

JAAARREKENING 2019

JOHAN CRUYFF FOUNDATION



CREATING SPACE



Inhoud

Bestuurs- en directieverslag	4
Bestuurs- en directieverslag	4
Jaarverslag	7
Controleverklaring jaarrekening	7
Bestedingen	8
Fondsenwerving	8
Organisatie	9
Overige Cruyff-organisaties	11
Eigen vermogen	11
Toekomst	12
Verantwoordingsverklaring	20
Code Goed Bestuur	20
Bestuur	20
Directie	22
Goede besteding van middelen	23
Werving van middelen	24
Verantwoording	24
Beleidscyclus samengevat	24
Klachtenprocedure	25
Communicatie met belanghebbenden	26
Begroting 2020	27
Jaarrekening 2019	28
Balans per 31 december 2019	29
Staat van baten en lasten over 2019	30
Kasstroomoverzicht over 2019	31
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	32
Overige gegevens	62
Controleverklaring	63
Bijlage – overzicht projecten	64

Bestuurs- en directieverslag

Met onze sportprojecten voor kinderen met een beperking, onze Cruyff Courts en onze Schoolpleinen¹⁴ geven we kinderen de ruimte. We doen dat op basis van krachtig samenwerken en sterke relaties. Het gaat daarbij om kwaliteit, inhoud, en focus. We realiseren impact met mooie projecten.

Als we terugblikken op het jaar 2019, ontkomen we helaas niet aan de uitbraak van het coronavirus die plaatsvond in december 2019 in China. Aan het eind van boekjaar 2019 waren de wereldwijde verspreiding en de gevolgen nog niet aan de orde. In de periode daarna zorgde het coronavirus voor een onzekere tijd. Dat geldt ook voor ons. Onze doelstellingen en ambities voor de toekomst moeten hierdoor worden bijgesteld. Een van onze kernwaarden is 'positief'. En, het mag bekend zijn: "elk nadeel heb zijn voordeel". Dus ook wij zoeken in deze tijden van crisis naar mogelijkheden en kansen.

Creating Space: daar gaat het om. Ruimte geven. Niet alleen wij zien daarvan de kracht, onze samenwerkingspartners zien dat ook. De positieve kanten ervan: gezondheid, plezier, talent ontwikkelen en samen bezig zijn. En de noodzaak: de negatieve effecten die kinderen ervaren als ze te weinig bewegen. Denk aan overgewicht en eenzaamheid. Internationaal spelen daarnaast nog andere thema's. Er zijn plekken op de wereld waar armoede, drugsmisbruik en genderdiscriminatie dagelijkse realiteit is. Kinderen zijn op de vlucht voor oorlog en zoeken een veilige plek om tot rust te komen. We geven kinderen een veilige speelruimte: ruimte om te bewegen en te sporten. Daarmee ontstaat ook ruimte in hun hoofd.

Johan Cruijff had altijd aandacht voor kwetsbare kinderen. Zo had hij, samen met de familie Cruijff, de wens om ook iets te betekenen voor vluchtelingenkinderen. En dat gaat nu – met dank aan de steun van de spelers van de Nationale Postcode Loterij – gebeuren. Samen met Movement on the Ground gaan wij op Lesbos en Samos drie veilige speelruimtes realiseren: Cruyff Courts.

In Zuid-Afrika staat de bouw van een Child Care Center met Cruyff Court in de startblokken. Het kan gerealiseerd worden dankzij de opbrengsten van Koken met een Doel. In Maleisië zijn 6 Cruyff Courts te vinden, op plekken waar het voor kinderen niet vanzelfsprekend is om te sporten. Doel is om samen met lokale partner Yayasan Hasanah 15 veilige speelplekken creëren. En in het Verenigd Koninkrijk bereiken we steeds meer mensen met Cruyff Courts, speciale Cruyff Courts en Schoolyard¹⁴ – de internationale versie van Schoolplein¹⁴. Bewoners zijn bijvoorbeeld positiever over hun wijk als er een Cruyff Court is. Ook worden op de (speciale) Cruyff Courts nieuwe vriendschappen gesloten, (juist) ook tussen kinderen met verschillende sociaaleconomische achtergronden. Dat is impact maken.

De Cruyff Foundation is opgericht in 1997 en van oorsprong een Nederlandse en Spaanse stichting. Inmiddels zijn we wereldwijd actief in meer dan 20 landen, met honderden sportprojecten. Dat krijg je alleen voor elkaar met een sterk en betrokken team. We houden

elkaar scherp. Ieder project leggen we langs de waarden van Cruyff. Doet het recht aan zijn nalatenschap? Johans visie is en blijft onze drijfveer en bepaalt ons denken en doen. We zijn verbindend, toegankelijk, eigenwijs op z'n tijd. Positief, betrokken en gepassioneerd. Zijn legacy blijft altijd bestaan.

Het afgelopen jaar zijn we dus gegroeid. Daarom zijn we verhuisd naar een andere ruimere locatie, binnen het Olympisch Stadion in Amsterdam. Ook dat is Creating Space.

Dat Olympisch Stadion wordt tijdens onze jaarlijkse Open Dag omgebouwd tot een sportparadijs voor kinderen met en zonder beperking. Een sportdag vol plezier, activiteiten en verschillende sporten. En, primeur in 2019, ook met aandacht voor cultuur. We creëerden een podium voor Cultuur@CruyffCourts, wat we samen met Jeugdfonds Sport & Cultuur opzetten. Kinderen die om financiële redenen geen lid kunnen worden van een sportclub of muziekschool, krijgen op het Cruyff Court de kans te ontdekken wat ze leuk vinden. Voetbal, vloggen, tennissen, rappen: het gaat om de ruimte die een kind krijgt om zichzelf te ontwikkelen. Dat het kind zelfvertrouwen krijgt en leert samenwerken.

Sport is voor en van iedereen en sluit niemand buiten. Daarom zijn we ook een van de vele ondertekenaars van het Nationaal Sportakkoord, samen met provincies, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Dit is een initiatief van de minister van Sport (ministerie van VWS), de gemeenten en de sportbonden.

Afgelopen jaar spande de Cruyff Foundation een kort geding aan over onwaarheden in een Cruyff-biografie. De rechter noemde de onwaarheden 'evident onrechtmatig'. Er is altijd een strikte scheiding geweest tussen de financiën van de Cruyff Foundation en de privé-activiteiten van Johan. We zijn transparant over de inkomsten en de uitgaven en zullen dit blijven.

Lees in ons jaarverslag via welke projecten de Cruyff Foundation ruimte heeft gerealiseerd voor jeugd om te sporten en zich te ontwikkelen via onze drie pijlers:

1. Gehandicapte jeugd

Sinds de oprichting heeft de Foundation al bijzondere aandacht voor sportprojecten gericht op de jeugd met een handicap. De Cruyff Foundation richt zich op het (financieel) ondersteunen van programma's met daarin veelal de volgende componenten: sportstimulering, talentontwikkeling en sportvoorzieningen zoals materiaal en infrastructuur.

2. Cruyff Courts

De bekendste pijler Cruyff Courts blijft in ontwikkeling en bevat verschillende onderdelen: realisatie/renovatie, activatie en verdieping (het multifunctioneel inrichten van de omgeving van de Cruyff Courts).

3. Schoolplein14

"Buitenspelen zou een vak op school moeten zijn", zei Johan Cruyff eens. Hierop bedacht de

Cruyff Foundation een relatief simpele oplossing. Met Schoolplein14 worden schoolpleinen weer aantrekkelijk gemaakt, door in samenwerking met de school en haar leerlingen lijnen en kleurvlakken (coatings) op de grond en muur aan te brengen.

Inkomsten

De Cruyff Foundation is volledig afhankelijk van giften uit de markt. Gelukkig kan de Foundation altijd rekenen op de steun van een groot aantal trouwe partners en sponsors.

Er wordt steeds vaker geormerkt gedoneerd. Geormerkt houdt in dat een bedrijf, individu, instelling of gemeente geld aan de Cruyff Foundation doneert voor een specifiek doel zoals bijvoorbeeld Schoolplein14 of de programma's binnen de pijler Cruyff Courts. Vrij besteedbare inkomsten zijn heel belangrijk. Deze zijn nodig om de continuïteit te kunnen waarborgen, de coördinatie van alle bestedingen te kunnen blijven bekostigen, de pijler Gehandicaptensport die zich minder goed leent voor geormerkte inkomsten te kunnen blijven financieren én om in ontwikkeling te kunnen blijven.

Goede Doelen Loterijen

Met dank aan de blijvende steun van onze partner van het eerste uur, de Goede Doelen Loterijen in de vorm van de Nationale Postcode Loterij, konden wij weer rekenen op een aanzienlijke bijdrage voor onze doelstelling. De Foundation zit daarnaast in een unieke samenwerking met de VriendenLoterij én de People's Postcode Lottery (PPL). De bijdrage van de PPL maakt het mogelijk om onze projecten in het Verenigd Koninkrijk te realiseren.

Jaarverslag 2019

De Cruyff Foundation is een fondsenwervende instelling zonder winstoogmerk, die in 1997 door Johan Cruyff is opgericht met Amsterdam als statutaire vestigingsplaats. De stichting heeft ten doel (zie ook de statuten):

- a. het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- b. het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- c. het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- d. het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- e. het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- f. al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Cruyff Foundation tracht het bovenstaande te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen en organiseren van (eigen) activiteiten.

In 2019 hebben wij bovenstaande doelstellingen op de volgende manier tot uitvoering gebracht:

- 1) via de aanleg van openbare trapveldjes in wijken in Nederland maar ook steeds meer buiten de Nederlandse grenzen;
- 2) via het (financieel) ondersteunen en initiëren van sport- en bewegingsprojecten voor kinderen en jongeren met (en zonder) een beperking, in Nederland en daarbuiten;
- 3) via het organiseren van verschillende (eigen) evenementen en activiteiten;
- 4) via het initiatief Schoolplein14.

CONTROLEVERKLARING JAARREKENING

De jaarrekening van de Cruyff Foundation wordt gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. Deze geeft een oordeel over de jaarrekening op basis van een controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Zo'n controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Onderdeel hiervan is het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van

fraude of fouten. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de gemaakte schattingen en van het algehele beeld van de jaarrekening. Bij de jaarrekening 2019 is door de controlerend accountant Dubois & Co. Registeraccountants een goedkeurende controleverklaring verstrekt op 11 juni 2020.

BESTEDINGEN

In 2019 is er EUR 4.222.307 besteed aan de doelstellingen. Van dit bedrag is EUR 3.650.738 besteed aan onder andere een variatie aan goedgekeurde projectaanvragen die voldoen aan de criteria van de Foundation. Naast de realisatie van Cruyff Courts en activiteiten op en rondom deze veldjes, de realisatie van Schoolplein14 vallen hier ook de sport- en bewegingsprojecten voor kinderen met een handicap onder. In de bijlage 'overzicht projecten' vindt u de totale lijst van goedgekeurde aanvragen 2019. Veel projecten realiseren we overigens in cofinanciering met derden. Hierdoor is de 'waarde' van de projecten niet altijd terug te vinden in het financiële overzicht.

Ter promotie van het werk van de Foundation maar vooral om het belang van sport en beweging voor de ontwikkeling van kinderen met en zonder handicap onder de aandacht te brengen is EUR 571.569 uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation ontvangt op verschillende manieren fondsen, geld of steun die vervolgens weer besteed kunnen worden aan de doelstelling. Allereerst is dat via fondsenwerving door derden; de bijdrage van de Goede Doelen Loterijen. In 2019 bestaat het bedrag uit meerdere onderdelen:

- 1) namelijk een vaste ongeoormerkte bijdrage afkomstig van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000;
- 2) een bijdrage 'geoormerkt werven' afkomstig van de VriendenLoterij van EUR 145.085;
- 3) een bijdrage van de in 2014 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 2.466.000, ten behoeve van de renovatie van een groot deel van de Cruyff Courts: EUR 239.656;
- 4) een bijdrage van People's Postcode Lottery ten behoeve van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk en de coördinatie hiervan: EUR 641.751;
- 5) een bijdrage van de in 2016 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000, ten behoeve van het project Heroes of the Cruyff Courts: EUR 118.961;
- 6) een bijdrage van de eerder in 2019 ontvangen bijdrage van EUR 37.500 van de VriendenLoterij ten behoeve van het project Sportersstichtingen: EUR 18.506;
- 7) een bijdrage van de in 2019 toegekende extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.000.000, ten behoeve van het project Cruyff Courts Lesbos/Samos: EUR 1.197.
- 8) via het evenement Koken met een Doel heeft de Nationale Postcode Loterij ook nog een bijdrage van EUR 23.500 gedaan ten behoeve van de gehandicaptensport.
- 9) Via het evenement Koken met een Doel heeft People's Postcode Lottery ook nog een bijdrage van EUR 9.500 gedaan ten behoeve van de gehandicaptensport.

