

**JEUGD
FONDS**

**SPORT &
CULTUUR**



**Jaarverslag
2019**



Inhoudsopgave

Bestuursverslag

Inhoudsopgave	1
1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur	3
1.1 Missie.....	3
1.2 Visie	3
1.3 Werkwijze	4
2. Doelen en realisatie	5
2.1 Alle kinderen en jongeren doen mee aan sport en cultuur	5
2.2 Intermediairs werven, behouden, faciliteren	6
2.3 Landelijke dekking	6
2.4 Financieel beleid en resultaten	7
2.5. Ondernemende organisatie	7
2.6 Marketing en Communicatie	7
2.7 Samenwerkingen versterken	9
3. Organisatie en belanghebbenden	11
3.1 Landelijk bureau	11
3.2 Stedelijke en provinciale fondsen	12
3.3 Vele vrijwilligers en beperkt aantal professionals	13
3.4 De Raad van Toezicht	13
3.5 Comité van Aanbeveling	14
3.6 Raad van Advies.....	14
3.7 Good Governance	15
3.7.1 CBF Erkenning en ANBI status	15
3.7.2 Verantwoordingsverklaring 2019	16
3.8 AVG-wetgeving.....	17
3.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	18
4. Vooruitblik 2020	19
5. Financiën	20
5.1 Financiering	20
5.1.1 Subsidies van Overheden.....	20
5.1.2 Private financiering	20
5.2 Beleggingsbeleid	22
5.3 Samengevoegde begroting 2020.....	22
5.4 Risicoparagraaf.....	23
5.4.1 Reserves en fondsen.....	23
5.4.2 Risico Inventarisatie.....	24

6. Statutaire Jaarrekening

Statutaire balans per 31 december 2019.....	26
Statutaire staat van baten en lasten over 2019.....	27
Statutair kasstroomoverzicht 2019.....	28
Algemene toelichting.....	29
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2019.....	34
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2019.....	41
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.....	51

Overige gegevens.....52

Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening.....	53
--	----

7. Samengevoegde jaarrekening

Samengevoegde balans per 31 december 2019.....	57
Samengevoegde staat van baten en lasten over 2019.....	58
Samengevoegde kasstroomoverzicht over 2019.....	59
Algemene toelichting.....	60
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen.....	61
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2019.....	66
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2019.....	71
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.....	74

Overige gegevens.....75

Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening.....	76
---	----

8. Aanvullende gegevens en specificaties

Samenvoegingsstaat 2019.....	80
------------------------------	----

Bestuursverslag

1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

Voetballen, muziekles, turnen, streetdance, judo, hockey, theater, tekenles... Het zijn essentiële activiteiten voor kinderen. Kinderen doen er allerlei skills op waar ze de rest van hun leven iets aan hebben, hun wereld wordt groter omdat ze nieuwe vriendjes en vriendinnetjes maken en ze kunnen zich uitleven. Toch kunnen zo'n 272.000 kinderen (bron: SCP Armoedesignalement 2019) niet meedoen omdat er thuis te weinig geld is. Deze kinderen krijgen daardoor minder kansen dan hun leeftijdsgenootjes en kunnen zich niet optimaal ontwikkelen. De achterstanden die ze oplopen, zijn lastig in te halen. Wie dit probleem wil aanpakken, moet bij de basis beginnen: zorgen dat alle kinderen dezelfde kansen krijgen. Kinderen zijn onze toekomst!

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt voor kinderen en jongeren tussen de 0 en 18 jaar de contributie of het lesgeld en eventueel de spullen zoals sportkleding, dansschoenen of de huur van een instrument. Wij maken het mogelijk dat deze kinderen en jongeren toch kunnen sporten of cultuurlessen kunnen volgen. Dat is belangrijk voor de toekomst van het kind, maar ook voor het gezin waarin het kind opgroeit. En daarmee voor onze samenleving als geheel.

De statutaire naam is: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. De statutaire vestigingsplaats is Amsterdam. De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland houdt kantoor op de Vliegtuigstraat 6F te Amsterdam.

Rechtsvorm: het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een stichting. Via een samenwerkingsovereenkomst zijn er 43 stedelijke en provinciale stichtingen verbonden (per 31-12-2019).

In dit jaarverslag is de jaarrekening 2019 van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland opgenomen. Naast de statutaire jaarrekening is over het afgelopen verslagjaar, net als in 2018, ook een samengevoegde jaarrekening opgesteld. Voor de controleverklaringen verwijzen wij naar de Overige gegevens van het financieel jaarverslag.

1.1 Missie

Onze missie is helder in al zijn eenvoud: het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland biedt alle kinderen en jongeren uit gezinnen waar niet genoeg geld is, de kans om structureel te sporten en / of aan cultuur te doen. We betalen de contributie of het lesgeld en zo nodig de benodigde attributen.

1.2 Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Deelname aan sport en cultuur in sociaal verband dragen in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van het kind en jongere en voorkomen sociale uitsluiting. Onze visie is dat alle kinderen structureel moeten kunnen meedoen aan

sport of cultuur. Het is onze overtuiging dat geen enkele partij dit alleen kan realiseren maar dat samenwerking tussen overheid, private partijen en bedrijfsleven nodig is.

1.3 Werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is via de lokale fondsen en onze intermediairs geworteld in de haarvaten van de samenleving. Dichtbij huis vinden en bereiken we de kinderen en jongeren via onze intermediairs: professionals uit het onderwijs, de jeugdzorg, wijkteams, schuldhulpverlening, sportbuurt- en cultuurcoaches en via de vrijwilligers van Leergeld. Zij doen de aanvraag voor de kinderen in het online aanvraagstelsel. Zij kennen de thuissituatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel.

Wij zijn er voor alle kinderen en jongeren tot 18 jaar die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hiervoor hanteren, liggen in lijn met de richtlijnen die het Ministerie van Sociale Zaken en gemeenten hanteren. Om een kind een jaar lang te laten sporten is de richtlijn € 255,25 per jaar (€ 225 voor contributie en sportattributen, € 30,25 voor administratiekosten). Voor cultuur is de richtlijn € 405,25 (€ 375 voor lesgeelden en culturele attributen, € 30,25 voor administratiekosten). De richtlijnen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden over de afgelopen jaren.

Werkwijze



2. Doelen en realisatie

2.1 Alle kinderen en jongeren doen mee aan sport en cultuur

Het is onze ambitie om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in armere gezinnen de kans te geven te sporten of om aan cultuur te doen.

Voor 2019 was de ambitie gesteld op 80.000 kinderen sport en 20.000 kinderen voor cultuur. De realisatie is dat in 2019, 68.946 kinderen hebben kunnen sporten en 12.989 kinderen aan cultuur hebben deelgenomen. In totaal hebben we in 2019 dus 81.935 kinderen geholpen. Dat betekent dat 5.234 kinderen meer dan in 2018, mee hebben kunnen doen. In 2018 hebben 65.124 kinderen kunnen sporten en 11.577 kinderen aan cultuur gedaan (in totaal 76.701 kinderen).

In onze Agenda 2018+ hebben we voor de periode 2018 t/m 2021 groeiambities geformuleerd. Voor het eerste jaar (2018) was een groei beoogd van 20.000 kinderen ten opzichte van 2017. Vanaf 2019 hebben we jaarlijks een groei ambitie van 10.000 kinderen gesteld.

De beoogde stijging voor 2018 was heel fors (een 'dubbele groei ambitie') gebaseerd op de twee grote subsidiestromen die we in 2018 van SZW en VWS ontvingen. Deze dubbele groei ambitie bleek niet haalbaar vanwege onder andere het feit dat de aanvraagportal Sam& nog onvoldoende mogelijkheden bood voor doorverwijzing, overbelasting bij onderwijspersoneel en beperkte capaciteit bij de stedelijke en provinciale fondsen. Doordat we deze dubbele groei ambitie niet hebben gerealiseerd lopen we nu jaarlijks achter op het meerjarenperspectief zoals in de Agenda 2018+ genoemd. Zoals de aantallen in de eerste alinea laten zien hebben we ook in 2019 niet de volledige groei ambitie van 10.000 extra kinderen behaald (nl. +5.234). De doorverwijzing van de Sam& partners is nog onvoldoende gestegen en de onderwijscampagne heeft nog onvoldoende geresulteerd in extra intermediairs/aanvragen (onder verwijzing naar 2.2). Wel groeien we jaarlijks nog door en blijven we inzetten op het behalen van de jaarlijkse beoogde groei van 10.000 kinderen.

Jongens en meisjes

Van de kinderen die actief zijn via het Jeugdfonds Sport & Cultuur is 56% jongens en 44% meisjes. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

Leeftijd

Het grootste deel van de kinderen dat sport of aan cultuurbeoefening doet via ons fonds is in de leeftijd van 0-12 jaar, zo'n 66%. In de leeftijd van 12-18 jaar is dat 34%.

Een van de doelen in het Sportakkoord (VWS, NOC*NSF, VSG en vele partners) is dat meer kinderen voldoen aan de beweegnorm en dat de motorische vaardigheden toenemen. Hoe eerder kinderen beginnen met sporten en bewegen, des te groter de kans dat zij 'een leven lang actief' zijn. Het stimuleren van kinderen in de basisschoolleeftijd heeft voor ons altijd een hoge prioriteit. Niettemin willen we ook kinderen tussen 0-4 jaar bereiken, vandaar dat we onze leeftijdsgrens verlaagd hebben van 4 naar 0 jaar en kunnen we ook de mogelijkheid bieden om activiteiten als tuimeljudo, nijntje beweegdiploma, peuter-moeder gym, panasj hockey en kabouter hockey te vergoeden.

2.2 Intermediairs werven, behouden, faciliteren

De verdere groei van het aantal kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de toename van het aantal intermediairs en actievrije inzet van de bestaande intermediairs. Inzet op werving en behoud is daarom onze hoogste prioriteit. We hebben, met behulp van online campagnes, gericht ingezet op de segmenten: onderwijs, schuldhulpverlening en buurtsport-/cultuurcoaches en combinatiefunctionarissen.

Daarnaast hebben we onderzocht hoe basisscholen te bereiken zijn via het project Cultuur@CruyffCourts met als doel dat leerkrachten intermediair worden. De conclusie is dat door Cultuur@CruyffCourts er een aantal intermediairs zijn bijgekomen. In 2019 hebben 8082 intermediairs aanvragen gedaan bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Dit aantal is nagenoeg gelijk gebleven met 2018; wel hebben de intermediairs meer aanvragen ingediend.

Daarnaast willen we een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van een breder aanbod aan voorzieningen (gericht op meedoen) voor kinderen en jongeren. Dit is in 2019 gerealiseerd door onze intermediairs de mogelijkheid te geven om via Sam&, naast sport en cultuur, ook aanvragen voor bijvoorbeeld een verjaardagsbox te kunnen doen. Tevens is het mogelijk, voor intermediairs van bijvoorbeeld Kinderhulp, aanvragen voor sport en cultuur via het Jeugdfonds Sport & Cultuur in te dienen waardoor we meer kinderen en jongeren kunnen bereiken.

2.3 Landelijke dekking

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een sterke (uitvoerings)partner van de gemeenten. Om alle kinderen en jongeren te bereiken, is landelijke dekking cruciaal. Daarom zetten we in op het aansluiten van gemeenten waar we nog niet mee samenwerken. Dit doen we bij voorkeur samen met Sam& zodat we gezamenlijk meer voorzieningen kunnen bieden en meer kinderen kunnen bereiken. Ons beleid is dat we in grote gemeenten (100.000+ inwoners) stedelijke fondsen willen starten en de kleinere gemeenten willen laten aansluiten bij provinciale fondsen. Dat is de taak van de provinciale fondsen zelf. We streven naar aansluiting van jaarlijks 15 nieuwe gemeenten en één stedelijk fonds per jaar. In 2019 hebben zich 9 nieuwe gemeenten aangesloten. Er is inmiddels samenwerking met 244 gemeenten (van de 380). In 2019 is er geen nieuw stedelijk fonds gestart, er is overleg met 2 grote gemeenten waar gesprekken lopen tussen de gemeente, Leergeld en Jeugdfonds Sport & Cultuur.

De lokale fondsen maken met de gemeenten afspraken over hoeveel kinderen ze denken te bereiken en te steunen. Zij krijgen hiervoor subsidie van de gemeente. Er zijn honderden verschillende subsidiebeschikkingen. Gemeenten hebben hun eigen armoede-, sport en cultuurbeleid en maken afspraken met de fondsen over bijvoorbeeld bereik doelgroep, aanbod type voorzieningen en looptijd. Ook de financiële randvoorwaarden verschillen, bijvoorbeeld de maximale bijdrage per kind, de maximale bijdrage aan contributie of lesgeld, enzovoorts. Deze verschillen illustreren de hoge mate van lokaal maatwerk en diversiteit in het land.

We ondersteunen ook kinderen via het 'witte vlekken plan', in gemeenten waar nog geen lokaal fonds actief is maar waar wel aanvragen worden gedaan door intermediairs. Dit doen we omdat we geen 'nee' willen verkopen en kinderen door het hele land willen ondersteunen, ongeacht waar het kind woont. We ontvangen hiervoor een speciale subsidie van het Rijk.

Toegevoegde waarde

Het is niet bij alle gemeenten even duidelijk wat het Jeugdfonds Sport & Cultuur (en ook Sam&) voor toegevoegde waarde kan leveren. En ook zijn er regelmatig personeelsswisselingen bij gemeenten zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau. Daarom is het nodig om voortdurend goed zichtbaar te maken wat we (kunnen) bieden, wat het oplevert voor de gemeente en een overzicht te bieden van de kostenbesparing die gemeenten indirect krijgen als gevolg van de samenwerking. Gemeenten profiteren bijvoorbeeld van ons landelijk aanvraag - en administratiesysteem, van de financiële administratie en verantwoordingen, het bekendmaken van de voorzieningen en het aanbod en allerlei andere tools. Allemaal zaken die gemeenten dan niet meer zelf hoeven te organiseren.

2.4 Financieel beleid en resultaten

Ontwikkeling besteding aan doelstelling

- Voor de samengevoegde jaarrekening bedraagt het totaal besteed aan doelstelling € 22.365.205. Dit is nagenoeg gelijk aan dan het begrote bedrag van € 22.300.000. In het boekjaar zijn er 81.935 (2018 76.701) aanvragen goedgekeurd. Dit is een groei van 7%.
- Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedraagt 81% (2018 86%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt 86% (2018 86%). De interne doelstelling bedraagt 85%.

Ontwikkeling kosten beheer en administratie

- De kosten van overhead bedragen € 2.861.215, dit is € 268.283 hoger dan in 2018. Het percentage overhead bedraagt 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten. (2018 11%). Dit is ruim onder de interne doelstelling van 20%.

Ontwikkeling wervingskosten (eigen fondsenwerving)

- De wervingskosten bedragen in totaal € 635.091, dit is lager dan in 2018. Het percentage wervingskosten bedraagt 2% (2018 3%). Dit is ruim onder de interne richtlijn van 25%.

