milieu Federatie heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa direct in gebruik voor doelstelling

	Bedrijfsmiddelen €
<i>Stand per 1 januari 2020</i>	
Aanschaffingswaarde	60.536
Cumulatieve afschrijvingen	30.014
Boekwaarde	<u>30.521</u>
<i>Mutaties boekjaar</i>	
Aanschaffingswaarde	
Investerings	4.856
Desinvesterings	0
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar(A)	<u>4.856</u>
Afschrijvingen	
Afschrijvingen boekjaar	-10.204
Afschrijvingen desinvesterings	0
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	<u>-10.204</u>
<i>Saldo mutaties boekjaar</i>	<u>-5.348</u>
<i>Stand per 31 december 2020</i>	
Aanschaffingswaarde	65.404
Cumulatieve afschrijvingen	40.217
Boekwaarde	<u>25.187</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt vastgesteld:

Automatisering	3 jaar
Inventaris	10 jaar

2 Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2020	31-12-2019
	€	
Debiteuren	59.100	173.686
Totaal debiteuren	<u>59.100</u>	<u>173.686</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€

Transitorische posten	26.542	13.383
Overige vorderingen	135.636	85.060
Totaal overige vorderingen	<u>162.178</u>	<u>98.443</u>

3 Liquide middelen

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
Kas	50	58
Triodosbank rendementsrekening	502.285	369.130
Triodos rekening courant	65.449	34.325
Kruisposten	-23.121	3
Totaal liquide middelen	544.663	403.516

4 Reserves en fondsen

	Stand per 01-01-2020 €	Resultaat- bestemming jaar 2020 €	Overige mutaties jaar 2020 €	Stand per 31-12-2020 €
Continuïteitsreserve	412.236	44.185	0	456.421
Bestemmingsreserves				
<i>Personeelsverplichtingen</i>	90.000	0	0	90.000
Fondsen	0	0	0	0
	<u>502.236</u>	<u>44.185</u>	<u>0</u>	<u>546.421</u>
Totaal reserves en fondsen				

Toelichting Reserves en fondsen

De reserves zijn vrij besteedbaar door het bestuur van de Friese Milieu Federatie. De Friese Milieu Federatie beschikt in 2020 niet over fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.

De reserves dienen als buffer voor het opvangen van tegenvallers en om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie zeker te stellen, fluctuaties in de projectsubsidies op te kunnen vangen en financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

Het CBF hanteert voor de zogenoemde continuïteitsreserve een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat de continuïteitsreserve een omvang heeft van ten minste € 580.000 (prijspeil 2020).

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve personeelsverplichtingen is gevormd ter dekking van bijzondere personeelskosten waarvoor binnen de begroting geen dekking kan worden gevonden.

Deze bestemmingsreserve kan, indien nodig, tevens worden aangewend om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2020

Continuïteitsreserve	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Balans per 1 januari	412.236	380.021
Mutatie ten gevolge van bestemming resultaat	44.185	32.215
Saldo per 31 december	<u>456.421</u>	<u>412.236</u>

5 Het verloop van bestemmingsreserve is in 2020 als volgt:

Bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Balans per 1 januari	90.000	90.000
Toevoeging ten laste van bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	0	0
Saldo per 31 december	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>

6 Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren volgens saldijst	28.832	62.457
	<u>28.832</u>	<u>62.457</u>
Vooruitontvangen subsidies		
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	132.376	45.893
Totaal vooruitontvangen subsidies	<u>132.376</u>	<u>45.893</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Loonheffing	32.001	40.287
Af te dragen Omzetbelasting	14.229	28.848
Pensioenpremie	-8.340	-333
Totaal belastingen en premies sv	<u>37.890</u>	<u>68.802</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Niet opgenomen verlof en overuren	7.812	3.796
Nog te betalen loopbaanbudget	17.627	14.896
Nog te betalen bedragen	<u>20.170</u>	<u>8.086</u>
Totaal ov. schulden en overl. passiva	<u>45.609</u>	<u>26.778</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>244.707</u>	<u>203.930</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurprijs bedraagt per 1 januari 2021 op jaarbasis € 34.360,32 inclusief servicekosten.
De stichting huurt het pand van de gem. Leeuwarden via tussenpersoon Hoekstra Vastgoedbeheer.
Er is een huurovereenkomst ondertekend tot en met 31 december 2025.

