



Happy Watoto

Tanzanian Homes & Schools

Jaarverslag 2020

1 april 2021



Inhoudsopgave

Verslag van het bestuur	pagina 3
Onze strategie	pagina 6
Ons werk	pagina 9
Corporate Governance	pagina 14
Financieel verslag	pagina 19
Toelichting op Financieel Verslag	pagina 24
Verslag van de Kascommissie	pagina 29
Algemene informatie	pagina 32





Verslag

van het

Bestuur



Verslag van het bestuur

Meer dan **355**
kinderen zijn
in 2020
geholpen
door **Happy**
Watoto.

Het jaar 2020 was voor iedereen een uitdagend jaar. De COVID-19 crisis heeft ervoor gezorgd dat de wereld gedeeltelijk tot stilstand is gekomen en heeft ook effect gehad op ons als organisatie. De scholen zijn tijdelijk gesloten geweest en de organisatie heeft verschillende maatregelen genomen om ervoor te zorgen dat de kinderen en het personeel veilig blijven.

Daarnaast zijn een aantal sponsorevenementen afgelast, wat betekent dat we fondsenwerving hoog op de agenda hebben gezet voor komend jaar. Door de crisis hebben we ons vooral gericht op het ondersteunen van de kinderen en het personeel in deze moeilijke tijden. Hoewel 2020 een zeer uitdagend jaar was, heeft het ook een aantal kansen geboden.

Laten we eerst even stilstaan bij een aantal hoogtepunten uit 2020:

- Door alle krachten te bundelen zijn we erin geslaagd **155 kinderen** direct te helpen via onze tehuizen en school, Kikatiti en Ngorika. Nog eens **166 lokale dorpskinderen** gingen naar de Ngorika school en **86 kinderen** volgden middelbaar onderwijs.
- We vierden het afstuderen van **40 van onze kinderen** op de Ngorika school.
- Er werden certificaten uitgereikt aan **18 van onze personeelsleden** die al meer dan 10 jaar bij Happy Watoto werken.
- In 2020 hadden we **69 lokale medewerkers** in dienst.
- **Digitalisering** in de hele organisatie is versneld. We hebben een sponsorschap ontvangen van **Google For Nonprofits**, wat heeft geresulteerd in gratis toegang tot digitale Workspaces voor onze medewerkers. Er zijn verschillende digitale vergaderingen gehouden met het team in Tanzania. Dankzij een speciale donatie konden we **laptops** aanschaffen voor de kinderen.
- Onze sponsors zorgden voor **extra donaties om de COVID19-maatregelen** te financieren en we zijn begonnen met de implementatie van een **gezondheids monitoringsysteem**.
- Met de hulp van onze sponsors konden we zorgen voor **nieuwe schooluniformen** en **sportkleding**.
- We zijn een partnerschap aangegaan met de **stichting Pamoja Nguvu** om de kinderen die hun **beroepsopleiding** hebben voltooid **een lening en steun** te geven, zodat ze hun eigen bedrijf kunnen opzetten.

Hoe trots we ook zijn op de stappen voorwaarts, we beseffen dat we nog veel werk moeten verzetten in een groeiende politiek en economisch complexe omgeving. Om succesvol te kunnen navigeren in deze uitdagende wereld hebben we samen met het Nederlandse en Tanzaniaanse bestuur de strategie voor de komende jaren bepaald. Onze missie blijft het ondersteunen van kansarme Tanzaniaanse kinderen, om zo een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan de toekomst van Tanzania.

Onze doelgebieden zullen gekoppeld worden aan de Sustainable Development Goals die zijn vastgesteld door de Verenigde Naties en als leidraad dienen om een betere en duurzamere toekomst voor iedereen te realiseren. In dit verslag kunt u meer lezen over onze strategie.

Wij realiseren ons terdege dat alle uitdagingen en ontwikkelingen meer vragen van onze organisatie en onze stakeholders. Daarom hebben wij de inzet en passie van onze medewerkers en onze Duitse partner GoodHope zeer gewaardeerd voor hun sterke toewijding die bijdraagt aan onze stichting.

Een speciaal woord van dank gaat uit naar onze sponsors die wij zeer dankbaar zijn voor hun vertrouwen, zeker in deze moeilijke tijden.

Asante sana, oftewel hartelijk dank, namens het gehele bestuur van Stichting Happy Watoto ("Happy Watoto"),



Elise Lufting
Voorzitter Stichting Happy Watoto

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping loop followed by a few smaller strokes.



Onze Strategie





Strategy

Happy Watoto



Mission

To enable underprivileged Tanzanian children to **build an independent** life and make a **valuable contribution** to Tanzania's future



Goals



Safe & Healthy environment



High quality education



Life skills and employment prospects



Our vision

We believe **quality education and eradication of poverty** will enable Tanzania to become an African success story.



Principles



Enablers



Clear purpose



Local leadership



Accountability / Governance



Partnerships



Long term financing



Ons Werk



Ons Werk

Kikatiti

Kikatiti is onze kleuterschool en opvanghuis voor kinderen tussen de 3 en 6 jaar oud. Hoofd van de school is Martha Jonathan.

Net als in voorgaande jaren hebben we ook dit jaar weer het maximale aantal kinderen van 14 laten instromen. In totaal verblijven er nu 55 kinderen in Kikatiti. Vanwege wet- en regelgeving hebben we afgelopen jaar het aantal matrons en patrons met 2 uitgebreid naar een staff van 69 personen. In de laatste fase van Kikatiti gaan de kinderen met de schoolbus naar het verder gelegen Ngorika, alvorens hier volledig te gaan wonen. De schoolbus waarmee deze rit gemaakt wordt is aan noodzakelijke vervanging toe. Dit blijkt ook uit het onderzoeksrapport van de onderwijsinspectie. Het lokale bestuur bekijkt verschillende mogelijkheden voor de aanschaf van een schoolbus. De impact die deze investering heeft op onze begroting is opgenomen in het financiële hoofdstuk van dit rapport.

