

jaarverslag 2022

boekjaar 1 juli 2021 - 30 juni 2022







inhoudsopgave

	woord vooraf	4
1	onze missie	6
2	onze resultaten	10
3	onze activiteiten	16
4	onze organisatie	31
5	onze jaarrekening	40
6	controleverklaring van de onafhankelijk accountant	54



VAN DE DIRECTEUR

Als ik terugkijk op het afgelopen jaar, denk ik vooral aan de oorlog in Oekraïne. Meer dan 11 miljoen Oekraïners, voornamelijk vrouwen en kinderen ontvluchtten hun land en zochten onderdak in hun Europese buurlanden. Of aan Ethiopië, waar al 4,5 miljoen mensen ontheemd raakten door oorlog, geweld en honger. Zelfs hier in Nederland sliepen asielzoekers dit jaar nachtenlang noodgedwongen buiten en vinden starters nergens een eigen plek om aan hun zelfstandige leven te beginnen.

De huisvestingscrisis is overal en meer mensen dan ooit missen de veilige basis van een degelijk huis. Door klimaatverandering, oorlog, migratie en verstedelijking wordt de urgentie alleen maar groter. En zoals altijd worden de meest kwetsbare mensen het hardste geraakt. Daarom is Habitats missie - bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft - momenteel belangrijker dan ooit.

Als wij bij Habitat écht die wereld willen waarin iedereen toegang heeft tot een fatsoenlijke huis – en dat willen wij zeker! – dan moeten wij meer doen. Dan moeten wij opschalen en meer mensen helpen. Dan is huizen bouwen alleen niet voldoende, dan moeten wij ook systemen veranderen. Dan moeten wij de bouwsector duurzamer, wet- en regelgeving gelijkwaardiger en financiering toegankelijker maken. Dat kunnen wij uiteraard niet alleen. Daar hebben we partners bij nodig, samenwerkingen hier in Nederland en wereldwijd. Want alleen dan kunnen wij ons doel bereiken om in de komende 5 jaar 500.000 mensen te helpen om met betere huisvesting als basis ook betere gezondheid, scholing en economische kansen te creëren.

Ik ben dan ook bijzonder trots dat wij in dit eerste jaar van onze strategie zulke mooie stappen heb-

ben gezet op weg naar dat doel. Niet alleen hebben wij meer mensen dan ooit weten te bereiken in onze projecten, we zijn ook mooie nieuwe samenwerkingen gestart zoals met RVO en In2Care om huizen in Kenia malariavrij te houden en hebben oude banden aangehaald met onder andere HEINEKEN en de Samenwerkende Hulporganisaties om samen zoveel mogelijk Oekraïense vluchtelingen te helpen aan onderdak.

Maar het meest inspirerende van het afgelopen jaar vind ik de samenwerking met een aantal jonge, frisse startups in Kenia. MycoTile, die bouwmaterialen maakt van de resten van maiskolven en de schimmeldraden van paddenstoelen. Oersterk en brandwerend, maar vooral innovatief, betaalbaar en heel duurzaam. En Gjenge, een bedrijfje dat goedkope maar sterke straatstenen en plavuizen maakt van recycled plastic afval. Niet alleen geven deze startups milieuvriendelijke materialen een beter imago, ze leiden ook jonge mensen op in deze nieuwe, duurzame bouwsector en veranderen de markt van binnen uit. Met veel inzet en nog veel meer aanstekelijk enthousiasme.

Als ik daarnaar kijk, weet ik het zeker. Het is misschien nog een lange weg maar wij gaan ervoor: samen bouwen we een duurzame toekomst!

Jennifer Lemke, directeur
Habitat for Humanity Nederland

VAN DE VOORZITTER

Mijn eerste voorwoord als bestuursvoorzitter van Habitat Nederland en waar kan ik beter mee beginnen dan een welgemeend dankjewel aan het adres van mijn voorganger Martin van Pernis, die deze functie 7 jaar lang vol verve bekleedde. Martin was niet alleen een daadkrachtig voorzitter, maar al heel langer actief betrokken bij Habitat. Zo bouwde hij als bouwreiziger mee in vele landen over de wereld en was hij een belangrijk aanjager achter de Habitat Business Club.

Ikzelf heb de afgelopen zes jaar intensief met Martin mogen samenwerken - samen in het bestuur, hij als voorzitter en ik als penningmeester. Maar ook op de bouwplaats stonden wij zij aan zij. En wat velen wellicht niet weten is dat Martin naast een gevierd zakenman en kundig bestuurder ook een begenadigd metselaar is. Als er gemetseld moest worden, was Martin er bij. Ik vind het dat ook een prachtige symboliek dat er over de hele wereld huizen staan met muren waarvan Martin de stenen stevig heeft vastgelegd. Als dat geen concrete nalatenschap is als bestuursvoorzitter van Habitat Nederland! Veel dank voor al je inzet, Martin.

Ik ben vereerd dat ik het stokje mag overnemen als voorzitter van het bestuur. Natuurlijk ken ik de organisatie goed dankzij mijn rol als penningmeester. En ik weet uit eigen ervaring wat een samenwerking met Habitat voor een organisatie betekent. Mijn band met Habitat begon toen ik bij het voormalige Schretlen, onderdeel van Rabobank, jaarlijks met klanten en medewerkers op bouwreis ging. En sindsdien heeft de organisatie mij niet meer losgelaten.

Ik maakte bouwreizen, ontmoette huiseigenaren en hoorde hoe een huis hun leven veranderde. Maar

zag ook de veranderingen in aanpak en strategie. Waar Habitat vroeger vooral huis voor huis bouwde en gezin voor gezin hielp, is impact de laatste jaren steeds meer het sleutelwoord geworden. Niet enkel nog huis voor huis, maar projecten die mensen zelfredzaam maken. Betere wetgeving of goedkope en duurzame bouwproducten zodat meer mensen zelfstandig hun huisvesting kunnen verbeteren. Een mooie ontwikkeling, zeker in het licht van de groeiende noodzaak.

En dus een prachtig moment om te starten als bestuursvoorzitter van Habitat Nederland. Ik heb veel zin om aan de slag te gaan met de ambitieuze plannen om de komende jaren flink op te schalen. Om het geweldige werk dat Habitat Nederland dit jaar al 30 jaar doet voort te zetten. En om dat doel te realiseren en in de komende 5 jaar minimaal 500.000 mensen te helpen om met betere huisvesting als basis ook betere gezondheid, scholing en economische kansen te creëren. Samen met de andere bestuursleden, de werknemers en vrijwilligers van Habitat Nederland en alle donateurs en bedrijven die onze organisatie al zo lang steunen. Bouwt u ook mee?

Gerbert Mos, bestuursvoorzitter
Habitat for Humanity Nederland



1 onze missie



De noodzaak

Een goed huis is de basis voor een beter leven. Dat weten we bij Habitat al lang. Stevige muren en een goed dak bieden bescherming, schoon water en een toilet zorgen voor een betere gezondheid en eigendomsrechten geven zekerheid en rust. Een huis biedt niet alleen onderdak, maar ook gezondheid en veerkracht, het levert toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening, voor microkrediet. Zo biedt een huis het fundament om op verder te bouwen aan gezondheid, educatie, economische ontwikkeling en simpelweg aan een mooie toekomst voor nu en toekomstige generaties.

Ruim een kwart van de wereldbevolking heeft geen goed huis. Meer dan 1,6 miljard mensen leven in krotten op het platteland, in overvolle sloppenwijken of noodgedwongen bij familie, dicht op elkaar en zonder privacy. Woonomstandigheden die een-op-een leiden tot ziekte, armoede, stress en gebrek aan toekomstperspectief.

Ziektes als malaria, longontsteking en diarree houden direct verband met slechte huisvesting, maar ook corona richt meer schade aan als afstand houden eenvoudigweg niet mogelijk is. Zonder een veilig huis leven mensen in angst - voor natuurrampen, voor geweld en voor uitzetting uit hun (vaak niet legale) onderkomen. Kinderen missen meer school door ziekte en ondervoeding en volwassenen kunnen nauwelijks rondkomen. Eenmaal in zulke omstandigheden, is ontsnappen aan de armoede bijna onmogelijk.



Groeiende huisvestingscrisis

Het wereldwijde huisvestingsprobleem wordt steeds nijpender. Verstedelijking neemt in rap tempo toe en klimaatverandering en oorlogen verdrijven jaarlijks meer mensen van huis en haard. Begin 2022 waren er voor het eerst 100 miljoen mensen op de vlucht. Een verdubbeling in 10 jaar tijd, een uiterst triest dieptepunt.

Zeker het afgelopen jaren vluchtten veel mensen voor oorlogen en conflicten zoals in Oekraïne, Afghanistan en Ethiopië. Maar ook door klimaatverandering raken steeds meer mensen ontheemd. En vooral hierin worden de allerarmsten het hardst worden getroffen: overstromingen, modderstromen, droogte en bosbranden; rampen kunnen natuurlijk iedereen treffen, maar de allerarmsten wonen in de meest risicovolle en verste-

delijkte gebieden, dicht op elkaar, in bouwvallige huizen. Zij verliezen sneller hun onderkomen bij een ramp. Ze zijn hierdoor extra kwetsbaar voor ziekte, honger en sociale uitsluiting en hebben bovendien niet de reserves en de veerkracht om hun leven weer op te bouwen. Een neerwaartse spiraal die mensen vaak niet zelfstandig kunnen doorbreken.

Onze missie: mensen een betere toekomst bieden met een degelijk en veilig huis als basis, is daarmee actueler dan ooit. En om onze droom - een wereld waarin iedereen toegang heeft tot goede huisvesting - te realiseren, moeten wij niet alleen doorbouwen waar wij kunnen, maar moeten wij ook opschalen met innovatieve en duurzame oplossingen om het groeiende probleem te lijf te gaan.

Habitats unieke aanpak

Samen bouwen we een duurzame toekomst



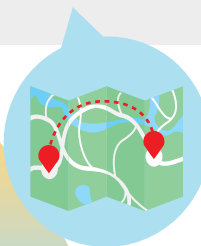
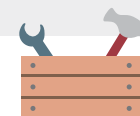
ONZE AANPAK:

OORZAKEN IN BEELD

Door armoede en ongelijkheid kunnen mensen vaak niet zelf hun huisvesting verbeteren. Verstedelijking, klimaatverandering en migratie hebben hierbij grote invloed. Onze oplossingen houden rekening met deze ontwikkelingen.

SAMEN MET MENSEN

Door mensen echt te betrekken en hen een actieve rol te geven bij onze projecten, worden de verbeteringen in hun leven duurzaam en toekomstbestendig.



ONZE MISSIE EN VISIE

Goede huisvesting is de sleutel tot een beter leven. Daarom ondersteunt Habitat mensen om een beter leven te bouwen met goede huisvesting als basis.

ONS STRATEGISCHE DOEL 2022-2026

Wij willen 500.000 mensen helpen hun woon- en leefomgeving te verbeteren

IMPACT DIEP EN BREED

Naast hoeveel mensen wij helpen is wie we helpen essentieel. Om de meest kwetsbare mensen te helpen, werken wij in gebieden waar armoede en woningtekort het meest voorkomen.



HET HUISVESTINGS-ECOSYSTEEM

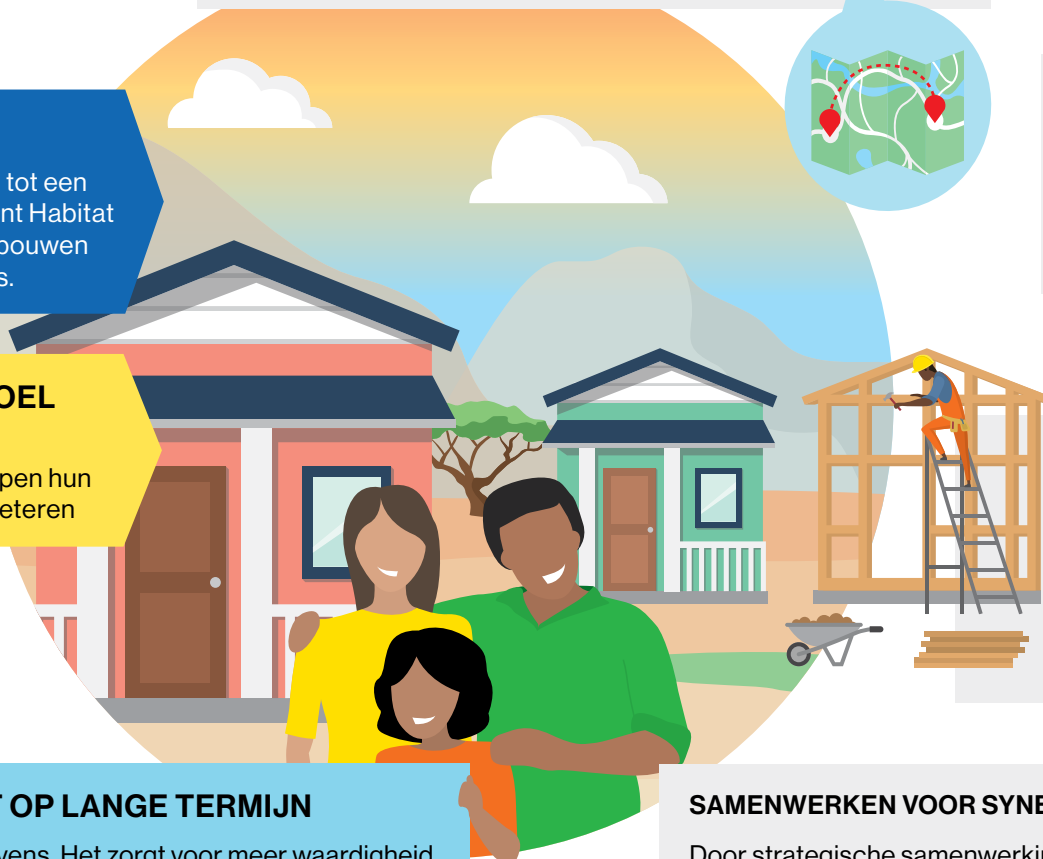
We kijken naar het totale plaatje. Alles in en om een huis, van schoon water en wc tot eigendomsrechten, maar ook infrastructuur en beschikbaarheid van betaalbare bouwmaterialen behoren tot ons werkterrein.

DUURZAAM RESULTAAT OP LANGE TERMIJN

Goede huisvesting verandert levens. Het zorgt voor meer waardigheid, veiligheid, zelfredzaamheid, gezondheid, een hoger onderwijsniveau en meer economische kansen.

SAMENWERKEN VOOR SYNERGIE

Door strategische samenwerkingen vergroten wij onze slagkracht. Zo realiseren wij meer impact en zijn efficiënter en effectiever.



Strategie 2022 – 2026

MEER IMPACT

Habitat heeft wereldwijd al meer dan 46 miljoen mensen geholpen aan een goed huis en een betere leefomgeving en ook vanuit Nederland helpen wij jaarlijks duizenden mensen met onze projecten. Mooie resultaten, maar het wereldwijde huisvestingsprobleem vraagt om meer actie, meer inzet en toewijding en om grootse plannen. Daarom hebben wij in onze strategie 2022 – 2026 ambitieuze doelen gesteld. Wij willen in de komende 5 jaar minimaal 500.000 mensen helpen om betere gezondheid, scholing en economische kansen te creëren met veilige huisvesting als basis.

Natuurlijk blijven wij huizen bouwen. Dat doen wij op vele manieren: door nieuw te bouwen en te renoveren, maar ook met technische support en zaken in en om het huis zoals schoon drinkwater en een wc. We maken onze hulp compleet en duurzaam met trainingen en begeleiding, zodat mensen op eigen kracht verder kunnen. Hiermee helpen we niet alleen deze families, maar wordt het leven voor hun hele gemeenschap beter.

BOUWEN AAN EEN SYSTEEM

Alleen huizen bouwen is niet meer voldoende. Voor meer impact moeten wij ons ook richten op de oorzaken van de huisvestingscrisis en op de systemen die veroorzaken dat mensen in onacceptabele omstandigheden moeten leven. Als we meer impact willen hebben, moeten we bouwen aan betere systemen.

In Nederland werkt de huizenmarkt relatief goed. Maar in heel veel landen op de wereld is de huisvestingssector alleen toegankelijk voor mensen met voldoende inkomen. Voor al die mensen die weinig tot geen geld, geen adres en geen toegang tot kapitaal hebben, is de huisvestingssector ontoegankelijk en een goed en betaalbaar huis onbereikbaar. Habitat zet zich in om huisvestingsmarkten te veranderen en te beïnvloeden om goede, veilige en betaalbare huisvesting



voor veel meer mensen tegelijk toegankelijk maken. Daarnaast zet Habitat zich al jaren in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht te beïnvloeden. Met duidelijke en rechtvaardige wetten en regels kan Habitat heel veel mensen tegelijk toegang bieden tot betere huisvesting. Zo kunnen wij meer en meer mensen helpen en schalen wij onze impact op.

