



INTERNATIONAL JUSTICE MISSION

JAARVERSLAG 2020/2021



U koos ervoor licht te brengen



U HIELP LEVENS TE VERANDEREN IN 2020.

“Twijfel nooit aan en stop nooit met uw betrokkenheid. Door uw steun veranderde een slachtoffer in een *survivor* en nu in een ambassadeur voor gerechtigheid.”

– Abena, IJM Partner in Ghana

VRIJHEID OM GOED TE DOEN.

De vergelijking gaat mank, besef ik. Toch kon ik mij afgelopen jaar iets beter voorstellen hoe het is om niet de vrijheid te hebben om te gaan en staan waar je wilt. Met mijn gezin met drie jonge kereltjes, van wie de oudste acht jaar oud, hadden wij afscheid genomen van het team van IJM Australië, waar ik enkele jaren directeur mocht zijn. We zouden terugkeren naar Nederland, waar ik in de rol van directeur het team in Nederland weer mocht gaan dienen. Maar in plaats van terug naar Nederland te kunnen vliegen, zaten we vast. Door de uitbraak van het coronavirus konden wij geen kant uit.

Zoals gezegd: de vergelijking gaat mank. Wij hoefden in de tijd dat we beperkte bewegingsvrijheid hadden en wachtten op een vlucht naar huis, niet uren in een steenfabriek te werken in de brandende zon. Niemand die mijn gezin moedwillig kwaad deed. Van geweld was geen sprake. Dit in tegenstelling tot het lijden van miljoenen kinderen, vrouwen en mannen die leven in slavernij of slachtoffer zijn van mensenhandel of (seksueel) geweld. Hun leven was al onmenselijk zwaar. De gevolgen van een wereldwijde lockdown maakte het nog erger.

Na vele omwegen, landde ik met mijn gezin alsnog in Nederland en kon ik mijn rol binnen IJM Nederland oppakken. Al was het zoals voor velen van u het geval was vaak via ZOOM. En wat geniet ik van dit team en wat wij - ondanks de omstandigheden - hebben kunnen doen voor al die slachtoffers van een plaag van geweld. Door zowel nieuwe als trouwe donateurs als u, konden wij als IJM Nederland nog meer bijdragen aan het werk dat IJM wereldwijd doet. **Uw beperking in vrijheden, betekende niet dat u minder vrijgevig was.** Integendeel!

Wij zijn u ongelooflijk dankbaar voor uw rol in onze gezamenlijke strijd tegen geweld.

Ook in het veld lieten onze teams zich niet tegenhouden door de pandemie. We zijn onverminderd doorgegaan met het bevrijden van mensen uit slavernij en andere situaties van geweld, we hebben veel lokale partners kunnen trainen - en ook rechtszaken konden via Zoom doorgaan. In dit jaarverslag leest u onder andere het verhaal van Pachaiyammai, die jaren geleden werd bevrijd uit slavernij en nu opkomt voor anderen die nog worden uitgebuit en vastgehouden.

Dit jaarverslag is geen verslag van wat IJM heeft gedaan, dit is een verslag van wat u - samen met ons - heeft gedaan. **Elke reddingsoperatie, elke rechtszaak tegen daders, elke dag dat slachtoffers nazorg kregen, was uw werk.** U koos ervoor licht te brengen in de meest duistere plekken op deze wereld. U bleef geloven in vrijheid, ook in een jaar waarin deze voor onszelf beperkt werd.

Ik ben dankbaar met u te mogen (blijven) optrekken!



Carolyn Houmes | Directeur IJM Nederland



SAMEN MET ONZE
PARTNERS EN
GETRAINDE OVERHEDEN
BEHAALDE IJM IN
2020 ONDERSTAANDE
RESULTATEN:

8.657

Kinderen, vrouwen en mannen
bevrijd van slavernij en geweld

517

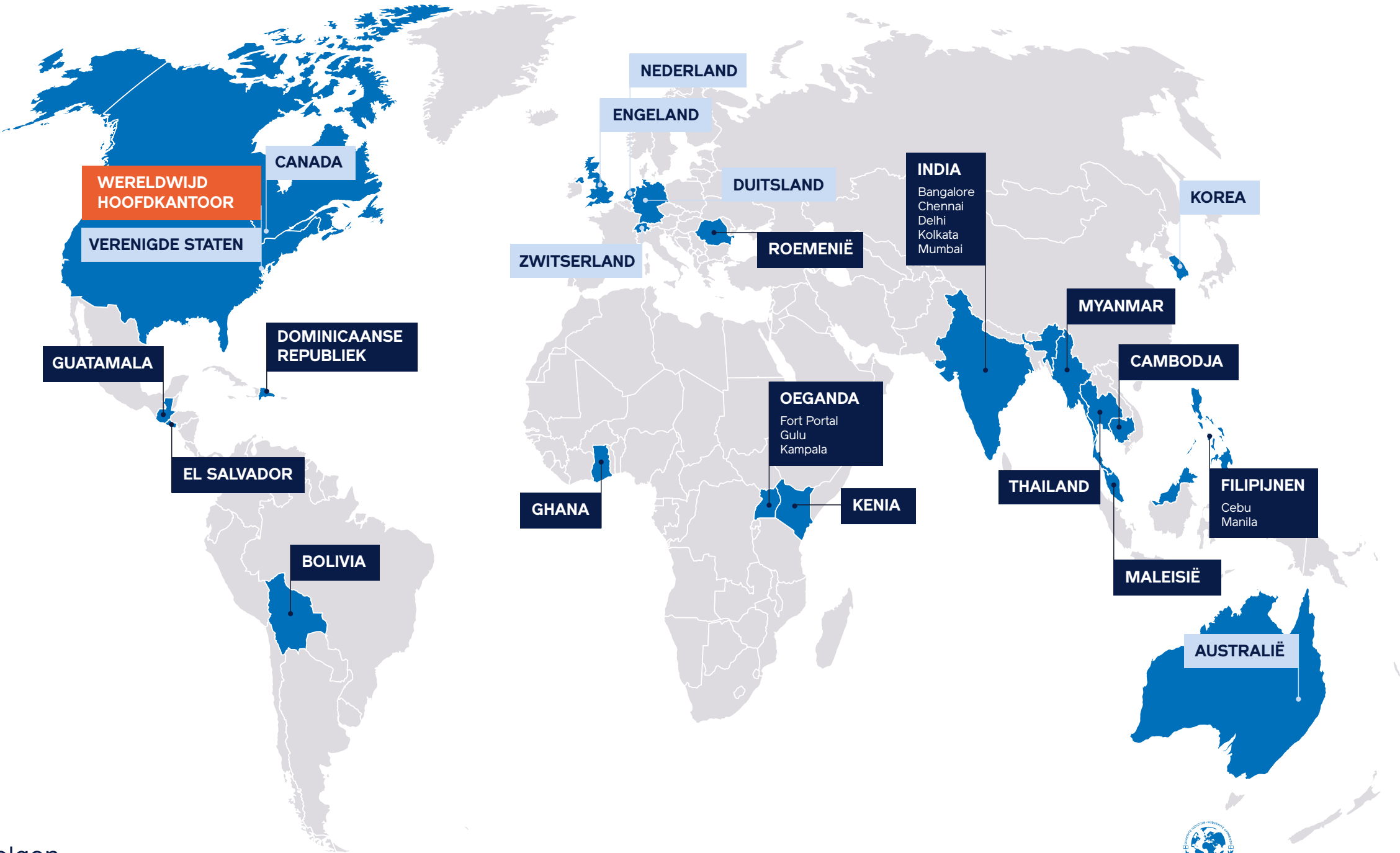
Slachtoffers helpen herstellen, in
een veilige en stabiele omgeving

1.228

Criminelen gerechtelijk laten vervolgen

877

Daders veroordeeld in lokale rechtbanken



WAAR WIJ
WERKEN



- KANTOREN:
- Wereldwijd hoofdkantoor
 - Partnerkantoor
 - Veldkantoor

IJM's reden van bestaan is mensen in armoede te beschermen tegen geweld. En in een jaar als 2020 was dit harder nodig dan ooit.

De pandemie heeft de wereld veranderd en miljoenen in armoede gestort. En als de wereld donker wordt, gedijt het onrecht.

MAAR U KOOS ERVOOR **LICHT TE BRENGEN.**

En door u groeide het werk van gerechtigheid.

ONZE MISSIE IS

Miljoenen bevrijden

Een half miljard beschermen

Recht voor de armen is niet te stoppen





SLACHTOFFERS BEVRIJD VAN GEWELD EN ONDERDRUKKING

112

AFRIKA – EUROPA

1.022

AZIË – PACIFIC

1.614

LATIJS-AMERIKA

5.909

ZUID-AZIË

U KOOS OM REDDING TE BRENGEN.

De kern van ons model is samenwerken met overheden en hen in staat stellen om degenen die onderdrukt worden te bevrijden. In 2020 zagen we dat de partnerschappen en trainingen van de voorgaande jaren er tijdens de pandemie in resulteerden dat overheden het voortouw namen bij reddingsoperaties.

GHANA

Drie jongens gered in gezamenlijke reddingsactie

IJM Ghana werkte samen met partners en autoriteiten om drie jongens, van 9, 10 en 12 jaar oud, te redden van het Voltameer in januari. Een van de jongens had zware koorts toen hij werd gered en zei dat hij een week lang gedwongen was om te blijven werken terwijl hij ziek was. Bij hem werd malaria vastgesteld en hij werd in een plaatselijk ziekenhuis behandeld.

Op de ochtend na hun bevrijding merkten de jongens direct wat een leven in vrijheid betekende. “Normaal werden we nu door de schipper toegeschreeuwd zijn klussen uit te voeren en dreigde hij ons in elkaar te slaan.”

Dit was een van de snelste en best gecoördineerde operaties in de geschiedenis van IJM Ghana, een weerspiegeling van de uitstekende samenwerking met onze partners.

INDIA

Bijna 8.000 gedwongen arbeiders bevrijd uit wrede gevangenschap

Toen India op slot ging, had dit voor de regering aanleiding kunnen zijn de roep om gerechtigheid van haar bevolking te negeren. Maar in plaats daarvan zagen we dat de Indiase regering zich verantwoordelijk voelde voor de bescherming van haar meest kwetsbare mensen. In een reeks van vier reddingsoperaties in twee weken tijd werden bijna 8.000 gedwongen arbeiders bevrijd. Bij een van de reddingen bevrijdden de lokale autoriteiten 360 mensen uit een steenfabriek waar zij als slaaf werden vastgehouden en uitgebuit. Zodra autoriteiten kennisnamen van een situatie in een andere steenfabriek, handelden zij snel en vastberaden door in slechts 48 uur ervoor te zorgen dat bijna 7000 kinderen, vrouwen en mannen van het terrein werden gehaald. Vervolgens zorgden zij voor een veilig vervoer van de gezinnen naar hun plaats van herkomst. Dit is een prachtig voorbeeld van wat regeringen kunnen doen als zij de juiste middelen en opleiding krijgen om slavernij te bestrijden.

DE FILIPIJNEN

Overheid bestrijdt dramatische toename OSEC tijdens lockdown

In de Filipijnen eiste de pandemie nog meer inzet van ons team en onze partners om kinderen te beschermen. Terwijl IJM voorheen ter plaatse ondersteuning bood bij alle bevrijdingsoperaties van kinderen die worden misbruikt voor internet, dwong de pandemie ons om op afstand betrokken te zijn en hulp te bieden aan onze overheidspartners. Maar gelukkig stopte de strijd tegen het onrecht geen moment. Geconfronteerd met een dramatische toename van online seksuele uitbuiting van kinderen (OSEC) tijdens de lockdown, hebben onze overheidspartners ons laten zien dat ze bereid zijn om op eigen kracht voor gerechtigheid te vechten. Dat zagen we voor het eerst in mei toen zij een vrouw arresteerden die kinderen online uitbuitte. Die kinderen zijn nu beschermd tegen verder misbruik en krijgen de zorg die ze nodig hebben.

U KOOS ERVOOR RECHT TE BRENGEN.

IJM-advocaten, partners en vrijwilligers zorgden voor geweldige overwinningen in de rechtbank met strenge vonnissen die een duidelijke boodschap afgaven: daders komen niet weg met hun misdaden

BOLIVIA

Professionele vrijwilligers in staat gesteld mee te strijden tegen seksueel geweld tegen kinderen

In 2018 begon IJM Bolivia met een programma voor professionals waarin wij hen uitrustten hun vaardigheden in te zetten in de strijd tegen seksueel geweld tegen kinderen. Toen COVID-19 toesloeg, ging het programma online verder. Tegen het einde van 2020 vormden deze pro-deo vrijwilligers 38 groepen, werkten aan 32 zaken, inclusief hoger beroep, en konden ze al vijf veroordelingen vieren. Vanwege het succes van dit programma heeft IJM Bolivia zich erop toegelegd dit programma verder uit te bouwen.



GHANA

Belangrijke veroordelingen voor mensenhandelaren, een sterke waarschuwing voor potentiële daders

Twee belangrijke veroordelingen voor mensenhandel lijken het tij voor misdadigers te keren. Voordat IJM met haar werk in Ghana begon, was er in de Volta-regio in 20 jaar geen veroordeling voor mensenhandel geweest. In juli werd in Ghana de zwaarste veroordeling uitgesproken in een IJM-zaak. In deze zaken werd ook een schadevergoeding toegekend aan de slachtoffers, wat aantoont dat er meer waarde wordt gehecht aan het vergoeden van slachtoffers en het ter verantwoording roepen van criminelen. Hiermee wordt een sterk signaal afgegeven dat mensen zal afschrikken om überhaupt nog kinderen te verhandelen.

