

Jaarverslag 2021



Het ging anders

Inhoudsopgave

1.	Voorwoord: Het ging anders.....	3
2.	Ons werk in één oogopslag	4
3.	Onze resultaten	5
	3.1. Inleiding	5
	3.2. Diaconale projecten	6
	3.3. Gemeenteopbouwprojecten.....	9
	3.4. Diaconale jongerenreizen.....	13
4.	Onze activiteiten.....	14
	4.1. Stichting HOE (Hulp Oost-Europa)	14
	4.2. Organisatiestructuur.....	14
	4.3. Bestuur en raad van toezicht.....	15
	4.4. Vrijwilligers.....	16
	4.5. Afstemmen en samenwerken relaties	16
	4.6. Kantoor	17
	4.7. Verantwoordingsverklaring	18
	4.8. Vooruitzichten.....	18
5.	Verslag Raad van toezicht	20
6.	Onze donateurs	21
	6.1. Inleiding	21
	6.2. Donoren.....	21
	6.3. Fondsenwerving	23
	6.4. Voorlichting en publiciteit	24
7.	Risico's	25
8.	Jaarrekening 2021	26
9.	Controleverklaring accountant.....	49
	 Bijlage A - Vrijwilligers en medewerkers HOE	53
	Bijlage B - Lijst met samenwerkende stichtingen/werkgroepen	54
	Bijlage C - Lijst met functies bestuur en raad van toezicht.....	55

1. Het ging anders



Eind 2020 schreven we de jaarplannen 2021. Er werden plannen gemaakt om vertragingen in het realiseren van plannen uit 2020 in het nieuwe jaar 2021 in te halen. Bestuur en Raad van Toezicht stelden

den eind december de plannen vast. Iedereen en ook wij gingen ervan uit dat dankzij de vaccinatie de gevolgen van de corona pandemie in 2021 veel beperkter zouden zijn dan in 2020. Inmiddels is 2021 afgesloten. Met elkaar weten we dat het jaar heel anders verliep dan verwacht. Ook bij de stichting HOE ging veel anders. In dit jaarverslag leggen we verantwoording af van het verloop van de uitvoering van de plannen, de besteding van de ontvangen donaties en ook hoe we onze middelen ontvingen.

Met name in het derde kwartaal kon er door vrijwilligers gereisd worden naar de landen in het werkgebied. Op die manier konden projecten worden bezocht, gesprekken met contactpersonen worden gevoerd en nieuwe contacten worden gelegd. Ook al zijn we met de digitale middelen ook in staat prima op afstand te communiceren – toch blijft het persoonlijk contact boven alles gaan. Diaconale jongerenreizen konden in 2021 niet doorgaan, hoewel er een aantal groepen wel plannen hadden gemaakt.

We zijn dankbaar dat de gevolgen van corona in de kring van de vrijwilligers relatief beperkt

zijn, ook al zijn er individuele uitzonderingen. Vacatures in de bestuurscommissies en regio-teams konden vrijwel allemaal worden vervuld dankzij de instroom van nieuwe vrijwilligers. Neelke de Fijter, kantoormedewerkster voor de jongerenreizen en jongerenfondsenwerving verliet eind september de organisatie, omdat ze elders een functie had aanvaard. We herinneren haar als een betrokken, enthousiaste medewerkster. We hopen de vacature in de loop van 2022 in te kunnen vullen.

Ook in 2021 ontvingen we toereikende middelen om alle plannen uit te kunnen voeren. En daar waar we door Corona de plannen niet konden realiseren, worden de fondsen aangehouden om die komende tijd alsnog te besteden. We zagen een verschuiving van grotere gevers naar meer kleinere gevers. Daarmee is een groep nieuwe donateurs betrokken bij het HOE-werk.

We danken alle vrijwilligers voor het door hen verzette werk in soms lastigere omstandigheden. Die dank betreft ook de kantoormedewerkers, waarvoor hetzelfde geldt. Bovenal danken we onze God en Vader voor Zijn zegeningen op ons werk, voor Zijn beschermende handen onder alle betrokkenen:

Dankt, dankt nu allen God
Met hart en mond en handen
Die grote dingen doet
Hier en in alle landen

Voorzitter stichting HOE

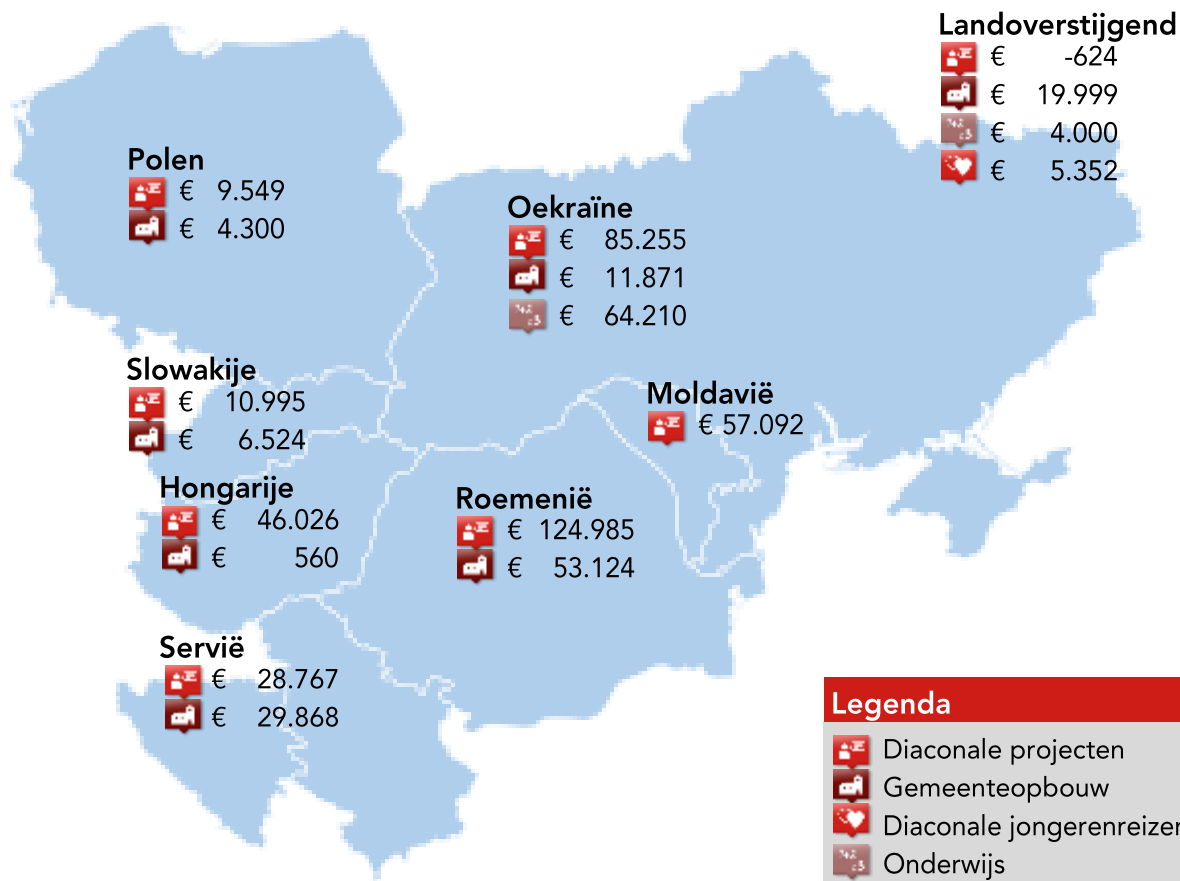
2. Ons werk in één oogopslag

De donateur		
	2021	2020
Aantal giften	18.214	17.161
Aantal donateurs	5.562	5.291
Aantal giften > € 500	267	264
Aantal donateurs > € 500	289	281
Aantal donateurs met doorlopende toezegging	1.494	1.404

De organisatie	
±95	Vrijwilligers totaal
4	Medewerkers
5	Leden van raad van toezicht
9	Bestuursleden
9	Leden van comité van aanbeveling

De kosten		
	2021	2020
Eigen fondsenwerving	14,8%	20,2%
Administratie en beheer	3,9%	4,6%
	18,7%	24,8%

De giften (in €)		
	2021	2020
Particuliere donateurs	710.509	512.106
Kerkelijke gemeenten	259.393	237.318
Fondsen	67.668	44.197
Organisaties/bedrijven	78.946	153.728
Onderwijsinstellingen	0	1.922
Werkgroepen	11.278	11.530
Overig	2.390	3.191
RD-actie Moldavië	-	574.233
Baten uit beleggingen, rentebaten	-1.890	0
	1.128.294	1.538.225



3. Onze resultaten

3.1. Inleiding

Doelstelling

Doel van de stichting is een bijdrage te leveren aan het werk van kerken (in hun plaatselijke gemeenten) en verwante christelijke organisaties in Oost-Europa, teneinde deze in staat te stellen gestalte te geven aan hun Bijbelse roeping inzake gemeenteopbouw en missionaire, diaconale en onderwijskundige toerusting. De stichting doet dit in gedeelde verantwoordelijkheid met de eerder genoemde partners.

Missie

Wij willen christelijke gemeenten in Oost-Europa helpen om inhoud te geven aan de opdracht van Jezus Christus: omzien naar de naaste in diaconaat, gemeenteopbouw en christelijk onderwijs.

Visie

- We geloven dat God ons in wil zetten om in navolging van Christus samen met mensen in Oost-Europa te werken aan het zichtbaar maken van Gods Koninkrijk.
- We geloven dat de samenleving in Oost-Europa christenen nodig heeft om het verschil te maken.
- We geloven dat christenen de roeping hebben recht te doen aan de meest kwetsbaren.
- We geloven dat we dat alleen kunnen bereiken door samen te werken met christenen en kerkelijke gemeenten in Oost-Europa.
- We geloven dat het van belang is om christenen in Oost-Europa, met bestaande christelijke netwerken, diaconaal, pastoraal en missionair toe te rusten.
- We geloven dat kinderen en jongeren recht hebben op goed onderwijs. In combinatie met het delen van het evangelie helpt dit kinderen en jongeren te bouwen aan een betere toekomst.

Stichting HOE (Hulp Oost-Europa) hanteert twee

thema's en vier programma's waaronder projecten vallen (hoofdstuk 3.2 en 3.3). De diaconale jongerenreizen worden apart vermeld in hoofdstuk 3.4.

Thema's

1. Diaconale projecten: Diaconale projecten zijn gericht op barmhartigheid aan mensen die hulp nodig hebben. De programma's die hier bij horen zijn: 'Hoop voor kwetsbaren', 'Hart voor Roma' en 'Toekomst voor kind en jongeren'.
2. Gemeenteopbouwprojecten: Gemeenteopbouwprojecten zijn dienstbaar aan christelijke gemeenten om hen te helpen bij de geestelijke groei. De programma's die hier bij horen zijn: 'Geloofsopbouw' en 'Toekomst voor kind en jongeren'.

Programma's

1. Hoop voor kwetsbaren (diaconaat, gemeenteopbouw)
2. Hart voor Roma (diaconaat, gemeenteopbouw en onderwijs)
3. Toekomst voor kinderen (diaconaat, gemeenteopbouw en onderwijs)
4. Geloofsopbouw (gemeenteopbouw)

Diaconale jongerenreizen zijn erop gericht om jongeren uit Nederland kennis te laten maken met mensen in Oost-Europa en hun diaconaal bewustzijn te stimuleren. De jongeren zetten zich op diverse manieren in om daadwerkelijk de handen uit de mouwen te steken: door middel van fondsenwervingsacties in de aanloop naar de reis en vervolgens in Oost-Europa tijdens de reis. Helaas hebben in 2021 geen reizen plaats kunnen vinden wegens corona.

Monitoring en evaluatie

Stichting HOE heeft, net als in 2020, in 2021 op de volgende manier de resultaten van de projecten gemonitord en geëvalueerd:

Als corona er niet was geweest, zouden de regio-teams regelmatig projecten bezoeken. Gedurende het verslagjaar zijn er in totaal drie werkbezoeken afgelegd. De monitoring en evaluatie heeft nu noodgedwongen plaatsgehad via telefoon, e-mail en online overleg.

"Ik doe dit om God te dienen"



Ze wast kleding voor kwetsbare ouderen. Maria uit Cioburciu in Moldavië haalt drie dagen per week de was op bij ouderen. Nadat alles er weer schoon en fris uit ziet, brengt ze de kleding terug bij de mensen. "Ik doe dit om God te dienen en mensen te helpen die het financieel niet breed hebben."

Niet alleen in Cioburciu is er een wasserij, maar op veel meer plekken in Moldavië. Vice-bisschop van de Unie van Baptisten in Moldavië, Serghei Ivanovici Ghermanov: "De nood in Moldavië is groot. Met name ouderen en kinderen hebben het moeilijk. De wasserij voor kleding van ouderen opent letterlijk deuren. We zien waar hulp nodig is. Ook zijn er mogelijkheden om het evangelie uit te dragen."

De Unie van Baptisten in Moldavië is een van de partners waar stichting HOE mee samenwerkt. De andere is Youth for Christ Moldova. Samen met deze twee organisaties zoekt HOE naar mogelijkheden om diaconaal werk te verrichten.

3.2. Diaconale projecten

In 2021 bereiken we via diaconale projecten de volgende aantallen mensen:

Land	Kinderen	Volwassenen
Servië	700	300
Hongarije	202	475
Moldavië	550	700
Oekraïne	675	500
Roemenië	1.683	984
Slowakije	90	40
Polen	10	50

HOE richt zich bij diaconaal werk op drie programma's:

Hoop voor kwetsbaren

Onder dit programma vallen projecten, waarbij hulp wordt verleend aan kwetsbare groepen met zicht op verbetering van hun situatie. De hulp biedt hoop voor de toekomst, hoop om de situatie te kunnen verbeteren. Groepen die we hier voor ogen hebben, zijn bijvoorbeeld Roma, kinderen in kindertehuizen, maar ook daklozen, verslaafden en mensen met een handicap.

Hart voor Roma

Onder dit programma vallen alle projecten waarbij hulp aan Roma centraal staan. Roma vormen een minderheidsgroep in diverse landen in Oost-Europa en worden vaak gediscrimineerd en achtergesteld.

Toekomst voor kind en jongeren

Bij dit programma gaat het om projecten die gericht zijn op de toekomst voor kinderen in Oost-Europa in de breedste zin van het woord.

Ontwikkelingen in 2021

In 2021 ligt de focus bij hulpverlening op diaconaal werk. Een van de kernwaarden die HOE hanteert, is barmhartigheid, door praktische hulp en concrete projecten. Barmhartigheid is de praktische vertaling van de liefde voor de naaste zoals de Bijbel dat aanreikt. Ook in 2021 kunnen gelukkig veel projecten gewoon doorgang vinden, ondanks corona.

Hongarije

Doordat er minder gereisd kan worden in 2021 is er nauwelijks besteding gedaan aan diaconale ondersteuning van een aantal kleinere Hongaarse hervormde gemeenten, zoals in Izsófalva en Bunaszekcső. Wel worden 750 groentezadenpakketten aangekocht, die met name onder Roma worden verspreid. Stichting Embrace ontvangt 500 euro voor de aanschaf van Bijbels.

Dankzij een bijdrage van EO Metterdaad wordt er in het daklozencentrum Oltalom in Budapest (Hongarije) een lift gebouwd, zodat er meer ruimte beschikbaar komt om daklozen op te vangen. Stichting HOE financiert ook bedden voor het ziekenhuis bij Oltalom.

De begrote 2.000 euro voor de ondersteuning van het werk van een evangelist in het noorden van Hongarije werd niet besteed.

De bestedingen aan winterhulp zijn 8.000 euro. Dit geld wordt beschikbaar gesteld aan diverse christelijke gemeenten en organisaties.

Moldavië

HOE stelde 3.200 euro beschikbaar voor naschoolse opvang in Moldavië.

De gelden voor diaconaat Moldavië kunnen niet worden besteed wegens de lockdown in verband met corona. Er kan geen bezoek afgelegd worden aan Moldavië en daardoor zijn bestedingen niet mogelijk.

Van de 3.000 euro geplande winterhulpbijdrage wordt uiteindelijk 750 euro besteed. In verband met corona kan er niet gereisd worden. Daarom is er alleen in Budai (Noord-Moldavië) winterhulp ge-

ven via partnerorganisatie Youth for Christ. De drie zuidelijk gelegen gemeenten konden niet worden bereikt. Ook is bankverkeer daar niet mogelijk.

Oekraïne

De hulpverlening in het westelijk deel van Oekraïne omvat in hoofdzaak drie projecten: kindertehuis 'De barmhartige Samaritaan', Romascholen en winterhulp. Het kindertehuis functioneert goed. Uiteraard heeft de coronapandemie voor de nodige vertraging gezorgd. Via verschillende communicatiemiddelen is de uitvoering van de projecten goed voortgezet. Alleen het werkelijke gesprek over de status van de projecten en de overdracht van verantwoordelijkheden was op afstand moeilijk te voeren. In het najaar hebben twee leden van het regioteam Oekraïne vrijwel alle leidinggevende personen binnen de projecten kunnen bezoeken. De gesprekken hebben niet geleid tot aanpassing van bestedingen. Alleen is het aantal meisjes in het kindertehuis inmiddels gegroeid van 72 in 2020 naar 90 in 2021. Stichting HOE draagt 75.000 euro bij aan de bedrijfsvoering van het kindertehuis.

Ondanks de coronapandemie gaat het werk op de zeven pre-schools voor Romakinderen in het westen van Oekraïne gestaag door. De resultaten zijn bemoedigend. Een steeds groter deel van de kinderen weet de basisschool met succes te doorlopen. HOE draagt 48.000 euro bij om het onderwijs op de scholen mogelijk te maken. Dit is minder dan de begroting van 66.000 euro. Er zijn geen bestedingen gedaan aan de inzet van twee kantoormedewerkers van het bisschoppelijk bureau van de Hongaarse hervormde kerk (verantwoordelijk voor de Romascholen). Plannen van deze partner ontbreken helaas.

De winterhulpbijdrage voor Oekraïne is besteed aan de aankoop van ongeveer 1.200 voedselpakketten die verspreid worden onder driehonderd kwetsbare ouderen en Romagezinnen.

Polen

De diaconale hulpverlening in Polen is in 2021 sterk teruggelopen. De werkgroepen Barendrecht, Oene en Wapenveld gaan zelfstandig verder en maken hun diaconale bijdragen rechtstreeks over. Datzelfde geldt voor de diaconale hulp aan Poolse gemeenten in Oekraïne en diaconale hulp aan kerken in Polen.

