

JAARVERSLAG

TWEEDUIZENDNEGENTIEN



JANTJE BETON

STOP NOOIT
MET SPELEN!



INHOUD

Voorwoord	05	5 Hoe wij omgaan met het geld dat wij krijgen	28
1. Wie is Jantje Beton?	07	6 Onze organisatie	33
1.1 Algemeen	07	6.1 Management	33
1.2 De cijfers infographics	08	6.1.1 Algemeen	33
2 Onze doelen en dromen	11	6.1.2 Personele bezetting	34
2.1. Missie en visie	11	6.1.3 Bedrijfsprocessen	34
2.2. Doelstellingen	11	6.1.4 Risicomanagement	35
2.3. Risico's en onzekerheden	11	6.1.5 Beleggingsbeleid	37
3 Onze inkomsten	13	6.1.6 Beveiliging van informatie	37
3.1 Algemeen	13	6.2 Raad van Toezicht	37
3.2 Baten van particulieren	13	6.2.1 Inleiding	37
3.3 Baten van bedrijven	14	6.2.2 Governance	38
3.4 Loterij organisaties	15	6.3 Bezoldigingsbeleid	41
3.5 Subsidies van overheden	16	6.4 Gedragscodes en richtlijnen	41
3.6 Organisaties zonder winststreven	16	7 Jantje Beton in de toekomst	42
3.7 Webshop	16	Infographic Meerjarenbeleid	42
4 De doelen die wij bereikt hebben	18	8 Jaarrekening 2019	45
4.1 Inleiding op de programma's	18	- Balans	45
4.2 Speelse buurten	18	- Staat van baten en lasten	46
4.2.a Activiteiten voor kinderen	19	- Kasstroomoverzicht	47
4.2.b Activiteiten voor de buurt	20	- Toelichting behorende tot de jaarrekening	48
4.2.c Activiteiten voor speeltuinen	21	- Algemene toelichting	48
4.2.d Activiteiten voor scholen	21	- Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	48
4.3 Extra aandacht voor Kwetsbare kinderen	23	- Toelichting op de balans	52
4.4 Communicatie en voorlichting	24	- Toelichting op de staat van baten en lasten	59
4.5 Onderzoek	25	- Toelichting lastenverdeling	64
		- Specificatie kosten	65
		- Verschillenanalyse resultaat versus begroot	68
		- Overige gegevens	70
		- Ondertekening	72
		- Bijlage 1	73
		- Balance NUSO	74
		- Balance van baten en lasten NUSO	75
		- Toelichting op de staat an baten en lasten NUSO	76
		- Begroting 2020	78





”SPELEN

OMDAT HET SIMPELWEG
LEUK IS OM TE DOEN. ”

VOORWOORD

Terwijl Nederland en de rest van de wereld zich nog middenin de coronacrisis bevindt, kijkt Jantje Beton terug op het kalenderjaar 2019. Maar voordat we terugblikken, sta ik graag even stil bij deze ongekende pandemie. De coronacrisis heeft de nodige gevolgen voor Jantje Beton en onze projecten en activiteiten in 2020. Minimaal uitstel hiervan, maar in het ergste geval moeten we besluiten sommige projecten en activiteiten te annuleren. Deze uitzonderlijke crisissituatie heeft Jantje Beton lang niet meer meegemaakt, of we moeten teruggaan naar de oliecrises in de jaren '70 van de vorige eeuw. Dat maakt ons extra dankbaar voor onze gezondheid en behaalde successen in 2019.

Het afgelopen jaar 2019 was het eerste van twee overgangsjaren van Jantje Beton. Mijn komst als nieuwe directeur-bestuurder was ook het begin van een intensief proces om te komen tot een nieuw meerjarenbeleidsplan voor de jaren 2020 tot en met 2024. Dat proces begon in 2019 met een 'eerste 100 dagen analyse' en eindigde in november met besluitvorming in de Raad van Toezicht-vergadering over het volledige meerjarenbeleidsplan. Parallel is er voor NUSO in 2019 gewerkt aan een nieuw jaarplan, mede gebaseerd op het ledenonderzoek in 2019 enerzijds en het nieuwe meerjarenbeleidsplan van samenwerkingspartner Jantje Beton anderzijds.

Om te komen tot het nieuwe meerjarenbeleidsplan van Jantje Beton en het nieuwe jaarplan van NUSO hebben we volop gebruik gemaakt van de kennis, inzichten, dromen en wensen van kinderen. Voor ons zijn zij dé buitenspeelexperts of populair gesteld 'ervaringsdeskundigen'. Verschillende citaten die kinderen met ons hebben gedeeld, zijn in dit jaarverslag terug te vinden. Verder hebben we ook hun ouders en grootouders geraadpleegd over wat zij belangrijk vinden voor het Jantje Beton van de toekomst. En daar bleef het niet bij. Ook de ideeën van onze stakeholders (belangrijkste samenwerkingspartners en financiers), onze beschermvrouwe H.K.H. Prinses Beatrix, oud-medewerkers en uiteraard onze huidige medewerkers en toezichthouders hebben we optimaal kunnen benutten. En met dank aan een projectteam van medewerkers was het mogelijk om structuur aan te brengen in de enorme hoeveelheid verzamelde informatie en ideeën. Ik vond het inspirerend om te zien hoe groot de betrokkenheid van al deze personen na 51 jaar Jantje Beton nog altijd is bij onze organisatie en vooral onze missie. Buitenspeelen, speelruimte en speelkansen voor kinderen en jongeren doen er anno 2019 nog altijd toe in de Nederlandse samenleving. Net als in ons oprichtingsjaar 1968 het geval was, maar dan op een andere manier. Kinderen hebben meer verleiding dan voorheen, in de vorm van gamen en 'spelen' via social media, maar kinderen hebben tegenwoordig ook meer last van prestatiedruk. Zowel binnen het onderwijs als in hun vrije tijd. Tijd om te vervelen en van verveling lekker buiten te spelen, is er helaas minder. In vergelijking met hun ouders en grootouders spelen kinderen aanzienlijk minder buiten. En in 2019 concludeerden we zelfs dat 15% van de kinderen tegenwoordig helemaal niet buiten speelt! Een schrikbarende ontwikkeling – met alle mentale, sociale en lichamelijke gevolgen van dien. Alleen al hierom is er een organisatie als Jantje Beton; een organisatie die opkomt voor het buiten spelende kind en zich hard maakt voor meer speelruimte en –kansen voor huidige en toekomstige generaties.

In 2019 hebben we daar, ongeacht het karakter van 'overgangsjaar', weer volop aan bijgedragen. Via onze projecten, via grote, spraakmakende acties, via media-optredens over het belang van buitenspeelen, via onderzoek, via innovatie, via lobby, via het werven van fondsen en gelden en nog veel meer. Wat we in 2019 concreet hebben gedaan en bereikt, leest u in dit jaarverslag. Maar papier is geduldig en daagt niet altijd uit tot actie. Neem dan ook gerust contact met ons op via info@jantjebeton.nl of kom eens langs op ons speelse kantoor in Utrecht; de koffie staat klaar en er is altijd iemand om samen mee te spelen! Ik wens de lezer van dit jaarverslag dan ook veel leesplezier, maar vooral de nodige speelinspiratie toe. En ondertussen samen op naar een avontuurlijk en beweeglijk 2020!



Dave Ensberg-Kleijkers,
directeur-bestuurder



ALS JE
NIKS
MAG, IS ER
NIKS MEER
AAN.

1. WIE IS JANTJE BETON?

1.1. Algemeen

Jantje Beton is het goede doel dat zich samen met kinderen inzet voor meer en uitdagender spelruimte en meer speeltijd. Jaarlijks doen ruim 350.000 kinderen mee aan de activiteiten en projecten van Jantje Beton. Kwetsbare kinderen krijgen hierbij onze speciale aandacht. Wij willen bereiken dat alle kinderen dagelijks kunnen spelen en bewegen.

Kinderen moeten steeds meer en spelen steeds minder, terwijl spelen het belangrijkste en het leukste onderdeel van een gezond leven. Daarom zegt Jantje Beton...
STOP NOOIT MET SPELEN!

Hoe is Jantje Beton ontstaan?

In 1968 is Jantje Beton ontstaan omdat er steeds meer 'beton' kwam en steeds minder ruimte om buiten te spelen. Vrijwel vanaf het begin heeft Prinses H.K.H. Beatrix zich ingezet voor Jantje Beton. Zij gaf toen al aan: 'Vertel ons wat er in jullie ogen allemaal beter zou kunnen. Het gaat immers om jullie geluk en jullie toekomst. Jullie hebben daarom recht van spreken'. Een uitspraak die uniek is voor die tijd. Daarnaast heeft zij het beeldje voor Jantje Beton gemaakt. Het mannetje met het vuistje in de lucht dat symbool staat voor alles wat Jantje Beton doet: opkomen voor kinderen en spelen!



Waar wil Jantje Beton naar toe?

Jantje Beton heeft als droom dat in 2032 weer alle kinderen in Nederland minimaal 1 uur per dag intensief spelen! Spelen is namelijk niet alleen leuk, maar onmisbaar in een gezonde ontwikkeling van kinderen. Door te spelen leren kinderen dingen die ze de rest van hun leven nodig hebben, zoals vrienden maken en omgaan met tegenslagen. Spelen zorgt voor creativiteit, en het houdt je vrolijk en open tegenover de wereld. Als we heel eerlijk zijn, zouden niet alleen kinderen wat meer moeten spelen!



GA NAAR JE WERK.

**GA NAAR SCHOOL. MAAK JE HUISWERK.
EET GEZOND. SPORT. LEER PIANO SPELEN.
WORD SUCCESVOL. NEEM JE TELEFOON OP.
BEKIJK DIT. VIND HET LEUK. DEEL HET MET
JE VRIENDEN. WE MOETEN STEEDS MEER.
EN SPELEN STEEDS MINDER.
DAAROM ZEGGEN WIJ:**

STOP NOOIT MET SPELEN.

**NIET ALS ZE MUREN OM JE HEEN BOUWEN.
NIET ALS DE AUTO'S OM JE HEEN RIJDEN.
NIET ALS JE MOET VLUCHTEN. EN AL
HELEMAAL NIET ALS JE OUDER WORDT.
WANT SPELEN IS NIET ALLEEN HET
BELANGRIJKSTE ONDERDEEL VAN EEN
GEZOND LEVEN. HET IS OOK NOG EENS
HET LEUKSTE!**

- JANTJE BETON

**BEN
BUITEN!**



STOP NOOIT MET SPELEN!



20.000
KINDEREN

Mede financiering van
68 speelplekken die
opgeknapt zijn, waardoor
20.000 kinderen vrolijk in
de buurt buitenspelen.

Ondersteuning van
93 speeldreeën van
kinderen die aanvragen
indienden bij Jantje Beton.
Samen met hen speelden
ruim 14.500 kinderen mee.



14.500
KINDEREN



101.500
KINDEREN

De Buitenspeeldag waar
op 1.015 plekken in heel
Nederland meer dan 101.500
kinderen een heerlijke
buitenspeelmiddag hadden.

2.700 scholen deden mee aan
De Nationale Buitenlesdag.
Ruim 340.000 kinderen kregen
buiten les.



340.000
KINDEREN



1.300
JEUGDCLUBS

500
SCHOLEN



Jantje Beton ondersteunt 500 scholen via de **loterij** en 1.300 jeugdclubs via de **collecte**.

Jantje Beton heeft het **NK stoepranden** georganiseerd, waar voorafgaand 30 gemeenten meededen met 15.000 kinderen. Op de finaledag in september deden 1.000 kinderen mee.



15.000
KINDEREN



DE SPEELKARAVAAN
KOMT ERAAN!

350
KINDEREN

Jantje Beton organiseert **De Speelkaravaan** in speeltuinen met activiteiten voor kwetsbare kinderen. 350 kinderen in 12 kansarme wijken hebben hieraan deelgenomen.

Jantje Beton ondersteunt de **NUSO speeltuinen**. Dit zijn 520 speeltuinen waar ruim 280.000 kinderen een lidmaatschap hebben of komen spelen.



280.000
KINDEREN



30.000
KINDEREN

Ruim 30.000 kinderen kunnen door **Aan de Slag in de Speeltuin** buiten blijven spelen. Jongeren met een verstandelijke beperking helpen mee bij 61 speeltuinen.

'Aan de Slag in de Speeltuin' is een samenwerking tussen Jantje Beton en HandicapNL. De speeltuinen helpen jongeren met een verstandelijke beperking aan een werkplek. En de jongeren helpen op hun beurt speeltuinen in het onderhoud. Zo kunnen speeltuinen open blijven en meer kinderen buitenspelen.

『』 JE LEERT
NIEUWE
DINGEN. HOE JE
MET ANDERE
KINDEREN OM
MOET GAAN. 『』



2. ONZE DOELEN EN DROMEN

2.1. Missie en visie*

* t/m 2019, nieuwe missie/visie zie hoofdstuk 7.

Missie

Jantje Beton bouwt samen met kinderen aan een veilige, schone, uitdagende en avontuurlijke speelomgeving, zodat ze plezier kunnen maken en zich op een gezonde wijze kunnen ontwikkelen.

Visie

Jantje Beton heeft als droom dat in 2032 weer alle kinderen in Nederland minimaal 1 uur per dag intensief spelen! Kinderen moeten spelen voor een gezonde ontwikkeling. Door te spelen leren kinderen dingen die ze de rest van hun leven nodig hebben, zoals vrienden maken en omgaan met tegenslagen. Spelen zorgt voor creativiteit, en het houdt je vrolijk en open tegenover de wereld. Als we heel eerlijk zijn, zouden niet alleen kinderen wat meer moeten spelen! Daarom blijven wij ons inzetten voor een spelende wereld.

2.2 Doelstellingen

In 1995 heeft Nederland het VN-verdrag 'Universele Rechten van het Kind' ondertekend. In dit verdrag zijn artikelen opgenomen die kinderen en jongeren het recht geven om te spelen (artikel 31) en om zelf deel te nemen aan de ontwikkeling en vormgeving van hun eigen speelomgeving (artikel 12). Deze twee artikelen vormen het fundament voor het beleid en het werk van Jantje Beton.

Om onze visie, onze droom te kunnen realiseren hebben wij twee programmalijnen ontwikkeld: **de Speelse Buurt** en **Extra aandacht voor Kwetsbare Kinderen**.

De geformuleerde doelstellingen zijn opgesteld in het meerjarenbeleid 2017 – 2020.

Programma Speelse Buurt



- Jantje Beton heeft in 200 buurten direct invloed met zijn activiteiten op de versteviging van de speelomgeving en bereikt daarmee tussen de 30.000 en 50.000 kinderen in de leeftijd van 4 – 12 jaar.
- 10% van die kinderen is actief betrokken geweest bij de totstandkoming van een betere speelomgeving.
- Jantje Beton initieert, ontwerpt, coördineert en ondersteunt buitenspeelactiviteiten in de buurt. Naast de buitenspeeldag en buitenspeelsubsidie, worden 3 tot 5 landelijke buitenspeelactiviteiten ontwikkeld waarmee we ruim 400.000 kinderen bereiken.
- Jantje Beton ondersteunt 600 speeltuinen en werkt daarmee aan buitenspeelmogelijkheden voor 150.000 gezinnen, oftewel zo'n 350.000 kinderen.
- Elk jaar ondersteunt Jantje Beton 150 scholen met het optimaal inzetten van de buitenspeelruimte door het

ontwikkelen van gezonde schoolpleinen en een jaarlijkse buitenlesdag te organiseren. Duizenden kinderen leren buiten!

- Wij helpen ruim tweeduizend scholen en jeugdorganisaties bij het werven van fondsen voor initiatieven ter verbetering van hun speelomgeving.
- Via de website van Jantje Beton worden kinderen, scholen, speeltuinen, ouders (en vrijwilligers) en gemeenten geïnformeerd.

Programma Extra aandacht voor Kwetsbare Kinderen



- We ontwikkelen 3 pilotprojecten per jaar voor kwetsbare kinderen.
- Wij rollen ieder jaar 1-2 van de pilotprojecten landelijk uit.
- We bereiken in de periode 2017 – 2020 met deze projecten 5.000 kinderen uit kwetsbare groepen.

Communicatie



- De naamsbekendheid stijgt in vier jaar van 50% naar 60% (bron: Charibarometer).
- 30% hiervan weet in 2020 dat Jantje Beton staat voor buitenspelen, Speelse Buurten ontwikkelt en speciale projecten doet voor kwetsbare kinderen.
- 100.000 mensen maken deel uit van de Jantje Beton Speelbeweging.
- De website heeft zich ontwikkeld tot het middelpunt van de communicatie met de belangrijkste Jantje Beton-doelgroepen (kinderen, scholen, speeltuinen, ouders, gemeentes, vrienden van Jantje Beton, coördinatoren collectie e.a.).

Fondsenwerving



- Wij werken in 2020 minimaal met een begroting van 5.1 miljoen euro. 60% eigen fondsenwerving, 28% VriendenLoterij, 12% subsidie en extra aanvragen bij de VriendenLoterij en Postcode Loterij.
- In 2020 realiseren wij maximaal 20% uitstroom door goede behoud- en bindingsprogramma's.
- In 2020 maken 100.000 mensen deel uit van de Jantje Beton Speelbeweging, die ofwel geld (5%) of tijd investeren in spelen.
- In 2020 zijn er meerdere bedrijven die zich aan Jantje Beton verbinden en buitenspelen financieel ondersteunen.

2.3 Risico's en onzekerheden

Zie voor toelichting hoofdstuk 6.1.4.



“SOMS SPEEL IK
OOK MET MIJN
VADER BUITEN
EN DAT VIND IK
GRAPPIG.”

3. ONZE INKOMSTEN

3.1 Algemeen

Om verzekerd te zijn van voldoende inkomsten voor het realiseren van onze projecten, richten wij ons op meerdere inkomstenbronnen. Zo ontvangen wij bijdragen van onze donateurs, van lotenkopers via De Kleine Jantje Beton Loterij, via de deelnemers van de VriendenLoterij, van bedrijfspartners en van giftgevers tijdens de collecteweek. Het gaat hier om honderdduizenden mensen die op deze manier samen met Jantje Beton zorgen voor meer speelactiviteiten voor kinderen in Nederland. De steun van onze achterban is voor ons enorm belangrijk en waarderen wij zeer!

Daarnaast ontvangt Jantje Beton in toenemende mate ook financiële ondersteuning van overheden, vermogensfondsen en via speciale aanvragen - veelal samen met andere partners - bij de VriendenLoterij en de Nationale Postcode Loterij.

Zorgvuldigheid

Voor de uitvoering van onze fondsenwervende activiteiten gaan wij zorgvuldig te werk. Zo hanteert Jantje Beton de gedragscode van Nederland Filantropieland (voorheen Instituut Fondsenwerving) en de richtlijnen van het CBF-Keur. Wij werken conform het collectieprotocol van de Stichting Collecteplan (SCP) en het Bel-Me-Niet Register. In 2019 hebben wij tevens verdere stappen genomen voor de invoering van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

Kosten en bestedingen fondsenwerving

Fondsenwervende activiteiten kosten geld. Vanzelfsprekend streven wij ernaar deze kosten zo laag mogelijk te houden, onder andere door de inzet van vele vrijwilligers. In 2019 hebben wij per geworven euro 0,21 uitgegeven aan fondsenwerving. Hiermee blijven wij binnen de 25%-norm.

Maatschappelijke betrokkenheid

De inzet van een grootschalige achterban vormt de basis voor de inkomsten en missie van onze organisatie. Deze belangrijke achterban vormt samen onze Jantje Beton Speelbeweging om nog meer kinderen te laten spelen. Zo zetten jaarlijks honderden lokale collectecoördinatoren zich in voor de Collecte. Vaak al jarenlang. Via zo'n 1.273 jeugdverenigingen gaan er tienduizenden collectanten op pad. Ook komen jaarlijks honderden schooldirecteuren, leerkrachten, ouders en vrijwilligers in actie voor onze Loterij. In 2019 gingen kinderen via ruim 500 scholen weer op pad langs familie en bekenden om loten te verkopen. Door de aanzienlijke bijdragen vanuit het verenigingsleven

(Collecte) en scholen (Loterij) ontstaat een breed draagvlak in de maatschappij. Ook onze trouwe donateurs, vrijwilligers, bedrijfspartners en de deelnemers aan de VriendenLoterij leveren een substantiële bijdrage.

3.2 Baten van particulieren

Veel mensen steunen Jantje Beton. Dat kan op verschillende manieren, deze worden hieronder beschreven.

Collecte

In 2019 gingen veel vrijwilligers via scoutinggroepen en sport- en speeltuinverenigingen op pad voor de Jantje Beton Collecte. Van het opgehaalde geld is 50% voor Jantje Beton en 50% voor de eigen clubkas. De 50% voor de eigen clubkas wordt besteed aan buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten. Bijvoorbeeld voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere klimactiviteit.



Doelstellingen 2019

- In 2019 brengt de Collecte € 1.350.000 op.
- In 2019 doen tenminste 1.500 groepen mee met een gemiddelde groepsopbrengst van € 906.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2019?

- In 2019 was de opbrengst € 1.270.772. Ten opzichte van 2018 is dit een daling van 1,5%.
- 1.273 collectiegroepen hebben deelgenomen met een gemiddelde groepsopbrengst van € 981. Dat is 3,6% hoger t.o.v. 2018.

Evaluatie 2019

De inkomsten van de Collecte zijn licht gedaald met -1,5% t.o.v. 2018. Er deden 227 groepen minder mee dan ingeschat. We merken wel dat de gemiddelde opbrengst per groep stijgt met 3,6%. Dat is een positieve ontwikkeling. De focus op het verhogen van de opbrengst (niet-thuis-kaartjes en DigiCollect) heeft een positief effect gehad. De collecteweek was tijdens Carnaval ingedeeld. Om de ingeschatte, lagere inkomsten op te vangen, is een pilot uitgevoerd met niet-thuis-kaartjes. Collectanten konden een niet-thuis-kaartje door de brievenbus gooien. Via dit kaartje kon alsnog, door het scannen van een QR-code een donatie worden gedaan. Naast de huis-aan-huis collecte is extra aandacht uitgegaan naar het gebruik van online collectebussen. Dit jaar zijn 449 online collectebussen aangemaakt en steeg de opbrengst naar € 17.902. Een stijging van +6,2% t.o.v. 2018. De waardering voor de Collecte in 2019 is een 7,9.

Loterij

Alle basisscholen in Nederland mogen deelnemen aan De Kleine Jantje Beton Loterij. Leerlingen verkopen, loten van 3,- per stuk. De helft van de opbrengst is voor de school de andere helft voor Jantje Beton. Het prijzenpakket is volledig gesponsord zodat er meer geld overblijft voor de doelbesteding van Jantje Beton. We zijn blij dat we, met de Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen, in 2017 een 5-jarige vergunning van de Kansspelautoriteit (KSA) hebben ontvangen. Zo kunnen we doorgaan met deze belangrijke activiteit.

De doelstellingen voor 2019

Opbrengst: € 900.000

Waarde prijzenpakket: € 75.000.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2019?

- In 2019 is de opbrengst € 804.663.
- Het prijzenpakket had een waarde van € 59.231

Evaluatie 2019

Er is een grote betrokkenheid van scholen die al jaren meedoen aan de Loterij. We zien dat meer goede doelen zich richten op scholen terwijl er al een hoge werkdruk bij scholen ligt. Dit gaat ten koste van het aantal deelnemers aan de Loterij. Daarom hebben we ook in 2019 ingezet op stabilisatie van de Loterij door de warme relatie met scholen te versterken. Dit is gelukt. Ondanks dat er minder scholen deelnamen en er geen contante verkoop meer mogelijk was, is de gemiddelde opbrengst per school gestegen met 5,1%. Deze groei is mede het gevolg van de pilot online lotenverkoop via de actie Tikkie jij bent 'm! De inkomsten uit de online lotenverkoop bedroegen € 45.294. De waarde van het prijzenpakket was lager dan verwacht. Dat kwam onder andere door de kortere aanlooptijd die er was om sponsors te vinden.