2.5. Ondernemende organisatie

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is sinds de oprichting snel gegroeid, er staat een stevig fundament met stedelijke en provinciale fondsen en een landelijk bureau. Het is van belang dat de organisatie in de pas blijft lopen bij de groei én om de continuïteit voor de kinderen te kunnen borgen. We willen een ondernemende organisatie zijn waarbij de lokale fondsen in teamwork samenwerken met het landelijk bureau. Gericht op stimuleren, inspireren, effectiviteit en efficiëntie. Voor meer over de organisatie zie hoofdstuk 3.

2.6 Marketing en Communicatie

Voor een goede doelen organisatie is het realiseren van een sterk merk belangrijk. Mensen en organisaties willen graag betrokken zijn bij een organisatie met een maatschappelijk relevant en geloofwaardig doel, dat herkenbaar en betrouwbaar is. Vanuit onze overtuiging

vinden we dat ieder kind recht heeft op structurele deelname aan sport of cultuur. Structurele deelname is een goede voedingsbodem voor de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van een kind. Hoe scherper we ons fonds positioneren, hoe duidelijker we onze doelgroepen kunnen bereiken. Externe exposure door marketing en communicatie is dan ook essentieel. Niet alleen naar intermediairs en ouders maar ook zeker ten aanzien van fondsenwerving en partners. Deze positie dient continu geladen en verstevigd te worden ten einde top of mind te zijn bij de oriëntatie van het bedrijfsleven naar maatschappelijke partnerships. De goede doelenmarkt is sterk concurrerend door de vele maatschappelijke initiatieven. Onze teams Communicatie en Fondsenwerving & Partnerships werken hiervoor nauw met elkaar samen.

Om zoveel mogelijk kinderen en jongeren de kans te geven om structureel mee te doen aan sport en cultuur is bekendheid bij een breed publiek belangrijk. Zowel bij intermediairs, gemeenten, ouders, donateurs, (bedrijfs)partners en relaties. In 2019 heeft de zogenaamde 'outdoor stoppercampagne' (billboards, abri met ambassadeur Shanice van der Sanden) bijgedragen aan de brede naamsbekendheid van ons fonds. Via online campagnes bieden we intermediairs zoals leerkrachten basisonderwijs, buurtsport- & cultuurcoaches en schuldhulpverleners specifieke content gericht op hun werkveld aan. Voor de 0-4 jarigen hebben we een online promotie gedaan 'Bewegen voor peuters en kleuters' met speciale aandacht voor nijntje Beweegdiploma i.s.m. ambassadeur Sanne Wevers. Door online promoties gedurende het hele jaar worden ouders geattendeerd op de mogelijkheden voor sport- en cultuurdeelname voor hun kinderen.

In 2019 is het programma Cultuur@CruyffCourts, in samenwerking met de Johan Cruyff Foundation van start gegaan. Op 14 Cruyff Courts in kansarmere wijken maken kinderen en jongeren kennis met diverse culturele lessen. Deze lessen worden gegeven door lokale lesgevers om zo de drempel naar reguliere lessen te verlagen.

Net als in 2018 vond in het najaar het programma The Floor is Yours plaats. In samenwerking met Nederlandse Breakdance League en Mad Skills worden in de armere wijken breakdance lessen gegeven. Na 10 lessen kan een kind overstappen naar reguliere lessen bij de lokale dansdocent.

Ter ere van 40-jarig bestaan van Kinderen voor Kinderen in 2019 konden kinderen met hun schoolklas deelnemen aan een liedjeswedstrijd. Ambassadeur Sanne Hans heeft samen met een klas lied gemaakt. Veel exposure voor de samenwerking op social media en de klas was aanwezig tijdens het jubileumconcert.

In samenwerking met NOC*NSF hebben ambassadeurs bewegen en sporten gepromoot tijdens de Nationale Sportweek en het lesprogramma voor scholen 'Ik eet het beter'.

Jeugdfonds Sport & Cultuur online

Het aantal unieke bezoekers van onze website jeugdfondssportencultuur.nl steeg van 205.333 naar 209.755 in 2019 (1). Van de website allekinderendoenmee.nl steeg het aantal van 38.393 (2) naar 103.535 en van de website mijnjeugdfondsactie.nl van 7.070 naar 32.581.

(1) In sept. 2018 zijn de sites van Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds samengevoegd tot Jeugdfonds Sport & Cultuur. In de 4 maanden daaraan voorafgaand waren de drie sites online bereikbaar.

(2) De resultaten van website allekinderendoenmee.nl zijn vanaf september 2018 opgenomen.

2.7 Samenwerkingen versterken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt samen met vele maatschappelijke partners (zie hieronder) op zowel landelijk als stedelijk en provinciaal niveau. Dit is cruciaal om onze ambities te kunnen realiseren. We werken samen met partners die ook werkzaam zijn met kinderen uit armere gezinnen, specifieke doelgroepen (gehandicapten, talenten, 0-4 jarigen bijvoorbeeld) die het sport en cultuuraanbod verzorgen, bijdragen aan het verhogen van de naamsbekendheid en onderzoek doen. Door samen te werken bereiken we nog meer maatschappelijke impact. Ook voor onze financiers uit de publieke en private sector is het van toegevoegde waarde dat we een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak hebben.

Sam&

Met de partners Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job is er een intensieve samenwerking die vanaf 2018 formeel georganiseerd is in de Stichting Sam&. Met deze partners, allen gericht op het laten meedoen van kinderen in armoede, bieden we een breed pakket aan voorzieningen (in natura) aan de doelgroep.

Meedoen aan sport en cultuur is van groot belang maar er zijn meer dingen belangrijk voor het leven en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Bijvoorbeeld bijles, schoolreis, verjaardag vieren en scouting. Het Rijk maakte op Prinsjesdag 2016 bekend structureel 100 mln. extra beschikbaar te stellen voor kinderen die opgroeien in armoede. In de bestuurlijke afspraken tussen SZW en de VNG is Sam& als een belangrijke partner opgenomen en wordt aan gemeenten de aanbeveling gedaan met deze partners samen te werken. SZW draagt bij vanuit de 100 mln. De gezamenlijke opgave met Sam& is om, ook samen met de gemeenten, meer kinderen te bereiken met voorzieningen op het gebied van educatie, sport, cultuur, verjaardag en recreatie. Dit doen we via een gezamenlijk online portal waar ouders en intermediairs terecht kunnen die een aanvraag willen doen. In 2019 is een vernieuwde versie van de aanvraagportal gelanceerd waarin ook de gemeentelijke voorzieningen worden ontsloten. Hierdoor hebben ouders en intermediairs op één plek de beschikbare lokale voorzieningen van verschillende organisaties zichtbaar.

Met Sam& is er in 2019 ook ingezet op:

- Lokale samenwerking
- Communicatie over het belang van meedoen voor kinderen
- Agendasetting
- Werving private middelen

Andere maatschappelijke partners

We hebben in 2019 samengewerkt met veel organisaties zoals:

- Alliantiepartner Sportakkoord VWS, NOC*NSF, VSG (deelnemer bij 2 allianties)
- Alliantie Kinderarmoede (met Sam&)
- Werkgroep Sport & Cultuur (o.a. NOC*NSF, LKCA, Mulier Instituut, VSG)
- NOC*NSF en diverse sportbonden en commerciële sportorganisaties- en ploegen
- Cruyff Foundation
- LKCA
- Fonds voor Cultuur Participatie
- Yvonne van Gennip Talentboek
- Special Heroes
- Leerorkest (Instrumentendepot)

3. Organisatie en belanghebbenden

3.1 Landelijk bureau

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (Amsterdam) en stedelijke en provinciale fondsen. Deze fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst (met rollen, rechten, plichten etc.) waarbij wordt gewerkt volgens een (operationeel) handboek.

Als gevolg van de hiervoor geschetste samenwerking tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is een samengevoegde jaarrekening 2019 opgesteld, met als voornaamste reden: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit en leggen verantwoording af.

Taken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein, lean professioneel bureau. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen
- Bouwen landelijk netwerk
- Landelijke fondsenwerving
- Merkpositionering/communicatie
- Landelijke politieke lobby
- Uitvoering financiële administraties stedelijke en provinciale fondsen
- Juridische zaken
- Verwerken financiële mutaties, rapportage en verantwoording
- Bewaken CBF Erkenning, ANBI status
- Bewaken regelgeving AVG
- Ontwikkeling en ondersteuning aanvraagstelsysteem

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een eenhoofdige directie. Sinds 1 februari 2013 is mevr. drs. Monique Maks directeur van het Jeugdsportfonds en sinds 1 januari 2018 directeur bestuurder van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2019 is; Monique Maks, directeur, 0.9 fte. Als nevenfunctie is Monique Maks bestuurder van Stichting Samen voor Alle Kinderen.

Aanvraagstelsysteem & administratieve processen

De afhandeling van de administratieve en financiële processen voor het boekjaar 2019 is door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in AFAS online. Hierdoor is een goede controle en facilitering mogelijk door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor de stedelijke en provinciale fondsen.

Ons aanvraagproces en administratieve afhandeling worden voortdurend gemonitord en geoptimaliseerd. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor intermediairs, voor hen moet het doen van een aanvraag zo gemakkelijk mogelijk worden gemaakt. In 2019 is de dubbele authenticatie doorgevoerd om het stelsysteem beter te beveiligen en AVG-proof te maken.

Daarnaast is het proces voor de afhandeling van aanvragen verbeterd zodat coördinatoren efficiënter kunnen werken. Ook is er een doorontwikkeling op het gebied van automatisering met systemen van andere partijen als Sam& (Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp, Jarige Job) kindpakketten en stadspassen gerealiseerd.

Arbeidsvoorwaarden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met betrekking tot de salarisopbouw in lijn met de CAO-sport.

Bezoldiging directeur

Het salaris van de directeur is conform de GDN Regeling beloning directeuren. De Raad van Toezicht en andere raden ontvangen geen bezoldiging.

3.2 Stedelijke en provinciale fondsen

De stedelijke en provinciale fondsen hebben, evenals het landelijk bureau, de rechtsvorm van een Stichting.

Een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds Sport & Cultuur beschikt naast een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen, over een (vrijwillige en/of professionele) coördinator die lokaal de operationele uitvoering doet van het werk van het fonds.

Taken

De taken van de stedelijke/provinciale fondsen zijn:

- Werving, behoud en ondersteuning intermediairs, bereiken kinderen
- Afhandeling aanvragen
- Samenwerking gemeente(n) en lokale partners (waaronder Sam& en sport- en cultuursector)
- Fondsenwerving
- Communicatie en PR
- Rapportage en verantwoording
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting gemeenten (prestatieafspraken)

Fusies sport en cultuur

In 2019 waren er 43 lokale fondsen. Dat zijn er 15 minder dan in 2018. Dit is te danken aan het feit dat een aantal fondsen juridisch gefuseerd zijn (sport en cultuur). We stimuleren en ondersteunen de fondsen die aangeven te willen fuseren vanuit efficiëntie oogpunt. In 2019 zijn vijf fondsen, die voorheen alleen sport of alleen cultuur aanboden, gefuseerd tot een lokaal Jeugdfonds Sport & Cultuur. Eén fonds heeft de statuten gewijzigd. Dat betekent dat per 1 januari 2020 zes fondsen verdergaan onder de naam Jeugdfonds Sport & Cultuur.

Professionalisering

Vanaf 2016 is er bij de stedelijke en provinciale fondsen een professionaliseringsslag gemaakt door de aanstelling van (meer) coördinatoren. Hiervoor waren specifieke Rijksmiddelen beschikbaar, de zogeheten Rijksimpuls en vanaf 2019 de zogenaamde Segers gelden. De coördinatoren zijn op verschillende manieren aangesteld, als zzp'er of dienstverband bij eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de

coördinator in dienst is. Dit geldt ook voor de functie van ‘administrateur’, verantwoordelijk voor de administratieve afhandeling van de aanvragen. De noodzaak wordt ingezien dat het vele werk lokaal niet alleen maar door vrijwilligers gedaan kan worden. Uit de monitoring die we door een extern bureau hebben laten uitvoeren, blijkt dat de professionaliseringsslag positieve effecten heeft. Er worden meer kinderen bereikt, met meer gemeenten samengewerkt en meer financiële middelen geworven.

Besturen stedelijke en provinciale fondsen

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich op vrijwillige basis in. In enkele gevallen is een bestuurder ook in dienst bij (sport)service verlenende organisaties maar de bestuurlijke functie is onbezoldigd.

3.3 Vele vrijwilligers en beperkt aantal professionals

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt met een groot netwerk van meer dan 10.000 vrijwilligers (besturen, coördinatoren, intermediairs, ambassadeurs) en een beperkt aantal betaalde krachten (coördinatoren van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, het landelijk bureau).

3.4 De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair verantwoordelijk voor de organisatie. De functionaris met de persoonlijke titel directeur bestuurder is gevolmachtigde van de Raad van Toezicht. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau. De Raad van Toezicht zorgt voor het scheppen van de kaders waarbinnen de stichting op een structurele wijze haar doelstellingen kan realiseren, bepaalt samen met de directie de strategie voor de komende jaren en geeft mede invulling aan deze strategie. De Raad van Toezicht stelt de hoogte van het brutosalaris en eventuele tantièmes van de directeur vast.

In 2019 is de Raad van Toezicht 4 keer bijeengekomen. Daarnaast zijn de auditcommissie, inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie ieder tweemaal per jaar bijeengekomen. De Raad van Toezicht heeft een *Comité van Aanbeveling* en een *Raad van Advies* ingesteld (zie 2.11.6 en 2.11.7).

Samenstelling Raad van Toezicht Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

De Raad van Toezicht bestond in 2019 uit de volgende leden:

Voorzitter:	Kees Jansma (sinds 25-09-2012)
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Lex Boogaarts (sinds 17-05-2011)
Algemeen lid:	Tom de Rooij (sinds 16-10-2008)
Algemeen lid:	Marcel Beerthuisen (van 01-06-2011 t/m 12-12-2019)
Algemeen lid:	Ruth van Andel (sinds 15-02-2011)
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Christa Compas (sinds 13-02-2013)
Algemeen lid:	Maarten Divendal (sinds 01-03-2014)
Algemeen lid:	Brian Hirman (sinds 12-12-2019)

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is drie jaar met tweemaal de mogelijkheid tot herbenoeming. De zittingstermijn telt vanaf de oprichting 01-01-2017 waarna een nieuw rooster van aftreden is opgesteld.

De (neven)functies van de leden zijn:

Kees Jansma:	Sportpresentator, eigenaar Kees Jansma B.V, voorzitter Stichting Tuilland
Ruth van Andel:	Advocaat en mediator; Secretaris Berendina Stichting, directeur L.J. Borst B.V., eigenaar Nubes Capital B.V., Lid RvT Stichting Stadsschouwburg en Philharmonie Haarlem
Marcel Beerthuisen:	Eigenaar M.B. Consultancy B.V, Lid RvT Amsterdam Dance Event, bestuurder Maarten van der Weijden Foundation, Lid RvT Stichting Terschelling Oeral Festival, Lid RvT Stichting Yvonne van Gennip Talent Fonds
Lex Boogaarts:	Directeur Client First Finance Holding II B.V., eigenaar Boogaarts Vooruit B.V., bestuurder Stichting Administratiekantoor Aandelen Client First Finance Holding
Christa Compas:	Directeur Humanistisch Verbond, voorzitter De vereniging De Humanistische Alliantie, gevolmachtigde Stichting Steunfonds Humanisme, gevolmachtigde Humanistische Stichting Socrates, Lid RvT Stichting Pantar, voorzitter Stichting Stadmakertjes, voorzitter Stichting Wikistad
Tom de Rooij:	Directeur bestuurder De Domijnen, directeur Biblionova, bestuurder Stichting International Koorbienale Haarlem, directeur bestuurder Stichting Leren Lezen
Maarten Divendal:	Burgemeester Ronde Venen, voorzitter Stichting Beveiliging Bedrijventerrein de Ronde Venen, Lid RvT Stichting Bibliotheek Servicecentrum, commissaris N.V. Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen
Brian Hirman:	Director GUC Agency (part of Intracto Group), commissaris Stadsverwarming Purmerend.

