

jaarverslag 2021

boekjaar 1 juli 2020 - 30 juni 2021







inhoudsopgave

	woord vooraf	4
1	onze missie	6
2	onze activiteiten	13
3	onze resultaten	27
4	onze organisatie	36
5	onze jaarrekening	47
6	controleverklaring van de onafhankelijk accountant	58



VAN DE DIRECTEUR

Voor u ligt het jaarverslag van Habitat Nederland over boekjaar 2021. Aan de ene kant een lastig jaar door de aanhoudende coronacrisis. Maar vooral ook een hoopvol jaar, omdat wij hebben gebouwd aan de toekomst. Het werd een jaar waarin wij even pas op de plaats maakten. Werkend vanuit ons eigen huis – door corona gedwongen – legden wij met een nieuwe vijfjarenstrategie en vele nieuwe plannen en ideeën een steviger basis voor Habitat Nederland en voor de toekomst.

Wij keken naar de ontwikkelingen in de wereld. Niet alleen de wereldwijde coronapandemie, maar ook door ontwikkelingen als verstedelijking, klimaatverandering en oorlogen wordt het wereldwijde huisvestingsprobleem steeds urgenter. Met bijna een kwart van de wereldbevolking zonder fatsoenlijk dak boven het hoofd, is het meer dan duidelijk dat de urgentie om de huisvestingsproblematiek aan te pakken groter is dan ooit!

Als wij bij Habitat echt een wereld willen waarin iedereen toegang heeft tot een fatsoenlijke huis – en dat willen wij – dan moeten wij meer doen. Dan is huizen bouwen alleen niet voldoende, dan moeten wij ook systemen veranderen die veroorzaken dat mensen in onacceptabele omstandigheden moeten wonen. Dan moeten wij naar het grotere plaatje kijken en ook de oorzaken die ten grondslag liggen aan de huisvestingscrisis zoals ongelijkheid en klimaatverandering aanpakken. Dan moeten wij onze impact vergroten.

Wij hebben in onze nieuwe strategie ambitieuze doelen gesteld en plannen uitgestippeld om van onze missie – mensen een betere toekomst bieden met een degelijk en veilig huis als basis – te komen tot een ambitieus impactdoel: in de komende 5 jaar

minimaal 500.000 mensen helpen om met betere huisvesting als basis ook betere gezondheid, scholing en economische kansen te creëren.

We hebben in dit boekjaar de eerste stappen voor gezet in de uitvoering van die plannen. Zo hebben wij gewerkt aan het verkrijgen van ISO-Partos 9001 certificering en hebben wij nieuwe plannen ontwikkeld om meer en meer mensen in Nederland te bereiken en onze achterban vanuit Nederland te betrekken bij ons werk wereldwijd.

De uitspraak never waste a good crisis had voor Habitat Nederland zeker een kern van waarheid het afgelopen jaar. Wij hebben dit boekjaar benut om te zorgen dat wij sterker uit de crisis komen. We legden de basis om verder te bouwen aan die wereld waarin iedereen zo'n veilig huis heeft. Bouwt u met ons mee?

Jennifer Lemke, directeur
Habitat for Humanity Nederland

VAN DE VOORZITTER

Alweer mijn zevende voorwoord als bestuursvoorzitter, maar mijn betrokkenheid bij Habitat Nederland gaat al veel langer terug. Al sinds ik 2011 voor het eerst op bouwreis ging, heb ik de organisatie, haar werk en haar mensen in mijn hart gesloten. Ik bouwde zij aan zij met lokale bouwvakkers en maakte kennis met gezinnen die samen met ons eindelijk een veilig onderkomen konden bouwen. De vele indrukwekkende reizen lieten me het belang van de Habitatprojecten echt zien. Want nergens anders dan op een bouwreis is het werk van Habitat zo concreet en tastbaar en is de impact van dat veilige huis zo zichtbaar voor onze bouwreizigers.

Maar bouwreizen zijn al sinds maart 2020 niet mogelijk. Het afgelopen boekjaar hield het coronavirus de wereld onverminderd in zijn greep en 2021 was voor Habitat Nederland het eerste jaar deze eeuw zonder een enkele bouwreis. Dat had onmiskenbaar zijn weerslag op de inkomsten en helaas ook op het aantal projecten dat Habitat Nederland dit jaar kon financieren.

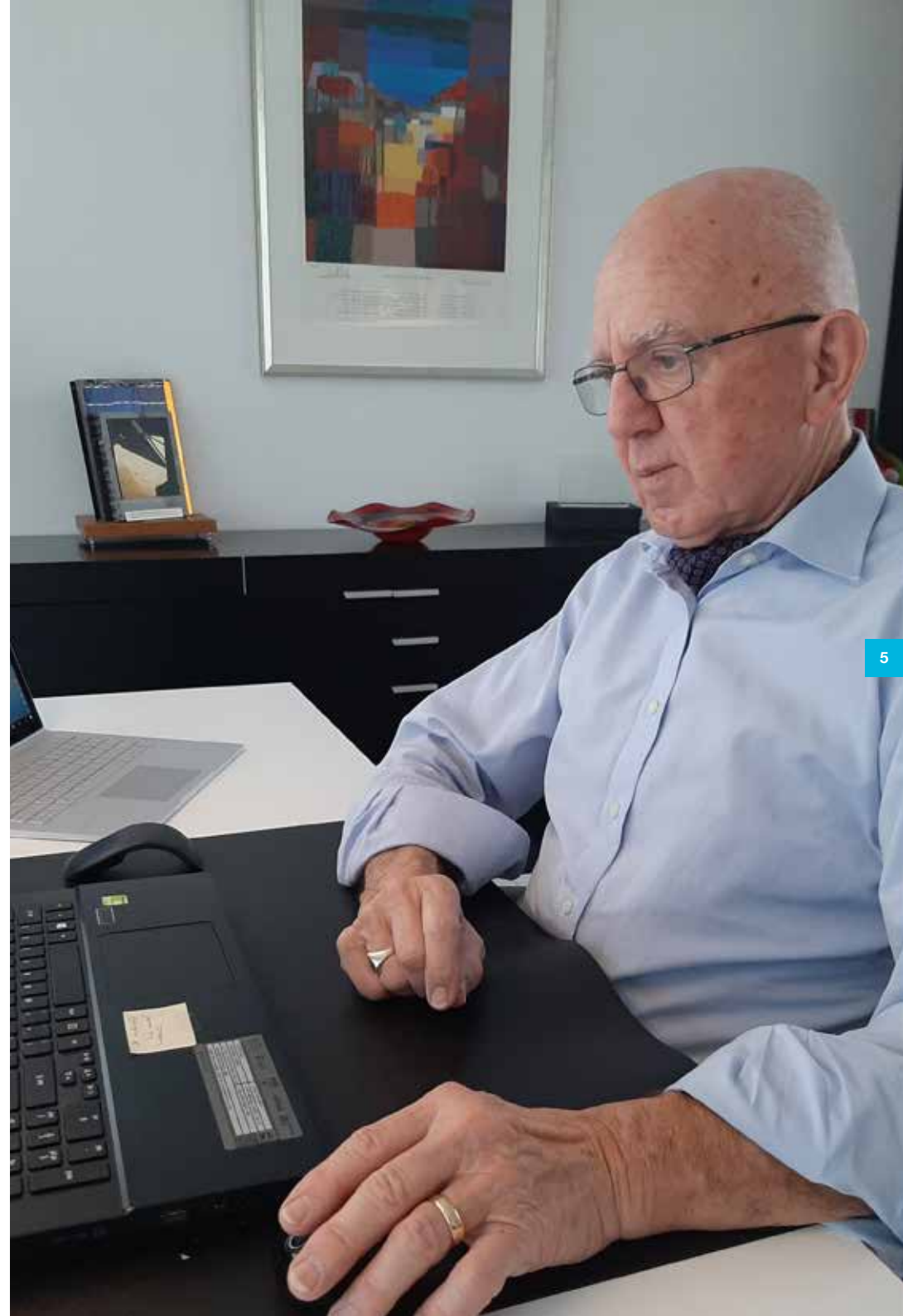
Maar ondanks - of misschien wel dankzij - de pandemie zagen we ook mooie nieuwe initiatieven ontstaan. Zo was er het eerste 'live online crowdfunding event' in december 2020. Een avond waar wij, dit keer weliswaar digitaal, weer even de wereld over konden reizen. Habitatcollega's Paul vanuit Zambia, Selina uit Nepal en Brenda vanuit Oeganda namen de grote groep enthousiaste donateurs en bouwreizigers hier in Nederland mee voor een kijkje achter de schermen bij hun Habitatprojecten. Een prachtige avond

die niet alleen € 100.000 opleverde voor de projecten, maar die vooral ook heel veel enthousiasme en betrokkenheid opleverde. Een prachtige nieuwe manier om donateurs ons werk te laten zien en voelen!

DSG, die Habitat Nederland al jaren trouw steunt en elke vijf jaar haar jubileum groots viert met Habitat, vond dit jaar een mooi en online alternatief voor de gepland jubileumbouwreis. Met creatieve acties van 22 vestigingen uit het hele land en een gezamenlijke online afsluiting bracht DSG een pracht bedrag bijeen voor huizen en opleidingen voor jongeren in Oeganda.

Ik ben bijzonder trots op al deze nieuwe ideeën en initiatieven in een moeilijk jaar. Trots op onze betrokken vrijwilligers en donateurs en trots op al die collega's bij Habitat in Nederland en over de wereld zich elke dag weer inzetten voor een wereld waarin iedereen een veilig plek heeft om te wonen, een thuis. Trots en hoopvol. Want met deze inzet en alle nieuwe ideeën komen wij sterker uit deze crisis, daar ben ik van overtuigd. Al hoop ik wel dat we, als corona beheersbaar wordt, ook onze bouwreizen kunnen hervatten.

Martin van Pernis, bestuursvoorzitter
Habitat for Humanity Nederland





1 onze
missie

de noodzaak

Een goed huis is de basis voor een beter leven. Dat weten we bij Habitat al lang. Stevige muren en een goed dak bieden bescherming, schoon water en een toilet zorgen voor een betere gezondheid en eigendomsrechten geven mensen de zekerheid en rust om van hun huis echt een thuis te maken.

Maar bijna een kwart van de wereldbevolking heeft geen goed huis. Ruim 1,6 miljard mensen leven in krotten op het platteland of in overvolle sloppenwijken of noodgedwongen bij familie in, dicht op elkaar. Met dergelijke woonomstandigheden die leiden tot ziekte, armoede, stress en gebrek aan toekomstperspectief.

Zo houden ziektes als malaria, longontsteking en diarree direct verband met slechte huisvesting, maar ook corona treft meer mensen als afstand houden eenvoudigweg niet mogelijk is. Zonder een veilig huis leven mensen in angst - voor natuurrampen, voor onveiligheid en geweld en voor uitzetting uit hun (vaak illegale) onderkomen. Kinderen missen meer school door ziekte en ondervoeding en volwassenen kunnen nauwelijks rondkomen. Eenmaal in zulke omstandigheden, is ontsnappen aan de armoede bijna onmogelijk.



Groeiende huisvestingscrisis

Armoede en ongelijke kansen houden mensen gevangen in slechte huisvesting. En deze ongelijkheid wordt steeds groter door onder andere oorlogen, migratie, verstedelijking en klimaatverandering, en dan met name het toenemende aantal natuurrampen als gevolg van klimaatverandering. Ontwikkelingen die niet los van elkaar staan en allemaal ook direct gekoppeld zijn aan het wereldwijde huisvestingsprobleem.

Neem klimaatverandering. Overstromingen, modderstromen, droogte en bosbranden, rampen kunnen natuurlijk iedereen treffen. Toch zijn het altijd de allerarmsten die het hardst worden geraakt. Zij wonen in de meest risicovolle en verstedelijkte gebieden, dicht op elkaar, in bouwvallige huizen. Bij een ramp verliezen ze sneller hun onderkomen en zijn hierdoor extra kwetsbaar voor ziekte, honger en sociale uitsluiting. Bovendien hebben zij niet de reserves en de veerkracht om hun leven weer op te bouwen na een ramp. Een neer-

waartse spiraal die wij helaas maar al te vaak tegenkomen. Of migratie. Jaarlijks verlaten vele mensen hun woonplek, op de vlucht of op zoek naar een betere toekomst. Van alle mensen die huis en haard verlaten, zijn de mensen die vluchten vanwege weersextremen en klimaatrampen al jarenlang in de meerderheid. Zo vluchtten er de afgelopen tien jaar ruim twee keer meer mensen vanwege de gevolgen van klimaatverandering dan vanwege een oorlog.

Het mag duidelijk zijn, met nu al bijna een kwart van de wereldbevolking zonder fatsoenlijk dak boven het hoofd en de toenemende verstedelijking en steeds drastischere gevolgen van klimaatverandering wordt het wereldwijde huisvestingsprobleem steeds urgenter. Tel daarbij de coronapandemie die over de hele wereld slachtoffers maakt, maar vooral in ontwikkelingslanden ongekende schade veroorzaakt op economisch en humanitair vlak en het is duidelijk dat de urgentie om de huisvestingsproblematiek aan te pakken groter is dan ooit!

habitats unieke aanpak

Habitat gelooft dat een veilig, degelijk en betaalbaar huis dé basis is voor een goed bestaan.

Habitat ziet mensen in ontwikkelingslanden niet als slachtoffers, maar als zelfstandige mensen die met een steuntje in de rug heel goed in staat zijn om een eigen toekomst op te bouwen. Dat steuntje wil Habitat bieden door te bouwen aan een wereld waarin iedereen een dak boven zijn hoofd heeft.



HABITATS VISIE

Een wereld waarin iedereen een dak boven zijn hoofd heeft; een thuis.



HABITATS MISSIE

Mensen een betere toekomst bieden met een degelijk en veilig huis als basis.



MEER DAN VIER MUREN EN EEN DAK

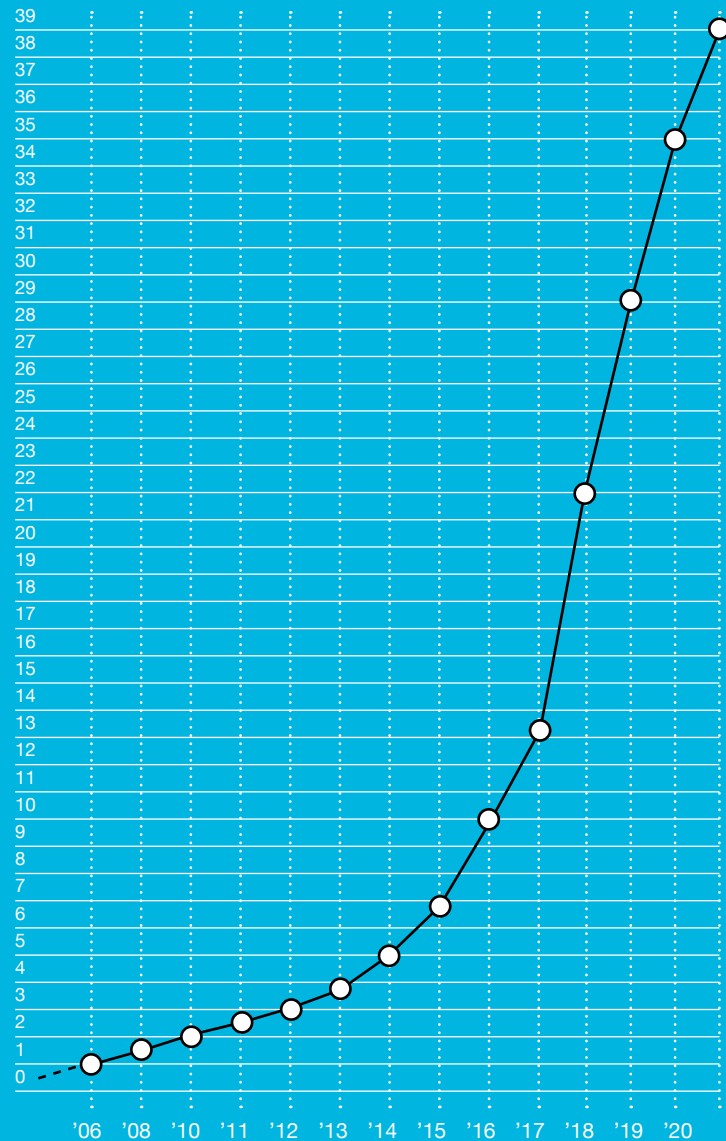
Een goed huis met sanitaire voorzieningen en schoon water - het is voor ons zo vanzelfsprekend en het lijkt zo eenvoudig - maar het doorbreekt de uitzichtloze armoede waarin mensen vaak al generaties lang gevangen zitten. Een huis biedt niet alleen onderdak, maar ook gezondheid en veerkracht, het levert toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening, voor microkrediet. Daarmee kunnen mensen, vanuit de veilige basis van hun huis, zelf verder bouwen aan een beter leven voor zichzelf en volgende generaties.