Van de 6.600 begrote winterhulp wordt 5.000 euro besteed. De overige bijdragen worden door de hierboven genoemde werkgroepen overgemaakt.

Roemenië-Midden

Het diaconale project voor ondersteuning van ouderen in Roemenië, Pentru Bunica, verloopt zoals gepland. Er is ruim 12.000 euro besteed. Ouderen krij-

gen een maandelijkse bijdrage, zodat ze daar medicijnen, brandhout of kleding van kunnen kopen. Als het nodig is betalen ze er thuiszorg van. Door op deze manier te helpen, behouden de ouderen hun waardigheid, kunnen ze voor zichzelf zorgen en voelen ze zich deel van de samenleving.

Conform afspraak besteedt HOE 2.000 euro aan de hulp aan Roma op de vuilnisbelt in Cluj.

De ondersteuning van de naschoolse opvang van Romakinderen in Tîrgu Mureș is niet doorgegaan, omdat er wegens corona geen afspraken gemaakt konden worden met de partnerorganisatie daar.

De gehandicaptenopvang in Onesti ontving geen geld, omdat de opvang gesloten was, waardoor het geld voor de lunch van gehandicapte kinderen niet wordt besteed.

De winterhulpbijdrage voor Roemenië-Midden is 9.600 euro. Dit geld wordt besteed via acht kerken en christelijke organisaties.

Roemenië-Oost

Omdat er extra geld beschikbaar is, is er voor noodhulp via de Roemeens Evangelische Kerk (BER) meer besteed. In totaal wordt er 21.800 euro besteed, 7.000 euro meer dan begroot. Zo is er 3.500 euro besteed aan de bouw van een huis wegens een watervloed. Voor noodhulp aan Romagezinnen en evangelisten is een bedrag van bijna 15.000 euro besteed.

Voor de winterhulp is er 9.020 euro besteed via de BER-kerk.

HOE stelt 26.000 euro beschikbaar voor hulp aan kwetsbare gezinnen in het oosten van Roemenië. De hulpverlening verloopt via de BER.

Ina Docu uit Boekarest verleent hulp onder daklozen. Haar organisatie ontvangt 4.800 euro.

Negen evangelisten ontvangen een bijdrage van in totaal 7.900 euro in het levensonderhoud. Omdat er minder evangelisatieactiviteiten zijn door corona is de bijdrage niet conform de begroting van 10.000 euro.

HOE ondersteunt in Insturtei een naschoolse opvang. Wegens minder schoolactiviteiten tijdens corona wordt er 5.400 euro besteed in plaats van de geplande 10.000 euro.

Roemenië-Zuidwest

Diaconale projecten in het zuiden en westen van Roemenië worden volgens plan besteed. De kerken in Calafat, Craiova, Mîscu, Szatmár, Vaida, Pîșcolt en Oradea krijgen een bijdrage.

Er wordt 9.020 euro aan winterhulp gegeven. Via vier gemeenten krijgen kwetsbare mensen voedsel, brandhout en, waar nodig, geld om medicijnen te kopen.

Servië

Het diaconale werk in Servië krijgt een flinke boost. Er wordt twee keer zoveel besteed dan begroot. In totaal wordt er 20.600 euro uitgegeven. Het grootste deel wordt gebruikt voor hulp aan kinderen in Kucura, via evangelist Aleksandar Subotin. Ds. László Harangozó krijgt ook bijdragen voor diaconale hulp in zijn gemeente Subotica.

Er wordt voor winterhulp een bedrag van 4.455 euro besteed om kwetsbare mensen te helpen tijdens de wintermaanden.

Slowakije

Niet alle gelden die begroot waren voor diaconaat Slowakije konden besteed worden. Dat kwam door corona.

Conform afspraak is het beschikbaar gestelde winterhulpgeld van 7.360 voor Slowakije besteed. Het geld werd via zeventien kerken en organisaties verspreid onder de meest kwetsbare mensen.

"God laat ons nooit alleen"

Sándor-Zsolt Szabó, CE-directeur Oradea: "In Roemenië hadden we veel last van de gevolgen van COVID-19. "Dagelijks overleden er meer dan 400 mensen. In Oradea mochten we tussen 8 uur 's avonds en 5 uur 's ochtends niet meer de straat op omdat het besmettingspercentage de 10 bereikt. We voelen dat de COVID-19-situatie stap voor stap een grote impact op de economie heeft. De voedselprijzen zijn tot 15 procent hoger dan vorige maand. De energie is ook tot 25 procent hoger dan vorige maanden. De brandstof werd ook verhoogd tot 25 procent. En de inflatie loopt op tot 6,5 procent. Het lijkt erop dat we als land in grote problemen zitten. We bidden en hopen dat elke moeilijke situatie ons dichterbij God brengt. Zonder God zien we geen uitweg uit deze situatie. We zien alleen de problemen en de moeilijkheden. Maar onze God laat ons nooit alleen,"



Roma Family Day in Oekraïne



In Telek, een van de Oekraïense dorpen waar HOE een Romaschool ondersteunt, werd op 1 september 2021 de jaarlijkse Roma Family Day georganiseerd. Ook voor de kinderen was er een uitgebreid programma. Bijzonder was dat een (Hongaarse) vrouwengroep uit het dorp Nagydobrony middels koorzang een bijdrage leverde aan deze dag.

3.3. Gemeenteopbouwprojecten

In 2021 bereiken we via gemeenteopbouwprojecten de volgende aantallen mensen:

Land	Kinderen	Volwassenen
Servië	412	176
Hongarije	160	40
Oekraïne	300	75
Roemenië	935	855
Slowakije	400	205
Polen	500	410

Stichting HOE richt zich met gemeenteopbouwprojecten op het programma Geloofsopbouw. Dit programma valt uiteen in de volgende onderdelen/ subprogramma's:

Geloofsopbouw - volwassenen

Bij dit programma staat de volwassene centraal. Of

het nu gaat om een gevangene die bezoek krijgt en daarbij het evangelie hoort of om evangelisatiewerk onder Roma. De verspreiding van het evangelie en de opbouw van het geloof staan centraal bij de projecten die onder dit programma vallen. Onderstaande voorbeelden vormen een illustratie van dit essentiële onderdeel van ons werk.

Geloofsopbouw – kinderen en jongeren

Bij dit programma gaat het om projecten waarbij de opbouw van het geloof van kinderen en jongeren centraal staat. Dat kan door het verschaffen van literatuur, tijdschriften of Bijbels. Het kan ook vorm krijgen in evangelisatie onder jongeren, kinderwerk of vakantieweken waarbij het evangelie gedeeld wordt.

Gemeenteopbouw

Bij dit programma gaat het om de gemeente als

Roemeenstalige bijbelboekjes voor Romakids



Stichting HOE maakt het mogelijk om bijbelboekjes in het Roemeens uit te geven. De afbeeldingen zijn van de bekende Nederlandse kunstenaar Kees de Kort (kijkbijbel). Inmiddels zijn 20 van de 28 titels uitgegeven. Zeer waarschijnlijk wordt in 2022 de serie afgerond. Op de foto uitdeling van de boekjes aan Romakinderen en jongeren uit Tirgu Mures die de boekjes kregen en ook het Roemeense jongerenmagazine Felinarul (= Lamp).

geheel die opgebouwd wordt. Hierbij is de gezamenlijke geloofsbasis het uitgangspunt, waarbij sprake is van bewogenheid, aandacht en respect voor elkaar. Hier vallen ook trainingen en toerusting onder.

Ontwikkelingen in 2021

In 2021 kunnen, net zoals in 2020, veel van de geplande projecten niet doorgaan. Conferenties werden afgelast wegens corona. Daarnaast kunnen andere geplande groepsactiviteiten (evangelisatie- en zomerkampen en toerustingscursussen) niet doorgaan zoals gepland. Toch komt er veel creativiteit boven en zien evangelisten kansen om mensen te bereiken met het evangelie.

De commissie gemeenteopbouw (cgo) van stichting HOE ontwikkelt zelf gemeente- en geloofsopbouwprojecten. Daarnaast staat de commissie ten dienste van de regioteams. De regioteams kunnen een beroep doen op financiële middelen van cgo die specifiek beschikbaar worden gesteld voor zomer- en evangelisatiekampen en toerustingsprojecten in de landen waar de regioteams opereren. Daarnaast hebben de regioteams ook zelf projecten op het gebied van vorming en toerusting.

Commissie Gemeenteopbouw

HOE besteedt bijna 3.400 euro aan het verspreiden van Bijbels en kinderbijbels via kerken en partnerorganisaties in Oost-Europa.

Voor de uitgave van Hongaarse minibijbelboekjes, met illustraties van de Nederlandse tekenaar Kees de Kort wordt in totaal bijna 17.000 euro besteed.

Wegens corona zijn er geen bestedingen gedaan aan: kinderblad Öromhír, predikantsbibliotheken/kerkboekentafels, conferenties, toerustingscursussen en de cursus 'Simply the Story'.

De bijdrage aan het Hongaarse catecheseproject is niet geheel besteed wegens corona. Wel is er een bezoek gebracht in Roemenië om verdere afspraken te maken en te komen tot een afronding van het project.

Hongarije

Stichting HOE ondersteunt met 560 euro zomerkampen in Dunaszekcő en Véménd. Er is 1.500 euro begroot, maar door het overlijden van een predikant gaat één zomerkamp niet door.

Oekraïne

Het regioteam Oekraïne besteedt conform de begroting bijna 5.000 euro aan de organisatie van diverse zomer- en evangelisatiekampen in Romagemeenschappen.

Het evangelisatiewerk in Oekraïne wordt ondersteund met een totale bijdrage van ruim 7.000 euro. Enerzijds wordt er wekelijks evangelisatiewerk gedaan binnen de Romageemeenschap door een drietal evangelisten. Aan twee van hen wordt een kleine vergoeding verstrekt voor de kosten die zij maken voor het voorbereiden en uitvoeren van de wekelijkse diensten (o.a. benzinekosten). Als tweede speerpunt geldt de jaarlijkse Roma Family Day. Behalve dat hier het evangelie wordt gebracht, zorgt deze dag voor een optimale sociale cohesie; niet alleen binnen de Roma gemeenschap onderling, maar ook

steeds meer tussen de Roma en de lokale bevolking.

Polen

De evangelische kerk KeCH en een christelijke gemeente in Piatkow krijgen een bijdrage voor de organisatie van zomerkampen. Stichting HOE besteedt 3.800 euro aan dit werk. Dat is minder dan begroot. De reden is dat een kamp nu rechtstreeks betaald wordt vanuit de werkgroepen Barendrecht, Oene en Wapenveld.

Voice of the Gospel (maakt radiouitzendingen) krijgt 500 euro voor ondersteuning aan de ontwikkeling van de radioprogramma's die uitgezonden worden via circa zestig radiostations. Zo worden ruim 200.000 mensen bereikt met het evangelie. Er was 3.200 euro begroot. De overige bijdragen worden nu door de werkgroepen Barendrecht, Oene en Wapenveld rechtstreeks overgemaakt.

Er zijn geen bestedingen gedaan aan toerustingsactiviteiten. De geplande conferentie in Oene kon niet doorgaan wegens corona.

Er zijn geen bestedingen gedaan aan evangelisatie

via Poolse gemeenten en aan de bouw/renovatie van een kerkgebouw. HOE heeft deze projecten stopgezet omdat de werkgroepen Barendrecht, Oene en Wapenveld de ondersteuning rechtstreeks overmaken.

Roemenië-Midden

Het missiewerk in Roemenië-Midden is in 2021 ondersteund met een bedrag van 3.610 euro. Een christelijke gemeente krijgt een bijdrage voor het organiseren van een ouderendag. Er wordt geld gegeven voor de organisatie van ziekenhuisevangelisatie. Een predikant wordt ondersteund voor het organiseren van een vrouwenconferentie en een kinderevangelisatieproject.

Het regioteam Roemenië-Midden besteedt 6.620 euro voor de organisatie van zes zomer- en evangelisatiekampen.

Roemenië-Oost

Het regioteam Roemenië-Oost ondersteunt het evangelisatiewerk in gevangenen met een bedrag van 4.800 euro. Dat is 1.200 euro meer dan begroot. De reden is dat er meer geld nodig is door gevolgen van corona. Van het geld wordt ook evan-

Maria (10) bezoekt zomerkamp in Botosani (Roemenië)



Maria (10) bezocht in de zomer van 2021 een zomerkamp in de bergen in Roemenië. Zij is een van de kinderen die de huiswerkklass van stichting Pentru Tine bezoekt. Zomers organiseert deze stichting een vakantiekamp in de bergen. Dit jaar was het thema 'Olympische spelen voor iedereen'. Tijdens het kamp was er ook een sportleraar aanwezig. Hij gaf aan hoe belangrijk discipline is in de sport, maar ook in ons eigen leven. Tijdens de Bijbelvertellingen stond de persoon Paulus centraal. Hij gaf zijn leven aan Jezus, zoals een sporter gaat voor de Olympische spelen.

Maria komt uit een grote familie. Samen met vier van haar negen broers leeft ze in een sociale huurwoning, bestaande uit enkele kamers. Maria is de jongste en enige dochter. Ze heeft een spraakgebrek en haar verstandelijke vermogens zijn beperkt. Ze kan niet lezen of schrijven. Ze ontvangt weinig warmte van haar familie. Ook geeft het gezin niet het goede voorbeeld.

De tienjarige was voor het eerst mee naar het zomerkamp. Ze kijkt met veel plezier terug. Tijdens de huiswerkklassen was ze altijd verlegen en stond haar gezicht verdrietig. Maar tijdens de vakantie week was ze een ander kind. Ze wilde met andere kinderen spelen, probeerde te communiceren en haar gezicht straalde. Toen haar moeder belde, wilde ze niet aan de telefoon komen, omdat ze bang was een deel van de activiteiten te missen. Sinds de vakantie is haar contact met de andere kinderen die de huiswerkklass bezoeken, verbeterd.

gelisatiemateriaal gekocht. Gezinnen van gedetineerden krijgen een financiële ondersteuning.

Omdat er onvoldoende inkomsten zijn, is er minder beschikbaar voor de organisatie van zomer- en evangelisatiekampen in Albesti. Er wordt 1.800 euro overgemaakt.

Roemenië-Zuidwest

Het missiewerk in het westen van Roemenië is ondersteund met 6.150 euro. Dat is minder dan begroot. Een nieuw project kan geen doorgang vinden, omdat er geen sponsor is gevonden.

Het missiewerk in het zuiden van Roemenië wordt ondersteund met in totaal 5.070 euro. De bijdrage is verdeeld over drie baptistengemeenten. Een deel van het geld is besteed aan de aankoop van Bijbels. In het gebied Oltenia ondersteunt HOE het werk van enkele evangelisten. Er is een bedrag van ruim 11.000 euro besteed. Er is ook geld besteed aan de organisatie van zomerkampen.

Vanuit het budget voor zomerkampen heeft het regioteam Roemenië-Zuidwest 2.500 euro besteed aan de organisatie van twee kampen. Bijzonder te noemen is dat een van de kampen een zomerkamp voor ouderen is.

De bijdrage aan de bouw van een kerk in het zuiden van Roemenië is niet doorgegaan wegens corona. Er kan niet gereisd worden en het is van belang dat de besteding ter plekke wordt besproken.

Servië

Voor gemeenteopbouw in Servië besteedt HOE ruim 14.000 euro, conform begroting. Het geld is bestemd voor de levensonderhoud van van Roma-evangelist Aleksandar Subotin en de exploitatie van

de gemeentenzaal in Kucura.

Drie andere romavoorgangers in Servië krijgen regelmatig een bijdrage uit het project 'Romavoorgangers Servië'. Het geld is bedoeld voor het levensonderhoud en het werk van deze broeders.

Het toerustingswerk in Servië wordt ondersteund met een bedrag van 3.360 euro. Twee voorgangers van de Hongaarse hervormde kerk in Servië ontvangen het geld voor jongerenactiviteiten, Bijbels en de organisatie van een vrouwenconferentie. Er wordt minder besteed dan begroot, wegens corona. Een aantal activiteiten vindt online plaats. Daardoor zijn de kosten lager.

Het jeugdwerk in Servië krijgt een bijdrage van 4.700 euro. Dit geld wordt besteed aan het organiseren van diverse zomer- en evangelisatiekampen. De bijdrage is minder dan begroot. Door corona kunnen enkele kampen niet worden georganiseerd.

Slowakije

Zes Hongaarse hervormde gemeenten in Slowakije ontvangen in totaal 2.450 euro voor toerustingsprojecten. De begroting is 6.500 euro. Er is geld gereserveerd voor een predikantenconferentie, maar die gaat niet door wegens corona.

Er is 800 euro besteed aan drie evangelisatieprojecten, waaronder gevangenis-evangelisatie. Door corona kunnen enkele evangelisatie-activiteiten niet doorgaan en blijft de besteding achter op de begroting.

Stichting HOE ondersteunt in Slowakije negen zomer- en evangelisatiekampen. In totaal is hier 3.570 euro mee gemoeid.

3.5. Diaconale jongerenreizen

Onder het label Hoeliday organiseert de jongerencommissie (jc) van HOE diaconale reizen voor jongeren naar Oost-Europa. Het doel van de reizen is dat jongeren in aanraking komen met andere culturen, dat ze een beeld bij armoede krijgen en ongelijkheid in de verdeling van rijkdom ervaren, maar vooral ook dat ze christenen in een ander deel van Europa ontmoeten. Om in die ontmoeting samen te dienen in het Koninkrijk van God. Deze reizen maken grote indruk op de jongeren. Vele jongeren ervaren de reizen als een verrijking van hun leven.

Jongerenreizen

Aan het begin van het jaar was de verwachting dat de reizen in 2021 wel zouden kunnen plaats vinden in tegenstelling tot 2020. Helaas blijkt ook dit jaar het niet mogelijk om de reizen door te laten gaan. Weliswaar kan er in de zomer gereisd worden maar de beperkingen zijn pas laat bekend waardoor de reizen al geannuleerd zijn voor dat de versoepelingen bekend worden.

De jongeren wordt gestimuleerd om contact te blijven onderhouden met het project wat ze zouden gaan ondersteunen. Daarnaast besluit een aantal groepen om het project alvast financieel te ondersteunen zodat noodzakelijke projecten wel doorgang kunnen vinden.

Een deel van de groepen besluit om – zo mogelijk – in 2022 alsnog op reis te gaan.

