



Jaarverslag 2021



Stichting IBO-Nederland
St. Annastraat 174
6524 GT NIJMEGEN
tel: 024-3226074



Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	3
2. Activiteitenverslag 2021.....	9
2.1 Doelstelling	9
2.2 Inzet vrijwilligers	9
2.2.1 Doelstelling 2021	9
2.2.2 Wervingsstrategie	9
2.2.3 Resultaten vrijwilligers	10
2.3 Aanbieden van projecten	10
2.3.1 Projectaanbod.....	10
2.3.2 Doelgroepen.....	11
2.3.3 Evaluatie projecten	11
2.3.4 Relatiebeheer	11
2.4 Vooruitblik 2022 – 2023	11
3. Financiële positie	13
3.1 Terugblik 2015-2021	13
3.2 Fondsenwerving, donateurs(werving) en bijdragen vrijwilligers	14
3.3 Kosten eigen fondsenwerving, beheer en administratie	14
3.4 Liquiditeit en reserves.....	14
3.5 Verstrekte projectsteun	14
3.6 Personele kosten	15
3.7 Vooruitblik 2022– 2023.....	16
4. Begroting 2022.....	17
5. Jaarrekening 2021.....	18
6. Verschillenanalyse Rekening versus Begroting 2021	27
6.1 Algemeen	27
6.2 Baten	27
6.3 Kosten	27

1. Bestuursverslag

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Internationale Bouworde Nederland

Afgekort: St. IBO-Nederland

St. Annastraat 174

6524 GT NIJMEGEN

Kamer van Koophandel

De Stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland onder nummer 41055227.

CBF-certificaat

Sinds 1 januari 2010 is St. IBO-Nederland houder van het CBF-certificaat voor kleine goede doelen. Het CBF is van belang bij de financiering van projectkosten door derden en geeft extra vertrouwen aan de bestaande en potentiële donateurs. Sinds 2016 is het toezicht veranderd. CBF is nog immer de toezichthouder voor St. IBO-Nederland maar het keurmerk heet sindsdien Erkend Goed Doel. Het CBF heeft middels jaarlijkse toetsing tot op heden het certificaat Erkend Goed Doel zonder voorwaarden verlengd.

Meer informatie m.b.t. het Centraal Bureau Fondsenwerving is o.a. te vinden op www.cbf.nl.

Algemeen Nut Beogende instelling (ANBI)

St. IBO-Nederland is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dit wil zeggen dat giften in aanmerking komen voor belastingaftrek. Ter zake van legaten en schenkingen is de St. IBO-Nederland gerangschikt onder de rechtspersonen als bedoeld in art. 24 van de Successiewet 1956.

Visie

Om de doelstelling te verwezenlijken voert St. IBO-Nederland met de steun van haar donateurs een actief beleid om jaarlijks voldoende vrijwilligers in te kunnen zetten om de verschillende noodzakelijke projecten te realiseren. In dit beleid staan de kernwaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit centraal. Door de vrijwilligers nauw te laten samenwerken met de lokale bevolking draagt de Internationale Bouworde Nederland bij aan onderlinge solidariteit, inzicht in andere denkwijzen en culturen en maatschappelijke bewustwording.

Missie

Door vrijwilligers in te zetten voor hulpprojecten in het buitenland en nauwe samenwerking met de plaatselijke bevolking te bevorderen, wil IBO-Nederland een concrete bijdrage leveren aan lokale initiatieven, onderlinge solidariteit, inzicht in andere denkwijzen en culturen en aan maatschappelijke bewustwording.

Doelstelling

De doelstelling van St. IBO-Nederland zoals vermeld staat in de statuten (artikel 2 lid 1):

Stichting Internationale Bouworde Nederland heeft ten doel: daadwerkelijk en belangeloos mee te werken aan het realiseren van projecten voor mensen die hulp behoeven, ongeacht hun godsdienst, wereldbeschouwing of nationaliteit. Deze medewerking wordt opgevat als een uiting van menselijke solidariteit, als een bijdrage tot verbetering van de internationale betrekkingen en als middel tot geestelijke verrijking van hen, die hier actief of passief bij betrokken worden.

De organisatie wil dit doel bereiken langs de volgende wegen:

1. Door voor kortere of langere tijd voor de uitvoering van werkzaamheden beschikbaarheid van vrijwilligers te regelen;
2. Door het lidmaatschap van de Internationale Bouworde;
3. Door mee te werken met en deel te nemen aan andere instellingen, die soortgelijke doelen nastreven;
4. Door al wat verder in de ruimste zin naar het oordeel van het bestuur bevorderlijk kan zijn voor het doel van de organisatie.

1. Inzet vrijwilligers

St. IBO-Nederland realiseert haar doelstellingen door het - voor korte duur - inzetten van vrijwilligers bij de praktische ondersteuning van maatschappelijke projecten en bouwprojecten. Deze projecten moeten voldoen aan onderstaande beleidsregels:

- De projecten hebben betrekking op het woon- en leefmilieu en de sociale noodzaak van het project is duidelijk;
- Het is aantoonbaar dat het project niet of slechts zeer moeilijk op een andere wijze gerealiseerd kan worden;
- De levensvatbaarheid van het project kan duidelijk gemaakt worden;
- De aard en omvang van de te verrichten werkzaamheden lenen zich voor de inschakeling van vrijwilligers.

2. Lidmaatschap Internationale Bouworde

De Internationale Bouworde is in 1953 opgericht als Vereniging naar Belgisch recht en vormt samen met haar bestuur de overkoepelende, Europese organisatie van IBO. Andere internationale IBO-secretariaten bevinden zich in Duitsland, België, Zwitserland, Oostenrijk, Italië en Bulgarije. Gezamenlijk organiseren en coördineren zij de aanwezigheid van honderden internationale vrijwilligers op de tientallen projecten in en buiten Europa. Na de succesvolle doorstart van IBO-Oostenrijk zijn er geen grote wijzigingen geweest binnen de Vereniging.

3. Samenwerkingsverbanden

Het bestuur van de Internationale Bouworde Nederland acht het zeer belangrijk dat (Nederlandse) hulporganisaties daar waar mogelijk is, zoveel mogelijk samenwerken. Dergelijke samenwerkingsverbanden maken het mogelijk om elkaar wederzijds te ondersteunen in de uitvoering en realisatie van de doelstelling. Daarnaast is het zeer belangrijk om contactpersonen van hulporganisaties in eigen land te hebben. Dit ter ondersteuning en beoordeling van de projecten en lokale omstandigheden. In 2017 zijn de eerste aanzetten gedaan om nieuwe internationale samenwerkingsverbanden te zoeken die bij het profiel van IBO-Nederland passen en dat heeft in 2018 geleid tot de toetreding van het IBO-netwerk tot het *Coordinating Committee*

for International Voluntary Service, CCIVS. Dit is een wereldwijde internationale netwerkorganisatie voor vrijwilligersorganisaties. Vanuit dit netwerk zijn de eerste concrete contacten voor projecten en vrijwilligers in 2019 gerealiseerd. Als gevolg van de internationale maatregelen die tot beteugeling van de coronapandemie moeten leiden, zijn met CCIVS net als in 2020 ook in 2021 geen projecten gerealiseerd of vrijwilligers geplaatst.

Gedragscode

Binnen St. IBO-Nederland is een gedragscode opgesteld, waarin waarden en normen van de organisatie staan die gehanteerd en toegepast dienen te worden. Deze gedragscode is opgesteld ter bevordering van het publieksvertrouwen in IBO-Nederland en op te vragen bij het secretariaat.