3.5 Comité van Aanbeveling

De volgende personen hadden in 2019 zitting in het Comité van Aanbeveling:

Pia Dijkstra:	Tweede Kamerlid (D66)
Michiel van Nispen:	Tweede Kamerlid (SP)
Erica Terpstra:	Prominent lid van de VVD
René Peters:	Tweede Kamerlid (CDA)
Rudmer Heerema:	Tweede Kamerlid (VVD)
Tjeerd van Dekken:	PvdA Gedeputeerde bij Provincie Groningen

De Raad van Toezicht benoemt de leden van het Comité al dan niet op voordracht van de directie. Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek / maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis.

3.6 Raad van Advies

De volgende personen hadden in 2019 zitting in de Raad van Advies (ingesteld in 2011):

Gerard Dielessen:	Directeur NOC*NSF
Jan Petit:	Oprichter/partner Profonte
Margo Vliegenthart:	Voormalig staatssecretaris VWS
Matthijs Huizing:	Wethouder in de gemeente Oegstgeest
Coen Mom:	Voormalig CEO bij Unirobe Meeùs Groep B.V. en Aon
Theo Schuyt:	Professor aan de Vrije Universiteit Amsterdam

De Raad van Toezicht benoemt de leden van het Comité al dan niet op voordracht van de directie. De Raad van Advies heeft geen controlerende taak. Zij adviseert uitsluitend het bestuur en de directie op ad-hoc basis.

Doel van deze commissie is de Raad van Toezicht en de directie van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te adviseren bij haar verdere ontwikkeling.

3.7 Good Governance

Als Goede Doelen organisatie is het van essentieel belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant handelen is de basis van ons handelen. Dit doen we door 'de goede dingen te doen' kinderen en jongeren de kans geven om te sporten of aan cultuur te doen maar ook door 'de dingen goed te doen' door te voldoen aan de voorwaarden voor het CBF-keurmerk, de ANBI status en AVG-wetgeving. Er worden in de maatschappij, en niet alleen in de Goede Doelen sector, hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie van managers, bestuurders en toezichthouders. Voor de Goede Doelen branche zijn specifiek spelregels ontwikkeld voor de drie functies:

1. Besturen van de organisatie;
2. toezicht houden daarop;
3. verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

3.7.1 CBF Erkenning en ANBI status

In 2016 heeft het Centraal Bureau voor Fondsenwerving het CBF-Keur opnieuw erkend voor onbepaalde tijd. Het behouden van het CBF Erkenning is voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van Goede Doelen organisaties en er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie en verantwoording. Het CBF vraagt ook een inrichting van de financiële verslaglegging volgens RJ 650, een vastlegging van de functiescheiding en een transparante verantwoording over de besteding van de middelen. Dat heeft een aantal aanpassingen gevraagd in de statuten, samenwerkingsovereenkomst, handboek en financiële inrichting. Deze zijn allen doorgevoerd.

Tevens zijn wij erkend als ANBI-status. De voorwaarden voor ANBI en CBF zijn nagenoeg gelijk.

Met een kostenpercentage van 3% voor eigen fondsenwerving blijft het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de maximale norm van 25% van het CBF.

De kosten voor de eigen fondsenwerving over alle lokale fondsen uitgedrukt als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 3%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedragen gemiddeld 3% van de baten uit eigen fondsenwerving.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%.

In 2019 bedraagt de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten

Integriteit

Een van de vereisten van het CBF is de integriteit van de organisatie waaraan Jeugdfonds Sport & Cultuur voldoet. De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij integer gedrag bij medewerkers en anderen die bij de organisatie betrokken zijn bevordert.

Melden van schendingen

De organisatie heeft een meldpunt waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld.

Onderzoek en maatregelen

De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij borgt dat: a. meldingen worden onderzocht; b. adequate maatregelen worden genomen, waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie.

Afhandeling van de klachten

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina 'Klachtenprocedure'. Doel is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2019 zijn geen klachten binnengekomen.

3.7.2 Verantwoordingsverklaring 2019

Het reglement van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) vraagt van keurmerkhouders dat het bestuur jaarlijks een verantwoordingsverklaring opstelt over de principes van goed bestuur:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
2. optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
3. optimaliseer de omgang met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair verantwoordelijk voor de organisatie. De functionaris met de persoonlijke titel directeur is gevolmachtigd van het bestuur. De dagelijkse leiding van het bureau van de Stichting is in handen van de directeur.

In 2017 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn.

In 2015 is het (voormalig) bestuur middels een zelfevaluatie en een evaluatie door de medewerkers geëvalueerd. Deze evaluatie is door het bestuur zelf uitgevoerd. Doelstelling is jaarlijks twee gesprekken te laten plaatsvinden tussen twee RvT bestuursleden en de directeur waarin in het eerste gesprek de doelstellingen van het komende jaar worden vastgesteld en deze in het tweede gesprek, aan het eind van het jaar, te evalueren.

De Raad van Toezicht kiest uit haar omgeving op basis van overleg nieuwe bestuursleden. Vanaf 2015 zijn voor iedere bestuursfunctie herziene profielen gemaakt.

2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent vier kerntaken:

- Aanvragen behandelen;
- verzorgen financiële administratie fondsen;
- financiële middelen verwerven;
- naamsbekendheid vergroten en imago verbeteren.

Daarnaast monitort het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland het aanvraagproces. Het monitoringsysteem en het aanvraagproces wordt doorlopend geoptimaliseerd.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden.

Dit gebeurt op de volgende manieren:

- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een minimale personeelsbezetting;
- De stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig, dan wel deels uitbesteed.

3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zet zich in de communicatie met de stedelijke en provinciale fondsen en met externe belanghebbenden te optimaliseren.

Ook in 2019 was het mogelijk direct met grotere groepen belanghebbenden, zoals intermediairs, te communiceren. Hierdoor kan snel en efficiënt gecommuniceerd worden met belanghebbenden, zowel periodiek als in geval van onverwachte situaties.

3.8 AVG-wetgeving

In 2019 zijn in het kader van de AVG de regels rond de omgang van persoonsgegevens aangescherpt. Ook onze bedrijfsvoering is daarop aangepast:

- Er zijn verwerkingsovereenkomsten met partijen met wie we samenwerken;
- het privacy statement is geüpdatet;
- de 'quitclaims' voor bijvoorbeeld ouders, intermediairs die meewerken aan content of fotografie zijn geüpdatet.

In 2019 er een AVG-issues geweest:

- Bij het provinciale fonds: Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland. De laptop van de coördinator, met daarop gegevens van gezinnen, is gestolen. Wij hebben dit gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens en de noodzakelijke maatregelen getroffen.

3.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is vanuit haar missie een organisatie die volledig gericht is op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

De effecten van het werk zijn gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van kinderen (en ook gezinnen) die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat zelfs ook economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst en daar is niet alleen het kind, het gezin maar de hele maatschappij mee gebaat. Kosten op langere termijn worden voorkomen op terreinen van jeugdzorg, justitie, gezondheidszorg etc. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt in dialoog met overheid, bedrijfsleven en maatschappelijk partners, ouders via verschillende methoden.

4. Vooruitblik 2020

Een vooruitblik op het volgende jaar is nog nooit zo lastig geweest als nu. Vanwege de COVID-19 crisis zijn alle sport en cultuuractiviteiten al weken stilgelegd. Scholen waren gesloten, kinderen zaten thuis. Op het moment dat we dit schrijven, mei 2020, is het nog volstrekt onduidelijk hoe lang deze situatie gaat voortduren. Gelukkig mogen kinderen onder de 12 jaar nu wel weer mogen sporten en naar school. Eén ding is wel duidelijk. Deze crisis gaat ook in economisch opzicht z'n sporen nalaten. De aanvragen voor sport en cultuuractiviteiten, zien we nu al teruglopen. We vermoeden echter dat, als de crisis achter de rug is, de aanvragen sterk toe gaan nemen. De eerste tekenen wijzen erop dat meer mensen als gevolg van deze crisis hun baan kwijtraken, zzp-ers minder opdrachten krijgen en in de financiële problemen komen. Daardoor wordt onze doelgroep helaas aanzienlijk groter. Maar wat we nu ook al leren en ervaren als gevolg van de coronacrisis is dat samen sporten, muziek maken enzovoorts zo gemist wordt! We zijn ons, meer dan ooit, doordrongen van het belang van sport en cultuur. Niet alleen voor de kinderen en jongeren zelf maar ook voor de ouders, vrijwilligers, sponsors en andere betrokken stakeholders.

De afname van het aantal kinderen als gevolg van het Coronavirus heeft op de korte termijn voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland gezien de toegekende (meerjarige) subsidies, geen gevolgen voor de continuïteit in financiële zin. Dit geldt ook voor de samenwerkende Jeugdfondsen Sport & Cultuur. Daarnaast zijn er flinke financiële buffers.

De verwachting is dat er in 2020 sprake gaat zijn van veel meer aanvragen. Als dat zo is, willen wij voorbereid zijn. Dat doen we door een intensieve samenwerking met de Rijksoverheid, gemeenten, Sam& en partners. Dit zal in ieder geval een focus betekenen op het werven en faciliteren van intermediairs o.a. onderwijs, buurtsportcoaches, schuldhulpverleners en het vergemakkelijken van het doen van aanvragen.

Onze fondsen in het land hebben een cruciale rol in het bereiken van gezinnen die het financieel moeilijk hebben. Zij hebben als geen ander zicht op de lokale situatie en waar behoefte aan is. Het afgelopen jaar zijn we er in geslaagd professionalisering van de lokale fondsen (met name de coördinatoren) te bewerkstelligen. Die professionalisering blijft een speerpunt. Zeker nu vanuit Sam& de samenwerking met de collega fondsen en gemeenten wordt geïntensiveerd. Vanuit het landelijk niveau faciliteren en ondersteunen we de lokale fondsen om goede en efficiënte organisatorische vormen van samenwerking te vinden tussen de samenwerkende fondsen binnen Sam& (ook in relatie tot de gemeenten).

Het vergroten van onze naamsbekendheid bij diverse doelgroepen is een speerpunt voor 2020. Dat we met de Sam& partners uitverkozen zijn voor de Prijzenmarathon van de VriendenLoterij is in dit opzicht een mooie kans. Als het vermoeden dat ons economische crisis te wachten staat bewaarheid wordt, is het essentieel dat gezinnen die getroffen worden weten dat we er zijn en ons weten te vinden.

5. Financiën

5.1 Financiering

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een publiek privaat gefinancierd fonds. Dit zijn wij vanuit de overtuiging dat armoede en de gevolgen ervan betrokkenheid vraagt van de gehele samenleving: overheid, burgers en bedrijfsleven. Publiek private financiering is ook van belang om continuïteit aan de kinderen te kunnen bieden en de organisatie minder kwetsbaar te maken door de risico's te spreiden. De meeste publiek en private partners dragen direct bij aan de kinderen. Daarnaast ondersteunt een aantal partners ons bij het invullen van essentiële randvoorwaarden zoals collectieve systemen, communicatie & voorlichting en algemene organisatiekosten. De verhouding publiek private financiering was in 2019 90%-10%.

5.1.1 Subsidies van Overheden

In de publieke sector heeft het Rijk armoedebestrijding gedecentraliseerd naar gemeenten. Vanuit het Rijk is per 2017 structureel 100 miljoen euro beschikbaar specifiek voor kinderen in armere gezinnen, naast de bestaande middelen voor armoedebestrijding. Het Rijk verstrekt hiervan 85 miljoen naar rato van het aantal kinderen in armoede aan de gemeenten via een decentralisatie uitkering.

Stedelijke en provinciale fondsen gaan een samenwerking aan met gemeenten en zetten in op subsidie vanuit de 85 miljoen. Enkele fondsen verkrijgen daarnaast subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries (SZW, VWS, OCW). Op dit moment lopen er een drietal projectsubsidies vanuit SZW, VWS en OCW:

- Alle Kinderen Doen Mee vanuit de SZW met een looptijd van 2017 t/m 2020. Op dit moment zijn er gesprekken om de subsidie te verlengen voor het overbruggingsjaar in 2021 en daarna vanaf 2022.
- Inclusie Sport en Cultuur van VWS met een looptijd van 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2022.
- Organisatiekosten motie Segers van SZW met een looptijd van 1 juli 2019 tot en met 31 december 2020.
- En een OCW-subsidie voor cultuur via Fonds Cultuurparticipatie. De looptijd hiervan is 2017 tot en met 2020.

5.1.2 Private financiering

Naast het werven van publieke bijdragen, zet het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland in op partnerships met diverse organisaties en sponsoring uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide en duurzame financieringsbasis gerealiseerd wordt en de financiële risico's gespreid kunnen worden. Daarnaast is de maatschappelijke betrokkenheid van private partijen belangrijk voor het vervullen van onze missie.

Voor het verbinden met private partners sluiten we aan bij de trend dat steeds meer ondernemingen succesvol willen ondernemen met maatschappelijke impact. Ondernemingen streven naast financiële doelen steeds meer ook maatschappelijke doelen na met winst voor de onderneming en de samenleving.

Een van de grote opgaven in de wereld en ook in Nederland is het terugdringen van armoede en ongelijkheid en hiermee is het voor private partners een interessant thema om aan bij te dragen.

Desalniettemin blijft het zaak om tussen de vele maatschappelijke organisaties en diverse MVO-thema's on top of mind te blijven in de concurrerende markt van goede doelen.

De jaarrekening kent de volgende soorten van private financiering:

- Baten van particulieren;
- baten van bedrijfsleven;
- baten van loterijopbrengsten;
- baten van organisaties zonder winstoogmerk;
- overige baten.

Deze indeling is gebaseerd op wet- en regelgeving.

Baten van particulieren en bedrijfsleven

De stedelijke en provinciale fondsen zijn verantwoordelijk voor de fondsenwerving van middelen uit het lokale/regionale bedrijfsleven. De lokale fondsen hebben diverse partners uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Menzis was ook dit jaar weer een grote regionale partner. Daarnaast gaven lokale Rabobanken een extra bijdrage aan provinciale of stedelijke fondsen. Ook ontvingen we bijdragen van diverse serviceclubs zoals de Lions en Rotaryclubs, vermogensfondsen en individuele particulieren.

Baten van loterij opbrengsten

De VriendenLoterij ondersteunde het Jeugdfonds Sport & Cultuur in 2019 met de reguliere bijdrage van € 400.000 en geormerkte bijdrage van € 81.551. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is beneficiënt voor een nieuwe periode 2018 tot en met 2021. Voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is de bijdrage van de VriendenLoterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De VriendenLoterij heeft als missie het steunen van goede doelen die werken aan verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland. In 2019 startte tevens de uitvoering en financiering van € 450.000 door de VriendenLoterij van het extra project Cultuur@CruyffCourts.