Deze veroordeling is vooral belangrijk omdat ons werk in Ghana de afgelopen jaren is veranderd.

Voorheen leidden operaties in Ghana weliswaar tot succesvolle reddingen van kinderen die werden uitgebuit, maar we merkten dat ze niet de rechtszaken opleverden om mensenhandelaren te vervolgen en het noodzakelijke afschrikwekkende effect te creëren om slavernij op het meer permanent te stoppen. In 2018 werkte het Ghana-team samen met de politie om onze strategie voor reddingsoperaties op het Voltameer te herzien. We hebben een nieuwe aanpak gekozen die ons helpt sterkere zaken tegen mensenhandelaren op te bouwen, mensenhandelaren hoger in de keten aan te pakken en de kinderen te redden die het kwetsbaarst zijn voor misbruik. Dit strenge vonnis toont aan dat de nieuwe aanpak werkt.

VERDACHTEN
AANGEHOUDEN

89

AFRIKA - EUROPA

511

LATIJS-AMERIKA

359

AZIË-PACIFIC

268

ZUID-AZIË

“ Ik wil ervoor zorgen dat de persoon die het minst gerechtigheid verwacht, gerechtigheid krijgt, want gerechtigheid die wordt ontzegd, berooft mensen van hun bestemming. ”

-Staatsadvocaat Dodzi Andrews, Ghana

U KOOS VOOR HERSTEL.

IJM zette haar werk voort, samen met de partners die we hebben opgeleid, om bevrijde slachtoffers herstel te brengen. Maar dat niet alleen, we hebben survivors in staat gesteld de strijd in hun eigen gemeenschappen te leiden, door bij overheden te pleiten voor de steun die ze nodig hebben om volledig te genezen.

**SURVIVORS
HERSTELD IN VEILIGHEID
EN STABILITEIT**

39

AFRIKA-EUROPA

151

LATIJS-AMERIKA

75

AZIË-PACIFIC

252

ZUID-AZIË



BEVRIJDE SLACHTOFFERS LEIDEN DE STRIJD VOOR GERECHTIGHEID

Wanneer bevrijde slachtoffers de strijd in hun eigen gemeenschappen aanvoeren, is het effect enorm. Regeringen luisteren, media luisteren, lokale leiders luisteren. Dankzij de mondige stem van survivors, is er meer hoop op echte verandering. Daarom hebben we het Global Survivor Network opgezet, een belangrijk onderdeel om de impact van ons werk te vergroten.

PACHAIYAMMAL'S VERHAAL

“De eerste paar jaar na onze bevrijding moesten wij een klein lemen huis delen met zeven andere familieleden. We hadden geen enkel identiteitsbewijs. Onze enige identiteit was het certificaat van vrijlating van de slavenarbeid. We waren in feite statenloos.

Terwijl de regering ons redde en ons een vrijheidscertificaat gaf, werden we vervolgens aan ons lot overgelaten zonder huis, zonder werk, zonder steun en met weinig tot geen geld. Onze enige hulp kwam van IJM.

Tot een paar jaar geleden, was dit hoe het eraan toe ging. Voor de regering

“ We begrijpen de pijn die survivors in slavernij moesten doorstaan en na hun bevrijding nog moeten verwerken. Ik wil dat andere bevrijde slachtoffers hetzelfde geluk, comfort en dezelfde veiligheid ervaren als ik. Het is niet goed voor ons om goedheid te ervaren en het niet te delen met anderen. ”

– Pachaiyammal, survivor

TRAINING ANDERE NGO'S

IJM traint lokale NGO's in de strijd tegen slavernij. Mede dankzij een meerjarig partnerschap met Stichting Pharus trainde ons team de organisatie Jai Bhim in het noorden van India.

bleef het bij de bevrijdingsacties zelf. Een uitgebreid herstelprogramma was er niet. Wij worstelden om op eigen benen te staan.

Inmiddels zien wij dat de overheid veel meer openstaat voor petitie van de Released Bonded Labourers Association*. Wanneer wij hen benaderen, is de regering bereid te luisteren en te reageren. De regering hecht nu belang aan herstelmaatregelen omdat ze nu bewust is van het belang van een goed herstel na de bevrijding van slaven.”

* Een samenwerkingsverband van mensen die bevrijd zijn uit gedwongen arbeid en opkomen voor mensen die nog vastzitten in uitbuiting en slavernij.



U KOOS VOOR BESCHERMING.

Ook dit jaar hebben we weer kunnen zien dat ons model voor verandering werkt. Wanneer we ons model opschalen en regeringen en partners de leiding nemen in de strijd voor gerechtigheid, zal het aantal kwetsbaren dat wordt beschermd tegen geweld groeien.

VEROORDEELDE OVERTREDERS IN PLAATSELIJKE RECHTBANKEN

30

AFRIKA-EUROPA

337

LATIJS-AMERIKA

508

AZIË-PACIFIC

2

ZUID-AZIË

THAILAND

IJM Chiang Mai sluit 20 jaar werk in de stad succesvol af en laat blijvende impact achter.

Wanneer IJM-projecten de laatste fase van de transformatie van het rechtssysteem bereiken, zien we hoe overheden, rechtshandhaving en lokale organisaties kunnen samenwerken om hun burgers te beschermen. Het is de bedoeling dat samenlevingen zo functioneren.

Dankzij uw trouwe steun hebben we dit ook in Chiang Mai gezien. Daarom sluiten we dit jaar ons 20-jarig werk in de stad af.

Betekent dit dat de strijd om kwetsbare mensen te beschermen in Noord-

Thailand voorbij is? Absoluut niet. Het betekent dat het team een blijvende impact heeft gemaakt door zijn partners bij de overheid en in de gemeenschap gedurende twee decennia op te leiden. Zij zijn nu volledig toegerust het werk dat IJM begonnen is over te nemen.

IJM zal in Thailand blijven met ons werk in Bangkok om mensenhandel te bestrijden.



ROEMENIË

IJM Roemenië lanceert strijd tegen mensenhandel.

In maart van dit jaar tekende IJM haar eerste overeenkomst om samen te werken met de Roemeense regering in haar strijd tegen mensenhandel. Roemenië heeft een van de hoogste bevolkingsgroepen in Oost-Europa die in moderne slavernij leven, namelijk 86.000 mensen.

De overeenkomst is een mooie nieuwe ontwikkeling, dat laat zien dat IJM's theorie voor verandering in steeds meer landen wordt omarmd.

“Vandaag wordt een sterk signaal afgegeven dat mensenhandel een belangrijk onderwerp is voor deze regering en de bevolking van Roemenië. Laten we deze dag markeren als een belangrijk keerpunt. Ik ben zowel aangemoedigd als geïnspireerd door de eensgezinde stem van alle regeringsleden door uw aanwezigheid hier vandaag.”

– Shawn Kohl, directeur IJM Roemenië bij de officiële opening van IJM Roemenië



U KOOS VOOR EEN PARTNERSCHAP.

Dit jaar hebben we onze schaal vergroot, niet alleen door lokale partners ter plaatse, maar door partners zoals u. Door uw middelen en uw expertise te investeren, speelde u een essentiële rol in deze strijd.

ZAKELIJK PARTNERSCHAP

IJM's partnerschap met Maxar resulteert in de redding van 71 kinderen in Ghana

In 2020 sloten IJM en de Ghanese regering een revolutionair nieuw samenwerkingsverband met Maxar, een bedrijf dat satellietbeelden maakt. Met behulp van hun Secure Watch satellietbeeldplatform heeft het team afgelegen gebieden van het Voltameer in kaart gebracht en locaties gelokaliseerd. Tot dusver heeft dit geresulteerd in de redding van 71 kinderen uit slavernij. Dit is een cruciaal partnerschap geweest, vooral tijdens de pandemie, omdat het team gedwongen was creatief te werken om slavernij te bestrijden. We kijken uit naar alles wat we samen kunnen doen in de toekomst.



VOORUITKIJKEN.

Als we naar de toekomst kijken, zien we dat we de capaciteit hebben om onze programma's op een grotere schaal te implementeren waardoor we miljoenen zullen beschermen tegen geweld. We nemen grotere stappen dan ooit om de plaag van geweld te stoppen. We hopen dat u deze stappen met ons wilt blijven nemen.

U kunt een blijvende impact maken. Door uw betrokkenheid zullen we samen geschiedenis schrijven. Samen zorgen we dat gerechtigheid voor de armen niet te stoppen is.

NIEUWS UIT NEDERLAND.

IJM Nederland wil het verhaal over moderne slavernij delen (bewustwording), anderen bij de strijd tegen deze plaag van geweld betrekken (fondsenwerving) en de politiek beïnvloeden (advocacy). Hoewel de corona-epidemie ons werk belemmerde, kende IJM Nederland in 2020 een groei qua inkomsten, bijdrage aan het werkveld en aantal medewerkers en vrijwilligers.

Een aantal hoogtepunten van deze periode:

FREEDOM SUNDAY

In 2020 nam IJM Nederland voor de derde keer deel aan Freedom Sunday. In totaal vroegen 15 kerken in hun zondagse dienst op 20 september aandacht voor de strijd tegen slavernij. Wereldwijd deden duizenden kerken mee aan Freedom Sunday. Wekelijks ontvingen meer dan 1000 mensen een gebedsmail om te gebruiken bij het gebed voor IJM.

SPREEKBEURTEN

Sprekers van IJM deelden ons verhaal in tientallen kerken, op 60 scholen en bij diverse bedrijven en ondernemers. Een veelgehoorde reactie van toehoorders is dat zij niet wisten dat er vandaag de dag nog zoveel mensen in slavernij leven en dat slavernij in deze tijd nog zulke misdadige vormen aanneemt. Ook in 2021 zullen wij ons voor bewustwording en fondsenwerving blijven richten op het delen van het verhaal van moderne slavernij en oproepen om hier gezamenlijk een einde aan te maken.



CAMPAGNES

In 2020 hebben we diverse campagnes gedaan gericht op fondsenwerving, verantwoording en binding. Zo voerden we in 2020 campagne over het thema 'Unsafe in lockdown', waarbij we aandacht vroegen voor kinderen in de Filipijnen die thuis niet veilig zijn en misbruikt worden voor de webcam. Tijdens de eindejaarscampagne stond het verhaal van Kashi centraal, die als meisje werd verhandeld en in de seksindustrie van Mumbai terecht kwam. Samen met het vrouwenmagazine Eva voerden we in 2020 ook campagne om ons werk in Ghana en de Filipijnen te ondersteunen met giften en gebed.

EVENEMENTEN

Ondanks de beperkingen vanwege Corona hebben we in 2020 een aantal (online) evenementen georganiseerd. Zo werd 19 november, in samenwerking met vrouwenmagazine Eva, het Justice Concert gehouden. Onder meer Joke Buis, Chesron, Eline Bakker en Christiana Bohorquez traden op. Naast muziek en aanbidding deelden we verhalen over het bevrijdingswerk van IJM. Ook is er een online veilig gehouden voor ondernemers, waarbij € 20.745 werd opgehaald voor het werk van IJM.

MEDIA

Ook in 2020 zocht IJM actief de media om mensen te betrekken bij de strijd tegen moderne slavernij. Zo gingen wij voor het vijfde achtereenvolgende jaar een partnerschap aan met Groot Nieuws Radio. In de landelijke pers kregen wij diverse keren aandacht, zoals in het Nederlands Dagblad, Hart van Nederland, Reformatorisch Dagblad, EO-magazine Visie en het Friesch Dagblad.



MUDRAISE BRENGT DEELNEMERS IN BEWEGING TIJDENS LOCKDOWN.

Vanwege de lockdown, konden we dit jaar geen MudRaise op locatie organiseren. Maar dit wilde niet zeggen dat sportievelingen bleven stilzitten. Integendeel. Overal in het land organiseerden deelnemers eigen mudraise-parcours.

De opbrengst van de MudRaise Lockdown edition was € **166.092,-** dat werd opgehaald door 438 deelnemers, van wie 76 kinderen.



DONATEURS AAN HET WOORD.

“Toen ik hoorde wat het werk van IJM inhield, ben ik meteen donateur geworden. De missie en visie van IJM spreken me erg aan en daar wil ik graag aan bijdragen met een maandelijkse gift. Wat me vooral aanspreekt is dat IJM niet opgeeft om slavernij de wereld uit te helpen. Het is geen gemakkelijke strijd, maar wel een strijd die we met elkaar en met God mogen aangaan. In dat geloof en vertrouwen is het mooi om te zien hoe mensen daadwerkelijk bevrijd worden en er iets van het bevrijdende Koninkrijk van God op aarde zichtbaar wordt. Ik vind het belangrijk dat IJM strijdt tegen geweld tegen vrouwen en kinderen: zij zijn vaak de meest kwetsbare groepen. Juist voor hen kan het werk van IJM van grote betekenis zijn.”

Femke Top (1993), Bennekom



“Het streven naar gerechtigheid moet voor alles gaan”



“We hadden een gesprek over welke organisatie we zouden gaan steunen, omdat een ander goed doel was afgefallen. We wisten van het bestaan van IJM. In onze kerk wordt ervoor gecollecteerd. In IJM spreekt het ‘activistische’ ons aan. Het gaat niet om het doorsluizen van giften. Nee, de medewerkers staan met hun voeten in de klei. We vinden het belangrijk dat er ook gewerkt wordt aan structurele oplossingen. Het misbruik van de zwaksten gaat ons aan het hart en uiteindelijk gaat het erom dat dat onmogelijk gemaakt wordt.