Voor wat betreft de ontwikkeling van de kinderen kunnen we vertellen dat er afgelopen jaar gewerkt is aan het ontwikkelen van een nieuw meetinstrument waarmee het cognitieve en motorische vermogen van een kind getoetst wordt. Dit helpt ons bij het vormen van een goed beeld van het niveau van de kinderen. Op deze manier kunnen slow learners er eerder uitgepikt worden en ondersteund worden. Tevens kunnen matrons en patrons geholpen worden bij het bieden van extra ondersteuning aan behoeftige kinderen. Komend jaar zal er gewerkt worden aan de verdere implementatie van dit instrument.

Een andere belangrijke ontwikkeling is het verbeteren van het health monitoring systeem, waaronder het uitrollen van een health paspoort voor alle kinderen. Middels dit paspoort willen we de ontwikkeling van de kinderen en hun gezondheid beter monitoren. Zodoende bouwen we een medisch dossier, waarmee adequate zorg verleent kan worden, indien nodig.



Children walking to Kikatiti

Ngorika

Het basisonderwijs verzorgen we vanuit Ngorika, waar we ook het opvanghuis voor 7-12 jarigen hebben. Peter Claver is hier afgelopen jaar gestart als nieuwe home manager. Met de komst van Peter mogen we een gedreven en ervaren nieuw staflid binnen onze organisatie verwelkomen. Het aantal kinderen in Ngorika is ongeveer gelijk gebleven. In totaal wonen en studeren er zo'n 114 kinderen van onze organisatie, daarnaast gaan 166 lokale dorpskinderen naar de Ngorika school.

De school hier staat onder leiding van Jonas. M. Michael en presteert goed. Dit jaar deden er 40 studenten examen. In de schoolranking onder 77 scholen in het Arumeru/Arusha district kwam de Ngorika school in 2020, net als 2019, uit op de 6e plaats. Dit resultaat is mede te danken aan de aandacht die besteed is aan praktijkonderwijs en het bieden van extra begeleiding aan studenten die moeite hebben met leren. Ook het aanbieden van extra onderwijs op zaterdag en het participeren in gezamenlijke examens met de beste scholen uit de regio draagt bij aan de goede resultaten.



Schoolkinderen van Ngorika laten hun nieuwe uniform zien.

Gezien de hoge kwaliteit van het onderwijs, komen er ook graag kinderen vanuit nabij gelegen dorpen naar Ngorika. In totaal betreft dit, zoals bovenstaand ook vermeldt, 166 kinderen. Voor deze kinderen wordt door de ouders het schoolgeld betaald. Dit vormde ook in 2020 weer een belangrijke inkomstenbron voor ons. We zijn ervanuit overtuigd dat de kwaliteit van onderwijs voor een grote mate afhangt van de kwaliteit van de docenten.

Om de hoge kwaliteit van het onderwijs op Ngorika voor de komende jaren te borgen blijven wij daarom investeren in goede docenten. Daarnaast werken we hard aan de ontwikkeling van essentiële, digitale vaardigheden. Met behulp van een aantal sponsors hebben wij nieuwe computers kunnen aanschaffen, waarmee onze kinderen werken aan deze skills.

Ngorika is onze basisschool en opvanghuis voor kinderen tussen de 7 en 12 jaar oud. Hoofd van de school is Peter Claver.

In 2020 heeft de onderwijsinspectie een controle uitgevoerd op de Ngorika school. Het rapport van de onderwijsinspectie m.b.t. de kwaliteit van ons onderwijs is positief. De onderwijsinspectie heeft aangeraden om een controle uit te voeren op alle diploma's van de leraren. Deze controle is uitgevoerd en eventuele maatregelen zijn opgevolgd. Daarnaast wordt er op twee punten door de inspectie een investering van ons gevraagd. Dat zijn de eerder genoemde schoolbus en een bibliotheek. Met betrekking tot de bibliotheek hebben we besloten om komende tijd een deel van het huidige computerlokaal in te richten als bibliotheek. Nieuw aangeschafte boeken zullen hier beschikbaar worden gesteld voor de kinderen. Wanneer wij weer naar Tanzania kunnen afreizen zal de noodzaak van het bouwen van een separate bibliotheek verder besproken en bekeken worden.

Wij zijn voornemens om komende jaren gerichte sponsoracties te organiseren ten behoeve van de funding van dit soort specifieke investeringen. Voor meer informatie over onze fundraising, verwijzen we u naar het de paragraaf 'fundraising'.

86 Kinderen gingen in 2020 vanuit Ngorika-home naar een middelbare school.

Middelbare school

Ook na Ngorika blijven we ons inzetten voor de 'home-kinderen' door ze naar externe middelbare kostscholen door te leiden. In 2020 gingen 86 kinderen vanuit Ngorika-home naar een middelbare school. De kinderen zijn verdeeld over 6 verschillende niveaus (I tot en met VI) en verschillende scholen.

Gezien de groei in het aantal kinderen dat naar het voortgezet onderwijs gaat en de toegenomen schoolgelden zijn we geconfronteerd met fors hogere middelbare school kosten. Begin 2020 zijn we een onderzoek gestart naar de mogelijkheid om zelf een middelbare school op te zetten en zo mogelijk kosten te besparen. Helaas zijn we door COVID-19 situatie genoodzaakt geweest dit onderzoek tijdelijk 'on hold' te zetten. Zodra het reizen weer mogelijk is wordt dit onderzoek verder opgepakt.

