



JAARVERSLAG
2019



Stichting Hapin
Papua Support Foundation



I. ALGEMEEN

Colofon

Dit jaarverslag is een uitgave van Hapin, Papua Support Foundation. Het jaarverslag is als PDF-document toegankelijk voor belangstellenden op de website www.hapin.nl

Tekstbijdragen

Yvonne Carels, Geart Benedictus, Wietse Tolsma, Sophie Wijsenbeek-Schreurs en Reinier de Lang

Vormgeving

Sophie Wijsenbeek-Schreurs

Samenstelling financieel verslag

Reinier de Lang

Foto's

Collectie Hapin, Welly Manufandu, Koen de Jager, Vembri Waluyas, Hans van der Deure, Nico Boink

Hapin Nederland

Statutaire naam: Stichting Hulp Aan Papua's In Nood

Opgericht: 23 februari 1972

KvK: 41113659

Keurmerk: Erkend Goed Doel CBF

RSIN: 8040.33730

Voorzitter: Yvonne Carels

Team Hapin: Sophie Wijsenbeek-Schreurs
Reinier de Lang (tot 31-12-2019)

Postadres: Postbus 5038
3502 JA Utrecht

Bezoekadres: Joseph Haydnlaan 2a
3502 JA Utrecht

Tel: 030-2340012

Website: <https://www.hapin.nl>

Email adres: hapin@hapin.nl

Bankrekening: NL37 RABO 0444 07240

II. VASTSTELLING JAARVERSLAG

In bestuurlijk overleg d.d. 10 juli 2020 is het Jaarverslag 2019 inclusief de jaarrekening 2019 goedgekeurd en vastgesteld.



JAARVERSLAG 2019



INHOUDSOPGAVE

I. ALGEMEEN

II. VASTSTELLING VAN HET JAARVERSLAG

HAPIN IN HET KORT	1
-------------------	---

VOORWOORD van de voorzitter	3
-----------------------------	---

EEN SCHETS VAN 2019	5
---------------------	---

1. ONZE PROGRAMMA'S

1.1. Hoe gaan we te werk	7
--------------------------------	---

1.2. Wat hebben we het afgelopen jaar gedaan?	10
---	----

1.3. Wat hebben we hiermee bereikt?	14
---	----

1.4. Wat betekent dat voor de Papoea's?	14
---	----

1.5. Wat hebben we geleerd?	15
-----------------------------------	----

1.6. Uitgelicht project.....	15
------------------------------	----

2. COMMUNICATIE MET DE BELANGHEBBENDEN

2.1. Communicatie gericht op voorlichting	18
---	----

2.2. Communicatie gericht op fondsenwerving	19
---	----

2.3. Strategische communicatie	19
--------------------------------------	----

2.4. Projectgerichte communicatie	19
---	----

3. DE HAPIN ORGANISATIE

3.1. Team per 31 december 2019	20
--------------------------------------	----

3.2. Activiteiten van het bestuur	21
---	----

3.3. Personeelsbeleid	21
-----------------------------	----

3.4. Verantwoording	22
---------------------------	----

4. DOELSTELLING EN STRATEGIE

4.1. Visie, missie en doel	24
----------------------------------	----

4.2. Kwaliteit en risicobeheersing	26
--	----

4.3. Terugblik 2019... ..	27
---------------------------	----

4.4. Vooruitblik 2020.....	29
----------------------------	----

5. FINANCIËEL VERSLAG	30
-----------------------	----



HAPIN IN HET KORT

Hapin is een goede doelen organisatie die zich richt op de huidige Indonesische provincies Papua en West-Papua. Ter onderscheiding van en om verwarring te voorkomen met het naastgelegen Papua New Guinea noemen we het westelijk deel van het eiland Nieuw-Guinea: West-Papua. Hapin heeft wortels in de recente geschiedenis van ons land. Veel Nederlanders ervaren een verbondenheid met Papua omdat ze ooit in het voormalige Nederlands Nieuw Guinea woonden en werkten of er geboren zijn.

Sinds haar oprichting in 1972 richt Hapin zich op ondersteuning van gemeenschappen van de Papoea's bij het versterken van hun maatschappelijke en sociaaleconomische positie en wil zij in Nederland stem geven aan het streven naar vrijheid, instandhouding van de culturele diversiteit en traditionele waarden, duurzame instandhouding van het unieke en kwetsbare ecosysteem en naleving van de mensenrechten.

Hapin ondersteunt West-Papua in de ontwikkeling naar een welvarende, rechtvaardige en democratische samenleving waarin de Papoea's zelf richting geven aan hun toekomst. Ze voert dit uit door een programma van kleinschalige projecthulp op gebied van economie, onderwijs, gezondheidszorg, culturele identiteit en het verlenen van studiebeurzen aan gekwalificeerde Papoeastudenten.

Hapin concretiseert dit door de bevordering van de toegang tot (praktijk)onderwijs, capaciteitsopbouw, de economische positieverbetering van families en gemeenschappen op dorpsniveau en de versterking van het maatschappelijk middenveld. Aandacht voor de positie en rechten van vrouwen krijgen in ons projectenbeleid een extra accent. De hulp van Hapin is kleinschalig, in beginsel eenmalig, direct, gericht op duurzaamheid en sluit aan op initiatieven vanuit de gemeenschap.

De Hapin vertegenwoordiger in Papua fungeert als onze ogen en oren in het veld. Zij onderhoudt in Papua het netwerk van en met lokale organisaties, (lokale) overheden en andere relevante instellingen en determineert nieuwe, lokale en kansrijke initiatieven die beschikken over potentie en draagvlak en draagt deze voor aan Hapin Nederland.

Wat beoogt Hapin met de activiteiten in Papua?

Het effect van de projecten op de levens van mannen en vrouwen in de ondersteunde gemeenschappen is aanzienlijk. Onze vraaggestuurde manier van werken leidt tot sociaaleconomische versterking van de lokale gemeenschap en draagt bij tot de groei van trots, weerbaarheid en eigenwaarde van de Papua. Met name de verbeterde positie van vrouwen helpt in de ontwikkeling naar meer zelfvertrouwen en zelfbewustzijn, inkomenszekerheid en sociale cohesie.

De Papoea's bevinden zich in toenemende mate in een minderheidspositie en zijn in hun gemarginaliseerde situatie kwetsbaar in een samenleving die hen politiek, sociaaleconomisch en cultureel in een hoek drijft.

Vrouwen zijn in de context van Papua dubbel kwetsbaar. Ze vervullen een belangrijke rol in de informele economie en ervaren daarnaast een grote verantwoordelijkheid voor familie en gezin. Als oorspronkelijke bewoners van dit gebied dreigen de Papoea's te worden overvleugeld door bevolkingsgroepen van andere delen van Indonesië die qua ondernemingszin, opleiding en netwerken een voorsprong op hen hebben. Hapin is er op uit de zwakke sociaaleconomische positie van de Papoea's te versterken door middel van steun (financieel en in de vorm van trainingen) aan lokale groepen en studenten uit kansarme segmenten van de samenleving. Ook stelt Hapin in de breedte van de Nederlandse samenleving de structurele achterstelling van de Papoea's aan de kaak, vergezeld van de oproep om naar de stem uit Papua te luisteren, door voorlichtings- en bewustwordingsactiviteiten te organiseren en/of te ondersteunen en steun te geven aan activiteiten waarin de Papuagemeenschap in Nederland een podium wordt geboden.





VOORWOORD Yvonne Carels - voorzitter

Aan het begin van het jaar 2019 kwam de vluchtelingenstroom uit Nduga op gang, na een vergeldingsactie van het Indonesische leger in december 2018. De ontheemden uit Nduga vluchtten naar veiliger oorden en kwamen vooral in Wamena, de belangrijkste stad in het hooggebergte van het binnenland, terecht. Meer dan 20.000 mensen ontvluchtten hun dorpen. In maart vonden er ook enorme overstromingen plaats in Sentani. Ruim 120 mensen stierven en vele honderden mensen raakten daarbij dakloos. Hapin is direct gestart met online fondsenwerving voor beide rampen. Noodhulp (bedoeld voor medische inzet en educatiemateriaal) kwam op gang. Hapin werkte samen met o.a. de Nederlandse partnerorganisatie Stichting Rajori en hulporganisaties van plaatselijke kerken in Papua. De ondersteuning van deze beide projecten blijft voorlopig noodzakelijk.

De reguliere projecten en studiebeurzen in Papua lopen intussen gewoon door. Dit waren in 2019 onder andere projecten in het Sterrengebergte (een opleidingsschool voor vakmensen in Oksibil), schoolgelden voor kinderen van wie de ouders ziek zijn of overleden aan Hiv/Aids, opvang van en onderwijs aan straatkinderen in Buper (door de vrijwilligersorganisatie GPM). De voorbereidingen voor de uitvoering van dit project hebben geleden onder de politieke onrust sinds de tweede helft van het jaar. In 2020 hopen we deze kansarme kinderen wel te kunnen helpen. Ook was er steun voor een Papoea gynaecoloog in opleiding, afkomstig van de Raja Ampat eilanden. Hij wil na de afronding van zijn specialisatie terug naar Papua om op deze eilandengroep, waar de gezondheidszorg slecht functioneert, als (eerste Papoea-) gynaecoloog aan de slag te gaan. Het studiebeurzenprogramma liep door, maar kreeg door omstandigheden vertraging. Het studiebeurzenbeleid is volledig herzien en wordt met ingang van 2020 nieuw vormgegeven. Er zijn verschillende projecten bezocht tijdens werkbezoeken van bestuursleden. Wietse Tolsma was ter plaatse toen in maart 2019 de overstromingen plaatsvonden en hij ter plaatse steun vanuit Nederland kon toezeggen. Moni Hanasbei heeft tijdens haar werkbezoek in het voorjaar trainingen aan het Hapin team en vrouwengroepen verzorgd. Reinier de Lang heeft in verband met de onlusten op West-Papua in het najaar zijn plan moeten aanpassen en heeft het overleg met de Hapin vertegenwoordiger Nova Seseray moeten verplaatsen naar Bali. Daarnaast heeft Reinier in Yogyakarta verschillende ontmoetingen gehad met door Hapin ondersteunde studenten. Ook heeft hij een speciaal georganiseerde mini tentoonstelling van de Udeidogroep mogen bezichtigen.

De directe samenwerking met het team Hapin Papua is beëindigd. Na indringende en intensieve overlegsessies, waarbij ook de beide Hapin adviseurs in Papua aanwezig waren en een bemiddelende rol speelden, werd besloten dat de wegen van Hapin Papua en Hapin Nederland per 1 januari 2020 uiteengaan. Hapin Papua gaf aan op eigen kracht als zelfstandige organisatie verder te willen. Het moment van scheiden kwam eerder dan was afgesproken. Op 1 juli 2019 is de samenwerking met het team van Hapin Papua op het terrein van de projectprogramma's tot stilstand gekomen en is gewerkt aan het afronden van de lopende programma's en een financiële afronding en verantwoording van de samenwerking.

Per bovengenoemde datum is Nova Seseray in dienst getreden van Hapin als consultant en nieuw gezicht van Hapin in Papua. Over de achtergronden van deze ontwikkelingen wordt verder in dit verslag dieper ingegaan.

Ook in Nederland is Hapin actief geweest. Welly Manufandu was op uitnodiging van Hapin in Nederland en vertelde op de jaarlijkse Papua Solidariteitsdag in Amersfoort over haar onderneming voor gidsreizen in Papua. Kunstenaar Dicky Takndare stelde zijn thematische schilderijen die het lijden van de Papoea's tot uitdrukking proberen te brengen, ten toon op de expositie Sorong 1962 in Amsterdam.

In augustus veranderde de situatie in West Papua plotseling dramatisch. Na incidenten in Malang en Surabaya, waarin racistische leuzen naar de Papuastudenten werden geschreeuwd - ze werden 'apen' genoemd - gingen de Papoea's massaal de straat op om te demonstreren. Na veel militair machtsvertoon en extra maatregelen zoals een avondklok, ontstond er veel onrust en onzekerheid. Papua kreeg een negatief reisadvies. Om die reden werd een gepland werkbezoek aan Papua verplaatst naar Bali en Yogyakarta. De onlusten en de effecten daarvan hebben de voortgang van het werk van Hapin het laatste halfjaar van 2019 ernstig belemmerd. De dominantie van zwaarbewapende militairen in het straatbeeld, de activiteiten van de geheime diensten en de reactieve opstandige groeperingen waren dermate destabiliserend en intimiderend dat het dagelijks leven zo goed als tot stilstand kwam.

Hapin heeft dit jaar veel contact/aansluiting gezocht met gelijkgezinde organisaties die actief zijn ten aanzien van West Papua. Er werd regulier overlegd met de Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP), International Lawyers for West Papua (ILWP), Stichting Rajori en Stichting F.C. Kamma. De Stichting F.C. Kamma zocht naar mogelijkheden om de werkzaamheden onder te brengen bij Hapin. Het overleg tussen delegaties van beide besturen resulteerde aan het eind van 2019 tot het besluit van de stichting F.C.Kamma om zich op te heffen en (een deel van de nog) lopende verplichtingen over te hevelen naar Hapin. De resterende gelden na de liquidatie komen ten goede aan Hapin.

Een aantal jonge Papoea's verkende met Hapin de mogelijkheden voor een jongerengroep. Ze noemen zich nu 'The Young Papua Collective' (TYP-C) en zijn een vereniging in oprichting. Hapin zoekt steeds naar concrete vormen van samenwerken en verbinding met andere belanghebbenden. In dat kader heeft Hapin ook hand en spandiensten verleend aan de SOWP (Samenwerkende Organisaties voor West Papua), een organisatie die in het najaar nieuw leven werd ingeblazen tegen de achtergrond van de snel verslechterende situatie rond de schending van mensenrechten in West-Papua. Er was grote behoefte aan een centraal coördinatiepunt van de Papua organisaties in Nederland, ten behoeve van de bereikbaarheid voor de pers en het versturen van persberichten.