7 Baten

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Baten			
<i>Geworven baten</i>			
Particulieren*	2.500	0	0
Bedrijven	134	0	75.256
Loterijorganisaties	0	0	0
Subsidies van overheden	631.607	611.083	905.372
Verbonden organisaties zonder winststreven**	369.380	265.800	266.072
Andere organisaties zonder winststreven***	100.207	89.575	100.377
Som van de gewonnen baten	<u>1.103.828</u>	<u>966.458</u>	<u>1.347.078</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	0	0	0
Overige baten	0	0	0
 Financiële baten en lasten	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 Som der baten	<u>1.103.828</u>	<u>966.458</u>	<u>1.347.078</u>

* Legaat

** In 2020 is € 354.471 ontvangen van Stichting Natuur en Milieufederaties. Een specificatie hiervan is opgenomen in bijlage 1.
Het voor 2020 als subsidie opgenomen bedrag betreft het voor projecten in 2020 toegewezen bedrag.

De voorwaarden voor de subsidiëring door de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de stichting De Natuur en Milieufederaties, getekend in februari 2016. Een kopie hiervan is bij de Friese Milieufederatie op te vragen. Deze overeenkomst is afgesloten t/m het jaar 2020.
Deze post omvat ook bedragen die zijn ontvangen van de bij de FMF aangesloten organisaties.

*** Deze baten zijn afkomstig van o.a., Doarpswurk, Werkgroep Cultuur Tjerkwerd
Netwerk Duurzame Dorpen, IVN, SBB, Dorpsbelangen, Fonds NME, Waddenfonds
Kollektievenberied, Lto, Cie covm

8 Lastenverdeling

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

Doelstellingen														
Lasten	Frieze Klimaat aanpak	Kringloop economie	Duurzame voeding	Natuurincl landbouw	Mens en Natuur	Moai Fryslan	Gebieds gerichte aanpak	Onder- steuning achterban	Lande- lijke proj	Werving baten	Admin. en beheer	Rekening 2020	Begroting 2020	Rekening 2019
												€	€	€
Personeelskosten	58.468	54.642	30.548	30.843	78.918	94.939	18.016	68.410	85.890		142.495	663.168	696.535	714.661
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0		611	611	1.000	686
Huisvestingskosten	3.688	3.447	1.927	1.946	4.979	5.989	1.137	4.316	5.418		8.989	41.836	39.400	37.855
Kantoor- en algemene kosten	2.762	2.581	1.443	1.457	3.728	4.485	851	3.232	4.057		21.431	46.027	63.850	52.497
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0	0	0	0		10.204	10.204	11.850	9.794
Directe projectkosten	64.918	60.670	33.919	34.245	87.624	105.413	20.004	75.957	95.365		183.730	761.846	812.635	815.493
	72.810	21.644	4.306	18.877	55.498	32.333	22.033	29.919	40.377		0	297.797	153.823	499.370
Totaal besteed aan doelstellingen														
	137.728	82.314	38.225	53.122	143.123	137.746	42.037	105.876	135.742		183.730	1.059.643	966.458	1.314.863
Verdeling beheer en administratie														
	20.632	19.282	10.780	10.883	27.848	33.501	6.357	24.140	30.308		-183.730			
	158.360	101.595	49.004	64.006	170.970	171.247	48.395	130.016	166.050	0	0	1.059.643	966.458	1.314.863
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten														
												96,0%	100,0%	97,6%
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten														
												100,0%	100,0%	100,0%

De kosten zijn zoveel als mogelijk toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De directe projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voorzover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft onder meer kosten van directie en ondersteuning (secretariaat en administratie), die niet rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen. De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. directe projectkosten). De kosten van beheer en administratie zijn in 2020 17,34% van de totale kosten. Het bestuur heeft een maximumpercentage vastgesteld van 25%.