In totaal heeft de Foundation in 2019 EUR 2.548.156 van de Goede Doelen Loterijen ontvangen.

Naast de baten vanuit verschillende loterijorganisaties, ontvangt de Foundation ook baten vanuit particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven. De som van geworven baten minus de baten loterijorganisaties bedroeg in 2019 EUR 2.569.523 aan 'eigen fondsenwerving'. Dit bedrag is EUR 770.156 lager dan het resultaat van 2018 en EUR 1.788.370 lager dan begroot (zie 25. Verschillenanalyse begroting).

De begrote of gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten was 12%. De gerealiseerde verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten is 16%.

De begrote of gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie was 14%. De gerealiseerde verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie is 21%.

De oorzaak van beide gerealiseerde verhoudingen ten opzichte van de begrote verhouding is de organisatie van de fondsenwervende Cruyff Legacy 14K Run. Het is een prachtig evenement met veel potentie, maar de kosten voor dit evenement zijn relatief hoog t.o.v. de opbrengsten, mede door de BTW-sportvrijstelling die sinds 2019 van kracht is. De kosten zullen het komende jaar kritisch worden bekeken. Door de hogere wervingskosten, verhuiskosten en de investering in de overstap naar een nieuw CRM en een aantal geoormerkte projecten die (nog) niet zijn gerealiseerd is het verhoudingspercentage tussen de begrote en gerealiseerde lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie hoger uitgevallen.

ORGANISATIE

Per 31 december 2019 stonden er 17 mensen op de loonlijst van de Cruyff Foundation. Van deze mensen hebben 10 een vast contract. Zeven mensen hebben een tijdelijke aanstelling. Het gemiddelde aantal werknemers inclusief stagiaires gedurende het boekjaar 2019 bedraagt 19,16. Gedurende het jaar zijn er 7 stagiaires ingezet ter ondersteuning van alle werkzaamheden.

Naast de inzet van vrijwilligers tijdens onze events, hebben verschillende vrijwilligers het Cruyff Foundation team gedurende 2019 ondersteund door voorafgaand aan een event te helpen in de organisatie van een event, zoals bijvoorbeeld de Cruyff Foundation 14K Run en de Cruyff Foundation Cup.

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Voor meer inzicht in de omvang en samenstelling van de kosten eigen organisatie, is in hoofdstuk 22 een overzicht opgenomen waarin gespecificeerd staat hoe de kosten zijn verdeeld en met welke bestemming.

In Spanje bestaat er ook een Cruyff Foundation. De doelstellingen van beide stichtingen zijn zo goed als identiek, toch zijn er enkele verschillen. Zo ondersteunt de Spaanse Foundation ook enkele projecten die niet specifiek op sport zijn gericht, en werkt de Nederlandse Foundation ook internationaal. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Voor het verstrekken van ondersteuning aan de Spaanse Foundation wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Zo dient zij ook plannen, begrotingen en tussentijdse financiële rapportages te overleggen.

Het bestuur van de Nederlandse Cruyff Foundation bestond in 2019 uit de volgende personen: Susila Cruijff, Michael van Praag, Pim Berendsen, Carole Thate, Jeroen van Seeters, Wim Ludeke, Carolien Gehrels en David Knibbe. Ook in 2019 was het bestuur van de Cruyff Foundation een bestuur op afstand dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur is in 2019 drie maal bijeengekomen. Sinds 2018 wordt er ook gewerkt met twee commissies, bestaande uit bestuursleden, aangevuld met medewerkers van de Foundation en eventueel experts van buiten: een commissie Fondsenwerving & Samenwerkingen en een commissie Financiën.

Voor de goede voorbereiding van de jaarcijfers en tussentijdse rapportages werkt de Foundation al bijna sinds de oprichting samen met PricewaterhouseCoopers (PwC). PwC stelt deze steun geheel kosteloos beschikbaar en staat de Foundation daarnaast bij in fiscale en btw vraagstukken en de salarisadministratie.

Ook dankzij hulp van partner Houthoff beschikt de Foundation over (gratis) advies en hulp van een hoogstaand niveau met betrekking tot arbeidsrechtelijke, notariële en overige juridische vraagstukken.

Sinds april 2015 werkt de Cruyff Foundation samen met True. Sinds 2019 werkt de Cruyff Foundation in een nieuwe toekomst-proof Office 365 omgeving waardoor efficiënter kan

worden (samen) gewerkt.

Sinds september 2018 heeft de Foundation de beschikking over 6 auto's van MINI Nederland om haar werk in het land goed te kunnen doen.

En met partner Hill+Knowlton Strategies hebben we onze boodschap goed onder ieders aandacht kunnen brengen.

Sinds 2017 werkt de Foundation samen met Mind Work Productions (MWP). MWP draagt via teamsessies en individuele workshops voor de medewerkers van de Cruyff Foundation bij aan de ontwikkeling en professionaliteit van ons team.

Bovengenoemde partners zijn van grote meerwaarde voor de dagelijkse gang van zaken en maken het ons als organisatie goed mogelijk om professioneel, zakelijk en zeer betrokken te werk te gaan.

OVERIGE CRUYFF-ORGANISATIES

Naast de Cruyff Foundation, bestaan er nog enkele andere organisaties en initiatieven die de naam Cruyff dragen. Zoals al eerder was te lezen, bestaat er ook een Foundation in Barcelona. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Hierbij wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Daarnaast werken beide Foundations nauw samen in de coördinatie van de internationale Cruyff Courts. De Spaanse Foundation heeft een eigen directie en bestuur.

Het Johan Cruyff Institute verzorgt samen met verschillende onderwijsinstellingen opleidingen voor (oud-)sporters, in Nederland en daarbuiten. Cruyff Institute Nederland wordt geleid vanuit Johan Cruyff Institute Barcelona en heeft een internationale directeur.

Daarnaast zijn nog meer initiatieven gelinkt opgericht of geïnspireerd door Johan Cruijff.

Cruyff Football, het bedrijf dat optreedt als bewaker en erfgenaam van Johan's visie en filosofie op voetbal. Het schoenen en kledingmerk Cruyff. Cruyff Library, met daarin boeken over Johan Cruijff en waarvan een deel van de opbrengst ten goede komt aan de Cruyff Foundation. En als laatste Cruyff Management waar wordt toegezien op alles mbt de persoon, de gedeponeerde handelsmerken gelinkt aan Johan Cruijff/Cruyff alsook portretrecht en gebruik ervan, zoals het geval in de naamgeving van de Johan Cruijff ArenA.

Begin 2015 is de "World of Johan Cruyff" opgezet met als doel de samenwerking tussen de verschillende Cruyff organisaties te optimaliseren. Meer informatie is te vinden op www.johancruyff.com.

EIGEN VERMOGEN

Het vermogen van de Cruyff Foundation wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Voor zover het eigen vermogen niet wordt gepresenteerd als

continuïteitsreserve wordt dit gepresenteerd als bestemmingsreserves, bestemmingsfonds of overige reserves, die gedurende de komende jaren zullen worden besteed aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, gehandicaptensport en Schoolplein14.

De functie van de continuïteitsreserve is om aan lopende verplichtingen te kunnen voldoen tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode in het geval dat baten tijdelijk of definitief zouden stagneren.

Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. In het geval van een bestemmingsreserve wordt de bestemming bepaald vanuit de organisatie zelf en dient deze keuze te worden goedgekeurd door het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geoordeelde giften). De bestemming van een bestemmingsfonds kan niet zomaar worden gewijzigd, alleen als na verloop van tijd blijkt dat de baten om wat voor reden dan ook niet aan de bestemming kunnen worden besteed én altijd in overleg met de sponsor of schenker. De bestemming van de bestemmingsreserves kan worden gewijzigd maar alleen met toestemming van het bestuur.

Naast bovenstaande reserves en fondsen beschikt de Cruyff Foundation ook over 'overige reserves'. Op advies van het bestuur behouden we altijd een (relatief) klein bedrag aan overige reserves als een buffer op het moment dat baten tijdelijk teruglopen of er door omstandigheden andere keuzes moeten worden gemaakt.

TOEKOMST

In 2017 hebben we onze doelen tot en met 2020 vastgesteld. Het aantal te bereiken kinderen hebben we al gehaald. Maar we gaan voor impact op de lange termijn, en maken verschil op basis van onze Cruyffiaanse waarden. Het gaat dus niet persé om groter of meer, maar om met elk initiatief onze doelstelling te onderstrepen: kinderen helpen een stap in hun ontwikkeling te maken. Daarbij mag geen kind buitenspel staan.

We willen onze impact internationaal vergroten. Dit willen we bereiken door de inhoud van onze projecten te bewaken, en in te spelen op nieuwe inzichten die naar voren komen uit onderzoek naar het effectief inzetten van sport bij jeugd. Waar het kan, versterken we door samen te werken met andere organisaties. In de keuze van de projecten richten we ons vooral op kwetsbare kinderen en de duurzaamheid van een project.

We willen groeien in impact en echt wat betekenen voor al die kinderen in al die wijken, op schoolplein en andere ruimtes waar ze graag komen. Deze doelen stelden we daarvoor op in 2017, die we in 2020 gerealiseerd willen hebben:

- 750 Schoolpleinen14
- 300 Cruyff Courts waarvan 50 Speciale Cruyff Courts
- 200.000 kinderen per week bereiken
- Stijging van de begroting naar EUR 7.000.000

Zoals het er nu naar uitziet zullen we dicht in de buurt komen van onze doelstellingen. Echter zijn er een aantal factoren die er mogelijk voor zorgen dat we de aantallen net niet halen. Bijvoorbeeld dat er mindere interesse is ons Schoolplein14 project. Dit komt omdat er meerdere alternatieven zijn en niet alle scholen hebben een 'nieuw' schoolplein nodig. De doelstellingen voor Cruyff Courts en de begroting worden beïnvloed door o.a. Covid-19. Zie ook 'Toekomstparagraaf Covid-19'.

In 2020 wordt de nieuwe 'stip op de horizon' bepaald tot en met 2022. Het jaar waarin de Cruyff Foundation haar 25-jarig jubileum zal vieren.

Belangrijke aandachtspunten voor de toekomst blijven de financiering van ons programma Heroes of the Cruyff Courts dat nu nog geheel wordt gefinancierd vanuit een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. In 2020 gaan we een onderdeel binnen dit programma, genaamd Cruyff Court 6 vs 6, inhoudelijk aanpassen. We streven ernaar dat het hierdoor ook makkelijker is om er een financieel partner hieraan te koppelen. Ook het werven van vrij besteedbare gelden, die het mogelijk maken de kwaliteit van ons projecten te waarborgen en verder te ontwikkelen, blijft een aandachtspunt. In 2020 zullen we hiervoor een nieuwe propositie lanceren namelijk de 'Business Friends'. Deze is er op gericht om vooral MBK-organisaties, die we nu nog in mindere mate bereiken, aan ons te binden.

In 2019 zijn we verhuisd naar een nieuw groter kantoor. Dit biedt meer mogelijkheden om de capaciteit uit te breiden met bijvoorbeeld stageplekken of freelancers. Tegelijkertijd biedt het meer rust voor het team en daarmee komt het de productiviteit ten goede.

En verder in 2020

Het jaar 2019 stond in teken van de focus op de inhoud van de projecten. We weten dat we met onze projecten het verschil maken. Tegelijkertijd laat de impact studie, die we hebben gedaan i.s.m. USBO over de breedte van de organisatie, zien dat er op sommige activiteiten nog meer verschil gemaakt kan worden. Ook hebben we in het jaar 2018 en gedeeltelijk 2019 te maken gehad met een onderbezetting waardoor we hebben ingeboet op onze kwaliteit. Onze projecten worden op geen enkel vlak lager beoordeeld dan een 7. Maar binnen de Cruijffiaanse waarden vinden wij een 7 te laag. Ook in 2020 zullen we de focus behouden op inhoud om ervoor te zorgen dat we onszelf blijven ontwikkelen en daarmee onze doelgroep, de kwetsbare kinderen wereldwijd.