Door de reisbeperkingen heeft de jc niet kunnen reizen naar de projecten. Een enkele vergadering van de jc vindt offline plaats de meeste vergaderingen digitaal. Ondanks de tegenslagen door het annuleren van de reizen voor het tweede jaar op rij blijft de jc zich inzetten voor het organiseren van reizen. In het najaar worden dus ook weer de voor-

bereidingen opgestart voor de reizen van 2022.

Per 1 oktober vertrekt Neelke de Fijter bij de stichting ze heeft veel betekent voor het werk van de jc waarvoor we dankbaar zijn.

Algemene punten

980 personen van de mailinglijst met de naam 'Jongeren' ontvangen vier keer een e-mailing van Hoeliday.

Een aantal groepen is vast begonnen met de voorbereidingen voor 2022 en krijgt een presentatie over het werk van HOE.

Werving voor reizen is in 2021 niet heel actief, in verband met het doorschuiven van groepen van 2021 naar 2022 en de grote onzekerheid die blijft bestaan rondom de mogelijkheden. Wel wordt er aandacht aan de reizen gegeven in e-mailings, op social media en de website van Hoeliday.

In 2021 is een nieuwe lid toegevoegd aan de jc. Daarnaast worden drie leden die vorig jaar zijn toegetreten ingewerkt. Door uit annuleren van reizen is dit helaas niet goed mogelijk. Twee leden nemen afscheid.

De jc denkt na over contacten die ontstaan tussen gemeentes in Nederland en Oost-Europa en hoe we hier al stichting mee om kunnen gaan om het moment dat die contacten langdurig worden.

De jc schrijft een notitie voor het gebruik van de sociale media van Hoeliday. In 2022 gaat er invulling aangegeven worden.

Net als andere geledingen binnen HOE spreekt de jc over integriteit en hoe om te gaan met vragen waar tegen we aanlopen als het gaat om jongerengroepen die in andere culturen projecten gaan doen.



Voor iedereen:

Maak een leuke spaarpot voor flessenbonnen om te sparen voor PATA RAT, Roemenië

Een groep mensen van onze gemeente gaat daar naar toe en hulp verlenen. Kijk op de website: hoeksteenemmeloord/kids voor meer informatie én bij bouwsteen Oost-Europa

4. Onze activiteiten

4.1. Stichting HOE

Stichting HOE (Hulp Oost-Europa) staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 41179675. Het kantoor is gevestigd aan de Veemweg 2, 3771 MT in Barneveld.

Identiteit

De stichting belijdt en aanvaardt Gods Woord als enige grondslag voor leer en leven, opgevat in de Drie Formulieren van Enigheid.

Integriteit

Stichting HOE heeft een integriteitsbeleid opgesteld waarin is beschreven wat we verstaan onder integriteit, wat we doen om niet-integer handelen te voorkomen en hoe er wordt gehandeld als er melding wordt gemaakt van niet-integer gedrag. Dit beleid geldt voor de medewerkers en vrijwilligers. In 2021 zijn er in het bestuur en de verschillende commissies casussen behandeld die te maken hebben met integer handelen binnen het werk van HOE. Op de website is een formulier aangemaakt waar, in het geval van (vermoeden van) niet-integer handelen, een klacht ingediend kan worden. Er is in 2021 geen klacht ingediend m.b.t. integer handelen van medewerkers of vrijwilligers.

Gedragscodes en richtlijnen

De stichting heeft een gedragscode publiciteit en fondsenwerving. In deze gedragscode staat dat fondsenwerving altijd, direct of indirect, het doel heeft het werk van de stichting te bevorderen. We nemen te allen tijde onze verantwoordelijkheid ten opzichte van onze donateurs en andere betrokkenen. Degenen die betrokken zijn bij fondsenwerving tonen respect voor elkaar en voor degenen voor wie fondsen geworven worden.

Bij fondsenwerving zullen we de wet en andere van toepassing zijnde regelgeving hanteren. Donateurs, personeel en vrijwilligers van de stichting kunnen zich op de hoogte stellen van het voorgenomen en gevoerde beleid inzake fondsenwerving. De volledige gedragscode is te vinden op de website van HOE: www.stichtinghoe.nl/integriteit_en_gedragscodes.

Het fraudeprotocol is opgezet om frauduleus handelen door welke partij dan ook te voorkomen. Fraude dient bij voorkeur te worden voorkomen, maar wanneer het zich voordoet is het zaak om het snel te herkennen en adequaat te reageren. De interne structuur wordt ten aanzien van de binnenkomende en de uitgaande geldstromen op transparante wijze op zo'n manier vormgegeven dat fraude wordt voorkomen. Iedere vorm van fraude benadeelt de stichting ernstig in het realiseren van haar doelstellingen en heeft consequenties voor ons imago bij het grote publiek en in het bijzonder bij de eigen achterban. Alleen daarom al is fraude onaanvaardbaar. Mocht het toch ooit gebeuren, dan handelen wij conform dit protocol.

Er is een klachtenprocedure sinds 2004. De procedure staat op de website. In 2021 is geen beroep op deze procedure gedaan.

Stichting HOE heeft sinds 2019 een vertrouwenscommissie voor medewerkers en vrijwilligers. Bestuurslid Nelleke ten Kortenaar is de vertrouwenspersoon. Ook is er een protocol ongewenst gedrag vastgesteld. In 2021 is er geen beroep gedaan op deze vertrouwenscommissie.

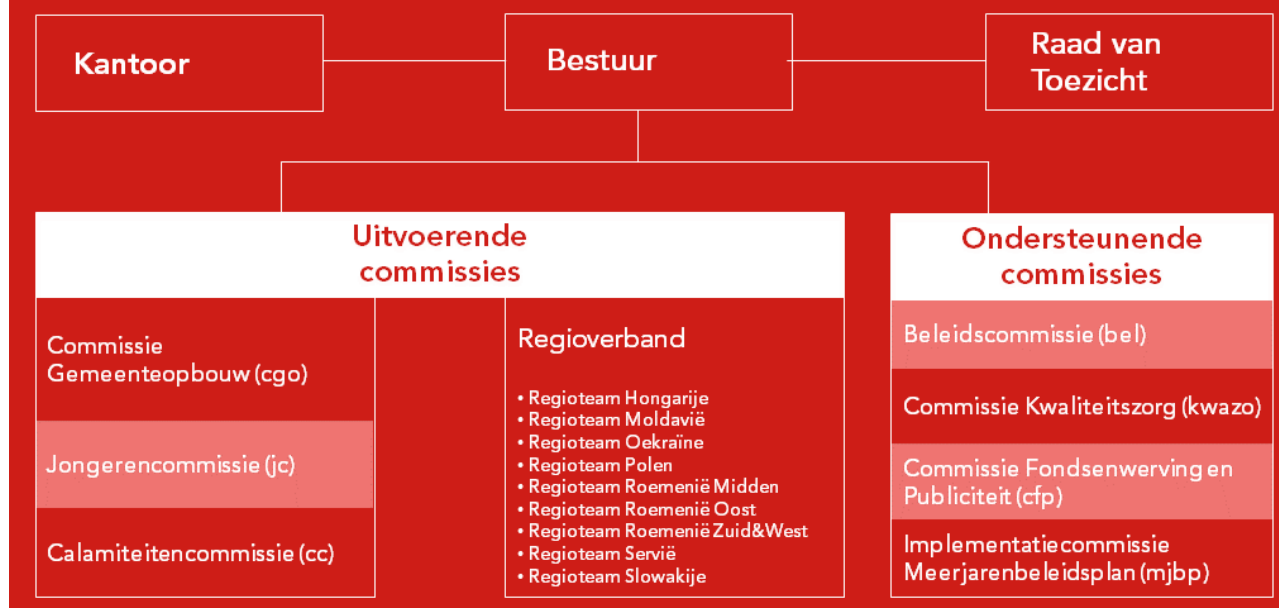
4.2. Organisatiestructuur

Aan de raad van toezicht is het toezicht opgedragen op het bestuursbeleid en op de algemene gang van zaken binnen de stichting en de daaraan verbonden organisatie.

Het bestuur bestuurt de stichting en is eindverantwoordelijk voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van haar programma's en activiteiten. De beleidscommissie werkt, gedelegeerd door het bestuur, gevraagd en ongevraagd beleidsvragen uit en biedt die ter bespreking en besluitvorming door middel van notities aan het bestuur aan. Voorts bereidt de beleidscommissie onder meer de agenda van de bestuursvergaderingen voor.

De aansturing van het kantoor is, namens het bestuur, op hoofdlijnen gedelegeerd aan de beleidscommissie. De bureaumanager geeft leiding aan de bezoldigde medewerkers en de kantoorvrijwilligers. In opdracht van de beleidscommissie heeft de werk-

Organogram stichting HOE



groep jaarverslag als taak om processen rond het tot stand komen van het jaarverslag te evalueren en naar aanleiding van de uitkomst plannen te maken voor het volgende verslag. Punten op het gebied van verbetering van de kwaliteit van allerlei (werk) processen en zo mogelijk vereenvoudiging van procedures worden voorbereid en geëvalueerd door de commissie kwaliteitszorg. De bevindingen en adviezen worden via de beleidscommissie gecommuniceerd naar het bestuur.

De commissies die landoverstijgend werken (rv, cgo, mjbp, jc, cfp en cc), ondersteunen de regioteams en het bestuur op specifieke thema's waarvoor zij zijn ingesteld en waarop zij deskundig zijn. Ze richten zich ook met beleidsuitvoerende projecttaken op doelgroepen. Rv, cgo en mjbp hebben beleidsuitvoerende projecttaken. Projectaanvragen worden binnen het regioverband en deze commissies besproken en getoetst aan de beleidsuitgangspunten en de jaarplannen. Op basis van een geografische indeling worden projectspecifieke onderdelen van de beleidsuitvoering ter hand genomen door de regioteams.

De jongerencommissie begeleidt de voorbereiding van de diaconale jongerenreizen naar Oost-Europa. De organisatie en uitvoering van de reizen worden afgestemd met de betreffende regiocoördinator/projectleider. De overige activiteiten zijn gericht op

fondsenwerving en bewustwording.

De commissie fondsenwerving en publiciteit (en voorlichting) werkt binnen het kader van haar taakstelling beleidsuitvoerend en voert planmatig de betreffende werkzaamheden uit. De calamiteitencommissie (ad hoc) komt bijeen als zich in één of meerdere regio's rampen voordoen. De commissie kan, na beoordeling, op zeer korte termijn financiële middelen beschikbaar stellen voor hulpverlening.

De implementatiegroep meerjarenbeleidsplan begeleidt de implementatie van doelen uit het meerjarenbeleidsplan. Er worden onder andere themabijeenkomsten georganiseerd om vrijwilligers en de organisatie mee te nemen in de ontwikkeling. Gelieerd aan deze groep is de commissie projectorganisatie 2.0. Deze commissie werkt aan de implementatie van projectorganisatie 2.0.

4.3. Bestuur en raad van toezicht

De stichting heeft een bestuur (negen leden) en een raad van toezicht (vijf leden). De raad van toezicht (rvt) doet verslag in hoofdstuk 5. De benoemingen en herbenoemingen worden in de gezamenlijke vergaderingen bekrachtigd. Herbenoemingen zijn d.m.v. een rooster geregeld. Bij de samenstelling van de raad van toezicht is rekening gehouden met

Rooster van aftreden

Bestuur	Datum aantreden	Datum herbenoeming	Datum aftreden	Statutair niet herbenoembaar
Gerrit Jan van Norel	1-jan-10	31-dec-17	31-dec-21	31-dec-29
Martin Holtland	1-jan-13	31-dec-19	31-dec-23	31-dec-27
Nelleke ten Kortenaar-Stam	1-jan-16	31-dec-19	31-dec-23	31-dec-27
Gerth Westmaas	1-jan-14	31-dec-17	31-dec-21	31-dec-21
Adri Robijn	1-jan-19		31-dec-22	31-dec-26
Jacob Meijer	1-jan-18	-	31-dec-21	31-dec-29
Eefje van de Werfhorst	1-jan-20		31-dec-23	31-dec-27
Menno Zetzema	1-jan-20		31-dec-23	31-dec-31
Jan Sander Heutink	22-apr-20		31-dec-24	31-dec-32

Raad van toezicht	Datum aantreden	Datum herbenoeming	Datum aftreden	Statutair niet herbenoembaar
Ton Tanghe	1-jan-18	-	31-dec-21	31-dec-29
Rijk van Dam	1-jan-18	-	31-dec-21	31-dec-25
Jan Verhaar	1-jan-10	31-dec-18	31-dec-22	31-dec-22
Evert Raaijen	20-apr-17	31-dec-20	31-dec-24	31-dec-28
Johan Gooijer	1-jan-20		31-dec-23	31-dec-31

een zo breed mogelijke deskundigheid van de leden, in het bijzonder op bestuurlijk vlak.

De actuele samenstelling (31 december 2021) van de commissies is in bijlage A opgenomen.

Mutaties

Eind 2021 zijn er de volgende mutaties: Gerth Westmaas treedt af als bestuurslid.

Hoofd- en nevenfuncties leden bestuur en raad van toezicht

Zie bijlage C.

Bezoldigings- en vergoedingenbeleid bestuur en raad van toezicht

Bestuurders en toezichthouders zijn onbezoldigd en krijgen geen onkostenvergoeding. Reiskosten worden desgevraagd vergoed tegen 28 cent per kilometer; de toezichthouders declareren geen reiskosten. Sommige bestuursleden declareren minder of geen reiskosten.

Bestuurscommissies

De bestuurscommissies nemen elk een specifiek deel van de beleidsuitvoering voor hun rekening (voor beschrijving zie organogram op pagina 18). De commissies hebben binnen de financiële en inhoudelijke beleidskaders een uitvoerend mandaat van het bestuur. Ze koppelen de voortgang van het werk met werkverslagen terug aan het bestuur. Een keer in de drie jaar geeft een bestuurscommissie een presentatie tijdens een bestuursvergadering.

4.4. Vrijwilligers

Het werk van HOE kan niet verricht worden zonder vrijwilligers (in 2021 zijn dat er ± 90). Ze zetten zich (vaak al jarenlang) in om met grote betrokkenheid het voorbereidend werk in Nederland en het werk van HOE in Oost-Europa mogelijk te maken. De vrijwilligers doen dit werk in hun vrije tijd, zonder dat ze er een vergoeding voor krijgen. Gemaakte (reis)kosten worden desgevraagd vergoed op declaratiebasis. Overigens maakt een groot deel hier geen gebruik van.

Er is een vrijwilligersverzekering afgesloten die risico's afdekt. Betrokkenheid, tijd, capaciteit en beroepskennis van vrijwilligers zijn belangrijk voor de continuïteit van de organisatie en het behalen van de doelstelling. Om het vrijwilligerswerk in goede banen te leiden, is een bestuurslid als vrijwilligerscoördinator aangesteld.

4.5 Afstemmen en samenwerken relaties

- GZB - Sinds 2017 is er een samenwerkingstraject met de GZB (Gereformeerde Zendingsbond) en de Slowaaks Hervormde kerk. Het gaat om een project dat in Slowakije vorm krijgt en gericht is op toerustingsactiviteiten onder Roma. De GZB draagt ook financieel bij aan het opzetten van

een catechesemethode in Oost-Europa. Samen met de GZB is er conferentie met Nederlandse en Slowaakse voorgangers in voorbereiding.

- Prisma - Deze organisatie verenigt een twintigtal christelijke organisaties die wereldwijd actief zijn in ontwikkelingssamenwerking en diaconaat.
- CPOE - Stichting HOE participeert in het Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE), onderdeel van Prisma. Het CPOE vertegenwoordigt ruim dertig organisaties die actief zijn in Centraal- en Oost-Europa. De bureaumanager van HOE is lid van de stuurgroep CPOE, die jaarlijks vijf keer vergadert en beleid vormgeeft.
- GB – Met de Gereformeerde Bond (GB) is regelmatig overleg. Eens in de twee jaar wordt er gezamenlijk een conferentie belegd, afwisselend in Nederland en Hongarije. Deze conferentie zal plaatsvinden in 2022.
- Fundament - Met stichting Fundament is er afstemming over de werkwijze en de contacten van beide stichtingen in het Hongaarse werkgebied. Projectuitwisseling heeft vooral betrekking op toerusting.
- HGJB - Met de HGJB (Hervormd Gereformeerde Jeugdbond) is er samenwerking bij het opzetten van een catecheseproject in Oost-Europa. Daarnaast is er jaarlijks een overleg.
- Van Ree Accountants is, v.w.b. de controleopdracht, benoemd door de raad van toezicht. De accountant is in het verslagjaar niet ingeschakeld voor advieswerk. Relevante controlebevindingen en daarop gebaseerde adviezen, alsmede van belang zijnde actuele en voor onze stichting relevante ontwikkelingen worden neergelegd in een accountantsverslag en besproken met de penningmeester en bureaumanager. De jaarrekening en het accountantsverslag worden zowel door het bestuur als de raad van toezicht in respectievelijke vergaderingen besproken, alsmede in de gemeenschappelijke vergadering van het bestuur en de raad van toezicht. Ook de follow-up wordt, voor zover daar aanleiding toe is, door bestuur en raad van toezicht gevolgd.

4.6. Kantoor

Medewerkers in dienst

In 2021 zijn vier medewerkers (3,46 fte) in dienst van de stichting.

- Allard Selles, bureaumanager (1 fte).

- Herbert van Daalen, communicatie en fondsenwerving (1 fte).
- Marja Meijwaard, financieel administratief medewerker (0,66 fte).
- Neelke de Fijter, jongerenwerk en fondsenwerving (0,8 fte). Neelke neemt per 1 oktober 2021 afscheid wegens een nieuw dienstverband.

Een van de medewerkers is door ernstige ziekte vanaf eind mei t/m halverwege november 2021 langdurig afwezig geweest.