Voor alle projecten vraagt IBO-Nederland een Verklaring Omtrent Gedrag van de vrijwilligers. Een dergelijke verklaring is ook aan de medewerkers en de bestuursleden van St. IBO-Nederland gevraagd en deze zijn in het voorjaar van 2016 voor het eerst verstrekt. Door IBO is de geldigheidsduur van een VOG tot 3 jaar beperkt. Inmiddels is voor de bestuursleden de VOG opnieuw aangevraagd en verkregen.

Strategie

De Internationale Bouworde Nederland streeft naar een toename van het aantal vrijwilligers en het uitbreiden van het donateursbestand. Om dit te bewerkstelligen zoekt IBO-Nederland naar nieuwe vormen van samenwerking, waaronder contacten met bedrijven in het kader van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en scholen die in het kader van maatschappelijke stage aanbod zoeken. Daarnaast wordt de afdeling communicatie ingezet om mensen, bedrijven en scholen duurzaam aan de stichting te binden door o.a. gerichte donateurs- en fondsenwerving. In 2019, werden de eerste stappen gezet om specifieke doelgroepen te benaderen voor inzet als vrijwilliger en donateurschap. De gehoopte positieve respons is grotendeels uitgebleven mede omdat in 2020 en 2021 feitelijk alle activiteiten door Covid-19 noodgedwongen moesten worden stopgezet. Nadat de situatie internationaal weer werkbaar zal zijn geworden voor vrijwilligersverkeer zal de strategie opnieuw worden bezien, op zijn vroegst medio 2022.

Beleid

Met ingang van 2017 worden de beleidsuitgangspunten van St. IBO-Nederland in een separaat document vastgelegd en op de website gepubliceerd. Dit document wordt jaarlijks op de eerste Bestuursvergadering getoetst op actualiteit, voor het laatst op 04 februari 2022

Samenstelling van bestuur ultimo 2021

Voorzitter: Mevr. L.A.M.C. van de Ven

Secretaris: P.A.M. Taris (tevens penningmeester)

Overige leden

Mevr. L. Verstraate

2 vacant

In 2021 is het Bestuur ongewijzigd gebleven. De herinvulling van de vacante plaatsen werd door het Bestuur, evenals voorgaande jaren, in 2021 in beraad gehouden. Begin 2022 werd besloten om in de loop van het jaar minimaal één vacante plaats in te vullen. Op grond van gesprekken met potentiële kandidaten verwachten wij in de loop van 2022 een nieuw bestuurslid te mogen verwelkomen.

Nevenfuncties:

L.A.M.C. Van de Ven:

- ☐ Lid van de Erfgoedcommissie Nederweert
- ☐ Lid van de Raad van bestuur Ds. G. Boerstichting, Nijmegen

L. Verstraate:

- ☐ geen relevante nevenfuncties.

P.A.M. Taris:

- ☐ geen relevante nevenfuncties.

De scheiding van functies tussen secretariaat (uitvoerende werkzaamheden) en bestuur (kaderstelling, beleidsvorming en toezicht) is ongewijzigd gebleven. De voorzitter en secretaris zijn beiden bevoegd voor het doen van financiële uitgaven en controleren elkaar, terwijl er werkzaamheden zijn verricht m.b.t. de jaarrekening door een onafhankelijke externe accountant. Betalingsvoorbereidingshandelingen zijn belegd bij het secretariaat en hebben geleid tot een probleemloze afhandeling met handhaving van scheiding der functies.

De ingezette eigen rol van de medewerkers voor de integrale projectverantwoordelijkheid inclusief de financiële afspraken en administratieve afhandeling bleef ook in 2021 gehandhaafd als gevolg van de goede ervaringen met deze werkwijze. In 2020 is het financieel mandaat m.b.t. communicatie- en wervingsactiviteiten (budgetverantwoordelijkheid) wederom aan de vaste medewerkers toevertrouwd. Scheiding van uitvoering en controle is gewaarborgd.

Taakomschrijving bestuur in 2021Taak en samenstelling:

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. Een bestuurslid wordt benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Zij kunnen onbeperkt worden herbenoemd. De bestuursleden worden door het bestuur geschorst en ontslagen.

Momenteel zijn 2 plaatsen vacant.

Beloning:

Bestuursleden genieten als zodanig geen beloning voor hun werkzaamheden, middellijk noch onmiddellijk. Een redelijke onkostenvergoeding voor de door bestuursleden ten behoeve van de stichting gemaakte kosten wordt niet als bezoldiging aangemerkt. Deze vergoeding bedraagt € 1.500,- p.a. mits het hele jaar actief.

Besluitvorming:

Ten minste vier maal per jaar wordt een vergadering gehouden. Besluiten kunnen worden genomen als ten minste de helft van de bestuursleden aanwezig is. In 2021 is het bestuur 6x bij elkaar gekomen. Als gevolg van de om zich heen grijpende pandemie werd medio 2020 besloten deze vergaderingen online te houden totdat de gezondheidsrisico's weer tot normale proporties zijn gedaald. Deze situatie is momenteel, voorjaar 2022, gelukkig tot een einde gekomen door het afschalen van de beperkende maatregelen. Een heropleving van het virus kan echter niet worden uitgesloten, in welk geval ook de vergadermethode weer zal worden aangepast.

Bestuursverklaring:

De leden van het bestuur van St. IBO-Nederland hebben allen verklaard onafhankelijk te zijn. Zij hebben geen nauwe onderlinge familieband of vergelijkbare band. Tevens verklaren zij geen directe of indirecte zakelijke binding te hebben met de werkzaamheden van de stichting. Er is bij geen van hen sprake van relevante nevenfuncties, buiten de eerder vermelde functies. De bestuursleden van St. IBO-Nederland onderschrijven de volgende principes:

- *Binnen de instelling dient de functie ‘toezicht houden’ (vaststellen of goedkeuren plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het ‘uitvoeren van projecten.’*
- *De instelling dient continu te werken aan een efficiënte besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt kan worden aan het realiseren van de doelstelling.*
- *De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.*

Personeel en Organisatie

In 2021 begon het personeelsbestand met 0,88 FTE in vast dienstverband en dat is gedurende het gehele jaar zo gebleven. Het besluit om extra capaciteit in te huren werd continue doorgerold in afwachting van de ontwikkeling van de maatregelen, veroorzaakt door corona. Immers, waar geen of nauwelijks vrijwilligersverkeer mogelijk is, heeft het geen zin om nieuwe medewerkers aan te trekken. Aangezien het onze verwachting was dat begin 2022 internationaal verkeer weer mogelijk zou worden en ook de projecten weer actief zouden worden, is besloten aanvullende capaciteit (ca 0,33 fte) in te huren per begin 2022. Dit is ook geëffectueerd.

IBO-Nederland heeft geen aansluiting bij een pensioenfonds maar stelt een bedrag beschikbaar per individuele medewerker met een dienstverband voor onbepaalde tijd, om een eigen pensioenregeling te vormen.

Personeelszaken zijn belegd bij de Voorzitter van het Bestuur.

