



Jaarrekening 2020

12 april 2021

Stichting Gaandeweg
Stenograaf 1
6921 EX Duiven

Telefoon: 06-42157377
E-mail: info@gaandeweg.nl
Website: www.gaandeweg.nl

Inhoudsopgave

Verslag Kascommissie	3
Informatie over de Stichting	4
Jaarverslag	
Jaarverslag bestuur	7
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2020	10
Staat van baten en lasten over 2020	11
Algemene toelichting op de jaarrekening	12
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Gebeurtenissen na balansdatum en ondertekening	20

Verslag Kascommissie

Stichting Gaandeweg

Ter attentie van het Bestuur

Stenograaf 1

6921 EX Duiven

Duiven, 26 maart 2021

Geacht Bestuur,

Wij hebben de Jaarrekening 2020 van de stichting onderzocht en besproken met de penningmeester en de heer Wim Holxbergen.

Wij kunnen u mededelen dat wij van mening zijn dat de Jaarrekening een getrouw beeld geeft van de exploitatie in boekjaar 2020 en de vermogenspositie van de stichting per 31 december 2020.

Wij stellen de vergadering voor om de penningmeester en het Bestuur van Stichting Gaandeweg decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid over 2019



Sander van Opstal Wil Schoenmakers Peter Visschers

Informatie over Stichting Gaandeweg

Rechtsvorm

Stichting Gaandeweg is opgericht per 3 juni 1988.

Stichting Gaandeweg is een ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) gecertificeerde stichting; dat wil zeggen dat de stichting op een of andere wijze bijdraagt aan algemeen nut.

Daarnaast beschikt de stichting over het zogenaamde CBF-certificaat voor kleine goede doelen: Dit certificaat is een waarborg voor bonafide fondsenwerving en besteding van middelen aan de doelstelling.

Doelstelling/activiteiten

Het doel van de stichting is het mogelijk maken van vakanties voor gezinnen waarin jeugdankerpatiëntjes opgroeien, alsmede het verschaffen van recreatievoorzieningen in algemene zin voor deze patiëntjes en hun directe familie

Sinds 1988 biedt Stichting Gaandeweg gezinnen met een jonge kankerpatiënt een vakantieweek of een (lang) weekend aan. De bezetting van de vakantiehuizen is voornamelijk gerelateerd aan de schoolvakanties. Doordat gezinnen er echt even helemaal uit zijn, maakt hoogspanning plaats voor ontspanning. Het gezin heeft weer even aandacht voor elkaar, de ziekte schuift wat naar de achtergrond. Zo wordt op een natuurlijke manier energie opgedaan voor alle onderzoeken, opnames en behandelingen die nog zullen komen. Stichting Gaandeweg organiseert en financiert deze vakanties.

Vakantiehuizen

De stichting beschikt over eigen bungalows in Braamt, Otterloo en Susteren (L). Daarnaast maakt de stichting gebruik van 3 vakantiehuizen in Renesse, op basis van de samenwerking met de Zeeuwse stichting Thuredriht.

Bestuur

Bestuurssamenstelling

In het verslagjaar 2020 is de samenstelling van het bestuur gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De heer Martijn Habing is toegetreden tot het bestuur in de rol van penningmeester. Mevrouw Grace Roetert-Lageman (voorzitter) is afgetreden in 2020 en voor haar functie is de heer Jan-Joost Galesloot bereid gevonden om zitting in het bestuur te nemen. Tevens is mevrouw Karin Benter (secretaris) afgetreden in 2020 en voor haar functie is mevrouw Erny Baars toegetreden tot het bestuur.

Alle bestuursleden zijn op volledig onbezoldigde basis betrokken bij de stichting.

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

- De heer J.J. Galesloot, voorzitter
- Mevrouw H.J.M. Baars, secretaris
- De heer M.A Habing , penningmeester
- De heer M.G.W.M. Geurts, Relatiebeheer
- De heer M. Haighton, Public Relations & Communicatie

Kantoor Gaandeweg

Het bestuur van Stichting Gaandeweg wordt ondersteund door 2 office-medewerkers:

- Mevrouw Elles Ruumpol - ter Haar, dienstverband voor 24 uur per week
- Mevrouw Carine van Eldik -Vlas, dienstverband voor 12 uur per week .

