

jaarverslag 2024

boekjaar 1 juli 2023 - 30 juni 2024



Habitat
for Humanity®
Nederland





inhoudsopgave

	woord vooraf	4
1	onze missie	6
2	onze activiteiten	10
3	onze resultaten	26
4	onze organisatie	33
5	onze jaarrekening	42
6	controleverklaring van de onafhankelijk accountant	56



VAN DE DIRECTEUR

Als elk jaar bijzonder is, is het dan nog bijzonder of wordt het dan 'business as usual'? Dat vroeg ik mij af, terwijl ik terugdenk aan het afgelopen jaar. Maar eigenlijk wist ik het antwoord meteen: mensen helpen, ieder met een eigen uniek en bijzonder verhaal, ze écht vooruithelpen in het leven, dat wordt voor mij nooit 'business as usual'!

Ik denk aan die gezinnen in Oekraïne die dankzij gedoneerde WakaWaka-lampen op zonne-energie niet langer in het aardedonker zaten in de schuilkelders als de stroom weer eens uitviel bij een bombardement. Dat vind ik bijzonder. Of aan de Dalit-families in Nepal die dankzij hulp van Habitat voor het eerst in hun leven zeggenschap kregen en eigenaar werden van hun land en huis. Ook bijzonder. En ik denk aan Anne uit Kenia die het trainingsprogramma "zonne-energie" volgde en een goede baan vond. Hoe bijzonder is dat?! Maar ook het verhaal van Therese Nas uit Bemmelen is heel bijzonder – zij ging voor de 14e (!) keer op bouwreis en hielp een gezin in Jordanië bij de bouw van een veilig huis.

In het afgelopen boekjaar hebben wij dankzij de hulp van onze donoren en supporters meer dan 127.000 mensen kunnen helpen door onder andere vakopleidingen in de bouw, betonvloeren voor betere gezondheid, landeigendom en gelijke eigendomsrechten voor man en vrouw. Allemaal bijzondere projecten, uniek en op zichzelf staand. Maar ze hebben één ding gemeen: ze verbeteren de leef- en woonomstandigheden écht!

Dus de vraag stellen, was eigenlijk de vraag beantwoorden. Ja, we leven in een bijzondere en uitdagende tijd. Klimaatverandering, geopolitieke spanningen en zorgen over tijdelijke opvang of betaalbare woningen raken ons allemaal. Toch – of misschien juist daardoor – blijft Habitat doen wat ze altijd doet. We staan voor en naast gezinnen. We helpen hen bouwen aan een betere toekomst met een veilig (t)huis. Ook volgend jaar, en de jaren daarna, zet Habitat zich daarvoor in. Business as usual? Absoluut. Maar dan op een heel bijzondere manier!

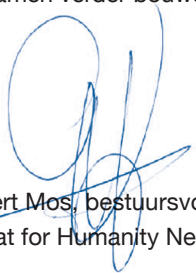
Jennifer Lemke, directeur
Habitat for Humanity Nederland

VAN DE VOORZITTER

Als ik dit jaarverslag voor u in één zin moet omschrijven, dan is dat voor mij: de groeiende impact die Habitat Nederland maakt. Elke dag opnieuw. Want terwijl de wereld wordt opgeschud door conflicten, klimaatverandering en woningnood, blijft Habitat niet alleen onvermoeibaar bouwen. Nee, wij schalen juist op, om meer en meer gezinnen te kunnen helpen met een veilig (t)huis, zekerheid en de kans op een betere toekomst.

Dus ook volgend jaar. Want elk jaar groeit het aantal gezinnen dat ons nodig heeft. Met duurzame oplossingen helpen we meer en meer mensen tegelijk. Zo gaan we ons het komende jaar bijvoorbeeld inzetten op projecten zoals in Zambia, waar we vrouwen met microfinanciering en training tot echte 'ambassadeurs' maken die hun kennis delen in hun gemeenschap. Of door samenwerkingen te zoeken waarmee we nóg meer mensen kunnen helpen. En door elke euro maximaal te benutten, zodat we sneller en efficiënter werken dan ooit. Dat zijn gamechangers. Het werk dat we doen is dan misschien nooit af, maar hiermee kunnen we onze impact echt vergroten. Zo kunnen meer en meer families wereldwijd gaan bouwen aan een beter leven.

Bedankt voor uw steun. Laten we ook komend jaar samen verder bouwen.



Gerbert Mos, bestuursvoorzitter
Habitat for Humanity Nederland





1 onze missie

De noodzaak

Een goed huis is de basis voor een beter leven. Dat weten we bij Habitat al lang. Stevige muren en een goed dak bieden bescherming, schoon water en een toilet zorgen voor een betere gezondheid en eigendomsrechten geven zekerheid en rust. Een huis biedt niet alleen onderdak, maar ook gezondheid en veerkracht, het levert toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening, voor microkrediet. Zo biedt een huis het fundament om verder te bouwen aan gezondheid, educatie, economische ontwikkeling en simpelweg aan een mooie toekomst voor nu en voor volgende generaties.

Bijna een derde van de wereldbevolking heeft geen goed huis. Zo'n 2,8 miljard mensen leven in krotten op het platteland, in overvolle sloppenwijken of noodgedwongen bij familie, dicht op elkaar en zonder privacy. Woonomstandigheden die een-op-een kunnen leiden tot ziekte, armoede, stress en gebrek aan toekomstperspectief.

Ziektes als malaria, longontsteking en diarree houden direct verband met slechte huisvesting. Zonder een veilig huis leven mensen in angst - voor natuurrampen, voor geweld en voor uitzetting uit hun (vaak niet legale) onderkomen. Kinderen missen meer school door ziekte en ondervoeding, en volwassenen kunnen nauwelijks rondkomen. Eenmaal in zulke omstandigheden is ontsnappen aan de armoede bijna onmogelijk.



Groeiende huisvestingscrisis

Het wereldwijde huisvestingsprobleem wordt steeds nijpender. Verstedelijking neemt in rap tempo toe en klimaatverandering en oorlogen verdrijven jaarlijks meer mensen van huis en haard. Voor het twaalfde jaar op rij is het aantal vluchtelingen gestegen. Ook dit jaar waren het al meer dan 100 miljoen mensen die hun thuis moesten verlaten.

Veel mensen worden gedwongen te vluchten wegens oorlogen en conflicten. Maar ook door klimaatverandering raken steeds meer mensen ontheemd. En vooral hierin worden de allerarmsten het hardst getroffen: overstromingen, modderstromen, droogte en bosbranden; rampen kunnen natuurlijk iedereen treffen, maar de allerarmsten wonen in de meest risicovolle

en verstedelijkte gebieden, dicht op elkaar, in bouwvallige huizen. Zij verliezen sneller hun onderkomen bij een ramp. Ze zijn hierdoor extra kwetsbaar voor ziekte, honger en sociale uitsluiting en hebben bovendien niet de reserves en de veerkracht om hun leven weer op te bouwen. Een neerwaartse spiraal die mensen vaak niet zelfstandig kunnen doorbreken.

Onze missie, mensen een betere toekomst bieden met een degelijk en veilig huis als basis, is daarmee actueler dan ooit. En om onze droom - een wereld waarin iedereen toegang heeft tot goede huisvesting - te realiseren, moeten wij niet alleen doorbouwen waar wij kunnen, maar moeten wij ook opschalen met innovatieve en duurzame oplossingen om het groeiende probleem te lijf te gaan.

Habitats unieke aanpak

Samen bouwen we een duurzame toekomst



ONZE AANPAK:

OORZAKEN IN BEELD

Door armoede en ongelijkheid kunnen mensen vaak niet zelf hun huisvesting verbeteren. Verstedelijking, klimaatverandering en migratie hebben hierbij grote invloed. Onze oplossingen houden rekening met deze ontwikkelingen.

SAMEN MET MENSEN

Door mensen echt te betrekken en hen een actieve rol te geven bij onze projecten, worden de verbeteringen in hun leven duurzaam en toekomstbestendig.



ONZE MISSIE EN VISIE

Goede huisvesting is de sleutel tot een beter leven. Daarom ondersteunt Habitat mensen om een beter leven te bouwen met goede huisvesting als basis.

ONS STRATEGISCHE DOEL 2022-2026

Wij willen 500.000 mensen helpen hun woon- en leefomgeving te verbeteren.

DUURZAAM RESULTAAT OP LANGE TERMIJN

Goede huisvesting verandert levens. Het zorgt voor meer waardigheid, veiligheid, zelfredzaamheid, gezondheid, een hoger onderwijsniveau en meer economische kansen.

SAMENWERKEN VOOR SYNERGIE

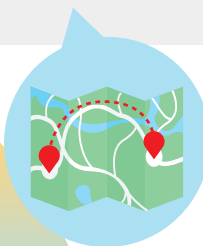
Door strategische samenwerkingen vergroten wij onze slagkracht. Zo realiseren wij meer impact en zijn we efficiënter en effectiever.

IMPACT DIEP EN BREED

Naast hoeveel mensen wij helpen is wie we helpen essentieel. Om de meest kwetsbare mensen te helpen, werken wij in gebieden waar armoede en woningtekort het meest voorkomen.

HET HUISVESTINGS-ECOSYSTEEM

We kijken naar het totale plaatje. Alles in en om een huis, van schoon water en wc tot eigendomsrechten, maar ook infrastructuur en beschikbaarheid van betaalbare bouwmaterialen behoren tot ons werkterrein.



Strategie 2022 – 2026

MEER IMPACT

Habitat heeft wereldwijd al meer dan 62 miljoen mensen geholpen aan een goed huis en een betere leefomgeving, en ook vanuit Nederland helpen wij jaarlijks meer dan honderd-duizend mensen met onze projecten. Mooie resultaten, maar het wereldwijde huisvestingsprobleem vraagt om meer actie, meer inzet en toewijding, en om grootse plannen. Daarom hebben wij in onze strategie 2022 – 2026 ambitieuze doelen gesteld. Wij willen in 5 jaar minimaal 500.000 mensen helpen om betere gezondheid, scholing en economische kansen te creëren met veilige huisvesting als basis, maar hopen zelfs 600.000 mensen te kunnen helpen.

Dus wij bouwen door. Letterlijk, door huizen te bouwen, en figuurlijk door op verschillende andere manieren te bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft. In het volgende hoofdstuk tonen we aan hoe we dit doen, aan de hand van onze zeven thema's.



Veilige en betaalbare huisvesting



Noodhulp en wederopbouw



Opleiding en innovatie



Water en hygiëne



Duurzaamheid en energie



Eigendomsrechten



Financiële ondersteuning



2 onze activiteiten





Veilige en betaalbare huisvesting

Habitat werkt aan een wereld waarin iedereen een veilig (t)huis heeft. Een solide dak boven je hoofd, stevige muren en schoon drinkwater – dat is de basis. Daarom bouwen wij huizen, samen met de nieuwe huiseigenaren.

HOE ZIET EEN HABITATHUIS ERUIT?

In elk land anders. Want wij bouwen met lokale vakmensen, volgens lokale gebruiken, met zoveel mogelijk lokale materialen. Zo zorgen wij dat de huizen bestand zijn tegen de uitdagingen van die regio zoals aardbevingen, overstromingen, hitte of juist kou. Wat alle Habitathuizen gemeen hebben, is dat ze altijd beschikken over:

- Stevige structuur: een Habitathuis biedt bescherming tegen klimaatinvloeden en staat op een locatie die geen gevaar oplevert voor de bewoners.
- Voldoende leefruimte: per ruimte leven maximaal drie bewoners. Een huis kan meerdere leefruimtes hebben.

- Schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen: bij een Habitathuis is schoon water beschikbaar en er is een toilet in huis of in de buurt.
- Woonrechten: bij een Habitathuis hoort het recht op veilig wonen zonder het risico uit je huis te worden gezet.

GOEDE HUIZEN, GEZONDE FAMILIES

Een goed huis heeft een enorme impact op de gezondheid van een gezin. Daarom bouwt Habitat huizen waar mensen gezond wonen, of verbetert bestaande woningen om de gezondheid te bevorderen. Wij vervangen bijvoorbeeld onverharde, modderige vloeren door een betonnen vloer, wat parasieten en luchtwegziekten tegengaat. Of wij repareren een lekkend dak, om schimmelgroei te voorkomen. Maar we bieden ook toegang tot sanitaire voorzieningen zoals toiletten en schoon water, wat bijdraagt aan betere hygiëne en het risico op levensbedreigende ziekten vermindert.

14 LANDEN, 14 VERSCHILLENDE HUIZEN

Therese Nas weet alles over verschillende Habitathuizen. Deze doorgewinterde bouwreiziger ging in boekjaar 2024 al voor de 14e keer op bouwreis – een indrukwekkend aantal dat haar inzet en passie voor Habitats missie weerspiegelt. Haar eerste reis in 2011 ging naar Ghana, waar ze samen met andere bouwreizigers bouwde aan een nieuwe start voor een lokale familie. Volgend jaar staat de vijftiende bouwreis op de planning, en gaat ze huizen bouwen in Indonesië.

Op elke bouwreis werkt Therese zij aan zij met toekomstige huiseigenaren en lokale vakmensen, waarbij ze leert over lokale bouwtechnieken en materialen. “Het is bijzonder om te zien hoe een huis in het ene land wordt gebouwd met bakstenen, en in het andere land weer met bamboe,” legt ze uit. “Maar waar je ook bent, de vreugde van een familie die een eigen huis krijgt, is universeel. Ik word gewoon heel gelukkig van geven.”



Habitat zet zich in voor noodhulp en wederopbouw na (natuur)rampen, omdat het altijd de allerarmsten zijn die het hardst worden geraakt en zij niet genoeg veerkracht hebben om zo'n klap te boven te komen. Ook nemen we maatregelen om de impact van nieuwe rampen te beperken.



Noodhulp en wederopbouw

RAMPEN

Aardbevingen, overstromingen, tornado's, vulkaanuitbarstingen: natuurgeweld is onontkoombaar en kan iedereen treffen. Toch zijn het de allerarmsten die het meeste risico lopen. Zij wonen vaak dicht op elkaar in bouwvallige huizen en kunnen meestal niet terugvallen op reserves om hun leven snel weer op te bouwen.

De afgelopen decennia is het aantal natuurrampen sterk toegenomen. Het aantal slachtoffers groeit nog sneller, onder meer door bevolkingsgroei en het aantal mensen dat in risicovolle gebieden woont. Daarom helpt Habitat met noodhulp, wederopbouw én met risicobeperking.

RISICOBEPERKING

Habitat besteedt ook aandacht aan het voorkomen van schade bij een ramp. Want als we de risico's effectief verminderen, dragen wij actief bij aan armoedebestrijding en maken wij de meest kwetsbare gezinnen sterker als een natuurramp toeslaat. In regio's met een hoog risico helpen wij daarom met rampbestendig bouwen, zodat huizen beter bestand zijn tegen natuurgeweld.