Maar onze impact is meer. Het zit niet alleen in hoeveel mensen wij helpen. Ook wie wij helpen is van groot belang. We willen met onze nieuwe strategie niet alleen op zoveel mogelijk mensen helpen, maar willen juist die mensen bereiken die onze hulp het meest nodig hebben: de meest kwetsbaren. Dat doen wij met speciale programma's die zich expliciet richten op doelgroepen - zoals weeskinderen, mensen met een beperking en ouderen - en met noodhulp en wederopbouw na (natuur) rampen.

Tot slot is het van groot belang hoe wij helpen. Wij willen in onze projecten mensen juist die oplossingen bieden die de mensen echt vooruit helpen. Zo zetten wij ons in voor de mensen die onze hulp het meest nodig hebben, bieden hen de meest effectieve hulp en kunnen zo een nog grotere impact creëren.



A woman in a light blue school uniform is kneeling in a field of green leafy plants, harvesting them into a woven basket. In the background, there is a two-story light green building with a blue window and a blue staircase. The sky is overcast.

2 onze resultaten

We hebben mooie resultaten behaald in boekjaar 2022. Het was het eerste jaar van onze nieuwe vijfjarenstrategie, waarin wij met ambitieuze plannen jaarlijks meer mensen willen helpen en onze impact substantieel willen vergroten. Wij zijn dan ook trots dat we onze uitdagende doelen dit jaar hebben weten te realiseren. De afgelopen twee jaren waren lastig. Door de wereldwijde coronapandemie liepen onze inkomsten terug, lag ons bouwreisprogramma stil en konden wij minder mensen in onze projecten helpen dan we wilden. Dan is het erg mooi dat wij dit jaar, samen met onze achterban, onze ambitieuze doelen wel hebben gehaald en meer mensen dan ooit konden helpen in onze projecten.

Alles draait om impact

In dit hoofdstuk gaan wij verder in op de resultaten die wij als Habitat Nederland hebben behaald in boekjaar 2022. Habitat Nederland wil zo zorgvuldig en verantwoord mogelijk omgaan met de aan ons toevertrouwde donaties en wij streven ernaar onze donateurs, (bedrijfs)sponsors en alle andere geïnteresseerden transparant te informeren. Daarom vertellen we niet alleen over onze resultaten, maar vergelijken wij deze met de doelen die we hadden gesteld en kijken we naar de verschillen met het voorgaande boekjaar 2021. Uiteraard gaan wij in op onze inkomsten en bestedingen, maar allereerst kijken wij naar het belangrijkste resultaat: onze impact, de levens die wij hebben kunnen veranderen dankzij steun van onze achterban!

Onze impact geeft weer wat wij hebben bereikt dankzij de donaties en hoeveel mensen wij hulp konden bieden. Dat is waar het om draait: onze impact, al die levens van mensen over de wereld die wij samen met u hier in Nederland hebben kunnen veranderen!

Met impact bedoelen wij het aantal mensen dat wij gemiddeld per maand konden helpen met de projecten die wij



financieren. Impact is dus gelinkt aan onze inkomsten en bestedingen: hoe meer donaties wij ontvangen hoe meer projecten wij kunnen financieren en hoe meer mensen wij daarmee helpen. Maar anders dan ons resultaat in euro's laat onze impact precies zien waar het bij Habitat écht om draait: de mensen die wij helpen!

Het ene project is duurder dan het andere en ook het aantal mensen dat wij per project kunnen helpen varieert. Een nieuw huis is relatief duur en helpt vooral de directe gezinsleden aan een stabiele basis voor de toekomst. Vergelijk dat met een waterpomp. Die helpt veel meer mensen en is daarmee per geholpen persoon goedkoper. Maar de geboden hulp is natuurlijk ook echt anders: schoon water of een veilig

huis. We streven altijd naar een goede mix van projecten. Zo helpen we zoveel mogelijk mensen, maar bieden ook de hulp waar mensen echt iets aan hebben, waar ze zelfstandig mee vooruit komen en verder kunnen bouwen.

ONZE IMPACT IN 2022: ELKE MAAND 5.389 MENSEN GEHOLPEN

In onze strategie hebben wij ons ten doel gesteld om in vijf jaar tijd 500.000 mensen te helpen. Daarvan wilden wij in ons eerste strategiejaar ruim 60.000 mensen – dat zijn ruim 5.000 mensen per maand – bereiken in onze projecten. Een hele stap van de 2.000 mensen per maand die wij in boekjaar 2021 bereikten. Maar het is gelukt! In dit boekjaar bereikten wij zo'n 65.000 mensen: bijna 5.400 mensen elke maand. Een stevige start van deze nieuwe strategieperiode.

De meeste mensen konden wij het afgelopen jaar helpen met onze reguliere projecten, waarover we meer vertellen in het volgende hoofdstuk. Wij bereikten ook veel Oekraïense vluchtelingen met ons noodhulpprogramma. Voor dat laatste project hebben wij veel steun gekregen: van onze donateurs, van vele vestigingen wereldwijd van HEINEKEN International en van de Samenwerkende Hulporganisaties als gastdeelnemer van de giro-555-actie voor Oekraïne. Dit noodhulpprogramma was verantwoordelijk voor 20% van onze impact dit jaar, omdat de kosten voor onze noodhulp aan vluchtelingen duurder was dan de hulp in onze andere projecten, waar we 80% van de mensen mee konden helpen.

**In 2022 hielpen
wij elke maand
5.389 mensen**



Onze inkomsten

In boekjaar 2022 hebben wij in totaal € 2.907.798 aan inkomsten geworven. Dat is meer dan drie keer zoveel als wij in boekjaar 2021 – op het dieptepunt van de coronacrisis – wisten te realiseren. Ook ten opzichte van onze begroting voor boekjaar 2022, die wij hadden gesteld op 1,4 miljoen euro, hebben we ruim het dubbele geworven.

Het mag duidelijk zijn dat onze werving voor noodhulpprojecten voor Oekraïense vluchtelingen doorslaggevend was voor dit bijzondere resultaat. In totaal hebben wij ruim 1,6 miljoen ontvangen voor noodhulp. De regulieren inkomsten waren daarmee dus bijna 1,3 miljoen. Dit was dus minder dan de begrootte 1,4 miljoen, maar dat is niet meer dan logisch omdat veel van onze activiteiten, sinds de oorlog uitbrak eind februari 2022, gericht waren op (werving voor) noodhulp aan de mensen op de vlucht voor de oorlog.

PARTICULIERE DONATEURS

Habitat Nederland weet zich gesteund door een brede achterban van trouwe particuliere donateurs die doneren via een machtiging of periodieke schenking, incidenteel een bijdrage leveren naar aanleiding van onze mailingen of campagnes of deelnemen aan een evenement.

In totaal steunden deze particulieren ons in boekjaar 2022 met het mooie bedrag van € 479.004. Dat is aanzienlijk meer dan in boekjaar 2021 toen de inkomsten van particulieren € 224.258 bedroegen, maar ook hoger dan in eerdere jaren waarin wij gemiddeld tussen € 300.000 en € 400.000 ontvingen. De verklaring voor deze sterk gestegen inkomsten vinden wij vooral in de totaal € 190.000 die particulieren doneerden voor noodhulp aan Oekraïense vluchtelingen. Maar ook ons reguliere

programma groeide. De bijna € 290.000 die we dit jaar buiten de noodhulp ontvingen van particulieren is ook beduidend hoger dan vorig jaar én bijna zo hoog als de begroting van € 306.000. Dat wij die begroting dit jaar niet helemaal haalden is logisch omdat vele donateurs er voor kozen hun donatie dit jaar te schenken voor ons noodhulpprogramma.

BEDRIJVEN

Naast particuliere donateurs heeft Habitat Nederland een trouwe groep bedrijfspartners om zich heen verzameld die vaak al jarenlang bijdragen met projectfinanciering, bedrijfsbouwreizen of bijvoorbeeld deelname aan ons jaarlijkse golftoernooi.

De inkomsten vanuit bedrijven bedroegen dit jaar € 781.713 en waren daarmee meer dan € 600.000 hoger dan in boekjaar 2021 en bijna € 300.000 hoger dan begroot. Ook dit resultaat is voornamelijk toe te schrijven aan de enorme steun voor ons noodhulpprogramma voor Oekraïense vluchtelingen. Met name HEINEKEN heeft zich met vele vestigingen van over de wereld ingezet voor Habitat en een belangrijke bijdrage geleverd. Maar ook de reguliere bedrijfsdonaties bedroegen 33% meer dan in 2021, ondanks het feit dat er ook dit boekjaar nog steeds geen bouwreizen mogelijk waren en wij deze belangrijke bron van inkomsten bij bedrijven moesten missen.

ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Habitat Nederland zet de laatste jaren sterk in op haar relaties met organisaties zonder winststreven, zoals stichtingen en fondsen. Het aantal instellingen dat Habitat steunt en de inkomsten van deze organisaties en instellingen zijn dankzij deze inspanningen dan ook gegroeid de afgelopen jaren.

In totaal ontvingen wij in boekjaar 2022 ruim 1,3 miljoen aan donaties van organisaties zonder winststreven. Deze donaties bestonden ook dit boekjaar weer uit projectdonaties in



geld én in natura: de WakaWaka's die wij al in veel van onze projecten konden inzetten om families te voorzien van licht.

Van de 1,3 miljoen aan donaties was zo'n € 450.000 bestemd voor onze reguliere projecten, maar het grootste deel van deze inkomsten - € 900.000 - ontvingen wij van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) voor onze gastdeelname aan de landelijke campagne "Samen in actie voor Oekraïne". Het mag duidelijk zijn dat de inkomsten van organisaties zonder winststreven daardoor fors hoger was dan de begroting - die € 350.000 bedroeg - en dan vorig jaar, toen we minder dan € 150.000 ontvingen. Ook zonder

het prachtige bedrag van de SHO was het dus een succesvol jaar en een mooie waardering voor het werk dat we hier verzetten.

OVERIGE INKOMSTEN

Naast de steun van onze donateurs, bedrijfssponsors en fondsen en stichtingen ontvingen wij dit boekjaar een bijdrage van Habitat for Humanity International van € 200.000 om te kunnen investeren in groei om onze impact in de toekomst te kunnen opschalen. Ook kregen we eind 2021 nog een bijdrage van de overheid in het kader van de NOW-regeling ter compensatie van het verlies aan inkomsten.

Onze bestedingen

De totale bestedingen bedroegen in dit boekjaar € 2.740.376. Van de mooie inkomsten in boekjaar 2022 die wij hierboven beschreven, hebben wij vooral meer projecten kunnen financieren. De kosten voor werving en voor beheer en administratie zijn ook iets gestegen, want meer geld werven en beheren kost nu eenmaal ook meer tijd en geld. Wij hebben in 2022 het mooie bedrag van € 2.277.564 besteed aan onze doelstelling. Dat betekent dat wij dit jaar, van al onze uitgaven, maar liefst 83% hebben uitgegeven aan onze doelstelling en nog geen 17% aan kosten voor beheer en administratie en voor werving. Een mooi resultaat, zeker vergeleken met vorig jaar, toen de doelbesteding 66% bedroeg, maar zeker ook ten opzichte van de begrote doelbesteding van 74%.

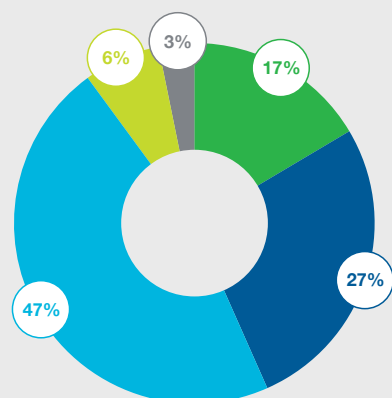
Ook de bestedingen aan onze doelen ten opzichte van onze geworven inkomsten zijn gestegen en wel van 68% naar ruim 78%. We hebben dus van elke euro die wij ontvingen, ruim 78 cent ingezet voor onze doelen. Een ander belangrijke graadmeter is welk deel van onze bestedingen naar beheer



en administratie gaat. Habitat Nederland heeft zichzelf ten doel gesteld om onder normale omstandigheden maximaal 8% aan beheer en administratie uit te geven. Ten tijde van de coronacrisis lag dit percentage veel hoger door het wegval-

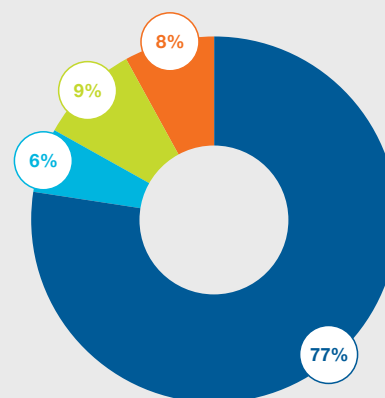
len van inkomsten terwijl onze vaste kosten wel doorliepen, maar dit jaar zitten wij gelukkig weer op die 8%.

Het complete overzicht van alle percentages is te vinden in de jaarrekening.



INKOMSTEN € 2.907.798

Particuliere donaties	€ 479.004
Bedrijven	€ 781.713
Instellingen	€ 1.353.777
Bijdrage Habitat International	€ 200.000
Overheidssubsidies (NOW)	€ 93.304



BESTEDINGEN € 2.740.376

Structurele hulp	€ 2.121.775
Voorlichting en bewustmaking	€ 155.788
Wervingskosten	€ 243.733
Beheer en administratie	€ 219.080

Resultaat 2022

Met € 2.907.798 aan inkomsten en € 2.740.376 aan bestedingen hebben wij dit boekjaar afgesloten met een positief resultaat van € 167.422.

Resultaatbestemming	
Ten gunste van bestemmingsfondsen	€ 29.732
Ten gunste van bestemmingsreserve	€ 54.704
Ten gunste van continuïteitsreserve	€ 82.986
Totaal	€ 167.422

BESTEMMINGSFONDSEN

Van het totale resultaat van € 167.422 gaat er dit boekjaar een bedrag van € 29.732 naar onze bestemmingsfondsen. Dit zijn donaties die door de gevers met een speciale bestemming zijn gegeven, zoals bijvoorbeeld ons noodhulp-programma voor Oekraïense vluchtelingen. Dit boekjaar zijn er iets meer bestemde gelden ontvangen dan er zijn uitge-stuurd naar onze projecten zodat de bestemmingsfondsen per saldo met € 29.732 zijn gegroeid.

BESTEMMINGSRERVE

We voegen dit jaar ook een deel van ons resultaat toe aan onze bestemmingsreserve. Deze bestemmingsreserve ge-bruiken we als reserve om toekomstige – geplande dan wel onvoorziene – kosten van onze organisatie mee te dekken. Zo is het noodpotje voor bouwreizen dat wij kunnen inzetten in geval van calamiteiten rondom een bouwreis onderdeel van de bestemmingsreserve. Dit noodpotje is ongewijzigd in 2022 omdat er geen reizen waren.

Daarnaast hebben wij dit jaar € 56.000 van het geld dat wij van de SHO ontvingen toegevoegd aan de bestemmings-reserve. Van de bijdrage van € 900.000 van SHO was 93% – dat is € 837.000 – bestemd voor ons project voor vluchte-lingen en 7% – dus € 63.000 – ter dekking van onze organi-satiekosten. Hiervan is € 7.000 in dit jaar besteed ter dekking van onze kosten en wij hebben € 56.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Dit zal in de komende jaren worden aangewend ter dekking van uitvoeringskosten van dit grote project.

En tot slot hebben we dit boekjaar € 1.296 onttrokken aan de bestemmingsreserve om kleine verschillen in projectver-plichtingen en projectdonaties te corrigeren, wanneer een project bijvoorbeeld iets duurder bleek dan de donaties die wij hiervoor beschikbaar hadden.

Met de toevoeging van € 56.000 en de onttrekking van € 1.296 is de bestemmingsreserve in boekjaar 2022 dus per saldo toegenomen met € 54.704

CONTINUÏTEITSRESERVE

Wanneer er van het resultaat van € 167.422 de bedragen € 29.732 en € 54.704 naar respectievelijk de bestemmings-fondsen en de bestemmingsreserve zijn gegaan, is er een bedrag van € 82.986 over dat wordt toegevoegd aan onze continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve was € 352.976 en komt nu dus op het bedrag van € 435.962 uit. Een toelich-ting hierop staat in de jaarrekening.

