



Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

1. JAARVERSLAG	3
2. JAARREKENING 2019	
2.1 Balans per 31 december 2019	4
2.2 Staat van baten en lasten over het jaar 2019	6
2.3 Kasstroomoverzicht over het jaar 2019	7
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
2.5 Toelichting op de balans	10
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	13
2.7 Ondertekening jaarrekening door bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht	20
3. OVERIGE GEGEVENS	
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	21
3.2 Vergelijking realisatie 2019 met begroting 2019 en realisatie 2018	23

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

1. JAARVERSLAG

Naam en oprichting

De vereniging heeft als statutaire naam "IZB - vereniging voor zending in Nederland" en is gevestigd te Amersfoort. De vereniging is opgericht bij akte de datum 27 november 1935. De verkorte naam van de vereniging luidt: IZB.

Vestigingsplaats en -adres

De IZB is statutair gevestigd te Amersfoort. Het kantooradres is Breestraat 59-61, 3811 BH Amersfoort.

Kamer van Koophandel

De vereniging staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40478278.

Grondslag en doel

De grondslag en het doel van de vereniging luiden overeenkomst artikel 3 van de statuten:

De vereniging erkent de Bijbel als Gods Woord en aanvaardt de Drie Formulieren van Enigheid. Zij heeft ten doel de inwendige zending in Nederland in overeenstemming met de belijdenis van de Nederlandse Hervormde Kerk.

Bestuur en directie

De vereniging is in het boekjaar overgegaan op het 'bestuurder met Raad van Toezicht-model'. Op de ledenvergadering van 21 mei 2019 is tot bestuurder benoemd: dr. J.A. van den Berg.

De Raad van Toezicht bestaat uit kernleden en voice-leden. Ultimo 2019 zijn als kernleden aanwezig in het bestuur:

ds. M. van Dam (voorzitter), mr. J. Posthumus (secretaris), dhr. A. van Lunteren (penningmeester) drs. A.P. van der Kooy, dr. H. de Leede drs. Z.A. Jansen-Smit,

En voice-leden zijn: ds. J. van Walsum, ds. A. van Lingen, ds. W.F. Schormans, dhr. G.Ph. Van den Bos, mw. N. Toes-Groenendijk; mw. N. Freije; dhr. A. Pleizier

Er is 1 vacature voor kernlid.

Verslag activiteiten

Voor een inhoudelijk verslag van de activiteiten wordt verwezen naar het separaat uitgebrachte jaarverslag 2019.

2. JAARREKENING 2019

2.1 Balans per 31 december 2019

	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Ontwikkelingskosten	0		121.789	
Website	<u>28.809</u>	28.809	<u>26.914</u>	148.703
Materiële vaste activa				
Pand Breestraat 59-61	665.790		0	
Inventaris	<u>45.771</u>	711.561	<u>49.828</u>	49.828
Financiële vaste activa				
Overige vorderingen		<u>1.225</u>		<u>8.375</u>
		741.595		206.906
Voorraden				
Materialen		13.971		13.971
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	55.401		42.259	
Vorderingen op gelieerde organisaties	10.106		-2.132	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>94.657</u>	160.164	<u>135.261</u>	175.388
Liquide middelen		1.712.803		2.476.070
Totaal		<u><u>2.628.533</u></u>		<u><u>2.872.335</u></u>

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	1.101.218		974.292	
Bestemmingsreserve bijzondere leerstoel	1.425		42.600	
Bestemmingsreserve missionaire projecten	150.000		0	
Bestemmingsreserve huisvesting	600.000		1.250.000	
		1.852.643		2.266.892
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfonds missionaire projecten	291.471		330.331	
		291.471		330.331
Totaal eigen vermogen		2.144.114		2.597.223
Voorzieningen				
Voorziening groot onderhoud	191.480		0	
Voorziening jubileumverplichtingen	25.406		0	
		216.886		0
Kortlopende schulden				
Crediteuren	19.527		47.085	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	99.326		100.922	
Vooruitontvangen bedragen	2.591		2.867	
Overige schulden en overlopende passiva	146.089		124.238	
		267.533		275.112
Totaal		<u>2.628.533</u>		<u>2.872.335</u>

2.2 Staat van baten en lasten over het jaar 2019

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
BATEN			
Baten van particulieren	845.692	853.000	702.929
Baten van bedrijven	147.405	30.000	58.515
Baten van organisaties zonder winststreven	1.179.711	1.417.400	1.188.366
Som van de geworven baten	2.172.809	2.300.400	1.949.810
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	101.289	133.900	208.631
Overige baten	1.795	1.000	1.594
Som der baten	2.275.893	2.435.300	2.160.035
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Focus - toerusting gemeenten	482.707	433.400	384.037
Impact - missionaire projecten	943.549	1.128.700	968.340
Areopagus	136.980	128.300	88.580
Dabar	164.494	127.200	147.190
Missionaire publiciteit	7.021	7.000	8.237
Missionaire reflectie	0	0	0
Samenwerkingsverbanden	67.978	84.700	81.990
Communicatie	268.335	201.500	130.213
	2.071.064	2.110.800	1.808.587
Wervingskosten	224.192	229.000	196.467
Kosten beheer en administratie	437.856	221.500	210.711
Som van de lasten	2.733.112	2.561.300	2.215.765
Saldo vóór financiële baten en lasten	-457.219	-126.000	-55.730
Saldo financiële baten en lasten	4.110	4.600	4.924
Saldo van baten en lasten	-453.109	-121.400	-50.806
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	126.926	-46.835	-75.084
Bestemmingsreserve bijzondere leerstoel	-41.175	-11.600	-11.600
Bestemmingsreserve huisvesting	-650.000	0	0
Bestemmingsreserve missionaire projecten	150.000	0	0
Bestemmingsfonds missionaire projecten	-38.860	-62.965	35.878
	-453.109	-121.400	-50.806

2.3 Kasstroomoverzicht over het jaar 2019

Uit het volgende overzicht kan worden afgeleid hoe de liquiditeit zich heeft ontwikkeld gedurende het boekjaar.