4.7. Verantwoordingsverklaring

Beleidscyclus

Stichting HOE werkt op basis van een beleidscyclus. Die heeft als belangrijkste kenmerken:

- Een meerjarenbeleidsplan dat is samengesteld in nauwe samenwerking tussen strategisch bestuurlijk verantwoordelijken en verantwoordelijken voor de uitvoering. De gebruikte ontwikkel- en evaluatiemethode garandeert de gewenste (en noodzakelijke) deskundige inbreng, loyaliteit en draagvlak voor beleid in de uitvoeringsorganisatie.
- Een jaarplan dat is opgesteld door de bestuurscommissies, op basis van het meerjarenbeleidsplan, en een bij dit geprioriteerde jaarplan behorende begroting. Het jaarplan wordt door het bestuur besproken en beoordeeld. Na vaststelling door het bestuur en goedkeuring door de raad van toezicht wordt kwartaalsgewijs overgegaan tot uitvoering van het jaarplan. Taken, werkwijze, mandatering, verantwoordelijkheden en samenstelling zijn vastgelegd in de notitie 'Uitwerking positie bestuurscommissies'. Het sturings- en uitvoeringsproces in de bestuurscommissies is, mede hierdoor, ook ten aanzien van optimale besteding van de middelen, voor alle betrokkenen van de stichting transparant. Ter bevordering van deze transparantie worden de notulen van alle bestuurscommissies gedeeld met bestuursleden. Deze notulen worden ter informatie en eventuele bespreking geagendeerd in de bestuursvergadering. Daarnaast maken de voorzitters van de afzonderlijke bestuurscommissies deel uit van het bestuur, waarmee naar beide kanten een optimale communicatie wordt nagestreefd. Tevens worden er in de bestuursvergaderingen bij toerbeurt presentaties verzorgd door de afzonderlijk regio-

teams en bestuurscommissies. Op deze wijze maakt men persoonlijk kennis met de diverse bestuurscommissies en vrijwilligers die als 'veldwerkers' over relevante informatie beschikken.

- Een jaarverslag waarin de bestuurscommissies verantwoording afleggen van de werkzaamheden aan het bestuur. Dit verslag wordt door het bestuur besproken en gebruikt voor de samenstelling van het jaarverslag van de stichting.

Toezicht, functioneren en optimale besteding van middelen

Het bestuur steunt voor het houden van toezicht onder meer op het stelsel van administratieve organisatie en interne controle, zoals dit is beschreven in het handboek administratieve organisatie. Periodiek komen in het bestuur rapportages aan de orde, onder meer over de stand van zaken van de ontvangen middelen, de financiën (exploitatie technisch) en de jaarplannen.

Naast tussentijdse inhoudelijke en/of financiële informatieverstrekking legt het bestuur onder meer via het vastgestelde jaarverslag en een beleidsgesprek verantwoording af aan de raad van toezicht over het gevoerde beleid. Naar aanleiding van de vastgestelde begroting en het jaarplan vindt eveneens een dergelijke bespreking plaats over het voorgenomen te voeren beleid en de relatie met het meerjarenbeleidsplan. De optimale besteding van de middelen en effectieve en doelmatige werkwijze van de stichting in de context van de doelstelling hebben daarbij de aandacht.

Optimale samenstelling bestuur en toezichthoudend orgaan

Zowel bij het aantrekken van vrijwilligers voor de diverse bestuurscommissies en bestuursleden als van leden van de raad van toezicht wordt nadrukkelijk geworven vanuit de voor een betreffende functie beoogde dan wel gewenste specifieke competenties. Daarbij zijn zowel bekwaamheden op het gebied van bestuurlijke processen als inhoudelijke kennis van en inzicht in de hulpverlening die de stichting in Oost-Europa vormgeeft van betekenis. Om deze werkwijze vast te houden zijn profielschetsen voor de leden van de raad van toezicht opgesteld.

Evaluatie van het eigen functioneren van het bestuur wordt in beginsel gedaan door middel van een tweejaarlijks gesprek van de voorzitter met de afzonderlijke bestuursleden. Deze werkwijze wordt ook gehanteerd door de raad van toezicht. De evaluatiepunten uit deze gesprekken worden vooraf in het bestuur vastgesteld. De punten die aan de orde komen, betreffen de wijze waarop het bestuur functioneert, hoe de verbinding tussen de verschillende onderdelen in de stichting loopt, het specifieke karakter van een vrijwilligersstichting met een professioneel kantoor en de wijze waarop we werken aan de doelstelling en de daarbij behorende kwaliteitsontwikkeling.

In het kader van het goed functioneren van de kantoororganisatie wordt jaarlijks, naast de gebruikelijke functioneringsgesprekken, geëvalueerd onder vrijwilligers en bestuurders. De uitkomst wordt gerapporteerd aan het bestuur. Met afscheid nemende vrijwilligers wordt zo mogelijk een exitgesprek gevoerd door de vrijwilligerscoördinator. Zij rapporteert hierover in het bestuur.

Optimale relaties met belanghebbenden

Voor de verschillende groepen belanghebbenden wordt gestreefd om terugkoppeling op maat te geven. De groep belanghebbenden die financieel bijdraagt aan de uitvoering van de doelstelling wordt geïnformeerd via verschillende media. De groep belanghebbenden die als vrijwilliger betrokken is, krijgt informatie die van belang is om betrokkenheid bij de stichting te versterken.

4.8. Vooruitzichten

Een vooruitzicht schrijven in februari 2022 over het komende jaar, terwijl we net bezig zijn uit de lockdown van de winter 2021-2022 te komen, is hachelijk. Daar komt ook de oplopende spanning rond de Oekraïne bij. Weliswaar ligt ons werkgebied in het uiterste westen en dat is 1500 km van de oostgrens met Rusland (net zover als van Nederland naar West-Oekraïne!!). Mocht het onverhoopt tot een gewapend conflict komen, dan zal in meer of mindere mate ook het werk van stichting HOE daardoor geraakt worden. En ook zonder verdere escalatie, zijn in de achterliggende jaren door het conflict in het oosten van Oekraïne de prijzen door oplopende inflatie fors gestegen. Daardoor is het levensonder-

houd veel duurder geworden en juist de allerarmsten worden daardoor geraakt.

Er zijn plannen voor diaconale jongerenreizen. Die krijgen momenteel vorm en inhoud, maar de uitvoering is afhankelijk van de situatie op het moment suprême. Ondanks corona is de planontwikkeling voor de besteding van de RD gelden wel doorgegaan. Daarmee werd in 2021 een concreet begin gemaakt, maar de situatie in Moldavië kan als gevolg van oorlogshandelingen ook snel wijzigen. We hopen echter dat de realisatie van de plannen in 2022 verder uitgewerkt kan worden en dat de mogelijkheid om zelf de projecten te bezoeken re realiseren is. Voor alle regioteams geldt dat de wens groot is om projecten te kunnen bezoeken. Corona heeft daarom vele spaken in het wiel gestoken.

De commissie fondsenwerving en publiciteit is bezig met plannen onze publiciteit en onze fondsenwerving naar een hoger niveau te tillen. Dat zal investeringen vergen, maar met een goede aanpak

zal dit de stichting verder brengen.

Er staan drie predikanten-/voorgangersconferenties gepland: Slowakije, Matráháza (Hongarije) en Polen. Alle door corona uitgesteld, maar in 2022 waarschijnlijk mogelijk. Het geloofsgesprek over grenzen (taal, cultuur, kerkelijk), het elkaar bemoedigen, het leren van elkaar, het optrekken met elkaar, en aangaan van wat later soms jarenlange relaties blijken te zijn geworden, krijgt met de conferenties vorm.

De jaarplannen en de jaarbegroting werden in december 2021 vastgesteld door het bestuur en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Bovenstaande items zijn maar een kleine selectie daaruit, en de actualiteit van vandaag de dag kon in de jaarplannen niet in worden verwerkt. En bij het verschijnen van dit jaarverslag kan het allemaal weer heel anders zijn. Maar in dit alles mogen we vertrouwen op de leiding en de nabijheid van onze Heere en Heiland: "Wat de toekomst bringe moge – ons geleid des Heeren hand".



5. Verslag Raad van toezicht

De raad van toezicht (rvt) van de Stichting HOE (Hulp Oost-Europa) is statutair verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van het bestuur, op de algemene gang van zaken in de stichting en op de daarmee verbonden organisatie. Een aantal besluiten van het bestuur behoeven de goedkeuring van de rvt, zoals het wijzigen van de statuten, de vaststelling van het jaarplan, de begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, evenals het benoemen, schorsen en ontslaan van bestuursleden.

De leden van de raad worden benoemd door de gecombineerde vergadering van bestuur en rvt.

De raad van toezicht vergaderde in het verslagjaar 2021 twee keer (digitaal) zelfstandig en twee keer (digitaal) met het bestuur. Goedkeuring werd verleend aan de jaarrekening en het jaarverslag 2020 en tevens aan de begroting voor 2022 en het jaarplan 2022.

Bij de jaarlijkse bespreking met de accountant over de jaarrekening, het jaarverslag, de rapportage van bevindingen en aandachtspunten is een rvt-lid (dit jaar de voorzitter) aanwezig geweest. Daarnaast is door de rvt de statutenwijziging van de Stichting HOE goedgekeurd.

De raad constateert met betrekking tot de begroting voor 2022 dat veel inspanningen zijn verricht

om tot een evenwichtige begroting te komen. Met name de gevolgen van hopelijk aflopende coronapandemie, die mogelijk tot aanpassingen van het financiële beleid nopen, maken dat het opstellen van deze begroting geen sinecure is. De rvt spreekt zijn grote waardering uit voor het vele werk dat de penningmeester daarvoor heeft verricht. Met name wil de rvt de aandacht noemen voor de continuïteitsreserve, uitvoerings- en wervingskosten, project Moldavië, projectverantwoording in het algemeen en de kosten voor de eigen organisatie.

Tijdens de online decembervergadering van de raad zijn Rijk van Dam (voorzitter) en Ton Tanghe (secretaris) herbenoemd als lid van de raad.

De goede, constructieve en vruchtbare samenwerking tussen bestuur en raad van toezicht kon ook in 2021 voortgezet worden. Samenvattend oordeelt de raad dat het bestuur de vrijwilligersorganisatie - met alle extra aandacht voor diverse beleidsterreinen vanwege de coronapandemie - goed en adequaat bestuurt.

Het eigen functioneren, evalueert de raad in zijn jaarlijkse decembervergadering. In de periode voorafgaand aan deze vergadering heeft de voorzitter met alle leden van de rvt evaluatiegesprekken gevoerd. Tijdens deze gesprekken is het functioneren van de rvt zelf en dat van het afzonderlijke lid geëvalueerd. Een resumé van deze gesprekken is schriftelijk vastgelegd en door de rvt goedgekeurd.



6. Onze donateurs

6.1. Inleiding

Commissie Fondsenwerving en Publiciteit

Communicatie en fondsenwerving zijn belangrijke pijlers voor Stichting HOE (Hulp Oost-Europa) om middelen te verkrijgen voor de naaste in Midden en Oost-Europa. In de commissie is het afgelopen jaar vooral nagedacht over het ontwikkelen van een nieuwe communicatiestrategie. Bereiken we op een gerichte manier de juiste bronnen, doelgroepen met de juiste boodschap, langs de juiste communicatiekanalen zodat dit financiële middelen en betrokkenheid oplevert. Door de juiste inzet van communicatie wordt de kennis over stichting HOE vergroot en de houding positief beïnvloed, zodat mensen tot actie worden bewogen.

Nieuwe communicatiestrategie is belangrijk, omdat de digitale communicatiemiddelen steeds actueler worden. Door het uitbreiden van de digitale fondsenwervingsmogelijkheden en het ontwikkelen van nieuwe vormen van communiceren en fondsenwerving is het noodzakelijk dat er geïnvesteerd wordt in nieuwe websitetehnologie. De commissie wil in het komende jaar dit oppakken, zodat vanaf het nieuwe jaarplan dit gaat functioneren.

Doelgroepen

In 2021 hebben we ons gefocust op de volgende doelgroepen:

1. Donateurs die het werk van HOE steunen en al dan niet op de hoogte worden gehouden van het werk van HOE;
2. Jongeren die via de diaconale jongerenreizen betrokken raken/raakten bij het werk van de stichting;
3. Nieuwe donateurs;
4. Kerkelijke gemeenten die in ons relatiebeheersysteem opgenomen zijn.

Campagnes

In 2021 worden er drie wervingscampagnes gevoerd. Twee zijn er zoals gepland uitgevoerd. Voor de campagnes geldt dat ze fondsenwervend zijn, maar ook gericht zijn op of ten behoeve van voorlichting en bewustwording:

1. Gedeeld geloof, gericht op gemeenteopbouw. Dit jaar geven we een 40-dagenkalender uit om het werk van HOE in het kader van gemeenten en geloofsopbouw.
2. Hart voor Oost-Europa is gericht op het diaconale werk van HOE.
3. Wintercampagne is gericht op diaconale hulp aan

kwetsbare mensen tijdens de wintermaanden.

De behaalde resultaten van de campagnes zijn als volgt:

1. Volgers Facebook verdubbelen. Het doel is niet behaald. Het aantal is van 832 gestegen naar 892. Er is geen specifieke campagne op Facebook geweest om het aantal volgers te vergroten.
2. Volgers Instagram nemen fors toe van 178 naar 273 volgers.
3. Het aantal e-maillezers is van 1.853 lezers gestegen naar 2.162.
4. Facebook en Instagram zijn ingezet om mensen te betrekken en tot geven te bewegen. Wat daar precies de effecten van zijn, is moeilijk in te schatten. We mogen voorzichtig constateren dat het aantal giften n.a.v. social media is toegenomen.
5. De vier websites van HOE (www.stichtinghoe.nl, www.hoeliday.nl, www.hoehelpt.nl, www.hoeinactie.nl) zijn zo ingericht dat bezoekers via de aangebrachte routes worden gestimuleerd om de website niet te verlaten, zonder een activiteit te hebben verricht.

6.2. Donoren

Hieronder verstaan we diegenen die in Nederland betrokken zijn bij de uitvoering van het werk van onze stichting. We onderscheiden twee groepen. De eerste groep bestaat uit particulieren en organisaties die het werk van HOE financieel ondersteunen. Deze groep staat bij HOE geregistreerd als gevers/donateurs. De tweede groep zijn de vrijwilligers, die vooral tijd en energie geven om het werk van HOE mogelijk te maken.

Het uitgangspunt is dat HOE verantwoording aflegt van uitvoering en van beleid en/of informatie verstrekt aan de hieronder genoemde groepen.

a. Groep die financieel bijdraagt aan het werk van de stichting

Donateurs

Donateurs worden als belanghebbenden geïnformeerd via ons magazine en/of onze e-mailnieuwsbrief en social media. Deelnemers aan sponsorprogramma's krijgen specifieke projectinformatie, die voldoet aan de behoefte van deze sterk op het project betrokken mensen. Alle nieuwe donateurs worden telefonisch of per e-mail benaderd en bedankt voor hun gift. Ze krijgen dan ook de mogelijkheid te kiezen om op de hoogte te blijven van het werk of niet. Uit de reacties blijkt dat mensen deze manier van communiceren waarderen. We zien in 2021 ook een daling van het aantal donateurs dat

het werk van HOE ondersteunt. Dit komt vooral doordat mensen die een langere periode niet meer geven telefonisch zijn gevraagd op de hoogte te willen blijven van het werk. Zij geven tijdens het gesprek aan geen informatie meer te willen ontvangen.

Kerken en scholen

Deze groep belanghebbenden wordt op de hoogte gehouden via gerichte mailings of wordt telefonisch benaderd. In telefonische contacten staat de informatiebehoefte centraal, maar wordt ook geprobeerd de belanghebbenden te bewegen financieel bij te dragen door bijvoorbeeld een actie op te zetten of collecte(bus) voor het werk van HOE te bestemmen.

Diaconieën ontvangen vier keer per jaar een e-mailnieuwsbrief. Betrokken diaconieën krijgen (op verzoek) twee keer per jaar het magazine (impactnummer en winterhulpnummer). Regelmatig wordt contact gelegd met diaconieën om ze blijvend te betrekken bij het werk van de stichting en diaconieën opnieuw te interesseren.

Scholen krijgen vier keer per jaar een digitale mailing. Verder worden scholen telefonisch benaderd en wordt op verzoek informatie aangeboden.

Jongeren

Jongeren vormen een afzonderlijke groep belanghebbenden. Ze worden bij het werk van de stichting betrokken via diaconale jongerenreizen en via de activiteiten van de jongerencommissie. Deze commissie faciliteert onder het label 'Hoeliday' diaconale jongerenreizen naar projecten in Oost-Europa. Een e-mailing wordt regelmatig verstuurd naar 922 jongeren. Er is een speciale website www.hoeliday.nl. De website is vooral gericht op het aanbieden van de diaconale jongerenreizen en geeft mogelijkheden voor weblogs, artikelen en andere manieren van interactieve betrokkenheid. Helaas gaan de reizen in 2021 niet door wegens corona.

Werkgroepen

HOE heeft contact met meerdere werkgroepen. Er wordt bijvoorbeeld nauw samengewerkt met hervormde gemeenten Harderwijk, Hierden, Hilversum, Leerdam en Oud-Beijerland.

Fondsen

De stichting onderhoudt contact met enkele fondsen die specifieke projecten ondersteunen. Er worden afspraken gemaakt over het voortgaande begrotingsproces, de rapportage en de evaluatie met betrekking tot de projecten.

b. Groep die als vrijwilliger betrokken is bij het werk van de stichting

De stichting is sterk afhankelijk van vrijwilligers. Deze grote groep belanghebbenden wordt ingeschakeld bij activiteiten en werkzaamheden gericht op de uitvoering van projecten en het goed laten functioneren van de stichting en het kantoor. Vanwege het grote belang is beleid ontwikkeld rond 'werken met vrijwilligers'. Vrijwilligers worden uitgenodigd voor diverse bijeenkomsten: de nieuwjaarsontmoeting (onderlinge band versterken) en beleidsbijeenkomsten (meedenken over beleid). Door middel van extranet (en wekelijks een interne e-mailnieuwsbrief Inform@il) en SharePoint wordt meeleven met elkaar gestimuleerd en geeft het bestuur informatie over bestuurszaken. Ook nieuwsberichten uit het werkgebied worden via Inform@il en via de website gedeeld met de vrijwilligers.

Zo'n 95 vrijwilligers zetten zich in voor het werk van stichting HOE. Naast de bestuursleden, de leden van de raad van toezicht en de bestuurscommissies zijn er op allerlei fronten vrijwilligers actief. We willen al deze vrijwilligers bedanken voor hun inzet. De vrijwilligers die betrokken zijn bij de uitvoering van allerlei kantoortaken nemen de vaste medewerkers veel werk uit handen. Dankzij hun inzet kan de personeelsbezetting van het kantoor beperkt blijven en daarmee ook de personeelskosten.

De correspondentie met sponsorouders en -kinderen wordt door vrijwilligers verzorgd. Het gaat dan om de sponsoring van kinderen in het kindertehuis 'De Barmhartige Samaritaan' in Oekraïne, ondersteuning van evangelisten en arme gezinnen in het oosten van Roemenië en ondersteuning van ouderen in het midden van Roemenië.