KOMEND BOEKJAAR

Ook voor boekjaar 2023 hebben wij ambitieuze plannen en willen we de groei in onze inkomsten en vooral de groei van onze impact voortzetten. Maar omdat wij qua inkomsten niet zo'n uitzonderlijk jaar verwachten als in 2022, maar wel moeten investeren in groei om onze doelen te realiseren, ver-wachten wij dat in 2023 een negatief resultaat zullen hebben. Het is nodig om te investeren in onze organisatie, in onze

mensen en in de systemen die wij nodig hebben om te groei-en om te zorgen dat wij de impact kunnen blijven realiseren. Zo werken wij toe naar ons doel: in vijf jaar tijd minimaal 500.000 mensen helpen aan een huis en een beter leven.

BEGROTING BOEKJAAR 2023

BATEN

Baten van particulieren	198.200
Baten van bedrijven	410.000
Baten van loterijorganisaties	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	847.500
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van verbonden (internationale) organisaties	168.500
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	16.400

Som van de baten **1.640.600**

LASTEN

Structurele hulp	1.159.601
Voorlichting en bewustmaking	236.668
Besteed aan doelstellingen	1.396.269
Werving baten	257.180
Kosten beheer en administratie	126.001

Som van de lasten **1.779.450**

Saldo van baten en lasten **- 138.850**



3 onze activiteiten

Vanuit onze visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen en ons doel om in vijf jaar tijd 500.000 mensen te helpen, bouwen wij aan betere huisvesting over de hele wereld. De basis van ons werk ligt hier in Nederland, waar wij – met steun van onze donateurs, onze bouwreizigers en vele fondsen en bedrijven – donaties werven voor onze projecten, meer bekendheid geven aan ons werk wereldwijd en mensen mobiliseren om met ons mee te bouwen aan die wereld waarin iedereen een dak boven zijn hoofd heeft.

In dit hoofdstuk vertellen wij je meer over de verschillende projecten die wij vanuit Nederland ondersteunden in het afgelopen boekjaar – meer dan ooit een diverse mix van projecten. Wij financierden projecten waarin wij huizen bouwden, sanitair en watervoorzieningen aanlegden en huisvesting- en erfrechten regelden. Zo bouwden wij aan veilige en gezonde onderkomens en daarmee ook aan een betere gezondheid, aan economische zelfstandigheid en aan meer veerkracht voor de mensen.

Samen bouwen we een beter leven

Maar we richtten ons ook op die zo noodzakelijke schaalvergroting. Met projecten die naast directe impact vooral veranderingen voor de toekomst opleverden, zorgden wij dat ook lang nadat een project is afgelopen er iets blijvend verandert, zodat meer en meer mensen toegang krijgen tot goede en betaalbare huisvesting.

Met deze mix aan projecten bereikten wij een diverse groep mensen. In het vorige hoofdstuk schreven wij over de ambitieuze doelen die wij hebben gehaald en dat wij dit jaar meer mensen dan ooit konden helpen: ruim 60.000 mensen. Maar naast dat mooie getal zijn wij blij dat wij vooral de mensen bereikten die onze hulp het meest nodig hebben; de meest

kwetsbaren. Zo boden wij noodhulp aan Oekraïense vluchtelingen die halsoverkop hun land moesten verlaten, steunden de gemarginaliseerde Dalit-gemeenschap in Nepal en hielpen jonge vrouwen in Kenia aan een opleiding en een baan in de markt voor duurzame bouwmaterialen. Wij stellen je graag voor aan een aantal van deze mensen.

Dit alles zouden wij nooit hebben kunnen doen zonder de steun van onze trouwe achterban – van vele donateurs die maandelijks een bijdrage doen via een machtiging tot

HEINEKEN International die wereldwijd met kantoren en personeel meer dan een miljoen euro bijeenbracht voor Habitats noodhulpprogramma voor Oekraïense vluchtelingen. Van een stichting die ons al vele jaren ondersteunt met prachtige projectdonaties tot al die bouwreizigers die ons dit jaar hielpen door geld van hun geannuleerde bouwreis te schenken.

Wij nemen je in dit hoofdstuk graag mee op reis rond de wereld om te laten zien wat wij bouwden, voor wie wij dat deden en wie ons daar in Nederland bij hielpen dit jaar.



Vanuit Nederland bouwden wij in 18 landen over de wereld



GOEDE HUISVESTING IS DE BASIS

Een goed huis is zoveel meer dan vier muren en een dak. Het geeft niet alleen onderdak, maar ook betere gezondheid en veerkracht, het biedt toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening. Het is precies dat steuntje in de rug waarmee families zelf de armoede waarin ze leven kunnen doorbreken en een toekomst kunnen opbouwen. Bovendien: een huis gaat generaties lang mee, het is écht een oplossing voor de toekomst!

Bij een goed huis horen schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen. Beide zijn essentieel voor een betere gezondheid en voor economische vooruitgang. Sterker nog; elke euro die we investeren in het bouwen van watervoorzieningen en toiletten levert een flinke besparing op. Dat komt doordat mensen gezonder zijn, minder kosten hoeven te maken voor medicijnen of doktersbezoek én meer inkomen hebben, omdat ze niet meer ziek thuis zitten. Daarom bouwt Habitat naast huizen ook voorzieningen voor schoon drinkwater en toiletten en geven we trainingen aan de nieuwe huiseigenaren. Zo worden goede hygiënische gewoontes onderdeel

van het dagelijks leven in het nieuwe huis en helpen wij de gezondheid van de bewoners blijvend verbeteren.

Maar we doen meer om huisvesting zo gezond mogelijk te maken. Zo worden huizen in landen waar veel malaria voorkomt voorzien van geïmpregneerde muskietennetten. En in het afgelopen boekjaar hebben wij onderzoek gefinancierd naar innovatieve oplossingen om malaria te voorkomen.

Vanzelfsprekend zijn bij een goed huis ook de woonrechten vastgelegd. Zo hebben mannen en vrouwen dezelfde rechten – erg belangrijk in landen waar vrouwen en kinderen nog te vaak uit hun huis gezet en van hun grond verdreven worden wanneer de man des huizen overlijdt of vertrekt. Daarom geeft Habitat uitleg over erfrechten, verwijzen we mensen door voor juridisch advies en bieden we hulp bij het opmaken van een testament waarin ook de eigendomsrechten van het huis worden vastgelegd. Op deze manier kan de grond of het huis niet langer door familieleden van de man worden afgenomen en behoudt de familie hun veilige basis voor de toekomst.

Onelio's kinderen veilig onder dak

Onelio is vader van tien kinderen en woont in Boca Chica in de Dominicaanse Republiek. Hij wilde zijn bouwvallige huisje al jaren opknappen zodat hij en zijn vrouw en kinderen een fijner en veiliger plek hebben om te wonen. Maar bouwmaterialen zijn erg duur en bovendien wist Onelio niet hoe hij dit project moest aanpakken. Gelukkig bracht een vriend hem in contact met Habitat. Samen met een van de bouwkundig adviseurs van Habitat in de Dominicaanse Republiek kon Onelio de juiste materialen bestellen en zelf zijn huis van een nieuw dak voorzien. De familie is dolgelukkig dat ze voortaan droog en veilig onder dak zijn!



Gezonde huizen helpen malaria voorkomen

Jaarlijks overlijden bijna een half miljoen mensen aan de gevolgen van malaria. Een veilig huis kan een belangrijke rol spelen in het voorkomen van deze ziekte. Daarom werkt Habitat in het “Healthy Houses” project samen met bedrijven die innovatieve oplossingen bieden voor dit probleem. Eén van Habitats nieuwe partners is In2Care. De EaveTube, een uitvinding van In2Care, is een speciale ventilatiebuis die in het huis kan worden geplaatst en muggen buiten houdt, waardoor het aantal malariabesmettingen met bijna de helft afneemt.

Samen met In2Care en lokale partners heeft Habitat het afgelopen jaar onderzocht hoe de EaveTubes in Kenia op een betaalbare manier in huizen kunnen worden geïnstalleerd, hoe ze lokaal kunnen worden gedistribueerd en geregistreerd en of er mogelijkheden zijn om onderdelen te recyclen. Deze haalbaarheidsstudie is gefinancierd met een bijdrage van het Small Business Innovation Research (SBIR) programma van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). gezonder en bouwen eindelijk aan onze toekomst!”



DUURZAME OPLOSSINGEN

Bij onze projecten is niet alleen wat wij bouwen belangrijk: ook hoe wij helpen is van groot belang. De manier waarop we bouwen is net zo belangrijk als het eindresultaat. Habitat werkt altijd samen met lokale vakmensen, bouwt met lokale, duurzame materialen en volgens lokale gebruiken. Daarbij richten wij ons meer en meer op duurzaam bouwen in de breedste zin van het woord. Zo vermindert onze bouwwijze niet alleen negatieve invloeden op het milieu en de aarde, maar bevordert wát wij bouwen ook de gezondheid en beperkt de kosten en het energieverbruik van de bewoners. Wij zijn ervan overtuigd dat deze focus op duurzaamheid zowel economisch, milieutechnisch als moreel de enige juiste keuze is voor nu en voor toekomstige generaties!

Daarnaast willen wij in onze projecten oplossingen bieden die mensen echt vooruithelpen. Daarom bouwen we niet alleen voor mensen, maar vooral samen met mensen.

Wij willen de mensen in onze projecten echt betrekken om ervoor te zorgen dat zij zelfredzaam worden en ook in de toekomst zelfstandig verder kunnen. Zo is onze hulp ook voor hen echt duurzaam!

ZELFREDZAAMHEID

Bij Habitat zien wij het als een belangrijke taak om de mensen met wie wij werken weerbaarder en veerkrachtiger te maken. Dit is in onze ogen een essentieel onderdeel van het bouwen aan een duurzame toekomst. Daarom zorgen wij ervoor dat de mensen die wij helpen en hun directe omgeving nieuwe kennis kunnen opdoen en leren omgaan met hun nieuwverworven bezittingen en kennis. Zo worden zij niet afhankelijk van hulp.

Daarom hoort er bij goede huisvesting altijd een uitgebreide serie van trainingen om de weerbaarheid en de zelfredzaamheid van de huiseigenaren en hun familieleden te verbeteren.

Groene gemeenschappen in Jordanië



In maart 2022 is Habitat in Jordanië, met hulp van een stichting die Habitat Nederland al jaren trouw steunt en al vele projecten mogelijk heeft gemaakt, gestart met het driejarige project 'Promoting Green Communities in Jordan'. Doel van dit project is om enerzijds te zorgen dat kwetsbare bevolkingsgroepen toegang krijgen tot goede, veilige en betaalbare huisvesting en tegelijkertijd om 'groene' aanpassingen in en rondom het huis te stimuleren en promoten.

Binnen dit project bouwen we voor 6 families een geheel nieuw energiezuinig huis, aangepast aan het klimaat in Jordanië: extreem koude winters en zinderend hete zomers. De nieuwe huiseigenaren betalen hun huis in de komende jaren terug aan Habitat via een lening zonder winsttoegmerk. Met die gelden kunnen we in de toekomst weer andere mensen helpen.

Daarnaast helpen wij 41 families met het verbouwen en verduurzamen van hun huis. Bovendien zullen we via een training 5.000 mensen bewust maken van de mogelijkheden en het positieve effect van duurzame en energiezuinige oplossingen in en om het huis.

Zo krijgen nieuwe huiseigenaren in elk land waar wij bouwen een zogenaamde WASH-training: een training voor het hele gezin waarin de gezinsleden alles leren over het gebruik en onderhoud van hun watervoorziening en vooral over goede hygiënische gewoontes en het voorkomen van ziektes. Naast deze basistraining heeft elk land zijn eigen trainingen, gebaseerd op de lokale cultuur en gewoontes en uiteraard afgestemd op de mensen in de gemeenschappen waar wij werken.

Op het platteland in Cambodja bouwt Habitat zogenaamde 'climate smart houses' – woningen bestand tegen de steeds extremere weersomstandigheden - en helpt kwetsbare

gezinnen via slimme oplossingen zoals verticale landbouw en bijenteelt aan betere voedselzekerheid en meer weerbaarheid. In Jordanië bouwt Habitat duurzame gemeenschappen. In gemengde wijken helpt Habitat zowel de lokale bewoners als de vele Syrische vluchtelingen die er wonen om huizen te verduurzamen. Ze besparen zo op hun energieverbruik tijdens de koude maanden de woning is bestand tegen de steeds hetere zomers in het land.

Ook in Oeganda zet Habitat in op het bevorderen van zelfredzaamheid. Met ons trainingsprogramma richten wij ons op alle gezinsleden in de uiterst kwetsbare families. Dit is echt nodig om deze gezinnen meer zelfredzaam te maken, maar

wij geloven er ook in dat de hele samenleving profiteert van het sterker maken van de meest kwetsbare gezinnen uit de groep. Zo speelt Habitat in Oeganda in op de kracht van de lokale gemeenschappen, net als de Ubuntu-cultuur in het land, en helpen wij de hele gemeenschap vooruit.

Naast onze eigen programma's werken wij nauw samen met een breed scala aan partners – zowel lokaal als internationaal – aan het bevorderen van zelfredzaamheid. Een van deze partners is WakaWaka. In 2013 deden wij ons eerste project samen en sinds 2015 werken wij samen aan het doel zoveel mogelijk Habitatfamilies en gemeenschappen te voorzien van duurzame energie en veilig licht.

Veilig licht in je Habitathuis met WakaWaka

In veel landen waar Habitat actief is, hebben de bewoners van de gemeenschappen geen toegang tot elektriciteit. Daarom werkt Habitat al jaren samen met WakaWaka. Samen hebben we al meer dan 100.000 mensen van licht kunnen voorzien in acht verschillende landen. Een eigen huis én veilig licht en elektriciteit maakt gezinnen zelfredzaam en zorgt dat mensen ook in het donker kunnen werken en kinderen 's avonds kunnen studeren.

Dit jaar konden wij 1.100 families in Oeganda helpen met een WakaWaka dankzij een prachtige donatie van GOOD&MOJO.

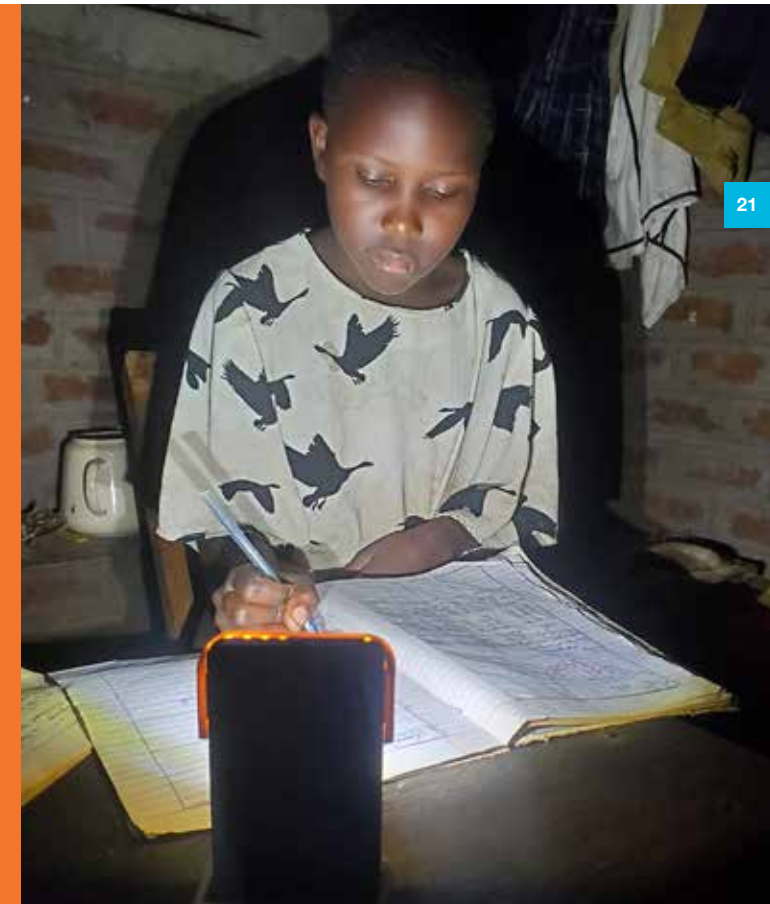
Net als leven zonder huis maakt leven zonder elektriciteit en licht het extra moeilijk om uit de armoede te komen. Werken kan immers niet meer zodra het donker is, want winkeltjes of werkruimtes zijn niet verlicht. En kinderen kunnen geen huiswerk maken zodra de zon onder is en komen op achterstand op school. Het alternatief: petroleumlampen. Maar die zijn schadelijk voor de gezondheid en voor het milieu en bovendien momenteel voor veel gezinnen onbetaalbaar, want

ook in Oeganda stijgen de brandstofprijzen hard. Verlichting op zonne-energie is een goed en betaalbaar alternatief. De impact is groot en het is een haalbare eerste stap naar duurzame energie voor gemeenschappen in Oeganda.