Belangrijk is dat Hapin zich in de toekomst een betere positie verwerft, waar het zich in een sterk veranderende wereld kan handhaven en zijn positie kan verstevigen. Hapin heeft de eerste stappen daarvoor in een voorstel uitgewerkt. Dit jaar zorgde Hapin dat het eerst de basis op orde kreeg, de herpositionering in Papua organiseerde en een voorzitter uit de Papua-gemeenschap naar binnen haalde. Ook is het bestuur inmiddels op sterkte. We zijn er blij mee dat we, ondanks alle belemmeringen en tegenslagen, op de goede weg lijken te zijn. Maar Hapin is er nog niet. De verdere uitwerking van de strategische heroriëntering zal volgend jaar plaats vinden.

Hapin is trots op al de betrokken Papoea's, sponsors, vrijwilligers, medewerkers, bestuursleden en iedereen die zich op een of andere wijze hebben ingezet, en het mogelijk maken dat Hapin - nu al bijna vijftig jaar – haar primaire doel, de ondersteuning van het Papuavolk kan voortzetten.



Nova Seseray

EEN SCHETS VAN 2019

Een tumultueus jaar voor Papua en veranderingen voor Hapin in Papua

Dit verslagjaar zijn er minder projectaanvragen ingediend en in behandeling genomen dan voorgaande jaren. Een tweetal belangrijke factoren lagen daaraan ten grondslag.

Relatie Hapin Papua en Hapin Nederland

De samenwerking met het team Hapin Papua (HP) verliep moeizaam en vroeg om snelle en adequate adressering van de problemen. Na een aantal besprekingsrondes van het team met een vertegenwoordiging van het bestuur van Hapin Nederland, in aanwezigheid van de beide adviseurs van Hapin, werd een unaniem gedragen akkoord gesloten. Er werd besloten tot volledige verzelfstandiging en financiële onafhankelijkheid van team Hapin Papua per 1 januari 2020. Hapin zegde toe in de resterende periode financieel te willen investeren in deskundigheidsbevordering van het team HP om in de toekomst te opereren als onafhankelijke NGO. HP bleef het recht voorbehouden na deze termijn nieuwe projectvoorstellen bij Hapin Nederland in te dienen. De samenwerkingsovereenkomst met het team HP is per 31 december 2019 ontbonden. In de loop van het eerste kwartaal is het management van HP op het spoor gekomen van financiële onregelmatigheden door een medewerker met gelden die waren onttrokken aan het fonds Studiebeurzen. De medewerker is door de directie op staande voet ontslagen. Een inventarisatie van de frauduleuze transacties door de directie van Hapin Papua, bracht de omvang van de financiële schade aan het licht. Deze is inmiddels vrijwel geheel terugbetaald door de betrokken medewerker. De wijze van afwikkeling van deze onverkwikkelijke affaire en de moeizame communicatie met de directie van team HP heeft het bestuur genoodzaakt tot het ingrijpende besluit de samenwerking met dit team tot aan het einde van het lopende jaar te beperken tot het afronden van de lopende programma's en de afwikkeling van de financiën voor 2019. Het bestuur heeft vervolgens besloten om per 1 juli 2019 Nova Seseray als consultant/agent contractueel tot 31 december van dat jaar aan te stellen. Zij werd per die datum verantwoordelijk voor de uitvoering van het projecten- en studiebeurzenprogramma. Het contract met mevrouw Seseray is, met kleine aanpassingen, per 1 januari 2020 met een jaar verlengd.

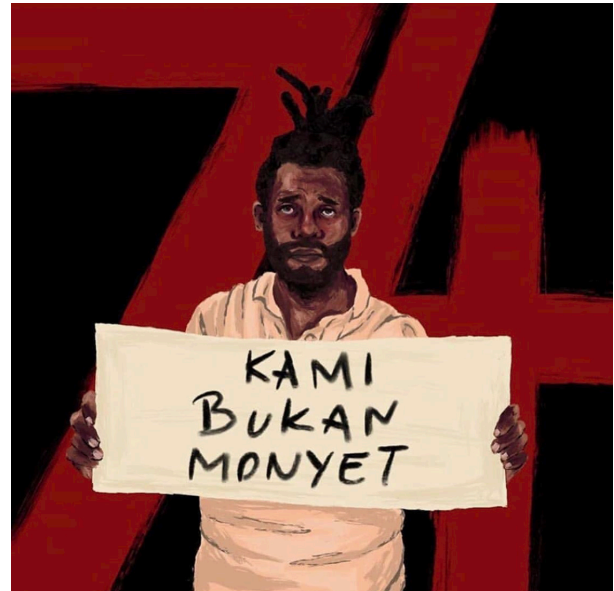
Openbare leven in Papua komt tot stilstand in de tweede helft van 2019

Op 15 augustus, de nationale Onafhankelijkheidsdag van Indonesië, vielen leden van een nationalistische massaorganisatie (ORMAS) een groep Papuastudenten in Malang (Oost-Java) aan. De groep demonstreerde vreedzaam om aandacht te vragen voor het aangedane onrecht in de Overeenkomst van New York van 1962. (In deze overeenkomst, gesloten tussen de Verenigde Staten, Nederland en Indonesië, werd overeengekomen dat Papua een provincie van de republiek Indonesië zou worden. De Papoea's hadden geen enkele inbreng in deze overeenkomst).

Dezelfde dag verschenen pro-regeringsdemonstranten en militairen bij een Papoea studentenhuus in Surabaya. Ze dreigden de studenten te vermoorden en schreeuwden racistische beledigingen ('apen'). De politie drong zich met geweld naar binnen en arresteerde 43 studenten. Razendsnel werden de beelden hiervan gedeeld via de sociale media. Het incident op Java werd de vonk in het kruitvat Papua, 4500 km oostwaarts. De woede en frustratie van de bevolking, vele jarenlang leidend onder discriminatie en onderdrukt door een repressief militair- en inlichtingenapparaat, zocht een uitweg in grootschalige demonstraties, brandstichting van overheidsgebouwen en plunderingen. Duistere krachten maakten van de gelegenheid gebruik om een horizontaal conflict uit te lokken door de autochtone Papoea's en de andere bevolkingsgroepen tegen elkaar op te zetten en verwarring te stichten. Het internetverkeer met Papua werd lamgelegd, een maatregel die de woede nog vergrootte.

In een klimaat van systematisch wantrouwen ten opzichte van de officiële media zijn de sociale media een middel om elkaar op de hoogte te houden wat er werkelijk speelt. Maandenlang was Papua in de ban van geweld en tegengeweld. In het straatbeeld van de hoofdstad Jayapura verschenen zelfs tanks! De angst voor dit intimiderend optreden van politie en militairen verlamde de samenleving in Papua volledig. Papoeastudenten die elders in Indonesië studeerden, voelden zich onveilig en keerden en masse terug naar Papua.

In dit gewelddadige en onveilige klimaat, dat ook internationaal de aandacht trok, was de nieuwe HAPIN vertegenwoordiger in die laatste maanden van het jaar nauwelijks in staat haar werk te doen.





1. ONZE PROGRAMMA'S



Op het gebied van onderwijs, cultuur, economie en gezondheidszorg werkte Hapin tot 30 juni van het verslagjaar samen met onze partner in Papua, Hapin Papua, aan het behalen van de jaarlijks gestelde doelen. Per 31 december is de samenwerking met het team formeel beëindigd. Per 1 juli 2019 is Nova Sesaray door het bestuur als consultant van Hapin Nederland benoemd. Zij is verantwoordelijk voor het projectenbeleid en het studiebeurzenprogramma. In samenwerking met Nederland initieert en coördineert de consultant de (mogelijk) uit te voeren projecten op basis van de uitgangspunten en richtlijnen van het programmabeleid ten aanzien van projecten en studiebeurzen. Hapin Nederland garandeert (deels) financiering uit eigen middelen (algemene fondsenwerving). Daarnaast realiseren we onder meer via onze website en de sociale media (Facebook, Instagram) afzonderlijke financiering per project.

1.1 HOE GAAN WE TE WERK?

Het onderscheid tussen ons programma op gebied van onderwijs, cultuur, economie en gezondheidszorg kwam tot halverwege 2019 overeen met de thema's die Hapin Papua hanteerde. Hapin en de partner in Papua stemden hun visie op beleid, programma en uitvoering zo veel als mogelijk op elkaar af. Het verstrekken van (aanvullende) studiebeurzen kent door haar specifieke karakter (individuele steun) een andere werkwijze. Halverwege het verslagjaar heeft Hapin haar werkwijze in Papua (moeten) herzien. De Hapin vertegenwoordiger in Papua vormen sindsdien de ogen en oren van Hapin in Papua en werkt in nauwe coördinatie met de organisatie in Nederland aan de realisering van de doelstellingen van het programmabeleid.



PROGRAMMA ECONOMIE, ONDERWIJS & GEZONDHEIDSZORG

De vertegenwoordiger van Hapin in Papua draagt potentiële projecten voor aan Hapin in Nederland ter goedkeuring. Na goedkeuring is ze verantwoordelijk voor de gehele procesgang van het project tot aan de afsluiting en de evaluatie. Om voor financiering in aanmerking te komen voor het Kleine Projecten Fonds (KPF), moet een projectaanvraag vanuit een lokale NGO (Niet-Gouvernementele Organisatie) aan een aantal basisvoorwaarden voldoen:

1. Initiatieven moeten uit de lokale gemeenschap opkomen en worden gedragen door die gemeenschap;
2. Levensvatbaarheid: de te behalen resultaten moeten gericht zijn op (economische) zelfstandigheid/ onafhankelijkheid en duurzaamheid;
3. Transparantie: de te behalen resultaten moeten duidelijk zijn geformuleerd en onderbouwd, evenals de wijze waarop die uitkomsten behaald zullen worden;
4. Het project bevordert gelijkheid tussen mannen en vrouwen;
5. De NGO moet op basis van resultaten van initiatieven uit het verleden aantoonbaar maken dat hun

projectaanvraag (grote) kans van slagen heeft;

6. Projectsteun is in beginsel eenmalig;
7. De financiële bijdrage uit het Kleine Projecten Fonds bedraagt maximaal € 2.000;
8. In bijzondere gevallen kan beargumenteerd van bovengemeld maximum worden afgeweken.

Na ontvangst van projectaanvraagformulier volgt een assessment procedure, waarbij onze vertegenwoordiger in Papua ook externe deskundigen kan inschakelen. Bij een positieve beoordeling door onze vertegenwoordiger volgt een voordracht van het voorstel aan Hapin Nederland. Na goedkeuring van het voorstel wordt een contract tussen Hapin en de projectuitvoerder ondertekend met vermelding van de verantwoordelijkheden, rechten en plichten van alle betrokkenen. Gedurende de voorbereidingsprocedure, de uitvoeringsfase, de monitoring en de evaluatie van het project blijft de communicatie over en weer open en transparant. Het gevoel van 'partnership' staat hierbij centraal: beide partners, hier en daar, streven naar het behalen van de resultaten en realiseren van de doelstellingen.

PROGRAMMA STUDIEBEURZEN 2019

Het studiebeurzenprogramma van Hapin heeft in 2019 het nodige oponthoud gekend. Een aantal factoren droeg daartoe bij. De relatie met het team Hapin Papua kwam begin van het jaar onder druk te staan en de reguliere administratie en uitvoering van het programma in Papua ondervond hierdoor hinder. De aanstelling van de nieuwe functionaris per 1 juli, de overdracht van de dossiers en het op orde brengen van de administratie, bracht nieuwe vertraging met zich mee. De politieke onrust, die gepaard ging met gewelddadigheden en brandstichtingen, bracht in de maand augustus het maatschappelijk leven voor langere tijd tot stilstand. Internetverbindingen werden verstoord en fysieke ontmoetingen op grotere afstanden werden onmogelijk. Er is in de tweede helft van het jaar nog een aantal studiebeurzen toegewezen.

Yehuda Yarisetouw voor een studie Civil Engineering, Yulianus Boga, student Counseling.

Otis Breiram die een studie Computerwetenschappen volgt. Ook zijn er middelen uit het fonds beschikbaar gesteld voor een Masteronderzoek van een Papoea cultureel antropoloog, Eduardo Mote die voor een onderzoeksmisssie diep het binnenland van Papua introk en geruime tijd onder de Kombai verbleef.

Demi Nawipa kon afstuderen in zijn vak Fysische Geografie.

Daarnaast zijn 3 kinderen in de basisschoolleeftijd van wie de ouders zijn overleden aan hiv/aids, financieel ondersteund om onderwijs te kunnen volgen. De aanvraag werd gedaan door een lokale NGO, die de zorg voor deze kinderen op zich heeft genomen. Deze aanvraag plus de aanvragen van Mote en Nawipa vielen buiten de voorwaarden van het Studiefondsprogramma Oude Stijl, maar gelet op de urgentie en de bijzonderheden achter deze aanvragen is besloten tot toekenning.

Yohannes Mambrassar werkte verder aan zijn specialisatie Gynaecologie in een ziekenhuis op Java. De kosten van zijn specialisatie zijn gefinancierd uit een fonds dat is ontstaan uit een speciale crowdfundingactie voor dit doel in 2017.

Intussen is intensief gewerkt aan het ontwikkelen van een nieuw en volledig herzien beleidsdocument Studiebeurzenprogramma 2020-2024, dat na uitvoerige consultatie van deskundigen in en buiten Papua in het verslagjaar, in april 2020 door het bestuur werd vastgesteld en effectief werd. Belangrijke verschillen met het vorige beleid:

- De selectie van kandidaat-studenten is verscherpt (goed trackrecord vereist);
- De uit te keren beursbedragen worden meer gepersonifieerd (op maat) en moeten kostendekkend zijn;
- Voorrang voor vrouwen;
- Studiebeurs coördinator, Nova Seseray, heeft regelmatige ontmoetingen met de student met het oog op het studieverloop;
- Niet nakomen van contractuele verantwoordingsverplichtingen betekent contractbreuk en einde studiebeurs.

Financiering van het studiebeurzenfonds vindt gedeeltelijk plaats vanuit het Fonds SMA Gabungan, een fonds van oud-studenten van deze middelbare school, dat is overgedragen aan Hapin. Leerlingen van deze middelbare school kunnen bij voorrang een beroep doen op dit fonds voor een studiebeurs.

Per 31 december 2019 werd de stichting F.C. Kamma opgeheven. Het studiefonds Rie Kamma, behorend bij deze stichting werd overgedragen aan Hapin. De geoormerkte gelden worden aangewend om de nog lopende beurzen van dit fonds te financieren en nieuwe aanvragen vanuit de partnerorganisatie van F.C. Kamma in Papua in behandeling te nemen.