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-453.109	-50.806
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	156.383	116.217
Cashflow	-296.726	65.411
Mutatie langlopende schulden	0	-7.200
Mutaties voorraad	0	-1.161
Mutaties vorderingen	15.228	-76.463
Mutaties kortlopende schulden	-7.584	-1.631
Toevoeging aan voorzeningen	216.887	0
	224.531	-86.455
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-72.195	-21.044
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investing in immateriële vaste activa	-16.658	-81.144
Investing in materiële vaste activa	-681.564	-7.097
Desinvestering in materiële vaste activa	0	716
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-691.072	-87.525
Kasstroom boekjaar	-763.267	-108.569
Liquide middelen begin boekjaar	2.476.070	2.584.639
Liquide middelen eind boekjaar	1.712.803	2.476.070

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Richtlijn fondsenwervende instellingen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor fondsenwervende instellingen en organisaties zonder winststreven zoals die door de Raad van de verslaggeving is gepubliceerd (RJ 650 en RJ640).

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. De waarderingen van de activa en de passiva, opbrengsten en kosten geschieden op basis van historische kostprijzen. In 2019 zijn er geen wijzigingen in de grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening 2019 is gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen a) de ontwikkelingskosten van Focusmateriaal (deze activa worden gewaardeerd tegen de voortbrengingskosten verminderd met afschrijvingen gedurende de periode waarin de activa naar verwachting revenuen zullen genereren; deze periode is ingeschat op 4 jaar) en b) de website (afschrijving in 3 jaar).

Materiële vaste activa (pand Breestraat 59-61)

Het pand aan de Breestraat is in 2019 gekocht. Dit pand wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Het pand wordt afgeschreven tot de restwaarde die gesteld is op de verkrijgingsprijs.

Materiële vaste activa (inventaris)

De vastgelegde middelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarden, verminderd met afschrijvingen, totdat de restwaarde is bereikt.

De afschrijvingen worden als volgt bepaald:

- inventaris: 20% - 25% van de aanschaffingswaarde.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs (indien van toepassing: tegen lagere opbrengstwaarde).

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde of nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen. Indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening voor groot onderhoud

Deze voorziening is gevormd bij de aankoop van het pand Breestraat 59-61 te Amersfoort. De voorziening betreft de nominale waarde van de verplichtingen voor groot onderhoud en sanering van het pand op basis van offertes.

Voorziening jubileum verplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op de gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 4%

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de IZB informatie heeft ontvangen, waaruit de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang kan betrouwbaar worden vastgesteld indien de akte van verdeling van de notaris is ontvangen of als uit andere bronnen blijkt wat de omvang is. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin deze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Pensioenkosten

De IZB heeft voor zijn werknemers een toegezegde-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. De IZB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De IZB heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling en hebben alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het verslagjaar in de jaarrekening verantwoord.

Lastenverdeling

De toerekening van lasten aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie heeft als volgt plaatsgevonden.

Diverse kostensoorten

De volgende kostensoorten zijn individueel toegerekend zonder dat een verdeelsleutel van toepassing is:

- subsidies en bijdragen
- afdrachten
- aankopen en verwervingen
- uitbesteed werk
- bijdragen elgen doelgroep

Publiciteit en communicatie

De kosten voor publiciteit en communicatie worden voor 3/4e deel toegerekend aan communicatie en voor 1/4e deel aan kosten eigen fondsenwerving. Van deze regel zijn uitgezonderd de kosten van mailingen, folders, brochures, advertenties en de website: deze kosten worden zoveel mogelijk toegerekend aan de werktak waarop ze betrekking hebben.

Personeelskosten

De salariskosten zijn toegerekend aan de hand van een onderbouwde inschatting van de tijdsbesteding van de werknemers aan de verschillende doelstellingen, werving baten en aan beheer en administratie. De overige personeelskosten zijn rechtstreeks toegerekend zonder verdeelsleutel.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn als volgt toegerekend. Voor elke doelstelling, voor werving baten en voor beheer en administratie kan worden bepaald hoeveel fte's in en vanuit de kantoorlocatie in Amersfoort werken voor die categorie. Het aandeel van deze fte's in het totaal aantal fte's dat in en vanuit de kantoorlocatie in Amersfoort werkt, bepaalt hoeveel huisvestingskosten aan die categorie worden toegerekend.