Jaarrekening 2020

De jaarrekening 2020 is door het bestuur vastgesteld in de bestuursvergadering van 12 april 2021

Jaarverslag 2020

Bestuur verslag 2020

Door: Jan-Joost Galesloot, voorzitter

Financiële gang van zaken

In een jaarverslag mag de eerste nadruk liggen op de bedrijfseconomische aspecten. Het boekjaar 2020 was voor vele goede doelen stichtingen in welhaast de gehele wereld een moeilijk en onzeker jaar. Vele stichtingen werden geconfronteerd met de negatieve effecten van de Covid 19 pandemie. Door de lock down en het stilvallen van het maatschappelijk leven verdwenen voor veel stichtingen de mogelijkheden tot fundraising. Dat gold ook voor Stichting Gaandeweg. In 2020 was het voor ons niet mogelijk om eigen evenementen te organiseren en ook alle evenementen en liefdadigheidsacties door derden kwamen het gehele jaar te vervallen. Aan de andere kant hebben de meeste kosten van de stichting een tamelijk vast karakter. De kosten gaan door, de inkomsten blijven uit.

Gedurende het boekjaar hebben wij gemeend het aantal uren van de twee medewerkers te moeten verhogen. De werkdruk en het beslag op privé kreeg een niet acceptabel niveau. Wij hebben in goed overleg en tot eenieders tevredenheid nieuwe afspraken gemaakt, met nog immer zuinigheid als leidraad.

Stichting Gaandeweg mag zich gelukkig prijzen met de financiële buffer, die zij heeft dankzij de gulle donaties en het zuinige uitgavenbeleid gedurende de afgelopen jaren. Helaas heeft de stichting in 2020 per saldo circa € 50.000 moeten interen op haar buffervermogen. De continuïteit van Stichting Gaandeweg is geenszins in gevaar, maar het belang van een stabiele geldstroom uit het vermogen en vaste evenementen is wederom duidelijk geworden.

Covid 19 heeft haar invloed op het aantal vakanties

Een ander effect van Covid 19 is vele malen meer van belang dan de financiële gevolgen: als gevolg van de pandemie was het voor veel gezinnen (soms te) spannend om op vakantie te gaan. De patiëntjes bevinden zich veelal in de meest kwetsbare risicogroep en het was dan ook heel begrijpelijk dat ouders in geval van twijfel de boeking annuleerden. Dit was uiteraard heel teleurstellend voor hen. Gelukkig hebben ook heel veel gezinnen enorm genoten van de prachtige zomer van 2020. Alles bij elkaar genomen zijn wij dik tevreden met het aantal gezinnen dat wij, ondanks de soms moeilijke omstandigheden, een onvergetelijke vakantie hebben kunnen bezorgen.

Aantal boekingen en vakantieweken

Stichting Gaandeweg tracht de bezetting verder te verhogen door o.a. ook weekenden aan te bieden. Het blijft moeizaam om gezinnen buiten de vakanties te laten gaan; het zieke kind wil zoveel mogelijk naar school wanneer dat mogelijk is (ze zijn er vaak al niet vanwege behandeling en ziekenhuisafspraken en behandelingen). Daarnaast zijn er (meestal) ook andere kinderen in het gezin die school gebonden zijn.

Er waren in 2020 in totaal 218 aanvragen; 198 van deze aanvragen hebben daadwerkelijk tot een vakantieweek of -weekend geleid. Gezinnen zijn soms genoodzaakt de vakantie te annuleren (20x); veelal door ziekte van het kind of behandelingen die moeten plaatsvinden. Onderstaand treft u het gerealiseerde aantal vakanties (exclusief de verwenweekenden). Wij zijn inmiddels met Stichting Thuredrith in overleg met betrekking tot het blijven huren van Renesse Beachpark

Park/huis	2017	2018	2019	2020
Landal Stroombroek, Braamt, 4 pp huis	31	26	27	15
Resort Limburg Susteren, 6 pp huis	26	31	25	24
Droompark de Zanding, Otterlo, 8 pp huis	30	18	22	23
Renesse, 2 huizen voor 6 pp	44	32	41	46
Renesse Beachpark, 4 pp huis	20	23	17	7
RCN	0	0	1	103
Overige inhuur	7	7	0	0
Annuleringen	n.b.	11	10	20

Verwenweekend

Hoogtepunt van 2020 was voor velen het verwenweekend, dat RCN Vakantieparken in samenwerking met ons heeft verzorgd voor bijna 100 gezinnen in december 2020. De reacties en dankbaarheid was overweldigend en maakte alle inspanningen, die zowel door RCN als de medewerkers op kantoor moesten worden geleverd, meer dan goed. Wij zijn heel blij dat ook in 2021 weer veel gezinnen een weekend bij onze partner RCN Vakantieparken mogen komen logeren.