De nieuwe pay-off Creating Space zal ook komend jaar verder doorgevoerd en geladen worden. Belangrijk voor onze bekendheid, maar omdat we binnen onze communicatie ook meer willen focussen op inhoud. Dat betekent het delen van nog meer persoonlijke verhalen. Nog meer momenten waarin we willen vertellen hoe wij met onze missie het verschil maken, want met onze projecten creëren we niet alleen ruimte om te sporten en bewegen. Het is ook ruimte waarin kinderen zich kunnen ontwikkelen, zelfvertrouwen krijgen en leren samenwerken. Juist deze aspecten vinden we belangrijk en hierop willen we focussen. In communicatie, maar vooral ook binnen onze projecten. In 2018 zijn we gestart met

onderzoek naar de impact van onze projecten. Dat hebben we doorgetrokken naar 2019 waarin een meetinstrument is ontwikkeld, specifiek voor onze projecten, waarmee we nog beter en makkelijker onze impact kunnen meten voor de langere termijn.

Een nieuw initiatief is Cruyff Court Plus. Dit project moet nog meer ingaan op de wensen en behoeften van de bewoners in een wijk en de organisaties die daar actief zijn. We zullen hiermee een alternatief bieden naast onze bestaande projecten zoals Schoolplein14 en (speciale) Cruyff Courts. We verwachten dat in 2020 het eerste project wordt uitgerold.

We volgen nog steeds de internationale strategie die in 2018 verder is uitgewerkt. Dit resulteert in focus en kwaliteit en zorgt ervoor dat we onze positie in de geformuleerde focuslanden op een duurzame manier versterken. We zien dit heel concreet in de UK en Maleisië waarbij we verantwoord groeien zonder in te boeten op kwaliteit. Dit realiseren we met ons eigen team, maar ook met waardevolle samenwerkingen met andere organisaties als onze partners.

Want Johan zei niet voor niets: *‘Alleen kun je niets, je moet het samen doen.’*

Wat kan beter

Het sponsorhuis is onze voornaamste bron van vrij besteedbare inkomsten na de loterijorganisaties. We moeten ervoor zorgen dat er nieuwe partners verbonden worden en bestaande partners continueren. In 2019 hebben we hiervoor een nieuwe fte/profiel gecreëerd die zich volledig bezig houdt met ‘new business’. Al aan het einde van het jaar betaalde zich dit uit maar we zien dat de proposities nog scherper kunnen. Daarnaast moeten we het belang van geormerkte donaties niet onderschatten en ook hier wordt steeds nauwkeuriger nagedacht over hoe wij onze projecten het beste kunnen financieren.

We kunnen ons actieplatform en campagnes nog effectiever inzetten om onze inkomsten te verhogen. In 2019 is een grote slag gemaakt door het actieplatform optimaal in te richten. De kunst is nu om geschikte campagnes en evenementen te starten waarbij we het actieplatform kunnen inzetten. In 2020 gaan we hier gericht mee aan de slag.

Ons fondsenwervende evenement, de Cruyff Legacy 14K Run, is een prachtig evenement met veel potentie, maar de kosten voor dit evenement zijn relatief hoog t.o.v. de opbrengsten. Er is kritisch gekeken naar zowel inkomsten als uitgaven en voor 2020 zijn we positief gestemd over het resultaat. We lagen dan ook op koers. Covid-19 heeft er echter voor gezorgd dat we het evenement voortijdig moesten annuleren.

Doordat we met een aantal nieuwe collega's werken, zien we ook dat we hebben ingeboet aan ervaring en daadkracht. Dit willen we ondervangen door werkprocessen beter in kaart te brengen, intensiever te werken met bijv. ons CRM maar ook door het blijven ontwikkelen van de competenties van het team.

De Cruyff Foundation heeft unieke eigen projecten. Periodieke innovatie en uitbreiding van

deze projecten moeten leiden tot zowel publieke als private interesse, financieringen en nieuwe financieringsmodellen. Daarnaast zijn wij een autoriteit op het gebied van het ontwikkelen van kwetsbare kinderen d.m.v. sport en spel. Dit mogen we nog vaker uitstralen en benutten.

Het uitrollen van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk gaat wederom beter dan vorig jaar. In 2019 zijn er twee medewerkers op freelance basis ingezet om dit proces verder verbeteren. Er is nog steeds een achterstand maar de verwachting is dat deze in 2020 in weggewerkt.

Toekomstparagraaf Covid-19

Zoals toegelicht in paragraaf 2.2 Continuïteitsreserve op pagina 33 en hoofdstuk 27 Gebeurtenissen na balansdatum op pagina 59 in de jaarrekening hebben de Covid-19-uitbraak en maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken al aanzienlijke gevolgen gehad voor onze organisatie in de eerste 3 maanden van 2020. Wij hebben een omzetsdaling in de eerste 3 maanden van 2020 ten opzichte van de begroting met 23%. In een extra ingelast bestuurdersoverleg op 2 april zijn de verschillende maatregelen voor de organisatie besproken.

Of de inkomsten en winstgevendheid in de resterende maanden van 2020 zullen verbeteren hangt af van de periode waarin de gebieden waarin wij actief zijn worden blootgesteld aan Covid-19 en in hoeverre overheidsmaatregelen worden verlengd, uitgebreid of afgebouwd.

De op dit moment bekend zijnde gevolgen van Covid-19 voor de organisatie zijn:

- een omzetsdaling in de eerste 3 maanden van 2020 ten opzichte van de begroting met 23%;
- financiële partners die om uitstel van betaling vragen en mogelijk faillissement in de toekomst;
- een verminderde interesse van bedrijven en donateurs op lange termijn. Dit zal met name invloed hebben bij het samenstellen van de begroting 2021;
- dat we er als organisatie rekening mee moeten houden dat we onverhoopt aanspraak zullen maken op de continuïteitsreserve die maximaal is beoordeeld;
- minimaal 2fte die door de maatregelen op korte termijn niet/of beperkte werkzaamheden hebben. Vanuit de sector en vanuit onszelf wordt onderzoek gedaan of wij in aanmerking komen voor de NOW-regeling (overheidssteun);
- de projecten die voor het grootste gedeelte bestaan uit sport- en beweegprojecten voor vaak grote groepen kinderen en of personen mochten geen doorgang hebben en dit kan gevolgen hebben voor ons resultaat. De verwachting is dat er projecten doorgeschoven worden naar de tweede helft van het jaar maar mogelijk ook naar 2021. Dit heeft gevolgen voor het resultaat, de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds;
- het annuleren van twee fondsenwervende evenementen de Cruyff Foundation Cup en de Cruyff Legacy 14K Run hebben invloed op de geschatte begroting van 2020. Daarnaast missen we ook de exposure die deze evenementen met zich meebrengen;
- het annuleren dan wel aanpassen van projecten en evenementen voor onze doelgroep zoals Cruyff Court 6 vs 6, Open Dag, projecten met sportbonden, Heroes of the Cruyff

Courts etc.

Naast de reeds bekende effecten van de Covid-19-uitbraak en daaruit voortvloeiende overheidsmaatregelen leidt de macro-economische onzekerheid tot verstoring van de economische activiteit en is het onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze activiteiten zullen zijn. Het Covid-19-virus kan zich in verschillende richtingen ontwikkelen. Indien de maatschappij, en als gevolg daarvan het bedrijfsleven, gedurende een langere periode wordt blootgesteld aan Covid-19, kan dit leiden tot langdurige negatieve resultaten en druk op onze liquiditeit.

De impact op de begroting van 2020 wordt inzichtelijk gemaakt en met het bestuur gedeeld tijdens de eerstvolgende bestuursvergadering in juni. Het is evident dat Covid-19 invloed heeft op zowel de baten als de lasten zoals die in de begroting beschreven staan. Dit zal ook gevolgen hebben voor de begroting 2021.

De organisatie zal haar investeringen op een behouden manier beperken tot reeds begrote en geplande projecten totdat het zekerheid heeft over wanneer de overheidsmaatregelen zullen eindigen en de bedrijfsactiviteiten zullen verbeteren. De organisatie is op dit moment niet voornemens om het personeelsbestand in te krimpen anders dan de vacature die reeds is ingetrokken. Als de Covid-19-pandemie echter langer aanhoudt, moet dit eventueel opnieuw worden bekeken.

Risico's en onzekerheden

Als fondsenwervende instelling is het belangrijk om rekening te houden met bepaalde risico's en hierop voorbereid te zijn. Hieronder hebben we mogelijke risico's en onzekerheden beschreven en waar relevant voorzien van de reeds getroffen maatregelen ter beheersing van deze risico's op het gebied van strategie, operationele activiteiten, financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving.

Strategie

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen. Toekomstige partners en samenwerkende partijen, maar ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd. In de landen waar we nog niet sterk vertegenwoordigd zijn, is het moeilijker de professionaliteit te beoordelen. Mochten we slecht in het nieuws komen door misbruik van onze naam, waardoor we mogelijk inkomsten verliezen, kunnen we rekenen op onze communicatie en pr partner H+K Strategies om de negatieve impact zoveel mogelijk te beperken. Daarnaast kunnen we in de uitvoering van onze projecten snel schakelen als er imago-problemen optreden. Zo kunnen we ons lokale netwerk inschakelen die we van tevoren hebben gescreend en nauwe contacten mee onderhouden. Zij kunnen ter plaatse ontstane problemen oplossen.

Projecten zijn internationaal gefragmenteerd. In 2017 is voor onze internationale projecten een strategie ontwikkeld waarbij onze focus op bepaalde landen komt te liggen. In plaats van

losstaande projecten in zoveel mogelijk verschillende landen te realiseren, hebben we focuslanden bepaald waarin we projecten kunnen verbinden en een verdiepingsslag kunnen maken, meer zicht hebben op de kwaliteit van onze samenwerkingspartners en zo meer impact kunnen bereiken met onze projecten.

Van de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport dreigt de derde meer naar de achtergrond te verdwijnen. Deze is minder bekend omdat er minder aandacht voor is in de media. Deze pijler is vrijwel geheel afhankelijk van de ongeoormerkte giften (vrij besteedbaar). Daarom blijven we veel aandacht besteden aan het werven van vrij besteedbare gelden, hoewel geoormerkte giften aan bijvoorbeeld een Cruyff Court of een Schoolplein14 gemakkelijker te realiseren zijn. Wat betreft aandacht in de media, hier kunnen we helaas maar beperkt invloed op uitoefenen, maar via onze social media en de communicatiekanalen van projectpartners blijven we aandacht besteden aan deze belangrijke pijler.

Vanaf het ontstaan heeft de Cruyff Foundation een bestuur dat op afstand fungeert. Het bestuur wordt geïnformeerd over de jaarplannen, strategie en begroting, maar zijn onvoldoende op de hoogte van de dagelijkse gang van zaken. In 2019 is in overleg met onze partner Houthoff gekeken naar de mogelijkheid om het bestuur om te zetten naar een raad van toezicht en besloten dat het bestuur niet wordt omgezet. Wel zullen de bevoegdheden in het bestuurs- en directiereglement worden gewijzigd. Om dit te kunnen doen, ligt er nu een verzoek bij de rechter om de statuten aan te passen, aangezien Johan Cruyff nog vermeld staat in de statuten.

Operationele activiteiten

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen, wat ook van invloed is op de operationele activiteiten. Partners, samenwerkende partijen, maar zeker ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd.

Het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag en machtsmisbruik is relevant voor ieder goed doel, dus ook voor de Cruyff Foundation. We hebben sinds 2019 een gedragscode en een integriteitsbeleid (<https://www.cruyff-foundation.org/over-de-cruyff-foundation/integriteit/>). We hebben nog geen meldingen gehad als het gaat om schending van de gedragscode/ het integriteitsbeleid. Uiteraard zullen wij er alles aan doen om ervoor te zorgen dat dit zo blijft.

Binnen het team van de Cruyff Foundation hebben we geen financieel expert, waardoor we afhankelijk zijn van een externe partner en de controle gedurende het jaar vooral achteraf plaatsvindt bij de tussentijdse rapportages en het opstellen van de jaarcijfers. Bij het wegvallen van een dergelijke partner, moeten we snel kunnen schakelen om dit verlies aan expertise op te vangen. Gelukkig kunnen we al vanaf het ontstaan van de Cruyff Foundation rekenen op het advies van een gerenommeerde partij als PriceWaterhouseCoopers.

Naast een financiële partner, hebben we ook operationele partners op het gebied van IT,

vervoer, juridische diensten en communicatie/pr. Hiervoor geldt dezelfde afhankelijkheid en dus mogelijke risico's als hierboven beschreven.

Financiële positie

Het grootste risico voor een fondsenwervende instelling is het wegvallen van financiële middelen, en dan met name de vrij besteedbare, structurele inkomsten, waardoor de financiële huishouding en de pijler gehandicaptensport onder druk komen te staan. Maar er zijn meer uitdagingen:

- er zijn steeds steeds meer partijen actief in dezelfde markt van sport en bewegen ('sport for development');
- om te grote afhankelijkheid van loterijorganisaties en onze partners te voorkomen, moeten we onze inkomstenbronnen meer en meer gaan spreiden door ook aandacht te besteden aan andere vormen van inkomsten zoals subsidies en de particuliere markt.