Daarom bouwt Habitat huizen. Habitat is opgericht in 1976 en heeft sindsdien wereldwijd al meer dan 39 miljoen mensen geholpen hun huisvesting te verbeteren.

39 MILJOEN MENSEN

Dankzij Habitat leven wereldwijd meer dan 39 miljoen mensen in een veilig huis met een solide dak, stevige muren en schoon drinkwater.

(in miljoenen mensen, cumulatief)



hoe het begon

Het verhaal van Habitat begint in 1942, in Koinonia Farm, een kleine gemeenschap in de Verenigde Staten (Georgia). Boer en godsdienstgeleerde Clarence Jordan zet zich in het sociaal en raciaal verdeelde zuidwesten van de VS in voor gelijke rechten. Als het echtpaar Millard en Linda Fuller in de jaren '60 Jordan bezoeken in Koinonia besluiten zij hun luxeleven in Alabama vaarwel te zeggen en Jordan te steunen.

Omdat zij geloven dat een thuis voor iedereen de basis is voor onafhankelijkheid, starten ze zogenaamde 'partnership housing'-projecten. De mensen in de gemeenschap

werken samen aan de bouw van eenvoudige huizen. De toekomstige huiseigenaar bouwt zelf mee en financiert zijn huis door middel van een lening zonder winstoogmerk. Het zijn de eerste Habitatthuisen.

De Fullers gaan met deze aanpak naar Afrika. Na drie jaar wonen 2.000 mensen in voormalig Zaïre in een betaalbaar, degelijk huis. Het biedt de gezinnen zekerheid en onafhankelijkheid en zij zijn weer in staat om verantwoordelijkheid te nemen voor hun eigen toekomst. Het echtpaar Fuller ziet dat hun project een succes is. Terug in de Verenigde Staten richten zij in 1976 Habitat for Humanity op.

Iedereen heeft recht op een veilig (t)huis!

STEEDS MEER MENSEN ONDER DAK

Die 39 miljoen mensen is echt een indrukwekkend aantal. Maar in het licht van de wereldwijde huisvestingscrisis heeft Habitat zich te doel gesteld om deze impact verder te vergroten.

Natuurlijk blijven wij huizen bouwen. Dat zullen we altijd blijven doen en dat doen wij inmiddels op vele manieren: door nieuw te bouwen en te renoveren, maar ook met technische support en zaken in en om het huis zoals schoon drinkwater en een wc. We maken onze hulp compleet en duurzaam met trainingen en begeleiding, zodat mensen op eigen kracht verder kunnen. Hiermee helpen we niet alleen families, maar wordt het leven voor hun hele gemeenschap beter.

BOUWEN AAN EEN SYSTEEM

Maar daarnaast zet Habitat zich de laatste jaren meer en meer in om 'te bouwen aan het systeem'. Door de huisvestingssector zelf te veranderen kunnen wij goede, veilige en betaalbare huisvesting voor veel meer mensen tegelijk toegankelijk maken.

In Nederland werkt de huizenmarkt relatief goed. Maar als je in een land als Oeganda of Nepal woont is dat heel anders. Je familie leeft misschien al generaties op een stuk land, maar je hebt geen eigendomsdocumenten en je kunt op elk moment van je land worden verjaagd. Geen bank zal je een hypotheek geven, maar zelfs als ze dat wel zouden doen, kun je niet aan de bouwmaterialen en de arbeidskrachten komen die nodig zijn om een fatsoenlijk huis te bouwen.

In heel veel landen op de wereld is de huisvestingssector altijd een ondergeschoven kindje geweest. Voor mensen met voldoende inkomen functioneert het, maar voor al die



mensen die geen geld, geen adres en geen toegang tot kapitaal hebben is de huisvestingssector ontoegankelijk. Daarom zet Habitat zich in om huisvestingsmarkten te verbeteren en zo degelijke en betaalbare huisvesting voor steeds meer mensen toegankelijk te maken.

Dit doen wij onder andere door het ontwikkelen en toegankelijk maken van producten en diensten in de huisvestingsmarkt, zoals microfinanciering voor huisvesting en betaalbare

bouwmaterialen en innovatieve, duurzame en betaalbare technieken in de bouw. Zo kunnen mensen met een kleine lening zelf hun huisvesting verbeteren.

Daarnaast zet Habitat zich al jaren in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht ten positieve te beïnvloeden. Met goede en rechtvaardige wetten en regels kan Habitat heel veel mensen tegelijk toegang tot betere huisvesting bieden.

een lening om je huis te bouwen

De grote drempel op de woningmarkt is de schaarste aan financiering voor huisvesting. In de meeste landen waar Habitat actief is, heeft het grootste deel van de bevolking geen toegang tot de financiële sector. Niet alleen de allerarmsten maar ook de werkende onderklasse – mensen zonder formeel arbeidscontract of seizoen werkers zonder vast inkomen bijvoorbeeld – komen niet in aanmerking voor een lening of hypotheek.

Toen rond het jaar 2000 de eerste microfinancieringsinstituten opkwamen, konden deze mensen voor het eerst geld lenen; kleine leningen met een korte looptijd, die vooral werden ingezet om een bedrijfje op te zetten. Slechts 2% van de leningen werd gebruikt voor huisvesting, terwijl microfinanciering voor huisvesting bij uitstek geschikt is om een goed huis bereikbaar te maken. Voorwaarde hierbij is wel dat mensen naast een lening ook bouwkundig advies krijgen om hun geleende geld verstandig en veilig in te zetten.

Habitat heeft daarom microfinancieringsinstellingen getraind in het verstrekken van huisvestingsleningen mét bouwkundig advies, zodat zij in de toekomst deze huisvestingsleningen zelf kunnen verstrekken. Dankzij dit nieuwe huisvestingsproduct dat vele microfinancieringsinstellingen nu in hun portfolio hebben, krijgen steeds meer mensen toegang tot de woningmarkt en kunnen hun eigen huisvesting verbeteren.



duurzaam bouwen toegankelijk maken

In onze projecten zetten wij ons om de mensen die het hardst geraakt worden door de gevolgen van klimaatverandering te helpen met betere huisvesting. Maar wij weten ook – als wereldwijde huizenbouwer – hoe vervuilend de bouwsector nu vaak nog is. Waar ‘duurzaam’ in Nederland meer en meer de norm wordt, is dat het in veel landen nog lang niet zover. Ook daar zien wij bij Habitat een rol en nemen wij onze verantwoordelijkheid.

Daarom bouwen wij in onze eigen projecten met respect voor mens en milieu. Zo gebruiken wij bijvoorbeeld bamboe als bouw materiaal in Nepal en op de Filipijnen en bouwen we huizen van ‘compressed earth blocks’ in Sri Lanka. Maar daarnaast zet Habitat zich ook in om duurzame bouwmaterialen en milieuvriendelijk bouwen in meer landen beschikbaar te maken en om deze materialen dan ook voor mensen met minder inkomen toegankelijk te maken.



eerlijke wetten en gelijke rechten

Naast het gebrek aan financieringsmogelijkheden en het tekort aan goede en betaalbare bouwmaterialen is er nog een belangrijke reden waarom een degelijk huis voor miljoenen mensen onbereikbaar is: slechte of discriminerende wetgeving.

Veel grond in ontwikkelingslanden is niet officieel gedocumenteerd, zodat families geen eigendomsrecht hebben op het stuk grond waar ze al generatieslang wonen. Zij zijn een gemakkelijk slachtoffer van uitzetting en gedwongen verhuizing. Vooral vrouwen en kinderen treft dit lot vaak: in veel landen verbiedt de wet ze om grond of een huis te bezitten en als ze die rechten wél hebben, worden zij in de praktijk toch vaak uit hun huis gezet en van hun grond verdreven wanneer hun echtgenoot overlijdt.

Habitat zet zich al jaren in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht ten positieve te beïnvloeden. Met onze lobby voor goede en rechtvaardige wetten en regels wil Habitat de komende jaren 25 miljoen mensen toegang bieden tot betere huisvesting.



KLAAR VOOR DE TOEKOMST

Ook voor de toekomst en de steeds grotere impact die wij willen hebben, zijn deze twee sporen van groot belang voor onze organisatie om meer en meer mensen te kunnen helpen.

Aan de ene kant blijven we ons inzetten om zoveel mogelijk families te kunnen helpen met innovatieve en duurzame huisvestingsoplossingen. Wij blijven die huisvestingsexpert die direct hulp biedt en gezinnen dat steuntje in de rug geeft waarmee ze op eigen benen kunnen staan en de toekomst zelfstandig aankunnen. Daarnaast we gaan ons meer en meer toeleggen op projecten waarmee we de huisvestingsmarkt veranderen, wetgeving beïnvloeden, overheden bewegen meer voor huisvesting te doen en financiering beter bereikbaar maken voor de mensen die dat het hardst nodig hebben.

Maar onze impact zit niet alleen in hoeveel mensen wij helpen. Ook wie wij helpen is van groot belang. We richten ons dan ook niet alleen op zoveel mogelijk mensen helpen, maar willen ook juist die mensen bereiken die onze hulp het meest nodig hebben; de meest kwetsbaren. Dat doen wij met speciale programma's die zich expliciet richten op doelgroepen zoals weeskinderen, mensen met een beperking en ouderen en met noodhulp en wederopbouw na natuurrampen.

Tot slot is het van groot belang hoe wij helpen. Wij willen in onze projecten mensen juist die oplossingen bieden die de mensen echt vooruit helpen. Zo zetten wij ons in voor de mensen die onze hulp het meest nodig hebben, bieden hen meest effectieve hulp en kunnen zo een nog grotere impact creëren.



2 onze activiteiten

samen bouwen we



een beter leven

Vanuit onze visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen, bouwen wij aan betere huisvesting over de hele wereld en financieren we elk jaar projecten die bijdragen aan een betere leefomgeving voor de mensen die het zo hard nodig hebben. De basis van ons werk en onze projecten ligt hier in Nederland. Hier organiseren wij met steun van onze donateurs, bouwreizigers en bedrijven activiteiten om fondsen te werven en meer bekendheid te geven aan onze doelen en ons werk. Wij informeren zoveel mogelijk mensen, bedrijven en organisaties in Nederland over het wereldwijde huisvestingsprobleem en Habitats aanpak, om ze bij ons werk te betrekken en ze te mobiliseren om met ons mee te bouwen.

Daarom lees je in dit hoofdstuk de verhalen uit de diverse projecten die Habitat Nederland in het afgelopen boekjaar heeft ondersteund en maak je kennis met de mensen die wij in dit boekjaar hielpen een veilig huis te bouwen. Ook vertellen we over de activiteiten die wij vanuit Nederland hebben ontplooid en komen de mensen aan het woord die in Nederland en in onze projecten hebben meegebouwd.

In onze projecten zie je een grote diversiteit: van nieuwbouw en renovatie van huizen tot de aanleg van watervoorzieningen en het geven van trainingen om een beter bestaan op te bouwen. Zo bouwen wij niet alleen aan veilige onderkomens, maar ook aan een betere gezondheid, meer veerkracht, rechtvaardige wetgeving, kortom aan een beter leven en een duurzame toekomst. Voor de gezinnen waar we voor bou-

wen en voor de gemeenschappen waarin ze leven. Op een innovatieve en duurzame manier, om ook op deze manier de impact van ons werk zo positief mogelijk te laten zijn.

huizen die blijven

Een goed huis is zoveel meer dan die vier muren en een dak. Het geeft niet alleen onderdak, maar ook een betere gezondheid en veerkracht, het biedt toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening. Het is precies dat steuntje in de rug waarmee families zelf de armoede waarin ze leven, kunnen doorbreken en een toekomst kunnen opbouwen. En een huis gaat generaties lang mee, het is écht een oplossing voor de toekomst!

Een Habitathuis voldoet aan de lokale normen én aan de Habitat Housing Quality Standards:

- **structuur:** een Habitathuis biedt bescherming tegen klimaatinvloeden en staat op een locatie die geen gevaar oplevert voor de bewoners.
- **leefruimte:** een Habitathuis heeft voldoende ruimte, per ruimte leven er maximaal drie bewoners
- **schoon drinkwater:** Bij een Habitathuis is voldoende schoon water tegen een redelijke prijs en zonder extreme inspanning te verkrijgen.
- **sanitaire voorzieningen:** In de buurt van een Habitathuis is een privé of publiek toilet dat gebruikt wordt door een redelijk aantal mensen.
- **woonrechten:** Bij een Habitathuis hoort het recht op veilig wonen zonder het risico uit je huis te worden gezet.

een huis voor de toekomst

Senghouch en haar man Cheat woonden met hun vier kinderen in een klein, bouwvallig en vooral ongezond huisje in Cambodja. De kinderen waren vaak ziek, geld was er nauwelijks, alles ging op aan reparaties om het gezin zo goed als het ging droog te houden.

Nu wonen ze in een veilig en stevig huis, hebben schoon drinkwater en een eigen toilet. Ze hebben een compleet ander leven. Het inkomen van het gezin is aanzienlijk verbeterd. Er hoeft minder geld naar reparaties van het huis of naar medicijnen én het gezin verdient dankzij hun veilige basis meer geld. “ Voor het eerst in ons leven sparen mijn man en ik. We hebben plannen om een werkplaats of een kledingwinkel te beginnen. We zijn gelukkiger, gezonder en bouwen eindelijk aan onze toekomst!”





een project voor de meest kwetsbaren in Nepal

Ondanks dat discriminatie op basis van kaste in Nepal verboden is, worden Dalits nog steeds beschouwd als onzuiver en hebben daarom geen toegang tot onderwijs, kunnen geen baan krijgen en mogen zelfs niet dezelfde waterbronnen gebruiken als mensen uit de zogenaamde hogere kasten. Ze hebben geen toegang tot gezondheidszorg en mogen geen huis huren of kopen omdat hun aanwezigheid die van andere kasten kan vervuilen. Fundamentele rechten worden Dalits tot op de dag van vandaag ontczegd. Zij worden geboren in

armoede en er is heel weinig hoop op een betere toekomst. Dalit vrouwen hebben het nog zwaarder, zij zijn zelfs niet beslissingsbevoegd.

Habitat Nepal zet zich in voor de Dalit gemeenschap. Zij zorgen ervoor dat de Dalit een solide en veilig basis krijgen; letterlijk en figuurlijk. Door hun landrechten vast te leggen en door veilige huizen te bouwen. Hierdoor krijgen deze kwetsbare families eindelijk die fundamentele basis om zichzelf uit

de armoede te helpen en te gaan bouwen aan hun toekomst. Er wordt nauw samengewerkt met de gezinnen zelf; Habitat kijkt wat elk gezin nodig heeft en wat ze zelf kunnen bijdragen aan de bouw van het huis. Daarnaast worden vrouwen mede-eigenaar van het land en het huis. Zo kunnen vrouwen er ook blijven wonen ook als hun man er niet meer is. Een stuk eigen land is het belangrijkste dat we Dalits kunnen geven, een eigen plek die echt van hen is en waar niemand ze nog weg kan jagen.



schoon water

Bij een goed huis horen schoon drinkwater en goede sanitaire voorzieningen. Beide zijn essentieel voor een betere gezondheid en voor economische vooruitgang. Sterker nog; elke euro die we investeren in het bouwen van watervoorzieningen en toiletten, levert een flinke besparing op. Dat komt doordat mensen gezonder zijn, minder kosten hoeven te maken voor medicijnen of doktersbezoek én meer inkomen hebben, omdat ze niet meer ziek thuis zitten. Daarom bouwt Habitat naast huizen ook voorzieningen voor schoon drinkwater en toiletten en geven we trainingen aan de nieuwe huiseigenaren. Zo worden goede hygiënische gewoontes onderdeel van het dagelijks leven in het nieuwe huis en kunnen wij de gezondheid van de bewoners blijvend verbeteren.

waterpomp op zonne-energie in Zambia

Habitat Zambia heeft een nieuwe, efficiënte én duurzame oplossing om gezinnen te helpen aan schoon drinkwater. Zambia heeft meer sloppenwijken dan woonwijken; 70% van de stedelijke bevolking heeft geen of nauwelijks toegang tot schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen. Mensen wonen dicht op elkaar en hebben geen mogelijkheid om zich te houden aan de hygiëneregels die nu voor corona zo van belang zijn. Eén besmetting kan enorme gevolgen hebben voor de hele gemeenschap.

Om inwoners te wapenen tegen een uitbraak van corona of van andere infectieziektes heeft Habitat waterpompen op zonne-energie geplaatst. De solar waterpomp voorziet dagelijks duizend mensen van water. Het unieke aan dit duurzame project is dat er bij deze waterpomp vier tappunten worden aangelegd. De vier leidingen worden vanuit de waterput naar verschillende punten in de gemeenschap gelegd. Hierdoor komen er niet honderden mensen samen bij de waterpomp, wat leidt tot kortere rijen en minder mensen op één plek.

Waarom zonne-energie?

