



Agora 6, 8934 CJ Leeuwarden

**Stichting
Frieze Milieu Federatie
te Leeuwarden**

Jaarrekening 2021

Inhoudsopgave

Algemene gegevens	3
Jaarstukken	
Inleiding	4
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	8
1 Materiële vaste activa	9
2 Vorderingen	10
3 Liquide middelen	11
4 Reserves en fondsen	11
5 Verloop bestemmingsreserves	12
6 Kortlopende schulden	13
7 Baten	14
8 Lasten	15
Overige gegevens	
Vaststelling jaarrekening	20
Controleverklaring	21
Bijlagen	
1 Subsidie Natuur en Milieufederaties	24
2 Begroting 2022	25
3 Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2021	26

Algemene gegevens

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Friese Milieu Federatie is opgericht in 1972 en ingeschreven in het Stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Leeuwarden onder nummer S41000343.

De stichting is gevestigd te Leeuwarden.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de bescherming, instandhouding en verbetering van natuur, milieu en landschap in de Provincie Fryslân, en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2021 uit de volgende personen:

Vice-voorzitter	Dhr.	E. Nutma	Wytgaard
Secretaris	Dhr.	J.D. Slager	Wirdum
Penningmeester	Dhr.	M.J. Hoekstra	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	J. van der Feen	Burgum
Bestuurslid	Dhr.	E.O. Folmer	Lemmer
Bestuurslid	Dhr.	O. Postma	Sneek

Directie

Algemeen directeur	Dhr.	J.R. van der Werf	Joure
--------------------	------	-------------------	-------

Raad van Toezicht

lid	Mw.	I. Groenendaal	Leeuwarden
lid	Dhr.	A.J. IJzerman	Aldeboarn
lid	Dhr.	H. Jansen	Boornbergum
lid	Dhr.	W. de Jong	Kimswerd
lid	Dhr.	D. Klijnstra	Bakkeveen
lid	Mw.	J. van der Meer	Midlaren
lid	Dhr.	R.F. Oosterbaan	Gorredijk
lid	Dhr.	P.D.J. Steenhuisen	Joure
lid	Dhr.	W. Voorthuisen	Gytsjerk

Inleiding

Toelichting resultaat

Jaar 2021 was wederom een bijzonder jaar omdat we nog steeds te maken hadden met Corona. Voortbordurend op de ervaringen van jaar 2020 lukte het in jaar 2021 om veelal aan de inhoudelijke verplichtingen te voldoen. We zijn er dan ook in geslaagd om jaar 2021 af te sluiten met een positief resultaat van € 54.537.

In 2021 is de aanvraag voor steun uit de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (Coronagelden) ingetrokken.

In de lijn van het beleid is nu het resultaat toegevoegd aan de Continuïteitsreserve.

Het streven is om binnen enkele jaren deze reserve naar het gewenste niveau te brengen.

Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten

In het kader van de meerjarenvisie was de begroting gesteld op € 995.000.

Het bestuur houdt jaarlijks een voorzichtige begroting aan, waarbij wordt gekozen voor minimaal 70% financiële zekerheid. Ook vanwege de Corona-crisis zou acquisitie bemoeilijkt kunnen worden.

Uiteindelijk kwam de totale omzet uit op een bedrag van € 1.355.352.

Met name op de thema's Klimaat & energie en Omgevingskwaliteit werd een veel hogere omzet gehaald dan begroot. Daarentegen werd op het thema Landbouw en voedsel minder gescoord.

Er werd gewerkt aan 6 thema's, en alle verrichte werkzaamheden droegen bij aan de drie opgaven: Klimaat, Biodiversiteit en Omgevingskwaliteit. De inhoudelijke verantwoording daarvan wordt gedaan in het jaarverslag.

Op de balans is een toename te zien van de post Overige vorderingen en overlopende activa. Dit bedrag heeft deels betrekking op een aantal omvangrijke projecten waarvan subsidievaststellingsverzoeken zijn ingediend en goedgekeurd. Een tweetal projecten, Koolstofbank en Donkerte worden pas afgerekend bij afronding van de projectverplichtingen.

De liquide middelen waren eind 2021 op een iets hoger niveau dan eind 2020.