Wij zijn er in Nederland goed in om te klagen. Ook in de kerk, waar we ons bijvoorbeeld druk maken over de kwaliteit van de uitzending van de onlinekerkdienst. Maar het streven naar gerechtigheid moet voor alles gaan.”

Suzanne (1989), **Jasper** (1988) en **Nina** (2019) van Gorcum, Den Haag

“We werden er niet goed van en zijn omgekeerd”

Leon: “Ik werk sinds 2018 bij de EO als Hoofd Financiën en Risicomanagement en vanaf januari stuur ik ook het klantencontactcentrum aan. Mijn hobby's zijn klussen, sporten en barbecueën. Stiekem vind ik huiswerkbegeleiding in coronatijd ook leuk om te doen. We steunen IJM sinds 2015. Toen ik 16 was, heb ik geholpen bij het opknappen van een blijf-van-mijn-lijfhuus in Roemenië en sindsdien zet ik me in om iets te veranderen in het leven van kansarmen.

De uitgesproken missie van IJM spreekt ons aan. Er worden concrete resultaten geboekt. Kinderen worden echt bevrijd uit slavernij. Ik heb veel moeite met onrecht. In 2018 was ik met mijn beste vriend in Manilla in de Filipijnen. Toen we daar 's avonds rondliepen, boden meisjes van een jaar of twaalf zich aan. We werden er niet goed van en zijn omgekeerd. Stel dat het jouw kind was...”



Nienke (1984), **Leon** (1982), **Sarah** (2010) en **Levi** (2014) van Maaren, Zaltbommel

“Het misbruik van de zwaksten gaat ons aan het hart”



NEXT STEPS IN ROEMENIË.

Met circa 86.000 in slavernij verhandelde kinderen, vrouwen en mannen is Roemenië een broeinest voor criminele organisaties die hun geld verdienen met mensenhandel. Slachtoffers van wie er velen naar Nederland worden verhandeld en in onze steden in de rosse buurten achter de ramen staan of in meer verborgen circuits worden uitgebuit. Een misdaad waartegen IJM wereldwijd al jaren strijdt.

In 2019 openden wij ons kantoor in Roemenië. Ons doel is om lokale autoriteiten en andere organisaties te ondersteunen in de aanpak van mensenhandel.

Dit doen wij onder andere door:

- 1 **Ondersteuning bij de bevrijding van slachtoffers.**
- 2 **Ondersteuning van wetgevers en openbaar aanklagers bij de opsporing, arrestatie en berechting van de misdadigers.**
- 3 **Organiseren van bewustwordingscampagnes onder kwetsbare doelgroepen.**

**NEXT
STEPS**

In Nederland werken wij onder de naam Next Steps samen met het Leger des Heils, Dorcas en Bright Fame. We hebben onze expertises gebundeld om zo nog effectiever de strijd tegen slavernij in Roemenië aan te kunnen gaan.

Next Steps werkt samen over de landsgrenzen heen. Verschillende expertises zijn nodig om mensenhandel te stoppen. Next Steps biedt preventie in het land van herkomst, juridische ondersteuning, zorg voor slachtoffers, hulp bij terugkeer en het opbouwen van een nieuw leven van hoop, vrijheid en menselijke waardigheid.

“Met ons kantoor in Roemenië hebben we een directe link met de slachtoffers van mensenhandel in ons eigen land. We zijn blij met de samenwerking die we zijn aangegaan met organisaties en overheden in zowel Roemenië als in Nederland om deze misdaad te bestrijden. Deze vorm van zware criminaliteit gedijt bij straffeloosheid. In de landen waar wij al jaren actief zijn, hebben we aangetoond dat onze aanpak effectief is in de strijd tegen slavernij. In Roemenië hopen en verwachten wij ook te kunnen helpen bouwen aan een goed functionerend rechtssysteem dat de meest kwetsbaren beschermt.”

- Caroly Houmes, directeur IJM Nederland



PROGRAMMA NEXT STEPS:

- Het bieden van een uitstapprogramma voor mannen, vrouwen en transpersonen in Roemenië en Nederland.
- Een vangnet bieden voor (potentiële) slachtoffers van gedwongen prostitutie in Oradea en Boekarest (Roemenië).
- Slachtoffers helpen met juridische ondersteuning bij de vervolging van daders van mensenhandel. Criminele netwerken tegengaan.
- Het preventief bieden van kennis en informatie zodat mensen overwogen keuzes kunnen maken. Het werken met mensen die al dan niet in de prostitutie zijn geraakt in Roemenië en in Boekarest zijn gaan werken en overwogen om naar Nederland te gaan.
- Het bieden van een netwerk voor een hoopvolle toekomst.

Zie ook www.projectnextsteps.nl

SUCCESVOLLE ADVOCACY RICHTING DE EUROPESE UNIE.

Op 20 december 2020 trad de European Electronic Communications Code (EECC), een Europese richtlijn, in werking. Een gevolg hiervan is dat het voor ICT-bedrijven illegaal werd om software te (blijven) gebruiken waarmee ze kindermisbruik kunnen opsporen.

Bedrijven gebruikten die software al sinds 2009. In september 2020 stelde de Europese Commissie een tijdelijke regeling voor, zodat ICT-bedrijven konden doorgaan met het gebruiken van de software. Samen met het een drietal andere organisaties stelden we het volgende doel: Het Europees Parlement (EP) stemt in met tijdelijke wetgeving zodat software gebruikt mag blijven worden.



We deelden onze aanbevelingen met de rapporteur en schaduwrapporteurs. Een rapporteur is verantwoordelijk voor het inhoudelijk behandelen van het wetgevende voorstel. Een rapporteur licht het Europees Parlement in over diens bevindingen door een verslag te presenteren tijdens de vergadering van de vakcommissie (LIBE commissie) en het plenaire debat.

Later deelden we de aanbevelingen ook met de Nederlandse Members of European Parliament (MEPs) in de LIBE commissie, commissie burgerlijke vrijheden, justitie en binnenlandse zaken. Helaas stemde het Europees Parlement niet in met de tijdelijke regeling en stopten ICT-bedrijven met het gebruik van de software. Het aantal meldingen van online kindermisbruik vanuit de bedrijven was daardoor met 46 procent afgenomen.

Nadat het EP niet had ingestemd met het voorstel kwamen we in de volgende fase terecht, de **triloog**. De term triloog verwijst naar informeel overleg waarin delegaties van de Europese Commissie, het Europees Parlement en de Raad van Ministers onderhandelen over wetgevende voorstellen. We riepen MEPs op korte termijn te starten met de gesprekken zodat de tijdelijke regeling alsnog snel kon worden geaccepteerd. De bedrijven waren inmiddels namelijk gestopt met het gebruiken van de software.

Ondertussen wilden we ook vooruit kijken en ons bezighouden met de permanente wetgeving waar de Europese Commissie aan werkte en nog steeds werkt. Ook verkende de Europese Commissie de invulling van een Europees centrum om seksueel misbruik van kinderen te bestrijden en voorkomen. We reageerden op een online consultatie en deelden een position paper met verantwoordelijke ambtenaren, de verantwoordelijke en met alle voorzitters van de politieke fracties in het EP.

Eind april kwam de volgende tweet voorbij:



Er was overeengekomen dat internetbedrijven tijdelijk het recht kregen om door te gaan met het opsporen, rapporteren en verwijderen van online seksueel misbruikmateriaal. Vaak is advocacy werk van de lange adem. Het is fijn om dit mooie en concrete resultaat in dit jaarverslag te delen. Tegelijkertijd stopt het hier niet. We willen ervoor zorgen dat de permanente wetgeving en het EU centrum ter preventie en bestrijding van online seksueel misbruik zo wordt ingericht dat het daadwerkelijk mensen wereldwijd beschermt tegen geweld.

VOORGANGER AAN HET WOORD.

VOORGANGER JOHAN SELIER:

“De ontmoetingen met mensen die vastzaten in slavernij, vergeet ik nooit”

Johan Selier, voorganger van de evangelische gemeente Parousia (CAMA) in Gouda, is al jaren betrokken bij het werk van IJM. Hij gelooft dat de kerk in het bijzonder geroepen is om op te komen voor mensen die onrecht lijden.



Aan de betrokkenheid van Johan bij IJM gaat een bijzonder verhaal vooraf. “In januari 2018 bezocht ik de Global Leadership Summit en liep ik in een pauze rond te struinen in de boekentent,” vertelt hij. “Ik liep langs de stand van IJM en bekeek het boek ‘Passie voor recht’. Daarna legde ik het neer en liep door, maar ineens hoorde ik een stem in mij die zei: ‘Ga terug.’ Ik heb geleerd de stem van de Heilige Geest te gehoorzamen, dus ik ging terug. Daar sprak ik IJM-medewerker Ruben Vlot. We hadden een gesprekje over het boek en IJM, waar ik toen nog nooit van gehoord had. Ik liep weer verder om naar een lezing te luisteren,

maar toen klonk opnieuw die stem in mij: ‘Nodig hem uit om te komen spreken.’ Dat is natuurlijk een beetje gek, om iemand uit te nodigen die je niet kent. Maar ik deed het toch. Wat bleek: Ruben had de beide twee zondagen vrij in zijn agenda, die nog vrij waren in het preekschema van onze kerk.”

“De mensen in onze gemeente waren erg geraakt door de preek over gerechtigheid en het werk van IJM,” weet Johan. “Er zijn die zondag zoveel mensen donateur geworden dat daarmee twee reddingsoperaties konden worden bekostigd!”

Stap voor stap leerde Johan meer over het werk van IJM. Zo hoorde hij op Opwekking Gary Haugen (internationaal directeur van IJM) spreken en in november 2019 ging hij met IJM mee op reis naar Bangalore in India. “Het was heel bijzonder mensen te ontmoeten die dagelijks bezig zijn om mensen uit slavernij te bevrijden. Ik mocht daar ook het IJM-team toespreken om hen te bemoedigen. Dat vond ik heel bijzonder, ik voelde mij heel klein vergeleken bij die mensen die met hun voeten in de modder staan om mensen uit slavernij te redden.”

“Daarnaast ontmoetten we er mensen die zelf hebben vastgezet in slavernij, die ontmoetingen zal ik nooit vergeten. Ik hoorde van hen hoe ze met allerlei list en bedrog in slavernij werden gelokt. Ze mochten bijvoorbeeld een klein geldbedrag lenen, wat die geldverstrekker misbruikte om hen jarenlang gevangen te houden en uit te buiten. Op die manier worden complete gezinnen tot slaaf gemaakt. Vanaf het moment dat je het werk van IJM van zo dichtbij hebt gezien, kun je het niet niet steunen.”

“Later mocht ik nog meer mensen ontmoeten, zoals Leo Ackon van IJM Ghana. Hij vecht met zijn collega's tegen slavernij in de visserij rond het Voltameer in Ghana. Het is verschrikkelijk wat slaveneigenaren daar doen. Kinderen worden het water ingegooid om verstrikte netten los te maken, zelfs als ze niet kunnen zwemmen.”

“Ik vind het sterk dat IJM niet alleen mensen bevrijdt en hen traumazorg geeft, maar zich ook inzet om te zorgen dat criminelen worden veroordeeld en het rechtssysteem transformeert. Op die manier bestrijd je slavernij op een structurele manier.”

Johan gelooft dat de kerk bij uitstek is geroepen om te strijden voor gerechtigheid. “Recht en gerechtigheid zijn grote thema's in de Bijbel, ze liggen op Gods hart. Pas werd ik geraakt door Jesaja 64:4, daar staat: ‘U ontmoet wie zich in U verblijdt, wie gerechtigheid doet, wie op Uw wegen aan U blijven denken.’ Dus wil je God ontmoeten? Doe deze dingen, doe gerechtigheid! Gerechtigheid doen is een belangrijke taak van christenen. Veel mensen weten dat wel, maar het is nog iets anders als het echt in je hart komt. Dat heb ik zelf meegemaakt, door wat de Heilige Geest in mij deed en door wat ik gezien heb van het werk van IJM.”

“Tegelijk voel ik mij weleens tekort schieten. Wat kan ik nou nog meer doen? Als voorganger ben ik vooral gericht op het werk in de gemeente in Gouda en de omgeving. Dan denk ik: schiet ik niet tekort, als recht en gerechtigheid zó op Gods hart liggen en er is wereldwijd zoveel te doen is? Tegelijk denk ik dan: ik mag klein beginnen. Met de kleine dingen die ik doe, mag ik naar Jezus gaan. Hij kan het kleine dat wij doen vermeerderen tot iets groots.”

ONDERNEMER AAN HET WOORD.

SJACKO NAP LAAT ZICH RAKEN DOOR MODERNE SLAVERNIJ:

“ Ik zat met tranen in mijn ogen achter mijn bureau ”

Sjacko Nap is werkzaam in de telefoniewereld én wil bijdragen aan de strijd tegen moderne slavernij. “De verhalen die ik hoor van IJM maken mij verdrietig en boos tegelijk.”



Sjacko raakte zo'n 2,5 jaar geleden betrokken bij IJM. “In die tijd kwam Ruben Vlot in onze kerk vertellen over het werk van IJM. Wat hij vertelde, liet mij niet meer los. Zo vertelde hij over een meisje dat verhandeld was, in de prostitutie belandde en uiteindelijk werd bevrijd door IJM. De foto van haar zie ik nog voor me. Ik vind het bijzonder dat het werk van IJM zo concreet en tastbaar

mensenlevens verandert. Mensen worden niet alleen bevrijd, maar er wordt er ook intensief gewerkt aan hun geestelijk en emotioneel herstel, ze worden als het ware weer in het licht gezet. IJM pakt het kwaad bij de wortel aan door, met plaatselijke autoriteiten, daders op te pakken en te zorgen dat ze gerechtelijk vervolgd worden.”