We zijn verheugd om te kunnen vermelden dat onze kinderen de uitstekende schoolprestaties van het basisonderwijs, ook in 2020 voortzetten op het middelbaar onderwijs. Met als gevolg een recordaantal van 7 kinderen dat de universiteit mag gaan bezoeken. Voor deze kinderen is een aanvraag voor een overheidslening gedaan, echter is deze lening niet aan alle kinderen toegewezen. De leerlingen hebben de kans om een lening vanuit de stichting te ontvangen en eventueel kan de organisatie op zoek gaan naar individuele sponsors.

Begeleiding naar een baan

Happy Watoto heeft als missie haar kinderen een zelfstandig leven te laten opbouwen. Na het behalen van een diploma, is een belangrijke volgende stap naar zelfstandigheid het hebben van een baan of eigen onderneming.

Ondersteuning bij het starten van een carrière kan voor onze kinderen een belangrijke versneller zijn. Zeker omdat deze kinderen vaak geen stabiel thuisfront hebben op wie ze kunnen terugvallen. Daarom zijn wij op dit moment verschillende opties van ondersteuning op dit vlak aan het onderzoeken. Een van de opties betreft het aantrekken van een mentor die de schoolverlaters moet begeleiden bij het vinden van een baan, dan wel het opzetten van een eigen bedrijf.

Het lokale bestuur onderzoekt verschillende manieren om deze mentor rol te vervullen, zoals het aantrekken van een externe medewerker, het opleiden van een huidige medewerker voor deze positie, dan wel het samenwerken met instanties die hierin gespecialiseerd zijn.

Tot slot investeren wij ook in de ontwikkeling van de algemene vaardigheden van onze kinderen, ofwel *'life skills'*. Dit doen wij om hen beter voor te bereiden op een zelfstandig, onafhankelijk, volwassen leven. Aanvullend hierop zijn we een sterke werkrelatie aangegaan met stichting Pamoja Nguvu, die beginnende ondernemers ondersteunen middels micro-kredieten.

Graduation ceremony
zomer 2020





Corporate Governance



Corporate Governance

Mens & Organisatie

*De totale staf van Happy Watoto bestaat uit **69** personen, plus **11** bestuursleden.*

Werken met wezen en kinderen uit kansarme gezinnen, betekent werken met een extreem kwetsbare doelgroep. In ons personeelsbeleid besteden wij daarom veel aandacht aan open communicatie, procedures en protocollen. Dit zorgt voor stabiliteit in de omgang met kinderen, zekerheid en stabiliteit. Al onze medewerkers zijn geselecteerd op het kunnen omgaan met deze doelgroep en staan achter onze waarden. Onze platte organisatiestructuur bevordert de open en transparante communicatie.

In deze paragraaf vindt u een overzicht van onze organisatiestructuur en de personen die hier management-, of bestuursrollen vervullen.

Bestuur

Het Nederlandse bestuur is verantwoordelijk voor fundraising, monitoring en het opstellen van de lange termijn strategie van de stichting. Dit natuurlijk in nauwe samenwerking met het lokale NGO bestuur.

Het bestuur eind 2020:

Elise Lufting	voorzitter
Fred Arp	penningmeester
Sjoukje de Vries	secretaris
Paul Nielen	algemeen lid
Pete de Jager	algemeen lid
Richard Lines	algemeen lid

Het bestuur wordt niet betaald voor haar werkzaamheden en ontvangt geen compensatie voor gemaakte kosten.

Kascommissie

De kascommissie is afgelopen jaar herbenoemd en bestaat uit Maarten Hagenaar and Daan Meyer. Ook Maarten en Daan ontvangen geen compensatie voor hun uitgave en geen betaling voor hun werkzaamheden.

Lokaal NGO bestuur

Het lokale NGO bestuur is het belangrijkste aanspreekpunt voor het Nederlandse bestuur. In samenwerking met het Nederlandse bestuur bepaalt het NGO bestuur de lange termijn strategie van de stichting. Tevens zijn zij verantwoordelijk voor het aansturen en ondersteunen van het Tanzaniaanse management team.

Sinds 2020 is het NGO bestuur volledig gevormd door Tanzaniaanen, overeenkomstig de nieuwe wettelijke bepalingen. Happy Watoto heeft lokaal leiderschap hoog in het vaandel staan. Het versterken van het lokale bestuur en management sluit hierop aan.

Het lokale NGO board per eind 2020:

Lorna Shuma	voorzitter
Grace Chwezi	algemeen lid
Grace Geffi	algemeen lid
Joyce Sagala	algemeen lid

Management Team

Onze organisatie in Tanzania bestaat uit 69 staff leden, die worden aangestuurd door [onderstaand management team](#):

Mathew Massawe	algemeen en financieel directeur
Peter Claver mushi	hoofd van Ngorika home
Jonas Michael	hoofd van Ngorika school
Martha Jonathan	hoofd van Kikatiti home
Mary Kasale	hoofd van social work

*Management Team. v.l.n.r.:
Martha Jonathan, Mary
Kasale, Mathew Massawe,
Joyce Sagala, Paul Nielen,
Jonas Michael, Ndombellah
Sikwattah (niet meer
werkzaam in MT), Nolarip
Ngungat (niet meer
werkzaam in MT) en Grace
Geffi.*



Adviseurs

Sinds 2015 werkt het bestuur met enkele adviseurs, die geraadpleegd worden bij specifieke onderwerpen. De adviseurs werken op vrijwillige en individuele basis. Er is veel werk te doen, waarbij we alle hulp goed kunnen gebruiken. We zijn dan ook zeer dankbaar voor de vrijwillige bijdragen die onze adviseurs leveren. Voor het jaar 2021 wordt er, in samenwerking met de adviseurs, gekeken naar hoe de adviseursrol optimaal ingericht kan worden.