Eenzijds doordat subsidieverstrekkers een voorschotbedrag hadden overgemaakt voor projecten die in 2022 zullen worden uitgevoerd. Anderszijds doordat een aantal projecten aan het einde van het jaar werd afgerekend en waarvan de facturen ook binnen een korte termijn werden voldaan.

De post debiteuren was op een lager niveau dan het jaar ervoor, inmiddels zijn alle facturen voldaan.

De post crediteuren lag hoger dan jaar 2020, deels door vooruitontvangen facturen voor jaar 2022.

Inmiddels zijn ook die facturen voldaan.

De personeelskosten vielen hoger uit dan begroot, door o.a. de toename van fte.

Het bleek echter moeilijk om vacatures in te vullen, dat verklaart de hogere uitgaven aan wervingskosten.

De lasten voor ingehuurd personeel/uitbestede werk stegen ten opzichte van de begroting. Dit kwam doordat gedurende het jaar meer werk kon worden weggezet. Veelal stonden hier opbrengsten tegenover.

Door Corona bleef thuiswerken de norm. Zo werd er bespaard op huisvestings- en kantoorkosten.

Vergaderkosten werden bijvoorbeeld nauwelijks gemaakt, en doordat er minder vrijwilligers waren,

werd er minder aan vergoedingen verstrekt. Ook werden er geen advocaatkosten gemaakt.

Bovendien konden er op de post "Baten voorgaande jaren" nog enkele meevallers worden geboekt, namelijk een Loonkostenvoordeel en een Suppletiebedrag van de belastingdienst.

Het bedrag van directe projectkosten was hoger omdat er meer projecten werden uitgevoerd dan oorspronkelijk begroot. Met name voor projecten zoals Donkerte, Biocampagne, het Grutto Aanvalsplan

Organisatie

Helaas hadden we te maken met een stijging van ziekenverzuim naar 4,17%. (1,94% jaar 2020).

Dit als gevolg van enkele langdurige zieken.

Er waren ook enkele personeelswisselingen, een aantal tijdelijke arbeidskrachten en er werden enkele jaarcontracten afgesloten.

Personeelsleden hebben volgens een Persoonlijk Ontwikkelings Plan opleidingen gevolgd, gefinancierd uit het opgebouwde loopbaanbudget. Daarnaast is het niet bestede deel van het loopbaanbudget na drie jaar vrijgevallen, dit bedrag is ten gunste van het resultaat 2021 gebracht. Doordat enkele medewerkers uit dienst zijn gegaan, zijn ook die budgetten ten gunste van het resultaat 2021 geboekt.

Een jaarlijks terugkerend item is het Risicomanagement, de eerder vastgestelde top 9 werd aangescherpt.

I.v.m. het toetreden van nieuwe bestuursleden zal in 2022 de risicotelling opnieuw worden uitgevoerd. Dan zal ook verder gediscussieerd worden over de mogelijke risico's van het uitblijven van inhoudelijke resultaten.

Het CBF heeft de jaarlijkse check en reflectie uitgevoerd, er waren geen bijzondere afwijkingen.

Verder werd aandacht besteed aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR), de organisatie werd gescreend. Naar aanleiding daarvan zal het Directiestatuut en de Verantwoordingsverklaring worden aangepast.

Toekomst

De arbeidsmarkt kende de afgelopen jaren veel onzekerheid. Corona en schaarste speelden daarin een belangrijke rol. Ook nu nog is de spanning op de arbeidsmarkt ongekend. En dat beeld lijkt voorlopig niet te veranderen. De verwachting en de ervaring tot nu toe is voor de FMF niet anders. Ook de FMF komt voor grote uitdagingen te staan bij het invullen van vacatures.

Het bestuur heeft opdracht gegeven aan studenten van de opleiding Bestuurskunde onderzoek te doen naar vermogensbeheer door vergelijkbare organisaties. Dit mede naar aanleiding van de doorberekening van negatieve rente door bankinstellingen. In 2022 zullen hierin besluiten worden genomen.