Donaties en Giften

Donateurs leveren een belangrijke financiële bijdrage aan Jantje Beton en zijn voor ons dan ook zeer waardevol. Naast financiële steun zorgt onze achterban ook voor een maatschappelijk draagvlak en voor betrokkenheid bij ons werk. Donateurs steunen ons vaak al jarenlang en volgen onze organisatie en projecten met veel belangstelling. Wij zijn zeer dankbaar voor de betrokkenheid en positieve waardering van onze donateurs.

Doelstelling 2019

- In 2019 genereren we € 200.000 aan inkomsten van particulieren.
- 10.000 actieve leden in de Jantje Beton Speelbeweging.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2019?

Er zijn 1.303 vaste donateurs en 2.187 incidentele donateurs. Samen hebben zij ons een prachtig bedrag van € 160.890 geschonken. Zowel het aantal donateurs, als de opbrengsten zijn lager dan begroot. Het is een tijdrovend en kostbaar traject om donateurs te werven. Voor de komende jaren is besloten om minder focus te leggen op de werving van nieuwe particuliere donateurs. Wel richten we ons op het behouden van de huidige structurele donateurs.

Evaluatie 2019

De lancering van de Speelbeweging website is later dan gepland. Hierdoor is de werving van nieuwe leden ook later gestart. Toch zijn er 2.261 nieuwe leden geworven, waarmee het aantal leden gegroeid is tot 6.890.

Nalatenschappen

Ieder jaar zijn er betrokken mensen die iets nalaten van hun nalatenschap aan Jantje Beton en hiermee een belangrijke bijdrage leveren aan een volgende generatie spelende kinderen. De inkomsten van nalatenschappen worden niet begroot vanwege het onzekere karakter.

3.3 Baten van bedrijven

In 2019 hebben ook bedrijven ons weer financieel gesteund. Naast regelmatige bijdragen, hebben wij diverse spontane giften ontvangen. Daarnaast worden wij door een aantal bedrijven in natura gesponsord

Doelstelling 2019

In 2019 ontvangt Jantje Beton aan bedrijfsgiften en sponsorgelden € 175.000.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2019?

In 2019 was de totale opbrengst uit bedrijfsgiften en sponsoring: € 214.475.

Evaluatie 2019

De samenwerking met het bedrijfsleven richtte zich steeds meer op wederkerigheid. In 2019 heeft Jantje Beton verschillende samenwerkingen met dit uitgangspunt opgezet. Daartoe heeft Jantje Beton samen met bedrijven proposities ontwikkeld voor de invulling van hun MBO-beleid. Op deze manier wordt er gestreefd naar partnerschappen met een duurzaam karakter. De focus ligt op bedrijven die actief zijn op de B2C-markt. Met Intertoys is een landelijke donatie-actie opgezet. Klanten van Intertoys konden tijdens het afrekenen een bedrag van € 0,50 aan Jantje Beton doneren. Deze actie is goed ontvangen en loopt door tot en met 31 maart 2020. Vanwege het effectieve karakter van dit fondsenwervend mechanisme willen we de samenwerking met Intertoys continueren.

De aantrekkingskracht van Jantje Beton richting bedrijven is toegenomen. Dit komt mede door het naar buiten brengen van resultaten van verschillende onderzoeken over buiten spelen. Dit heeft geresulteerd in een toegenomen aantal samenwerkingsverzoeken aan het adres van Jantje Beton.

3.4 Loterij organisaties (Fondsenwerving door derden)

De VriendenLoterij

De VriendenLoterij steunt goede doelen, clubs en verenigingen die zich richten op gezondheid en welzijn van mensen, waaronder Jantje Beton. Ook steunt zij mensen die een steuntje in hun rug kunnen gebruiken om mee te doen in de samenleving. Dankzij de deelnemers van de Vrienden-Loterij kan Jantje Beton zich ook de komende jaren inzetten voor de realisatie van speelse buurten en nieuwe landelijke buitenspeelactiviteiten waardoor meer kinderen dagelijks minimaal 1 uur intensief spelen en bewegen.

Doelstelling 2019

In 2019 zijn de inkomsten € 1.450.000, waarvan € 750.000 uit de verkoop van geormerkte loten.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2019?

Jantje Beton ontving in 2019 van de VriendenLoterij een totale bijdrage van € 1.476.710. Deze totale opbrengst is hoger dan begroot en hier zijn wij super blij mee!



Evaluatie 2019

- De gezamenlijke marketinginspanningen van de VriendenLoterij en Jantje Beton hebben ook dit jaar weer gezorgd voor een stijging van de lotenverkoop. De eerste gezamenlijke DM actie vond al gelijk aan het begin van het jaar plaats. Hier hebben we het hele jaar van geprofiteerd en is de doelstelling behaald.
- Dankzij het TV programma Koffietijd is ook dit jaar aandacht besteed aan de mooie projecten van Jantje Beton. Ook werd de wens vervuld van Razija (10 jaar) die woonachtig is in een AZC en graag met haar vriendinnen wilde schaatsen en pizza eten. Dat was een geweldige verrassing voor haar!

Extra projecten dankzij de deelnemers van de VriendenLoterij en Postcodeloterij!

Jantje Beton heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid om extra aanvragen in te dienen. De volgende projecten zijn gehonoreerd en worden uitgevoerd:

- In 2019 ontving Jantje Beton een extra bijdrage van € 435.000,- voor het project **De Speelkaravaan komt eraan**. Dankzij deze steun kunnen wij met De Speelkaravaan door Nederland trekken en de 50 armste buurten bezoeken met circus, upcycle en sport- en spel-activiteiten voor 5.000 kinderen. Op deze manier geeft Jantje Beton kinderen die het juist zo hard nodig hebben, een extra steuntje.
- De Nationale Postcode Loterij kende in 2017 een bedrag van € 1,4 miljoen toe aan Right to Play en Jantje Beton voor het project de **Power of Play** – ook hiervan is de uitvoering in volle gang!
- In 2019 rondde we het project **Aan de slag in de Speeltuín** af. Ruim 30.000 kinderen kunnen blijven buiten spelen doordat jongeren met een verstandelijke beperking helpen bij het onderhoud van de speeltuin. Het project is een samenwerking met Handicap NL. Er zijn ruim 500 jongeren aan het werk geholpen. 90% van hen vindt in de speeltuin een structurele (werk)plek.

3.5 Subsidies van overheden

Jantje Beton ontwikkelt projecten en voert deze uit om onze missie te realiseren. Dit kunnen wij onder andere doen door financiering (subsidies) van overheden zoals de rijksoverheid en gemeenten.

Doelstellingen 2019

- Inkomsten van € 838.500 vanuit subsidies van overheden.
- Het gestructureerd werken aan het uitbreiden en onderhouden van ons netwerk binnen de Rijksoverheid en waar mogelijk provinciaal.

Wat hebben we bereikt in 2019?

In 2019 heeft Jantje Beton een totaal bedrag van € 802.554 ontvangen aan subsidies, namelijk:

- Het in 2017 gestarte project Gezonde Buurten met een totaal budget van € 2.000.000. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN en is volledig gefinancierd door het Ministerie van VWS.
- Het Ministerie van VWS kende in 2019 een bedrag van € 18.860 toe voor het Expertisepunt Gezonde schoolpleinen.
- In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS voor het Project Rookvrije speeltuinen. Het gaat om € 30.515 voor 2019.
- In 2018 en 2019 ontvingen we via ZonMw een bedrag van € 244.128 voor de uitvoering van het project Speelambassadeurs gezocht dat in het kader van de Maatschappelijke Diensttijd wordt uitgevoerd (2018 en 2019).
- We ontvingen van het Ministerie van SZW een bedrag van € 39.489 voor het project Speelkansen voor alle kinderen in het kader van de regeling 'Kansen voor alle kinderen'.
- Samen met iamprogrez wonnen we in 2019 de VWS Challenge "Meer bewegen in de openbare ruimte" voor het project Play to Move. We ontvingen daarvoor € 40.000 voor 2019 en 2020.

Aanvullend heeft NUSO voor de ondersteuning van (lokale netwerken van) speeltuinen een subsidiebedrag van € 46.270 ontvangen van de gemeente Leiden.

Evaluatie

In 2019 hebben we onze doelstelling ruimschoots behaald. Jantje Beton heeft de afgelopen jaren een goede relatie opgebouwd met overheden. We zijn in staat om onze eigen doelen en missie te verbinden aan maatschappelijke doelen van de overheid en daarop relevante projecten te ontwikkelen. Er is een fundament gelegd voor de komende jaren waarop wij verder kunnen ontwikkelen.

3.6 Organisaties zonder winststreven

Naast de overheden zijn ook stichtingen en vermogensfondsen belangrijke financieringspartners voor de uitvoering van projecten.

Doelstellingen 2019

- Inkomsten van € 250.000.
- Het gestructureerd werken aan het uitbreiden en onderhouden van ons fondsennetwerk.

Wat hebben we bereikt in 2019?

Een totale bijdrage van € 375.499 in 2019. Dit is als volgt opgedeeld:

- Voor Hier Spelen Wij! ontvingen we in 2019 een totaal bedrag van € 75.000 van de Adessium Foundation en € 47.098 van de Stichting Kinderpostzegels Nederland.
- Diverse giften van een anonieme stichting in Apeldoorn voor diverse projecten met een totaal bedrag van € 121.303.
- Fonds 1818 droeg € 10.000 bij aan de Buitenspeelsubsidie en € 20.000 aan het project Verloren Landjes in Leiden en Delft.
- Van het St. Laurensfonds ontvingen we € 20.000 voor Speelkansen voor alle kinderen in twee Rotterdamse speeltuinen.
- Bijdrage van Stichting Jeugdorkest Marijke bij de opheffing van de stichting van € 71.800
- Bijdragen van kleine stichtingen voor € 10.117.

Evaluatie

In 2019 zien we een toename in de bijdragen van vermogensfondsen en stichtingen ten opzichte van 2018. De investering in het professionaliseren van de fondsenaanpak heeft tot een positief resultaat geleid.

3.7 Webshop

Jantje Beton wil vrij en avontuurlijk spel stimuleren. Specifiek onder leden van de Speelbeweging. Een webshop is hiervoor een geschikt middel en dient tevens als nieuwe inkomstenbron. In 2019 is Jantje's webwinkel gelanceerd. De webshop is in eerste instantie onderdeel van de online scoutshop (Scouting Nederland). Iedere koper van een product uit Jantje's winkel ontvangt een bevestigingsmail van de aankoop inclusief seizoensgebonden speeltips. Hiernaast ontvangen kopers een kleurplaat en bij de wobbel en de kerby een kaartje met een speeltip specifiek ontwikkeld voor een van de genoemde producten. In alle uitingen worden kopers gestimuleerd lid te worden van de Speelbeweging e-nieuwsbrief.

Doelstellingen 2019

In 2019 willen we de webshop kostendekkend maken. De pilot loopt tot en met eind maart 2020. Eind maart 2020 wordt besloten of de webwinkel als nieuwe inkomstenbron permanent wordt ingezet.

Wat hebben we bereikt in 2019?

In 2019 was de opbrengst van de webwinkel € 4.504. De kosten bedroegen € 6.161 inclusief de eenmalige kosten.



“ IK VIND HET
LEKKER RUIKEN
BUITEN! ”

4. DE DOELEN DIE WIJ BEREIKT HEBBEN

4.1 Inleiding op de programma's

Om onze visie, onze droom te kunnen realiseren werken we in twee programmalijnen: de Speelse Buurt en Extra aandacht voor Kwetsbare Kinderen. Met beide programmalijnen realiseren we impact op het spelen van kinderen in Nederland.

Impact realiseren

In 2019 bleek (Onderzoek Buitenspelen 2019, Kantar Public & Jantje Beton) dat kinderen opnieuw minder buiten spelen dan voorgaande jaren. Zo'n 15% van de kinderen speelt nooit buiten. Jantje Beton wil dat veranderen omdat we weten dat buitenspelen niet alleen heel leuk is, maar ook nodig voor een gezonde ontwikkeling. Samen met kinderen, ouders, buurtbewoners, speeltuinen, scholen, overheden en vele maatschappelijke partners werkten we in 2019 aan het verbeteren van de speeltijd en speelruimte voor kinderen.

Op basis van onderzoek hebben we een eigen aanpak ontwikkeld om samen te werken met kinderen aan een verbetering van hun speelomgeving (De Jantje Beton Aanpak). Deze aanpak gebruiken we waar mogelijk bij elk project. We voeren daarnaast regelmatig onderzoek uit en analyseren bestaand onderzoek om zicht te houden op de wensen en behoeften van kinderen en andere doelgroepen die invloed hebben op de speelwereld van kinderen. De resultaten van dit onderzoek bepalen in grote mate welke projecten we initiëren, ontwikkelen en uitvoeren.

Met de projecten realiseren we impact door:

1. Het creëren van bewustwording over het belang van (buiten)spelen. Op lange termijn leidt dit tot meer speeltijd en -ruimte.
2. Meer geld voor spelen. Met onze projecten worden meer speelactiviteiten georganiseerd of de speelomgeving van kinderen zodanig veranderd dat er beter en meer wordt gespeeld.
3. Het op de been brengen van onder andere kinderen, ouders, buurtbewoners en scholen om speelactiviteiten te organiseren. Hierdoor kunnen meer kinderen meer buitenspelen.
4. Zelf projecten te ontwikkelen en zorgen voor de uitvoering. Deze projecten dragen direct bij aan onze missie en/of zorgen voor vernieuwing en goede voorbeelden die navolging krijgen. Waardoor weer meer kinderen kunnen spelen.

Samenwerken aan spelen

Jantje Beton werkt waar het kan samen met andere partijen. We zijn constant op zoek naar samenwerkingen die ons doel sneller dichterbij brengt. Voorbeelden hiervan zijn onze intensieve samenwerking met IVN Natuureducatie in projecten als Gezonde Buurten en de Buitenlesdag en met de 14 initiatiefnemers, waaronder het ministerie van VWS, de VNG en het Gehandicapte Kind, bij de totstandkoming van het SamenSpeelAkkoord. Daarnaast werken we al jaren samen met Nickelodeon aan de Buitenspeel-dag. Ook zijn gemeenten en lokale organisaties in de buurt belangrijke partners in onze projecten. Kennisuitwisseling en samenwerking wordt gevonden met een groot aantal maatschappelijke organisaties zoals JOGG, Right to Play, Cruyff Foundation, Krajicek Foundation, PO Raad en het Childfriendly Cities netwerk. Onze betrokkenheid bij nationale akkoorden zoals het Sportakkoord en het Nationaal Preventie Akkoord leidt er toe dat we enerzijds een netwerk opbouwen en onderhouden van partijen waarmee wij samenwerken om onze doelen te bereiken. Anderzijds beïnvloeden wij via deze netwerken anderen over het belang van spelen en de mogelijkheden die er zijn om spelen te bevorderen.

Monitoring en evaluatie van resultaten en impact

Al onze projecten worden gemonitord en geëvalueerd. Per project en/of per jaar worden output doelstellingen geformuleerd en wordt gemeten of deze worden gehaald. Hierna vindt evaluatie en bijsturing plaats. Waar mogelijk meten we de impact op de doelgroep met onderzoek. Dit doen we bijvoorbeeld bij de Buitenlesdag, Power of Play, Gezonde Buurten en de projecten voor kwetsbare kinderen.

4.2 Speelse buurten

Uitdagende speelplekken en speelmogelijkheden in de buurt zijn van belang voor buitenspelen van kinderen. Jantje Beton maakt zich daar hard voor. In het programma Speelse Buurten doen we dat door het creëren van meer en betere speelruimte in de buurt (fysieke veranderingen) en het organiseren van speelactiviteiten (sociale veranderingen). Kwetsbare kinderen krijgen onze speciale aandacht. De programmalijn Speelse Buurten verdelen we in:

- Activiteiten voor kinderen
- Activiteiten voor de buurt
- Activiteiten voor speeltuinen
- Activiteiten voor scholen

4.2.a Activiteiten voor kinderen

Doelstellingen 2019

- 100.000 kinderen spelen door landelijke buitenspeelactiviteiten.
- 5.000 kinderen doen mee aan door kinderen georganiseerde buitenspeelactiviteiten. Jantje Beton zorgt voor groei van de buitenspeelsubsidie.

Wat hebben we bereikt in 2019?

- Buitenspeeldag 2019: Op 12 juni 2019 organiseerde Jantje Beton samen met Nickelodeon de 12e Nationale Buitenspeeldag. In 1015 buurten organiseerden duizenden vrijwilligers een onvergetelijke speeldag waar 101.500 kinderen aan mee deden.
- Geld voor buitenspeelideeën van kinderen: Er zijn 93 buitenspeelideeën van kinderen gefinancierd. Hierdoor konden 14.464 kinderen aan de speelactiviteiten meedoen. In totaal is er € 22.060 besteed, waarvan € 4.320 dankzij een bijdrage van Fonds 1818 (uitsluitend bestemd voor projecten in de regio van Fonds 1818).
- NK Stoepranden: Op 22 september 2019 organiseerde Jantje Beton in Amersfoort i.s.m. Buurtsportcoach Amersfoort de landelijke finale voor het NK Stoepranden. In totaal deden dit jaar 30 gemeenten en 15.000 kinderen mee aan de voorrondes.



- Jantje Beton Obstakelrun: De Obstakelrun is een activiteit die kinderen uitdaagt om avontuurlijk buiten te spelen. In 2019 deden 450 kinderen mee en ze haalden daarmee ook geld op voor de school/ speeltuin en Jantje Beton.
- Play to Move: Samen met iamprogrez wonnen we in 2019 de VWS Challenge "Meer bewegen in de openbare ruimte". We ontwikkelen Play to Move, een methode om on- en offline spelen te combineren waardoor kinderen meer buiten gaan spelen. De Pilot is inmiddels opgestart, in juni 2020 is de methode gereed.

Evaluatie

- De Buitenspeeldag 2019 was een zeer regenachtige dag. Voor veel kinderen was dat geen belemmering om buiten te spelen. Sommige locaties verplaatsten de speelactiviteiten naar binnen of naar een andere datum.
- Gemeenten zijn enthousiast over het NK Stoepranden omdat het een aansprekende, positieve activiteit is om jong en oud aan het spelen en bewegen te krijgen. Het aantal deelnemende gemeenten groeit. Gemeenten geven aan dat in de gemeente spontaan meer wordt gestoeprand en het spel zorgt voor verbinding in de buurten.
- Het is ook dit jaar weer gelukt om meer initiatieven van kinderen te ondersteunen via de Buitenspeelsubsidie.

4.2.b Activiteiten voor de buurt

Doelstellingen 2019

- We ondersteunen 60 speelomgevingen met een herinrichtingsbijdrage.
- 10% van de kinderen is zelf actief betrokken.

Wat hebben we bereikt in 2019?

- Spelen in de buurt ondersteunen (herinrichtingsbijdrage): door een bijdrage van Jantje Beton kunnen ruim 20.000 kinderen spelen in nieuwe ingerichte speelplekken. Jantje Beton ondersteunde in 2019 68 lokale initiatieven voor buitenspelen en de (her)inrichting van speelplekken. In totaal is er € 215.000 besteed, met een gemiddelde bijdrage van € 3.162 per initiatief.
- Gezonde Buurten: een Gezonde Buurt biedt voldoende ruimte voor spelen, ontmoeten en natuur. Inmiddels zijn we actief in 13 buurten in de gemeenten Cuijk, Dordrecht, Breda, Stichtse Vecht, Doetinchem, Zaanstad, Smallingerland, Leeuwarden en Apeldoorn (de eerste door een andere partij dan de rijksoverheid gefinancierde buurt). De uitvoering ligt in handen van IVN Natuureducatie en Jantje Beton. Onderzoek vanuit het VUMC maakt deel uit van het project om onder andere de impact van onze aanpak te weten. Voor Jantje Beton is de belangrijkste vraag of kinderen langer en gevarieerder buitenspelen. De resultaten van het onderzoek zijn in 2020/2021 beschikbaar.
- De Jantje Beton Collecte: jonge leden van 1.273 clubs profiteren van een bijdrage vanuit de Jantje Beton Collecte. De helft van de opbrengst van de Collecte is voor de deelnemende jeugdclubs. Dit geld besteden zij aan meer spelen, bijvoorbeeld voor buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten. Bijvoorbeeld voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere buitenspeelactiviteit. In totaal gaven we in 2019 via de collecte € 634.454 uit aan onze missie.
- Samenwerking rond het Sportakkoord: In 2018 is het Nationaal Sportakkoord gesloten, gecoördineerd vanuit het ministerie van VWS. Onderdeel hiervan is het deelakkoord 'Vaardig in bewegen'. Jantje Beton werkt samen met de Cruyff Foundation en Krajicek Foundation om zowel het ministerie als gemeenten te helpen bij realisatie van dit deelakkoord.
- Verloren landjes: een voorlopig braakliggend stuk grond, een verloren landje, wordt uitgeleend aan de buurt. Samen met Ravottuh (en met financiering van Fonds1818) worden zowel in Leiden als in Delft door kinderen en andere bewoners 'verloren landjes' omgetoverd tot een bruisende plek voor de buurt zodat er meer speelruimte ontstaat voor kinderen.
- Olympische Speeltuinen Spelen: Rotterdamse speel- en sportvelden werden omgetoverd tot een Olympische Speeltuin waar 220 kinderen en ouders meededen met de wintereditie.
- Dankzij een mooie bijdrage van een anonieme stichting werd in Apeldoorn 'de Waterspeelplaats' in het Zuiderpark geopend.



Evaluatie

- Gezonde Buurten: lokale energie en inzet van lokale partijen zijn belangrijke pijlers voor het bereiken van resultaten in de buurten. Vanuit gemeenten is er veel interesse in de aanpak, vooral vanwege de participatieve aanpak. De visie en vooral ook de mogelijke activiteiten zijn verder aangescherpt om voor kinderen en overige bewoners duidelijker te maken wat een Gezonde Buurt is. Voor veel buurtbewoners blijft het begrip abstract. Al deze bevindingen nemen we mee in de verdere ontwikkeling van de Gezonde Buurten in 2020/2021.
- Er blijft behoefte aan extra financiële ondersteuning bij de (her)inrichting van speelplekken. De bijdragen van Jantje Beton zijn in het geheel van de begrotingen regelmatig klein en onvoldoende zichtbaar. In- en extern bestaat de behoefte de huidige werkwijze te evalueren en te herzien zodat we meer impact realiseren en lokale initiatieven beter kunnen ondersteunen vanuit onze kennis en ervaring.



4.2.c Activiteiten voor speeltuinen (samenwerking vereniging NUSO)

Doelstellingen 2019

- Versterken van de speeltuinen vanuit 15 lokale / regionale netwerken.
- We ondersteunen de speeltuinen en via hen bereiken we 150.000 gezinnen en ruim 280.000 kinderen.
- Verbeteren van het aanbod van ondersteuning.
- Speeltuin vrijwilligers kunnen kennis uitwisselen via het digitale platform.

Wat hebben we bereikt in 2019?

