

JAAR REKENING

JOHAN CRUYFF FOUNDATION

2020



CREATING SPACE



Inhoud

Bestuurs- en directieverslag	4
Bestuurs- en directieverslag	4
Jaarverslag	8
Controleverklaring jaarrekening	8
Bestedingen	9
Fondsenwerving	9
Organisatie	10
Overige Cruyff-organisaties	12
Eigen vermogen	13
Toekomst	13
Verantwoordingsverklaring	22
Code Goed Bestuur	22
Bestuur	22
Directie	24
Goede besteding van middelen	25
Werving van middelen	26
Verantwoording	26
Beleidscyclus samengevat	26
Klachtenprocedure	27
Communicatie met belanghebbenden	28
Begroting 2021	29
Jaarrekening 2020	30
Balans per 31 december 2020	31
Staat van baten en lasten over 2020	32
Kasstroomoverzicht over 2020	33
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	34
Overige gegevens	64
Controleverklaring	65
Bijlage – overzicht projecten	66

Bestuurs- en directieverslag

Creating Space: daar gaat het om. Ruimte geven. Niet alleen wij zien daarvan de kracht, onze samenwerkingspartners zien dat ook. De positieve kanten ervan: gezondheid, plezier, talent ontwikkelen en samen bezig zijn. Maar ook de noodzaak: de negatieve effecten die kinderen ervaren als ze te weinig bewegen. Denk aan overgewicht en eenzaamheid. Daarnaast spelen internationaal nog andere thema's. Er zijn plekken op de wereld waar armoede, drugsmisbruik en genderdiscriminatie dagelijkse realiteit is. Kinderen zijn op de vlucht voor oorlog en zoeken een veilige plek om tot rust te komen. We geven kinderen een veilige speelruimte: ruimte om te bewegen en te sporten. Daarmee ontstaat ook ruimte in hun hoofd.

Het jaar 2020 stond grotendeels in het teken van Covid-19. Het begon veelbelovend met een indrukwekkend bezoek aan Lesbos met Susila Cruijff en Johnny de Mol waar de Cruyff Foundation samen met Movement on the Ground Cruyff Courts gaat realiseren, met dank aan de Nationale Postcode Loterij. In maart hebben we nog een mooie Cruyff Court opening met Ruud Gullit en Frank Rijkaard kunnen organiseren, maar al snel na de uitbraak van Covid-19 konden veel van onze doelstellingen overboord.

De lockdown en alle beperkende maatregelen hebben grote impact op onze doelgroep. Juist kinderen en jongeren hebben behoefte aan sport en spel, plezier en structuur, maar dit viel weg. Projecten in binnen- en buitenland vielen (deels) stil en openingen konden niet langer meer feestelijk met veel kinderen worden gevierd of werden geannuleerd dan wel verschoven.

Covid-19 zorgde er ook voor dat vooral buitenlandse projecten stil lagen. Ondanks de vele voorbereidingen op de achtergrond is het niet mogelijk geweest om onze projecten op Lesbos, Zuid-Afrika en Maleisië inhoud te geven. In het Verenigd Koninkrijk en Japan is wel gebouwd maar hebben we de Cruyff Courts door de maatregelen helaas niet kunnen openen. Het niet doorgaan van EURO2020 heeft gevolgen gehad voor ons Football for Unity project in samenwerking met UEFA.

Het mag duidelijk zijn dat Covid-19 tevens financiële gevolgen had en heeft. Denk aan onze fondsenwervende evenementen zoals de Cruyff Foundation Cup en Koken met een Doel die niet zijn doorgegaan. Evenals de Cruyff Legacy 14K run die in april had moeten plaatsvinden. Daarnaast komt onze sponsoring voornamelijk vanuit het bedrijfsleven en is het nog onzeker of alle afspraken uit lopende sponsorovereenkomsten kunnen worden nagekomen en of sponsorovereenkomsten zullen worden verlengd.

Voor de organisatie zelf was het ook aanpassen. Gelukkig waren we digitaal al goed uitgerust om op afstand te werken, maar het thuiswerken, de online meetings, het ontbreken van de spontane brainstorms bij het koffieapparaat en het echte contact met collega's is ons zwaar gevallen. En dan hebben we het nog niet eens over het gemis van projectbezoeken

en het draaien van evenementen. Juist daar krijgen we energie van.

Maar we zijn een team met Crujffiaanse waarden en Johan Cruyff zei altijd “Elk nadeel heb z’n voordeel” dus wij zijn op zoek gegaan naar de voordelen en hebben gekeken naar wat wél kon. En daaruit zijn mooie initiatieven ontstaan. Zo hebben we beweegfilmpjes gemaakt met ambassadeur Soufiane Touzani voor kinderen in het speciaal onderwijs, voor wie naar onze mening te weinig aandacht was. We hebben de Open Dag on Tour georganiseerd, want de mooiste dag van het jaar gaan we echt niet zomaar annuleren. Bovendien was het de 20^e editie. Dus als de kinderen niet naar het Olympisch Stadion kunnen komen, dan gaan wij naar de kinderen! Door het hele land werden op verschillende locaties sport- en spelactiviteiten georganiseerd, bezocht door ambassadeurs die ook nog een mooi sportpakket bij zich hadden om uit te delen. Wat betreft de Cruyff Courts, hebben we ons met name gericht op de aanleg en renovatie van de velden. Dat kon immers gewoon doorgaan.

Team Fondsenwerving heeft een digitale editie van Koken met een Doel georganiseerd, waarbij fondswerving niet het voornaamste doel was. Daarnaast zullen in 2021 twee nieuwe fondsenwervende initiatieven worden gelanceerd, de zogenaamde online fundraiser en de E-Cup. Ook de Cruyff Legacy 14K run wordt in 2021 een digitale editie, maar nog een jaar zonder de 14K was wat ons betreft simpelweg geen optie.

Grootste impact tijdens het coronajaar was het toegekend krijgen van de Wintergames subsidie. Wij waren al langer samen met Sociaal Werk Nederland bezig met een lobby richting Den Haag om meer uren beschikbaar te stellen voor buurtsportcoaches en jongerenwerkers. Uiteindelijk hebben we het met Sociaal Werk Nederland én de Krajicek Foundation voor elkaar gekregen. Tijdens één van zijn persconferenties hoorden 7 miljoen kijkers dat premier Rutte ons noemde om Wintergames te organiseren. De Wintergames maakten het mogelijk dat wij binnen de maatregelen jongeren een positieve impuls konden geven op onze velden. In een kleine 2,5 maand hebben we meer dan 55.000 jongeren bereikt. Juist zij werden geraakt tijdens deze crisis. Het is dan ook heel mooi dat deze subsidie is verlengd en dat we in 2021 ook de Summergames mogen organiseren.

Zo kan een crisis ook voor verbinding zorgen, want naast bovengenoemde samenwerking werd ook de coalitie de Buitenspelers opgezet. Dit is een samenwerking met de Krajicek Foundation, Jantje Beton, het Mulier Instituut en het Kenniscentrum Sport. Met ondersteuning van het ministerie van VWS is het doel om in 2030 90% van de kinderen te laten voldoen aan de beweegnorm. Onder andere met de eerste Buitenspeelweek in 2021.

Sport is voor en van iedereen en sluit niemand buiten. Daarom zijn we ook een van de vele ondertekenaars van het Nationaal Sportakkoord, samen met provincies, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Dit is een initiatief van de minister van Sport (ministerie van VWS), de gemeenten en de sportbonden. Dit geldt nog steeds. Al hebben we de wens om juist ook beleidsbepalers uit de zorg en het onderwijs te overtuigen van de urgentie van sport en bewegen als middel. Dit gaan we richting de verkiezingen en de formatie in 2021 verder

inhoud geven.

Verder is er in 2020 gewerkt aan een nieuwe meerjarenstrategie. In de toekomst zal de nadruk nog meer op de inhoud liggen en de impact die we kunnen maken, mede via programmering op onze platforms.

De Cruyff Foundation is opgericht in 1997. We zijn wereldwijd actief in meer dan 20 landen, met honderden sportprojecten. Dat krijg je alleen voor elkaar met een sterk en betrokken team. We houden elkaar scherp. Ieder project leggen we langs de waarden van Cruijff. Doet het recht aan zijn nalatenschap? De visie van Johan is en blijft onze drijfveer en bepaalt ons denken en doen. We zijn verbindend, toegankelijk, eigenwijs op z'n tijd, positief, betrokken en gepassioneerd. Zijn legacy blijft altijd bestaan.

In 2022 bestaat de Cruyff Foundation 25 jaar en zou Johan Cruijff 75 jaar zijn geworden. We willen hier een speciaal jaar van maken en zijn dan ook al bezig met plannen maken voor dit bijzondere jubileumjaar. Zo zal onder meer onze nieuwe pay-off worden gelanceerd.

Lees in ons jaarverslag via welke projecten de Cruyff Foundation ook tijdens de pandemie ruimte heeft gerealiseerd voor jeugd om te sporten en zich te ontwikkelen via onze drie pijlers:

1. Gehandicapte jeugd

Sinds de oprichting heeft de Foundation al bijzondere aandacht voor sportprojecten gericht op de jeugd met een handicap. De Cruyff Foundation richt zich op het (financieel) ondersteunen van programma's met daarin veelal de volgende componenten: sportstimulering, talentontwikkeling en sportvoorzieningen zoals materiaal en infrastructuur.

2. Cruyff Courts

De bekendste pijler Cruyff Courts blijft in ontwikkeling en bevat verschillende onderdelen: realisatie/renovatie, activatie en verdieping (het multifunctioneel inrichten van de omgeving van de Cruyff Courts).

3. Schoolplein14

"Buitenspelen zou een vak op school moeten zijn", zei Johan Cruijff eens. Hierop bedacht de Cruyff Foundation een relatief simpele oplossing. Met Schoolplein14 worden schoolpleinen weer aantrekkelijk gemaakt, door in samenwerking met de school en haar leerlingen lijnen en kleurvlakken (coatings) op de grond en muur aan te brengen.

Inkomsten

De Cruyff Foundation is volledig afhankelijk van giften uit de markt. Gelukkig kan de Foundation altijd rekenen op de steun van een groot aantal trouwe partners en sponsors.

Er wordt steeds vaker geormerkt gedoneerd. Geormerkt houdt in dat een bedrijf, individu, instelling of gemeente geld aan de Cruyff Foundation doneert voor een specifiek doel zoals

bijvoorbeeld Schoolplein14 of de programma's binnen de pijler Cruyff Courts. Vrij besteedbare inkomsten zijn heel belangrijk. Deze zijn nodig om de continuïteit te kunnen waarborgen, de coördinatie van alle bestedingen te kunnen blijven bekostigen, de pijler Gehandicaptensport die zich minder goed leent voor geoormerkte inkomsten te kunnen blijven financieren én om in ontwikkeling te kunnen blijven.

Goede Doelen Loterijen

Met dank aan de blijvende steun van onze partner van het eerste uur, de Goede Doelen Loterijen in de vorm van de Nationale Postcode Loterij, konden wij weer rekenen op een aanzienlijke bijdrage voor onze doelstelling. De Foundation zit daarnaast in een unieke samenwerking met de VriendenLoterij én de People's Postcode Lottery (PPL). De bijdrage van de PPL maakt het mogelijk om onze projecten in het Verenigd Koninkrijk te realiseren.

Jaarverslag 2020

De Cruyff Foundation is een fondsenwervende instelling zonder winstoogmerk, die in 1997 door Johan Cruyff is opgericht met Amsterdam als statutaire vestigingsplaats. De stichting heeft ten doel (zie ook de statuten):

- a. het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- b. het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- c. het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- d. het op internationale schaal stimuleren en ontplooien van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- e. het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- f. al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Cruyff Foundation tracht het bovenstaande te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen en organiseren van (eigen) activiteiten.

In 2020 hebben wij bovenstaande doelstellingen op de volgende manier tot uitvoering gebracht:

- 1) via de aanleg van openbare trapveldjes in wijken in Nederland maar ook steeds meer buiten de Nederlandse grenzen;
- 2) via het (financieel) ondersteunen en initiëren van sport- en bewegingsprojecten voor kinderen en jongeren met (en zonder) een beperking, in Nederland en daarbuiten;
- 3) via het organiseren van verschillende (eigen) evenementen en activiteiten;
- 4) via het initiatief Schoolplein14.

CONTROLEVERKLARING JAARREKENING

De jaarrekening van de Cruyff Foundation wordt gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. Deze geeft een oordeel over de jaarrekening op basis van een controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Zo'n controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Onderdeel hiervan is het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van

fraude of fouten. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de gemaakte schattingen en van het algehele beeld van de jaarrekening. Bij de jaarrekening 2020 is door de controlerend accountant Dubois & Co. Registeraccountants een goedkeurende controleverklaring verstrekt op 4 juni 2021.

BESTEDINGEN

In 2020 is er EUR 4.204.513 besteed aan de doelstellingen. Van dit bedrag is EUR 3.685.276 besteed aan onder andere een variatie aan goedgekeurde projectaanvragen die voldoen aan de criteria van de Foundation. Naast de realisatie van Cruyff Courts en activiteiten op en rondom deze veldjes, de realisatie van Schoolplein14 vallen hier ook de sport- en bewegingsprojecten voor kinderen met een handicap onder. In de bijlage 'overzicht projecten' vindt u de totale lijst van goedgekeurde aanvragen 2020. Veel projecten realiseren we overigens in cofinanciering met derden. Hierdoor is de 'waarde' van de projecten niet altijd terug te vinden in het financiële overzicht.