“Ik vind het sterk dat IJM veel persoonlijke verhalen brengt. Hierdoor is moderne slavernij geen abstract begrip, maar komt het heel dichtbij. Het is prachtig om een nieuwsbericht te lezen dat er 20 mensen bevrijd zijn uit slavernij. Maar als je vervolgens ook het verhaal van zo iemand hoort, besef je ineens dat het gaat om mensen zoals jij en ik.

Met Kerst zag ik een video over Kashi, die als meisje was uitgebuit in een groot bordeel in Zuid-Azië. Ik zat met tranen in mijn ogen achter mijn bureau toen ik de video zag. Het zijn verhalen die diep raken, als je dat tenminste wilt toelaten. Ik besef nu hoe diepgeworteld het kwaad is in deze wereld. Criminelen die mensen als slaaf gebruiken zien die mensen niet als mensen, maar als gebruiksvoorwerpen - als een soort bakstenen die je gebruikt en breekt als het jou uitkomt. Het maakt mij boos en verdrietig tegelijk. Tegelijk laten de verhalen van IJM zien wat wij met elkaar kunnen doen om dit kwaad te bestrijden.”

“Ik vind het belangrijk om met mijn werk bij te dragen aan de strijd voor gerechtigheid. Een tijd terug las ik in de Bijbel de tekst Spreuken 28:8, daar staat: ‘Wie met rente en met winst zijn bezit vermeerdert, brengt het bijeen voor hem die zich over armen ontfermt.’ Die woorden kwamen echt binnen. Die spreuk laat heel

“ Als je vervolgens ook het verhaal van zo iemand hoort, besef je ineens dat het gaat om mensen zoals jij en ik. ”

concreet zien dat je als ondernemer een verantwoordelijkheid hebt naar mensen die vastzitten in armoede en onrecht.”

“Samen met mijn huidige werkgever Gerrit Splinter hebben wij het verlangen om dat praktisch te maken. Daarom hebben we besloten om een nieuwe onderneming op te starten: **Bruggenbouwers**. Bruggenbouwers heeft als missie om ondernemers op een laagdrempelige manier te verbinden aan de missie van organisaties als IJM. Dit doen we door levering en ondersteuning van diensten waar vrijwel elke ondernemer gebruik van maakt. Wij starten in september met zakelijke mobiele telefonie, door dit aan te bieden als IJM Mobile. Via IJM Mobile bieden we ondernemers de mogelijkheid om samen met ons impact te maken in de levens van meisjes zoals Kashi. Door middel van een ‘open calculatie’ bepalen we samen met de ondernemer de abonnementskosten, onze verdiensten en wat de opbrengsten zijn voor IJM. Dit is een uniek model in de zakelijke markt. We verwachten in september van start te gaan met IJM Mobile.

Hopelijk raken zo nog veel meer ondernemers betrokken bij de strijd tegen moderne slavernij.”



INTERNATIONAL JUSTICE MISSION

FINANCIEEL JAARVERSLAG

Wat je voor de minste doet, dat doe je voor Mij

Het is heel bijzonder te ervaren dat zovelen ook in coronatijd aan IJM dachten. Veel partners, vrienden, relaties en onbekenden hebben hun steun aan onze missie voortgezet.

En vaak zelfs uitgebreid. We kunnen voort met het werk, daardoor.

Het was een heel bijzonder jaar. Ongekend, zo'n pandemie. Hoe onze mensen in het veld en onze mensen op kantoor zich staande hebben gehouden: petje af!

In een tijd van lockdown zagen we hevige protesten tegen maatregelen die bedoeld zijn om een dodelijk virus in te dammen.

Er werden de vreselijkste vergelijkingen gemaakt met zwarte bladzijdes in onze geschiedenis. Als de lockdown al als onderdrukkend werd ervaren, dan weten wij van IJM nog wel wat verhalen te vertellen...

Ik hoop dat de komende tijd evenveel geluid klinkt tegen het onrecht dat de armen van deze wereld neerdrukt. Aan ons om duidelijk te maken dat er een oplossing is.

Zoals altijd met een ramp of crisis: de meest kwetsbare mensen lopen de grootste risico's.

Beelden uit Italië waren afschuwelijk, maar wat zich in India afspeelde, en terwijl ik dit schrijf nog steeds aan de gang is, dat is ongehoord.

Het is menselijk om bij crisissituaties eerst naar onszelf te kijken. De vaccins worden pas gedeeld met arme landen nadat we ruim voor onszelf hebben gezorgd.

Telkens ben ik dan ook blij dat wij bij IJM niet alleen een menselijke kijk op dingen hebben.

Onze idealen komen niet uit onszelf. We zijn niet voor onszelf bezig.

Wat je als mens of als organisatie écht waard bent, wordt duidelijk als mensen die je niet kent een beroep op je doen. Je familie helpen, belangrijk. Je burens, heel goed. Maar iemand die je niet kent? Iemand die in een land woont waar je zelf nog nooit geweest bent?

Wat je voor de minste doet, dat doe je voor Mij.

Je kunt een streepje zetten onder 'minste'.

Maar je kunt het ook zetten onder 'Mij'.

Dat doe je voor Mij.



Martijn Vroom
Voorzitter Raad van Toezicht IJM Nederland

INHOUD

ALGEMEEN	31
JAARVERSLAG BESTUUR	32
GOVERNANCEVERSLAG 2020-2021	37
FINANCIEEL VERSLAG	
Balans per 31 maart 2021	40
Staat van baten en lasten over 2020-2021	41
Kasstroomoverzicht	42
Grondslagen van de financiële verslaggeving	43
Waarderingsgrondslagen	43
Grondslagen voor de resultaatbepaling	43
Toelichting op de balans	46
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	48
Toelichting op staat van baten en lasten	49
Toelichting lastenverdeling	58
OVERIGE GEGEVENS	
Controleverklaring	61

ALGEMEEN

JURIDISCHE STRUCTUUR

Stichting International Justice Mission The Netherlands (IJM NL) is statutair gevestigd in Den Haag. IJM is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 27342349. Sinds 2009 heeft IJM de ANBI status. IJM NL heeft een Raad van Toezicht en een bestuurder. Op 1 februari 2019 heeft IJM NL het CBF-keurmerk verkregen.

DOEL

1. De Stichting heeft als doel het verzekeren dat de armen wereldwijd worden beschermd tegen geweld. Hierbij werken we in overeenstemming met onze waarden: christelijk, professioneel en bruggenbouwen.
2. De Stichting beoogt geen winst.
3. De Stichting en IJM Global zullen samenwerken ter bevordering van hun gedeelde missie en waarden, zoals verder uiteengezet in onze statuten.
4. Niettegenstaande de band met IJM Global wordt de Stichting beheerd als een afzonderlijke entiteit, die verantwoordelijk is voor haar eigen zaken inclusief het gebruik van haar fondsen voor diens goede doelen.
5. De Raad van Toezicht, bij unaniem besluit, of IJM Global, kan besluiten de samenwerking tussen de Stichting en IJM Global te beëindigen, waarna de stichting het gebruik van het intellectueel eigendom zal beëindigen, inclusief de termen 'IJM' en 'International Justice Mission', en dergelijke materialen bevattende dergelijke intellectuele eigendommen zal vernietigen of retourneren.

MISSIE EN VISIE

IJM NL is deel van een wereldwijd team van advocaten, maatschappelijk werkers en andere professionals die de missie delen om armen te beschermen tegen geweld, door samen te werken met lokale autoriteiten en andere lokale belanghebbenden voor effectieve wetshandhaving. Dit doen we door **1** slachtoffers van geweld te bevrijden, **2** herstel te bieden aan slachtoffers, **3** te helpen daders te vervolgen en **4** rechtssystemen te versterken. De organisatie bestaat uit meer dan 1200 medewerkers wereldwijd, in 33 kantoren in 23 landen. Van deze 33 kantoren zijn er 9 'Advancement Offices' en 24 'Field Offices'. IJM NL is een advancement office.

De visie van de organisatie is om miljoenen te bevrijden, een half miljard te beschermen en te bewijzen dat gerechtigheid voor de armen niet te stoppen is.

>>

DE RELATIE TUSSEN IJM NL EN IJM GLOBAL

IJM Global betekent International Justice Mission, een organisatie zonder winstoogmerk opgericht in de Staat Virginia, Verenigde Staten van Amerika. IJM Nederland is onderdeel van de regio Afrika – Europa; een divisie van IJM Global. Sommige leden van het wereldwijde IJM-team opereren rechtstreeks onder IJM Global, terwijl andere afzonderlijke juridische entiteiten zijn, die doorgaans zijn verbonden via hun bestuursstructuur, maar die allemaal zijn afgestemd op een gemeenschap-pelijk doel. Dit is het geval voor IJM Nederland. Zowel de Raad van Toezicht als IJM Global zijn bevoegd een lid van de Raad van Toezicht te allen tijde te ontslaan. In het kader van het CBF-keurmerk moet de meerderheid van de leden van de Raad van Toezicht de Nederlandse nationaliteit hebben. IJM Global moet de benoeming van de leden van de RvT goedkeuren.

De volgende besluiten van het Bestuur vereisen de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van IJM Global:

a. de verkoop, verhuur of soortgelijke handelingen van alle of vrijwel alle activa van de Stichting, inclusief het aangaan van een fusie, consolidatie of ontbinding van de Stichting;

b. het benoemen of ontslaan van iedere gevolmach-tigde of belangrijke werknemer van de Stichting, alsmede het bepalen van diens bevoegdheden;

c. het wijzigen van de artikelen die de rechten en be-voegdheden van IJM Global aantasten;

d. het goedkeuren van een organisatorisch en strate-gisch plan met het doel om te zorgen voor een juiste afstemming op de algemene strategische plannen en doelstellingen van IJM Global.

In een Memorandum of Understanding (MOU) d.d. 8 mei 2019 tussen IJM NL en IJM Global zijn de volgende zaken uitgewerkt:

- De ondersteuning door IJM Global van de leden van de RvT van IJM NL;
- De eisen inzake vertrouwelijkheid;
- De wederzijdse verwachtingen inzake de samenwer-king.

IJM NL onderschrijft de Code of Conduct zoals vast-gesteld door IJM Global.

De leden van de RvT ondertekenen jaarlijks een “conflict of interest disclosure”. Hier kwamen in 2020-2021 geen (potentiele) kwesties van belangenverstren-geling uit naar voren.

JAARVERSLAG BESTUUR

INLEIDING

Begin van het boekjaar 2020 (per 20 april 2020) is de rol van bestuurder en directeur overgenomen door mevrouw C.R. Houmes-aan de Wiel. Deze rol werd eerder door de heer B.C. Mathew, IJM's Vice Presi-dent Strategy & Operations Africa-Europe, op interim basis ingevuld. Wij zijn de heer Mathew dankbaar voor hoe hij het team van IJM NL heeft gediend tijdens de werving van haar nieuwe directeur. Caroly Houmes was al eerder, tussen 2010 en 2017, directeur van IJM Nederland. Daarna heeft zij gewerkt als directeur van de Australische afdeling van IJM. In 2020/2021 heeft De Stichting zich onder leiding van Caroly Houmes gericht op het vaststellen van haar meerjaren strategie en de daarbij behorende interne organisatie. De Stich-ting heeft over het boekjaar 2020/2021 wederom een significante groei in fondsen gezien. Dit ondanks de Covid-19 crisis en de beperkende maatregelen die dit met zich meebracht. We zijn ons team in Nederland en ons team wereldwijd ontzettend dankbaar hoe ze zich onverminderd hebben ingezet om onze missie te dienen. Daarnaast zijn we ontzettend dankbaar voor onze donateurs en hun blijvende partnerschap.

WIJZIGING BOEKJAAR

Om het planningsproces te versterken en internati-onaal te stroomlijnen is vorig boekjaar onze verslag-periode aangepast naar 1 april – 31 maart (in plaats van januari-december). Hierdoor kunnen de kantoren van IJM Global wereldwijd na december (een cruciale inkomstenmaand) een jaarlijkse planning uitvoeren. Als gevolg hiervan zullen teams meer duidelijkheid krijgen over de middelen die beschikbaar zijn voor het komende fiscale jaar bij het opstellen van bud-getten, programmadoelstellingen en streefdoelen. In het boekjaar 2019-2020 was daarom sprake van een verlengd boekjaar lopend van 1 januari 2019 t/m 31 maart 2020. De verslagperiode die wordt gepresen-teerd in dit jaarverslag loopt van 1 april 2020 t/m 31 maart 2021. Echter zal dus bij het beoordelen van de vergelijkende cijfers rekening moeten worden gehou-den dat het vorig jaar ging om een eenmalige periode van 15 maanden.

1. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De Raad van Toezicht bestaat uit drie leden en de Bestuurder is tevens Directeur.

IJM heeft bij het Centraal Bureau Fondsenwerving het CBF-keurmerk ontvangen op 1 februari 2019 en tevens is in 2018 een erkenning bij Goede Doelen Nederland verkregen. IJM NL voldoet aan de gegevensbeveiliging en privacy vereisten van de AVG die vanaf 25 mei 2018 van kracht zijn geworden. Verwerkersovereenkom-sten zijn ondertekend met de belangrijkste partijen die toegang hebben tot onze adresgegevens. IJM NL hecht veel waarde aan respect en zorg voor onze achterban en supporters in overeenstemming met de kernwaarden van de organisatie. Onze kernwaarden zijn; christelijk, professioneel en bruggenbouwers.