Jantje Beton ondersteunt via de vereniging NUSO 520 speeltuinen, zodat de kwaliteit van de speeltuinen verbetert en nog meer kinderen kunnen buitenspelen. Speeltuinen zijn belangrijke organisaties die het spelen in de buurt voor ruim 280.000 kinderen mogelijk maken. We hechten veel waarde aan deze unieke plekken. De gemeenschappelijke visie op speelkansen en speelruimte voor alle kinderen in Nederland is de basis voor de samenwerking tussen Jantje Beton en NUSO sinds 2015. Uit het ledenonderzoek 2019 bleek dat NUSO-leden een gemiddelde waardering van een 7,1 toekennen aan NUSO als branchevereniging voor speeltuinorganisaties. De ondersteuning bestaat uit een basisaanbod van diensten (o.a. verzekeringen), belangenbehartiging, werken aan innovatie op vrijwillige inzet en fondsenwerving, kennisuitwisseling tussen speeltuinen en het delen van informatie en goede voorbeelden.

Daarbij voerde Jantje Beton in 2019 de volgende projecten uit die ten goede kwamen aan de speeltuinen:

- Speelambassadeurs gezocht! is een project binnen de Maatschappelijke Diensttijd (gefinancierd door Zon-Mw) en leidt jongeren op tot 'expert in spelen'. Jongeren in Ede en Groningen zijn getraind in het begeleiden van speelactiviteiten en hebben speelactiviteiten begeleid in speeltuinen om zo 800 kinderen die niet op vakantie kunnen of gaan speelplezier te bieden!



- Project Rookvrije speeltuinen: met communicatie, (gratis) materialen en ondersteuning werken we met de speeltuinen samen om eind 2020 100% van de NUSO speeltuinen rookvrij te maken. Eind 2019 was 50% van de speeltuinen rookvrij. In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS.
- Bestuurlijke vernieuwing: steeds meer speeltuinen hebben te maken met een tekort aan vrijwilligers. Verjonging en algehele vernieuwing is nodig. Samen met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) wisselen we onderling kennis uit en werken we aan een gezamenlijk product ter ondersteuning van bestuurlijke vernieuwing. Dit doen we met mede financiering van uit het Youth in Action programma van de EU.
- De projecten Aan de slag in de speeltuin en De Speelkaravaan staan beschreven in hoofdstuk 4.3 (Extra aandacht voor kwetsbare kinderen).

4.2.d Activiteiten voor scholen

Doelstellingen 2019

- We organiseren de Buitenlesdag waar minimaal 2.500 scholen aan meedoen.
- Hierdoor kunnen 300.000 kinderen buiten leren.
- Steun aan 680 scholen om geld op te halen voor spelen (50% opbrengst via de Loterij).

Wat hebben we bereikt in 2019?

- De Nationale Buitenlesdag: op 2 april 2019 deden 2.700 scholen mee en hebben 340.000 kinderen buiten les gehad. De Nationale Buitenlesdag is een initiatief van Jantje Beton en IVN Natuureducatie.
- Expertisepunt Gezonde Schoolpleinen: gefinancierd vanuit het Nationaal Preventie Akkoord (ministerie van VWS) vormen Jantje Beton en IVN Natuureducatie het expertisepunt. Vanuit dit kennispunt informeren en adviseren we scholen, gemeenten en provincies over het realiseren van gezonde schoolpleinen voor de buurt. Onder andere is daarvoor de website: www.gezondeschoolpleinen.nl. In 2019 bereikten we 65 scholen en gemeenten.
- Power of Play: met de Power of Play maken leerlingen hun eigen speelmateriaal en worden speelactiviteiten gedaan met focus op samenwerken en respect. Dankzij de samenwerking tussen Jantje Beton en Right To Play deden het afgelopen jaar 1.050 leerlingen in Nederland en Rwanda mee aan de speelactiviteiten. Dit project wordt gefinancierd door de Nationale Postcode Loterij.
- Jantje Beton Loterij: 140.000 kinderen profiteren van de opbrengst van de loterij. De helft van de opbrengst van de Jantje Beton Loterij is voor de school en wordt besteed aan buitenspeelmateriaal om spelen leuker te maken. In totaal wordt zo € 401.039 euro uitgegeven aan onze missie.



- In algemene zin zien we dat er interesse is vanuit het onderwijs voor spelend leren. We blijven daarom onderzoeken hoe we (onze loterij) scholen nog meer kunnen ondersteunen en stimuleren buiten les te geven en hoe we kinderen tijdens en rondom schooltijd meer kunnen laten spelen.

Evaluatie

- De Nationale Buitenlesdag was ook dit jaar een groot succes vanwege de grote interesse vanuit het onderwijs. Deze vorm van onderwijs voldoet aan de behoefte van veel leerkrachten en is bevorderlijk voor de leer- en ontwikkelprestaties van kinderen. Buiten is er voor kinderen volop ruimte om te spelen, bewegen, ontdekken en onderzoeken. En dat is niet alleen leuk, je leert er ook nog veel van!
Ieder jaar doen steeds meer scholen mee. 59% van de deelnemende scholen doet met de hele school mee. De populaire vakken zijn rekenen, taal en natuur. 74% van de deelnemers gebruikt de Buitenlesbundel met lesvoorbeelden. 91% van de scholen wil meer buitenles geven.
- Power of Play: Leerlingen zijn over het algemeen erg positief zo blijkt uit de eerste evaluatie. Ze beoordelen het project met hoge cijfers (resp. 8,4 en 8,3). Verbeterpunten zijn in het lesprogramma meer tijd voor creatieve onderdelen en de uitwisseling met Rwanda.



4.3 Extra aandacht voor kwetsbare kinderen

In Nederland zijn honderdduizenden kinderen die om zeer diverse redenen leven in kwetsbare situaties. Bewust of onbewust dragen deze kinderen een last met zich mee, vanwege bijvoorbeeld de thuissituatie, problemen van ouders, ziekte of beperking. Jantje Beton wil alle kinderen laten spelen en hen een positieve ervaring geven, niet om hun situatie op te lossen maar wel om ze blij te maken!

Doelstelling 2019

- 1.000 kwetsbare kinderen en jongeren zijn bereikt met projecten gericht op positieve speelervaringen en krijgen daardoor meer zelfvertrouwen.
- Eén à twee pilotprojecten zijn vergroot tot landelijk project.
- Samenwerking met minimaal drie organisaties t.b.v. ontwikkeling projecten.

Wat hebben we bereikt in 2019?

Met de volgende projecten en activiteiten hebben we er aan gewerkt kinderen in kwetsbare posities meer te laten spelen en een positieve ervaring te geven:

- Hier Spelen Wij! in AZC's: Gedurende de zomervakantie konden 600 kinderen in de gezinslocaties van de AZC's mee doen aan onze speelweken. Er was sport- en spel, theater, dans en circus. Voor deze groep kinderen is er in de vakantieperiode weinig mogelijkheid tot plezier en ontspanning. Jantje Beton wil deze kinderen een positieve speelervaring geven. Het project is in 2019 mede gefinancierd door de Adessium Foundation en de Stichting Kinderpostzegels Nederland.



- De Speelkaravaan komt eraan! is een landelijk project dat ervoor zorgt dat kinderen – die een steuntje in de rug goed kunnen gebruiken – bijzondere speelactiviteiten aanbiedt. De vrolijke activiteiten zijn op het vlak van theater, circus, sport & spel en upcycle (zelf speelgoed maken van oude materialen). De Speelkaravaan bezoekt speeltuinen in heel Nederland. In 2019 hebben 350 kinderen in 12 wijken hieraan deelgenomen. In 2019 ontvingen we voor De Speelkaravaan een mooie bijdrage van de VriendenLoterij, het ministerie van SZW en het Laurensfonds.

DE SPEELKARAVAAN
KOMT ERAAN!



In 2019 ronden we het project Aan de slag in de Speeltuin af. Ruim 30.000 kinderen kunnen blijven buiten spelen doordat jongeren met een verstandelijke beperking helpen bij het onderhoud van de speeltuin. Het project is een samenwerking met Handicap NL en de afgelopen jaren gefinancierd door de Vriendenloterij. Doel is dat speeltuinen jongeren met een verstandelijke beperking aan een werkplek helpen. De jongeren helpen op hun beurt speeltuinen in het onderhoud. We verbinden speeltuinen met instellingen voor dagbesteding en scholen in het speciaal onderwijs. In 2019 zijn in totaal meer dan 60 matches gemaakt. Er zijn ruim 500 jongeren/mensen aan het werk geholpen. 90% van de jongeren blijft bij de speeltuin betrokken als vrijwilliger en vindt er een structurele (werk)plek.

Evaluatie

We zijn er in geslaagd om twee pilots landelijk te vergroten met externe financiering (Hier spelen wij en Speelkaravaan). In de projecten die we uitvoeren voor de speelse buurten en (speciaal) onderwijs krijgen kwetsbare kinderen voorrang. Ons bereik voor en de impact op kwetsbare groepen is daarmee groter dan alleen met dit programma. In 2019 bereikten we ruim 900 kinderen in kwetsbare posities direct met de Jantje Beton speelactiviteiten. De impact op deze kinderen is:

- Hier Spelen Wij!: De kinderen zijn positief over de speelactiviteiten, COA-medewerkers zien positieve effecten op het zelfvertrouwen en de sociale ontwikkeling van de kinderen.
- Speelkaravaan: Speeltuinmedewerkers zien positieve effecten op samenspel, talentontwikkeling, zelfvertrouwen. Speeltuinvrijwilligers zijn opgeleid en gaan nu zelfstandig deze activiteiten organiseren, zodat er blijvend activiteiten voor de kinderen zijn.

Aan de slag in de speeltuin hebben we in 2019 afgerond. We zijn trots op de impact van dit project: 90% van de deelnemende jongeren vindt een (werk)plek en speeltuinen hebben structurele steun bij het schoon en veilig houden van de speeltuin. Via NUSO blijven we speeltuinen ondersteunen in het vinden en begeleiden van jongeren met een verstandelijke beperking.

4.4 Communicatie en voorlichting

Communicatie

In het eerste kwartaal van 2019 heeft Jantje Beton de campagne 'Stop nooit met Spelen', die in het Jubileumjaar gestart is en een miljoen publiek bereikt heeft, herhaald. Vervolgens is de focus verlegd naar merklading en dus meer bewustwording van het belang van spelen. Met als doel het verkrijgen van meer inkomsten, waardoor we nog meer impact kunnen realiseren en meer kinderen buiten gaan spelen!

Doelstellingen 2019

- De naamsbekendheid van Jantje Beton verder doen stijgen van 50% naar 60% in 2020 (bron Charibarometer).
- JB 'Speelbeweging' verder uitbouwen.
- Website: verder ontwikkelen met nog meer doelgroep-gerichte insteek, te beginnen met scholen. De website wordt het middelpunt van de communicatie met de belangrijkste Jantje Beton doelgroepen. De focus wordt fondsenwervende conversies realiseren door gerichte acties op de website.
- Een duidelijk herkenbaar Jantje Beton neerzetten.

Wat hebben we bereikt in 2019?

- In mei zijn de cijfers van de Charibarometer bekend gemaakt. Er is een mooie stijging in naamsbekendheid van 53 naar 57% gerealiseerd. Daarnaast is ook de waarderingsscore op een score van 72 geëindigd. Er is dus een duidelijk herkenbaar Jantje Beton neergezet met een heldere boodschap 'STOP NOOIT MET SPELEN'.
- Met de TV campagne in het eerste kwartaal van 2019 zijn 5 miljoen unieke Nederlanders bereikt.
- Social media inzet is verder uitgebreid. Naast Facebook en LinkedIn zijn wij gestart met Instagram en wordt ook Twitter in plaats van reactief actief als kanaal ingezet.
- In augustus 2019 is het online platform rondom de Speelbeweging gelanceerd, via een spraakmakende campagne, de No Game Challenge. Kinderen in Nederland werden uitgedaagd om tijdens de vakantie in plaats van gamen buiten te gaan spelen.
- Gedurende het jaar waren er grote campagnes en veel publiciteit rondom de Nationale Buitenspeeldag, het onderzoek rondom Buitenspelen, de Buitenspeeldag, het NK Stoepranden en de Power of Play (o.a. Abri campagne, filmpjes via social kanalen).
- In december 2019 hebben we samen met 14 andere goede doelen het SamenSpeelAkkoord ondertekend.

Daarnaast hebben we, om de corporate boodschap 'Stop nooit met spelen!' inhoudelijk te laden, diverse campagnes gevoerd voor de verschillende doelgroepen. Hiernaast een opsomming.

Communicatie per doelgroep specifiek

Jantje Beton richt zich op de voor ons werk belangrijke doelgroepen zoals vrijwilligers, coördinatoren, collectanten, gemeenten en scholen. Maar ook buurtbewoners, ouders, grootouders én uiteraard de kinderen zelf die wij zoveel mogelijk ondersteunen hun buitenspeeldromen waar te maken.

Overzicht van de communicatie/ voorlichting per doelgroep

Kinderen

- De No Game Challenge: In navolging van de succesvolle actie van de broertjes Jelle en Mels uit Rosmalen riep Jantje Beton samen met de broertjes alle ouders en kinderen in Nederland op om de uitdaging aan te gaan niet te gamen maar vooral buiten te spelen tijdens de zomer. Door je op te geven kreeg je 4 weken lang nieuwe speeltips om samen met je kinderen als team lekker buiten te spelen. Vervolgens kon je je aanmelden voor de Speelbeweging nieuwsbrief.
- We zijn meerdere malen in het Jeugdjournaal zichtbaar geweest o.a. met de No Game Challenge, het onderzoek rondom buitenspelen, de Nationale Buitenspeeldag en Buitenspeeldag (ondanks de regen!).

NL Publiek (ouders, grootouders)

- Het online platform van de Jantje Beton Speelbeweging is in augustus gelanceerd. De Speelbeweging richt zich op ouders en grootouders met als doel kinderen te activeren om buiten te gaan spelen. 6 x per jaar ontvangen de leden een digitale nieuwsbrief met o.a. speeltips. De speelbeweging is in 2019 gegroeid van 5.000 naar 6.750 leden.
- Jantje Beton is via Free Publicity veelvuldig in het nieuws geweest met o.a. het Kantar onderzoek naar buitenspelen, waaruit bleek dat 15% van de kinderen helemaal nooit buitenspeelt! Maar ook met diverse opiniestukken zoals o.a. in Trouw met 'Kinderen die buitenspelen? Ja door hoort geluid bij' van onze directeur bestuurder.
- Tijdens onze events is onze boodschap zichtbaar uitgedragen met o.a. spandoeken op alle 1050 locaties van de Buitenspeeldag met de boodschap 'STOP NOOIT MET SPELEN' en "WIJ SPELEN HIER". T-shirts voor alle deelnemers met de opdruk 'Ik stop nooit met spelen' tijdens de finale NK stoepranden in Amersfoort. De PR waarde van al deze activiteiten is hoog.
- Facebook is gegroeid naar 52.250 likes en onze campagnes worden veelvuldig gedeeld.
- In 2019 is een start gemaakt met Instagram, inmiddels zijn er bijna 1.000 volgers.
- Ook LinkedIn en Twitter (2.700 volgers) zijn actiever ingezet.
- De digitale corporate nieuwsbrief wordt iedere twee maanden aan 11.000 mensen verzonden.
- De digitale speelbeweging nieuwsbrief wordt maandelijks aan 6.750 personen verzonden.



Communicatie met Gemeenten

- Voor ons project 'Gezonde Buurten' hebben wij 8 Gemeentes geselecteerd om 12 gezonde buurten te realiseren.
- 30 Gemeentes zijn betrokken bij de voorrondes van het NK Stoepranden. Hier werd volop in de lokale media over gecommuniceerd. De finale die in Amersfoort plaats vond werd op RTV-Utrecht uitgezonden.

Communicatie met Scholen

- We versturen de deelnemers van de loterij diverse digitale nieuwsbrieven. De nieuwsbrieven worden naar 470 scholen verzonden.
- De 2.700 scholen die mee hebben gedaan aan de Buitenlesdag hebben dit jaar 2 x een specifieke nieuwsbrief ontvangen 'Binnenstebuiten' waarin zij op de hoogte werden gehouden van nieuwe ontwikkelingen, onderzoeken, lesmateriaal en ook andere projecten van Jantje Beton en IVN. In totaal hebben 2.700 scholen deze speciale nieuwsbrief rondom de Buitenlesdag ontvangen.
- Voor de Power of Play is uitgebreid campagne gevoerd met o.a. aansprekende posters op Abri's en Youtube-filmpjes die volop gedeeld zijn!

Communicatie met vrijwilligers, coördinatoren

- Ter ondersteuning van de collecte hebben we een TV campagne gevoerd. Ook online (o.a. via Facebook) zijn er diverse campagnes geweest o.a. rondom de collecte. Vooral het digitaal collecteren (maak je eigen collectebus) is via blogs onder de aandacht gebracht en verspreid, waarmee weer een nieuwe doelgroep is aangesproken.

Communicatie met NUSO speeltuinen

- De website voor NUSO is een belangrijke informatiebron voor de speeltuinen. Het afgelopen jaar is de website veelvuldig gebruikt.
- 12 x per jaar verschijnt de NUSO e-nieuwsbrief, deze wordt aan 1.000 speeltuinen verzonden.
- 3 x per jaar verschijnt een papieren speelmail die naar alle speeltuinen wordt verzonden.
- In 2019 is het online platform voor de speeltuinen live gegaan.

Evaluatie 2019

Dat er nog volop aandacht gegeven moet worden aan buitenspelen, blijkt wel uit het onderzoek dat zelfs 15% van de kinderen helemaal niet buitenspeelt! In de afgelopen jaren is er een mooie stijging in naamsbekendheid van Jantje Beton gerealiseerd. Daarnaast is de betrokkenheid bij spelen en Jantje Beton verder uitgebreid door actievere inzet in de (social)media kanalen. Afwisselende thema's op het online platform en opiniestukken rondom buitenspelen die veelvuldig gedeeld zijn zorgen ervoor dat onze boodschap rondom spelen verder wordt verspreid.

4.5 Onderzoek en belangenbehartiging

Onderzoek

Onderzoek maakt deel uit van onze werkwijze op de volgende drie manieren:

- **Monitoren speelsituatie:** we besteden aandacht aan het onderzoeken van de speelsituatie in Nederland. Dit doen we op zodanige wijze dat de onderzoeken gekoppeld kunnen worden aan activiteiten/campagnes en worden ingezet voor het genereren van free publicity. Het onderzoek dient daarbij als onderbouwing van nieuw te ontwikkelen projecten.

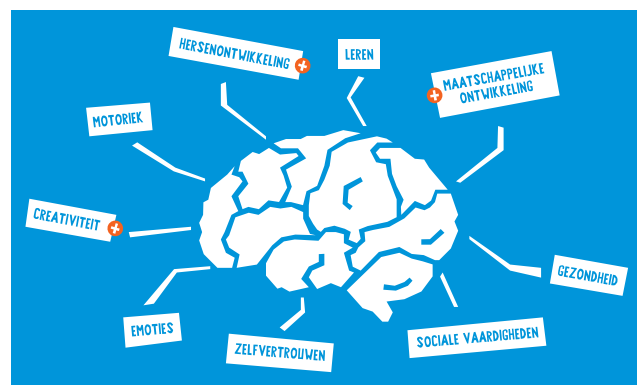
Jantje Beton liet in 2019 twee onderzoeken uitvoeren door Kantar Public, gericht op buiten spelen in de wijk en op barrières die ouders ervaren bij het buiten laten spelen van hun kinderen. Een van de belangrijkste uitkomsten was dat 15% van de kinderen in de leeftijd 4-12 jaar nooit buitenspeelt. Dit zijn vooral kinderen die opgroeien in de Randstad.

De impact van de publicatie van dergelijke onderzoeksresultaten is groot. Het geeft publiciteit op tv, radio, kranten en social media. Daarbij is er na publicatie een toename van vragen voor kennismaking, verkoop van producten, samenwerking, aanbod stagiaires, afstudeerverzoeken, en vragen van ouders/buurtbewoners over hoe de speelsituatie te verbeteren. Jantje Beton bevestigt hiermee haar rol als expert op het gebied van buitenspelen.

In 2019 publiceerden we daarnaast onderzoeken over de Buitenlesdag en over de Speel- en Beweeginfrastructuur in gemeenten in samenwerking met de Branchevereniging Spelen en Acquire Media.

- **Effectmeting:** Het meten van resultaten en effecten van onze inzet maakt deel uit van de projecten die we uitvoeren en draagt bij aan het inzichtelijk maken van onze impact.
- **Kennis:** We hechten waarde aan kennis over en kennisontwikkeling op het gebied van spelen, bewegen en kinderopparticipatie. We nemen daarom selectief deel in onderzoeken van derden en samenwerkingsverbanden. In 2019 werkten we samen met de TU Delft en de Universiteit Utrecht.

Op basis van de meest recente inzichten over het belang van spelen voor de ontwikkeling van kinderen (inventarisatie wetenschappelijke inzichten door de DSP Groep, 2019) werkten we aan een factsheet Gezonde Buurten en verrijkten we de inzichten en weetjes op de Jantje Beton Speelbeweging.



Belangenbehartiging

In 2019 werkten we aan het agenderen van buitenspelen door:

- SamenSpeelAkkoord: Begin december is dit akkoord tussen 14 partijen, met o.a. Jantje Beton en minister De Jonge van VWS, gesloten om kinderen met en zonder beperking samen te laten spelen. Jantje Beton deed de belofte zich hard te maken voor een inclusieve samenspeelcultuur, meer samenspeelplekken en meer en betere kennis over samenspelen.
- We bemoeien ons actief met situaties waar spelen in het geding is. Dit doen we door publicatie van brieven en artikelen van de directeur-bestuurder in de media en door gemeenten gericht te benaderen na vragen en meldingen van kinderen en ouders. Bijvoorbeeld bij de rechtszaak over geluidsoverlast van spelende kinderen in Nijmegen of het weghalen van de kabelbaan in Zoetermeer.
- Ouders en buurtbewoners te informeren, adviseren en ondersteunen om voor spelen in actie te komen. Dit doen we via de Jantje Beton site en Speelbeweging en door telefonisch/schriftelijk advies. Op de website staan heldere stappen en tips.
- Advies en samenwerking met bedrijven in de bouw bij het ontwerp en de nieuwbouw van wijken.
- Relaties opbouwen en onderhouden met tal van maatschappelijke organisaties en overheden om hen bewust te maken van het belang van buitenspelen voor de ontwikkeling van kinderen en de samenleving. Dit biedt gelijk ook kansen voor samenwerken en gezamenlijke lobby.





“SCHOON MOET
ALS JE
BLIJVEN GA JE JE INHOUDEN HOE
JE EIGENLIJK WILT SPELEN.”

5. HOE WIJ OMGAAN MET HET GELD DAT WIJ KRIJGEN

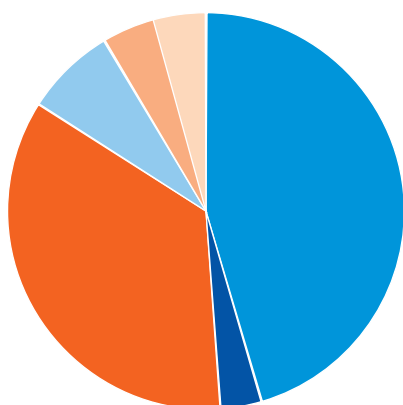
Jantje Beton heeft geen winstoogmerk. Financiële soliditeit is wel een voorwaarde voor ons functioneren, maar niet het doel ervan. Een structureel sluitende meerjarenbegroting is een belangrijke pijler in ons financieel beleid. Als er ruimte is om extra middelen in te zetten dan doen we dat bij voorkeur snel, maar wel verantwoord en altijd in het licht van onze doelstellingen. Jaarlijks wordt via de jaarbegroting en het jaarplan vastgesteld hoeveel budget er beschikbaar is voor het realiseren van de jaardoelen. Maandelijks worden de actuele financiële resultaten gevolgd en wordt er waar nodig bijgestuurd. Per kalenderjaar wordt de jaarrekening vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht en gecontroleerd door de externe accountant.