In 2021 is de boekjaarsubsidieperiode ingegaan tot en met jaar 2024. De provincie Fryslân heeft daarvoor een beschikking afgegeven. In nauw contact wordt de voortgang van de subsidieverplichtingen besproken. De nieuwe meerjarenvisie "Durven, denken en doen" wordt gevolgd.

In de meerjarenbegroting hebben we opgenomen dat we een basisvariant hanteren, waarbij we uitgaan van de omzet zoals we de afgelopen jaren hebben gerealiseerd. Daarbij streven we naar een brede inzet op diverse werkvelden. We kiezen ervoor om de basisvariant verder te ontwikkelen, waarbij we nog steviger gaan inzetten op samenwerking met derden. We nemen het initiatief om grote programma's te trekken en zetten in op onder meer landelijke en Europese financiering.

Balans per 31 december

Actief

	2021		2020	
	€	€	€	€
1 Vaste activa				
Materiële vaste activa				
in het kader van de doelstelling		17.057		25.187
2 Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	20.726		59.100	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>296.780</u>		<u>162.178</u>	
		317.506		221.278
3 Liquide middelen		586.924		544.663
Totaal activa		<u><u>921.487</u></u>		<u><u>791.128</u></u>

Passief

	2021		2020	
	€	€	€	€
4 Reserves en Fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	510.958		456.421	
Bestemmingsreserves	<u>90.000</u>		<u>90.000</u>	
		600.958		546.421
Fondsen		<u>0</u>		<u>0</u>
		600.958		546.421
5 Voorzieningen		0		0
6 Kortlopende schulden				
Crediteuren	54.063		28.832	
Vooruitontvangen subsidies	169.156		132.376	
	56.864		37.890	
Belastingen en premies sociale verzekeringen				
Overige schulden en overl.passiva	<u>40.446</u>		<u>45.609</u>	
		320.529		244.707
Totaal passiva		<u><u>921.487</u></u>		<u><u>791.128</u></u>

Staat van baten en lasten

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	€	€	€
7 Baten			
Geworven baten			
Particulieren	100	0	2.500
Bedrijven	15.407	0	134
Loterijorganisaties	0	0	0
Subsidies van overheden	834.926	647.000	631.607
Verbonden organisaties zonder winststreven	317.983	208.000	369.380
Andere organisaties zonder winststreven	186.936	140.000	100.207
Som van de geworven baten	1.355.352	995.000	1.103.828
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	 0	 0	 0
Overige baten	0	0	0
Som van de baten	1.355.352	995.000	1.103.828
 8 Lasten			
Besteed aan doelstellingen*:			
Natuur en Mens			170.970
Friese Klimaataanpak			158.360
Kringlooeconomie			101.595
Duurzame voeding			49.004
Natuurinclusieve landbouw			64.006
Moai Fryslân			171.247
Gebiedsgerichte aanpak			48.395
Ondersteuning achterban			130.016
Landelijke projecten			166.050
Klimaat en Energie	364.524	185.000	
Biodiversiteit en Natuur	279.056	205.000	
Omgevingskwaliteit	287.612	140.000	
Landbouw en Voedsel	174.355	242.000	
Duurzaam Leven/Circulaire Economie	61.748	78.000	
Netwerk en Participatie	133.521	145.000	
	1.300.815	995.000	1.059.643
 Wervingskosten	 0	 0	 0
Kosten beheer en administratie ¹⁾	 0	 0	 0
Som der lasten	1.300.815	995.000	1.059.643
 Saldo voor financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	0	0	0
Saldo van baten en lasten	54.537	0	44.185
 Het resultaat is toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	54.537		
Bestemmingsreserves	0		
	54.537		

¹⁾ De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur en restwaarde bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

In het jaar van aanschaf wordt de helft van het gebruikelijke percentage afgeschreven.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de desbetreffende balanspost anders is vermeld.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de desbetreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Friese Milieu Federatie heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Friese Milieu Federatie betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De Friese Milieu Federatie heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

De Friese Milieu Federatie heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa direct in gebruik voor doelstelling

Bedrijfsmiddelen
€

Stand per 1 januari 2021

Aanschaffingswaarde	57.390
Cumulatieve afschrijvingen	32.206

Boekwaarde	<u>25.184</u>
------------	---------------

Mutaties boekjaar

Aanschaffingswaarde	
Investerings	529
Desinvesteringen	0
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar(A)	<u>529</u>