Daarnaast zet Habitat zich actief in om mensen en gemeenschappen te helpen zelf hun risico's in kaart te brengen, zich daarop voor te bereiden en weerbaarder te worden. Hiervoor



maken we gebruik van de PASSA-methode (Participatory Approach for Safe Shelter Awareness). Het doel van PASSA is om mensen bewust te maken van de risico's en samen te laten werken aan oplossingen.

Met onze inzet op risicobeperking besparen wij flink geld. Elke euro die wordt geïnvesteerd in het voorkomen van de schade van een ramp, bespaart zes euro aan noodhulp en wederopbouw na zo'n ramp.

RAMPBESTENDIG BOUWEN IN CAMBODJA

In Cambodja bouwt Habitat al jaren huizen op palen om bewoners te beschermen tegen de jaarlijkse hevige regen-seizoenen. Ook dit boekjaar droeg Habitat Nederland bij aan de bouw van deze huizen op palen. Dankzij hun verhoogde constructies houden de bewoners droge voeten en stroomt het overtollige regenwater onder de woning door. De huizen zijn stevig gebouwd en voorzien van goede daken, zodat bewoners zich geen zorgen meer hoeven te maken tijdens zware regenval.



NOODHULP

Na een ramp komen wij zo snel mogelijk in actie en inventariseren we welke hulp het hardst nodig is. Voor mensen die hun huis zijn kwijtgeraakt zorgen we voor noodopvang. Aan mensen waarvan het huis beschadigd is en dit relatief goed te repareren is (in ieder geval op korte termijn), bieden we Shelterkits. Deze kit bevat gereedschap, (bouw) materialen en dekzeilen, om snelle reparaties uit te kunnen voeren. Ook zitten er andere praktische spullen in zoals lampen op zonne-energie, thermische dekens, keukensets of slaapmatten. Om het verspreiden van ziektes voorkomen, verstrekken we ook hygiëne-kits met zeep, maskers, tandenborstels en waterzuiveringstabletten. Op deze manier zorgen we direct na de ramp dat mensen op de korte termijn veilig zijn. Daarna verleggen we de focus naar de wederopbouw.

WAKAWAKA

Door de oorlog in Oekraïne zijn veel huizen in slechte staat en is ook het elektriciteitsnetwerk ernstig beschadigd. In veel gebieden is geen betrouwbare elektra meer. Daarom zijn wij heel blij met de bijdrage en steun die wij in boekjaar 2024 kregen van It's about RoMi en WakaWaka. Hierdoor konden wij op verschillende locaties in Odesa, Kharkiv en Slavutych WakaWaka's uitdelen.



Zo deelden we WakaWaka's uit aan ziekenhuispersoneel in Kharkiv. Kinderen, hun ouders en leerkrachten kregen ook WakaWaka's voor gebruik op school, en om huiswerk te maken in de donkere wintermiddagen en -avonden. Daarnaast gaven we ze aan bewoners en vluchtelingen uit bezette gebieden en frontlinies waar elektriciteit schaars is en stroomuitval vaak voorkomt. En tot slot deelden we ook WakaWaka's uit bij weeshuizen en opvanglocaties voor kinderen die hun vader zijn verloren tijdens de oorlog.

WEDEROPBOUW

Als de eerste fase van noodhulp voorbij is, werken we toe naar de wederopbouw. Samen met de overheid en andere lokale partijen onderzoeken we de huisvestingsituatie van getroffen gezinnen. We inventariseren of huizen veilig zijn, gerepareerd kunnen worden of moeten worden afgebroken. Waar mogelijk voeren we reparaties uit en zorgen we dat mensen veilig terug naar huis kunnen. Als dit niet mogelijk is, vervangen we de beschadigde huizen, en zetten we er stevigere woningen voor terug. Zo werken we niet alleen aan de wederopbouw, maar tegelijkertijd aan risicobeperking, mocht er opnieuw een ramp plaatsvinden.



WEDEROPBOUW TURKIJE

In februari 2023 werden Turkije en Syrië getroffen door zware aardbevingen. Er waren vele slachtoffers en duizenden gebouwen en woonhuizen stortten in en vele families raakten dakloos. Aan het eind van ons vorige boekjaar ontvingen wij een prachtige bijdrage van Giro555. Daarmee konden wij aan de slag met de tweede fase: de wederopbouw na de verwoestende aardbevingen. Ons doel was zoveel mogelijk mensen terug naar hun herstelde en (weer) veilige huis te helpen.

Daarom gingen we dit boekjaar samen met een partnerorganisatie aan de slag in Turkije. Wij namen de schade op, beoordeelden welke huizen nog bewoonbaar waren en verrichtten herstelwerkzaamheden aan huizen. Maar misschien nog wel het belangrijkste in dit project; wij begeleidten ook de getraumatiseerde bevolking zodat zij ook weer terug naar huis durfden gaan om hun leven weer op te pakken.

Een van onze ingenieurs in dit project is Tuba. Zij voerde voor onze partnerorganisatie Miyamoto huis-aan-huis beoordelingen uit in Gaziantep. Tuba is blij dat haar werk zoveel impact heeft. Ze heeft zelf vier familieleden verloren door de aardbeving, dus dat ze anderen zo kan helpen betekent veel voor haar. "Als een familie weer terug naar huis kan en mij bedankt voor de goede informatie, ben ik dankbaar dat ik kan bijdragen in deze verwoestende tijd voor mijn land."

Mede dankzij Tuba en haar collega's hebben we ruim 3.200 gebouwen beoordeeld, waardoor meer dan 45.000 mensen nu verzekerd zijn van de veiligheid van hun huis.





Om onze impact te vergroten, leiden we ook mensen op en stimuleren we duurzame innovatie in de bouwsector. Zo zorgen we ervoor dat mensen zelf en op grotere schaal kunnen bouwen aan een duurzame toekomst.

EEN DUURZAAM INKOMEN

Een nieuw huis betekent voor velen een nieuw begin. Om mensen nog een extra steuntje in de rug te geven, helpt Habitat met opleidingen en het starten van een eigen bedrijf. Met een vakopleiding leren mensen bijvoorbeeld om kapper, kleermaker of automonteur te worden en/of voor zichzelf te beginnen. Zo werken ze toe naar een eigen, stabiel inkomen en dragen ze hun steentje bij aan de gemeenschap met hun nieuwe beroep. En geld dat hiermee wordt verdiend kan weer worden geïnvesteerd in onderwijs voor broertjes, zusjes of kinderen. Op die manier draagt een opleiding bij aan duurzame vooruitgang in de gemeenschap van deze en de volgende generatie.



Opleiding en innovatie

INNOVATIE IN DE BOUWSECTOR

Habitat leidt ook mensen op in de bouw om hen meer baankansen te geven én om meer huizen te kunnen bouwen. Om dit zo duurzaam en efficiënt mogelijk te doen, werkt Habitat samen met lokale ondernemers aan innovatie. Zo wordt er gekeken naar andere manieren van (woning)financiering, het creëren van duurzame bouwmaterialen en het gebruik van nieuwe bouwtechnieken. De nieuwe ideeën worden zorgvuldig getest en als ze succesvol zijn, uitgebreid toegepast. Door dit te stimuleren groeit het aantal banen in de sector, en daarmee het aantal nieuwgebouwde huizen. Zo kunnen wij onze impact vergroten en steeds meer mensen helpen aan goede huisvesting.

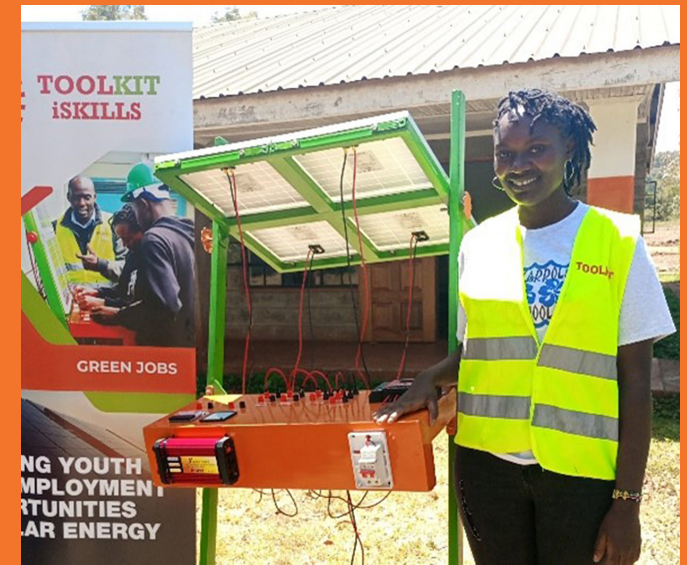
Challenge Fund for Youth Employment

In boekjaar 2024 werkten wij aan innovatie in Kenia. In dit driejarige project - dat nog tot 2025 loopt en is gefinancierd door het Challenge Fund for Youth Employment – werken wij als Habitat Nederland samen met onze collega's van het Terwilliger Center for Innovation in Shelter, Habitats expertisecentrum gespecialiseerd in duurzaam bouwen. Wij investeren in drie Keniaanse bedrijven en ondersteunen hen om ten minste 900 jongeren op te leiden en te ondersteunen bij het vinden van 'groene' banen. Het doel van dit project is duurzame economische ontwikkeling, het verduurzamen van de bouwsector en het vergroten van de werkgelegenheid voor jongeren in de groene bouwsector in Kenia. Een van die drie start-ups is Toolkit iSkills. Zij trainen

jongeren en vrouwen in kwetsbare posities, voorzien hen van officiële certificaten helpen hen bij het vinden van werk. Zo ondersteunden zij ook Anne.

"Ik moest stoppen met mijn opleiding Elektrische Installatie, omdat ik het lesgeld niet kon betalen. Toen ik werd geselecteerd voor het 'zonne-energie trainingsprogramma' van Toolkit veranderde mijn leven. Ik ben inmiddels financieel onafhankelijk en kan zorgen voor een inkomen voor mijn vader en zusje. Ik moedig daarom andere meiden aan om ook een technische opleiding te volgen. Geloof in jezelf en maak je dromen waar!"

Anne (23), voormalig student 'zonne-energie' van Toolkit iSkills



Bij een goed huis horen veilig drinkwater en schone, sanitaire voorzieningen. Beide zijn essentieel voor een betere gezondheid en economische vooruitgang. Daarom bouwt Habitat naast huizen ook voorzieningen voor schoon drinkwater en toiletten, en geven we trainingen over het gebruik ervan.



Water en hygiëne

DE NOODZAAK VAN SCHOON WATER EN HYGIËNE

Jaarlijks overlijden er zo'n 1 miljoen mensen aan diarree door het gebrek aan veilig drinkwater, toiletten en (hand)hygiëne. Nog veel meer mensen krijgen cholera, dysenterie, hepatitis A, tyfus of polio. Ziektes die gemakkelijk voorkomen kunnen worden met goede hygiëne. Daarom bouwt Habitat naast huizen ook voorzieningen voor schoon drinkwater en toiletten, en geven we trainingen over het gebruik ervan.

Schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen zijn ook essentieel voor economische vooruitgang; elke euro die we investeren in het bouwen van watervoorzieningen en toiletten levert een flinke besparing op. Want als mensen gezonder zijn, maken ze minder kosten voor medicijnen of doktersbezoek én verdienen ze meer inkomen, omdat ze niet meer ziek thuis zitten.

- **Water**
2 miljard mensen hebben geen toegang tot schoon drinkwater en drinken daarom vervuild water
- **Voorzieningen**
3,6 miljard mensen hebben geen veilige toiletvoorzieningen en hebben verhoogde kans op ziektes
- **Hygiëne**
2,3 miljard mensen zijn niet in staat te zorgen voor basis hygiëne, wegens gebrek aan zeep en water





HYGIËNISCHE TOILETTEN IN INDONESIAË

De afgelopen jaren heeft Habitat met succes toiletten gebouwd bij de rivieroever Solo, in Indonesië. Het aantal ziektegevallen binnen de gezinnen is erg sterk afgenomen na de bouw van de toiletten en het bieden van de WASH-trainingen.

Omdat er in die regio nog steeds veel mensen leven zonder een goed, hygiënisch toilet, hebben wij het afgelopen boekjaar het project uitgebreid en hebben wij nog 50 kwetsbare gezinnen geholpen. Zij kregen een WASH-training, en toegang tot schone voorzieningen. Daarmee hebben nu zo'n 250 mensen een gezonder, en beter leven!

SAMEN BOUWEN AAN GEZONDHEID

We geven mensen toegang tot schoon water door het aanleggen van watervoorzieningen zoals putten, pompen en watersystemen. Maar ook bouwen we toiletten, delen we waterfilters uit en zorgen we voor goede riolering. Voordat we iets bouwen, gaan we in gesprek met de lokale gemeenschap en inventariseren we waar behoefte aan is. Op deze manier worden er geen faciliteiten gebouwd die niet worden gebruikt en maken we mensen mede-eigenaar.

Sommige huizen hebben een eigen watervoorziening en toilet, bij anderen huizen bouwen we gemeenschappelijke voorzieningen voor meerdere gezinnen. De toekomstige gebruikers worden betrokken en werken mee aan de bouw. Als het af is, wordt de voorziening eigendom van de gemeenschap en worden er beheerders gekozen en getraind om het te onderhouden. Zo worden zij minder afhankelijk van externe hulp. Deze aanpak vergroot het verantwoordelijkheidsgevoel en de waardering binnen de gemeenschap, en maakt de investering toekomstbestendig.



WASH-TRAINING

Bij Habitat vinden we het belangrijk dat de mensen met wie wij werken zelfredzaam worden. Daarom worden niet alleen beheerders van de watervoorzieningen getraind, maar krijgen ook de gebruikers ervan een WASH-training (Water, Hygiëne en Sanitaire voorzieningen). Tijdens deze training leren ze alles over het gebruik en onderhoud van hun watervoorziening, het belang van goede hygiënische gewoontes en het voorkomen van ziektes. Zo kunnen zij in de toekomst zelfstandig en veilig gebruikmaken van hun nieuwe faciliteiten.



Duurzaamheid en energie

Klimaatverandering wordt steeds zichtbaarder en heftiger. Om mensen tegen de gevolgen te beschermen, bouwen we klimaatbestendige huizen. En om de impact op het klimaat te minimaliseren bouwen we zo veel mogelijk energiezuinige huizen, op een duurzame manier.

GEVOLGEN VAN KLIMAATVERANDERING

Klimaatverandering treft wereldwijd steeds meer mensen. De armste bevolkingsgroepen worden vaak het hardst getroffen door natuurrampen. Ze moeten hun huis achterlaten en vluchten, of raken hun huis kwijt door natuurgeweld. Dit zonder de middelen om hun leven opnieuw op te bouwen.

