



JAARVERSLAG 2021

JOHAN CRUYFF FOUNDATION

CREATING SPACE





Inhoudsopgave Jaarverslag 2021

Voorwoord 'Opnieuw een turbulent jaar'	4
Deel I Sociaal jaarverslag	
1. Creating Space: onze drie pijlers	5
2. Impact 2021 in beeld	7
3. Johan Cruyff Foundation internationaal	14
4. Sport voor kinderen met een handicap	20
5. Inrichten van de sportieve buitenruimte	27
6. Maatschappelijke sportprogramma's	35
7. Sponsorhuis en events 2021	46
8. One for the team	51
9. Doelen in beeld	56
Deel II Bestuursverslag	
1. Financiën	58
2. Bestuur en governance	60
3. Risico's en onzekerheden	62
4. Communicatie met belanghebbenden	63
5. Begroting 2022	64
Deel III Jaarrekening	
6. Jaarrekening	65

“

***Wij geven kinderen
ruimte om te sporten
en te bewegen.***



CREATING SPACE

De Johan Cruyff Foundation steunt en ontwikkelt wereldwijd impactvolle sport- en spelprojecten. Hierbij focussen we ons op kinderen en jongeren voor wie sport niet vanzelfsprekend is. De effectiviteit en positieve impact van onze projecten en initiatieven wordt internationaal erkend en onderschreven. Samen met lokale professionals geven we jeugd ruimte om te sporten en te bewegen.

VOORWOORD

OPNIEUW EEN TURBULENT JAAR

Een verslag van het opnieuw turbulente jaar 2021. Veel stond stil, terwijl juist kinderen en jongeren zouden moeten sporten.

Niet alles wat we voor ogen hadden, ging in 2021 door. Vanwege de landelijke maatregelen om het coronavirus in te dammen zijn veel projecten uitgesteld, vertraagd of geannuleerd. De Cruyff Foundation Cup werd geannuleerd, Koken met een Doel vond niet plaats. Mentaal vroeg dat veerkracht. Thuiswerken achter een scherm trok soms een zware wissel op het team. Werk is meer dan alleen je taak doen; het is onderling contact, gezelligheid en reuring. Kortom, de coronacrisis had (heeft!) een ongekende weerslag. Ondanks dat kijken we positief terug. In eigen land openen we in Apeldoorn het eerste Cruyff Court Plus, de Cruyff Legacy Run kwam virtueel uit de startblokken, en het eerste fluitsignaal van de Streetwise Cup klonk. Internationaal zijn in China de eerste stappen gezet op weg naar 50 Cruyff Courts. We kijken terug op mooie ontmoetingen met Paralympische helden, onvermoeibare ambassadeurs, grandioze sponsors en supporters. Maar het meest fantastisch blijft toch de inhoud. Het enthousiasme van een kind als je samen een balletje trapt op een nieuw Cruyff Court. Samen juichen als die bal de goal ingaat.

De aanleg of opening van een (Speciaal) Cruyff Court is pas het begin. Minimaal 10 jaar lang draaien we op de locatie maatschappelijke programma's. Cruyff Foundation Coaches – buurtsportcoaches en jongerenwerkers – worden opgeleid en die gaan aan de slag. Ze brengen kinderen en jeugd in beweging en organiseren events zoals de Summer/Winter Games en Streetwise Cup. Jongeren ervaren perspectief en mogelijkheden door middel van sport.

ONZE MISSIE IS URGENTER DAN OOI

Wij zeggen: neem sport serieuzer. Sport zorgt voor een betere fysieke en mentale gezondheid, persoonlijke

ontwikkeling, zelfvertrouwen en verbinding. En dat moeten we bevorderen.

In onze optiek betekent het dat de sportsector anders moet worden ingericht. Het draait nu veelal op vrijwilligers, het is te vrijblijvend en de sector is gefragmenteerd. Ik zou ervoor willen pleiten dat wij als sportsector veel meer met elkaar samen gaan doen. Dat we sport an sich veel belangrijker maken in het leven. Dat betekent meer geld voor sport als middel. Dit begint bij onszelf en richting de toekomst zullen wij die verbinding nog meer opzoeken.