8a Personeelskosten

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Brutosalarissen	515.295	655.285	543.401
Sociale lasten	75.715		88.790
Pensioenlasten	48.180		51.616
	<u>639.190</u>	<u>655.285</u>	<u>683.807</u>
Forenzenvergoeding	6.001	7.300	7.688
Wervingskosten	0	500	0
Kosten arbo	831	750	578
Herverz. Ziektewet	13.570	15.200	13.064
Opleidingskosten	6.533	7.000	6.854
Salarisadministratie	2.070	3.000	3.039
Overige personeelskosten	2.919	7.500	3.048
	<u>671.114</u>	<u>696.535</u>	<u>718.078</u>
Af: Vrijval loopbaanbudget	-3.626		-3.417
Af: Ontvangen ziekengeld	-4.320	0	0
Totaal personeelskosten	<u><u>663.168</u></u>	<u><u>696.535</u></u>	<u><u>714.661</u></u>

Gemiddeld aantal personeelsleden	Rekening 2020	Begroting 2020	Rekening 2019
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen	8,25	9,00	9,44
inclusief tijdelijk projectpersoneel (exclusief personeel uitbesteed werk)			

WNT verantwoording 2020 Friese Milieu Federatie

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens publieke en semipublieke sector ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de FMF van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2020 voor de FMF is € 201.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte

Naam	J.R. van der Werf
Functie	directeur
Duur dienstverband in 2020	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Dienstbetrekking	ja
Individueel WNT-maximum	201.000

Bezoldiging

Beloning	98.264
Belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioen wg-deel)	10.365
Subtotaal	108.630

-/- Onverschuldigd betaald bedrag

-

Totaal bezoldiging	108.630
---------------------------	----------------

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2020

Naam	J.R. van der Werf
Gegevens 2019	
Duur dienstverband in 2018	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Bezoldiging 2019	
Beloning	96.158
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioen wg-deel)	10.297
Totaal bezoldiging 2019	106.455
Individueel WNT-maximum 2019	194.000

Toelichting op het WNT-maximum

De salarissen van de topfunctionarissen van de FMF vallen ruim onder het maximum van € 201.000,-, zoals gehanteerd wordt in de WNT.

Toezichthoudende topfunctionarissen

De leden van de Raad van Toezicht en de leden van het Bestuur van de FMF, genoemd op pagina 3, ontvangen geen bezoldiging.

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Er zijn geen uitkeringen wegens beëindiging verstrekt.

Bezoldiging of ontslaguitkering niet-topfunctionarissen

Er zijn geen overige functionarissen die in 2020 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

Er zijn in 2020 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Beloning directie

De FMF volgt de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht. Deze regeling geeft een maximumnorm voor het jaarinkomen, die past bij de zwaarte van de functie, bij de omvang van de organisatie, de complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel.

Het bestuur heeft de zwaarte van de functie van de directeur beoordeeld.

Dit leidde conform de methodiek tot een BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties) van 375 punten voor de directeur.

Het salaris van de directeur valt binnen de Goede-Doelen norm voor directiebeloning.

Het toegestane maximum jaarinkomen gelet op de BSD-score was per 1 januari 2020:

€ 111.345,-. Per 1 juli 2020 was het toegestane maximum € 112.124,-

8b Uitbesteed werk

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Uitbesteed werk en werk door derden	0	5.000	0
Totaal uitbesteed werk	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>0</u>

8c Publiciteit en communicatie

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Representatiekosten	611	1.000	686
Totaal publiciteit en communicatie	<u>611</u>	<u>1.000</u>	<u>686</u>

8d Huisvestingskosten

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Huur incl servicekosten	34.031	33.600	33.434
Belastingen en verzekeringen	3.199	2.800	3.035
Overige huisvestingskosten	4.606	2.700	1.386
Totaal huisvestingskosten	<u>41.836</u>	<u>39.100</u>	<u>37.855</u>

8e Kantoor- en algemene kosten

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Kantoormiddelen en onderhoud	1.290	1.250	883
Porti	475	750	685
Drukwerk	344	1.000	565
Telefoonkosten	4.470	6.000	4.366
Automatiseringskosten	21.574	20.000	20.470
Kopieerkosten	716	850	633
Accountantskosten	6.678	6.500	6.400
Vergaderkosten	674	1.000	778
Reiskosten bestuur	46	300	403
Overige bestuurskosten	608	1.000	1.261
Reis/verblijfkosten personeel	1.302	10.000	3.189
Kosten vrijwilligers	1.529	3.000	3.740
Documentatie	1.478	1.700	1.443
Advocaatkosten	1.588	3.000	3.302
Baten / Lasten voorgaande boekjaren	-4.178	0	-3.054
Overige organisatiekosten	7.433	8.500	7.433
Totaal kantoor- en algemene kosten	46.027	64.850	52.497