Ter promotie van het werk van de Foundation maar vooral om het belang van sport en beweging voor de ontwikkeling van kinderen met en zonder handicap onder de aandacht te brengen is EUR 519.237 uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation ontvangt op verschillende manieren fondsen, geld of steun die vervolgens weer besteed kunnen worden aan de doelstelling. Allereerst is dat via fondsenwerving door derden; de bijdrage van de Goede Doelen Loterijen. In 2020 bestaat het bedrag uit meerdere onderdelen:

- 1) namelijk een vaste ongeormerkte bijdrage afkomstig van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000;
- 2) een bijdrage 'geormerkt werven' afkomstig van de VriendenLoterij van EUR 113.498;
- 3) een bijdrage van de in 2014 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 2.466.000, ten behoeve van de renovatie van een groot deel van de Cruyff Courts: EUR 136.026;
- 4) een bijdrage van People's Postcode Lottery ten behoeve van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk en de coördinatie hiervan: EUR 272.440;
- 5) een bijdrage van de in 2016 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000, ten behoeve van het project Heroes of the Cruyff Courts: EUR 31.409;
- 6) een bijdrage van de eerder in 2019 ontvangen bijdrage van EUR 37.500 van de VriendenLoterij ten behoeve van het project Sportersstichtingen: EUR 3.276;
- 7) een bijdrage van de in 2019 toegekende extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.000.000, ten behoeve van het project Cruyff Courts Lesbos/Samos: EUR 196.721.
- 8) via de online editie van het evenement Koken met een Doel heeft de Nationale Postcode Loterij ook nog een bijdrage van EUR 14.000 gedaan.

In totaal heeft de Foundation in 2020 EUR 2.117.370 van de Goede Doelen Loterijen ontvangen.

Naast de baten vanuit verschillende loterijorganisaties, ontvangt de Foundation ook baten vanuit particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven. De som van geworven baten minus de baten loterijorganisaties bedroeg in 2020 EUR 3.106.877 aan 'eigen fondsenwerving'. Dit bedrag is EUR 536.841 hoger dan het resultaat van 2019 en EUR 145.360 lager dan begroot (zie 25. Verschillenanalyse begroting).

De begrote of gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten was 11%. De gerealiseerde verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten is 10%.

De begrote of gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie was 13%. De gerealiseerde verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie is 14%.

De verschillen tussen beide gerealiseerde verhoudingen ten opzichte van de begrote verhouding zijn klein. Dat de verhouding tussen de wervingskosten en de som van de geworven baten iets lager is uitgekomen, komt door het annuleren van onze fondsenwervende evenementen vanwege Covid-19.

De verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie is iets hoger uitgevallen doordat er ook meerdere projecten niet of slechts deels zijn doorgegaan of zijn verschoven vanwege Covid-19. Zoals bijvoorbeeld de Streetwise Cup of activiteiten voor de jeugd met een beperking.

ORGANISATIE

Per 31 december 2020 stonden er 16 mensen op de loonlijst van de Cruyff Foundation. Van deze mensen hebben 8 een vast contract. Acht mensen hebben een tijdelijke aanstelling. Het gemiddelde aantal werknemers inclusief stagiaires gedurende het boekjaar 2020 bedraagt 18,08. Gedurende het jaar zijn er 12 stagiaires ingezet ter ondersteuning van alle werkzaamheden.

Normaal gesproken ondersteunen vrijwilligers het Cruyff Foundation team tijdens onze events en door voorafgaand aan een event te helpen in de organisatie hiervan, zoals bijvoorbeeld de Cruyff Foundation 14K Run en de Cruyff Foundation Cup. Helaas zijn beide events niet doorgegaan vanwege de Covid-19 pandemie.

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. De

verdeelsleutel is iets gewijzigd ten opzichte van 2019. De wijzigingen betreffen een verschuiving binnen het projectenteam door minder focus op de pijler Schoolplein14 en meer op de pijler Cruyff Courts. Daarnaast heeft er een update van de geschatte tijdsbesteding per formatieplaats plaatsgevonden.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (22%, in 2019: 23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (54%, in 2019: 53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Voor meer inzicht in de omvang en samenstelling van de kosten eigen organisatie, is in hoofdstuk 22 een overzicht opgenomen waarin gespecificeerd staat hoe de kosten zijn verdeeld en met welke bestemming.

In Spanje bestaat er ook een Cruyff Foundation. De doelstellingen van beide stichtingen zijn zo goed als identiek, toch zijn er enkele verschillen. Zo ondersteunt de Spaanse Foundation ook enkele projecten die niet specifiek op sport zijn gericht, en werkt de Nederlandse Foundation ook internationaal. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Voor het verstrekken van ondersteuning aan de Spaanse Foundation wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Zo dient zij ook plannen, begrotingen en tussentijdse financiële rapportages te overleggen (zie ook de pagina 12 'Overige Cruyff-organisaties').

Het bestuur van de Nederlandse Cruyff Foundation bestond in 2020 uit de volgende personen: Susila Cruijff, Michael van Praag, Pim Berendsen, Carole Thate, Jeroen van Seeters, Wim Ludeke, Carolien Gehrels en David Knibbe. Ook in 2020 was het bestuur van de Cruyff Foundation een bestuur op afstand dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur is in 2020 drie maal bijeengekomen. Daarnaast bestaat er sinds 2018 een commissie Financiën.

Voor de goede voorbereiding van de jaarcijfers en tussentijdse rapportages werkt de Foundation al bijna sinds de oprichting samen met PricewaterhouseCoopers (PwC). PwC stelt deze steun geheel kosteloos beschikbaar en staat de Foundation daarnaast bij in fiscale en btw vraagstukken en de salarisadministratie.

Ook dankzij hulp van partner Houthoff beschikt de Foundation over (gratis) advies en hulp van een hoogstaand niveau met betrekking tot arbeidsrechtelijke, notariële en overige juridische vraagstukken.

Sinds april 2015 werkt de Cruyff Foundation samen met True. Dankzij True werkt de Cruyff Foundation sinds 2019 in een nieuwe toekomst-proof Office 365 omgeving waardoor efficiënter én beter op afstand kan worden (samen) gewerkt. Dit bleek een uitkomst bij het naleven van de Covid-19 maatregelen.

Sinds september 2018 heeft de Foundation de beschikking over 6 auto's van MINI Nederland om haar werk in het land goed te kunnen doen.

En met partner Hill+Knowlton Strategies hebben we onze boodschap goed onder ieders aandacht kunnen brengen.

Sinds 2017 werkt de Foundation samen met Mind Work Productions (MWP). MWP draagt via teamsessies en individuele workshops voor de medewerkers van de Cruyff Foundation bij aan de ontwikkeling en professionaliteit van ons team.

Bovengenoemde partners zijn van grote meerwaarde voor de dagelijkse gang van zaken en maken het ons als organisatie goed mogelijk om professioneel, zakelijk en zeer betrokken te werk te gaan.

OVERIGE CRUYFF-ORGANISATIES

Naast de Cruyff Foundation, bestaan er nog enkele andere organisaties en initiatieven die de naam Cruyff dragen. Zoals al eerder was te lezen, bestaat er ook een Foundation in Barcelona. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Hierbij wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Daarnaast werken beide Foundations nauw samen in de coördinatie van de internationale Cruyff Courts. De Spaanse Foundation heeft een eigen directie en bestuur.

Het Johan Cruyff Institute verzorgt samen met verschillende onderwijsinstellingen opleidingen voor (oud-)sporters, in Nederland en daarbuiten. Cruyff Institute Nederland wordt geleid vanuit Johan Cruyff Institute Barcelona en heeft een internationale directeur.

Daarnaast zijn nog meer initiatieven gelinkt, opgericht of geïnspireerd door Johan Cruyff. Cruyff Football, het bedrijf dat optreedt als bewaker en erfgenaam van Johan's visie en filosofie op voetbal. Het schoenen- en kledingmerk Cruyff. Cruyff Library, met daarin boeken over Johan Cruyff en waarvan een deel van de opbrengst ten goede komt aan de Cruyff Foundation. En als laatste Cruyff Management waar wordt toegezien op alles m.b.t. de persoon, de gedeponeerde handelsmerken gelinkt aan Johan Cruyff/Cruyff alsook het portretrecht en het gebruik ervan, zoals het geval in de naamgeving van de Johan Cruyff ArenA.

Begin 2015 is de "World of Johan Cruyff" opgezet met als doel de samenwerking tussen de verschillende Cruyff organisaties te optimaliseren. Meer informatie is te vinden op

Er is altijd een strikte scheiding geweest tussen de financiën van de Foundation en de privé-activiteiten van Johan. De commerciële activiteiten van Johan en rondom het merk Cruyff zijn altijd door zijn zaakwaarnemers behartigd en staan geheel los van de Foundation. Fondsen van de Cruyff Foundation worden te allen tijde ingezet voor activiteiten die voortkomen uit onze missie: kinderen de ruimte te geven om te sporten en spelen.

EIGEN VERMOGEN

Het vermogen van de Cruyff Foundation wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Voor zover het eigen vermogen niet wordt gepresenteerd als continuïteitsreserve wordt dit gepresenteerd als bestemmingsreserves, bestemmingsfonds of overige reserves, die gedurende de komende jaren zullen worden besteed aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Gehandicaptensport en Schoolplein14.

De functie van de continuïteitsreserve is om aan lopende verplichtingen te kunnen voldoen tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode in het geval dat baten tijdelijk of definitief zouden stagneren.

Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. In het geval van een bestemmingsreserve wordt de bestemming bepaald vanuit de organisatie zelf en dient deze keuze te worden goedgekeurd door het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geormerkte giften). De bestemming van een bestemmingsfonds kan niet zomaar worden gewijzigd, alleen als na verloop van tijd blijkt dat de baten om wat voor reden dan ook niet aan de bestemming kunnen worden besteed én altijd in overleg met de sponsor of schenker. De bestemming van de bestemmingsreserves kan worden gewijzigd maar alleen met toestemming van het bestuur.

Indien er door een positief resultaat 'overige reserves' ontstaan, worden deze reserves met goedkeuring van het bestuur toegevoegd aan een of meerdere bestemmingsreserves t.b.v. activiteiten die voortkomen uit onze missie: kinderen de ruimte te geven om te sporten en spelen.

TOEKOMST

In 2020 hebben we samen met het kantoor in Spanje onze nieuwe doelstellingen voor de langere termijn bepaald (onze stip op de horizon):

- We willen nog meer focus op kwaliteit en inhoud en meer impact via onze programmering. Het gaat ons dus niet persé om nog meer Cruyff Courts en Schoolpleinen14, maar om de impact die we hiermee kunnen bereiken.
- We willen eigenwijzer zijn.
- We willen meer naar buiten toe treden. Niet alleen naar partijen waarmee we al samenwerken maar juist ook daarbuiten.

- We willen nog meer gezien worden als de autoriteit binnen het domein sport en bewegen voor kinderen.
- We willen nog meer focus op kwetsbare kinderen.
- We willen creatief, innovatief en flexibel zijn. Corona dwingt ons daar ook toe.
- We willen onze ambassadeurs nog nauwer betrekken bij ons werk.
- We willen nog meer samenwerken met partijen die hetzelfde DNA en dezelfde energie hebben.
- We willen vooral laten zien welk verschil we maken met onze projecten op het gebied van gezondheid, leefbaarheid, sociale cohesie en persoonlijke ontwikkeling en dus aan de slag met de Theory of Change impact tool die we samen met USBO hebben ontwikkeld. Deze tool zorgt voor gestructureerde metingen waardoor we beter kunnen benchmarken en bijsturen waar nodig.

Daarnaast hebben we uiteraard ook nog meetbare doelen in cijfers geformuleerd (kantoor Spanje heeft haar eigen doelen):

Cruyff Foundation Nederland

- jaarlijkse groei inkomsten van EUR 200.000
- 30 business friends
- 2 nieuwe sponsors in het Verenigd Koninkrijk
- bereik via social media vergroten (Facebook 37,5K volgers, Twitter 24,2K volgers en Instagram 65,4K volgers)
- bekendheid van het merk Cruyff Foundation in Nederland minimaal 62%
- 22 nieuwe Cruyff Courts
- 29 gerenoveerde Cruyff Courts
- 12 Speciale Cruyff Courts
- 3 Cruyff Courts Plus gemeenten
- 75% actieve Cruyff Foundation coaches

We willen daarnaast nog steeds onze impact internationaal vergroten. In 2020 zijn we een samenwerking aangegaan met de Royal Belgium Football Federation, waarin wij optreden als consultant bij de realisatie van 40 velden in België. Deze velden zijn gebaseerd op het concept van de Cruyff Courts. Dit is weer een nieuwe manier van samenwerken voor ons. Ook lopen er serieuze gesprekken met een Chinese partij waarbij we verwachten dat we in de loop van 2021 ook in China zullen starten met de uitrol van onze projecten.