"Zonder WakaWaka leefden wij in het donker"

Azama vertelde: "De lamp komt als geroepen in deze onzekere tijd. Ons huis is niet aangesloten op het elektriciteitsnet en na zonsondergang konden wij niet koken of studeren. Onze petroleumlamp geeft niet voldoende licht. We moesten er heel dichtbij zitten. Geen veilig gevoel met een lamp die zo brandgevaarlijk is", zegt Azama.

Nu petroleum zo duur is, wilde het gezin de lamp eigenlijk niet meer gebruiken. Azama is dan ook erg blij met de WakaWaka Power – die lamp en powerbank tegelijk is. "Jullie weten niet wat dit voor ons betekent! Met de WakaWaka kan ik thuis gratis mijn telefoon opladen en kunnen we na zonsondergang eindelijk veilig bij elkaar zitten terwijl de kinderen hun huiswerk maken. Ons leven zal zoveel makkelijker worden."





Trotse eigenaar van een huis én het land waarop het staat

Een mooi voorbeeld is het project in Nepal waarin wij bouwen voor mensen uit de Dalit gemeenschap. Ondanks dat discriminatie op basis van kaste in Nepal verboden is, worden Dalits nog steeds beschouwd als onzuiver en ernstig gediscrimineerd. Ze hebben vaak geen toegang tot onderwijs en kunnen geen baan krijgen. Ze hebben weinig toegang tot gezondheidszorg en mogen geen huis huren of kopen. De meest fundamentele rechten worden Dalits tot op de dag van vandaag ontnomen. Zij worden geboren in armoede en zonder hulp er is heel weinig kans op een betere toekomst.

Daarom zet Habitat Nepal zich in voor de Dalit gemeenschap. Wij zorgen ervoor dat de Dalit een solide en veilige basis krijgen; letterlijk en figuurlijk door veilige huizen te bouwen. Habitat werkt nauw samen met de gezinnen en kijkt bij elk gezin wat het nodig heeft en wat ze zelf kunnen bijdragen aan de bouw van het huis. Ook zorgt Habitat

voor landrechten zodat deze gezinnen voor het eerst écht eigenaar worden van hun huis en land. Hierdoor krijgen deze kwetsbare families eindelijk die belangrijke basis om zichzelf uit de armoede te helpen en te gaan bouwen aan een betere toekomst.

Extra bijzonder zijn de eigendomsrechten in dit project. Deze rechten komen bij Habitat altijd op naam van zowel de man als de vrouw. Dat vinden wij heel belangrijk, maar voor de Dalit is dit extra bijzonder: Dalit vrouwen hebben in Nepal volgens de oude gebruiken geen beslissingsbevoegdheid, maar bij Habitat tellen ze volledig mee en worden mede-eigenaar van het land en het huis. Zo kunnen vrouwen en kinderen altijd in hun huis blijven wonen, ook als de man des huizes er niet meer is. Zo zorgt Habitat niet alleen voor zekerheid maar dragen wij ook een steentje bij aan gelijke rechten.

DE MEEST KWETSBAREN HELPEN

Naast wat wij bouwen en hoe wij dat zo duurzaam mogelijk doen, is vooral wie wij helpen essentieel in onze projecten. In het vorige hoofdstuk beschreven wij onze strategie, waarin we ons ten doel hebben gesteld om de komende vijf jaar 500.000 mensen te helpen. Maar naast het doel om veel mensen te helpen, richten wij ons met onze projecten vooral op de mensen die onze hulp het meest nodig hebben; degenen die zonder een steuntje in de rug niet zelfstandig hun situatie kunnen verbeteren, de meest kwetsbaren. Wie wij helpen is van groot belang bij de impact die wij willen realiseren.

Zo kijken wij bij elk project wie onze hulp het beste kan gebruiken. En daarnaast richten wij ons met speciale programma's op kwetsbare doelgroepen, zoals weeskinderen, ouderen, mensen met een beperking of minderheden en komen wij bij een ramp meteen in actie met ons noodhulpprogramma. Want ook al kan een ramp iedereen treffen, het zijn altijd de meest kwetsbaren die het hardst worden geraakt.

NOODHULP

Habitat zet zich al decennialang in voor noodhulp en wederopbouw na natuurrampen. Simpelweg omdat het altijd de allerarmsten zijn die het hardst worden geraakt als een natuurramp toeslaat en zij de veerkracht missen om zo'n klap zonder hulp te boven te komen. Daarom komt Habitat altijd zo snel mogelijk in actie na een ramp. Maar daarnaast besteden wij ook veel aandacht aan het voorkomen van schade bij een ramp. Want met effectieve rampen-risicobeperking kunnen wij een belangrijke bijdrage leveren aan armoedebestrijding en helpen wij de meest kwetsbare families juist veerkrachtiger te worden zodat zij niet alles verliezen als een natuurramp toeslaat.

Dit boekjaar kwam Habitat in actie na de aardbeving in Haïti op 14 augustus 2021. Het was zeker niet de eerste verwoestende ramp die dit kwetsbare land trof en ook niet de eerste keer dat Habitat hier in actie kwam. Habitat is al 30 jaar

werkzaam in Haïti en kon direct reageren. In nauwe samenwerking met de overheid en de lokale gemeenschappen deelde Habitat Haïti hygiënekits uit voor de eerste nood, met daarin zeep, tandpasta, tandenborstels, maskers, handdoeken en andere nood-artikelen. Daarna verspreidden wij bijna 3.000 shelterkits, met onder andere dekzeilen, gereedschap, thermische dekens, lampen op zonne-energie, keukensets, slaapmatten en muskietennetten en leidde Habitat Haïti een campagne waarbij jongeren konden bijverdienen door puin te ruimen en oudere bewoners te helpen.

Oorlog in Europa

Maar de grootste noodhulpcampagne van het afgelopen boekjaar was niet vanwege een natuurramp, maar vanwege een oorlog. Een oorlog dicht bij huis, in onze eigen Europese regio. Op 24 februari 2022 vielen Russische troepen Oekraïne binnen en nog geen maand later waren er meer dan 10 miljoen mensen op de vlucht voor deze vreselijke oorlog. Vooral vrouwen, kinderen en ouderen zochten veiligheid elders in het land of in de buurlanden - de meesten met al hun bezittingen in een enkele koffer - terwijl vaders en zonen naar het front vertrokken.

Net als na een natuurramp kwam Habitat zo snel mogelijk in actie om zoveel mogelijk vluchtelingen op te vangen in de buurlanden. Habitat heeft kantoren in Polen, Roemenië, Hongarije en Slowakije en onze collega's waren direct ter plaatse om samen met overheden en lokale partners te werken aan directe noodhulp en plannen voor de langere termijn. In Nederland startten wij een crowdfunding-actie via [bouwmee.habitat.nl](https://www.bouwmee.habitat.nl) om zoveel mogelijk mensen op te roepen een steentje bij te dragen en stuurden een nieuwsbrief naar alle donateurs. De steun was ongekend groot. Vele donateurs gaven gul en ook bedrijven en stichtingen steunden de campagne ruimhartig. Twee organisaties willen wij hierbij apart vermelden. HEINEKEN International steunt ons al jaren bij noodhulp campagnes en ook deze keer was hun steun ongekend. Met vele vestigingen van over de wereld zette het concern zich in en in totaal werd ruim 1 miljoen euro bij elkaar gebracht via donaties aan verschillende landenorganisaties van Habitat wereldwijd. Ook de Samenwerkende Hulporganisaties - die

Habitat Nederland toevoegden als gastdeelnemer van de landelijke 'giro 555-campagne' steunden ons werk voor Oekraïense vluchtelingen met een prachtige bijdrage van 1 miljoen euro.

Hulp aan de grens

Al binnen enkele dagen na de eerste Russische inval kwam Habitat in actie om vluchtelingen te helpen in Polen, Roemenië en Hongarije. Samen met overheden en lokale partners

werkten onze collega's aan noodhulp en opvang voor de vele Oekraïners die de grenzen overstaken. Wij hielpen hen aan een veilige, warme plek om uit te rusten van de lange en stressvolle tocht of met noodhulppakketten voor families op doorreis. Naarmate de oorlog langer duurde verschoof onze hulp van opvang in tenten naar lange termijn huisvesting waar gezinnen langer kunnen blijven, de kinderen naar school kunnen en volwassenen voorzichtig weer een leven kunnen opbouwen.



Habitats noodhulp aan Oekraïense vluchtelingen

OP DE VLUCHT

Habitat helpt aan de grenzen met Oekraïne met noodhulp-pakketten voor families die alles achter moesten laten en met een tijdelijke opvangplekken. In Hongarije deelden wij noodpakketten uit met onder andere opblaasbare matrassen. In Roemenië is Habitat de belangrijkste partner van de overheid bij het verzorgen van de opvang aan de grens. Wij voorzagen tenten in de opvangkampen van heaters en assisteerden bij de grote toestroom van getraumatiseerde mensen. In samenwerking met verschillende hotelketens konden wij de meest kwetsbare families onderbrengen in een veilige hotelkamer.

EEN STABIELE BASIS

Na de eerste opvang gingen we aan de slag om zoveel mogelijk families een plek te bieden waar ze langer kunnen blijven. Een eigen plek is voor deze getraumatiseerde mensen zoveel beter dan een stretcher in een tent en zelfs dan een hotelkamer. Vluchtelingen die per trein in Polen arriveerden, konden bij onze Habitatkiosk op het station terecht voor

hulp bij het vinden van een geschikt verblijf. Ook beheren wij in Polen een grote database met 4.000 beschikbaar gestelde onderkomens. Wij controleren deze op geschiktheid en matchen de woningen aan de gezinnen uit Oekraïne. In Hongarije coördineert Habitat samen met andere organisaties een platform waar particulieren die een kamer of appartement beschikbaar willen stellen voor vluchtelingen, zich kunnen aanmelden. Habitat zorgt voor bemiddeling, transport en zorgt dat alles soepel verloopt.

LANGE TERMIJN

Uiteindelijk zijn er op langere termijn permanente oplossingen nodig voor al die mensen uit Oekraïne die nog steeds niet terug kunnen naar hun door de oorlog verscheurde land. Daarom blijft Habitat op zoek naar mogelijkheden om een bijdrage te leveren aan het tekort aan huisvesting dat al langer bestaat en dat door deze crisis alleen maar groter en nijpender is geworden.

Wonen in de Universiteit

De slaapzalen van de Technische Bouwuniversiteit in Boekarest stonden al vijf jaar leeg. Toen de oorlog uitbrak besloot de Universiteit deze beschikbaar te stellen aan Habitat voor de opvang van vluchtelingen. Habitat renoveerde de zalen grondig en isoleerde ze zodat ze warm en comfortabel zijn. Daarnaast ontwierpen en bouwden wij eetruimtes en volledig uitgeruste keukens. Dit fijne complex wordt nu bewoond door zo'n 200 mensen, voornamelijk moeders met jonge kinderen.



Wereldwijde steun van HEINEKEN

Al jarenlang kunnen wij rekenen op de steun van HEINEKEN International. Zeker bij humanitaire rampen komt de hele organisatie in actie. Zo ook toen Rusland Oekraïne binnenviel. Het bedrijf wilde heel graag iets betekenen voor de miljoenen mensen die hun huis en land ontvluchtten en koos daarvoor samenwerking met Habitat. Naast een prachtige donatie van € 300.000 vanuit het hoofdkantoor ondersteunden medewerkers van de verschillende OpCos wereldwijd de actie met donaties via een speciale HEINEKEN-pagina op onze actie-website bouwme.habitat.nl. In totaal werd er dit boekjaar € 342.110 gedoneerd via deze "HEINEKEN for Ukraine" pagina. Met dit mooie bedrag, de genereuze bijdrage vanuit het hoofdkantoor en diverse andere mooie donaties heeft HEINEKEN in totaal meer dan 1 miljoen euro bij elkaar gebracht voor Habitats noodhulp voor Oekraïense vluchtelingen via verschillende landen-organisaties van Habitat.

Wij zijn dankbaar dat HEINEKEN ervoor gekozen heeft om via Habitat zoveel Oekraïense vluchtelingen te helpen. De betrokkenheid van iedereen bij HEINEKEN - vanuit het hoofdkantoor en vanuit de hele wereld waar medewerkers uit alle lagen van de organisatie hun steentje hebben bijgedragen - is hartverwarmend. Dankzij deze prachtige bijdrage hebben wij zoveel meer mensen op de vlucht een veilige plek kunnen bieden!

Gastdeelnemer Giro555 vanwege expertise in huisvesting



Habitat Nederland was dit jaar als gastdeelnemer onderdeel van de campagne “samen in actie voor Oekraïne” van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO). Dankzij de mooie bijdrage van 1 miljoen euro konden wij nog meer vluchtelingen helpen in Polen, Roemenië en Hongarije en was onze impact vele malen groter dan zonder deze waardevolle samenwerking.

Meteen in februari openden de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) Giro555 voor de landelijke campagne “samen in actie voor Oekraïne”. De SHO bestaat uit 11 vaste deelnemers die bij grote rampen gezamenlijk in actie komen. Bij elke actie wordt gekeken of er extra organisaties nodig zijn om aan de hulpvraag te voldoen. Habitat Nederland was al gastdeelnemer na de tsunami in 2004 en de grote aardbeving in Haïti in 2010 en werd ook bij de campagne “samen in actie voor Oekraïne” toegevoegd als gastdeelnemer vanwege onze huisvestingsexpertise en onze vertegenwoordiging in Oekraïense buurlanden.

Met deze donatie financierden wij in Roemenië onder andere de verbouwing van een leegstaand universiteitsgebouw in Boekarest waar 250 vluchtelingen voor kortere of iets langere periode kunnen wonen. Omdat het hier om een tijdelijke plek gaat, hebben al meer dan 700 gezinnen hier voor kortere of langere tijd een veilige plek gevonden.

In Hongarije konden wij dankzij Giro555 ons ‘solidarity housing program’ draaien. In dit programma zorgt Habitat voor bemiddeling tussen verhuurder/huiseigenaar en vluchtelingen, voor overeenkomsten over het gebruik van de locatie en voor vertalers en transport. Ook zorgen wij voor sociaal werkers die de families begeleiden en die hen helpen bij het vinden van werk, scholing en opvang voor kinderen en bij het regelen van allerlei administratieve zaken in een andere taal.

In Polen hielpen we dankzij de donatie van Giro555 vele families aan tijdelijk onderdak via de een kiosk op het station in Warschau die wordt gerund door vrouwen van Oekraïense oorsprong. Zij matchen de vluchtelingen aan beschikbare accommodaties. Ook zetten wij de donatie in voor het bemensen van een ‘housing-info line’, een telefonische hulplijn waar niet alleen vluchtelingen terecht kunnen met al hun vragen rondom huisvesting, maar ook verhuurders van appartementen, hulporganisaties, hulpverleners en ambassades. Tot slot heeft Habitat Polen met de Giro555 donatie een aantal grote opvangcentra - met plek voor in totaal 13.500 mensen - voorzien van meubilair.

Op 30 juni 2022 was er in totaal € 539.593 besteed. Dat is 58% van de totale toegezegde projectbijdrage van de SHO. Habitat voldoet daarmee ruim aan de eis van SHO dat 25% van het projectgeld vóór 31 augustus 2022 besteed moet zijn.



Thuis ver van huis

“Toen ik hier voor het eerst binnenkwam, voelde ik meteen de rust. Mijn kinderen konden eindelijk weer een nacht doorslapen. Dit voelt als een thuis.”

Marina vluchtte met haar twee dochters voor het geweld in Oekraïne. Ze lieten hun huis en alles wat hen lief is, achter. Ook Marina's man, de vader van de meisjes, moest in Oekraïne blijven. In Polen vonden Marina en haar dochters een appartement via Habitat. Een eigen ruimte waar ze in ieder geval een half jaar kunnen blijven. Dat is echt een hele zorg minder. Via Habitat kregen ze ook wat extra keukenspullen en een stapelbed zodat de meisjes niet meer op de grond hoeven te slapen.