Een nieuw vakantiehuis in de nabijheid van het Prinses maxima Centrum

Geen evenementen, lock down, blijf thuis en was uw handen; hebben we dan helemaal stil gezeten? Welnee, in 2020 hebben uitgebreid discussies gevoerd over de wenselijkheid en de randvoorwaarden voor de bouw van een nieuw vakantiehuis in de nabijheid van het Prinses Maxima Centrum. Dit vakantiehuis dient niet alleen voor korte vakanties, maar kan ook benut worden door gezinnen, wiens kind een behandeling ondergaat in het PMC, die op afstand wonen. Naast de mogelijkheden voor ouders voor overnachting in het PMC of bij onze gewaardeerde collega stichting Ronald Macdonald bieden wij straks de mogelijkheid aan gezinnen om in alle rust van de prachtige natuur op de Utrechtse Heuvelrug in de nabijheid te zijn van het zieke kind. Enkel e weken te verblijven

In de loop van 2020 heeft het bestuur unaniem besloten om het vakantiehuis te gaan bouwen, waarbij wij het project tevens beschouwen als de drager van nieuwe energie. Wij prijzen ons erg gelukkig dat er inmiddels ook veel bedrijven zich hebben gemeld om met ons mee te bouwen en willen daarbij de partners van het eerste uur: RCN Vakantieparken, Vakwerk Architecten en Dirkzwager Advocaten en Notarissen graag noemen, zonder overigens andere partners, die eveneens belangeloos hun medewerking hebben toegezegd, tekort te willen doen.

Wijzigingen in het bestuur

Zoals elders in deze jaarrekening vermeld, hebben zich in 2020 hebben diverse wijzigingen in de samenstelling van het bestuur voor gedaan. Twee enthousiaste bestuursleden, Grace Roetert (voorzitter) en Karin Benter (secretaris) hebben hun functie neergelegd. Wij zijn hen beide veel dank verschuldigd voor de enorme inspanningen, die zij gedurende de afgelopen jaren hebben geleverd. Het bestuur is versterkt met de komst van Erny Baars (secretaris) en Martijn Habing (penningmeester), die wij veel succes in hun nieuwe positie toewensen.

Ten slotte

Wij zijn dank verschuldigd aan de vele vrijwilligers, vrienden van Gaandeweg, ambassadeurs, zakenpartners, maar ook de dames van kantoor en zeker niet te vergeten de leden van het bestuur. Onder moeilijke omstandigheden hebben wij toch nog veel gezinnen kunnen verblijden en vrolijke gezichten en verhalen..., daar doen we het graag voor!

Jaarrekening 2020

Balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Bungalows	453.751	465.001
Financiële vaste activa		
Effecten	528.028	511.002
Vlottende activa		
Vorderingen		
Overige vorderingen	7.627	36.310
Belastingen	514	514
	8.141	36.824
Liquide middelen	352.621	395.457
	1.342.541	1.408.284
Passiva		
Groepsvermogen	1.334.675	1.385.165
Kortlopende schulden		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.048	375
Overige schulden en overlopende passiva	6.818	22.744
	7.866	23.119
	1.342.541	1.408.284