Jantje Beton heeft het boekjaar 2019 afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 72.592. In de begroting was rekening gehouden met een tekort van € 972.603. Dit verschil van € 900.011 is het gevolg van

hogere baten dan begroot (€ 79.883) en lagere lasten dan begroot (€ 564.619). Het saldo financiële baten en lasten komt in 2019 uit op € 290.509, terwijl in de begroting is uitgegaan van € 35.000.

Baten

Hoewel het verschil in baten in absolute getallen niet groot is, zijn er wel verschuivingen waar te nemen. De trend van dalende inkomsten bij Baten van particulieren heeft zich ook in 2019 voortgezet. Deze inkomsten zijn per saldo lager dan begroot (- € 206.675). Hier staan hogere inkomsten van Baten van bedrijven (+ € 39.475) en Baten van Loterijorganisaties (+ € 159.187) tegenover. Het benutten van de budgetten voor projecten gefinancierd door Overheden is vertraagd. Hierdoor zijn de baten van Subsidies van overheden lager dan begroot (- € 35.946). Bij de Baten van andere organisaties zonder winststreven zijn meer baten gerealiseerd dan begroot (+ € 125.499). Dit kan voornamelijk worden toegerekend aan eenmalige stortingen van organisaties die hun activiteiten hebben beëindigd (+ € 88.928).



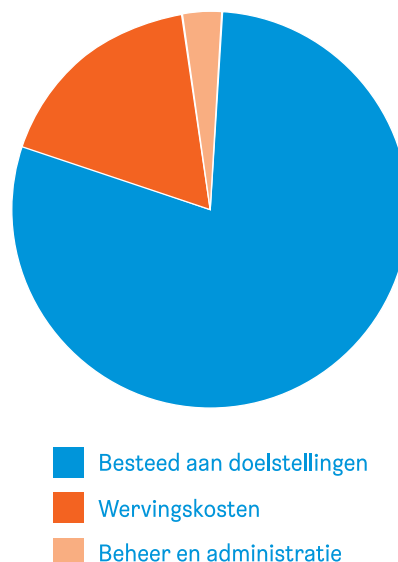
	Baten van particulieren
	Baten van bedrijven
	Baten van loterijorganisaties
	Baten van subsidies van overheden
	Baten van andere organisaties zonder winststreven
	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

BATEN 2019		
Baten van particulieren	2.243.325	41%
Baten van bedrijven	214.475	4%
Baten van loterijorganisaties	1.775.962	33%
Baten van subsidies van overheden	802.554	15%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	375.499	7%
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	1.657-	0,03%
TOTAAL	5.410.158	100%

Lasten

De totale bestedingen vallen lager uit dan begroot. Begroot was € 6.337.878 en daadwerkelijk is er € 5.773.259 uitgegeven; een verschil van € 564.619. De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 663.605 lager. De wervingskosten komen € 103.791 lager uit en aan de kosten van beheer en administratie is € 4.805 minder uitgegeven dan geraamd.

LASTEN 2019		
Besteed aan doelstellingen	4.405.860	76,3%
Wervingskosten	1.171.015	20,3%
Beheer en administratie	196.384	3,4%
TOTAAL	5.773.259	100%



Verdeling van de uitvoeringskosten

Door de accountant is tijdens de eindbespreking over de jaarrekening 2018 en bij enkele andere besprekingen de aandacht gevraagd voor een evaluatie van de wijze van kostentoerekening aan activiteiten en specifiek van enkele gebruikte percentages. Dit heeft geleid tot de volgende aanpassingen met ingang van 2019:

- De toerekening van wervingskosten voor donateurs aan 'besteed aan doelstellingen' onder het kopje Communicatie en voorlichting is verlaagd van 66,67% naar 30%.
- De toerekening van de personele kosten van de afdeling fondsenwerving aan 'besteed aan doelstellingen' is verlaagd van 50% naar 0%.
- De vergelijkende cijfers over 2018 zijn niet aangepast.

Beleid ten aanzien van reserves

De financiële positie van Jantje Beton voor de korte en middellange termijn is goed te noemen. De reserves geven een buffer voor de toekomst en geven ook na 2019 ruimte voor de extra inzet van middelen voor het realiseren van onze (meerjaren)doelen. De beheersing van het structurele budget is wel een aandachtspunt. Zie ook hieronder bij structureel versus incidenteel.

Reserves kunnen ontstaan door meevallers en overschotten, maar het aanhouden van die middelen moet altijd gerechtvaardigd worden vanuit de doelstellingen.

Jantje Beton kent de volgende reserves:

A. continuïteitsreserve

Deze is bedoeld als buffer voor het opvangen van risico's en tegenvallers en moet in uitzonderlijke situaties een doorstart of zorgvuldige afbouw mogelijk maken. In relatie tot de risico's is geraamd dat € 2.700.000 hiervoor toereikend is. De continuïteitsreserve komt met de genoemde € 2.700.000 op circa 0,8 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Dit blijft binnen het maximum dat volgens de CBF-regels is toegestaan (1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie).

B. Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve heeft een specifieke bestemming. Door de directeur-bestuurder is vastgesteld dat deze wordt ingezet voor het meerjarenbeleid 2020-2024 en heeft hiermee een specifiek doel. Het besluit om de continuïteitsreserve te normeren leidt er toe dat de bestemmingsreserve aan fluctuaties onderhevig zal zijn. Deze reserve dient als buffer voor toekomstige resultaten.

C. Bestemmingsfondsen

Naast de ontvangen bijdrage van een anonieme giftgever zijn er in 2019 bedragen ontvangen van organisaties die zijn opgeheven. Deze organisaties hebben echter wel een specifieke bestemming aan de bedragen gegeven.

Structureel versus incidenteel

Jantje Beton voert een aantal projecten uit voor de Goede Doelen Loterij en overheidsorganisaties. De arbeidscontracten van de medewerkers van Jantje Beton die zich inzetten voor deze projecten hebben meestal een langere looptijd dan de projecten. Dit brengt een financieel risico met zich mee voor Jantje Beton.

De hierboven benoemde projecten hebben een grote impact op de financiën van Jantje Beton en 'vertoebelen' het beeld van de kernactiviteiten. Hieronder is een overzicht opgenomen waarin de baten en lasten worden uitgesplitst naar kernactiviteiten en projectactiviteiten:

	SBL	Regulier	Projecten
Som van de baten	5.410.158	4.040.616	1.249.776
Som van de lasten	5.773.259	5.189.183	464.310
Saldo voor financiële baten en lasten	-363.101	-1.148.567	785.466
Saldo financiële baten en lasten	290.509	290.509	-
Saldo van baten en lasten	-72.592	-858.058	785.466

In voorgaand overzicht wordt goed zichtbaar dat de reguliere activiteiten een tekort tonen en dat deze worden verzacht door met name de interne doorbelasting aan de projecten.

Om haar kwetsbaarheid in de toekomst voor Jantje Beton te verminderen evalueert de directeur-bestuurder voortgaand aan een project:

- In welke mate verhoogt het project de financiële kwetsbaarheid van Jantje Beton?
- Kan Jantje Beton voldoende onafhankelijk opereren?
- Passen de activiteiten binnen de kaders van het Meerjarenbeleid 2020-2024 'Op naar meer speelkansen en-ruimte voor alle kinderen en jongeren'.

Risicoparagraaf

Het beheersen van risico's begint met het onderkennen van het bestaan van bedreigingen waardoor Jantje Beton haar werk niet, niet voldoende of niet correct kan uitvoeren. De directie van Jantje Beton onderkent dat er een aantal risico's en onzekerheden zijn. Het gaat dan om 4 risicogebieden:

- Operationeel.
- Strategisch.
- Financieel.
- Wet- en regelgeving.

Jantje Beton heeft beheersingsmaatregelen getroffen voor de geïdentificeerde risico's en onzekerheden. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop Jantje Beton voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat er sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.

Operationele risico's

Operationele risico's zijn er in verschillende vormen. Met beleidsbeïnvloeding als een van onze primaire taken is het werk grotendeels afhankelijk van ontwikkelingen in de buitenwereld. Veranderingen in de publieke opinie, in de politiek, in wetenschappelijke inzichten vinden grotendeels plaats buiten onze invloedssfeer. Deze kunnen echter wel een grote weerslag hebben op ons werk en de mate waarin wij onze doelen kunnen realiseren. Om deze risico's te beheersen, wordt geïnvesteerd in de deskundigheid van de medewerkers en in het beheer van een omvangrijk relatienetwerk. Risico hierbij is een slechte communicatie. Elke vorm van communicatie heeft invloed op de wijze waarop Jantje Beton wordt gezien door buitenstaanders. Alle vormen van communicatie dragen bij aan de vorming van het imago en de reputatie. Goed bestuur en investeren in de competenties van de medewerkers én ons netwerk zorgen ervoor dat signalen uit het veld en sociale media tijdig worden opgevangen.

Ook intern zijn er operationele risico's, namelijk op het vlak van de continuïteit van het team medewerkers en van de benodigde ondersteunende diensten en middelen. Te denken valt aan bijvoorbeeld ziekteverzuim en de dreiging van uitval en schade aan computersystemen en -bestanden. Om deze risico's te beheersen worden enkele ondersteunende diensten niet intern verzorgd, maar uitbesteed aan specialisten.

Strategische risico's

Jantje Beton wil vanuit haar missie, visie, kernwaarden en strategische keuzes graag impact maken in de Nederlandse samenleving. Dat doen we op een resultaatgerichte manier en daarvoor helpen 'kritische prestatie-indicatoren' (KPI's). Eén van de hoogtepunten in de ontwikkeling van een kind is het beheersen van tafels. Met die gedachte in het achterhoofd presenteert Jantje Beton een zgn. 'Jantjes Tafel van 10!': tien meetbare, strategische beoogde resultaten die we in 2024 willen hebben bereikt.

Een belangrijke rol voor het realiseren van deze beoogde resultaten is weggelegd voor leidinggevendenden. In 2020 zullen deze een leiderschapsprogramma doorlopen. Waarbij focus op doelstellingen en kernactiviteiten – en deze weten over te brengen op medewerkers – een belangrijke rol zal spelen.

Een belangrijk strategisch risico voor Jantje Beton vormt haar reputatie. Deze reputatie kan verslechteren door een incident. De verslechtering van de reputatie kan grote gevolgen hebben voor de bereidheid bij donateurs en (overheids) organisaties om Jantje Beton gelden toe te vertrouwen.

Financiële risico's

Het realiseren van de strategische doelstellingen 2024 hangt grotendeels samen met het verwerven van voldoende middelen. Jantje Beton onderkent o.a. de volgende risico's:

- Baten van particulieren vormt een belangrijke inkomstenbron voor Jantje Beton. Het hebben van voldoende vrijwilligers is hierbij van enorm belang. Collecte en Loterij zijn fondsenwervingsmethoden die onderhevig zijn aan innovatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen. Bijvoorbeeld minder contante gelden. Maatregelen zijn genomen door meer digitale vormen van fondsenwerven.
- Bij baten van bedrijven zal het risico van het eventueel wegvallen van bestaande partners worden gemitigeerd door ontwikkelen van nieuwe methodieken.
- Een belangrijke inkomstenbron vormt het verwerven van subsidies en of bijdragen. Gestreefd wordt in deze toezeggingen dat ze meerjarig zijn vastgelegd en dat deze niet gelijktijdig aflopen. Er wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd.

Wet- en regelgeving

Politieke keuzes, bijvoorbeeld op het gebied van fiscaliteit en subsidies, raakt Jantje Beton. Door actieve monitoring en periodieke bespreking met specialisten als ook het lidmaatschap van Goede doelen Nederland en CBF, waar brancheontwikkelingen worden gesignaleerd en gedeeld, monitort Jantje Beton dit. Daar waar noodzakelijk wordt het opgevolgd door actie.

Beleggingen

Om ook op langere termijn aan haar verplichtingen te kunnen voldoen zijn voldoende liquide middelen nodig. Een gedeelte van deze liquide middelen wordt belegd. Hiermee is een grotere risicospreiding mogelijk en kan naar verwachting een hoger rendement dan met spaar-

producten worden behaald. Het beleggingsbeleid van Jantje Beton is gebaseerd op de Richtlijnen Financieel Beheer Goede Doelen. Uitgangspunt van het defensieve beleid is dat de hoofdsom in stand blijft.

Het vermogensbeheer is ondergebracht bij Van Lanschot en ABN AMRO MeesPierson. Bij de samenstelling van de portefeuille wordt door deze vermogensbeheerders, op expliciet verzoek en opdracht van de directie, rekening gehouden met duurzaamheidsaspecten van ondernemingen en emittenten waarin wordt belegd. Periodiek overleggen de vermogensbeheerders met Sustainability, de dienstverlener die voor Jantje Beton de duurzaamheidsscreening uitvoert, of de afgesproken criteria nog aansluiten bij maatschappelijke ontwikkelingen en normen. Dit is ook in 2019 gebeurd.

Zo is bijvoorbeeld expliciet opgenomen:

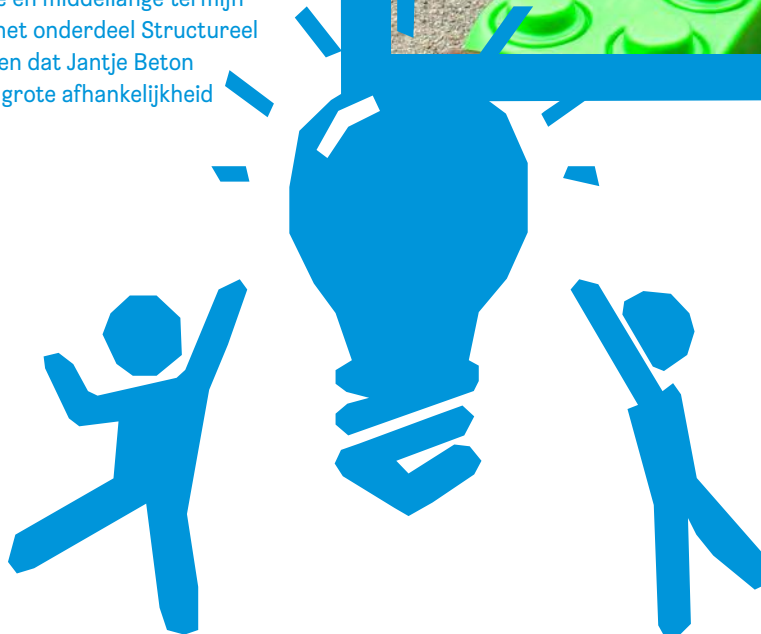
- Het uitsluiten van schendingen van de Rechten van de mens en specifiek de Rechten van het kind.
- Het uitsluiten van kinderarbeid.

Naast het op voorhand uitsluiten belegt de vermogensbeheerder alleen in de beste 50% bedrijven binnen elke sector op basis van de zgn. ESG duurzaamheidscriteria van MSCI. Deze aanpak heet ook wel 'best in class'.

De duurzame invulling van de portefeuille is dynamisch. In een periodiek overleg legt de vermogensbeheerder verantwoording af over het gevoerde duurzame beleggingsbeleid. Duurzame trends en ontwikkelingen worden door de vermogensbeheerder gevolgd en toegelicht en daar waar mogelijk en of wenselijk toegepast in de portefeuille.

Tot slot

Hiervoor is bij het onderdeel Beleid ten aanzien van de reserves neergeschreven dat de financiële positie van Jantje Beton voor de korte en middellange termijn goed te noemen is. Echter bij het onderdeel Structureel versus incidenteel is geschreven dat Jantje Beton kwetsbaar(der) is vanwege de grote afhankelijkheid van subsidiabele projecten.



“ IK WORD
BLIJ VAN
BUITENSPELEN! ”



6. ONZE ORGANISATIE

6.1 Management

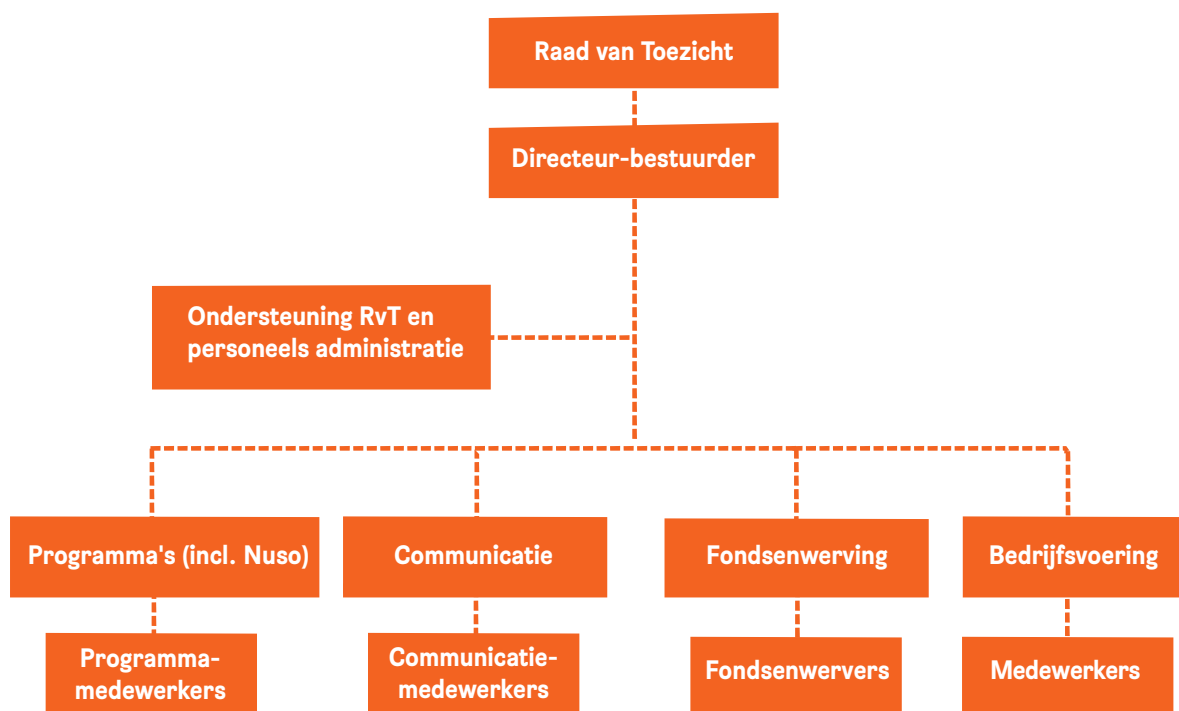
6.1.1 Algemeen

Jantje Beton is een stichting en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Midden-Nederland (RSIN: 002882553; KvK-nummer: 41178084) als Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton (opgericht op 2 april 1968). Met ingang van 1 januari 2015 is Jantje Beton een nauwe samenwerking aangegaan met de vereniging NUSO, landelijke organisatie voor speeltuinwerk en jeugdrecreatie.

Jantje Beton heeft met ingang van 1 september 2016 zijn kantoor in Utrecht aan de Arthur van Schendelstraat 550 (3511 MH). De statutaire doelstelling luidt:

- Het werven van gelden en andere middelen met als doel het ondersteunen en het (doen) uitvoeren van projecten en activiteiten en het (doen) verrichten van onderzoek, gericht op het welzijn van de jeugd in Nederland.
- Het geven van voorlichting ter bewerkstelling van een bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering ten aanzien van het welzijn van de jeugd in Nederland.

Organogram Jantje Beton per 1 januari 2019



Management

Jantje Beton kent een managementteam, waarin de directie en de teamleiders van de verschillende afdelingen zitting hebben. Jantje Beton (incl. NUSO) kent de volgende afdelingen:

- Programma's

Deze afdeling ontwikkelt projecten in het kader van onze doelstelling en voert die projecten ook uit. Voorbeelden zijn: de projecten 'Buitenlesdag' en 'Gezonde Buurten'. De afdeling voert ook activiteiten uit in het kader van onze belangenbehartiging en doet aan onderzoek. Voorts handelt de afdeling de projectaanvragen af die lokale organisaties indienen (onder de noemer 'herinrichting'). Ook monitort de afdeling hoe deelnemers aan onze Collecte en Loterij het geld uit de opbrengst van beide acties besteden.

NUSO: Programma's behartigt de belangen en ondersteunt de aangesloten organisaties (voornamelijk speeltuinorganisaties).

- Fondsenwerving

Deze afdeling organiseert de fondsenwervende acties zoals de Collecte, de Loterij, de DM-acties en de werving van bedrijfsgiften. Vanuit de afdeling zijn er contacten met sponsors en vermogensfondsen.

- Communicatie

Deze afdeling werkt eraan om Jantje Beton bij het Nederlandse publiek op de kaart te zetten (corporate communicatie). Daarnaast levert de afdeling een belangrijk bijdrage aan de marketing en communicatie van de afdelingen fondsenwerving en programma's.

- Bedrijfsvoering

Deze afdeling is verantwoordelijk voor het beheer en de uitvoering van allerlei financiële en administratieve zaken en automatiseringsprocessen. Ook houdt deze afdeling zich bezig met logistieke en personele zaken.

6.1.2 Personele bezetting

Eind 2019 had Jantje Beton 34 medewerkers in dienst. Jantje Beton kent een 36-urige werkweek. In 2019 zijn er drie medewerkers vertrokken en zijn er twee medewerkers in dienst getreden. Daarnaast hebben er drie personen stage gelopen.

Personeelsreglement Jantje Beton

Jantje Beton heeft een eigen personeelsreglement waarin ook de beloningsstructuur (= salarisschalen cao Sociaal Werk) is vastgelegd. Bij indiensttreding schalen wij medewerkers in naar functie, opleiding en ervaring. Binnen hun eigen schaal kunnen medewerkers jaarlijks een loonsverhoging krijgen op basis van hun functioneren. Jantje Beton hanteert geen bijzondere beloningsregelingen zoals, bonusregelingen. In de huisregels zijn de gedragsregels

vastgelegd, evenals kantoorregels en enkele personele zaken. De deskundigheid van de medewerkers krijgt, in het kader van het voortdurende professionaliseringsproces, alle aandacht. De noodzaak van (verdere) training en opleiding wordt steeds besproken in functioneringsgesprekken.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim was in 2019 3,4%, exclusief zwangerschap. (2018; 4,1% [inclusief zwangerschap]). Er was geen werk gerelateerd verzuim. Perspectief Groep te Harderwijk begeleidde ons gedurende het hele jaar op het gebied van ziekteverzuim. Voor de medewerkers van Jantje Beton is er een externe vertrouwenspersoon. Deze heeft een preventieve, bemiddelende en hulpverlenende taak met betrekking tot ongewenste omgangsvormen. De functie van externe vertrouwenspersoon is ondergebracht bij Perspectief Groep te Harderwijk. De klachtencommissie is ondergebracht bij Bezemer Kuiper & Schubad te Rotterdam. In 2019 is er door medewerkers geen beroep gedaan op de externe vertrouwenspersoon.

Jantje Beton beschikt voor het kantoor over een ont-ruimingsplan. Voorts zijn er vijf gekwalificeerde bedrijfs-hulpverleners, die de jaarlijkse herhalingstraining volgen.

6.1.3 Bedrijfsprocessen

In het operationeel management staan sturing en beheersing van het dagelijks werk, alsmede procesbeheersing, centraal. We monitoren de uitvoering van alle werkzaamheden en sturen bij als dat nodig is. We focussen ons op een uitvoering conform het jaarplan en de daarop gebaseerde projectplannen.

De beleidscyclus voorziet erin dat we in de zomerperiode de basis leggen voor het jaarplan en de begroting van het volgende kalenderjaar. We hebben vastgelegd hoe binnen de organisatie de verantwoordelijkheden liggen ten aanzien van de beleidsuitvoering, inclusief het budgetrecht.