Afschrijvingen	
Afschrijvingen boekjaar	-8.657
Afschrijvingen desinvesteringen	0
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	<u>-8.657</u>

Saldo mutaties boekjaar	<u>-8.128</u>
-------------------------	---------------

Stand per 31 december 2021

Aanschaffingswaarde	57.919
Cumulatieve afschrijvingen	40.862

Boekwaarde	<u>17.057</u>
------------	---------------

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt vastgesteld:

Automatisering	3 jaar
Inventaris	10 jaar

2 Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2021	31-12-2020
	€	
Debiteuren	20.726	59.100
Totaal debiteuren	<u>20.726</u>	<u>59.100</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Transitorische posten	31.953	26.542
Overige vorderingen	264.827	135.636
Totaal overige vorderingen	<u>296.780</u>	<u>162.178</u>

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van de vorderingen wordt niet nodig geacht.

3 Liquide middelen

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Kas	27	50
Triodosbank rendementsrekening	458.914	502.285
Triodos rekening courant	127.812	65.449
Kruisposten	171	-23.121
Totaal liquide middelen	586.924	544.663

4 Reserves en fondsen

	Stand per 01-01-2021 €	Resultaat- bestemming jaar 2021 €	Overige mutaties jaar 2021 €	Stand per 31-12-2021 €
Continuïteitsreserve	456.421	54.537	0	510.958
Bestemmingsreserves				
<i>Personeelsverplichtingen</i>	90.000	0	0	90.000
Fondsen	0	0	0	0
	<u>546.421</u>	<u>54.537</u>	<u>0</u>	<u>600.958</u>
Totaal reserves en fondsen				

Toelichting Reserves en fondsen

De reserves zijn vrij besteedbaar door het bestuur van de Friese Milieu Federatie. De Friese Milieu Federatie beschikt in 2021 niet over fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.

De reserves dienen als buffer voor het opvangen van tegenvallers en om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie zeker te stellen, fluctuaties in de projectsubsidies op te kunnen vangen en financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

Het CBF hanteert voor de zogenoemde continuïteitsreserve een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat de continuïteitsreserve een omvang heeft van ten minste € 580.000 (prijspeil 2020).

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve personeelsverplichtingen is gevormd ter dekking van bijzondere personeelskosten waarvoor binnen de begroting geen dekking kan worden gevonden.

Deze bestemmingsreserve kan, indien nodig, tevens worden aangewend om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2021

Continuïteitsreserve	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Balans per 1 januari	456.421	412.236
Mutatie ten gevolge van bestemming resultaat	54.537	44.185
Saldo per 31 december	<u>510.958</u>	<u>456.421</u>

5 Het verloop van bestemmingsreserve is in 2021 als volgt:

Bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Balans per 1 januari	90.000	90.000
Toevoeging ten laste van bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	0	0
Saldo per 31 december	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>

6 Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren volgens saldijst	54.063	28.832
	<u>54.063</u>	<u>28.832</u>
Vooruitontvangen subsidies		
	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	169.156	132.376
Totaal vooruitontvangen subsidies	<u>169.156</u>	<u>132.376</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Loonheffing	37.966	32.001
Af te dragen Omzetbelasting	18.898	14.229
Pensioenpremie	0	-8.340
Totaal belastingen en premies sv	<u>56.864</u>	<u>37.890</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Niet opgenomen verlof en overuren	16.035	7.812
Nog te betalen loopbaanbudget	14.535	17.627
Nog te betalen bedragen	<u>9.876</u>	<u>20.170</u>
Totaal ov. schulden en overl. passiva	<u>40.446</u>	<u>45.609</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>320.529</u>	<u>244.707</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurprijs bedraagt per 1 januari 2022 op jaarbasis € 35.075,04 inclusief servicekosten.
De stichting huurt het pand van de gem. Leeuwarden via tussenpersoon Hoekstra Vastgoedbeheer.
Er is een huurovereenkomst ondertekend tot en met 31 december 2025.