Kantoor- en algemene kosten

Een deel van de kantoor- en algemene kosten wordt toegerekend aan beheer en administratie. Het betreft de accountants- en adviseurskosten, de verenigingskosten en de bestuurskosten. De porto- en kopieerkosten, de bankkosten en de abonnementen en contributies worden geadmistreerd per categorie en daarom rechtstreeks toegerekend zonder verdeelsleutel. De automatiseringskosten, de telefoonkosten, de verzekeringskosten, de kantoorbenodigdheden, het drukwerk, de kantinekosten en het onderhoud inventaris worden toegerekend op basis van dezelfde verdeelsleutel als de huisvestingskosten.

Afschrijving en rente

De kosten van afschrijvingen en rente worden toegerekend op basis van dezelfde verdeelsleutel als de huisvestingskosten.

Werving baten

De kosten voor werving van baten bestaan enerzijds uit de kosten voor de eigen fondsenwerving en anderzijds uit de kosten van beleggingen. De kosten van werknemers die zowel bezig zijn met communicatie als met fondsenwerving worden over deze twee categorieën verdeeld op basis van een onderbouwde inschatting van de uren die worden besteed aan de verschillende taken die zij uitvoeren.

Beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie worden toegerekend volgens de aanbeveling die daartoe is opgesteld door Goede Doelen Nederland. In deze richtlijn worden een aantal kostensoorten behandeld. De IZB heeft de volgende uitgangspunten gehanteerd voor de toerekening aan beheer en administratie:

Kostensoort	Norm	Toelichting
Vereniging / bestuur	100%	
Directie	30%	Het overige deel (0,7 fte) wordt toegerekend aan doelstellingen en fondsenwerving.
Financiën, planning & control	1,0 fte	Het overige deel (2,0 fte) wordt toegerekend aan doelstellingen en fondsenwerving.
ICT	naar rato	Op basis van medewerkers.
Huisvesting en facilitair	naar rato	Op basis van medewerkers.
Salariskosten	gedeeltelijk	Toegerekend aan doelstellingen, fondsenwerving en beheer en administratie op basis van onderbouwde inschatting van tijdsbesteding.
Overige personeelskosten	naar rato	Op basis van medewerkers.
Juridische kosten	n.v.t.	
Communicatie	geen	Er worden geen communicatiekosten aan beheer en administratie toegerekend.
Donateurs- en ledenadministratie	geen	Deze kosten worden volledig aan fondsenwerving toegerekend.
Projectadministraties	geen	Er worden geen kosten van projectadministraties aan beheer en administratie

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

			31-12-2019 €	31-12-2018 €
Immateriële vaste activa				
	Ontwikkeling Focus- materiaal	Website/ CRM	Totaal	
<i>Aanschafwaarde</i>				
Stand per 1 januari	176.813	41.038	217.851	136.707
Investeringsen	0	16.658	16.658	81.144
Stand per 31 december	176.813	57.696	234.509	217.851
<i>Afschrijvingen</i>				
Stand per 1 januari	55.024	14.124	69.148	16.812
Afschrijving boekjaar	121.789	14.763	136.552	52.336
Stand per 31 december	176.813	28.887	205.700	69.148
Boekwaarde	0	28.809	28.809	148.703
Afschrijvingspercentage	25%	33,3%		
De immateriële vaste activa worden aangehouden in het kader van de doelstelling. De ontwikkeling van het Focusmateriaal is volledig afgeschreven omdat de verwachte meeropbrengst van de boekjes erg tegenvalt en omdat het materiaal steeds doorontwikkeld wordt en er dus geen afzonderlijk actief meer te onderscheiden is. Hierdoor is er sprake van een duurzame waardevermindering van de investeringen uit de periode 2016-2018 en moet vervroegd worden afgeschreven. Het effect is € 77.588				
Materiële vaste activa				
	Onroerende zaak	Inventaris		
<i>Aanschafwaarde</i>				
Stand per 1 januari	0	286.750	286.750	285.064
Investeringsen	665.790	15.774	681.564	7.097
Desinvesteringen	0	0	0	-5.411
Stand per 31 december	665.790	302.524	968.314	286.750
<i>Afschrijvingen</i>				
Stand per 1 januari	0	236.922	236.922	177.736
Afschrijving boekjaar	0	19.831	19.831	63.881
Desinvesteringen	0	0	0	-4.695
Stand per 31 december	0	256.753	256.753	236.922
Boekwaarde	665.790	45.771	711.561	49.828
Afschrijvingspercentages		20%-25%		
De materiële vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.				
Financiële vaste activa				
<i>Overige vorderingen</i>				
Waarborgsommen			1.225	8.375
			1.225	8.375
De financiële vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.				
Vorraden				
Focus-boekjes			13.971	13.971
De voorraden worden aangehouden in het kader van de doelstelling.			13.971	13.971
Vorderingen en overlopende activa				
<i>Debiteuren</i>				
Saldo per 31 december			55.604	42.762
Af: voorziening voor oninbare vorderingen			-203	-503
			55.401	42.259
<i>Vorderingen op gelieerde organisaties</i>				
Rekening-courant GZB			10.106	3.333
Rekening-courant HGJB			0	-5.465
Rekening-courant PKN			0	0
			10.106	-2.132

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Nalatenschappen	30.658	35.000
Pensioenpremie	0	0
Vooruitbetaalde kosten	22.734	19.694
Fietsplan personeel	0	0
Nog te vorderen bedragen	36.425	4.924
Diverse te vorderen bedragen	4.840	75.643
	94.657	135.261

De vorderingen en de overlopende activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

Liquide middelen

<i>Spaarrekeningen en deposito's</i>		
NL37 RABO 3623 8709 86	250.000	470.500
NL20 RABO 3497 6146 37	1.439.400	2.000.000
<i>Betaalrekeningen</i>		
NL27 INGB 0000 9809 80	470	2.036
NL26 RABO 0302 2061 91	22.149	2.241
Kruisposten	0	0
Kas	784	1.293
	1.712.803	2.476.070

De liquide middelen worden aangehouden ter belegging en in het kader van de bedrijfsvoering.