Om niet voor verrassingen te komen staan en tijdig te kunnen bijsturen, stelt het management team ieder kwartaal een evaluatie op. Aan de hand hiervan kunnen mogelijke aanpassingen worden gemaakt in de financiële planning.

Covid-19 uitbraak en maatregelen

Zoals toegelicht in paragraaf 2.2 Continuïteitsreserve op pagina 33 en hoofdstuk 27 Gebeurtenissen na balansdatum op pagina 59 in de jaarrekening hebben de Covid-19-uitbraak en maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken al aanzienlijke gevolgen gehad voor onze organisatie in de eerste 3 maanden van 2020. Wij hebben een omzetsdaling in de eerste 3 maanden van 2020 ten opzichte van de begroting met 23%. In een extra ingelast bestuurdersoverleg op 2 april zijn de verschillende maatregelen voor de organisatie besproken.

Deze maatregelen betreffen het volgende:

- het kantoor is beperkt geopend en werknemers werken thuis tot nader order;
- externe afspraken hebben geen doorgang en worden uitgesteld of online gevoerd;
- we volgen de richtlijnen zoals die door het RIVM worden meegegeven;
- er wordt een post-corona begroting opgesteld voor de eerst volgende bestuursvergadering die een actueel overzicht geeft van de financiële impact;
- er wordt kritisch gekeken naar de inzet van freelance/ZZP-overeenkomsten en daar waar mogelijk gestopt;
- tijdelijke arbeidscontracten worden, wanneer verlengd en mogelijk, omgezet naar een volgend (tijdelijk) termijn;
- de organisatie blijft scherp op de debiteuren en mogelijke uitstel van betalingen;
- de organisatie zal terughoudend zijn in excessieve en niet noodzakelijke uitgaven;
- er wordt gekeken naar alternatieve en creatieve manieren van fondsenwerving voor nu en in de toekomst;

- er wordt meer focus gelegd op (alternatieve) projecten die tijdens Covid-19 uitgevoerd kunnen worden (bijv. bouw en vervanging hardware, digitale beweegprogramma's, strategische sessies);
- er is intensief contact met het totale team, partners en andere stakeholders om de voortgang, gezondheid en gesteldheid te monitoren.

Financiële verslaggeving

In 2020 zal worden overgestapt van Exact Globe naar Exact Online om de processen te optimaliseren en het boekhoudprogramma beter te laten communiceren met andere programma's binnen onze nieuwe werkomgeving.

Wet- en regelgeving

Hoewel we in mindere mate afhankelijk zijn van schenkers en particuliere donateurs is het voor iedere fondsenwervende instelling van belang dat de giftenaftrek gehandhaafd blijft. Juist omdat we onze inkomstenbronnen meer willen gaan spreiden. Hierin zijn we echter afhankelijk van derden. We vertrouwen erop dat Goede Doelen Nederland het belang van de fondsenwervende instellingen behartigt.

De Cruyff Foundation is een unieke organisatie. We zijn een fondsenwervende instelling met ook eigen projecten en programma's zoals de (Speciale) Cruyff Courts, Schoolplein14 en Heroes of the Cruyff Courts. Daarnaast organiseren we evenementen en kunnen onze activiteiten worden verdeeld tussen BTW belaste en onbelaste activiteiten. Hierdoor zijn we gedeeltelijk BTW-plichtig wat betekent dat wij verschillende afspraken hebben met de Belastingdienst over onze BTW-positie in deze verschillende omstandigheden. Dit maakt het niet overzichtelijker, moet er regelmatig advies worden gevraagd en moet iedere nieuwe activiteit weer op zich worden beoordeeld. In 2018 zijn we begonnen onze BTW-positie opnieuw onder de loep te nemen, in zijn geheel af te stemmen met PriceWaterhouseCoopers en de Belastingdienst om meer duidelijkheid te scheppen naar de partners maar ook binnen het team van de Cruyff Foundation, zoals Office en team Fondsenwerving. Dit afstemmingsproces loopt nog steeds.

De zogenaamde Sportvrijstelling (BTW) die in 2018 is ingegaan, is vooralsnog niet gunstig voor de Cruyff Foundation m.b.t. de sportieve fondsenwervende evenementen zoals de Cruyff Foundation Cup en de Cruyff Legacy 14K Run. De BTW-kosten kunnen met deze vrijstelling niet meer worden verrekend.

In 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming van kracht gegaan. We hebben een AVG-beleid dat voor de hele organisatie richtlijnen geeft. Volgens de nieuwe wet is het niet alleen verplicht om datalekken te registreren die gemeld moeten worden, maar ook om wat te doen en om alle datalekken vast te leggen. Hiervoor zijn we ook afhankelijk van onze IT-partner. Daarnaast hebben we een beleid rondom foto- en videografie en vragen we extra toestemming aan geportretteerden. Alle medewerkers zijn op de hoogte van het AVG-beleid.

Verantwoordingsverklaring

In de Verantwoordingsverklaring is beschreven hoe de Cruyff Foundation Goed Bestuur (governance) toepast in de praktijk. Hoe ‘bestuur en uitvoering’ zijn gescheiden van ‘toezicht’. Wat we doen om middelen die ons zijn toevertrouwd, effectief en efficiënt te besteden. En op welke wijze we communiceren met onze belanghebbenden.

CODE GOED BESTUUR

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- binnen de instelling dient de functie ‘toezicht houden’ duidelijk te zijn gescheiden van het ‘besturen’ dan wel ‘uitvoeren’;
- de instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling;
- de instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de ontvangst en verwerking van wensen, vragen en klachten.

In 2016 is het CBF-keurmerk overgegaan in een nieuwe erkenningsregeling. Deze regeling is tot stand gekomen middels een samenwerking tussen CBF en Goede Doelen Nederland (voorheen Vereniging Fondsenwervende Instellingen).

Scheiding toezicht houden en uitvoeren

De Cruyff Foundation wordt bestuurd door een bestuur op afstand. De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is bekend met de bovenstaande principes waaraan voldaan moet worden teneinde het CBF-Keur te kunnen behouden, en dat er geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties mogen bestaan tussen leden van het bestuur.

Het bestuur bestond in 2019 uit de volgende personen, met de volgende relevante (neven)functies:

Susila Cruijff (lid)

Bestuurslid Fundacion Cruyff, Barcelona

Michael van Praag (lid)

Lid UEFA Exco Committee

Voorzitter van de Nederlandse Sportraad

Ambassadeur Nierstichting

Lid Raad van Advies Telstar Vrouwenvoetbal

	Lid Raad van Advies de Nederlandse Portretprijs
Pim Berendsen (voorzitter)	CFO PostNL
Carole Thate (lid)	General manager World of Johan Cruyff Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion Amsterdam Lid ledenraad Vereniging Achmea Bestuurslid Fonds voor de Topsporter Bestuurder Inter BV Bestuurslid ABNAMRO Foundation
Jeroen van Seeters (lid)	Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners BV Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V. Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.
Wim Ludeke (lid)	Voorzitter Landelijk Expertise Centrum Speciaal Onderwijs (LECSO) Bestuurslid St. Life Goals Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem Lid raad van toezicht Stichting Dedicon Lid Raad van Commissarissen Sportservice Ede Voorzitter Stichting Inclusief Midden Nederland Voorzitter Programma Bepalend Orgaan (PBO) RTV Arnhem
Carolien Gehrels (lid)	European Cities Director and City Executive for Amsterdam/Rotterdam bij Arcadis (hoofdfunctie) Lid van Raad van Toezicht TU Delft Voorzitter Raad van Toezicht St. "Meer Muziek in de Klas" Lid van de Raad van Toezicht van het Koninklijk Concertgebouw Orkest
David Knibbe (lid)	CEO Nationale Nederlanden Group (hoofdfunctie) Penningmeester en lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW Raad van Advies JINC

Taken en verantwoordelijkheden bestuur

Het bestuur van de Cruyff Foundation is een bestuur dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening

en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens voor de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur komt twee tot drie keer per jaar bijeen.

Profielen en achtergrond

Bij het benoemen van bestuursleden wordt gekeken naar de achtergrond en affiniteit van de (toekomstige) bestuursleden met de Cruyff Foundation en hun link hiermee.

Bestuurslid	Aandachtsgebied
Susila Cruijff	Familie
Michael van Praag	Sport, besturen
Pim Berendsen	Bedrijfsleven, marketing
Carole Thate	The World of Johan Cruyff
Jeroen van Seeters	Communicatie, PR
Wim Ludeke	Gehandicaptensport, besturen
Carolien Gehrels	Politiek, leefbaarheid steden
David Knibbe	Financiën, bedrijfsleven

Aan- en aftreden bestuursleden

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor vijf jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden, maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperiodes, namelijk tweemaal vijf jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering

Bezoldiging

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

DIRECTIE

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

Taken en verantwoordelijkheden directie

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere de volgende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:

- het ontwikkelen en na goedkeuring door het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- de directeur is verantwoordelijk voor de bewaking van de voortgang van de organisatie;
- de directeur is verantwoordelijk voor het organiseren van de bestuursvergaderingen.

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). In de jaren 2011, 2013 en 2018 heeft intern een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 119.322 (1 FTE, 12 maanden). Daarnaast heeft het CBF als toezichthouder ook getoetst of de directiebeloning past binnen de norm “Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties” en bevestigt dat de Cruyff Foundation voldoet aan de regeling. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2019 EUR 77.570.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

Relevante nevenfunctie(s) directeur :

Niels Meijer	Penningmeester bestuur Orange Guardians
	Bestuurslid Nederlandse Basketbal Bond

GOEDE BESTEDING MIDDELEN

Om ervoor te zorgen dat gelden, die aan de Cruyff Foundation worden toevertrouwd om haar doelstelling waar te maken, zo goed mogelijk worden besteed, stelt het team jaarlijks een werkplan met bijbehorende begroting op. Gedurende het jaar zijn er per kwartaal interne evaluaties om er op toe te zien dat de beschreven doelstellingen ook daadwerkelijk worden bereikt en dat de vooraf bepaalde aandachtspunten ook voldoende aan bod komen. Mochten resultaten achterblijven dan wordt intern geëvalueerd wat er nodig is om deze alsnog te halen en wanneer noodzakelijk worden de plannen en/of de begroting bijgesteld. Een dergelijke bijstelling wordt altijd aan het bestuur overlegd en bij akkoord doorgevoerd.

WERVING VAN MIDDELEN

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation ook op de volgende punten aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen:

- de Cruyff Foundation werft haar fondsen op een integere, fatsoenlijke manier;
- verkregen middelen besteedt de Cruyff Foundation altijd aan de doelen die bij de verwerving ervan zijn genoemd;
- de reserves zijn gevormd volgens de Richtlijn Reserves Goede Doelen (van Goede Doelen Nederland, voorheen VFI);
- de jaarverslaggeving van de Cruyff Foundation is ingericht volgens Richtlijn 650, Fondsenwervende instellingen. Een externe accountant (Dubois & Co Registeraccountants) controleert jaarlijks of de jaarrekening en het jaarverslag aan alle eisen voldoen. Per kwartaal stelt onze partner PwC de kwartaalcijfers op, en bereidt tevens de jaarstukken voor. Het jaarverslag voldoet aan de criteria die hiervoor zijn vastgelegd in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

VERANTWOORDING

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. In september vindt de verantwoording via de halfjaarrapportage plaats en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de financiële realisatie in het voorafgaande jaar. Voor de jaarrekening worden de richtlijnen van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd en wordt inzichtelijk gemaakt in hoeverre de beoogde doelstellingen ook zijn gerealiseerd.

BELEIDSCYCLUS SAMENGEVAT

1. Het jaarlijks werkplan inclusief de begroting wordt uiterlijk opgesteld in de maand november, voorafgaande aan het boekjaar waarop het werkplan en de begroting betrekking hebben;
2. In december wordt het werkplan en de begroting door de directeur ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur;
3. Het werkplan en de begroting bevatten ten minste de volgende onderwerpen:
 - a. terugblik op voorgaande jaar;
 - b. inhoudelijk beleid;
 - c. financiën.
4. Het meerjarenbeleidsplan wordt uiterlijk opgesteld in de maand november voorafgaand aan de boekjaren waarop het meerjarenplan betrekking heeft. In december legt de directeur het meerjarenplan voor aan het bestuur.
5. Het meerjarenplan bevat ten minste de volgende onderwerpen:
 - a. terugblik op voorgaande jaren;
 - b. inhoudelijk beleid voor de (middel)lange termijn;
 - c. financiën voor de (middel)lange termijn.

6. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een jaarrekening opgemaakt, bestaande uit een balans, staat van baten en lasten, een toelichting op de financiën en een verklaring van de accountant betreffende de getrouwheid van de jaarrekening.
7. De directeur legt deze jaarstukken binnen deze termijn voor aan het bestuur, teneinde het bestuur in staat te stellen een advies te formuleren.
8. Iedere bestuursvergadering verstrekt de directeur een financiële rapportage aan het bestuur, die ten minste bestaat uit werkelijke en begrote resultaten, een balans en een staat van baten en lasten.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Foundation met een klachtenprocedure. Klachten kunnen waardevolle informatie opleveren voor het verbeteren van processen binnen de organisatie of het verbeteren van activiteiten en diensten.

Klachten kunnen worden ingediend door:

- te mailen naar info@cruyff-foundation.org
- te bellen naar 020-3057766
- een brief te sturen naar het antwoordnummer van de Cruyff Foundation
- een bericht te sturen via Facebook of Twitter

De klacht wordt vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker; dit kan ook een reactie zijn met een doorverwijzing naar een van onze samenwerkingspartners zoals bijvoorbeeld gemeenten.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

MIDDEL	FREQUENTIE	DOELGROEPEN									
		Nederlands publiek	Jeugd	Donateurs	Vrijwilligers	Ambassadeurs	Bedrijfsleven (sponsors)	Overheden & gemeenten	(Sport)-verenigingen & BVO's	Scholen & schoolbesturen	Media
Website	Continu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Social media (Facebook/Twitter/Instagram/LinkedIn/YouTube)	Continu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Nieuwsbrieven algemeen	8x p/j			√	√	√	√	√	√	√	
Nieuwsbrieven internationaal	2x p/j						√	√	√		
Kidsclub Magazine	1x p/j	√	√								
Nieuwsbrieven Kidsclub	3x p/j		√								
Flyers en brochures	Continu	√	√				√	√	√	√	√
Jaarverslag (digitale versie via website)	1x p/j	√		√	√	√	√	√	√	√	√
Tv-programma's	3x p/j	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Persberichten	20x p/j	√					√	√	√	√	√
Evenementenboekjes	4x p/j		√		√	√	√				
Advertenties	15x p/j	√	√	√			√	√	√	√	√

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie met haar belanghebbenden.

Advertenties zijn veelal gesponsord.

Begroting 2020

	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Baten				
Baten van particulieren	166.000	237.299	261.400	236.434
Baten van bedrijven	2.295.187	1.573.101	2.454.493	1.853.434
Baten van loterijorganisaties	3.032.977	2.548.156	2.713.700	2.394.360
Baten van subsidies van overheden	454.375	20.125	500.000	51.868
Baten van andere organisaties zonder winststreven	363.500	738.998	1.142.000	1.197.943
Som van geworven baten	6.312.039	5.117.680	7.071.593	5.734.039
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	22.000	513	46.400	1.381
Som der baten	6.334.039	5.118.193	7.117.993	5.735.420
Lasten				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking	1.785.847	1.729.805	1.530.906	1.551.417
Pijler: Cruyff Courts	3.082.645	1.608.870	3.466.089	1.811.892
Pijler: Schoolplein14	565.226	312.063	769.920	610.680
Bijzondere projecten	90.000	-	-	-
Voorlichting en bewustmaking	588.220	571.569	546.817	586.345
	6.111.937	4.222.307	6.313.732	4.560.334
Wervingskosten	774.908	811.815	823.156	874.734
Kosten beheer en administratie	85.248	86.717	89.113	98.384
Som der lasten	6.972.093	5.120.839	7.226.001	5.533.452
Saldo voor financiële baten en lasten	(638.054)	(2.646)	(108.008)	201.967
Saldo financiële baten en lasten	3.000	8.000	20.000	10.916
Saldo van baten en lasten	(635.054)	5.353	(88.008)	212.883
	CBF%=12%	CBF%=16%	CBF%=12%	CBF%=15%

Jaarrekening 2019

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na bestemming resultaat)

<i>Activa</i>	Ref.	31-12-2019		31-12-2018	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Immateriële vaste activa	4	15.952		21.930	
Materiële vaste activa	5	<u>113.574</u>		<u>79.715</u>	
			129.526		101.645
Voorraden		87.273		135.772	
Vorderingen en overlopende activa	6	2.628.105		3.497.112	
Liquide middelen	7	<u>6.066.155</u>		<u>4.801.211</u>	
			<u>8.781.533</u>		<u>8.434.095</u>
			<u>8.911.059</u>		<u>8.535.740</u>
<i>Passiva</i>					
Reserves en fondsen					
Reserves					
Continuïteitsreserve	8	1.865.550		1.884.482	
Bestemmingsreserves	9	701.206		794.443	
Overige reserves	10	<u>426.205</u>		<u>117.746</u>	
			2.992.960		2.796.672
Fondsen					
Bestemmingsfondsen	11		<u>742.175</u>		<u>933.110</u>
			3.735.135		3.729.782
Langlopende schulden	12		48.000		40.529
Kortlopende schulden	13		<u>5.127.924</u>		<u>4.765.430</u>
			<u>8.911.059</u>		<u>8.535.740</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	Ref.	EUR	EUR	EUR
Baten				
Baten van particulieren	15	237.299	261.400	236.434
Baten van bedrijven	16	1.573.101	2.454.493	1.853.434
Baten van loterijorganisaties	17	2.548.156	2.713.700	2.394.360
Baten van subsidies van overheden	18	20.125	500.000	51.868
Baten van andere organisaties zonder winststreven	19	738.998	1.142.000	1.197.943
Som van geworven baten		5.117.679	7.071.593	5.734.039
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	20	513	46.400	1.381
Som der baten		5.118.192	7.117.993	5.735.420
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking		1.729.805	1.530.906	1.551.417
Pijler: Cruyff Courts		1.608.870	3.466.089	1.811.892
Pijler: Schoolplein14		312.063	769.920	610.680
Voorlichting en bewustmaking		571.569	546.817	586.345
		4.222.307	6.313.732	4.560.334
Wervingskosten		811.815	823.156	874.734
Kosten beheer en administratie		86.717	89.113	98.384
Som der lasten	21	5.120.839	7.226.001	5.533.452
Saldo voor financiële baten en lasten		(2.646)	(108.008)	201.967
Saldo financiële baten en lasten	22	8.000	20.000	10.916
Saldo van baten en lasten		5.353	(88.008)	212.883
Resultaatbestemming 2019				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
Continuïteitsreserve		(18.932)		
Bestemmingsreserves		(93.237)		
Bestemmingsfonds		(190.935)		
Overige reserves		308.457		
		5.353		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

			2019	2018
	Ref.	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Overschot op de staat van baten en lasten			5.353	212.883
<i>Aanpassing voor:</i>				
Afschrijvingen			54.056	49.816
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Afname / (toename) voorraden		48.500	(41.980)	
Afname / (toename) vorderingen	6	869.007	(925.738)	
(Afname) / toename kortlopende schulden	13	362.493	(298.736)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.280.000	(1.266.454)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	5	(81.936)	(17.683)	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			(81.936)	(17.684)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
(Afname) / toename langlopende schulden	11		7.471	8.410
Toename / (Afname) geldmiddelen			1.264.944	(1.013.029)
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>				
Stand per 1 januari			4.801.211	5.814.239
Mutatie boekjaar			1.264.944	(1.013.028)
Stand per 31 december			6.066.155	4.801.211

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

1 Algemene toelichting

1.1 Doelstelling

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4 *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 *Algemeen*

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 *Continuïteitsreserve*

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Zoals toegelicht in hoofdstuk 27 Gebeurtenissen na balansdatum op pagina 59 hebben maatregelen die door diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken negatieve gevolgen gehad voor de resultaten. De op dit moment bekend zijnde gevolgen van Covid-19 voor de organisatie zijn:

- een omzetsdaling in de eerste 3 maanden van 2020 ten opzichte van de begroting met 23%;
- financiële partners die om uitstel van betaling vragen en mogelijk faillissement in de toekomst;
- een verminderde interesse van bedrijven en donateurs op lange termijn. Dit zal met name invloed hebben bij het samenstellen van de begroting 2021;
- dat we er als organisatie rekening mee moeten houden dat we onverhoopt aanspraak zullen maken op de continuïteitsreserve die maximaal is beoordeeld;
- minimaal 2fte die door de maatregelen op korte termijn niet/of beperkte werkzaamheden hebben. Vanuit de sector en vanuit onszelf wordt onderzoek gedaan of wij in aanmerking komen voor de NOW regeling (overheidssteun);
- de projecten die voor het grootste gedeelte bestaan uit sport- en beweegprojecten voor

vaak grote groepen kinderen en of personen mochten geen doorgang hebben en dit kan gevolgen hebben voor ons resultaat. De verwachting is dat er projecten doorgeschoven worden naar de tweede helft van het jaar maar mogelijk ook naar 2021. Dit heeft gevolgen voor het resultaat, de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds.

Naast de reeds bekende effecten van de Covid-19-uitbraak en daaruit voortvloeiende overheidsmaatregelen leidt de macro-economische onzekerheid tot verstoring van de economische activiteit en is het onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze activiteiten zullen zijn. Het Covid-19-virus kan zich in verschillende richtingen ontwikkelen. Indien de maatschappij, en als gevolg daarvan het bedrijfsleven, gedurende een langere periode wordt blootgesteld aan Covid-19, kan dit leiden tot langdurige negatieve resultaten en druk op onze liquiditeit.

De directie streeft ernaar de best mogelijke informatie te verkrijgen om ons in staat te stellen deze risico's te beoordelen en passende maatregelen door te voeren om daarop in te spelen. Wij hebben een aantal maatregelen genomen om de effecten van het Covid-19-virus te bewaken en te voorkomen en zullen dat ook in de toekomst blijven doen. Deze maatregelen bestaan onder andere uit veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze medewerkers (beperking van sociale contacten en vanuit huis werken), diepgaande evaluatie van contracten en communicatie met onze belangrijke stakeholders. Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het Covid-19-virus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, heeft de directie vastgesteld dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

Op grond van de hiervoor beschreven omstandigheden is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

2.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.4 Vreemde valuta

2.4.1. Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Cruyff Foundation.

2.4.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende

koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.5 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.7.

2.6 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.7.

2.7 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.8 Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

2.9 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.10 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.11 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Gehandicaptensport en Schoolplein¹⁴. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans per 31 december 2018 (zie referentie 8, 9, 10 en 11).

2.12 Langlopende en kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum. Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2 Baten

Baten

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Partner-, sponsor-, supplier en supporterovereenkomsten

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

Diensten in natura

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

Fondsenwervende evenementen

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy

14K Run en Koken met een Doel.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals armbandjes en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

Loterijen

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

3.3 Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.4 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5 Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

3.6 Besteed aan doelstelling

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen.

Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

3.7 Kosten eigen organisatie

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

3.8 *Afschrijvingen*

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

3 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	31-12-2019 EUR	31-12-2018 EUR
Website	<u>15.952</u>	<u>21.930</u>
	<u>15.952</u>	<u>21.930</u>

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn als volgt:

	Website EUR
Balans per 1 januari 2019	
Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(7.960)</u>
Boekwaarde	<u>21.930</u>
Mutaties 2019	
Afschrijvingen	<u>(5.978)</u>
	<u>(5.978)</u>
Balans per 31 december 2019	
Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(13.938)</u>
Boekwaarde	<u>15.952</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20</u>

4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	31-12-2019 EUR	31-12-2018 EUR
Verbouwingen	51.927	4.763
Inventaris	37.570	26.772
Transportmiddelen	-	-
Overige vaste bedrijfsmiddelen	24.077	48.180
	<u>113.574</u>	<u>79.715</u>

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering behoudens de transportmiddelen die dienen ten behoeve van de doelstelling. Overige vaste bedrijfsmiddelen betreffen een mobiel Cruyff Court en een mobiel Schoolplein14.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt:

	Verbouwingen EUR	Inventaris EUR	Transport- middelen EUR	Overige vaste bedrijfs- middelen EUR	Totaal EUR
Balans per 1 januari 2019					
Verkrijgingsprijzen	87.913	55.206	57.861	120.515	321.495
Cumulatieve afschrijvingen	(83.150)	(28.434)	(57.861)	(72.335)	(241.780)
Boekwaarde	<u>4.763</u>	<u>26.772</u>	<u>-</u>	<u>48.180</u>	<u>79.715</u>
Mutaties 2019					
Investerings	59.913	22.024	-	-	81.936
Desinvesteringen	(87.913)	(8.990)	-	-	(96.903)
Afschrijvingen	(11.035)	(11.066)	-	(24.103)	(46.205)
Afschrijvingen desinvesteringen	86.197	8.831	-	-	95.028
	<u>47.162</u>	<u>10.799</u>	<u>-</u>	<u>(24.103)</u>	<u>33.857</u>
Balans per 31 december 2019					
Verkrijgingsprijzen	59.913	68.240	57.861	120.515	306.529
Cumulatieve afschrijvingen	(7.986)	(30.670)	(57.861)	(96.438)	(192.954)
Boekwaarde	<u>51.927</u>	<u>37.570</u>	<u>-</u>	<u>24.077</u>	<u>113.574</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	

6 Vorderingen

De specificatie van deze post is als volgt:

	31-12-2019 EUR	31-12-2018 EUR
Te ontvangen bijdragen uit de Nationale Postcode Loterij N.V.	1.350.000	1.350.000
Debiteuren	596.455	910.582
Nog te ontvangen bijdragen SCC	122.500	258.750
Te ontvangen bijdragen uit de Vrienden Loterij N.V.	36.564	44.092
Nog te ontvangen bijdragen SP14	22.198	190.317
Te ontvangen rente	7.786	10.855
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	492.602	732.516
	<u>2.628.105</u>	<u>3.497.112</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

7 Liquide middelen

	31-12-2019 EUR	31-12-2018 EUR
Kas- bank- en girotegoeden	<u>6.066.155</u>	<u>4.801.211</u>

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de stichting, op een bedrag van circa EUR 21.716,76 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte).

Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen of obligaties. Gezien de (negatieve) renteontwikkelingen zal de Cruyff Foundation in de toekomst het beleggingsbeleid heroverwegen.

8 Continuïteitsreserve

Dit is een reserve voor het geval de baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Hierdoor kunnen de lopende verplichtingen worden voldaan tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie (zie tevens hoofdstuk 22). Subsidies en bijdragen, eigen bestedingen en kosten publiciteit en communicatie tellen hierbij niet mee.

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt weer te geven:

	2019 EUR	2018 EUR
Balans per 1 januari	1.884.482	1.749.265
Resultaatbestemming	-18.932	135.217
Balans per 31 december	<u>1.865.550</u>	<u>1.884.482</u>

9 Bestemmingsreserve

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt weer te geven:

	2019 EUR	2018 EUR
Balans per 1 januari	794.443	884.443
Resultaatbestemming	(93.237)	(90.000)
Balans per 31 december	<u>701.206</u>	<u>794.443</u>

Het grootste deel van de overige reserves hebben wij bestemd aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport (voor jeugd) om zo de kwaliteit en continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

Cruyff Courts:

Er worden al enige jaren middelen gereserveerd voor de bijdrage aan de vervanging van de kunstgrasmatten van de Cruyff Courts die in Nederland en daarbuiten liggen. In 2014 is de aanvraag voor een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor de vervanging van kunstgrasmatten goedgekeurd. Naast de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en de gemeente, draagt de Cruyff Foundation minimaal EUR 5.000 bij per vervanging, vanuit de bestemmingsreserve. In 2019 is een bedrag van EUR 76.026 onttrokken vanuit deze bestemmingsreserve.

In 2019 is er geen bijdrage vanuit de bestemmingsreserve gebruikt voor het multifunctioneel inrichten van de omgeving van een Cruyff Court.

Schoolplein14:

In 2012 is de Cruyff Foundation begonnen met het project Schoolplein14. Voor dit project is een bestemmingsreserve opgenomen van EUR 43.813. Vooralsnog worden voor de realisatie van pleinen vooral bijdragen vanuit het bestemmingsfonds onttrokken. De

bestemmingsreserve zal worden ingezet voor de verdere ontwikkeling van het project.

Gehandicaptensport:

Net als voor de andere twee pijlers, is in 2013 een bedrag van EUR 85.000 vanuit de overige reserves bestemd voor de pijler gehandicaptensport. Door middelen voor deze pijler te reserveren kunnen we de kwaliteit en continuïteit van deze belangrijke samenwerkingen waarborgen, ook wanneer de structurele inkomsten stagneren of de geormerkte inkomsten bijvoorbeeld ten behoeve van de Cruyff Courts en Schoolplein14 groeien. In 2019 is er geen bijdrage vanuit deze reserve gebruikt.

Als belangrijk onderdeel van de pijler gehandicaptensport is in 2013 EUR 125.000 voor de Speciale Cruyff Courts bestemd (veldjes aangepast aan de behoeften van jeugd met een beperking). In 2019 is een bedrag van EUR 17.211 onttrokken vanuit deze bestemmingsreserve ten behoeven van renovaties aan bestaande Speciale Cruyff Courts.

De bestemmingsreserve en het verloop is als volgt te splitsen over de beperkte doelstellingen.

2019

	Stand per 1 januari	Toevoeging	Ontrekking	Stand per 31 december
Reserve vervanging kunstgrasmatten Cruyff Courts	530.630	-	(76.026)	454.604
Reserve aanvullingen Cruyff Courts t.b.v. multifunctionaliteit	10.000	-	-	10.000
Reserve Schoolplein 14	43.813	-	-	43.813
Vervanging speciale Cruyff Courts	125.000	-	(17.211)	107.789
Meerjarige sportstimuleringsprojecten	85.000	-	-	85.000
	<u>794.443</u>	<u>-</u>	<u>(93.237)</u>	<u>701.206</u>

10 Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt weer te geven:

	2019 EUR	2018 EUR
Balans per 1 januari	117.746	367.721
Resultaatbestemming	<u>308.457</u>	<u>(249.975)</u>
Balans per 31 december	<u>426.203</u>	<u>117.746</u>

De overige reserves zijn dat deel van het vermogen, waaraan zowel door derden als door de organisatie nog geen bestemming is gegeven. In de eerste bestuursvergadering van het jaar 2020 zal worden besloten welke bestemming de opgebouwde reserves krijgen. Een deel zal worden gereserveerd voor het 25-jarig jubileum van de Cruyff Foundation in 2022.

11 Bestemmingsfonds

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

	2019 EUR	2018 EUR
Balans per 1 januari	933.110	515.469
Resultaatbestemming	<u>(190.935)</u>	<u>417.641</u>
Balans per 31 december	<u><u>742.175</u></u>	<u><u>933.110</u></u>

De Cruyff Foundation krijgt steeds vaker te maken met geoormerkte inkomsten. Fondsen die nog niet (volledig) zijn besteed zijn als bestemmingsfonds in de jaarrekening opgenomen. In 2019 hebben de volgende dotaties plaatsgevonden in de bestemmingsfondsen:

- 1) EUR 164.365 ten behoeve van Gehandicaptensport (resterende, nog niet bestede, opbrengsten van Koken met een Doel 2019).
- 2) EUR 40.000 ten behoeve van Schoolplein14 (vanuit lopende sponsorovereenkomsten)

Het bestemmingsfonds en het verloop is als volgt nader te specificeren:

2019

	Stand per 1 januari	Toevoeging	Ontrekking	Stand per 31 december
Bestemmingsfonds SP14	310.155	40.000	(172.450)	177.705
Bestemmingsfonds gehandicaptensport	154.464	164.365	(122.850)	195.979
Bestemmingsfonds CCC Zuid-Afrika	348.190	-	-	348.190
Bestemmingsfonds CC Lesbos	20.301	-	-	20.301
Bestemmingsfonds CC IJsselstein	<u>100.000</u>	<u>-</u>	<u>(100.000)</u>	<u>-</u>
	<u><u>933.110</u></u>	<u><u>204.365</u></u>	<u><u>(395.300)</u></u>	<u><u>742.175</u></u>

12 Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt weer te geven:

	31-12-2019 EUR	31-12-2018 EUR
Balans per 1 januari	40.529	32.119
Mutatie in het boekjaar	<u>7.471</u>	<u>8.410</u>
Balans per 31 december	<u><u>48.000</u></u>	<u><u>40.529</u></u>

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar. Projectbesluiten met een looptijd langer dan 5 jaar zijn niet aanwezig.

Verloopoverzicht projectverplichtingen

	2019 EUR
Balans per 1 januari	1.863.872
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten	2.694.641
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	(35.274)
Af: Overmakingen 2019	<u>(2.752.909)</u>
Balans per 31 december	<u>1.770.330</u>
Langlopend deel	48.000
Kortlopend deel referentie 13	<u>1.722.330</u>

Zie bijlage – overzicht projecten vanaf bladzijde 64 voor informatie over de projectbestedingen.

13 Kortlopende schulden

De specificatie van deze post is als volgt:

	31-12-2019 EUR	31-12-2018 EUR
Nog te betalen aan overige projecten	1.722.330	1.823.343
Vooruitontvangen Nationale Postcode Loterij N.V.	1.458.772	818.585
Vooruitontvangen Peoples Postcode Lottery	1.152.820	1.261.001
Vooruitontvangen renovatie Cruyff Courts	194.875	205.000
Crediteuren	102.152	137.500
Vooruitontvangen Rabobank Foundation	64.000	16.000
Te betalen vakantiegeld en -dagen	50.141	42.096
Vooruitontvangen UEFA	66.355	85.009
Af te dragen omzetbelasting	44.579	9.824
Accountantskosten	21.250	20.771
Te betalen loonheffing	21.608	20.729
Vooruitontvangen Vriendenloterij N.V.	19.144	-
Nog te betalen pensioenen	-	408
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	<u>209.898</u>	<u>325.164</u>
	<u>5.127.924</u>	<u>4.765.430</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar met uitzondering van vooruit ontvangen bedragen van loterijorganisaties. Hiervan heeft een bedrag van circa EUR 1.126.620 een looptijd langer dan een jaar, waarvan:

- EUR 144.523 vanuit de Extra Trekking NPL 2014
- EUR 3.770 vanuit de Extra Trekking NPL 2016
- EUR 478.103 vanuit de Extra Trekking NPL 2019
- EUR 500.224 vanuit de People's Postcode Lottery.

14 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

Ajax heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 53.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 juni 2021.

Buitenspeel BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 5.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 januari 2020.

Cargill heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019, maar is met vijf jaar verlengd met een waarde van EUR 90.000 per contractjaar. Het nieuwe contract loopt tot 31 december 2024.

Champions Lounge is een exclusieve Skylounge in de Amsterdam Arena en stelt twee seats beschikbaar. Dit afspraak wordt jaarlijks via een mondelinge toezegging verlengd.

Griekspoor heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 8.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 30 april 2020.

Hill+Knowlton Strategies heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van diensten op het gebied van communicatie en PR met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 april 2020.

House of Marley heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van minimaal EUR 30.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2021.

Houthoff heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van juridische diensten met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 januari 2023.

Just Football heeft zich door middel van een contract verplicht om de Cruyff Courts via de Just Football app te promoten. Dit contract loopt tot 30 april 2021.

KSP heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 10.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot en met 31 mei 2019, maar is met drie jaar verlengd met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Het nieuwe contract loopt tot 31 mei 2022.

KYP BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 40.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 december 2022.

Meijers Assurantiën heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 7.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 maart 2022.

Mind Work Productions stelt als 'Change Agency' 4 teamsessies en 3 individuele workshops per medewerker van de Cruyff Foundation beschikbaar. Dit is vastgelegd in een contract. Dit contract loopt tot 31 mei 2020.

MINI Nederland heeft zich door middel van een contract verplicht tot het beschikbaar stellen van zes auto's aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 67.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 augustus 2021.

Mont Blanc heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van dienstverlening op het gebied van vormgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.000 per contractjaar en loopt tot 31 juli 2021.

Motivaction (voorheen Trendbox) heeft zich door middel van een contract beschikbaar gesteld als het bureau voor strategisch marktonderzoek. Dit contract loopt tot 31 januari 2020.

Nijha heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 10.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019, maar is met drie jaar verlengd met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Het nieuwe contract loopt tot 31 december 2022.

Nik-Tufting BV (Signgrass) heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 12.500 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 30 september 2020.

Osonyq heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 maart 2022. Osonyq heeft echter aangegeven niet meer aan de afspraken te kunnen voldoen, mede door de Coronacrisis.

OTTO Workforce heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 28 februari 2021.

The Present Company heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 2.500 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 mei 2022.

Pulitzer heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 27.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2021.

PwC heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van administratieve diensten met een waarde van EUR 35.000 en een financiële bijdrage van EUR 25.000 aan de Cruyff Foundation per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 december 2021.

Rabobank Foundation heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 120.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 juni 2020.

Replay heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van GBP 10.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 januari 2021.

Seacon heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract is aangegaan voor onbepaalde tijd.

Stedon heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 10.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 mei 2020.

TDE (Triple Double) heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van diensten met een waarde van EUR 108.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 28 februari 2022.

TenCate heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 92.500 per contractjaar, dit contract liep tot en met 30 september 2019, maar is met drie jaar verlengd met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Het nieuwe contract loopt tot 30 september 2022.