Daarom bouwen wij huizen die enerzijds zo min mogelijk het klimaat belasten én anderzijds goed bestand zijn tegen de gevolgen van klimaatverandering. Dit betekent dat onze woningen energiezuinig zijn en zo duurzaam mogelijk worden gebouwd, en dat ze bestand zijn tegen lokale klimaatproblemen zoals overstromingen. Zo gaan de huizen langer mee en kunnen mensen er langer, betaalbaar en duurzamer wonen.

DUURZAAM RENOVEREN EN BOUWEN

Habitat renoveert en verduurzaamt huizen om veiliger, energiezuiniger en/of comfortabeler te wonen. Door de juiste isolerende maatregelen kan veel energie worden bespaard, zoals door goed sluitende ramen en deuren of isolatiemateriaal te plaatsen. Ook delen we in verschillende landen WakaWaka's uit, waarmee mensen gratis toegang hebben tot stroom en licht, opgewekt door de zon. Hierdoor zijn ze niet afhankelijk van het elektriciteitsnetwerk en hoeven ze niets te betalen voor het gebruik ervan. Geld dat gezinnen hiermee besparen kunnen ze daardoor aan andere dingen uitgeven, zoals onderwijs of gezondheidszorg.

Anderzijds bouwen we nieuwe huizen die energiezuinig zijn, met zo veel mogelijk lokale bouwmaterialen. Huizen worden bij de bouw meteen goed geïsoleerd en waar mogelijk wordt stroom duurzaam opgewekt met zonnepanelen. Met duurzame, energiebesparende maatregelen houden we de vaste lasten voor mensen laag en vergroten we daarmee hun zelfredzaamheid.



Groener wonen in Jordanië

Jordanië kampt met ernstige uitdagingen op het gebied van huisvesting, waterschaarste en de impact van klimaatverandering. 30% van de Jordaniërs en de vele Syrische vluchtelingen in Jordanië hebben geen goede, betaalbare huisvesting. Hun slechte leefomstandigheden bedreigen hun gezondheid en welzijn. De kou in de winter en de hitte in de zomer worden steeds extremer, en de stijgende energie- en waterkosten, gecombineerd met een toenemende vraag en afnemend aanbod, verergeren de situatie.

Daarom bouwden wij in boekjaar 2024 betaalbare, energiezuinige woningen en verduurzaamden wij bestaande woningen. Ook informeerden we mensen over het verduurzamen van huizen. Zo proberen we hen te stimuleren er zelf mee aan de slag te gaan. Met deze maatregelen dalen de vaste lasten, het energie- en watergebruik, en blijft er geld over om te investeren in de toekomst.

We hielpen Feryal, een 63-jarige weduwe die gevlucht is uit Irak. Haar huis had verschillende problemen, ook op het gebied van veiligheid. De vloer was van cement, ongelijk en niet betegeld. In zo'n slechte staat zelfs, dat er kuilen in zaten en ze daardoor al meerdere keren is gevallen. Het schoonmaken van de vloer was lastig omdat water, stof en vuil ophoopte in de kuilen van de vloer. Daarnaast waren de ramen van het huis kapot en was er geen voordeur. Als ze 's nachts alleen in bed lag was ze dus bang. Ook had ze problemen met verlichting, sanitaire voorzieningen en de staat van de muren.

Habitat verrichtte verschillende reparaties in haar huis en verduurzaamde waar mogelijk.

“Dit maakt echt een groot verschil. Vroeger bracht ik het grootste deel van mijn tijd buiten mijn huis door, bij vrienden of familie, om te vermijden dat ik alleen thuis was, omringd door alle ellendige omstandigheden. Maar nu is alles veranderd; nu ben ik graag thuis en voel ik me zelfverzekerd en trots genoeg om mijn vrienden hier te ontvangen en tijd met hen thuis door te brengen.”





Eigendomsrechten horen bij een huis. Ze geven zekerheid en rust. Omdat eigendomsrechten voor veel mensen nog steeds niet vanzelfsprekend zijn, zet Habitat zich wereldwijd in om de regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht te verbeteren.

EIGENDOMSRECHTEN VOOR MEER ZEKERHEID

Eigendomsrechten zijn belangrijk voor een veilige woonsituatie. Wat heb je aan een degelijk huis als je geen zekerheid hebt dat je er kunt blijven wonen? In veel landen waar wij actief zijn, is de grond niet officieel geregistreerd. Dit betekent dat families die al generatieslang op een stuk land wonen geen bewijs van eigendom hebben. Hierdoor lopen zij het risico om uit huis gezet te worden. Daarom zet Habitat zich in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendomsrecht te beïnvloeden. Op die manier hebben mensen zekerheid en rust, en kunnen zij zelf verder werken aan hun toekomst.

EERLIJKE EN GELIJKE RECHTEN

Habitat zet zich in voor gelijke rechten en gendergelijkheid op het gebied van huisvesting. In sommige landen waar wij actief zijn worden vrouwen en kinderen uit huis gezet en van hun land verdreven als de man van het gezin wegvalt. Om dit tegen te gaan, zorgen wij dat zowel de man als de vrouw eigenaar wordt van het huis en de grond.



Eigendomsrechten

Daarnaast geeft Habitat uitleg over erfrechten, verwijzen we mensen door voor juridisch advies en bieden we hulp bij het opmaken van een testament waarin de eigendomsrechten van het huis worden vastgelegd. Op deze manieren kan de grond of het huis niet langer door familie van de man worden afgenomen en behoudt elke gezinslid haar veilige basis voor de toekomst.



EIGENDOMSRECHTEN IN NEPAL

In Nepal woont 49% van de bevolking in slechte omstandigheden. Op ongezonde of gevaarlijke plekken, of in huizen waar ze van de een op andere dag uit kunnen worden gezet omdat ze geen landrechten hebben. Vooral de Dalit gemeenschap lijdt hieronder. De mensen uit deze achtergestelde gemeenschap worden ernstig gediscrimineerd. Ze hebben vaak geen toegang tot onderwijs en kunnen geen baan krijgen. Ook hebben ze weinig toegang tot gezondheidszorg en mogen ze geen huis huren of kopen. Hierdoor zijn ze vaak gedwongen om in zelfgebouwde, ongezonde en onveilige woningen te leven.

Daarom zet Habitat zich in Nepal in voor de Dalit-gemeenschap. We zorgen ervoor dat de Dalits een solide en veilige basis krijgen, zowel letterlijk als figuurlijk door veilige huizen te bouwen. We werken nauw samen met de gezinnen en kij-

ken wat elk gezin nodig heeft en wat ze zelf kunnen bijdragen aan de bouw van het huis. Ook zorgt Habitat voor landrechten zodat deze gezinnen voor het eerst écht eigenaar worden van hun huis en land.

Extra bijzonder zijn de eigendomsrechten voor de Dalit-vrouwen in dit project. Habitat zorgt er altijd voor dat ze op naam van zowel de man als de vrouw komen. Dat vinden wij altijd belangrijk, maar voor de Dalit is dit extra bijzonder: zij hebben in Nepal volgens de oude gebruiken namelijk geen beslissingsbevoegdheid. Bij Habitat worden ze volledig erkend en daarom mede-eigenaar van het land en het huis. Zo kunnen vrouwen en kinderen altijd in hun huis blijven wonen, ook als de man des huizes overlijdt. Op deze manier zorgt Habitat niet alleen voor zekerheid, maar dragen wij ook een steentje bij aan gelijke rechten.

JATRU EN JHAALO

Jatru en zijn vrouw Jhaalo wonen met hun twee zonen op het platteland in het oosten van Nepal. Ze behoren tot de Dalit, en hebben met een inkomen van minder dan €2 per dag, een moeilijk en onzeker bestaan.

Hun oude huis was gemaakt van onbehandeld bamboe en takken, met een rieten dak. Het gezin voelde zich erg onveilig, vooral tijdens het regenseizoen. Het was een dagelijkse strijd voor Jhaalo om een paar emmers water te halen van de gemeenschappelijke kraan. De waterschaarste leidde vaak tot conflicten met burens, en als het gezin ziek werd door vervuild water, konden ze zich geen medische behandeling veroorloven.

Maar nu is hun situatie volledig veranderd. Samen met de gemeenschap bouwde Habitat in boekjaar 2024 een nieuw, stevig huis met Jatru en zijn gezin. Het nieuwe huis is uitgerust met een eigen toilet en een handpomp, waardoor ze nu altijd toegang hebben tot schoon water en hun huis gemakkelijk schoon kunnen houden. Ze hoeven zich geen zorgen meer te maken over het halen van water of de gezondheid van hun gezin. Bovendien hebben ze geen maandelijkse onderhoudskosten meer voor hun huis, wat hen veel geld bespaart. En het beste is: dankzij de land- en eigendomsrechten hoeven ze nooit bang te zijn weer te worden verstoten en gedwongen te verhuizen.



Voor goede huisvesting is geld nodig. Geld dat veel mensen niet hebben. Daarom helpt Habitat families met het verkrijgen van een lening en advies voor een woning.

TOEGANG TOT FINANCIERING

Op de woningmarkt is het moeilijk om financiering te krijgen voor huisvesting. In veel landen waar Habitat actief is, kunnen de meeste mensen geen geld lenen van banken of andere financiële instellingen. Dit geldt niet alleen voor de allerarmsten, maar ook voor mensen die werken maar geen contract hebben, zoals seizoenswerkers. Hierdoor kunnen veel mensen geen huis kopen of zelfs hun bestaande huis niet repareren of renoveren. Daarom zorgt Habitat er op verschillende manieren voor dat mensen toegang krijgen tot financiële middelen voor huisvesting.

HABITAT MICROBUILD FONDS

Rond het jaar 2000 begonnen organisaties zich te richten op microfinanciering, oftewel het verschaffen van kleine leningen. Hierdoor konden nu ook mensen met een klein inkomen geld lenen. Toch bleef het voor veel mensen moeilijk om geld te lenen. Leningen werden namelijk bijna alleen verschaft als de investering winst zou opleveren, bijvoorbeeld door een bedrijfje te starten. Habitat vond dat dit soort leningen ook goed konden worden gebruikt voor investeringen in woningen. Daarom richtte Habitat for Humanity International het Microbuild Fonds op.

Het Microbuild Fonds is een fonds dat samenwerkt met microfinancieringsinstellingen om leningen voor woningen te kunnen aanbieden. Het fonds zorgt dat lokale instellingen over de juiste kennis en middelen beschikken om mensen met een klein inkomen geld te lenen voor hun woning. Bij de lening hoort ook een bouwkundig advies, om ervoor te zorgen dat het geld goed wordt besteed. Wanneer een familie de lening heeft terugbetaald, kan dit geld weer aan anderen worden uitgeleend. Zo blijft het geld in de gemeenschap en krijgen meer families de kans om hun huis en te verbeteren.



Financiële ondersteuning





DUURZAME VERANDERING

Ook als er een lening verkregen is, ondersteunt Habitat gezinnen door financiële trainingen te geven. Hierbij leren mensen hoe ze om moeten gaan met hun verkregen lening, spaargeld en uitgaven. Door mensen te trainen worden ze onafhankelijk van hulp en stimuleren we de zelfredzaamheid.

Maar ook op grotere schaal probeert Habitat verandering tweeweg te brengen. Op marktniveau werkt Habitat samen met financiële instellingen, particuliere bedrijven en investeerders om financiële mogelijkheden te creëren voor huishoudens met een laag inkomen, zoals via het MicroBuild fonds.

23

EEN LENING VOOR EEN NIEUW DAK

Vanuit Nederland financierden wij een mooi project waarin mensen met een lening hun huis kunnen verbeteren. Enrique was een van hen. Hij heeft een eigen barbershop en schoonheidssalon in zijn huis in de Dominicaanse Republiek. Hij woont daar samen met zijn ouders, tante, vrouw en drie kinderen. Hij werd op de hoogte gebracht van het Habitatprogramma via een medewerker van Habitats microfinancieringspartner, die actief is in zijn gemeenschap. Enrique was meteen enthousiast om mee te doen, omdat hij goede ervaringen heeft met de bank, die hem altijd heeft aangemoedigd om te groeien. Dankzij een microkrediet

kon hij het dak van zijn huis aanpakken. Hij is ontzettend blij met de nieuwe verbeteringen aan zijn woning en voelt zich enorm gemotiveerd om verder te gaan. Zijn bedrijf krijgt nu meer ruimte en is comfortabeler voor zowel hemzelf als zijn klanten. “Ik waardeer echt wat Habitat doet. Ze helpen mensen vooruit. Soms hebben families zoals wij veel ideeën, maar zonder deze hulp kunnen we weinig bereiken. Aan andere mensen in de gemeenschap zou ik zeggen: twijfel niet te veel, kom in actie. Leer meer over het programma en vraag een lening aan om je leefomstandigheden te verbeteren.”



Samen bouwen aan verandering

Al die mooie projecten hadden wij niet kunnen realiseren zonder de vele donateurs, vrijwilligers, bouwreizigers, bedrijven en organisaties die zich ook het afgelopen boekjaar weer inzetten voor Habitat Nederland. Met hun enthousiasme, inzet en financiële bijdragen helpen zij onze projecten elders in de wereld mogelijk te maken en hier in Nederland te bouwen aan ons merk en onze bekendheid – beide voor ons van groot belang voor onze missie: bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft! Veel mensen steunen ons financieel. Dat doen ze met een eenmalige donatie, eenvoudig via een tikkie of

op onze website bouwmeeg.habitat.nl, of ze maken een gift over met de bouwbrief, onze fysieke nieuwsbrief die drie keer per jaar uitkomt. Anderen steunen ons met een vaste donatie via machtiging of periodieke schenking en een aantal trouwe supporters – particulieren, bedrijven en organisaties – nemen een (deel van een) project voor hun rekening. Daarnaast dragen veel van onze supporters het liefst echt actief een steentje bij. Zo leveren elk jaar verschillende enthousiastelingen een pittige sportprestatie voor Habitat, organiseren een evenement op school of bij hun bedrijf of doen ze mee met ons jaarlijkse golftoernooi.



Bij Habitat Nederland zijn we trots op onze samenwerking met partners die ons ondersteunen op verschillende manieren. Een van die trouwe partners is Legian, een bedrijf dat zich al jaren inzet voor onze missie. Zo draagt Legian bij aan onze organisatie door telefoonabonnementen van Habitat-medewerkers te bekostigen, en voorzien ze ons van waardevolle IT-ondersteuning, waardoor ons team zich kan concentreren op de projecten die écht het verschil maken.

Daarnaast zet Legian zich in met persoonlijke betrokkenheid: dit jaar gingen medewerkers van Legian voor de vijfde keer op bouwreis, waarbij ze letterlijk de handen uit de mouwen steken. En alsof dat nog niet genoeg is, zijn ze ook ieder jaar een gewaardeerd en sterk team op ons jaarlijkse golftoernooi! Na Bali, Nepal, Zambia en Guatemala gingen ze dit jaar naar Malawi om te helpen bij de bouw van huizen voor de mensen die dat het hardst nodig hebben. Dankzij partners als Legian kunnen wij ons werk voortzetten en blijven bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilige plek heeft om te wonen.