Baten van organisaties zonder winststreven

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft van Stichting Talpa een bijdrage gekregen van € 100.000 en van Stichting BNP Paribas € 20.000. Van het Hissink fonds is € 55.000 ontvangen voor het project The Floor is Yours. Stedelijke en provinciale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties diverse bijdragen ontvangen.

Overige Baten

Via het in 2018 gerealiseerde online Actieplatform (mijnjeugdfondsactie.nl) kunnen particulieren, bedrijven en organisaties geld inzamelen voor zowel sport als cultuur doeleinden. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kan daarmee op een eenvoudige manier

gesteund worden door een eenmalige donatie of door het starten van een actie. Via het Actieplatform werden in 2019 bijdragen aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen verstrekt.

5.2 Beleggingsbeleid

Uitgangspunt is dat er niet wordt belegd.

5.3 Samengevoegde begroting 2020

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de Agenda 2018+. De verwachte effecten voor 2020 van de projecten Alle kinderen doen mee!, Inclusie en de Prijzen Marathon zijn in de begroting verwerkt.

	Begroting 2020	Werkelijk 2019	Begroting 2019
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Baten van particulieren	40.000	41.307	10.000
Baten van bedrijven	300.000	256.965	50.000
Baten van loterijopbrengsten	1.000.000	931.934	735.000
Subsidies van overheden	26.000.000	24.650.333	23.250.000
Baten van organisaties zonder winststreven	110.000	1.300.674	1.784.000
Overige baten	430.000	331.165	105.000
Som der baten	27.880.000	27.512.379	25.934.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	24.080.000	22.365.205	22.300.000
Wervingskosten	1.300.000	635.091	980.000
Algemene kosten beheer en administratie	3.000.000	2.861.215	2.447.000
Som der lasten	28.380.000	25.861.512	25.727.000
Saldo voor financiële baten en lasten	(500.000)	1.650.867	207.000
Saldo financiële baten en lasten	0	1.247	10.000
Saldo van baten en lasten	(500.000)	1.652.115	217.000

5.4 Risicoparagraaf

Balans		31-12-2019	31-12-2018	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	40.737	36.713	4.024
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	1.147.329	1.144.936	2.393
	Liquide middelen	21.436.066	19.089.121	2.346.945
		<u>22.624.132</u>	<u>20.270.770</u>	
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	-48.131	-338.526	290.395
	Continuïteitsreserve	1.110.950	926.320	184.630
	Bestemmingsreserve	3.905.362	2.884.047	1.021.315
	Bestemmingsfondsen	3.104.362	2.948.588	155.774
	<i>Kortlopende schulden</i>	14.551.589	13.850.341	701.248
		<u>22.624.132</u>	<u>20.270.770</u>	
Exploitatieresultaat				
	Baten	27.512.379	22.965.753	
	Lasten	25.861.512	23.150.629	
	Saldo baten en lasten	1.650.867	-184.876	
	Liquiditeit, current ratio	1,6	1,5	
	Solvabiliteit	36%	32%	

5.4.1 Reserves en fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdfonds Sport & Cultuur. Bestemmingsfondsen zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidievestigingen.

Bestemmings- en continuïteitsreserve

De reserves staan in principe ter vrije beschikking aan het bestuur. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van bijna een jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. Door het bestuur is mede om die reden besloten om de reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en over de bestemmingsreserve sporters en cultuur. De continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de bestemmingsreserve sporters en cultuur bijdragen, welke is bedoeld voor toekomstige aanvragen die niet zijn gedekt door subsidie inkomsten. Het streven is erop gericht om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groeidoelstellingen zullen zo nodig

mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen, omdat mogelijk niet alle financiers in staat zijn om het tempo van de beoogde groei direct ook financieel te kunnen vergoeden. De overige bestemmingsreserves zijn vooral gevormd vanwege verrichte investeringen, waarvoor op basis van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving een bestemde reserve aangehouden dient te worden.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit, blijkt dat het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond is.

Recentelijk hebben we te maken met COVID-19. Echter door de structuur van de financiering zal dit op korte termijn geen impact hebben op onze financiële positie.

5.4.2 Risico Inventarisatie

In 2016 is, in overleg met het Bestuur, een nadere risicoanalyse uitgevoerd om in bredere zin de voornaamste risico's te identificeren. Jaarlijks worden deze risico's geüpdatet en wordt bepaald welke verbeteringen in bestaande beheersmaatregelen worden aangebracht en/of welke nieuwe beheersmaatregelen genomen zullen worden. In 2019 zijn nieuwe beheersmaatregelen verder vormgegeven. Tot heden hebben de risico's welke in deze analyse naar voren komen, nog geen belangrijke impact en gevolgen op de organisatie gehad.

Samenvatting bevindingen

Er zijn risico's geïdentificeerd met een hoge, een gemiddelde en een lage prioriteit. De definities hiervan zijn als volgt:

- Hoog risico, hoge impact, waarschijnlijkheid van non-compliance, vraagt urgent aandacht
- Gemiddeld risico, gematigde impact, vraagt matig urgent aandacht
- Laag risico, 'huishoudelijke zaken', lage prioriteit

De risico's met een hoge en gemiddelde prioriteit worden hieronder benoemd en de aanpak op hoofdlijnen beschreven.

Risico's met hoge prioriteit

1. Niet voldoende duidelijk aanwezig zijn van een expliciete visie en aanpak voor het verbeterd bereiken van kinderen.
2. Beperkte functiescheiding betaalbevoegdheden bij de lokale en provinciale fondsen

Aanpak op hoofdlijnen van deze risico's met hoge prioriteit

1. In verband met het structureel 100 mln. extra beschikbaar gestelde middelen en het samenwerkingsverband onder de naam 'Sam&', ontwikkeld tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Stichting Jarige Job, wordt op meerdere manieren ingezet op het bereik van meer kinderen. Specifiek te noemen zijn de meerjarige landelijke campagne voor intermediairs binnen het onderwijs, extra ondersteuning en begeleiding van de lokale fondsen bij de uitvoer van de huidige intermediairs campagne door het landelijke bureau en de afspraak met de samenwerkingspartners door te verwijzen naar elkaar. Het gezamenlijke platform voor deze organisaties gaat in 2020 live.
2. Monitoring gedurende het jaar bij het voeren van de boekhouding door het landelijk bureau. Integrale controle op alle betalingen uitgevoerd door de lokale en provinciale

fondsen. In het penningmeesteroverleg van oktober is medegedeeld dat in de toekomst er altijd een dubbele autorisatie dient plaats te vinden. Dit is ingericht door de bank en bevindt zich momenteel in de testfase.

Risico's met gemiddelde prioriteit

1. Ad hoc relatiebeheer en communicatie met decentrale bestuursorganen
2. In de samenwerking is sprake van veel stichtingen met elk een eigen bestuur met vrijwilligers. Dit vergt veel communicatie en formalisatie van processen om zo alle stichtingen dezelfde 'werkwijze' te laten gebruiken. Daarnaast zijn er verschillen tussen decentrale bestuursleden en organisatievoering op decentraal niveau
3. Krimp bereik kinderen in verband met COVID-19

Aanpak op hoofdlijnen van deze risico's met gemiddelde prioriteit

1. De afdeling relatiebeheer werkt aan de formalisatie van processen in samenwerking met communicatie (gericht op structurele communicatie met de uitvoerders en bestuurders van de fondsen). Aan het voorzitters- en penningmeesteroverleg is vormgegeven om strategische processen jaarlijks te bespreken.
2. Momenteel wordt het planning en control proces verder uitgerold bij de lokale besturen, met een activiteitenplan. Dit vergt een lange adem vanwege het decentrale karakter en een eigen bestuur met vrijwilligers.
3. Indien het niet mogelijk is om deel te nemen aan sport en cultuuractiviteiten is er geen mogelijkheid om dit risico te mitigeren. Wij verwachten echter wel dat dit van relatief korte duur is en daarna het aantal aanmeldingen weer toeneemt.

Statutaire balans

(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2019	2018
(in euro's)			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	25.490	16.815
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	588.997	2.460.110
Liquide middelen	3	5.369.826	3.015.594
		<u>5.958.823</u>	<u>5.475.704</u>
Totaal activa		<u>5.984.313</u>	<u>5.492.519</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Continuïteitsreserve	4	922.500	872.500
Bestemmingsreserves	5	81.581	459.975
		<u>1.004.081</u>	<u>1.332.475</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	6	243.105	253.958
		<u>1.247.186</u>	<u>1.586.432</u>
Kortlopende schulden	7	4.737.127	3.906.087
		<u>4.737.127</u>	<u>3.906.087</u>
Totaal passiva		<u>5.984.313</u>	<u>5.492.519</u>

Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>				
Baten:				
Baten van particulieren	8	9.634	10.000	23.340
Baten van bedrijven	9	7.626	50.000	25.576
Baten van loterijopbrengsten	10	931.551	735.000	510.585
Baten van subsidies van overheden	11	3.762.791	3.560.000	3.391.534
Baten van andere organisaties zonder winststreven	12	393.569	475.000	448.902
Overige baten	13	199.235	105.000	121.930
Som der baten		5.304.406	4.935.000	4.521.867
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	14	4.991.560	4.423.593	3.812.973
Wervingskosten	15	302.894	252.703	309.963
Kosten beheer en administratie	16	349.559	345.592	337.957
Som der lasten		5.644.013	5.021.887	4.460.893
Saldo voor financiële baten en lasten		(339.607)	(86.887)	60.974
Saldo financiële baten en lasten	17	361	1.000	2
Saldo van baten en lasten		(339.246)	(85.887)	60.976
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		50.000	0	50.000
- Bestemmingsreserves		(378.394)	(85.887)	145.155
- Bestemmingsfondsen		(10.852)	0	(134.180)
Saldo		(339.246)	(85.887)	60.975

Statutaire kasstroomoverzicht

	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten		
Totaal ontvangsten van particulieren	9.634	23.340
Totaal ontvangsten van bedrijfsleven	7.626	75.576
Totaal ontvangsten van loterijopbrengsten	937.255	504.158
Totaal ontvangsten van subsidies van overheden	3.463.001	3.860.820
Totaal ontvangsten van andere organisaties zonder winststreven	303.569	610.652
Totaal ontvangsten van overige baten	160.605	96.788
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	500	777
Totaal van de ontvangsten (A)	4.882.190	5.172.112
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies	300.011	4.018.508
Betalingen aan leveranciers	2.209.339	1.877.739
Totaal van de uitgaven (B)	2.509.350	5.896.247
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	2.372.840	(724.135)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(18.607)	(10.306)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	(18.607)	(10.306)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen (A-B+C)	2.354.233	(734.441)
Liquide middelen per 1 januari	3.015.593	3.750.034
Mutatie liquide middelen	2.354.233	(734.441)
Liquide middelen per 31 december	5.369.826	3.015.593

Algemene toelichting

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport&Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport&Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

Continuïteit van de activiteiten

Covid-19

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een afname van bepaalde activiteiten ten behoeve kinderen, echter heeft dit, gezien de toegekende (meerjarige) subsidies, geen gevolgen voor de continuïteit in financiële zin en worden bepaalde activiteiten doorgeschoven naar het najaar of 2021. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie, subsidie etc. wordt de bate verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de (im)materiële vaste activa. De verkregen bate wordt via de resultaatbestemming toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de resultaatbestemming een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het (im)materieel vast actief.

Vlottende vorderingen

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Indien sprake is van een feitelijke verplichting, zonder dat deze in rechte afdwingbaar is, wordt een voorziening gevormd. Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is het resultaat van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Bij de vaststelling van de omvang van de voorziening wordt de periode in ogenschouw genomen waarover de subsidieontvanger er redelijkerwijs vanuit kan gaan dat de subsidie wordt voortgezet.

Pensioenen

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijds waarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Overige financiële verplichtingen

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten of lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren. Met de opbrengst uit collecten wordt bedoeld op inzamelingen door middel van collecten waarvoor vergunningen worden afgegeven.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen en dergelijke en bijdragen van andere Fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden betaalde kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden onder dit hoofd afzonderlijk verantwoord. Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Subsidies van niet overheden worden als baten van andere organisaties zonder winststreven verwerkt.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de waarde in het economische verkeer in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden financieel verantwoord, indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, worden verantwoord als baten.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sporters- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen pas vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Baten financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsresultaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondsenwervende organisatie berekende kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

Grondslagen voor de kostenverdeling

Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2019 gemiddeld 16,8 fte's werkzaam (2018: 14,2).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2019

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Totaal
<i>(in euro's)</i>			
Aanschafwaarde per 1 januari 2019	24.213	47.790	72.003
Mutaties 2019	2.395	16.212	18.607
Aanschafwaarde per 31 december 2019	26.608	64.002	90.610
Boekwaarde 1 januari 2019	6.814	10.001	16.815
Aanschaffingen	2.395	16.212	18.607
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen	(2.469)	(7.463)	(9.932)
Boekwaarde 31 december 2019	6.740	18.750	25.490

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	103.060	80.134
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	385.913	2.352.274
Nog te ontvangen subsidies SZW 'Motie Segers'	64.271	0
Te ontvangen rente	0	139
Vooruitbetaalde bedragen	34.464	27.562
Overige vorderingen	1.289	0
	588.997	2.460.110

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2019 betreft met name de bijdragen van Hissink Fonds € 55.000, BankGiro- en VriendenLoterij € 19.278 en NGF € 18.716
- De nog te ontvangen subsidies betreft met name de voorschotten aan de stedelijke en provinciale fondsen in het kader van AKDM € 385.913.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft o.a. de waarborgsom ad € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	3.800.081	1.446.210
Spaarrekening	1.569.745	1.569.383
	5.369.826	3.015.594

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Voorstel verwerking resultaat

Het voorstel is om het saldo over 2019 als volgt te bestemmen:

Toevoeging / onttrekking aan:

- Continuïteitsreserve	50.000
- Bestemmingsreserve	(378.394)
- Bestemmingsfondsen	(10.852)
Saldo	(339.246)

4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	872.500	822.500
Saldo van baten en lasten	50.000	50.000
Stand eind boekjaar	922.500	872.500

De continuïteitsreserve van € 922.500 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2020 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	459.975	314.820
Saldo van baten en lasten	(378.394)	145.155
Stand eind boekjaar	81.581	459.975

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	16.815	26.031
Saldo van baten en lasten	8.675	(9.216)
Stand eind boekjaar	25.490	16.815

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen

Stand begin boekjaar	204.673	204.673
Saldo van baten en lasten	(204.673)	0
Stand eind boekjaar	0	204.673

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten. Het saldo uit het calamiteitenfonds is volledig uitgekeerd aan de fondsen als 'Overgangsregeling Coördinatie'.

Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	238.487	84.116
Saldo van baten en lasten	(182.396)	154.371
Stand eind boekjaar	56.091	238.487

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling.

6. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	253.958	388.138
Saldo van baten en lasten	(10.852)	(134.180)
Stand eind boekjaar	243.105	253.958

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds Rabobank Foundation

Stand begin boekjaar	253.958	270.458
Saldo van baten en lasten	(148.830)	(16.500)
Stand eind boekjaar	105.128	253.958

Bestemmingsfonds Cultuur&CruyffCourts (C&CC)

Stand begin boekjaar	0	0
Saldo van baten en lasten	137.977	0
Stand eind boekjaar	137.977	0

De genoemde fondsen zijn bedoeld als bijdrage voor de aangesloten Jeugdfondsen Sport & Cultuur ten behoeve van bestedingen aan de doelstelling (sport- en cultuurbijdragen) en projectkosten voor Cultuur&CruyffCourts.

7. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	40.084	17.388
Belastingen en premies sociale verzekeringen	25.801	27.147
Overige schulden en overlopende passiva	4.671.242	3.861.552
	4.737.127	3.906.087

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen donaties	0	100.000
Te verstrekken giften (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	0	12.500
Te verstrekken subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	1.175.434	21.038
Vooruitontvangen subsidies	3.258.709	3.494.229
Nog te betalen culturele bijdragen	0	898
Nog te betalen netto lonen	(578)	0
Nog te betalen accountantskosten	135.000	129.040
Nog te betalen pensioenen	670	742
Reservering vakantiegeld - en dagen	72.825	44.926
Overige schulden	29.182	58.179
	4.671.242	3.861.552

De vooruitontvangen subsidie betreft SZW € 3.148.709 voor 'Alle kinderen Doen Mee' 2017-2020 en 'Fonds voor Cultuurparticipatie € 110.000.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract dat loopt tot 31 oktober 2021. De jaarlijkse huurverplichting voor 2020 bedraagt: huur € 52.890 en servicekosten € 4.439 (totaal € 57.329).

Subsidies

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Giften van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2019, evenals in 2018, (start-) subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. De stedelijke en provinciale fondsen, die ultimo 2019 deze giften nog niet hebben besteed, hebben voor het niet bestede bedrag een bestemmingsfonds gevormd.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Gebeurtenissen na balansdatum

Covid-19

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een afname van bepaalde activiteiten ten behoeve kinderen, echter heeft dit, gezien de toegekende (meerjarige) subsidies, geen gevolgen voor de continuïteit in financiële zin en worden bepaalde activiteiten doorgeschoven naar het najaar of 2021.

Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2019

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			

Baten:

8. Baten van particulieren

Particulieren	9.634	10.000	23.340
	9.634	10.000	23.340

De baten van particulieren betreft donaties.

9. Baten van bedrijfsleven

Overige	7.626	50.000	25.576
	7.626	50.000	25.576

10. Baten van loterijopbrengsten

VriendenLoterij (reguliere bijdrage Sport)	400.000	200.000	200.000
VriendenLoterij (overige loterijopbrengsten Sport)	46.393	50.000	45.677
BankGiroLoterij (reguliere bijdrage Cultuur)	0	200.000	200.000
BankGiroLoterij (overige loterijopbrengsten Cultuur)	35.159	50.000	52.508
VriendenLoterij (loterijopbrengsten Cultuur)	0	10.000	12.400
VriendenLoterij (C@CC)	450.000	225.000	0
	931.551	735.000	510.585

11. Baten van subsidies van overheden

Ministerie van SZW	2.997.791	2.860.000	54.208
Ministerie van VWS 'Rijksimpuls +25.000 kinderen'	0	0	2.987.326
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	750.000	700.000	350.000
Ministerie van OCW	15.000	0	0
	3.762.791	3.560.000	3.391.534

De subsidies van SZW, VWS en OCW hebben een incidenteel karakter.

12. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Fonds voor Cultuurparticipatie - (OCW)	100.000	100.000	125.000
Fonds voor Cultuurparticipatie - (C@CC)	100.000	100.000	0
Stichting Talpa	100.000	100.000	100.000
BNP Paribas	20.000	20.000	20.000
Rabobank Foundation (Jeugdfonds Sport)	0	0	125.000
Rabobank Foundation (Jeugdfonds Cultuur)	0	0	25.000
Rabobank SAM&	0	125.000	0
Overige	73.569	30.000	53.902
	393.569	475.000	448.902

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
13. Overige baten			
Overige (gezamenlijke acties)	55.000	55.000	48.205
Overige baten (acties van derden)	144.235	50.000	73.725
	199.235	105.000	121.930
Totale baten	5.304.406	4.935.000	4.521.867

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 369.406 hoger dan begroot en € 782.539 hoger dan vorig jaar.

De baten van bedrijven en particulieren zijn lager door minder donaties en hangt mede af van de vrijgevigheid van de donateurs. Hier tegenover staat dat de baten uit het actieplatform hoger zijn.

De baten van loterijopbrengsten zijn hoger door de bijdrage van VriendenLoterij voor het project C@CC.

De subsidies van overheden is € 202.791 hoger als begroot en € 371.257 hoger dan vorig jaar omdat de afrekening met de lokale en provinciale fondsen is toegekend op de aantallen in groeigemeenten.

De ontvangen voorschotten van SZW zijn geclassificeerd als kortlopende schulden.

De overige baten betreft de bijdrage van 'The Floor is Yours' en hogere baten via het actieplatform.

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

Lonen en salarissen	781.698	720.639	641.913
Sociale lasten	137.603	130.115	111.165
Pensioenlasten	90.177	90.080	77.636
Vakantiegeld en -dagen	82.543	60.053	53.607
	1.092.020	1.000.887	884.321

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	0,9	0,9	0,9
Fondsenwerver/relatiemanager	0,8	0,8	0,8
Accountmanagers	3,5	3,4	3,5
Marketing & Communicatie	3,3	2,4	2,4
Financien & Bedrijfsvoering	8,9	7,6	7,5
Totaal	17,4	15,2	15,2

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in december 2019.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 415 punten met een maximaal jaarinkomen van € 121.708 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroeg (2019 in EUR) voor M.O. Maks (0,95 FTE/12 mnd.): € 115.302.

Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Naam	M.O. Maks
Functie	directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	95%
Periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging (EUR)	
Jaarinkomen	
Bruto loon/salaris	74.456
Vakantiegeld	5.805
Vaste eindejaarsuitkering	5.684
Jubileumuitkering/uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0
Totaal	85.945
Belaste vergoedingen/bijtellingsen	0
Pensioenlasten (wg deel)	18.474
Pensioencompensatie	0
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2019	104.419
Totaal 2018	99.427

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 121.708 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 194.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 3.1 van het jaarverslag.

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			

Lasten:

14. Besteed aan doelstellingen

14.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen

Alle kinderen doen mee (SZW)	2.573.520		54.208
SZW Motie Segers 'Organisatiekosten'	364.271		0
Rijksimpuls +25.000 kinderen (VWS)	0		2.257.589
Jeugdfondsen Cultuur t.b.v. cultuuractiviteiten	0		115.000
Jeugdfondsen Sport t.b.v. sportactiviteiten	0		0
Overgangsregeling Coördinatie	266.976		0
Project C@CC (Cultuur@CruyffCourts)	112.000		0
Rabobank Foundation	84.600		116.500
Overige	0		14.286
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen	3.401.367	2.930.000	2.557.583

Verbonden partijen

De Jeugdfondsen Sport & Cultuur vormen verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2019 voor € 3.401.367 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale fondsen, zijn hiervoor door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen Sport & Cultuur bestemmingsfondsen gevormd.

De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen is hoger dan begroot door de bijdrage ten behoeve van kinderen voor de groeigemeenten en de extra bijdrage vanuit 'Motie Segers' voor de coördinatiekosten.

14.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven

Speciale projecten	22.860	30.000	25.597
	22.860	30.000	25.597

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
14.3 Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen			
Lonen en salarissen	701.100	613.593	542.263
Kosten inhuur personeel	81.752	55.000	90.624
Reis- en verblijfkosten	25.713	15.000	16.441
Overige personeelskosten	14.135	5.000	7.346
Vergaderkosten bestuur en Jeugdfondsen	7.819	5.000	3.179
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	2.627	1.000	1.008
Internet en telefoonkosten	4.882	5.000	5.634
Automatiseringskosten	115.308	100.000	46.591
Contributies en abonnementen	3.446	3.000	2.868
Inhuur webmaster	1.757	1.000	1.158
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	47.107	25.000	71.759
Accountantskosten	237.344	144.000	177.296
Verzekeringen	5.453	6.000	5.335
Afschrijvingen (IMVA)	0	25.000	11.656
Afas huur AVR	49.375	40.000	39.422
Advieskosten externe procesbegeleider	3.479	15.000	13.180
Overige implementatiekosten / onvoorzien	0	0	0
	1.301.296	1.058.593	1.035.761

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn met name hoger door uitbreiding van de personeelsformatie en extra accountantskosten voor aanvullende (extra) controlewerkzaamheden voor 2018.

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
14.4 Voorlichting			
Advertentie- en reclamekosten	218	0	81
Promotiemateriaal	13.581	9.000	10.256
Communicatie	35.300	46.000	154.915
Communicatie Corporate	64.834	150.000	0
Communicatie C@CC (Cultuur@CruyffCourts)	121.667	145.000	0
Danscampagne 'The Floor is Yours'	30.436	55.000	28.780
	266.037	405.000	194.032
Totaal besteed aan doelstellingen	4.991.560	4.423.593	3.812.973
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	504.731	443.721	396.275
Sociale lasten	89.002	80.114	69.650
Pensioenlasten	55.103	56.230	44.905
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	52.265	33.527	31.433
	701.100	613.593	542.263

De kosten van voorlichting zijn lager omdat enkele corporate campagnes nog niet zijn uitgevoerd en/of zijn doorgeschoven naar 2020.

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2019: 94%

en in 2018: 84%

De hogere bestedingen in 2019 wordt met name veroorzaakt door de hogere verstrekte subsidies aan de Jeugdfondsen vanuit de subsidie van SZW. Ten opzichte van de begroting is de bijdrage hoger omdat de aantallen alleen zijn verrekend in de groeigemeenten.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2019: 88%

en in 2018: 85%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 567.968 hoger dan begroot.

De bestedingen zijn in absolute zin met € 1.178.587 gestegen van € 3.812.973 in 2018 naar € 4.991.560 in 2019.

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
15. Wervingskosten			
Lonen en salarissen	192.411	205.703	178.726
Kosten inhuur personeel	31.443	0	0
Reis- en verblijfkosten	15.872	9.000	9.967
Promotiekosten	1.509	1.000	1.140
Representatiekosten en relatiegeschenken	375	1.000	459
Internet en telefoonkosten	2.441	3.000	2.817
Geoormerkt actie lotenverkoop	0	0	60.708
Overige kosten (danscampagne 'The Floor is Yours')	30.436	25.000	29.408
Kosten subsidieverklaringen	27.923	5.000	23.640
Overige kosten	484	3.000	3.098
	302.894	252.703	309.963

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	134.792	145.970	128.840
Sociale lasten	23.702	26.356	21.285
Pensioenlasten	18.503	17.460	18.505
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	15.414	15.917	10.096
	192.411	205.703	178.726

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn in totaal € 50.190 hoger dan begroot en € 7.069 lager dan vorig jaar, door met name de hogere (accountants)kosten subsidieverklaringen en externe inhuur. Voor de externe inhuur is subsidie ontvangen van het ministerie van OCW.

De lonen en salarissen zijn lager omdat een percentage van de personeelsinzet is verplaatst naar 'Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen' voor de activiteiten voor de Jeugdfondsen.

Ontwikkeling wervingskosten

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2019: 6%

en in 2018: 7%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2019: 5%

en in 2018: 7%

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
16. Kosten beheer en administratie			
Lonen en salarissen	198.508	181.592	163.334
Kosten inhuur personeel	12.577	17.000	22.656
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.932	11.000	7.866
Huisvestingskosten	65.054	66.000	64.581
Overige kosten beheer en administratie	63.488	70.000	79.520
	349.559	345.592	337.957
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	142.175	130.949	116.800
Sociale lasten	24.899	23.645	20.229
Pensioenlasten	16.571	16.390	14.226
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	14.864	10.608	12.079
	198.508	181.592	163.334
Specificatie huisvestingskosten			
Kosten huur kantoor	52.770	50.000	51.018
Overige huisvestingskosten	12.284	16.000	13.563
	65.054	66.000	64.581
Specificatie overige kosten beheer en administratie			
Bestuurskosten	1.955	1.000	795
Reis- en verblijfkosten	7.627	5.000	5.762
Overige personeelskosten	4.193	2.000	2.574
Kantinekosten	0	0	0
Representatiekosten	2.124	2.000	2.603
Vergaderkosten	0	1.000	0
Internet en telefoonkosten	4.882	5.000	5.634
Automatiseringskosten	16.805	20.000	9.925
Contributies en abonnementskosten	3.446	3.000	2.868
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	2.627	1.000	1.008
Accountantskosten	13.961	16.000	35.459
Administratiekosten	3.502	10.000	10.205
Adviseurskosten	0	1.000	0
Portikosten	258	0	96
Bankkosten	1.733	2.000	1.592
Overige kosten	376	1.000	998
	63.488	70.000	79.520

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
Specificatie Bestuurskosten			
Reiskosten	0	0	0
Vergaderkosten	1.557	1.000	795
Overige bestuurskosten	398	0	0
	<u>1.955</u>	<u>1.000</u>	<u>795</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten	6%	7%	8%
--	----	----	----

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 3.968 hoger dan begroot en € 11.602 hoger dan vorig jaar.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurders van de stichting ontvangen een bezoldiging en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

17. Financiële baten en lasten

Rentebaten	361	1.000	2
	<u>361</u>	<u>1.000</u>	<u>2</u>

Amsterdam, 28 mei 2020

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

Monique Maks
Directeur

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	verstekte subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorlichting intermediairs					
Lasten								
Subsidies en bijdragen	3.401.367					3.401.367	2.930.000	2.557.583
Incidentele bijdragen andere initiatieven	22.860					22.860	30.000	25.597
Publiciteit en communicatie			235.600	1.509		237.109	406.000	255.880
Personeelskosten		740.948		208.283	198.508	1.147.739	1.029.887	918.077
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		81.752		31.443	12.577	125.772	72.000	113.280
Huisvestingskosten					65.054	65.054	66.000	64.581
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		478.596		2.816	61.533	542.945	443.000	449.432
Bestuurskosten					1.955	1.955	1.000	795
Kosten activiteiten			30.436	30.920		61.357	3.000	32.506
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				27.923		27.923	5.000	23.640
Afschrijving			0		9.932	9.932	36.000	19.522
	3.424.227	1.301.296	266.037	302.894	349.559	5.644.013	5.021.887	4.460.893

Overige gegevens

Statutaire bestemming van saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring treft u op de volgende bladzijde aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2019 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de statutaire balans per 31 december 2019;
- ▶ de statutaire staat van baten en lasten over 2019;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van ontwikkelingen omtrent Corona

De ontwikkelingen rondom het Corona (Covid-19) virus hebben grote invloed op de gezondheid van mensen en onze samenleving en daarbij ook op de operationele en financiële prestaties van organisaties en de beoordeling van de mogelijkheid om de continuïteit te handhaven. De jaarrekening en onze controleverklaring daarbij zijn gebaseerd op de condities op het moment dat deze zijn opgemaakt en de situatie verandert van dag tot dag. De invloed van deze ontwikkelingen op Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is uiteengezet in het bestuursverslag op pagina 19, de toelichting op de statutaire jaarrekening op pagina 29 en de toelichting opgenomen bij de gebeurtenissen na balansdatum op pagina 40. Wij vestigen de aandacht op deze uiteenzettingen.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de statutaire jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Den Haag, 28 mei 2020