6.3. Fondsenwerving

Een zorgvuldige afweging van kosten in relatie tot

beoogde inkomsten blijft het uitgangspunt bij fondsenwerving. Spanningsveld is steeds of een activiteit ook voldoende kostendekkend is. Het gaat niet alleen om de directe -geldelijke- inkomsten, maar ook om de zichtbaarheid van de stichting voor de achterban. HOE is voor haar inkomsten afhankelijk van giften en bijdragen van particulieren, kerkelijke gemeenten, organisaties, werkgroepen en bedrijven. Het onderhouden en versterken van de band met deze donateurs is van groot belang.

Erfenissen en nalatenschappen

Stichting HOE heeft in 2021 geadverteerd in magazines die in notariskantoren op de balie liggen. Ook werd er in het magazine en de combiola's melding gemaakt over erfenissen en nalatenschappen. Er verschijnt een advertorial die als bijlage bij diverse christelijke mediabladen verschijnt.

Verkoop kaarten

Een vrijwilliger van HOE verkoopt oude ansichtkaarten van vóór 1960. Via ons blad worden lezers opgeroepen kaarten te geven. Ondanks dat beurzen waar ansichtkaarten worden verkocht niet doorgaan, weet onze vrijwilliger 3.058 euro bij elkaar te halen.

Inzet relatiebeheer

In 2021 bellen onze relatiebeheerders (twee vrijwil-

ligers) 1.920 particuliere donateurs, vertegenwoordigers van diaconieën en scholen. De contacten met diaconieën zijn vooral bedoeld om de relaties warm te houden en om het werk van HOE onder de aandacht te (blijven) brengen. De scholen worden benaderd met de vraag of er mogelijkheden zijn om collectes te houden of acties te voeren. In 2021 blijkt het contact met de scholen lastig tot begin 4e kwartaal. Dit heeft ook te maken met de coronapandemie. Het bellen heeft erin geresulteerd dat er 108 eenmalige (4.057 euro) en 43 periodieke (jaarlijks 2.164 euro) incasso's zijn afgegeven. 426 ontvangers van mailings en brieven verminderden hun maximum aantal brieven.

6.4. Voorlichting en Publiciteit

Een van de statutaire doelen van de stichting is het informeren van de achterban in Nederland over de situatie van kerken en mensen/personen/contacten in Oost-Europa. Publicaties van de stichting staan daarom deels ook in het teken van voorlichting.

Uitingen

In 2021 worden zes uitingen gestuurd naar donateurs. In twee gevallen gaat het om een magazine.

Advertenties

We adverteren in (kerkelijke) week- en maandbla-



den, in kerkbodes en op websites van christelijke organisaties. Tijdens de wintermaanden worden via Groot Nieuws Radio radiospotjes ingezet. Ook worden medewerkers en vrijwilligers regelmatig geïnterviewd over het werk. Op CIP.nl adverteert HOE regelmatig. Er verschijnen artikelen op deze website met informatie over HOE. Ook worden Facebook en Instagram gebruikt om te adverteren. HOE werkt, samen met drie christelijke doelen, mee aan een bijlage bij het Nederlands Dagblad.

Foldermateriaal

Op verzoek van drie kerkelijke gemeenten hebben we folders gemaakt. Deze folders worden voorafgaand of tijdens de kerkdienst uitgedeeld. Het materiaal wordt op maat gemaakt en aangepast aan

het collectedoel. Twee kerken vragen digitaal informatie aan om het werk van HOE onder de aandacht te brengen via beamers.

Free publicity

In 2021 worden zeven persberichten aangeboden aan dagbladen en plaatselijke en regionale kerkbladen. Ze zijn meestal afgestemd op nieuws uit de nieuwsbrieven, maar soms ook geënt op de actualiteit. Vanuit de bestuurscommissies van de stichting worden regelmatig onderwerpen aangeboden.

Er verschijnen diverse interviews met contactpersonen uit Oost-Europese landen in de gedrukte media. De Waarheidsvriend publiceert ook in 2021 twee bijdragen van HOE.



7. Risico's

De voornaamste risico's en onzekerheden waar stichting Hulp Oost-Europa mee kan worden geconfronteerd zijn als volgt:

Teruggang in baten

De stichting doet in de hulpverlening geen langdurige toezeggingen. Een teruggang in de bestemde giften heeft tot gevolg dat de hulpverlening zal worden ingeperkt. De mate waarin is afhankelijk van eventuele nog niet bestede gelden van een project. Deze teruggang betekent ook een lagere bijdrage van de bestemde giften in de financiering van de organisatiekosten. Deze financiering komt in gevaar als ook de algemene giften teruglopen.

Omdat de organisatiekosten veelal een vast karakter hebben, kunnen die kosten bij een afnemende financiering niet onmiddellijk naar beneden worden bijgesteld. De werkzaamheden gaan vooralsnog door en de werving zal worden geïntensiveerd, met hogere kosten. Ook een mogelijke krimp van de organisatie kost tijd en geld. Voor dit risico is een continuïteitsreserve gevormd.

Werkgebied in de Europese Unie

Het blijkt lastig te zijn om fondsen te werven voor projecten in een aantal landen die inmiddels bij de Europese Unie horen. De publieke opinie is dat landen als Hongarije, Polen en Slowakije geen hulp meer nodig hebben. Als ze hulp nodig hebben, krijgen ze die wel vanuit de Europese Unie, is de gedachte.

Politieke omstandigheden

Stichting HOE werkt samen met christenen in het hele Hongaarse gebied. Dit gaat om de landen Roemenië, Oekraïne, Slowakije en Servië. De Hon-

gaarse minderheden in deze landen hebben het niet makkelijk. Omdat HOE met name deze bevolkingsgroepen op het oog heeft, kan dat problemen veroorzaken met plaatselijke, regionale en landelijke overheden. Dit geldt overigens ook voor Moldavië waar Roemeenstalige minderheden wonen.

Overige risico's

Een aanzienlijk deel van de baten wordt van een grote groep vaste particuliere donoren ontvangen. De ouderen in deze groep vallen weg. Het beleid is om nieuwe, zo mogelijke jongere, personen aan de stichting te binden. Hiervoor worden zogenaamde oude maar ook nieuwe mediamedia ingezet. Een risico is dat deze jongere doelgroepen zich niet zo makkelijk laten binden. Er zullen nieuwe vormen voor het genereren van betrokkenheid en 'binding' gezocht moeten worden. De inzet van nieuwe digitale middelen kan hierin helpend zijn.

Wegens de crisis zijn scholen te druk met de voortgang van het onderwijs om zich in te zetten d.m.v. bijvoorbeeld een actie. Nu jongerengroepen niet op reis kunnen, loopt de stichting een groot aandeel van deze inkomsten (voor HOE en de projecten) mis. Het vierde kwartaal lijken scholen meer open te staan voor acties of een eenmalige gift. Hoe geef je partnerschap handen en voeten, nu je elkaar niet fysiek ontmoet wegens het niet doorgaan van werkbezoeken? Er moeten andere vormen van meten, evalueren en vervolgeacties worden ontwikkeld.

Interne communicatie is soms lastig, waardoor mensen niet op de hoogte zijn van en meegenomen worden in de gang van zaken van de stichting. Ook kan de samenwerking tussen het regioverband en andere commissies nog verbeterd worden tot vergroting van slagkracht.



8. Jaarrekening 2021

Inhoudsopgave

- 8.1. Algemene toelichting op de Jaarrekening 2021
- 8.2. Balans per 31 december 2021
- 8.3. Staat van baten en lasten 2021 en bestemming saldo
- 8.4. Kasstroomoverzicht 2021
- 8.5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
- 8.6. Toelichting op de balans 2021 (in €)
- 8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 (in €)
- Bijlage 1: specificatie vaste activa 2021 (in €)
- Bijlage 2: Specificatie bestemmingsfondsen 2021 (in €)
- Bijlage 3: Specificatie verstrekte steun 2021 (in €)
- Bijlage 4: Toelichting lastenverdeling Jaarrekening 2021 (in €)

8.1 Algemene toelichting op de Jaarrekening 2021

8.1.1. De financiële hoofdlijnen van 2021

Het saldo van de baten en lasten is € 152.328 positief (begroting € 133.046 negatief; 2020: € 545.753 positief).

Het positieve saldo bestaat uit twee componenten, te weten een nadelig resultaat bestemmingsfondsen van € 56.875 en een voordelig resultaat uitvoeringskosten van € 209.203.

In 2020 was het resultaat bestemmingsfondsen € 571.274 (RD-actie Moldavië) voordelig en het resultaat uitvoeringskosten € 25.521 nadelig.

Baten eigen fondswerving

Zowel de algemene giften als de nalatenschappen waren in 2021 hoger dan begroot en 2020.

Coronapandemie

Ook in 2021 hebben door de coronapandemie de vrijwilligers de werkgebieden niet of nauwelijks bezocht. te bezoeken. Hierdoor werd ook in 2021 minder directe steun gegeven (€ 507.679) dan begroot (€ 693.286) en in 2020 (€ 525.497).

RD-actie Moldavië

In 2021 kon een begin worden gemaakt met de uitvoering van de RD-actie Moldavië, waarvoor op 13 maart 2020 een opbrengst is ontvangen van € 574.233. Doel van de actie is om in Moldavië op 5 locaties opvang voor ouderen en jongeren te realiseren. In de exploitatie daarvan wordt drie jaar een aflopende bijdrage verstrekt. In die periode worden de gemeenschappen in staat geacht zelfvoorzienend te zijn.

Door deze opbrengst in 2020 zijn de totale baten in 2021 sterk afgenomen.

Het vergelijken van de totale baten 2021 en 2020 en aan de baten gerelateerde kengetallen is daardoor niet informatief. In overeenstemming met alinea 650.326 van de Richtlijn Fondswervende Organisaties wordt in de verdere toelichting en analyse met name van de som van de baten van 2020 van € 963.992 uitgegaan, dus exclusief de RD-actie Moldavië.

Door de coronapandemie is de realisatie van deze locaties in Moldavië vertraagd. In het 2^e kwartaal 2021 is met de realisatie gestart. De verwachte doorlooptijd van 1,5 jaar zal uitlopen, zeker ook gezien de huidige oorlogssituatie in de regio.

Omdat het hoge bedrag aanzienlijk invloed heeft op het balanstotaal en vergelijkbaarheid is het betreffende bestemmingsfonds in de balans afzonderlijk gepresenteerd.

8.1.2. Samenvatting baten en lasten / saldo

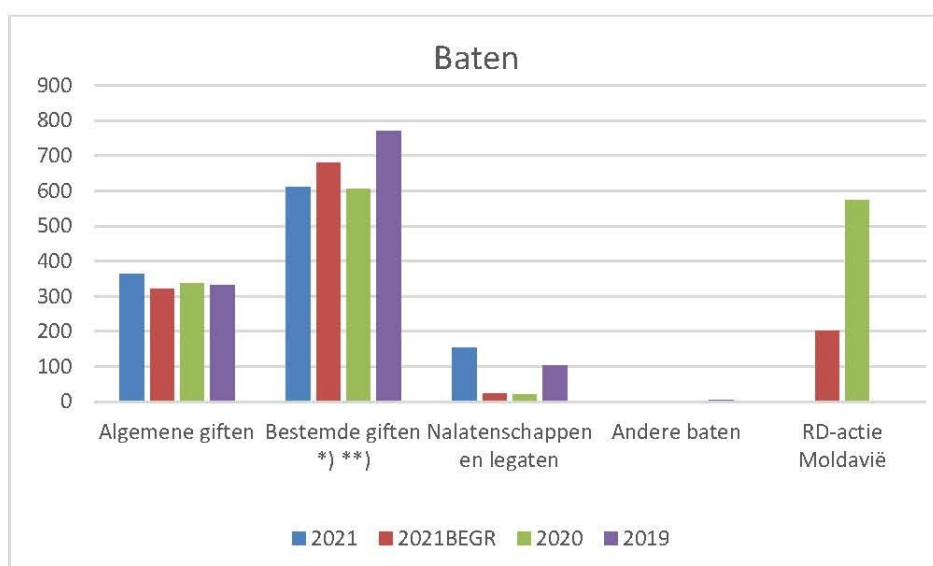
Baten

De ontwikkeling in de baten voor de jaren 2017 t/m 2021 is als volgt (x € 1.000):

	2021	2021 begroting	2020	2019	2018	2017
Algemene giften	364	321	338	331	349	378
Bestemde giften *) **)	610	681	604	769	705	733
Totaal giften	974	1.002	942	1.100	1.054	1.111
Nalatenschappen en legaten	154	24	19	102	16	36
Baten uit eigen fondsenwerving	1.128	1.026	961	1.202	1.070	1.147
Andere baten	0	2	3	5	3	11
Som van de eigen baten	1.128	1.028	964	1.207	1.073	1.158
RD-actie Moldavië	0	200	574			
Som van de baten	1.128	1.228	1.538	1.207	1.073	1.158

*) Vanaf 2020 inclusief Goederen in natura

**) Vanaf 2018 exclusief reiskosten diaconale jongerenreizen



Ook in 2021 werden in het vierde kwartaal aanzienlijk meer algemene giften ontvangen dan het zich in de loop van het jaar liet aanzien. De algemene giften waren daardoor uiteindelijk hoger dan vorig jaar en hoger dan begroting.

In 2021 bleven de bestemde giften evenals in 2020 achter op de begroting.

De bestemde giften waren in 2021 € 6.000 hoger dan in 2020. Hierbij moet worden opgemerkt dat in 2021 een bestemde nalatenschap begrepen is van € 33.000. Exclusief deze nalatenschap zijn de bestemde giften € 27.000 minder dan in 2020.

De ontvangen bestemde giften zijn in 2021 minder dan begroot. Eén van de oorzaken is dat de werkgebieden in 2021 evenals in 2020 nagenoeg niet zijn bezocht. De directe hulpvragen zijn daardoor minder. Op de donateurs is daardoor ook minder een beroep gedaan voor specifieke bestemde giften. Ook zijn opnieuw de diaconale jongerenreizen in 2021 niet doorgegaan, waardoor de reisgroepen de begrote projectgelden grotendeels niet hebben ingezameld.

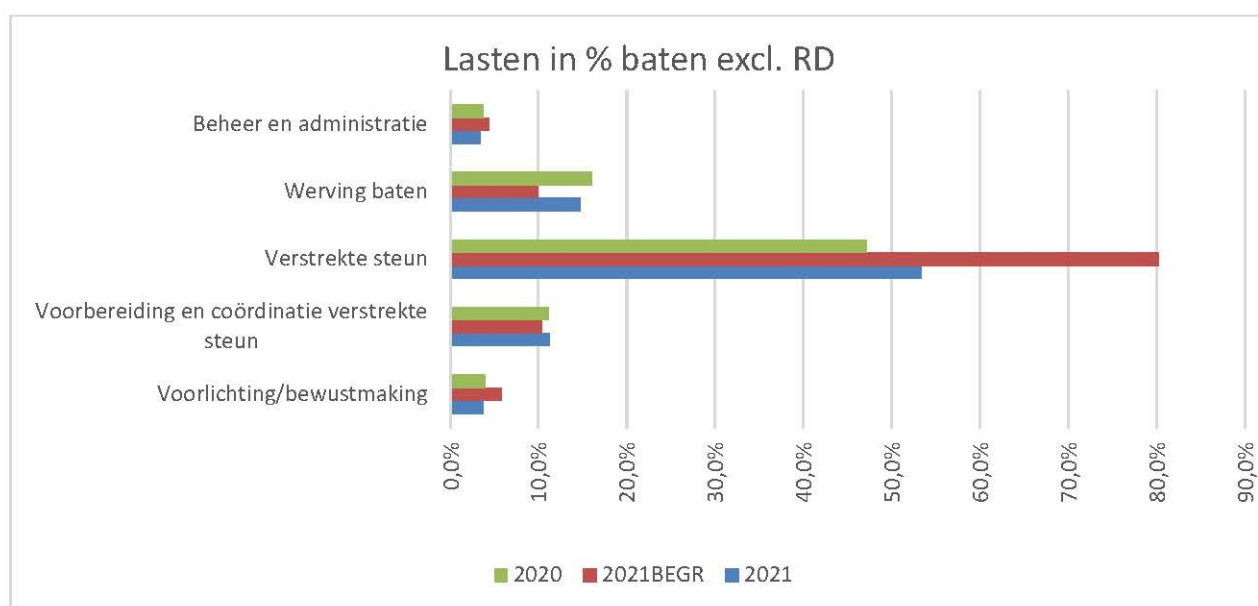
In 2021 is van de bestemde giften € 104.652 (2020: € 86.317) ten gunste van de algemene middelen gebracht.

De nalatenschappen en legaten waren over 2021 hoger dan begroot en 2020. Het gemiddelde bedrag van de laatste 5 jaar is € 65.000 (vorig jaar eveneens € 65.000).

Lasten

In bijlage 4 is de lastenverdeling opgenomen van de lasten van de stichting. Die lasten zijn verdeeld naar de besteding aan de projecten, en naar de toerekening van de organisatiekosten aan de doelstellingen, werving baten en kosten van beheer en administratie. De "In % baten" zijn percentages van de som van de baten, 2020 exclusief RD-actie Moldavië.

	In % baten 2021 (excl. RD)		In % baten 2021 begroot		In % baten 2020 (excl. RD)	
Lasten						
Voorlichting/bewustmaking	43	3,8%	71	5,8%	48	4,0%
Vorbereiding en coördinatie verstrekte steun	127	11,3%	128	10,4%	135	11,2%
Verstrekte steun	601	53,3%	985	80,2%	570	47,2%
Besteed aan doelstellingen	771	68,4%	1.184	96,4%	753	62,4%
Werving baten	167	14,8%	123	10,0%	194	16,1%
Beheer en administratie	38	3,4%	54	4,4%	45	3,7%
Totaal der lasten	976	86,5%	1.361	110,8%	992	82,2%



Voor de toerekening is het model van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland de grondslag. Lasten worden zo mogelijk specifiek toegekend. Uitgangspunten van de verdere lastenverdeling zijn tijdbesteding en taken en gebruik van ruimte en middelen. Voor 2021 gelden de in 2018 herijkte verdeelpercentages.

Verstrekte steun

Omdat de vrijwilligers de werkgebieden nagenoeg niet hebben kunnen bezoeken kon minder hulp worden gegeven dan begroot, en ook minder dan in 2020.