Yohannes Mambrassar

1.2 WAT HEBBEN WE HET AFGELOPEN JAAR GEDAAN?

De middelen die Hapin het verslagjaar ter beschikking stonden en bijdroegen aan de financiering van de projecten in Papua, kwamen voor het overgrote deel van onze donateurs via reguliere giften, schenkingen en legaten. Daarnaast hebben ook partnerorganisaties, kerken en andere (particuliere) fondsen, hoewel in beperktere mate, bijgedragen.

Hapin verleende steun aan verschillende projecten in Papua. Een aantal projectaanvragen werden afgewezen omdat ze niet beantwoordden aan de voorwaarden van het projectenbeleid van Hapin (veelal ingediende project begrotingen die het maximumbedrag van het kleine projectenfonds te boven gingen of voorstellen die onvoldoende waren onderbouwd voor wat betreft doelstelling, doelgroepenbereik en haalbaarheid).

Hieronder volgt een schets van een aantal belangrijke toegewezen projecten in 2019.

Ecotoerisme/Papua Travel

In het kader van bevordering (eco)toerisme naar West-Papua hebben we – mede dankzij ondersteuning van “vrienden van Welly”- de bekende Papoea toeristengids naar Nederland laten komen.

Naast optreden van Welly op de jaarlijkse Papoea Solidariteitsdag heeft ze uitgebreid kennisgemaakt met studenten van de Hogere Hotelschool in Amsterdam. In het kader van hun onderzoek naar mogelijkheden van toerisme is er een presentatie gegeven door de studenten. Onderzoek werd begeleid door Ed Peelen, adviseur van Hapin.

Samen met Welly heeft Sophie Wijsenbeek-Schreurs een nieuwe website, <https://papua-travelguide.com>, ontwikkeld.

In de eerste helft van 2019 hebben Wytske Inggamer en Ed Peelen nog een uitgebreid bezoek gebracht aan West-Papua om de mogelijkheden voor (begeleiden van) toeristen verder te verkennen.

De eerste reis zou in het najaar van 2019 plaatsvinden. Door een negatief reisadvies van de het Ministerie van Buitenlandse Zaken, gebaseerd op de onveilige situatie, is dit niet doorgegaan.



Overstromingsramp Sentani



In de nacht van 15 op 16 maart werd de stad Sentani e.o. door een ramp getroffen. Als gevolg van langdurige regenval ontstonden er aardverschuivingen in het achterliggende Cycloopegebergte. Tientallen kampongs werden weggevaagd, ruim 120 doden en duizenden moesten overhaast vluchten. Hapin organiseerde in korte tijd een succesvolle fondswervingscampagne via sociale media waardoor snel geld beschikbaar kwam voor noodhulp. (Zie verder Uitgelicht Project). Hapin steunde ook programma's van de lokale organisaties Yapelin en P3W, ten behoeve van deze slachtoffers. De samenwerking met de lokale hulpverleningsorganisatie Yapelin, kreeg in de loop van het jaar nog een vervolg. Voor de getroffensten die in de opvangcentra verbleven, werd een programma ontwikkeld om hen voor te bereiden op terugkeer in de samenleving door het organiseren van workshops. De deelnemers (voor 60% bestaande uit vrouwen) leren hoe je op een verstandige manier met geld omgaat en kunt sparen. De vrouwen verkopen door bemiddeling van Yapelin hun gebreide spullen, zelfgebakken brood en ander handwerk op de markt. Dit bevordert hun economische zelfstandigheid en daarmee hun eigenwaarde. Bij dit programma zijn ongeveer honderd vrouwen betrokken. Ook worden de deelnemers getraind in het kweken van groenten en het houden van kippen. Hapin voert dit project uit in samenwerking met Wilde Ganzen. Vanwege de corona-crisis is de uitvoering van dit project noodgedwongen voorlopig 'on hold' geplaatst.

Project Internally Displaced Persons (IDP): Nduga

Deze klinische omschrijving verbergt de dramatiek van tienduizenden ontheemde bewoners afkomstig uit de regio Nduga, in het zuiden van Papua. In de periode december 2018 tot maart 2019 ontvluchtten zij hun woongebieden als gevolg van grootscheepse en geweld-

dadige militaire operaties in hun regio. Naar schatting 20.000 mannen, vrouwen en kinderen hielden zich maandenlang schuil in de omringende bossen uit angst voor de represailles van het leger, dat zich wilde wreken voor een aanslag door Papoearebellen. Het grootste deel van hen trok verder naar de provinciehoofdstad Wamena en zocht daar veiligheid, onderkomen en voedsel. Die veiligheid werd niet geboden. De ontheemden werden vijandig bejegend door de militaire en veiligheidsfunctionarissen. Hulpverlening werd gefrustreerd en de vrijwilligers die zich wilden inzetten werden geïntimideerd en bedreigd.

De Hapin medewerkers berichtten over moeilijkheden om contactpersonen te vinden om de IDP's te hulp te komen. Een zending waterfilters bereikte de opvangkampen uiteindelijk zonder problemen. In de hoofdstad Jayapura werd in het najaar door het medisch team Port Numbay een projectplan gelanceerd om de fysiek en mentaal ernstig verzwakte mannen, vrouwen en kinderen te hulp te komen met medicijnen, voedsel en psychosociale hulp. Het plan behelst een serie van 6 missies naar Wamena. Hapin heeft hierop aangehaakt en is in samenwerking met de Nederlandse Papua-organisatie Rajori een fondsenwervingscampagne voor de Nduga vluchtelingen begonnen. De eerste missie van het team Port Numbay, dat volledig bestaat uit vrijwilligers (verpleegkundigen, artsen, traumahulpverleners etc.) vond in december plaats.

Inmiddels heeft ook een vervolgmisatie plaatsgevonden in 2020, gefinancierd door Hapin en Rajori. De fotograaf Vembrianto, woonachtig in Timika, heeft het team op verzoek van en gefinancierd door Hapin, vergezeld en aangrijpende beelden gemaakt die illustratief zijn voor de ernstige condities van deze ontheemden. De beelden konden op hun beurt weer gebruikt worden voor onze online fondswervingscampagne en HapiNieuws. In 2019 is voor dit project ruim 5.500 euro overgemaakt naar Papua.



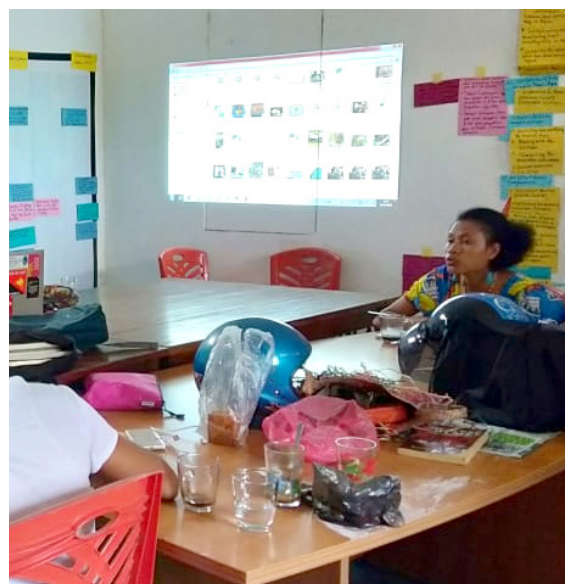
Oksibil – Sterrengebergte vakopleiding vluchtelingen

De provincie Oksibil, hoog in het Sterrengebergte, is moeilijk bereikbaar. In de jaren 80 en 90 van de vorige eeuw, vluchtten honderden Papoea's vanuit dit gebied naar buurland Papua Nieuw Guinea vanwege het gewelddadige optreden van het Indonesische leger. Nu keren ze in groten getale terug, vanwege hun uitzichtloze status als vluchteling in PNG. Er is nauwelijks scholing en werk voor deze berooiden. Jongeren dreigen te vervallen in apathie en vluchten in de drank en drugs. De organisatie Membrina Putri Bangsa is in het leven geroepen om deze jongeren een toekomst te bieden. Dickson Uropkulin, voormalige vluchteling, startte in 2017 een werkgelegenheidsproject voor de jongeren in de dorpen Arinkop, Onkor en Oksingsing. Uropkulin, zelf vrijwel analfabeet omdat in het vluchtelingenkamp in PNG elke vorm van onderwijs ontbrak, ontwikkelde zich tot een echte vakman op vele terreinen. Zijn kennis en vaardigheden op het terrein van schilderen, ontwerpen, houtbewerken, bouwen, lassen en elektriciteit, draagt hij over op groepen jongvolwassenen, die op hun beurt worden ingezet bij lopende bouwprojecten. Hapin honoreerde de aanvraag van Membrina Putri Bangsa voor de aankoop van enkele boormachines, boorsets, niet-pistolen, een cirkelzaag, een generator en een slijpparaat. Met de bijdrage van Hapin konden ook de kosten van transport per vliegtuig worden gedekt.



West Papua Updates - videoproducties

Deze groep jonge en bevlogen film- en videomakers heeft als doel de wereld te laten kennismaken met het dagelijkse leven op Papua. Hoe is het dagelijks bestaan voor ouderen, jongeren en wat houdt de mensen bezig? Vrijwel dagelijks worden er juweeltjes van mini-documentaires geplaatst op Facebook, die wereldwijd veel bekeken worden. Papua komt op deze unieke manier dichtbij. Om financieel meer armslag te hebben en het werk verder te professionaliseren en uit te breiden (Instagram en Twitter), moeten er investeerders van buiten worden gevonden. Omdat de groep helemaal bestaat uit vrijwilligers vroeg West Papua Updates om een bijdrage van Hapin om een van de medewerkers hiervoor vrij te stellen en het salaris voor de duur van een jaar voor onze rekening te nemen. De bedoeling is dat de investering zich op die manier gemakkelijk terug verdient.



Mairi - jonge Papuakunstenaars expositie in Yogyakarta oktober 2019

‘The Mairi fine art exhibition is a manifestation of hope and prayer for a better Papua Land. Through our works the appreciator will be invited to reflect on each round of the journey to Mairi with different touches and interpretations of each artists’. Met deze introductie uit de aanvraag van deze maatschappelijk betrokken en bevroegen Papua kunstenaarsgroep Udeido onder aanvoering van de bij Hapin bekende Dicky Takndare, was de toon gezet en onze aandacht opgewekt. De titel van de tentoonstelling van Papuakunst was Mairi, een begrip afkomstig uit de eeuwenoude verteltraditie van Papoea's uit de Bintuni baai. Het staat voor (de weg naar) een schitterend, welvarend en vreedzaam land, zonder tranen en verdriet.

De uitstekend bezochte tentoonstelling vond bewust plaats buiten Papua, in de stad Yogyakarta op Java. Het was een unieke en geslaagde gelegenheid het publiek een ander en eerlijker beeld van Papua en de Papoea's te geven dan het denigrerende en discriminerende imago dat er in de maanden vooraf in de Indonesische media was opgeroepen, maar ook om het publiek vertrouwd te maken met een voor hen onbekend volk binnen de eigen landsgrenzen. Het doel van de tentoonstelling was veelzijdig:

- een ontmoetingsplaats van en podium voor Papua kunstenaars buiten Papua
- het publiek vertrouwd maken met Papua kunst en cultuur
- een vorm van verzet bieden tegen de negatieve en onjuiste beeldvorming van Papua en de Papoea's in de Indonesische samenleving

Het publiek, dat in grote getale opkwam, toonde zich enthousiast over de tentoonstelling en de ontmoeting met de kunstenaars. Het heeft bijgedragen tot een meer open blik naar en respectvolle waardering van de Papoeaculturen. De doelstelling van de expositie sloot mooi aan bij die van Hapin: publieke aandacht vragen voor de rijke en diverse Papuacultuur. Hapin heeft dat onderstreept door financieel bij te dragen in de realisering van deze unieke expositie buiten Papua.



1.3 WAT HEBBEN WE HIERMEE BEREIKT?

Hieronder een opsomming van de belangrijkste resultaten:

1. Jongeren in Oksibil de mogelijkheid gegeven om zich in een vak te bekwamen;
2. Slachtoffers van de overstroming en aardverschuiving in Sentani kunnen helpen;
3. Ontheemden van het Nduga volk, die zich in de buurt van Wame-na ophouden, ondersteund.
4. Door het ondersteunen van twee projecten waarbij Papoea kunstenaar Dicky Takndare betrokken was de rijke en actuele Papoea cultuur zichtbaar gemaakt zowel in Nederland (tentoonstelling Sorong 1962) als in Indonesie (tentoonstelling Mairie van de Udeidogroep).
5. In Nederland het initiatief van jongeren uit de Nederlandse Papoea gemeenschap (The Young Papua Collective) ondersteund, zowel financieel als met adviezen.

RESULTAATMETING

Het systeem van planning, monitoring en evaluatie (PME) is onderhevig aan voortdurende bijstelling en aanpassing aan gewijzigde omstandigheden. Er worden nieuwe maatstaven ontwikkeld zodat we nog beter onze inspanningen kunnen evalueren. In de complexe samenleving van Papua vereist dat flexibiliteit en aanpassingsvermogen.

Het gaat niet alleen om de voortgang van een project maar ook om het effect en de uitwerking ervan. Dit is niet altijd eenvoudig te meten. Het duurt vaak enige tijd voordat het effect merkbaar en zichtbaar wordt.

Nu begint het projectproces met een bespreking van de aanvraag van een groep/gemeenschap en inventariseren van de werkelijke, reële behoeften, waarna een advies en (eventueel) financiering volgt.

1.4 WAT BETEKENT DIT VOOR PAPOEA'S

In ieder programma, met ieder project streven we naar betere levensomstandigheden en mogelijkheden tot ontplooiing voor de arme en kwetsbare bevolking van Papua. Verbetering van de positie van de vrouw binnen gemeenschap en samenleving vormt ook een speerpunt in het projectenbeleid van Hapin. Het kan daarbij gaan om verhoging van inkomsten door nieuwe of betere productiemethoden en studiemogelijkheden voor jongeren, met als gevolg betere perspectieven op de arbeidsmarkt. Vrouwen worden bij hun ondernemerschap te ondersteund met training in beroepsvaardigheden en financieel door middel van microkredieten.