Vooruitblik 2022-2023

Bij de begroting voor 2021 keken wij, ondanks COVID-19, vol vertrouwen uit naar een lichte verbetering van de te ontvangen fondsen, een hoopvol stemmend aantal vrijwilligers voor de projecten, gepaard gaande met een verdere beperking van de kosten. Vaccinatie in combinatie met gedragsaanpassing zouden mogelijk kunnen leiden tot een geleidelijke verbetering van de mogelijkheden voor projectbezetting van vrijwilligers. Behoudens een tijdelijke verbetering gedurende de zomermaanden bleek dat helaas niet het geval. Voor 2022 lijkt deze situatie aanzienlijk te verbeteren door een sterke vermindering van de ziekmakendheid van het virus en verdere toename van de vaccinatiegraad. In het voorjaar 2022 zijn de meeste landen en projecten weer toegankelijk voor vrijwilligers. Onze verwachting dat er herstel van activiteiten zou kunnen plaats vinden over 2022 en 2023 werd echter onderuit gehaald door de inval van Rusland in de Oekraïne in maart 2022. De gevolgen zijn groot!

Allereerst in menselijk leed en vernietiging van gebouwen en infrastructuur. Maar ook de enorme druk van miljoenen vluchtelingen op de aanliggende landen. Landen zoals Polen, Moldavië, Slowakije en Roemenië, waar een behoorlijk deel van onze projecten plaatsvindt. De projecten in deze regio zijn naar verwachting in ieder geval de rest van 2022 niet beschikbaar als locatie voor vrijwilligers en dat treft met name groepen.

In het licht van de bovenvermelde verwachtingen en de onvoorspelbaarheid van een mogelijke heropleving van het coronavirus is het essentieel belang dat wij de liquiditeitspositie continu beoordelen. Wij achten deze voldoende solide voor 2022 en 2023 om de gevolgen te blijven opvangen. Wij hopen dat het in 2022

voor vrijwilligers weer mogelijk wordt om naar de diverse projecten te reizen. Wij realiseren ons echter dat dit afhankelijk zal zijn van de vraag of COVID-19 volledig onder controle kan worden gebracht en het verloop van de oorlog in Oekraïne.

Van de situatie is wel gebruik gemaakt om in 2021 onze website te vernieuwen zodat er een betere aansluiting ontstaat met de moderne communicatiemethoden die door onze primaire vrijwilligersdoelgroep worden gebruikt. Wij verwachten daarvan voor het projectseizoen 2023 de eerste daadwerkelijke resultaten. De hiermee samenhangende kosten zijn geactiveerd en zullen over een periode van drie jaar worden afgeschreven.

2. Activiteitenverslag 2021

2.1 Doelstelling

Doelstelling van de stichting IBO-Nederland is het inzetten van vrijwilligers op projecten binnen en buiten Europa. Omdat de stichting geen subsidies ontvangt is zij voor haar financiële middelen afhankelijk van donateurs en de projectbijdragen van de vrijwilligers.

De twee activiteitenclusters van IBO-Nederland zijn:

1. Het werven en inzetten van vrijwilligers
2. Het aanbieden van projecten

2.2 Inzet vrijwilligers

2.2.1 Doelstelling 2021

Statutaire doelstelling van de St. IBO-Nederland is de inschakeling van vrijwilligers voor hulpprojecten. Om de organisatie recht van bestaan te geven, acht St. IBO-Nederland zich gehouden te streven naar een voldoende aantal vrijwilligers. Als gevolg van de onzekerheden samenhangend met de coronapandemie werd voor 2021 geen harde doelstelling geformuleerd. Indicatief werd aangegeven dat in een voorzichtig positief scenario mogelijk 25 vrijwilligers zouden kunnen worden geplaatst en, uiteraard als de pandemie vroeg in het jaar zou zijn beëindigd, het zomerseizoen niet als verloren hoefde te worden beschouwd. Door een behoorlijke verbetering van de omstandigheden gedurende de zomer werd het nog mogelijk om 26 individuele vrijwilligers te plaatsen op projecten in Duitsland, België, Oostenrijk en Nederland. 26 vrijwilligers uit België zijn op onze projecten geplaatst.

Ondanks het feit dat dit historisch lage aantallen zijn, stemt het ons toch tot tevredenheid, gelet op de moeilijke omstandigheden.

2.2.2 Wervingsstrategie

In 2020 is er veel aandacht besteed aan de potentiële gevolgen van de pandemie voor projecten en vrijwilligers die zich reeds hadden aangemeld. Dit gold ook voor het hele jaar 2021

Het zoveel mogelijk bekendheid geven aan de (mogelijkheid van) projecten van IBO-Nederland en de mogelijkheden via de andere IBO-organisaties had geen enkele prioriteit omdat duidelijk was dat er geen zekerheid gegeven kon worden omtrent het verloop van de pandemie en de gevolgen daarvan voor het internationaal ontwikkelingswerk. Evaluaties vonden alleen online plaats.

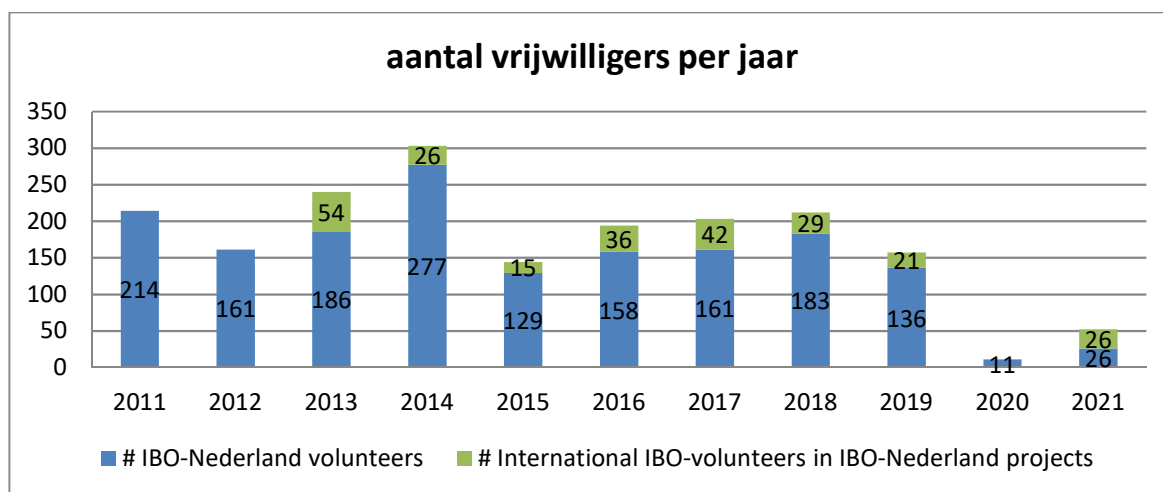
Wervingsmiddelen toegepast in 2021 en in lijn met voorgaande jaren: vernieuwde eigen website, sociale media (Facebook, Twitter, Instagram), Google Adwords-account (gratis advertenties op Google als goed doel) en direct mail (scholen, clubs, verenigingen, bedrijven), advertenties/vacaturebeschrijvingen op externe websites, stimuleren van mond-tot-mondreclame door (oud-)vrijwilligers, buitenstickers, digitale nieuwsbrieven en de papieren nieuwsbrief (Bouwberichten). Het moge duidelijk zijn dat het geheel vooral ten doel had om in beeld te blijven bij onze traditionele doelgroepen, zowel qua donateurs als qua vrijwilligers en niet zozeer om daadwerkelijk inschrijvingen te genereren.