Ook zijn in 2021 de diaconale jongerenreizen niet doorgedaan. De begrote projectgelden zijn door de reisgroepen niet bij elkaar gebracht en daardoor ook niet besteed. Eén jongerengroep heeft het sponsorgeld laten overmaken naar het project.

Tenslotte was in de begroting € 200.000 opgenomen voor de besteding van de opbrengst RD-actie Moldavië, in 2021 is hiervoor € 55.438 besteed.

Publiciteit en communicatie

De totale kosten van publiciteit en communicatie bedragen € 128.336 en zijn € 3.836 hoger dan begroot, daarentegen € 25.259 lager dan 2020, waarin de kosten van de campagne Corona Calamiteitenfonds waren opgenomen.

De communicatie in de uitingen in 2021 zijn voor 67% gericht geweest op werving en 33% op voorlichting en bewustmaking (begroting 32%/68% en 2020 60%/40%).

Mede door het lagere totale kostenniveau zijn de kosten van eigen fondswerving en van voorlichting en bewustmaking lager dan 2020.

Normering kosten Eigen fondsenwerving en kosten Beheer en administratie

Het bestuur is van oordeel dat de *kosten Eigen fondsenwerving* niet meer mogen bedragen dan 20% van de baten uit eigen fondsenwerving. 2021 voldoet met 14,8% aan deze norm.

Het bestuur heeft in 2008 besloten dat de kosten voor *Beheer en administratie* niet meer mogen bedragen dan 10% van de som der baten. Dit percentage beoogt ruimte te laten voor eventuele expansie.

Het uitgangspunt blijft dat van iedere ontvangen euro een zo groot mogelijk deel uiteindelijk kan worden aangewend voor de doelstelling.

In 2021 wordt met 3,9% (begroting 2021: 4,0%, 2020: 4,2%) aan deze norm ruimschoots voldaan.

8.1.3. Geldstromen

De belangrijkste geldstroom voor de stichting zijn de bestemde giften, dat zijn giften die bestemd zijn voor een bepaald doel. De andere belangrijke geldstroom zijn de algemene giften. Daarnaast worden ook gelden ontvangen uit nalatenschappen en legaten en overige opbrengsten.

De bestemde giften worden besteed aan de betreffende doelen onder aftrek van een bijdrage aan de uitvoeringskosten voor het kunnen verstrekken van hulp.

Met nalatenschappen en legaten worden de algemene projecten van de stichting gefinancierd. Dit zijn projecten waar om uiteenlopende redenen niet specifiek voor kan worden geworven.

Uit de algemene giften en de bijdrage uit de bestemde giften worden de *kosten van kantoor en vrijwilligers, de zgn. uitvoeringskosten*, betaald. Bij een tekort zal ook voor de uitvoeringskosten een beroep moet worden gedaan op nalatenschappen en legaten.

Nalatenschappen en legaten kunnen per jaar sterk verschillen. De dekking van de uitvoeringskosten kan daardoor in de knel komen. Het bestuur heeft medio 2018 een besluit genomen om de bijdrage van de bestemde projecten aan de uitvoeringskosten gefaseerd te verhogen en meer in evenwicht te brengen met de te verrichten inspanningen.

Liquiditeiten

Het saldo van de liquide middelen is in 2021 gestegen met € 112.113.

Financiële positie

De stichting beschikt over liquide middelen van € 1.728.262. Na betaling van de kortlopende schulden ad € 40.733 en bestedingen van de bestemmingsfondsen ad € 1.173.357 blijft een saldo van € 514.172. Hiervan is € 262.000 gereserveerd voor continuïteitsreserve.

De liquiditeit die dan overblijft van € 252.172 verhoogd met de vorderingen van € 25.170 is € 277.342. Dat saldo is de overige reserve die vrij te besteden is / "eigen vermogen".

De bestemming van deze vrije middelen wordt in 2022 door het bestuur vastgesteld.

Beleggingsbeleid

Het bestuur hanteert vanaf 2011 een beleggingsbeleid dat de vrij beschikbare geldmiddelen zo veel mogelijk risicoloos vastzet op een spaar- of depositorekening. De gelden worden gespreid over de grotere banken met het oog op garantstelling door De Nederlandse Bank en het betalen van een vergoeding om gelden aan te mogen houden.

8.1.4. Reserves en Fondsen

De Continuïteitsreserve, als onderdeel van de reserves en fondsen, kent twee componenten. In de eerste plaats dient het ter dekking van risico's op korte termijn (*dekking risico's*). Als zodanig waarborgt het om, in geval van een calamiteit met risico's voor het voortbestaan van de stichting, de werkzaamheden in het kader van de afwikkeling van verplichtingen nog gedurende ruim een half jaar te kunnen voortzetten. Tevens moet het als werkkapitaal beschikbaar blijven.

In 2021 is de berekening en hoogte van de continuïteitsreserve herbeoordeeld. Als continuïteitsreserve wordt opgenomen een half jaar uitvoeringskosten (excl fondswerving en voorlichting), verhoogd met transitievergoeding en liquidatiekosten. De reserve is daarvoor berekend op € 242.000 (eind 2020 € 148.100).

Aangezien de betreffende projecten nog over bestemmingsfondsen beschikken zijn de "*verplichtingen hulpverlening*" vervallen (eind 2020 € 89.400).

Tenslotte dient de reserve verplichtingen hulpverlening te voorzien in een budget van € 20.000 voor de Calamiteitencommissie ten behoeve van de dekking van startkosten van advertentie campagnes en mailingacties ingeval van een calamiteit.

In totaal bedraagt eind 2021 de continuïteitsreserve € 262.000 (2020:€ 257.500).

Bestemmingsreserve financiering activa

De *Bestemmingsreserve* financiering activa wordt aangehouden in verband met de financiering uit eigen middelen van activa bedrijfsvoering en activa voor realisatie van de doelstelling.

Bestemmingsfondsen

De *omvang* van de Bestemmingsfondsen per balansdatum wordt bepaald door de beginstand in enig jaar en de jaarlijkse mutatie van ontvangsten voor, overboekingen naar en bestedingen aan de betreffende geoormerkte projecten. Er wordt in continuïteit naar gestreefd om de ontvangsten in enig jaar binnen een periode van een jaar daaraanvolgend te besteden aan de betreffende geoormerkte projecten. Uiteraard met inachtneming van de noodzakelijke zorgvuldigheid ten aanzien van de bestedingsmogelijkheden. Hierdoor wordt er op jaarbasis een zekere mate van evenwicht bereikt tussen ontvangsten en bestedingen voor de bestemmingsgelden projecten en neemt de omvang van de Bestemmingsfondsen van jaar tot jaar in principe niet toe.

Vanwege de grote invloed van de RD-actie Moldavië is daarvoor een apart bestemmingsfonds gevormd en zichtbaar gemaakt in de balans.

De saldi van de bestemmingsfondsen zijn in totaal gezien aanzienlijk. Een deel daarvan wordt aangehouden om een gelijkmatige hulpverlening te waarborgen.

Daar waar mogelijk wordt de afbouw van de saldi door het bestuur bevorderd.

Risicoanalyse

De stichting is voor haar activiteiten volledig afhankelijk van de vrijwillige giftenstroom. De stichting gaat daarom in beginsel geen langdurige financiële verplichtingen aan.

In de loop van 2011 heeft het bestuur besloten dat soliditeit van banken prevaleert boven een wat hogere rentevergoeding en tot meer spreiding van middelen. De stichting houdt tegoeden aan bij de grote Nederlandse banken waardoor de risicospreiding minder van belang is.

8.1.5. Resultaten

Resultaat bestemmingsfondsen (exclusief RD-actie Moldavië)

Uit bijlage 2 blijkt dat het saldo van de bestemmingsfondsen over 2021 met € 1.437 is afgenomen tot € 654.562.

Van de bestemde giften van € 609.630 (2020: € 604.230) is voor de uitvoeringskosten € 104.652 (17,2%) ten gunste van de algemene middelen gebracht (2020: 86.317 (14,3%))

Aan de projecten is een bedrag van € 1.264 beschikbaar gesteld in verband met een tekort van reiskosten.

In totaal was € 506.978 (2020: € 522.538) beschikbaar om steun te verlenen.

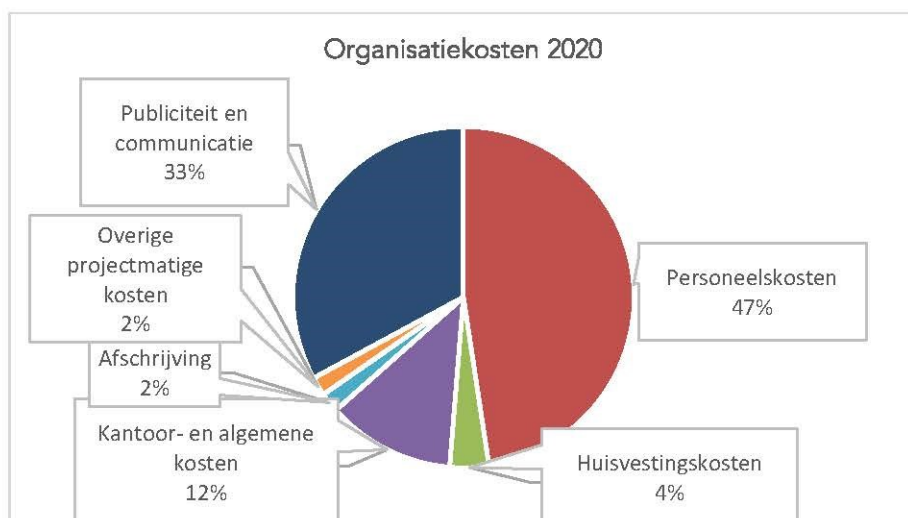
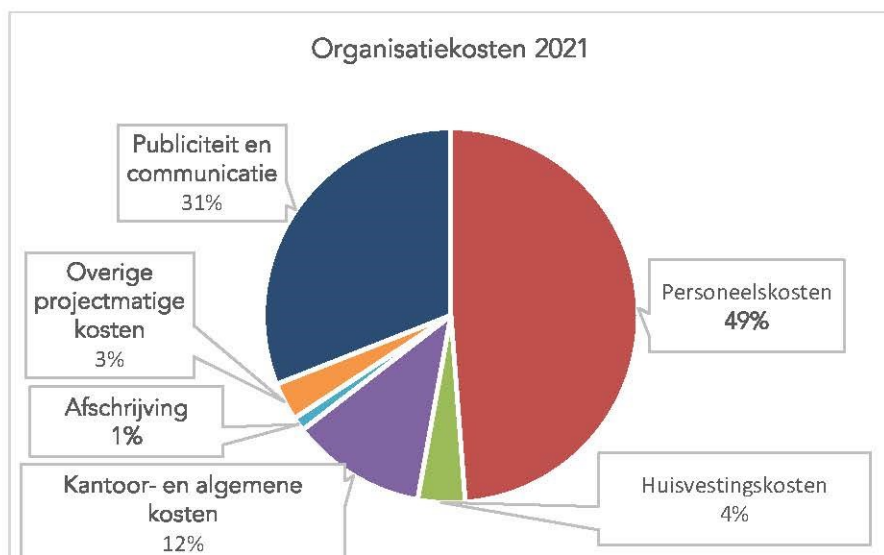
Als directe steun is € 507.679 uitgegeven, dat is een overbesteding van € 1.437. In 2020 was een overbesteding van € 2.959.

Resultaat uitvoeringskosten

Over 2021 werd een voordelig resultaat op de uitvoeringskosten behaald van € 209.203 (2020: negatief € 20.896).

De vooruitgang komt met name door een hoger bedrag aan nalatenschappen en legaten. In 2021 is ontvangen: € 153.950 (begroot € 24.000) ten opzichte van € 18.665 in 2020. Ook zijn de organisatiekosten lager en de bijdrage uit bestemmingsgelden hoger.

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Organisatiekosten van kantoor en vrijwilligers			
Personeelskosten	201.930	228.100	222.294
Huisvestingskosten	16.926	17.700	17.250
Kantoor- en algemene kosten	48.419	63.550	56.757
Afschrijving	4.948	3.000	8.795
	<u>272.223</u>	<u>312.350</u>	<u>305.096</u>
Overige projectmatige kosten	13.554	30.450	8.284
	<u>285.777</u>	<u>342.800</u>	<u>313.380</u>
Publiciteit en communicatie	128.336	124.500	153.595
Totaal organisatiekosten	<u>414.113</u>	<u>467.300</u>	<u>466.975</u>
Baten			
Algemene giften	364.214	320.500	337.906
Nalatenschappen en legaten	153.950	24.000	18.665
	<u>518.164</u>	<u>344.500</u>	<u>356.571</u>
Andere baten	500	2.100	3.191
	<u>518.664</u>	<u>346.600</u>	<u>359.762</u>
Saldo financiering met algemene gelden	104.551	-120.700	-107.213
Bijdrage uit bestemmingsgelden	104.652	85.250	86.317
Beschikbaarstelling algemene middelen	<u>0</u>	<u>-104.903</u>	<u>0</u>
Saldo financiering organisatiekosten	<u>209.203</u>	<u>-140.353</u>	<u>-20.896</u>



De organisatiekosten over 2021 zijn lager dan over 2020.

Onder meer door het vertrek van een medewerker zijn de salariskosten lager. Publiciteit en communicatie zijn lager vooral door de meerkosten in 2020 voor de gevoerde campagne Geloof in Morgen (Corona Calamiteitenfonds) in plaats van de campagne Kind en Onderwijs.

Bestuur en raad van toezicht

Bestuurders en toezichthouders zijn onbezoldigd en krijgen geen onkostenvergoeding. Reiskosten worden desgevraagd vergoed tegen 28 cent per kilometer; de toezichthouders declareren geen reiskosten. Sommige bestuursleden declareren minder of geen reiskosten.

Aan de (gewezen) bestuurders en (gewezen) toezichthouders zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

8.1.6. Begroting jaar 2022 (in €)

	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2021
Baten uit eigen fondsenwerving	1.031.660	1.127.794	1.146.300
Baten uit beleggingen	-4.000	-1.890	250
Overige baten	2.000	2.390	2.900
Som van de eigen baten	1.029.660	1.128.294	1.149.450
Opbrengst Moldavië	0	0	100.000
Som van de baten	1.029.660	1.128.294	1.249.450
Doelstelling voorlichting	60.971	42.628	77.483
Doelstelling voorbereiding	132.709	126.937	123.179
Doelstelling verstrekte steun	999.024	601.328	863.416
Besteed aan doelstellingen	1.192.704	770.893	1.064.078
Werving baten	144.771	166.922	133.064
Beheer en Administratie	54.245	38.151	52.308
Som van de lasten	1.391.720	975.966	1.249.450
Resultaat	-362.060	152.328	0

In 2022 wordt rekening gehouden met een verdere krimp in de baten. Gezien echter het geefgedrag in de laatste maanden van 2021 en de eerste maanden van 2022 kan dat meevallen. De verwachting is dat in 2022 weer volop gereisd kan worden. Ook vanwege een inhaaleffect heeft dit invloed op het niveau van de verstrekte steun, hiervoor is een aanzienlijke toename begroot.

8.1.7. Tot slot

De volledige jaarrekening 2021 is digitaal beschikbaar op de website. Wanneer u nadere informatie wenst en/of een exemplaar van het jaarverslag of de jaarrekening 2021 wilt ontvangen, dan kunt u via het mailadres info@hulpoosteuropa.nl of telefonisch contact opnemen met ons kantoor in Barneveld (0342) 420 554. Uw betrokkenheid in deze wordt door ons op prijs gesteld.

Het bestuur vertrouwt er op u en jou met dit bestuursverslag en de jaarrekening toereikend te hebben geïnformeerd over de financiën van de stichting in het jaar 2021.

Namens het bestuur van de stichting Hulp Oost-Europa,

w.g. A. Robijn, penningmeester

8.2. Balans 2021 (in €)

	31 december 2021	31 december 2020
ACTIVA		
Materiële vaste activa	6.297	11.245
Vlottende activa		
Vorderingen	25.170	8.345
Liquide middelen	1.728.262	1.616.149
	1.753.432	1.624.494
Totaal activa	1.759.729	1.635.739
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
Continuïteitsreserve		
. dekking risico's korte termijn	242.000	148.100
. verplichtingen hulpverlening	20.000	109.400
	262.000	257.500
Reserve financiering activa	6.297	11.245
Overige reserve	277.342	67.691
	545.639	336.436
Fondsen		
Bestemmingsfondsen projecten	654.562	655.999
Bestemmingsfonds RD-actie Moldavië	518.795	574.233
	1.173.357	1.230.232
	1.718.996	1.566.668
Kortlopende schulden	40.733	69.071
Totaal passiva	1.759.729	1.635.739

8.3. Staat van baten en lasten 2021 en bestemming saldo (in €)

	Werkelijk 2021		Begroot 2021	Werkelijk 2020		MJBP 2021
Baten:						
Particulieren	63%	710.509		53%	512.106	
Andere organisaties zonder winststreven:						
. kerkelijke gemeenten	23%	259.393		25%	237.318	
. onderwijsinstellingen	0%	0		0%	1.922	
. fondsen	6%	67.668		5%	44.197	
Bedrijven	7%	78.946		16%	153.728	
Aan HOE gelieerde werkgroepen	1%	11.278		1%	11.530	
Baten uit eigen fondsenwerving		1.127.794	1.025.440		960.801	1.236.800
Baten uit beleggingen, rentebaten		-1.890	100		0	500
Overige baten		2.390	2.000		3.191	2.800
Som van de eigen baten		1.128.294	1.027.540		963.992	1.240.100
Fondsen RD-actie Moldavië		0	200.000		574.233	
Som van de baten		1.128.294	1.227.540		1.538.225	1.240.100
Lasten:						
Besteed aan doelstellingen:						
Voorlichting/bewustmaking		42.628	71.040		48.237	73.048
Vorbereiding en coördinatie verstrekte steun		126.937	127.615		135.084	109.571
Verstrekte steun		601.328	984.630		569.981	814.028
		770.893	1.183.285		753.302	996.647
Bestedingspercentage baten (bestedingen/som van de eigen baten)		68,3%	115,2%		78,1%	80,4%
Bestedingspercentage lasten (bestedingen/totaal lasten)		79,0%	87,0%		75,9%	80,4%
Wervingskosten						
Kosten eigen fondsenwerving		166.922	122.871		193.819	184.101
In % van baten eigen fondsenwerving		14,8%	12,0%		20,2%	14,9%
Beheer en administratie						
Kosten beheer en administratie		38.151	54.430		45.351	59.352
Kostenratio (kosten beheer en administratie/totaal lasten)		3,9%	4,0%		4,6%	4,8%
Som van de lasten		975.966	1.360.586		992.472	1.240.100
Saldo van baten en lasten		152.328	-133.046		545.753	0
Bestemming saldo van baten en lasten:						
- bestemmingsfondsen		-1.437			-2.959	
- beschikbaarstelling overige reserve mutatie bestemmingsfondsen (bijlage 2)		-1.437			-2.959	
- bestemmingsfonds RD-actie Moldavië		-55.438			574.233	
Bestemmingsfondsen toevoeging / onttrekking		-56.875			571.274	
- continuïteitsreserve		4.500			5.200	
- reserve financiering activa		-4.948			-8.795	
- overige reserve		209.651			-21.926	
Bestemmingsreserves toevoeging / onttrekking		209.203			-25.521	
Totaal bestemming		152.328			545.753	

8.4. Kasstroomoverzicht 2021 (in €)

	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	152.328	545.753
Aanpassingen voor:		
. Afschrijvingen	4.948	8.795
. Veranderingen in werkkapitaal:		
- vorderingen	-16.825	26.265
- kortlopende schulden	-28.338	-32.739
	-45.163	-6.474
	112.113	548.074
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings uit materiële vaste activa	0	0
Toename liquide middelen	112.113	548.074
Saldo 1 januari	1.616.149	1.068.075
Toename liquide middelen	112.113	548.074
Saldo 31 december	1.728.262	1.616.149

8.5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening voldoet aan de door de Raad voor de Jaarverslaggeving uitgevaardigde Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties van 11 oktober 2016.