Vanwege het ontbreken van "harde" meetbare doelstellingen, kunnen we geen "harde" conclusie trekken.



Wat we wel kunnen vaststellen, is dat b.v.

- dankzij het studiebeurzenprogramma meer studenten (uit kansarme milieus) zijn gaan studeren, met uitzicht op verdere ontwikkelingsmogelijkheden en beter perspectief op de arbeidsmarkt
- het trainen in administratieve vaardigheden en verkooptechnieken het ondernemerschap van de deelnemers (merendeels vrouwen) bevordert
- er meer inkomen gegenereerd wordt door nieuwe of betere productiemethoden

1.5 WAT HEBBEN WE GELEERD?

- Nauwe, directe betrokkenheid en toezicht van Hapin bij een project is vaak bepalend voor het slagen of mislukken van een project. Bovendien is het van groot belang dat de ontvangers van projectondersteuning zich eigenaar voelen van het project.. Daarmee wordt het onderlinge vertrouwen versterkt en ontstaat er een wederzijdse erkenning van elkaars rol.
- De monitoring- en evaluatiesystematiek moet verbeterd worden, zodat er kwalitatief beter gerapporteerd kan worden met betrekking tot het korte- en lange termijneffect van onze bijdragen. Dan kunnen projectresultaten beter vergeleken worden. Daardoor ontstaat weer een overzichtelijker en inzichtelijker totaalbeeld van de effecten van de projectinvesteringen. Hier valt nog het een en ander te verbeteren.
- Het publiek, en zeker de bijdragende achterban, heeft recht op een volledig beeld van ons projectenwerk en onze wijze van werken in Nederland en Papua. Wanneer zijn projecten geslaagd en wanneer (nog) niet en waarom?
- Door het wegvalLEN van onze directe partner in West-Papua, KSP Hapin, moeten er contracten worden afgesloten met (nieuwe) partners in West-Papua. Dit heeft consequenties voor onze projectenadministratie.

1.6 UITGELICHT PROJECT

Noodhulp slachtoffers aardverschuiving en overstromingen regio Sentani

Hevige regenval zorgde in Sentani, Papua voor enorme overstromingen. De catastrofe vond plaats in de nacht van 16 op 17 maart 2019. Volgens Indonesische milieuorganisaties heeft niet alleen de zware regenval bijgedragen aan de overstromingen, maar ook massieve ontbossing en illegale mijnbouw.

De mensen die woonden op de hellingen en aan de voet van het Cycloopegebergte werden midden in de nacht door het water verrast. Minstens 120 mensen werden door een stroom van modder en puin meegesleurd en verdrinken. Honderden raakten licht tot zwaargewond. Bruggen en huizen werden weggeslagen, complete kampongs verwoest en naar schatting 12000 mensen werden van huis en haard verdreven. De mensen die zijn gevlucht uit het overstroomde gebied werden opgevangen in tijdelijke opvangcentra als scholen en overheidsgebouwen.





In de tijdelijke opvanglocaties was er behoefte aan matrassen, dekens en kookgerei. Daarnaast was er gebrek aan voedsel en medicijnen. Ook het transport van deze hulpgoederen naar de afgelegen centra voor deze ontheemden was een punt van zorg. Teamleden van Hapin Papua onderhielden regelmatig contact met de plaatselijke organisaties die zich richtten op de organisatie van de hulpverlening. Hapin kwam ter plaatse in contact met de hulporganisatie Yapelin, een onderdeel van de protestantse GIDI-kerk. Deze kerkgemeenschap is sterk vertegenwoordigd in de getroffen kampongs. Veel gemeenteleden en voorgangers zijn bij deze ramp omgekomen. Yapelin beschikte over een voortreffelijk functionerend netwerk in en met het gebied en was, te midden van de ontredde en logistieke chaos, snel en efficiënt met de hulpverlening. Het was daarom een logische stap om aan te sluiten bij de lopende activiteiten van Yapelin.

Hapin medewerker Wietse Tolsma, op dat moment op werkbezoek in Papua, kon, samen met het team Hapin Papua, een eerste bijdrage van 5.000 euro overhandigen aan de voorzitter van de GIDI kerken. In het verlengde daarvan startte Hapin in eigen land een actie Noodhulp voor Sentani via de sociale media, de pers en de eigen kanalen zoals een extra digitale nieuwsbrief en de website. In een later stadium kwam de hulpverlening door lokale overheden en organisaties als het Rode Kruis goed op gang. Ook de bevolking uit de wijde omgeving bekommerde zich om de slachtoffers. Studenten, scholieren, vrouwenorganisaties, sportclubs, vanuit alle geledingen van de Papoeasamenleving werd er hulp geboden. Medicijnen, voedsel, water en kleding werden naar de opvanglocaties gebracht, voor de ontheemden werd gekookt en aan kinderen en volwassenen werden er activiteiten georganiseerd om even de dagelijkse zorgen te vergeten. Ook werd er traumahulp geboden. De online campagne van Hapin voor de slachtoffers kon met een prachtig resultaat worden afgesloten. Hapin was in staat om ruim 14.000 euro beschikbaar te stellen voor noodhulp aan onze partnerorganisatie in Papua, Yapelin.



2. COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Hapin is de spin in het web van een grote groep belanghebbenden. We verbinden donateurs met studenten en projecten, (particuliere) initiatieven met onze partnerorganisaties in Papua en verwante Papoea-organisaties in Nederland. We onderscheiden de volgende vormen van communicatie:

1. Communicatie gericht op voorlichting
2. Communicatie gericht op fondsenwerving
3. Strategische communicatie
4. Projectgerichte communicatie

Een goede en transparante communicatie met alle belanghebbenden is onmisbaar. Hiertoe gebruiken wij diverse communicatiemiddelen. Hieronder een schematisch overzicht:

Belanghebbenden	Nieuwsbrief	Direct Mail	Voortgangsrapportage	Jaarverslag	Info van partnerorganisatie	Projectbezoek	Persoonlijk overleg	(social) media
Particuliere donateurs	✓	✓		✓		✓	✓	✓
Vrijwilligers	✓			✓			✓	✓
Bedrijven en Vermogensfondsen	✓		✓	✓			✓	✓
Institutionele Financiers en Subsidieverstrekkers	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Nederlands Publiek				✓				✓
Partnerorganisaties	✓			✓	✓	✓	✓	✓
Internationaal netwerk				✓	✓	✓	✓	✓
Projectdeelnemers/studenten				✓	✓	✓	✓	✓
Indonesische overheden en ambassades	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Brancheorganisaties	✓			✓			✓	✓

2.1. Communicatie gericht op voorlichting

Voorlichting en bewustmaking maken een uitdrukkelijk onderdeel uit van onze missie.

- Hapin wil een breed publiek kennis laten maken met Papua, het voormalig Nederlands-Nieuw Guinea, met de focus op de achtergestelde positie van de Papoea's, sociaaleconomisch en cultureel, en de gevolgen daarvan voor vandaag. Ook de mensenrechtenschendingen en de ecologische bedreigingen zijn thema's die in beeld worden gebracht.
- Belanghebbenden en belangstellenden informeren over doel, nut en noodzaak van Hapin alsmede over onze programma's op Papua en activiteiten in eigen land.
- Vergroten van de naamsbekendheid van Hapin
- Belangstellenden informeren over de mogelijkheden van (eco-)reizen naar Papua, met het doel verbinding te leggen met land en volk van Papua en toerisme te bevorderen met betrokkenheid en ten faveure van lokale gemeenschappen
- Promoten van Papua identiteit

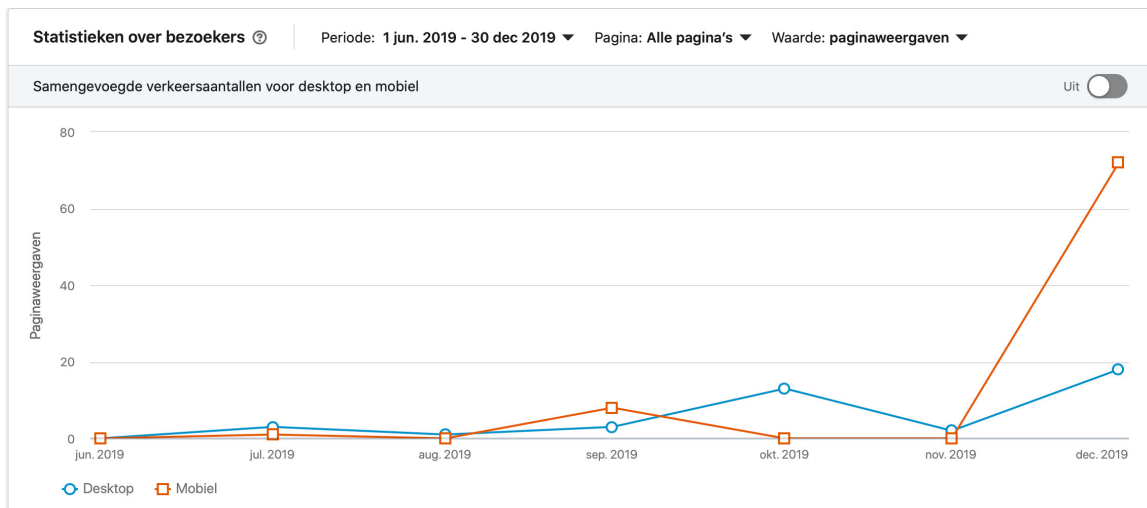
Op al deze fronten is Hapin, al of niet in samenwerking met gelijkgezinde organisaties actief geweest. Een voorbeeld hiervan is de verbinding van twee jaren van de PKN Gemeente De Ontmoeting in Nunspeet ten behoeve van het analfabetiseringsproject in Buper (Papua). Het commitment van deze kerk ontstond na een tweetal voorlichtings-bijeenkomsten door Hapin voor de gemeente.

Zoals eerder is gemeld, was eind 2019 een onrustige periode in Papua. In augustus liepen demonstraties tegen racisme uit op rellen in. Papoea's werden gediscrimineerd en geïntimideerd. Studenten werden uitgescholden voor honden, varkens en apen. Hapin wilde een tegengeluid geven door middel van een antiracisme campagne via de sociale media met speciale nadruk op Papua.

De decembermaand werd een maand van terugkijken. De datum van 1 december 1961 is in de recente geschiedenis van Papua van grote betekenis. Die dag was een dag van hoop en verwachting voor de toekomst. Papua kreeg een eigen bestuur, vlag en volkslied. De eigen identiteit werd gerespecteerd en tot uitdrukking gebracht. Een jaar later was alle hoop vervlogen toen Indonesië het bestuur over Papua kreeg. Die historisch beladen decembermaand heeft Hapin benut om de rijke en veelzijdige Papua identiteit onder de aandacht van het publiek te brengen. Iedere dag in december werd een bericht geplaatst in de verschillende sociale mediakanalen met de tag #papuadalamhatiku (Papua in mijn hart). Daarin werd de ruimte gegeven aan iemand die iets kwijt wilde over zijn of haar verbondenheid met dit unieke land en volk. De campagne begon met de introductie van de nieuwe Hapinvoorzitter, Yvonne Carels, gevolgd door Aprila Wayar, journaliste en Papua's eerste vrouwelijke romanschrijfster. De campagne was erg succesvol en werd goed opgepakt via sociale media. In het onderstaand overzicht is te zien dat er een lichte stijging is van het aantal volgers op Facebook en LinkedIn op het einde van het jaar en dat het aantal verdubbeld is in de loop van het jaar.



Figuur 1: Facebook



Figuur 2: LinkedIn

2.2. Communicatie gericht op fondsenwerving

Sinds de oprichting van HAPIN vormen de particuliere donateurs een belangrijke en vaste inkomstenbron. Jaarlijks steunt een grote groep mensen ons – structureel of incidenteel – met donaties, inzamelingsacties en het verspreiden van onze naamsbekendheid. Wij informeren hen met onze driemaandelijks nieuwsbrief HapiNieuws, in papieren en digitale versie. Daarnaast wordt actief gezocht naar nieuwe (bedrijfs)fondsen.

Online fondsenwerving wordt steeds belangrijker. Door de toegenomen betrokkenheid en de mogelijkheid om per project te doneren via de site en sociale media is het aantal online donaties ten opzichte van 2018 verzesvoudigd! Een mooi resultaat en we verwachten dat dit een stijgende trend in de komende jaren zal worden. Het is ons opgevallen dat via sociale media nieuwe doelgroepen bereikt worden, wat blijkt uit online donaties die afkomstig zijn van buiten het 'Hapin-netwerk'. Een interessante ontwikkeling. Daarnaast is het aantal abonnees op de digitale nieuwsbrief verdubbeld.

2.3. Strategische communicatie

Hapin heeft ook afgelopen jaar weer actief deelgenomen aan diverse werkgroepen en bijeenkomsten, gerelateerd aan Papua. Doel hiervan is het uitwisselen van ervaring en informatie en het bevorderen van inhoudelijke samenwerking. Welly Manufandu was op uitnodiging van Hapin in Nederland en vertelde op de jaarlijkse Papua Solidariteitsdag in Amersfoort over haar onderneming voor gidsreizen in Papua. Papua werd even heel dichtbij gebracht. Kunstenaar Dicky Takndare stelde zijn thematische schilderijen, die het lijden én de kracht van de Papoea's tot uitdrukking brengen, ten toon op de expositie Sorong 1962 in Amsterdam gedurende de maand augustus. De bezoekers werden via deze aangrijpende kunstwerken geïnformeerd over de situatie in West-Papua.

2.4. Projectgerichte communicatie

Met onze projectpartner HapinPapua (tot 30 juni 2019) en vervolgens consultant Nova Seseray is naast de vaste rapportage momenten regelmatig contact per telefoon, videobellen en mail. Zo blijven we op de hoogte van wat er zich afspeelt, peilen we de problemen die het werken in een context van politiek-maatschappelijke spanningen betekenen voor het team en kunnen we problemen helpen oplossen. Ook dit jaar is weer een aantal projecten bezocht in Papua. Tijdens het projectbezoek spreken we met de staf van de partner en lokale betrokkenen, maken we afspraken, leggen die vast en rapporteren aan de staf en het bestuur van Hapin. De bezoekenrapportages en evaluaties vormen bestanddelen van de beraadslagingen en beleidsbesluiten van het bestuur. De regelmatige communicatie ondervond sinds augustus ernstige hinder als gevolg van de onrust in Papua. Gedurende langere tijd gebruikte de overheid het instrument van het lamleggen van het internetverkeer als een middel om Papua van de buitenwereld af te sluiten.