7 Baten

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Baten			
Geworven baten			
Particulieren	100	0	2.500
Bedrijven	15.407	0	134
Loterijorganisaties	0	0	0
Subsidies van overheden	834.926	647.000	631.607
Verbonden organisaties zonder winststreven*	317.983	208.000	369.380
Andere organisaties zonder winststreven**	186.936	140.000	100.207
Som van de geworven baten	1.355.352	995.000	1.103.828
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	 0	 0	 0
Overige baten	0	0	0
 Financiële baten en lasten	 0	 0	 0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 Som der baten	 1.355.352	 995.000	 1.103.828

* In 2021 is € 202.024,58 ontvangen van Stichting Natuur en Milieufederaties. Een specificatie hiervan is opgenomen in bijlage 1.
Het voor 2021 als subsidie opgenomen bedrag betreft het voor projecten in 2021 toegewezen bedrag.

De voorwaarden voor de subsidiëring door de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de stichting De Natuur en Milieufederaties, getekend in februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Friese Milieufederatie op te vragen. Deze overeenkomst is afgesloten t/m het jaar 2025.
Deze post omvat ook bedragen die zijn ontvangen van de bij de FMF aangesloten organisaties.

** Deze baten zijn afkomstig van o.a., Doarpswurk, Dorpsbelangen, St. Wrâldfrucht, Netwerk Duurzame Dorpen, IVN, SBB, Waddenfonds, St. Cycling for Climate Kollektievenberied, Lto, Vogelbescherming, St. Veenweidelandgoed Het Akkrumer Deel

8 Lastenverdeling

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

Doelstellingen											
Klimaat en Energie	Biodiversiteit en Natuur	Omgevingskwaliteit	Landbouw en Voedsel	Circulaire Economie	Netwerk en Participatie	Werving baten	Admin. en beheer	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020	
€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	
Lasten											
Personeelskosten	163.211	137.524	124.147	91.756	41.460	79.483	154.719	792.301	762.447	663.168	
Uitbesteed werk	1.489	1.255	1.133	837	378	725	0	5.818	0	0	
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0	1.115	1.115	750	611	
Huisvestingskosten	7.953	6.701	6.049	4.471	2.020	3.873	7.471	38.537	40.200	41.836	
Kantoor- en algemene kosten	6.729	5.670	5.119	3.783	1.709	3.277	24.631	50.920	59.500	46.027	
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0	8.657	8.657	11.850	10.204	
Directe projectkosten	179.382	151.151	136.448	100.847	45.568	87.359	196.593	897.348	874.747	761.846	
	134.817	85.501	112.884	45.216	3.396	21.654	0	403.468	120.253	297.797	
Totaal besteed aan doelstellingen											
	314.199	236.652	249.332	146.063	48.964	109.013	196.593	1.300.816	995.000	1.059.643	
Verdeling beheer en administratie											
	50.325	42.405	38.280	28.292	12.784	24.508	-196.593				
	364.524	279.056	287.612	174.355	61.748	133.521	0	1.300.816	995.000	1.059.643	
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten											
								96,0%	100,0%	96,0%	
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten											
								100,0%	100,0%	100,0%	

De kosten zijn zoveel als mogelijk toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De directe projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voorzover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft onder meer kosten van directie en ondersteuning (secretariaat en administratie), die niet rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen. De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. directe projectkosten). De kosten van beheer en administratie zijn in 2021 15,11% van de totale kosten. Het bestuur heeft een maximumpercentage vastgesteld van 25%.

8a Personeelskosten

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Brutosalarissen	609.175	717.931	515.295
Sociale lasten	85.542		75.715
Pensioenlasten	59.976		48.180
	<u>754.693</u>	<u>717.931</u>	<u>639.190</u>
Forenzenvergoeding	7.496	7.000	6.001
Wervingskosten	14.027	500	0
Kosten arbo	1.438	850	831
Herverz. Ziektewet	16.229	18.366	13.570
Opleidingskosten	13.356	7.800	6.533
Salarisadministratie	2.136	2.500	2.070
Overige personeelskosten	<u>3.155</u>	<u>7.500</u>	<u>2.919</u>
	812.530	762.447	671.114
Af: Vrijval loopbaanbudget	-9.394		-3.626
Af: Ontvangen ziekengeld	-10.835	0	-4.320
Totaal personeelskosten	<u><u>792.301</u></u>	<u><u>762.447</u></u>	<u><u>663.168</u></u>