Marina vertelt dat ze ongelooflijk dankbaar is voor alle steun die ze krijgt in Warschau. Habitat Polen checkt regelmatig hoe het met ze gaat en ook de eigenaresse van het appartement is heel betrokken. Jongste dochter Alisa gaat nu naar de kleuterschool in Polen. Een school waar meer Oekraïense kinderen naartoe gaan. Ook Kristina kan weer ‘naar school’, maar dan online, want haar school in Oekraïne is volledig overgeschakeld op online lesgeven. Maar als de oorlog afgelopen is hopen de meisjes vooral dat ze snel weer herenigd worden met papa. Beeld: Marina één of meer van onderstaande kijk maar even wat het beste werkt.

BOUWEN AAN HET SYSTEEM

Naast onze projecten waarin wij werken aan huisvesting en zelfredzaamheid richten wij ons in onze nieuwe strategie ook op 'bouwen aan het systeem' zoals wij dat noemen. In deze projecten bouwen wij niet zelf de huizen, maar helpen om de bouwsector in een land of regio te verbeteren, financiering voor meer mensen toegankelijk te maken of wetgeving te ver-

anderen. Zo krijgen veel meer families de mogelijkheid om met betaalbare en goede bouwmaterialen, de juiste expertise en eerlijke financiering zelf te bouwen aan een veilig onderkomen.

Momenteel werken wij in Kenia aan zo'n project waarin wij als Habitat niet zelf bouwen, maar ons richten op de lokale bouwsector. Wij werken samen met een aantal inspirerende

lokale startups om de markt voor duurzame bouwmaterialen in Kenia te verbeteren en tegelijkertijd jonge mensen op te leiden voor een toekomst in deze duurzame bouwsector. Het project wordt gefinancierd door het Nederlandse ministerie van Buitenlandse Zaken dat met een speciaal fonds – het Challenge Fund for Youth Employment – de werkgelegenheid voor jongeren in Oost-Afrika wil stimuleren.

Duurzaam bouwen met plastic en paddenstoelen

In dit driejarige project in Kenia – gefinancierd door het Challenge Fund for Youth Employment – werken wij als Habitat Nederland samen met Terwilliger Center for Innovation in Shelter, Habitats expertisecentrum gespecialiseerd in duurzaam bouwen. Wij investeren in 3 Keniaanse bedrijven en ondersteunen hen om ten minste 900 jongeren op te leiden en te ondersteunen bij het vinden van groene banen. Het doel van dit project is duurzame economische ontwikkeling, het verduurzamen van de bouwsector en het vergroten van de werkgelegenheid voor jongeren in de 'groene' bouwsector in Kenia. Grote en belangrijke doelen, maar het meest inspirerende zijn de drie enthousiaste, professionele en vooral innovatieve startups waar wij in dit project mee samenwerken – dat geeft absoluut vertrouwen in die groene toekomst!

Van tegels van plastic...

"Het ene probleem gebruiken om het andere op te lossen" dat is wat Nzambi doet met haar Gjenge Makers Ltd. Deze onderneming recyclet plastic afval en maakt er supersterke stenen van. Met de productie van deze duurzame en betaalbare bouwmaterialen zorgt Gjenge voor werkgelegenheid, vooral onder jongeren en vrouwen. Bovendien maakt de inspirerende Nzambi met haar Gjenge Makers Ltd. recycling écht hip in Kenia.



... tot plafondplaten van paddenstoelen

De startup MycoTile bindt agrarisch afval zoals maïskolven, koffiebonen en kokosnootschillen met paddestoelmycelium in een CO2-negatief proces tot hoogwaardig bouw materiaal. Niet alleen is het materiaal geluiddempend en minder brandgevaarlijk dan andere materialen, het maakt de constructie van huizen vooral goedkoper en duurzamer. En daarmee is bouwen met de materialen van MycoTile bij uitstek geschikt voor de allerarmsten om zelf hun huisvesting mee op te knappen.





Lenen om te bouwen

De grote drempel op de woningmarkt is de schaarste aan financiering voor huisvesting. In de meeste landen waar Habitat actief is, heeft het grootste deel van de bevolking geen toegang tot de financiële sector. Niet alleen de allerarmsten maar ook de werkende onderklasse - mensen zonder formeel arbeidscontract of seizoenswerkers zonder vast inkomen bijvoorbeeld - komen niet in aanmerking voor een lening of hypotheek.

Toen rond het jaar 2000 de eerste microfinancieringsinstellingen opkwamen, konden deze mensen voor het eerst geld lenen; kleine leningen met een korte looptijd, die vooral werden ingezet om een bedrijfje op te zetten. Slechts 2% van deze leningen werd gebruikt voor huisvesting, terwijl microfinanciering voor huisvesting bij uitstek geschikt is om een goed huis bereikbaar te maken. Voorwaarde hierbij is wel dat mensen naast een lening ook bouwkundig advies krijgen om hun geleende geld verstandig en veilig in te zetten.

Habitat heeft daarom microfinancieringsinstellingen getraind in het verstrekken van huisvestingsleningen mét bouwkundig advies. Dankzij dit nieuwe huisvestingsproduct dat vele microfinancieringsinstellingen nu in hun portfolio hebben, krijgen steeds meer mensen toegang tot de woningmarkt en tot mogelijkheden om hun eigen huisvesting verbeteren.



Duurzaam bouwen

In onze projecten zetten wij ons in om de mensen die het hardst geraakt worden door de gevolgen van klimaatverandering te helpen met betere huisvesting. Maar als wereldwijde huizenbouwer weten wij ook hoe vervuילend de bouwsector nu vaak nog is. Waar 'duurzaam' in Nederland meer en meer de norm wordt, is dat het in veel landen nog lang niet zo ver. Ook daar zien wij een rol voor Habitat en nemen wij onze verantwoordelijkheid.

In onze eigen projecten bouwen wij met respect voor mens en milieu. Zo gebruiken wij bijvoorbeeld bamboe als bouw materiaal in Nepal en op de Filipijnen en bouwen we huizen van 'compressed earth blocks' in Sri Lanka. Daarnaast zet Habitat zich in om milieuvriendelijk bouwen in meer landen beschikbaar te maken en om duurzame bouwmaterialen ook voor mensen met minder inkomen toegankelijk te maken.



Gelijke rechten

Naast het gebrek aan financieringsmogelijkheden en het tekort aan goede en betaalbare bouwmaterialen is er nog een belangrijke reden waarom een degelijk huis voor miljoenen mensen onbereikbaar is: slechte of discriminerende wetgeving.

Veel grond in ontwikkelingslanden is niet officieel gedocumenteerd, zodat families geen eigendomsrecht hebben op het stuk grond waar ze al generatieslang wonen. Zij zijn daarom gemakkelijk slachtoffer van uitzetting en gedwongen verhuizing. Vooral vrouwen en kinderen treft dit lot vaak: in veel landen verbiedt de wet hen om grond of een huis te bezitten en als ze die rechten wél hebben, worden zij in de praktijk toch vaak uit hun huis gezet en van hun grond verdreven wanneer hun echtgenoot overlijdt.

Habitat zet zich al jaren in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht te beïnvloeden. Met onze lobby voor goede en rechtvaardige wetten en regels wil Habitat de komende jaren 25 miljoen mensen toegang bieden tot betere huisvesting.

SAMEN IN ACTIE

Alles wat wij hiervoor beschreven, hadden wij niet kunnen realiseren zonder de vele donateurs, vrijwilligers, bouwreizigers, bedrijven en organisaties die zich jaarlijks inzetten voor Habitat. Met hun enthousiasme, inzet en financiële bijdragen helpen zij onze projecten elders in de wereld mogelijk te maken en hier in Nederland te bouwen aan ons merk en onze bekendheid – beide voor ons van groot belang voor onze missie: bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft!

Veel mensen steunen ons financieel. Dat doen ze met een eenmalige donatie, eenvoudig via een tikkie of op onze

website bouwmeeweb.habitat.nl, of ze maken een gift over met de Bouwbrief, onze nieuwsbrief die drie keer per jaar uitkomt. Anderen steunen ons met een vaste periodieke donatie via machtiging of periodieke schenking en een aantal trouwe supporters – particulieren, bedrijven en organisaties – nemen een (deel van een) project voor hun rekening. Daarnaast dragen veel van onze supporters het liefst echt actief een steentje bij. Zo leveren elk jaar verschillende enthousiastelingen een pittige sportprestatie voor Habitat, organiseren en een evenement op school of bij hun bedrijf of doen ze mee met ons jaarlijkse golftoernooi.

Twée keer golfen met Habitat in 2022

Dit boekjaar vonden er maar liefst twee edities plaats van ons jaarlijkse Habitat golftoernooi. De achtste editie was uitgesteld van het voorjaar 2021, toen het vanwege de geldende coronamaatregelen nog niet mogelijk was met een groep mensen op de baan te staan en vond plaats op maandag 15 juli 2021. De negende editie volgde 10 maanden later, zoals gebruikelijk in mei.

Beide edities waren een groot succes. De bijzondere en exclusieve locatie: The Duke in Nistelrode, het heerlijke weer én vooral het enthousiasme en de positiviteit van de golfers waarvan velen er elke editie bij zijn, maken dit jaarlijkse evenement voor ons zo waardevol. Bij beide edities eindigde de geslaagde dag met een veiling, waar de bezoekers gul boden op de gesponsorde veilingkavels en veilingmeester Lenneke Hoedemaker mooie donaties binnenpraatte voor onze projecten. Wij willen alle golfers en gulle

bieders bedanken, alsmede de donateurs van de kavels. En hopen natuurlijk iedereen ook in 2023 weer te zien op het Habitat golftoernooi!



Naar de top voor Habitat

Een van de sportievelingen die het afgelopen jaar sportief in actie kwam voor Habitat was Patricia Boer. Patricia is een van onze vrijwillige reisbegeleiders en bij gebrek aan bouwreizen ging zij met drie vriendinnen naar Nepal om daar naar Mount Everest BaseCamp te lopen op 5.365 meter hoogte. “Na de Kilimanjaro gaan we nu deze uitdaging aan en koppel ik er graag nog een uitdaging aan: zoveel mogelijk donaties ophalen voor Habitat”, vertelt Patricia.

In eerste instantie wilde Patricia met haar sportieve prestatie donaties ophalen voor Habitatprojecten in Nepal, omdat daar de coronapandemie grote gevolgen heeft voor het dagelijks leven. Bouwprojecten hebben er maanden stilgelegen en dat betekent voor minder mensen een dak boven hun hoofd. Maar een maand voor zij naar Nepal afreisde, brak de oorlog in Oekraïne uit. “Toen wij dagelijks geconfronteerd werden met die onmenselijke beelden, besloot ik de helft van het geld dat ik ophaalde, in te zetten voor de noodhulpprojecten van Habitat voor Oekraïense vluchtelingen. Net als in Nepal komt Habitat altijd meteen in actie door samen met lokale partners noodhulp en opvang voor de Oekraïners in nood te regelen.” Patricia wist begin april 2022 haar doel - Mount Everest BaseCamp - te bereiken. Echt een prachtige prestatie waar ze ook nog eens € 3.717 mee ophaalde voor beide Habitatprojecten. “Ik ben blij dat ik een steentje kan bijdragen, want een veilig en duurzaam huis is hét middel om zelfstandig een beter bestaan op te bouwen waar ook ter wereld”, aldus een terecht trotse Patricia.

Funda geeft huizen in plaats van kerstpakketten

Dat funda, de bekendste en meest bezochte huizenwebsite van ons land, mensen in hier Nederland helpt die op zoek zijn naar een nieuw thuis, zullen de meeste mensen wel weten. Maar wat wij bij Habitat zo bijzonder vinden is dat funda via onze projecten ook kwetsbare mensen elders op de wereld helpt aan een veilig thuis. Sinds enkele jaren heeft funda namelijk de kerstpakketten inge-ruild voor steun aan projecten waar ze een steentje kunnen bijdragen.

Vorig boekjaar bouwde funda al mee aan aangepaste huisvesting in Oeganda voor gezinnen met een of meer kinderen met een handicap en dit jaar steunde funda een Habitatproject in Nepal waar wij bouwen voor de kwetsbare Dalits.

Met de mooie bijdrage van €15.000 van de kerstactie van funda konden wij dit jaar drie extra huizen bouwen voor deze Dalit families. Daarnaast zorgden wij voor de landrechten van de grond waarop hun huizen gebouwd zijn. Dat is vooral voor de vrouwen van deze gezinnen erg belangrijk. Een huis op beider naam en eigendomsrecht van de grond geeft hun de zekerheid dat zij er met de kinderen blijven wonen ook als hun man het gezin verlaat.



Thunnissen Groep bouwt mee in India

Een ander bedrijf dat zich dit jaar inzette voor het werk van Habitat was Thunnissen Groep uit Heemstede. Thunnissen zet zich iedere dag in voor een duurzame toekomst en bouwt aan een mooier Nederland. Dit doen zij door mooie woonomgevingen te realiseren, waar mensen veilig en prettig kunnen wonen, een fijne plek waar eigenaren, bewoners en gebruikers trots op zijn. Dat is de missie van deze ontwikkelende aannemer.

Omdat zij niet alleen in Nederland mensen een dege-lijk en veilig huis gunnen, steunde Thunnissen Habitat afgelopen boekjaar door mee te bouwen aan een beter leven voor Indiase gezinnen. Zij startten een actie via www.bouwmee.habitat.nl en vroegen hun medewerkers om bij te dragen aan deze actie voor Habitat. In totaal werd een mooi bedrag van ruim € 5.200 euro opgehaald voor onze projecten in India.

Onze bouwreizen

Tot in 2020 corona uitbrak en onze hele wereld veranderde, gingen er jaarlijks een paar honderd mensen met Habitat op bouwreis en werven donaties en publiciteit voor onze organisatie en onze projecten met hun reis. Dat er ook in boekjaar 2022 geen bouwreizen konden plaatsvinden is een groot gemis voor onze organisatie, dat mag duidelijk zijn. Desondanks werden wij dit jaar gesteund met prachtige bijdragen van vele bouwreizigers die het bouwreisgeld - dat gereserveerd stond voor hun door corona gecancelde bouwreis - doneerden. Wij zijn erg blij met deze betrokken en trouwe supporters!

Vóór 2020 waren de Habitat bouwreizen een belangrijk onderdeel van onze activiteiten en zorgden elk jaar voor een groot deel van onze inkomsten. Tot maart 2020, toen de coronapandemie uitbrak en onze bouwreizen plotseling stil kwamen te liggen. Een groot gemis in de projectlanden waar veel van onze collega's die de bouwreizen organiseerden helaas op zoek moesten naar een andere baan. Een gemis voor onze organisatie hier in Nederland omdat wij zonder bouwreizen aanzienlijk minder inkomsten hadden om onze organisatie draaiende te houden en onze projecten te financieren. En omdat wij zonder onze reizigers die op social media en in kranten en tijdschriften over hun reis vertelden aanzienlijk minder de publiciteit haalden. Maar ook voor al die trouwe bouwreizigers zelf, die ons vaak al jarenlang steunden door regelmatig op reis te gaan met familie, vrienden of collega's, was het wegvallen van onze bouwreizen een groot gemis.

Wij hebben lang gehoopt dat we al die geplande reizen alsnog door zouden kunnen laten gaan en dan van uitstel geen afstel hoefde komen. Maar dit jaar hebben wij helaas moeten besluiten alle reizen die sinds maart 2020 'on hold' stonden, te annuleren, omdat er ook na twee jaar geen zicht was op de opstart van ons normale bouwreisprogramma. We hebben contact opgenomen

met al die bouwreizigers wiens reis in de wacht stond en hen gevraagd of zij het geld dat zij al hadden betaald of geworven voor hun aanstaande bouwreis aan Habitat wilden schenken. Wij zijn erg blij dat velen van onze bouwreizigers hier positief op antwoordden en hun bouwreisgeld hebben gedoneerd.

In totaal hadden wij sinds 2020 meer dan € 250.000 op de balans staan - allemaal voor bouwreizen bestemde bedragen, reiskosten en donaties voor al die geplande bouwreizen die 'on hold' stonden. Hiervan hebben wij € 75.000 aan reiskosten teruggestort naar bouwreizigers die graag de reiskosten van hun geannuleerde reis terug wilden ontvangen. Daarnaast hebben vele bouwreizigers dus hun betaalde reiskosten en/of hun bouwreisdonatie aan Habitat geschonken. Dit leverde het prachtige bedrag van maar liefst € 122.225 op voor onze organisatie en onze projecten, een bijdrage waar we erg blij mee zijn! Tot slot hebben wij nog enkele reizen kunnen doorschuiven naar het komende boekjaar, omdat in boekjaar 2023 de eerste bouwreizen naar Roemenië plaatsvinden.