Reserves

Continuïteitsreserve

Betreft een reserve die wordt aangehouden in verband met de continuïteit van de vereniging.

Interne norm

Het bestuur hanteert als norm dat de continuïteitsreserve gebaseerd wordt op de jaarlijks te actualiseren risico-inventarisatie. Deze norm bedraagt ultimo 2019 € 907.000 (2018 € 973.000). Aan de aldus berekende minimumomvang van de reserve wordt voldaan. Voor een nadere uitwerking van de norm verwijzen wij naar het jaarverslag.

De Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland hanteert als norm dat de continuïteitsreserve maximaal 1½ maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedraagt. Deze norm bedraagt in 2019 € 3.624.000. Aan deze norm wordt voldaan.

Stand per 1 januari	974.292	1.049.376
Mutatie boekjaar	126.926	-75.084
Stand per 31 december	1.101.218	974.292

Bestemmingsreserve bijzondere leerstoel

Stand per 1 januari	42.600	54.200
Mutatie boekjaar	-41.175	-11.600
	1.425	42.600

De hoogleraar heeft besloten per 31 januari 2020 te stoppen met de leerstoel, in verband met aanvaardig van een andere werkkring. De reserve die op balansdatum nog aanwezig is, dekt het salaris van de maand januari 2020 en de kosten van de afscheidsreceptie. Er zijn geen plannen voor vervanging van de hoogleraar.

Bestemmingsreserve toekomstige huisvesting

Stand per 1 januari	1.250.000	1.250.000
Vrijval herwaarderingsreserve, ivm aankoop pand	-633.076	0
Kosten t.l.v. de reserve	-16.924	0
	600.000	1.250.000

In 2019 is het pand Breestraat 59-61 aangekocht. Dit omdat het pand te koop kwam en de organisatie, in afwachting van verhuizing naar een gezamenlijke locatie niet tussentijds wilde verhuizen. Directe kosten in verband hiermee zijn ten laste van de reserve gebracht. Het bestuur en de RvT hebben besloten dat voor de toekomstige huisvestingswensen nog € 600.000 in de reserve kan blijven.

Bestemmingsreserve missionaire projecten

Stand per 1 januari	0	0
Vrijval herwaarderingsreserve, ivm aankoop pand	0	0
Toevoeging vanuit het resultaat	150.000	0
	150.000	0

In 2019 is deze reserve gevormd door het bestuur. De reserve heeft als doel het verbeteren van de mogelijkheden voor missionaire projecten.

	31-12-2019 €	31-12-2018 €
Fondsen		
<i>Bestemmingsfonds missionaire projecten</i>		
Dit fonds is gevormd uit giften ontvangen voor specifieke missionaire projecten, waarvan de besteding tot en met het huidige verslagjaar nog niet heeft plaatsgevonden.		
Stand per 1 januari	330.331	294.453
Toevoegingen en onttrekkingen boekjaar	-38.860	35.878
Stand per 31 december	291.471	330.331
Voorzieningen		
<i>Voorziening Groot onderhoud</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Toevoegingen en onttrekkingen boekjaar	191.480	0
Stand per 31 december	191.480	0
<i>Voorziening Jubileumverplichtingen</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Toevoegingen en onttrekkingen boekjaar	25.406	0
Stand per 31 december	25.406	0
Kortlopende schulden		
<i>Crediteuren</i>	19.527	47.085
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen	86.047	97.715
Pensioenpremie	13.279	3.207
	99.326	100.922
<i>Vooruitontvangen bedragen</i>		
Contributies	2.441	2.622
Overige vooruitontvangen bedragen	150	245
	2.591	2.867
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vakantiegeld	62.597	59.109
Vakantiedagen	18.575	16.570
Personeelsfonds	1.315	884
Salariskosten	0	0
Toezeggingen aan missionaire projecten	0	0
Vergoedingen personeel	0	8.820
Accountant	6.660	5.677
Bankkosten	2.061	2.093
Diversen	54.881	31.085
	146.089	124.238

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE ACTIVA

De IZB heeft op de balansdatum recht op uitkeringen uit nalatenschappen, anders dan nalatenschappen waarvan de verwachte opbrengst als vordering in de balans is opgenomen. De verwachte opbrengst is € 30.000

In het boekjaar is de IZB een procedure begonnen tegen de verkoper van het pand Breestraat 59-61 in Amersfoort. Na de koop kwam aan het licht dat er relatief grote hoeveelheden asbesthoudend materiaal in het pand zijn aangetroffen. Op een deel van de koopsom is beslag gelegd. De rechtszaak zal waarschijnlijk in 2020 gevoerd worden. Omdat de uitkomst onzeker is, is geen activum opgenomen.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE PASSIVA EN VERPLICHTINGEN

De IZB heeft de beschikking over een kopleerapparaat/printer die wordt geleased; de leaseverplichtingen bedragen circa € 5.200 per jaar (2020).