De bestedingen zijn verantwoord overeenkomstig met de doelstellingen van de stichting.

De kosten van de eigen organisatie zijn toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en kosten van beheer en administratie volgens het model van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Tenzij anders aangegeven zijn baten en lasten ten opzichte van de begroting 2021 geanalyseerd.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa vanaf € 500 per eenheid zijn gewaardeerd tegen aanschafprijzen, verminderd met een jaarlijkse afschrijving die gebaseerd is op de economische levensduur en een restwaarde van nul.

De machines en inventaris worden in 5 jaar afgeschreven, de overige bedrijfsmiddelen in 3 jaar.

Overige posten

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaatbepaling

Alle uitgaven in de staat van baten en lasten zijn opgenomen tegen uitgaafprijzen.

Giften in natura zijn gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer in Nederland.

Giften met een bestemmingskarakter zijn toegevoegd aan de betreffende bestemmingsfondsen, uitgaven met betrekking tot deze bestemmingen zijn daarvan ten laste gebracht.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Vanaf 2020 is dat het verslagjaar waarin de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar worden als baten uit nalatenschappen verwerkt.

Het resultaat op bestemmingsfondsen wordt bepaald door het saldo van de fondsen eind voria boekjaar te verminderen met dat van het lopende boekjaar

8.6. Toelichting op de balans 2021 (in €)

ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa		
<i>Bedrijfsmiddelen</i>		
<i>Direct in gebruik voor de bedrijfsvoering</i>		
Boekwaarde per 1 januari	11.245	20.040
Aanschaffingen boekjaar	0	0
	<u>11.245</u>	<u>20.040</u>
Afschrijvingen boekjaar	4.948	8.795
Boekwaarde per 31 december	<u>6.297</u>	<u>11.245</u>

Een specificatie van de vaste activa is opgenomen in bijlage 1.

Vlottende activa

Vorderingen

Vooruitbetaalde bedragen	5.542	2.178
Nog te ontvangen bedrag communicatiekosten	7.200	
Te ontvangen nalatenschappen	0	0
Te ontvangen bedragen (2021 ziekengelduitkering)	8.285	1.133
Waarborgsom(men) huur kantoor	3.150	3.150
Depotbedrag TNT	445	445
Pensioenpremie	282	1.439
Overige vorderingen	266	0
Nog te ontvangen giften	0	0
Totaal	<u>25.170</u>	<u>8.345</u>

Liquide middelen

ING (Postbank)	NL84 INGB 0000 0088 87	263.832	106.854
ING Rekening courant	NL41 INGB 0692 1616 00	100.278	4.989
ING Zakelijke Spaarrekening	NL41 INGB 0692 1616 00	99.905	50.000
ING Vermogen Spaarrekening	NL41 INGB 0692 1616 00	199.743	250.000
ASN Optimaalrekening	NL46 ASNB 0910 5055 78	135.706	135.825
SNS Zakelijk sparen	NL07 SNBS 0937 2359 54	100.337	100.337
Rabo Rekening courant	NL46 RABO 0145 0887 23	50.688	75.864
Rabo Doelreserveren spaarrekening	NL16 RABO 3288 5138 46	125.016	225.000
Rabo Bedrijfsspaarrekening	NL06RABO 3162303931	234.786	249.233
ABNAmro Vermogensspaarrekening	NL77 ABNA 0497 9986 29	400.000	417.779
ABNAmro Bestuursrekening	NL82 ABNA 0497 7838 78	17.673	176
Kas		298	92
Totaal		<u>1.728.262</u>	<u>1.616.149</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

In het saldo ultimo 2021 is € 490.062 (2020: € 574.233) begrepen om nog te besteden van de RD-actie Moldavië.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders.

PASSIVA

Verdeling saldo van baten en lasten

	2021	2020
Saldo van baten en lasten	152.328	545.753
<i>Toevoeging / onttrekking aan:</i>		
- bestemmingsfondsen	-1.437	-2.959
- beschikbaarstelling overige reserve mutatie bestemmingsfondsen (bijlage 2)	-1.437	-2.959
- bestemmingsfonds Gehandicaptenzorg	-55.438	574.233
- bestemmingsfondsen RD-actie Moldavië (zie bijlage 2)	-56.875	571.274
Bestemmingsfondsen toevoeging / onttrekking		
- continuïteitsreserve	4.500	5.200
- reserve financiering activa	-4.948	-8.795
- overige reserve	209.651	-21.926
Bestemmingsreserves toevoeging / onttrekking	209.203	-25.521

Reserves en fondsen

Reserves

	Totaal 2021	Continuïteits reserve	Overige reserve	Reserve activa
Saldo 1 januari 2021	336.436	257.500	67.691	11.245
Bestemming saldo baten en lasten	209.203	4.500	209.651	-4.948
Saldo 31 december 2021	545.639	262.000	277.342	6.297
	Totaal 2020	Continuïteits reserve	Overige reserve	Reserve activa
Saldo 1 januari 2020	361.957	252.300	89.617	20.040
Bestemming saldo baten en lasten	-25.521	5.200	-21.926	-8.795
Saldo 31 december 2020	336.436	257.500	67.691	11.245

Continuïteitsreserve

	31-12-2021	31-12-2020
<i>Specificatie:</i>		
Reserve dekking risico's korte termijn	242.000	142.900
Reserve verplichtingen hulpverlening	20.000	109.400
	262.000	252.300

In 2021 is de berekening en hoogte van de continuïteitsreserve herbeoordeeld. Als continuïteitsreserve wordt opgenomen een half jaar uitvoeringskosten (excl fondswerving en voorlichting), verhoogd met transitievergoeding en liquidatiekosten.

De continuïteitsreserve van € 262.000 valt binnen de CBF - eis dat deze reserve maximaal 1.5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie (voor 2021: € 601.000 en 2020: € 638.000) mag bedragen.

Fondsen	Bestemmings fondsen projecten 2021	Bestemmings fondsen RD-actie 2021	Bestemmings fondsen projecten 2020	Bestemmings fondsen RD-actie 2020
Saldo 1 januari	655.999	574.233	658.958	
Overboeking uitvoeringskosten				
Bestemming saldo baten en lasten	-1.437	-55.438	-2.959	574.233
Saldo 31 december	<u>654.562</u>	<u>518.795</u>	<u>655.999</u>	<u>574.233</u>

In bijlage 2 worden de bestemmingsfondsen projecten nader toegelicht

	31-12-2021	31-12-2020
Kortlopende schulden		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	10.540	11.554
Schulden aan leveranciers	7.644	16.081
Reservering vakantiegeld en eindejaarsuitkering	6.788	7.987
Accountantskosten	6.765	6.765
Reservering compensatie- en verlofuren	3.978	4.580
Negatieve bankrente en bankkosten	1.957	0
Projectgerelateerde kosten	2.047	22.104
Overige schulden	1.014	0
Totaal	<u>40.733</u>	<u>69.071</u>

Niet in de balans opgenomen activa en financiële verplichtingen

De stichting is in 2016 een derde deel van een erfenis toegezegd. Het kapitaal van deze erfenis is echter in vruchtgebruik gegeven. De vruchtgebruikster heeft het recht in te teren op dit kapitaal. Door overlijden is dit vruchtgebruik in 2021 geëindigd. Uit de afwikkeling van de nalatenschap is in 2021 €56.797 ontvangen.

Van in voorgaande jaren opengevallen nalatenschappen en legaten zijn in 2022 slotuitkeringen ontvangen van €39.711, waarvan bestemd € 11.862.

De huur van het kantoorpand Veemweg 2 in Barneveld bedraagt € 12.600 per jaar. Het huurcontract loopt van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2024. Het contract kan daarna telkenmale met 5 jaar worden voortgezet. De opzegtermijn is één jaar.

8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 (in €)

Baten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten uit eigen fondsenwerving			
<i>Algemene giften</i>	364.214	320.500	337.906
<i>Nalatenschappen en legaten (8 resp.3)</i>	153.950	24.000	18.665
Totaal algemeen	518.164	344.500	356.571

In 2021 was één nalatenschap bestemd van € 33.000, in 2020 was dat een legaat van € 2.500.

Bestemde nalatenschappen en legaten worden onder de bestemde giften verantwoord

De stichting is in 2016 een derde deel van een erfenis toegezegd. Het kapitaal van deze erfenis is echter in vruchtgebruik gegeven. De vruchtgebruikster heeft het recht in te teren op dit kapitaal. Door overlijden is dit vruchtgebruik in 2021 geëindigd. Uit de afwikkeling van de nalatenschap is in 2021 €56.797 ontvangen.

Giften met bestemming

Diaconaat, incl projecten	466.142	374.872	450.677
Gemeenteopbouw	84.374	175.462	83.139
Onderwijs	51.867	84.706	56.155
Diaconale jongerenreizen, projectdeel	7.247	45.900	14.259
	609.630	680.940	604.230
Opbrengst RD-actie Moldavië	0	200.000	574.233
	609.630	880.940	1.178.463

Voor de bekostiging van de uitvoering van de bestedingen wordt een bijdrage ingehouden van maximaal 20%

Totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.127.794	1.225.440	1.535.034
--	------------------	------------------	------------------

De giften zijn (exclusief fonds RD-actie) als volgt naar bronnen verdeeld (in percentages):

a. Particulieren	63,0	53,0
b. Bedrijven en organisaties	7,0	16,0
c. Andere organisaties zonder winststreven:		
. Kerkelijke gemeenten	23,0	25,0
. Onderwijsinstellingen	0,0	0,0
. Fondsen	6,0	5,0
d. Aan HOE gelieerde werkgroepen	1,0	1,0
	100,0	100,0

In 2021 en 2020 werden geen diaconale jongerenreizen georganiseerd (2019:9 en 2018:8).

Ontvangsten zijn projectgelden die door de geplande groepen bijeen zijn gebracht.

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
<i>Baten uit beleggingen</i>			
Rente bankrekeningen	-1.890	100	0
<i>Overige baten</i>			
Opbrengst verkopen van oude ansichtkaarten	2.390	2.000	3.058
Diverse baten	0	0	133
Totaal overige baten	2.390	2.000	3.191
Som der baten	1.128.294	1.227.540	1.538.225

8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 - vervolg a (in €)

Lasten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Besteed aan de doelstellingen			
<i>Doelstelling voorlichting/bewustmaking</i>			
H-magazine en acceptgiro's/enveloppen	13.954	23.800	17.292
Advertentiekosten	12.191	0	11.534
Groot Nieuwscampagne	1.452	2.500	1.452
Kosten internet-site	694	1.000	893
Advertentiekosten online media	1.101	2.000	604
Afschrijvingen		1.615	
Overige	563	5.380	1.379
Publiciteit en communicatie	29.955	36.295	33.154
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	12.673	34.745	15.083
Totaal	42.628	71.040	48.237

Voor 2021 was aanzienlijk meer begroot voor voorlichting en bewustwording dan gerealiseerd. De communicatie in de uitingen is in 2021 evenals in 2020 sterk gericht gebleven op werving omdat de ontvangsten terugliepen.

Doelstelling voorbereiding en coördinatie structurele hulp

Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	<u>126.937</u>	<u>127.615</u>	<u>135.084</u>
---------------------------------	----------------	----------------	----------------

Betreft activiteiten die de structurele hulp ondersteunen en vanuit Nederland worden gedaan.

Doelstelling verstrekte steun

Diaconaal	306.607	357.329	322.253
Gemeenteopbouw	126.246	218.057	132.009
Onderwijs	68.210	72.000	66.684
Diaconale jongerenreizen, projectdeel	5.352	45.900	4.551
	<u>506.415</u>	<u>693.286</u>	<u>525.497</u>
RD-actie Moldavië	55.438	200.000	
	<u>561.853</u>	<u>893.286</u>	<u>525.497</u>
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	39.475	91.344	44.484
Totaal	601.328	984.630	569.981

Wervingskosten

Kosten eigen fondsenwerving		1.385	
Advertentiekosten	64.595	61.000	64.513
H-magazine en acceptgiro's/enveloppen	28.330	11.200	25.939
Fondswerving campagnes	722	0	24.627
Kosten internet-site	2.083	3.000	2.678
Groot Nieuwscampagne	1.452	2.500	1.452
Advertentiekosten online media	1.101	2.000	604
Overige kosten eigen fondsenwerving	98	7.120	628
Publiciteit en communicatie	98.381	88.205	120.441
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	68.541	34.666	73.378
Totaal	166.922	122.871	193.819

Beheer en administratie

Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	<u>38.151</u>	<u>54.430</u>	<u>45.351</u>
---------------------------------	---------------	---------------	---------------

Som der lasten	975.966	1.360.586	992.472
-----------------------	----------------	------------------	----------------

8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 - vervolg b (in €)

Uitvoeringskosten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Personeelskosten			
Salariskosten	161.437	167.200	166.982
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-10.480		
	150.957	167.200	166.982
Sociale lasten	16.373	21.200	20.485
Werkgeversbijdrage ziektekosten	10.550	9.700	10.303
Pensioenpremies	9.229	9.900	5.718
Reiskosten woon- werkverkeer	5.226	5.900	5.838
Ziekengeldverzekering en Arbozorg	4.621	3.000	5.157
Kantinekosten	320	800	474
Bijdrage EHBO / BHV	558	600	550
Studiekosten	1.000	3.000	57
Belastingvrije geschenken	120		150
Overige personeelskosten	479	800	380
	199.433	222.100	216.094
Kosten vrijwilligers	2.497	6.000	6.200
	201.930	228.100	222.294
Aantal werknemers einde jaar	3,00	4,00	4,00
Gemiddeld aantal werknemers op basis van voltijds	3,27	3,47	3,47

De salariskosten zijn over 2021 niet goed vergelijkbaar met 2020 aangezien op 1 oktober 2021 een werknemer uit dienst is getreden en nog niet in 2021 vervangen is.

Op 1 juli 2021 zijn de salarissen verhoogd met 2,0%.

Onder de *kosten vrijwilligers* zijn o.m. begrepen de kosten van de (digitale) nieuwjaarsontmoeting met bestuurders, vrijwilligers en medewerkers en de vrijwilligersvergoedingen.

Huisvestingskosten

Huur	12.600	12.600	12.600
Energiekosten	3.280	4.000	3.386
Verhuiskosten	0		198
Overige huisvestingskosten	1.046	1.100	1.066
	16.926	17.700	17.250

Kantoor- en administratiekosten

Automatiseringskosten	15.031	18.000	16.183
Accountantskosten	11.677	11.000	13.322
Lidmaatschappen / Abonnementen en contributies	10.777	10.000	8.043
Verzekeringen	3.024	3.100	3.000
Portokosten	764	3.000	2.098
Reiskosten	764	2.300	1.588
Telefoonkosten	2.043	3.000	1.728
Bankkosten	1.459	1.400	1.875
Administratiekosten	1.143	1.200	1.251
Kopieerkosten	908	1.000	969
Kantoorbenodigdheden	349	500	2.146
Overige kantoor- en administratiekosten	-1.042	300	430
	46.897	54.800	52.633

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Bestuurskosten			
Reiskosten	1.116	5.500	2.385
Diverse bestuurskosten	27	2.500	1.363
Open huis Veemweg 2	0		0
Huur vergaderruimte	203		193
Verteerkosten	176	750	183
	<u>1.522</u>	<u>8.750</u>	<u>4.124</u>
Totaal kantoor- en betuurskosten	<u>48.419</u>	<u>63.550</u>	<u>56.757</u>

Ook in 2021 is veelal online vergaderd, hierdoor zijn en diverse bestuurskosten lager dan begroot.

Afschrijvingskosten	<u>4.948</u>	<u>3.000</u>	<u>8.795</u>
----------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Een gedetailleerd overzicht van investeringen en afschrijvingen in het boekjaar is opgenomen in bijlage 1.

Totale uitvoeringskosten	<u>272.223</u>	<u>312.350</u>	<u>305.096</u>
---------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Overige projectmatige kosten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Bankkosten			
Incasso's etc.	4.850	2.000	3.078
Betalingen projecten	371	400	460
	<u>5.221</u>	<u>2.400</u>	<u>3.538</u>

De kosten van incasso's zijn in 2021 hoger dan begroot en 2020. Dit komt ondermeer door een toegenomen aantal ontvangsten.

Reiskosten projecten	<u>5.746</u>	<u>20.000</u>	<u>0</u>
-----------------------------	---------------------	----------------------	-----------------

Overige (reis)kosten

Local Resource Mobilization	0	2.000	3.000
Reisverzekeringen	968	1.000	968
Reiskosten derden (voorbereiding)	251	1.500	640
Compensatie CO2 uitstoot reizen	61	1.500	0
Overige (reis)kosten	1.307	2.050	138
	<u>2.587</u>	<u>8.050</u>	<u>4.746</u>

Local Resource Mobilization is een initiatief van Prisma en gericht op zelfstandig werven van mensen en middelen in de werkgebieden. De bijdrage 2020 is voor de ontwikkeling van het programma.

Met ingang van medio 2019 wordt compensatie betaald voor de CO2 uitstoot bij vliegreizen van de bestuur en vrijwilligers. Hiervoor wordt samengewerkt met Arocha.