Alle projecten van Jantje Beton worden gemonitord en geëvalueerd. We doen dat onder meer met voortgangsrapportages en slotanalyses. De lokale projecten die Jantje Beton financieel ondersteunt monitoren we tijdens de uitvoering.

Jantje Beton hoopt met zijn werk bij te dragen aan een betere samenleving. Maar ook los van onze doelstelling vinden wij maatschappelijk verantwoord ondernemen belangrijk. De bekende 'papierwinkel' beperken wij zoveel mogelijk.

De communicatie met externen verloopt zo veel mogelijk digitaal. Voor onze medewerkers hebben wij, in de huisregels, tips opgenomen over efficiënt gebruik van computers, elektra etc. Jantje Beton stimuleert het gebruik van openbaar vervoer. Dit is ook het geval bij dienstreizen, waarbij we - in combinatie met het openbaar vervoer - het gebruik van OV-fietsen stimuleren.

6.1.4 Risicomanagement

Jantje Beton werkt met meerjarenbeleidsplannen die een looptijd hebben van vier jaar. Uitgaande van deze middel-lange termijnplanning worden de jaarplannen opgesteld. Op basis van de evaluatie van de voorafgaande periode formuleren wij helder en smart de doelstellingen voor het nieuwe jaar. Ook geven wij een korte omschrijving van de aanpak, met andere woorden; hoe denken wij die doelen te realiseren. Het risicobeheer maakt deel uit van deze aanpak.

Wij geven daarin ook in het kort aan op welke wijze wij omgaan met potentiële risico's. Centraal bij het risico-beheer staat de continuïteit van de organisatie. Dat betekent dat wij de risico's van het werven van de baten, het beheer en de bestedingen van de ons toevertrouwde middelen in kaart brengen en daar in ons beleid rekening mee houden. Wij denken niet dat risico's te vermijden zijn, maar wij proberen wel om de kans dat de mogelijke risico's zich voordoen te verkleinen. Met behulp van een intensieve planning- en controlecyclus, de maandelijkse managementrapportages, en de heldere richtlijnen, procedures en protocollen zijn wij ook in 2019 in staat gebleken risico's tijdig te beheersen.

In het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024 wordt daarnaast expliciet melding gemaakt van een 'meerjarig investeringsprogramma'. In dat kader beschrijft dit plan het volgende: "(...)Daarnaast is het zaak de gewenste omvang van de continuïteitsreserve en weerstandsvermogen opnieuw te formuleren. Daarvoor is het nodig om de geïdentificeerde risico's tot op zekere hoogte te kwantificeren en op basis daarvan tot de gewenste streefgetallen te komen. Is dat eenmaal gebeurt, kan (en moet) er op zowel project- als stichtingsniveau risicomanagement plaatsvinden." In dit bestuursverslag 2019 wordt daar nog niet op vooruitgelopen, maar voor de volledigheid en de aansluiting bij het bestuursverslag 2020 wordt daar wel nu alvast melding van gemaakt.

Informatie over belangrijkste risico's en onzekerheden

In de richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie staat bij artikel 406 vermeld dat de organisatie in het bestuursverslag een beschrijving dient op te nemen over de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd. Het CBF zegt in artikel 3.5 van Normen erkenningsregeling dat de organisatie inzicht geeft in de mogelijke risico's die het voortbestaan of de doelrealisatie zouden kunnen bedreigen. De organisatie toont vervolgens aan hoe zij de benoemde risico's probeert te beperken en te beheersen.

Daarnaast geeft de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland bij het onderdeel continuïteitsreserve aan dat deze reserve gebaseerd moet zijn op een analyse van risico's. Deze analyse moet worden bekrachtigd door de Raad van Toezicht.

Om haar missie te bereiken, werkt Jantje Beton met een meerjarenbeleidsplan en bijbehorende meerjarenbegroting. Hierbij wordt voortdurend geanticipeerd op mogelijke risico's die de missie in de weg kunnen staan. Zoals operationele risico's, financiële risico's en reputatierisico's.

Deze risico's kunnen Jantje Beton belemmeren in het behalen van haar missie. Ze kunnen van invloed zijn op de resultaten, onze positie in het maatschappelijke veld en onze continuïteit.

Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in? En welke maatregelen neemt Jantje Beton om de risico's te verkleinen?

1. Omschrijving risico

Nieuwe wet op de kansspelen maakt inkomsten uit de kansspelenmarkt onzeker.

Toelichting

De politiek heeft ingestemd met een nieuwe wet op de Kansspelen. Deze wet biedt ruimte voor nieuwe spelers op de loterijmarkt en maakt online gokken mogelijk. Daardoor groeit de concurrentie in toenemende mate. Daarnaast is voor de Goede Doelen Loterijen, waaronder de voor Jantje Beton relevante VriendenLoterij, de verplichte afdracht aan goede doelenorganisaties verlaagd van 50% naar 40%. De VriendenLoterij realiseert dit stapsgewijs per 1 januari 2020; per die datum gaat de afdracht naar 45%. Dit alles maakt dat het risico dat de inkomsten uit onze eigen loterij als ook van de goededoelenloterijen teruglopen denkbaar is. Jantje Beton is in belangrijke mate afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.

Risico Groot.

Impact Gemiddeld tot groot.

Maatregel

Samen met SNL en Goede Doelen Nederland alert zijn op ontwikkelingen en de continuïteitsreserve op peil houden. Tevens extra investeren in het relatiebeheer met de Goede Doelen Loterijen en mogelijkheden voor nóg intensievere samenwerking inventariseren.

2. Omschrijving risico

Incident met kinderen bij de afhandeling van contante verkoop van Jantje Beton loten bij de Kleine Jantje Beton Loterij waardoor er imagoschade zou kunnen ontstaan.

Toelichting

Door de verkopers van loten wordt veiligheid als belemmerend ervaren.

Risico Gemiddeld.

Impact Gemiddeld.

Maatregel

Stimuleren van incassomachtigingen.

3. Omschrijving risico

Particulieren beschikken tegenwoordig over minder contant geld dan in het verleden.

Toelichting

Doordat minder contant geld in omloop is, wordt er minder contant geld in de collectebussen gestort.

Risico Gemiddeld.

Impact: Klein.

Maatregel

Nieuwe initiatieven als collecte 2.0, digicollect en een pilot met QR-code uitzetten.

4. Omschrijving risico

Jantje Beton komt negatief in het nieuws, door bijvoorbeeld verkeerde beleggingen, wat imagoschade oplevert.

Toelichting

Door het negatief in het nieuws komen daalt het vertrouwen in de organisatie wat invloed heeft op haar financiers en o.a. donateurs.

Risico Gemiddeld.

Impact Gemiddeld.

Maatregel

Paraat hebben van een crisis-communicatieprotocol om zoveel als mogelijk de schade te beperken.

5. Omschrijving risico

Onvoldoende zicht op de maatschappelijke impact van wat Jantje Beton bijdraagt aan de Nederlandse samenleving.

Toelichting

De samenleving mag van ons verwachten dat we duidelijk maken wat de impact is van onze bestedingen. Maken de projecten die we steunen echt het verschil?

Risico Gemiddeld.

Impact Gemiddeld.

Maatregel

Het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024 moet helpen dit zicht te vergroten en zal ook zorgen voor een andere aansturing van werkzaamheden die vanuit Jantje Beton worden verricht.

Gelet op bovenstaande risico's en onzekerheden is Jantje Beton van mening dat een continuïteitsreserve van ca. eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie noodzakelijk is.

Fondsenwerving

Fondsen zijn natuurlijk nodig om onze plannen te kunnen realiseren. De beste garantie om die continuïteit aan inkomsten te garanderen, is onze meervoudige c.q. gedi- versifieerde inkomstenstrategie. Jantje Beton ontvangt zijn inkomsten uit veel verschillende bronnen (Kleine Jantje Beton Loterij, Jantje Beton Collecte, particuliere donateurs, giften uit het bedrijfsleven, nalatenschappen, sponsors, vermogensfondsen, subsidies en de VriendenLoterij). Onze strategie zorgt dus voor een zekere continuïteit aan in- komsten. Dat neemt niet weg dat wij wel alert blijven ten aanzien van alle bronnen van inkomsten. Zo is de onderlinge verhouding tussen de diverse inkomstenbronnen scheef; Jantje Beton is sterk afhankelijk van inkomsten vanuit Collecte, Loterij en VriendenLoterij. De overige inkomsten- bronnen leveren minder substantiële baten op. Zo is de veiligheid van kinderen die meedoen aan de Jantje Beton Loterij van cruciaal belang. Wij geven scholen dan ook de mogelijkheid om voortaan de loten via een machtiging te verkopen. Ook is het slinkende cashgeld in de portemon- nees van potentiële gevers aan de Collecte een toenemend risico waar we op moeten reageren. Wij doen dat onder andere door mobiel geven mogelijk te maken, maar ook door samen te werken met andere collecteorganisaties om adequaat te kunnen reageren op dit veranderende geefgedrag. De continuïteit waarborgen wij ook door vol- doende buffers te hebben om onverwachte en onwenselijke gevolgen van risico's te kunnen opvangen. Wij hebben dan ook voldoende continuïteitsreserve, in overeenstemming met de richtlijnen van het CBF, en we kennen bestemmings- reserves die de voortgang van bepaalde projecten verzeke- ren, ongeacht de fondsen die geworven worden.

Beheren

Niet al het geld dat binnenkomt, geeft Jantje Beton direct uit. Wij kennen dus enkele reserves. Het is onze taak om de ons toevertrouwde gelden zorgvuldig te beheren. Omdat wij zelf geen beleggingsspecialisten zijn, maken wij gebruik van externen (ABN AMRO en Van Lanschot) die ons hierbij adviseren. Wij hebben tevens een beleggingsstatuut om duidelijk onze kaders aan te geven. In ons geval betekent het dat wij beperkt risico's willen lopen met beleggen (de- fensief profiel) en dat wij een hele reeks van bedrijfstakken hebben uitgesloten. Wij doen dat vooral omdat wij een fonds zijn dat zich voor kinderen inzet en niet wil beleggen in bedrijfstakken die zich daar slecht mee verhouden. Bovendien is de kans op reputatieschade te groot. In het geval er toch iets misgaat en de beeldvorming van Jantje Beton in het geding is, hebben wij een mediaprotocol opgesteld en zijn woordvoerders aangewezen. Wat betreft de kasstroom kent Jantje Beton heldere procedures en protocollen in het kader van functiescheiding en controle. Betalingen boven de € 10.000 worden altijd door twee procuratiehouders geautoriseerd, waaronder de directeur. Ten slotte vindt er jaarlijks een accountantscontrole plaats en voldoen wij aan richtlijnen van het CBF en Goede Doelen Nederland.

Bestedingen

De belangrijkste taak van Jantje Beton is dat het toevertrouwde geld wordt besteed aan de doelen, zoals geformuleerd in de jaarplannen en in de geest van onze statutaire doelstellingen. Dat moet efficiënt en effectief gebeuren. Belangrijk is dat wij daar als organisatie transparant over zijn. Wij vinden het van groot belang dat gevers weten wat er met hun geld gebeurt en via onder andere onze website en de jaarverslagen geven wij daar inzicht in.

Wij werken jaarlijks samen met tientallen organisaties en we lopen natuurlijk altijd het risico dat het geld verkeerd terecht komt of dat een partner het niet doelmatig besteedt. Om dat risico te verkleinen hanteert Jantje Beton een zeer zorgvuldige procedure, gebaseerd op ondertussen 52 jaar ervaring met bestedingen. Het aantal probleemgevallen is in al die jaren op de vingers van één hand te tellen. De aanvraag voor financiële ondersteuning, de documenten die overlegd moeten worden, en de rapportage na afronding van het project, maken de kans op een ongewenste mismatch zeer klein. In de nabije toekomst zullen we onderzoeken of die zorgvuldigheid zelfs niet wat te zwaar is opgetuigd. Het doel van de bestedingen is ten slotte om initiatieven op het terrein van spelen te stimuleren en te honoreren. We lopen ook een risico als die ondersteuningsaanvraag te complex en omslachtig is.

6.1.5 Beleggingsbeleid

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld. In dit statuut is onder andere het referentiekader geschetst voor Jantje Beton. Het beleggingsstatuut heeft als functie:

- Het kader waarbinnen de vermogensbeheerders – ABN AMRO en Van Lanschot – mogen opereren
- Met behulp van dit statuut kan het vermogensbeheer worden getoetst.

Dit referentiekader omvat typen criteria die worden toegepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille.

1. Algemene criteria

- Doel en tijdshorizon. Als doelstelling is vastgelegd dat een beter rendement behaald moet worden dan als de beschikbare gelden op een spaarrekening zouden zijn geparkeerd. Uitgangspunt is telkens de periode van het meerjarenbeleidsplan met bijbehorende liquiditeitsprognose.
- Risicobeperking. Een dusdanige samenstelling van de portefeuille dat grote risico's worden vermeden. Jantje Beton heeft gekozen voor een defensief profiel.
- Duurzaamheidscriteria. Gezien het maatschappelijke karakter van Jantje Beton is gekozen voor het voeren van een verantwoord beleggingsbeleid. Bij de keuze van de beleggingen wordt om deze reden niet uitsluitend gekeken naar financiële criteria. Er zal door een vermogensbeheerder uitsluitend worden belegd in aandelen- en obligatiefondsen die voldoen aan vastgestelde criteria.

- Het uitsluiten van schendingen van de Rechten van de mens en specifiek de Rechten van het kind.
- Het uitsluiten van kinderarbeid.
- Het uitsluiten van betrokkenheid bij dwangarbeid.
- Het uitsluiten van corruptie.
- Het beschermen van natuur, milieu en klimaat.
- Het uitsluiten van betrokkenheid bij de productie en levering van wapensystemen.
- Het uitsluiten van de productie van en handel in pornografie.
- Het uitsluiten van de productie van tabak, sigaretten en sigaren.
- Het uitsluiten van het aanzetten tot gokverslaving.
- Beheer van de portefeuille. Jantje Beton zal haar liquide middelen aanhouden bij een of meerdere Nederlandse banken(bijv. Rabo, ING, ABN AMRO en Van Lanschot). De directeur van Jantje Beton is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid. De uitvoering van het beleggingsbeleid wordt gedelegeerd aan een of meerdere vermogensbeheerders. De auditcommissie, bestaande uit leden van de Raad van Toezicht, is verantwoordelijk voor het toezicht op de uitvoering van het beleggingsbeleid.
- In bijlage 1 bij de jaarrekening zijn de resultaten over de afgelopen 5 jaar weergegeven.

6.1.6 Beveiliging van informatie

Jantje Beton heeft haar ICT-beheer uitbesteed aan Axians. Dit is een zgn. ISO27001 gecertificeerde dienstverlener waarmee aanvullende afspraken zijn gemaakt op gebied van beveiliging van informatie, deze afspraken liggen vast in een bewerkersovereenkomst. Axians laat haar beveiligingsbeleid vervolgens jaarlijks toetsen door een externe onafhankelijke partij. In de loop van 2019 heeft een nieuw selectieproces geleid tot de keuze voor een andere ICT-beheerder per 2020, te weten: UNO.

6.2 Raad van Toezicht

6.2.1 Inleiding

Bij het opstellen van dit jaarverslag hebben wij ons gehouden aan de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en ook aan de Normen erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Deze normen schrijven onder meer voor, dat jaarlijks door de Raad van Toezicht en het Bestuur in een verantwoordingsverklaring wordt aangegeven dat de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen wordt onderschreven en dat er dienovereenkomstig wordt gehandeld. De principes van Goed Bestuur, waarbij het gaat om een scheiding van de functies Toezichhouden, Besturen en Uitvoeren, zijn bij Jantje Beton verankerd in het Raad van Toezicht-model dat vanaf 2008 wordt gehanteerd. De verantwoordingsverklaring staat hieronder integraal vermeld.

6.2.2 Governance

De Raad van Toezicht en het Bestuur (directeur-bestuurder) van Jantje Beton onderschrijven de principes, zoals die zijn vastgelegd in de Normen Erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving en voeren die ook uit. Deze principes zijn:

- scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden;
- onafhankelijke en integrale taakinvulling door bestuurder en toezichthouder;
- beperkte beschikkingsmacht bestuurder en toezichthouder;
- beschrijving van voorkomen van en bewaken tegen belangenverstrengeling;
- jaarlijkse evaluatie van het functioneren van bestuurder en toezichthouder.

Besturen, Toezichthouden en Uitvoeren

Jantje Beton kent een heldere scheiding van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Het strategisch beleid en de dagelijkse leiding zijn in handen van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht houdt toezicht op zijn beleid. De medewerkers worden aangestuurd door een managementteam.

Bestuur

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het strategisch beleid en de dagelijkse leiding van de organisatie. Zijn bevoegdheden zijn in de stichtingsstatuten en een bestuur-directiereglement vastgelegd. In dit statuut is tevens voorgeschieden dat de functie onafhankelijk en integer zal worden uitgevoerd. Daarbij is ook geregeld voor welke besluiten hij de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig heeft:

- De vaststelling, wijziging of aanpassing van (meer) jaren(beleids)plannen, de financiële meerjarenraming en de begroting(en).
- De vaststelling van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening.

In 2019 heeft de directeur-bestuurder het jaarverslag 2018, met daarin de jaarrekening, vastgesteld, en het jaarplan 2019 uitgevoerd. Gedurende het jaar heeft hij tijdens de RvT-vergaderingen –en ook tussentijds– de Raad van Toezicht geïnformeerd en gerapporteerd over de uitvoering van de projecten en activiteiten die in het jaarplan 2019 waren opgenomen. In de RvT-vergadering van september is expliciet gesproken over de visie van de Raad op het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024. Ten slotte was de werving van vier nieuwe leden van de Raad van Toezicht een onderwerp dat in 2019 in meerdere vergaderingen is besproken.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken. Statutair vergadert de Raad van Toezicht minimaal drie keer per jaar. In 2019 gebeurde dat op: 2 april, 2 juli, 26 september en 12 november. De directeur-bestuurder heeft in elke RvT-vergadering prestatiecijfers overlegd, zowel financieel als inhoudelijk over de projecten en activiteiten. Daar waar er afwijkingen waren van het oorspronkelijke jaarplan –en daarmee ook van de begroting– rapporteerde hij dit tussentijds aan de Raad van Toezicht. Elk jaar terugkerende items op de agenda van de Raad van Toezicht waren de goedkeuring van het jaarverslag (inclusief de jaarrekening), het activiteitenplan en de begroting voor het komende jaar, de voortgang van het lopende jaar als ook de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de directeur-bestuurder en toezichthouder. Naast deze reguliere agendapunten heeft de Raad van Toezicht veel tijd en aandacht besteed aan de ontwikkeling van het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024.

Commissies

De Raad van Toezicht kende in 2019 de volgende commissies:

- programmacommissie;
- remuneratiecommissie;
- auditcommissie;
- selectiecommissie werving nieuwe RvT-leden.

De programmacommissie is in 2019 niet bij elkaar gekomen. De remuneratiecommissie hield zich met name bezig met het voorbereiden en het houden van het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder.

De auditcommissie vergaderde in 2019 drie keer. Ter voorbereiding van de goedkeuring door de Raad van Toezicht van de jaarrekening 2018 (inclusief het accountantsverslag) en tweemaal over de begroting voor 2020 besprak de auditcommissie deze stukken in conceptvorm met de directeur-bestuurder en de teamleider bedrijfsvoering. Daarnaast besteedde de commissie in deze bijeenkomsten aandacht aan de periodecijfers 2019.

De Raad van Toezicht heeft uit haar midden een selectiecommissie samengesteld om te komen tot de werving en selectie van nieuwe RvT-leden. Dit, in de aanloop naar het vertrek van drie RvT-leden op grond van het rooster van aftreden en de maximale zittingstermijn. De directeur-bestuurder fungeerde in deze selectiecommissie als adviseur. De selectiecommissie heeft vier nieuwe leden geselecteerd die door de Raad van Toezicht in haar vergadering van 26 september 2019 formeel zijn benoemd tot lid. Verder is de heer Peter Kwant per 1 juli 2019 gestopt als lid van de Raad van Toezicht. In de vergadering van 2 april is de heer Pieter Broekaart benoemd als zijn vervanger.

Samenstelling bestuur, raad van toezicht en commissies

Bestuur

Tot 18 februari 2019 was Rob van Gaal directeur-bestuurder. Vanaf deze datum tot 1 januari 2020 was hij werkzaam als strategisch adviseur.

Rob van Gaal vervulde in de periode 1 januari – 18 februari 2019 de volgende nevenfunctie: Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen. Deze functie is voor Jantje Beton van belang. De Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen behartigt de belangen van een viertal organisaties, waaronder Jantje Beton, bij onder andere het Ministerie van Justitie, met betrekking tot de voor en door hen te organiseren loterijen.

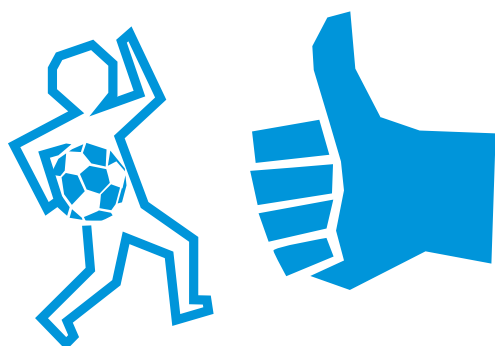
Vanaf 18 februari 2019 fungeerde Dave Ensberg-Kleijkers als directeur-bestuurder. Hij heeft een contract voor bepaalde tijd (twee jaren). Hij vervulde in 2019 de volgende, onbezoldigde nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen (vanaf 18 februari 2019);
- Vicevoorzitter bestuur Stichting Johan Ferrier Fonds;
- Lid Raad van Advies Stichting Martin Luther King Lezing;
- Ambassadeur Stichting Méér Muziek in de Klas;
- Lid bestuur Stichting Maatschappelijke Alliantie (vanaf september 2019);
- Voorzitter bestuur Stichting Samen Sporten Tilburg (vanaf september 2019).

In processen en procedures is vastgelegd dat de directeur-bestuurder een beperkte beschikkingsmacht heeft. Hij kan niet over het vermogen beschikken alsof het zijn eigen vermogen is.

Raad van Toezicht en commissies

Statutair bestaat de Raad van Toezicht uit maximaal negen personen die hun werk onbezoldigd uitvoeren. Geen van de RvT-leden heeft zakelijke relaties met Jantje Beton. Ook is er geen sprake van familie- of andere persoonlijke relaties en of belangen met de directeur-bestuurder. RvT-leden worden benoemd voor een termijn van vier jaar. Daarna is herbenoeming voor nog eens vier jaar mogelijk. De Raad van Toezicht heeft profielen vastgesteld voor haar leden, zodat gewaarborgd is dat verschillende portefeuilles binnen de Raad vertegenwoordigd zijn.



Op 31 december 2019 was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Commissie
Henk van Groen	2012	2016	2020	Audit
Birgitta de Gruijter	2012	2016	2020	Programma
Rinda den Besten	2013	2017	2021	Remuneratie
Jan Bron	2015	2016	2020	Programma
Mirjam van 't Veld	2018	2022	2026	Remuneratie
Pieter Broekaart	2019	2023	2027	Audit
Anna van Berkum	2019	2023	2027	
Manon Vanderkaa	2019	2023	2027	
Milo Schoenmaker	2019	2023	2027	
Paul van Gessel	2019	2023	2027	Audit

De RvT-leden vervulden eind 2019 de volgende functies:

Mirjam van 't Veld

Hoofd functie:

Voorzitter Raad van Bestuur Ziekenhuis Gelderse Vallei.

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Verwey-Jonker Instituut;
- Lid Raad van Toezicht omroep WNL;
- Lid van de Raad voor civiel-militaire Zorg en Onderzoek (adviesraad minister van Defensie);
- Voorzitter bouwfonds cultuurfonds (BPD).