In dat licht overhandigden we tijdens de aftrap van onze Open Dag On Tour het zogeheten Koffertje 14 aan Martijn Kooijman, plaatsvervangend directeur Sport van het ministerie van VWS. We vroegen daarmee opnieuw aandacht voor het feit dat er te weinig geld gaat naar het structureel in beweging brengen van kinderen en jongeren en kinderen met een handicap.

FOCUSLANDEN

Johan Cruyff overleed in 2016. Door zijn overlijden werden we gedwongen de Cruyff Foundation in te richten zonder hem. Daarbij hebben we op basis van de missie, visie en cultuur onze strategie geschreven en dat helpt ons tot op de dag van vandaag. Eerder was het: waar Johan gaat, gaan wij. Een mooi streven, maar echt verder brengt het je niet. Focuslanden zijn naast Nederland en Spanje, het Verenigd Koninkrijk, Zuid-Afrika, Maleisië en China. Focusgebieden zijn aandachtswijken.

VERSCHIL MAKEN

Veel kinderen en jongeren in aandachtswijken hebben een droom, maar geen of minder toegang tot een netwerk dat hen kan helpen. We geven hen mee dat ze gebruik moeten maken van de mensen die ze kunnen helpen. Johan Cruyff zei het ook altijd zo mooi: 'Alleen kun je niets, je moet het samen doen.'

Dankzij de vasthoudende inzet van het team, trouwe support van ambassadeurs en vrijwilligers, professionele samenwerking met organisaties en instellingen en constructieve partnerships is het in 2021 gelukt kinderen en jongeren te bereiken. Ik ben geweldig trots op het verschil dat we maken. Dankjewel.

JOHAN'S LEGACY

In 2022 viereen we 75 jaar Johan Cruyff, en bestaat de Cruyff Foundation 25 jaar. Beide mijlpalen laten we niet ongemerkt voorbijgaan. Met een opvallende jaarcampagne blijven we de aandacht vestigen op Creating Space en op Johan's legacy. Hij is en blijft onze grote inspiratie. Zijn werk zetten we onverminderd voort.

Niels Meijer
Directeur Cruyff Foundation



SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP



De Cruyff Foundation ontwikkelt en ondersteunt sportprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap. Met verschillende samenwerkingen verbreden we het sportaanbod en maken we het voor hen toegankelijker. Ook ondersteunen we talentprogramma's, getalenteerde kinderen krijgen de kans om op (inter)nationaal sportniveau verder te groeien. Dit doen we samen met diverse sportbonden.

INRICHTEN VAN DE SPORTIEVE BUITENRUIMTE



In aandachtsgebieden creëren we ruimte met (Speciale) Cruyff Courts, Cruyff Courts Plus en Schoolplein14. Dit gaat verder dan een potje voetbal. De realisatie van een (Speciaal) Cruyff Court/Cruyff Court Plus is pas het begin. Minimaal 10 jaar lang draaien we op de locatie maatschappelijke programma's. Cruyff Foundation Coaches worden opgeleid – buurtsportcoaches, jongerenwerkers. Zij brengen kinderen en jongeren in beweging.

MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S



Met sport en spel steunen en ontwikkelen we maatschappelijke sportprogramma's en projecten voor kinderen en jongeren. Cruyff Foundation Coaches brengen Heroes of the Cruyff Courts in beweging, die op hun beurt weer events organiseren voor de jeugd. De meeste activiteiten vinden plaats op of rondom de Cruyff Courts.

CRUYFF LEGACY

Sport en spel zijn belangrijk voor een goede en gezonde ontwikkeling van kinderen. Op basis van deze visie richtte Johan Cruijff in 1997 de Cruyff Foundation op.