De IZB heeft een mantelcontract afgesloten voor de operational lease voor auto's. Dit mantelcontract heeft geen einddatum. Per balansdatum worden 5 personenauto's geleased. De jaarkosten bedragen ongeveer € 54.500 (per begin 2020).

De IZB huurde tot en met 21 augustus een pand aan de Breestraat in Amersfoort. Per die datum is het pand aangekocht.

De huurverplichtingen zijn volledig opgenomen in de Winst- en Verliesrekening. Er zijn per balansdatum geen verplichtingen meer.

In het eerste kwartaal van 2020 is de hele wereld in de ban van het Covid-19 virus. Dit kan grote gevolgen hebben voor activiteiten van de IZB en voor de opbrengsten uit fondsenwerving en leveringen en diensten. Op het moment van maken van de jaarrekening is nog niet duidelijk wat die gevolgen zijn. Het staat niet vast of de gevolgen tot een hoger of een lager resultaat zullen leiden. De continuïteit van de IZB is niet in gevaar. Overigens weten we ons in de handen van onze Hemelse Vader.

LENINGEN AAN BESTUURDERS EN FEITELIJK LEIDINGGEVENDEN

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de statutaire bestuurders en feitelijk leidinggevendenden.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Baten uit eigen fondsenwerving			
In de staat van baten en lasten worden de baten uit eigen fondsenwerving onderverdeeld conform het model van RJ 650. Onderstaand worden de baten uit eigen fondsenwerving onderverdeeld volgens het interne beheersingsmodel. Bij projectbijdragen is de herkomst vanuit de verschillende categorieën minder relevant.			
<i>Kerk en gemeenten</i>			
Collecten en giften	283.230	279.300	292.126
Protestantse Kerk in Nederland - subsidie	65.000	65.000	65.000
<i>Particulieren, fondsen en bedrijven</i>			
Contributies	290.781	300.000	297.643
Mailingacties	206.968	183.400	188.484
Overige giften	104.646	100.000	78.749
Bedrijven, fondsen en scholen	47.385	30.000	33.558
Nalatenschappen	45.650	165.000	39.205
<i>Projectbijdragen</i>			
Dabar	73.657	42.500	46.226
Areopagus	62.135	70.000	3.942
Missionaire publiciteit	1.415	7.500	1.166
Podcast "Eerst Dit"	127.937	0	165
Samenwerkingsverbanden	1.000	0	1.000
Impact	828.255	1.002.700	882.423
Focus	34.750	55.000	20.123
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	2.172.809	2.300.400	1.949.810
Saldo financiële baten en lasten			
Rente	4.110	4.600	4.924
Saldo financiële baten en lasten	4.110	4.600	4.924
Overige baten			
Overige baten	1.795	1.000	1.594
Boekresultaat verkoop bedrijfspanden	0	0	0
Totaal overige baten	1.795	1.000	1.594

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Toelichting bestedingen en brutowinst

Realisatie 2019	Doelstellingen						
	Focus	Impact	Areopagus	Dabar	Missionaire publiciteit	Missionaire reflectie	Samenwerkingsverbanden
	€	€	€	€	€		€
Subsidies en bijdragen	0	141.684	0	0	0	0	13.540
Mutatie verplichting projecten Impact	0	0	0	0	0	0	0
Afdrachten	0	0	0	0	0	0	0
Uitbesteed werk	42	9.817	19.528	0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	44	2.019	0	972	0	0	0
Aankopen en verwervingen	29.142	-11.122	11.200	39.799	0	0	0
Personeelskosten	326.506	736.719	103.765	130.572	0	0	50.162
Huisvestingskosten	15.188	25.886	3.038	2.747	1.056	0	1.743
Kantoor- en algemene kosten	17.621	23.956	4.466	5.192	5.370	0	1.550
Afschrijving en rente	130.353	14.590	1.712	1.548	595	0	983
	518.896	943.549	143.709	180.830	7.021	0	67.978
Bijdragen eigen doelgroep	36.189	0	6.729	16.336	0	0	0
Totaal	482.707	943.549	136.980	164.494	7.021	0	67.978
Opbrengst	341.022	0	0	0	132.243	0	0
Kostprijs	274.911	0	0	0	97.065	0	0
Brutowinst leveringen en diensten	66.111	0	0	0	35.178	0	0

Realisatie 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Communi-catie	Totaal doelstellingen	Werving baten	Beheer en administratie	Totaal	Totaal	Totaal
€	€	€	€	€	€	€

Subsidies en bijdragen	0	155.224	0	0	155.224	325.700	91.542
Mutatie verplichting projecten Impact	0	0	0	0	0	0	-7.200
Afdrachten	0	0	4.214	0	4.214	4.700	4.140
Uitbesteed werk	378	29.765	0	367	30.132	32.600	31.994
Publiciteit en communicatie	147.983	151.018	74.462	1.356	226.836	166.800	100.893
Aankopen en verwervingen	0	69.019	0	0	69.019	104.600	88.703
Personeelskosten	109.174	1.456.898	123.509	189.957	1.770.364	1.725.800	1.661.139
Huisvestingskosten	3.672	53.330	4.438	196.630	254.398	58.500	62.787
Kantoor- en algemene kosten	5.059	63.214	15.068	46.643	124.925	124.700	128.229
Afschrijving en rente	2.069	151.850	2.501	2.903	157.254	85.100	116.931
	268.335	2.130.318	224.192	437.856	2.792.366	2.628.500	2.279.158
Bijdragen eigen doelgroep	0	59.254	0	0	59.254	67.200	63.393
Totaal	268.335	2.071.064	224.192	437.856	2.733.112	2.561.300	2.215.765
Opbrengst	0	473.265	0	0	473.265	521.400	560.904
Kostprijs	0	371.976	0	0	371.976	387.500	352.273
Brutowinst leveringen en diensten	0	101.289	0	0	101.289	133.900	208.631