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020

	2020	2019
	€	€
Resultaat uit fondsenwerving		
Collecten	34.931	48.733
Bijzondere acties	0	71.242
Buitengewone bate	6.089	0
	<u>41.020</u>	<u>119.975</u>
Uitgaven doelstelling	36.395	43.877
	<u>4.625</u>	<u>76.098</u>
Personeelskosten	27.872	24.376
Afschrijvingen	11.250	11.250
Overige bedrijfskosten	10.520	19.107
Som der bedrijfslasten	<u>49.642</u>	<u>54.733</u>
Bedrijfsresultaat	-45.017	21.365
Opbrengst effecten	1.287	110.580
Rentebaten	42	33
	<u>1.329</u>	<u>110.613</u>
Kosten effecten	6.802	3.091
	<u></u>	<u></u>
Financiële baten en lasten	-5.473	107.522
Exploitatieresultaat	<u><u>-50.490</u></u>	<u><u>128.877</u></u>

Algemene toelichting op de jaarrekening

Algemeen Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen in Richtlijn 650 van fondsenwervende instellingen. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs respectievelijk de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen, gebaseerd op economische levensduur. De afschrijvingen vinden plaats vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen aandelen worden gewaardeerd tegen aankoopprijs of lagere beurswaarde. De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties worden gewaardeerd tegen de aflossingswaarde, waarbij de bij aankoop betaalde agio wordt afgeschreven gedurende de resterende looptijd.

Vorderingen

Voor dubieuze vorderingen is een voorziening gevormd op basis van individuele beoordeling.

Liquide middelen

Voor zover niet anders vermeld, staan de liquide middelen ter vrije besteding.

Grondslagen voor het bepalen van het resultaat

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het verslagjaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd, verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Vaste Activa

Materiële Vaste Activa

De mutaties op de Materiële Vaste Activa kunnen als volgt worden samengevat:

	1-1-2020	afschrijving 2020	31-12-2020
	€	€	€
Stroombroek Braamt			
Aankoop	79.573		79.573
Afschrijvingen	79.572		79.572
Boekwaarde	1	0	1
De Zanding Otterlo			
Aankoop in 2015			
Aankoop erfpacht	155.540		155.540
Afschrijving	7.940	1.600	9.540
	147.600	1.600	146.000
Aankoop bungalow	139.450		139.450
Afschrijving	12.450	2.750	15.200
	127.000	4.350	124.250
Aankoop totaal	294.990		294.990
Afschrijving	20.390	4.350	24.740
Boekwaarde	274.600	4.350	270.250
Resort Limburg Susteren			
Aankoop in 2015			
Aankoop ondergrond	47.500		47.500
Aankoop bungalow	173.847		173.847
	221.347		221.347
Afschrijving	30.947	6.900	37.847
Boekwaarde	190.400	6.900	183.500
Recapitulatie	Aankoop	Afschrijving	31-12-2020
Stroombroek	79.573	79.572	1
De Zanding	294.990	24.740	270.520
Resort Limburg	221.347	37.847	183.500
	595.910	142.159	453.751

Financiële Activa

Financiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Effecten		
Obligaties	187.078	167.963
Aandelen	315.487	279.090
Alternatieve beleggingen/opkomenede markten	25.463	63.949
	528.028	511.002

Effecten

	Verkrijgings- prijs	Beurs- waarde	Balans- waarde
	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
	€	€	€
Obligaties	187.078	190.440	187.078
Aandelen	315.487	347.679	315.487
Alternatieve beleggingen	26.395	25.463	25.463
Obligaties	528.960	563.582	528.028

Flottende activa en liquide middelen
Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overige vorderingen	7.627	36.309
<i>overige vorderingen</i>		
Debiteur	1750	250
Opbrengst Golftoernooi	0	30.000
Vooruitbetaald ARBO	310	302
Parkkosten	2.857	2.826
Dividendbelasting	2.347	2.221
Vooruit betaalde G/W/E	0	399
Aanbetaling	0	96
Huur kantoor	363	121
Droomparken	0	95
	7.627	36.310

Belastingen

omzetbelasting	514	514
----------------	------------	------------

Liquide middelen

Kas	101	1241
ABN Amrobank spaarrekening 40.11.82.274	304.678	334.661
ABN Amrobank bestuurrekening 53.50.60.300	26.605	17.682
ABN Amrobank beleggersrekening 86.45.59.097	20.044	41.178
ING-Bank spaarrekening	0	6
ING-Bank	1.193	689
	352.621	395.457

Groepsvermogen en overige passiva

Het bestuur heeft besloten als overige reserves maximaal € 18.151 aan te houden. Het exploitatiesaldo van het boekjaar wordt ten laste gebracht van de bestemmingsreserve vakantieactiviteiten en het fonds activa doelstelling