3. DE HAPINORGANISATIE

3.1 TEAM PER 31 DECEMBER 2019

Bestuur

Yvonne Carels	voorzitter met ingang van 1 september 2019
Gert Benedictus	penningmeester, interim-voorzitter tot 1 september 2019
Rob van de Lustgraaf	bestuurslid, aftredend 18 oktober 2019
Moni Hanasbei	bestuurslid, aftredend 1 december 2020
Hermien de Bruijn – Franken	bestuurslid, aftredend 1 januari 2021
Wietse Tolsma	bestuurslid, aftredend 1 januari 2021
Muaha Tatipata-Ireeuw	bestuurslid, aftredend 1 januari 2022

Medewerkers

Sophie Wijsenbeek-Schreurs	communicatie- en programmamedewerker
Reinier de Lang	financieel- en programmamedewerker

Adviseurs

Wytske Inggamer
 Koen J. de Jager
 Fadjar Schouten-Korwa, pro bono counsellor
 Ed Peelen

Vaste vrijwilligers

Pieter Winnips
 Alje Drost

Bestuur

Conform de aanbevelingen van de Commissie Wijffels (Code Goed Bestuur 2005) zijn toezicht en bestuur gescheiden. Het bestuur houdt toezicht en de beide stafmedewerkers geven uitvoering aan het beleid samen met vrijwilligers.

In de praktijk van Hapin stellen beide stafmedewerkers in nauw overleg met het bestuur beleidsplannen en begroting op. Het inhoudelijk en financieel beleid wordt door beide stafmedewerkers uitgevoerd.

Het bestuur houdt integraal toezicht op de algemene gang van zaken in de Stichting, op de voortgang van het jaarplan en de begroting. Naast haar controlerende functie streeft het bestuur ernaar om klankbord en adviseur voor het team te zijn.

Het bestuur bestond in 2019 uit zeven leden. Het bestuur kiest en benoemt de eigen leden uitgaande van tevoren opgestelde profielen. Bestuursleden worden voor 4 jaar benoemd en kunnen steeds herbenoemd worden voor 4 jaar. Er wordt gestreefd naar een juiste mix van expertise op de werkgebieden van de organisatie en naar een gebalanceerde verdeling van mannen en vrouwen. Op onze website van Hapin staat een korte motivatie van onze bestuursleden. Na het overlijden van voorzitter David Itaar in 2018 is in goed overleg gekozen voor een tijdelijke voorziening in de voorzittersrol. Geart Benedictus, ook penningmeester, heeft deze rol op zich genomen. De voorkeur voor een nieuwe voorzitter ging uit naar iemand uit de Papoea-gemeenschap. Yvonne Carels is per 1 september 2019 door het bestuur benoemd tot voorzitter van Hapin, na een introductieperiode vanaf december 2018.

Het bestuur besluit Rob van de Lustgraaf voor een volgende periode van 2 jaar opnieuw te benoemen. Verder worden Geart Benedictus tot secretaris (voor de periode van een jaar) en Reinier de Lang tot penningmeester benoemd per 1 januari 2020.

3.2 ACTIVITEITEN VAN HET BESTUUR

Het bestuur is in 2019 zeven keer in vergadering bijeen geweest. Daarnaast is er veelvuldig telefonisch en email contact geweest tussen en met bestuursleden. Op elke reguliere vergadering staan de realisatie van de begroting en de financiële prognose op de agenda. Eén van de vaste agendapunten in de eerste helft van 2019 was de moeizame relatie met en de voortgang van onze partnerorganisatie Hapin Papua. Na het constateren van onregelmatigheden heeft het bestuur na ampele overweging het drastische besluit genomen de banden met KSP Hapin per 1 januari 2020 na bijna 10 jaar te verbreken. De lopende financiële verplichtingen voor de werkorganisatie en projecten zijn afgehandeld en inmiddels is een nieuw jaarcontract gesloten met Nova Seseray om de werkzaamheden voort te zetten.

Verder heeft het bestuur het Huishoudelijk Reglement aangepast, het Beleidsplan 2018-2020 vastgesteld, Xapti ingevoerd (CRM-systeem voor donateursadministratie) ingevoerd, een ICT scan laten doen en zijn besluiten genomen over de nieuwe werkorganisatie.

De activiteiten zijn sterk beïnvloed door de overstromingsramp in Sentani in het voorjaar en de onlusten in Papua, met een negatief reisadvies tot gevolg.

3.3 PERSONEELSBELEID

Vaste medewerkers

Hapin is een informele organisatie met hooggekwalificeerde medewerkers, die sterk verbonden zijn door hun grote betrokkenheid bij de doelstellingen van Hapin. Er is ruim aandacht voor ontwikkeling en opleiding van onze medewerkers. Het ziekteverzuim is bijzonder laag. Hapin heeft een eigen arbeidsvoorwaardenbeleid, afgestemd op dat van andere ontwikkelingsorganisaties. Op ons kantoor in Utrecht werkten aan het eind van 2019 2 betaalde krachten, die evenals in 2018 samen iets meer dan 1 FTE vormen.

Reinier de Lang, netwerker pur sang en geheugen van Hapin, heeft na een dienstverband van ruim 12,5 jaar eind 2019 afscheid genomen, maar keert per 1 januari 2020 terug in het bestuur als penningmeester. Het bestuur heeft een wervingsprocedure voor een nieuwe medewerker in gang gezet.

Vrijwilligers

Hapin kent verschillende groepen vrijwilligers. Een aantal mensen is structureel verbonden aan onze organisatie. Als voorbeeld hiervan geldt het (onbezoldigde) bestuur. Ook de vaste kantoorvrijwilligers behoren hiertoe. Deze groep vrijwilligers staat dicht bij Hapin, is zeer betrokken en wordt regelmatig geïnformeerd.

Daarnaast is er een grote groep vrijwilligers door de jaren heen regelmatig actief. Ze organiseren spontane acties en ondersteunen ons, bijvoorbeeld op bijeenkomsten met veteranen, voorlichtingsbijeenkomsten of markten op het gebied van ontwikkelingssamenwerking. Tot slot zijn er nog vrijwilligers die vanuit hun expertise op onregelmatige basis een bijdrage leveren aan Hapin.

3.4 VERANTWOORDING

I. Besturen en Toezicht houden

Stichting HAPIN heeft gekozen voor het bestuursmodel waarin het bestuur een toezichthoudende rol heeft. De bestuursleden hebben daarmee vooral een controlerende en adviserende rol.

De invulling van vacante posities in bestuur en staf is gebaseerd op profielschetsen die door het bestuur worden vastgesteld. De besluitvorming over de aanstelling vindt plaats in de vergadering van het bestuur. De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn onbeperkt herbenoembaar.

Het bestuur besluit over de vaststelling van strategische plannen en begrotingen, het vaststellen van de jaarrekening en het wijzigen van de statuten.

De staf rapporteert ieder kwartaal over activiteiten en financiën aan het bestuur.

De door het bestuur aangestelde gecertificeerde registeraccountant controleert jaarlijks de administratieve organisatie en interne controleprocedures en de jaarrekening. Aanbevelingen tot verbetermaatregelen worden door het bestuur opgevolgd.

II. Optimale besteding van middelen

HAPIN vertaalt haar programmadoelstelling zoveel mogelijk naar specifieke, meetbare resultaten. In het jaarplan en de begroting worden de beoogde resultaten vastgesteld met een planning van de bijbehorende activiteiten. Dit gebeurt in nauw overleg met onze partnerorganisatie Hapin Papua. De inhoudelijke en financiële voortgang wordt door het bestuur per kwartaal gecontroleerd aan de hand van rapportages door de stafmedewerkers.

Om zoveel mogelijk mensen te ondersteunen in hun weg naar zelfredzaamheid zet HAPIN haar beperkte middelen niet in om individuele donaties te koppelen aan individuele families. Wij wenden de giften van onze donateurs aan waar deze de meest krachtige bijdrage kunnen leveren aan een duurzame verbetering van de levensstandaard en het welzijn van lokale gemeenschappen. Om een optimale besteding van middelen te waarborgen zijn interne efficiëncynormen vastgesteld voor de besteding aan de doelstelling en de kosten voor fondsenwerving en administratie en beheer.

III. Optimale relaties met belanghebbenden

De samenwerking met andere aan Papua gerelateerde organisaties neemt toe. In tijden van crisis (zoals overstromingen en onlusten) is een effectieve communicatie en samenwerking met preferente organisaties noodzakelijk om slagkracht in Papua en Nederland te kunnen ontplooiën.

De communicatie met de verschillende groepen belanghebbenden van HAPIN is weergegeven in een communicatiematrix (zie pagina. 17). Dit wordt verder toegelicht in het hoofdstuk Communicatie met belanghebbenden.

HAPIN is een lerende organisatie zijn, die streeft naar voortdurende verbetering van haar werk. HAPIN onderschrijft de gedragscodes van Goede Doelen Nederland. HAPIN is aangesloten bij het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF Keur voor Goede Doelen is met ingang van 1 juli 2001 toegekend. In het kader van de nieuwe erkenningsregeling is per 1 juli 2016 het certificaat Erkend Goed Doel aan HAPIN toegekend. Bij tussentijdse toetsingen in 2017, 2018 en 2019 blijkt dat wij nog steeds voldoen aan de normen van het CBF.

IV. Financieel beleid

Wij proberen steeds meer door aansprekende projecten voor te stellen financiering te verwerven om onze doelstellingen te realiseren. Vanzelfsprekend zijn we hierbij zeer afhankelijk van onze partners in West-Papua.

Ons streven is om de kosten van fondsenverwerving niet hoger dan de CBF norm van 25% van de totale baten te laten zijn. Dezelfde kosten in relatie tot de totale lasten zijn vastgesteld op 15%. Zowel in 2017, 2018 en in 2019 zijn we onder beide normen gebleven.

Voor de besteding aan onze doelstellingen gaan we uit van een norm van minimaal 75% van de totale lasten. In 2019 hebben we, evenals in 2017 en 2018, deze norm ruimschoots gehaald: 2019 79%, in 2018 81% en in 2017 84%.

De kosten beheer en administratie in relatie tot de totale lasten proberen we onder de 6% van de totale lasten te houden. In 2018 zijn we voor het eerst op 6% uitgekomen; in 2019 is dat gecontinueerd. Zie hiervoor ook onder Kengetallen. Het beleid ten aanzien van de functie en omvang van de reserves en fondsen:

- [1] Continuïteitsreserve is bedoeld om risico's af te dekken en aan toekomstige verplichtingen te voldoen. Wij hanteren een norm van 50% van de kosten van de werkorganisatie. Kosten van de werkorganisatie: personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten. In 2019 bedroegen deze kosten € 103.272. Met een reservering van € 55.000, ongeveer 53% van de bedoelde kosten, voldoen we aan onze norm.
- [2] Algemene reserve(voorheen: Bestemmingsreserve) betreft een reserve, die door het bestuur is bepaald. Deze reserve wordt besteed in overeenstemming met onze (statutaire) doelstellingen. Er is geen vaste norm bepaald voor deze reserve. Afhankelijk van het jaarlijkse resultaat fluctueert deze reserve. In 2019 bedroeg de reserve € 24.382.
- [3] Bestemmingsfondsen zijn fondsen waarvan de bestemming door de gever is bepaald. We hebben twee fondsen op naam:
 - *Fonds SMA Gabungan*, bedoeld ter ondersteuning van talentvolle studenten. Het fonds wordt hiertoe met maximaal € 5.000 per jaar afgebouwd. Het fonds wordt door Hapin beheerd in overleg met de Werkgroep SMA Gabungan, alumni van deze voormalige HBS. Per 31 december 2019 is de reserve in het fonds € 22.876
 - *Fonds Remote School Project* bestaat uit gelden die door de Werkgroep Remote School Project sinds 2016 zijn ondergebracht bij onze Stichting. Met ingang van 22 februari 2018 heeft de werkgroep zich omgevormd tot de Stichting Remote School Papua (zie: <https://remoteschoolpapua.org/>). Hapin heeft het fonds tot eind 2018 beheerd en gebruikt voor de doelstellingen en bestemmingen die de werkgroep/stichting hieraan heeft gegeven. In de loop van 2019 is het saldo van dit fonds definitief overgeboekt op een bankrekening van de Stichting Remote School Papua.

Daarnaast is er sinds 2018 een zogeheten Projectenfonds, waarin gelden zijn verantwoord die door particulieren of andere organisaties zonder winststreven aan ons zijn gedoneerd voor een specifiek project. Het is de bedoeling om de gelden binnen dit fonds te besteden in overeenstemming, in de geest waarvoor de donaties bedoeld zijn. Stand per 31 december 2019: € 18.776



4. DOELSTELLING EN STRATEGIE



4.1 VISIE, MISSIE EN DOEL

In onze visie zijn kleinschalige projecten en (financiële) ondersteuning van talentvolle Papoeastudenten belangrijke instrumenten om de Papoea's te ondersteunen en hen te helpen hun land te ontwikkelen. Het (deels) ongebruikte potentieel van de oorspronkelijke bevolking kan door meer kennis, betere middelen en meer samenwerking beter benut worden. Hierdoor kunnen zij een betere toegang tot de samenleving krijgen, hun kennis en vaardigheid in de handel en dienstverlening vergroten en hun inkomen verhogen. Hapin Nederland wil bijdragen aan een sterke, duurzame lokale economie waar de Papuabevolking ten volle en op rechtvaardige wijze in participeert en de welvaart en het welzijn van de autochtone bevolking vergroot. We betrekken het Nederlandse publiek bij dit werk.



missie

Investeren in een duurzame toekomst voor Papua door lokale initiatieven te ondersteunen, met het oog op de verhoging van de welvaart en het welzijn van de Papoea's. De nadruk ligt hierbij op de volgende terreinen: (kleinschalige) economie, onderwijs (waaronder studiebeurzen) culturele identiteit en gezondheidszorg.

4.2 KWALITEIT EN RISICOBEBEERSING

Op basis van het meerjarenplan wordt jaarlijks een operationeel plan opgesteld. Per half jaar worden de activiteiten gerapporteerd en waar nodig wordt actie ondernomen om het plan bij te stellen.