IJM NL heeft een gedragscode, die door alle medewer-kers, de bestuurder en leden van de Raad van Toezicht wordt ondertekend. Eventuele (schijn van) belangenver-strengeling wordt vermeden, door opgave en beoor-deling van nevenfuncties. Alle medewerkers hebben een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aangevraagd en ontvangen.

IJM heeft een goed functionerend systeem van risico-management. Uitgaande van de doelstellingen van IJM NL worden de risico's geïdentificeerd en beheersings-maatregelen vastgesteld. Hiertoe is een Risico Register opgesteld. Elk kwartaal houdt het leiderschapsteam een risico-assessment en maakt hier verslag van op. Signifi-cante risico's worden gedeeld met de Raad van Toezicht.

COVID-19

De uitwerking van Corona pandemie was een een be-langrijk thema in 2020. Dit bracht en brengt een situatie van veel onzekerheid met zich mee. Het anticiperen op de risico's die hieruit volgen is daarom prioriteit voor IJM NL. Met name de volgende risico factoren verdienen hierbij de aandacht:

- De impact van Corona op ons veldwerk. De pande-mie raakt de meest kwetsbaren het hardst en brengt velen mensen in afhankelijke posities. Daarbij wor-den reddingsoperaties, rechtzaken en andere types veldwerk vaak bemoeilijkt. Wij werken nauw samen met IJM Global om slagvaardig op deze situaties te reageren en waar mogelijk te anticiperen.
- De gezondheid en het welzijn van onze medewerkers. De duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers is van strategisch belang voor onze organisatie. In 2020 zagen wij een verhoogd risico op uitval van mede-werkers door de mentale of fysieke gevolgen van de pandemie. Het monitoren en faciliteren van een veilige werkomgeving en het welzijn van onze mede-werkers heeft daarom veel aandacht .
- De impact op fondsenwervende activiteiten. Ook de economische uitwerking van de corona pandemie kent brengt onzekerheid met zich mee. Wij zien een risico dat fondsenwervende activiteiten geen door-gang kunnen vinden of minder resultaat opleveren.

Wij adresseren dit risico door conservatief te budget-teren, inkomstenbronnen te spreiden en door flexibili-teit in te bouwen in de afspraken met leveranciers.

STRATEGIE (INCLUSIEF REPUTATIE)

IJM NL is onderdeel van IJM Global. Een risico is dat de relatie van IJM NL met IJM Global onder spanning komt te staan. In de statuten is vastgelegd dat IJM Global een aantal relevante bevoegdheden in dit kader heeft. Hier-mee is het risico van 'afdrijven' van IJM Global adequaat afgedekt.

IJM NL is opgericht met als doel IJM Global te onder-steunen. Ingeval IJM Global ophoudt te bestaan heeft IJM NL geen bestaansrecht meer. Dit is op dit moment voor IJM NL een theoretisch risico. Mocht het zich toch voordoen dan is in de statuten bepaald dat de resterende middelen van IJM NL ten goede zullen komen aan een Nederlandse ANBI.

IJM NL is een fondsenwervende organisatie. Het re-putatierisico is derhalve cruciaal. IJM NL werkt daarom aan een gewenste cultuur door teambuilding sessies, communicatietrainingen- en richtlijnen, codes of conduct en aansluiten op de cultuur van IJM Global.

OPERATIONELE ACTIVITEITEN

(INCLUSIEF FRAUDE RISICO)

Operationeel loopt IJM het risico dat de kosten hoger zijn dan de baten. De baten zijn tot op heden significant hoger dan de kosten. Dat is ook logisch omdat IJM NL resterende middelen overdraagt aan IJM Global. Over 2020-2021 is circa € 1,95 miljoen overgedragen (2019-2020: € 1,5 miljoen).

IJM NL loopt in theorie het risico dat meer wordt over-gemaakt aan IJM Global dan mogelijk is gelet op de lopende verplichtingen. IJM NL maakt elk kwartaal een tranche over aan IJM Global. Op dat moment beoordeelt de bestuurder welk bedrag kan worden overgemaakt in relatie tot de bestaande financiële verplichtingen van IJM NL. In 2020-2021 is elke tranche financieel onderbouwd en in een intern getoetst bestuursbesluit uitgewerkt, dat wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht. IJM NL loopt ook het risico van fraude. Het belangrijkste risico betreft de beschikking over de bankrekening. IJM NL heeft daarom dubbele autorisatie voor bankbetalin-gen ingevoerd.

FINANCIËLE RISICO'S

IJM NL heeft geen beleggingen en geen afgeleide financiële instrumenten. De giften worden in euro's aan IJM Global doorbetaald. Er is derhalve ook geen valutarisico. IJM NL heeft zeer beperkte langjarige financiële verplichtingen. Er zijn 2 huurcontracten die een beperkte looptijd hebben. Het belangrijkste financiële risico betreft de personele verplichtingen. IJM NL is zich hiervan zeer bewust maar streeft er uitdrukkelijk naar de giften zo snel en zoveel mogelijk naar IJM Global door te betalen. De risico beperkende maatregelen zijn als volgt. Ten eerste maakt IJM NL bij het doorbetalen van de tranches aan IJM Global een zorgvuldige afweging ten opzichte van de op dat moment bestaande financiële verplichtingen. De tweede risico beperkende maatregel is dat IJM NL inmiddels kan steunen op een maandelijks constante giftenstroom van onze Freedom Partners van circa €120.000. Daar zijn wij zeer dankbaar voor. Daarnaast is IJM NL niet afhankelijk van één donateursegment, maar bouwt de organisatie relaties met verschillende donateursegmenten, als de genoemde Freedom Partners, maar ook kerken, bedrijven, stichtingen, major donors en individuele donateurs.

PAYMENT PROVIDERS

IJM NL maakt gebruik van 'payment providers' voor de afhandeling van incasso's of donaties via de website. Deze giften worden initieel aan de payment provider betaald en daarna in bulk uitbetaald aan onze organisatie. In het geval van een faillissement van een van deze payment providers is het mogelijk dat giften niet door hen worden doorgestort. Omdat deze partijen geen Europese banklicentie bezitten zou er in dat geval donatiegeld voor onze organisatie verloren kunnen gaan. Wij proberen dit risico te beperken door van meerdere payment providers gebruik te maken en zo het risico te spreiden. Ook onderzoeken wij mogelijkheden om incasso's via een partij met banklicentie te laten verlopen zodat wij aanspraak kunnen maken op de garantieregeling van de Europese Centrale Bank.

FINANCIËLE VERSLAGGEVING

IJM NL loopt het risico op een onjuiste financiële verslaggeving. IJM NL heeft sinds 2019 het CBF-keurmerk. De accountant toetst daarop. Dat is een belangrijke maatregel om de getrouwheid van de financiële verslaggeving te waarborgen.

WET EN REGELGEVING

IJM NL moet uiteraard voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Voor de loonheffing is de maatregel genomen dat de salarisadministratie is uitbesteed aan een gespecialiseerd salarisadministratiekantoor. IJM NL is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting omdat IJM NL geen onderneming drijft. Voor de omzetbelasting heeft IJM NL een mogelijke belastingplicht laten toetsen. Voor een beperkt deel van de activiteiten is belastingplicht vastgesteld.

De AVG is voor IJM NL een belangrijke regelgeving. Een Privacy Impact Assessment heeft plaatsgevonden en beleid is opgesteld met betrekking tot

- 1. Het aanstellen van een Functionaris Gegevensbescherming
- 2. Verwerkingsregister
- 3. Online privacy statement
- 4. Declaration of Accountability (m.b.t. het afleggen van verantwoording)

Dit beleid zal worden blijven uitgevoerd.

2. DOEL EN REALISATIE

In Nederland betreft IJM het algemene publiek, de geloofsgemeenschap, de overheid en het bedrijfsleven bij dit belangrijke werk, en versterkt de uiteenlopende krachten van deze belanghebbenden, supporters en partners voor maximale impact. Het doel voor de IJM Afrika & Europa regio is deze te laten groeien zodat het aanzienlijk meer kan bijdragen aan het ondersteunen van IJM's wereldwijde visie en missie. IJM Afrika & Europa werkt samen met lokale autoriteiten om 1) het aantal kinderen, vrouwen en mannen die van bepaalde Europese staten naar andere Europese staten worden verhandeld voor gedwongen prostitutie en dwangarbeid, fors terug te dringen; 2) het geweld tegen vrouwen en meisjes in Oeganda aanzienlijk verminderen; en 3) de slavernij op het Voltameer in Ghana te elimineren; en, ten slotte 4) een nieuw tijdperk in te luiden van politieverantwoordelijkheid en respect voor de rechtsstaat in Kenia.

INTERNATIONAL PROGRAM SUPPORT:
RECHTVAARDIGHEID VOOR DE ARMEN BEVORDEREN
IJM Nederland haalde € 3.308.254 op voor de missie (van dit bedrag exclusief de winst is 14,6 % besteed aan kosten werving en 78,7 % aan de doelstelling, het restant is besteed aan beheer & administratie). In 2020-2021 droeg IJM € 1.949.966 bij aan het werk van redding en herstel en rechtvaardigheid voor armen over de hele wereld. In het jaarverslag kunt u lezen wat de resultaten zijn van ons werk in het veld. IJM NL heeft specifiek geïnvesteerd in de volgende kantoren: India (Delhi, Chennai, Bangalore, Kolkata, Mumbai), Ghana, Oeganda, Dominicaanse Republiek en de Filipijnen. Daarnaast heeft IJM NL specifiek geïnvesteerd in het casework dat zich inzet tegen 'Violence Against Women and Children' en 'Slavernij'.

IJM NL richt zich in Nederland op Educatie & Mobilisatie van Nederlanders om de missie te ondersteunen. Dit richt zich op de volgende deelgebieden:

- Advocacy
- Media
- Activeren van Business Partners
- Mobilisatie van de kerk
- Mobilisatie van scholen
- Mobilisatie van ambassadeurs en influencers
- Mobilisatie van achterban

3. COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Het delen van het verhaal van de mensen die we dienen en de impact van het werk is belangrijk, zowel voor transparantie en het afleggen van verantwoording, als voor het versterken van een grotere betrokkenheid van onze achterban. IJM Nederland publiceert elk kwartaal een magazine waarin de organisatie communiceert over de breedte van ons werk en oproept tot betrokkenheid van ondernemers, politici en donateurs.

Naast dit magazine, informeert de organisatie haar achterban actief via de website en andere sociale media zoals Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn.

Regelmatig wordt nieuws uit het veld gedeeld (zoals op handen zijnde reddingsoperaties) en onze Nederlandse activiteiten via digitale nieuwsbrieven. Ook worden donateurs regelmatig uitgenodigd voor evenementen, zoals diners met collega's uit het veld en concerten gegeven door ambassadeurs van IJM NL.

Daarnaast sturen we een wekelijkse gebedsmails naar onze gebedspartners (Prayer Partners) met actuele gebeds- en dankpunten.

4. FINANCIEEL BELEID EN FINANCIËLE RESULTATEN

Het gemiddelde inkomen per maand is in 2020-2021 met ruim 24% gestegen t.o.v. het boekjaar 2019-2020. In de 12 maanden van het boekjaar 2020-2021 zijn met €3.308.254 dan ook vergelijkbare inkomsten gegene-reerd als in 15 maanden van het verlengde boekjaar 2019-2020 (€ 3.331.022). Wij zijn onze donateurs enorm dankbaar voor hun aanhoudende vertrouwen in IJM NL. In Nederland wordt het werk van IJM meer en meer bekend bij het grote publiek en dit heeft als gevolg dat meer mensen ons helpen bij de bestrijding van slavernij.

Voor wat betreft onze uitgaven hebben wij € 2.435.069 (78,7%) besteed aan doelstelling van de organisatie en € 452.985 (14,6%) aan kosten werving. IJM NL heeft € 1.949.966 overgedragen aan het veld. Er is daarnaast ook veel aandacht besteed aan lobby-werkzaamheden binnen de Nederlandse en Europese overheid en bewustwording binnen kerken en onderwijsinstellingen.

Besteding van giften	2020-2021		2019-2020	
	Realisatie	Begroting	Realisatie*	Begroting
Besteed aan doelstellingen	78,7%	71,4%	72,0%	74,8%
Wervingskosten	14,6%	17,8%	16,3%	12,1%
Beheer & administratie	6,6%	10,8%	11,7%	13,1%

* Met ingang van het boekjaar 2020-2021 wordt de besteding van giften gerapporteerd als percentage van de uitgaven, conform de rekenmethode van het CBF. In het jaarverslag 2019-2020 werd dit gerapporteerd als percentage van de inkomsten wat toen leidde tot een realisatie van 70% besteed aan de doelstelling.

RESERVES EN FONDSEN

IJM NL streeft er naar de ontvangen giften zo snel en zoveel mogelijk direct door te betalen. Een continuïteits-reserve ad € 50.000 wordt toereikend geacht. IJM NL heeft hiervoor een adequaat stelsel van risicomanagement."

AARD VAN DE GIFTEN

De bestemde baten zijn naar hun aard eenmalig. IJM NL heeft uiteraard wel jaarlijks terugkerende activiteiten om jaarlijks bestemde giften binnen te halen. IJM NL heeft een groeiende basis van mensen die maandelijks giften geven. Dit betreft de Freedom partners die thans circa €120.000 per maand doneren door middel van een machtiging of door dit zelf over te maken."