We onderscheiden drie soorten vrijwilligers

1. Individuele vrijwilligers: Dit is de klassieke doelgroep van IBO. Zij kennen IBO al uit het verleden, door mond-tot-mondreclame of via internet (website, sociale media, online advertenties).
2. Scholen: vinden ons via internet of worden door ons benaderd/ direct mail (telefonisch, digitaal of per post/programmaboekjes) of kennen ons door eerdere ervaring.

3. Groepen (collega's, familie, vrienden, kerkelijke groepen): vinden ons online of hebben al ervaring met IBO (terugkerende groepen).

2.2.3 Resultaten vrijwilligers



Vrijwilligersaantallen 2011 - 2021

In 2021 zijn er 26 vrijwilligers door IBO-Nederland ingezet op projecten. Er werden alleen individuele vrijwilligers geplaatst. De 26 internationale vrijwilligers kwamen allen uit België, via de Bouworde. Zij hebben zich ingezet voor projecten van IBO-Nederland in Kroatië en Roemenië.

Er is uit de resultaten 2021 geen enkele conclusie te trekken t.a.v. de gevolgen voor IBO zodra internationaal vrijwilligersverkeer op een veilige manier weer kan plaatsvinden. De ontwikkelingen in 2022 zullen naar verwachting eerst in de tweede helft van het jaar enig beeld geven waarbij twee factoren een hoofdrol zullen opeisen

1. Het coronavirus blijft beheersbaar met vrij internationaal personenverkeer.
2. Het verloop en de duur van de oorlog in Oekraïne.

Gelet op bovenstaande, door IBO onbeheersbare, factoren doen wij op dit moment geen uitspraken over de te verwachten aantallen vrijwilligers in 2022 en verder. Het streven zal zijn om waar mogelijk gegadigden voor een project in de getroffen regio in Midden-Europa op een ander project te plaatsen. Voor groepen zal dat een lastige opgave zijn, terwijl dat juist een zeer belangrijk deel van onze vrijwilligers betrof.

2.3 Aanbieden van projecten

2.3.1 Projectaanbod

In 2021 heeft IBO-Nederland een beperkt aantal projecten door de 26 vrijwilligers bezet zien worden. Als gevolg van het in 2021 nog steeds heersende coronavirus is er slechts een beperkt aantal projecten voor 2021 geselecteerd, met daarbij de uitdrukkelijke kanttekening dat de internationale coronamaatregelen vrijwilligersbezetting wel verantwoord mogelijk moest maken. Uiteindelijk is dat gedurende een korte periode in de zomer 2021 gelukt.

Aangezien er slechts weinig projecten geschikt zijn om grote groepen te ontvangen waren wij blij met Neoumanist in Straséni, Moldavië, Wyspa in Polen en Timulazu in Roemenië goede bestemmingen te hebben. Het streven voor 2021 was wederom om het projectaanbod voor groepen verder uit te breiden, omdat de vraag naar dergelijke projecten naar ons oordeel het aanbod nog altijd overschrijdt en ook andere

IBO-organisaties nauwelijks projectaanbod hebben dat uitgerust is voor de ontvangst van groepen. Door de pandemie staat wat dit betreft alles nog steeds voorlopig “on hold”. Daar komt in 2022 de oorlog in Oekraïne bij waardoor het voor alle projecten in die regio onmogelijk wordt om vrijwilligers te ontvangen.

2.3.2 Doelgroepen

De Internationale Bouworde kent een veelheid aan projecten en doelgroepen. In grote lijnen kan een onderscheid gemaakt worden tussen sociale projecten en bouw- & ecologische projecten. Bij de eerste variant ligt de nadruk op het ter plaatse ondersteunen van sociale activering ten behoeve van kinderen, mensen met een beperking en/of ouderen. In de tweede variant gaat het om concrete hulpverlening door middel van klussen, bouwen, renoveren en ecologische werkzaamheden. Bij enkele projecten komen beide aspecten terug. De voornaamste doelgroepen die de Internationale Bouworde ondersteunt, zijn: kinderen, mensen met een handicap, gezinnen in armoede, jonge moeders, dakloze mensen, mensen met een verslaving, pelgrims, ouderen en etnische minderheden.

2.3.3 Evaluatie projecten

Ieder jaar in oktober komt het netwerk van de Internationale Bouworde, tegenwoordig via online vergaderen, bijeen om projecten met elkaar te evalueren. Deze bijeenkomst wordt de ‘consultatieve raad’ genoemd. Om tot een goede seizoensevaluatie te komen, krijgen alle Nederlandse en Internationale vrijwilligers een uitgebreid evaluatieformulier gemaild, waarin zij al hun ervaringen, opmerkingen, vragen en suggesties kwijt kunnen. Het evaluatierapport 2021 (“Activity Report”) van IBO-Nederland met informatie per project is te downloaden van de website: www.IBO-Nederland.org, of kan desgewenst per mail worden toegestuurd. Hierin zijn de evaluaties van de door IBO-Nederland ingezette vrijwilligers opgenomen. Let wel: dit jaar geeft het slechts beperkt inzicht door de bijzondere omstandigheden, ook op de projecten, en het lage aantal actieve vrijwilligers!

Stichting IBO-Nederland heeft een hoge kwaliteitsstandaard. Kwaliteitscriteria zijn er niet alleen voor de doelstelling en doelgroep van het project, maar ook o.a. ten aanzien van huisvesting en verzorging, contact met de lokale bevolking, begeleiding op het project ter plaatse, voldoende aanbod aan werk en veiligheid. Projecten die zich aanmelden, worden waar mogelijk bezocht door of namens IBO en ondergaan een toetsing aan de normen van IBO-Nederland alvorens ze in het programma worden opgenomen. Mocht bezoek niet mogelijk zijn, dan wordt gezocht naar bezetting door ervaren vrijwilligers, die in staat zijn een goede beoordeling te geven of het project past binnen de kwaliteitseisen van IBO-Nederland. Dit maakt IBO-Nederland een betrouwbare organisatie.

Op basis van de evaluaties die de vrijwilligers insturen, de ervaringen die gedeeld worden binnen het netwerk van de Internationale Bouworde en onze eigen bevindingen (financiële verantwoording, projectbezoeken) wordt gezien welke samenwerkingsverbanden in het komend seizoen worden voortgezet.

2.3.4 Relatiebeheer

De leden van de Internationale Vereniging (Internationale Bouworde) komen minimaal één maal per jaar bijeen, zolang coronamaatregelen beperkingen opleggen niet fysiek, doch online. Daarin wordt het afgelopen seizoen geëvalueerd en de eerste plannen voor nieuwe projecten gepresenteerd.

2.4 Vooruitblik 2022 – 2023

Wat betreft de ontwikkeling van de vrijwilligers aantallen was de oorspronkelijke verwachting een stabilisatie tot lichte groei. Inmiddels weten we dat, door de uitbraak van het coronavirus, alle verwachtingen zijn komen te vervallen. Grenzen werden gesloten, vliegverkeer was niet meer mogelijk en veel projectgebieden

werden als code oranje of rood gekwalificeerd, waardoor verzekerd op reis gaan niet mogelijk was. Wij hebben dan ook vrijwel alle projecten 2020 moeten annuleren en in 2021 slechts beperkt opengesteld. Deelnemers die zich reeds hadden ingeschreven, hebben hun deelnamekosten teruggekregen voor zover dat gewenst werd. Anderen kozen ervoor om eventueel later alsnog op reis te gaan en hebben hun bijdrage nog niet teruggevraagd. De inschrijfgelden á € 35, - p.p. zijn niet teruggestort. Inmiddels hebben alle verrekeningen van teruggave of tegoedbonnen plaatsgevonden.