Bovenstaande doelen willen we bereiken door de inhoud van onze projecten te bewaken en in te spelen op nieuwe inzichten die naar voren komen uit onderzoek naar het effectief inzetten van sport bij jeugd. Waar het kan, zoeken we versterking door samen te werken met andere organisaties. In de keuze van de projecten blijven we ons vooral richten op kinderen, onder wie de meest kwetsbare, en de duurzaamheid van een project.

Belangrijke aandachtspunten voor de toekomst blijven de financiering van ons programma Heroes of the Cruyff Courts dat nu nog geheel wordt gefinancierd vanuit een Extra Bijdrage

van de Nationale Postcode Loterij. We hebben het plan om het programma inhoudelijk aan te passen. In 2020 hebben we een gedeelte ervan, namelijk Cruyff Courts 6vs6 al veranderd in de Streetwise Cup. Dit moet het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland worden en initiëren we samen met de Krajicek Foundation. Helaas heeft Covid-19 roet in het eten gegoooid en hebben we de Streetwise Cup nog niet volledig kunnen uitrollen.

Ook het werven van vrij besteedbare gelden, die het mogelijk maken de kwaliteit van onze projecten te waarborgen en verder te ontwikkelen, blijft een aandachtspunt. Juist nu bedrijven ook de invloed van Corona ervaren wordt dit lastiger. In 2020 is een nieuwe propositie gelanceerd namelijk de 'Business Friends'. Deze is er op gericht om vooral MBK-organisaties aan ons te binden. Ook dit is door Covid-19 stil komen te liggen. In 2021 zal er samen met de nieuwe Marketing & Communicatiemanager en team Fondsenwerving gekeken worden welke focus we kunnen leggen op nieuwe inkomstenbronnen, waaronder de particuliere donateurs, waar mogelijk door meer data-gestuurde campagnes.

In 2020 zijn we gestart met Cruyff Court Plus. Dit project moet nóg meer ingaan op de wensen en behoeften van de bewoners in een wijk en de organisaties die daar actief zijn. We bieden hiermee een alternatief naast onze bestaande projecten zoals Schoolplein14 en (Speciale) Cruyff Courts. Vanwege Covid-19 is ook dit nieuwe project en traject vertraagd, maar we verwachten dat in 2021 het eerste project wordt uitgerold. Dit doen we met de gemeente Apeldoorn.

We volgen nog steeds de internationale strategie die in 2018 verder is uitgewerkt. Dit resulteert in focus en kwaliteit en zorgt ervoor dat we onze positie in de geformuleerde focuslanden op een duurzame manier versterken. We zien dit heel concreet in Maleisië waar we op een verantwoorde manier groeien zonder in te boeten op kwaliteit. Ook het uitrollen van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk gaat ook steeds beter. In 2019 zijn er twee medewerkers op freelance basis ingezet om dit proces nog verder verbeteren. Ondanks de pandemie zijn er flinke stappen gemaakt en maken we veel goed in de achterstanden van de nog te realiseren projecten. Het geeft ons ook de mogelijkheden verder te kijken. In 2021 gaan we onderzoeken of we ook fondsenwervende activiteiten kunnen ontplooiën in het Verenigd Koninkrijk.

Dit alles realiseren we met ons eigen team, maar ook via waardevolle samenwerkingen met andere organisaties als onze partners. Want Johan zei niet voor niets:

“Alleen kun je niets, je moet het samen doen.”

Wat kan beter

Het sponsorhuis is onze voornaamste bron van vrij besteedbare inkomsten na de loterijorganisaties. We moeten ervoor zorgen dat er nieuwe partners verbonden worden en bestaande partners continueren. Daarnaast moeten we het belang van geoormerkte donaties niet onderschatten en goed blijven nadenken over de beste manier van projectfinanciering.

We kunnen ons actieplatform en onze campagnes nog effectiever inzetten om onze inkomsten te verhogen. De kunst is nu om geschikte campagnes en evenementen te starten waarbij we het actieplatform kunnen inzetten. Ons 25-jarig jubileum in 2022 is een mooie gelegenheid om hieraan verder invulling te geven.

Ons fondsenwervende evenement, de Cruyff Legacy 14K Run, is een prachtig evenement met veel potentie, maar de kosten voor dit evenement zijn relatief hoog t.o.v. de opbrengsten. We moeten kritisch blijven kijken inkomsten en uitgaven van dit evenement. In 2021 zal er een digitale editie plaatsvinden. Daarna gaan we inventariseren wat de toekomst van de 14K zal zijn en of deze voldoende rendabel is.

Doordat we met een aantal nieuwe collega's werken, zien we ook dat we hebben ingeboet aan ervaring en daadkracht. Dit willen we ondervangen door werkprocessen beter in kaart te brengen en intensiever te werken met en gebruik te maken van ons CRM maar ook door het blijven ontwikkelen van de competenties van het team.

De Cruyff Foundation heeft unieke eigen projecten. Periodieke innovatie en uitbreiding van deze projecten moeten leiden tot zowel publieke als private interesse, financieringen en nieuwe financieringsmodellen. Daarnaast zijn wij een autoriteit op het gebied van het ontwikkelen van kinderen d.m.v. sport en spel. Dit mogen we nog vaker uitstralen en benutten.

Toekomstparagraaf Covid-19

Zoals toegelicht in paragraaf 2.2 Informatieverschaffing over Continuïteit op pagina 35 hebben de Covid-19-uitbraak en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken gevolgen gehad voor onze organisatie in 2020. In een extra ingelast bestuurdersoverleg op 2 april 2020 zijn de verschillende maatregelen voor de organisatie besproken. Ook zijn we intern met een Covid-19 begroting gaan werken.

We hadden, zoals zovelen, niet verwacht een jaar later nog steeds in deze situatie te zitten. Het verschil met vorig jaar is dat we er rekening mee hebben gehouden bij het opstellen van de begroting voor 2021 (minder inkomsten vanuit fondsenwervende evenementen, meer projectbestedingen vanuit onze bestemmingsfondsen en -reserves).

Of de inkomsten en winstgevendheid in 2021 zullen verbeteren of juist verslechteren hangt af van de periode waarin de gebieden waarin wij actief zijn worden blootgesteld aan Covid-19 en in hoeverre overheidsmaatregelen worden verlengd, uitgebreid of juist afgebouwd.

De op dit moment bekend zijnde en mogelijke gevolgen van Covid-19 voor de organisatie zijn:

- een aantal debiteuren heeft betalingsafspraken met ons gemaakt en een financiële partner is failliet verklaard;
- een verminderde interesse van bedrijven/particuliere gevers wat blijkt uit de daling van

‘spontane’ donaties;

- als organisatie houden we er rekening mee dat we onverhoopt aanspraak zullen moeten maken op de continuïteitsreserve die maximaal is beoordeeld;
- de projecten die voor het grootste gedeelte bestaan uit sport- en beweegprojecten voor vaak grote groepen kinderen en of personen mochten geen doorgang hebben en dit kan gevolgen hebben voor ons resultaat. De verwachting is dat er projecten doorgeschoven worden naar de tweede helft van 2021 maar mogelijk ook naar 2022. Dit heeft gevolgen voor het resultaat, de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds;
- het moeten aanpassen van de Cruyff Legacy 14K Run, deze gaat wel door in 2021 maar als digitale editie;
- het moeten verschuiven van de Cruyff Foundation Cup naar een moment in het najaar dat mogelijk een hele drukke periode wordt als de maatregelen worden versoepeld of het opnieuw moeten annuleren van het evenement;
- de onzekerheid of ons meest succesvolle fondsenwervende evenement Koken met een Doel in de originele vorm kan doorgaan;
- we missen de exposure die deze evenementen met zich meebrengt;
- het opnieuw aanpassen van projecten en evenementen voor onze doelgroep zoals de Streetwise Cup, projecten met sportbonden, Heroes of the Cruyff Courts etc.
- we hebben in verband met de nodige voorbereidingstijd al besloten om de Open Dag opnieuw als Open Dag on Tour uit te voeren.

Naast de reeds bekende effecten van de Covid-19-uitbraak en daaruit voortvloeiende overheidsmaatregelen leidt de macro-economische onzekerheid tot verstoring van de economische activiteit en blijft het onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze activiteiten zullen zijn. Het Covid-19-virus kan zich in verschillende richtingen ontwikkelen. Indien de maatschappij, en als gevolg daarvan het bedrijfsleven, gedurende een langere periode wordt blootgesteld aan Covid-19, kan dit leiden tot langdurige negatieve resultaten en druk op onze liquiditeit.

De organisatie zal haar investeringen op een behouden manier beperken tot reeds begrote en geplande projecten totdat het zekerheid heeft over wanneer de overheidsmaatregelen zullen eindigen en de bedrijfsactiviteiten zullen verbeteren. De organisatie is op dit moment niet voornemens om het personeelsbestand in te krimpen.

Risico's en onzekerheden

Als fondsenwervende instelling is het belangrijk om rekening te houden met bepaalde risico's en hierop voorbereid te zijn. Hieronder hebben we mogelijke risico's en onzekerheden beschreven en waar relevant voorzien van de reeds getroffen maatregelen ter beheersing van deze risico's op het gebied van strategie, operationele activiteiten, financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving.

Strategie

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen. Toekomstige partners en

samenwerkende partijen, maar ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd. In de landen waar we nog niet sterk vertegenwoordigd zijn, is het moeilijker de professionaliteit te beoordelen. Mochten we slecht in het nieuws komen door misbruik van onze naam, waardoor we mogelijk inkomsten verliezen, kunnen we rekenen op onze communicatie en pr partner H+K Strategies om de negatieve impact zoveel mogelijk te beperken. Daarnaast kunnen we in de uitvoering van onze projecten snel schakelen als er imago problemen optreden. Zo kunnen we ons lokale netwerk inschakelen die we van tevoren hebben gescreend en waarmee we nauwe contacten onderhouden. Zij kunnen ter plaatse ontstane problemen oplossen.

Projecten zijn soms internationaal gefragmenteerd. In 2017 is voor onze internationale projecten een strategie ontwikkeld waarbij onze focus op bepaalde landen komt te liggen. In plaats van losstaande projecten in zoveel mogelijk verschillende landen te realiseren, hebben we focuslanden bepaald waarin we projecten kunnen verbinden en een verdiepingsslag kunnen maken, meer zicht hebben op de kwaliteit van onze samenwerkingspartners en zo meer impact kunnen bereiken met onze projecten.

Van de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport dreigt de derde meer naar de achtergrond te verdwijnen. Deze is minder bekend omdat er minder aandacht voor is in de media. Deze pijler is vrijwel geheel afhankelijk van de ongeoordeelde giften (vrij besteedbaar). Daarom blijven we veel aandacht besteden aan het werven van vrij besteedbare gelden, hoewel geoordeelde giften aan bijvoorbeeld een Cruyff Court of een Schoolplein14 gemakkelijker te realiseren zijn. Wat betreft aandacht in de media, hier kunnen we helaas maar beperkt invloed op uitoefenen, maar via onze social media en de communicatiekanalen van projectpartners blijven we aandacht besteden aan deze belangrijke pijler.

Vanaf het ontstaan heeft de Cruyff Foundation een bestuur dat op afstand fungeert. Het bestuur wordt geïnformeerd over de jaarplannen, strategie en begroting en gevraagd om advies, maar zijn onvoldoende op de hoogte van de dagelijkse gang van zaken. In 2019 is in overleg met onze partner Houthoff gekeken naar de mogelijkheid om het bestuur om te zetten naar een raad van toezicht en besloten dat het bestuur niet wordt omgezet.

Johan Cruyff stond overigens nog vermeld in de statuten, zonder zijn toestemming was het niet mogelijk de statuten aan te passen. Dit hebben we nu met tussenkomst van de rechter aangepast. In 2021 wordt gekeken of de bevoegdheden in het directiereglement moeten worden gewijzigd/up-to-date zijn en of er een bestuursreglement moet worden opgesteld.

Operationele activiteiten

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen, wat ook van invloed is op de operationele activiteiten. Partners, samenwerkende partijen, maar zeker ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd.

Het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag en machtsmisbruik is relevant voor ieder goed doel, dus ook voor de Cruyff Foundation. We hebben sinds 2019 een gedragscode en een integriteitsbeleid (<https://www.cruyff-foundation.org/over-de-cruyff-foundation/integriteit/>). We hebben nog geen meldingen gehad als het gaat om schending van de gedragscode/het integriteitsbeleid. Uiteraard zullen wij er alles aan doen om ervoor te zorgen dat dit zo blijft.

Binnen het team van de Cruyff Foundation hebben we geen financieel expert, waardoor we afhankelijk zijn van een externe partner en de controle gedurende het jaar vooral achteraf plaatsvindt bij de tussentijdse rapportages en het opstellen van de jaarcijfers. Bij het wegvallen van een dergelijke partner, moeten we snel kunnen schakelen om dit verlies aan expertise op te vangen. Gelukkig kunnen we al vanaf het ontstaan van de Cruyff Foundation rekenen op het advies van een gerenommeerde partij als PriceWaterhouseCoopers.