Dam tot Damloop

Ook in boekjaar 2024 deed Habitat Nederland weer mee met de Dam tot Damloop. Er liepen maar liefst 33 Habitatsupporters mee. Daarvan waren 31 lopers via de bedrijven Sweco en Triple Jump. De overige twee lopers? Dat waren Jill en Pepe. Jill is een zeer trouwe loper die dit jaar voor de 7e keer meeliep. En ze haalde maar liefst € 1.930 op!

Volgens Jill hoeft je geen topsporter te zijn om geld op te halen voor Habitat. “Ik ben letterlijk de langzaamste hardloper op de planeet” lacht Jill. “Maar dat is niet het punt. Of het nu gaat om hardlopen, geld inzamelen of vrijwilligerswerk, iedereen kan op zijn of haar eigen manier bijdragen. Je moet gewoon vinden wat jou drijft en jezelf vooral niet te serieus nemen.” Ook volgend jaar doet Jill weer mee!

Habitat Golftoernooi

In boekjaar 2024 organiseerden we voor de elfde keer een geslaagd Habitat Golftoernooi. Deze editie werd gehouden op de prachtige 18-holes baan van Golfclub De Haar, gelegen in het historische park van Kasteel de Haar. En wat een geweldige dag was het! Door de betrokkenheid en het enthousiasme van alle aanwezigen werd het toernooi opnieuw een groot succes. Met 63 deelnemers was de sfeer niet alleen gezellig en sportief, maar is er ook hard gewerkt om zo veel mogelijk geld op te halen voor het werk van Habitat. Naast de opbrengst van de deelname, werd er ook een prachtig bedrag opgehaald tijdens de veiling, dankzij de vrijgevigheid van de deelnemers en de inzet van onze vaste veilingmeester Lenneke Hoedemaker. We zijn bijzonder dankbaar voor de steun van alle deelnemers en kijken terug op een zeer geslaagde dag!



Nalatenschappen

Naast donaties en actieve steun ontvangen we ook nalatenschappen van mensen die Habitat een warm hart toedragen. Mensen die iets blijvends na willen laten, of graag nog meerdere generaties willen helpen. Een voorbeeld hiervan is de nalatenschap van Paul, die Habitat steunde gedurende zijn leven en ervoor koos om dit na zijn overlijden voort te zetten. Zijn vrouw, Wil, vertelt: "Paul geloofde sterk in Habitat en haar missie, omdat een goed huis iets fundamenteels is, iets dat blijft. Hij vond het dan ook belangrijk om dit te blijven ondersteunen, ook als hij er niet meer was. Dat hij Habitat ook op deze manier steunt, en dat zij dankzij dit legaat kunnen blijven doorbouwen aan een betere wereld, vind ik erg mooi."



Bekendheid en publiciteit

Habitat for Humanity is wereldwijd een sterke merknaam, maar in Nederland zijn wij een kleinere speler op de drukke goededoelenmarkt. Juist daarom is het voor onze Nederlandse organisatie van groot belang te bouwen aan onze bekendheid en meer mensen te betrekken bij ons werk om zo onze impact te vergroten.

Daarom bouwen wij aan ons merk. Dat doen wij door vooral de overeenkomsten tussen ons leven hier in Nederland én de levens van de mensen die wij helpen in onze projecten te benadrukken. Wij zien de mensen in onze projecten niet als slachtoffers, maar als mensen zoals jij en ik, die met een steuntje in de rug niets liever doen dan zelf verder bouwen aan een duurzame toekomst. We benadrukken vooral de kracht en creativiteit van mensen in moeilijke omstandigheden en laten zien hoe onze projecten mensen echt vooruithelpen.

Maar ons verhaal vertellen, dat kunnen wij als kleine organisatie niet alleen. Daarom zijn wij zo blij met onze supporters, onze bouwreizigers en de bedrijven waar wij mee samenwerken die allemaal net zo enthousiast als wij willen helpen om meer en meer mensen te bereiken hier in Nederland. Ook ons gastdeelnemerschap bij Giro555 voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen en voor de wederopbouw na de aardbeving in Turkije zetten onze organisatie in de

afgelopen jaren regelmatig in de belangstelling van de media. Naast de hulp die wij konden bieden met de financiële bijdrage van Giro555 is deze media-aandacht echt een mooie bijkomstigheid!

TV-UITZENDING PAUW IN TURKIJE



Negen maanden na de landelijke Giro555-actiedag voor de aardbevings-slachtoffers in Turkije en Syrië, blikte een speciale televisie-uitzending terug op de hulpverlening door de Nederlandse organisaties achter Giro555. Voor de uitzending 'Pauw in Turkije' reisde presenter Jeroen Pauw naar zwaar getroffen gebieden zoals Hatay, Gaziantep, Adiyaman en de grensregio met Syrië, waar hij in gesprek ging met hulpverleners en inwoners die door de ramp zijn getroffen. Een van de projecten die Jeroen Pauw bezocht, was ons Habitatproject in Gaziantep. In de uitzending was onder andere te zien dat Jeroen Pauw verschillende gezinnen ontmoette die eindelijk weer veilig konden terugkeren naar hun huis nadat deze veilig verklaard zijn, en

sprak Jeroen Pauw met de ingenieurs van Habitat. De uitzending trok een half miljoen kijkers en wij kregen vele positieve reacties op deze uitzending die ons werk in beeld bracht.

IN DE KRANT

In 2024 haalden daarnaast ook enkele bijzondere acties van Habitat-supporters het nieuws. In februari werd er een benefietconcert in Riethoven georganiseerd door de band Dungleish, waarvan de opbrengst ten goede kwam aan onze projecten in Malawi. Ook in mei werd Habitat in het zonnetje gezet toen een groep enthousiaste deelnemers uit Nijkerk vertrok voor een bouwreis naar Malawi. Naast hun eigen inzet zamelden zij samen met de stichting Gered Gereedschap bouwmaterialen in, die ze ter plekke konden gebruiken voor de bouw van huizen voor grootmoeders die weeskinderen opvangen. Deze mooie acties laten zien hoe mensen in Nederland zich inzetten voor Habitat, en ze versterken tegelijkertijd onze zichtbaarheid in het hele land.



Overhandiging van het gereedschap. eigen foto Dieke Bultink

Nijkerkers nemen Gered Gereedschap mee naar Malawi



3 onze resultaten



Dankzij uw steun hielpen wij dit jaar ruim 127.000 mensen



27

In dit hoofdstuk vertellen wij meer over onze resultaten in boekjaar 2024. Een jaar waarin wij gepland hadden om te investeren. Investeren in efficiënter werken zodat onze administratiekosten laag blijven, maar vooral ook investeren in de groei van onze fondsenwerving. Zo vergroten we onze impact en helpen we meer mensen. Een jaar dus waarin wij wat minder resultaat hadden gepland om juist in de toekomst meer resultaat te kunnen boeken. In dit jaar van investeren hebben we toch ook hele mooie resultaten behaald. We eindigden het jaar weliswaar zoals begroot in de min, maar ons resultaat was een stuk gunstiger dan gepland. Vooral op impact wisten we al onze doelen te halen. Wij zijn heel blij met dit resultaat en met al onze donateurs, (bedrijfs)partners en vele andere betrokkenen die ons ook dit jaar weer trouw steunden.

Alles draait om impact

Bij Habitat Nederland gaan wij zorgvuldig en verantwoord om met de aan ons toevertrouwde donaties en zetten wij ons in om onze donateurs, (bedrijfs)sponsors en alle andere geïnteresseerden open en transparant te informeren. Daarom vertellen we niet alleen over onze resultaten, maar vergelijken wij deze met de doelen die we hadden gesteld en kijken we naar de verschillen tussen de resultaten uit het voorgaande jaar. Uiteraard gaan wij in op onze inkomsten en bestedingen, maar allereerst vertellen wij meer over ons belangrijkste resultaat: onze impact, de mensen die wij hielpen en de levens die wij hebben veranderd dankzij de steun van onze achterban!

ONZE IMPACT IN 2024: MEER DAN 125.000 MENSEN GEHOLPEN

In onze strategie hebben wij ons ten doel gesteld om in vijf jaar tijd 500.000 mensen te helpen, dat zijn gemiddeld zo'n 100.000 mensen per jaar. Wij zijn inmiddels in ons derde jaar van de strategieperiode. Na de eerste twee jaar stond de teller al op 220.000 mensen geholpen, waarmee we iets voor liepen op onze doelen. Aan het begin van ons derde strategiejaar hadden we ons jaardoel daarom iets opgehoogd om 125.000 mensen te helpen. We zijn dan ook trots dat we dat doel hebben gehaald: we hebben namelijk ruim 127.000 mensen kunnen helpen in onze projecten wereldwijd!

Dat we nu na 3 jaren al ruim 345.000 mensen geholpen hebben sinds de start van onze strategieperiode wil zeker niet zeggen dat wij het de komende jaren wat rustiger aan willen doen. We hebben ons voor de laatste twee jaren van onze vijfjarenstrategie ten doel gesteld om nog eens 250.000 mensen te helpen, jaarlijks dus 125.000 mensen, net als het afgelopen jaar.

Wij hebben er alle vertrouwen in dat wij ons doel om in vijf jaar tijd een half miljoen mensen te helpen zullen halen. En hopelijk bereiken wij nog meer mensen en overtreffen we ons impact doel!



Wat is IMPACT

Onze impact laat zien wat wij daadwerkelijk hebben bereikt met de donaties die wij ontvingen en hoeveel mensen wij daarmee konden helpen. Onze impact is direct gelinkt aan onze inkomsten en bestedingen, want als wij meer donaties ontvangen, kunnen wij meer projecten financieren en dus meer mensen helpen. Maar beter dan onze inkomsten en bestedingen laat onze impact precies zien waar het bij Habitat om draait: hoe wij de euro's die onze donateurs ons toevertrouwen inzetten voor concrete hulp aan mensen elders op de wereld.

Onze inkomsten

In boekjaar 2024 hadden wij in totaal € 1.911.285 aan inkomsten. Een prima resultaat, slechts tienduizend euro lager dan begroot. Vergeleken met het vorige boekjaar liggen de totale inkomsten dit jaar wel zo'n 12% lager dan in 2023, maar dat komt omdat 2023 een uitzonderlijk jaar was. Wij ontvingen toen een grote bijdrage van € 900.000 van Giro555 voor noodhulp en wederopbouw na de aardbeving in Turkije. De reguliere inkomsten kwamen toen op bijna 1,3 miljoen, daar gaan wij dit jaar dus ruim overheen.

PARTICULIERE DONATEURS

Wij ontvingen in boekjaar 2024 het mooie bedrag van € 438.701 van particuliere donateurs. Dat is bijna een kwart van onze inkomsten in het afgelopen jaar. Wij zijn dan ook erg blij met alle hulp van onze trouwe en diverse particuliere achterban. Van al die donateurs die ons al jaren steunen met een machtiging of periodieke schenking tot mensen die incidenteel een bijdrage leveren naar aanleiding van onze mailingen of campagnes. Van sportievelingen die namens Habitat de Dam tot Damloop renden tot onze groep bouwreizigers die niet alleen financieel maar ook fysiek hun steentje bijdroegen aan onze projecten. En niet te vergeten de mensen van wie wij dit jaar een legaat of nalatenschap ontvingen. Hen kunnen we helaas niet meer persoonlijk bedanken, maar wij weten dat hun steun het verschil maakt voor vele mensen die wij met hun nalatenschap kunnen helpen.

De inkomsten van particulieren lagen in boekjaar 2024 ruim € 135.000 hoger dan begroot en bijna € 190.000 hoger dan het vorige boekjaar. Dit komt deels door de terugkeer van onze bouwreizen, die door de coronapandemie jaren hebben stilgelegen, en deels door de nalatenschappen die wij dit boekjaar ontvingen.

BEDRIJVEN

Naast particuliere donateurs heeft Habitat Nederland een trouwe groep bedrijfspartners om zich heen verzameld die vaak al jarenlang bijdragen met projectfinanciering, bedrijfsbouwreizen of bijvoorbeeld deelname aan ons jaarlijkse golftoernooi.

De inkomsten vanuit bedrijven bedroegen dit boekjaar € 434.402. Dit is aanzienlijk hoger dan vorig boekjaar, toen wij ruim € 250.000 ontvingen. Dat komt voornamelijk door de terugkeer van onze bouwreizen. Er gingen in totaal zes teams met samen meer dan honderd bedrijfsdeelnemers naar Malawi en Kenia en zorgden daarmee voor 75% van onze bedrijfsinkomsten in boekjaar 2024. De overige bedrijfsinkomsten zijn in 2024 iets gedaald ten opzichte van het jaar ervoor.

Wanneer we de inkomsten van bedrijven in 2024 vergelijken met het budget zien we helaas dat de inkomsten achter zijn gebleven ten opzichte van de begroting. De inkomsten uit bedrijfsbouwreizen waren weliswaar meer dan honderdduizend euro hoger dan begroot, maar doordat de inkomsten uit bedrijfsdonaties zo'n € 240.000 lager waren dan we budgeteerden, zien we per saldo dus een verschil van zo'n € 140.000 met de begroting.

ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

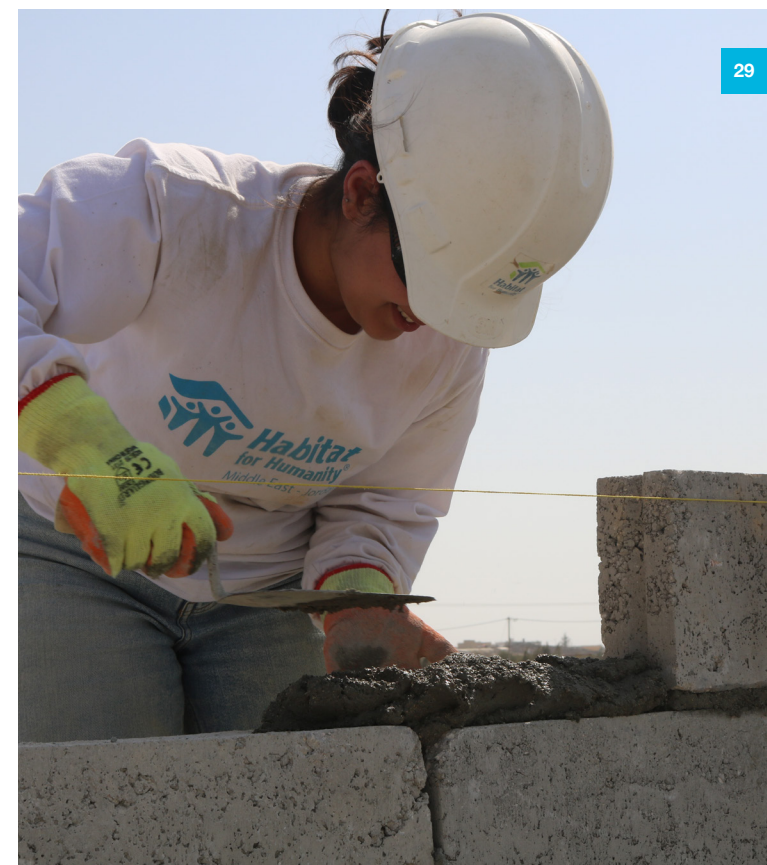
Habitat Nederland zet de laatste jaren sterk in op haar relaties met organisaties zonder winststreven, zoals stichtingen en fondsen. Het aantal organisaties zonder winststreven dat Habitat steunt en de inkomsten van deze organisaties en instellingen zijn dankzij deze inspanningen dan ook gegroeid over de jaren.