De procedures voor projectgoedkeuring, monitoring en evaluatie worden regelmatig tegen het licht gehouden.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van de belangrijkste risico's, met (mogelijke) gevolgen en (te nemen) maatregelen.

Risicogebied	Risico en mogelijke gevolgen	Maatregelen
Fondsenwerving en reputatie	Economische teruggang, vergrijzend donateursbestand, geringe bekendheid met (de geschiedenis van) Papua. Hapin is als kleine organisatie kwetsbaar, waardoor de continuïteit in gevaar kan komen	Versterken van binding met donateurs door goede voorlichting en rapportage op impact. Verbinding zoeken met nieuwe doelgroepen, rond thema's als toerisme, ontbossing en mensenrechten, maar ook jongeren door de bekendheid van Papua te vergroten. Het zoeken van intensievere samenwerking met vergelijkbare organisatie met het oog op versterking van onze positie is eveneens van belang.
Projectimplementatie	Marginalisering van de oorspronkelijke bevolking van Papua, gebrekkige infrastructuur, problemen binnen de partnerorganisatie en corruptie kunnen de resultaten van projecten nadelig beïnvloeden.	Intensieve samenwerking met partners in West-Papua. Zorgvuldige selectie van de mensen binnen onze partner, die het programma moeten uitvoeren. Intensieve begeleiding van onze partnerorganisatie met het oog op groeiende professionalisering en zelfstandigheid.
Organisatie	Hapin heeft een klein team, waardoor de afhankelijkheid van individuele medewerkers groot is. Medewerkers hebben daarbij grote individuele verantwoordelijkheden. Dat maakt Hapin kwetsbaar.	Belangrijke taken en relaties worden gedeeld tussen de twee medewerkers. Daarnaast zijn bestuursleden regelmatig actief op kantoor. Er is een gedegen archiefstructuur en back-up. Het bestuur houdt professioneel toezicht.
Financiële tegenvallers	Dalende inkomsten kunnen leiden tot een tekort op (lopende) projectverplichtingen, relatief te hoge kostenratio's en onzekere continuïteit.	Projectverplichtingen worden pas aangegaan als er voldoende financiering voor is. In de afgelopen jaren is er zoveel mogelijk bezuinigd op operationele kosten. Bovendien is er een verregaande mate van kostenflexibiliteit gerealiseerd.

4.3. TERUGBLIK 2019

In het jaarverslag 2018 zijn in de vooruitblik 2019 een aantal onderwerpen genoemd die op de agenda stonden. Wat is daarvan gerealiseerd? De activiteiten van Hapin zijn in 2019 sterk beïnvloed door vier majeure onverwachte gebeurtenissen: de overstromingsramp in West-Papua (Sentani), het stopzetten van de samenwerking met KST Hapin, de vergeldingsacties (Nduga) en de onlusten die heel West-Papua(en delen van Indonesië) hebben geteisterd.

Rampen

De overstromingen (Sentani) hebben geleid tot spontane inzamelingsacties (zelfs kleding werd bezorgd) en hulpacties van kerken, individuen en De Wilde Ganzen. Er begon spontaan geld binnen te komen bij Hapin voor de getroffen. Hapin heeft zo snel mogelijk financiële noodhulp kunnen verstrekken vanwege het feit dat een van onze bestuursleden, Wietse Tolsma, juist op dat moment voor een werkbezoek in West-Papua was. Hij heeft met de nodige moeite en inspanningen de financiële hulp vanuit Nederland in goede banen kunnen leiden.

Team Hapin Papua

Veel tijd en energie is de afgelopen 9 jaar geïnvesteerd in een goed functionerend team Hapin Papua en de communicatie met de collega's in West-Papua. De overgang van Hapin Papua in 2017 naar een nieuwe organisatie is ondersteund en begeleid. Een uitgebreid werkbezoek in het najaar 2018 had als doel de samenwerking en de communicatie met het team Hapin Papua aanmerkelijk te verbeteren. In het eerste halfjaar van 2019 werd duidelijk dat er geen verbetering was. In april 2019 zijn financiële onregelmatigheden bekend geworden. Dit alles heeft in juni 2019 geleid tot het besluit de banden met KST Hapin per 1 januari 2020 te verbreken.

Het verbreken van de banden per 1 januari 2020 met KST Hapin heeft geleid tot het opzetten van een andere structuur in West-Papua. Dit is volop in ontwikkeling met als start een contract met een nieuwe consultant. Bestaande lokale contacten worden gekoesterd en in ere gehouden. We hebben ook contact met andere organisaties in Papua om mee samen te werken. Ook zal een nieuw studiefondsbeleid worden opgezet met als uitgangspunt meer doen voor studenten met minder beurzen.

Onlusten

Vanaf eind 2018 zijn meer dan 20.000 Papoea's op de vlucht vanwege vergeldingsacties door het Indonesische leger in het Nduga gebied. Na racistische rellen op Java hebben de onlusten zich verspreid over heel West-Papua, van Sorong tot Jayapura. Dit heeft tot ongekende tegenacties geleid van de Indonesische gewapende macht met veel doden, gewonden en onrecht tot gevolg. Werkbezoeken van Hapin aan West-Papua konden daarom geen doorgang vinden (negatief reisadvies) en de communicatie met onze contactpersonen verliep moeizaam door het stilleggen van de communicatie infrastructuur door de overheid.

Fondsenwerving en communicatie: voorlichten en verbinden

Door de eerder aangegeven gebeurtenissen zijn de voorbereidende werkzaamheden voor het opstarten van de samenwerking met Hogeschool Windesheim niet van de grond gekomen.

Realisatie van directe communicatie tussen donor en ontvanger is nadrukkelijk bij Hapin in beeld, zoals bijvoorbeeld bij beursstudenten. De crowdfunding van de eerste Papua gynaecoloog Yohannes Mambrassar is daarvan een goed voorbeeld. Daardoor wordt de wervingskracht voor nieuwe donateurs in Nederland vergroot.

Ecotoerisme

Ecotoerisme helpt mee om de economie en bestaanszekerheid van de Papoea's te bevorderen met behulp van duurzaam toerisme. Wytske Inggamer en Ed Peelen hebben een werkbezoek aan West-Papua gebracht om samen met Papoea gidsen en andere contacten een lokale infrastructuur te initiëren. Door de onlusten is dit stilgelegd.

Samenwerking met Papua-organisaties in Nederland

De F.C. Kamma stichting is per 31 december 2019 opgeheven. De stichting F.C. Kamma heeft besloten om de resterende middelen per 1 april 2020 onder te brengen bij Hapin en de fondsen van het Rie Kamma studiefonds te integreren met het studiebeurzenprogramma van Hapin.

De werkgroep Papua Solidariteitsdag en Hapin besluiten nauw samen bij de organisatie van de jaarlijkse Papoea Solidariteitsdag. Na 2 jaar zal deze samenwerking worden geëvalueerd.

Hapin NL heeft de oprichting van The Young Papua Collective in gang gezet. Er is binnen de Papoea-gemeenschap groot enthousiasme en de saamhorigheid onder jonge Papoea's is groot. De eerste bijeenkomsten zijn geweest en er wordt gewerkt om de organisatie juridisch en organisatorisch verder vorm te geven.

Hapin NL gaat als verbinder optreden en speelt een rol in de publieke voorlichting van de situatie in West-Papua. Bij de onlusten zijn bijvoorbeeld in samenwerking met de andere organisaties stappen naar de media en de overheden van Nederland en Indonesië ondernomen. Mede hierdoor is de samenwerking met andere (hulp)organisaties verder geïntensiveerd zoals de Stichting Duurzame Samenleving Papua (SDSP), Samenwerkende Organisaties West Papua (SOWP) en International Lawyers for West Papua (ILWP), Stichting Rajori, Werkgroep Papoea Solidariteit en International Coalition West Papua (ICP).

Hapin ontwikkelt zich verder tot de ontmoetingsplek voor alles en iedereen die zich om West-Papua bekommert.



4.4. VOORUITBLIK 2020

Hapin heeft een bijzonder jaar achter de rug. Er is veel gebeurd aan projecten en activiteiten, verandering van de interne organisatie daar en hier. We hebben in West-Papua een vaste medewerker, in Nederland een nieuwe medewerker en een nieuwe voorzitter, terwijl het afgelopen jaar in West-Papua door de ingrijpende gebeurtenissen een onrustige, onzekere en onveilige tijd is ontstaan

Komende jaren zullen we onze nieuwe positie moeten verstevigen en de nieuwe koers moeten invullen. Hier-voor is in 2019 een voorstel uitgewerkt om dat in drie fasen te doen.

We willen dit dan ook doen door

- verkenning en verdieping van het vraagstuk, door in gesprek te gaan, evt. begeleid door deskundigen
- Een interdisciplinaire conferentie te organiseren met stakeholders, vertegenwoordigers uit politiek en/of bedrijfswereld.
- Mogelijk onderbouwd met een wetenschappelijk onderzoek.

Verder zal Hapin in de nieuwe situatie veroorzaakt door de pandemie Corona Virus ook weer opnieuw ac-teren. Covid-19 zorgt voor enorme gevolgen, ook voor

West-Papua. Niet alle consequenties zijn nog te over-zien. Het is dan des te belangrijker hoe een kleine orga-nisatie als Hapin, zich het beste kan bewegen om effec-tief en doeltreffend kan werken.

We blijven ons richten op

- effectieve hulp en ondersteuning bieden,
- bewustwording door informatie en voorlichting en
- vergroting van de fondsenwerving,
- met meer middelen zorgen voor een groter bereik en meer effectieve hulp
- met gebruik te maken van meerdere allianties

Hapin moet zijn voortbestaan zeker stellen door nog beter ondersteuning te bieden aan de Papoea's die nog steeds structureel worden gediscrimineerd en in een achterstandspositie verkeren. Hapin ondersteunt hen al bijna vijftig jaar. Dat zegt wat over de volhardendheid, betrokkenheid en de ambitie die Hapin heeft. Hapin wil aan die vijftig jaar ook extra aandacht geven.



5. FINANCIEEL VERSLAG



A. FINANCIELE TOELICHTING

Algemeen

De stichting Hulp Aan Papoea's In Nood, gevestigd aan de Joseph Haydnlaan 2A te Utrecht, is een fondsenwervende instelling. Onze fondsenwerving is gericht op:

1. financieren van kleinschalige ontwikkelingsprojecten in West-Papua;
2. het (financieel) ondersteunen van talentvolle Papoea jongeren bij hun studie;
3. voorlichten en bewustmaken van het Nederlandse publiek over de situatie in West-Papua.

Richtlijn C2

Onze jaarrekening 2019 is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 Fondsenwervende instellingen (versie 2017).

Doel van de richtlijn is inzicht geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Opstelling van de jaarrekening volgens de richtlijn is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van het CBF-Keur. Dit is een keurmerk dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsen-

wervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement CBF-Keur. In 2001 heeft de Stichting HAPIN dit keurmerk verworven. In 2016 is in het kader van de nieuwe erkenningsregeling het certificaat Erkend Goed Doel aan Hapin toegekend. Er vindt jaarlijks een evaluatie plaats. In 2019 is opnieuw gebleken dat Hapin nog immer voldoet aan de gestelde keurmerk-criteria.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De maatregelen die genomen zijn in de strijd tegen het Corona-virus hebben impact op de gehele Nederlandse samenleving. Ook Stichting Hapin wordt hiermee geconfronteerd. De maatregelen zullen een negatief effect hebben op het begroote resultaat over het boekjaar 2020. De omvang van het effect is echter vooralsnog niet in te schatten. Het eigen vermogen en de liquiditeitspositie zijn voldoende gezond om dit te kunnen opvangen waardoor de gevolgen geen impact op de continuïteit en de jaarrekening 2019 van Stichting Hapin hebben.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Baten

HAPIN ontving in 2019 € 200.838 aan donaties en giften van particulieren. Hiervan bedroeg het bedrag aan nalatenschappen € 66.000, waarvan € 10.000 met een speciale bestemming: Rie Kamma Studiefonds.

Er is door verschillende zogenaamde organisaties zonder winststreven gedoneerd ten bedrag van € 20.260. Binnen het geheel aan donaties is een bedrag van € 39.462 geoormerkt, dat wil zeggen geschonken ten behoeve van een omschreven doel/project. Voor zover de geoormerkte giften nog niet voor het betreffende doel zijn besteed, worden ze als bestemmingsfonds Projecten verantwoord in de balans.

- Baten uit fondsenwerving en voorlichting
Op verschillende bijeenkomsten was Hapin aanwezig met een stand. De opbrengsten bedragen € 4.464.
In 2018 bedroegen de opbrengsten € 1.083
- Rente baten

Evenals in 2018 hebben we over het saldo van onze spaarrekeningen in 2019 totaal € 9 aan rente ontvangen.

Lasten

Toerekeninggrondslagen

In de tabel 'Toelichting lastenverdeling' op pagina 34 is te zien hoe de kostencategorieën zijn verdeeld over de doelstellingen, de kosten van fondsenwerving en beheer en administratie.

De lastenverdeling wordt verdeeld op basis van een schatting van de bestede uren aan de doelstellingen, de fondsenwerving en de ondersteunende activiteiten. De overige kosten (huur, kantoor- en algemene kosten) worden met een vast percentage(20%) ten laste gebracht van onze doelstellingen, werving baten en de post beheer en administratie.

Besteed aan doelstellingen

In 2019 hebben we € 170.587 besteed aan de doelstellingen (in 2018: 150.894)). Hiervan is € 135.014 besteed aan structurele hulp (in 2018 was dit € 120.519).

De bestedingen aan Voorlichting en Bewustmaking zijn hoger dan vorig jaar, namelijk € 35.573. In 2018 hebben we hieraan € 30.376 besteed.

Kosten werving baten

De kosten van de eigen fondsenwerving komen uit op € 31.078. Dit is hoger dan in 2018: € 22.871 De CBF norm is 25%.

Kosten Beheer en Administratie

De kosten Beheer en Administratie bedragen € 13.339 (2018: € 11.732). Hiermee zitten we iets boven onze streefnorm van 6%. De verwachting is dat deze kosten de komende jaren redelijk stabiel blijven.