Belangstellenden voor projecten kijken allemaal naar de ontwikkelingen van Covid-19 en nu dan ook de oorlog in Oekraïne. Eind 2021 werd duidelijk dat de coronapandemie qua gezondheidsrisico's sterk aan het verbeteren was tot een mogelijk eind aan de reisrestricties. In hoeverre dat zo blijft in geheel 2022 is op dit moment nog onduidelijk, maar het maakt het wel weer mogelijk om vrijwilligers te enthousiasmeren voor projecten buiten de regio Midden-Europa. Gereserveerde projecten en ingeschreven vrijwilligers worden dan ook continu op de hoogte gehouden van de (on-)mogelijkheden van de betreffende projecten, zodat tijdig maatregelen kunnen worden genomen ter voorkoming van teleurstellingen en financiële schade. Voor 2022 en ook 2023 geldt: "hoop op het beste, maar bereid je voor op het slechtste".

Door het stilliggen van vrijwilligersverkeer worden de komende jaren met spanning maar ook met vertrouwen tegemoet gezien. Er ontstaat mogelijk een effect van uit beeld raken, de financiële ruimte van deelnemers komt onder druk door oplopende inflatie en de geopolitieke situatie in wat voor ons een kern projectgebied is, is zorgwekkend. Wij zullen blijven meebewegen met de ontwikkelingen in deze sector en op zoek blijven gaan naar nieuwe projecten en nieuwe bronnen van inkomen.

3. Financiële positie

3.1 Terugblik 2015-2021

Al jaren wordt er structureel meer uitgegeven dan er aan inkomsten binnenkwam. De vaste kosten, waaronder personeelslasten en huisvesting, waren structureel te hoog ten opzichte van de ontvangsten uit giften, vrijwilligersbijdragen en legaten.

Daar waar de afgelopen jaren de kosten zoveel mogelijk zijn beperkt, hebben wij ook te maken met een langjarig doorzettende trendmatige afname van de baten bij alle drie bronnen van inkomen.

- Giften zijn in de loop der jaren substantieel minder geworden, niet alleen door natuurlijk verloop van donateurs, waarvan een aantal religieuze instellingen die werden gesloten en als grotere donateur golden, maar ook door gebrek aan aanwas van nieuwe donateurs. Ook in 2021 daalden de inkomsten uit giften excl. legaten fors.
- Legaten: deze zijn door haar aard niet-beïnvloedbaar, maar ontvangsten uit legaten bepalen de laatste jaren steeds meer het jaarresultaat. Besloten is legaten niet langer meer in de begroting mee te nemen als potentiële opbrengst teneinde een zuiverder beeld van de financiële resultaten uit de gewone activiteiten te krijgen. In 2020 was er een relatief forse opbrengst uit deze bron (€18.250), terwijl 2021 redelijk was (€5.000)
- Vrijwilligersbijdragen: Door een laag aantal vrijwilligers (slechts 26) in 2021 zijn de vrijwilligersbijdragen uiteraard ook beperkt. Indien de ontwikkelingen met corona niet tijdig ten goede keren zal dit in 2022 ook het geval zijn. De oorlog in Oekraïne zal daar ook materieel invloed hebben.

Gerealiseerde kosten 2021 zijn € 2.525 hoger dan de begroting van € 74.000 maar veel lager dan realisatie 2020, te weten € 11.676. De grootste besparingen t.o.v. 2020 lagen in Kantoor- en Algemene kosten, maar ook in de financiële bijdrage die wij wel per ultimo 2020 deden maar niet herhaald hebben in 2021.

Personeelskosten zijn ca 5.000 lager uitgekomen dan begroot omdat de aanname van een extra personeelslid voor een beperkt aantal uren niet in het laatste kwartaal 2021 heeft plaatsgevonden maar pas in het eerste kwartaal 2022. Subsidies en bijdragen waren € 4.552 boven begroting door projectsteun als gevolg van beperkte vrijwilligersinzet.

Aan de batenkant is de totaalopbrengst (€ 70.329) substantieel lager dan 2020 (€ 83.470) maar dit verschil is geheel te herleiden naar een bijna € 13.000 lagere opbrengst in 2021 uit legaten. Het totaal Baten is overigens ook aanzienlijk onder de begroting door het wegvallen van particuliere donaties. Dit laatste beeld lijkt structureel en is eens te meer een aansporing om extra bronnen van inkomen te genereren.

Onderstaand het resultaat van de afgelopen jaren.

2015	-/-	€ 42.417,--
2016	-/-	€ 38.178,--
2017	-/-	€ 45.353, --
2018	-/-	€ 31.402,--
2019	-/-	€ 34.245,--
2020	-/-	€ 4.633,--
2021	-/-	€ 6.196,--

3.2 Fondsenwerving, donateurs(werving) en bijdragen vrijwilligers

De fondsenwerving bestaat hoofdzakelijk uit het verzenden van het kwartaalblad Bouwberichten. Dit blad wordt drie maal per jaar verstuurd aan donateurs, oud-vrijwilligers, potentiële sponsors en belangstellenden. Het doel van het blad is het informeren van de achterban over de activiteiten van St. IBO-Nederland en de betrokkenheid bij de organisatie te vergroten. Deze actie levert wel donateurs op, maar geen fondsen of structurele sponsors.

Teneinde verdere kostenbesparing te kunnen realiseren is ook gekeken naar eventuele verlaging van de frequentie of kleinere oplage gecombineerd met digitalisering van Bouwberichten. Vooralsnog is daartoe niet besloten omdat hiermee nauwelijks materiële voordelen zijn te behalen. Vanaf 2022 (overgangsjaar 2021) zullen jongerengroepen niet meer automatisch de Bouwberichten krijgen toegestuurd.

Daarnaast zijn sommige vrijwilligers bereid om (extra) fondsen te werven. Deze geworven gelden zijn in het algemeen geoormerkt ten behoeve van het project waaraan deze vrijwilliger(s) deelnemen of hebben deelgenomen.

3.3 Kosten eigen fondsenwerving, beheer en administratie

De kosten van de fondsenwerving in 2021 (€ 16.959) zijn t.o.v. 2020 (€ 16.536) vrijwel gelijk gebleven. De kosten voor beheer en administratie in 2021 (€ 10.339) zijn net als in 2020 (€ 11.602) laag gebleven, hetgeen het gevolg is van de ingezette herziening van structuur van administratie in 2020. Dit uiteraard binnen de daarvoor geldende controlevoorschriften van het CBF.

3.4 Liquiditeit en reserves

Het bestuur heeft in 2011 een continuïteitsreserve gevormd om bij ernstige financiële tegenslagen de kosten van het personeel met een vast dienstverband gedurende een periode van een half jaar te kunnen bestrijden. Per ultimo 2020 is de continuïteitsreserve gehandhaafd op € 18.000 omdat door het vertrek begin 2020 van één medewerker die onder deze continuïteitsreserve was opgenomen, deze verplichting wegviel. Dit niveau bleef ongewijzigd over 2021. Ook eventuele herinvulling van deze arbeidsplaats in 2022 zal niet automatisch leiden tot weer ophogen van deze reserve, omdat deze alleen medewerkers met een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd betreft. Nieuwe medewerkers worden eerst op een jaarcontract aangenomen.