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Toelichting doelstellingen			
Focus - toerusting gemeenten			
Uitbesteed werk	42	0	678
Publiciteit en communicatie	44	12.000	2.075
Aankopen en verwervingen	29.142	29.200	23.179
Personeelskosten	326.506	312.300	303.371
Huisvestingskosten	15.188	15.200	14.467
Kantoor- en algemene kosten	17.621	16.500	16.292
Afschrijving en rente	130.353	54.800	56.702
	518.896	440.000	416.764
Bijdragen eigen doelgroep	36.189	6.600	32.727
	482.707	433.400	384.037
Uitbesteed werk	64.604	400	52.959
Aankopen en verwervingen	34.065	19.000	51.256
Personeelskosten	176.242	272.300	158.147
Kostprijs	274.911	291.700	262.362
Opbrengst	341.022	396.600	434.741
Brutowinst leveringen en diensten	66.111	104.900	172.379
Impact - missionaire projecten			
Subsidies en bijdragen	141.684	310.900	75.692
Aanwending verplichtingen missionaire projecten	0	0	-7.200
Uitbesteed werk	9.817	12.000	-3.898
Publiciteit	2.019	3.500	146
Aankopen en verwervingen	-11.122	14.000	24.216
Personeelskosten	736.719	729.500	793.562
Huisvestingskosten	25.886	21.800	26.785
Kantoor- en algemene kosten	23.956	21.700	25.651
Afschrijving en rente	14.590	15.300	33.386
	943.549	1.128.700	968.340
Areopagus			
Uitbesteed werk	19.528	16.300	34.974
Publiciteit en communicatie	0	4.300	0
Aankopen en verwervingen	11.200	15.400	7.237
Personeelskosten	103.765	94.300	52.645
Huisvestingskosten	3.038	2.200	1.699
Kantoor- en algemene kosten	4.466	3.200	3.281
Afschrijving en rente	1.712	1.600	2.118
	143.709	137.300	101.954
Bijdragen eigen doelgroep	6.729	9.000	13.374
	136.980	128.300	88.580
Dabar			
Uitbesteed werk	0	500	0
Publiciteit en communicatie	972	5.500	1.095
Aankopen en verwervingen	39.799	46.000	34.071
Personeelskosten	130.572	112.400	113.028
Huisvestingskosten	2.747	3.300	4.048
Kantoor- en algemene kosten	5.192	8.800	7.195
Afschrijving en rente	1.548	2.300	5.045
	180.830	178.800	164.482
Bijdragen eigen doelgroep	16.336	51.600	17.292
	164.494	127.200	147.190

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Missionaire publiciteit			
<i>Echo</i>			
Huisvestingskosten	660	900	949
Kantoor- en algemene kosten	2.470	2.900	2.740
Afschrijving en rente	372	600	1.183
	3.502	4.400	4.872
Uitbesteed werk	125	600	344
Aankopen en verwervingen	27.209	28.000	28.234
Personeelskosten	20.268	22.100	17.918
Kostprijs	47.602	50.700	46.496
Opbrengst	75.915	75.600	80.581
Brutowinst leveringen en diensten	28.313	24.900	34.085
<i>Lichtspoor</i>			
Huisvestingskosten	396	400	575
Kantoor- en algemene kosten	2.900	1.900	2.074
Afschrijving en rente	223	300	716
	3.519	2.600	3.365
Uitbesteed werk	1.800	1.700	1.450
Aankopen en verwervingen	36.239	29.700	28.118
Personeelskosten	11.424	13.700	13.141
Kostprijs	49.463	45.100	42.709
Opbrengst	56.328	49.200	50.550
Brutowinst leveringen en diensten	6.865	4.100	7.841
Totaal kosten doelstelling missionaire publiciteit	7.021	7.000	8.237
Missionaire reflectie			
Uitbesteed werk	0	0	0
Aankopen en verwervingen	0	0	0
Personeelskosten	0	0	0
Huisvestingskosten	0	0	0
Kantoor- en algemene kosten	0	0	0
Afschrijving en rente	0	0	0
	0	0	0
Samenwerkingsverbanden			
Subsidies en bijdragen	13.540	14.800	15.850
Uitbesteed werk	0	0	0
Personeelskosten	50.162	65.100	60.147
Huisvestingskosten	1.743	1.800	1.874
Kantoor- en algemene kosten	1.550	1.800	1.783
Afschrijving en rente	983	1.200	2.336
	67.978	84.700	81.990
Bijdragen eigen doelgroep	0	0	0
	67.978	84.700	81.990