Gemiddeld aantal personeelsleden	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen	10,01	9,22	8,25
inclusief tijdelijk projectpersoneel (exclusief personeel uitbesteed werk)			

WNT verantwoording 2021 Friese Milieu Federatie

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens publieke en semipublieke sector ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de FMF van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2021 voor de FMF is € 201.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte

Naam	J.R. van der Werf
Functie	directeur
Duur dienstverband in 2021	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Dienstbetrekking	ja
Individueel WNT-maximum	€ 209.000

Bezoldiging

Beloning	€ 100.046
Belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioen wg-deel)	€ 11.370
Subtotaal	€ 111.416

-/- Onverschuldigd betaald bedrag

-

Totaal bezoldiging € 111.416

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2021

Naam	J.R. van der Werf
Gegevens 2020	
Duur dienstverband in 2020	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Bezoldiging 2020	
Beloning	€ 98.264,00
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioen wg-deel)	€ 10.365,00
Totaal bezoldiging 2020	€ 108.630,00
Individueel WNT-maximum 2020	€ 201.000,00

Toelichting op het WNT-maximum

De salarissen van de topfunctionarissen van de FMF vallen ruim onder het maximum van € 209.000, zoals gehanteerd wordt in de WNT.

Toezichthoudende topfunctionarissen

De leden van de Raad van Toezicht en de leden van het Bestuur van de FMF, genoemd op pagina 3, ontvangen geen bezoldiging.

Uitkeringen wegens beeindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Er zijn geen uitkeringen wegens beeindiging verstrekt.

Bezoldiging of ontslaguitkering niet-topfunctionarissen

Er zijn geen overige functionarissen die in 2021 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

Er zijn in 2021 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Beloning directie

De FMF volgt de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht. Deze regeling geeft een maximumnorm voor het jaarinkomen, die past bij de zwaarte van de functie, bij de omvang van de organisatie, de complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel.

Het bestuur heeft de zwaarte van de functie van de directeur beoordeeld.

Dit leidde conform de methodiek tot een BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties) van 375 punten voor de directeur.

Het salaris van de directeur valt binnen de Goede-Doelen norm voor directiebeloning.

Het toegestane maximum jaarinkomen gelet op de BSD-score was per 1 januari 2021:

€ 112.124.

8b Uitbesteed werk

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Uitbesteed werk en werk door derden	5.818	0	0
Totaal uitbesteed werk	<u>5.818</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

8c Publiciteit en communicatie

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Representatiekosten	1.115	750	611
Totaal publiciteit en communicatie	<u>1.115</u>	<u>750</u>	<u>611</u>

8d Huisvestingskosten

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Huur incl servicekosten	34.360	34.500	34.031
Belastingen en verzekeringen	3.106	3.500	3.199
Overige huisvestingskosten	1.071	2.200	4.606
Totaal huisvestingskosten	<u>38.537</u>	<u>40.200</u>	<u>41.836</u>

8e Kantoor- en algemene kosten

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Kantoormiddelen en onderhoud	1.069	1.250	1.290
Porti	272	750	475
Drukwerk	0	600	344
Telefoonkosten	4.940	5.000	4.470
Automatiseringskosten	20.225	21.000	21.574
Kopieerkosten	592	850	716
Accountantskosten	6.429	6.500	6.678
Vergaderkosten	180	1.000	674
Reiskosten bestuur	0	450	46
Overige bestuurskosten	1.736	1.500	608
Reis/verblijfkosten personeel	1.310	5.000	1.302
Kosten vrijwilligers	1.488	3.400	1.529
Documentatie	1.723	1.700	1.478
Advocaatkosten	0	3.000	1.588
Baten / Lasten voorgaande boekjaren	-2.982	0	-4.178
Overige organisatiekosten	13.938	7.500	7.433
Totaal kantoor- en algemene kosten	50.920	59.500	46.027