De zon is veel betrouwbaarder dan het elektriciteitsnetwerk van Zambia. Dankzij de zon komt er water uit de diverse tappunten en is het waterreservoir altijd gevuld. De families betalen maandelijks 25 cent voor het gebruik en onderhoud van de waterpomp. De pomp wordt onderhouden door vrijwilligers uit de gemeenschap die lid worden van het watercomité. Zij zorgen ervoor dat de mensen in de gemeenschap de pomp op de juiste wijze gebruiken en dragen zorg



voor het onderhoud. De pomp is daarom ook een duurzame oplossing: de gemeenschap kan er op deze manier veel langer gebruik van maken.

Geen moeite meer

Bij de waterpomp vertelt Mary hoe haar leven is veranderd met deze nieuwe waterpomp. Mary is een alleenstaande moeder. Ze zorgt sinds het overlijden van haar ook voor haar nichtje en heeft zelf twee kinderen waarvan haar zoon gehandicapt is. "Voordat deze waterpomp er was moest ik kilometers lopen en twee uur in de rij staan om aan water te komen. Dat was heel zwaar want ik kan mijn zoon niet alleen thuis laten dus hij ging altijd mee op mijn rug. Nu kost het nauwelijks nog moeite om water te halen. Het waterpunt is vlak bij mijn huis en ik sta nooit meer lang in de rij. Ik kan al mijn energie gebruiken om in mijn moestuintje groente te verbouwen voor mijn kinderen en om te verkopen! Ik heb dichtbij schoon drinkwater en ik verdien meer geld", vertelt Mary met een grote lach op haar gezicht.

duurzame oplossingen

De manier waarop we bouwen is net zo belangrijk als het eindresultaat. Habitat werkt altijd samen met lokale vakmensen, bouwt met lokale, duurzame materialen en volgens lokale gebruiken. Daarbij richten wij ons meer en meer op duurzaam bouwen in de breedste zin van het woord. Zo vermindert onze bouwwijze niet alleen negatieve invloeden op het milieu en de aarde, maar bevordert wát wij bouwen ook de gezondheid, beperkt de kosten en het energieverbruik van de bewoners. De focus op duurzaamheid is economisch, milieutechnisch en moreel de juiste keuze, voor nu en voor toekomstige generaties!



zelfredzaamheid

Om jaarlijks meer en meer mensen te kunnen helpen, richten wij ons steeds vaker op projecten waarin wij niet alleen zelf bouwen, maar daarnaast grotere groepen mensen helpen met eigendomsrechten of een lening om een huis te bouwen en met trainingen die het leven van een hele gemeenschap verbeteren.

HUISVESTINGSRECHTEN

Vrouwen en kinderen worden het zwaarst getroffen door de negatieve effecten van slechte huisvesting. In veel landen kunnen zij geen grond of huis bezitten en als ze die rechten wel hebben, worden vrouwen in de praktijk nog al te vaak

uit hun huis gezet en van hun grond verdreven wanneer hun echtgenoot overlijdt of vertrekt. Deze problemen spelen al jaren. Gelukkig worden er steeds meer initiatieven ontplooid om deze schrijnende situatie aan te pakken.

In de landen waar Habitat werkt, geven wij uitleg over erfrechten, verwijzen mensen door voor juridisch advies en bieden ze hulp bij het opmaken van een testament waarin ze ook de eigendomsrechten van hun huis vastleggen. Op deze manier kunnen vrouwen en kinderen in hun huis blijven wonen wanneer het mannelijk hoofd van het gezin overlijdt of simpelweg zijn gezin verlaat. De grond kan dan niet langer door familieleden worden afgenomen en de familie behoudt deze veilige basis.

trotse eigenaar van een huis én het land waarop het staat

In Nepal zorgt Habitat ervoor dat het huis van een familie op naam van zowel de man als de vrouw van het gezin komt. In veel landen is het heel gewoon dat de familie van de man het huis opeist wanneer de man komt te overlijden. Vrouw en kinderen belanden dan op straat. Bij Habitat gebeurt dat niet. Habitat zorgt voor een eigendomsakte die op naam van de man én de vrouw staat. Zo houdt de vrouw recht op het huis en kunnen zij en de kinderen er altijd kunnen blijven wonen. Zo zorgt Habitat niet alleen voor zekerheid maar dragen wij ook een steentje bij aan gelijke rechten.

De vrouwen in dit project in Nepal zijn heel blij met hun status van eigenaar: “nu ben ik veranderd van een afhankelijke vrouw in een krachtige, zelfstandige vrouw.”



TRAININGEN

Bij Habitat zien wij het als een belangrijke taak om de mensen met wie wij werken weerbaarder en veerkrachtiger te maken. Dit is in onze ogen een essentieel onderdeel van het bouwen aan een duurzame toekomst. Daarom zorgen wij er met trainingen voor dat de mensen die wij helpen en hun directe omgeving nieuwe kennis kunnen opdoen en beter kunnen omgaan met hun nieuw verworven bezittingen, zodat zij hier in de toekomst zelfstandig mee verder kunnen.

Daarom hoort er bij een nieuw of gerenoveerd Habitathuis altijd een uitgebreide serie van trainingen om de weerbaarheid en de zelfredzaamheid van de huiseigenaren en hun familieleden te verbeteren. Zo krijgen nieuwe huiseigenaren in elk land waar wij bouwen een zogenaamde WASH-training: een training voor het hele gezin waarin de gezinsleden alles leren over het gebruik en onderhoud van hun watervoorziening en vooral over goede hygiënische gewoontes en het voorkomen van ziektes.

Maar naast deze basistraining heeft elk land zijn eigen trainingen toegevoegd, gebaseerd op de lokale cultuur en gewoontes en uiteraard afgestemd op de mensen in de gemeenschappen waar wij werken. Zo heeft Habitat in Cambodja een trainingsprogramma voor zowel gezinnen als basisschoolkinderen dat extra aandacht besteed aan handen wassen, tanden poetsen en goede hygiënische gewoontes. En Habitat in Oeganda richt zich in haar trainingsprogramma op alle gezinsleden in de uiterst kwetsbare families die wij hier helpen. Dit is echt nodig om deze gezinnen zelfredzaam te maken, maar bovendien geloven wij erin dat de hele samenleving profiteert van het sterker maken van de meest kwetsbare gezinnen uit de groep. Zo speelt Habitat in Oeganda in op de kracht van de lokale gemeenschappen, net als de Ubuntu-cultuur in het land, en helpt zo de hele gemeenschap vooruit.



Ook in andere programma's zetten wij ons in om met onze trainingen zoveel mogelijk mensen te bereiken in de kwetsbare gemeenschappen waar wij werken. Hiervoor zoeken wij nieuwe en innovatieve methodes om mensen te helpen hun leefomstandigheden te verbeteren. PASSA is zo'n methode. Ontworpen door het Rode Kruis, maar echt passend bij Habitat omdat het zich richt op de leef- en woonomstandigheden in een gemeenschap, focust op zelfredzaamheid en mensen de kennis en middelen biedt om zo op eigen kracht hun leefsituatie en hun toekomst te verbeteren.

Bij Habitat zetten wij PASSA al een aantal jaren intensief in Cambodja in om gemeenschappen te helpen zichzelf te beschermen tegen natuurrampen en de gevolgen van het veranderende klimaat. Zo leren zij zich beter voor te bereiden én om snel in actie te komen als het noodlot heeft toegeslagen. Sinds dit jaar zijn – dankzij het succes in onder andere Cambodja – ook de eerste PASSA-groepen in Zambia van start gegaan.

“Mijn advies aan anderen is: spaar eerst geld om klein te beginnen en bouw je bedrijf dan verder uit”, vertelt de 20-jarige Asuman ietwat verlegen. Twee jaar geleden haalde hij zijn diploma voor timmerman dankzij het project van Habitat in Oeganda en sindsdien is hij elke dag druk bezig met het maken van deuren, bedden, stoelen en bankjes.

Asuman: “Ik heb zoveel geleerd en niet alleen op het gebied van houtbewerking, ook op financieel gebied. Door die combinatie is mijn bedrijfje nu een succes.” Als wij een kijkje nemen bij Asuman in zijn werkplaats heeft hij nauwelijks tijd voor een praatje, steeds gaat zijn mobiel en vraagt iemand wanneer het bankje klaar is en of hij een deur kan leveren volgende week. “Ik ben van plan mijn bedrijf groter te maken, maar voor nu ben ik al heel blij dat dankzij mijn inkomen wij thuis nu voldoende te eten hebben en dat mijn broertjes en zusjes naar school kunnen”, vertelt Asuman met een lach op zijn gezicht.



Kijk hier wat PASSA inhoudt

de meest kwetsbaren helpen

Hiervoor beschreven we hoe wij helpen - met huizen, water en trainingen bijvoorbeeld. Dat ook **hoeveel** mensen we bereiken steeds belangrijker is in de huisvestingscrisis, mag duidelijk zijn. Maar dat is zeker niet het enige dat telt. Ook **wie** we helpen is van groot belang bij de impact die wij als Habitat willen realiseren.

Met speciale programma's richten wij ons op kwetsbare doelgroepen, zoals weeskinderen, ouderen, mensen met een beperking of minderheden en komen wij bij een ramp meteen in actie met ons noodhulpprogramma. Want ook al kan een ramp natuurlijk iedereen treffen, het zijn altijd de meest kwetsbaren die het hardste worden geraakt.

noodhulp

Daarom zet Habitat zich ook al decennialang in voor noodhulp en wederopbouw na natuurrampen. Simpelweg omdat het altijd de allerarmsten zijn die het hardste worden geraakt en die de veerkracht missen zo'n klap zonder hulp te boven te komen. Maar het omgekeerde geldt gelukkig ook: met effectieve rampen-risicobeperking kunnen wij een belangrijke bijdrage leveren aan armoedebestrijding en helpen wij de meest kwetsbare families juist veerkrachtiger te worden.

Dit boekjaar waren er geen grote aardbevingen, tsunami's of een superstorm met vele slachtoffers gelukkig. Wel was er in augustus 2020 een verwoestende explosie in Beiroet, de hoofdstad van Libanon. Natuurlijk was er dat virus dat de hele wereld in zijn greep hield en als altijd dat de allerarmsten het hardst raakte.

leren lopen in het nieuwe huis

In Oeganda bouwt Habitat sinds enkele jaren aangepaste huizen voor gezinnen met een of meerdere gehandicapte kinderen. Het is indrukwekkend om te zien hoeveel een goed huis voor deze families betekent!

Zoals voor de familie van Immaculate en haar man Selevani. Zij hadden al drie gezonde kinderen toen ze nog drie kinderen met een geestelijke en lichamelijke handicap kregen. De jongste drie zijn nu 4, 6 en 10 jaar oud, maar erg klein voor hun leeftijd. Naast de zes kinderen woont ook de oude tante van Selevani bij het gezin. Zij is 90 jaar en past op de jongste kinderen als Immaculate en Selevani werken.

Het leven van dit gezin was zwaar. Ze woonden met z'n allen in één ruimte. Het huisje, gemaakt van takken en modder was bedompt, vochtig en het lekte er. Het gezin had net genoeg inkomen om iedereen te eten te geven, maar geld om het vervallen hutje waarin ze woonden op te knappen, was er zeker niet. Dat het vervallen huisje met een moddervloer geen goede omgeving was voor de jongste kinderen, is duidelijk. Alleen de oudste, Carol, kan lopen. Jennifa en David lagen of zaten op de grond, waren vaak ziek en ontwikkelden zich nauwelijks. Gelukkig is er al veel veranderd sinds het gezin in hun nieuwe huis woont.



Het verschil tussen een moddervloer en een echt stenen huis is gigantisch. De kinderen zijn gezonder en kunnen zich hier veilig ontwikkelen. Zij kunnen meer bereiken dan ze in een bouwval ooit gekund zouden hebben. Patrick, ergotherapeut van het kindercentrum waar Habitat mee samenwerkt, komt regelmatig langs bij het gezin om met de kinderen te oefenen. De kleinste, David, oefende eerst alleen liggend op zijn buik om zijn hoofd op te tillen, nu kan hij al zelfstandig in een stoeltje zitten en oefent met lopen langs de reling van de oprit. Het lijken misschien kleine stappen en het kost heel veel tijd en inspanning, maar al deze stappen naar meer zelfstandigheid zullen uiteindelijk een wereld van verschil maken voor deze kinderen.

Ook voor Selevani heeft het nieuwe huis een positief effect. Alle vaders in dit project zitten in een praatgroep. Vroeger dachten zij dat zij de enige waren met een kind met een handicap. Nu delen ze hun ervaringen, dat helpt! Daarnaast doet een huis veel voor de eigenwaarde van de vaders. Selevani hoort er nu helemaal bij in zijn dorp. "Mensen willen nu langskomen, vroeger nooit." Hij straalt!

Door het huis en alles eromheen zijn de vaders meer gaan bijdragen in hun eigen gezin. Vroeger lieten ze de zorg voor hun kind aan de moeder, nu werken de ouders samen. Daardoor gaat het ook met de kinderen beter. Het is prachtig om te zien hoeveel dat huis bijdraagt.





wederopbouw in Beiroet

De enorme explosie in Beiroet zorgde ervoor dat 300.000 mensen dakloos werden. Habitat Lebanon is zodra het stof neergedaald was direct aan de slag gegaan. Zij zijn de enige non-profit huisvestingsorganisatie in het land. Met hun expertise hebben ze het verschil kunnen maken bij het vaststellen van de schade en te bepalen welke hulp er nodig is om daarna te starten met de wederopbouw voor de lange termijn. Hoewel de lockdowns vanwege corona het werk er niet makkelijker op hebben gemaakt is er al veel bereikt. Inmiddels zijn de huizen van 54 gezinnen en negen kleine bedrijfjes gerepareerd zodat zij weer een veilig dak boven hun hoofd hebben. Dat geldt ook voor Hala, haar man en hun twee kinderen Aline en Allen. Het gezin is vijf jaar geleden uit Syrië naar Libanon gevlucht. Na de explosie lag hun hele huis overhoop. Het team heeft de schade opgenomen en het huis is daarna snel gerepareerd. Kapotte deuren en ramen zijn vervangen en de kozijnen zijn gerepareerd. Ook de badkamer en de keuken kan het gezin weer gebruiken. Hala en haar gezin hebben weer een veilig thuis. Habitat zal niet stoppen met de wederopbouw activiteiten in Beiroet want daar gaat helaas veel meer tijd mee gemoeid maar we zijn erg trots wat we tot nu toe bereikt hebben.

samen in actie

Jaarlijks zetten vele donateurs, vrijwilligers, bouw-reizigers, bedrijven en organisaties zich in voor Habitat. Met hun inzet, enthousiasme en financiële bijdragen helpen zij ons om onze projecten elders in de wereld te realiseren en om hier in Nederland te bouwen aan ons merk en onze bekendheid – beide voor ons van groot belang voor onze missie: bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft!

Veel mensen steunen ons met een eenmalige donatie – eenvoudig via een tikkie of met een bijdrage op onze nieuwsbrief De Bouwbrief –, anderen steunen ons met een vaste bijdrage via machtiging of periodieke schenking en een aantal trouwe supporters – particulieren, bedrijven en organisaties – nemen een (deel van een) project voor hun rekening. Daarnaast dragen veel van onze supporters het liefst echt actief een steentje bij. In voorgaande jaren gingen jaarlijks een paar honderd mensen met ons op bouwreis en wierven donaties en publiciteit voor hun reis. Ook leverden elk jaar verschillende enthousiastelingen een pittige sportprestatie voor Habitat, organiseerden een evenement op school of bij hun bedrijf of deden mee met ons jaarlijkse golftoernooi. Allemaal evenementen die dit boekjaar door de aanhoudende coronapandemie helaas niet mogelijk waren. Dat dit een groot gemis is, mag duidelijk zijn. Maar dat wij – ondanks alles wat er niet mogelijk was – toch dit jaar weer gesteund zijn met prachtige bijdragen en op verschillende mooie en vooral creatieve manieren is hartverwarmend. Wij zijn dan ook trots op onze betrokken en trouwe supporters!



95^e verjaardag Stiho voor jongeren in Oeganda

DSG is een van de partners van Habitat Nederland van het eerste uur. Al 20 jaar gaat Stiho elk jaar met een of twee teams op bouwreis met klanten, leveranciers en DSG-medewerkers. Op in totaal 54 bouwreizen naar 12 verschillende landen gingen maar liefst 1366 mensen mee. Dankzij deze mooie samenwerking hebben al ruim 25.000 families een beter leven gekregen, met een huis, sanitaire voorzieningen, schoon drinkwater en trainingen.