Rinda den Besten

Hoofd functie:

Voorzitter PO-Raad.

Nevenfuncties:

- Bestuurslid NOC*NSF;
- Lid Raad van Commissarissen Mitros.

Birgitta de Gruijter

Hoofd functie:

Chief Operating Officer- i2i b.v.

Nevenfuncties:

- Bestuurslid Vrije Muziekschool Spaarne;
- Toezichthouder Bibliotheek Zuid-Kennemerland.

Henk van Groen

Hoofd functie:

Directeur Veerhaven Capital Partners.

Nevenfunctie:

- Bestuurslid ClubZonderLeden.

Jan Bron

Hoofdfunctie:

Oud wethouder gemeente Hengelo.

Nevenfuncties:

- Secretaris FC Twente Scoren in de wijk;
- Stichting Van Heekpark Enschede;
- Raad Van Toezicht D'ran festival Twente;
- Nederlandsche Maatschappij voor Nijverheid en Handel, departement Twente.

Pieter Broekaart

Hoofdfunctie:

Oud Executive Vice President ABNAMRO bank.

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Maartensdonk, s-Hertogenbosch;
- Docent Avans+, persoonlijk leiderschap, op de hogeschool voor professionals;
- Trusted advisor voor vermogende families;
- Coach en adviseur voor ondernemers.

Anna van Berkum

Hoofdfunctie:

Beleidsadviseur gemeente Amstelveen.

Nevenfunctie:

- Geen.

Manon Vanderkaa

Hoofdfunctie:

Directeur KBO-PCOB.

Nevenfunctie:

- Lid Raad van Toezicht Stichting Trinamiek.

Milo Schoenmaker

Hoofdfunctie:

- Bestuursvoorzitter Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA).

Nevenfunctie:

- Geen.

Paul van Gessel

Hoofdfunctie:

- Zelfstandig adviseur Strategie en Communicatie; interim- en project-management.

Nevenfuncties:

- Mentor startups bij Startup Bootcamp Amsterdam.

Optimale Besteding van middelen

Jantje Beton werkt met een meerjarenbeleidsplan waarin visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Het jaarplan en de daarbinnen passende projectplannen geven aan op welke wijze Jantje Beton binnen het meerjarenbeleidskader de beschikbare middelen besteedt. Jantje Beton kent een managementinformatiesysteem dat zowel inzicht geeft in de ontwikkelingen van baten en lasten, als ook over de voortgang van de realisatie van de doelstelling. Deze rapportages worden periodiek door het managementteam besproken en dienen als basis voor de rapportages aan de Raad van Toezicht.

Jantje Beton streeft naar een zo doelmatig mogelijke inzet van de beschikbare middelen (geld, menskracht en goederen). Enerzijds besteden wij daarom veel aandacht aan de kosten van de organisatie, zoals de wervingskosten en de kosten van beheer en administratie. Anderzijds wordt ook kritisch gekeken naar de uitgaven voor onze doelstelling. De uitvoering van projecten en activiteiten wordt gemonitord in de eerder genoemde managementrapportages. Als dat nodig is sturen we bij. De geworven gelden worden, na aftrek van de beheerkosten en de voor de werving te maken kosten, steeds aan de doelstelling besteed. Bestuur en Raad van Toezicht hebben vastgelegd dat het percentage Wervingskosten niet hoger mag zijn dan 25%. Ook voor de Kosten van beheer en administratie is eerder door de Raad van Toezicht een norm opgesteld. Deze kosten mogen maximaal 7% van de totale lasten bedragen.

Investerings die de (meerjaren)begroting overstijgen bespreekt de directeur-bestuurder eerst met de Raad van Toezicht.

Alle werkprocessen zijn beschreven en zoveel mogelijk gestandaardiseerd. Daardoor kunnen wij efficiënter werken. De financiële bevoegdheden en verantwoordelijkheden van managementteamleden en budgethouders liggen vast in het document 'Budgethouderschap'. Leveranciers houden we regelmatig tegen het licht en beoordelen we onder meer op prijs/kwaliteitverhouding. Waar mogelijk werken we samen met anderen om schaalvoordelen te verkrijgen, bijvoorbeeld via Goede Doelen Nederland-Diensten. Ook wordt groot belang gehecht aan adviezen en bevindingen van de accountant bij de jaarlijkse audit en de jaarrekeningcontrole. De daaruit voortkomende verbeterpunten zijn onderwerp van gesprek in het managementteam en het overleg met de auditcommissie. Het Bestuur informeert de Raad van Toezicht hierover in de vergadering waarin het jaarverslag ter goedkeuring op tafel ligt.

Optimale relatie met belanghebbenden

Een optimale relatie met alle belanghebbenden is voor Jantje Beton belangrijk. Het hebben van een breed draagvlak in de maatschappij is onontbeerlijk voor de realisering van onze missie. Iedereen die betrokken is bij het werk van Jantje Beton, levert op zijn of haar manier een waardevolle bijdrage aan het realiseren van onze doelstelling. De relatie met betrokkenen vraagt om een transparante communicatie. Het gaat daarbij dan niet alleen om degenen die ons als vrijwilliger, donateur, collectant of sponsor financieel ondersteunen, maar ook om personen, overheden en organisaties die vakinhoudelijk betrokken zijn bij onze doelstelling, zoals gemeenten, politici, wetenschappers, woningcorporaties, scholen, organisaties in het werkveld en natuurlijk de ouders en... de kinderen zelf! We informeren deze uiteenlopende doelgroepen regelmatig over onze projecten en activiteiten. Dat doen we onder meer via de website, social media en digitale nieuwsbrieven. Verder sturen we persberichten uit en publiceren we het jaarverslag. Het jaarverslag is voor iedereen opvraagbaar en staat op onze website. Daarnaast wordt

er een verkort jaarverslag verstuurd naar onze donateurs en andere relaties. Ook dit verkort jaarbericht is te vinden op onze website.

Het is voor Jantje Beton van cruciaal belang om een zeer goed interactief contact te hebben met de achterban. Dat geldt zowel voor de fondsenwerving als voor de bestedingen. We willen absoluut niet dat Jantje Beton een beleid voert dat niet aansluit bij 'de vraag' vanuit de Nederlandse samenleving. Om daarvoor te zorgen, worden projecten steeds door ons gemonitord en geëvalueerd. Uiteraard verrichten we daarnaast ook onderzoek naar de behoeften en de tevredenheid van doelgroepen. Met organisaties die van ons een bijdrage ontvangen voor de (her) inrichting van speelplekken houden wij contact om de impact van onze steun te kunnen bepalen. Deelnemers aan de Collecte en de Loterij enquêteren wij. Ook hebben wij met hen veelvuldig telefonisch contact. Op die manier verzamelen we informatie, die van belang kan zijn om verbeteringen aan te brengen in onze werkwijze. Bij de evaluatie van de projecten besteden we aandacht aan het aspect 'klanttevredenheid'. 'Eenvoud in het proces' is een begrip dat we vaak horen van onze vrijwilligers (scholen, collecte-coördinatoren).

Dat is ook begrijpelijk. Elke vrijwilliger wil graag zijn steentje bijdragen, maar het moet wel duidelijk zijn wat wordt verlangd en het moet ook relatief makkelijk zijn om dat uit te voeren. Ook in de 'inhoudelijke' projecten zijn we steeds in dialoog met personen en organisaties. Jantje Beton kent een klachten- en bezwaarschriftprocedure. Deze procedure is opgenomen op onze website. Klachten en bezwaarschriften kunnen schriftelijk en per email worden ingediend. In een register wordt de afhandeling van klachten en bezwaarschriften bijgehouden. In 2019 ontvingen wij geen officiële klachten en/of bezwaarschriften. De kleine incidenten/kritische punten die wij ontvingen betroffen hoofdzakelijk de eenmalige afschrijving bij de Loterij. Bij de Collecte ging het o.a. over: een misverstand over de wijk-indeling; collecte op ongewenste plek of tijdstip; melding

van nepcollectanten. Al deze meldingen zijn besproken met de indieners en naar tevredenheid van hen afgehandeld en meegenomen in de evaluatie van de betreffende acties. Wij zagen in 2019 geen reden om de klachten- en bezwaarschriftprocedure bij te stellen.

6.3 Bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezicht stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast aan de hand van de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen". De uitwerking van de Regeling staat vermeld in de jaarrekening. Medewerkers volgen de salaristabellen van cao Sociaal Werk. De vergoeding voor de leden van de Raad van Toezicht is beperkt tot een vergoeding voor gemaakte kosten.

6.4 Gedragscodes en richtlijnen

Goede doelen moeten verantwoording afleggen aan haar donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. Eenduidige regels maken goede doelen transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werkwijze en verantwoording van resultaten. Sinds 1 januari 2016 is er een Erkenningregeling Goede Doelen met nieuwe normen van toepassing. Voor leden van de branchevereniging – waaronder Jantje Beton – gelden de volgende codes, regels en richtlijnen:

- SBF code voor Goed Bestuur
- Richtlijn 650, ingangsdatum 1 januari 2017
- CBF Normen Erkenningregeling, versie 1 december 2017a
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen, ingangsdatum 1 januari 2018
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, vastgesteld d.d. 22 juni 2017
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, januari 2018.



7. JANTJE BETON IN DE TOEKOMST

7.1 De toekomst

2020 is het eerste jaar van het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024 van Jantje Beton. Een plan dat bol staat van ambities, gericht op realisatie van onze hernieuwde missie: speelruimte en -kansen voor alle kinderen en jongeren! Het meerjarenbeleidsplan betekent in meerdere opzichten een verandering van de koers van Jantje Beton. Het vraagt daarmee impliciet en expliciet veel van de organisatie – onze medewerkers, onze Jantjes – om gezamenlijk en doelgericht te werken aan het succes van 'het nieuwe Jantje Beton'. Om dat te bereiken, komt er een reorganisatie op basis van de nieuwe organisatiestructuur en de daarbij geambieerde, hernieuwde werkwijze.

2020 is daarmee een jaar van transitie; diepgaande veranderingen binnen Jantje Beton met als einddoel (nog) effectiever te kunnen zijn om maatschappelijke impact te realiseren. Dat kunnen we overigens als Jantjes niet alleen. Om kinderen en jongeren meer te laten spelen en bewegen, hebben wij samenwerking nodig met geestverwanten en (keten)partners. In 2020 is het dus ook zaak om deze belangrijke samenwerkingspartners duurzaam aan ons te verbinden en vice versa. In de loop van dit jaar worden kwantitatieve streefdoelen en bijbehorende indicatoren ontwikkeld die samenhangen met onze nieuwe 'Theory of Change'. Ondertussen staan de tien belangrijkste kwantitatieve doelen voor 2024, zoals verwoord in het meerjarenbeleidsplan voorop in de uitvoering van onze werkzaamheden.

2020 geldt zowel organisatorisch, strategisch als financieel als een 'transitiejaar', waarmee Jantje Beton bewust ervoor kiest om te investeren in de samenleving en in onze organisatie. Dat doen we ten laste van ons eigen vermogen, wat gezien de omvang daarvan een verantwoorde keuze is. Tegelijk is de ambitie om de begroting vanaf 2021 structureel sluitend te maken: inkomsten en uitgaven behoren met elkaar in evenwicht te zijn om zo de continuïteit voor de lange termijn te waarborgen. Om dat te verwezenlijken, maken we in dit transitiejaar ook vanuit dat financiële perspectief een aantal keuzes. Keuzes die zorgen voor minder personele lasten, maar ook voor hogere baten.

Verder is 2020 ook het jaar van het eerste lustrum van de bijzondere samenwerking van onze 'verbonden partij': NUSO. De eerste vijf jaren zijn zowel leden van NUSO als Jantje Beton goed bevallen. Tegelijk hebben we in 2019 geconstateerd dat er nóg meer uit deze samenwerking te

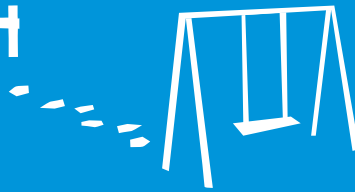
halen valt. Het jaarplan 2020 van NUSO helpt daarbij. Zo werken NUSO en Jantje Beton in 2020 aan meer inclusieve speelplekken en speeltuinen waar kinderen met en zonder beperking samen kunnen buitenspelen. Ook zetten we ons gezamenlijk in voor natuurlijke speelplekken en natuurlijke speeltuinen om kinderen (weer) in contact te brengen met de natuur waarvan de moderne mens helaas meer dan ooit vervreemd lijkt te zijn. En zo zijn er nog meer gezamenlijke ambities die bijdragen aan de spelende ontwikkeling van kinderen en jongeren in ons Koninkrijk.

In 2020 zijn we als land en als wereld geconfronteerd met een ongekennde crisis als gevolg van de corona-pandemie. Deze coronacrisis en de bijbehorende maatregelen vanuit de overheid, zoals het sluiten van scholen en verbieden van samenkomsten, heeft ook gevolgen voor Jantje Beton. Zo zullen diverse projecten en activiteiten van Jantje Beton worden uitgesteld of in het uiterste geval moeten geannuleerd. Dat kan ook gelden voor bijvoorbeeld projecten op het gebied van fondsenwerving, zoals de Kleine Jantje Beton Loterij in de maand mei 2020. Als deze niet doorgaat en er geen financiële compensatie van welke vorm dan ook tegenover staat, levert dat een onverwachts en niet-ingecalculeerd verlies op van € 300.000. Ook voor de NUSO-leden (speeltuinen) geldt dat een langdurige sluiting van speeltuinen grote gevolgen heeft, waaronder op financieel gebied. Sluiting van speeltuinen staat gelijk aan het niet kunnen innen van reguliere inkomsten vanuit entree-opbrengsten, kantineopbrengsten en verhuurbaten. In het uiterste geval kunnen meerdere NUSO-leden niet aan hun verplichtingen voldoen om de contributie aan NUSO tijdig en volledig te betalen. Daarnaast kan de coronacrisis ook negatieve gevolgen voor de beleggingen en spaartegoeden van Jantje Beton. Al met al heeft de coronacrisis verstrekende gevolgen voor Jantje Beton. Deze crisis is niet voorzien in de algehele risico's die we doorgaans identificeren en waarmee we rekening houden. Dat betekent dat we pragmatisch te werk moeten gaan om de risico's te minimaliseren. Wel is het prettig dat Jantje Beton kan terugvallen op een sterke financiële positie en buffer om de eerste, zware klappen zo nodig zelfstandig op te vangen. De inhoudelijke keuzes die we zullen maken als antwoord op de coronacrisis zullen bovendien altijd gebaseerd zijn op onze missie en visie, zoals verankerd in ons nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024.

Meer weten over ons meerjarenbeleidsplan 2020-2024? Bekijk dan onze infographic (zie bijlage) of neem contact met ons op!



MEERJARENBELEIDSPLAN 2020-2024



MISSIE



Speelkansen en -ruimte voor alle kinderen en jongeren



VISIE

Jantje Beton is dé buitenspeelexpert die zich onvermoeid en altijd in samenwerking met anderen inzet voor het laten buitenspelen en bewegen van kinderen en jongeren. Dat doen we door:



1. Een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling te leveren rondom buitenspelen. En de realisatie van de noodzakelijke fysieke ruimte en de bijbehorende fysieke en organisatorische faciliteiten.

2. Grote en spraakmakende acties die buitenspelen op de agenda houden en kinderen en jongeren ook daadwerkelijk laat buitenspelen.

3. Het ondersteunen van lokale initiatieven op buurt-, straat-, speeltuin- en school-niveau, die duurzaam bijdragen aan buiten-speelkansen en -faciliteiten.

PROGRAMMA'S

1. Spelend leren
2. Speelruimte
3. Kinderen en jongeren in kwetsbare (spel)posities

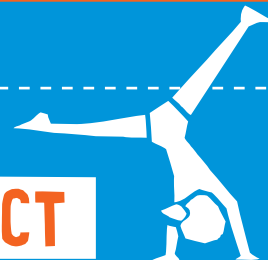


IMPACT

Onze 5 speerpunten voor 2024:

1. 90% van alle kinderen en jongeren van 0-18 jaar speelt wekelijks, vrij buiten
2. 75% van de G40 heeft speel-(ruimte)beleid conform Jantje Beton criteria en visie
3. 25% van de basisscholen heeft beleid voor spelend leren en speelruimte voor alle leerlingen

4. Jaarlijkse ondersteuning van 25 lokale projecten, die aantoonbaar en structureel voor lokale impact voor alle kinderen en jongeren zorgen
5. Jaarlijkse ondersteuning van 5 projecten voor kinderen en jongeren in kwetsbare speelposities



KERNWAARDEN

Beweging . Avontuurlijk . Samen



☞ MAMA SPEELT NOOIT
BUITEN.
ZIT ALLEEN MAAR
IN DE TUIN. ☞



8. JAARREKENING 2019

Balans per 31 december 2019

	Ref.	31 december 2019		31 december 2018	
Activa					
Immateriële vaste activa	1		144.115		30.583
Materiële vaste activa	2		<u>189.917</u>		<u>201.770</u>
			334.032		232.353
Voorraad	3	3.825		-	
Vorderingen en overlopende activa	4	1.297.845		1.309.467	
Effecten	5	4.101.866		3.840.079	
Liquide middelen	6	<u>4.264.447</u>		<u>4.546.037</u>	
			<u>9.667.983</u>		<u>9.695.583</u>
Totaal			10.002.015		9.927.936

Passiva					
Reserves en fondsen					
- Reserve	7				
* Continuïteitsreserve		2.700.000		2.700.000	
* Bestemmingsreserve Jantje Beton		2.081.483		2.177.342	
* Bestemmingsreserve NUSO		<u>3.280.655</u>		<u>3.450.582</u>	
			8.062.138		8.327.924
- Bestemmingsfondsen	8		<u>221.182</u>		<u>27.988</u>
			8.283.320		8.355.912
Kortlopende schulden	9		<u>1.718.695</u>		<u>1.572.024</u>
Totaal			10.002.015		9.927.936

Staat van Baten en Lasten over 2019

Baten

	Ref.	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Baten van particulieren	10	2.243.325	2.450.000	2.344.000
Baten van bedrijven	11	214.475	175.000	78.935
Baten van loterijorganisaties	12	1.775.962	1.616.775	1.600.800
Baten van subsidies van overheden	13	802.554	838.500	530.435
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	<u>375.499</u>	<u>250.000</u>	<u>125.006</u>
Som van de (geworven) baten		5.411.815	5.330.275	4.679.176
Baten van tegenprestatie voor de levering van producten	15	<u>1.657-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Som van de baten		5.410.158	5.330.275	4.679.176

Lasten

	Ref.	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Besteed aan doelstellingen:	16			
- Speelse Buurten		1.385.777	1.602.975	1.393.957
- Kwetsbare kinderen		400.528	328.300	163.959
- Communicatie en voorlichting		348.855	500.000	575.697
- Overig		<u>2.270.933</u>	<u>2.638.190</u>	<u>2.542.643</u>
		4.405.860	5.069.465	4.676.256
Wervingskosten	17	1.171.015	1.067.224	888.655
Beheer en administratie	18	<u>196.384</u>	<u>201.189</u>	<u>130.977</u>
Som van de lasten		5.773.259	6.337.878	5.695.888
Saldo voor financiële baten en lasten		363.101-	1.007.603-	1.016.712-
Saldo financiële baten en lasten	19	<u>290.509</u>	<u>35.000</u>	<u>112.724-</u>
Saldo van baten en lasten		72.592-	972.603-	1.129.436-

Bestemming saldo van baten en lasten

Het saldo is toegevoegd/onttrokken aan:				
- Continuïteitsreserve		-	-	-
- Bestemmingsreserve Jantje Beton		95.859-	737.603-	945.657-
- Bestemmingsreserve NUSO		169.927-	235.000-	163.767-
- Bestemmingsfonds		<u>193.194</u>	<u>-</u>	<u>20.012-</u>
		72.592-	972.603-	1.129.436-

Kasstroomoverzicht

Over het boekjaar eindigend op 31 december 2019

	Werkelijk 2019		Werkelijk 2018	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		72.592-		-12.703
<u>Aanpassingen voor:</u>				
- Afschrijvingen	77.892		97.213	
- Mutaties voorzieningen	-		87.065-	
- Waarde mutaties effecten	<u>261.787-</u>		<u>30.891</u>	
		183.895-		41.039
<u>Veranderingen in het werkkapitaal:</u>				
- Voorraad	3.825-		-	
- Vorderingen en overlopende activa	11.622		-2.214	
- Kortlopende schulden	<u>146.671</u>		<u>388.523</u>	
		154.468		386.309
Totale kasstroom uit operationele activiteiten		102.019-		414.645
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa bedrijfsvoering	142.806-		-42.838	
Investerings in materiële vaste activa bedrijfsvoering	<u>36.765-</u>		<u>-36.198</u>	
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten		179.571-		-79.036
Netto kasstroom		<u>281.590-</u>		<u>335.609</u>
Saldo liquide middelen per 1-1	4.546.037		5.133.886	
Saldo liquide middelen per 31-12	<u>4.264.447</u>		<u>5.428.945</u>	
		<u>281.590-</u>		<u>295.059</u>

Een kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldstromen die in de loop van het jaar zijn binnengekomen en uitgegaan. Dit kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Een min (-) heeft geleid tot een afname van de liquide middelen; de andere bedragen tot een toename.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2019

Algemene toelichting

Voornaamste activiteiten

Jantje Beton is gevestigd in Nederland. Met ingang van 1 september 2016 is Jantje Beton gevestigd op de Arthur van Schendelstraat 550, 3511 MH te Utrecht. Wat tevens het adres van de statutaire zetel van de organisatie is.

Jantje Beton komt op en strijdt voor het recht van alle kinderen in Nederland op vrij, avontuurlijk en veilig buitenspelen in de eigen buurt en geeft daarbij kinderen een eigen stem. Dit doet Jantje Beton voornamelijk door fondsenwerving, bewustwording en ondersteuning van projecten.

Nauwe samenwerking met NUSO

De Raad van Toezicht van Jantje Beton en de Algemene Ledenvergadering van de NUSO zijn overeengekomen dat beide organisaties met ingang van 1 januari 2015 voor onbepaalde tijd nauw gaan samenwerken. Als gevolg hiervan zijn de activa en passiva door NUSO aan Jantje Beton overgedragen per dezelfde datum. Tevens zijn de medewerkers van NUSO per 1 januari 2015 in dienst getreden bij Jantje Beton.

Geen consolidatie van NUSO door Jantje Beton

Ten behoeve van de nauwe samenwerking zijn de statuten van zowel Jantje Beton als NUSO aangepast. Daarnaast zijn de activa en passiva van NUSO per 1 januari 2015 overgegaan naar Jantje Beton. NUSO heeft geen eigen bureau meer en geen medewerkers meer in dienst. De gehele uitvoering geschiedt door Jantje Beton. De economische voordelen en de risico's met betrekking tot de activiteiten van de NUSO zijn daarmee overgedragen aan Jantje Beton. Op basis van de statuten en de financiële relatie tussen Jantje Beton en NUSO, kan worden geconcludeerd dat de stichting Jantje Beton feitelijke beleidsbepalende invloed heeft op de vereniging NUSO en dat Jantje Beton zich daarmee kwalificeert als zogenaamd groepshoofd. In beginsel zou Jantje Beton als groepshoofd de jaarcijfers van NUSO moeten consolideren.

Door de activa/passiva-transactie en het overdragen van personeel en vermogen, is het financiële belang voor het grootste deel al juridisch overgegaan van NUSO naar Jantje Beton.