Wij hopen van harte dat in het komende jaar weer de eerste reizen mogelijk zijn en dat ons bouwreisprogramma weer langzaam kan opstarten, ook al zal dat ongetwijfeld in gewijzigde vorm zijn.



Bekendheid en publiciteit

Habitat for Humanity is wereldwijd een sterke merknaam, maar in Nederland zijn wij een kleinere speler op de goededoelenmarkt. Juist daarom is het voor onze Nederlandse organisatie van groot belang te bouwen aan onze bekendheid en meer mensen te betrekken bij ons werk om zo onze impact te vergroten.

Daarom bouwen wij aan ons merk. Dat doen wij door vooral de overeenkomsten tussen ons leven hier in Nederland én de levens van de mensen die wij helpen in onze projecten te benadrukken. Wij zien de mensen in onze projecten niet als slachtoffers, maar als mensen zoals jij en ik, die met een steuntje in de rug niets liever doen dan zelf verder bouwen aan een duurzame toekomst. We benadrukken vooral de kracht en creativiteit van mensen in moeilijke omstandigheden en laten zien hoe onze projecten mensen echt vooruithelpen.

Maar ons verhaal vertellen kunnen wij als kleine organisatie niet alleen. Daarom zijn wij zo blij met onze supporters die net zo enthousiast als wij ons willen helpen om meer en meer mensen te bereiken hier in Nederland. En ondanks dat dat in de afgelopen periode zonder onze bouwreizen in de media of ambassadeurs die actief in actie konden komen voor meer bekendheid, toch jaarlijks vele mensen in Nederland weten te bereiken met ons verhaal. Dit jaar werden wij vooral genoemd in de media dankzij onze gastdeelname aan de Samenwerkende Hulporganisaties en onze samenwerking met HEINEKEN voor hulp aan Oekraïense vluchtelingen.



4 onze organisatie

Habitat Nederland

Habitat Nederland is opgericht in 1993. Vanuit onze visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen, bouwen wij al bijna dertig jaar aan onze organisatiedoelen: betere leef- en woonomstandigheden voor mensen in ontwikkelingslanden en meer bewustwording in Nederland over het wereldwijde huisvestingsprobleem.

Habitat Nederland is een zelfstandig opererende en financieel onafhankelijke fondsenwervende organisatie en is een erkend goed doel, dat voldoet aan strenge kwaliteitseisen en hierover verantwoording aflegt. Verderop in dit hoofdstuk gaan wij hier verder op in. Ook beschrijven wij onze organisatie: een klein team van gedreven en professionele medewerkers, met een brede kring aan bevlogen vrijwilligers en een betrokken bestuur. Ook de internationale Habitat for Humanity federatie waar Habitat Nederland onderdeel van uitmaakt lichten wij graag toe.



Onderdeel van Habitat International

Habitat Nederland is onderdeel van de internationale Habitat for Humanity federatie met een hoofdkantoor in Atlanta, vier regiokantoren en meer dan zeventig onafhankelijke en zelfstandig opererende landen- en partnerorganisaties over de hele wereld. Alle Habitat landenorganisaties werken vanuit dezelfde visie en missie en onder dezelfde merknaam aan een wereld waarin ie-

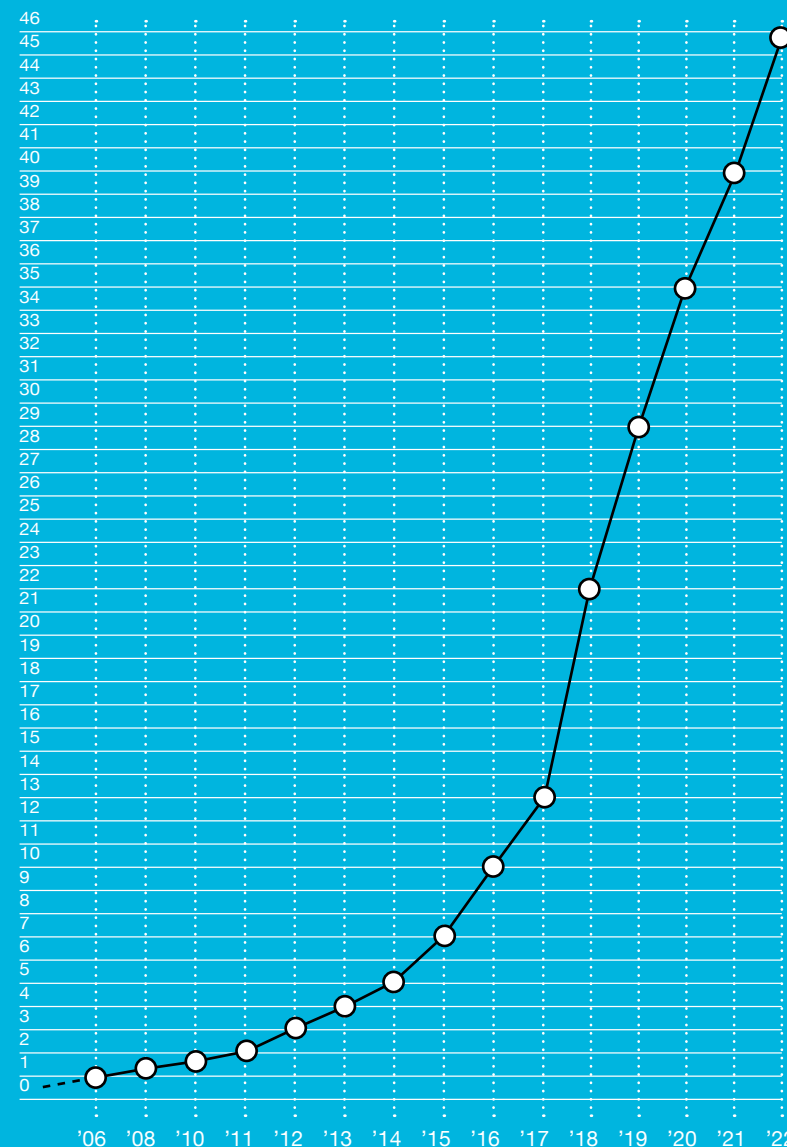
dereen met een degelijk en veilig huis als basis kan bouwen aan een beter leven.

Habitat for Humanity is in 1976 opgericht in de Verenigde Staten en is na een voorzichtige start in een paar landen en huis voor huis steeds verder opgeschaald. Dit boekjaar bereikten wij de mooie mijlpaal van 46 miljoen mensen geholpen door alle Habitat organisaties gezamenlijk.

46 MILJOEN MENSEN

Dankzij Habitat leven wereldwijd meer dan 46 miljoen mensen in een veilig huis met een solide dak, stevige muren en schoon drinkwater.

(in miljoenen mensen, cumulatief)



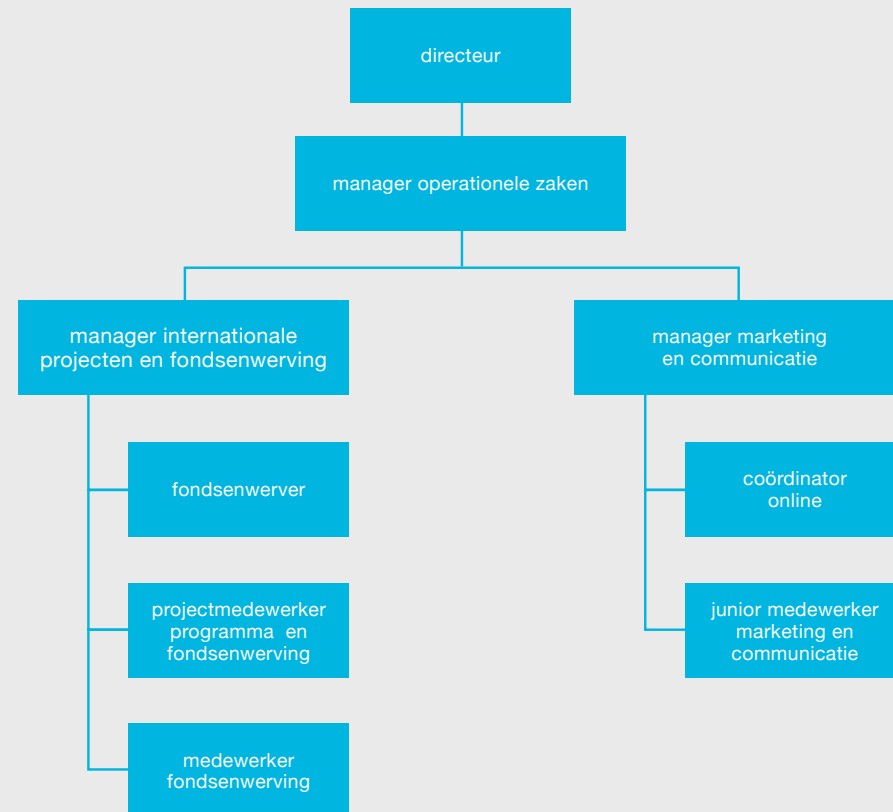
Onze organisatie

Net als bij veel organisaties zijn onze mensen het belangrijkste kapitaal bij Habitat Nederland. In onze organisatie werken wij met veel inzet en passie samen aan hetzelfde doel – een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft.

Op kantoor bij Habitat Nederland werkt een klein team van gedreven en professionele medewerkers. Alle medewerkers zetten zich al jaren met hart en ziel in voor de organisatie en hebben bewust voor Habitat als werkgever gekozen omdat zij geloven in de missie en visie. Het team werkt volgens een platte organisatiestructuur met een directeur aan het hoofd, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding, een staf-functie en twee afdelingen – ‘fondsenwerving en projecten’ en ‘marketing en communicatie’. Habitat Nederland wordt ondersteund door een brede groep bekwame vrijwilligers en het bestuur dat een toezichthoudende en controlerende rol heeft.



ORGANOGRAM PER 30 JUNI 2022



BESTUUR

Habitat Nederland wordt bestuurd volgens de eisen die de Code voor Goed Bestuur (ook wel Code Wijffels genoemd) stelt aan fondsenwervende organisaties. Habitat Nederland heeft daarbij gekozen voor het bestuursmodel met een toezichthoudend en controlerend bestuur. Code Wijffels noemt dit model III.

Het bestuur van Habitat Nederland bestaat uit minimaal vijf en maximaal acht leden. Een bestuurslid wordt voor een termijn van drie jaar aangesteld en kan een keer worden herbenoemd. Bij de selectie van nieuwe bestuursleden wordt gekeken naar de huidige samenstelling en de bestuur en gewenste profielschetsen om tot voldoende diversiteit in de portefeuilleverdeling en ledensamenstelling te komen. Bovendien beoordeelt het bestuur of het nieuwe lid past bij de ontwikkelingen die de organisatie doormaakt. Om belangenverstrengelingen te voorkomen mogen bestuursleden geen zakelijke banden hebben met Habitat Nederland.

TAKEN VAN HET BESTUUR

De bestuursleden zetten zich op vrijwillige basis in voor de organisatie en ontvangen daarvoor geen vergoeding. Wel kunnen zij een vergoeding ontvangen voor (redelijke) kosten die gemaakt zijn ten behoeve van de stichting. In boekjaar 2022 bedroeg de uitgekeerde vergoeding € 0.

Het bestuur heeft onder andere de volgende taken:

- goedkeuren vijfjarenstrategie en (meerjaren) beleidsplannen;
- goedkeuren begroting, jaarstukken en jaarverslag;
- alle overige handelingen waarvoor volgens de statuten goedkeuring van het bestuur nodig is;
- het aangaan van verplichtingen buiten de reguliere kaders, zoals de exploitatie- en investeringsbegroting;
- het aanstellen, het inschalen, de promotie, de overplaatsing, de schorsing en het ontslag van leidinggevende of vertrouwensposities bekledende functionarissen (en in het algemeen daarmee

DE BESTUURSLEDEN IN BOEKJAAR 2022

De heer M.C.J. (Martin) van Pernis, voorzitter

In functie sinds: 19 februari 2015

Afgetreden: 2 februari 2022

Maatschappelijke functie: o.m. Voorzitter Raad van Commissarissen Aalberts N.V. te Utrecht

De heer G.A. (Gerbert) Mos, voorzitter vanaf 2 februari 2022/ penningmeester tot 2 februari 2022

In functie sinds: 19 april 2016

Einde 3e termijn: 18 april 2025

Maatschappelijke functie: Eigenaar Inverness Family Offices

De heer R.W.R.C. (Ronald) van den Berg, penningmeester

In functie sinds: 1 maart 2022

Einde 1e termijn: 28 februari 2025

Maatschappelijke functie: Global Compliance Officer Behavioral risk & integrity Rabobank

Mevrouw A.A. (Susanne) Swinkels, bestuurslid

In functie sinds: 26 januari 2017

Einde 2e termijn: 25 januari 2023

Maatschappelijke functie: eigenaar Vastlab

Mevrouw H.G. (Heleen) Herbert

In functie sinds: 29 augustus 2019

Einde 1e termijn: 28 augustus 2022

Maatschappelijke functie: CCO Heijmans

Mevrouw S.C.W.M. (Susan) Havermans

In functie sinds: 29 augustus 2019

Einde 1e termijn: 28 augustus 2022

Maatschappelijke functie: COO NS International

Mevrouw H. (Heather) Alner

In functie sinds: 21 oktober 2021

Einde 1e termijn: 20 oktober 2024

Maatschappelijke functie: Resource Development Director, Habitat for Humanity International

samenhangende arbeidsvoorwaarden);

- het vaststellen van reglementen en het instellen van werkgroepen en commissies waarvan de besluiten door het bestuur dienen te worden goedgekeurd.

In het afgelopen verslagjaar heeft het bestuur vijf keer vergaderd. Naast de goedkeuring van de voorgestelde begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, zijn onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- bestuurszaken, o.a. de samenstelling van het bestuur;
- financiën en interne zaken, o.a. de actuele financiële situatie, de effecten van de coronacrisis, nieuwe huisvesting;

- de plannen en ontwikkelingen binnen de goededoelenmarkt, bij Habitat for Humanity International en in de eigen organisatie.

DIRECTIE

Jennifer Lemke is sinds 1 april 2009 directeur van Habitat Nederland. Zij geeft leiding aan de organisatie, is eindverantwoordelijk en vertegenwoordigt de organisatie extern. Haar taken zijn vastgelegd in het directiereglement.

Elk jaar stelt de directeur, samen met het management team, het nieuwe jaarplan op, gebaseerd op de strategie, de voorgaande resultaten en de kansen en ontwikkelingen in de

markt en het werkveld. In kwartaalbijeenkomsten deelt de directeur de voortgang van de jaarplannen met de organisatie met inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages.

Habitat Nederland volgt de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl) bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Ook de goedkeuring van de weging van de situatie bij Habitat Nederland vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een BSD-score van 370 punten voor het directeurssalaris en een maximaal jaarinkomen van € 102.538 (1 FTE/12 mnd.) De beloning van Habitat directeur Jennifer Lemke bleef met € 94.802 binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen plus de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg € 102.679 en bleef binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 209.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening verder toegelicht in de 'toelichting op de staat van baten en lasten'.

VERHOUDING DIRECTIE EN BESTUUR

De directeur heeft regelmatig contact met het bestuur en informeert de leden over alle belangrijke ontwikkelingen in de organisatie en bereidt de bestuursvergaderingen voor. Zij houdt hen op regelmatige basis op de hoogte van de uitvoering van het jaarplan en deelt inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages zodat het bestuur de activiteiten en resultaten kan toetsen aan het beleid en de voortgang kan bewaken. Daarnaast legt de directeur elk jaar het nieuwe jaarplan en de begroting ter goedkeuring voor aan het bestuur.

De directeur wordt aangesteld door het bestuur en legt ook aan hen verantwoording af. Het bestuur evalueert het functioneren van de directeur en bespreekt dit met de directeur in beoordelings- en functioneringsgesprekken.

VRIJWILLIGERS

Naast het team van vaste medewerkers werken wij samen met een flink aantal professionals die ons op vrijwillige basis bij ons werk ondersteunen. Habitat Nederland zou niet kunnen draaien zonder de inzet van een netwerk van vrijwilligers: ons bestuur, onze reisbegeleiders, de mensen die bij ons op kantoor werken of vanuit specifieke expertise een project ondersteunen en mensen die helpen bij evenementen van

Habitat of voorlichting geven op scholen en bij organisaties. De inzet van vrijwilligers bij onze dagelijkse werkzaamheden is een strategische keuze waar wij een aantal jaren geleden mee zijn begonnen en die inmiddels een vaste plek heeft ingenomen in onze organisatie. De inzet van vrijwilligers maakt Habitat Nederland slagvaardiger. Wij kunnen meer werk verzetten en besparen tegelijkertijd geld, omdat wij ons budget niet hoeven in te zetten om dure expertise in te huren. Hierdoor kunnen wij meer geld besteden aan onze doelstelling: huizen bouwen voor mensen elders op de wereld die dat het hardst nodig hebben. Maar niet alleen de slagkracht van onze organisatie is erbij gebaat, het geeft ook de dynamiek in en de samenstelling van het team een positieve impuls.