Totaal overige projectmatige kosten	<u>13.554</u>	<u>30.450</u>	<u>8.284</u>
--	----------------------	----------------------	---------------------

Bijlage 1: specificatie vaste activa 2021 (in €)

	Datum aanschaf	Afschrijvings- termijn	Aanschafwaarde		Afschrijvingen		Boekwaarde	
			01-01-2021	31-12-2021	01-01-2021	31-12-2021	01-01-2021	31-12-2021
			Invester- ingen	Des- investeringen	2021	Des- investeringen		
Materiële vaste activa								
Bedrijfsmiddelen								
Laptop	jan-18	3 jaar	638	-638	638	-638	0	0
ABC Connect	apr-18	3 jaar	345		316		29	0
BVDSL verbinding	jun-18	3 jaar	1.960		1.687		273	0
Patchkast	dec-19	3 jaar	2.764		154		2.610	1.689
Hard- en software			5.707	0	2.795	-638	2.912	1.689
Module AVG comptabiliteit	mrt-18	3 jaar	1.210		1.126		84	0
Matthart hosting implementatie	jul-19	3 jaar	1.858		722		1.136	517
Automatiseringsprojecten Matthart			3.068	0	1.848	703	1.220	517
Fotokopieerapparaat	jul-19	5 jaar	5.161		1.032		4.129	3.097
Keuken meubilair	dec-19	5 jaar	1.298		44		1.254	994
Machines en inventaris			6.459	0	1.076	1.292	5.383	4.091
Fotocamera	feb-18	3 jaar	639		604		35	0
Voorlichting en bewustmaking			639	0	604	35	35	0
Website 2016	2017	3 jaar	14.109	-14.109	14.109	-14.109	0	0
Animatie	2017	3 jaar	12.124	-12.124	12.124	-12.124	0	0
Campagnes 2018-2020	2018	3 jaar	8.450		6.755	1.695	1.695	0
Voorlichting en fondswerving			34.683	0	32.988	-26.233	1.695	0
Totaal vaste activa 2021			50.556	0	39.311	-26.871	11.245	6.297
Totaal vaste activa 2020			100.400	0	80.360	-49.844	20.040	11.245

1) De verhuizing in 2019 gaf aanleiding voor bezinning over het nut en noodzaak van het blijvend registreren van volledig afgeschreven activa. Besloten is om deze activa op andere wijze te volgen, waardoor de aanschafwaarden en cumulatieve afschrijvingen op nul zijn gezet.

Bijlage 2: Specificatie bestemmingsfondsen 2021 (in €)

2021	Diaconaat Gemeen- tebouw		Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Saldo 2021	RD-actie Moldavië 2021	Saldo 2021
Saldo 01-01	487.889	78.134	79.994	9.982	655.999	574.233	1.230.232
Bruto ontvangsten	466.142	84.374	51.867	7.247	609.630		609.630
Bijdrage uitvoeringskosten	-81.735	-14.744	-7.673	-500	-104.652		-104.652
Netto ontvangsten	384.407	69.630	44.194	6.747	504.978	0	504.978
Beschikbaarstelling	0	0	0	0	0		0
Overboekingen	-67.774	72.501	-8.725	3.998	0		0
Saldo	316.633	142.131	35.469	10.745	504.978	0	504.978
Verstrekke steun	-306.607	-126.246	-68.210	-5.352	-506.415	-55.438	-561.853
Saldo 31-12	497.915	94.019	47.253	15.375	654.562	518.795	1.173.357

In 2021 zijn geen algemene middelen beschikbaar gesteld.

2020	Diaconaat Gemeen- tebouw		Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Saldo 2020	RD-actie Moldavië 2020	Saldo 2020
Saldo 01-01	444.501	98.198	102.489	13.770	658.958	0	658.958
Bruto ontvangsten	450.677	83.139	56.155	14.259	604.230	574.233	1.178.463
Bijdrage uitvoeringskosten	-67.313	-12.964	-6.040		-86.317	0	-86.317
Netto ontvangsten	383.364	70.175	50.115	14.259	517.913	574.233	1.092.146
Beschikbaarstelling	0	0	0	0	0	0	0
Overboekingen	-17.723	41.770	-5.926	-13.496	4.625	0	4.625
Saldo	365.641	111.945	44.189	763	522.538	574.233	1.096.771
Verstrekke steun	-322.253	-132.009	-66.684	-4.551	-525.497	0	-525.497
Saldo 31-12	487.889	78.134	79.994	9.982	655.999	574.233	1.230.232

De beschikbaarstelling uit algemene middelen bestaat uit:

. toewijzing uit de overige reserve	€ 0 (begroting 2020 € 104.903)
. extra toewijzing uit de overige reserve	€ 0
	<u>€ 0</u>

Bijlage 3: Specificatie verstrekte steun 2021 (in €)

2021	Diaconaat	Gemeen- tebouw	Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Sub- totaal 2021	Uitvoer- ingskosten	Totaal 2021
Roemenië Zuid/West	24.548	35.430			59.978	4.214	64.192
Roemenië Midden	25.532	11.070			36.602	2.572	39.174
Roemenië Oost	74.905	6.624			81.529	5.728	87.257
	124.985	53.124	0	0	178.109	12.514	190.623
Oekraïne	85.255	11.871	64.210		161.336	11.335	172.671
Servië (Balkan)	28.767	29.868			58.635	4.120	62.755
Slowakije	10.995	6.524			17.519	1.231	18.750
Hongarije	46.026	560			46.586	3.273	49.859
Polen	9.549	4.300			13.849	973	14.822
Moldavië	1.654				1.654	116	1.770
Meerdere landen	-624	19.999	4.000	5.352	28.727	1.929	30.656
Subtotaal	306.607	126.246	68.210	5.352	506.415	35.491	541.906
RD-actie Moldavië	55.438				55.438	3.895	59.333
Totaal	362.045	126.246	68.210	5.352	561.853	39.386	601.239

2020	Diaconaat	Gemeen- tebouw	Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Sub- totaal 2020	Uitvoer- ingskosten	Totaal 2020
Roemenië Zuid/West	28.071	30.528			58.599	4.960	63.559
Roemenië Midden	27.823	3.430			31.253	2.646	33.899
Roemenië Oost	89.905	4.000			93.905	7.949	101.854
	145.799	37.958	0	0	183.757	15.555	199.312
Oekraïne	85.271	8.946	57.470		151.687	12.841	164.528
Servië (Balkan)	28.723	36.121			64.844	5.489	70.333
Slowakije	11.628	3.275			14.903	1.262	16.165
Hongarije	14.477	1.275			15.752	1.333	17.085
Polen	12.060	4.300			16.360	1.385	17.745
Moldavië	17.349				17.349	1.469	18.818
Meerdere landen	6.946	40.134	9.214	4.551	60.845	5.152	65.997
Subtotaal	322.253	132.009	66.684	4.551	525.497	44.486	569.983
RD-actie Moldavië (vanaf 2021)					0	0	0
Totaal	322.253	132.009	66.684	4.551	525.497	44.486	569.983

Bijlage 4: Toelichting lastenverdeling Jaarrekening 2021 (in €)

Besteed aan doelstellingen					Wervings- kosten	Kosten beheer en admin- stratie	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
2021									
Organisatiekosten	Voorlichting Bewust- wording	Voorbereiding en Coördinatie verstekte steun vanuit Nederland Hulp)	Verstekte steun (Structurele Hulp)	Totaal doelstel- lingen	Eigen fondsen werving				
	9.972	92.089	26.425	128.486	48.114	25.330	201.930	228.100	222.294
	339	6.601	6.263	13.203	2.708	1.015	16.926	17.700	17.250
	1.804	18.149	6.517	26.470	10.594	11.355	48.419	63.550	56.757
	554	1.398	270	2.222	2.275	451	4.948	3.000	8.795
	12.669	118.237	39.475	170.381	63.691	38.151	272.223	312.350	305.096
	4	8.700	0	8.704	4.850		13.554	30.450	8.284
	12.673	126.937	39.475	179.085	68.541	38.151	285.777	342.800	313.380
	29.955			29.955	98.381		128.336	124.500	153.595
	42.628	126.937	39.475	209.040	166.922	38.151	414.113	467.300	466.975
Verstekte steun			506.415	506.415			506.415	693.286	525.497
			55.438	55.438			55.438	200.000	
	42.628	126.937	601.328	770.893	166.922	38.151	975.966	1.360.586	992.472
Begroting 2021				1.183.285	122.871	54.430	1.360.586		
Gemiddeld aantal personeelsleden									
Totaal bezoldiging respectievelijk kostenvergoedingen bestuursleden en toezichthouder							3,27	3,47	3,47
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders							0	0	0
							0	0	0

9. Controleverklaring accountant



Koolhovenstraat 11
3772 MT Barneveld
Postbus 272
3770 AG Barneveld

T (0342) 40 85 08
F (0342) 40 81 41
barneveld@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 08107895

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van stichting Hulp Oost-Europa

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van stichting Hulp Oost-Europa te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Hulp Oost-Europa per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Hulp Oost-Europa zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het algemeen jaarverslag;
- het bestuursverslag;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen

bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Barneveld, 26 april 2022

Van Ree Accountants

w.g.

M.A. Rozendaal RA

Bijlage A Vrijwilligers en medewerkers HOE (per april 2022)

Margreet Agterhuis, regioteam Servië	Jan Migchels, vrijwilliger
Marie-Liza Baan, jongerencommissie	Gert Molenaar, vrijwilliger
Heino Bakker, regioteam Roemenië Oost	Pieter Molenaar, vrijwilliger
Arie Benschop, jongerencommissie	Gerrit Jan van Norel, bestuursvoorzitter
Kees Blokland, regioteam Hongarije	Wil van 't Ooster, kantoorvrijwilliger
Mieke den Boer-Snoei, kindersponsoring Oekraïne	Aart Peters, commissie gemeenteopbouw
Marjet de Boer-van den Brink, regioteam Roemenië Zuid/West	Roeline Peters, regioteam Roemenië-Midden
Piet Booij, commissie onderwijs	Evert Raaijen, lid raad van toezicht
Jaap Braaksma, vrijwilliger	Jan Rebel, kantoorvrijwilliger
Harm Brand, jongerencommissie	Adri Robijn, bestuurspenningmeester
Jannemarie Breen, regioteam Roemenië Zuid/West	Jan de Romph, vrijwilliger
Ron Bregman, regioteam Moldavië	Stoffel de Ronde, regioteam Oekraïne
Kees Cornelissen, commissie gemeenteopbouw	Allard Selles, bureaumanager
Herbert van Daalen, kantoormedewerker	Henk Selles, regioteam Slowakije
Rijk van Dam, raad van toezicht	Nelly Smits-Wisgerhof, notulist bestuur
Erik Dijkgraaf, regioteam Polen	Evert van Soeren, kantoorvrijwilliger
Gerrit van Dijk, commissie gemeenteopbouw	Jeanette van Soeren, kantoorvrijwilliger
Simone Dina-Stolze, sponsoring BER-gezinnen	Gert Wim Stoffer, regioteam Polen; commissie fondsenwerving en publiciteit
Hanneke van Dodeweerd, jongerencommissie	Ton Tanghe, raad van toezicht
Bram van Duinen, regioteam Slowakije	Han Tellegen, regioteam Oekraïne
Bouwina Emaus, regioteam Servië	Diny Veenendaal, kantoorvrijwilliger
Wim Emaus, regioteam Servië	Jan Verhaar, raad van toezicht
Wilco van Essen, regioteam Polen	Annelies Verhage, vrijwilliger
Johan Gooijer, lid raad van toezicht	Hettie Verhoeven-van Essen, kantoorvrijwilliger
Zeger de Haan, vrijwilliger	Paul Verkade, regioteam Polen
Coby van der Ham, regioteam Oekraïne	Henk Versluis, vrijwilliger verzamelen ansichtkaarten
Jaap van der Ham, regioteam Oekraïne	Lotte de Voogd van der Straaten, jongerencommissie
Els den Hartog, regioteam Servië	Rick van Voorthuizen, jongerencommissie
Wilco ten Have, regioteam Hongarije	Hetty van Walderveen-de Groot, kantoorvrijwilliger
Jan Sander Heutink, bestuurslid, commissie gemeenteopbouw	Teunie van de Water-Luijk, commissie gemeenteopbouw
Paulien Hoekstra-van der Hoeven, commissie fondsenwerving en publiciteit	Wout van de Water, regioteam Roemenië Zuid/West
Marieke op 't Hof, kantoorvrijwilliger	Eefje van de Werfhorst, bestuurslid; commissie gemeenteopbouw
Martin Holtland, bestuurslid	Jaap Westhuis, regioteam Roemenië Zuid/West; regioteam Moldavië
Chiel Huizer, regioteam Roemenië Oost	Jacob Westland, regioteam Oekraïne
Leo van Kampen, regioteam Hongarije	Jans Westland, kantoorvrijwilliger
Gretha Kleiman-Mulder, kantoorvrijwilliger	Gerth Westmaas, bestuurslid; voorzitter regioverband, kantoorvrijwilliger
Maarten Kleingeld, commissie fondsenwerving en publiciteit	Klaas de Wit, regioteam Roemenië Zuid/West
Arie Kooijman, ambassadeur	Klaas Witteveen, vrijwilliger
Nelleke ten Kortenaar-Stam, bestuurslid, vrijwilligerscoördinator	Menno Zetzema, bestuurslid; regioteam Roemenië-Midden
Henk-Jan Kroeze, kantoorvrijwilliger	
Johan het Lam, regioteam Servië	
Tineke het Lam-van Mourik, regioteam Servië	
Gerben van Loenen, regioteam Servië	
Jacob Meijer, bestuurslid; voorzitter jongerencommissie	
Marja Meijwaard, medewerker financiën	

Bijlage B: Lijst samenwerkende stichtingen/werkgroepen

Prisma

Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE)

EO Metterdaad

GZB

Gereformeerde Bond (GB)

Fundament

HGJB

Projectgerelateerd per regio:

Oekraïne

- Werkgroep Hulp Oost-Europa Bleskensgraaf
- Werkgroep Unterkarpaten in Nieuwerkerk aan den IJssel
- Dorcas in Andijk

Servië

- Servië Werkgroep Harderwijk en Hierden
- Werkgroep Oud-Beijerland
- Werkgroep Leerdam
- Werkgroep Hilversum

Bijlage C: Lijst met functies bestuur en raad van toezicht

Bestuur

Gerrit Jan van Norel - voorzitter bestuur
hoofdfunctie: interim manager financiële sector
nevenfunctie:

- DGA Van Norel Nijkerk Holding BV

Martin Holtland - tweede voorzitter bestuur
hoofdfunctie: docent Quvier en stagebegeleider PRO (praktijkonderwijs)
nevenfunctie: geen

Adri Robijn – penningmeester bestuur
hoofdfunctie: gepensioneerd openbaar accountant
nevenfunctie:

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Palliatieve Zorg Dirksland (Calando)
- Penningmeester Stichting Voorzieningsfonds Palliatieve Zorg Dirksland
- Adviseur – Accountant bij Robijn Accountancy BV
- Adviseur van Visier Support BV

Nelleke ten Kortenaar - lid bestuur
hoofdfunctie: secretaresse bij Driestar Onderwijsadvies Gouda
nevenfunctie: geen

Jacob Meijer – lid bestuur
hoofdfunctie: docent natuurkunde en NLT aan de GSR
nevenfunctie:

- lid werkgroep digitale media van de commissie evangelisatie van de HHK

Eefje van de Werfhorst – lid bestuur
hoofdfunctie: docent 'Driestar Hogeschool'
nevenfunctie:

- mentor Global Rize

Menno Zetzema – lid bestuur
hoofdfunctie: tolk Nederlandse gebarentaal
nevenfunctie: geen

Jan Sander Heutink
Hoofdfunctie: predikant hervormde gemeente Katwijk
Nevenfunctie: geen

Raad van Toezicht (rvt)

Jan Verhaar - lid rvt
hoofdfunctie: emeritaat
nevenfunctie: geen

Evert Raaijen - lid rvt
hoofdfuncties: business development manager, Alfen b.v. Almere en actief dienend reserve officier Ministerie van Defensie (adviseur energievoorziening)
nevenfunctie: voorzitter van college van kerkrentmeesters hervormde gemeente Harderwijk

Ton Tanghe – lid rvt
hoofdfunctie: Raadsheer bij het Gerechtshof Arnhem-Leeuwarden
nevenfunctie:

- DGA van Stefton Beheer B.V.;
- Directievoering via personal holding Stefton Beheer B.V. bij T. Tanghe Directie B.V. en Stefton Pensioen B.V.;
- Ouderling hervormde gemeente Huizen (Meentkerk);
- Penningmeester Stichting Vrienden van de Haar (Reformatische Gezinsvervangende Woonvoorziening);

- Penningmeester Stichting Micha

Rijk van Dam – lid rvt
hoofdfunctie: gepensioneerd
nevenfunctie:

- bestuurslid van de PCOB, afdeling Barneveld
- lid raad van toezicht stichting Welzijn Barneveld
- lid van het bestuur van RMU-Senior
- energie-ambassadeur gemeente Barneveld
- vrijwillig reisleader voor Amicitia Reizen en Goed Idee Reizen
- vrijwillig chauffeur buurtbus Barneveld-Nijkerk
- vrijwillig chauffeur voor stichting Ontmoeting
- vrijwillig chauffeur voor Automaatje, vervoersservice via Welzijn Barneveld
- lid kascommissie Schietsportvereniging Griffioen en De Wind-centrale

Johan Gooijer – lid rvt
hoofdfunctie: interim professional Finance & Control
nevenfunctie:

- KKA Administraties & Advies, Amersfoort;
- Penningmeester Anne & Geke Steenstra Stichting (Vermogensfonds/nalatenschap);
- Vrijwilliger Werkplaats De Pinnenburg.

Daarom, mijn geliefde broeders, wees standvastig, onwankelbaar, altijd overvloedig in het werk van de Heere, in de wetenschap dat uw inspanning niet tevergeefs is in de Heere.

1 Korintiërs 15:58

Stichting Hulp Oost-Europa

Verleent geestelijke en materiële hulp
aan kerken en gemeenten in
Centraal- en Oost-Europa

Secretariaat

Postbus 455
3770 AL Barneveld
Tel: 0342 420 554
E-mail: info@stichtinghoe.nl

Bezoekadres

Veemweg 2
3771 MT Barneveld

Rekening

IBAN: NL84 INGB 0000 0088 87