In haar jubileumjaren – een keer in de vijf jaar – pakt Stiho de bouwreizen nog groter aan. Dat was ook de bedoeling voor het 95-jarig bestaan in 2021, maar vanwege de coronamaatregelen was een bouwreis op locatie helaas niet mogelijk. Maar Stiho wilde geen jubileum zonder ook Habitat daarin mee te laten vieren. Het bedrijf organiseerde een digitale bouwreis én alle 23 Stiho-vestigingen tuigden lokaal diverse ludieke en creatieve acties op, waaronder sponsorlopen, fietstochten en veilingen om donaties in te zamelen voor Habitat. Deze jubileumdonatie

komt ten goede aan een Habitat-project in Oeganda. De 23 Stiho-vestigingen haalden samen € 46.633,- op en de directie heeft besloten dit prachtige bedrag te verdubbelen en daarmee een fantastische € 93.266 te doneren aan Habitat. Omdat het jubileumfeest op 1 juli – de start van ons nieuwe boekjaar – viel, is dit bedrag deels al dit jaar geboekt en wordt het deels in boekjaar 2022 in de jaarrekening verantwoord. Deze mooie donatie komt ten goede aan het Habitat project in Oeganda waarmee niet alleen huizen worden gebouwd, maar ook jonge mannen en vrouwen opgeleid worden tot vaklieden. Denk bijvoorbeeld aan timmerman of meubelmaker, een mooie match met deze groothandel in de bouw.

Directievoorzitter van DSG, Marco Harkes: “Ik ben er trots op dat we ook in dit coronajaar een steentje kunnen bijdragen aan betere levensomstandigheden. Door te investeren in een opleiding voor deze mensen, kunnen zij ook bouwen aan een betere toekomst voor de generaties na hen.”

BUAS University

Medewerkers van de Breda University of Applied Sciences benaderden ons omdat ze hun studenten wilden uitdagen tijdens een teamuitje. Dat teamuitje vond online via teams plaats maar dankzij onze online escape game reisden de studenten de wereld over en werden uitgedaagd door de puzzles van onze game. De studenten waren zo enthousiast over de escape game dat ze een actie gestart zijn om fondsen te werven. Hierdoor werden wij verrast en verblijd met een mooie donatie voor ons project in Oeganda.

riz bouw

In 2020 bestond riz bouw 60 jaar. Helaas kon dit niet groots gevierd worden met een personeelsfeest. Daarom startten riz bouw eigenaren Wim van Ziel en Wim Timmer een actie voor Habitat. Ze vroegen opdrachtgevers, leveranciers, onderaannemers en de personeelsvereniging te doneren voor het Habitatproject in Oeganda. Zelf zouden ze het uiteindelijk gedoneerde bedrag verdubbelen, ter ere van het 60-jarige jubileum van riz bouw. In totaal werd door alle relaties € 15.000 euro gedoneerd. Een geweldig bedrag! In totaal werd, zoals beloofd, daarom € 30.000 gedoneerd. Dit geld zal worden besteed aan het project van Habitat in Oeganda, waar niet alleen huizen gebouwd worden, maar jongeren de kans krijgen een opleiding te volgen en een vak te leren.

Koopmans Bouwservice

Dankzij een mooie donatie van Koopmans Bouwservice kon Habitat aan de slag met de bouw van de eerste solar waterpomp in Zambia. “Binnen onze projecten zoeken we altijd naar duurzame oplossingen voor mens en milieu. Daarom zijn wij ook zo enthousiast over deze waterpompen op zonne-energie van Habitat. Daarnaast realiseren we ons ook dagelijks, dat we in de hectische westerse wereld vooral niet moeten klagen. We hebben in vergelijking tot deze mensen alles binnen handbereik!” Dennis Dibbets, Adjunct Directeur



Live online crowdfunding evenement een groot succes

Bij Habitat Nederland sluiten we het jaar gewoonlijk af met een fondsenwervende campagne voor een van onze projecten. Zo hebben we de afgelopen jaren geworven voor huisvesting in respectievelijk Cambodja, India en Zambia. In 2021 hebben we dit anders aangepakt. Om niet alleen donateurs maar ook al die bouwreizigers wiens reis voorlopig ‘on hold’ stond, te betrekken bij onze projecten in een jaar zonder bouwreizen, organiseerden wij ons eerste live online crowdfunding event op 15 december 2020. Met bedrijven, donateurs, bouwreizigers en vele andere geïnteresseerden schakelden wij in een livestream van anderhalf uur naar Nepal, Zambia en Oeganda.

Onze collega's ter plaatse vertelden over Habitats werk in hun land en lichtten het project toe waarvoor de deelnemers konden doneren. Habitat ambassadeurs Buddy Vedder en Marlayne Sahupala presenteerden de sprankelende avond en kijkers praatten via de live chat mee en stelden hun vragen aan onze presentatoren en aan de experts in de drie landen. Het enthousiasme van de kijkers was hartverwarmend. De verbondenheid en energie spatten af van de vele uitbundige reacties in de chat. Even echt dat ‘samen’ gevoel dat onze bouwreizigers zo hadden gemist.

Maar niet alleen de reacties, ook het resultaat was geweldig. Met vele gulle donaties die de deelnemers tijdens de avond via de chat kenbaar maakten, kwam de stand aan het eind van de avond al op ruim € 93.000 en met de nagekomen donaties van mensen die niet aanwezig konden zijn kwamen wij uiteindelijk op het grandioze bedrag van € 100.000 voor de projecten in Nepal, Zambia en Oeganda. Zo werd ons eerste live online crowdfunding event op 15 december 2020 een prachtige afsluiting van een moeilijk jaar.





bekendheid en publiciteit

Habitat for Humanity is wereldwijd een sterke merknaam, maar in Nederland zijn wij niet een van de grote spelers op de goede doelen markt. Juist daarom is het voor onze Nederlandse organisatie van groot belang te bouwen aan onze bekendheid en meer mensen te betrekken bij ons werk om zo onze impact te vergroten.

Daarom bouwen wij aan ons merk. Wij willen een merk zijn dat mensen hier in Nederland echt raakt, hen betreft en aanzet tot actie. Dat doen wij door vooral de overeenkomsten tussen ons hier in Nederland én de mensen die wij helpen in onze projecten te benadrukken. Wij zien de mensen in onze projecten niet als slachtoffers, maar als mensen als jij en ik, die met een steuntje in de rug niet liever doen dan zelf verder bouwen aan een duurzame toekomst. We benadrukken vooral de kracht en creativiteit van mensen in moeilijke omstandigheden en laten zien hoe onze projecten mensen echt vooruit helpen.

Maar ons verhaal vertellen kunnen wij als kleine organisatie niet alleen. Daarom zijn wij zo blij met onze brede groep supporters die net zo enthousiast als wij ons helpen om meer en meer mensen te bereiken hier in Nederland.

ONZE AMBASSADEURS

Naast al die betrokken supporters die hun verhaal in de media of op social media delen, hebben wij het afgelopen jaar wederom samengewerkt onze twee bevoegde ambassadeurs – Marlayne Sahupala en Buddy Vedder. Zij helpen ons om ons verhaal te vertellen en meer en nieuwe mensen te bereiken. Dat deden zij het afgelopen jaar onder andere met onze escape game “online op Expeditie Habitat”, hun bijdrage aan ons Crowdfunding event en het door henzelf georganiseerde concert We Love Songfestival afgelopen mei.

we love Songfestival

Vrijdag 21 mei 2021 organiseerden onze ambassadeurs Buddy Vedder en Marlayne Sahupala een swingend online Songfestival concert met alle grote hits van 64 jaar songfestival en een heuse 'We Love Songfestival Quiz' met funny fragmenten, hysterische kostuums en douze points.

Een prachtig initiatief waarmee onze ambassadeurs hun kijkers niet alleen een prachtige muzikale avond bezorgden, maar ook aandacht vroegen voor het werk van Habitat, iets waar wij natuurlijk erg blij mee waren.

"Als ambassadeur van Habitat for Humanity heb ik van dichtbij kunnen zien wat het bouwen van een huis kan betekenen voor een gezin, een familie of zelfs voor een heel dorp. Ik ben trots en blij dat ik samen met al deze artiesten op deze manier een steentje kan bijdragen", vertelde Buddy Vedder.



online op Expeditie met Habitat - op reis met Habitat vanuit je eigen huis

Sinds de zomer van 2020 heeft Habitat Nederland een eigen escape game, een online spel waarvoor het idee in de lockdown ontstond. Scholen dicht en kantoren gesloten, iedereen zat thuis en verveelde zich en tegelijkertijd was door de coronapandemie de noodzaak van een goed huis zichtbaarder dan ooit. Met ons bouwreisprogramma 'on hold' zochten wij naar nieuwe manieren om mensen te laten zien wat Habitat doet en wat voor verschil dat huis maakt. Dat resulteerde in een Online Expeditie, een uitdagend spel waarin de spelers van achter hun pc Habitatprojecten in verschillende landen bezoeken en zo meer te leren over Habitats werk. Het spel – te vinden op <https://habitat.nl/onlineexpeditie> – is voor iedereen gratis te spelen, hoewel er natuurlijk wel de mogelijkheid is om een donatie te doen.

De online expeditie van Habitat is gebouwd door Creators United een inmiddels bekend collectief van 18 escaperoom-eigenaren. Laura Pieterman, namens Creators United: "Al vanaf het eerste contact met Habitat zijn wij heel enthousiast. De projecten van Habitat zijn tastbaar en je ziet echt wat de impact is. We zijn dan ook heel trots op de samenwerking én het resultaat: een virtuele reis rond de wereld in een online escape game. En natuurlijk kunnen we ons geen betere reisleiders wensen dan Buddy en Marlayne!"

Wij denken dat wij met deze online expeditie de prachtige en originele manier hebben gevonden om mensen, terwijl ze aan het puzzelen zijn, te vertellen over en de betrekken bij Habitats werk. Het past helemaal bij onze 'handen uit de

mouwen' instelling en iedereen kan mee doen. Natuurlijk leer je veel over Habitat, maar het is vooral een heel leuk spel, deze escapegame waarin je met ongeveer 1,5 uur puzzelen de wereld over reist.

Met Buddy en Marlayne als reisleiders heeft deze escapegame veel aandacht gekregen en veel mensen bereikt – van de kijkers van SBS shownieuws, lezers van de nieuwsberichten in landelijke media tot de volgers van Buddy en Marlayne en vele escaperoom fans op social media. De game is het afgelopen boekjaar door vele honderden mensen gespeeld en er is ook een Engelse versie beschikbaar die gepromoot wordt door onze Engelssprekende Habitat collega's van Australië tot Engeland en Ierland.





3 onze
resultaten

samen bouwen we een beter leven

Bij Habitat Nederland willen wij zo zorgvuldig en verantwoord mogelijk omgaan met de ons toevertrouwde donaties en streven wij ernaar onze donateurs, (bedrijfs)sponsors en alle andere geïnteresseerden transparant te informeren over onze inkomsten en bestedingen. Uiteraard vertellen wij in dit hoofdstuk alles over boekjaar 2021 – een moeilijk jaar met een sterke daling aan inkomsten door de wereldwijde coronacrisis en vooral door het compleet wegvallen van al onze bouwreizen. Maar voor wij dieper ingaan op onze inkomsten en bestedingen, onze resultaten en onze impact, hier allereerst een overzicht van de belangrijkste cijfers van het afgelopen jaar.



onze impact: wij hielpen elke maand 1.700 mensen bouwen aan een veilig huis en een beter leven

MEEBOUWERS



12

personeelsleden
en stagiaires



33

vrijwilligers



17.444

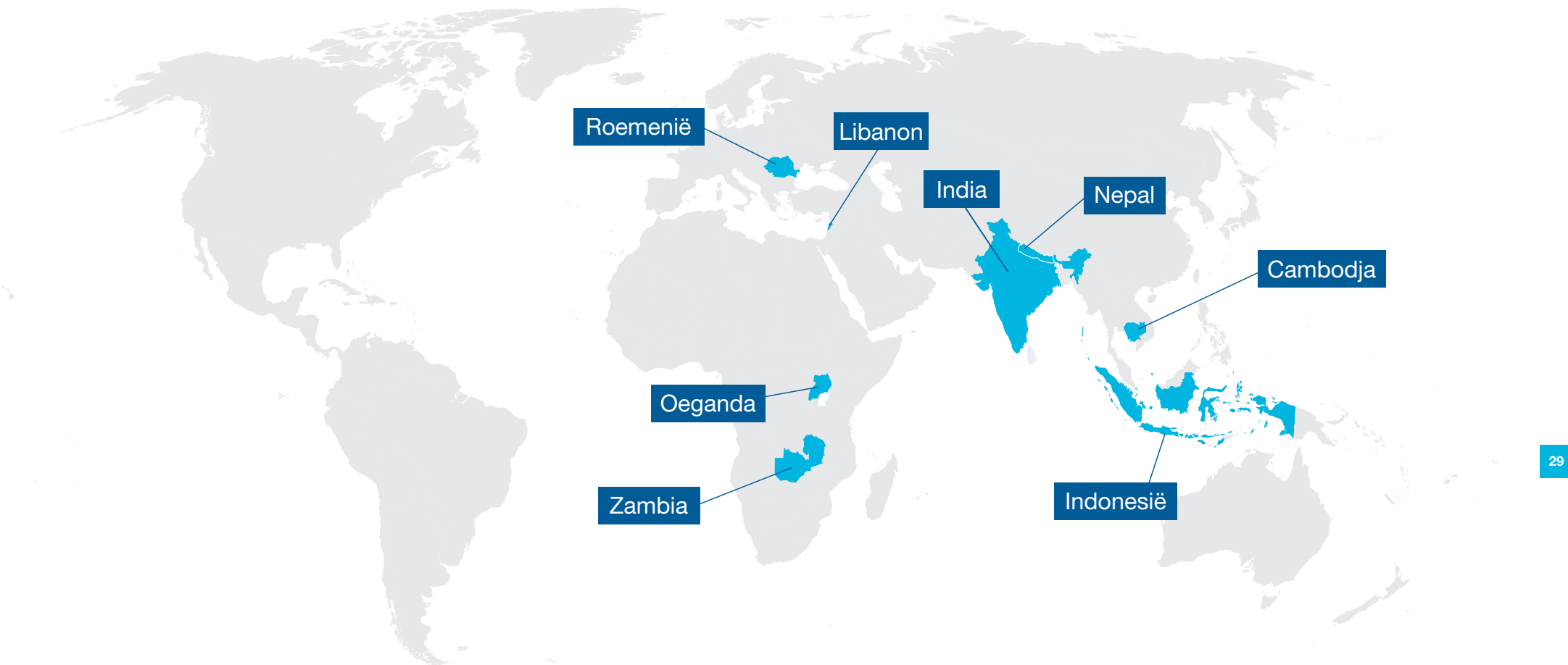
fans/volgers



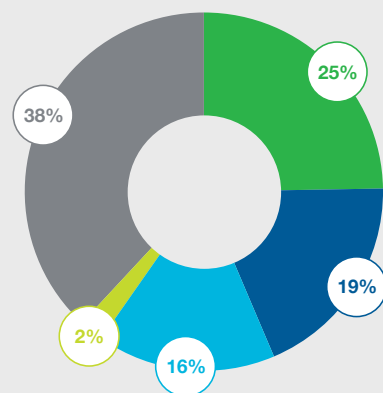
5.493

donateurs

Vanuit Nederland bouwden wij in 8 landen over de wereld

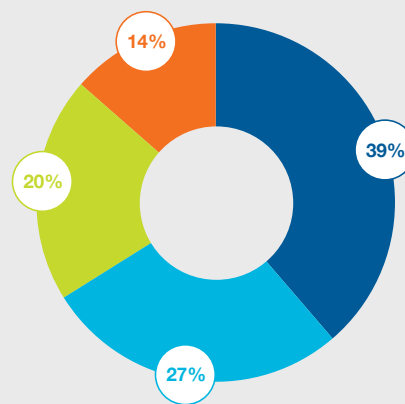


29



INKOMSTEN € 906.951

Particuliere donaties	€ 224.258
Bedrijven	€ 171.370
Instellingen	€ 146.167
Bijdrage Habitat International	€ 19.740
Overheidssubsidies (NOW)	€ 345.416



BESTEDINGEN € 939.527

Structurele hulp	€ 363.297
Voorlichting en bewustmaking	€ 257.346
Wervingskosten	€ 191.105
Beheer en administratie	€ 127.780



alles draait om impact

Voor wij in dit hoofdstuk verder ingaan op de inkomsten en bestedingen, nemen wij u allereerst mee naar ons belangrijkste resultaat: onze impact. Onze impact geeft weer wat wij hebben bereikt met de donaties die wij kregen en hoeveel mensen wij dat steuntje in de rug konden bieden dat ze zo hard nodig hebben om daarna zelf verder te bouwen aan een beter bestaan. Dat is waar het om draait: onze impact, al die levens van mensen over de wereld die wij samen met u hier in Nederland hebben kunnen veranderen!

Zoals gezegd was boekjaar 2021 een moeilijk jaar. De impact die wij hebben kunnen realiseren is dan ook gedaald in het afgelopen boekjaar. Dit hangt een-op-een samen met de sterke terugval in inkomsten die wij door de coronapandemie en het stilleggen van ons bouwreisprogramma kenden. Door minder inkomsten konden wij minder projecten financieren en minder mensen helpen.