Naast een financiële partner, hebben we ook operationele partners op het gebied van IT, vervoer, juridische diensten en communicatie/pr. Hiervoor geldt dezelfde afhankelijkheid en dus mogelijke risico's als hierboven beschreven.

Financiële positie

Het grootste risico voor een fondsenwervende instelling is het wegvallen van financiële middelen, en dan met name de vrij besteedbare, structurele inkomsten, waardoor de financiële huishouding en de pijler Gehandicaptensport onder druk komen te staan. Maar er zijn meer uitdagingen:

- er zijn steeds meer partijen actief in dezelfde markt van sport en bewegen ('sport for development');
- om te grote afhankelijkheid van loterijorganisaties en onze partners te voorkomen, moeten we onze inkomstenbronnen meer en meer gaan spreiden door ook aandacht te besteden aan andere vormen van inkomsten zoals subsidies en de particuliere markt.

Om niet voor verrassingen te komen staan en tijdig te kunnen bijsturen, stelt het management team ieder kwartaal een evaluatie op. Aan de hand hiervan kunnen mogelijke aanpassingen worden gemaakt in de financiële planning.

Covid-19 uitbraak en maatregelen

Zoals toegelicht in Toekomstparagraaf Covid-19 op pagina 16 en paragraaf 2.2 Informatieverschaffing over Continuïteit op pagina 35 hebben de Covid-19-uitbraak en maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken al gevolgen gehad voor onze organisatie. In een extra ingelast bestuurdersoverleg op 2 april 2020 zijn de verschillende maatregelen voor de organisatie besproken.

Deze maatregelen betreffen het volgende en zijn op het moment van schrijven nog steeds van toepassing:

- het kantoor is beperkt geopend en werknemers werken thuis tot nader order;
- externe afspraken hebben geen doorgang en worden uitgesteld of online gevoerd;

- we volgen de richtlijnen zoals die door het RIVM worden meegegeven;
- er is een corona begroting opgesteld in 2020 om overzicht te houden op de financiële impact (in de begroting 2021 is ook rekening gehouden met de situatie);
- er is kritisch gekeken naar de inzet van freelance/ZZP-overeenkomsten en daar waar mogelijk gestopt;
- tijdelijke arbeidscontracten worden, wanneer deze moeten worden verlengd en mogelijk, omgezet naar een volgende (tijdelijk) termijn;
- de organisatie blijft scherp op de debiteuren en mogelijke uitstel van betalingen;
- de organisatie is terughoudend in excessieve en niet noodzakelijke uitgaven;
- er is gekeken naar alternatieve en creatieve manieren van fondsenwerving voor nu en in de toekomst;
- er wordt meer focus gelegd op (alternatieve) projecten die tijdens Covid-19 uitgevoerd kunnen worden (bijv. bouw en vervanging hardware, digitale beweegprogramma's, strategische sessies);
- er is intensief contact met het totale team, partners en andere stakeholders om de voortgang, gezondheid en gesteldheid te monitoren.

Financiële verslaggeving

In 2021 zal worden overgestapt van Exact Globe naar Exact Online om de processen te optimaliseren en het boekhoudprogramma beter te laten communiceren met andere programma's binnen onze nieuwe werkomgeving.

Wet- en regelgeving

Hoewel we in mindere mate afhankelijk zijn van schenkers en particuliere donateurs is het voor iedere fondsenwervende instelling van belang dat de giftenaftrek gehandhaafd blijft. Juist omdat we onze inkomstenbronnen meer willen gaan spreiden. Hierin zijn we echter afhankelijk van derden. We vertrouwen erop dat Goede Doelen Nederland het belang van de fondsenwervende instellingen behartigt.

De Cruyff Foundation is een unieke organisatie. We zijn een fondsenwervende instelling met ook eigen projecten en programma's zoals de (Speciale) Cruyff Courts, Schoolplein14 en Heroes of the Cruyff Courts. Daarnaast organiseren we evenementen en kunnen onze activiteiten worden verdeeld tussen BTW belaste en onbelaste activiteiten. Hierdoor zijn we gedeeltelijk BTW-plichtig wat betekent dat wij verschillende afspraken hebben met de Belastingdienst over onze BTW-positie in deze verschillende omstandigheden. Dit maakt het niet overzichtelijker, moet er regelmatig advies worden gevraagd en moet iedere nieuwe activiteit weer op zich worden beoordeeld. In 2018 zijn we begonnen onze BTW-positie opnieuw onder de loep te nemen, in zijn geheel af te stemmen met PriceWaterhouseCoopers en de Belastingdienst om meer duidelijkheid te scheppen naar de partners maar ook binnen het team van de Cruyff Foundation, zoals Office en team Fondsenwerving.

De zogenaamde Sportvrijstelling (BTW) die in 2018 is ingegaan, is vooralsnog niet gunstig voor de Cruyff Foundation m.b.t. de sportieve fondsenwervende evenementen zoals de

Cruyff Foundation Cup en de Cruyff Legacy 14K Run. De BTW-kosten kunnen met deze vrijstelling niet meer worden verrekend.

Naast de BTW-sportvrijstelling lopen er meer BTW-vraagstukken voor de Cruyff Foundation die als organisatie gedeeltelijk BTW-plichtig is. Naar aanleiding van verschillende gesprekken met de Belastingdienst wordt samen met PriceWaterhouseCoopers gewerkt aan een nog in te dienen een suppletie. Hiervan is echter nog niet duidelijk wat de impact zal zijn.

In 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming van kracht gegaan. We hebben een AVG-beleid dat voor de hele organisatie richtlijnen geeft. Volgens de nieuwe wet is het niet alleen verplicht om datalekken te registreren die gemeld moeten worden, maar ook om wat te doen en om alle datalekken vast te leggen. Hiervoor zijn we ook afhankelijk van onze IT-partner. Daarnaast hebben we een beleid rondom foto- en videografie en vragen we extra toestemming aan geportretteerden. Alle medewerkers zijn op de hoogte van het AVG-beleid.

Verantwoordingsverklaring

In de Verantwoordingsverklaring is beschreven hoe de Cruyff Foundation Goed Bestuur (governance) toepast in de praktijk. Hoe ‘bestuur en uitvoering’ zijn gescheiden van ‘toezicht’. Wat we doen om middelen die ons zijn toevertrouwd, effectief en efficiënt te besteden. En op welke wijze we communiceren met onze belanghebbenden.

CODE GOED BESTUUR

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- binnen de instelling dient de functie ‘toezicht houden’ duidelijk te zijn gescheiden van het ‘besturen’ dan wel ‘uitvoeren’;
- de instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling;
- de instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de ontvangst en verwerking van wensen, vragen en klachten.

In 2016 is het CBF-keurmerk overgegaan in een nieuwe erkenningsregeling. Deze regeling is tot stand gekomen middels een samenwerking tussen CBF en Goede Doelen Nederland (voorheen Vereniging Fondsenwervende Instellingen).

Scheiding toezicht houden en uitvoeren

De Cruyff Foundation wordt bestuurd door een bestuur op afstand. De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is bekend met de bovenstaande principes waaraan voldaan moet worden teneinde het CBF-Keur te kunnen behouden, en dat er geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties mogen bestaan tussen leden van het bestuur.

Het bestuur bestond in 2020 uit de volgende personen, met de volgende relevante (neven)functies:

Susila Cruijff (lid)

Bestuurslid Fundàcion Cruyff, Barcelona

Michael van Praag (lid)

Lid UEFA Exco Committee

Voorzitter van de Nederlandse Sportraad

Ambassadeur Nierstichting

Lid Raad van Advies Telstar Vrouwenvoetbal

	Lid Raad van Advies de Nederlandse Portretprijs
Pim Berendsen (voorzitter)	CFO PostNL Curatorium van de RC opleiding aan Tias
Carole Thate (lid)	General manager World of Johan Cruyff Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion Amsterdam Lid ledenraad Vereniging Achmea Bestuurslid Fonds voor de Topsporter Bestuurder Inter BV Bestuurslid ABNAMRO Foundation
Jeroen van Seeters (lid)	Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners BV Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V. Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.
Wim Ludeke (lid)	Bestuurslid Sectorraad Gespecialiseerd Onderwijs Bestuurslid St. Life Goals Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem Lid raad van toezicht Stichting Dedicon Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede Voorzitter Stichting Inclusief Midden Nederland Voorzitter lokale omroep RTV Arnhem
Carolien Gehrels (lid)	European Cities Director and City Executive for Amsterdam/Rotterdam bij Arcadis (hoofdfunctie) Lid van Raad van Toezicht TU Delft Voorzitter Raad van Toezicht St. "Meer Muziek in de Klas" Lid van de Raad van Toezicht van het Koninklijk Concertgebouw Orkest
David Knibbe (lid)	CEO Nationale Nederlanden Group (hoofdfunctie) Penningmeester en lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW Raad van Advies JINC Lid Federatie Nederland Onderneemt! Lid Hoogeschoolraad Vereniging Trustfonds Erasmus Universiteit Rotterdam Lid Geneva Association

Taken en verantwoordelijkheden bestuur

Het bestuur van de Cruyff Foundation is een bestuur dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens voor de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur komt twee tot drie keer per jaar bijeen.

Profielen en achtergrond

Bij het benoemen van bestuursleden wordt gekeken naar de achtergrond en affiniteit van de (toekomstige) bestuursleden met de Cruyff Foundation en hun link hiermee.

Bestuurslid	Aandachtsgebied
Susila Cruijff	Familie
Michael van Praag	Sport, besturen
Pim Berendsen	Bedrijfsleven, marketing
Carole Thate	The World of Johan Cruyff
Jeroen van Seeters	Communicatie, PR
Wim Ludeke	Gehandicaptensport, besturen
Carolien Gehrels	Politiek, leefbaarheid steden
David Knibbe	Financiën, bedrijfsleven

Aan- en aftreden bestuursleden

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor vijf jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden, maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperioden, namelijk tweemaal vijf jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.

De eerste termijn van bestuursleden Carolien Gehrels, Carole Thate, Wim Ludeke en Jeroen van Seeters loopt in 2021 af. De herbenoeming staat geagendeerd voor de bestuursvergadering in juni 2021.

Bezoldiging

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

DIRECTIE

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

Taken en verantwoordelijkheden directie

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere de volgende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:

- het ontwikkelen en na goedkeuring door het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;

- binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- de directeur is verantwoordelijk voor de bewaking van de voortgang van de organisatie;
- de directeur is verantwoordelijk voor het organiseren van de bestuursvergaderingen.

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). In de jaren 2011, 2013, 2018 en 2021 heeft intern een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 445 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 119.322 (1 FTE, 12 maanden). Daarnaast heeft het CBF als toezichthouder ook getoetst of de directiebeloning past binnen de norm “Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties” en bevestigt dat de Cruyff Foundation voldoet aan de regeling. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2020 EUR 79.121.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

Relevante nevenfunctie(s) directeur :

Niels Meijer	Penningmeester bestuur Orange Guardians
	Bestuurslid Nederlandse Basketbal Bond

GOEDE BESTEDING MIDDELEN

Om ervoor te zorgen dat gelden, die aan de Cruyff Foundation worden toevertrouwd om haar doelstelling waar te maken, zo goed mogelijk worden besteed, stelt het team jaarlijks een werkplan met bijbehorende begroting op. Gedurende het jaar zijn er per kwartaal interne evaluaties om er op toe te zien dat de beschreven doelstellingen ook daadwerkelijk worden

bereikt en dat de vooraf bepaalde aandachtspunten ook voldoende aan bod komen. Mochten resultaten achterblijven dan wordt intern geëvalueerd wat er nodig is om deze alsnog te halen en wanneer noodzakelijk worden de plannen en/of de begroting bijgesteld. Een dergelijke bijstelling wordt altijd aan het bestuur overlegd en bij akkoord doorgevoerd.

WERVING VAN MIDDELEN

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation ook op de volgende punten aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen:

- de Cruyff Foundation werft haar fondsen op een integere, fatsoenlijke manier;
- verkregen middelen besteedt de Cruyff Foundation altijd aan de doelen die bij de verwerving ervan zijn genoemd;
- de reserves zijn gevormd volgens de Richtlijn Reserves Goede Doelen (van Goede Doelen Nederland, voorheen VFI);
- de jaarverslaggeving van de Cruyff Foundation is ingericht volgens Richtlijn 650, Fondsenwervende instellingen. Een externe accountant (Dubois & Co Registeraccountants) controleert jaarlijks of de jaarrekening en het jaarverslag aan alle eisen voldoen. Per kwartaal stelt onze partner PwC de kwartaalcijfers op, en bereidt tevens de jaarstukken voor. Het jaarverslag voldoet aan de criteria die hiervoor zijn vastgelegd in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

VERANTWOORDING

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. In september vindt de verantwoording via de halfjaarrapportage plaats en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de financiële realisatie in het voorafgaande jaar. Voor de jaarrekening worden de richtlijnen van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd en wordt inzichtelijk gemaakt in hoeverre de beoogde doelstellingen ook zijn gerealiseerd.