Adviseurs:

Kees Bakker	voeding & gezondheid
Margreeth Brokking	sociaal pedagogisch
Evelien Emondts	communicatie
Marion Hasselaar	algemeen
Walther de Nijs	algemeen
Wim Smit	management development
Boudewijn van Velzen	educatie

Vrijwilligers

Door de reisbeperkingen die gepaard zijn gegaan met de COVID-19 uitbraak, is het aantal vrijwilligers dat op Happy Watoto heeft gewerkt afgelopen jaar lager geweest.

Des al niet te min hebben er verspreid over het jaar vier vrijwilligers gewerkt, waarvan er 1 nu nog steeds aanwezig is (d.d. maart 2021).

Happy Watoto zorgt ervoor dat onze vrijwilligers een waardevolle bijdrage aan de stichting leveren door hen op een aantal voorwaarden te selecteren. Gezien de aard van het werk dienen vrijwilligers minimaal 21 jaar oud te zijn, minimaal 3 maanden beschikbaar te zijn en ervaring / affiniteit te hebben op een specifiek topic gerelateerd aan onze strategie.



Leerlingen in nieuwe sportkleding

De vrijwilligers doen geen werk wat ook door lokale bevolking uitgevoerd zou kunnen worden. Op deze manier behouden we banen voor de mensen die het het hardst nodig hebben. De vrijwilligers betalen hun eigen reis en bijbehorende documentatie. Tevens betalen zij een gepaste bijdrage voort kost en inwoning.

Verantwoording & Certificering



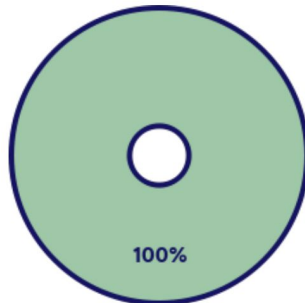
Certificering

Het CBF toetst of goede doelen aan strenge kwaliteitseisen voldoen. Zo kunt u ervan uitgaan dat Happy Watoto daadwerkelijk bijdraagt aan een betere wereld, zorgvuldig omgaat met elke euro, verantwoording aflegt en zich laat controleren. Voor meer informatie over het CBF, klik op het logo hiernaast.

Stichting Happy Watoto is sinds 2017 CBF geregistreerd. Voor het jaar 2019 heeft de stichting de erkenning ontvangen. Het jaarverslag, waarin gedetailleerd verslag wordt gedaan van onze financiële situatie en plannen voor het komende jaar wordt ter toetsing gedeeld met het CBF.

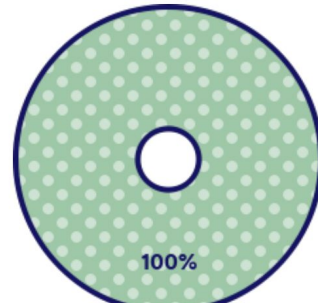
Financiële gegevens uit het erkenningspaspoort van het CBF over 2019.

€ 197.167



Uitgaven in 2019 werden 100% besteed aan (directe) dienst- en hulpverlening.

€ 282.285



Inkomsten in 2019 waren 100% afkomstig van particulieren

Verantwoording

Het bestuur van Happy Watoto legt rekenschap af over het gevoerde beleid en de realisatie van de jaarlijkse plannen en doelen in het jaarverslag. Het jaarverslag wordt binnen vijf maanden na het jaareinde gepubliceerd. Wij delen het verslag o.a. via onze website. Tevens sturen wij drie tot vier keer per jaar een nieuwsbrief naar onze stakeholders waarin tussentijdse updates gedeeld worden. Op de [website](#) is de belangrijkste informatie over onze stichting, het ontstaan en onze werkwijze te vinden.



Financieel Verslag



Rekening van baten en lasten 2020

Bedragen in Euro's	Werkelijk 2019	Begroot 2020	Werkelijk 2020
Baten:			
Donaties	282,285	190,000	258,911
Lasten:			
Per saldo uitgegeven aan doelstellingen:			
Kikatiti	92,955	93,640	85,336
Ngorika school	34,917	41,722	38,158
Leraï (aankoop grond)	14,015	-	-
Overige projecten	53,141	94,130	86,665
	195,028	229,492	210,159
Verrekening met Good Hope ex 2018	2,139	-	-
Kosten beheer en administratie	3,880	4,500	6,237
Som van de lasten	201,047	233,992	216,396
Saldo vóór financiële baten en lasten	81,238	-43,992	42,515
Financiële baten en lasten (incl. koersverschillen)	-4,452	pn	-13,005
Saldo van baten en lasten	76,786	-43,992	29,510
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Dotatie bestemmingsreserves	112,000	-	50,000
Mutatie overige reserves	-35,214	-43,992	-20,490

Balans per 31 december 2020

Bedragen in Euro's			
Activa	31 dec. 2020	Passiva	31 dec. 2020
Materiele vaste activa	P.M.	Eigen vermogen	
Vorderingen op korte termijn:		Reserves en fondsen:	
Rek. crt Pamoja Nguvu	€ 1,500	Bestemmingsreserves	€ 600,000
		Overige reserves AoPo	€ 55,382
		Tekort 2020	€ -20,490
			€ 634,892
Liquide middelen:		Voorzieningen:	
Nederland	€ 586,343	Voorziening tegoeden Merubank	€ 50,000
Tanzania	€ 97,049		
	€ 683,392		
	€ 684,892		€ 684,892