TenneT TSO BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019, maar is met drie jaar verlengd tot en met 31 december 2022 onder dezelfde voorwaarden.

Top Courts heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 5.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 30 april 2020.

True heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van een hosted desktop omgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 22.993 per contractjaar en loopt tot 28 februari 2021.

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 5 te Amsterdam. Het contract is opgezegd per 1 mei 2019. De Cruyff Foundation verhuist dan van Olympisch Stadion nr. 5 naar nr. 13. Het nieuwe huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2024. De huurprijs op

jaarbasis bedraagt € 82.460 exclusief de afgesproken korting. De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

<i>Te betalen:</i>	EUR
Binnen een jaar	73.052
Tussen een jaar en vier jaar	292.208

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in juni 2015 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar. In verband met de verhuizing wordt het contract echter eerder verlengd. De looptijd van het nieuwe contract is 1 mei 2019 tot en met 30 april 2025.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur voor het kopieerapparaat als volgt te specificeren:

<i>Te betalen:</i>	EUR
Binnen een jaar	2.621
Tussen een jaar en vier jaar	10.484

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

15 *Baten van particulieren*

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Donaties en giften	237.299	261.400	236.434
	<u>237.299</u>	<u>261.400</u>	<u>236.434</u>

16 *Baten van bedrijven*

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Partnerovereenkomsten	714.336	1.123.000	651.408
Donaties en giften	554.938	1.052.000	740.616
Diensten in natura	303.827	279.493	362.910
Inkomsten UEFA	-	-	98.500
	<u>1.573.101</u>	<u>2.454.493</u>	<u>1.853.434</u>

17 *Baten van loterijorganisaties*

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Peoples Postcode Lottery	651.251	537.700	341.215
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	383.314	601.000	526.531
VriendenLoterij N.V.	163.591	225.000	176.614
	<u>2.548.156</u>	<u>2.713.700</u>	<u>2.394.360</u>

Dit betreft de bedragen die door de Nationale Postcode Loterij N.V. te Amsterdam contractueel zijn toegezegd aan de Cruyff Foundation uit hoofde van de overeenkomst tussen beide partijen. Daarnaast blijft de Cruyff Foundation ook samenwerken met de VriendenLoterij en het Britse People's Postcode Lottery om zo haar initiatieven ook in het Verenigd Koninkrijk te kunnen realiseren en te organiseren.

18 Baten van subsidies van overheden

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Subsidies van overheden	<u>20.125</u>	<u>500.000</u>	<u>51.868</u>
	<u><u>20.125</u></u>	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>51.868</u></u>

19 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Donaties en giften	<u>738.998</u>	<u>1.142.000</u>	<u>1.197.943</u>
	<u><u>738.998</u></u>	<u><u>1.142.000</u></u>	<u><u>1.197.943</u></u>

20 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals armbandjes en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>513</u>	<u>46.400</u>	<u>1.381</u>
	<u><u>513</u></u>	<u><u>46.400</u></u>	<u><u>1.381</u></u>

	Kosten 2019	Baten 2019	Saldo 2019
Coach cursussen Nederland	15.030	16.500	1.470
Coach cursussen Maleisië	10.013	0	-10.013
Coach cursussen Zuid-Afrika	1.766	0	-1.766
Running shirts 2019 editie Cruyff Legacy 14K Run	12.117	21.106	8.989
Overige items	<u>0</u>	<u>1.833</u>	<u>1.833</u>
	<u><u>38.926</u></u>	<u><u>39.439</u></u>	<u><u>513</u></u>

Deze gerealiseerde baten betreffen een kosten/baten-saldo. In de begroting 2019 zijn enkel de baten opgenomen. De baten m.b.t. de coach cursussen in Maleisië en Zuid-Afrika zijn reeds in 2018 ontvangen, terwijl een deel van de kosten in 2019 zijn gemaakt.

De overige items die zijn verkocht zijn in eerdere jaren al ingekocht en betreffen items zoals armbandjes, polsbandjes, boeken etc.

De brutowinst is EUR 39.439. De netto-omzet bedraagt EUR 513.

21 Personeelskosten

	Realisatie 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Lonen en salarissen	651.263	609.224
Sociale lasten	115.725	116.734
Pensioenlasten	64.221	56.930
Overige personeelskosten (minus zwangerschaps- en ziektegeduitkering)	33.343	50.750
	<u>864.552</u>	<u>833.638</u>

Bovenstaande personeelskosten zijn opgenomen in de bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten of kosten beheer en administratie, afhankelijk van de werkzaamheden van de desbetreffende personeelsleden. Het gemiddelde FTE bedraagt in 2019 in totaal 18,0 en in 2018 bedroeg dit 17,90 (dit is inclusief stagiaires).

22 Lastenverdeling

De kosten eigen organisatie zijn verdeeld naar bestemming op basis van verdeelsleutels. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de in het boekjaar geschatte bestede tijd. De bestedingsratio's voor het jaar 2019 en de ontwikkeling van deze ratio's in de periode 2018-2019 zijn in de onderstaande tabel weergegeven. Voor de stichting gelden de volgende percentages:

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten	<u>82%</u>	<u>89%</u>	<u>80%</u>
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	<u>2%</u>	<u>1%</u>	<u>2%</u>
Kosten besteed aan doelstelling als % van de som der lasten	<u>82%</u>	<u>87%</u>	<u>82%</u>
Totale lasten als % van de som der baten	<u>100%</u>	<u>102%</u>	<u>97%</u>

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen van de totale lasten met de verdeling naar de verschillende bestemmingen.

Toelichting lastenverdeling

	Besteed aan doelstellingen				Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking	Pijler: Cruyff Courts	Pijler: Schoolplein 14	Voorlichting en bewust- making					
	15%	25%	13%	15%	26%	6%			
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Verstrekte subsidies en bijdragen	1.474.200	1.058.813	126.354	-	-	-	2.659.367	4.944.250	2.814.482
Aankopen en verwervingen	51.139	199.544	10.453	10.121	17.543	4.048	292.848	105.333	358.852
Communicatiekosten	17.079	29.279	14.639	372.041	465.966	6.905	905.909	900.368	1.103.796
Personeelskosten	128.300	219.942	109.971	129.683	224.784	51.873	864.553	896.000	833.638
Huisvestingskosten	13.145	22.534	11.267	13.287	23.030	5.315	88.578	100.000	53.842
Kantoor- en algemene kosten	42.384	72.658	36.329	42.841	74.258	17.136	285.606	262.050	349.106
Afschrijvingskosten	3.558	6.100	3.050	3.596	6.234	1.440	23.978	18.000	19.735
Totaal	<u>1.729.805</u>	<u>1.608.870</u>	<u>312.063</u>	<u>571.569</u>	<u>811.815</u>	<u>86.717</u>	<u>5.120.839</u>	<u>7.226.001</u>	<u>5.533.452</u>

23 Financiële baten en lasten

	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	Realisatie 2018 EUR
Rentebaten	8.000	20.000	10.916
	<u>8.000</u>	<u>20.000</u>	<u>10.916</u>

24 Uitvoeringskosten

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). In de jaren 2011, 2013 en 2018 heeft intern een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 119.322 (1 FTE, 12 maanden). Daarnaast heeft het CBF als toezichthouder ook getoetst of de directiebeloning past binnen de norm “Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties” en bevestigt dat de Cruyff Foundation voldoet aan de regeling. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2019 EUR 77.570.

Dienstverband

- Naam : N. Meijer
- Functie : Directeur
- Aard van de (looptijd) : onbepaald
- Uren : 36 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage : 100
- Periode : 1/1/2019 - 31/12/2019

Het salaris van Niels Meijer bedraagt:

	Realisatie 2019 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR	Realisatie 2018 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
• Brutosalaris	71.824	70.762
• Vakantiegeld	5.746	5.596
• Eindejaarsuitkering 13 ^e /14 ^e maand	0	0
• Variabel jaarinkomen	0	0
Totaal jaarinkomen	77.570	76.358
• Sociale lasten (werkgeversdeel)	10.951	10.669
• Belastbare vergoedingen/bijtellings	0	0
• Pensioenlasten (werkgeversdeel)	9.998	8.669
• Overige beloningen op termijn	0	0
• Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	0
Totaal bezoldiging	98.519	95.696

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

25 Verschillenanalyse begroting

De Cruyff Foundation laat op een aantal onderdelen een verschil zien tussen de realisatie 2019 en de begroting 2019, maar ook ten opzichte van de realisatie 2018:

Baten t.o.v. begroting 2019

- Baten loterijorganisaties bestaan naast de vaste afdracht van de Nationale Postcode Loterij ook uit geoormerkte inkomsten vanuit de Extra Trekkingen van de Postcode Loterij en de People's Postcode Lottery. Deze geoormerkte baten worden pas opgenomen als de kosten ook zijn gemaakt. Veel van deze projecten worden in samenwerking met derden gedaan, waardoor we in de realisatie van de projecten ook afhankelijk zijn van derden.
- Baten van bedrijven zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit heeft met begrote geoormerkte inkomsten die lager zijn uitgevallen. Zo is er EUR 450.000 begroot om geoormerkt te werven voor de pijler Schoolplein14, wat niet is opgehaald. Maar ook een bedrag van EUR 300.000 voor een Cruyff Court en een Speciaal Court. Dit betekent echter ook dat deze geoormerkte kosten niet zijn gemaakt.
- Bovenstaande geldt ook voor de post baten organisatie zonder winststreven. Zo is er van de begrote Schoolplein14 inkomsten van EUR 190.000 slechts een kleine EUR 45.000 gerealiseerd. Het resterende geoormerkte bedrag van de Rabobank Foundation ter hoogte van EUR 40.000 voor een Speciale Cruyff Court zal in 2020 worden gerealiseerd en een Cruyff Court waarvoor EUR 130.000 is begroot is geannuleerd.
- In de begroting is het totaal toegezegde bedrag aan subsidie opgenomen. De baten worden echter pas opgevoerd als de kosten zijn gemaakt. In 2018 is een kleine EUR 52.000 besteed en in 2019 ruim EUR 20.000.
- Zoals eerder toegelicht zijn bij de post Baten als tegenprestatie alleen de baten in de begroting opgenomen terwijl deze post een kosten/baten-saldo betreft.

Lasten t.o.v. begroting 2019

- Bestedingen aan de pijler Gehandicaptensport zijn hoger dan begroot. Dit betreft projecten die worden gefinancierd vanuit een bestemmingsfonds dat is gevormd vanuit de geoormerkte opbrengst van de edities Koken met een Doel 2017 en 2019.
- In de begroting van de pijler Cruyff Courts is rekening gehouden met een aantal geoormerkte projecten, veelal i.s.m. gemeenten en loterijorganisaties. Deze projecten worden alleen gerealiseerd als de geoormerkte inkomsten ook zijn gerealiseerd.
- In de begroting van de pijler Schoolplein14 is rekening gehouden met een aantal geoormerkte pleinen, zie ook de toelichting bij het verschil in baten. Gedurende het jaar is echter besloten vooral het bestemmingsfonds aan te wenden.

Baten t.o.v. realisatie 2018

- De gerealiseerde baten 2019 verschillen niet heel veel t.o.v. 2018. Het verschil zit vooral in de geoormerkte baten organisaties zonder winststreven waarbij we de baten pas kunnen opnemen als de geoormerkte kosten ook zijn gemaakt. Dit geldt met name voor de pijler Cruyff Courts en Schoolplein14. De gerealiseerde lasten blijven op deze posten

ook achter t.o.v. 2018.

Lasten t.o.v. realisatie 2018

- Er is minder besteed aan de pijler Schoolplein14 dan in 2018. Gedurende het jaar is besloten minder te focussen op het werven van nieuwe scholen, maar vooral het bestemmingsfonds aan te wenden en reeds aangemelde scholen af te ronden.
- Kosten Beheer & Administratie zijn lager dan in 2018 omdat in dat jaar is geïnvesteerd in de implementatie van een nieuwe digitale werkomgeving, inclusief een nieuw CRM.

26 Medewerkers

De Cruyff Foundation is het jaar 2019 begonnen met 16 medewerkers. Gedurende het jaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden:

- Binnen de volgende teams hebben een wisseling plaats gevonden: Projecten, Marketing, Communicatie & Events en team Fondsenwerving.
- Binnen het team Marketing & Communicatie is een manager toegevoegd. De huidige manager zal in de loop van 2020 uit dienst treden.

De Cruyff Foundation is het jaar 2019 geëindigd met 17 medewerkers, in totaal 15 FTE's. De medewerkers worden betaald volgens een vastgestelde salarisregeling. Daarnaast waren er verspreid over heel 2019 zeven stagiaires actief voor de Foundation. De bestuurders zijn actief op onbezoldigde basis. De Cruyff Foundation kent een eenhoofdige directie. De directeur is in loondienst. Aan bestuurders en directie zijn geen leningen, garanties of voorschotten verstrekt.