Resultaat

Het resultaat over 2019 is positief, namelijk € 10.566. Belangrijkste oorzaken:

- [1] Grote nalatenschappen van € 50.000 en € 10.000.
- [2] Extra donaties vanwege crowdfunding voor twee projecten: noodhulp slachtoffers overstromingen Sentani en ondersteuning van ontheemden van het Nduga volk.

Overige informatie

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders noch aan de directie. Al de bestuurders van Hapin zijn onbetaalde vrijwilligers.

TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN

De komende jaren zullen de zogenaamde geoormerkte donaties en giften een belangrijke rol blijven spelen. Deze donaties en giften komen vooral vanuit crowdfunding via website en social media als Facebook en Instagram.

De reguliere donaties en giften nemen nog steeds af, zodat het nodig blijft om onze inspanningen op gebied van fondsenwerving, donateursbehoud en donateurswerving voort te zetten.

Eind 2019 heeft de FC Kamma Stichting zichzelf opgeheven. Het vermogen van deze stichting zal in de loop van 2020 worden overgemaakt naar Hapin. Verwachting is dat hier extra liquide middelen van ongeveer € 45.000 naar Hapin zullen toevloeien. Een deel daarvan, ongeveer € 15.000 zal worden toegevoegd aan het in 2019 opgezette Rie Kamma Studiefonds. Dit fonds is speciaal bedoeld voor jongeren die hun basis hebben in het voormalige werkgebied van de Stichting FC Kamma, namelijk de Vogelkop.

Het Fonds SMA Gabungan, ooit opgezet om de vroegere HBS in het toenmalige Hollandia bij een noodzakelijke renovatie te helpen, zal komend jaar worden omgezet en toegevoegd aan een te vormen Studiefonds. Naast de reguliere bijdragen voor studiekosten kunnen we daarmee de komende 4 jaar (gemiddelde studietijd en dus verplichting van Hapin) talentvolle Papoea studenten ondersteunen. Het zullen minder studenten zijn dan in voorgaande jaren. Dit komt door het vernieuwde studiebeurzenbeleid waarin hogere bijdragen per student zijn voorzien.

Voor de projecten zal de samenwerking met onder meer Wilde Ganzen worden voortgezet. Wilde Ganzen levert een bijdrage van 33% op een door ons ingediend project. Ook hopen we meerjarige contracten af te sluiten met andere organisaties die een project willen adopteren.

In Nederland zullen we zoveel mogelijk ondersteuning geven, organisatorisch en financieel, aan organisaties als TYP-C (The Young Papuan Collective), Papsol (Papoea Solidariteits Dagen), SOWP (Samenwerkende Organisaties West Papua). Door het beëindigen van het samenwerkingsverband met Hapin Papua zullen er minder middelen besteed worden aan organisatiekosten voor West Papua. Er zal daardoor een betere balans kunnen ontstaan tussen directe uitgaven aan projecten en de indirecte uitgaven (=personeels- en andere kosten).

Jaarrekening 2019

cijfers 2019

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

		31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA	€	€	
Immateriele vaste activa	1 <u>3.910</u>	3.910	<u>4.887</u> 4.887
Materiele vaste activa	2 <u>2.068</u>	2.068	<u>3.072</u> 3.072
Vorderingen en overlopende activa	3 <u>8.477</u>	8.477	<u>3.683</u> 3.683
Liquide middelen	4 <u>151.097</u>	151.097	<u>136.447</u> 136.447
TOTAAL		<u>165.552</u>	<u>148.089</u>

		31-12-2019	31-12-2018
PASSIVA	€	€	
Reserves en fondsen			
-Reserves			
Continuïteitsreserve	5 55.000		55.000
Algemene Reserve	6 <u>24.237</u>	79.237	<u>35.647</u> 90.647
-Fondsen			
SMA Gabungan	7 22.931		23.853
Remote Schooling Project	8 0		113
Projectenfonds	9 18.776		5.836
Rie Kamma Studiefonds	10 <u>10.070</u>	51.777	-
Kortlopende schulden en overlopende passiva	11 <u>34.538</u>	34.538	<u>27.641</u> 27.641
TOTAAL		<u>165.552</u>	<u>148.089</u>

Staat van baten en lasten in euro		Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
BATEN				
Baten van particulieren	12	200.838	150.000	129.058
Baten van andere organisaties z winststreven	13	20.260	10.000	18.002
Som van de geworven baten		221.098	160.000	147.060
Overige baten	14	4.464	5.000	1.083
Som van de baten		225.561	165.000	148.142
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Projecten	15	108.892	88.199	100.629
Studiebeurzen	16	26.122	23.328	19.889
Voorlichting en bewustmaking	17	35.573	47.796	30.376
		170.587	159.323	150.894
Wervingskosten				
Kosten uit eigen fondsenwerving	18	31.078	30.046	22.871
		31.078	30.046	22.871
Kosten van beheer en administratie	19	13.339	12.735	11.732
		13.339	12.735	11.732
Som van de lasten(excl. fin lasten)		215.004	202.104	185.498
Saldo voor financiële baten en lasten		10.557	-37.104	-37.356
Saldo financiële baten en lasten	20	9	-	9
Som van de lasten		10.566	-37.104	-37.347
Bestemming saldo van baten en lasten				
Toevoeging/ontrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-		-
Algemene reserve		-11.409		-32.030
Totaal reserves	21	-11.409		-32.030
Totaal bestemmingsfondsen	22	21.975		-5.317
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		10.566		-37.347

KASSTROOMOVERZICHT
(indirecte methode)

	2019	2018
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	10.566	-37.347
Aanpassing voor:		
Afschrijving software en hardware	<u>1.981</u>	<u>1.230</u>
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	12.547	-36.117
Mutaties:		
Vorderingen en overlopende activa	-4.794	41.227
Schulden en overlopende passiva	6.897	15.463
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	14.650	20.573
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriele vaste activa	-	-4.887
Investerings in materiele vaste activa	-	-
Totale kasstroom	<u>14.650</u>	<u>15.686</u>
Toelichting		
Liquide middelen einde boekjaar	151.097	136.447
Liquide middelen begin boekjaar	136.447	120.761
Mutatie liquide middelen	14.650	15.686

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

- Immateriële en materiële vaste activa
De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.
De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.
De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Wij hanteren voor zowel de materiële als immateriële activa een afschrijvingspercentage van 20%.
- Liquide middelen
De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen en overlopende zijn gewaardeerd tegen hun nominale waarde.
- Reserves
 - Continuïteitsreserve
Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat wij ook in de nabije toekomst aan onze verplichtingen kunnen voldoen. Bij Hapin bestaat de continuïteitsreserve evenals andere jaren uit een reserve voor (door)lopende organisatiekosten. Hieronder verstaan we: personeelskosten, huisvestingskosten, en afschrijvingen.
Opmerking: In tegenstelling tot voorgaande boekjaren zijn de zogenaamde kosten eigen activiteiten onder doelstelling Voorlichting en bewustmaking gerangschikt. Het betreft hier namelijk projecten in Nederland, zoals ondersteuning jaarlijkse Papoea Solidariteitsdagen.
 - Algemene reserve voorheen bestemmingsreserve
De bestemmingsreserve dient voor de statutaire doelstellingen van Hapin. Hierdoor heeft het meer het karakter van een algemene reserve. Vandaar een aanpassing van de vergelijkende cijfers aan in de grondslagen.
- Bestemmingsfondsen
Bestemmingsfonds (en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. In de meeste gevallen zijn de middelen verkregen door crowdfunding via sociale media.
Kortlopende schulden en overlopende passiva
De kortlopende schulden en overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen hun nominale waarde.
- Vergelijkende cijfers
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

- Baten van particulieren
Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar van ontvangst.
- Baten uit nalatenschappen
Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Als criterium geldt hiervoor dat de verdeling van de nalatenschap door de executeur-testamentair/notaris bekend is gemaakt aan ons en dat we het ons toekomende legaat hebben aanvaard.
- Baten van andere organisaties zonder winststreven
De verwerking van baten van andere organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar van ontvangst. Indien sprake is van een terugbetalingsverplichting, zijn de baten gelijk zijn aan de bestedingen in het boekjaar.

- **Besteed aan doelstelling en projectverplichtingen**
De projectverplichtingen in het kader van de doelstelling worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het projectbesluit is genomen en het toegezegde actieresultaat tot verplichting leidt.
- **Wervingskosten**
In de wervingskosten zijn inbegrepen alle kosten die gemaakt zijn om de totale baten uit eigen fondsenwerving te verwerven, te weten de directe verwervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.
- **Lonen en salarissen**
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van het rechtspositiereglement verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.
- **Saldo financiële baten en lasten**
De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de volgende activiteiten:

1. bestedingen aan de projecten,
2. programma studiebeurzen
3. voorlichting
4. wervingskosten baten
5. kosten beheer en administratie, op basis van de volgende maatstaven:
 - direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
 - niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een schatting van op basis van de brutoloonkosten gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers aan een activiteit hebben besteed.

Presentatie

Het *kasstroomoverzicht* is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij onderscheid is gemaakt tussen de kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

De *continuïteitsreserve* is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten of onverwachte uitgaven. De omvang van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder wordt verstaan: personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingskosten.. De vastgestelde continuïteitsreserve is per 31 december 2019 onveranderd, namelijk € 55.000. De kosten van de werkorganisatie zoals boven omschreven zijn in 2019: € 103.272 (2018:€ 89.972)

De *algemene reserve* betreft gelden waarvoor het bestuur de bestemming bepaalt. Vanzelfsprekend in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van Hapin.

De *bestemmingsfondsen* zijn gelden die verkregen zijn ter besteding aan een specifiek doel waarvan per balansdatum de projectdoelen zijn gedefinieerd. In de bijlage is een overzicht bestemmingsfondsen opgenomen. Giften en projecten hebben betrekking op ontvangsten en bestedingen die in de staat van baten en lasten zijn verantwoord en die op deze wijze aan bestemmingsfondsen zijn toegerekend.

De *kosten van beheer en administratie* zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en kosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende posten toegerekend. De overige overheadkosten zijn naar rato van de verdeling op basis van salariskosten toegevoegd aan de verschillende posten voor uitvoeringskosten.

TOELICHTING OP DE BALANS : ACTIVA

(alle bedragen in euro)

1 Immateriele vaste activa	2019	2018
Boekwaarde begin boekjaar	4.887	-
mutaties		
investerings	-	4.887
afschrijvingen	-977	-
Boekwaarde einde boekjaar	3.910	4.887
2 Materiele vaste activa	2019	2018
Boekwaarde begin boekjaar	3.072	4.302
mutaties		
investerings	-	-
desinvesterings	-	-
afschrijvingen	-1.003	-1.230
Boekwaarde einde boekjaar	2.068	3.072
In bijlage 1 hebben wij een specificatie opgenomen van de afschrijvingen.		
3 Vorderingen en overlopende activa	31-12-2019	31-12-2018
Debiteuren	7.033	-
Nalatenschappen	-	2.000
Te ontvangen rente	9	9
Vooruitbetaalde kosten	1.170	580
Overige te ontvangen bedragen	-	517
Te vorderen donaties en giften	265	578
Boekwaarde einde boekjaar	8.477	3.683
4 Liquide middelen	31-12-2019	31-12-2018
Rabobank 4440.72.470	32.380	29.066
Rabobank 3870.19.901	8.249	4.993
Rabobank 3628.888.069	85.000	100.000
Rabobank 1515877531 - HUURGARANTIEREKENING	2.014	2.014
Rabobank 0333712978 - SMA Gabungan	454	375
RaboBank Spaarrekening SMA Gabungan	23.000	-
Boekwaarde einde boekjaar	151.097	136.447
Balanstotalen	165.552	148.089

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar **met uitzondering** van de Rabo Huurgarantierekening en de RABO bankrekeningen SMA Gabungan

TOELICHTING OP DE BALANS : PASSIVA
(alle bedragen in euro)

Reserves en fondsen	31-12-2019	31-12-2018
Continuïteitsreserve	55.000	55.000
Algemene reserve	24.237	35.647
Fonds SMA Gabungan	22.931	23.853
Fonds Remote School Project	0	113
Projectenfonds	18.776	5.836
Studiefonds Rie Kamma	10.070	-
	131.014	120.448
Reserves		
5 Continuïteitsreserve	31-12-2019	31-12-2018
Saldo per 1 januari	55.000	55.000
Af(-)/Bij(+): onttrekking bestemmingsreserve	-	-
saldo per 31 december	55.000	55.000
6 Algemene Reserve	31-12-2019	31-12-2018
Saldo per 1 januari	35.647	67.677
Af(-)/Bij(+): resultaat boekjaar	10.566	-37.347
Af(-)/Bij(+): uit continuïteitsreserve	-	-
Af(-)/Bij(+): Naar Fonds SMA Gabungan	922	1.402
Af(-)/Bij(+): Naar Fonds Remote School Project	113	5.776
Af(-)/Bij(+): Naar Projectenfonds	-12.940	-1.861
Af(-)/Bij(+): Naar Studiefonds Rie Kamma	-10.070	-
saldo per 31 december	24.237	35.647
Fondsen		
7 Fonds SMA Gabungan	31-12-2019	31-12-2018
Saldo per 1 januari	23.853	25.254
Rentebaten	-	-
Donaties	145	385
Bankkosten	-67	-103
Bijdrage projecten	-1.000	-1.683
saldo per 31 december	22.931	23.853
8 Fonds Remote Schooling Project	31-12-2019	31-12-2018
Saldo per 1 januari	113	5.889
Donaties	-	1.246
Bankkosten	-	-17
Bijdrage projecten	-113	-7.004
saldo per 31 december	0	113

TOELICHTING OP DE BALANS : PASSIVA

9 Projectenfonds	31-12-2019	31-12-2018
Saldo per 1 januari	5.836	3.975
Dotaties:	39.462	7.002
Onttrekkingen:	-26.523	-5.141
saldo per 31 december	18.776	5.836
In bijlage 2 hebben wij het verloop van het projectenfonds gespecificeerd.		
10 Studiefonds Rie Kamma	31-12-2019	31-12-2018
Saldo per 1 januari	-	-
Dotaties:	10.070	-
Onttrekkingen:	-	-
saldo per 31 december	10.070	-
11 Kortlopende schulden en overlopende passiva	31-12-2019	31-12-2018
Crediteuren	3.828	8.977
Vakantiegeld	1.037	2.416
Vooruitontvangen bedragen	-	300
Vooruitontvangen donaties	-	1.305
Nog te besteden subsidies	6.829	
Loonheffing	1.957	2.448
Te betalen bankkosten	529	425
Te betalen projectkosten	11.812	-
Te betalen accountantskosten	8.521	11.737
Te betalen overige kosten	24	33
saldo per 31 december	34.538	27.641
	165.552	148.089

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

1. Huur kantoorruimte

Sinds 1 januari 2013 huren we een kantoorruimte in het Dienstencentrum van de PKN. De huurprijs wordt jaarlijks verhoogd volgens het Consumentenprijsindexcijfer alle huishoudens, zoals jaarlijks gepubliceerd door het CBS. Tot 2020 is er een huurverplichting van ongeveer € 8.500 per jaar.