In deze strategieperiode 2016 – 2021 zijn wij gestart met het meten van onze impact. In het begin hielpen wij gemiddeld zo'n 1.750 mensen per maand en stelden ons meteen ten doel in de strategieperiode onze impact te verhogen naar 2.500 mensen per maand die wij helpen met huisvestingsoplossingen, schoon water of sanitair of trainingen.

Dat ging in eerste instantie voorspoedig. Al in 2019 bereikten wij die gewenste 2.500 mensen per maand. Door stijgende inkomsten uit onze fondsenwerving konden wij meer en meer mensen helpen met duurzame en slimme oplossingen. Maar de coronacrisis heeft grote invloed op ons werk. Boekjaar 2020 was het eerste jaar dat wij onze impact niet zagen groeien. Halverwege dat boekjaar ging de wereld in lockdown, met teruglopende inkomsten en stokkende projecten tot gevolg. We kwamen dat jaar niet verder dan een impact van 2.000 mensen per maand die wij

konden helpen. Dit boekjaar zagen wij onze impact verder dalen. Nu een heel jaar zonder inkomsten uit bouwreizen en de voortdurende coronacrisis zorgde dat wij het afgelopen boekjaar uitkwamen op 1.700 mensen per maand die wij konden helpen.

Aan het eind van de strategieperiode zijn wij dus door omstandigheden geëindigd op ongeveer hetzelfde niveau als waar we begonnen in 2016. Toch is dit slechts een tijdelijke dip. Er staat gelukkig van alles in de steigers om de teruglopende inkomsten van onze bouwreizen op te vangen en gaan wij in de nieuwe strategieperiode op volle sterkte met mooie nieuwe initiatieven om aan de slag. Wij twijfelen er dan ook niet aan dat onze impact weer gaat stijgen en dat wij snel weer minstens 2.500 mensen per maand kunnen helpen bouwen aan een beter leven.

Wat is impact?

Met impact bedoelen wij het aantal mensen die wij hebben kunnen helpen met de projecten die wij financieren. Impact is dus direct gelinkt aan onze inkomsten en uitgaven, maar sluit veel beter aan bij onze visie en missie en onze doelen dan puur de bedragen die wij ophalen en uitgeven. Het gaat tenslotte om wat wij met die bedragen doen: om de mensen die wij helpen!

Wij meten onze impact in het aantal mensen dat wij gemiddeld per maand helpen. De projecten die wij ondersteunen variëren in kosten en in het aantal mensen dat wij ermee bereiken. Zo is een beroepsopleiding voor een jongere in Oeganda relatief duur en verbetert deze opleiding alleen de levens van gezinsleden van de jongere terwijl een waterpomp in Zambia heel veel mensen schoon water biedt, zodat het weliswaar meer kost, maar door het grote bereik, per geholpen persoon veel goedkoper is dan een beroepsopleiding. Omdat wij altijd een mix van verschillende soorten projecten zullen ondersteunen, werken wij met een gemiddeld aantal geholpen personen per maand, dat wij berekenen op basis van onze projecten in het afgelopen jaar.



onze inkomsten

We hebben in boekjaar 2021 in totaal € 906.951 aan inkomsten geworven. Dat is 40% minder dan in boekjaar 2020 – toen bedroegen de inkomsten € 1.514.475. Vergeleken met de begroting voor boekjaar 2021 - waar we hadden ingezet op € 889.636 – hebben we een fractie meer inkomsten geworven dan begroot.

De sterke daling van onze inkomsten ten opzichte van eerdere jaren kwam dit boekjaar net als in 2020 door de coronacrisis en het stilleggen van ons gehele bouwreis-programma, zoals hiervoor al menigmaal aangehaald. Bij het maken van de begroting gingen wij er nog van uit dat wij in het tweede deel van het boekjaar weer zouden kunnen starten met de reizen, maar niets bleek minder waar. Gelukkig werd de daling die hierdoor groter was dan begroot, getemperd door de overheidssteun uit de NOW-regeling die wij dit boekjaar ontvingen.

Steun van alle kanten

Habitat Nederland werft haar inkomsten via verschillende kanalen en wordt gesteund door een diverse en brede achterban. Wij werven onze inkomsten door middel van projectfinanciering en (bedrijfs)sponsoring en onder andere met mailingen, campagnes en evenementen. Het overgrote deel van de inkomsten van Habitat Nederland zijn donaties van particulieren, bedrijven en instellingen.

BOUWREIZEN

Al sinds het begin van de coronapandemie in 2020 en dus ook in het hele boekjaar 2021 zijn er geen Habitat bouwreizen meer geweest. Een grote klap voor onze organisatie.



Onze bouwreizen zijn al jarenlang hét handelsmerk van Habitat Nederland. Deze echte Habitatervaring, waarbij een team van Nederlanders afreist naar een van onze projecten om een week lang zij aan zij mee te bouwen met de nieuwe huiseigenaren, geeft onze bouwreizigers een uniek kijkje in de keuken bij onze organisatie. Daarmee zijn bouwreizen een prachtige belevenis voor onze bouwreizigers en een hele mooie manier om mensen 'voor het leven' te betrekken bij ons werk.

Dit wordt dan ook erg gemist door onze bouwreizigers, zo horen wij van alle kanten. Wij hebben het afgelopen jaar met veel creativiteit geprobeerd om onze bouwreizigers te betrekken bij onze projecten en ze mee te laten kijken bij ons werk over de wereld – zonder dat zij hun huis hoefden te verlaten. Mooie initiatieven, maar een bouwreis vervangt het toch niet.

Ook voor onze organisatie en onze inkomsten hebben wij nog geen vervanging voor de bouwreizen gevonden. Bouwreizen zijn altijd erg belangrijk geweest. Doordat bouwreizigers zelf hun reis- en verblijfkosten financieren én een mooie donatie aan Habitat doen, leverden onze bouwreizen jarenlang een essentiële bijdrage aan onze inkomsten. Inkomsten die wij dus nu voor het hele boekjaar 2021 moesten missen.

Het spreekt dan ook voor zich dat het gat in onze begroting door het gemis aan bouwreizen niet eenvoudig is op te lossen. Toch zal hier de komende jaren wel de focus liggen. Simpelweg omdat we niet anders kunnen in een wereld waarin het virus nog steeds de boventoon voert en onze bouwreizen voorlopig niet mogelijk lijken.

PARTICULIERE DONATEURS

De inkomsten van particulieren bedroegen dit jaar € 224.258. Vergelijken we het met eerdere jaren waarin wij tussen € 300.000 en € 400.000 aan inkomsten van particulieren ontvingen, dan is deze daling logisch te verklaren door het gemis van de inkomsten van onze particuliere bouwreizigers. Het grote verschil met vorig boekjaar toen de particulieren

inkomsten € 743.240 bedroegen, komt doordat wij in dat jaar drie prachtige nalatenschappen kregen met een gezamenlijk waarde van ruim € 500.000, een prachtige maar uitzonderlijke situatie.

Ook ten opzichte van de begroting voor 2021 zijn de werkelijke inkomsten lager uitgevallen. In de begroting waren nog een aantal bouwreizen opgenomen voor de tweede helft van 2021 die zoals bekend ook niet door konden gaan.

Dit alles beschouwend, valt de daling van de particuliere inkomsten nog enigszins mee, we hebben dus een deel van het verlies aan bouwreisinkomsten kunnen goedmaken met andere activiteiten zoals ons live online crowdfunding event.

BEDRIJVEN

De inkomsten van bedrijven bedroegen dit jaar € 171.370 en waren daarmee ruim 20% lager dan in boekjaar 2020 en bijna 40% lager dan begroot. Deze daling komt wederom door het wegvallen van de bouwreizen. In 2020 zijn er in de eerste helft van het jaar nog een aantal reizen doorgegaan en ook in de begroting hadden we een aantal reizen opgenomen terwijl er in boekjaar 2021 zoals gezegd geen reizen zijn geweest. Ook hier geldt de daling door bouwreizen nog enigszins getemperd wordt door nieuwe initiatieven als de online crowdfunding of mooie donaties als bedrijven en particulieren.

ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

De inkomsten van organisaties en instellingen zonder winststreven bestaan uit projectdonaties in geld, maar ook in natura, zoals de WakaWaka's die wij in veel van de afgelopen jaren konden inzetten bij onze projecten. Helaas konden we dit boekjaar geen WakaWaka's naar onze projecten sturen. De inkomsten bij deze post waren ruim € 100.000 hoger dan vorig boekjaar toen er veel projecten stil kwamen te liggen. Een mooi herstel dus, ook al vielen de inkomsten wel een fractie lager uit dan begroot.



onze bestedingen

De totale bestedingen bedroegen in dit boekjaar € 939.528. Hiervan hebben wij € 620.643 besteed aan onze doelstelling, wat wil zeggen dat van al onze bestedingen ongeveer twee derde, te weten 66,1% naar onze doelstelling ging. Vorig jaar bedroeg dit percentage 75%.

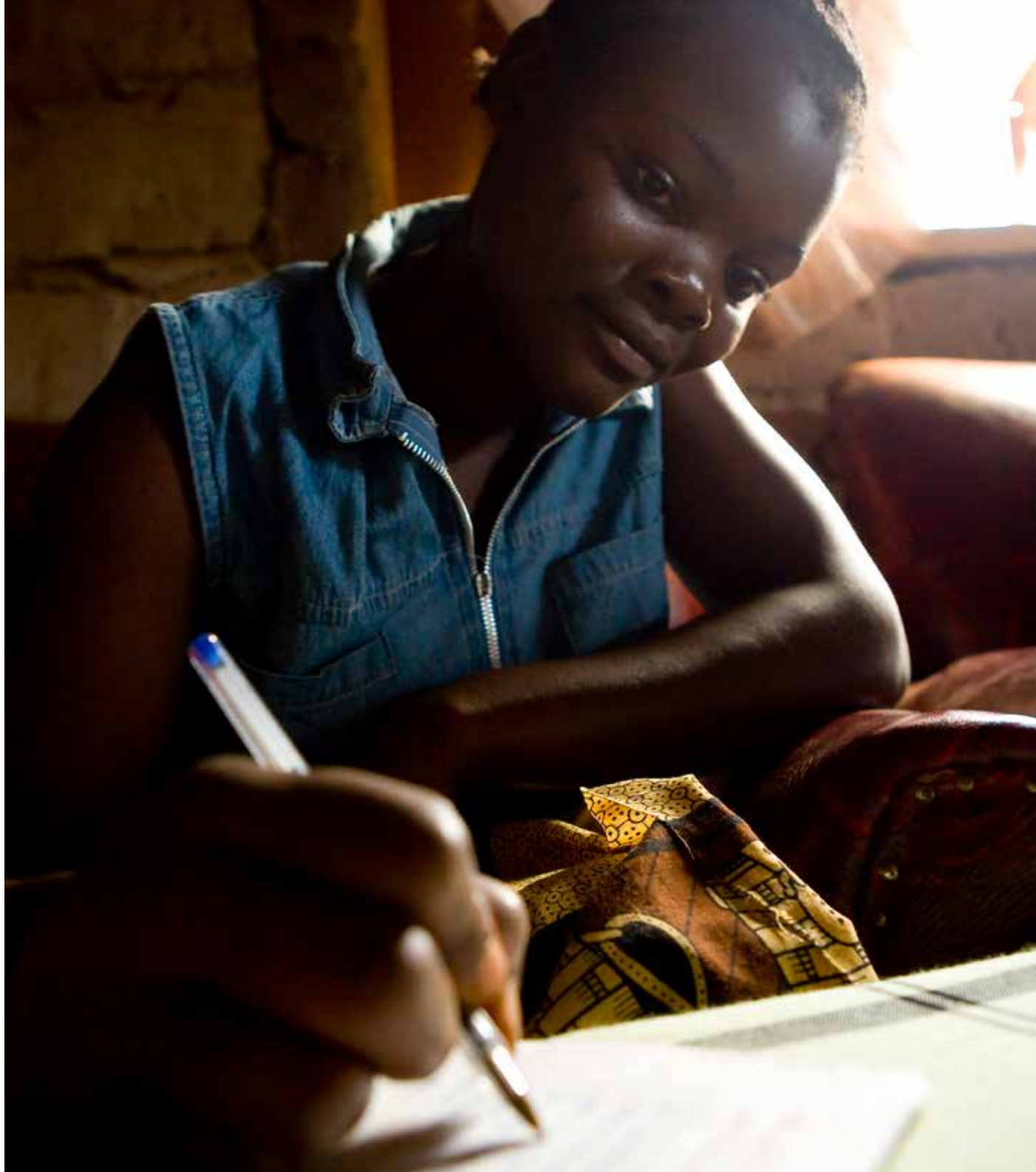
Dat dit percentage gedaald is, komt doordat de inkomsten afnamen en de vaste kosten deels gelijk bleven, waardoor wij relatief gezien minder hebben kunnen besteden aan onze doelen.

Om dezelfde reden is het doelbestedingspercentage van de inkomsten op 68,4% uitgekomen. We hebben dus helaas – in vergelijking met de situatie vóór de coronacrisis toen we jaarlijks op zo'n 80% zaten – een kleiner deel van onze inkomsten kunnen inzetten voor onze doelen.

Daar hangt direct mee samen dat door de teruglopende inkomsten, er dit jaar een relatief groter deel van onze bestedingen naar beheer en administratie is gegaan – deze kosten stegen van 7,7% naar 13,6%. Habitat Nederland heeft zichzelf ten doel gesteld om dit percentage onder normale omstandigheden niet boven de 8% te laten stijgen, maar daar zijn we dit boekjaar helaas niet in geslaagd. Een belangrijke oorzaak ligt in de tegenvallende inkomsten, maar er zijn ook meer kosten gemaakt voor bijvoorbeeld het verkrijgen van het ISO-certificaat. Een mooie investering voor de toekomst waar wij in dit boekjaar tijd aan hebben kunnen besteden.

Ook het percentage van de uitgaven dat is besteed aan fondsenwerving steeg van 13,9% in het voorgaande boekjaar naar 21,1% nu. Ook dit jaar blijft het percentage onder de 25% die als norm gold voor goede doelen.

Het complete overzicht van alle percentages is te vinden in de jaarrekening.



resultaat 2021

Met € 906.951 aan inkomsten en € 939.528 aan bestedingen hebben wij het tweede boekjaar in coronacrisis helaas afgesloten met een negatief resultaat van - € 32.577

Resultaatbestemming	
Ten laste van bestemmingsfondsen	€ 58.874
Ten laste van bestemmingsreserve	€ 0
Ten gunste van continuïteitsreserve	- € 91.451
Totaal	- € 32.577

Van het totale resultaat van - € 32.577 gaat er dit boekjaar een bedrag van € 58.874 naar onze bestemmingsfondsen. In deze bestemmingsfondsen zitten alle donaties die in eerdere jaren zijn ontvangen en bedoeld zijn voor een bepaald project of land, maar die nog niet zijn overgemaakt naar dat land of project. Dit boekjaar zijn er meer bestemde gelden toegevoegd dan er zijn onttrokken waardoor de bestemmingsfondsen per saldo met € 58.874 zijn gegroeid.

Na deze toevoeging van € 58.874 aan de bestemmingsfondsen ontstaat er een tekort van - € 91.451. Dit bedrag wordt onttrokken aan onze continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve was € 444.427 en komt nu dus op het bedrag van € 352.976 uit. Een toelichting hierop staat in de jaarrekening.

De bestemmingsreserve, het noodpotje voor bouwreizen dat wij kunnen inzetten in geval van calamiteiten rondom een bouwreis is dit jaar gelijk gebleven. Doordat er geen reizen waren is deze reserve niet gegroeid en zijn er ook geen kosten gemaakt.

komend boekjaar

Ook boekjaar 2022 zal – net als 2021 – een bijzonder jaar worden. Reizen is bijvoorbeeld nog steeds niet mogelijk. Wij staan dan ook komend boekjaar wederom voor de uitdaging om het gat dat ontstaan is door het wegvallen van ons bouwreisprogramma, op een andere manier op te vangen. In onze nieuwe strategie die het komende boekjaar in zal gaan zetten we dan ook vol in op nieuwe manieren van werven om er zo voor te zorgen dat onze impact weer kan gaan groeien.