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
Vrij besteedbare vermogen		
Stand per 1 januari	18.151	18.151
Bestemmingsreserve vakantieactiviteiten		
Stand per 1 januari	902.013	761.876
Uit resultaatverdeling	39.240	140.137
Stand per 31 december	862.773	902.013
Fonds activa doelstelling		
Stand per 1 januari	465.001	476.251
Uit resultaatverdeling	11.250	11.250
Stand per 31 december	453.751	465.001
Totaal		
Vrij besteedbaar vermogen	18.151	18.151
Bestemmingsreserve	862.773	902.013
Fonds activa doelstelling	453.751	465.001
	1.334.675	1.385.165
Kortlopende schulden		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.048	375
Overige schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	413	1.947
Vakantiegeld	1.290	1.088
Thuredrith	-	16.500
Vereniging van eigenaren	659	2.086
Netto salaris	2.122	-
Diversen	480	749
Kosten effecten	1.854	374
	6.818	22.744

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

	2020	2019
	€	€
Resultaat uit fondsenwerving		
Ontvangen collecten, donaties, giften, bijdrage	34.931	48.732
Acties		
Mont Ventoux	0	51.865
Golf Toernooi	0	30.000
funvaart	0	0
	<u>0</u>	<u>81.865</u>
Kosten Acties		
Mont Ventoux	0	10.623
	<u>0</u>	
	34.931	71.242
Uitgaven voor doelstelling		
Uitgaven vakantieactiviteiten	36.395	43.877
Uitgaven vakantieactiviteiten		
Accomodaties-Huurkosten	-	-
Kosten Renesse	16.515,00	16.500,00
Kosten Stroombroek	10.530,00	12.436,00
Kosten De Zanding	4.759,00	5.799,00
Kosten Resort Limburg	2.011,00	6.831,00
Bijkomende kosten per week	7.514,00	7.701,00
Bijdrage gezinnen	-4.708,00	-5.390,00
Externe verhuur	-226,00	-
	<u>36.395</u>	<u>43.877</u>
Buitengewone baten		
Ondersteuning NOW	6.089	0

Toelichting

Resort Limburg

Bij de aankoop in 2015 van de bungalow in Susteren is door EuroParcs een tegemoetkoming van € 24.000 in de parkkosten toegezegd. Vanaf 2015 is hiervan € 17.360 verbruikt zodat er voor 2021 nog € 6.640 beschikbaar is.

Renesse

In de maanden april tot en met oktober beschikt Stichting Gaandeweg over drie bungalows in Renesse, deze bungalows zijn eigendom van Stichting Thuredriht. De statutaire doelstelling van Stichting Thuredriht is deze bungalows ter beschikking te stellen van Stichting Gaandeweg en Stichting MS.

Toelichting kosten

	2020	2019
	€	€
Personeelskosten	27.872	24.376
Lonen en salarissen		
Brutolonen	22.101	19.627
Werknemers		
Het aantal personeelsleden in 2020: 0,9 FTE(2019:0,65)		
Sociale lasten en pensioenlasten		
Premies sociale verzekeringen	4.237	3.724
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	1.534	1.025
Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bungalow Stroombroek	0	0
Bungalow De Zanding	4.350	4.350
Bungalow Resort Limburg	6.900	6.900
	11.250	11.250
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	1.452	1.452
Publiciteit en Communicatie	2.660	12.485
Kantoorkosten	3.180	925
Algemene kosten	3.228	4.245
	10.520	19.107

Huisvestingskosten		
Betaalde huur-kantoorruimte	1.452	1.452
Publiciteit en Communicatie		
Representatiekosten	739	2.027
Website	1.921	10.339
Publiciteit	0	119
	2.660	12.485
Kantoorkosten		
Telefoon	947	186
Drukwerk	135	596
Kantoorbenodigdheden	376	143
Automatisering	1.722	0
	3.180	925
Algemene kosten		
Accountantskosten	702	760
Abonnementen en contributies	313	1.238
Assurantiepremie	501	493
Bankkosten	623	695
Reiskosten	978	883
Overige algemene kosten	111	176
	3.228	4.245
Toelichting beleggingen		
	2020	2019
	€	€
Opbrengst effecten		
Opbrengst van effecten behorend tot vaste activa	1.287	110.579
Opbrengst van effecten behorend tot vaste activa		
Koersresultaten effecten	-3.558	95.436
Opbrengst effecten	4.845	15.144
	1.287	110.580
Rentebaten		
Ontvangen bankrente	42	33
Kosten effecten		
Advies- en beheerkosten	6.802	3.091