Integriteit en verantwoording

Mensen geloven in Habitat. Ze vertrouwen hun donatie aan ons toe omdat zij geloven in onze missie en onze projecten. Ze geloven niet alleen in het resultaat, maar ook in de manier waarop wij werken. Dankzij het vertrouwen van iedereen die ons steunt, kunnen wij ons werk doen en steeds meer mensen helpen aan een goed en veilig thuis. Dat vertrouwen ligt aan de basis van onze organisatie hier in Nederland en daar zijn wij zuinig op. Daarom doen wij er als organisatie alles aan om resultaatgericht te werken en integer en

welbewust met onze verantwoordelijkheden om te gaan. Wij zijn transparant in onze financiën en onze communicatie en houden risico's en bedreigingen in het oog om ze zoveel mogelijk te beperken.

Wij onderschrijven als organisatie meerdere codes en richtlijnen en werken met een eigen gedragscode voor onze bouwreizen en vrijwilligers. Wij monitoren continu en verbeteren waar mogelijk. Om dit te borgen hebben wij een ISO-Partos 9001 certificering sinds november 2021. En tot slot worden wij extern gecontroleerd door een onafhankelijke accountant, de internationale Habitatorganisatie en het CBF. Zo willen wij er voor zorgen dat wij het vertrouwen dat in Habitat Nederland gesteld wordt, meer dan waard zijn.

CODES EN RICHTLIJNEN

Erkend Goed Doel

Habitat Nederland voldoet aan de normen van de erkenningsregeling van het CBF en is daardoor een 'Erkend Goed Doel'. Dit betekent dat Habitat Nederland verantwoording aflegt over haar resultaten en de besteding van haar inkomsten en toelichting geeft op haar werkwijze. Toezichthouder CBF controleert dit.

ANBI-beschikking

Habitat Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat wij voldoen aan de eisen die de Belastingdienst stelt aan goede doelen. Hierdoor zijn giften van donateurs en bedrijven fiscaal aftrekbaar en betalen wij geen belasting over schenkingen en nalatenschappen.

Code voor Goed Bestuur

De bedrijfsvoering van Habitat Nederland voldoet aan de Code voor Goed Bestuur, conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland. De code gaat over het besturen van goede doelen, het houden van toezicht, het afleggen van verantwoording en een goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel zoals donateurs, vrijwilligers, partners en begunstigten.

GEDRAGSCODES

Het is voor Habitat van het grootste belang dat wij ons bij het uitvoeren van onze werkzaamheden houden aan de principes die de basis vormen voor onze organisatie. Dit geldt voor iedereen die namens Habitat actief is. Habitat Nederland houdt zich daarnaast als organisatie aan een aantal gedragscodes. Ook deze gedragscodes zijn van toepassing op alle betrokken personen die bij, voor of namens Habitat Nederland werkzaam zijn.

Habitat Nederland is lid van Goede Doelen Nederland en Partos en houdt zich aan de door hen opgestelde gedragscodes. Als onderdeel van de internationale Habitat federatie onderschrijft Habitat Nederland uiteraard ook de gedragscodes van Habitat International en houdt zich aan de



richtlijnen en procedures die voortkomen uit onder andere deze gedragscodes en de codes voor 'good governance' die Habitat International heeft opgesteld. Habitat Nederland stelt hoge eisen met betrekking tot integriteit en transparantie en hanteert een zero tolerance beleid bij fraude, seksueel misbruik of exploitatie en misbruik van kinderen. En speciaal voor onze bouwreizen hebben wij gedragscodes opgesteld voor onze vrijwillige reisbegeleiders en onze bouwreizigers.

Een overzicht van de codes en richtlijnen die Habitat Nederland onderschrijft:

- Habitat International: Ethics Covenant and Code of Conduct;
- Habitat International: Safeguarding policy en Child Protection Policy
- Habitat International: Whistle Blower Policy
- Habitat International: Fraude Policy
- Erkenningregeling Goede Doelen van het CBF
- Partos Gedragscode
- SBF Code Goed Bestuur
- Financiële codes Goede Doelen Nederland
- Dutch Accounting Standards Board, richtlijn RJ650
- Inter-Agency Standing Committee's Six Core Principles Relating to Sexual Exploitation and Abuse
- Interaction CEO Pledge on Preventing Sexual Abuse, Exploitation and Harassment by and of NGO Staff
- Interaction NGO Standards
- The Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief
- The Core Humanitarian Standard on Quality and Accountability
- The Sphere Humanitarian Charter and Minimum Standards in Humanitarian Response

TRANSPARANTE COMMUNICATIE NAAR ONZE ACHTERBAN

Habitat Nederland heeft door haar uitgebreide netwerk diverse belanghebbenden in het buitenland. Er is contact met Habitat International, de Habitat landenorganisaties waar Habitatprojecten worden uitgevoerd en andere partners ter



plekke waar wij mee samenwerken. Hier in Nederland onderhouden wij contact met particuliere donateurs, geïnteresseerden, bedrijven, (semi-) overheid, institutionele donateurs, bouwreizigers, reisbegeleiders en andere vrijwilligers, leveranciers en dienstverleners en onder andere Partos, Goede Doelen Nederland en het CBF.

Wij hebben dagelijks contact met supporters via uiteenlopende kanalen. Van een schriftelijke voortgangsrapportage over een specifiek project voor een Nederlandse donateur tot het beantwoorden van een vraag van een geïnteresseerde aan de telefoon. Van een presentatie tijdens een informatiebijeenkomst over Habitat tot een verhaal op onze website of in de Bouwbrief over een huiseigenaar wiens

leven ten goede veranderde dankzij zijn nieuwe Habitat huis. En natuurlijk geven wij algemene informatie, zoals in dit jaarverslag, via onze websites en folders en brochures en kan een ieder ons bereiken via de telefoon, email, website of social media met vragen, suggesties of klachten.

MONITOREN EN VERBETEREN

Als er klachten binnenkomen dan worden deze volgens een vaste procedure afgehandeld en opgeslagen in onze klachtenadministratie. In dit boekjaar zijn er bij Habitat Nederland geen klachten binnengekomen. De volledige klachtenprocedure is terug te lezen op onze website. Naast de klachten die wij bijhouden, meten wij ook klanttevredenheid in binnen- en buitenland om te meten en te blijven verbeteren.

RISICOMANAGEMENT

Net als elke andere organisatie loopt Habitat Nederland risico: algemene risico's en specifieke risico's die samenhangen met de aard van onze werkzaamheden. Risico's die gevolgen kunnen hebben voor onze organisatie, onze financiële situatie en financiële gezondheid, onze prestaties en onze reputatie, maar ook voor de mensen met wie wij werken in ontwikkelingslanden en de mensen die ons steunen hier in Nederland. Daarom stellen wij bij Habitat Nederland alles in het werk om zo goed mogelijk zicht te krijgen op die risico's,

ze tot een minimum te beperken en onze organisatie en de mensen met wie wij werken te beschermen tegen schade.

RISICO-INVENTARISATIE

Wij hebben een uitgebreide inventarisatie van een breed scala aan mogelijke risico's waar we in ons werk en als organisatie rekening mee houden. De impact van de risico's brengen wij met bijbehorende indicatoren en beheersmaatregelen in kaart. Op regelmatige basis worden op dat moment relevante risico doorgenomen met het bestuur van Habitat

Nederland. In de tabel hieronder zijn de risico's weergegeven die in boekjaar 2022 relevant waren.

Onder de tabel bij risicomanagement en -preventie lichten wij de belangrijkste maatregelen toe die wij dit boekjaar namen en gaan wij in op de risico's die zich voordeden. Het bestuur kent de risicoanalyse en de acties ter preventie en is er – na het bestuderen van de analyse – van overtuigd dat Habitat Nederland met deze werkwijze voldoende controle heeft over de in kaart gebrachte risico's.

Financiële gezondheid	HR	Projecten	Privacybescherming donateursgegevens
Risicowaardering			
Hoog	Middel	Hoog	Hoog
Risico-indicatoren			
- Onvoldoende opbrengst - On evenwichtige mix van inkomsten - Macro-economische factoren - Scheve verhouding projectdonaties en onbestemde inkomsten	- Verloop - Ziekte of uitval	- Onvoldoende voortgang werkzaamheden projectland - Externe factoren projectland	Datalekken
Risicomanagement			
- Financiële maandrapporthages inclusief forecastingsysteem - Tweewekelijks overleg team fondsenwerving mbt voortgang - Kwartaal-dashboard met indicatoren financiële gezondheid ter informatie van team, bestuur en Habitat International	- Opvolgingsplan sleutelposities - Faciliteren thuiswerkomgeving - Verzuimverzekering - Periodieke evaluatie welzijn en welbevinden medewerkers - Externe vertrouwenspersoon	- Projectfasering met (financiële) rapportage na elke fase - Regelmatig overleg - Projectmonitoring en -evaluatie	- AVG protocol - Verwerkingsovereenkomsten met leveranciers - Bewustwording medewerkers
Risicopreventie			
- Evenwichtige fondsenwerf-mix - Op regelmatige basis monitoren van ontwikkelingen - Plannen en doelen evalueren en indien nodig aanpassen	- Begeleiding bij persoonlijke ontwikkeling - Verzuimbegeleiding - Belangrijkste werkprocessen vastgelegd	Projectafspraken tussen Habitat Nederland, Habitat projectland en Habitat International	Bewaarbeleid privacygevoelige data

RISICOMANAGEMENT EN -PREVENTIE

Financiële gezondheid

In onze nieuwe strategie heeft onze financiële gezondheid een belangrijke plek gekregen. Dit is immers erg belangrijk om onze continuïteit te waarborgen en dus onze impact doelen op termijn te halen. Daarom hebben wij de belangrijkste indicatoren voor onze financiële gezondheid verzameld in een dashboard dat wij op elk kwartaal opstellen en evalueren om waar nodig in te grijpen of bij te sturen.

DASHBOARD VOOR ONZE FINANCIËLE GEZONDEID

Dekkingspercentage continuïteitsreserve

Percentage onbestemde inkomsten

Variantiecoëfficiënt

Doelstedingspercentage van de baten

positief

40 - 60%

> 25%

> 0,5

> 80%

neutraal

25 - 40%

60 - 80%

20 - 25%

0,5 - 1

70 - 80%

negatief

< 25%

> 80%

< 20%

> 1

< 70%

CONTINU MONITOREN EN VERBETEREN

Dit boekjaar zijn wij ISO-Partos gecertificeerd. Maar uiteraard blijven wij doorbouwen aan resultaatgericht werken, aan integriteit en bewustwording en aan transparante communicatie. Dit is altijd in ontwikkeling en wij willen en moeten er te allen tijde alert op zijn en blijven.

EXTERN TOEZICHT

Naast het toezicht dat verankerd is in de genoemde procedures en richtlijnen en de toezichthoudende rol van het bestuur van Habitat Nederland, wordt er ook extern toezicht gehouden op onze organisatie en onze resultaten.

EIK certificering controleert onze kwaliteitssystemen in een jaarlijkse ISO-audit en doet aanbevelingen voor verbeteringen. With Accountants controleert jaarlijkse onze jaarrekening en jaarverslag en indien relevant doet zij de controle van specifieke projectbestedingen. Ook doet With Accountants aanbevelingen voor verbetering van onze interne processen op basis van hun ervaring in onze sector. Het CBF houdt toezicht voor het keurmerk 'Erkend Goed Doel' en beoordeelt op regelmatige basis of Habitat Nederland aan de gestelde eisen voldoet. En tot slot controleert Habitat for Humanity International onze werkwijze, onze bestedingen en financiën.

HR

Onze kleine organisatie draait op een team van loyale medewerkers. Veruit de meesten werken al jaren bij Habitat. Dat is een groot goed, maar brengt ook risico's met zich mee. Als zij de organisatie verlaten, gaat er ook een schat aan informatie mee. Dat bleek in dit boekjaar 2022 toen wij afscheid namen van onze manager financiën en interne zaken en de voor de bedrijfsvoering essentiële taken en processen moesten worden overgedragen. De werkprocedures en -processen op papier waren hier zeker belangrijk, maar aan de hand van deze overdracht hebben wij het afgelopen boekjaar een aanscherping- en verbeteringsslag gemaakt hierin om dit risico nog beter af te dekken.

Bouwreizen

Onze bouwreizen zijn dit jaar niet in de tabel opgenomen omdat er geen bouwreizen waren.



5 jaarrekening boekjaar 2022

Balans per 30 juni 2022

(in euro's, na resultaatbestemming)

	30-06-2022		30-06-2021	
Activa				
Materiële vaste activa				
• Inrichting en inventaris		3.438		1.936
Voorraden		9.070		9.452
Vorderingen en overlopende activa				
• Debiteuren	1.300		-	
• Overige vorderingen en overlopende activa	112.918		172.102	
		114.218		172.102
Liquide middelen		902.517		863.133
Totaal		1.029.243		1.046.623

Passiva				
Reserves en fondsen				
Reserves				
• Continuïteitsreserve	435.962		352.976	
• Bestemmingsreserve	84.726		30.022	
		520.688		382.998
Fondsen				
• Bestemmingsfonds bestemde donaties		290.652		260.921
Kortlopende schulden				
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.871		13.926	
• Crediteuren	2.611		2.354	
• Overige schulden en overlopende passiva	195.420		386.424	
		217.902		402.704
Totaal		1.029.243		1.046.623



Staat van baten en lasten over het boekjaar 2022

(in euro's)

	Boekjaar 2022		Begroting boekjaar 2022		Boekjaar 2021	
Baten						
Baten van particulieren		479.004		306.625		224.258
Baten van bedrijven		781.713		485.500		171.370
Baten van andere organisaties zonder winststreven		1.353.777		350.000		146.167
Baten van subsidies van overheden		93.304		65.000		345.416
Baten van verbonden (internationale) organisaties		200.000		200.000		19.740
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		-		17.000		-
Som der baten		2.907.798		1.424.125		906.951
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
• Structurele hulp	2.121.775		824.632		363.297	
• Voorlichting en bewustmakingw	155.788		226.478		257.346	
		2.277.564		1.051.110		620.643
Wervingskosten		243.733		233.305		191.105
Kosten beheer en administratie		219.080		136.790		127.780
Som der lasten		2.740.376		1.421.205		939.528
Saldo van baten en lasten		167.422		2.920		-32.577
Resultaatbestemming						
Ten gunste/laste van bestemmingsfondsen		29.732		-		58.874
Ten laste/gunste van de bestemmingsreserve		54.704		-		-
Ten laste/gunste van de continuïteitsreserve		82.986		2.920		-91.451
		167.422		2.920		-32.577

De analyse van de resultaten in vergelijking met begroting en het voorgaande boekjaar is te vinden in hoofdstuk 2 - onze resultaten

Grondslagen voor financiële verslaggeving

De jaarrekening van Habitat Nederland is opgesteld conform de 'Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van deze jaarrekening is inzicht bieden in de financiële positie van Habitat Nederland en toelichting geven op de kosten van de organisatie en besteding van gelden in relatie tot het doel waarvoor de gelden bijeengebracht zijn. Een vergelijking met de vastgestelde begroting 2022 en de realisatie van het voorgaande jaar 2021 is uitvoerig aan de orde gekomen in "hoofdstuk 2 – onze resultaten".

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is de historische kostprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

VERGELIJKING MET VOORGAAND BOEKJAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening overeenkomstig de grondslagen en regels is het nodig dat de directie over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt. Dit is medebepalend voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als dat nodig is om het vereiste inzicht te bieden, worden deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de euro (€). De vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden gedurende het boekjaar verantwoord tegen de koers op transactiedatum. Koersverschillen, ongeacht het teken, worden verantwoord als algemene kosten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

(Im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Indien een schattingswijziging plaatsvindt

van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd op historische aanschafwaarde. Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

VORDERINGEN

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

RESERVES EN FONDSEN

Het eigen vermogen is ingedeeld in reserves, te weten bestemmingsreserve en de continuïteitsreserve en het bestemmingsfonds.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om risico's te kunnen dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Habitat Nederland heeft in haar vijfjaren-strategie bepaald dat de omvang van de continuïteitsreserve idealiter tussen 40% en 60% van de organisatiekosten bedraagt, maar in elk geval tussen de 25% en de 80% moet blijven.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is een afgezonderd deel van de middelen waarvan het bestuur een beperking heeft aangebracht op de bestedingsmogelijkheid.