2. Voorwaardelijke projectverplichtingen

Eind 2019 hebben we een contract gesloten met het Port Numbay Medical Center. Deze door de GKI (Protestantse Kerk in West-Papua) georganiseerde missie heeft als doel om de ontheemden van Het Nduga volk medische en psychische bijstand te verlenen. De groep artsen, verpleegkundigen etc zijn van plan om een zestal bezoeken te brengen aan de ontheemden. Totale kosten 27.000 Euro. Hapin heeft zich garant gesteld voor twee bezoeken, samen 9.000 Euro. Afhankelijk van de fondsenwerving neemt Hapin nog meer missies voor haar rekening.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

BATEN		
12 Baten van particulieren	2019	2018
Donaties en giften van particulieren	134.838	116.075
Nalatenschappen	66.000	12.982
13 Baten van andere organisaties zonder winststreven	20.260	18.002
Som van de geworven baten	221.098	147.060
14 Overige baten	2019	2018
Overige baten	4.464	1.083
Subtotaal overige baten	4.464	1.083
Totaal inkomen	225.561	148.142
LASTEN		
15 Kleinschalige projecten in (West)Papua	2019	2018
bijdragen	80.923	75.371
personeelskosten	21.946	18.937
huisvestingskosten	1.714	1.682
kantoor-en algemene kosten	3.914	4.394
afschrijving	396	246
	108.892	100.629
16 Studiebeurzen	2019	2018
bijdragen	5.467	5.452
personeelskosten	14.630	8.116
huisvestingskosten	1.714	1.682
kantoor-en algemene kosten	3.914	4.394
afschrijving	396	246
	26.122	19.889
17 Voorlichting en bewustmaking	2019	2018
bijdragen	4.495	7.504
publiciteit en communicatie	10.423	5.728
personeelskosten	14.630	10.821
huisvestingskosten	1.714	1.682
kantoor-en algemene kosten	3.914	4.394
afschrijving	396	246
	35.573	30.376

Vervolg: Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

LASTEN

18 Kosten Eigen Fondsenwerving	2019	2018
publiciteit en communicatie	10.423	5.728
personeelskosten	14.630	10.821
huisvestingskosten	1.714	1.682
kantoor-en algemene kosten	3.914	4.394
afschrijving	396	246
	<u>31.078</u>	<u>22.871</u>
19 Beheer en administratie	2019	2018
personeelskosten	7.315	5.410
huisvestingskosten	1.714	1.682
kantoor-en algemene kosten	3.914	4.394
afschrijving	396	246
	<u>13.339</u>	<u>11.732</u>
totaal lasten	215.004	185.498
20 Financiële baten en lasten		
rente banken	9	9
21 Reserves		
Continuïteitsreserve	-	-
Algemene reserve	-11.409	-32.030
22 Fondsen		
- Fonds SMA Gabungan	-922	-1.402
- Fonds Remote School Project	-113	-5.776
- Projectenfonds	12.940	1.861
- Rie Kamma Studiefonds	10.070	-
resultaat	<u>10.566</u>	<u>-37.347</u>

Lastenverdeling 2019

Bestemming	Doelstelling			Wervings kosten	Beheer en Administratie	2019		2018
	Projecten	Studiebeurzen	Voorlichting & Bewustmaking			Realisatie	Begroet	
Lasten	A	B	C	D	E			
Subsidies en Bijdragen Publiciteit en communicatie Personeelskosten Huisvestingskosten Kantoor- en algemene kosten Afschrijving en rente	80.923	5.467	4.495		-	90.885	85.250	88.327
	-	-	10.423	10.423	-	20.847	22.250	11.457
	21.946	14.630	14.630	14.630	7.315	73.152	61.854	54.104
	1.714	1.714	1.714	1.714	1.714	8.569	8.500	8.409
	3.914	3.914	3.914	3.914	3.914	19.571	23.000	21.971
	396	396	396	396	396	1.981	1.250	1.230
Totaal	108.892	26.122	35.573	31.078	13.339	215.004	202.104	185.498

Percentuele verdeling personeelskosten 30% 20% 20% 10%

Percentuele verdeling overige kosten 20% 20% 20%

Toelichting:

De personeelskosten worden vooral gemaakt voor het realiseren van de doelstellingen, voor de wervingskosten(fondsenwerving) en beheer en administratie.

De overige kosten worden in gelijke mate gemaakt voor alle onderdelen.

Onderstaand overzicht sluit aan bij de tabel Lastenverdeling

Specificatie Lasten

	Realisatie 2019	Begroot 2019	Realisatie 2018
Salarissen en sociale lasten			
Bruto Lonen en salarissen incl vak geld	55.075	49.000	42.213
Sociale lasten	10.063	6.000	5.732
	65.138	55.000	47.944
Overige personeelskosten			
Ziekengeldverzekering(Interpolis)	2.707	2.354	2.211
Reiskosten woon-werkverkeer	2.445	2.500	2.355
Vrijwilligersvergoeding	1.107	1.000	-
Overige personeelskosten	1.756	1.000	1.595
	8.014	6.854	6.160
Huisvestingskosten			
Huur	8.569	8.500	8.409
Overige huisvestingskosten	-	-	-
	8.569	8.500	8.409
Kantoor- en algemene kosten			
Automatisering	531	9.000	3.008
Algemene reis- en verblijfkosten	331	500	569
Accountantskosten	8.400	8.500	11.563
Advieskosten	5.152	-	-
Verzekeringen	339	500	337
Bestuurskosten	1.741	1.500	1.472
Bureaunkosten	3.078	3.000	6.399
	19.571	23.000	23.348
Afschrijvingskosten			
Afschrijvingskosten apparatuur	1.003	1.250	1.230
Afschrijvingskosten software	977	-	-
	1.981	1.250	1.230
Subsidies en bijdragen(aan doelstellingen)			
Projecten Papua	80.923	60.000	75.371
Studiefonds	5.467	7.500	5.452
Voorlichting en bewustmaking	25.342	17.750	14.704
	111.732	85.250	95.526
Eigen activiteiten	-	22.250	2.880
Totale kosten	215.004	202.104	185.498
Kosten werkorganisatie	103.272	94.604	89.972

Vervolg aansluiting tabel Lastenverdeling

Opmerkingen/verschillen begroting en realisatie:

[1] Personeelskosten zijn hoger dan begroot. Oorzaak: 1 van de medewerkers heeft 1 dag extra gewerkt gedurende 2019.

[2] Onder vrijwilligersvergoeding zijn verantwoord de reiskostenvergoeding ten behoeve van vrijwilligers.

[3] De kantoor-en algemene kosten zijn hoger dan begroot met als gevolg van een onderzoek naar en advies over de toekomstigbestendigheid van ons ICT systeem(=advieskosten).

[4] De afschrijvingskosten zijn hoger dan begroot. Oorzaak: per abuis zijn afschrijvingen op de begin 2019 in gebruik genomen software voor donateursadministratie niet opgenomen.

[5] Uitgestelde invoering van het studiebeurzenbeleid nieuwe stijl heft geleid tot een lager bedrag aan studiebeurzen dan voorzien.

[6] Onder eigen activiteiten werd begroot de kosten van ontwerp, druk en verspreiding van de de nieuwsbrief alsmede projecten in Nederland. Aangezien deze vallen onder onze doelstelling Voorlichting en Bewustmaking zijn deze met ingang van boekjaar 2019 verantwoord onder verantwoord onder Voorlichting en Bewustmaking.

KENGETALLEN		2019	2018
Baten	Baten van particulieren	200.838	129.058
	Baten van andere organisaties zonder winststreven	20.260	18.002
	Overige baten	4.464	1.091
	Totale baten	<u>225.561</u>	<u>148.151</u>
Lasten	Besteed aan eigen fondsenwerving	31.078	22.871
	Besteed aan kosten beheer en administratie	13.339	11.732
	Besteed aan doelstellingen	170.587	150.894
	Totale lasten	<u>215.004</u>	<u>185.497</u>
Percentages	Verwervingskosten in % baten	13,78%	15,44%
	Verwervingskosten in % totale lasten	14,45%	12,33%
	Besteding aan doelstelling in % totale baten	75,63%	101,85%
	Besteding aan doelstelling in % totale lasten	79,34%	81,35%
	Beheer en administratie in % totale lasten	6,20%	6,32%
Verloop doelstelling	Projecten	108.892	100.629
	Studiebeurzen	26.122	19.889
	Voorlichting en bewustmaking	35.573	30.376
		<u>170.587</u>	<u>150.894</u>

BEGROTING EN RESULTAAT 2019

€

	RESULTAAT	BEGROOT	VERSCHIL
BATEN			
Baten van particulieren	200.838	150.000	50.838
Baten van andere organisaties zonder winststreven	20.260	10.000	-10.260
			-
Som van de geworven baten	221.098	160.000	-61.098
			-
Baten uit Fondsenwerving en voorlichting	4.464	5.000	536
			-
Som van de baten	225.561	165.000	-60.561
			-
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
			-
Projecten	108.892	88.199	-20.693
			-
Studiebeurzen	26.122	23.328	-2.794
			-
Voorlichting en bewustmaking	35.573	47.796	12.223
			-
			-
TOTAAL BESTEED AAN DOELSTELLINGEN	170.587	159.323	-11.264
			-
Wervingskosten	31.078	30.046	-1.032
			-
Kosten van Beheer en Administratie	13.339	12.735	-604
			-
Som van de Lasten	215.004	202.104	-12.900
			-
Saldo financiële baten en lasten	9	-	-9
			-
Saldo van Baten en Lasten	10.566	-37.104	-47.670

Toelichting (grote)verschillen begroting en resultaat:

BATEN

De baten van particulieren zijn beduidend hoger dan begroot. Belangrijkste reden:

Niet voorziene nalatenschappen van € 66.000.

Baten van andere organisaties zonder winststreven is hoger omdat we andere criteria voor detoewijzing gebruiken, namelijk:

1. Afkomstig van een Stichting
2. Afkomstig van een kerkgemeente(Diaconie) en niet afkomstig van collecte

LASTEN

De steun aan projecten is door de onvoorziene rampen die zich in West-Papua voltrokken beduidend hoger dan begroot. De overschrijding is veroorzaakt door steun aan de getroffen en de ontheemden van Nduga.

De kosten aan voorlichting en bewustmaking laten een daling zien ten opzichte van de begroting. Mede veroorzaakt door minder indirecte uitgaven aan projecten in Nederland.

BEGROTING 2020	€
BATEN	
Baten van particulieren	140.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	40.000
Baten voorlichting en fondsenwerving	5.000
Som van de baten	185.000
LASTEN	
Projecten Papua	70.450
Studiefonds	30.450
Voorlichting en bewustmaking	42.340
Totaal besteed aan doelstellingen	143.240
Wervingskosten	32.340
Beheer en Administratie	12.620
Totaal overige lasten	44.960
Som van de lasten	188.200
Saldo financiëlebaten en lasten	-
Saldo Baten en Lasten	-3.200

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hulp aan Papua's in Nood te Ede.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Hulp aan Papua's in Nood te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hulp aan Papua's in Nood per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hulp aan Papua's in Nood zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 16 juli 2020

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA

Bijlage 1: Staat van Aanschafwaarde en Afschrijvingen 2019

STAAT VAN AANSCHAFWAARDEN EN AFSCHRIJVINGEN 2019										
	aanschaf jaar	afschr %	aanschaf waarde	cum afschr t/m 2018	boekwaarde 01-01-2019	(des)invest 2019	afschrijving 2019	cum afschr t/m 31-12-2019	boekwaarde 31-12-2019	
Immateriele vaste activa										
Software										
Aanschaf XAPTI-CRM systeem	dec.-18	20%	4.887	-	4.887	-	977	977	3.910	
totaal			4.887	-	4.887	-	977	977	3.910	
Materiele vaste activa										
Hardware										
ACER Laptop E1-771	mrt.-14	20%	949	901	47	-	47	949	-	
HP PRINTER Pro 400 M401dn	apr.-14	20%	635	593	42	-	42	635	-	
ACER TMX 349	nov.-16	20%	1.195	518	677	-	239	757	438	
ACER Veriton desktops	mei-17	20%	3.372	1.068	2.304	-	674	1.742	1.630	
totaal			6.152	3.080	3.072	-	1.003	4.083	2.068	
generaal totaal			11.039	3.080	7.959	-	1.981	5.061	5.978	

Verloop Projectenfonds												
	water/licht	gezondheidsz org	mensenr echten	noodhulp		onderwijs		ecotoeris me		overigen	totaal	
				Sentani	Nduga	Buper	YPKM	E. Mote				
Stand 01-01-2019	5.836	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.836	
bijdragen	-	1.278	10.000	14.734	8.062	1.390	440	590	1.525	1.443	39.462	
uitgaven	4.244	1.083	7.202	5.583	5.336	-	440	590	1.525	520	26.523	
stand 31-12-2019	1.592	195	2.798	9.151	2.726	1.390	-	-	-	924	18.776	

Toelichting:

Sinds 2018 ontvangen we veel bijdragen die bedoeld zijn voor specifieke projecten resp. thema's. Aangezien de praktijk heeft geleerd dat een project door verschillende omstandigheden geen doorgang vindt, hebben we de ontvangen donaties zoveel mogelijk in de geest van de giftengever, gekoppeld aan thema's: gezondheidszorg, onderwijs, mensenrechten. Indien de verworven baten in het boekjaar groter zijn dan de uitgaven verantwoordt we dit in het projectenfonds.



JAARVERSLAG

2019