BELEIDSCYCLUS SAMENGEVAT

1. Het jaarlijks werkplan inclusief de begroting wordt uiterlijk opgesteld in de maand november, voorafgaande aan het boekjaar waarop het werkplan en de begroting betrekking hebben;
2. In december wordt het werkplan en de begroting door de directeur ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur;
3. Het werkplan en de begroting bevatten ten minste de volgende onderwerpen:
 - a. terugblik op voorgaande jaar;
 - b. inhoudelijk beleid;
 - c. financiën.
4. Het meerjarenbeleidsplan wordt uiterlijk opgesteld in de maand november voorafgaand aan de boekjaren waarop het meerjarenplan betrekking heeft. In december legt de directeur het meerjarenplan voor aan het bestuur.

5. Het meerjarenplan bevat ten minste de volgende onderwerpen:
 - a. terugblik op voorgaande jaren;
 - b. inhoudelijk beleid voor de (middel)lange termijn;
 - c. financiën voor de (middel)lange termijn.
6. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een jaarrekening opgemaakt, bestaande uit een balans, staat van baten en lasten, een toelichting op de financiën en een verklaring van de accountant betreffende de getrouwheid van de jaarrekening.
7. De directeur legt deze jaarstukken binnen deze termijn voor aan het bestuur, teneinde het bestuur in staat te stellen een advies te formuleren.
8. Iedere bestuursvergadering verstrekt de directeur een financiële rapportage aan het bestuur, die ten minste bestaat uit werkelijke en begrote resultaten, een balans en een staat van baten en lasten.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Foundation met een klachtenprocedure. Klachten kunnen waardevolle informatie opleveren voor het verbeteren van processen binnen de organisatie of het verbeteren van activiteiten en diensten.

Klachten kunnen worden ingediend door:

- te mailen naar info@cruyff-foundation.org
- te bellen naar 020-3057766
- een brief te sturen naar het antwoordnummer van de Cruyff Foundation
- een bericht te sturen via Facebook of Twitter

De klacht wordt vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker; dit kan ook een reactie zijn met een doorverwijzing naar een van onze samenwerkingspartners zoals bijvoorbeeld gemeenten.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

MIDDEL	FREQUENTIE	DOELGROEPEN									
		Nederlands publiek	Jeugd	Donateurs	Vrijwilligers	Ambassadeurs	Bedrijfsleven (sponsors)	Overheden & gemeenten	(Sport)-verenigingen & BVO's	Scholen & schoolbesturen	Media
Website	Continu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Social media (Facebook/Twitter/Instagram/LinkedIn/YouTube)	Continu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Nieuwsbrieven algemeen	4x p/j			√	√	√	√	√	√	√	
Nieuwsbrieven internationaal	2x p/j						√	√	√		
Kidsclub Magazine	1x p/j	√	√								
Nieuwsbrieven Kidsclub	8x p/j		√								
Flyers en brochures	Continu	√	√				√	√	√	√	√
Jaarverslag (digitale versie via website)	1x p/j	√		√	√	√	√	√	√	√	√
Tv-programma's	7x p/j	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Persberichten	15x p/j	√					√	√	√	√	√
Advertenties	15x p/j	√	√	√			√	√	√	√	√

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie met haar belanghebbenden.
Advertenties zijn veelal gesponsord.

Begroting 2021

	Begroting 2021 EUR	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Baten				
Baten van particulieren	45.000	117.025	137.580	237.299
Baten van bedrijven	1.443.504	1.554.792	2.295.187	1.573.101
Baten van loterijorganisaties	2.797.674	2.117.370	3.032.977	2.548.156
Baten van subsidies van overheden	14.375	169.149	454.375	20.125
Baten van andere organisaties zonder winststreven	696.200	1.265.832	363.500	738.998
Som van geworven baten	4.996.753	5.224.167	6.283.619	5.117.680
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	9.500	80	1.595	513
Som der baten	5.006.253	5.224.247	6.285.214	5.118.193
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking	1.708.199	1.423.957	1.785.847	1.729.805
Pijler: Cruyff Courts	2.509.181	2.002.295	3.062.645	1.608.870
Pijler: Schoolplein14	246.543	236.283	565.226	312.063
Bijzondere projecten	166.000	22.741	90.000	-
Voorlichting en bewustmaking	481.718	519.237	588.220	571.569
	5.111.641	4.204.513	6.091.937	4.222.307
Wervingskosten	570.229	542.563	745.983	811.815
Kosten beheer en administratie	82.447	86.098	85.248	86.717
Som der lasten	5.764.317	4.833.174	6.923.168	5.120.839
Saldo voor financiële baten en lasten	(758.064)	391.073	(638.055)	(2.646)
Saldo financiële baten en lasten	(20.000)	2.224	3.000	8.000
Saldo van baten en lasten	(778.064)	393.297	(635.055)	5.353
	CBF%=11%	CBF%=10%	CBF%=12%	CBF%=16%

Jaarrekening 2020

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na bestemming resultaat)

Activa	Ref.	31-12-2020		31-12-2019	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Immateriële vaste activa	4	9.975		15.952	
Materiële vaste activa	5	<u>67.198</u>		<u>113.574</u>	
			77.173		129.526
Voorraden		27.459		87.273	
Vorderingen en overlopende activa	6	2.886.108		2.628.105	
Liquide middelen	7	<u>5.584.562</u>		<u>6.066.155</u>	
			<u>8.498.129</u>		<u>8.781.533</u>
			<u>8.575.302</u>		<u>8.911.059</u>
Passiva					
Reserves en fondsen					
Reserves					
Continuïteitsreserve	8	1.827.075		1.865.550	
Bestemmingsreserves	9	1.430.976		701.206	
Overige reserves	10	<u>0</u>		<u>426.205</u>	
			3.258.051		2.992.960
Fondsen					
Bestemmingsfondsen	11		<u>870.379</u>		<u>742.175</u>
			4.128.431		3.735.135
Langlopende schulden	12		169.412		48.000
Kortlopende schulden	13		<u>4.277.457</u>		<u>5.127.924</u>
			<u>8.575.301</u>		<u>8.911.059</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	Ref.	EUR	EUR	EUR
Baten				
Baten van particulieren	15	117.025	137.580	237.299
Baten van bedrijven	16	1.554.792	2.295.187	1.573.101
Baten van loterijorganisaties	17	2.117.370	3.032.977	2.548.156
Baten van subsidies van overheden	18	169.149	454.375	20.125
Baten van andere organisaties zonder winststreven	19	1.265.832	363.500	738.998
Som van geworven baten		5.224.167	6.283.619	5.117.679
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	20	80	1.595	513
Som der baten		5.224.247	6.285.214	5.118.192
Lasten				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking		1.423.957	1.785.847	1.729.805
Pijler: Cruyff Courts		2.002.295	3.062.645	1.608.870
Pijler: Schoolplein14		236.283	565.226	312.063
Bijzondere projecten		22.741	90.000	-
Voorlichting en bewustmaking		519.237	588.220	571.569
		4.204.513	6.091.937	4.222.307
Wervingskosten		542.563	745.983	811.815
Kosten beheer en administratie		86.098	85.248	86.717
		-	-	-
Som der lasten	21	4.833.174	6.923.168	5.120.839
Saldo voor financiële baten en lasten		391.073	(638.055)	(2.646)
Saldo financiële baten en lasten	22	2.224	3.000	8.000
Saldo van baten en lasten		393.297	(635.055)	5.353
Resultaatbestemming 2020				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
Continuïteitsreserve		(38.475)		
Bestemmingsreserves		303.567		
Bestemmingsfonds		128.204		
Overige reserves		-0,00		
		393.297		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

		2020		2019
	Ref.	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Overschot op de staat van baten en lasten			393.297	5.353
<i>Aanpassing voor:</i>				
Afschrijvingen			53.200	54.056
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Afname / (toename) voorraden		59.813		48.500
Afname / (toename) vorderingen	6	(258.002)		869.007
(Afname) / toename kortlopende schulden	13	<u>(850.466)</u>		<u>362.493</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			(1.048.654)	1.280.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	5	<u>(848)</u>		<u>(81.936)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			(848)	(81.936)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
(Afname) / toename langlopende schulden	11		121.412	7.471
Toename / (afname) geldmiddelen			<u>(481.593)</u>	<u>1.264.944</u>
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>				
Stand per 1 januari			6.066.155	4.801.211
Mutatie boekjaar			<u>(481.593)</u>	<u>1.264.944</u>
Stand per 31 december			<u>5.584.562</u>	<u>6.066.155</u>

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

1 Algemene toelichting

1.1 Doelstelling

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4 *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 *Algemeen*

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 *Informatieverschaffing over continuïteit*

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. De maatregelen die door diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken hebben negatieve gevolgen gehad voor de resultaten.

De op dit moment bekend zijnde en mogelijke gevolgen van Covid-19 voor de organisatie zijn:

- een aantal debiteuren heeft betalingsafspraken met ons gemaakt en een financiële partner is failliet verklaard;
- een verminderde interesse van bedrijven/particuliere gevers wat blijkt uit de daling van 'spontane' donaties;
- als organisatie houden we er rekening mee dat we onverhoopt aanspraak zullen moeten maken op de continuïteitsreserve die maximaal is beoordeeld;
- de projecten die voor het grootste gedeelte bestaan uit sport- en beweegprojecten voor vaak grote groepen kinderen en of personen mochten geen doorgang hebben en dit kan gevolgen hebben voor ons resultaat. De verwachting is dat er projecten doorgeschoven worden naar de tweede helft van 2021 maar mogelijk ook naar 2022. Dit heeft gevolgen voor het resultaat, de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds;

- het moeten aanpassen van de Cruyff Legacy 14K Run, deze gaat wel door in 2021 maar als digitale editie;
- het moeten verschuiven van de Cruyff Foundation Cup naar een moment in het najaar dat mogelijk een hele drukke periode wordt als de maatregelen worden versoepeld of het opnieuw moeten annuleren van het evenement;
- de onzekerheid of ons meest succesvolle fondsenwervende evenement Koken met een Doel in de originele vorm kan doorgaan;
- we missen de exposure die deze evenementen met zich meebrengt;
- het opnieuw aanpassen van projecten en evenementen voor onze doelgroep zoals de Streetwise Cup, projecten met sportbonden, Heroes of the Cruyff Courts etc.
- we hebben in verband met de nodige voorbereidingstijd al besloten om de Open Dag opnieuw als Open Dag on Tour uit te voeren.

Naast de reeds bekende effecten van de Covid-19-uitbraak en daaruit voortvloeiende overheidsmaatregelen leidt de macro-economische onzekerheid tot verstoring van de economische activiteit en is het onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze activiteiten zullen zijn. Het Covid-19-virus kan zich in verschillende richtingen ontwikkelen. Indien de maatschappij, en als gevolg daarvan het bedrijfsleven, gedurende een langere periode wordt blootgesteld aan Covid-19, kan dit leiden tot langdurige negatieve resultaten en druk op onze liquiditeit.

De directie streeft ernaar de best mogelijke informatie te verkrijgen om ons in staat te stellen deze risico's te beoordelen en passende maatregelen door te voeren om daarop in te spelen. Wij hebben een aantal maatregelen genomen om de effecten van het Covid-19-virus te bewaken en te voorkomen en zullen dat ook in de toekomst blijven doen. Deze maatregelen bestaan onder andere uit veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze medewerkers (beperking van sociale contacten en vanuit huis werken), diepgaande evaluatie van contracten en communicatie met onze belangrijke stakeholders. Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het Covid-19-virus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, heeft de directie vastgesteld dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

Op grond van de hiervoor beschreven omstandigheden is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

2.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.4 Vreemde valuta

2.4.1. Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Cruyff Foundation.

2.4.2 *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.5 *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.7.

2.6 *Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.7. Er is geen verplichting voor kosten van herstel.

2.7 *Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Stichting Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto

kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.8 Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

2.9 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.10 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.11 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Gehandicaptensport en Schoolplein¹⁴. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans per 31 december 2020 (zie referentie 8, 9, 10 en 11).

2.12 Langlopende en kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden zijn onder andere opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum. Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt onttrokken, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2 Baten

Baten

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Partner-, sponsor-, supplier- en supporterovereenkomsten

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

Diensten in natura

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

Fondsenwervende evenementen

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy

14K Run en Koken met een Doel.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals armbandjes en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

Loterijen

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

3.3 Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.4 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5 Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de toegezegde bijdrage benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Naast de premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

3.6 Besteed aan doelstelling

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen.

Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

3.7 *Kosten eigen organisatie*

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (22%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (54%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

3.8 *Afschrijvingen*

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

3 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Website	<u>9.974</u>	<u>15.952</u>

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn als volgt:

	Website EUR
Balans per 1 januari 2020	
Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(13.938)</u>
Boekwaarde	<u><u>15.952</u></u>
Mutaties 2020	
Afschrijvingen	<u>(5.978)</u>
	<u>(5.978)</u>
Balans per 31 december 2020	
Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(19.916)</u>
Boekwaarde	<u><u>9.974</u></u>
Afschrijvingspercentage	<u><u>20</u></u>

4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Verbouwingen	39.944	51.927
Inventaris	26.471	37.570
Transportmiddelen	-	-
Overige vaste bedrijfsmiddelen	784	24.077
	<u>67.199</u>	<u>113.574</u>

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering behoudens de transportmiddelen die dienen ten behoeve van de doelstelling. Overige vaste bedrijfsmiddelen betreffen een mobiel Cruyff Court en een mobiel Schoolplein14.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt:

	Verbouwingen EUR	Inventaris EUR	Transport- middelen EUR	Overige vaste bedrijfs- middelen EUR	Totaal EUR
Balans per 1 januari 2020					
Verkrijgingsprijzen	59.913	68.240	57.861	120.515	306.529
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(7.986)</u>	<u>(30.670)</u>	<u>(57.861)</u>	<u>(96.438)</u>	<u>(192.955)</u>
Boekwaarde	<u>51.927</u>	<u>37.570</u>	<u>-</u>	<u>24.077</u>	<u>113.574</u>
Mutaties 2020					
Investerings	-	848	-	-	848
Afschrijvingen	<u>(11.983)</u>	<u>(11.947)</u>	<u>-</u>	<u>(23.293)</u>	<u>(47.223)</u>
	(11.983)	(11.099)	-	(23.293)	(46.375)
Balans per 31 december 2019					
Verkrijgingsprijzen	59.913	69.088	57.861	120.515	307.377
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(19.969)</u>	<u>(42.617)</u>	<u>(57.861)</u>	<u>(119.731)</u>	<u>(240.178)</u>
Boekwaarde	<u>39.944</u>	<u>26.471</u>	<u>-</u>	<u>784</u>	<u>67.199</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	

6 Vorderingen

De specificatie van deze post is als volgt:

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Te ontvangen bijdragen uit de Nationale Postcode Loterij N.V.	1.350.000	1.350.000
Nog te ontvangen bijdragen CC/SCC	656.323	122.500
Debiteuren	538.342	596.455
Nog te ontvangen bijdragen SP14	95.698	22.198
Te ontvangen bijdragen uit de Vrienden Loterij N.V.	28.694	36.564
Te ontvangen omzetbelasting	26.250	-
Nog te ontvangen projectbijdrage Streetfootball World	11.700	-
Nog te ontvangen projectbijdrage UEFA	10.449	-
Te ontvangen rente	2.626	7.786
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	166.026	492.602
	<u>2.886.108</u>	<u>2.628.105</u>

Onder de debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen van EUR 125.000.

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

7 Liquide middelen

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Kas- bank- en girotegoeden	<u>5.584.561</u>	<u>6.066.155</u>

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de stichting, op een bedrag van EUR 21.716 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte).

Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen of obligaties. Gezien de (negatieve) renteontwikkelingen heeft de Cruyff Foundation in overleg met de bestuurscommissie financiën het beleggingsbeleid heroverwogen, maar voorlopig wegen de moeite, de benodigde expertise en kosten om het beleid vorm te geven en de statuten aan te passen nog niet op tegen de te verwachte rentekosten.

8 Continuïteitsreserve

Dit is een reserve voor het geval de baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Hierdoor kunnen de lopende verplichtingen worden voldaan tijdens een eventuele overbruggings- of

liquidatieperiode. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie (zie tevens hoofdstuk 22). Subsidies en bijdragen, eigen bestedingen en kosten publiciteit en communicatie tellen hierbij niet mee.

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt weer te geven

	2020 EUR	2019 EUR
Balans per 1 januari	1.865.550	1.884.482
Resultaatbestemming	(38.475)	(18.932)
Balans per 31 december	<u>1.827.075</u>	<u>1.865.550</u>

9 Bestemmingsreserve

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt weer te geven:

	2020 EUR	2019 EUR
Balans per 1 januari	701.206	794.443
Dotatie vanuit de overige reserves	426.205	-
Onttrekking vanuit de bestemmingsreserve	-210.934	-
Resultaatbestemming	<u>514.501</u>	<u>(93.237)</u>
Balans per 31 december	<u>1.430.977</u>	<u>701.206</u>

Verloopoverzicht bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve en het verloop is als volgt te splitsen over de beperkte doelstellingen.

	Stand per 1 januari	Toevoeging vanuit resultaat 2020	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
Reserve vervanging kunstgrasmatten Cruyff Courts	454.604	-	-	(68.841)	385.763
Vervanging speciale Cruyff Courts	107.789	-	-	-	107.789
Meerjarige sportstimuleringsprojecten	85.000	219.501	100.000	(7.999)	396.502
Schoolplein 14	43.813	-	26.205	(2.128)	67.890
Aanvullingen Cruyff Courts t.b.v. multifunctionaliteit	10.000	-	-	-	10.000
Sportstimulering Cruyff Courts	-	135.000	50.000	(7.999)	177.001
Cruyff Courts Plus	-	100.000	150.000	(123.968)	126.032
Marketing & Communicatie	-	50.000	100.000	-	150.000
Impactmeting	-	10.000	-	-	10.000
	<u>701.206</u>	<u>514.501</u>	<u>426.205</u>	<u>(210.934)</u>	<u>1.430.977</u>

Het grootste deel van de overige reserves hebben wij bestemd aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport (voor jeugd) om zo de kwaliteit en continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

Cruyff Courts:

Er worden al enige jaren middelen gereserveerd voor de bijdrage aan de vervanging van de kunstgrasmatten van de Cruyff Courts die in Nederland en daarbuiten liggen. In 2014 is de aanvraag voor een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor de vervanging van kunstgrasmatten goedgekeurd. Naast de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en de gemeente, draagt de Cruyff Foundation minimaal EUR 5.000 bij per vervanging, vanuit de bestemmingsreserve.

Vanuit het resultaat 2020 wordt EUR 135.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Sportstimulering Cruyff Courts. Hiervan zal onder meer het Cruyff Court Frenkie de Jong en een Cruyff Court in Brazilië worden gerealiseerd.

Nieuw is de bestemmingsreserve Cruyff Courts Plus. Dit nieuwe initiatief moet nóg meer ingaan op de wensen en behoeften van de bewoners in een wijk en de organisaties die daar actief zijn. We bieden hiermee een alternatief naast onze bestaande projecten zoals Schoolplein14 en (Speciale) Cruyff Courts.

Schoolplein14:

In 2012 is de Cruyff Foundation begonnen met het project Schoolplein14. Voor dit project is een bestemmingsreserve opgenomen van EUR 43.813. Vooralsnog worden voor de realisatie van pleinen vooral bijdragen vanuit het bestemmingsfonds onttrokken. De bestemmingsreserve zal worden ingezet voor de verdere ontwikkeling van het project.

Gehandicaptensport:

Net als voor de andere twee pijlers, is in 2013 een bedrag van EUR 85.000 vanuit de overige reserves bestemd voor de pijler Gehandicaptensport. Door middelen voor deze pijler te reserveren kunnen we de kwaliteit en continuïteit van deze belangrijke samenwerkingen waarborgen, ook wanneer de structurele inkomsten stagneren of de geormerkte inkomsten bijvoorbeeld ten behoeve van de Cruyff Courts en Schoolplein14 groeien.

Vanuit het resultaat 2020 wordt EUR 219.501 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Sportstimulering Gehandicaptensport. Hiervan zullen onder meer de Speciale Cruyff Courts bij Digibende en Parkstad worden gerealiseerd.

Marketing & Communicatie

In 2022 viert de Cruyff Foundation haar 25-jarig jubileum en dat gaan we vieren. Deze reserve zal worden ingezet voor de communicatie rondom dit jubileum en een eventuele campagne.

Impactmeting

Na goedkeuring van het bestuur is besloten om voor EUR 10.000 vanuit het resultaat 2020 een bestemmingsreserve t.b.v. impactmeting toe te voegen. Het wordt steeds belangrijker voor goede doelen om de impact van alle projecten te meten en te kunnen presenteren.

10 Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt weer te geven:

	2020 EUR	2019 EUR
Balans per 1 januari	426.205	117.746
Onttrekking naar bestemmingsreserves	<u>(426.205)</u>	<u>308.457</u>
Balans per 31 december	<u>-</u>	<u>426.205</u>

11 Bestemmingsfonds

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

	2020 EUR	2019 EUR
Balans per 1 januari	742.175	933.110
Resultaatbestemming	<u>128.204</u>	<u>(190.935)</u>
Balans per 31 december	<u>870.379</u>	<u>742.175</u>

De Cruyff Foundation krijgt steeds vaker te maken met geormerkte inkomsten. Fondsen die nog niet (volledig) zijn besteed zijn als bestemmingsfonds in de jaarrekening opgenomen. In 2020 hebben de volgende dotaties plaatsgevonden in de bestemmingsfondsen:

- 1) EUR 200.000 ten behoeve van een Speciaal Cruyff Court in Japan (nog niet bestede geormerkte bijdrage);
- 2) EUR 5.626 ten behoeve van Gehandicaptensport (nog niet bestede geormerkte opbrengst van een actie door ambassadeur Tim de Vries)
- 3) EUR 62.000 ten behoeve van Schoolplein14 (vanuit lopende sponsorovereenkomsten).

Het bestemmingsfonds en het verloop is als volgt nader te specificeren:

2020

	Stand per 1 januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
Bestemmingsfonds SP14	177.705	62.000	(113.007)	126.698
Bestemmingsfonds gehandicaptensport	195.979	5.626	(58.614)	142.991
Bestemmingsfonds CCC Zuid-Afrika	348.190	-	-	348.190
Bestemmingsfonds CC Toyko	-	200.000	-	200.000
Bestemmingsfonds CC Lesbos	20.301	-	(20.301)	-
Bestemmingsfonds Breaking Barriers project	-	30.000	-	30.000
Bestemmingsfonds LaLeague Nicaragua fase I	-	22.500	-	22.500
	<u>742.175</u>	<u>320.126</u>	<u>(191.922)</u>	<u>870.379</u>

12 Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt weer te geven:

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Balans per 1 januari	48.000	40.529
Mutatie in het boekjaar	<u>121.412</u>	<u>7.471</u>
Balans per 31 december	<u>169.412</u>	<u>48.000</u>
		2020 EUR
Balans per 1 januari		1.770.330
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten		2.815.006
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten		(308.532)
Af: Overmakingen 2020		<u>(2.393.444)</u>
Balans per 31 december		<u>1.883.360</u>
Langlopend deel		169.412
Kortlopend deel	referentie 13	<u>1.713.948</u>
		1.883.360

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar. Projectbesluiten met een looptijd langer dan 5 jaar zijn niet aanwezig.

Zie bijlage – overzicht projecten vanaf pagina 67 voor informatie over de projectbestedingen.

13 Kortlopende schulden

De specificatie van deze post is als volgt:

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Nog te betalen aan projecten	1.713.948	1.722.330
Vooruitontvangen Nationale Postcode Loterij N.V.	1.094.615	1.458.772
Vooruitontvangen Peoples Postcode Lottery	874.586	1.152.820
Vooruitontvangen UEFA	98.250	66.355
Crediteuren	63.846	102.152
Te betalen vakantiegeld en -dagen	49.368	50.141
Af te dragen omzetbelasting	42.692	44.579
Accountantskosten	29.410	21.250
Vooruitontvangen renovatie Cruyff Courts	25.726	194.875
Te betalen loonheffing	23.610	21.608
Vooruitontvangen Vriendenloterij N.V.	15.868	19.144
Vooruitontvangen Rabobank Foundation	8.000	64.000
Nog te betalen pensioenen	4.863	-
Schulden aan werknemers	710	-
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	231.965	209.898
	<u>4.277.457</u>	<u>5.127.924</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar met uitzondering van vooruit ontvangen bedragen van loterijorganisaties. Hiervan heeft een bedrag van circa EUR 628.615 een looptijd langer dan een jaar, waarvan:

- EUR 81.985 vanuit de Extra Trekking NPL 2014
- EUR 58.561 vanuit de Extra Trekking NPL 2016
- EUR 341.882 vanuit de Extra Trekking NPL 2019
- EUR 146.187 vanuit de People's Postcode Lottery.

14 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

Ajax heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 53.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 juni 2021.

Aktiesport heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van sportmateriaal met een waarde van EUR 5.000 en een financiële bijdrage van EUR 10.000 aan de Cruyff Foundation per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 januari 2023.

Albert Heijn heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 augustus 2021.

Atlas Verhuizingen stelt opslag beschikbaar. Dit is vastgelegd in een contract. Dit contract

loopt tot 31 mei 2022.

Basic Fit heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2020.

Cargill heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 90.000. Dit contract loopt tot 31 december 2024.

Champions Lounge is een exclusieve Skylounge in de Amsterdam Arena en stelt twee seats beschikbaar. Dit afspraak wordt jaarlijks via een mondelinge toezegging verlengd.

Gamebasics BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van communicatiediensten met een waarde van EUR 20.000 en een financiële bijdrage van EUR 15.000 aan de Cruyff Foundation per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 december 2021.

Griekspoor heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 8.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 30 april 2023.

Hill+Knowlton Strategies heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van diensten op het gebied van communicatie en PR met een waarde van EUR 10.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2021.

Houthoff heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van juridische diensten met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 januari 2023.

Johan Cruyff ArenA heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van diensten op het gebied van accommodatie en communicatie met een waarde van EUR 14.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 27 november 2022.

Just Football heeft zich door middel van een contract verplicht om de Cruyff Courts via de Just Football app te promoten. Dit contract loopt tot 30 april 2021.

KSP heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot en met 31 mei 2022.

KYP BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 40.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 december 2022.