In totaal ontvingen wij in boekjaar 2024 zo'n € 900.000 aan donaties van organisaties zonder winststreven. Dat is ruim honderdduizend euro minder dan begroot en een half miljoen minder dan vorig boekjaar. Maar omdat wij vorig jaar een

grote bijdrage van Giro555 ontvingen, is dit geen goede vergelijking. Wanneer wij de reguliere bijdragen van stichtingen, vermogensfondsen en kerkelijke organisaties vergelijken, zien wij dat deze dit boekjaar juist met bijna honderdduizend euro zijn gestegen. Daarnaast ontvingen we dit jaar ook voor bijna € 170.000 aan giften in natura voor projecten in Cambodja en Oekraïne.

OVERIGE INKOMSTEN

Naast de steun van onze donateurs, bedrijfssponsors en fondsen en stichtingen ontvingen wij dit boekjaar een bijdrage van Habitat for Humanity International van € 89.636 om te kunnen investeren in fondsenwerving en zo onze impact in de toekomst te kunnen opschalen. Daarnaast hadden we € 49.560 aan baten als tegenprestatie voor de levering van goederen of diensten – dit zijn de administratiekosten die onze bouwreizigers betalen voor de bouwreizen die wij organiseren.





Onze bestedingen

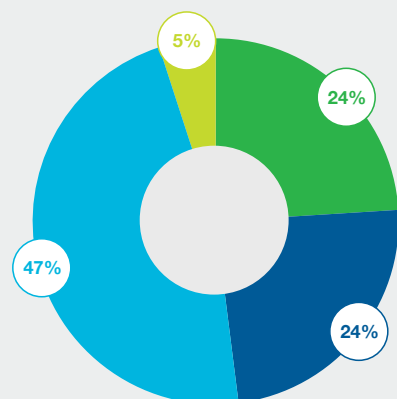
De totale bestedingen bedroegen in dit boekjaar € 1.997.483. Hiervan besteedden wij € 1.558.726 aan onze doelstellingen. Dat is 78% van de totale bestedingen. Daarnaast besteedden wij € 338.755 – 17% van de totale bestedingen – aan het werven van de baten. En tot slot bedroegen onze uitgaven aan beheer en administratie het afgelopen boekjaar € 100.001, wat neerkomt op 5% van de totale bestedingen.

Ten opzichte van de begroting zijn deze percentages nagenoeg gelijk gebleven, maar vergeleken met vorig boekjaar zijn er een aantal verschillen. Het aandeel wervingskosten is enigszins gestegen, omdat wij – met de bijdrage van Habitat International – hebben kunnen investeren in uitbreiding van ons fondsenwervingsteam. De bestedingen aan beheer en administratie zijn verhoudingsgewijs iets kleiner dan vorig jaar dankzij een aantal efficiëntieslagen die wij hebben doorgevoerd. Tenslotte zijn de uitgaven aan onze doelen in boekjaar 2024 procentueel iets lager dan in 2023. Dit komt doordat dit vorig boekjaar uitzonderlijk hoog was door de grote donatie van Giro555 en de bijbehorende besteding aan noodhulp in Turkije.



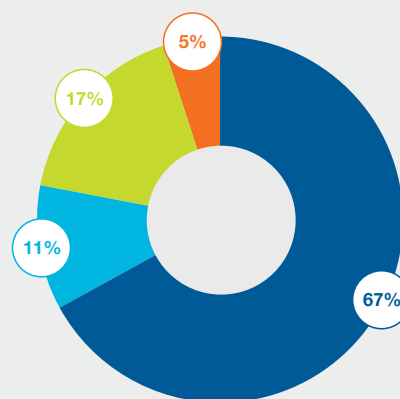
Als we onze doelbestedingen nu bekijken ten opzichte van onze geworven inkomsten, dan zien we dat wij dit boekjaar van elke euro die wij ontvingen zo'n 82 cent hebben besteed aan onze doelen. Een ander belangrijke graadmeter is welk deel van onze bestedingen naar beheer en administratie gaat. Habitat Nederland heeft zichzelf ten doel gesteld om

maximaal 8% aan beheer en administratie uit te geven. In uitzonderlijke jaren – zoals ten tijde van de coronacrisis – kan dit percentage hoger liggen, maar in 2022 waren wij gelukkig weer onder de 8%, in boekjaar 2023 op 6,4% en dit boekjaar bedroegen de administratiekosten nog maar 5% van onze totale uitgaven.



INKOMSTEN € 1.911.285

Particuliere donaties	€ 456.704
Bedrijven	€ 465.859
Instellingen	€ 899.087
Bijdrage Habitat International	€ 89.636



BESTEDINGEN € 1.997.483

Structurele hulp	€ 1.343.990
Voorlichting en bewustmaking	€ 214.736
Wervingskosten	€ 338.755
Beheer en administratie	€ 100.001

Resultaat 2024

Met € 1.911.285 aan inkomsten en € 1.997.483 aan bestedingen hebben wij dit boekjaar afgesloten met een beperkt negatief resultaat van +/- € 86.197. Weliswaar dus negatief, maar ruim honderdduizend euro minder negatief dan begroot en daardoor dus echt een mooi resultaat.

Resultaatbestemming

Ten laste van bestemmingsfondsen	€ 48.621
Ten gunste van bestemmingsreserve	€ - 54.210
Ten laste van continuïteitsreserve	€ - 80.609
Totaal	€ - 86.197

BESTEMMINGSFONDSEN

Wij voegen dit boekjaar een bedrag van € 48.621 toe aan onze bestemmingsfondsen.

Dit zijn donaties die door de gevers voor een land of project zijn gedoneerd, maar nog niet zijn uitgegeven aan die projecten. Deze bewaren wij in onze bestemmingsfondsen tot ze aan deze projecten worden besteed. Bij de afsluiting van boekjaar 2024 hebben wij een totaalbedrag van € 228.804 in onze bestemmingsfondsen die wij in komende jaren aan projecten gaan besteden.

BESTEMMINGSRERVE

Wij onttrekken dit boekjaar € 54.210 aan onze bestemmingsreserve.

De bestemmingsreserve is onze reserve om toekomstige organisatiekosten te dekken en bestaat uit het noodpotje voor bouwreizen en de van Giro555 ontvangen vergoedingen voor onze organisatiekosten.

Het noodpotje voor bouwreizen is in 2024 met € 1.790 gegroeid doordat er in 2024 in totaal 179 mensen met ons op bouwreis waren die elk 10 euro betaalden en er geen calamiteiten waren waarvoor we het noodpotje moesten aanspreken. Van de van Giro555 ontvangen vergoedingen hebben we dit jaar € 7.000 gebruikt om ons project voor Oekraïense vluchtelingen af te ronden en zetten wij € 49.000 in voor projectmanagement van het project in Turkije.

Met de toevoeging van € 1.790 en de onttrekkingen van € 7.000 en € 49.000 hebben wij dus per saldo € 54.210 onttrokken aan onze bestemmingsreserve. Die is daarmee van € 99.386 bij de start van boekjaar 2024 gedaald tot € 45.176 aan het eind van boekjaar.

CONTINUÏTEITSRESERVE

Als we uit ons bruto resultaat van +/- € 86.197 allereerst € 48.621 hebben toegevoegd aan de bestemmingsfondsen en daarna € 54.210 hebben onttrokken aan de bestemmingsreserve, houden we een netto resultaat over van +/- € 80.609. Dit netto resultaat onttrekken we aan onze continuïteitsreserve, de sluitpost.

De continuïteitsreserve was € 388.555 bij de start van boekjaar 2024 en komt aan het eind van het boekjaar dus op het bedrag van € 307.946 uit. Daarmee is onze continuïteitsreserve 47,1% van de organisatiekosten.

We hadden er in onze begroting rekening mee gehouden dat we in dit investeringsjaar onze continuïteitsreserve voor een groter bedrag zouden moeten aanspreken, maar met 47% blijft onze continuïteitsreserve tussen de ideale grenzen van 40 en 60%.

KOMEND BOEKJAAR 2025

In 2024 zijn we gestart met meer inzet op onze fondsenwerving. Met extra inzet en ambitieuze plannen willen we onze inkomsten en vooral onze impact de komende jaren verder laten groeien. Net als in boekjaar 2024 verwachten wij ook in

2025 te moeten investeren om deze groei in onze doelen te realiseren. Daarom begroten wij voor 2025 wederom een klein maar negatief resultaat. Zo'n negatief resultaat is een lastige keuze, maar wij zijn ervan overtuigd dat het écht nodig is om te investeren in onze organisatie, in onze mensen en in de systemen. Dat is wat er nodig is om efficiënt te werken, op termijn te kunnen groeien en de impact te blijven realiseren die zo hard nodig is. Zo werken wij toe naar ons doel: een wereld waarin iedereen een dak boven zijn hoofd heeft.

BEGROTING BOEKJAAR 2025

BATEN

Baten van particulieren	482.940
Baten van bedrijven	640.225
Baten van loterijorganisaties	40.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.373.866
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van verbonden (internationale) organisaties	210.472
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	40.180

Som van de baten	2.787.683
-------------------------	------------------

LASTEN

Structurele hulp	2.001.565
Voorlichting en bewustmaking	262.798
Besteed aan doelstellingen	2.264.362
Wervingskosten	422.118
Kosten beheer en administratie	151.943

Som van de lasten	2.838.423
--------------------------	------------------

Saldo van baten en lasten	-50.740
----------------------------------	----------------



4 onze organisatie

Habitat Nederland

Vanuit de visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen, bouwt Habitat Nederland al sinds 1993 aan haar doelen: betere leef- en woonomstandigheden voor mensen in ontwikkelingslanden en meer bewustwording in Nederland over het wereldwijde huisvestingsprobleem.

Habitat Nederland is een zelfstandig opererende en financieel onafhankelijke fondsenwervende organisatie en is een erkend goed doel, dat voldoet aan strenge kwaliteitseisen en hierover verantwoording aflegt. Verderop in dit hoofdstuk gaan wij hier verder op in. Ook beschrijven wij onze organisatie: ons team van gedreven en professionele medewerkers, onze bevoegde vrijwilligers en betrokken bestuur. Ook de internationale Habitat for Humanity federatie waar Habitat Nederland onderdeel van uitmaakt lichten wij verder toe.



Onderdeel van Habitat International

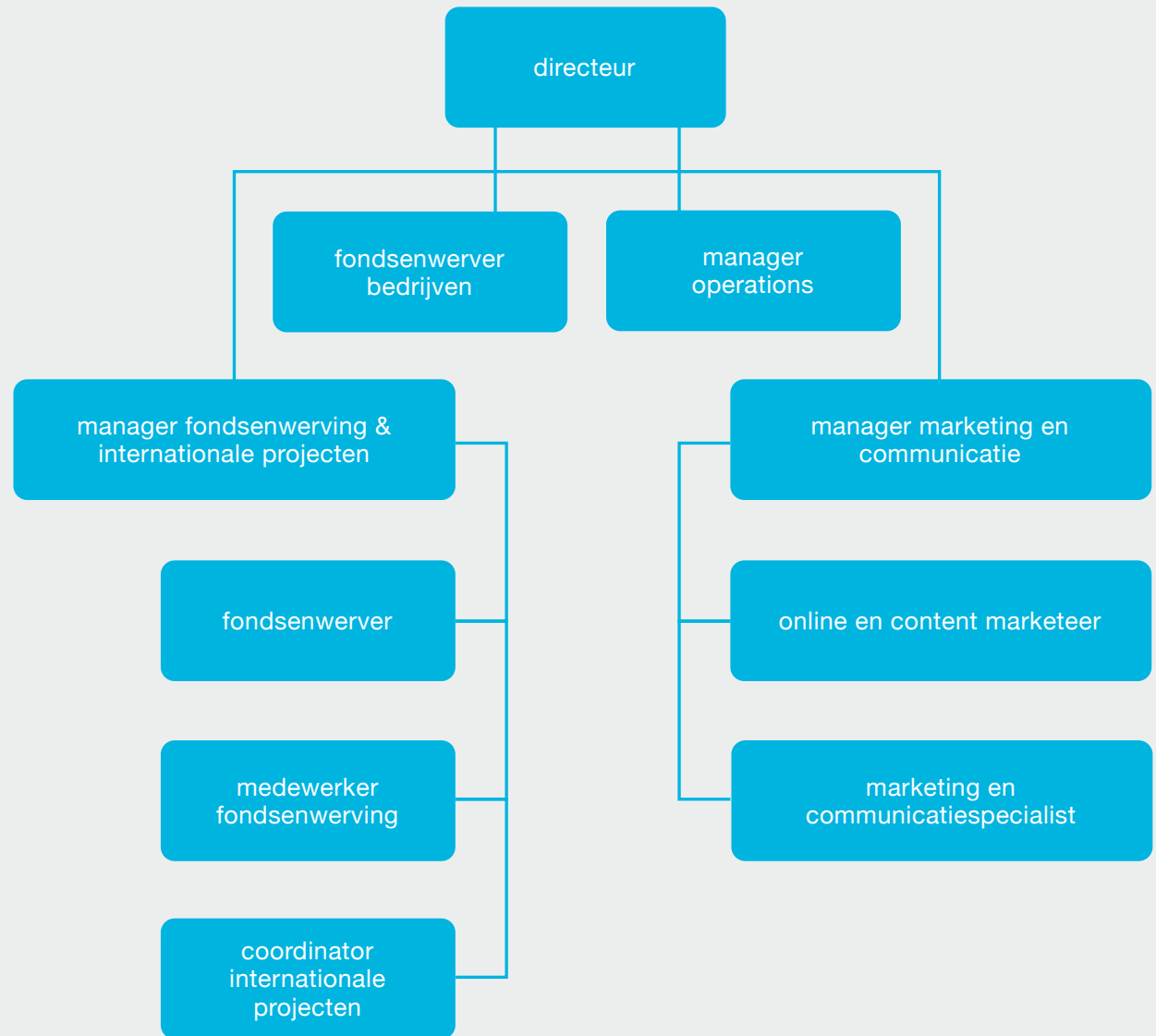
Habitat Nederland is onderdeel van de internationale Habitat for Humanity federatie met een hoofdkantoor in Atlanta, vier regiokantoren en meer dan zeventig onafhankelijke en zelfstandig opererende landen- en partnerorganisaties over de hele wereld. Alle Habitat landenorganisaties werken vanuit dezelfde visie en missie en onder dezelfde merknaam aan een wereld waarin iedereen - mét een degelijk en veilig huis als basis - kan bouwen aan een beter leven. Habitat for Humanity is in 1976 opgericht in de Verenigde Staten en is na een voorzichtige start in een paar landen en huis voor huis steeds verder opgeschaald. In de afgelopen 48 jaar zijn er wereldwijd al meer dan 62 miljoen mensen geholpen door alle Habitat-organisaties gezamenlijk.