Jantje Beton heeft er voor gekozen de cijfers van NUSO niet te consolideren. Op grond van Richtlijn 330 is NUSO aan te merken als een verbonden partij voor Jantje Beton. De reden dat Jantje Beton gebruikmaakt van deze vrijstelling is dat consolidatie naar de mening van Jantje Beton niet leidt tot meer inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening. Bij consolidatie van NUSO zou de jaarrekening van Jantje Beton zowel geconsolideerde cijfers (Jantje Beton + NUSO) met een toelichting als enkelvoudige cijfers (alleen Jantje Beton) met een toelichting bevatten, zonder dat er sprake is van een groot verschil. De jaarrekening zou daarmee in de ogen van Jantje Beton relevantie verliezen.

Om de gebruiker van de jaarrekening passend te informeren, zijn de balans ultimo boekjaar en de staat van baten en lasten van NUSO over het boekjaar opgenomen als bijlage in dit jaarverslag, na de overige gegevens.

Gebeurtenissen na balansdatum

De coronapandemie raakt ook Jantje Beton. Het uitstellen van projecten en het mogelijk niet door gaan van De Kleine Jantje Beton Loterij in mei 2020 zal al snel, zonder compensatie door de overheid ene effect hebben van minimaal € 300.000. De omvang van de continuïteitsreserve is van voldoende omvang om dit op te vangen, zodat er geen bedreiging is van de continuïteit.

Nevenvestigingen

De organisatie heeft geen nevenvestigingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Jantje Beton.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2019

of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen en obligaties (effecten), vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Jantje Beton maakt geen gebruik van derivaten.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waar van toepassing is een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

Effecten

Gekochte aandelen en obligaties die deel uitmaken van een handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten. In de jaarrekening worden deze aandelen en obligaties gepresenteerd onder de rubriek effecten.

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

Crediteuren en overige te betalen posten

Crediteuren en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten van 33,3%, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

Software voor fondsenwerving en relatiebeheer

De verkrijgingsprijs van de aankoop van de software ten behoeve van fondsenwerving en relatiebeheer door Jantje Beton bestaat uit de aankoopprijs inclusief alle toe te rekenen uitgaven om de software voor het voorgenomen gebruik geschikt te maken en houden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- hardware 33,33%
- inventaris 10,00% tot 20,00%

Het afschrijvingspercentage bij de inventaris varieert met de technische en economische levensduur van de activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2019

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft geen bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De gehele bestemmingsreserve is vrij besteedbaar en zal in de meerjarencyclus 2020-2024 worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van zowel Jantje Beton als van de NUSO.

Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als 'bestemmingsfondsen'. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen geeft..

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Baten van particulieren

Baten uit eigen Collecte en Loterij

De opbrengsten uit de collecte en loterij worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden. De volledige opbrengst van beide acties worden als baten geboekt. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

Donaties en particuliere giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

Baten van bedrijven

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2019

Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen uit de VriendenLoterij worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd.

Baten van subsidies van overheden

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

De ontvangen bijdragen van organisaties zonder winststreven worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd. Indien van toepassing wordt voor niet bestede middelen een bestemmingsfonds gevormd.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte producten. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van eventuele kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de producten, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe kosten, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop.

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten

Lasten

Uitgangspunt bij de toerekening van de lasten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt op basis van de tijdsbesteding een sleutel berekend. Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de overige kosten (personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen) toe te rekenen aan bestedingen doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Zie voor een nadere toelichting de specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Communicatiekosten

De communicatiekosten bestaan uit kosten van voorlichting die ten doel hebben het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering. Het deel van de kosten dat betrekking heeft op de voorlichtingsactiviteit wordt aan deze doelstelling toegerekend, het overige aan kosten eigen fondsenwerving. De grondslag voor de toerekening is de urenbesteding van medewerkers van de communicatieafdeling.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Software
Aanschafwaarde	499.608
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>469.025-</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	30.583
Veranderingen in de boekwaarde	
Investeringsen	142.806
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	29.274-
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	113.532
Aanschafwaarde	642.414
Cumulatieve afschrijvingen	<u>498.299-</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	144.115

Jantje Beton heeft in het boekjaar geïnvesteerd in een nieuw CRM systeem (Salesforce). De investering betreft consultancy-uren voor de inrichting van het pakket. Voor het gebruik van het pakket moet Jantje Beton een jaarlijkse licentie betalen. Salesforce wordt vanaf december 2019 gebruikt. Vanaf die datum is ook gestart met afschrijving. Tot jaareinde wordt ook nog gebruik gemaakt van het oude CRM-pakket Charibase. Dit pakket zal worden gedesinvesteerd in 2020. De resterende levensduur van de software is ten minste 3 jaar. De geactiveerde kosten worden in 3 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Toelichting op de balans

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering, is als volgt weer te geven:

	Inventaris bedrijfsvoering
Aanschafwaarde	322.397
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-120.627</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	201.770
Veranderingen in de boekwaarde	
Investerings	36.765
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	48.618-
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	11.853-
Aanschafwaarde	359.162
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-169.245</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	189.917

Jantje Beton heeft in het boekjaar geïnvesteerd in laptopkasten, collectebussen en hardware.
De geactiveerde kosten worden in 3 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Van de totale afschrijvingslasten over 2019 heeft € 11.567 betrekking op de afschrijving van inventaris fondsenwerving en € 344,- op de Jantje Beton bus. Deze kosten zijn respectievelijk verantwoord onder Wervingskosten en Besteed aan doelstelling.

Toelichting op de balans

3. Voorraad beschikbaar voor de doelstelling

	2019	2018
Voorraad merchandise	3.825	-

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de inkoopwaarde minus een eventuele voorziening voor incourantheid.

Eind 2019 achtte de directie een voorziening voor incourantheid niet nodig.

4. Vorderingen en overlopende activa

	2019	2018
Te ontvangen van debiteuren NUSO verenigingen	7.821	11.379
Te ontvangen bijdrage van VriendenLoterij	905.571	900.468
Vooruitbetaald aan Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN)	112.083	131.803
Vooruitbetaald aan HandicapNL	-	41.994
Te vorderen omzetbelasting	295	-
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	<u>272.075</u>	<u>223.823</u>
Stand per 31 december	1.297.845	1.309.467

Debiteuren NUSO heeft betrekking op nog te ontvangen contributiegelden, verzekeringspremies alsmede op overige rechten. De aan het Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN) vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op gezamenlijke projecten: 'Gezonde Buurten' met een looptijd tot en met 2021 en 'Gezonde Schoolpleinen 2019-2020'. Van beide projecten is Jantje Beton de penvoerder. Onder de overige vorderingen zijn opgenomen rentebaten, enkele giften van bedrijven als ook vooruitbetaalde kosten. Er zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

5. Effecten

	2019	2018
Stand per 1 januari	3.840.079	3.781.691
Verkopen	2.005.664-	1.437.283-
Aankopen	2.015.513	1.694.286
Koersresultaat	<u>251.938</u>	<u>198.615-</u>
Stand per 31 december	4.101.866	3.840.079

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld en goedgekeurd en nadien niet gewijzigd. In dit statuut is o.a. vastgelegd welke middelen ter beschikking staan voor beleggingen, de doelstelling van het beleid als ook de criteria (financieel en niet-financieel) waaraan de beleggingen moeten voldoen.

Het beheer van de effectenportefeuille is ondergebracht bij de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot. Jantje Beton kent een defensief beleggingsbeleid.

Toelichting op de balans

6. Liquide middelen

	2019	2018
Contanten	38	8
Tegoeden bij banken	4.264.409	4.546.029
Stand per 31 december	4.264.447	4.546.037

Dit betreffen direct opvraagbare banktegoeden, zonder rekening te houden met de door Jantje Beton afgegeven bankgarantie voor in totaal € 26.824

7. Reserves

	Continuïteits reserve	Bestemmingsreserves		Totaal
		Jantje Beton	NUSO	
Boekwaarde per 1 januari 2019	2.700.000	2.177.342	3.450.582	8.327.924
Mutaties resultaatbestemming:				
Toevoeging/afname via resultaatsbestemming	-	95.859-	169.927-	265.786-
Boekwaarde per 31 december 2019	2.700.000	2.081.483	3.280.655	8.062.138

Resultaatbestemming

Zoals bepaald in artikel 6, lid 5c, van de Statuten van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton hebben Raad van Toezicht en Bestuur ingestemd met de resultaatbestemming zoals opgenomen in de Staat van Baten en Lasten.

Toelichting op de bestemmingsreserves

Op bovenstaande bestemmingsreserve berust geen verplichting.

De bestemmingsreserve Jantje Beton zal worden gebruikt voor niet begrote uitgaven aan de doelstelling en om niet uitgegeven gelden aan de doelstelling alsnog te bestemmen voor de doelstelling. De bestemmingsreserve NUSO - verkregen uit de overdracht van activa en passiva - zal worden ingezet om de tekorten op de staat van baten en lasten van de NUSO, die voor rekening komen van Jantje Beton, te egaliseren.

Toelichting op de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

In de paragraaf risicoanalyse in het jaarverslag is een inschatting opgenomen van de belangrijkste risico's die de organisatie loopt. Per risico is de kans en impact ingeschat en de door Jantje Beton genomen beheersmaatregelen om kans en impact te verkleinen. Deze analyse is gebruikt om de benodigde continuïteitsreserve te onderbouwen.

Volgens de richtlijn van Goede Doelen Nederland 'Reserves Goede Doelen' mag deze reserve maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten voor fondsenwerving, totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Op basis van deze richtlijn bedraagt de maximale toegestane continuïteitsreserve afgerond 4,2 miljoen. Basis voor dit bedrag is de begroting voor 2020. Ultimo 2019 bedraagt dit verhoudingsgetal: 0,8.

Jantje Beton streeft naar een continuïteitsreserve van ongeveer één maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Om fluctuaties te voorkomen is deze reserve genormeerd op 2,7 miljoen.

Zoals in hoofdstuk 7 beschreven, is deze continuïteitsreserve ook een belangrijke basis voor het opvangen van de klappen die Jantje Beton zal krijgen door de coronacrisis.

Toelichting op de balans

8. Bestemmingsfondsen

	Boekwaarde per 1 januari 2019	Mutaties via resultaatbestemming	Boekwaarde per 31 december 2019
Project te Apeldoorn t.b.v. Obstakelrun	27.988	11.537-	16.451
Project te Apeldoorn t.b.v. Gezonde Buurt	-	105.000	105.000
Project te Apeldoorn t.b.v. Waterspeelplaats Zuiderpark	-	16.303	16.303
Jeugdorkest Marieke t.b.v. kwetsbare kinderen	-	71.800	71.800
Speeltuinbende t.b.v. SamenSpeelAkkoord	-	11.628	11.628
Stand per 31 december	27.988	193.194	221.182

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De gelden van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

Voor de projecten te Apeldoorn heeft Jantje Beton een gift ontvangen. De giftgever wil anoniem blijven. In verband met het opheffen van het Jeugdorkest zijn gelden ontvangen specifiek voor projecten voor Kwetsbare kinderen. Van de Stichting Speeltuinbende is een bedrag ontvangen specifiek voor het SamenSpeelAkkoord.

9. Kortlopende schulden

De te betalen loonheffingen betreft de periode december.

	2019	2018
Nog te betalen aan crediteuren	104.121	155.743
Nog te betalen aan projectverplichtingen, toegezegd maar nog niet uitbetaald	221.041	239.188
Nog te betalen loonheffingen	125.203	104.176
Nog te betalen bedragen ter zake van pensioenen	215-	978-
Vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen	947.621	856.877
Overlopende passiva	320.924	217.018
Stand per 31 december	1.718.695	1.572.024

Toelichting op de balans

	2019	2018
Specificatie vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen		
VriendenLoterij inzake project ADSIDS	-	131.919
VWS inzake project Gezonde Buurten	261.290	300.105
Right to Play inzake project POP	149.153	238.608
Min. SZW t.b.v. proj. Speelkansen voor alle kinderen	-	29.033
ZonMw t.b.v. proj Speelambassadeurs gezocht	61.057	114.112
VWS t.b.v. Gezonde Schoolpleinen 2018	-	43.100
VWS t.b.v. Gezonde Schoolpleinen 2019-2020	64.593	-
VWS t.b.v. Rookvrije Kindomgeving	61.302	-
EU t.b.v. project Youth in action	4.737	-
VriendenLoterij inzake Speelkaravaan	<u>345.489</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	947.621	856.877

Bovenstaande projectbijdragen hebben allen een kortlopend karakter, met uitzondering van de hieronder genoemde projecten. Gezien de beperkte omvang van deze projecten, heeft Jantje Beton er voor gekozen deze niet apart als langlopend te presenteren.

De vooruitontvangen projectbijdrage van het Ministerie van VWS betreft het project 'Gezonde Buurten'. Dit project loopt van 2017 tot en met 2021. Van deze bijdrage heeft een bedrag van € -17.044 een looptijd langer dan een jaar.

De vooruitontvangen projectbijdrage van VriendenLoterij betreft het project 'Speelkaravaan'. Dit project loopt tot en met 2022. Van deze bijdrage heeft een bedrag van € 173.819 een looptijd langer dan een jaar.

	2019	2018
Specificatie Overlopende passiva		
Niet opgenomen vakantiedagen en vakantiegeld	145.271	115.365
Nog te betalen accountantskosten	23.171	23.668
Diverse schulden	<u>152.482</u>	<u>77.985</u>
Stand per 31 december	320.924	217.018

De post diverse schulden bestaat uit kosten die nog betrekking hebben op 2019, bijvoorbeeld de kosten van de bank en de vooruitontvangen huurincentive (looptijd tm 2026). Daarnaast is onder deze post opgenomen enkele terug te betalen subsidiebedragen.

Toelichting op de balans

Financiële instrumenten

Algemeen

De organisatie maakt geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld. Om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten, en daarmee de financiële prestaties van de organisatie, te beperken.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in om risico's te beheersen.

Kredietrisico

De vorderingen en overlopende activa zijn substantieel geconcentreerd bij de VriendenLoterij. Het risico van deze vordering wordt als zeer laag ingeschat. Voor de kredietrisico's inzake de vorderingen en overlopende activa wordt verwezen naar de toelichting op de vorderingen en overlopende activa.

Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoordt onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

- De VriendenLoterij heeft schriftelijk toegezegd Jantje Beton in ieder geval te steunen tot en met 2023. De steun bedraagt € 700.000 ongeoormerkt per jaar, indien de VriendenLoterij hiervoor het geld beschikbaar heeft. De resterende bijdrage is afhankelijk van de verkoop van de aan Jantje Beton geoormerkte loten.

Verplichtingen

- Jantje Beton heeft een leaseverplichting met betrekking tot de kopieermachine. De resterende looptijd is tot en met 2021. De maximale verplichting bedraagt € 21.136. De verplichting korter dan één jaar bedraagt € 12.078, voor langer dan één jaar is dit € 9.058.
- Jantje Beton is huurder van kantoor- en archiefruimte aan de Arthur van Schendelstraat te Utrecht. Het contract loopt van 1 september 2016 tot en met 31 december 2026. De resterende huurverplichting bedraagt € 572.726 exclusief een voorschot van € 23.629 aan servicekosten per jaar. Van de totale huurverplichting heeft een bedrag van € 409.090 een looptijd langer dan 5 jaar en € 81.818 korter dan één jaar. Bij de berekening van de totale huurverplichting is rekening gehouden met een contractuele huurkorting gedurende de looptijd van het contract van in totaal € 90.607. Dit bedrag krijgt Jantje Beton niet bijgeschreven op haar rekening, maar wordt door de verhuurder verrekend in de huurnota.
- Met betrekking tot het nieuwe kantoorpand is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 26.824.
- Jantje Beton en IVN werken samen in het project 'Gezonde Buurt'. Het doel van dit project is om 12 buurten in 6 gemeenten gezonder te maken. Met gezonder maken wordt bedoeld dat kinderen (en andere buurtbewoners) meer contact met de natuur hebben en dat kinderen langer, vaker en gevarieerder buitenspelen. Als ook dat kinderen (en andere buurtbewoners) elkaar vaker ontmoeten. Jantje Beton treedt op als penvoerder richting het Ministerie van VWS. Jantje Beton ontvangt gedurende de looptijd van het project maandelijks een voorschot van 100% van het subsidiebedrag van € 2 mln. overeenkomstig de liquiditeitsprognose. Het projectaandeel dat toekomt aan IVN wordt maandelijks - na ontvangst van het voorschot van VWS - betaald aan IVN. Jantje Beton verantwoordt de bedragen onder zowel de kort- als langlopende schulden. Het project loopt van 10 januari 2017 tot en met 31 december 2021.
- Jantje Beton heeft in 2019 van het Ministerie van VWS opdracht ontvangen om het project Play2move uit te voeren. Het project zal in 2020 worden uitgevoerd. De projectbaten en -kosten bedragen beide ruim € 30.000, exclusief btw.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Voor een nadere toelichting t.o.v. de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

10. Baten van particulieren

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Collecte	1.270.772	1.350.000	1.290.679
Loterij	804.663	900.000	812.368
Donaties en particuliere giften	160.890	200.000	156.462
Nalatenschappen	7.000	-	84.491
	2.243.325	2.450.000	2.344.000

Jantje Beton waardeert de baten van Collecte en Loterij volledig. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdclubs en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

Het aantal nalatenschappen in 2019 bedraagt 1, in 2018 waren dit er 5.

11. Baten van bedrijven

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Sponsoring en bedrijfsgiften	214.475	175.000	78.935

De richtlijnen schrijven voor dat de waarde van de om niet verkregen prijzen (m.b.t. Jantje Beton Loterij) dienen te worden verminderd met de waarde van de verstrekte prijzen. Het verloop is als volgt:

waarde om niet verkregen prijzen	44.897	75.000	43.034
waarde van de verstrekte prijzen	<u>44.897-</u>	<u>75.000 -</u>	<u>43.034-</u>
	-	-	-

12. Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
VriendenLoterij			
- Jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage	700.000	700.000	700.000
- Opbrengst geoormerkte loten	776.710	732.500	706.651
- Nationale actie 'Ik wil buitenspelen'	16.469	17.500	18.383
- Project 'Aan de Slag in de Speeltuin'	103.817	71.800	112.661
- Postcode Loterij; Project 'Power of Play'	89.455	94.975	63.105
- VriendenLoterij; project "Speelkaravaan"	<u>89.511</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	1.775.962	1.616.775	1.600.800

Toelichting op de staat van baten en lasten

'Aan de Slag in de Speeltuin' is een project waarin speeltuinen jongeren met een verstandelijke beperking helpen aan een zinvolle werkplek. Omgekeerd helpen de jongeren speeltuinen in hun beheer. Kinderen in de buurt kunnen zo op een veilige plek spelen.

Het project 'Power of Play' heeft als doelstelling om in een periode van 3 jaar 20.000 kinderen op basisscholen in zowel Nederland als Rwanda spelend te leren door middel van diverse speelactiviteiten. Right to Play is penvoerder van het project dat een looptijd heeft tot en met 2020.

Jantje Beton wil via het project "Speelkaravaan" 5.000 kinderen bijzondere speelactiviteiten aanbieden. Het project is speciaal gericht op kinderen in armoede. Het project heeft een looptijd tot en met februari 2022.

13. Baten van subsidies van overheden

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Ministerie van VWS, project 'Gezonde Buurten 2017-2021'	588.815	515.000	399.942
Ministerie van VWS, project 'Gezonde Schoolpleinen 2018'	-	-	114.400
Ministerie van VWS, project 'Gezonde Schoolpleinen 2019-2020'	18.860	-	-
Ministerie van VWS, project Rookvrije kindomgeving	30.515	60.000	-
Ministerie van SZW, project Speelkansen voor alle kinderen	39.489	72.500	-
ZonMw, project 'Speelambassadeurs	118.155	191.000	16.093
Europese Unie, Youth in action	6.720	-	-
	802.554	838.500	530.435

Het project Gezonde Buurten is een voortzetting van het project Gezonde Schoolpleinen en heeft als doelstelling om minimaal 12 gezondere wijken en buurten te realiseren in maximaal 6 gemeenten. De aanpak kenmerkt zich zowel door de centrale positie die het kind in dit project inneemt als de bredere participatie van bewoners uit de buurt. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN.

De subsidie voor het project 'Gezonde Schoolpleinen 2018' was specifiek bedoeld voor een ontwerpwedstrijd buitensplek en kennisdeling tussen provincies rond Gezonde Schoolpleinen. Dit project zal in samenwerking met IVN worden gerealiseerd.

Jantje Beton/NUSO heeft subsidie ontvangen vanuit Zon MW voor een pilot om jongeren tot 'speelexperts' op te leiden zodat meer kinderen in de vakantietijd kunnen spelen. Dit project heeft een looptijd tot en met 31 maart 2020.

De van subsidies van overheden zijn incidentele baten.

Toelichting op de staat van baten en lasten

14. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Vermogensfondsen	254.196	125.000	36.756
Apeldoorn	<u>121.303</u>	<u>125.000</u>	<u>88.250</u>
	375.499	250.000	125.006

De baten van vermogensfondsen kunnen als volgt worden gecategoriseerd:			
- bijdragen in relatie tot projecten	162.902		
- spontane giften	2.366		
- stortingen a.g.v. opheffen betreffende organisatie	<u>88.928</u>		
	254.196		

De giftgever 'Apeldoorn' wenst anoniem te blijven.

15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

	Werkelijk 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Netto omzet	4.504	-	-
Kostprijs	<u>6.161-</u>	-	-
Bruto winst/verlies	1.657-	-	-

16. Besteed aan doelstelling

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Speelse Buurten			
Activiteiten kinderen	106.743	130.000	346.033
Activiteiten buurt	717.815	872.000	664.459
Activiteiten voor de speeltuin:			
- bijdrage in exploitatie NUSO	169.927	230.000	163.767
- projecten	275.155	251.000	18.339
Activiteiten scholen	<u>116.137</u>	<u>119.975</u>	<u>201.359</u>
	1.385.777	1.602.975	1.393.957

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Activiteiten voor kwetsbare kinderen	400.528	328.300	163.959
Communicatie en Voorlichting	348.855	500.000	575.697
Overige			
- Jantje Beton Collecte (= 50% van opbrengst)	634.454	675.000	645.461
- Jantje Beton Collecte (= 50% van opbrengst)	401.039	450.000	405.729
- Onderzoek	2.178	40.000	30.395
- Jantje Beton bus	5.131	10.000	6.819
- Voor de doelstelling gemaakte uitvoeringskosten	<u>1.227.898</u>	<u>1.463.190</u>	<u>1.454.239</u>
	2.270.700	2.638.190	2.542.643
Totaal besteed aan doelstelling	4.405.860	5.069.465	4.676.256

Bestedingspercentage

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Totaal bestedingen aan doelstelling	4.405.860	5.069.465	4.676.256
Totaal lasten	5.773.259	6.337.878	5.695.888
Totaal baten	5.411.815	5.330.275	4.679.176
Bestedingspercentage lasten	76,3%	80,0%	82,1%
Bestedingspercentage baten	81,4%	95,1%	99,9%

Jantje Beton heeft als norm voor het bestedingspercentage baten van minimaal 80%.
Voor het bestedingspercentage lasten wordt gestreefd naar 80%.

17. Wervingskosten

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Collecte	109.938	122.500	131.731
Loterij	131.821	159.250	152.110
Donaties en particuliere giften	115.034	60.000	22.418
Nalatenschappen	4.923	5.000	5.720
Sponsoring en bedrijfsgiften	7.301	10.000	3.454
Innovatie	80.121	125.000	45.295
Loterijorganisaties	162.480	177.000	186.999
Uitvoeringskosten	<u>559.397</u>	<u>408.474</u>	<u>340.928</u>
Totaal wervingskosten	1.171.015	1.067.224	888.655

Een deel van de kosten van Collecte, Loterij en Donaties en particuliere giften (30%) wordt toegerekend aan Communicatie, zie ook rubriek Besteed aan doelstelling.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Kostenpercentage (fondsen)werving

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Som van de geworven baten	5.411.815	5.330.275	4.679.176
Wervingskosten	1.171.015	1.067.224	888.655
Kostenpercentage (fondsen)werving	21,6%	20,0%	19,0%

Jantje Beton heeft als norm: maximaal 25%.