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Communicatie			
Uitbesteed werk	378	3.800	240
Publiciteit en communicatie	147.983	76.000	38.821
Personeelskosten	109.174	112.700	81.235
Huisvestingskosten	3.672	3.300	2.798
Kantoor- en algemene kosten	5.059	3.400	3.631
Afschrijving en rente	2.069	2.300	3.488
	268.335	201.500	130.213
Totaal besteding doelstellingen	2.071.064	2.110.800	1.808.587
<i>Als percentage van de som der baten</i>	<i>91,0%</i>	<i>86,7%</i>	<i>83,7%</i>
<i>Als percentage van de som der lasten</i>	<i>75,8%</i>	<i>82,4%</i>	<i>81,6%</i>

Werving baten

Kosten eigen fondsenwerving			
Afdrachten	4.214	4.700	4.140
Uitbesteed werk	0	0	0
Publiciteit en communicatie	74.462	64.000	57.185
Personeelskosten	123.509	130.800	108.460
Huisvestingskosten	4.438	4.700	4.347
Kantoor- en algemene kosten	15.068	21.500	16.916
Afschrijving en rente	2.501	3.300	5.419
	224.192	229.000	196.467
<i>Als percentage van de baten eigen fondsenwerving</i>	<i>10,3%</i>	<i>10,0%</i>	<i>10,1%</i>

Kosten beheer en administratie

Uitbesteed werk	367	0	0
Publiciteit en communicatie	1.356	1.500	1.571
Personeelskosten	189.957	168.700	148.691
Huisvestingskosten	196.630	4.900	5.245
Kantoor- en algemene kosten	46.643	43.000	48.666
Afschrijving en rente	2.903	3.400	6.538
	437.856	221.500	210.711
<i>Als percentage van de som der lasten (norm bestuur: 15%)</i>	<i>16,0%</i>	<i>8,6%</i>	<i>9,5%</i>

De kosten voor beheer en administratie zijn in 2019 eenmalig hoger door de vorming van 2 voorzieningen. Het bestuur heeft hiermee ingestemd.

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Specificatie personeelskosten			
Lonen en salarissen	1.401.937	1.475.800	1.364.991
Sociale lasten	246.463	270.200	232.374
Pensioenlasten	146.599	149.400	143.644
Overige personeelskosten	195.638	182.600	177.341
	1.990.637	2.078.000	1.918.350
Gemiddeld aantal werknemers			
	fte	fte	fte
Focus	5,8	6,8	5,8
Impact	9,8	9,8	10,7
Dabar	1,0	1,5	1,6
Areopagus	1,2	1,0	0,7
Missionaire publiciteit	0,4	0,6	0,6
Samenwerkingsverbanden	0,7	0,0	0,8
Theologische en missionaire advisering	0,0	0,8	0,0
Communicatie	1,4	1,5	1,1
Werving baten	1,7	2,1	1,7
Beheer en administratie	2,0	2,2	2,1
	23,9	26,3	25,1
Salariskosten	1.794.999	1.895.400	1.741.009
Gemiddelde salariskosten per fte	75.000	72.100	69.400

De IZB heeft geen werknemers die werkzaam zijn buiten Nederland.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Bezoldiging bestuurders en feitelijk leidinggevend

Aan de leden van de Raad van Toezicht worden geen andere vergoedingen toegekend dan een vergoeding voor gemaakte reiskosten. Deze vergoeding bedroeg in 2019 € 2.051 (2018: € 1.685).

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2019. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de arbeidsvoorwaardenregeling voor medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland toegepast.

	J.A. van den Berg (algemeen directeur) 2019	J.A. van den Berg (algemeen directeur) 2018	G.J.de Groot (operationeel directeur) 2018
Dienstverband			
aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald	onbepaald
uren	36	36	36
parttime percentage	1,0	1,0	1,0
periode	12 mnd	12 mnd	5 mnd
Bezoldiging			
Bruto beloning	75.292	71.415	26.740
Vakantiegeld/eindejaarsuitkering	12.179	11.641	4.359
Totaal jaarinkomen	87.471	83.056	31.099
Sociale lasten	10.880	10.111	3.713
Pensioenlasten	9.854	9.187	3.659
Totaal bezoldiging	108.205	102.354	38.471

Zoals uit de grondslagen van resultaatbepaling blijkt, heeft de organisatie in 2018 twee directeuren in dienst gehad.

Naast de directietaken zijn de directeuren samen voor 0,70 fte (2018: 1,15 fte) direct bij de uitvoering van de programma's betrokken; de resterende 0,30 fte (2018: 0,25 fte) betreft de directietaken.

De heer G.J. de Groot is per 1 juni 2018 geen directeur meer, in verband met een betrekking elders die hij heeft aanvaardt.

Na de statutenwijziging van 21 mei 2019 is de heer J.A. van den Berg aangetreden als bestuurder en wettelijk vertegenwoordiger van de IZB.

Volgens de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' heeft de IZB een score van 380. Daarbij past een bezoldiging (ex. pensioenlasten en sociale lasten) van € 103.905 per jaar. De berekening van de score en verdere uitleg is opgenomen in ons jaarverslag 2019. De bezoldiging van de bestuurder/directeur valt binnen deze grenzen.

2.7 Ondertekening jaarrekening door bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht

Het bestuur heeft de jaarrekening vastgesteld in de vergadering van 27 maart 2020.



Dr. J.A. van den Berg

De Raad van toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd in de vergadering van 3 april 2020.

w.g.

Ds. M. van Dam

w.g.

mr. J. Posthumus

w.g.

dhr. A. van Lunteren

w.g.