Kasstroomoverzicht 2020

<i>Bedragen in Euro's</i>				
Omrekenkoers Tzsh. per €	2,608	2,500	2,590	2,500
Financieel verslag 2020	Actueel	Budget	Actueel	Budget
	2019	2020	2020	2021
Bank/kas positie per 1 januari	585,208	673,018	673,018	683,393
Af: verrekend met PN foundation in 2020	0	0	(19,136)	0
	585,208	673,018	653,882	683,393
Inkomsten:				
Ontvangen Donaties	282,262	190,000	258,911	205,000
Doorbelasting aan Good Hope (expl. Ngorika huis en afr. AoPo)	209,202	188,411	196,551	185,585
Doorbelasting aan Pamoja Nguvu (expl. PN)	16,633	27,744	22,759	31,923
Overige verrekeningen Good Hope	0	0	0	0
	508,097	406,155	478,221	422,508
Uitgaven:				
Kikatiti				
Salarissen	28,841	34,436	32,982	38,339
Maaltijden	12,014	11,600	9,452	11,600
Inventaris en onderhoud	2,943	6,752	4,890	3,312
Overig (medisch, kleding, energie, etc.)	9,593	13,263	11,050	13,618
Doorbelaste mangementkosten (incl. Lerai)	20,395	20,309	20,707	22,717
Schoolgeld Ngorika school	6,442	7,280	6,255	7,840
Groot onderhoud	12,727	0	0	2,970
	92,955	93,640	85,336	100,396
Ngorika school				
Salarissen	60,667	63,376	61,602	67,133
Maaltijden	8,052	8,400	8,108	8,400
Schoolkleding	14,041	17,848	12,069	13,264
Boeken,examens,lesmateriaal etc.	11,852	16,953	10,077	14,708
Overig (medisch, inventaris, onderhoud, schoonmaak etc.)	12,528	17,332	19,782	20,291
Doorbelaste managementkosten (incl. Lerai)	39,152	39,613	42,544	43,021
Investerings	7,365	7,320	2,008	7,200
Inkomsten schoolgelden	(118,740)	(129,120)	(118,032)	(128,502)
	34,917	41,722	38,158	45,515
Ngorika huis				
Salarissen	22,471	27,942	31,307	28,392
Maaltijden	23,628	22,000	23,771	22,000
Inventaris, reparaties en onderhoud	1,768	5,416	5,281	0
Investerings diversen	577	1,002	0	0
Investering Toyota landcruiser	39,110	0	0	0
Investering verbouwingen/renovatie	13,198	10,646	3,020	4,800
Overig (kleding, medisch, energie, etc)	18,162	19,888	27,255	27,456
Doorbelaste Managementkosten (inc. Lerai)	34,595	42,117	47,500	46,577
Idem nacalculatie voorgaande jaren	3,086	0	0	0
Patandi school and VTC	0	0	1,980	0
Schoolkosten	52,607	59,400	56,437	56,360
	209,202	188,417	196,551	185,585
Transport naar blad 2	756,231	755,400	812,058	774,405

vervolg op volgende pagina

Kasstroomoverzicht 2020

Omrekenkoers Tzsh. per €	2,608	2,500	2,590	2,500
Kasstroomoverzicht-vervolg				
	Actueel	Budget	Actueel	Budget
	2019	2020	2020	2021
Transport vorige blz	756,231	755,400	812,058	774,405
Management				
Salarissen staf en local NGO Board	37,180	47,872	46,670	45,547
Transport	26,933	24,400	24,948	23,600
Water	1,002	1,400	1,007	1,400
Inventaris en onderhoud	682	1,120	773	1,120
Investerings en groot onderhoud	0	0	0	
Maatschappelijk werk	4,622	6,043	11,974	12,800
Overig (verzekeringen, permits, medisch, etc.)	11,254	17,370	24,515	16,426
Overig (eenmalige herstructureringskosten NGO's)	5,461	0	0	0
Doorbelaste managementkosten	-87,134	-98,205	-109,887	-100,893
Totaal excl AWSG en sec. sch. Boardingfees	0	0	0	0
Lerai				
Exploitatie moestuin en sportveld	8,030	11,600	10,164	12,592
Investerings (aankoop grond)	14,015	0	0	0
Doorbelasting (Ngorika school, huis en Kikatiti)	-8,030	-11,600	-10,164	-12,592
	14,015	0	0	0
Overige projecten				
Middelbare scholen	50,554	85,200	76,903	128,400
AWSG	2,076	2,165	1,776	1,800
Overige projecten	511	6,765	7,986	7,441
	53,141	94,130	86,665	137,641
Pamoja Nguvu Foundation				
Salarissen	6,761	11,023	11,857	13,284
Telefoonkosten	785	945	651	664
Transportkosten e.d.	789	858	947	1,056
Mutatie leningen u/g	5,418	9,553	3,652	8,416
Investerings	280	320	618	0
Dotatie voorziening leningen u/g	0	0	1,230	3,080
Overige kosten	2,600	5,045	3,804	5,423
	16,633	27,744	22,759	31,923
Kosten Nederland - (bank, k.v.k., etc.)	1,380	2,000	1,237	2,000
Locale adviseurs	2,500	2,500	5,000	5,000
Koersverschillen	4,456	0	-13,005	0
Bank/Kas positie per 31 december	673,018	629,026	683,392	597,841

Aansluiting met Rekening van baten en lasten 2020

Bank/kas positie per 31 december 2020	<u>Tzsh. x 1.000</u>	<u>Koers €</u>		
Nederland			586,344	
Tanzania (excl .Ng Home en excl. PN Foundation)	274,842	2,832	<u>97,049</u>	<u>683,393</u>
Bank/kas per 1 januari 2020				
Nederland			563,726	
Tanzania (excl Ng Home)	281,100	2,572	<u>109,292</u>	<u>673,018</u>
Per saldo ontvangen in 2020				<u>10,374</u>
Bij: tegoed van PN per 31 december 2020			1,500	
Bij: beginsaldo tegoed van PN Verrekend met PN			<u>17,636</u>	<u>19,136</u>
Saldo van baten en lasten 2020				<u><u>29,150</u></u>

Toelichting financieel verslag 2020

Algemeen

Onze stichting is gelukkig nog steeds financieel gezond: over het afgelopen jaar ontvingen wij circa € 259.000 aan donaties waarvan ca. € 123.000 is besteed aan de exploitatie van onze scholen Kikatiti en Ngorika, ca. € 77.000 aan het voortgezet onderwijs, ca. € 16.000 aan overige projecten en kosten van de organisatie zoals verder in dit verslag nader wordt toegelicht. Na aftrek van een koersverlies van ca. €11.000 als gevolg van de fors hogere waarde van de euro t.o.v. de Tanzaniaanse Shilling (ultimo koers 2.832 t.o.v. 2.572 per 31 december 2019) resteerde een overschot van ca. € 29.000.