8f Afschrijving en rente

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Afschrijvingskosten inventaris	4.397	4.600	4.397
Afschrijvingskosten automatisering	4.260	7.250	5.807
Totaal afschrijving en rente	8.657	11.850	10.204

8g Directe projectkosten

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Reis/verblijfkosten	4.571	0	3.086
Uitbesteed werk	124.454	0	172.178
Overige directe projectkosten	274.443	120.253	122.533
Totaal directe projectkosten	403.468	120.253	297.797

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2021 van Stichting Friese Milieu Federatie is vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 9 mei 2022

Leeuwarden,

Handtekening

Origineel getekend door de voorzitter

voorzitter

Handtekening

Origineel getekend door de penningmeester

penningmeester

De jaarrekening 2021 van Stichting Friese Milieu Federatie is goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 23 mei 2022

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden

A. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaardocument opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friese Milieu Federatie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friese Milieu Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaardocument andere informatie, die bestaat uit de Algemene gegevens en de Inleiding.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 en de bepalingen krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaats zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 9 mei 2022
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

Bijlage 1

Bijdrage Natuur en Milieufederaties 2021

Projectnr. NMF	Project	In 2021 ontvangen van NMF's
Algemene bijdrage 2021 NPL		€ 118.000,00
Totaal algemene bijdrage		€ 118.000,00
Projectbijdragen	Goodfoodclub	€ 2.000,00
	Nacht van de Nacht	€ 5.200,00
	Ecologische Netinpassing	€ 8.000,00
	NOVI/Omgevingswet	€ 2.160,00
	Veenweideklimaattafel	€ 3.200,00
	Klimaatbuffers	€ 1.156,50
	Circulaire economie	€ 11.720,00
	Koolstofbank	€ 1.508,08
	Participatiecoalitie	€ 28.080,00
	Plan boom	€ 20.000,00
	Energie ondersteuningsinitiatieven	€ 1.000,00
Totaal projectbijdragen		€ 84.024,58
Totaal NMF's		€ 202.024,58

Het in 2021 ontvangen bedrag is deels verantwoord in de exploitatie 2021 en heeft deels betrekking op vorderingen voorgaande jaren.

Bijlage 2

Begroting 2022

	Begroting 2022 €
Baten	
Particulieren	0
Bedrijven	0
Loterijorganisaties	0
Subsidies van overheden	794.065
Verbonden organisaties zonder winststreven	172.380
Andere organisaties zonder winststreven	192.195
Totaal baten	<u>1.158.640</u>
Lasten	
Personeelskosten	906.219
Uitbesteed werk	52.296
Publiciteit en communicatie	750
Huisvestingskosten	40.550
Kantoor- en algemene kosten	69.500
Afschrijving en rente	18.000
Directe projectkosten	71.325
Totaal Lasten	<u>1.158.640</u>
Begroot resultaat	<u>0</u>

Begroting lasten 2022 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Klimaat en energie	212.505
Biodiversiteit en Natuur	192.820
Omgevingskwaliteit	147.910
Landbouw en Voedsel	364.260
Circulaire economie	51.920
Netwerk en Participatie	189.225
Totaal	<u>1.158.640</u>

Bijlage 3

Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2021

	begroot uren provincie	realisatie uren provincie	begroot totale kosten €	realisatie totale kosten €	begroot subsidiebedrag provincie €	verleend subsidiebedrag provincie €
Klimaat en Energie	621,00	621,00	185.000,00	323.561,14	70.000,00	70.000,00
Biodiversiteit en Natuur	523,00	523,00	205.000,00	297.130,18	55.000,00	55.000,00
Omgevingskwaliteit	418,00	418,00	140.000,00	312.103,73	45.000,00	45.000,00
Landbouw en Voedsel	766,00	772,50	242.000,00	192.819,56	82.000,00	82.000,00
Duurzaam Leven en CE	366,00	366,00	78.000,00	73.483,33	40.000,00	40.000,00
Netwerk en Participatie	986,00	996,00	145.000,00	154.263,03	105.000,00	105.000,00
TOTAAL	3680,00	3696,50	995.000,00	1.353.360,97	397.000,00	397.000,00