52

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. R.L.A. Eveleens RA

Samengevoegde balans

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2019	31 december 2018
(in euro's)			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	40.737	36.713
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.147.329	1.144.936
Liquide middelen	3	21.436.066	19.089.121
		<u>22.583.395</u>	<u>20.234.057</u>
Totaal activa		<u>22.624.132</u>	<u>20.270.770</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Overige reserve	4	(48.131)	(338.526)
Continuïteitsreserve	5	1.110.950	926.320
Bestemmingsreserve	6	3.905.362	2.884.047
		<u>4.968.181</u>	<u>3.471.840</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	7	3.104.362	2.948.587
		<u>8.072.543</u>	<u>6.420.427</u>
Kortlopende schulden	8	14.551.589	13.850.343
		<u>14.551.589</u>	<u>13.850.343</u>
Totaal passiva		<u>22.624.132</u>	<u>20.270.770</u>

Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten van particulieren	9	41.307	10.000	57.867
Baten van bedrijven	10	256.965	50.000	303.048
Baten van loterijopbrengsten	11	931.934	735.000	510.575
Baten van subsidies van overheden	12	24.650.333	23.250.000	20.383.683
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	13	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	1.300.674	1.784.000	1.301.684
Overige baten	15	331.165	105.000	407.137
Som der baten		27.512.379	25.934.000	22.963.995
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	16	22.365.205	22.300.000	19.829.824
Wervingskosten	17	635.091	980.000	726.874
Algemene kosten beheer en administratie	18	2.861.215	2.447.000	2.593.932
Som der lasten		25.861.512	25.727.000	23.150.630
Saldo voor financiële baten en lasten		1.650.868	207.000	(186.636)
Saldo financiële baten en lasten	19	1.247	10.000	1.758
Saldo van baten en lasten		1.652.115	217.000	(184.877)
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		290.395	0	(145.006)
- Continuïteitsreserve		184.630	0	(28.810)
- Bestemmingsreserve		1.021.315	217.000	(94.506)
- Bestemmingsfondsen		155.775	0	83.445
Saldo		1.652.115	217.000	(184.877)

Samengevoegde kasstroomoverzicht

	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten		
Totaal ontvangsten van particulieren	41.307	57.867
Totaal ontvangsten van bedrijfsleven	237.965	353.048
Totaal ontvangsten van loterijopbrengsten	937.638	504.158
Totaal ontvangsten van subsidies van overheden	24.937.466	24.103.748
Totaal ontvangsten van andere organisaties zonder winststreven	1.314.035	1.212.468
Totaal ontvangsten van overige baten	302.785	381.986
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	1.411	2.989
Totaal van de ontvangsten (A)	27.772.609	26.616.265
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies NL	0	0
Besteed aan doelstellingen	20.537.629	17.822.054
Betalingen aan leveranciers	4.868.757	4.707.806
Totaal van de uitgaven (B)	25.406.387	22.529.861
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	2.366.222	4.086.404
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(19.276)	(29.246)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	(19.276)	(29.246)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen (A-B+C)	2.346.946	4.057.158
Liquide middelen per 1 januari	19.089.120	15.031.962
Mutatie liquide middelen	2.346.946	4.057.158
Liquide middelen per 31 december	21.436.066	19.089.120

Toelichting samengevoegde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap op de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgenomen.

In de samengevoegde jaarrekening 2019 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

Jeugdfondsen Sport:

Aalsmeer, Almelo, Amsterdam, Arnhem, Brabant, Breda, Den Helder, Eindhoven, Friesland, Groningen, Limburg, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, West-Friesland (geliquideerd) en Zwolle.

Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almere, 's-Hertogenbosch-Vught, Drenthe, Enschede, Flevoland, Gelderland, Haarlem, Hengelo-Borne, Noord-Holland, Overijssel, Venlo, Wijk bij Duurstede, Zaanstreek, Zeeland en Zuid-Holland.

Jeugdfondsen Cultuur:

Aalsmeer, Almelo, Arnhem, Noord-Brabant, Breda, Eindhoven, Friesland, Groningen, Limburg, Rotterdam, Tilburg en Utrecht.

Waarderingsgrondslagen

De waarderingsgrondslagen voor de samengevoegde jaarrekening komen overeen met de waarderingsgrondslagen voor de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen onder de aanvullende gegevens en specificaties.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

Personeelsleden

In de groep waren in 2019 gemiddeld 21,69 fte's werkzaam (2018: 18,3).

Stichtingen Jeugdfondsen

Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening. De bestuurssamenstelling per 31 december 2019 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 23 februari 2006.

Voorzitter:	N.Th.P. Stokman	22-04-2013
Penningmeester:	W.Th. Zandvliet	01-01-2016
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-2017

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-2013
Secretaris:	M.C.J. Klaassens-Moll	01-04-2015
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-2016
Algemeen lid:	H.J. Eenennaam	01-01-2018
Algemeen lid:	M.E. Ursem-de Zeeuw	01-01-2011
Algemeen lid:	L. Spaans	01-01-2012
Algemeen lid:	Th.H. van Bergen	01-01-2015

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter	F. Schoondermark	01-04-2018
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-2014
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvanck	01-01-2017
Algemeen lid:	G.F. Lohuis	01-01-2014
Algemeen lid:	C. P. van Gilst	01-01-2014
Algemeen lid:	C. B. ten Hove-Schoonebeek	17-04-2018
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-2018

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	F.A. van Brussel	01-07-2019
Algemeen lid:	J.D. van der Wardt	01-01-2018
Penningmeester:	I.S. van Gelder	01-01-2018
Secretaris:	S. Hendriks-Kok	01-01-2019

Stichting Jeugdfonds Sport Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	P.R. Storm	05-03-2012
Penningmeester:	J.W. Oldewelt	01-04-2010
Algemeen lid:	D.G. Nelissen	05-03-2012
Algemeen lid:	A.L.P. Taminiau	13-11-2014
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-2015
Bestuurslid intermediairs:	A.P.M. van der Poel	06-02-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Arnhem te Arnhem, opgericht op 7 juli 2009.

Voorzitter:	W. Ludeke	08-07-2009
Penningmeester:	T.C. Vos	08-07-2009
Secretaris:	J. Hersbach	08-07-2009
Algemeen lid:	M.A. Hooijmeijer	08-07-2009
Algemeen lid:	J. Harms-Bezem	08-07-2009
Algemeen lid:	G.S. Mustert	26-02-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Vice-voorzitter:	S.A.M. Heerius	01-01-2009
Secretaris:	G. de Steur	01-01-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	M.A. Bengsch - Schooleman	04-10-2013
Secretaris:	T. Kremers	15-04-2019
Penningmeester:	J.E.E. van der Veen	19-12-2016
Algemeen lid:	A. van der Dussen-Onsman	08-05-2017
Algemeen lid:	A. van den Broeck	01-07-2019
Algemeen lid:	A.J.M. Boogaart	20-02-2018

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005

Vice-voorzitter:	E.L.M. Hurkens	14-03-2016
Secretaris:	M.J. Posset-v.d. Poll	01-03-2018
Penningmeester:	G. Tijdeman	15-07-2017
Algemeen lid:	E.J. van den Berg-Hardenbol	29-06-2015
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	01-01-2019
Algemeen lid:	J.J. de Leeuw	01-07-2019

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.		
Voorzitter:	Th.P.J. van der Weide	18-03-2016
Penningmeester:	J.W. Groot	18-05-2006
Secretaris:	H. van Veldhuizen	18-03-2016
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-2016
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.		
Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-2012
Secretaris:	J. de Lang	13-04-2007
Penningmeester:	R. van den Akker	04-12-2017
Penningmeester:	E. Benjamins	28-05-2019
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	01-01-2014
Algemeen lid:	M.E.S. Vegt	07-04-2015
Algemeen lid:	J.C. Wiggerink	08-03-2016
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-2016
Stichting Jeugdfonds Sport Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.		
Voorzitter:	M.C.T. Fiers	03-12-2015
Secretaris/penningmeester:	M.A.H. van de Wouw	09-02-2018
Algemeen lid:	A.H.E.M. Gerbrands	01-07-2015
Algemeen lid:	M. van Est	14-04-2017
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.		
Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-2015
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-05-2011
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	M. van de Steeg	03-07-2014
Algemeen lid:	P.G.J. ter Braak	15-09-2015
Algemeen lid:	W. Meere	20-10-2016
Algemeen lid:	M. Sluijs	30-11-2017
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland, opgericht op 9 december 2016.		
Voorzitter:	J.J.C. Wolthuis	09-12-2016
Secretaris:	A. Kooij	09-12-2016
Penningmeester:	F. Klasens	09-12-2016
Algemeen lid:	A. Voogd-de Boer	09-12-2016
Algemeen lid:	E. Hoffs	09-12-2016
Algemeen lid:	H.H. Noorman	09-12-2016
Algemeen lid:	W.J.M. Hoogstraten	14-01-2019
Stichting Jeugdfonds Sport Friesland, opgericht op 27 april 2006.		
Voorzitter:	J. van der Laan	01-01-2018
Secretaris:	T.J.C. Spijkervet	10-04-2006
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-2015
Algemeen lid:	A. Keimpema	01-01-2013
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	05-06-2015
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-2017
Algemeen lid:	A. Helder	01-01-2018
Algemeen lid:	A. J. de Vries	04-09-2015
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.		
Voorzitter:	J.G. Kruithof	17-01-2019
Secretaris:	H.J. Weeda	01-01-2016
Penningmeester:	M.J.A. van Munster	01-07-2017
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk-Willems	10-10-2013
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-2015
Algemeen lid:	M.J. Hoogheid-van Houte	04-02-2019
Algemeen lid:	E.H. van der Geest	04-02-2019
Stichting Jeugdfonds Sport Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.		
Secretaris:	C.P. van Linschoten	03-05-2007
Penningmeester:	E.S. Laanstra	01-01-2018
Algemeen lid:	R. de Waard	01-12-2017
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.		
Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Secretaris:	B. Rietveld	11-07-2016
Penningmester:	A. Noomen	11-03-2019
Algemeen lid:	D.J. de Bruin	14-05-2018
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	09-07-2018

Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Hengelo-Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.		
Voorzitter:	H.J.M. Rupert	04-01-2008
Secretaris:	J. Bijlstra	25-09-2015
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-2008
Stichting Jeugfonds Sport Limburg te Roermond, opgericht op 24 oktober 2004.		
Voorzitter:	G.J.M. Cox	01-01-2008
Secretaris:	B.C.M. Vostermans	01-06-2016
Penningmeester:	M.P.P.F. Groutars	22-10-2004
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-09-2015
Algemeen lid:	N.W.M. Plitscher	01-01-2007
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	01-01-2017
Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.		
Voorzitter:	E. Boog	12-05-2016
Penningmeester:	J. Hilbrands	17-04-2018
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-05-2018
Algemeen lid:	E. van Dam	15-02-2016
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann-Kops	06-06-2017
Algemeen lid:	M. Kunst-Rotteveel	01-10-2019
Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.		
Voorzitter:	P.A. van der Terp	17-09-2015
Secretaris:	C.H.D. Beckmann	04-06-2009
Penningmeester:	H.B. Goettsch	04-06-2009
Algemeen lid:	B. Otten	01-09-2011
Algemeen lid:	E.J. van de Peppel	01-01-2019
Stichting Jeugfonds Sport Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.		
Voorzitter:	J.W.A.M. Spierings	01-04-2015
Algemeen lid:	C.M. Klop-van Weert	04-07-2017
Algemeen lid:	J.D. van der Meer	02-05-2011
Algemeen lid:	J. van Steen	21-01-2013
Stichting Jeugdsportfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005.		
Voorzitter:	C.J.M. Pheninckx	11-07-2005
Secretaris:	N. van Mourik	01-01-2011
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-2013
Stichting Jeugfonds Sport Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.		
Voorzitter:	W. van der Weide	29-05-2017
Penningmeester:	M.J. Koning-Tops	12-03-2018
Algemeen lid:	J. de Vries	01-01-2017
Algemeen lid:	S.A. van den Brand	15-04-2019
Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.		
Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-2012
Secretaris:	B.Ch.J. Janssen	01-01-2015
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-2009
Algemeen lid:	J.W.H. Huijs	01-03-2016
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-2017
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-11-2017
Algemeen lid:	H.L.P. Lomans	01-07-2019
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	01-07-2019
Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede, opgericht 3 november 2014.		
Voorzitter:	M.C. Eli	17-06-2019
Secretaris:	G. de Jonge	31-10-2019
Penningmeester:	J.C.F. Melkert	12-01-2015
Algemeen lid:	M.J.M. Hodes	12-01-2015
Algemeen lid:	A.J.M. Kauffman	12-01-2015
Algemeen lid:	G. Kaaij	01-05-2019
Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Zaanstreek te Zaanstad, opgericht op 28 april 2007.		
Voorzitter:	R.C. Witbaard	01-01-2019
Secretaris:	Meyer D.J	01-01-2019
Penningmeester:	G. Kruijver	01-10-2019
Algemeen lid:	E.M.C. de Jong	01-01-2019

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	28-12-2007
Secretaris:	P.H. van Kampen	02-01-2019
Penningmeester:	J.H. Herselman	28-12-2007
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom-Janse	25-01-2011
Algemeen lid:	R. Stevens	26-08-2016
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-2011

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.

Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-2017
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-2015
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-06-2016
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-2014
Algemeen lid:	J.W. Wigt	01-12-2014
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate-Taks	21-07-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.

Voorzitter:	A. Tromp-Fioole	28-11-2014
Secretaris:	J. Fuller-Eshuis	03-10-2018
Penningmeester:	B.P. van Riet Paap	08-09-2017
Algemeen lid:	D. Bremmer	11-09-2012
Algemeen lid:	C. Bonten	30-11-2012
Algemeen lid:	I.D.M. Heijnen	28-09-2018

Stichting Jeugdfonds Cultuur Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 16 oktober 2012.

Voorzitter:	I.E. Mulder	16-10-2012
Secretaris:	I.M. Andersen	19-12-2016
Penningmeester:	M. Blom	01-01-2016
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-2017
Algemeen lid:	F. Pol	01-10-2019

Stichting Jeugdfonds Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter:	F. Schoonermark	01-04-2018
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-2014
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvanck	01-01-2017
Algemeen lid:	G.F. Lohuis	01-01-2014
Algemeen lid:	C.P. van Gilst	01-01-2014
Algemeen lid:	C.B. ten Hove-Schoonebeek	17-04-2018
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-2018

Stichting Jeugdfonds Cultuur Arnhem te Arnhem, opgericht op 24 oktober 2013.