3.5 Verstrekte projectsteun

Conform de doelstellingen van de Stichting IBO-Nederland staat hulpverlening door middel van praktische ondersteuning door vrijwilligers voorop. Op een aantal projecten is de hulp van vrijwilligers noodzakelijk en gewenst, maar ontbreekt het de aanvragers aan financiële armslag. In dergelijke situaties bestaat de mogelijkheid van medefinanciering door de Stichting IBO-Nederland voor de kosten van maaltijden, gereedschap en materiaal ter plaatse. Stichting IBO-Nederland bekostigt de projecten nooit volledig: in aanmerking komen enkel die kosten die de aanwezigheid en werkzaamheden van de vrijwilligers zinvol en mogelijk maken.

De kosten besteed aan de doelstelling bestaan uit projectsubsidies (materialen, verblijf en overige project gerelateerde kosten) en indirecte kosten, zoals de personele inzet die nodig is om het project te organiseren, voorbereidingsdagen en evaluatiebijeenkomst en het overleg met de andere Bouwwordes en projectpartners. Aan de vrijwilligers vragen we 35 euro als bijdrage in de organisatiekosten. Hieruit blijkt ook de impact van de terugloop van het aantal vrijwilligers op het totaal inkomen.

In 2021 werd direct en indirect een groot deel, te weten € 50.427 (2020 was dit € 55.179), van de kosten aan de doelstelling uitgegeven en daarmee conform de begroting (€ 50.000). Voor 2022 wordt voorsnog begroot vanuit een veronderstelling dat de vrijwilligers aantallen zich in 2022 enigszins zullen kunnen herstellen. De oorlog in Oekraïne heeft een dermate groot effect op zowel ons inkomen als op de vrijwilligers aantallen, dat de begroting over 2022 vermoedelijk als volstrekt onhaalbaar moet worden beschouwd.

Ons internationaal netwerk is een federatie van onafhankelijke Bouwordes, die elk een eigen financieringsstructuur kennen. Sommige ontvangen subsidie vanuit jeugdwerk, de kerk of de overheid, andere niet. Sommige projecten kunnen materiaal- en verblijfskosten zelf financieren, andere projecten worden ondersteund door een van de Bouwordes. In principe is de afspraak dat we voor projecten binnen Europa geen bijdrage betalen en dat elke Bouworde de door haar georganiseerde projecten betaalt. In de praktijk worden hierover per project bilaterale afspraken gemaakt.

Als gevolg van de verschillende financiële situaties van de Bouwordes, zijn er ook verschillen in projectbijdragen die aan vrijwilligers gevraagd worden. IBO-Nederland ontvangt geen subsidies en heeft budget nodig om nieuwe projecten te kunnen opstarten. Als we de werkelijke kosten van onze projecten zouden doorberekenen aan vrijwilligers, heeft dit als consequentie dat onze eigen projecten duurder uitvallen dan projecten van onze zusterorganisaties en het risico lopen dat we ze moeten annuleren i.v.m. te weinig belangstelling. Ook zijn niet alle Bouwordes bereid om voor onze projecten te betalen – zij bieden immers ook projecten om niet aan ons. We vragen daarom aan alle vrijwilligers voor projecten in Europa dezelfde bijdrage (€ 169), bijdragen voor projecten in de buurlanden uitgezonderd (€ 70). Hieruit financieren we onze projecten en bouwen we een buffer op om nieuwe projecten te kunnen opstarten.

Vrijwilligers voor projecten buiten Europa betalen standaard € 125 extra ten behoeve van nieuwe projecten en organisatiekosten. Voor groepen worden maatwerkafspraken gemaakt waarvan de projectkosten integraal worden doorbelast aan de betreffende groep.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt gebruikt voor materiaal- en verblijfskosten ten behoeve van het realiseren van hulpprojecten. Om ondanks het noodgedwongen wegblijven van vrijwilligers voor de diverse projecten, toch steun te verlenen werd in 2020 aan directe financiële projectsteun € 9.500 uitgegeven en ten laste gebracht van deze opgebouwde reserve.

Per ultimo 2021 waren er geen mutaties.

Het negatieve resultaat ad € 6.196 werd volledig ten laste van de overige reserves gebracht.

3.6 Personele kosten

De personele kosten vormen normaliter een relatief groot deel van onze uitgaven. De daadwerkelijke personeelskosten 2021 vielen relatief laag uit (€ 39.748) door een voorsnog zeer beperkte herinvulling van de vrijgevallen uren. Hoewel de kleine personele bezetting als ongewenst wordt beschouwd, zal naar verwachting deze situatie in ieder geval voortduren tot begin 2022 wanneer mogelijk versoepelingen van de reisrestricties weer internationaal vrijwilligersverkeer mogelijk kunnen maken. Voor 2022 wordt daarmee een stijging van de personele lasten verwacht die gecompenseerd zou moeten worden uit hogere opbrengsten en meer projectbezetting.

3.7 Vooruitblik 2022– 2023

De bezuinigingsinspanningen van de afgelopen jaren zoals huisvesting en communicatie, sorteren daadwerkelijk zichtbaar effect. Daarnaast ontstond door de pandemie in 2020, zich voortzettend in geheel 2021, een geheel nieuwe situatie die noopte tot verdergaande maatregelen. Volstreekte onzekerheid ontstond over de mate waarin vrijwilligersverkeer naar projecten in het buitenland nog mogelijk zou zijn en op welke termijn. Deze onzekerheid blijft vooralsnog ook in 2022 bestaan ook al werden de laatste internationale reisbeperkingen in het eerste kwartaal 2022 grotendeels opgeheven. Voor de belangstelling voor vrijwilligers betekent dit een voorzichtige herstart maar met onzekerheden omgeven. Immers, er is niet duidelijk of en in welke mate het virus weer de kop opsteekt. Daarnaast is Rusland een desastreuze oorlog begonnen in Oekraïne waardoor de hele regio voor vrijwilligers feitelijk onbereikbaar is geworden. Totdat dit helder wordt, zal er geen concrete doelstelling geformuleerd worden aangaande onze kernactiviteit. Zonder echte schade deze periode doorkomen is het devies, zodat op het moment van weer actief worden, wij als organisatie weer aan onze missie kunnen voldoen.

Nu er grote inactiviteit is op het gebied van vrijwilligersverkeer is van de gelegenheid gebruik gemaakt om een nieuwe website te bouwen in 2021. Hiermee wordt een betere aansluiting met huidige communicatiemethoden bewerkstelligd waardoor bij weer actief worden van het internationaal verkeer, een groter en makkelijker bereik bij onze grootste doelgroep, jongeren van 18 tot 35 jaar, kan worden gerealiseerd. De kosten ervan zijn opgenomen op de balans en zullen in de komende drie jaar worden afgeschreven.

COVID-19

De uitbraak van het coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft grote gevolgen voor de wereldeconomie. Door de uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis zijn de ontvangsten van St. IBO-Nederland gedurende 2020 en 2021 gedaald ten opzichte van hetgeen was begroot.

De verwachting is dat de coronacrisis het resultaat van St. IBO-Nederland sterk negatief zal beïnvloeden. Dit zal echter mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst. Als gevolg is de verwachte impact van de uitbraak van het coronavirus op onze activiteiten substantieel voor wat betreft daadwerkelijk vrijwilligersverkeer. Voor wat betreft de financiële gevolgen blijkt de impact, evenals in 2020, ook in 2021 beheersbaar. Ook voor 2021 werd zeer kritisch gekeken naar de internationale ontwikkelingen, zodat tijdig kon worden bepaald of een specifiek project nog doorgang kan vinden en vrijwilligers zich daarvoor kunnen aanmelden. Daarom waren wij nog in staat om gedurende een zomer van versoepelingen van de coronarestricties toch in totaal 52 vrijwilligers te kunnen assisteren. Uiteraard gebeurde e.e.a. In overeenstemming met regelgeving lokaal en van de Nederlandse overheid.