BEGROTING BOEKJAAR 2022

BATEN

Baten van particulieren	306.625
Baten van bedrijven	485.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	350.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	17.000
Baten van subsidies van overheden	65.000
Baten van verbonden (internationale) organisaties	200.000
Som van de baten	1.424.125

LASTEN

Structurele hulp	824.632
Voorlichting en bewustmaking	226.478
Besteed aan doelstellingen	1.051.110
Werving baten	233.305
Kosten beheer en administratie	136.790
Som van de lasten	1.421.205

Saldo van baten en lasten	2.920
----------------------------------	--------------

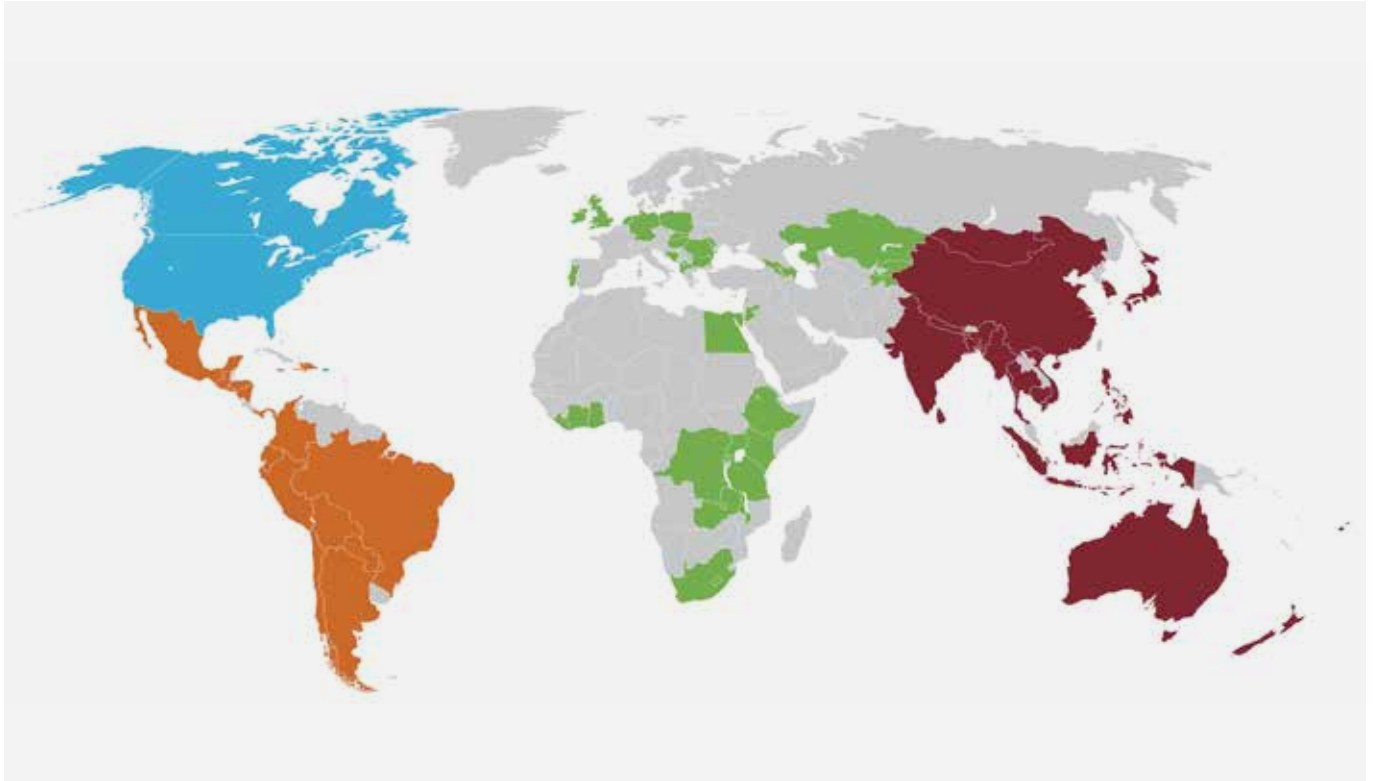


4 onze organisatie

Habitat Nederland

Habitat Nederland is opgericht in 1993. Vanuit onze visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen, bouwen wij al 28 jaar aan onze organisatiedoelen: betere leef- en woonomstandigheden voor mensen in ontwikkelingslanden en meer bewustwording in Nederland over het wereldwijde huisvestingsprobleem.

Habitat Nederland is een zelfstandig opererende en financieel onafhankelijke fondsenwervende organisatie en is een erkend goed doel, dat voldoet aan strenge kwaliteitseisen en hierover verantwoording aflegt. Verderop in dit hoofdstuk gaan wij hier verder op in. Ook beschrijven wij onze organisatie: een klein team van gedreven en professionele medewerkers, met een brede kring aan bevroegen vrijwilligers en een betrokken bestuur. Ook de internationale Habitat for Humanity federatie waar Habitat Nederland onderdeel van uitmaakt lichten wij graag toe.



onderdeel van Habitat International

Habitat Nederland is onderdeel van de internationale Habitat for Humanity federatie met een hoofdkantoor in Atlanta, vier regiokantoren en meer dan zeventig onafhankelijke en zelfstandig opererende landen- en partnerorganisaties over de hele wereld, die vanuit dezelfde visie en missie werken aan een degelijk en veilig onderkomen voor iedereen.

De meesten landenorganisaties van Habitat houden zich bezig met het ontwikkelen en uitvoeren van bouwprojecten in eigen land. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de bouwprojecten en zorgen voor praktische zaken zoals de selectie en begeleiding van gezinnen, de bouwtekeningen, de inkoop van materialen, de inzet van vaklieden en het innen

van de aflossing. Ook zorgen deze landenorganisaties voor een geïntegreerde aanpak van de armoedebestrijding door onder andere trainingen, samenwerking met andere lokale en internationale organisaties en het vastleggen van eigendomsrechten van huis en grond.

Er zijn ook Habitat landenorganisaties die naast hun bouwprogramma donaties werven voor de projecten in eigen land en/of in andere landen. En slechts een klein deel van de landenorganisaties, waaronder Habitat Nederland, heeft zelf geen bouwprogramma, maar werft alleen fondsen voor Habitatprojecten elders op de wereld.

onze organisatie

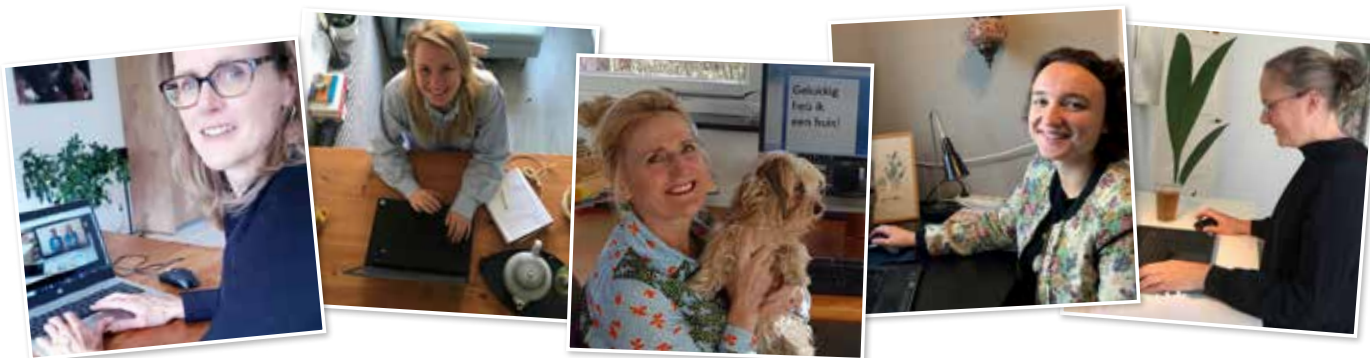
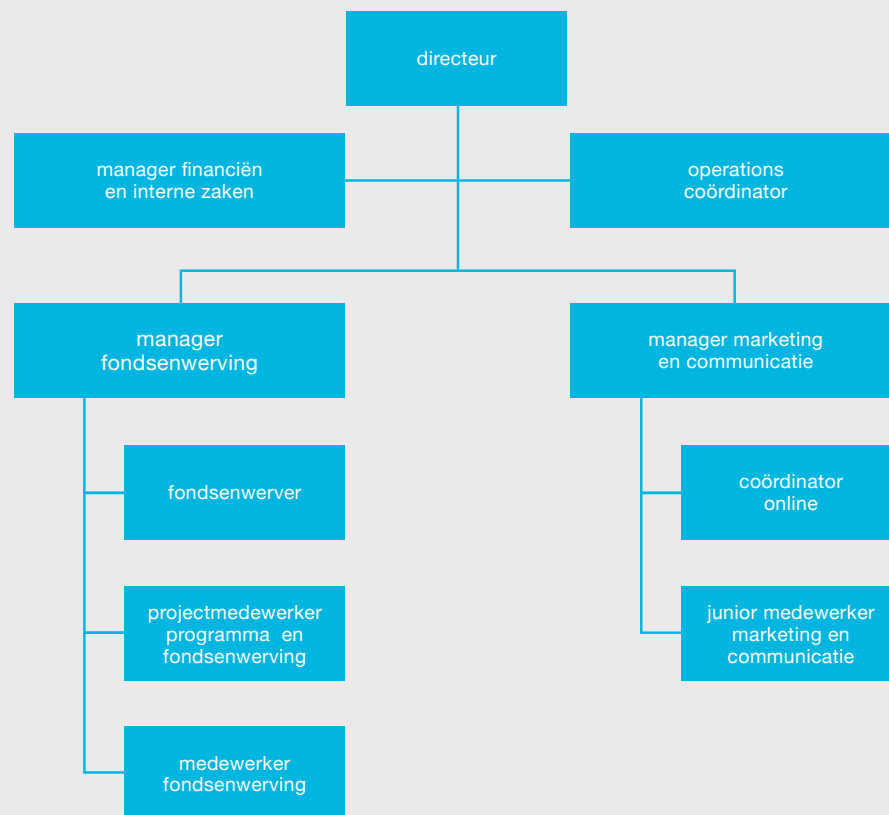
Net als voor veel organisaties zijn onze mensen het belangrijkste kapitaal bij Habitat Nederland. In onze organisatie werken onze medewerkers, onze bestuurders en een brede groep gedreven vrijwilliger met veel inzet en passie samen aan hetzelfde doel – een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft.

Op kantoor bij Habitat Nederland werkt een klein team van gedreven en professionele medewerkers. Alle medewerkers zetten zich al jaren met hart en ziel in voor de organisatie en hebben bewust voor Habitat als werkgever gekozen omdat ze geloven in de missie en visie.

Het team werkt volgens een eenvoudige, platte organisatiestructuur met een directeur aan het hoofd, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding, twee staffuncties en afdelingen fondsenwerving en marketing & communicatie. Aan het hoofd van de stichting staat het bestuur dat een toezichthoudende en controlerende rol heeft.



ORGANOGRAM PER 30 JUNI 2021



BESTUUR

Habitat Nederland wordt bestuurd volgens de eisen die de Code voor Goed Bestuur (ook wel Code Wijffels genoemd) stelt aan fondsenwervende organisaties. Habitat Nederland heeft daarbij gekozen voor het bestuursmodel met een toezichthoudend en controlerend bestuur. Code Wijffels noemt dit model III.

Het bestuur van Habitat Nederland bestaat uit minimaal vijf en maximaal acht leden. Een bestuurslid wordt voor een termijn van drie jaar aangesteld en kan een keer worden herbenoemd.

Bij de selectie van nieuwe bestuursleden wordt gekeken naar de huidige samenstelling en de bestuur profielschetsen, om tot voldoende diversiteit in de portefeuilleverdeling en ledensamenstelling te komen. Bovendien beoordeelt het bestuur of het nieuwe lid past bij de ontwikkelingen die de organisatie doormaakt. Om belangenverstrengelingen te voorkomen mogen bestuursleden geen zakelijke banden hebben met Habitat Nederland.

Het bestuur bespreekt vier keer per boekjaar de beleidsstukken. De directeur heeft de verantwoordelijkheid het bestuur deze informatie te verschaffen. De bestuursleden zetten zich op vrijwillige basis in voor de organisatie. Wel kunnen zij een vergoeding ontvangen voor kosten die gemaakt zijn ten behoeve van de stichting. In boekjaar 2021 bedroeg de uitgekeerde vergoeding € 0.

TAKEN VAN HET BESTUUR

Het bestuur heeft onder andere de volgende taken:

- goedkeuren vijfjarenstrategie en (meerjaren) beleidsplannen;
- goedkeuren begroting, jaarstukken en jaarverslag;
- alle overige handelingen waarvoor volgens de statuten goedkeuring van het bestuur nodig is;
- het aangaan van verplichtingen buiten de reguliere kaders, zoals de exploitatie en investeringsbegroting;

DE BESTUURSLEDEN IN BOEKJAAR 2021

De heer M.C.J. van Pernis, voorzitter

In functie sinds: 19 februari 2015

Einde 2e termijn: 18 februari 2021

Maatschappelijke functie:

o.m. Voorzitter Raad van Commissarissen Aalberts N.V. te Utrecht

De heer G.A. Mos, penningmeester

In functie sinds: 19 april 2016

Einde 2e termijn: 18 april 2022

Maatschappelijke functie:

Eigenaar Inverness Family Offices

Mevrouw A.A. Swinkels, bestuurslid

In functie sinds: 26 januari 2017

Einde 2e termijn: 25 januari 2023

Maatschappelijke functie: eigenaar Vastlab

Mevrouw H.G. Herbert

In functie sinds: 29 augustus 2019

Einde 1e termijn: 29 augustus 2022

Maatschappelijke functie: CCO Heijmans

Mevrouw S.C.W.M. Havermans

In functie sinds: 29 augustus 2019

Einde 1e termijn: 29 augustus 2022

Maatschappelijke functie: COO NS International

- het aanstellen, het inschalen, de promotie, de overplaatsing, de schorsing en het ontslag van leidinggevende of vertrouwensposities bekleedende functionarissen (en in het algemeen daarmee samenhangende arbeidsvoorwaarden);
- het vaststellen van reglementen en het instellen van werkgroepen en commissies waarvan de besluiten door het bestuur dienen te worden goedgekeurd.

In het afgelopen verslagjaar heeft het bestuur vier keer vergaderd. Naast de goedkeuring van de voorgestelde begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, zijn onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Bestuurszaken, o.a. de samenstelling van het bestuur;
- Financiën en Interne Zaken, o.a. de actuele financiële situatie, de effecten van de coronacrisis, nieuwe huisvesting;
- De nieuwe vijfjarenstrategie voor Habitat Nederland
- Ondersteuning van Habitat for Humanity International aan de 5-jaren strategie
- De plannen en ontwikkelingen binnen de goededoelenmarkt, bij Habitat for Humanity International en in de eigen organisatie.

DIRECTIE

Jennifer Lemke is sinds 1 april 2009 directeur van Habitat Nederland. Zij geeft leiding aan de organisatie, is eindverantwoordelijk en vertegenwoordigt de organisatie extern. Haar taken zijn vastgelegd in het directiereglement.

Elk jaar stelt de directeur, samen met de managers fondsenwerving en marketing en communicatie, het nieuwe jaarplan op, gebaseerd op de strategie, de voorgaande resultaten en de kansen en ontwikkelingen in de markt en het werkveld. In kwartaalbijeenkomsten deelt de directeur de voortgang van de jaarplannen met de organisatie met inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages.

regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties

Habitat Nederland volgt de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl) bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Bij Habitat Nederland heeft het bestuur het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Ook de goedkeuring van de weging van de situatie bij Habitat Nederland vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 405 punten voor het direc-

teurssalaris en een maximaal jaarinkomen van € 112.124 (1 FTE/12 mnd.) De beloning van Habitat directeur Jennifer Lemke bleef met € 93.610 binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen plus de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg € 100.677 en bleef binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 201.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening verder toegelicht in de 'toelichting op de staat van baten en lasten'.

VERHOUDING DIRECTIE EN BESTUUR

De directeur heeft regelmatig contact met het bestuur en informeert de leden over alle belangrijke ontwikkelingen in de organisatie en bereidt de bestuursvergaderingen voor. Zij houdt hen op regelmatige basis op de hoogte van de uitvoering van het jaarplan en deelt inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages zodat het bestuur de activiteiten en resultaten kan toetsen aan het beleid en de voortgang kan bewaken. Daarnaast legt de directeur elk jaar het nieuwe jaarplan en de begroting ter goedkeuring voor aan het bestuur. De directeur wordt aangesteld door het bestuur en legt ook aan hen verantwoording af. Het bestuur evalueert het functioneren van de directeur en bespreekt dit met de directeur in beoordelings- en functioneringsgesprekken.

VRIJWILLIGERS

Naast het team van vaste medewerkers werken wij samen met een flink aantal professionals die ons op vrijwillige basis bij ons werk ondersteunen. Habitat Nederland zou niet kunnen draaien zonder de inzet van een netwerk van vrijwilligers: ons bestuur, onze reisbegeleiders, de mensen die bij ons op kantoor werken of vanuit specifieke expertise een project ondersteunen en mensen die helpen bij evenementen van Habitat of voorlichting geven op scholen en bij organisaties.