Als gevolg van een dotatie aan de bestemmingsreserves van € 50.000 is het jaar 2020 niettemin met een tekort afgesloten van € 20.490. Deze dotatie houdt met name verband met de toenemende schoolgeld verplichtingen voor de middelbare scholen waaraan steeds meer kinderen deelnemen. In 2015 zijn de eerste kinderen van 13 jaar naar de middelbare school gegaan waarmee ca. € 11.000 was gemoeid. In 2020 werd hieraan al ruim € 77.000 besteed. Dit bedrag zal in 2021 ca. € 128.000 bedragen inclusief transport en verblijfkosten van de kinderen.

Naast het gebruikelijke kasstroomoverzicht is een balans en een rekening van baten en lasten opgenomen. Het betreft hier de verantwoording van de baten en lasten van de organisatie in Nederland. De kascommissie heeft de inkomsten en uitgaven van de activiteiten in Nederland gecontroleerd en akkoord bevonden. Zie [pagina 28](#).

Op de verslaglegging van de activiteiten in Tanzania vindt accountantscontrole plaats. Op het moment van het uitbrengen van dit verslag zijn de cijfers in Tanzania t/m het boekjaar 2019 gecontroleerd en akkoord bevonden. In de loop van 2021 zal de audit over 2020 worden afgerond.

In de verslaglegging over 2020 is tevens de exploitatie van de Stichting Pamoja Nguvu opgenomen als nader toegelicht in het jaarverslag. Deze exploitatie is kostenneutraal voor Happy Watoto.

Toelichting op de rekening van baten en lasten 2020

De baten van particulieren betreffen donaties op basis van 5 jaarcontracten en eenmalige giften. De kosten van het tot het scholencomplex behorende Ngorika huis worden door onze Duitse partner Good Hope gefinancierd.

Van de baten wordt, op de beheerkosten van € 6.237 na, alles aan de doelstellingen van onze stichting besteedt dan wel aan de bestemmings-of overige reserve toegevoegd. Het bestuur neemt alle kosten verbonden aan de bestuursfuncties voor eigen rekening, waarmee bijna 100% van de middelen voor het doel bestemd worden. In de beheerkosten van 2020 zijn begrepen de kosten van lokale adviseurs (€ 5.000) die voor onze organisatie zijn ingezet voor de ondersteuning van het lokale management.

Onder de doelstellingen zijn de kosten opgenomen verbonden aan de exploitatie van de kleuterschool (Kikatiti), de lagere school (Ngorika school), management en Lerai (niet direct toerekenbare kosten). In het kasstroomoverzicht zijn deze kosten nader toegelicht.

Wervingskosten zijn niet van toepassing omdat geen gebruik wordt gemaakt van externe commerciële wervingsinstellingen.

De kosten van beheer en administratie betreffen naast de al toegelichte kosten van adviseurs, de kosten van het CBF. De automatische incasso kosten en kosten van de kamer van koophandel.

Onder de financiële baten en lasten zijn de bankkosten, transferprovisie evenals koersverschillen verwerkt.

Het tekort over 2020 (€ 20.490) is op de overige reserves in mindering gebracht.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

Materiële vaste activa

Het betreft hier de eigendom van de schoolgebouwen en de grond, het vrijwilligershuis en de overige materiële vaste activa die alle in de jaarrapportage van de Tanzaniaanse NGO zijn verantwoord en daarom hier buiten de verantwoording blijven. De boekwaarde in Tanzania bedroeg per 31 december 2019 ca. € 360.000 tegenover ca. € 340.000 eind 2018.

Eigen vermogen

Als volgt toe te lichten:

Bestemmingsreserves:

Stand per 31 december 2019:	€ 550.000
Dotatie 2020:	€ <u>50.000</u>
Stand per 31 december 2020:	€ <u>600.000</u>

Overige reserves:

Stand per 31 december 2019:	€ 55.382
Af: te kort exploitatie 2020:	€ <u>21.990</u>
Stand per 31 december 2020:	€ <u>33.392</u>

Totaal Eigen vermogen per 31 december 2019**633.392****Toelichting:****Bestemmingsreserves**

Reservering middelbare schoolgelden 2021-2023: € 400.000

Continuïteitsreserve: € 200.000**Totaal: € 600.000**

De continuïteitsreserve bedraagt ca. 1,5 x de gemiddelde kosten van de jaar- exploitatie van de projecten in Tanzania exclusief de kosten van de middelbare scholen die al zijn gereserveerd onder de bestemmingsreserves. Deze reserve is gevormd omdat wij het noodzakelijk achten om aan het eind van ieder boekjaar een dusdanig positief banksaldo te hebben dat de exploitatiekosten van de kleuter-, basis-, voor minimaal 1 á 1½ jaar zijn afgedekt, zodat we ook onder onvoorziene (financiële) omstandigheden de continuïteit van ons project kunnen waarborgen.

Voorzieningen

Zoals al gemeld in ons jaarverslag 2017, is de Meru bank, waar wij een bankrekening aanhielden voor het storten van de schoolgelden en een depositorekening, op last van de overheid, eind 2017 gesloten vanwege solvabiliteitsproblemen. Eind 2018 is op de uitstaande vordering van ruim € 60.000 een eerste kleine terugbetaling ontvangen. De afwikkeling kan nog lang gaan duren, zodat wij over dit geld voorlopig niet kunnen beschikken. Voorzichtigheidshalve is daarvoor in 2018 een voorziening gevormd van € 50.000. Met de curatoren van de bank wordt regelmatig contact gehouden met het oog op de afwikkeling.