27 Gebeurtenissen na balansdatum

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Maatregelen die door diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken hebben op diverse manieren negatieve gevolgen gehad voor de economische activiteit in het algemeen en de organisatie specifiek:

- per 12 maart 2020 werd besloten dat grote groepen niet meer mochten samenscholen en evenementen boven de 100 personen werden afgelast. Dit werd later opgeschaald naar alle evenementen. Omdat onze projecten voor het grootste gedeelte bestaat uit sport en beweeg projecten voor vaak grote groepen kinderen en of personen had dit direct grote gevolgen voor onze output, impact en werkzaamheden;
- als gevolg van de genomen overheidsmaatregelen hebben wij per 12 maart 2020 ons kantoor gesloten en is iedereen thuis gaan werken;
- de inkrimping van onze werkzaamheden en de verplichting voor alle werknemers om

vanuit huis te werken heeft geleid tot een daling van de productiviteit. Op het moment van schrijven betreft dat nog een relatieve daling die aanzienlijk kan worden naarmate de duur van de maatregelen wordt uitgebreid. Met name projecten direct gerelateerd aan het fysiek in beweging brengen van de doelgroep ligt op het moment stil. Vervangingen en/of bouw van onze projecten lopen nog wel door;

- grote impact hebben de maatregelen op onze inkomstenwerving. Twee van onze fondsenwervende evenementen zijn inmiddels afgelast dan wel uitgesteld. Dit heeft direct invloed op onze financiële targets en mogelijke gedeeltelijk om onze bestaande begroting;
- ook het new business, het binnen halen van nieuwe financiële partnerships, ligt nagenoeg stil. Dit zal vooral invloed hebben op de begroting van 2021;
- minimaal 2fte zal door de maatregelen op korte termijn niet/of beperkte werkzaamheden hebben. Vanuit de sector en vanuit onszelf wordt onderzoek gedaan of wij in aanmerking komen voor de NOW regeling (overheidssteun);
- vrijwel direct heeft de organisatie besloten om de samenwerking met alle freelancers in Nederland te beëindigen. De overeenkomsten met de freelancers in Groot-Brittannië worden voortgezet met aangepaste uren. Ook daar hebben zij te maken met de gevolgen van Covid-19;
- er is één vacature die op dit moment is teruggetrokken om een natuurlijke inkrimping van de organisatie te bewerkstelligen;
- Covid-19 kan invloed hebben op het ziekteverzuim van de organisatie.

Als gevolg van deze effecten waren onze cumulatieve inkomsten in de eerste 3 maanden van 2020 circa 23% lager dan onze inkomsten zoals wij die realistisch begroot/verwacht hadden aan het begin van het jaar. Ook voor het tweede en derde kwartaal verwachten wij een dergelijk percentage aan inkomsten mis te lopen.

Afhankelijk van de duur van de Covid-19-crisis en de aanhoudende negatieve gevolgen voor de economische activiteit is het mogelijk dat de organisatie in 2020 te maken krijgt met verdere negatieve resultaten, bijzondere waardeverminderingen van haar activa en verminderde liquiditeit. Het is niet mogelijk de exacte gevolgen voor onze activiteiten in de rest van 2020 en daarna te voorspellen.

28 Ondertekening en controleverklaring

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is 10 juni 2020 aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd.

Amsterdam,
Stichting Cruyff Foundation, 10 juni 2020

De heer P. Berendsen
Voorzitter

Mevrouw S. Cruijff
Bestuurslid

Mevrouw C. Gehrels
Bestuurslid

De heer M. van Praag
Penningmeester

Mevrouw C.H.A. Thate
Bestuurslid

De heer Jeroen van Seeters
Secretaris

De heer D.E. Knibbe
Bestuurslid

De heer W. Ludeke
Bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

- Controleverklaring
- Bijlage – overzicht projecten

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Johan Cruyff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuurs- en directieverslag;
- bijlage - overzicht projecten.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuurs- en directieverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 11 juni 2020

Dubois & Co. Registeraccountants

A.P. Buteijn RA

BIJLAGE – OVERZICHT PROJECTEN

PIJLER: SPORT JEUGD MET EEN BEPERKING

ITF WTDF

ITF Wheelchair Tennis Development

Projectperiode: 2019-2020

Bijdrage: € 50.000,00

ITF Junior Program

ITF Wheelchair Tennis Program (International Junior Camp, National Junior Camps, Junior Masters, World Team Cup).

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 50.000,00

NTTB

Project 'Paratafeltennis'

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 19.245,00

Nevobo

Project 'Heel Nederland Smasht'

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 26.000,00

REBUS - School Lyndensteyn

Het organiseren van een zeilweekend voor kinderen en jongeren met een motorische beperking, chronische aandoening of een langdurige ziekte. En het organiseren van de ijssportdag voor ca. 500 VSO-leerlingen van 5 speciaal onderwijs scholen.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 4.680,00

K-J Projects

Rolstoelvaardigheidstraining voor kinderen die deelnemen aan Join the Club van de Esther Vergeer Foundation. Als aanvulling op de tennistrainingen.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 12.850,00

Atletiekunie

Project 'Atletiek voor iedereen'

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 23.000,00

Stichting Sportclub Only Friends

Sportactiviteiten van Only Friends

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 50.000,00

Stichting Samen Sport in Tilburg

Het organiseren van een G-sportweekend met 8 verschillende sporten i.s.m. sportverenigingen in de omgeving van Tilburg

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 4.000,00

KNWU

Project 'Paracycling talenten jaarplan talentopleiding 2018'

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 34.270,00

Stichting STRAS

Project 'All Aboard' leren jongeren met een verstandelijke beperking zeilen en roeien.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 5.000,00

Stichting Wigwam

Stichting Wigwam organiseert vakanties op verschillende locaties in Nederland voor ouders met een gehandicapte kind en hun broertjes/zusjes. Onderdeel van de vakantie zijn de sport- en spel activiteiten.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 7.500,00

Budovereniging Bushi Arnhem

Het organiseren van een A-judotoernooi tijdens een regulier judotoernooi bij Budovereniging Bushi Arnhem

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 1.000,00

Stichting Activiteiten Camping de Ruimte

Outdoor sportdagen voor kinderen uit het speciaal onderwijs en regulier onderwijs. En ondersteuning van het recreatieteam.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 8.600,00

Cruyff Foundation Spanje

Sportprojecten voor kinderen met een beperking

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 225.000,000

Team Sportservice 't Gooi

Het organiseren van een sportdag voor leerlingen van twee speciaal onderwijs scholen (cluster 3) uit Hilversum.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 750,00

Mentelity Foundation

Het organiseren van snowboardlessen, snowboardclicis en snowboardcamps voor kinderen en jong volwassenen met een lichamelijk beperking. Hiervoor zijn geschikte sportmaterialen

nodig zoals snowboards.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 10.000,00

NBB

Project "G-basketball, Cruyff Foundation Junior League en Rolstoelbasketbal Academies"

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 31.600,00

Stichting No Limits Sports

Het organiseren van een zeildag.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 600,00

Reade Foundation

Een aantal talentvolle handbikers worden 1 jaar getest en geadviseerd door het Testcentrum Topsport.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 2.650,00

Special Needs Judo Foundation

Het organiseren van een judofeest voor G-judoka's.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 2.000,00

Stichting Samen Sportief

Het organiseren van VSOLympics. Een zwemsportevenement voor speciaal onderwijs leerlingen cluster 2, 3 en 4.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 1.000,00

ETV De Helster

Het organiseren van een kennismakings sportdag voor mensen met een lichamelijke of geestelijke beperking uit Overbetuwe en Lingewaard.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 450,00

KNZB

Project "Grenzeloos Zwemmen"

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 35.000,00

K-J Projects

Afname van 100 stripboeken Sam & Sarah. De stripboeken worden overhandigd aan speciaal onderwijs scholen.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 995,17

NSKiV

Project “van Fundament tot Talent”

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 40.000,00

KNAS

Frames voor rolstoelschermen

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 21.971,80

Stichting MVO De Siggels

Stichting MVO de Siggels verbindt maatschappelijke partners uit de wijk om activiteiten te ontplooiën op en rondom het sportpark. Zij ontvangen ook kinderen en volwassenen met een beperking. De aanschaf van SmartDance draagt hier aan bij.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 1.000,00

Samenwerking Special Olympics en Schoolplein14

Playunified activiteiten organiseren op basisscholen met een Schoolplein14 in Den Haag. Schoolplein14 is het podium om de ontmoeting

Projectperiode: 2019-2020

Bijdrage: € 10.000,00

Stichting Fitkids

Het organiseren van een landelijk fitness- en oefenprogramma.

Projectperiode: 2019-2020

Bijdrage: € 35.000,00

Stichting STOER Winterweken

Het organiseren van een wintersportweken. Stichting STOER Winterweken richt zich op leerlingen van alle mytylscholen en leerlingen met een motorische beperking die op reguliere scholen zitten.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 5.000,00

REBUS – School Lyndensteyn

Het organiseren van een zeilweekend voor kinderen en jongeren met een motorische beperking, chronische aandoening of een langdurige ziekte.

Bijdrage: € 6.899,00

Speciaal Cruyff Court Invictus Den Haag

Realisatie van een Speciaal Cruyff Court i.s.m. de Gemeente Den Haag.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 150.000,00

ITF Wheelchair Tennis Development Funds

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 50.000,00

ITF Junior Program 2020

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 50.000,00

Gehandicaptensport Nederland Goalball

Talentontwikkeling goalball

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 20.000,00

Gehandicaptensport Nederland Boccia

Talentontwikkeling boccia

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 20.000,00

Speciale Cruyff Courts in het Verenigd Koninkrijk

Speciale Cruyff Courts

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 408.519,00

Negatieve projectbesluiten

Stichting Para Atletiek -/- € 5.000,00

SPG Deventer -/- € 2.000,00

AV Lycurgus -/- € 1.056,78

NTTB 2017 -/- € 6.728,70

STOER Winterweken -/- € 1.150,00

Kosten Cruyff Foundation Open Dag, inclusief netwerkmeeting

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 65.556,46

PIJLER: CRUYFF COURTS

Renovatie Cruyff Court Cambuur Leeuwarden

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 59.852,27

Renovatie Cruyff Court FC Volendam

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 59.454,71

Realisatie Cruyff Court IJsselstein

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 100.000,00

Renovatie Cruyff Court Zevenaar

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 66.350,58

Renovatie Cruyff Court De Ronde Venen

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 47.976,73

Renovatie Cruyff Court de Schutskamp

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 50.000,00

Renovatie Cruyff Court Heemskerk

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 62.884,45

Renovatie Cruyff Court Nieuw Den Helder

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 60.392,45

Communicatiekosten renovatie Cruyff Courts Antillen

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 19.000,00

Renovatie Cruyff Courts Antillen

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 110.000,00

Renovatie Cruyff Court Vitesse Veld Presikhaaf

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 59.494,00

Aanvullend projectbesluit renovatie Cruyff Court Almere City FC

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 435,43

Aanvullend projectbesluit renovatie Cruyff Court Almere Buiten

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 3.710,73

Aanvullend projectbesluit renovatie Cruyff Court Sparta

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 2.353,14

Renovatie Cruyff Court Tegelen

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 62.500,00

Renovatie Cruyff Court Willem II Reeshof

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 67.000,00

Renovatie Cruyff Court Willem II Centreum

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 68.000,00

Renovatie Cruyff Court Breda Haagse Beemden/Virgil van Dijk

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 62.000,00

Realisatie Cruyff Court Weert

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 31.000,00

Aanvullend projectbesluit LaLeague Nicaragua

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 6.400,00

Negatieve projectbesluiten

Cruyff Court Dolberg -/- € 5.032,43

Substance -/- € 954,00

Renovatie Cruyff Court Cambuur -/- € 106,68

Renovatie Cruyff Court de Schutskamp -/- € 3.974,07

Vervanging Cruyff Courts en nieuwe CC -/- € 10.271,26

Aanvullend projectbesluit Cruyff Court Diversen

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 22.117,71

Cruyff Court in het Verenigd Koninkrijk

Cruyff Court

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 56.000,00

Totaal besluit t.b.v. eigen projecten zoals Heroes of the Cruyff Courts en de AZC Tour

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 148.280,22

PIJLER: SCHOOLPLEIN14

Totaal besluit t.b.v. project Schoolplein14 Nederland

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 115.618,00

Schoolplein14 in het Verenigd Koninkrijk

Schoolplein14

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 24.530,00