De inzet van vrijwilligers bij onze dagelijkse werkzaamheden is een strategische keuze waar wij een aantal jaren geleden mee zijn begonnen en die inmiddels een vaste plek heeft ingenomen in onze organisatie. De inzet van vrijwilligers maakt Habitat Nederland slagvaardiger. Wij kunnen meer werk verzetten en besparen tegelijkertijd geld, omdat wij ons budget niet hoeven in te zetten om dure expertise in te huren. Hierdoor kunnen wij meer geld besteden aan onze doelstelling: huizen bouwen voor mensen elders op de wereld die dat het hardst nodig hebben. Maar niet alleen de slagkracht van onze organisatie is erbij gebaat, het geeft ook de dynamiek in en de samenstelling van het team een positieve impuls.



strategie

STRATEGISCHE BELEIDSKEUZES 2016 – 2021

In het vorige boekjaar is de vijfjarenstrategie 2016-2020 met een jaar verlengd vanwege de weerslag van de coronacrisis op onze activiteiten en resultaten en de grote onzekerheid over de toekomst. Wij kijken hier allereerst kort terug op het laatste jaar van onze verlengde strategieperiode en blikken dan vooruit naar de nieuwe strategie 2022 – 2026 die wij dit jaar hebben opgesteld en waarmee we vanaf het komende boekjaar aan de slag gaan.

Het doel bij onze eerste doelstelling uit de huidige strategie - het verdubbelen van onze impact door projectondersteuning was – voor corona uitbraak en onze bouwreizen stil vielen - binnen handbereik. Maar door deze harde klap stokten onze inkomsten en daarmee de groei van onze bijdrage aan projecten wereldwijd helaas. Dit laatste jaar van de strategieperiode hebben we vooral besteed aan het maken van nieuwe plannen om het verlies van de inkomsten uit bouwreizen in de toekomst op te kunnen vangen om te zorgen dat wij sterker uit deze crisis komen.

Onze tweede doelstelling - het versterken van de financiële duurzaamheid van onze organisatie – hebben wij ondanks



de terugval in inkomsten in de afgelopen twee boekjaren ruim gehaald. Dankzij de focus op dit doel hebben wij in de afgelopen jaren een gezonde reserve opgebouwd en zijn wij een stabiele organisatie geworden. Iets waar wij in deze tijd van onzekerheid en economische crisis van profiteren. Ook het vergroten van de bekendheid van onze organisatie, onze derde doelstelling, was succesvol. Met onze ambassadeurs Buddy Vedder en Marlayne Sahupala, een innovatieve escape game en bijvoorbeeld een nieuw initiatief als ons online crowdfunding evenement hebben wij gelukkig ook dit jaar veel mensen kunnen bereiken.

NIEUWE STRATEGISCHE KEUZES 2022 - 2026

Het afgelopen jaar hebben wij daarnaast gewerkt aan de nieuwe vijfjarenstrategie. Daarvoor hebben wij terug gekeken naar de afgelopen jaren, onze eigen organisatie en naar de wereld om ons heen. Vanuit de groeiende noodzaak - met bijna een kwart van de wereldbevolking zonder fatsoenlijk dak boven het hoofd, en ontwikkelingen als verstedelijking, klimaatverandering en oorlogen – was het meer dan duidelijk: Als wij echt willen bouwen aan die wereld waarin iedereen toegang heeft tot een fatsoenlijke huis, dan moeten wij meer doen. Dan hebben wij simpelweg meer impact nodig.

IMPACT ALS HOOFDDOEL

Dat het vergroten van impact de kern is geworden van onze nieuwe strategie is dan ook niet meer dan logisch. In onze vijfjaren strategie 2022 – 2026 hebben wij ambitieuze doelen gesteld en in grote lijnen uitgestippeld hoe wij van onze missie - mensen een betere toekomst bieden met een degelijk en veilig huis als basis - willen komen tot ons impactdoel:

**in de komende 5 jaar minimaal
500.000 mensen helpen**

**om met betere huisvesting als basis ook betere
gezondheid, scholing en economische kansen te creëren.**

Een mooie uitdaging om met hernieuwde focus aan te werken.

doelstelling	DE VIJFJAREN STRATEGIE - VAN BOEKJAAR 2016 T/M 2021 - IS GESTOELD OP DRIE PIJLERS:		
	de impact wereldwijd vergroten door de projectondersteuning te verdubbelen	een financieel duurzame organisatie creëren	de impact in Nederland vergroten door onze merkbekendheid bij het Nederlandse publiek te vergroten
initiatieven	financiering projecten	digitale marketing	
	bouwreizen		
	cause marketing		
	partnerships & sponsoring		

integriteit en verantwoording

Mensen geloven in Habitat. Ze vertrouwen hun donatie aan ons toe omdat zij geloven in onze missie en onze projecten. Ze geloven niet alleen in het resultaat, maar ook in de manier waarop wij werken. Dankzij het vertrouwen van iedereen die ons steunt, kunnen wij ons werk doen en steeds meer mensen helpen aan een goed en veilig thuis. Dat vertrouwen ligt aan de basis van onze organisatie hier in Nederland en daar zijn wij zuinig op.

Daarom doen wij er als organisatie alles aan om resultaatgericht te werken en integer en welbewust met onze

verantwoordelijkheden om te gaan. Wij zijn transparant in onze financiën en onze communicatie en houden risico's en bedreigingen in het oog om ze zoveel mogelijk te beperken.

Wij onderschrijven als organisatie meerdere codes en richtlijnen en werken met een eigen gedragscode voor onze bouwreizen en vrijwilligers. Wij monitoren continu en verbeteren waar mogelijk. Om dit nog beter te borgen werkten wij dit boekjaar aan een ISO-Partos 9001 certificering waarvan wij verwachten in het komende boekjaar het certificaat te ontvangen.

En tot slot worden wij extern gecontroleerd door een onafhankelijke accountant, de internationale Habitatorganisatie en het CBF. Zo willen wij er voor zorgen dat wij het vertrouwen dat in Habitat Nederland gesteld wordt, meer dan waard zijn.

CODES EN RICHTLIJNEN

Erkend Goed Doel

Habitat Nederland voldoet aan de normen van de erkenningsregeling van het CBF en is daardoor een 'Erkend Goed Doel'. Dit betekent dat Habitat Nederland verantwoording aflegt over haar resultaten en de besteding van haar inkomsten en toelichting geeft op haar werkwijze. Toezichthouder CBF controleert dit.

ANBI-beschikking

Habitat Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat wij voldoen aan de eisen die de Belastingdienst stelt aan goede doelen. Hierdoor zijn giften van donateurs en bedrijven fiscaal aftrekbaar en betalen wij geen belasting over schenkingen en nalatenschappen.

Code voor Goed Bestuur

De bedrijfsvoering van Habitat Nederland voldoet aan de Code voor Goed Bestuur, conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland. De code gaat over het besturen van goede doelen, het houden van toezicht, het afleggen van verantwoording en een goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel zoals donateurs, vrijwilligers, partners en begunstigen.

Gedragscodes

Het is voor Habitat van het grootste belang dat wij ons bij het uitvoeren van onze werkzaamheden houden aan de principes die de basis vormen voor onze organisatie. Dit geldt voor iedereen die namens Habitat actief is. Habitat Nederland houdt zich daarnaast als organisatie aan een aantal gedragscodes. Ook deze gedragscodes zijn van toepassing op alle betrokken personen die bij, voor of namens Habitat Nederland werkzaam zijn.

Habitat Nederland is lid van Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de door hen opgestelde gedragscode die uitgaat van de basiswaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit.



Als onderdeel van de internationale Habitat federatie onderschrijft Habitat Nederland uiteraard ook de gedragscodes van Habitat International en houdt zich aan de richtlijnen en procedures die voortkomen uit onder andere deze gedragscodes en de codes voor 'good governance' die Habitat International heeft opgesteld. Habitat Nederland stelt hoge eisen met betrekking tot integriteit en transparantie en hanteert een zero tolerance policy bij fraude, seksueel misbruik of exploitatie en misbruik van kinderen.

Speciaal voor onze bouwreizen hebben wij gedragscodes opgesteld voor onze vrijwillige reisbegeleiders en onze bouwreizigers.

Een overzicht van de codes en richtlijnen die Habitat Nederland onderschrijft:

- Habitat International: Ethics Covenant and Code of Conduct;
- Habitat International: Safeguarding policy en Child Protection Policy
- Habitat International: Whistle Blower Policy
- Habitat International: Fraude Policy
- Erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF
- Partos Gedragscode
- SBF Code Goed Bestuur
- Financiële codes Goede Doelen Nederland
- Dutch Accounting Standards Board, richtlijn RJ650
- Inter-Agency Standing Committee's Six Core Principles Relating to Sexual Exploitation and Abuse
- Interaction CEO Pledge on Preventing Sexual Abuse, Exploitation and Harassment by and of NGO Staff
- Interaction NGO Standards
- The Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief
- The Core Humanitarian Standard on Quality and Accountability
- The Sphere Humanitarian Charter and Minimum Standards in Humanitarian Response



TRANSPARANTE COMMUNICATIE NAAR ONZE ACHTERBAN

Habitat Nederland heeft door haar uitgebreide netwerk diverse belanghebbenden in het buitenland. Er is contact met Habitat International en de Habitat landenorganisaties waar Habitatprojecten worden uitgevoerd. Hier in Nederland onderhouden wij contact met particuliere donateurs, geïnteresseerden, bedrijven, (semi-) overheid, institutionele donateurs, bouwreizigers, vrijwillige reisbegeleiders en andere vrijwilligers, leveranciers en dienstverleners en onder andere Partos, Goede Doelen Nederland en het CBF.

Wij hebben dagelijks contact met supporters via uiteenlopende kanalen. Van een schriftelijke voortgangsrapportage over een specifiek project voor een Nederlandse donateur tot het beantwoorden van een vraag van een geïnteresseerde aan de telefoon. Van een presentatie tijdens een informatiebijeen-

komst voor een bouwreis tot een verhaal op onze website of in de Bouwbrief over een huiseigenaar wiens leven veranderd is dankzij zijn nieuwe Habitathuis. En natuurlijk geven wij algemene informatie, zoals in dit jaarverslag, via onze websites en folders en brochures en kan eenieder ons bereiken via de telefoon, email, website of social media met vragen, suggesties of klachten.

Monitoren en verbeteren

Als er klachten binnenkomen dan worden deze volgens een vaste procedure afgehandeld en opgeslagen in onze klachtenadministratie. In dit boekjaar 2021 zijn er bij Habitat Nederland geen klachten binnengekomen. De volledige klachtenprocedure is terug te lezen op onze website. Naast de klachten die wij bijhouden, meten wij ook klanttevredenheid in binnen- en buitenland om te meten en te blijven verbeteren.

RISICOBEBEERSING

Net als elke andere organisatie loopt Habitat Nederland risico: algemene risico's en specifieke risico's die samenhangen met de aard van onze werkzaamheden. Risico's die gevolgen kunnen hebben voor onze organisatie, onze financiële situatie, onze prestaties en onze reputatie, maar ook voor de mensen met wie wij werken in ontwikkelingslanden en de mensen die ons steunen hier in Nederland. Daarom stellen wij bij Habitat Nederland alles in het werk om zo goed mogelijk zicht te krijgen op die risico's, ze tot een minimum

te beperken en onze organisatie en de mensen met wie wij werken te beschermen tegen schade.

Risico-inventarisatie

In de tabel hieronder staat een uitgebreid overzicht van risico's waar we in ons werk en als organisatie rekening mee houden. De impact van de risico's zijn met bijbehorende indicatoren en beheersmaatregelen in kaart gebracht en worden op regelmatige basis doorgenomen met het bestuur van Habitat Nederland. Het bestuur kent de risicoanalyse

en de acties ter preventie en is er – na het bestuderen van de analyse - van overtuigd dat Habitat Nederland met deze werkwijze voldoende controle heeft over de in kaart gebrachte risico's.

Onder de tabel lichten wij de belangrijkste maatregelen die wij nemen om deze risico's te voorkomen dan wel te minimaliseren wat uitgebreider toe en gaan wij in op de risico's die zich voordeden in dit boekjaar.

Financiën	HR	Projecten	Bouwreizen	Privacybescherming donateursgegevens
Risicowaardering				
Hoog	Hoog	Middel	Hoog	Hoog
Risico-indicatoren				
● Opbrengst	● Verloop ● Ziekte of uitval	● Voortgang werkzaamheden en projectland	● Veiligheid en gezondheid deelnemers ● Gedrag bouwreizigers	● Datalekken
Risicomanagement				
● Forecastingsysteem ● Tweewekelijks overleg team fondsenwerving mbt voortgang ● Kwartaalrapportage team, bestuur en Habitat International	● Opvolgingsplan sleutelposities ● Faciliteren thuiswerkomgeving ● Verzuimverzekering	● Projectfasering (rapportage na elke fase, zowel in tekst als in cijfers) ● Project monitoring en evaluatie	● Intensieve begeleiding en informatievoorziening aan deelnemers vooraf en tijdens de bouwreis mbt persoonlijke veiligheid en gezondheid ● Monitoring door Habitat International van situatie in Habitat gastland ● Integriteitsbeleid	● AVG protocol ● Verwerkingsovereenkomsten met leveranciers ● Bewustwording medewerkers
Risicopreventie				
● Brede fondsenwerving, dwz aantrekkelijke proposities voor verschillende doelgroepen	● Begeleiding bij persoonlijke ontwikkeling ● Verzuimbegeleiding	● Projectafspraken tussen Habitat Nederland, Habitat projectland en Habitat International	● Accreditatieprogramma voor bouwreizen door Habitat International ● Noodplan ● VOG voor bouwreisbegeleiders ● Gedragscode voor bouwreizigers	● Bewaarbeleid privacygevoelige data

RISICOMANAGEMENT EN -PREVENTIE

Financiën

Het grootste risico op financieel gebied is een daling in onze inkomsten. Dit is een essentieel bedrijfsrisico dat wij op continue basis monitoren met een forecastsysteem en diverse overleggen, waarmee een eventuele teruggang in inkomsten goed kunnen zien aankomen met als doel er tijdig op in te spelen.

Afgelopen jaar was het tweede jaar dat met name onze inkomsten sterk daalden door de coronacrisis. Doordat Habitats bouwreisprogramma over de hele wereld stil kwam te liggen, stokte deze inkomstenbron die normaalgesproken een aanzienlijk gedeelte van onze inkomsten vormt. Dit is uiteraard geen risico dat makkelijk op te vangen is. Toch willen wij in de nieuwe strategie inzetten om meer spreiding van onze inkomstenbronnen om ons financieel weerbaarder te maken.

HR

Onze kleine organisatie draait op een team van loyale medewerkers. Veruit de meesten werken al jaren bij Habitat. Dat is een groot goed, maar brengt ook risico's met zich mee. Als zij de organisatie verlaten, gaat er ook een schat aan informatie mee. Dat risico wordt zo goed mogelijk afgedicht met goede werkprocedures, een plezierig en open werkklimaat en een opvolgingsplan voor de medewerkers op sleutelposities.

Daarnaast streven wij naar een goed werkklimaat. Uiteraard hebben wij een verzuimverzekering om de gevolgen van een eventuele langdurige ziekte van een medewerker op te kunnen vangen en een integriteitsbeleid en een externe vertrouwenspersoon waar onze medewerkers altijd terecht kunnen.





Bouwreizen

Onze bouwreizen - kennen naast de financiële risico's waar wij dit boekjaar mee kampen - ook een aantal andere risico's voor reputatie en veiligheid. Vooral het veiligheidsaspect ligt eraan ten grondslag dat Habitat wereldwijd het hele bouwreisprogramma 'on hold' heeft gezet. Wij nemen geen enkel risico met onze bouwreizigers en de kwetsbare families waar wij voor bouwen.

CONTINU MONITOREN EN VERBETEREN

Wij blijven doorbouwen aan resultaatgericht werken, aan integriteit en bewustwording en aan transparante communicatie. Deze onderwerpen zijn altijd in ontwikkeling en wij moeten er te allen tijde alert op zijn en blijven.

De eerste audit voor de ISO-certificering is reeds afgerond. Komend boekjaar staat de tweede audit gepland waarna wij het ISO-certificaat ontvangen.

EXTERN TOEZICHT

Naast het toezicht dat verankerd is in de genoemde procedures en richtlijnen en de toezichthoudende rol van het bestuur van Habitat Nederland, wordt er ook extern toezicht gehouden op onze organisatie en onze resultaten.

With Accountants te Alphen aan den Rijn controleert jaarlijkse onze jaarrekening en jaarverslag en indien relevant doet zij de controle van specifieke projectbestedingen. Ook doet With Accountants aanbevelingen voor verbetering van onze interne processen op basis van hun ervaring in onze sector.

Het CBF te Amsterdam houdt toezicht voor het keurmerk 'Erkend Goed Doel' en beoordeelt op regelmatige basis of Habitat Nederland aan de gestelde eisen voldoet.

En tot slot controleert Habitat for Humanity International onze werkwijze, onze bestedingen en financiën.