18. Kosten beheer en administratie

Dit betreffen de kosten van beheer en administratie, te weten: personeelskosten, huisvestingskosten kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Het totaal van deze kosten is verminderd met de doorbelasting aan de andere rubrieken, zie tevens de specificatie bij Toelichting lastenverdeling.

19. Saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Financiële baten:			
Renteopbrengsten	53.321	50.000	98.898
Dividend	20.944	22.500	22.803
Koersresultaten	<u>251.938</u>	<u>-</u>	<u>198.615-</u>
	326.203	72.500	76.914-
Financiële lasten:			
Kosten van beleggingen	<u>35.694</u>	<u>37.500</u>	<u>35.810</u>
Saldo financiële baten en lasten	290.509	35.000	112.724-

Het beleggingsresultaat van Jantje Beton bedraagt 3,45% van de gemiddelde beleggingen (2018: -1,28%).

Zie voor een nadere toelichting bijlage 1, volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

De kosten van beleggingen betreffen de kosten die samenhangen met de beleggingen, te weten de beheervergoeding van de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot als ook die van de overige banken.

Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen	2.829.107			2.829.107	3.106.275	2.639.501
Communicatie en Voorlichting	348.855			348.855	500.000	582.516
Uitbesteed werk (directe kosten)		611.618		611.618	658.750	547.727
Personeelskosten	943.549	429.856	150.907	1.524.312	1.655.352	1.508.870
Huisvestingskosten	77.624	35.363	12.415	125.402	117.500	123.740
Kantoor- en algemene kosten	170.509	77.679	27.270	275.459	200.000	216.507
Afschrijving	36.216	16.499	5.792	58.507	100.000	77.026
	<u>1.227.898</u>	<u>559.397</u>	<u>196.384</u>	<u>1.983.680</u>	<u>2.072.852</u>	<u>1.926.143</u>
Totaal	4.405.860	1.171.015	196.384	5.773.260	6.337.877	5.695.888

Uitgangspunt bij de toerekening van de kosten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt o.b.v. deze tijdsbesteding een sleutel berekend.

Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de kosten voor personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijving toe te rekenen aan Bestedingen doelstelling, Wervingskosten en Beheer en administratie.

De sleutel is als volgt vastgesteld voor:

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Uitvoeringskosten besteed aan doelstellingen	61,9	72,2	72,9
Uitvoeringskosten wervingskosten	28,2	19,0	18,6
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>9,9</u>	<u>8,8</u>	<u>8,5</u>
	100,0	100,0	100,0

Toelichting op de verdeelsleutel

In 2019 heeft een evaluatie plaatsgevonden omtrent de samenstelling van de verdeelsleutels. Dit heeft op onderdelen geleid tot enkele wijzigingen. De belangrijkste wijziging betreft de volledige toerekening van medewerkers van de afdeling fondsenwerving aan rubriek Wervingskosten. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast, omdat het schattingswijzigingen betreft.

Kostenpercentage Beheer en administratie

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Kosten Beheer en administratie	196.384	201.189	130.977
Totaal lasten	5.773.259	6.337.878	5.695.888
Kostenpercentage Beheer en administratie	3,4%	3,2%	2,3%

Het kengetal voor de kosten van beheer en administratie voor 2019 is uitgekomen op 3,5%. Jantje Beton heeft hiermee voldaan aan de intern gestelde norm van maximaal 7%.

Specificatie kosten

Personeelskosten	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Lonen en salarissen	1.575.592	1.633.967	1.440.065
Sociale lasten	273.169	276.140	255.498
Pensioenlasten	156.282	148.691	137.618
Overige personeelskosten	238.790	203.554	234.280
Doorbelaste kosten	<u>719.521-</u>	<u>607.000-</u>	<u>558.591-</u>
	1.524.312	1.655.352	1.508.870

In 2019 zijn niet alle vacatures ingevuld en zijn enkele aflopende contracten niet verlengd. Bij de overige personeelskosten hebben de reservering voor vakantieuren en de inhuur van specialistisch personeel een kostenverhogend effect.

De doorbelaste kosten zijn kosten die ten laste zijn gebracht van de subsidiabele projecten en de NUSO. Deze kosten zijn opgenomen bij de rubriek Besteed aan doelstelling

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2019 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 29,52 (2018; 29,07).

Aan het einde van het jaar zijn er 33 medewerkers in dienst (2018: 33).

Specificatie kosten

Bezoldiging directie

Naam	*R. van Gaal	D.S.C. Ensberg-Kleijkers
Functie	directeur-bestuurder	directeur-bestuurder

Dienstverband

Aard	onbepaald	onbepaald
Uren	36	36
Parttime percentage	89	100
Periode	01.01 t/m 17.02	18.02 tm 31.12

Bezoldiging (in euro's)

Jaarinkomen:

			Totaal
Bruto loon/salaris	11.696	86.117	97.813
Vakantiegeld	936	2.247	3.183
Eindejaarsuitkering	<u>1.048</u>	<u>7.720</u>	<u>8.768</u>
Totaal jaarinkomen	13.680	96.084	109.764
SV lasten (werkgeversdeel)	1.614	11.521	13.135
Belastbare vergoedingen/bijtellings	1.007	-	1.007,00
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	<u>1.607</u>	<u>19.854</u>	<u>21.461</u>
Totaal overige lasten en vergoedingen	4.228	31.375	35.603
Totaal bezoldiging 2019	17.908	127.459	145.367
Totaal bezoldiging 2018	130.521	n.v.t.	

Toelichting

* Gewezen directeur-bestuurder: de heer R. van Gaal was van 18 februari tot en met 31 december 2019 werkzaam bij Jantje Beton als strategisch adviseur. In deze periode en voor het uitoefenen van bijbehorende werkzaamheden heeft hij, conform afspraken met de Raad van Toezicht, dezelfde beloning ontvangen als hij ontving in zijn voormalige functie van directeur-bestuurder.

- De belastbare vergoedingen en bijtellings betreft de bijtelling van het privé gebruik van de leaseauto.
- De pensioenlasten betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds (i.c. PFZW) verschuldigde premie.

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

Specificatie kosten

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jantje Beton de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl)

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Jantje Beton vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen van € 121.708 (1FTE/12mnd). Dit jaarinkomen omvat bruto loon, vakantiegeld en de eindejaarsuitkering. Uitgaande van het parttime percentage van 100% en een indiensttreding op 18 februari bedraagt het maximale inkomen voor de directie van Jantje Beton over 2019 € 120.491.

De totale bezoldiging van de directie over 2019 van € 144.360, blijft binnen het in de regeling opgenomen maximale jaarinkomen van € 185.130 per jaar. Hierbij is rekening gehouden met een gewogen parttime percentage van 99%.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht komen in aanmerking voor een vergoeding van gemaakte kosten. Van deze mogelijkheid is in beperkte mate gebruik gemaakt.

Huisvestingskosten

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Huur	73.313	75.000	78.596
Onderhoudskosten	-	-	-
Overige huisvestingskosten	52.089	42.500	45.144
	125.402	117.500	123.740

Bij de overige huisvestingskosten is opgenomen een naheffing over 2018 dat betrekking heeft op de servicekosten.

Kantoor- en algemene kosten

Overige algemene kosten	275.459	200.000	216.507
-------------------------	---------	---------	---------

Met ingang van 2019 heeft Jantje Beton een licentie voor Salesforce. Deze licentie is opgenomen onder de overige algemene kosten. De kosten hiervan bedroegen circa € 33.000.

Afschrijving en rente

Afschrijvingen	58.507	100.000	77.026
----------------	--------	---------	--------

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Jantje Beton, verbonden organisaties zoals NUSO en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Als onderdeel van haar normale activiteiten verleent Jantje Beton diensten aan NUSO. Deze diensten worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met werkzaamheden die Jantje Beton uitvoert in het kader van gesubsidieerde projecten.

Jantje Beton heeft per 31 december 2018 een rekening courant vordering op NUSO. Deze vordering is volledig voorzien, omdat NUSO al haar activa/passiva per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan Jantje Beton en onvoldoende eigen inkomsten heeft om de rekening courant schuld aan Jantje Beton in de toekomst terug te betalen.

Verschillenanalyse realisatie versus begroting

Baten

	2019		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
Baten van particulieren	2.243.325	2.450.000	206.675-	-
Baten van bedrijven	214.475	175.000	-	39.475
Baten van loterijorganisaties	1.775.962	1.616.775	-	159.187
Baten van subsidies van overheden	802.554	838.500	35.946-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	375.499	250.000	-	125.499
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	1.657-	-	1.657-	-
Telling	5.410.158	5.330.275	244.278-	324.161
Meer baten ontvangen dan begroot			79.883	

Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

Baten van Particulieren

De baten vanuit particulieren zijn minder dan begroot. Het verschil wordt verklaard door minder opbrengsten vanuit de Collecte en Loterij (door een dalend aantal scholen dat deelneemt in combinatie met een lagere gemiddelde verkoop) als ook een lagere opbrengst van donateurs.

Baten van loterijorganisaties

De baten vanuit de VriendenLoterij zijn gestegen door een goede opbrengst vanuit geoormerkte loten o.a. het gevolg van een prima samenwerking met de VriendenLoterij. Daarnaast heeft Jantje Beton/NUSO een extra bijdrage mogen ontvangen specifiek voor het project Speelkaravaan.

Baten van subsidies van overheden

Afgezien van de toewijzing van enkele projecten worden de subsidieopbrengsten genomen naar rato van de voortgang van de werkzaamheden van de subsidiabele projecten. Een ander deel wordt veroorzaakt doordat het deel dat beschikbaar is voor activiteiten van IVN nog niet is afgerekend en daarmee nog niet is opgenomen in deze jaarrekening.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Een belangrijke reden voor dit verschil wordt veroorzaakt doordat Jantje Beton bedragen heeft ontvangen als gevolg van het opheffen van de betreffende organisatie. Een andere reden is dat gelden zijn ontvangen voor enkele projecten.

Verschillenanalyse realisatie versus begroting

Lasten

	2019		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
<u>Besteed aan doelstellingen:</u>				
- Speelse Buurten	1.385.777	1.602.975	217.198-	
- Kwetsbare kinderen	400.528	328.300		72.228
- Communicatie en voorlichting	348.855	500.000	151.145-	
- Overig	2.270.700	2.638.190	367.490-	
Wervingskosten	1.171.015	1.067.224		103.791
Kosten beheer en administratie	<u>196.384</u>	<u>201.189</u>	<u>4.805-</u>	<u>-</u>
Telling	5.773.259	6.337.878	740.638-	176.019
Minder lasten dan begroot			564.619-	
Saldo financiële baten en lasten	290.509	35.000	255.509	

Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

Speelse Buurten

Bij het project Speelambassadeurs is uitgegaan van uitvoering in Groningen, Leiden en Haarlem, maar heeft het project alleen in Groningen plaatsgevonden. Voor Gezonde Buurten is een deel van het budget nog niet uitgegeven doordat de realisatie van plekken en de uitvoering van activiteiten pas in 2020 volgen.

Communicatie en voorlichting

Dit onderdeel bestaat uit 2 onderdelen; a. doorbelastingen vanuit fondsenwerving en b. directe voorlichtingskosten. Bij beide onderdelen is het budget niet uitgenut. De reden bij het onderdeel voorlichting is dat de corporate campagne na het 1e kwartaal is beëindigd. Bij fondsenwerving zijn minder kosten besteed aan de werving ervan en daarmee ook een vermindering aan bewustwording.

Overig

Doordat de opbrengsten uit collecte en loterij zijn achtergebleven bij de begroting, zijn ook de 50% terugbetalingen navenant lager. Dit vertaalt zich in een lagere besteding.

Wervingskosten

In 2019 heeft een evaluatie plaatsgevonden omtrent de samenstelling van de verdeelsleutels. Dit heeft op onderdelen geleid tot enkele wijzigingen. De belangrijkste wijziging betreft de volledige toerekening van medewerkers van de afdeling fondsenwerving aan rubriek Wervingskosten.

Financiële baten en lasten

De mogelijke de-escalatie van de handelsoorlog, het einde aan de onzekerheid rond Brexit, de eerste tekenen van uitbodeming van de economische groei en beter dan verwachte winstcijfers vormde de basis voor een prima rendement. De voorkeur voor liquiditeiten en bedrijfsobligaties boven staatsobligaties pakte eveneens goed uit.

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 7);
- bijlage 1: Resultaat spaar- en beleggingsoverzicht;
- het financieel overzicht van NUSO;
- Begroting 2020 en de meerjarenbegroting.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 22 april 2020

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:
G. Visser RA

Ondertekening

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening 2019 heeft plaats gevonden in de gezamenlijke vergadering van Directeur-Bestuurder en de Raad van Toezicht d.d. 9 april 2020.

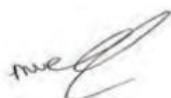
Directie

D.S.C. Ensberg-Kleijkers



Raad van Toezicht

M.M. van 't Veld, voorzitter



A.C. den Besten, vice-voorzitter



P.I.C.M. Broekaart



H.D.W. van Groen



J. Bron



B.P. de Gruijter



A. van Berkum



M. Schoenmaker



M.G.B. Vanderkaa



P.J.M. van Gessel



Bijlage 1

volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen

		2019	2018	2017	2016	2015
Financiële baten en lasten						
Bedragen x € 1.000						
	Rentebaten uit spaarrekeningen en deposito's	53	99	84	69	65
	Rentelasten	-	-	-	-	-
A	Subtotaal rentebaten en -lasten	53	99	84	69	65
B	Dividend	20	23	27	76	69

	Gerealiseerd koersresultaat	-	-	-	-	84
	Ongerealiseerd koersresultaat	252	199-	30	151	263-
C	Subtotaal koersresultaten	252	199-	30	151	179-

A+B+C	Totaal financiële baten en lasten	325	77-	141	296	45-
	Kosten beleggingen	-36	-36	-35	39-	25-
	Netto beleggingsresultaat	289	113-	106	257	70-
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	8.376	8.798	9.079	9.516	7.757
	Rendement uit beleggingen	3,45%	-1,28%	1,17%	2,70%	-0,90%

Toelichting

Het rendement in procenten wordt berekend ten opzichte van het gemiddelde saldo van uitstaande gelden.

	2019	2018	2017	2016	2015
Leningen					
beginstand			-	-	-
eindstand			-	-	-
gemiddeld			-	-	-
Beleggingen					
beginstand	3.840.079	3.781.691	3.812.582	4.389.559	-
eindstand	4.101.866	3.840.079	3.781.691	3.812.582	4.389.559
gemiddeld	3.970.973	3.810.885	3.797.137	4.101.071	2.194.780
Liquide middelen					
beginstand	4.546.037	5.428.945	5.133.653	5.695.340	4.264.447
eindstand	4.264.447	4.546.037	5.428.945	5.133.653	5.695.340
gemiddeld	4.405.242	4.987.491	5.281.299	5.414.497	4.979.894
Gemiddeld uitstaande gelden	8.376.215	8.798.376	9.078.436	9.515.568	7.174.674

Balans NUSO

(na resultaatbestemming)

Activa

	31 december 2019	31 december 2018
Materiële vaste activa	-	-
	-	-
Vorderingen en overlopende activa	-	-
Effecten	-	-
Liquide middelen	-	-
	—	—
Totaal	-	-

Passiva

	31 december 2019	31 december 2018
Reserves	925.187-	755.260-
		-
Kortlopende schulden		-
- Rekening courant Jantje Beton	<u>925.187</u>	<u>755.260</u>
Totaal	-	-

Opmerking

All- Alle activa zijn per 1 januari 2015 overgedragen aan Jantje Beton uit hoofde van een activa/passiva-transactie.
De medewerkers van NUSO zijn per deze datum ook in dienst getreden bij Jantje Beton.

Staat van baten en lasten NUSO

Baten

	Ref	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Contributie	A	121.628	130.000	123.344
Administratie- en servicekosten	B	12.227	7.500	9.069
Verhuur NUSO bus	C	2.550	3.000	3.225
Subsidies van overheden	D	<u>46.270</u>	<u>45.000</u>	<u>61.033</u>
Som der baten		182.675	185.500	196.671

Lasten

	Ref	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Besteed aan doelstellingen				
- Basisondersteuning	E	25.854	40.500	36.873
- Innovatie	F	21.180	50.000	11.323
- Communicatie	G	26.909	45.000	25.508
- Uitvoeringskosten	H	<u>275.000</u>	<u>275.000</u>	<u>275.000</u>
		348.943	410.500	348.704
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie	I	<u>3.659</u>	<u>10.000</u>	<u>6.923</u>
Som der lasten		352.602	420.500	355.627
Saldo van baten en lasten		169.927-	235.000-	158.956-

Opmerking

- Alle activa zijn per 1 januari 2015 overgedragen aan Jantje Beton uit hoofde van een activa/passiva-transactie. De medewerkers van NUSO zijn per deze datum ook in dienst getreden bij Jantje Beton.
- Het saldo van baten en lasten zal in mindering worden gebracht van de reserve van Jantje Beton

Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

A. Contributies

De specificaties van deze post luidt als volgt:

Categorie	Werkelijk 2019		Begroting 2019		Werkelijk 2018	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Vrijgesteld	-	-	-	-	14	-
I	145	15.515	150	16.050	140	14.873
II	26	5.538	30	6.390	26	5.538
III	326	104.320	335	107.200	326	104.107
	497	125.373	515	129.640	506	124.518
Af: verrekening vorig boekjaar	6 -	3.745-	-	-	9 -	5.507-
	491	121.628	515	129.640	497	119.011

afgerond 130.000

B. Administratie- en servicekosten

Door NUSO wordt administratie- en servicekosten in rekening gebracht voor bemiddeling en afhandeling van de verzekeringen, auteursrechten (BUMA/SENA) filmrechten (VIDEMA) en een crowdfundingactie.

C. Verhuur NUSO bus

Het aantal organisaties dat in 2019 gebruik heeft gemaakt van de bus bedraagt 34 (2018:43).

D. Subsidies van overheden

De specificatie van deze subsidie is als volgt:

Gemeente	realisatie 2019	begroting 2019	realisatie 2018
Leiden	46.270	-	44.408
Utrecht	-	-	10.260
Almelo	-	-	6.365
	46.270	50.000	61.033

Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

E. Basisondersteuning

De specificatie van dit onderdeel luidt als volgt:

	realisatie 2019	begroting 2019	realisatie 2018
NUSO promotie bus	7.020	12.000	12.388
Belangenbehartiging	7.015	7.500	4.811
Algemene Ledenvergadering	288	1.000	1.384
trainingen en projecten	8.906	5.000	1.528
regiobijeenkomsten	-	5.000	-
project gemeente Leiden	3.000	10.000	3.000
project gemeente Utrecht	-	-	10.260
project gemeente Almelo	375-	-	6.365
project gemeente Enschede	-	-	1.948
	25.854	40.500	41.684

F. Innovatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

	realisatie 2019	begroting 2019	realisatie 2018
project vrijwilligers	2.586	20.000	3.761
project fondsenwerving	8.188	10.000	5.000
sociale veiligheid	-	5.000	-
behoefte onderzoek	10.406	15.000	2.562
	21.180	50.000	11.323

G. Belangenbehartiging

Dit zijn kosten die samenhangen met het behartigen van de belangen van de NUSO.

H. Communicatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

	realisatie 2019	begroting 2019	realisatie 2018
nieuwsbrief	21.172	30.000	20.362
website/platform	4.547	10.000	4.057
voorlichting	1.190	5.000	1.089
	26.909	45.000	25.508

I. Uitvoeringskosten

Dit betreft de doorbelaste kosten vanuit Jantje Beton die betrekking hebben op de personele inzet t.b.v. NUSO aangelegenheden.

J. Kosten beheer en administratie

Dit betreft kosten die zijn gemaakt in het kader van het algemeen functioneren, als voorbeeld kan worden genoemd, porti en opslag archief.

Begroting 2020

Baten

		Begroting 2020		Begroting 2019	
1	Baten van particulieren				
1.1	Collecte	1.275.000		1.350.000	
1.2	Loterij	810.000		900.000	
1.3	Donateurs	160.000		200.000	
1.4	Nalatenschappen	-		-	
		2.245.000		2.450.000	
2	Baten van bedrijfsleven	250.000		175.000	
3	Baten van loterijorganisaties				
3.1	VriendenLoterij, regulier	1.465.000		1.450.000	
3.2	Projectbaten	315.000		166.775	
		1.780.000		1.616.775	
4	Baten van subsidies van overheden	866.720		838.500	
5	Baten van andere organisaties zonder winststreven	268.000		250.000	
	Som van de geworven baten		5.409.720		5.330.275
6	Baten als tegenprestatie voor levering van producten e.o. diensten		-		
	Som van de baten		5.409.720		5.330.275

Begroting 2020

Lasten

		Begroting 2020		Begroting 2019	
7	Besteed aan doelstellingen				
7.1	Spelend leren	250.000		119.975	
7.2	Speelruimte	1.164.500		1.002.000	
7.3	Kwetsbare speelposities	430.000		50.000	
7.4	Onderzoek en kwaliteit	60.000		40.000	
7.5	Activiteiten voor de speeltuin	434.500		481.000	
7.6	Overige projecten	250.000		278.300	
7.7	Communicatie	444.250		500.000	
7.8	Overig	<u>2.459.336</u>		<u>2.598.190</u>	
	Telling		5.492.586		5.069.465
8	Wervingskosten				
8.1	Collecte	140.000		122.500	
8.2	Loterij	159.250		159.250	
8.3	Donateurs	126.000		60.000	
8.4	Nalatenschappen	5.000		5.000	
8.5	Baten van bedrijven	13.500		10.000	
8.6	VriendenLoterij	195.000		177.000	
8.7	Innovatie	-		125.000	
8.8	Uitvoeringskosten	732.171		<u>408.474</u>	
8.9	Reorganisatiekosten	<u>400.000</u>			
			1.770.921		1.067.224
9	Kosten beheer en administratie		254.174		201.189
	Som van de lasten		7.517.681		6.337.878
	Saldo voor financiële baten en lasten		-2.107.961		-1.007.603
10	Saldo financiële baten en lasten		-		35.000
	Saldo baten en lasten		-2.107.961		-972.603



CBF

Jantje Beton behoort tot de organisaties die in 2016 van CBF het certificaat 'Erkend Goed Doel' hebben ontvangen. Hieruit blijkt dat Jantje Beton voldoet aan de voor de organisatie geldende normen van de erkenningsregeling voor goede doelen. Deze erkenning is een voortzetting van het oude CBF-keurmerk.

Dit betekent dat Jantje Beton voldoet aan de door de sector opgestelde normen, die vervolgens door CBF zijn getoetst. Jantje Beton is daarbij getoetst op missie/maatschappelijke waarde, middelen, activiteiten en organisatie, doelrealisatie, Governance, verantwoording en omgang met belanghebbenden.



ANBI

Jantje Beton is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (zie: www.anbi.nl). Dit betekent dat Jantje Beton geen belasting hoeft te betalen over giften en nalatenschappen die worden ontvangen.



Goede Doelen Nederland

Jantje Beton is lid van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van Goede Doelen.



VriendenLoterij

Jantje Beton is beneficiënt van de VriendenLoterij. De status van beneficiënt geldt voor de periode tot en met 31 december 2023.

Colofon

Redactie: Ellen Fronik
Foto's: Jantje Beton
Vormgeving: Yvonne de Groot, Jantje Beton