Drs. A.P. van der Kooy

w.g.

Drs. Z.A. Jansen - Smit

w.g.

Dr. H. de Leede

w.g.

Ds. A. van Lingen

w.g.

Ds. J. van Walsum

w.g.

mw. N. Freije

w.g.

ds. W.F. Schormans

w.g.

dhr. G.Ph. Van den Bos

w.g.

mw. N. Toes-Groenendijk

w.g.

dhr. A. Pleizier

Omdat vanwege de corona-crisis vergaderingen van meer dan 3 personen zijn verboden is het verslag niet tijdens de vergadering getekend.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijk accountant is opgenomen op de volgende pagina.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het Bestuur van IZB – vereniging voor zending in Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van IZB – vereniging voor zending in Nederland te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van IZB – vereniging voor zending in Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

- ▲ de balans per 31 december 2019;
- ▲ de exploitatierekening over 2019;
- ▲ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van IZB – vereniging voor zending in Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die alleen bestaat uit de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.



C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▲ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▲ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- ▲ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- ▲ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▲ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▲ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Barneveld, 30 maart 2020

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Was getekend.

E.D. van den Brink RA



3.2 Vergelijking realisatie 2019 met begroting 2019 en realisatie 2018

	t.o.v. begroting 2019		t.o.v. realisatie 2018
	€ ,	€	€
Resultaat volgens begroting 2019 resp. realisatie 2018		-121.400	-50.806
Afwijkingen baten			
Baten van particulieren	-7.308		142.763
Baten van bedrijven	117.405		88.890
Baten van organisaties zonder winststreven	-237.689		-8.655
Resultaat diensten en leveringen	-32.611		-107.342
Rentebaten en baten uit beleggingen	-490		-814
Overige baten	795		201
		-159.897	115.044
Afwijkingen lasten (hoger dan begroting/2018 is -/-)			
Focus	-49.307		-98.670
Impact	185.151		24.791
Areopagus	-8.680		-48.400
Dabar	-37.294		-17.304
Missionaire publiciteit	-21		1.216
Samenwerkingsverbanden	16.722		14.012
Communicatie	-66.835		-138.122
Kosten eigen fondsenwerving	4.808		-27.725
Kosten beheer en administratie	-216.356		-227.145
		-171.812	-517.347
Resultaat werkelijk 2019		-453.109	-453.109

Toelichting

Afwijkingen baten

Particulieren

De baten van particulieren stijgen flink t.o.v. 2018. In de begroting was daarmee al rekening gehouden.

Bedrijven

De grote aandacht die de IZB sinds 2016 aan bedrijven geeft begint nu zijn financiële vruchten af te werpen. Er is een relatief omvangrijk ondernemersnetwerk dat ook steeds meer doneert. Dit is vaak wel voor specifieke projecten.

Organisaties zonder winststreven

In de begroting is voor deze giften een veel te hoog bedrag opgenomen. Dit komt voornamelijk door giften Impact. Vooral de opstartfase duurt vaak langer dan verwacht. Hierdoor zijn een aantal projecten in 2020 begonnen.

Resultaat diensten en leveringen

Dit resultaat was in 2018 eenmalig hoger door een subsidie op Focus-trajecten. In 2019 was voorzien dat er 1 gemeente extra gebruik zou maken van een trajectbegeleider van de IZB. Dit is helaas niet gebeurd.

Overige baten

De rente baten zijn lager door de zeer lage interestvergoeding en doordat geld vrijgemaakt is om het pand te kopen.

Afwijking lasten

Focus

De bestedingen voor het Focus programma waren iets lager dan begroot. Dit komt mede door een andere inzet van personeel, maar vooral door lagere kosten voor publiciteit en uitbesteed werk. Kosten van ontwikkeling worden geactiveerd en in 4 jaar afgeschreven.

Impact

De kosten van impact zijn veel lager dan begroot. Dit komt door later startende projecten. Er zijn 3 missionaire werkers uit dienst gegaan in 2019 en er is er 1 bijgekomen. We zijn er veel meer subsidies uitgekeerd. Het begeleidingsteam is op volle sterkte.

Areopagus

De kosten van Areopagus zijn iets hoger dan begroot. De projectleider is per juli 2019 volledig in dienst gekomen (was 14,4 uur). De verhoging zit vooral in toerekening van extra uren voor secretariaat en communicatie en de organisatie van het Preekfestival.

Dabar

De investering in Dabar is duidelijk te zien in de verhoging van de kosten. Tegelijk neemt ook de opbrengst voor Dabar toe. Het programma wordt helemaal opnieuw ontwikkeld, hiervoor is extra capaciteit (van projectleider en secretarlaat) ingezet.

Missionaire publiciteit

Deze kosten zijn cf. begroting. T.o.v. 2018 is een kleine besparing gerealiseerd.

Samenwerkingsverbanden

Aan samenwerkingsverbanden zijn minder uren toegerekend, vooral van de directie. Omdat de directie kleiner is, zijn er keuzes gemaakt.

Communicatie

De kosten voor communicatie zijn hoger dan begroot. Dit komt door meer acties.

Werving baten

In de kosten fondsenwerving zit een voordeel omdat een medewerker pas laat vervangen is.

Kosten beheer en administratie

De kosten beheer en administratie zijn hoger dan de begroting, in verband met het vormen van de diverse reserves en voorzieningen.