FONDSENWERVINGEN

IJM NL werft fondsen door middel van mailings, de MudRaise (een evenement waarbij deelnemers zich laten sponsoren voor een fysieke inspanning die zij leveren), Peer-to-Peer acties, evenementen met business partners, spreekbeurten en het genereren van publiciteit.

BELEGGINGSBELEID

IJM NL heeft geen kapitaal en belegt deze dus niet. Elk kwartaal worden de ontvangen giften afgedragen aan IJM Global. Deze overboekingen naar het veld zijn in euro

BEGROTING APRIL 2021 - MAART 2022

Voor 2021-2022 geeft de begroting het volgende beeld:

Baten	€ 3.475.000	
Besteding aan doelstelling		
Global programs:		
Bijdrage veldkantoren	€ 2.000.000	
Local programs:		
Educatie & Mobilisatie	€ 624.588	
	€ 2.624.588	75%
Lasten		
Werving baten	€ 618.415	
Beheer en administratie	€ 249.742	
	€ 868.157	25%
Saldo van baten en lasten	€ -17.745	

Net als het voorgaande jaar heeft IJM NL besloten een conservatieve begroting te hanteren. Ondanks de prachtige groei van 24% aan gemiddelde maandinkomsten in het voorgaande jaar blijft met name de COVID-19 pandemie voor veel onzekerheid zorgen.

VRIJWILLIGERS

Naast de betaalde functies is IJM NL zeer dankbaar voor de inzet van een groep van 100 enthousiaste (onbetaalde) vrijwilligers die met regelmaat het werk in Nederland ondersteunen met hun tijd, kennis en talenten.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

De Stichting heeft haar visie, strategie en het team in Nederland opgebouwd in lijn met IJM's 2030 Visie ("Miljoenen bevrijden, een half miljard beschermen, recht voor de armen is niet te stoppen"). De Stichting wil een beweging van inkomsten, gebed, invloed en beleidsverandering katalyseren en stimuleren om de bescherming van mensen die in armoede leven tegen geweld over de hele wereld op te schalen.

MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN

Als organisatie die zich richt op het uitbannen van slavernij, staat maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog op de agenda. Het kantoor van IJM Nederland kent een fair trade beleid en streeft ernaar een eerlijke en duurzame organisatie te zijn. De programma's strijden tegen slavernij; als afnemer van producten en diensten streeft de organisatie dit ook na.

Wij hebben daarom begroot op een groei aan inkomsten van 5%. Wij hopen deze doelstelling te overtreffen wat bij zal dragen aan onze meerjaren strategie om het percentage besteed aan doelstellingen verder te laten stijgen.

AFDRACHT DOOR IJM NL AAN IJM GLOBAL

IJM NL doet afdrachten aan de verbonden organisatie IJM Global al naar gelang er beschikbare liquide middelen zijn. De in de jaarrekening 2020-2021 verantwoorde afdrachten betreffen het boekjaar 2020-2021. De laatste overboeking voor het boekjaar heeft begin april 2021 plaatsgevonden.

FISCALE POSITIE OMZETBELASTING

IJM NL is een fondsenwervende instelling. Een (klein) onderdeel van de activiteiten om giften te werven en kennis over te dragen is de verkoop van merchandise en boeken. Daarnaast heeft IJM NL in 2020-2021 activiteiten ondernomen waar een mogelijke omzetbelastingplicht op rust. IJM NL heeft daarom de fiscale positie laten toetsen. Deze toets heeft uitgewezen dat voor een beperkt deel van de fondswervende activiteiten een omzetbelastingplicht bestaat. Voor dit deel zijn de activiteiten van IJM NL in de jaarrekening inclusief omzetbelasting verantwoord.

Medewerkers van IJM NL zullen ten minste op de werkvloer op een eerlijke en duurzame manier consumeren. Dit heeft betrekking op verbruiksmaterialen (papier) en de voedingsproducten die IJM NL inkoopt (koffie, thee, chocolade, etc.) en op de fair trade materialen voor de producten die wij verkopen (armbanden, T-shirts, tassen, etc.). Daarnaast wordt aan alle medewerkers gevraagd hun papierverbruik en afvalproducten zoveel mogelijk te beperken. Medewerkers maken alleen reizen indien noodzakelijk en de organisatie verstrekt NS business cards aan haar medewerkers.

In 2021/2022 zal IJM NL de keuze voor haar bank evalueren, om daarmee duurzame en rechtvaardige investering te waarborgen.

Den Haag,
w.g.

C.R. Houmes - aan de Wiel LL.M.

Bestuurder Stichting International Justice Mission The Netherlands

GOVERNANCEVERSLAG 2020-2021

BESTUUR

IJM NL heeft in de verslagperiode 1 april 2020 tot en met 31 maart 2021 de volgende bestuurders gehad:

1 augustus 2019 - 17 mei 2020
De heer B.C. Mathew (ad interim)

Met ingang van 18 mei 2020
Mevrouw C.R. Houmes - aan de Wiel

De heer B.C. Mathew heeft de volgende nevenfuncties
- Vice President, Strategy & Operations, IJM Africa & Europe Region (bezoldigd)
- Board Chair of Sari Bari USA

Mevrouw C.R. Houmes - aan de Wiel heeft geen nevenfuncties

BEZOLDIGINGSBELEID

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft juni 2021 plaatsgevonden.

TOELICHTING BEZOLDIGINGSBELEID DIRECTIE

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt IJM NL de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. De essentie van deze regeling is om de grondslag voor de beloning van de directeur te baseren op een objectieve systematiek van functiewaardering. Daarnaast geldt dat de beloning gematigd moet zijn ten opzichte van vergelijkbare functies en stelt de regeling dat variabele beloningen niet passen in de beloningssystematiek. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van IJM NL vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 380 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van €111.345 per 1 januari 2021. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg op fulltime basis € 95.840. Het feitelijke inkomen op parttime basis bedroeg gedurende het boekjaar €73.338. Deze beloning blijft binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn blijven binnen het in de regeling Wet Normering Topinkomens opgenomen maximumbedrag van € 201.000. De belaste vergoedingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

TOELICHTING BEZOLDIGING RAAD VAN TOEZICHT

Er is geen bezoldiging voor de leden van de Raad van Toezicht.

TOELICHTING BELONINGSBELEID MEDEWERKERS

IJM NL vindt het belangrijk dat salarisverhogingen worden toegekend op basis van een duidelijk, transparant en rechtvaardig systeem. In het systeem van IJM Nederland gelden de volgende uitgangspunten:

- Er is een correlatie tussen de competenties van medewerkers en de kwaliteit van het werk van IJM Nederland;
- IJM Nederland wil gemotiveerde en betrokken medewerkers uitdaging bieden en lange tijd aan zich binden;
- Het beloningssysteem moet afgestemd blijven op ontwikkelingen in de (goede doelen) markt- en bedrijfseconomische bewegingen.
- De stijging van de salarissen bij IJM Nederland wordt onderverdeeld in een collectieve en individuele loonstijging. De collectieve loonstijging wordt gebaseerd op de Consumenten Prijsindex. De individuele loonstijging wordt jaarlijks door de directeur vastgesteld op basis van de salarisontwikkelingen in de (referentie)markt en de bedrijfseconomische omstandigheden. Loonstijgingen, zowel de collectieve als de individuele, worden slechts doorgevoerd voor zover de bedrijfssituatie dit toelaat (dit ter beoordeling van de werkgever).

Begin 2021 zijn alle functies opnieuw gewogen en zijn medewerkers op basis van functievereisten ingeschaald. In het geval van een bovenschallig salaris, wordt geen individuele loonstijging toegekend.

RAAD VAN TOEZICHT

In de Statuten van IJM NL is bepaald dat de stichting een Raad van Toezicht heeft en een Bestuur. De Raad van Toezicht heeft naar de Bestuurder toe drie rollen:

1. Toezicht houden
2. Werkgever
3. Klankbord zijn door (on)gevraagd advies

In de toezichthoudende rol heeft de Raad van Toezicht tot taak toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en de algemene gang van zaken in IJM NL. Daarnaast neemt de Bestuurder bestuursbesluiten die aan de Raad van Toezicht voor goedkeuring worden voorgelegd. Deze bestuursbesluiten hebben betrekking op de hoogte van de financiële bijdrage aan de programma's (per kwartaal wordt hierover besloten) en de begroting. Tevens wordt jaarlijks de jaarrekening ter controle aangeboden aan de Raad van Toezicht.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen honorering voor hun lidmaatschap.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is als volgt:

- De heer M.W. Vroom, voorzitter (geboren 25 januari 1975)
- De heer P. Klop RA MGA, lid (aandachtsgebied financiën en bedrijfsvoering) (geboren 8 oktober 1961)
- De heer A.J. Griffiths, lid (vanuit IJM Global) (geboren 22 april 1968)

De zittingstermijn en het rooster van aftreden van de Raad van Toezicht is als volgt:

	Benoemd	Herbenoeming	Einde zittingsduur
De heer M.W. Vroom	6 november 2018	December 2019	December 2028
De heer P. Klop RA MGA	6 november 2018	December 2019	December 2028
De heer A.J. Griffiths	1 november 2019	November 2021	November 2028

De (neven-)functies van de leden van de Raad van Toezicht in 2020/2021 zijn:

- De heer M.W. Vroom:

 - Burgemeester Krimpen aan den IJssel
 - Lid commissie fonds kerk en wereld van de PKN (onbezoldigd)
- De heer P. Klop RA MGA:

 - Directeur Public Values BV
 - Directeur Flex Values BV
 - Extern deskundige TIAS School for Business and society, opleiding Registercontroller
 - Lid raad van toezicht Stichting Singelzicht (onbezoldigd)
- De heer A.J. Griffiths:

 - Regional President, International Justice Mission Africa & Europe Region (bezoldigd)
 - Bestuurder International Justice Mission UK
 - Lid raad van Toezicht International Justice Mission Germany
 - Lid raad van Toezicht International Justice Mission Switzerland
 - Bestuurder Greenbelt Festivals

In 2020-2021 heeft de RvT zich gericht op de volgende hoofdlijnen:

- Voldoen aan compliance eisen CBF, ANBI en algemene eisen governance
- Toezicht op de bestuurder en helderheid rol onderscheid bestuurder en Raad van Toezicht
- Professionalisering en gezondheid van de organisatie
- Alignment IJM NL met de regio Afrika-Europa

VERGADERINGEN

De RvT en het bestuur hebben in de verslagperiode 3 maal gezamenlijk vergaderd. Daarnaast hebben de nodige informele ontmoetingen plaatsgevonden, ter informatieverziening en contact met het team van IJM NL. Bij de vergaderingen zijn de volgende onderwerpen geagendeerd:

- Operationeel verslag directeur
- Bestuursbesluiten (budget, jaarrekening, veldbijdrage)
- Strategie & organisatie
- Financiële audit
- Governance

STATUTEN

Er hebben in 2020/2021 geen wijzigingen plaatsgevonden in de Statuten.

CODE OF CONDUCT

IJM NL heeft een gedragscode die is gebaseerd op de 'code of conduct' van IJM Global en is aangepast aan de Nederlandse wet- en regelgeving.

Den Haag, w.g.

De heer M.W. Vroom

De heer P. Klop RA MGA

De heer A.J. Griffiths

BALANS PER 31 MAART 2021

ACTIVA	31-03-2021	31-03-2020
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	46.765	120.651
Liquide middelen	927.416	539.735
	974.181	660.386
Totaal activa	974.181	660.386

PASSIVA	31-03-2021	31-03-2020
	€	€
RESERVES		
Continuïteitsreserve	50.000	50.000
Bestemmingsreserve	247.194	-
Overige reserves	-	128.846
	297.194	178.846
FONDSEN		
Bestemmingsfonds	97.527	-
	97.527	-
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Nog te betalen veldbijdrage	450.000	292.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.201	15.751
Te betalen personeelslasten	66.222	55.643
Crediteuren	31.116	66.024
Overige schulden en overlopende passiva	29.921	52.122
	579.460	481.540
Totaal passiva	974.181	660.386

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020-2021

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€
Baten			
Particulieren	2.163.783	1.858.000	2.310.966
Bedrijven	334.026	197.000	314.654
Andere organisaties zonder winststreven	810.445	695.000	705.402
Som van de geworven baten	3.308.254	2.750.000	3.331.022
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Veldprogramma's (IJM Global)	1.949.966	1.400.000	1.492.000
Educatie & mobilisatie	485.103	557.014	826.535
	2.435.069	1.957.014	2.318.535
Werving baten	452.986	488.773	525.659
Beheer en administratie	204.324	295.104	376.221
Som der lasten	3.092.379	2.740.891	3.220.415
Resultaat	215.875	9.109	110.607
Resultaatbestemming			
Toevoeging / onttrekking continuïteitsreserve	-		18.239 -
Toevoeging / onttrekking overige reserves	128.846 -		128.846
Toevoeging / onttrekking bestemmingsreserve	247.194		
Toevoeging / onttrekking bestemmingsfonds	97.527		
	215.875		110.607

KASSTROOMOVERZICHT

	2020-2021	2019-2020
	€	€
Baten		
Geworven baten	3.304.540	3.428.374
-/- Veldbijdrage (IJM Global)	1.791.966	1.200.270
	1.512.574	2.228.104
Lasten		
Personeelskosten	787.458	1.065.783
Publiciteit en communicatie	240.505	579.002
Kantoor en overige kosten	48.871	78.144
Huisvestingskosten	48.059	46.145
	1.124.893	1.769.074
Kasstroomsaldo van baten en lasten	387.681	459.030
Liquide middelen		
Stand begin verslagperiode	539.735	80.705
Stand eind verslagperiode	927.416	539.735
Mutatie in verslagperiode	387.681	459.030

Er zijn twee methoden voor het kasstroomoverzicht. De eerste methode is de indirecte methode. Bij de indirecte methode worden de kasstromen van het boekjaar geanalyseerd en verklaard door de verschillen in de overige balans-posten weer te geven. Dit is informatie die de lezer van de jaarrekening ook zelf uit de jaarrekening kan afleiden. IJM NL kiest er daarom voor de directe methode toe te passen. Dit houdt in dat de kasstromen worden gespecificeerd naar de werkelijke kasstromen op de bank.

Volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving nummer 360 (RJ360) worden de kasstromen ingedeeld in operationele, investerings- en financieringskasstromen. IJM NL heeft geen investerings- en financieringskasstromen, maar uiteraard wel operationele kasstromen. Het kasstroomoverzicht heeft de operationele kasstromen uitgewerkt in aansluiting op de structuur van de staat van baten en lasten.

ANALYSE KASSTROMEN 2020-2021

Opvallend in het kasstroomoverzicht is de lagere kasstroom t.o.v. 2019-2020 terwijl het resultaat juist hoger is. Dit komt voornamelijk door de betaling van de veld

bijdrage aan IJM Global die in het voorgaande boekjaar is toegezegd en dus ook meetelde in het resultaat, maar in het boekjaar 2020-2021 is betaald."

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE
VERSLAGGEVING

Sinds 2019 heeft IJM NL haar boekjaar gewijzigd van kalenderjaar in een gebroken boekjaar. Dit betekent dat het boekjaar 2020-2021 loopt van 1 april 2020 t/m 31 maart 2021. In voorgaand boekjaar was eenmalig sprake van een verlengd boekjaar van 15 maanden (1 januari 2019 t/m 31 maart 2020). Omdat dit de vergelijkbaarheid van de cijfers lastiger maakt, zal hier aandacht aan worden besteed bij de inhoudelijke verklaringen van de cijfers.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de verwachte economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde of vervaardigingslasten. Met ingang van 2019 worden materiële vaste activa slechts geactiveerd als de investering een bedrag van € 25.000 overschrijdt.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. Projectverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, dat schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie; deze worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de projectactiviteiten dienen te worden uitgevoerd door de uitvoerende projectpartner."

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van IJM NL. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen van resultaatbepaling Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten

Baten van particulieren en bedrijven Donaties en giften van particulieren en bedrijven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van andere organisaties zonder winststreven Donaties en giften van andere organisaties zonder winststreven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden, behalve als informatie bekend is dat ze op een andere periode betrekking hebben. Projecttoekenningen van andere organisaties zonder winststreven worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt."

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De opbrengsten van verkochte artikelen (boeken, armbanden en overige artikelen) worden verantwoord in het jaar waarin de artikelen geleverd zijn.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

KOSTENTOEREKENING

De kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de verschillende categorieën, te weten:

- Educatie & Mobilisatie
- Werving baten
- Beheer & Administratie

Wanneer een directe toerekening niet mogelijk is worden kosten met een verdeelsleutel over de categorieën verdeeld of vind toerekening naar rato van de fte's plaats. In dat laatste geval gebeurt dit in 2 stappen:

1. De kosten worden toegerekend aan medewerkers op basis van de fte's
2. Per medewerker is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Werving Baten. Deze verdeling wordt toegepast op de in stap 1 toegerekende kosten.

De tabel op pagina 45 specificeert de toerekeningsmethodiek. De "Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 en Richtlijn C2 voor Kosten Beheer & Administratie" (Goede Doelen Nederland, versie 2017) vormt hierbij het uitgangspunt. De gehanteerde verdeling wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

Kostensoort	Toerekening aan Beheer & Administratie	Toelichting / opmerking
Raad van toezicht	100%	Kosten met betrekking tot de Raad van Toezicht worden aan Beheer & Administratie toegerekend.
Directie	Gedeeltelijk	Toerekening van directiekosten vindt plaats op basis van het onderwerp waarop de directie wordt ingezet en een beste inschatting van de bestede tijd.
Financiën, planning & control	100%	Kosten met betrekking tot financieel management worden aan Beheer & Administratie toegerekend.
ICT kosten (werkplek)	Naar rato	De ICT kosten gerelateerd aan de werkplek van medewerkers worden op basis van FTE's naar rato toegerekend.
ICT kosten (Overig)	Gedeeltelijk	Deze kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kosten-categorie.
Huisvesting & facilitair	Naar rato	Huisvestings- en facilitaire kosten worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Personeelszaken	Naar rato	Kosten m.b.t. personeelszaken worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Personeelskosten (directe en indirecte kosten, incl. werkgeverslasten en kosten inhuur)	Gedeeltelijk	Personeelskosten worden zoveel mogelijk toegerekend aan de specifieke medewerker en het onderwerp waar die persoon op wordt ingezet.
Juridische kosten	Gedeeltelijk	Juridische kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Communicatie	Gedeeltelijk	Communicatiekosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Donateurs- en ledenadministratie; servicecentrum	Gedeeltelijk	Toerekening vindt plaats op basis van de onderwerpen waarop donateurssuppoort wordt ingezet en basis van een beste inschatting van de bestede tijd.

TOELICHTING OP DE BALANS

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-03-2021	31-03-2020
	€	€
Nog te ontvangen bedragen		
Debiteuren	7.429	-
Nog te ontvangen bedragen IJM Global en vestigingen	-	45.823
Nog te ontvangen bedragen	-	15.237
Overige toegezegde bijdragen payment providers	9.002	3.826
Totaal	16.431	64.886
Vooruitbetaalde bedragen		
Vooruitbetaalde kosten	27.465	52.896
Borg huur pand	2.869	2.869
Totaal	30.334	55.765
Totaal vorderingen en overlopende activa	46.765	120.651
Liquide middelen*		
Kas	-	-
ING, rekening-courant	673.672	239.735
ING, spaarrekening	253.744	300.000
Totaal liquide middelen	927.416	539.735

*Begin april werd € 450.000 doorgestort naar IJM Global.

De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

RESERVES & BESTEMMINGSFONDSEN

	31-03-2021	31-03-2020
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand begin verslagperiode	50.000	68.239
Resultaatbestemming	-	-18.239
Stand eind verslagperiode	50.000	50.000

IJM NL streeft er naar de ontvangen giften direct door te betalen naar IJM Global. Dit betekent ook dat IJM NL een zo laag mogelijke continuïteitsreserve wil aanhouden. Om dit verantwoord te kunnen doen is een goed stelsel van risicomanagement nodig; als een strakke liquiditeitsplanning en -beheersing, directe doorbetaling van bestemde giften, bij doorbetaling van giften aan IJM Global een evaluatie door de bestuurder van de bedrijfsrisico's, een up to date administratie van de financiële verplichtingen en een strakke kostenbeheersing. Het bestuur acht een continuïteitsreserve ad € 50.000 toereikend. Voor de beoordeling van de continuïteit van IJM NL dient in het oog te worden gehouden dat IJM NL kan steunen en rekenen op een maandelijkse (groeïende) giftenstroom van Freedom Partners ad thans €120.000 per maand.

Bestemmingsreserve

Stand begin verslagperiode	-	-
Resultaatbestemming	247.194	-
Stand eind verslagperiode	247.194	-

De bestemmingsreserve heeft betrekking op algemene giften die in het boekjaar 2020-2021 zijn ontvangen. Deze giften zullen in het boekjaar 2021-2022 als veldbijdrage aan IJM Global worden doorgestort.

Bestemmingsfonds

Stand begin verslagperiode	-	-
Resultaatbestemming	97.527	-
Stand eind verslagperiode	97.527	-

Naast de algemene giften heeft IJMNL ook giften met een specifieke bestemming ontvangen, bijvoorbeeld voor een specifiek type veldwerk of voor een specifiek veldkantoor. Het deel hiervan dat nog niet is meegenomen in de veldbijdrage richting IJM Global is als bestemmingsfonds op de balans opgenomen.

Overige reserves

Stand begin verslagperiode	128.846	-
Resultaatbestemming	128.846-	128.846
Stand eind verslagperiode	-	128.846

IJM NL heeft al haar reserves geclassificeerd, ofwel ten behoeve van de continuïteit (continuïteitsreserve) ofwel ten behoeve van het veldwerk (bestemmingsreserve). Hierdoor is geen sprake meer van een 'overige reserve'.

Nog te betalen veldbijdrage

Nog te betalen veldbijdrage	450.000	292.000
	450.000	292.000

Eind van het boekjaar heeft het bestuur besloten € 450.000 door te betalen aan IJM Global. De feitelijke overboeking heeft begin april plaatsgevonden.

RESERVES & BESTEMMINGSFONDSEN

	31-03-2021	31-03-2020
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Af te dragen omzetbelasting	2.201	739
Af te dragen loonheffingen	-	15.012
	2.201	15.751

In het boekjaar 2019-2020 is de fiscale positie van IJM NL getoetst. Voor een beperkt deel van de fondsenwerven- de activiteiten bestaat een verplichting voor de omzetbelasting.

Te betalen personeelslasten		
Te betalen vakantietoeslag	40.042	35.460
Te betalen vakantiedagen	26.180	20.183
	66.222	55.643

De reserveringen voor zowel vakantiedagen als vakantietoeslag laten beide een hoger saldo zien aan het eind van het boekjaar.

Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen overige personeelslasten	835	22.887
Nog te betalen accountantskosten	12.436	12.500
Nog te betalen kosten veldreis	-	6.777
Nog te betalen wervingskosten	6.883	9.783
Nog te betalen partnerschappen	4.333	-
Nog te betalen kantoorkosten	3.485	-
Overige nog te betalen kosten	1.949	175
	29.921	52.122

De forse daling van overige schulden wordt met name veroorzaakt door lagere externe personeelskosten.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTINGEN

IJM NL heeft twee locaties: regio Utrecht en regio Den Haag

Regio Utrecht

Het huurcontract in de regio Utrecht is aangegaan voor de periode 1 augustus 2018 tot 1 augustus 2021. Daarna is sprake van een stilzwijgende verlenging voor de periode van 1 jaar. De maandelijkse huurprijs bedraagt per 1 januari 2021 € 2.851. De per 31 maart 2021 bestaande verplichting voor het huurcontract betreft derhalve € 11.405 voor de periode 1 april 2021 tot 1 augustus 2021 (4 maanden).

Regio Den Haag

In 2019 werd het huurcontract voor ons kantoor in de regio Den Haag beëindigd en vervangen door een flexplek abonnement á € 121 per maand incl. BTW. Dit abonnement is maandelijks opzegbaar. De per 31 maart 2021 be- staande verplichting betreft daarom 1 maand huur.

TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020-2021

BATEN

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€

BATEN VAN PARTICULIEREN

Freedom partners (vaste maandelijkse giften)	1.255.994	1.050.000	1.183.553
Individuele incidentele giften	759.862	665.000	688.805
Sponsoracties (met name Mudraise)	147.927	143.000	438.608
Totaal baten van particulieren	2.163.783	1.858.000	2.310.966

De giften van particulieren zijn in de 12 maanden van het huidige boekjaar vrijwel gelijk gebleven t.o.v. de 15 maan- den van het verlengde boekjaar 2019-2020. Als het boekjaar 2019-2020 wordt omgerekend naar 12 maanden, is er een stijging van 17% in 2020-2021. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door de Freedom Partners. De spon- soracties zijn lager dan boekjaar 2019-2020. Een belangrijke oorzaak hiervan is dat de 'live' variant van de Mudraise geen doorgang kon vinden vanwege Covid 19. In plaats hiervan is een (kleinere) lockdown variant georganiseerd.

BATEN VAN BEDRIJVEN

Bedrijven	334.026	197.000	314.654
Totaal	334.026	197.000	314.654

De gemiddelde baten per maand zijn zijn ten opzichte van 2019-2020 met 33% gestegen. De inkomsten in de 12 maanden van dit boekjaar lagen daarmee €19.372 hoger dan in de 15 maanden van het boekjaar 2019-2020.

BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Kerken	185.529	135.000	213.186
Stichtingen	614.871	526.500	481.149
Scholen	10.045	33.500	11.067
Totaal	810.445	695.000	705.402

Deze baten zijn ten opzichte van 2019-2020 gestegen met €105.000. Als 2019-2020 wordt omgerekend naar 12 maanden dan gaat het om een stijging van 43,5%. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door de giften van Stichtingen.

Totaal Baten

3.308.254	2.750.000	3.331.022
------------------	------------------	------------------

LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€
Besteed aan veldprogramma's (IJM Global)			
Urgente nood	1.159.820	-	571.698
Centraal Amerika	150.000	-	-
Congo	-	-	2.243
Dominicaanse Republiek	-	-	43.336
Filippijnen	142.945	-	124.718
Ghana	73.679	-	378.036
Ghana - Project EO Metterdaad	55.50	-	-
Uganda	-	-	10.000
Zuid-Azië	348.875	-	361.969
Covid 19	275	-	-
Geweld tegen vrouwen en kinderen	3.448	-	-
Mensenhandel voor seks	420	-	-
Seksueel geweld tegen kinderen	8.933	-	-
	1.949.966	1.400.000	1.492.000

De giften die IJM NL ontvangt zijn deels bestemd en deels voor algemene doeleinden. In 2020-2021 is circa € 790.000 aan ontvangen giften met bestemming door IJM NL doorbetaald aan IJM Global. De giften met een bestemming worden 100% direct doorbetaald. De giften voor algemene doeleinden worden doorbetaald na aftrek van de door IJM NL gemaakte kosten. In 2020-2021 is circa € 1.160.000 voor algemene doeleinden aan IJM Global doorbetaald.