Bestemmingsfonds bestemde donaties

Het bestemmingsfonds is een afgezonderd deel van de middelen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald. Donateurs kunnen bij hun gift aanwijzingen geven omtrent de besteding ten behoeve van een specifiek project of in een bepaald land. Voor zover deze donaties niet hetzelfde boekjaar zijn ontvangen als afgewikkeld, worden zij opgenomen in dit fonds.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

LANGLOPENDE SCHULDEN, OVERIGE SCHULDEN EN CREDITEUREN

Langlopende schulden, crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

PROJECTVERPLICHTINGEN

Onvoorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het besluit intern is genomen en dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het interne besluit is genomen, dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner en door de projectpartner aan de gestelde voorwaarden is voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

BATEN

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Giften in natura

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Opbrengsten uit bouwreizen

De brutowinst op bouwreizen wordt verantwoord. Dit betekent dat de kosten zoals reis- en verblijfskosten, in mindering worden gebracht op de bouwreisomzet. Opbrengsten uit bouwreizen worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

Sinds verslagjaar 2021 wordt de alternatieve verwerkingsmethode voor nalatenschappen op grond van RJ 640.208 gehanteerd. Nalatenschappen worden opgenomen als deze

betrouwbaar kunnen worden vastgesteld; dat is, als op balansdatum de akte van verdeling of, als die er niet is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel de gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Subsidies zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord in het jaar van toekenning.

Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven

Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de bate overeenkomstig de projectvoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de projectvoorwaarden. Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord in het jaar van toekenning.

LASTEN

Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Grondslagen voor kostentoerekening

De loonkosten worden toegerekend aan één van de volgende vier kostendragers: Structurele hulp, Voorlichting & bewustmaking, Werving baten en Beheer & Administratie. Toerekening geschiedt op basis van geschatte tijdsbesteding per medewerker. Ook de reis-, huisvestings- alsmede de kantoor-, afschrijvings- en algemene kosten worden toegerekend op basis van het aantal FTE's (full time equivalenten) in deze categorieën ten opzichte van het totale aantal FTE's.

De kostenverdeling is gebaseerd op onderstaande FTE verdeling:

	gem. fte '22	gem. fte '21
Personeel, toegerekend aan:		
Structurele hulp	1.2	1.3
Voorlichting en bewustmaking	1.2	2.5
Werving baten	2.8	2.0
Beheer en administratie	1.9	1.4
	7.04	7.2

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Habitat Nederland heeft een pensioenregeling voor haar medewerkers getroffen en heeft een overeenkomst afgesloten met ASR. Hierbij is gekozen voor een beschikbare premieregeling/ ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Habitat Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Toelichting op de balans – activa



Materiële vaste activa	30-06-2022	30-06-2021
Inrichting en inventaris		
Investeringen	5.445	2.420
Cumulatieve afschrijvingen	-2.007	-484
Stand per 30 juni 2022	3.438	1.936

Dit betreft de aangeschafte kantoorinventaris. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar

Vorraden	30-06-2022	30-06-2021
	9.070	9.452
Totaal voorraden	9.070	9.452

De verantwoorde voorraden betreffen aan de bouwreizen gerelateerde artikelen zoals t-shirts, petten en WakaWaka's. De voorraden worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorderingen en overlopende activa	30-06-2022	30-06-2021
Debiteuren		
Openstaande debiteuren	1.300	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	28.274	17.050
Te vorderen inzake NOW regeling	75.277	144.802
Overige vorderingen	9.367	10.250
Totaal vorderingen en overlopende activa	114.218	172.102

De vordering inzake de NOW-regeling in het kader van de coronapandemieën betreft een incidentele bijdrage. De vaststelling van deze bijdrage is nog niet definitief.

Liquide middelen	30-06-2022	30-06-2021
Kas	371	964
ABN-AMRO bank	220.901	189.099
ABN-AMRO bank (dollarrekening)	189.572	154.651
ING bank	491.673	518.419
Totaal liquide middelen	902.517	863.133

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting en worden deels aangehouden voor de bedrijfsvoering en deels voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Toelichting op de balans – passiva

Bestemmingsfonds bestemde donaties

Het verloop van het fonds gedurende het boekjaar is:

Stand per 1 juli 2021		260.921
<i>Toevoeging aan het fonds</i>		
Bestemde donaties	2.043.783	
<i>Onttrekking aan het fonds</i>		
Afwikkeling bestemde giften	2.014.052	
Per saldo toegevoegd aan het fonds		29.732
Stand per 30 juni 2022		290.652



Het bestemmingsfonds is als volgt over de landen te verdelen:

	01-07-2021	Toevoeging	Onttrekking	30-06-2022
Cambodja	29.015	64.136	86.226	6.925
Domenicaanse Republiek	-	8.000	8.000	-
Filippijnen	17.558	-	11.948	5.610
Guatemala	7.877	-	-	7.877
Haïti	10.527	12.848	22.900	475
India	9.779	3.946	3.010	10.715
Indonesië	-	16.000	16.000	-
Jordanië	-	64.666	59.533	5.133
Kenia	-	84.349	62.768	21.581
Lesotho	-	3.520	-	3.520
Libanon	-	2.500	2.500	-
Malawi	9.336	-	9.336	-
Nepal	29.648	39.162	37.358	31.451
Oeganda	97.964	268.066	181.584	184.446
Oekraïne	-	636.896	625.000	11.896
Oekraïne SHO	-	837.000	837.000	-
Roemenië	-	1.022	-	1.022
Sri Lanka	4.600	-	4.600	-
Zambia	44.366	1.923	46.289	-
Overige < € 1.000	251	-	251	-
	260.921	2.044.035	2.014.303	290.652

De toevoeging aan het bestemmingfonds betreft alle bestemde donaties die voor een specifiek land zijn geworven. De onttrekking aan het bestemmingsfonds betreft alle bedragen die naar een land zijn overgemaakt.

Vervolg passiva

Bestemmingsreserve

Stand per 30 juni 2022		30.022
<i>Toevoeging:</i>		
AKV van de SHO-bijdrage ter dekking toekomstige uitvoeringskosten	56.000	
<i>Onttrekking:</i>		
Ter aanvulling van het bestemmingsfonds	-1.296	
<i>Per Saldo toegevoegd:</i>		
Resultaatbestemming boekjaar 2022		54.704

Stand per 30 juni 2022	84.726
-------------------------------	---------------

Dit boekjaar is er € 63.000 ontvangen van SHO ter dekking van de uitvoeringskosten. Hiervan is € 7.000 in dit jaar besteed ter dekking van kosten en is € 56.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Dit zal in de komende jaren worden aangewend ter dekking van uitvoeringskosten. Daarnaast is er € 1.022 onttrokken aan de reserve om kleine verschillen in projectverplichtingen en projectdonaties te corrigeren.

Continuïteitsreserve

Het resultaat van 2022 is, rekeninghoudend met de toevoegingen/onttrekkingen aan de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds, toegevoegd aan de continuïteitsreserve

Stand per 1 juli 2021		352.976
Resultaatbestemming boekjaar 2022		82.986

Stand per 30 juni 2022	435.962
-------------------------------	----------------

De continuïteitsreserve per 30 juni 2022, is € 435.962, bedraagt 60,0% ten opzichte van de totale organisatiekosten en blijft daarmee net binnen de ideale grenzen van 40 en 60%.



Vervolg passiva

Kortlopende schulden	30-06-2022	30-06-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting	13.205	13.926
Omzetbelasting	6.666	-
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	19.871	13.926
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	50.716	71.249
Vooruitontvangen bedragen	88.807	288.854
Verplichting inzake projecten	-	8.711
Overlopende passiva	55.897	17.610
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	195.420	386.424

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Per 30 juni 2022 heeft Habitat for Humanity Nederland de volgende voorwaardelijke projecttoezegging:

Op 1 november 2021 is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 3 jaar ter hoogte van € 242.500.

Op 29 december is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 5 jaar ter hoogte van € 50.000.

Op 31 december 2021 is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 3 jaar ter hoogte van € 489.944.

Op 26 april 2022 is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 2 jaar ter hoogte van € 1.000.000.

Op 13 mei 2022 is Habitat for Humanity Nederland een overeenkomst aangegaan voor de duur van 2 jaar ter hoogte van € 50.000.

Per 30 juni 2022 heeft Habitat for Humanity Nederland de volgende voorwaardelijke projectverplichtingen:

Met Habitat for Humanity Cambodja is op 15 april 2020 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 3-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 55.371.

Met Habitat for Humanity Oeganda is op 1 november 2021 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking

stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 3-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 148.398.

Met Habitat for Humanity Jordanië is op 1 februari 2022 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 3-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 119.066.

Met Habitat for Humanity Dominicaanse Republiek is op 1 februari 2022 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 5-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 32.000.

Met een aantal Keniaanse partners en Habitat for Humanity International/TCIS is op 31 maart en 1 april 2022 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 3-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 420.748.

Met Habitat for Humanity International/EME is op 9 mei 2022 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 2-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 93.000.

Met een Keniaanse partner en Habitat for Humanity International/TCIS is op 1 juni 2022 een overeenkomst aangegaan voor het ter beschikking stellen van de fondsen voor de uitvoering van een 2-jarig project. De verplichting per 30 juni 2022 is € 19.000.

In de overeenkomsten zijn de voorwaarden beschreven waaraan beide partijen moeten voldoen.



Financiële verantwoording SHO-bijdrage

Habitat Nederland is gastdeelnemer van de nationale actie Samen in actie voor Oekraïne van de Samenwerkende hulporganisaties (SHO). In boekjaar 2022 ontvingen wij 90% van de toegezegde bijdrage van 1 miljoen euro en na afronding van dit twee jaar durende project zullen wij de laatste 10% ontvangen. Van het totale bedrag is 7% AKV en 93% bestemd voor de hulpactiviteit

	Boekjaar 2022	Tot en met boekjaar 2022
Baten uit acties derden		
Toegezegde bijdrage SHO	1.000.000	1.000.000
Reeds ontvangen van deze bijdrage SHO	900.000	900.000
Rente	-	-
Totaal ontvangen baten	900.000	900.000
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)		
Gebruikt in boekjaar	7.000	7.000
Toegevoegd aan bestemmingsreserve voor gebruik komend boekjaar	56.000	56.000
totaal AKV	63.000	63.000
Beschikbaar voor hulpactiviteit in dit project	837.000	837.000
Lasten		
Verstreckte projectbijdrage	837.000	837.000



Toelichting op de staat van baten en lasten



	2022	2021
Bouwreisdonaties	-	-
Overige baten van particulieren	169.455	55.511
Machtigingen en notariële aktes	103.625	115.658
Mailingacties	14.121	21.627
Nalatenschappen	1.020	27.822
Noodhulp	190.783	3.640
Baten van particulieren	479.004	224.258
Bouwreisdonaties	-	-
Bedrijfsdonaties	223.653	168.025
Noodhulp	558.060	3.345
Baten van bedrijven	781.713	171.370
Baten van loterijorganisaties	-	-
Stichtingen, vermogensfondsen en kerkelijke organisaties	371.377	135.667
Noodhulp	900.000	-
Noodhulp	6.500	10.500
Giften in natura	75.900	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.353.777	146.167
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven (Habitat International)	200.000	19.740
Baten van subsidies van overheden NOW regeling	93.304	345.416
Som van de baten	2.907.798	906.951
De baten van subsidies van overheden betreft de NOW regeling in het kader van de coronapandemie. Het gaat hier om een incidentele bijdrage. De vaststelling van deze subsidie is nog niet definitief.		

Lastenverdeling

	Doelstellingen						
	Structurele hulp	Voorlichting	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal boekjaar 2022	Begroting boekjaar 2022	Totaal boekjaar 2021
Verstekte projectbijdragen	2.014.052	-	-	-	2.014.052	709.569	242.268
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	50.102	22.640	-	72.742	97.900	47.864
Personeelskosten	86.828	84.683	173.750	187.166	532.428	535.519	567.042
Reis- en verblijfskosten	2.002	2.013	4.537	3.058	11.610	12.600	3.764
Huisvestingskosten	1.859	1.869	4.212	2.839	10.779	13.808	22.705
Kantoor- en algemene kosten	16.771	16.858	37.999	25.615	97.243	51.809	55.401
Afschrijvingen	263	264	595	401	1.523	-	484
	2.121.775	155.788	243.733	219.080	2.740.376	1.421.205	939.528

	Boekjaar 2022	Boekjaar 2021
Doelbestedingspercentage van de baten	78,3%	68,4%
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten		
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,1%	66,1%
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten		
Wervingskosten percentage	8,4%	21,1%
Wervingskosten / de som van de geworven baten		
Kosten beheer en administratie	8,0%	13,6%
Kosten beheer en administratie / totale lasten		



Toelichting lasten

Bezoldiging directie en bestuur

Directie

Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de Regeling beloning directeuren van goede doelen. De beloningsregeling houdt rekening met de zwaarte van de functie en wordt uitgedrukt in een BSD score waaraan een maximaal salaris is gekoppeld. Op grond van deze regeling is de functie ingeschaald in functiegroep F met een maximaal jaarinkomen van € 102.538. Het jaarinkomen van de directie bedraagt € 94.802 en blijft daarmee onder het gestelde maximum.

Het salaris van de directie is als volgt opgebouwd:

Naam	J.S. Lemke
Functie	directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	40
Part-time percentage	100
Periode	1/7-30/6
Bruto loon	87.780
Vakantiegeld	7.022
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
Variabel jaarinkomen	-
Totaal jaarinkomen	94.802
Pensioenlasten (wg deel)	7.876
Totaal bezoldiging Boekjaar 2022	102.679
Totaal bezoldiging Boekjaar 2021	100.677

Bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Ten behoeve van de stichting gemaakte kosten worden vergoed. Gedurende het boekjaar zijn geen kostenvergoedingen aan het bestuur betaald.

Communicatiekosten

Voorlichting en bewustmaking

	2022	2021
Nieuwsbrieven	12.982	12.213
Evenementen	16.722	2.738
Kosten website	4.256	4.223
Voorlichtingsmateriaal	15.919	11.959
Kosten vrijwilligers	35	1.850
Overige kosten	189	2.096
	<u>50.102</u>	<u>35.080</u>

Wervingskosten

Nieuwsbrieven	8.655	8.142
Kosten website	2.837	2.815
Evenementen	11.148	1.826
	<u>22.640</u>	<u>12.783</u>

Totaal communicatiekosten	72.742	47.864
----------------------------------	---------------	---------------

Personeelskosten

Salarissen	462.522	407.681
Sociale lasten	52.963	64.587
Pensioenlasten	29.151	29.204
Mutatie vakantiedagen	-20.256	53.042
Overige personeelskosten	8.048	12.528

Totaal personeelskosten	532.428	567.042
--------------------------------	----------------	----------------

Gedurende het boekjaar waren gemiddeld 7,0 FTE in dienst (2021: 7,2).



NAMENS HET BESTUUR VAN HABITAT NEDERLAND:

De heer G.A. Mos

Mevrouw H.G. Herbert

Mevrouw A.A. Swinkels

Mevr. S.W.C.M. Havermans

Mevrouw. H. Alner

De heer R.W.R.C van den Berg

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022.



Stichting Habitat for Humanity Nederland
Kruisweg 971C
2132 CE HOOFDORP

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de directie van Stichting Habitat for Humanity Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Habitat for Humanity Nederland gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening (pagina 40 tot en met 53) voor het jaar geëindigd op 30 juni 2022 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Habitat for Humanity Nederland, te Hoofddorp per 30 juni 2022 en van het resultaat over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2022 met een balanstotaal van € 1.029.243;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 30 juni 2022 met een resultaat van € 167.422 (overschot); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Habitat for Humanity Nederland te Hoofddorp, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
T [@withaccountants](https://twitter.com/withaccountants)

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 23 december 2022.

With accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2022 van Stichting Habitat for Humanity Nederland te Hoofddorp

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

colofon

Dit publieksjaarverslag is een uitgave van
Habitat for Humanity Nederland.



Kruisweg 971C
2132 CE Hoofddorp
info@habitat.nl
www.habitat.nl
www.bouwmee.nl

Giften zijn welkom op rekening NL79 INGB 0000006261

TEKST EN EINDREDACTIE

Habitat for Humanity Nederland

FOTOGRAFIE

Habitat for Humanity Nederland

VORMGEVING

[Studio Kaboem!](#)



9001:2015
versie 2018