Voorzitter/Penningmeester:	T.A.M. van der Meer	24-10-2013
Secretaris:	A.M. Britsia	17-11-2016
Algemeen lid:	F.G.A.M. van Hees	17-11-2016
Algemeen lid:	E.C.A. Nass	01-01-2018

Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	14-02-2019
Penningmeester:	J.P.M. Franken	23-01-2015
Secretaris:	I.A.P.C. Langen- de Kanter	01-09-2016
Algemeen lid:	B.A. Brouwer-Schild	01-09-2016
Algemeen lid:	R.P.J. Schmeetz	14-02-2019
Algemeen lid:	R.C.H. Godding	14-02-2019
Algemeen lid:	A.A.W. de Vries	14-02-2019

Stichting Jeugdfonds Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	O.A. van der Dussen	08-05-2017
Secretaris:	T. Kremers	01-07-2018
Penningmeester:	J.E.E. van der Veeke	19-12-2016
Algemeen lid:	M.A. Bengsch - Schooleman	04-10-2013
Algemeen lid:	A.J.M. van den Boogaart	20-02-2018
Algemeen lid:	A. van den Broeck	01-07-2019

Stichting Jeugdfonds Cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 7 juli 2009.

Voorzitter:	W. Folkers	25-03-2016
Secretaris:	F.A.E. van der Ploeg	11-11-2010
Penningmeester:	J.H. Bakker	25-03-2016
Algemeen lid:	M.L. Broens	01-09-2010

Stichting Jeugdfonds Cultuur Friesland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	L. Buwalda	06-03-2015
Secretaris:	H.M. Terpstra	24-04-2015
Penningmeester:	C.R. Alserda	01-02-2016
Algemeen lid:	S.M. Avezaat	01-12-2012
Algemeen lid:	I.J. Jonkman	01-12-2012
Algemeen lid:	A. de Kluijver	24-01-2005

Stichting Jeugdfonds Cultuur Groningen te Amsterdam, opgericht 9 april 2009.

Voorzitter:	J.C.M. van Schie	01-07-2014
Secretaris:	J.E. Meijer	01-07-2014
Penningmeester:	J. Bakker	15-02-2015
Algemeen lid:	R. de Haan	01-06-2017
Algemeen lid:	G.J.C.S. Huiskes	01-10-2017
Algemeen lid:	A. Derksen	01-10-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	Th. P. Dassen-Houssen	04-08-2016
Penningmeester:	S.M.E. Holtjer-Mols	15-04-2014
Algemeen lid:	N.J.B.J. van Lith-Hermans	06-06-2019

Stichting Jeugdfonds Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 9 maart 2011.

Voorzitter:	S.J.J. Schampers	12-03-2018
Penningmeester:	J.P.M. Karstel	14-01-2013
Algemeen lid:	E.W.F. de Winter	16-01-2012
Algemeen lid:	K. Jarbandhan	12-03-2018

Stichting Jeugdcultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012.

Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	27-02-2012
Secretaris:	N. van Mourik	27-02-2012
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-2013

Stichting Jeugdfonds Cultuur Utrecht te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	J.W. Spigt	14-01-2015
Secretaris:	J. Basart	12-02-2017
Penningmeester:	R. Koops	16-04-2013
Algemeen lid:	H.J.A.M. de Groot	02-12-2013
Algemeen lid:	F.S. van Ginkel	12-02-2017
Algemeen lid:	E.G.M. Janssens	12-02-2017

Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2019

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	inventaris
(in euro's)	
Boekwaarde 1 januari 2019	36.713
Aanschaffingen	19.276
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	(15.251)
Boekwaarde 31 december 2019	40.738

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
(in euro's)		
Nog te ontvangen subsidies overheden	873.752	831.915
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	169.555	250.095
Te ontvangen rente	2	166
Nog te ontvangen diversen	104.019	62.761
	1.147.329	1.144.936

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	11.173.469	8.270.042
Spaarrekening	10.262.597	10.819.078
	<u>21.436.066</u>	<u>19.089.121</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel genomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondseniveau verwerkt in de jaarrekening van saldo baten en lasten. Vooruitlopend op de besluiten daarvan zijn de voorstellen verwerkt in de jaarrekening.

4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(338.526)	(193.520)
Saldo baten en lasten	290.395	(145.006)
Stand eind boekjaar	<u>(48.131)</u>	<u>(338.526)</u>

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	926.320	955.130
Saldo baten en lasten	184.630	(28.810)
Stand eind boekjaar	<u>1.110.950</u>	<u>926.320</u>

De continuïteitsreserve van € 1.110.950 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.884.047	2.978.553
Saldo baten en lasten	1.021.315	(94.506)
Stand eind boekjaar	3.905.362	2.884.047

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugfonds.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	36.713	30.811
Saldo baten en lasten	4.025	5.902
Stand eind boekjaar	40.737	36.713

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugfondsen Sport

Stand begin boekjaar	204.673	210.868
Saldo baten en lasten	(204.673)	(6.195)
Stand eind boekjaar	0	204.673

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugfondsen is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten.

In 2019 is het saldo uit het calamiteitenfonds volledig uitgekeerd aan de fondsen als 'Overgangsregeling Coördinatie'.

Bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	2.642.661	2.736.873
Saldo baten en lasten	1.221.963	(94.212)
Stand eind boekjaar	3.864.624	2.642.661

De bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sporters- en cultuurbijdragen.

7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.948.588	2.865.143
Saldo baten en lasten	155.775	83.445
Stand eind boekjaar	3.104.362	2.948.588

Deze post bestaat uit de volgende elementen.

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds Subsidies overheden

Stand begin boekjaar	1.459.919	944.469
Saldo baten en lasten	78.663	515.450
Stand eind boekjaar	1.538.581	1.459.919

Bestemmingsfonds Bijdrage via derden

Stand begin boekjaar	1.488.669	1.920.674
Saldo baten en lasten	77.112	(432.005)
Stand eind boekjaar	1.565.781	1.488.669

8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2019	2018
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	32.857	30.300
Te betalen pensioenen	2.782	(0)
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	10.123.676	9.775.306
Nog te betalen sporters- en cultuurbijdragen	3.518.869	3.224.231
Vooruitontvangen donaties	0	38.286
Nog te betalen administratiekosten	607.623	370.913
Nog te betalen diverse kosten	265.783	411.307
	14.551.589	13.850.343

De post 'nog te betalen sporters- en cultuurbijdragen' heeft betrekking op toegezegde bijdragen in 2019 die in 2020 betaald zullen worden.

De post 'nog te betalen diverse kosten' hebben met name betrekking op de service- en dienstverlening van onder andere de sportservice- en/of cultuurorganisaties.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract dat loopt tot 31 oktober 2021.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2020 bedraagt: huur € 52.890 en servicekosten € 4.439 (totaal € 57.329).

Subsidies

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de stedelijke en provinciale fondsen niet voldoen aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog te verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of betaalde subsidies terug vorderen. De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Omdat subsidievaststellingen nog niet altijd voor het opmaken van de jaarrekening zijn ontvangen, worden overschotten en tekorten in het jaar verwerkt als bestemmingsfonds.

Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidie-overeenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld. Voor zover de subsidierelatie via derde partij verloopt, heeft het stedelijke en provinciale fonds geen inzicht in de status van subsidievaststellingen en eventuele terugbetalingsverplichtingen. Een betrouwbare inschatting van een eventuele verplichting is daarom niet mogelijk.

Gebeurtenissen na balansdatum

Besluit naamswijziging

De besturen van 10 samenwerkende Jeugdfondsen Sport en Cultuur hebben in 2019 het besluit genomen tot juridische fusie per 01-01-2020 waarbij de Jeugdfondsen Sport de verkrijgende en Jeugdfondsen Cultuur de verdwijnende partij is.

In de statuten ingaande per 1 januari 2020 wordt de statutaire naam van de verkrijgende partijen gewijzigd in

'Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur <naam Fonds>'.

Covid-19

De samenwerkende Jeugdfondsen Sport & Cultuur hebben in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een afname van aanvragen ten behoeve kinderen en mogelijke subsidies. Sport- en cultuurclubs zijn gesloten en ook de scholen en de welzijnspartijen waar de intermediairs werkzaam zijn. Echter, door een flink financiële buffer, (meerjarige) subsidieovereenkomsten kan de groep haar activiteiten blijven voortzetten.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2019

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
9. Baten van particulieren			
Particulieren	41.307	10.000	57.867
	<u>41.307</u>	<u>10.000</u>	<u>57.867</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
10. Baten van bedrijfsleven			
Giften en donaties van bedrijfsleven	256.965	50.000	303.048
	<u>256.965</u>	<u>50.000</u>	<u>303.048</u>
11. Baten van loterijopbrengsten			
Vriendenloterij	896.781	735.000	258.067
BankGiro Loterij	35.153		252.508
	<u>931.934</u>	<u>735.000</u>	<u>510.575</u>
12. Baten van subsidies van overheden			
Gemeentelijke subsidies	19.699.694		16.384.851
Provincie / Ministerie van VWS/SZW	4.510.980		3.588.492
Via derden	439.659		410.340
Via derden van Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland	(0)		0
	<u>24.650.333</u>	<u>23.250.000</u>	<u>20.383.683</u>
<i>Ontvangen via derden van Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>2.937.791</i>		<i>2.311.797</i>
De subsidies bij Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend.			
13. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Ontvangen van Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>458.326</i>		<i>245.786</i>
14. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Overige stichtingen	1.300.674	1.784.000	1.301.684
	<u>1.300.674</u>	<u>1.784.000</u>	<u>1.301.684</u>
15. Overige baten			
Overige	331.165	105.000	407.137
	<u>331.165</u>	<u>105.000</u>	<u>407.137</u>
Som der baten	<u>27.512.379</u>	<u>25.934.000</u>	<u>22.963.995</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 1.578.379 hoger dan begroot en € 4.548.384 hoger dan vorig jaar.

De baten van particulieren zijn € 31.307 hoger dan begroot en € 16.560 lager dan vorig jaar en wordt dit voornamelijk veroorzaakt door de lagere opbrengst bij Nederland Statutair.

De baten van bedrijfsleven zijn € 206.965 hoger dan begroot en € 46.083 lager dan vorig jaar en hangt dit mede af van de vrijgevigheid van bedrijven.

De baten van loterijopbrengsten zijn € 196.934 hoger dan begroot en € 421.359 hoger dan vorig jaar door de bijdrage van VriendenLoterij voor het project C@CC bij Nederland statutair. De bijdrage van BankGiroLoterij is samengevoegd met de VriendenLoterij.

De stijging bij subsidies van overheden zijn € 1.400.333 hoger dan begroot en € 4.266.650 hoger dan vorig jaar door meer bereikte kinderen, meer aangesloten gemeenten en subsidiebijdrage van het Rijk.

De baten van verbonden partijen organisaties zonder winststreven betreft de bijdragen van ontvangen Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland en zijn deze baten geëlimineerd.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 483.326 lager dan begroot en € 1.010 lager dan vorig jaar en is mede afhankelijk van de vrijgevigheid van de organisaties.

De overige baten zijn € 226.165 hoger dan begroot en € 75.972 lager dan vorig jaar en betreft de diverse acties bij de lokale en provinciale Jeugfondsen en de baten via het actieplatform.

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	1.066.252	920.609
Sociale lasten	188.650	161.814
Pensioenlasten	112.383	97.397
Vakantiegeld en -dagen	102.762	72.556
	1.470.047	1.252.375

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>(in euro's)</i>			
16. Besteed aan doelstellingen			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	20.192.763	20.500.000	18.006.576
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	1.301.296	1.000.000	1.035.761
Voorlichting	871.145	800.000	787.487
	22.365.205	22.300.000	19.829.824

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2019: 81%

voor 2018: 86%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2019: 86%

voor 2018: 86%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 65.205 hoger dan begroot en € 2.535.381 hoger dan vorig jaar.

In het boekjaar zijn uiteindelijk 81.935 (2018: 76.701) aanvragen goedgekeurd waarvan 68.946 sport en 12.989 cultuur en was de gemiddelde sporters- en cultuurbijdrage € 246 (2018: € 235).

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
(in euro's)			

17. Wervingskosten

Wervingskosten	635.091	980.000	726.874
	635.091	980.000	726.874

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2019:	2%
voor 2018:	3%
voor 2017:	3%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2019:	2%
voor 2018:	3%
voor 2017:	3%

18. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	486.891	400.000	478.400
Inhuur personeel	703.273	647.000	709.753
Afschrijvingen	15.251	10.000	11.689
Bestuurskosten	22.247	20.000	22.346
Kantoorkosten	375.806	250.000	282.271
Administratiekosten	1.238.216	1.100.000	1.068.866
Bankkosten	19.531	20.000	20.607
	2.861.215	2.447.000	2.593.932
Som der lasten	25.861.512	25.727.000	23.150.630

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 414.215 hoger dan begroot en € 267.283 hoger dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2019 en de realisatie voor het bereikte aantal kinderen.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2019 bedraagt de overhead 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

In 2018 bedroeg de overhead 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurders van de samenwerkende Jeugdfondsen ontvangen geen bezoldiging noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

Voor de bezoldiging van het bestuur van Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland, zie de statutaire jaarrekening.

19. Baten uit beleggingen

Rentebaten	1.247	10.000	1.758
	1.247	10.000	1.758

Amsterdam, 28 mei 2020

Stichting Jeugfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

Monique Maks
Directeur

Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2019
	verstrekke subsidies	kosten lokalen	voorlichting			
Lasten						
Subsidies en bijdragen	20.178.198			0		20.178.198
Incidentele bijdragen andere initiatieven	14.565			0		14.565
Publiciteit en communicatie			840.709	1.509	0	842.218
Personeelskosten		740.948		208.283	486.891	1.436.122
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		81.752		31.443	1.937.988	2.051.182
Huisvestingskosten		0		0	65.054	65.054
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		478.596		2.816	333.785	815.196
Bestuurskosten		0		0	22.247	22.247
Kosten eigen activiteiten		0	30.436	363.118		393.554
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		27.923		27.923
Afschrijving		0		0	15.251	15.251
				0		
	20.192.763	1.301.296	871.145	635.091	2.861.215	25.861.512

Overige gegevens

Statutaire bestemming van saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2019 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de samengevoegde balans per 31 december 2019;
- ▶ de samengevoegde staat van baten en lasten over 2019;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van ontwikkelingen omtrent Corona

De ontwikkelingen rondom het Corona (Covid-19) virus hebben grote invloed op de gezondheid van mensen en onze samenleving en daarbij ook op de operationele en financiële prestaties van organisaties en de beoordeling van de mogelijkheid om de continuïteit te handhaven. De jaarrekening en onze controleverklaring daarbij zijn gebaseerd op de condities op het moment dat deze zijn opgemaakt en de situatie verandert van dag tot dag. De invloed van deze ontwikkelingen op Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is uiteengezet in het bestuursverslag op pagina 19 en in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening bij de gebeurtenissen na balansdatum op pagina 70. Wij vestigen de aandacht op deze uiteenzettingen.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de samengevoegde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Den Haag, 28 mei 2020