Op grond van bovenstaande maatregelen en gegeven het feit dat onze vaste inkomensstroom, bestaande uit donaties en giften, niet heel zwaar is geraakt en in aanmerking nemend dat wij nog immer over een aanzienlijke reserve bezitten om tekorten op te kunnen vangen, spreken wij het vertrouwen uit dat wij voor de jaren 2022 en 2023 voldoende liquiditeiten bezitten om aan onze verplichtingen te voldoen.

4. Begroting 2022

Stichting IBO NEDERLAND, Nijmegen

(in euro's)

	Begroting 2022	Werkelijk 2021	Begroting 2021
Baten:			
- Baten uit eigen fondswerving	86.000	70.329	75.000
Som der baten	86.000	70.329	75.000
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Realisatie hulpprojecten	57.000	49.227	50.000
Werving baten			
- Kosten eigen fondswerving	18.000	16.959	14000
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	15.000	10.339	15.000
Som der lasten	90.000	76.525	79.000
Saldo voor financiële baten en lasten	-4.000	-6.196	-4000
Saldo financiële baten en lasten			
Saldo van baten en lasten	-4.000	-6.196	-4000

5. Jaarrekening 2021

Stichting IBO NEDERLAND, Nijmegen

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(in euro's)

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
ACTIVA		
	-	-
Immateriële Vaste Activa	6.631	
Vorderingen en overlopende activa	2.700	2.700
Liquide middelen	<u>104.862</u>	<u>119.845</u>
	107.562	122.545
Totaal	<u><u>114.193</u></u>	<u><u>122.545</u></u>
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
- Continuïteitsreserve	18.000	18.000
- Bestemmingsreserve	15.349	15.349
- Overige reserves	<u>74.228</u>	<u>80.424</u>
	107.577	113.773
Kortlopende schulden	6.616	8.772
	<u><u>114.193</u></u>	<u><u>122.545</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

(in euro's)

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten			
- Baten uit eigen fondswerving	70.329	75.000	83.470
Som der baten	70.329	75.000	83.470
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Realisatie hulpprojecten	49.227	50.000	59.965
Werving baten			
- Kosten eigen fondswerving	16.959	14.000	16.536
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	10.339	15.000	11.602
Som der lasten	76.525	79.000	88.103
Saldo voor financiële baten en lasten	- 6.196	- 4.000	- 4.633
Saldo van baten en lasten	- 6.196	- 4.000	- 4.633

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
KENGETALLEN			
% Kosten besteed aan doelstelling t.o.v. som der baten	70,0%	66,7%	71,8%
% Kosten besteed aan doelstelling t.o.v. som der lasten	64,3%	63,3%	68,1%
% Kosten eigen fondswerving t.o.v. baten uit eigen fondswerving	24,1%	18,7%	19,8%
% Kosten beheer en administratie t.o.v. som der lasten	13,5%	19,0%	13,2%
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	-	-	-
- Bestemmingsreserve	-	-	- 7600
- Overige reserves	- 6.196	- 4.000	2.967
	- 6.196	- 4.000	- 4.633

KASSTROOM

	2021	2020
Uit operationele activiteiten		
Resultaat	-6.196	-4.633
Uit Investeringsactiviteiten		
Immateriële Vaste Activa	-6.631	
Aanpassingen werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	-	3.057
Mutatie overige schulden (excl. Schulden aan kredietinstellingen)	-2.156	-9.673
	<u>-14.983</u>	<u>-11.249</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>-14.983</u>	<u>-11.249</u>

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Stichting Internationale Bouworde Nederland (Stichting IBO-Nederland) is statutair gevestigd in Nijmegen. Stichting IBO-Nederland is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41055227.

De jaarverslaggeving is opgesteld overeenkomstig Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties en Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Activa en passiva

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Baten

Als baten worden verantwoord de giften en bijdragen welke betrekking hebben op het boekjaar.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Deze verkrijgingen worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het eind van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Bijdragen van vrijwilligers worden verantwoord op het moment dat de projecten zijn afgesloten.

Kosten

De kosten worden vastgesteld op basis van historische kostprijs. Kosten met betrekking tot de door vrijwilligers uitgevoerde projecten worden verantwoord op het moment dat de projecten zijn afgesloten.

De splitsing van de lasten wordt in de toelichting uiteengezet.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa	33% van de aanschafwaarde
--------------------------	---------------------------

ACTIVA

	2021	2020
Immateriële Vaste Activa	6.631	
	6.631	-
Verloopoverzicht Immateriële Activa		-
Investering	6.631	
Afschrijving	-	-
Boekwaarde	6.631	-
Totaal Aanschafwaarde	6.631	-
Totaal Afschrijvingen	-	

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve

Deze reserve is door het bestuur gevormd om bij ernstige financiële tegenslagen de kosten van het personeel met een vast dienstverband gedurende een periode van een half jaar te kunnen bestrijden.

	2021	2020
Saldo 1 januari	18.000	18.000
Mutatie overige reserve		
Saldo 31 december	18.000	18.000

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ad totaal € 15.349. Dit bedrag zal worden aangewend voor materiaal- en verblijfskosten ten behoeve van het realiseren van hulpprojecten. Het in 2020 onttrokken bedrag betreft het verschil tussen de bijdragen van de vrijwilligers (exclusief inschrijfgeld) en directe kosten voor het realiseren van hulpprojecten.

Saldo 1 januari	15.349	22.949
Bestemming resultaat boekjaar		-7.600
Saldo 31 december	15.349	15.349

Overige reserves

Saldo 1 januari	80.424	77.457
Mutatie continuïteitsreserve	-	
Bestemming resultaat boekjaar	6.196	-2.967
Saldo 31 december	74.228	80.424

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Accountants- en administratiekosten	1361	3388
Reservering vakantiegeld en -dagen (incl. soc. lasten)	4.383	4.388
Loonheffingen	872	997
	6.616	8.773

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 30 juni 2022. Sinds de herziening daarin van 30 juni 2020 bedraagt de huurverplichting circa € 5.900 op jaarbasis (exclusief energiekosten).

Gebeurtenissen na balansdatum

Tot en met juni 2022 is ca € 29.000 binnengekomen aan baten, hetgeen substantieel lager is dan over dezelfde periode 2021. Dit is vermoedelijk het gevolg van het verkleinen van het donateursbestand, de oorlog in Oekraïne en de slechte economische vooruitzichten voor velen.

Ondanks het bovenstaande hebben wij geen twijfels over het vermogen om de activiteiten van Stichting IBO-Nederland voort te zetten op basis van de kennis van nu

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

BATEN

TOELICHTING BATENVERDELING

(in euro's)

Soort	Donaties en giften	Nalatenschappen	Bijdragen vrijwilligers	Totaal 2021	Begroting 2021	Totaal 2020
Bron:						
Particulieren	45.900	7.500	2.299	55.699		69.240
Bedrijven	101			101		325
Verbonden (internat.) organisaties zonder winststreven	-			-		150
Andere organisatie zonder winststreven	12.040		2.489	14.529		13.755
Som van de geworven baten	58.041	7.500	4.788	70.329	75.000	83.470
Overige baten						
Som van de baten	58.041	7.500	4.788	70.329	75.000	83.470

Baten met bijzondere bestemming

Onder de donaties en giften zijn geen bedragen opgenomen waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen.