Toelichting op het kasstroomoverzicht 2020

Toelichting op de uitgaven.

Algemeen

Het financiële jaarverslag is in Euro's opgesteld, waarbij onze uitgaven in Tanzaniaanse Shillings zijn omgerekend naar Euro's tegen een jaargemiddelde wisselkoers. Voor 2020 was deze koers begroot op Tzs. 2.500/€ ; de feitelijke gemiddelde koers bedroeg Tzs. 2.590/€. Voor de balans is gewaardeerd tegen de ultimo jaar koers: eind 2020 bedroeg deze Tzs. 2.832/€, tegenover Tzs. 2.572/€ eind 2019. Het per saldo nadelige koersverschil van € 13.005 met name als gevolg van het bevroren saldo in Tzs. bij de Meru bank, is separaat in het kasstroomoverzicht verwerkt. Daartegenover staat dat de gemiddelde transferkoers van de in 2020 verrichte betalingen aan onze projecten tegen een gemiddelde koers van 2.590 konden worden afgerekend t.o.v. een in de begroting gehanteerde koers van 2.500, ofwel een voordelig koersverschil van 3,6%. Als gevolg van COVID-19 zijn ook bij onze scholen extra maatregelen genomen om onze kinderen en hun staf zoveel mogelijk te beschermen tegen dit virus. Extra kosten van hygiëne, medicijnen, ondersteuning van familie van de kinderen (waar nodig) resulteerden in hogere kosten dan begroot.

Kikatiti – actueel versus budget 2020

In 2020 werd onderwijs verleend aan 55 kinderen t.o.v. 56 begroot. De kosten zijn hierdoor lager uitgekomen dan begroot. Verder zijn begrote onderhoudskosten reeds in december 2019 besteed.

Kikatiti – budget 2021 versus actueel 2020

Voor 2020 zijn 55 kinderen begroot, gelijk aan het werkelijk aantal in 2020. De exploitatiekosten zullen naar verwachting ongeveer met ca € 15.000 toenemen vooral door ca. € 5.000 hogere personeelskosten (verdere uitbreiding van patrons en matrons als gevolg van wettelijke voorschriften en hoger salarisniveau); € 3.000 groot onderhoud , en € 5.000 hogere kosten voeding en kleding en € 2.000 overig.

Ngorika school – actueel versus budget 2020

De inkomsten van schoolgelden zijn lager uitgekomen ondanks een hogere bezetting (266 t.o.v. 256 begroot) vanwege wederom incassoproblemen bij een aantal kinderen. Aan de kostenkant stond er tegenover de daling van de kledingkosten een daling van de kosten van trainingen vanwege COVID-19. Daarnaast zijn de begrote onderhoudskosten reeds in december 2019 uitgegeven.

Ngorika school – budget 2021 versus actueel 2020

De inkomsten uit schoolgelden zullen naar verwachting met ca € 10.000 toenemen ondanks de lagere bezetting (256 t.o.v. 266 in 2020) door minder wanbetalingen. Het schoolgeldtarief is niet verhoogd. Daartegenover zullen de kosten toenemen door hogere kosten kleding, boeken, trainingen en vervanging van schoolbanken.

Ngorika huis

Deze kosten zijn volledig voor rekening van Good Hope, onze Duitse partner die daarover zelf rapporteert.

Management kosten - actueel versus budget 2020

De uitgaven in 2020 lagen boven het niveau van de begroting vanwege hogere kosten maatschappelijk werk ter voorkoming van COVID-19 en hogere (eenmalige) kosten van permits voor enkele stafleden.

Management kosten - budget 2021 versus actueel 2020

Tanzania: De kosten van het lokale management zullen t.o.v. 2020 dalen door lagere kosten maatschappelijk werk.

Lerai

De kosten van de exploitatie van de groentetuinen en het sportveld worden (maandelijks) met de kostendragers verrekend. Met het telen van de eigen groenten werd ook in 2020 vooruitgang geboekt, zowel in kwaliteit als in omvang.

Overige kosten

Middelbare scholen: ieder jaar komen er inmiddels 10-14 middelbare schoolgangers vanuit Ngorika bij. De kosten zullen daardoor nog minimaal een jaar (tot de eerste (2014) lichting kinderen hun opleiding hebben afgerond) en maximaal vier jaar (indien deze kinderen nog twee jaar doorstuderen) navenant stijgen. In 2020 bedroeg het aantal leerlingen 86. Dit zal in de loop van 2021 toenemen tot 108 leerlingen.

Investerings 2021

In het budget van 2021 is nog geen rekening gehouden met het vervangen van een schoolbus (verwachte uitgaven circa € 45.000,- voor een tweedehands bus) en het inrichten van een volwaardige bibliotheek (kosten nog onbekend).

**Fred Arp, Penningmeester,
16 maart 2021.**



Verslag Kascommissie

Onderzoek Stichting Happy Watoto 2020

Datum, plaats onderzoek: 22 maart 2021 te Zoeterwoude

Commissieleden:

- Maarten Hagenaar
- Daan Meyer

In aanwezigheid van: Fred Arp, Penningmeester der Stichting

Scope: Onderzocht zijn de kasstromen en –posities van de Stichting Happy Watoto in Nederland. De activiteiten in Tanzania worden door de accountant aldaar gecontroleerd.