Onze organisatie

Bij Habitat Nederland werken wij met veel inzet en passie aan datzelfde doel – een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft. Op kantoor bij Habitat Nederland werkt een klein team van gedreven en professionele medewerkers. Onze mensen zijn ons belangrijkste kapitaal. Alle medewerkers zetten zich - velen al jaren - met hart en ziel in voor de organisatie en hebben bewust voor werken bij Habitat gekozen omdat zij geloven in onze missie en visie. Het team werkt volgens een platte organisatiestructuur met een directeur aan het hoofd, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding, een staffunctie en twee afdelingen – ‘fondsenwerving en projecten’ en ‘marketing en communicatie’. Habitat Nederland wordt ondersteund door een brede groep bekwame vrijwilligers en een bestuur dat een toezichthoudende en controlerende rol heeft.



ORGANOGRAM PER 30 JUNI 2024



BESTUUR

Habitat Nederland wordt bestuurd volgens de eisen die de Code voor Goed Bestuur (ook wel Code Wijffels genoemd) stelt aan fondsenwervende organisaties. Habitat Nederland heeft daarbij gekozen voor het bestuursmodel met een toezichthoudend en controlerend bestuur. Code Wijffels noemt dit model III.

Het bestuur van Habitat Nederland bestaat uit minimaal vijf en maximaal acht leden. Een bestuurslid wordt voor een termijn van drie jaar aangesteld en kan een keer worden herbenoemd. Bij de selectie van nieuwe bestuursleden wordt gekeken naar de huidige samenstelling van het bestuur en gewenste profielschetsen om tot voldoende diversiteit in de portefeuilleverdeling en ledensamenstelling te komen. Daarnaast beoordeelt het bestuur of het nieuwe lid past bij de ontwikkelingen die de organisatie doormaakt. Om belangenverstrengelingen te voorkomen mogen bestuursleden geen zakelijke banden hebben met Habitat Nederland.

TAKEN VAN HET BESTUUR

De bestuursleden zetten zich op vrijwillige basis in voor de organisatie en ontvangen daarvoor geen vergoeding. Wel kunnen zij een vergoeding ontvangen voor (redelijke) kosten die gemaakt zijn ten behoeve van hun werk voor Habitat Nederland. In boekjaar 2024 bedroeg de uitgekeerde vergoeding € 0.

Het bestuur heeft onder andere de volgende taken:

- goedkeuren strategie en (meerjaren)beleidsplannen;
- goedkeuren begroting, jaarstukken en jaarverslag;
- alle overige handelingen waarvoor volgens de statuten goedkeuring van het bestuur nodig is;
- het aangaan van verplichtingen buiten de reguliere kaders, zoals de exploitatie- en investeringsbegroting;
- het aanstellen, het inschalen, de promotie, de overplaatsing, de schorsing en het ontslag van

DE BESTUURSLEDEN IN BOEKJAAR 2024

De heer G.A. (Gerbert) Mos, voorzitter

In functie sinds: 19 april 2016
Einde 3e termijn: 18 april 2025
Maatschappelijke functie:
eigenaar Inverness Family Offices

De heer R.W.R.C. (Ronald) van den Berg, penningmeester

In functie sinds: 1 maart 2022
Einde 1e termijn: 28 februari 2025
Maatschappelijke functie:
programma manager Creditwise, Rabobank

Mevrouw S.C.W.M. (Susan) Havermans

In functie sinds: 29 augustus 2019
Einde 2e termijn: 28 augustus 2025
Maatschappelijke functie:
directeur Agnus Consulting BV

Mevrouw H. (Heather) Alner

In functie sinds: 21 oktober 2021
Einde 1e termijn: 20 oktober 2024
Maatschappelijke functie:
Resource Development Director,
Habitat for Humanity International/EME

leidinggevende of vertrouwensposities bekleedende functionarissen (en in het algemeen daarmee samenhangende arbeidsvoorwaarden);

- het vaststellen van reglementen en het instellen van werkgroepen en commissies waarvan de besluiten door het bestuur dienen te worden goedgekeurd.

In het afgelopen verslagjaar heeft het bestuur drie keer vergaderd. Naast de goedkeuring van de voorgestelde begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, zijn onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- bestuurszaken, o.a. de samenstelling van het bestuur en het werven van nieuwe leden;
- financiële en interne zaken, o.a. de actuele financiële situatie
- de plannen en ontwikkelingen binnen de goededoelenmarkt, bij Habitat for Humanity International en in de eigen organisatie.

DIRECTIE

Jennifer Lemke is sinds 1 april 2009 directeur van Habitat Nederland. Zij geeft leiding aan de organisatie, is eindverantwoordelijk en vertegenwoordigt de organisatie extern. Haar taken zijn vastgelegd in het directiereglement. Elk jaar stelt de directeur - samen met het managementteam - het nieuwe jaarplan op, gebaseerd op de strategie, de voorgaande resultaten en de kansen en ontwikkelingen in de markt en het werkveld. In kwartaalbijeenkomsten deelt de directeur de voortgang van de jaarplannen met de organisatie met inhoudelijke en financiële rapportages.

Habitat Nederland volgt de Regeling 'beloning directeurs van goededoelenorganisaties' (zie www.goededoelen-nederland.nl) bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Ook de goedkeuring van de weging van de situatie bij Habitat Nederland vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een BSD-score van 370 punten voor het directeurssalaris en daarmee een maximaal jaarinkomen van € 109.879 (1 FTE/12 mnd.) De beloning van Habitatdirecteur Jennifer Lemke bleef met € 98.958 ruim binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen plus de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg € 105.849. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden daarmee in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen zoals de regeling voorschrijft. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening verder toegelicht in de 'toelichting op de lasten'.

VERHOUDING DIRECTIE EN BESTUUR

De directeur wordt aangesteld door het bestuur en legt aan hen verantwoording af. Zij heeft regelmatig contact met het bestuur en informeert hen over alle belangrijke ontwikkelingen in de organisatie en bereidt de bestuursvergaderingen voor. Zij houdt hen op de hoogte van de uitvoering van het jaarplan en deelt inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages zodat het bestuur de resultaten kan toetsen aan het beleid en de voortgang kan bewaken. Daarnaast legt de directeur elk jaar het nieuwe jaarplan en de begroting ter goedkeuring voor aan het bestuur. Het bestuur evalueert jaarlijks het functioneren van de directeur in een beoordelings- en functioneringsgesprek.

VRIJWILLIGERS

Naast het team van vaste medewerkers werken wij samen met een flink aantal professionals die ons op vrijwillige basis bij ons werk ondersteunen. Habitat Nederland zou niet kunnen draaien zonder de inzet van een netwerk van vrijwilligers: ons bestuur en onze reisbegeleiders die ons al jaren steunen, maar ook een groeiende groep mensen die belangeloos hun expertise inzetten voor Habitat Nederland.



De inzet van vrijwilligers is een strategische keuze waar wij een aantal jaren geleden voor gekozen hebben en die inmiddels een vaste plek heeft ingenomen in onze organisatie. De inzet van vrijwilligers maakt Habitat Nederland slagvaardiger. Wij kunnen meer werk verzetten en besparen tegelijkertijd geld, omdat wij ons budget niet hoeven in te zetten om dure expertise in te huren. Hierdoor kunnen wij meer geld be-

steden aan onze doelstelling: huizen bouwen voor mensen elders op de wereld die dat het hardst nodig hebben. Maar niet alleen de slagkracht van onze organisatie is erbij gebaat, het geeft ook de dynamiek in en de samenstelling van het team een positieve impuls.

Integriteit en verantwoording

Mensen geloven in Habitat. Ze staan achter onze missie en onze projecten en vertrouwen ons hun donatie toe. Zij geloven niet alleen in het resultaat, maar ook in de manier waarop wij werken. Dankzij het vertrouwen van iedereen die ons steunt, kunnen wij ons werk blijven doen. Dat vertrouwen ligt aan de basis van onze organisatie hier in Nederland en daar zijn wij zuinig op.

Daarom doen wij er als organisatie alles aan om resultaatgericht te werken en integer en welbewust met onze ver-

antwoordelijkheden om te gaan. Wij zijn transparant in onze communicatie, over onze financiën en onze resultaten en houden risico's en bedreigingen in het oog om ze zoveel mogelijk te beperken.

Wij onderschrijven als organisatie meerdere codes en richtlijnen en werken met een eigen gedragscode voor onze bouwreizen en vrijwilligers. Wij monitoren continu en verbeteren waar mogelijk. Om dit te borgen hebben wij een ISO-Partos 9001 certificering. En tot slot worden wij extern gecontroleerd door een onafhankelijke accountant, door de internationale Habitatorganisatie en door het CBF. Zo willen wij ervoor zorgen dat wij het vertrouwen dat in Habitat Nederland gesteld wordt, meer dan waard zijn.

CODES EN RICHTLIJNEN

Erkend Goed Doel

Habitat Nederland voldoet aan de normen van de erkenningsregeling van het CBF en is daardoor een 'Erkend Goed Doel'. Dit betekent dat Habitat Nederland verantwoording aflegt over haar resultaten en de besteding van haar inkomsten en toelichting geeft op haar werkwijze. Toezichthouder CBF controleert dit.

ANBI-beschikking

Habitat Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat wij voldoen aan de eisen die de Belastingdienst stelt aan goede doelen. Hierdoor zijn giften van donateurs en bedrijven fiscaal aftrekbaar en betalen wij geen belasting over schenkingen en nalatenschappen.

Code voor Goed Bestuur

De bedrijfsvoering van Habitat Nederland voldoet aan de Code voor Goed Bestuur, in overeenstemming met de richtlijnen van Goede Doelen Nederland. De code gaat over het besturen van goede doelen, het houden van toezicht, het afleggen van verantwoording en een goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel zoals donateurs, vrijwilligers, partners en begunstigten.

GEDRAGSCODES

Het is voor Habitat van het grootste belang dat wij ons bij het uitvoeren van onze werkzaamheden houden aan de principes die de basis vormen voor onze organisatie. Dit geldt voor iedereen die namens Habitat actief is. Habitat Nederland houdt zich daarnaast als organisatie aan een aantal gedragscodes. Deze gedragscodes zijn ook van toepassing op alle betrokken personen die bij, voor of namens Habitat Nederland werkzaam zijn.

Habitat Nederland is lid van Goede Doelen Nederland en Partos en houdt zich aan de door hen opgestelde gedragscodes. Als onderdeel van de internationale Habitat federatie onderschrijft Habitat Nederland ook de gedragscodes van



Habitat International en houdt zich aan de richtlijnen en procedures die voortkomen uit onder andere deze gedragscodes en de codes voor 'good governance' die Habitat International heeft opgesteld. Habitat Nederland stelt hoge eisen met betrekking tot integriteit en transparantie en hanteert een zero tolerance beleid bij fraude, seksueel misbruik en bij exploitatie en misbruik van kinderen. Daarnaast hebben we extra gedragscodes opgesteld voor onze vrijwillige reisbegeleiders en de deelnemers aan onze bouwreizen.

Een overzicht van de codes en richtlijnen die Habitat Nederland onderschrijft:

- Habitat International: Ethics Covenant and Code of Conduct
- Habitat International: Safeguarding policy en Child Protection Policy
- Habitat International: Whistle Blower Policy
- Habitat International: Fraud Policy
- Erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF
- Partos Gedragscode
- SBF Code Goed Bestuur
- Financiële codes Goede Doelen Nederland
- Dutch Accounting Standards Board, richtlijn RJ650
- Inter-Agency Standing Committee's Six Core Principles Relating to Sexual Exploitation and Abuse
- Interaction CEO Pledge on Preventing Sexual Abuse, Exploitation and Harassment by and of NGO Staff
- Interaction NGO Standards
- The Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief
- The Core Humanitarian Standard on Quality and Accountability
- The Sphere Humanitarian Charter and Minimum Standards in Humanitarian Response

TRANSPARANTE COMMUNICATIE NAAR ONZE ACHTERBAN

Onze achterban is divers en wijdverbreid, zowel in Nederland als internationaal. Zo hebben wij contacten in het buitenland met Habitat International, de Habitat landenorganisaties



waar Habitatprojecten worden uitgevoerd en andere partners ter plekke waar wij mee samenwerken. Hier in Nederland onderhouden wij contact met particuliere donateurs, geïnteresseerden, bedrijven, (semi-) overheid, institutionele donateurs, bouwreizigers, reisbegeleiders en andere vrijwilligers, leveranciers en dienstverleners en onder andere Partos, Goede Doelen Nederland en het CBF.

Wij hebben dagelijks contact met supporters via uiteenlopende kanalen. Van een schriftelijke voortgangsrapportage over een specifiek project voor een Nederlandse donateur tot het beantwoorden van een vraag van een geïnteresseerde aan de telefoon. Van een presentatie tijdens een informatiebijeenkomst over Habitat tot een verhaal op onze website of in de Bouwbrief over een huiseigenaar die dankzij een Habitat huis

kon bouwen aan de toekomst. En natuurlijk geven wij algemene informatie, zoals in dit jaarverslag, via onze websites en sociale media kanalen en kunnen mensen ons bereiken via de telefoon, email, website of social media met vragen, suggesties of klachten.

MONITOREN EN VERBETEREN

Als wij klachten ontvangen dan worden deze volgens een vaste procedure afgehandeld en opgeslagen in onze klachtenadministratie. Deze klachtenprocedure is terug te lezen op onze website. In boekjaar 2024 zijn er bij Habitat Nederland geen klachten binnengekomen.

Naast de klachten die wij bijhouden, meten wij ook klanttevredenheid in binnen- en buitenland om onze contacten en werkwijze te blijven verbeteren.

RISICOMANAGEMENT

Net als elke andere organisatie loopt Habitat Nederland risico: algemene risico's en specifieke risico's die samenhangen met de aard van onze werkzaamheden. Risico's die gevolgen kunnen hebben voor onze organisatie, onze financiële situatie en financiële gezondheid, onze prestaties en onze reputatie, maar ook voor de mensen met wie wij werken in onze projecten en de mensen die ons steunen hier in Nederland. Daarom stellen wij bij Habitat Nederland alles in het werk om zo goed mogelijk zicht te krijgen op die risico's, ze tot een minimum te beperken en onze organisatie én de mensen met wie wij werken te beschermen tegen schade.