EDUCATIE & MOBILISATIE

Communicatie tools & software	23.904	66.013	-
Consultancy	21.508	40.000	-
Deelname aan events derden	-	5.000	16.551
Marketing campagnes	31.130	22.250	41.791
Merchandise	-	-	6.205
Partnerschappen	14.927	-	18.321
Reis- en verblijfkosten	710	-	14.958
Reiskosten internationaal	992	10.000	39.527
Voorlichtingsmateriaal	26.377	22.250	68.499
Overig	-	-	508
	119.548	165.513	206.360

Toerekeningen:

Personeelslasten	344.342	372.078	480.779
Kantoor- en overige lasten	2.676	-	-
Huisvestingslasten	18.537	19.423	-
Werving baten 50% lasten excl. Mudraise			139.396

Totaal toerekeningen	365.555	391.501	620.175
Totaal Educatie & Mobilisatie	485.103	557.014	826.535

De Educatie & Mobilisatie kosten dalen in 2020-2021 ten opzichte van 2019-2020 met 26,5% (boekjaar 2019-2020 is herrekend naar 12 maanden). Een klein aandeel hierin is een lagere doorbelasting vanuit de personeelskosten maar de grootste oorzaak van deze daling is uitstel van activiteiten (bijvoorbeeld veldbezoeken / congressen) of online in plaats van offline activiteiten (Mudraise) vanwege Covid 19.

LASTEN WERVING BATEN

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€
LASTEN WERVING BATEN			
Acquisitiekosten sponsoring	22.262 -	44.500	40.525
Advertenties online en offline	8.104	-	16.643
Begeleiding sponsorprogramma	13.907	25.000	8.168
Campagnes (incl drukwerk)	54.758	21.500	109.842
CBF	-	-	4.867
Consultancy	8.534	-	11.406
Graphic design	-	-	4.307
Marketing tools & software	23.904	46.013	41.388
Mudraise	14.375	35.000	68.728
Partnerschappen	17.703	24.412	-
Payment providers incasso giften	5 -	20.000	28.905
Project audit	-	-	5.833
Reiskosten	-	-	6.908
	119.018	216.425	347.520

Toerekeningen:

Personeelslasten	316.384	258.837	317.535
Kantoor- en overige lasten	2.218	-	-
Huisvestingslasten	15.366	13.511	-
Educatie & Mobilisatie 50% lasten excl. Mudraise			139.396 -
Totaal toerekeningen	333.968	272.348	178.139

Totaal werving baten	452.986	488.773	525.659
-----------------------------	----------------	----------------	----------------

De kosten voor werving van de baten stijgen in 2020-2021 ten opzichte van 2019-2020 met 7,5% (boekjaar 2019-2020 is herrekend naar 12 maanden). Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door de toegerekende personeelskosten (+31,5%) vanwege een herrekening in de toewijzing. In de overige lasten is juist sprake van een forse daling (28,5%). Net als bij Educatie & Mobilisatie ligt de oorzaak hier grotendeels bij Covid 19 waardoor er minder evenementen zijn georganiseerd. Daarnaast is er in 2020-2021 een vergoeding ontvangen voor betaalde payment provider kosten uit voorgaande jaren.

Uitgedrukt als percentage van de geworven baten bedroegen de wervingslasten 13,7% ten opzicht van 15,8% in het voorgaande jaar. Dat betekent dat de inkomsten sneller zijn gestegen dan de kosten om die inkomsten te genereren.

BEHEER EN ADMINISTRATIE

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€
BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Personeelslasten	149.998	233.090	251.439
Kantoor en overige lasten	48.725	52.725	70.716
Huisvestingslasten	5.601	9.289	54.066
Totaal lasten beheer en administratie	204.324	295.104	376.221

PERSONEELSLASTEN

Salarislasten			
Lonen en salarissen	596.313	-	795.390
Sociale lasten	107.911	-	134.171
Pensioen	34.412	-	44.248
Reiskosten woon-werkverkeer	10.150	-	18.686
Vergoeding telefoon, laptop en ziektekosten	5.863	-	6.613
Totaal salarislasten	754.649	808.865	999.108

Overige personeelslasten

Inhuur derden	52.037	27.750	96.432
Ziekengeldverzekering, arbodienst e.d.	13.223	10.800	7.611
Coaching	-	2.500	16.491
Opleidingskosten	4.243	8.890	7.848
Werving personeel	-	-	12.191
Reis- en verblijfkosten	5.425	16.200	22.973
Uitkering ziekengeldverzekering	25.127 -	25.000 -	27.084 -
Overig	6.274	14.000	10.658
Totaal overige personeelslasten	56.075	55.140	147.120

-/- Doorbelasting:

IJM Europe	-	-	96.475
	-	-	96.475

Salarislasten en overige personeelslasten	810.724	864.005	1.049.753
---	---------	---------	-----------

De personeelslasten dalen in 2020-2021 ten opzichte van 2019-2020 met 3,5% (boekjaar 2019-2020 is herrekend naar 12 maanden). Hoewel de salariskosten licht stijgen (4,5%) door een stijging in personeel, is er juist een forse besparing in de overige personeelslasten door minder inhuur bij de financiële afdeling en minder reis- en verblijfskosten vanwege Covid 19.

-/- Toerekeningen Personeelslasten:

Educatie & Mobilisatie	344.342	372.078	480.779
Werving baten	316.384	258.837	317.535
Totaal toerekeningen	660.726	630.915	798.314

De toerekening van de personeelslasten heeft plaatsgevonden in de volgende twee stappen:

1. Voor de personeelslasten waarbij dit mogelijk was, is een specifieke berekening per medewerker gemaakt. Waar dit niet mogelijk was (voornamelijk de overige personeelslasten), is een toegerekend gemaakt op basis van fte's
2. Per personeelslid is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Werving Baten. Op basis van deze verdeling zijn de personeelskosten toegerekend.

Totaal personeelslasten beheer en administratie

	149.998	233.090	251.439
--	---------	---------	---------

31-03-2021

31-03-2020

MEDEWERKERS

Beroepskrachten

Aantal	16	15
waarvan vrouwen	9	7
waarvan mannen	7	8
FTE	11,6	12,8
waarvan bepaalde tijd	3,3	3,5

Vrijwilligers

	100	70
--	-----	----

BEHEER EN ADMINISTRATIE (vervolg)

Bezoldiging directie			
Naam:	C.R. Houmes		B.C. Mathew
Functie:	Bestuurder		Bestuurder
Dienstverband			
Aard	Onbepaalde tijd		Interim bestuurder
Uren	32		
Parttime percentage	80%		
Periode bestuurder	20 april 2020 - 31 maart 2021		1 april 2020 - 19 april 2020
Bezoldiging	Parttime	Fulltime	Onbezoldigd*
Bruto salaris	€ 63.585	€ 83.340	
Vakantiegeld	€ 5.087	€ 6.667	
Totaal jaarkomen	€ 68.672	€ 90.007	
Werkgeversbijdrage pensioen	€ 4.666	€ 5.832	
Totaal bezoldiging	€ 73.338	€ 95.840	
BSD Score		380	
Bijbehorend maximum beloning (Fulltime, schaal G) **		€ 111.345	

* De bezoldiging van de interim bestuurder werd door IJM Global bekostigd

** Tot 1 januari 2021: € 112.124

De bestuurder, mevrouw C.R. Houmes - aan de Wiel, vervult ook de functie van directeur. Het salaris van deze functie valt binnen de salarissenormen van het CBF. In het Governance verslag staat het bezoldigingsbeleid verder toegelicht.

BEHEER EN ADMINISTRATIE (vervolg)

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€
Kantoor en overige lasten			
Accountantskosten	16.375	12.100	16.022
Afschrijvingskosten	-	1.000	-
Bankkosten	2.099	1.750	1.904
Communicatiekosten	2.437	3.500	4.186
Consultancy	4.223	3.700	2.994
Contributies en abonnementen	417	2.000	836
IT hardware (incl laptops)	5.703	5.000	3.269
IT software (incl ERP systeem)	6.732	5.425	17.692
Juridisch advies	-	1.000	3.189
Kantoorbenodigdheden	1.621	4.000	5.432
Kosten Raad van Toezicht	96	1.000	1.332
Partnerschappen	9.171	-	-
Portokosten	450	7.250	8.830
Rente	934	-	-
Salarisadministratie	-	-	2.541
Verzekeringen	1.723	1.500	957
Overig	1.638	3.500	3.057
Totaal kantoor en overige lasten	53.619	52.725	72.241
-/ Doorbelasting:			
IJM Europe	-	-	1.525
	-	-	1.525
-/ Toerekeningen Kantoor- en overige lasten:			
Educatie & Mobilisatie	2.676	-	-
Werving baten	2.218	-	-
Totaal toerekeningen	4.894	-	-
Totaal kantoor en overige lasten	48.725	52.725	70.716

De kantoor en overige lasten dalen in 2020-2021 ten opzichte van 2019-2020 met 5% (boekjaar 2019-2020 is herrekend naar 12 maanden). De stijging in accountantskosten en partnerschappen (vorig jaar nog gerapporteerd onder kosten werving) worden opgevangen door besparingen op IT software en portokosten (juist geherrubriceerd onder wervingskosten).

BEHEER EN ADMINISTRATIE (vervolg)

	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE
	apr 2020- mrt 2021	apr 2020- mrt 2021	jan 2019- mrt 2020
	€	€	€

Huisvestingslasten

Huur	36.068	38.573	49.161
Overige huisvestingskosten	3.436	3.650	4.905
Totaal huisvestingslasten	39.504	42.223	54.066

De huisvestingslasten dalen in 2020-2021 ten opzichte van 2019-2020 met 8,5% (boekjaar 2019-2020 is herrekend naar 12 maanden). Dit wordt veroorzaakt door de huur van een kleinere kantoorruimte in Den Haag.

-/- Toerekeningen Huisvestingslasten:

Educatie & Mobilisatie	18.537	19.423	-
Werving baten	15.366	13.511	-
Totaal toerekeningen	33.903	32.934	-

De toerekening van de huisvestings- en kantoorlasten heeft plaatsgevonden met de volgende twee stappen:

1. Toerekenen van huisvestingslasten en kantoorlasten aan de medewerkers van IJM op basis van fte.
2. Per personeelslid is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Werving Baten.
Op basis van deze verdeling zijn de huisvestingskosten toegerekend.

Totaal huisvestingslasten beheer en administratie

	5.601	9.289	54.066
--	--------------	--------------	---------------

TOELICHTING LASTENVERDELING

DOELSTELLING												OVERIGE LASTEN		TOTAAL	BEGROOT	TOTAAL	
€												€		€	€	€	
BESTEMMING	Urgente nood	Centraal Amerika	Filippijnen	Ghana	Ghana - Project EO Metterdaad	Latijns Amerika	Zuid-Azië	Covid 19	Geweld tegen vrouwen	Mensen- handel voor seks	Seksueel geweld tegen kinderen	Educatie & mobilisatie	Werving baten	Beheer & admi- nistratie	2020- 2021	2020- 2021	2019- 2020
Besteed aan veldprogramma's (IJM Global)	1.159.820	150.000	142.945	73.679	55.500	6.071	348.875	275	3.448	420	8.933				1.949.966	1.400.000	1.492.000
LASTEN																	
Publiciteit en communicatie												119.548	119.018		238.566	381.938	553.880
Personeelslasten												344.342	316.384	149.998	810.724	864.005	1.049.753
Kantoor en overige lasten												2.676	2.218	48.725	53.619	52.725	70.716
Huisvestingslasten												18.537	15.366	5.601	39.504	42.223	54.066
	1.159.820	150.000	142.945	73.679	55.500	6.071	348.875	275	3.448	420	8.933	485.103	452.986	204.324	3.092.379	2.740.891	3.220.415

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.



Stichting International Justice Mission The Netherlands
Postbus 13815
2501 EV DEN HAAG

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting International Justice Mission The Netherlands

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020-2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020-2021 van Stichting International Justice Mission The Netherlands te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening (pagina 40 tot en met pagina 60) voor het jaar geëindigd op 31 maart 2021 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Justice Mission The Netherlands per 31 maart 2021 en van het resultaat over de periode 1 april 2020 tot en met 31 maart 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2021 (met een balanstotaal van € 974.181);
2. de staat van baten en lasten over de periode 1 april 2020 tot en met 31 maart 2021 met een resultaat van € 215.875 (overschot); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting International Justice Mission The Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- inleidende hoofdstukken (pagina 2 tot en met pagina 32 onderdeel 'De relatie tussen IJM NL en IJM Global');
- het bestuursverslag (pagina 32 'Jaarverslag bestuur' tot en met pagina 36);
- het governanceverslag (pagina 37 tot en met pagina 39).

ONDERTEKENING JAARREKENING

Juli 2021, Den Haag

Directeur-Bestuurder
C.R. Houmes - aan de Wiel LL.M

Raad van Toezicht
De heer M.W. Vroom
De heer P. Klop RA MGA
De heer A.J. Griffiths

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 1 juli 2021.

WITh accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020-2021 van Stichting International Justice Mission The Netherlands

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



IJM

IJM NEDERLAND

Postbus 13815
2501 EV Den Haag

☎ 088 - 506 0400
contact@ijmnl.org

www.ijmnl.org