Lost Cookies heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 20.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot en met 31 december 2020, maar vanwege

de Covid-19 pandemie kan Lost Cookies in 2020 niet volledig aan deze betalingsverplichting voldoen. In overleg loopt de overeenkomst een jaar langer door.

Meijers Assurantiën heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 2.500 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 maart 2022.

Mind Work Productions stelt als 'Change Agency' teamsessies en individuele workshops beschikbaar. Dit is vastgelegd in een contract. Dit contract loopt tot 31 mei 2023.

MINI Nederland heeft zich door middel van een contract verplicht tot het beschikbaar stellen van zes auto's aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 67.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 augustus 2021.

Mont Blanc heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van dienstverlening op het gebied van vormgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.000 per contractjaar en loopt tot 31 juli 2021.

Motivaction heeft zich door middel van een contract beschikbaar gesteld als het bureau voor strategisch marktonderzoek. Dit contract loopt tot 31 januari 2023.

Nijha heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2022.

Nik-Tufting BV (Signgrass) heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage, dit contract heeft een totale waarde van EUR 30.000 loopt tot en met 30 september 2023.

OTTO Workforce heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 28 februari 2021.

The Present Company heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 2.500 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 mei 2022.

Pulitzer heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 27.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2021.

PwC heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van administratieve diensten met een waarde van EUR 35.000 en een financiële bijdrage van EUR 25.000 aan de Cruyff Foundation per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 december 2021.

Replay heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van GBP

10.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 januari 2021.

Seacon heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract is aangegaan voor onbepaalde tijd.

TDE (Triple Double) heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van diensten met een waarde van EUR 108.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 28 februari 2022.

TenCate heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 100.0000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 30 september 2022.

TenneT TSO BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2022.

Top Courts heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van EUR 5.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 30 april 2023.

True heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van een hosted desktop omgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 22.993 per contractjaar en loopt tot 28 februari 2021.

VoetbalAssist heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van communicatiediensten met een waarde van EUR 12.500 en een financiële bijdrage van EUR 2.995 aan de Cruyff Foundation per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 juli 2023.

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 13 te Amsterdam. Het huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2024. De huurprijs op jaarbasis bedraagt € 82.460 exclusief de afgesproken korting. De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

<i>Te betalen:</i>	EUR
Binnen een jaar	75.470
Tussen een jaar en vier jaar (3 jaar + 4 maanden i.v.m. afloop huurovereenkomst)	251.567

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een

kopieerapparaat. Het contract is in juni 2015 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar. In verband met de verhuizing wordt het contract echter eerder verlengd. De looptijd van het nieuwe contract is 1 mei 2019 tot en met 30 april 2025.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur voor het kopieerapparaat als volgt te specificeren (exclusief eventuele meerafdrukken):

<i>Te betalen:</i>	EUR
Binnen een jaar	2.733
Tussen een jaar en vier jaar	10.934

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

De staat van baten en lasten laat op een aantal onderdelen een verschil zien tussen de realisatie 2020 en de begroting 2020, maar ook ten opzichte van de realisatie 2019. Zie hoofdstuk 25 voor de verschillenanalyse.

15 *Baten van particulieren*

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Donaties en giften	<u>117.025</u>	<u>137.580</u>	<u>237.299</u>

16 *Baten van bedrijven*

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Partnerovereenkomsten	759.101	788.939	714.336
Donaties en giften	471.406	1.250.000	554.938
Diensten in natura	<u>324.285</u>	<u>256.248</u>	<u>303.827</u>
	<u>1.554.792</u>	<u>2.295.187</u>	<u>1.573.101</u>

17 *Baten van loterijorganisaties*

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Peoples Postcode Lottery	272.440	696.802	651.251
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	364.156	832.375	383.314
Nationale Postcode Loterij N.V. (afname kavel Koken met een Doel)	14.000	-	-
VriendenLoterij N.V.	<u>116.774</u>	<u>153.800</u>	<u>163.591</u>
	<u>2.117.370</u>	<u>3.032.977</u>	<u>2.548.156</u>

Dit betreft de bedragen die door de Nationale Postcode Loterij N.V. te Amsterdam contractueel zijn toegezegd aan de Cruyff Foundation uit hoofde van de overeenkomst tussen beide partijen. Daarnaast blijft de Cruyff Foundation ook samenwerken met de VriendenLoterij en het Britse People's Postcode Lottery om zo haar initiatieven ook in het Verenigd Koninkrijk te kunnen realiseren en te organiseren.

18 Baten van subsidies van overheden

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Subsidies van Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	<u>169.149</u>	<u>454.375</u>	<u>20.125</u>

19 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Gemeentes	746.997	60.000	51.703
Fondsen en stichtingen	342.069	117.500	136.234
Scholen	61.776	-	453.387
Andere organisaties	<u>114.990</u>	<u>186.000</u>	<u>164.918</u>
	<u>1.265.832</u>	<u>363.500</u>	<u>806.242</u>

20 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

De Cruyff Foundation verkoopt items zoals armbandjes en shirts en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>80</u>	<u>1.595</u>	<u>513</u>
	<u>80</u>	<u>1.595</u>	<u>513</u>

	Kosten 2020	Baten 2020	Saldo 2020
Coach cursussen Nederland	7.588	11.788	4.200
Running shirts editie Cruyff Legacy 14K Run	28.273	24.118	-4.155
Overige items	<u>0</u>	<u>35</u>	<u>35</u>
	<u>35.861</u>	<u>35.941</u>	<u>80</u>

Deze gerealiseerde baten betreffen een kosten/baten-saldo.

Vanwege Covid-19 hebben we de Cruyff Legacy 14K run helaas moeten annuleren,

waardoor de baten vanuit de verkoop van de running shirts zijn achtergebleven. Voor de digitale editie van de 14K run in 2021 zal daarom geen nieuw shirt worden uitgebracht. We gaan verder met de verkoop van het shirts dat in 2020 is ontworpen en ingekocht. De totale baten zijn EUR 35.941. De netto-omzet bedraagt EUR 80.

21 Personeelskosten

	Realisatie 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Lonen en salarissen	646.639	651.263
Sociale lasten	121.516	115.725
Pensioenlasten	55.502	64.221
Overige personeelskosten (minus zwangerschaps- en ziektegelduitkering)	19.240	33.343
	<u>842.897</u>	<u>864.552</u>

Bovenstaande personeelskosten zijn opgenomen in de bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten of kosten beheer en administratie, afhankelijk van de werkzaamheden van de desbetreffende personeelsleden. Het gemiddelde FTE bedraagt in 2020 in totaal 18,08 en in 2019 bedroeg dit 18,00 (dit is inclusief stagiaires).

22 Lastenverdeling

De kosten eigen organisatie zijn verdeeld naar bestemming op basis van verdeelsleutels. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de in het boekjaar geschatte bestede tijd. De bestedingsratio's voor het jaar 2020 en de ontwikkeling van deze ratio's in de periode 2019-2020 zijn in de onderstaande tabel weergegeven. Voor de stichting gelden de volgende percentages:

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten	<u>80%</u>	<u>97%</u>	<u>82%</u>
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	<u>2%</u>	<u>1%</u>	<u>2%</u>
Kosten besteed aan doelstelling als % van de som der lasten	<u>87%</u>	<u>88%</u>	<u>82%</u>
Totale lasten als % van de som der baten	<u>93%</u>	<u>110%</u>	<u>100%</u>

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen van de totale lasten met de verdeling naar de verschillende bestemmingen.

Toelichting lastenverdeling

	Besteed aan doelstellingen					Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
	Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking	Pijler: Cruyff Courts	Pijler: Schoolplein 14	Bijzondere projecten	Voorlichting en bewust-making					
	16%	32%	6%	0%	15%	25%	6%			
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Verstrekke subsidies en bijdragen	1.018.011	1.390.073	144.969	-	-	-	-	2.553.053	4.720.193	2.659.367
Aankopen en verwervingen	193.112	179.216	3.245	22.741	11.382	18.970	4.553	433.219	71.575	292.848
Communicatiekosten	16.471	33.511	6.816	-	319.768	210.115	6.311	592.992	887.700	905.909
Personeelskosten	131.998	268.547	54.620	-	126.435	210.724	50.574	842.897	881.500	864.553
Huisvestingskosten	10.268	20.889	4.249	-	9.835	16.391	3.934	65.566	82.700	88.578
Kantoor- en algemene kosten	50.349	102.434	20.834	-	48.227	80.378	19.291	321.513	261.500	285.606
Afschrijvingskosten	3.748	7.625	1.551	-	3.590	5.984	1.435	23.934	18.000	23.978
Totaal	<u>1.423.957</u>	<u>2.002.294</u>	<u>236.283</u>	<u>22.741</u>	<u>519.237</u>	<u>542.563</u>	<u>86.098</u>	<u>4.833.173</u>	<u>6.923.168</u>	<u>5.120.839</u>

23 Financiële baten en lasten

	Realisatie 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Realisatie 2019 EUR
Rentebaten	2.626	3.000	8.000
Rentelasten	(402)	-	-
	<u>2.224</u>	<u>3.000</u>	<u>8.000</u>

24 Uitvoeringskosten

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Dienstverband

- Naam : N. Meijer
- Functie : Directeur
- Aard van de (looptijd) : onbepaald
- Uren : 36 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage : 100
- Periode : 1/1/2020 - 31/12/2020

Het salaris van Niels Meijer bedraagt:

	Realisatie 2020 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR	Realisatie 2019 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
• Brutosalaris	73.260	71.824
• Vakantiegeld	5.861	5.746
• Eindejaarsuitkering	0	0
• Variabel jaarinkomen	0	0
Totaal jaarinkomen	79.121	77.570
• Sociale lasten (werkgeversdeel)	10.153	10.951
• Belastbare vergoedingen/bijtellings	1.200	1.200
• Pensioenlasten (werkgeversdeel)	5.761	9.998
• Overige beloningen op termijn	0	0
• Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	0
Totaal bezoldiging	96.235	99.719

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). In de jaren 2011, 2013, 2018 en 2021 heeft intern een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 445 met een maximaal jaarinkomen van EUR 119.322 (1 FTE, 12 maanden). Daarnaast heeft het CBF als toezichthouder ook getoetst of de directiebeloning past binnen de norm “Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties” en bevestigt dat de Cruyff Foundation voldoet aan de regeling. Het

voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2020 EUR 79.121.

Bezoldiging bestuur

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

25 Verschillenanalyse begroting 2020 & realisatie 2019

De Cruyff Foundation laat op een aantal onderdelen een verschil zien tussen de realisatie 2020 en de begroting 2020, maar ook ten opzichte van de realisatie 2019:

Baten t.o.v. begroting 2020

- Baten loterijorganisaties bestaan naast de vaste afdracht van de Nationale Postcode Loterij ook uit geoormerkte inkomsten vanuit de Extra Trekkingen van de Postcode Loterij en de People's Postcode Lottery. Deze geoormerkte baten worden pas opgenomen als de kosten ook zijn gemaakt. Veel van deze projecten worden in samenwerking met derden gedaan, waardoor we in de realisatie van de projecten ook afhankelijk zijn van derden.
- Baten van bedrijven zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit komt doordat de Cruyff Foundation Cup en Koken met een Doel niet (in de originele vorm) zijn doorgegaan (hiervoor was ruim EUR 500.000 begroot). Daarnaast heeft het te maken met begrote geoormerkte inkomsten die we nog niet hebben kunnen opnemen. Zo is er EUR 320.000 begroot voor Cruyff Courts die nog niet zijn gerealiseerd.
- De veelal geoormerkte baten organisaties zonder winststreven ruim hoger zijn dan begroot. Deze baten bestaan onder andere uit bijdragen vanuit gemeente en organisaties aan de renovaties van Cruyff Courts, uitbreidingen van bestaande Speciale Cruyff Courts maar ook aan de realisatie van Cruyff Courts Plus. Daarnaast lopen er verschillende projecten waarin we samenwerken met bijvoorbeeld UEFA Foundation en StreetfootballWorld. Deze baten worden alleen gerealiseerd als de geoormerkte projecten ook zijn gerealiseerd.
- In de begroting is het restant van de in 2018 toegezegde subsidie opgenomen. De baten worden echter pas opgevoerd als de kosten zijn gemaakt. In 2019 is een kleine EUR 20.000 besteed en in 2020 bijna EUR 170.000.
- Baten als tegenprestatie zijn zeer laag omdat er door het annuleren van de Cruyff Legacy 14K run minder shirts zijn verkocht. Voor de editie van 2021 zullen geen nieuwe shirts worden ontworpen en ingekocht, maar gaan we verder met de verkoop van de 2020 shirts.