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. R.L.A. Eveleens RA

Bijlage samenvoegingstaat 2019

Aantal goedgekeurde aanvragen 2019	99	214	833	2.116	9.471	2.363	3.069	2.798	1.173	529	3.248	1.011	1.580	869	2.611	2.772	2.818
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)	Aalsmeer Sport	Alkmaar Sport	Almelo Sport	Almere Sport	Amsterdam Sport	Arnhem Sport	Brabant Sport	Breda Sport	Den Bosch - Vught Sport	Den Helder Sport	Drenthe Sport	Eindhoven Sport	Enschede Sport	Flevoland Sport	Friesland Sport	Gelderland Sport	Groningen Sport
<i>(in euro's)</i>																	
Vaste activa																	
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	253	0	0	316	0	0	0	0	0	0
Vlottende activa																	
Vorderingen en overlopende activa	0	0	16.890	4.250	2.156	7.563	101.137	73.012	13.608	2.815	3.864	0	48.899	0	84.777	116.592	12.046
Liquide middelen	22.786	120.924	35.245	703.851	936.418	14.380	516.152	296.153	260.612	38.034	941.210	137.941	10.580	345.244	600.204	1.038.146	618.543
Totaal activa	22.786	120.924	52.135	708.101	938.574	21.943	617.289	369.419	274.220	40.849	945.390	137.941	59.479	345.244	684.981	1.154.738	630.589
PASSIVA																	
Reserves en fondsen																	
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(8.264)	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	53.820	0	0	0	0	0	100.000	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	20.125	94.295	0	169.200	91.086	279	143.534	155.613	107.061	21.637	125.884	0	35.391	34.519	128.495	239.302	241.115
Bestemmingsfondsen	600	652	0	19.179	0	0	227.555	114.553	13.364	0	26.155	0	0	7.661	36.145	126.629	298.589
Kortlopende schulden	2.062	25.976	52.135	519.723	793.668	21.663	246.201	99.253	153.795	19.211	693.351	146.205	24.087	303.064	520.342	788.807	90.885
Totaal passiva	22.786	120.924	52.135	708.101	938.574	21.943	617.290	369.419	274.220	40.848	945.390	137.941	59.479	345.244	684.981	1.154.738	630.589
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019																	
<i>(in euro's)</i>																	
Baten																	
Baten van particulieren	1.500	0	0	0	2.240	25	50	319	0	0	1.790	11	0	50	1.080	4	500
Baten van bedrijven	478	(217)	258	4.250	6.870	0	24.351	4.013	0	200	16.250	2.500	0	0	3.460	46.510	0
Baten van loterijopbrengsten	0	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	16.901	137.474	184.048	661.338	2.903.814	494.933	819.561	505.711	267.115	135.801	853.945	213.825	478.558	230.818	727.781	1.179.334	539.908
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0	16.455	16.255	6.985	23.245	0	7.050	0	18.110	5.610	0	9.125	15.485	27.495	7.455
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.000	5.840	5.990	2.400	29.315	0	0	6.625	16.368	4.000	18.152	108.396	0	0	51.300	14.900	6.278
Overige baten	0	258	0	0	17.307	0	2.991	2.970	0	50	4.129	3.810	235	0	2.331	19.087	3.459
Som der baten	19.879	143.451	190.296	684.443	2.975.801	501.943	870.198	519.639	290.533	140.051	912.376	334.151	478.793	239.993	801.437	1.287.330	557.600
Lasten																	
Besteed aan doelstellingen	14.371	56.666	191.838	617.779	2.627.718	506.769	665.892	435.759	230.879	102.312	757.971	284.982	432.884	203.788	641.208	706.978	491.531
Wervingskosten	0	0	0	10.397	54.054	0	0	245	0	0	30.183	0	0	0	10.886	5.748	0
Algemene kosten beheer en administratie	309	20.954	(1.542)	70.220	202.943	1.394	133.501	36.118	30.867	18.739	73.375	25.611	65.306	16.878	76.323	251.499	43.959
Som der lasten	14.680	77.620	190.296	698.396	2.884.715	508.163	799.393	472.122	261.745	121.051	861.528	310.593	498.190	220.666	728.417	964.224	535.491
Saldo voor financiële baten en lasten	5.199	65.831	0	(13.953)	91.086	(6.219)	70.805	47.517	28.787	19.000	50.848	23.558	(19.397)	19.327	73.020	323.106	22.109
Saldo financiële baten en lasten	1	7	0	12	0	8	27	23	(0)	0	361	0	2	0	10	66	10
Saldo van baten en lasten	5.200	65.838	0	(13.940)	91.086	(6.211)	70.833	47.539	28.787	19.000	51.208	23.558	(19.394)	19.327	73.030	323.172	22.119
Bestemming van het saldo van baten en lasten																	
Toevoeging / onttrekking aan:																	
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23.558	0	0	0	81.536	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.000	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	4.600	65.838	0	(13.940)	91.086	(6.212)	47.625	9.793	32.057	19.000	5.930	0	(3.190)	13.707	90.306	239.305	5.453
- Bestemmingsfondsen	600	0	0	(0)	0	0	23.208	37.746	(3.269)	0	(54.722)	0	(16.204)	5.620	(17.276)	2.331	16.666
Saldo	5.200	65.838	0	(13.940)	91.086	(6.211)	70.833	47.539	28.787	19.000	51.208	23.558	(19.394)	19.327	73.030	323.172	22.119

Bijlage samenvoegingstaat 2019

Aantal goedgekeurde aanvragen 2019	1.692	486	6.418	3.382	1.925	6.055	0	3.659	868	103	186	2.869	8.083	465	73.765
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)	Haarlem Sport	Hengelo - Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport	Noord- Holland Sport	Overijssel Sport	Rotterdam Sport	Tilburg Sport	Utrecht Sport	Venlo Sport	Wijk bij Duurstede Sport & Cultuur	Zaanstreek Sport	Zeeland Sport	Zuid- Holland Sport	Zwolle Sport	Subtotaal Sport
<i>(in euro's)</i>															
Vaste activa															
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	669	0	0	0	1.238
Viottende activa															
Vorderingen en overlopende activa	44.661	77.621	391.317	161.247	44.623	42.636	0	53.855	8.295	0	3.841	39.279	141.416	4.350	1.500.750
Liquide middelen	36.986	171.290	916.963	1.182.622	429.108	457.479	20.261	762.570	230.646	22.753	275.031	291.961	1.586.016	65.133	13.085.240
Totaal activa	81.647	248.911	1.308.280	1.343.869	473.731	500.115	20.261	816.425	238.941	22.753	279.541	331.239	1.727.432	69.483	14.587.229
PASSIVA															
Reserves en fondsen															
Overige reserve	(3.725)	0	0	0	0	(0)	0	0	0	0	0	(0)	0	0	(11.989)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	153.820
Bestemmingsreserve	(0)	215.895	150.558	133.298	21.813	92.648	13.160	64.618	152.993	8.250	234.713	105.628	232.420	45.724	3.079.254
Bestemmingsfondsen	(0)	0	71.009	138.264	126.719	25.404	7.101	82.021	58.017	6.746	27.740	44.698	344.059	0	1.802.862
Kortlopende schulden	85.372	33.016	1.086.712	1.072.307	325.198	382.063	0	669.786	27.930	7.757	17.087	180.914	1.150.953	23.758	9.563.281
Totaal passiva	81.647	248.911	1.308.280	1.343.869	473.731	500.115	20.261	816.425	238.941	22.753	279.541	331.239	1.727.431	69.483	14.587.229
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019															
<i>(in euro's)</i>															
Baten															
Baten van particulieren	15.100	0	225	0	150	2.118	0	285	1.545	50	0	259	350	150	27.800
Baten van bedrijven	1.473	5.494	26.850	48.596	0	5.000	0	12.830	600	0	1.076	8.993	0	0	219.836
Baten van loterijopbrengsten	0	0	287	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	383
Baten van subsidies van overheden	313.819	77.404	1.558.761	1.021.100	505.304	1.375.330	0	1.327.501	240.300	22.965	36.441	594.554	2.508.868	99.740	20.032.950
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	18.450	0	12.570	27.037	21.455	28.745	0	14.808	0	0	870	27.070	36.685	0	340.961
Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.454	68.433	39.483	20.463	20.464	35.015	1.000	60.772	14.295	0	1.275	17.300	283.211	1.350	837.078
Overige baten	8.967	339	14.470	3.048	4.893	6.223	0	3.269	0	0	0	13.278	22.776	(2.000)	131.890
Som der baten	361.264	151.670	1.652.646	1.120.243	552.266	1.452.431	1.000	1.419.465	256.740	23.015	39.661	661.454	2.851.890	99.240	21.590.898
Lasten															
Besteed aan doelstellingen	397.862	122.540	1.460.629	882.565	411.562	1.086.829	0	1.212.544	219.308	20.198	41.898	500.726	2.331.863	89.453	17.747.302
Wervingskosten	750	0	13.982	30.704	32.643	629	0	27.649	0	0	0	6.940	68.414	0	293.223
Algemene kosten beheer en administratie	67.391	30.505	130.947	82.568	106.130	215.071	230	89.406	23.853	649	15.265	55.279	249.066	18.814	2.151.626
Som der lasten	466.004	153.045	1.605.557	995.838	550.335	1.302.529	230	1.329.600	243.161	20.847	57.163	562.944	2.649.343	108.268	20.192.152
Saldo voor financiële baten en lasten	(104.740)	(1.375)	47.089	124.406	1.931	149.902	770	89.865	13.579	2.168	(17.502)	98.509	202.547	(9.028)	1.398.747
Saldo financiële baten en lasten	23	10	36	10	95	3	1	6	23	2	20	18	(1)	4	778
Saldo van baten en lasten	(104.717)	(1.365)	47.125	124.416	2.026	149.904	772	89.870	13.603	2.170	(17.481)	98.527	202.547	(9.023)	1.399.525
Bestemming van het saldo van baten en lasten															
Toevoeging / onttrekking aan:															
- Overige reserve	23.832	0	0	9.213	26.040	31.852	0	1	0	0	0	18.881	0	0	214.914
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.000
- Bestemmingsreserve	(124.886)	(1.365)	16.363	86.377	(25.688)	92.648	772	28.477	13.603	2.170	(7.462)	102.890	183.815	(9.023)	960.048
- Bestemmingsfondsen	(3.663)	0	30.762	28.825	1.673	25.404	0	61.393	0	0	(10.019)	(23.244)	18.732	0	124.563
Saldo	(104.717)	(1.365)	47.125	124.415	2.025	149.904	772	89.870	13.603	2.170	(17.481)	98.528	202.547	(9.023)	1.399.525

Bijlage samenvoegingstaat 2019

Aantal goedgekeurde aanvragen 2019	23	161	580	904	271	223	499	706	1.239	2.519	0	1.045	8.170			81.935
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)	Aalsmeer Cultuur	Almelo Cultuur	Arnhem Cultuur	Noord- Brabant Cultuur	Breda Cultuur	Eindhoven Cultuur	Friesland Cultuur	Groningen Cultuur	Limburg Cultuur	Rotterdam Cultuur	Tilburg Cultuur	Utrecht Cultuur	Subtotaal Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>																
Vaste activa																
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.009	0	0	14.009	25.490	0	40.737
Viottende activa																
Vorderingen en overlopende activa	224	0	0	23.299	0	5.000	17.091	45.524	158.003	362.712	8.680	23.281	643.813	588.997	(1.586.232)	1.147.329
Liquide middelen	24.137	30.849	59.338	768.682	267.237	100.874	454.619	170.013	287.300	361.335	69	456.547	2.980.999	5.369.826	0	21.436.066
Totaal activa	24.361	30.849	59.338	791.981	267.237	105.874	471.710	215.537	445.303	738.056	8.748	479.827	3.638.822	5.984.313	(1.586.232)	22.624.132
PASSIVA																
Reserves en fondsen																
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	(35.050)	(0)	0	0	(1.093)	0	(36.142)	0	0	(48.131)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	34.630	0	0	0	34.630	922.500	0	1.110.950
Bestemmingsreserve	16.781	0	23.432	101.264	46.988	57.798	0	32.163	74.488	272.243	(0)	119.368	744.526	81.581	0	3.905.362
Bestemmingsfondsen	2.838	0	2.403	141.956	159.612	1	92.762	91.001	211.212	276.985	820	78.804	1.058.395	243.105	0	3.104.362
Kortlopende schulden	4.741	30.849	33.503	548.761	60.636	48.076	413.998	92.373	159.603	154.198	9.021	281.654	1.837.413	4.737.127	(1.586.232)	14.551.589
Totaal passiva	24.361	30.849	59.339	791.981	267.237	105.874	471.710	215.537	445.303	738.056	8.748	479.827	3.638.822	5.984.314	(1.586.232)	22.624.132
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019																
<i>(in euro's)</i>																
Baten																
Baten van particulieren	0	0	25	0	20	0	15	0	0	2.010	0	1.803	3.873	9.634	0	41.307
Baten van bedrijven	330	0	0	0	5.483	7.500	0	0	12.625	2.375	0	1.191	29.504	7.626	0	256.965
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	931.551	0	931.934
Baten van subsidies van overheden	6.679	46.887	166.507	361.402	90.294	46.333	206.882	232.333	374.163	1.788.851	0	472.051	3.792.382	3.762.791	(2.937.791)	24.650.333
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	12.000	17.410	0	1.935	10.035	12.070	33.395	15.740	0	14.780	117.365	0	(458.326)	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	0	21.500	0	9.125	29.379	0	3.075	3.000	7.041	0	5.202	78.322	393.569	(8.295)	1.300.674
Overige baten	0	394	0	20	3.050	0	0	0	553	0	0	1.273	5.290	199.235	(5.250)	331.165
Som der baten	7.009	47.282	200.032	378.832	107.973	85.147	216.932	247.478	423.736	1.816.017	0	496.300	4.026.737	5.304.406	(3.409.662)	27.512.379
Lasten																
Besteed aan doelstellingen	6.170	47.172	196.865	247.160	89.209	72.459	170.860	223.719	354.850	1.258.863	0	368.677	3.036.005	4.991.561	(3.409.662)	22.365.205
Wervingskosten	0	0	0	839	5.941	0	8.662	0	0	2.243	0	21.290	38.974	302.894	0	635.091
Algemene kosten beheer en administratie	287	110	3.404	27.884	9.733	6.057	16.808	18.199	29.173	201.733	258	46.383	360.030	349.559	0	2.861.215
Som der lasten	6.457	47.282	200.269	275.882	104.884	78.515	196.330	241.919	384.024	1.462.839	258	436.350	3.435.009	5.644.013	(3.409.662)	25.861.512
Saldo voor financiële baten en lasten	551	0	(237)	102.949	3.089	6.632	20.602	5.560	39.712	353.178	(258)	59.950	591.729	(339.607)	0	1.650.868
Saldo financiële baten en lasten	2	0	5	28	25	0	10	2	21	7	0	8	108	361	0	1.247
Saldo van baten en lasten	553	0	(232)	102.977	3.113	6.632	20.612	5.561	39.733	353.185	(258)	59.958	591.837	(339.246)	0	1.652.115
Bestemming van het saldo van baten en lasten																
Toevoeging / onttrekking aan:																
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	29.428	0	0	46.312	(258)	0	75.482	0	0	290.395
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.630	0	0	34.630	50.000	0	184.630
- Bestemmingsreserve	(3)	0	18.211	50.813	3.113	6.632	0	2.898	37.923	272.243	(0)	47.830	439.661	(378.394)	0	1.021.315
- Bestemmingsfondsen	557	0	(18.443)	52.164	(0)	0	(8.815)	2.663	1.810	0	0	12.128	42.064	(10.852)	0	155.775
Saldo	553	0	(232)	102.977	3.113	6.632	20.612	5.561	39.733	353.185	(258)	59.958	591.836	(339.246)	0	1.652.115