Baten belast met vruchtgebruik

De stichting heeft in 2005 een gedeelte van een nalatenschap verkregen welke belast is met vruchtgebruik.

De waarde zonder vruchtgebruik wordt geschat op ca. € 22.500. Deze nalatenschap is nog niet als bate verantwoord.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER
2021**

LASTEN

TOELICHTING LASTENVERDELING

(in euro's)

Bestemming

Lasten

	Doelstelling	Werving baten	Beheer en ad- ministratie	Totaal 2021	Begroting 2021	Totaal 2020
	Realisatie hulpprojecten	Eigen fondsen- werving				
Subsidies en bijdragen	4.552	-	-	4.552		9.830
Publiciteit en communicatie	-	11.375	-	11.375	14.000	10.268
Personeelskosten	31.798	3.975	3.975	39.748	45.000	39.055
Huisvestingskosten	4.757	595	595	5.947	5.000	8.826
Kantoor- en algemene kosten	8.119	1.015	5.770	14.904	10.000	20.122
	49.227	16.959	10.339	76.525	74.000	88.101

TOELICHTING OP SPLITSING LASTEN

Subsidies en bijdragen

Deze kosten zijn direct ten laste gebracht aan de doelstelling realisatie hulpprojecten, omdat dit uitgaven betreffen die rechtstreeks betrekking hebben op bouwprojecten.

Publiciteit en communicatie

Deze kosten zijn direct ten laste gebracht van de werving baten eigen fondsenwerving. Dit betreffen grotendeels kosten voor het kwartaalblad "Bouwberichten", dat aan donateurs en belangstellenden wordt toegestuurd.

Salarissen en sociale lasten

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (op basis van de tijdsbesteding van het personeel):

	2021	2020
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Huisvestingskosten

Deze kosten zijn op grond van de tijdsbesteding van het personeel als volgt verdeeld:

	2021	2020
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Kantoorkosten

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (wederom aangesloten bij de tijdsbesteding van het personeel):

	2021	2020
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Algemene kosten

De onder de algemene kosten opgenomen accountants- en administratiekosten zijn weergegeven onder de kosten voor beheer en administratie.

De overige algemene kosten zijn als volgt verdeeld (conform de tijdsbesteding van het personeel):

	2021	2020
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

6. Verschillenanalyse Rekening versus Begroting 2021

6.1 Algemeen

Het resultaat in 2021 was naar omstandigheden uiteindelijk nog redelijk goed. De coronapandemie bleef ook in 2021 het hele jaar vrijwilligersactiviteiten blokkeren, met uitzondering van een korte periode van versoepelingen in de zomer. Hoewel maar zeer weinig vrijwilligers konden worden begeleid zijn wij toch tevreden dat dit gelukt is. Uiteraard doet het inkomensverlies door het lage getal van vrijwilligers zich wel gevoelen. Voor 2022 is het vooruitzicht dat coronarestricties verdwenen zullen zijn, maar in maart is Rusland Oekraïne binnengevallen in een veroveringsoorlog. De gevolgen zijn dramatisch in termen van menselijk leed en vernietiging van gebouwen en infrastructuur terwijl miljoenen mensen gevlucht zijn naar buurlanden. Deze regio, met landen als Moldavië, Polen, Roemenië, Slowakije en Oekraïne zelf, is voor IBO van groot belang en zal naar verwachting geen vrijwilligers in de projecten kunnen ontvangen zolang de oorlog duurt. De indicatieve begroting werd voor 2021 losgelaten door de extreme omstandigheden. Voor de goede orde wordt hieronder op de voornaamste kosten en batengroepen nog wel een vergelijking gemaakt. Hier komt duidelijk naar voren waar en in welke orde van grootte de pandemie effect heeft gehad in 2021.

6.2 Baten

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving zijn met € 59.041 vrijwel gelijk gebleven t.o.v. 2020, maar wel fors lager dan de indicatieve begroting en met bijna € 9.000 t.o.v. de begroting van totaal baten. Het verschil met 2020 bedraagt ca €13.000, hetgeen overeenkomt met het verschil in opbrengst uit legaten.

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Vershil
Donaties en giften	59.041		
Nalatenschappen	7.500	0	
Bijdragen vrijwilligers	4.788		
TOTAAL	70.329	75.000	-4.671

6.3 Kosten

Subsidies en Bijdragen

De kostenbijdragen aan eigen projecten waren net als in 2020 zeer laag. Begroot was er niets, omdat twijfelachtig was of er vrijwilligers uitgezonden zouden kunnen worden. De vooruitzichten voor 2022 zijn onzeker.

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Vershil
Materiaalkosten/ verblijfskosten	Projecten IBO-Nederland		
	Projecten Zusterorganisaties		
	TOTAAL	4.552	0
			-4.552
Overige kosten vrijwilligers		-	
TOTAAL	4.552	0	-4.552

Publiciteit en Communicatie

De kosten voor de Bouwberichten en mailingen waren ruim binnen de begroting.

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Vershil
Drukwerk contactblad		10.000	
Overige publiciteit en communicatie		4.000	
	11.375	14.000	-2.625

Personeelskosten

De personeelskosten zijn behoorlijk lager dan de begroting. Naast de eerder ingegane schorsing van de jaarlijkse periodieke verhoging, heeft vooral bijgedragen dat, door de pandemie, uitbreiding van het personeelsbestand niet opportuun werd geacht. Indertijd was begroot dat mogelijk in het laatste kwartaal ca 0,33.fte zou kunnen worden ingehuurd doch dat is uiteindelijk begin 2022 geworden. .

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Vershil
Lonen en salarissen incl. Sociale Lasten Overige	39.748		
TOTAAL	39.748	45.000	-5.252

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn min of meer gelijk aan de begroting. Dit is o.a. het gevolg van de doorgevoerde wijziging van het huurcontract per medio 2020, voor een aanzienlijk kleiner vloerdeel (ca 50%). De situatie is inmiddels gestabiliseerd en de begroting voor de huisvestingskosten wordt nu alleen beïnvloed door de jaarlijkse procentuele huurstijging en schoonmaakkosten.

Totaal Huisvestingskosten	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Vershil
	5.947	5.000	-947

Kantoor- en algemene kosten

De kantoor- en algemene kosten zijn iets hoger dan begroting door incidenteel hogere administratiekosten voor Boekhouding en Salarisadministratie. Aangezien deze kosten, incl. Accountant, door de steeds lagere ontvangsten disproportioneel gaan wegen op het exploitatieresultaat, hebben wij in 2020 noodgedwongen afscheid genomen van de controlerend accountant en hebben een ander en goedkoper alternatief gevonden, passend binnen de voorwaarden zoals die door CBF worden gesteld. De verwachting is dat de begroting voor deze kosten op dit niveau kan blijven.

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Vershil
TOTAAL	14.904	10.000	4.904

Jaarrekening en Bestuursverslag zijn opgesteld door twee gevolmachtigde leden van het bestuur van de Stichting Internationale Bouworde en zal formeel worden vastgesteld in de bestuursvergadering van juli 2022.

Nijmegen, 1 juli 2022

P.A.M. Taris

L.A.M.C. van de Ven (Voorzitter)

L. Verstraate