Tijdvak: Boekjaar 2020, 1/1-31/12

Structuur: Het totaal van de kasstromen in Nederland loopt via 3 bankrekeningen, te weten:

- Bestuursrekening NL95ABNA0592137678 Saldo 31/12: € 286.344,12
- Depositorekening NL34ABNA0529432544 Saldo 31/12: € 300.000,-
- Bestuursspaarrekening NL32ABNA0618748628 Saldo 31/12: € 0.-

De bevindingen per rekening hieronder:

Bestuursrekening:

- Steekproefsgewijs grote boekingen in/uit vergeleken met bankafschriften
- Begin-/Eindsaldi sluiten aan met bankafschriften
- Alle gecontroleerde betalingen waren naar Tanzania m.u.v.:
 - Bank-internetkosten en KvK € 133,38
 - Kosten erkenning CBF € 530
 - Betaling mevr. Hasselaar totaal € 5.000, --
- De bankafschriften vinden aansluiting bij de transacties in/uit
- In 2020 is deze rekening tevens gebruikt voor het faciliteren van het betalingsverkeer voor de Stichting Pamoja Nguvu, ten behoeve van het verstrekken van microkrediet. Vanaf juli 2020 lopen deze betalingen via een aparte voor dat doel geopende rekening. Daarmee is deze activiteit geheel buiten de Stichting Happy Watoto geplaatst.

Depositorekening:

Geen mutatie

Bestuursspaarrekening:

Geen mutatie.

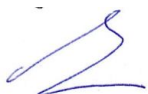
Conclusie:

De getoonde administratie van de kasstromen geeft een sluitende en correcte verantwoording van het beheer van de gelden van de Stichting in Nederland. Aldus bevestigd met ondertekening door de kascommissie.

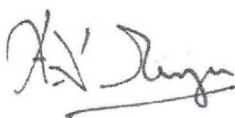
Aanbevelingen:

- In 2020 heeft de ontvlechting van de betalingen van Happy Watoto en Pamoja Nguvu plaatsgevonden. Eind 2020 restte een vordering van €1500 op Pamoja Nguvu; in 2021 wordt deze vordering verrekent. De verwachting is dat er in 2021 toch nog donaties t.b.v. Pamoja Nguvu zullen plaatsvinden. De kascommissie onderschrijft de door de Penningmeester voorgestelde procedure: *'ontvangen bedragen t.b.v. Pamoja Nguvu worden direct overgemaakt en de betreffende donateurs worden schriftelijk verzocht de donaties voortaan rechtstreeks aan Pamoja Ngwu over te maken'*.
- De kascommissie is heden voor de vijfde keer in dezelfde samenstelling bijeen geweest. De leden zijn in principe bereid om volgend jaar dit weer te doen. Het bestuur wordt echter in overweging gegeven zich te beraden over een deels nieuwe samenstelling van de kascommissie 2021. Het is niet gebruikelijk dat een kascommissie meerdere jaren in dezelfde samenstelling opereert. De kascommissie adviseert over te gaan op een samenstelling op basis van een 'dakpanconstructie' waarbij jaarlijks een van de leden wordt vervangen. De kascommissie is bereid zich voor 2021 hierin te schikken.

Aerdenhout d.d. 23 maart 2021
Maarten Hagenaar



Amsterdam d.d. 23 maart 2021
Daan Meyer



Fundraising

Onze stichting wordt ondersteund door een brede groep donateurs. Een aantal van hen heeft zich voor een vijfjaarstermijn aan ons gecommitteerd. Wij zijn verheugd te constateren dat men ook na deze termijn graag ons belangrijke werk blijft ondersteunen, zeker ook omdat onze betrokkenheid bij de individuele kinderen wel 15 (!) jaar lang doorloopt.

Ook zijn wij blij met door sponsors georganiseerde events. Zo mochten wij in 2020 opnieuw een mooie gift van de Skyline Charitable Foundation bijschrijven en van de wijnactie van Montlobre. Onze Duitse partner Good Hope heeft in 2020 helaas moeten afzien van hun jaarlijkse golftoernooi en gala-avond. Desondanks hebben zij hun totale bijdrage aan onze gezamenlijke activiteiten kunnen verhogen. Wij prijzen ons gelukkig met zo'n geweldige partner.

MEET THE TEAM

Mary Kasale, staffmember Happy Watoto



HOW DO YOU KNOW HAPPY WATOTO?

"I know Happy Watoto as a non governmental organization who support children and orphans with providing education, shelter, food, security and medical."

WHAT MAKES YOU HAPPY ABOUT WORKING FOR HAPPY WATOTO?

"It makes me happy to see children succeed meeting their goals. For example when the child pass his/her examination and enter another education level."



WHAT IS YOUR WISH FOR HAPPY WATOTO FOR 2021?

"Create more awareness for children through individual talks, and group discussions on social skills, behaviour and academic issues."

happywatototanzania



In 2020 hebben wij geen bijeenkomsten kunnen organiseren en ook voor dit jaar ziet dat er nog niet goed uit. Naar de toekomst toe willen wij op dit vlak wel actiever worden en daarmee de groep van donateurs verder verbreden. Tegelijkertijd streven wij ook naar een verjonging van onze fans. Om dit te bereiken wordt onder andere gewerkt aan een actievere online aanwezigheid. Zo zijn we vorig jaar, als pilot, een online inzamelingsactie gestart via de website WhyDonate. U kunt nog steeds doneren via deze [site](#). Tevens wordt er gewerkt aan een vernieuwde website, welke voor de zomer van 2021 live gaat.

Happy Watoto op [Instagram](#)



Algemene Informatie



Contactgegevens

Stichting Happy Watoto, Tanzanian homes & schools
Zonnegaarde 77, 2381 LK Zoeterwoude
info@happywatoto.nl
www.happywatoto.nl

Bankgegevens

Account name	Stichting Happy Watoto
IBAN	NL95ABNA0592137678
BIC	ABNANL2A

Overige gegevens

Oprichtingsdatum	26 december 2000
ANBI registratie	18840
KVK	4149507
RSIN	810107247