RISICO-INVENTARISATIE

Wij hebben een uitgebreide inventarisatie van een breed scala aan mogelijke risico's waar we in ons werk en als organisatie rekening mee houden. De impact van de risico's brengen wij met bijbehorende indicatoren en beheersmaatregelen in kaart. Op regelmatige basis worden de op dat moment

Financiële gezondheid	HR	Projecten	Bouwreizen	Privacybescherming donateursgegevens
Risicowaardering				
Hoog	Middel	Hoog	Hoog	Hoog
Risico-indicatoren				
- Onvoldoende opbrengst - Onevenwichtige mix van inkomsten - Macro-economische factoren - Scheve verhouding projectdonaties en onbestemde inkomsten	- Verloop - Ziekte of uitval - Functioneren medewerkers	- Onvoldoende voortgang werkzaamheden projectland - Externe factoren projectland	- Veiligheid en gezondheid deelnemers - Veiligheid van toekomstige huiseigenaren en de lokale gemeenschap - Reputatieschade Habitat Nederland en lokale Habitatorganisatie	Datalekken
Risicomanagement				
- Financiële maandrapportages inclusief forecastingsysteem - Tweewekelijks overleg team fondsenwerving mbt voortgang - Kwartaal-dashboards met indicatoren financiële gezondheid ter informatie van team, bestuur en Habitat International	- Opvolgingsplan sleutelposities - Faciliteren thuiswerkomgeving - Verzuimverzekering - Periodieke evaluatie welzijn en welbevinden medewerkers - Externe vertrouwenspersoon	- Projectfasering met (financiële) rapportage na elke fase - Regelmatig overleg - Projectmonitoring en -evaluatie	- Intensieve begeleiding en informatievoorziening aan deelnemers vooraf en tijdens de bouwreis mbt persoonlijke veiligheid en gezondheid - Monitoring door Habitat International van situatie in Habitat gastland - Intensieve begeleiding informatievoorziening over gedragscodes en integriteit aan reisbegeleiders en deelnemers	- AVG protocol - Verwerkingsovereenkomsten met leveranciers - Bewustwording medewerkers
Risicopreventie				
- Evenwichtige fondsenwerf-mix - Op regelmatige basis monitoren van ontwikkelingen - Plannen en doelen evalueren en indien nodig aanpassen	- Begeleiding bij persoonlijke ontwikkeling - Verzuimbegeleiding - Onze ISO-Partos-certificering waardoor we gestandaardiseerd werken en de belangrijkste werkprocessen zijn vastgelegd	Projectafspraken tussen Habitat Nederland, Habitat projectland en Habitat International	- Integriteitsbeleid - Accreditatieprogramma voor bouwreizen door Habitat International, Noodplan, VOG voor reisbegeleiders, Gedragscode voor bouwreizigers en reisbegeleiders	Bewaarbeleid privacygevoelige data

relevante risico doorgenomen met het bestuur van Habitat Nederland. In de tabel hieronder zijn de risico's weergegeven die in boekjaar 2024 relevant waren.

RISICOMANAGEMENT EN -PREVENTIE

Hieronder lichten wij de belangrijkste maatregelen toe die wij dit boekjaar namen en gaan wij in op de risico's die zich voordeden. Het bestuur kent de risicoanalyse en de acties ter preventie en is er – na het bestuderen van de analyse – van overtuigd dat Habitat Nederland met deze werkwijze voldoende controle heeft over de in kaart gebrachte risico's.

Financiële gezondheid

In onze strategie heeft onze financiële gezondheid een belangrijke plaats. Het is erg belangrijk om onze continuïteit te waarborgen en om onze impact-doelen op termijn te halen. Wij hebben de belangrijkste indicatoren voor onze financiële gezondheid verzameld in een dashboard dat wij elk kwartaal monitoren om waar nodig in te grijpen of bij te sturen.

HR

Onze organisatie draait op een klein team van betrokken en loyale medewerkers. Dat brengt het risico met zich mee dat als een van de medewerkers de organisatie verlaat, er ook direct een gat valt. Ook de weerslag van een minder goed functionerende medewerker is groter op een kleine organisatie omdat het werk dat blijft liggen minder makkelijk is op te vangen door andere medewerkers. Daarom hebben wij werkprocedures en -processen op papier gezet om dit risico nog beter af te dekken.

Bouwreizen

Na een voorzichtige herstart van ons bouwreisprogramma in boekjaar 2023, waren er dit jaar behoorlijk wat bouwreizen. Ze zijn daarom weer opgenomen in de risicotabel. Naast de financiële risico's die al onze fondsenwervende producten hebben, kent de organisatie van bouwreizen nog een aantal specifieke risico's. Een bouwreis is in de eerste plaats een onvergetelijke ervaring voor alle betrokkenen, maar het

brengt ook risico's met zich mee, zowel voor onze bouwreizigers als voor de mensen in kwetsbare posities waar wij mee werken in onze projecten en voor Habitats reputatie. Daar zijn wij ons terdege van bewust en wij hebben dan ook diverse maatregelen en procedures die deze risico's zoveel mogelijk beperken.

Om onze deelnemers veilig op reis te kunnen sturen, maken wij gebruik van een risico-inschatting van de bouwreislanden die Habitat International maandelijks maakt. Als het risico in een land te hoog is dan worden bouwreizen naar dat land stilgelegd. Ook besteden wij bij Habitat Nederland veel aandacht aan veiligheid in de voorbereiding van onze bouwreizigers. En uiteraard hebben wij een noodplan en komen wij direct in actie bij calamiteiten. De veiligheid van onze bouwreizigers is van groot belang; wij doen er dan ook alles aan om een bouwreis een onvergetelijke en veilige ervaring te maken voor onze bouwreizigers.

Maar ook de ervaring van de families en zeker ook de kinderen in de kwetsbare gemeenschappen waar wij bouwen is van groot belang. Zij mogen absoluut geen risico lopen door de komst van onze bouwreizigers. Wij realiseren ons terdege dat mensen laten afreizen naar kwetsbare gemeenschappen risico's met zich meebrengt. Wij nemen dan ook extra voorzorgsmaatregelen om de veiligheid van de lokale bevolking te waarborgen. We hebben een goed getrainde pool van reisbegeleiders die onze reizen begeleiden. Zij hebben een eigen gedragscode en moeten, nog voor zij als vrijwilliger bij ons in dienst treden, een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) overleggen. Voor bouwreizigers hebben wij ook een gedragscode en in de voorbereiding van de reis is deze code uitgebreid onderwerp van gesprek. Onze reisbegeleiders zijn daarnaast goed getraind om ook tijdens de reis de bouwreizigers hierin te begeleiden en hen indien nodig aan te spreken.

Tot slot is er ook een potentieel risico voor de reputatie van Habitat, maar door alle bovengenoemde maatregelen denken wij ook dit risico voldoende te hebben afgedekt.

CONTINU MONITOREN EN VERBETEREN

Dit boekjaar is onze ISO-Partos certificering ge-audit en wederom geprolongerd. Een mooie bevestiging van onze manier van werken. Maar uiteraard blijven wij verbeteren om nog resultaatgerichter te werken en te blijven focussen op integriteit, bewustwording en transparante communicatie. Dit is altijd in ontwikkeling en wij willen te allen tijde alert zijn en blijven.

EXTERN TOEZICHT

Naast het toezicht dat verankerd is in de genoemde procedures en richtlijnen en de toezichthoudende rol van het bestuur van Habitat Nederland, wordt er ook extern toezicht gehouden op onze organisatie en onze resultaten.

EIK certificering controleert onze kwaliteitssystemen in een jaarlijkse ISO-audit en doet aanbevelingen voor verbeteringen. With Accountants controleert jaarlijkse onze jaarrekening en dit bijbehorende bestuursverslag – tesamen ons jaarverslag - en indien relevant doet zij de controle van specifieke projectbestedingen. Ook doet With Accountants aanbevelingen voor verbetering van onze interne processen op basis van hun ervaring in onze sector. Het CBF houdt toezicht voor het keurmerk 'Erkend Goed Doel' en beoordeelt op regelmatige basis of Habitat Nederland aan de gestelde eisen voldoet. En tot slot controleert Habitat for Humanity International onze werkwijze, onze bestedingen en financiën.

5 jaarrekening boekjaar 2024

Balans per 30 juni 2024

(in euro's, na resultaatbestemming)

	30-06-2024		30-06-2023	
Activa				
Materiële vaste activa				
• Inrichting en inventaris		-		2.833
Immateriële vaste activa				
• Software		49.496		28.428
Voorraden		8.674		9.680
Vorderingen en overlopende activa				
• Debiteuren	5.748		8.144	
• Overige vorderingen en overlopende activa	43.984		18.449	
		49.732		26.593
Liquide middelen		631.643		771.617
Totaal		739.545		839.151

Passiva				
Reserves en fondsen				
Reserves				
• Continuïteitsreserve	307.946		388.555	
• Bestemmingsreserve	45.176		99.386	
		353.122		487.941
Fondsen				
• Bestemmingsfonds bestemde donaties		228.804		180.183
Kortlopende schulden				
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	26.492		24.456	
• Crediteuren	16.143		18.214	
• Overige schulden en overlopende passiva	114.984		128.357	
		157.619		171.027
Totaal		739.545		839.151



Staat van baten en lasten over het boekjaar 2024

(in euro's)

	Boekjaar 2024		Begroting boekjaar 2024		Boekjaar 2023	
Baten						
Baten van particulieren		438.701		303.000		251.440
Baten van bedrijven		434.302		575.000		267.448
Baten van loterijorganisaties		-		-		-
Baten van andere organisaties zonder winststreven		899.087		1.013.600		1.451.038
Baten van subsidies van overheden		-		-		16.267
Baten van verbonden (internationale) organisaties		89.636		-		168.500
Som van de geworven baten		1.861.725		1.891.600		2.154.694
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		49.560		29.400		15.551
Som van de baten		1.911.285		1.921.000		2.170.245
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
• Structurele hulp	1.343.990		1.476.940		1.769.391	
• Voorlichting en bewustmaking	214.736		197.694		152.706	
		1.558.726		1.674.634		1.922.097
Wervingskosten		338.755		330.981		242.468
Kosten beheer en administratie		100.001		105.817		148.897
Som der lasten		1.997.483		2.111.432		2.313.462
Saldo van baten en lasten		-86.197		-190.432		-143.217
Resultaatbestemming						
Ten laste van bestemmingsfondsen		48.621		25.000		-110.470
Ten gunste van de bestemmingsreserve		-54.210		56.000-		14.660
Ten laste van de continuïteitsreserve		-80.609		-159.432		-47.407
		-86.197		-190.432		-143.217

De analyse van de resultaten in vergelijking met begroting en het voorgaande boekjaar is te vinden in hoofdstuk 3 - onze resultaten

Grondslagen voor financiële verslaggeving

De jaarrekening van Habitat Nederland is opgesteld conform de ‘Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties’ van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van deze jaarrekening is inzicht bieden in de financiële positie van Habitat Nederland en toelichting geven op de kosten van de organisatie en besteding van gelden in relatie tot het doel waarvoor de gelden bijeengebracht zijn. Een vergelijking met de vastgestelde begroting 2024 en de realisatie in het voorgaande boekjaar 2023 is uitvoerig aan de orde gekomen in “hoofdstuk 3 – onze resultaten”.

ALGEMEEN

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

DE JAARREKENING IS OPGESTELD IN EURO'S.

ALGEMENE GRONDSLAG

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is de historische kostprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

VERGELIJKING MET VOORGAAND BOEKJAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de euro (€). De vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden gedurende het boekjaar verantwoord tegen de koers op transactiedatum. Koersverschillen, ongeacht het teken, worden verantwoord als algemene kosten.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening overeenkomstig de grondslagen en regels is het nodig dat de directie over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt. Dit is medebepalend voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Waar nodig voor het vereiste inzicht worden deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

(Im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats op basis van een

vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd op historische aanschafwaarde. Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

VORDERINGEN

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

RESERVES EN FONDSEN

Het eigen vermogen is ingedeeld in reserves, te weten:

- Bestemmingsreserve
- Continuïteitsreserve
- Bestemmingsfonds

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is een afgezonderd deel van de middelen waarvan het bestuur een beperking heeft aangebracht op de bestedingsmogelijkheid.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om risico's te kunnen dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst

aan haar verplichtingen kan voldoen. Habitat Nederland heeft in haar vijfjaren-strategie bepaald dat de omvang van de continuïteitsreserve idealiter tussen 40% en 60% van de organisatiekosten bedraagt, maar in elk geval tussen de 25% en de 80% moet blijven.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds is een afgezonderd deel van de middelen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald. Donateurs kunnen bij hun gift aanwijzingen geven over de besteding ten behoeve van een specifiek project of in een bepaald land. Voor zover deze donaties niet in hetzelfde boekjaar zijn ontvangen als afgewikkeld, worden zij opgenomen in het bestemmingsfonds.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

LANGLOPENDE SCHULDEN, OVERIGE SCHULDEN EN CREDITEUREN

Langlopende schulden, crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

PROJECTVERPLICHTINGEN

Onvoorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het besluit intern is genomen en dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het interne besluit is genomen, dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner en door de projectpartner aan de gestelde voorwaarden is voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

BATEN

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Giften in natura

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Opbrengsten uit bouwreizen

De brutowinst op bouwreizen wordt verantwoord. Dit betekent dat de kosten zoals reis- en verblijfkosten, in mindering worden gebracht op de bouwreisomzet.

Opbrengsten uit bouwreizen worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

Sinds verslagjaar 2021 wordt de alternatieve verwerkingsmethode voor nalatenschappen op grond van RJ 640.208 gehanteerd. Nalatenschappen worden opgenomen als deze betrouwbaar kunnen worden vastgesteld; dat is, als op balansdatum de akte van verdeling of, als die er niet is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel de gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Subsidies zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord in het jaar van toekenning.

Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven

Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de bate overeenkomstig de projectvoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding,

dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de projectvoorwaarden. Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord in het jaar van toekenning.

LASTEN

Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Grondslagen voor kostentoerekening

De loonkosten worden toegerekend aan één van de volgende vier kostendragers: Structurele hulp, Voorlichting, Wervingskosten en Beheer en administratie. Toerekening geschiedt op basis van geschatte tijdsbesteding per medewerker. Ook de reis-, huisvestings- alsmede de kantoor-, afschrijvings- en algemene kosten worden toegerekend op basis van het aantal FTE's (full time equivalenten) in deze categorieën ten opzichte van het totale aantal FTE's.