Gebeurtenissen na balansdatum

Ten tijde van het samenstellen van de jaarrekening 2020 ondervonden wij nog volop de negatieve effecten van de Covid-19 crisis:

- Helaas worden nog steeds veel vakanties van gezinnen geannuleerd, waardoor de stichting haar doelstellingen in het voorjaar 2021 niet kon realiseren. De verwachting is gerechtvaardigd dat ook het aantal boekingen gedurende de zomermaanden nog steeds op een laag peil zal blijven.
- Ook voor 2021 is het niet mogelijk om eigen evenementen te plannen. Ook zullen wederom veel evenementen en liefdadigheidsacties door derden komen te vervallen, waardoor wij verwachten dat de donaties in 2021 op hetzelfde bescheiden niveau als in 2020 zullen blijven.

Wij zijn heel blij dat we ook gewag kunnen maken van een heel positieve gebeurtenis: op 22 februari 2021 heeft de Stichting een 20 jarige huurovereenkomst met RCN Vakantieparken gesloten voor de huur van een kavel op vakantiepark Het grote Bos. Op deze kavel zal in 2021 de bouw van een vakantiewoning worden gerealiseerd, waarvan de oplevering uiterlijk per Pasen 2022 zal gaan plaats vinden. Dit nieuwbouwproject zorgt voor heel veel nieuwe energie en veel nieuwe vrijwilligers, die zich belangeloos aan Stichting Gaandeweg verbinden.

Ondertekening Jaarrekening

Het bestuur verklaart dat de Jaarrekening 2020 een correct en getrouw beeld geeft van de financiële positie van Stichting Gaandeweg per 31 december 2020.

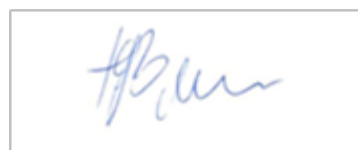
Arnhem, 12 april 2021



Jan-Joost Galesloot
Voorzitter



Martijn Habing
Penningmeester



Erny Baars
Secretaris

Bijlage 1 Toelichting lastenverdeling

toelichting lastenverdeling 2020

specificatie en verdeling kosten naar bestemming

bestemming	doelstelling	fondsenwerving	beheer en adm	totaal 2020	totaal 2019
lasten	€	€	€	€	€
kosten accommodaties	36.395	0	0	36.395	43.877
publiciteit en communicatie	1.330	1.330	0	2.660	12.485
personeelskosten	22.576	1.115	4.181	27.872	24.376
huisvestingskosten	1.176	58	218	1.452	1.452
kantoor- en algemene kosten	5.191	256	961	6.408	5.170
afschrijvingen	11.250	0	0	11.250	11.250
totaal Stichting Gaandeweg	77.918	2.759	5.360	86.037	98.610

Bijlage 2 Begroting

Begroting 2021 Stichting Gaandeweg

	2021
Collectes, donaties, giften, vrienden van	€ 33.000
Evenementen	€ 6.000
Overige inkomsten (NOW, effecten)	€ 11.000
	€ 50.000

Loonkosten	€ 38.000
Bedrijfskosten	€ 5.300
Kosten vermogensbeheer en administratiekosten	€ 8.700
Afschrijvingen	€ 11.250
Publiciteit en Communicatie	€ 9.000
Vaste kosten huisjes	€ 34.000
Variabele kosten huisjes	€ 7.200
	€ 113.450

Operationeel resultaat 2021 **-€ 63.450**

Out of pocket kosten nieuwbouw Doorn	
Kosten marketing & PR en	€ 10.000
Representatie en bouwgerelateerde evenementen	€ 5.000
Advieskosten	€ 10.000
Diverse overige out-of-pocketkosten	€ 10.000
	€ 35.000

Totaal resultaat (voor activering) **-€ 98.450**