5 jaar rekening boekjaar 2021



balans per 30 juni 2021

(in euro's, na resultaatbestemming)

	30-06-2021		30-06-2020	
Activa				
Materiële vaste activa				
• Inrichting en inventaris		1.936		-
Voorraden		9.452		9.452
Vorderingen en overlopende activa				
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		953	
• Overige vorderingen en overlopende activa	172.102		132.217	
		172.102		133.170
Liquide middelen		863.133		1.003.323
Totaal		1.046.623		1.145.945

Passiva				
Reserves en fondsen				
Reserves				
• Continuïteitsreserve	352.976		444.427	
• Bestemmingsreserve	30.022		30.022	
		382.998		474.449
Fondsen				
• Bestemmingsfonds bestemde donaties		260.921		202.047
Kortlopende schulden				
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.926		14.577	
• Crediteuren	2.354		9.563	
• Overige schulden en overlopende passiva	386.424		445.308	
		402.704		469.449
Totaal		1.046.623		1.145.945

staat van baten en lasten over het boekjaar 2021

(in euro's)

	Boekjaar 2021		Begroting boekjaar 2021		Boekjaar 2020	
Baten						
Baten van particulieren		224.258		350.419		743.240
Baten van bedrijven		171.370		280.625		217.210
Baten van loterijorganisaties		-		-		366.390
Baten van andere organisaties zonder winststreven		146.167		159.120		49.183
Baten van subsidies van overheden		345.416		62.122		113.025
Baten van verbonden (internationale) organisaties		19.740		18.750		-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		-		18.600		25.427
Som der baten		906.951		889.636		1.514.475
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
• Structurele hulp	363.297		572.646		741.793	
• Voorlichting en bewustmaking	257.346		199.759		205.483	
		620.643		772.405		947.276
Wervingskosten		191.105		240.692		210.905
Kosten beheer en administratie		127.780		112.890		97.074
Som der lasten		939.528		1.125.988		1.255.255
Saldo van baten en lasten		-32.577		-236.352		259.220
Resultaatbestemming						
Ten laste/gunste van het bestemmingsfonds		58.874		-		-67.959
Ten laste/gunste van de bestemmingsreserve		-		-		-3.114
Ten gunste van de continuïteitsreserve		-91.451		-236.352		330.294
		-32.577		-236.352		259.220

grondslagen voor financiële verslaggeving

ALGEMEEN

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

RICHTLIJN FONDSSENWERVENDE ORGANISATIES

De jaarrekening is opgesteld op basis van de *Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties* van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de euro (€). De vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden gedurende het boekjaar verantwoord tegen de koers op transactiedatum. Koersverschillen worden verantwoord als doelbestedingsuitgave.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd op historische aanschafwaarde. Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

VORDERINGEN

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

FONDSSEN

BESTEMMINGSFONDS BESTEMDE DONATIES

Het bestemmingsfonds *bestemde donaties* is een afgezonderd deel van de middelen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald. In veel gevallen geeft de donateur bij zijn gift aanwijzingen omtrent de besteding ten behoeve van een specifiek project of in een bepaald land. Voor zover deze donaties niet reeds in het boekjaar zijn afgewikkeld worden zij opgenomen in dit fonds.

SCHULDEN

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

BATEN

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Voor verslagjaar 2021 is een stelselwijziging doorgevoerd inzake de verwerking van baten uit nalatenschappen. Op grond van RJ 640.208 is ervoor gekozen om de alternatieve verwerkingsmethode voor nalatenschappen te hanteren. In voorgaande verslagjaren werden nalatenschappen opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kon worden vastgesteld. In de alternatieve verwerkingsmethode kan de omvang van een bate uit nalatenschap betrouwbaar worden vastgesteld als, op balansdatum, de akte van verdeling of - als die er niet is - de rekening en verantwoording is ontvangen. Deze stelselwijziging is op grond van RJ 640.601 prospectief verwerkt. Overigens heeft de stelselwijziging voor verslagjaar 2021 geen effect op individuele posten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Opbrengsten uit bouwreizen worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De brutowinst op bouwreizen wordt verantwoord. Dit betekent dat de kosten, zoals reis- en verblijfkosten, in mindering worden gebracht op de bouwreisomzet.

GRONDSLAGEN VOOR KOSTENTOEREKENING

De loonkosten worden toegerekend aan één van de volgende kostendragers: Structurele hulp, Voorlichting en bewustmaking, Werving baten en Beheer & administratie.

Toerekening geschiedt op basis van tijdsbesteding. De reis-, huisvestings- en de kantoor-, afschrijvings- en algemene kosten worden toegerekend op basis van het aantal fte's (full time equivalenten) in één van deze categorieën ten opzichte van het totale aantal fte's.

De kostenverdeling van de personeelskosten is gebaseerd op onderstaande fte-verdeling:

	gem. fte '21	gem. fte '20
Personeel, toegerekend aan:		
Structurele hulp	1.3	1.7
Voorlichting en bewustmaking	2.5	1.6
Werving baten	2.0	2.2
Beheer en administratie	1.4	1.0
	7.2	6.5

PENSIOENVOORZIENING

Habitat Nederland heeft voor de pensioenverzekering van haar werknemers een uitvoeringsovereenkomst afgesloten met Brand New Day PPI.

De belangrijkste kenmerken zijn:

- Pensioengrondslag is het brutojaarsalaris inclusief 8% vakantietoeslag verminderd met de wettelijke franchise.
- De pensioentoezegging is gebaseerd op de beschikbare premie volgens een leeftijdstaffel.
- De eigen bijdrage voor de werknemers bedraagt 3% van de pensioengrondslag.

toelichting op de balans – activa



Materiële vaste activa	30-06-2021	30-06-2020
Inrichting en inventaris		
Investeringen	2.420	-
Afschrijvingen	-484	-
Totaal Inrichting en inventaris	1.936	-

Dit betreft de aangeschafte kantoorinventaris. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar

Vorraden	30-06-2021	30-06-2020
De verantwoorde voorraden betreffen aan de bouwreizen gerelateerde artikelen en worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. Er zijn in het boekjaar geen mutaties geweest.	9.452	9.452
Totaal voorraden	9.452	9.452

Vorderingen en overlopende activa	30-06-2021	30-06-2020
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	953
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten inzake bouwreizen	-	45.358
Vooruitbetaalde bedragen	17.050	12.055
Te vorderen inzake NOW regeling	144.802	30.624
Overige vorderingen	10.250	44.180
Totaal vorderingen en overlopende activa	172.102	133.170

Liquide middelen	30-06-2021	30-06-2020
Kas	964	964
ABN AMRO	189.099	672.822
ABN AMRO (dollarrekening)	154.651	56.532
ING	518.419	273.005
Totaal liquide middelen	863.133	1.003.323

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting en worden deels aangehouden voor de bedrijfsvoering en deels voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. De overige activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering.

toelichting op de balans – passiva

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om risico's op korte termijn te kunnen dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In boekjaar 2021 is het streven om minimaal een kwart van de organisatiekosten aan te houden als reserve. Op basis van de organisatiekosten van boekjaar 2021 à € 649.396 komt dit neer op een gewenste reserve van minimaal € 162.349

De huidige continuïteitsreserve komt hier ruim boven, maar net als het vorige boekjaar is er besloten, gezien de onzekere situatie door de coronapandemie, een hogere reserve aan te houden om een verlies aan baten in het komende boekjaar op te kunnen vangen. In de nieuwe strategie is om deze reden ook het nagestreefde percentage voor continuïteitsreserve aangepast van minimaal 40% en maximaal 60%.

Het resultaat van 2021 is, rekeninghoudend met de toevoegingen/onttrekkingen aan de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds, onttrokken aan de continuïteitsreserve.

Het verloop van de continuïteitsreserve gedurende het boekjaar:

Stand per 1 juli 2020	444.427	
Resultaatbestemming boekjaar 2021	-91.451	
Stand per 30 juni 2021		352.976

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve dient om onverwachte kosten met betrekking tot bouwreizen op te kunnen vangen. Per bouwreiziger wordt € 10,- toegevoegd aan deze reserve. Het streefbedrag voor de bestemmingsreserve is € 40.000.

Er hebben in het boekjaar geen mutaties in deze reserve plaatsgevonden.

Stand per 30 juni 2021		30.022
------------------------	--	--------

Totaal reserves 30 juni 2021		382.998
------------------------------	--	---------

Fondsen

Bestemmingsfonds bestemde donaties

Het verloop van het fonds gedurende het boekjaar is:

Stand per 1 juli 2020		202.047
<i>Toevoeging aan het fonds</i>		
Bestemde donaties	291.510	
<i>Onttrekking aan het fonds</i>		
Afwikkeling bestemde giften	232.636	
Per saldo toegevoegd aan het fonds		58.874

Stand per 30 juni 2021		260.921
------------------------	--	---------

Het bestemmingsfonds is als volgt over de landen te verdelen:

	01-07-2020	Toevoeging	Onttrekking	30-06-2021
Cambodja	34.916	67.337	73.238	29.015
Filippijnen	17.558	-	-	17.558
Guatemala	7.877	-	-	7.877
Haiti	10.527	-	-	10.527
India	6.769	3.010	-	9.779
Indonesië	52	-	52	-
Libanon	-	12.726	12.726	-
Malawi	9.336	-	-	9.336
Nepal	80.430	24.218	75.000	29.648
Oeganda	18.026	126.765	46.827	97.964
Roemenië	-	9.000	9.000	-
Sri Lanka	4.600	-	-	4.600
Zambia	6.812	48.454	10.900	44.366
Overige < € 5.000	5.144	-	4.893	251
	202.047	291.510	232.636	260.921

De toevoeging aan het bestemmingfonds betreft alle bestemde donaties die voor een specifiek land zijn geworven. De onttrekking aan het bestemmingsfonds betreft alle bedragen die naar een land zijn overgemaakt.

vervolg passiva

Kortlopende schulden	30-06-2021	30-06-2020
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting	13.926	14.577
Omzetbelasting	-	-
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	13.926	14.577
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	71.249	18.308
Vooruitontvangen bedragen	288.854	300.862
Verplichting inzake projecten	8.711	109.398
Overlopende passiva	17.610	16.740
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	386.424	445.309

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Per 30 juni 2021 heeft Habitat for Humanity Nederland de volgende voorwaardelijke (project)toezeggingen:

Op 15 april 2020 is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 3 jaar ter hoogte van € 153.340.

Op 21 juni 2021 is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 3 jaar ter hoogte van € 300.000.

Per 30 juni 2021 heeft Habitat for Humanity Nederland de volgende voorwaardelijke projectverplichtingen:

Met Habitat for Humanity Nepal is op 3 maart 2021 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 2-jarig project. De verplichting per 30 juni 2021 is € 24.610.

Met Habitat for Humanity Cambodja is op 15 april 2020 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 3-jarig project. De verplichting per 30 juni 2021 is €133.597.

In de overeenkomsten zijn de voorwaarden beschreven waaraan beide partijen moeten voldoen.



toelichting op de staat van baten en lasten



	2021	2020
Bouwreisdonaties	-	83.240
Overige baten van particulieren	55.511	34.032
Machtigingen en notariële aktes	115.658	92.735
Mailingacties	21.627	26.933
Nalatenschappen	27.822	506.300
Noodhulp	3.640	-
Baten van particulieren	224.258	743.240
Bouwreisdonaties	-	150.702
Bedrijfsdonaties	168.025	37.523
Giften in natura	-	28.985
Noodhulp	3.345	-
Baten van bedrijven	171.370	217.210
Baten van loterijorganisaties	-	366.390
Stichtingen, vermogensfondsen en kerkelijke organisaties	135.667	49.183
Noodhulp	10.500	-
Giften in natura	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	146.167	49.183
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven (Habitat International)	19.740	-
Omzet bouwreizen	-	288.982
Kostprijs omzet bouwreizen	-	-263.555
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	-	25.427
Baten van subsidies van overheden NOW regeling	345.416	113.025
Som van de baten	906.951	1.514.475
De baten van subsidies van overheden betreft de NOW regeling in het kader van de coronapandemie. Het gaat hier om een incidentele bijdrage. De vaststelling van deze subsidie is nog niet definitief.		

lastenverdeling

Doelstellingen

	Structurele hulp	Voorlichting	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal boekjaar 2021	Begroting boekjaar 2021	Totaal boekjaar 2020
Verstekte projectbijdragen	242.268	-	-	-	242.268	425.780	575.276
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	13.347
Communicatiekosten	-	35.081	12.783	-	47.864	82.500	73.784
Personeelskosten	105.682	194.078	155.707	111.575	567.042	488.830	481.801
Reis- en verblijfkosten	701	1.288	1.034	741	3.764	28.500	15.718
Huisvestingskosten	4.231	7.771	6.235	4.468	22.705	24.982	38.914
Kantoor- en algemene kosten	10.325	18.962	15.213	10.901	55.401	75.396	56.415
Afschrijvingen	90	166	133	95	484	-	-
	363.297	257.346	191.105	127.780	939.528	1.125.988	1.255.255

	Boekjaar 2021	Boekjaar 2020
Doelbestedingspercentage van de baten		
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	68,4%	62,5%
Doelbestedingspercentage van de lasten		
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	66,1%	75,5%
Wervingskosten percentage		
Wervingskosten / de som van de geworven baten	21,1%	13,9%
Kosten beheer en administratie		
Kosten beheer en administratie / totale lasten	13,6%	7,7%



toelichting lasten

Bezoldiging directie en bestuur

Directie

Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de Regeling beloning directeuren van goede doelen. De beloningsregeling houdt rekening met de zwaarte van de functie en wordt uitgedrukt in een BSD-score waaraan een maximaal salaris is gekoppeld. Op grond van deze regeling is de functie ingeschaald in functiegroep G met een maximaal jaarinkomen van € 112.124. Het jaarinkomen van de directie bedraagt € 93.610 en blijft daarmee ruim onder het maximum.

Het salaris van de directie is als volgt opgebouwd:

Naam	J. Lemke
Functie	directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	40
Part-time percentage	100
Periode	1/7-30/6
Bruto loon	86.676
Vakantiegeld	6.934
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
Variabel jaarinkomen	-
Totaal jaarinkomen	93.610
Pensioenlasten (wg deel)	7.067
Totaal bezoldiging Boekjaar 2021	100.677
Totaal bezoldiging Boekjaar 2020	99.821

Bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Ten behoeve van de stichting gemaakte kosten worden vergoed. Gedurende het boekjaar zijn geen kostenvergoedingen aan het bestuur betaald.

Communicatiekosten

Voorlichting en bewustmaking

	2021	2020
Nieuwsbrieven	12.213	8.822
Evenementen	2.738	7.633
Advieskosten	-	3.995
Kosten website	4.223	4.088
Voorlichtingsmateriaal	11.959	32.038
Kosten vrijwilligers	1.850	1.948
Overige kosten	2.096	1.567
	<u>35.080</u>	<u>60.090</u>

Wervingskosten

Nieuwsbrieven	8.142	5.881
Kosten website	2.815	2.725
Evenementen	1.826	5.088
	<u>12.783</u>	<u>13.695</u>

Totaal communicatiekosten	47.864	73.784
----------------------------------	---------------	---------------

Personeelskosten

Salarissen	464.738	385.259
Sociale lasten	71.506	66.577
Pensioenlasten	29.204	26.768
Overige personeelskosten	1.594	3.197

Totaal personeelskosten	567.042	481.801
--------------------------------	----------------	----------------

Gedurende het boekjaar waren gemiddeld 7,2 FTE in dienst (2020: 6,5).



NAMENS HET BESTUUR VAN HABITAT NEDERLAND:

De heer M.C.J. van Pernis

Mevrouw H.G. Herbert

De heer G.A. Mos

Mevrouw A.A. Swinkels

Mevr. S.W.C.M. Havermans

controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021.



Stichting Habitat for Humanity Nederland
Kruisweg 971C
2132 CE HOOFDORP

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de directie van Stichting Habitat for Humanity Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Habitat for Humanity Nederland gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening (pagina 47 tot en met 57) voor het jaar geëindigd op 30 juni 2021 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Habitat for Humanity Nederland, te Hoofddorp per 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2021 met een balanstotaal van € 1.046.623;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 30 juni 2021 met een resultaat van € 32.577 (tekort); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Habitat for Humanity Nederland te Hoofddorp, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Correspondentie
Postbus 327
3360 AH
Slidrecht

0172 - 750 175
info@withaccountants.nl
www.withaccountants.nl
@withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 31 januari 2022.

With accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA

Bijlagen.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Stichting Habitat for Humanity Nederland te Hoofddorp

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

colofon

Dit publieksjaarverslag is een uitgave van
Habitat for Humanity Nederland.



Kruisweg 971C
2132 CE Hoofddorp
info@habitat.nl
www.habitat.nl
www.bouwmee.nl

Giften zijn welkom op rekening NL79 INGB 0000006261

TEKST EN EINDREDACTIE

Habitat for Humanity Nederland

FOTOGRAFIE

Habitat for Humanity Nederland
Yuri Capetillo Hardi: [yosoyvideo](#)
Sander van der Weert: [Silver Lining Storytelling](#)

VORMGEVING

[Studio Kaboem!](#)



9001: 2015
versie 2018