De kostenverdeling is gebaseerd op onderstaande FTE verdeling:

	gem. fte '24	gem. fte '23
Personeel, toegerekend aan:		
Structurele hulp	2.0	1.7
Voorlichting	1.9	1.0
Wervingskosten	3.3	2.3
Beheer en administratie	0.9	1.4
	8.1	6.3

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Habitat Nederland heeft een pensioenregeling voor haar medewerkers getroffen en heeft een overeenkomst afgesloten met ASR. Hierbij is gekozen voor een beschikbare premieregeling/ ouderdomspensioen. Dit is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Habitat Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Toelichting op de balans – activa



Materiële vaste activa	30-06-2024	30-06-2023
Inrichting en inventaris		
Investeringen	5.445	5.445
Cumulatieve afschrijvingen	-5.445	-2.612
Stand per 30 juni 2024	-	2.833

Dit betreft de aangeschafte kantoorinventaris. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar

Immateriële vaste activa	30-06-2024	30-06-2023
Software		
Investeringen	58.264	28.428
Cumulatieve afschrijvingen	-8.768	-
Stand per 30 juni 2024	49.496	28.428

Dit betreft de betalingen voor de implementatie van software. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar vanaf 1 juli 2024.

Vorraden	30-06-2024	30-06-2023
Totaal voorraden	8.674	9.680

De verantwoorde voorraden betreffen aan de bouwreizen gerelateerde artikelen zoals t-shirts, petten en WakaWaka's. De voorraden worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorderingen en overlopende activa	30-06-2024	30-06-2023
Debiteuren		
Openstaande debiteuren	5.748	8.144
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	24.257	9.978
Overige vorderingen	19.727	8.471
Totaal vorderingen en overlopende activa	49.732	26.593

Liquide middelen	30-06-2024	30-06-2023
Kas	235	216
ABN-AMRO bank	228.055	161.386
ABN-AMRO bank (dollarrekening)	15.740	28.326
ING bank	387.613	581.689
Totaal liquide middelen	631.643	771.617

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting en worden deels aangehouden voor de bedrijfsvoering en deels voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Toelichting op de balans – passiva

Bestemmingsfonds bestemde donaties		
Het verloop van het fonds gedurende het boekjaar is:		
Stand per 1 juli 2023		180.183
Toevoeging aan het fonds		
Bestemde donaties	1.174.923	
Onttrekking aan het fonds		
Afwikkeling bestemde giften	- 1.126.302	
Per saldo toegevoegd aan het fonds		48.621
Stand per 30 juni 2024		228.804



Het bestemmingsfonds is als volgt over de landen te verdelen:				
	01-07-2023	Toevoeging	Onttrekking	30-06-2024
Cambodja	6.957	153.286	148.900	11.342
Domenicaanse Republiek	-	16.000	16.000	-
Filippijnen	5.610	-	-	5.610
Guatemala	9.054	23.936	23.603	9.387
India	10.715	-	10.715	-
Indonesië	-	16.000	16.000	-
Jordanië	8.837	76.826	73.287	12.375
Kenia	10.614	350.848	314.607	46.856
Malawi	1.292	140.483	95.700	46.074
Nepal	560	85.227	75.405	10.383
Oeganda	110.405	89.962	149.154	51.213
Oekraïne	10.000	51.060	61.060	-
Oekraïne Giro555	-	91.871	91.871	-
Roemenië	5.281	-	-	5.281
Vietnam	-	8.158	-	8.158
Bouwreis Algemeen	-	71.267	50.000	21.267
Overige < € 1.000	857	-	-	857
	180.183	1.174.923	1.126.302	228.804

De toevoeging aan het bestemmingfonds betreft alle bestemde donaties die voor een specifiek land zijn geworven. De onttrekking aan het bestemmingsfonds betreft alle bedragen die naar een land zijn overgemaakt. Het bestemmingsfonds Bouwreizen Algemeen wordt gevuld met een klein deel van elke bouwreisdonatie om projecten te financieren in landen waar geen bouwreizen zijn. Dit boekjaar is er € 50.000 onttrokken aan het bestemmingsfonds Bouwreizen Algemeen voor een project in Zambia.

Vervolg passiva

Bestemmingsreserve		
Stand per 1 juli 2023		99.386
Toevoeging:		
Apparaatskostenvergoeding (AKV) van de Giro555-bijdrage ter dekking toekomstige uitvoeringskosten	-	
Bouwreisreserve	1.790	
Onttrekking aan bestemmingsreserve:		
Apparaatskostenvergoeding (AKV) van de Giro555-bijdrage ter dekking uitvoeringskosten	-56.000	
Per saldo toegevoegd:		
Resultaatbestemming boekjaar 2024		-54.210
Stand per 30 juni 2024		45.176

Dit boekjaar is er € 56.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve ter dekking van de gemaakte uitvoeringskosten voor het Oekraïne-project en het Turkije-project van Giro555. Daarnaast is er € 1.790 toegevoegd aan het noodpotje voor bouwreizen.

Continuïteitsreserve

Het resultaat van 2024 is, rekeninghoudend met de toevoegingen/onttrekkingen aan de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds, toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Het verloop van de continuïteitsreserve gedurende het boekjaar is:

Stand per 1 juli 2023		388.555
Resultaatbestemming boekjaar 2024		-80.609
Stand per 30 juni 2024		307.946

De continuïteitsreserve per 30 juni 2024, € 307.946, bedraagt 39% ten opzichte van de totale organisatiekosten en is daarmee binnen de voorwaarden die Habitat Nederland hier hanteert.



Vervolg passiva

Kortlopende schulden	30-06-2024	30-06-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting	20.084	15.690
Omzetbelasting	6.408	8.766
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	26.492	24.456
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	33.919	37.703
Vooruitontvangen bedragen	5.730	47.708
Verplichting inzake projecten	-	-
Overlopende passiva	75.335	42.946
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	114.984	128.357

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Onze rechten en verplichtingen zijn onderverdeeld in rechten en verplichtingen in het kader van onze doelstellingen en de overige verplichtingen voor het kantoor van Habitat Nederland

Projecttoekenningen

Per 30 juni 2024 is er sprake van diverse meerjarige toekenningen die nog niet volledig zijn gerealiseerd:

< 1 jaar: € 634.568

1 – 5 jaar: € 128.073

Projectverplichtingen

Per 30 juni 2024 is er sprake van de volgende voorwaardelijke verplichtingen:

< 1 jaar: € 546.623

1 – 5 jaar: € 96.095

Nog te ontvangen nalatenschappen

Per balansdatum zijn er twee nalatenschappen waarvan wij nog geen akte van verdeling of rekening en verantwoording hebben ontvangen.

Huurverplichting

Er is per 1 februari 2024 een huurcontract aangegaan voor kantoorruimte in Amsterdam Sloterdijk. Dit contract loopt momenteel tot december 2025 en wordt tot wederopzegging telkens met een jaar verlengd. De huur bedraagt € 26.400 per jaar.



Financiële verantwoording Giro555-bijdrage

Habitat Nederland is sinds 2022 gastdeelnemer van de nationale actie “Samen in actie voor Oekraïne” en sinds 2023 van de nationale actie “Help slachtoffers aardbeving” van de Samenwerkende hulporganisaties (Giro555).

In boekjaar 2023 ontvingen wij 90% van de toegezegde bijdrage van 1 miljoen euro voor “Help slachtoffers aardbeving” voor een project in Turkije en na afronding van het project zullen wij de laatste 10% ontvangen.



Samen in actie voor Oekraïne	Boekjaar 2024	t/m boekjaar 2024
Baten uit acties derden (publieksdonatie)		
Toegezegde bijdrage		1.000.000
Reeds ontvangen van deze bijdrage	98.871	998.871
Rente	-	-
Totaal baten	98.871	998.871
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV) (max. 7% van de daadwerkelijke bestedingen)		
Daadwerkelijk bestede kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)	14.000	70.000
Toegevoegd aan bestemmingsreserve	-	63.000
Nog beschikbare AKV in bestemmingsreserve (ter dekking toekomstige kosten)	-	-
Totaal kosten voorbereiding en coördinatie	14.000	70.000
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	91.871	928.871
Overmakingen door Habitat Nederland	91.871	928.871
Totaal beschikbare bestedingsruimte	-	-
Totaal besteed in percentage	-	100%

Help slachtoffers aardbeving Turkije & Syrië	Boekjaar 2024	t/m boekjaar 2024
Baten uit acties derden (publieksdonatie)		
Toegezegde bijdrage	-	1.000.000
Reeds ontvangen van deze bijdrage	-	900.000
Rente	-	-
Totaal baten	-	900.000
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV) (max. 7% van de daadwerkelijke bestedingen)		
Daadwerkelijk bestede kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)	49.000	49.000
Toegevoegd aan bestemmingsreserve	-	63.000
Nog beschikbare AKV in bestemmingsreserve (ter dekking toekomstige kosten)	-	14.000
Totaal kosten voorbereiding en coördinatie	-	63.000
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	-	837.000
Overmakingen door Habitat Nederland	-	837.000
Totaal beschikbare bestedingsruimte	-	-
Totaal besteed in percentage	100%	100%

Toelichting op de staat van baten en lasten



	2024	2023
Baten van particulieren		
Bouwreisdonaties	119.429	32.306
Overige baten van particulieren	46.595	83.010
Machtigingen en notariële aktes	106.179	96.163
Mailingacties	15.255	20.593
Nalatenschappen	151.244	15.961
Noodhulp	-	3.408
	438.701	251.440
Baten van bedrijven		
Bouwreisdonaties	331.983	77.857
Bedrijfsdonaties	102.319	115.482
Giften in natura	-	-
Noodhulp	-	74.109
	434.302	267.448
Baten van andere organisaties zonder winststreven		
Stichtingen, vermogensfondsen en kerkelijke organisaties	630.356	546.038
Samenwerkende hulporganisaties (Giro555)	98.871	900.000
Noodhulp	-	5.000
Giften in natura	169.860	-
	899.087	1.451.038
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		
Habitat International	89.636	168.500
	89.636	168.500
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Omzet bouwreizen	253.215	73.682
Kostprijs omzet bouwreizen	-203.655	-58.130
Brutowinst bouwreizen	49.560	15.551
Baten van subsidies van overheden		
NOW regeling	-	16.267
Som van de baten	1.911.285	2.170.245
De baten van subsidies van overheden betreft de NOW regeling in het kader van de Covid-19 pandemie. Het gaat hier om een incidentele bijdrage. De vaststelling van deze subsidie is definitief.		

Lastenverdeling

	Doelstellingen						
	Structurele hulp	Voorlichting	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal boekjaar 2024	Begroting boekjaar 2024	Totaal boekjaar 2023
Verstekte projectbijdragen	1.126.302	-	-	-	1.126.302	1.300.000	1.615.756
Afdrachten aan verbonden organisaties	28.398	-	-	3.155	31.553	31.257	-
Communicatiekosten	-	23.759	13.660	-	37.419	75.000	58.727
Personeelskosten	144.938	149.202	252.052	77.629	623.822	542.000	500.727
Reis- en verblijfskosten	5.246	4.941	8.639	2.273	21.099	22.500	18.944
Huisvestingskosten	4.861	4.579	8.006	2.106	19.553	10.995	7.377
Kantoor- en algemene kosten	31.360	29.538	51.647	13.587	126.133	119.680	111.326
Afschrijvingen	2.884	2.717	4.750	1.250	11.601	10.000	605
	1.343.990	214.736	338.755	100.001	1.997.483	2.111.432	2.313.462

	Boekjaar 2024	Boekjaar 2023
Doelbestedingspercentage van de baten	81,6%	88,6%
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten		
Doelbestedingspercentage van de lasten	78,0%	83,1%
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten		
Wervingskosten percentage	18,2%	11,2%
Wervingskosten / de som van de geworven baten		
Kosten beheer en administratie	5,0%	6,4%
Kosten beheer en administratie / totale lasten		



Toelichting lasten

Bezoldiging directie en bestuur

Directie

Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de Regeling beloning directeuren van goede doelen. De beloningsregeling houdt rekening met de zwaarte van de functie en wordt uitgedrukt in een BSD score waaraan een maximaal salaris is gekoppeld. Op grond van deze regeling is de functie ingeschaald in functiegroep F met een maximaal jaarinkomen van € 109.879. Het jaarinkomen van de directie bedraagt € 98.958 en blijft daarmee onder het gestelde maximum.

Het salaris van de directie is als volgt opgebouwd:

Dienstverband

Aard (looptijd)

uren	40
part-time percentage	100
periode	1/7-30/6

Bruto loon	91.644
vakantiegeld	7.314
eindejaarsuitkering, 13e/14e mnd	-
variabel jaarinkomen	-
Totaal jaarinkomen	98.958

Pensioenlasten (wg deel)	6.892
--------------------------	-------

Totaal bezoldiging Boekjaar 2024	105.849
---	----------------

Totaal bezoldiging Boekjaar 2023	104.545
----------------------------------	---------

Bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Ten behoeve van de stichting gemaakte kosten worden vergoed. Gedurende het boekjaar zijn geen kostenvergoedingen aan het bestuur betaald.

Communicatiekosten

Voorlichting en bewustmaking

	2024	2023
Nieuwsbrieven en mailings	7.292	10.198
Evenementen	7.366	4.233
Voorlichting en PR	6.394	13.475
Vrijwilligers	115	191
Overige kosten	2.592	12.634
	23.759	40.732

Wervingskosten

Nieuwsbrieven en mailings	4.862	6.799
Evenementen	4.911	2.822
Overige kosten	3.888	8.375
	13.660	17.995

Totaal communicatiekosten	37.419	58.727
----------------------------------	---------------	---------------

Personeelskosten

Salarissen	482.058	427.815
Sociale lasten	85.394	52.728
Pensioenlasten	37.860	27.739
Mutatie vakantiedagen	-4.697	-13.528
Overige personeelskosten	23.208	5.973

Totaal personeelskosten	623.822	500.727
--------------------------------	----------------	----------------

Gedurende het boekjaar waren gemiddeld 8,1 FTE in dienst (2023: 6,3).



NAMENS HET BESTUUR VAN HABITAT NEDERLAND:

De heer G.A. Mos

Mevr. S.W.C.M. Havermans

Mevrouw. H. Alner

De heer R.W.R.C van den Berg

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het
jaarverslag opgenomen
jaarrekening 2024.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Habitat for Humanity Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2024 van Stichting Habitat for Humanity Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Habitat for Humanity Nederland op 30 juni 2024 en van het resultaat over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2024;
2. de staat van baten en lasten over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Habitat for Humanity Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
T @withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Slidrecht, 11 december 2024.

With Accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA

colofon

Dit publieksjaarverslag is een uitgave van
Habitat for Humanity Nederland.



Naritaweg 135
1043 BS Amsterdam
info@habitat.nl
www.habitat.nl
www.bouwmee.nl

Giften zijn welkom op rekening NL79 INGB 0000006261

TEKST EN EINDREDACTIE

Habitat for Humanity Nederland

FOTOGRAFIE

Habitat for Humanity Nederland

VORMGEVING

Studio Kaboem!



9001:2015
versie 2018