Lasten t.o.v. begroting 2020

- Bestedingen aan de pijler Gehandicaptensport zijn lager dan begroot. Jaarlijks begroten en realiseren we gemiddeld drie Speciale Cruyff Courts. Dit jaar lopen we echter iets achter. De realisatie van twee Speciale Cruyff Courts schuiven door naar 2021. Daarnaast zijn activiteiten waaraan we financieel zouden bijdragen niet doorgegaan vanwege Covid-19.
- In de begroting van de pijler Cruyff Courts is rekening gehouden met een aantal geoormerkte projecten, veelal i.s.m. gemeenten en loterijorganisaties. Deze projecten worden alleen gerealiseerd als de geoormerkte inkomsten ook zijn gerealiseerd.
- In de begroting van de pijler Schoolplein14 is onvoldoende rekening gehouden met de afnemende vraag naar Schoolplein14. In de begroting 2021 is het bedrag naar beneden bijgesteld o.b.v. de realisaties in 2019 en 2020.
- Op de begroting 2020 staat voor het eerst de post 'Bijzondere projecten'. Deze post betreft projecten die niet onder een van de bestaande pijlers vallen, zoals bijvoorbeeld de Koningsspelen of Wintergames. Daarbij hebben we ook de doorontwikkeling van ons concept Cruyff Court (Cruyff Courts Plus) op deze post begroot. Bij het opstellen van de jaarrekening is er echter voor gekozen de gerealiseerde kosten van Cruyff Courts Plus 'gewoon' onder de pijler Cruyff Courts te laten vallen.

Baten t.o.v. realisatie 2019

- De gerealiseerde baten 2020 verschillen – ondanks Covid-19 - niet veel de gerealiseerde baten van 2019. Het verschil zit in baten particulieren wegens het annuleren van de Cruyff Legacy 14K run en de baten loterijorganisaties. Deze posten zijn wat lager uitgevallen dan vorig jaar. Daar staat tegenover dat de veelal geoormerkte baten organisaties zonder winststreven ruim hoger zijn dan in 2019. Deze baten bestaan onder andere uit bijdragen vanuit gemeente en organisaties aan de renovaties van Cruyff Courts, uitbreidingen van Speciale Cruyff Courts maar ook aan de realisatie van Cruyff Courts Plus. Daarnaast lopen er verschillende projecten waarin we samenwerken met bijvoorbeeld UEFA Foundation en StreetfootballWorld.

Lasten t.o.v. realisatie 2019

- Bestedingen aan de pijler Gehandicaptensport zijn lager dan in 2019. Er is ruim EUR 300.000 minder besteed aan de realisatie van Speciale Cruyff Courts. De realisatie van twee Speciale Cruyff Courts schuiven door naar 2021.
- Wervingskosten zijn lager dan in 2019 omdat de fondsenwervende evenementen niet zijn doorgegaan of in een aangepaste vorm.

26 Medewerkers

De Cruyff Foundation is het jaar 2020 begonnen met 17 medewerkers. Gedurende het jaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden. Een medewerker van het team Projecten en een medewerker van het team Marketing & Communicatie zijn uit dienst getreden. In eerste instantie zijn deze twee medewerkers niet vervangen door een nieuwe collega vanwege de onzekerheid die de Covid-19 pandemie met zich mee bracht. In oktober is er toch besloten weer een projectmedewerker in dienst te nemen. Het team Marketing & Communicatie zal indien nodig door een externe op projectbasis worden ondersteund.

De Cruyff Foundation is het jaar 2020 geëindigd met 16 medewerkers, in totaal 13 FTE's. De medewerkers worden betaald volgens een vastgestelde salarisregeling. Daarnaast waren er verspreid over heel 2020 12 stagiaires actief voor de Foundation. De bestuurders zijn actief op onbezoldigde basis. De Cruyff Foundation kent een eenhoofdige directie. De directeur is in loondienst. Aan bestuurders en directie zijn geen leningen, garanties of voorschotten verstrekt.

27 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te benoemen die van invloed zijn op de begroting 2021, anders dan de reeds toegelichte gevolgen van de Covid-19-uitbraak en -maatregelen.

28 Ondertekening en controleverklaring

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is 4 juni 2021 aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd.

Amsterdam,
Stichting Cruyff Foundation

Pim Berendsen
Voorzitter

Susila Cruijff
Bestuurslid

Carolien Gehrels
Bestuurslid

Michael van Praag
Penningmeester

Carole Thate
Bestuurslid

Wim Ludeke
Bestuurslid

Jeroen van Seeters
Secretaris

David Knibbe
Bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

- Controleverklaring
- Bijlage – overzicht projecten

CONTROLEVERKLARING

BIJLAGE – OVERZICHT PROJECTEN

PIJLER: SPORT JEUGD MET EEN BEPERKING

NTTB

Project 'Paratafeltennis'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 20.370,00

Surf's UP

Project 'Surfen voor kinderen met een beperking'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: €3.190,00

Stichting Sportclub Only Friends

Sportdagen voor speciaal onderwijs

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 3.375,00

Stichting STRAS

Project 'All Aboard' jongeren met een verstandelijke beperking leren zeilen en roeien

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 5.000,00

Stichting Griffenstein en Zorg

Project 'Obstacle Run'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 2.500,00

Budovereniging Bushi Arnhem

Project 'A-judotoernooi'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 1.000,00

Atletiekvereniging Lycurgus

Ondersteuning G-selectie

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 2.000,00

Prinses Maxima Manage

Aanschaf nieuwe caps voor kinderen met beperking

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 700,00

Stichting Activiteiten Camping de Ruimte

Outdoor sportdagen voor kinderen uit het speciaal onderwijs en regulier onderwijs

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 5.405,00

Nevobo

Project 'Heel Nederland Smasht'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 22.500,00

Speciaal Cruyff Court – De Koppeling

Aanvullend besluit i.v.m. het realiseren van het Speciale Cruyff Court

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 2.597,23

Stichting Battle4kids

Project 'G-brug voor obstacle run'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 3.300,00

Speciaal Cruyff Court – Only Friends

Renovatie SCC

Projectperiode: 2020

Bijdrage: €80.000

Team Sportservice 't Gooi

Het organiseren van een sportdag voor leerlingen van twee speciaal onderwijs scholen.

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 1.000,00

SPG Pasman manage

Aanschaf aangepast zadel

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 1.000,00

Cruyff Foundation Spanje

Sportprojecten voor kinderen met een beperking

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 225.000,00

NBB

Project 'G-basketbal, Cruyff Foundation Junior League en rolstoelbasketbal Academies'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 31.650,00

Atletiekunie

Project 'Ontwikkeling van aangepast atletiek binnen top- en breedtesport'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 19.700,00

Stichting Samen Sportief

Het organiseren van een multi-sportdag voor leerlingen van het speciaal onderwijs

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 500,00

Esther Vergeer Foundation

Projecten 'Join the Club' en 'Durf te Dromen'

Projectperiode: 2020 – 2021

Bijdrage: € 70.000,00

Budo Kai Sei No Limits

Aanschaf speciale judomat

Projectperiode: 2020 – 2021

Bijdrage: € 5.877,00

Speciaal Cruyff Court – Visio de Brink

Aanvullend besluit i.v.m. het realiseren van het Speciale Cruyff Court

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 57.359,55

Speciaal Cruyff Court – Invictus

Aanvullend besluit i.v.m. het realiseren van het Speciale Cruyff Court

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 97.326,59

Speciaal Cruyff Court – Entrea

Aanvullend besluit i.v.m. het realiseren van het Speciale Cruyff Court

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 1.389,99

Speciaal Cruyff Court – Beatrixoord

Aanvullend besluit i.v.m. het realiseren van het Speciale Cruyff Court

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 1.551,87

Atletiekvereniging Scorpio

Aanschaf racerunners voor het opzetten van RaceRunning

Projectperiode: 2020 – 2021

Bijdrage: € 5.000,00

USBO onderzoek

Onderzoek naar impact gehandicaptensportprojecten, (S)CC en SP14

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 7.810,96

KNZB

Project 'Parazwemmen 2020'

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 35.000,00

SGW Wintersportmaterialen 2020

Aanschaf van wintersportmaterialen

Projectperiode: 2020 – 2021
Bijdrage: € 15.000,00

Mentelity Foundation

Het organiseren van snowboardlessen, snowboardclics en snowboardcamps voor kinderen en jong volwassenen met een lichamelijk beperking.

Projectperiode: 2020 – 2021
Bijdrage: € 30.000,00

KNWU

Project 'Paracycling talentopleiding 2020'

Projectperiode: 2020
Bijdrage: € 33.481,00

Sailwise

Project 'Watersportactiviteiten voor kinderen van het speciaal onderwijs'

Projectperiode: 2020
Bijdrage: € 6.250,00

Stichting Wigwam

Stichting Wigwam organiseert vakanties op verschillende locaties in Nederland voor ouders met een gehandicapte kind en hun broertjes/zusjes. Onderdeel van de vakantie zijn de sport- en spel activiteiten.

Projectperiode: 2020
Bijdrage: € 7.500,00

NSKiV

Project 'Van Fundament tot Talent'

Projectperiode: 2020 – 2021
Bijdrage: € 31.000,00

KNAS

Aanvullend besluit aanschaf frames voor rolstoelschermen

Projectperiode: 2020
Bijdrage: € 1.869,43

Speciaal Cruyff Court – de Hoogstraat

Aanvullend besluit i.v.m. het realiseren van het Speciale Cruyff Court

Projectperiode: 2020
Bijdrage: € 13.310,00

Stichting Fitkids

Het organiseren van een landelijk fitness- en oefenprogramma.

Projectperiode: 2020 – 2021
Bijdrage: € 24.700,00

KNWU

Aanschaf tandems en fietsonderdelen

Projectperiode: 2021

Bijdrage: €14.330

Stichting Sportclub Only Friends

Sportactiviteiten Only Friends

Projectperiode: 2021

Bijdrage: € 50.000,00

Negatieve projectbesluiten

Reade Foundation	-/- € 375,00
SCC Gentiaan College	-/- € 10.831,29
NTTB (2018)	-/- € 743,04
NTTB (2019)	-/- € 1.972,98
NBB	-/- € 160,93
SCC Urece	-/- € 1.494,00
SCC de Beele	-/- € 6.879,97
Atletiekunie (2016)	-/- € 15.000,00
SCC Tragel Clinge	-/- € 13.308,13

Speciaal Cruyff Court in de UK

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 82.654,20

Kosten Cruyff Foundation Open Dag on Tour

Bijdrage: € 46.578,62

PIJLER: CRUYFF COURTS

Renovatie Cruyff Court Willem II Reeshof

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 67.000,00

Renovatie Cruyff Court Willem II Centrum

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 68.000,00

COVID-19 support Cruyff Court Ermelino Materrazzo

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 10.000,00

Aanvullend besluit renovatie Cruyff Court AZ Alkmaar

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 376,49

Aanvullend besluit renovatie Cruyff Court FC Dordrecht

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 25,54

Aanvullend besluit Cruyff Court IFK Göteborg - Hamarkullen

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 2.946,36

Renovatie Cruyff Court Prinsenland

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 70.809,88

Renovatie Cruyff Court Tiel

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 66.250,00

Renovatie Cruyff Court FC Eindhoven

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 53.262,55

Renovatie Cruyff Court Tongelre

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 53.262,55

Renovatie Cruyff Court Generalenbuurt

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 53.262,55

Aanvullend besluit renovatie Cruyff Court De Ronde Venen

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 4.751,32

Renovatie Cruyff Court Schilderswijk

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 67.761,82

Renovatie Cruyff Court Apeldoorn Woudhuis

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 49.975,38

Stichting Buitenland Projecten - Curaçao

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 10.000,00

Cruyff Court Rincón Bonaire

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 190.570,00

Renovatie Cruyff Court Aruba

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 74.000,00

Renovatie Cruyff Court Ajax Oost-Watergraafsmeer

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 24.224,01

Renovatie Cruyff Court Hoogeveen

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 63.719,46

Aanvullend besluit renovatie Cruyff Court FC Volendam

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 836,54

Negatieve projectbesluiten

Cruyff Court Oranje Veld Eindhoven	-/- € 576,60
Cruyff Court FC Den Bosch	-/- € 2.500,00
Cruyff Court It Fean Fjild	-/- € 1.500,00
Cruyff Court PSV Eindhoven	-/- € 248,45
Cruyff Court Gorinchem	-/- € 1.500,00
Cruyff Court Eindhoven Jagershoef	-/- € 2.861,60
Cruyff Court Maastricht P16	-/- € 1.500,00
Cruyff Court Papendrecht	-/- € 1.500,00
Cruyff Court IFK Göteborg – Biskopsgarden	-/- € 151,27
Cruyff Court Weert	-/- € 31.000,00
Cruyff Court Zevenaar	-/- € 4.817,29
Cruyff Court Heemskerk	-/- € 1.341,76

Cruyff Court Nieuw Den Helder -/- € 5.915,52

Cruyff Court, programma's & coördinatie in het Verenigd Koninkrijk

Cruyff Courts breed

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 126.680,19

Totaal besluiten t.b.v. eigen projecten zoals Heroes of the Cruyff Courts en projecten i.s.m. derden de UEFA Foundation

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 57.190,88

Cruyff Courts Plus

Cruyff Court Plus Apeldoorn

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 330.578,51

PIJLER: SCHOOLPLEIN14

Totaal besluit t.b.v. project Schoolplein14 Nederland & België

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 132.650,14

Schoolplein14 in het Verenigd Koninkrijk

Schoolplein14

Projectperiode: 2020

Bijdrage: € 12.318,80

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Johan Cruyff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuurs- en directieverslag;
- bijlage - overzicht projecten.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuurs- en directieverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 11 juni 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

A.P. Buteijn RA

A.A. Hammega RA