8f Afschrijving en rente

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Afschrijvingskosten inventaris	4.397	5.200	4.397
Afschrijvingskosten automatisering	5.807	7.250	5.397
Totaal afschrijving en rente	10.204	12.450	9.794

8g Directe projectkosten

	Rekening 2020 €	Begroting 2020 €	Rekening 2019 €
Reis/verblijfkosten	3.086	0	15.350
Uitbesteed werk	172.178	80.340	209.727
Overige directe projectkosten	122.533	68.483	274.293
Totaal directe projectkosten	297.797	148.823	499.370

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2020 van Stichting Friese Milieu Federatie is vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 24 maart 2021

Leeuwarden,

Handtekening

.....

voorzitter
P. de Haan

Handtekening

.....

penningmeester
M. Hoekstra

De jaarrekening 2020 van Stichting Friese Milieu Federatie is goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 21 juni 2021

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden

A. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen jaarrekening 2020**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaardocument opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friese Milieu Federatie per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friese Milieu Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaardocument andere informatie, die bestaat uit de Algemene gegevens en de Inleiding.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 en de bepalingen krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 24 maart 2021
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

Bijlage 1

Bijdrage Natuur en Milieufederaties 2020

Projectnr. NMF	Project	In 2020 ontvangen van NMF's
Algemene bijdrage 2020 NPL		€ 118.000,00
Totaal algemene bijdrage		€ 118.000,00
Projectbijdragen 2020		
	NOVI/Omgevingswet	€ 3.120,00
	Veenweideklimaattafel	€ 2.440,00
	Klimaatbuffers	€ 4.556,00
	Circulaire economie	€ 7.920,00
	Koolstofbank	€ 158.460,26
	Participatiecoalitie	€ 42.975,00
	Plan boom	€ 15.000,00
	Energie ondersteuningsinitiatieven	€ 2.000,00
Totaal projectbijdragen		€ 236.471,26
Totaal NMF's		€ 354.471,26

Het in 2020 ontvangen bedrag is deels verantwoord in de exploitatie 2020 en heeft deels betrekking op vorderingen voorgaande jaren.

Bijlage 2

Begroting 2021

	Begroting 2021 €
Baten	
Particulieren	0
Bedrijven	0
Loterijorganisaties	0
Subsidies van overheden	647.000
Verbonden organisaties zonder winststreven	208.000
Andere organisaties zonder winststreven	140.000
Totaal baten	<u>995.000</u>
Lasten	
Personeelskosten	762.447
Uitbesteed werk	0
Publiciteit en communicatie	750
Huisvestingskosten	40.200
Kantoor- en algemene kosten	59.500
Afschrijving en rente	11.850
Directe projectkosten	120.253
Totaal Lasten	<u>995.000</u>
Begroot resultaat	<u>0</u>

Begroting lasten 2021 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Klimaat en energie	185.000
Biodiversiteit en Natuur	205.000
Omgevingskwaliteit	140.000
Landbouw en Voedsel	242.000
Circulaire economie	78.000
Netwerk en Participatie	145.000
Totaal	<u>995.000</u>

Bijlage 3

Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2020

	begroot uren provincie	realisatie uren provincie	begroot totale kosten €	realisatie totale kosten €	begroot subsidiebedrag provincie €	verleend subsidiebedrag provincie €
Friese klimaataanpak	354,00	354,00	98.700,00	113.555,63	37.170,00	37.170,00
Kringlooeconomie	487,00	487,00	117.275,00	119.363,66	54.510,00	54.510,00
Duurzame voeding	280,00	280,00	81.000,00	62.738,35	29.990,00	29.990,00
Natuurinclusieve landbouw	381,00	381,00	83.995,00	59.152,12	40.005,00	40.005,00
Natuur en Mens	307,00	306,75	91.920,00	189.862,52	32.235,00	32.235,00
Moai Fryslân	514,00	514,00	185.690,00	197.741,83	53.970,00	53.970,00
Gebiedsgerichte aanpak	218,00	216,00	87.780,00	56.214,59	22.890,00	22.890,00
Ondersteuning achterban indexactiebedrag	963,00	1006,25	143.098,00	156.740,27	108.198,00 8.527,06	116.725,06
Landelijke projecten			77.000,00	165.566,11		
TOTAAL	3504,00	3545,00	966.458,00	1.120.935,08	387.495,06	387.495,06