Sport maakt kinderen fitter, leert ze met elkaar omgaan en helpt bij hun persoonlijke ontwikkeling. Niet ieder kind krijgt de kans om genoeg te bewegen. Bijvoorbeeld door gebrek aan een veilige plek om te sporten, of een lichamelijke of geestelijke beperking. Voor deze kinderen creëren wij ruimte, zodat zij zich kunnen ontwikkelen en plezier kunnen maken, door sport en spel. We zijn wereldwijd actief, want het is overal ter wereld noodzakelijk om kinderen gezond te houden en om ze samen te laten leven in deze vaak complexe maatschappij. Johan's visie is en blijft onze drijfveer. We zetten zijn legacy onvermoeibaar voort.

INTEGRITEITSBELEID

In het Plan Integriteit is onze gedragscode en het integriteitsbeleid vastgelegd. In 2021 waren er geen meldingen als het gaat om schending van de gedragscode/het integriteitsbeleid. We werken hierbij vanuit de waarden van Johan, onze kernwaarden: professioneel, eigenwijs, betrokken, positief, verbindend, toegankelijk en gepassioneerd.





"
*Internationaal
actief in meer
dan 20
landen.*

IMPACT 2021 IN BEELD

De effectiviteit en positieve impact van onze projecten en initiatieven wordt erkend en onderschreven. Niet alleen in Nederland. De Cruyff Foundation is internationaal actief, samen met lokale professionals maken we impactgerichte sport- en spelprojecten mogelijk.

ONZE THEORY OF CHANGE

Het is onze missie om wereldwijd jongeren in beweging te brengen. Dat doen we met sport- en spelprojecten. Sport is een universele taal waarmee je contact maakt en verbinding legt. Sport zorgt voor sociale verandering, persoonlijke ontwikkeling, zelfvertrouwen en verbinding met anderen. Binnen de projecten van de Cruyff Foundation zetten jongens en meiden stappen als het gaat om geloof in eigen kunnen, nieuwe vaardigheden, samenwerken en gelijkheid/genderbewustzijn.

Alle projecten en initiatieven van de Cruyff Foundation richten zich op het verbeteren van:

- Fysieke en mentale gezondheid
- Persoonlijke ontwikkeling
- Meedoen (participatie)
- Leefbaarheid en veiligheid van een aandachtsgebied

VERANTWOORDING IMPACTCIJFERS

Op de volgende pagina's geven we een beeld van de gerealiseerde impact in 2021. De beoordelingen 2021 zijn afkomstig van professionals die in hun werk gebruik maken van een (Speciaal) Cruyff Court en/of een Schoolplein14. Bij reguliere Courts zijn dit onder meer buurtsportcoaches, jongerenwerkers, welzijnswerkers, leerkrachten en wijkagenten. Bij Speciale Cruyff Courts zijn dit bijvoorbeeld de vakleerkracht lichamelijke opvoeding, leerkrachten en fysiotherapeut van Speciaal Onderwijsscholen. Bij een (jeugd)zorginstelling onder andere woonbegeleiders en medewerker vrijetijdsbesteding. We blijven de effecten van activiteiten en projecten meten, onderzoeken en evalueren.

FYSIEKE EN MENTALE GEZONDHEID



PERSOONLIJKE ONTWIKKELING



MEEDOEN (PARTICIPATIE)



LEEFBAARHEID EN VEILIGHEID VAN EEN AANDACHTSGEBIED



SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP



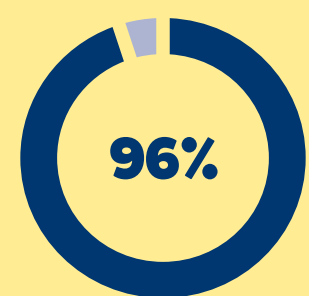
6.613

kinderen en jongeren deden mee aan activiteiten die georganiseerd zijn in samenwerking met de Cruyff Foundation.



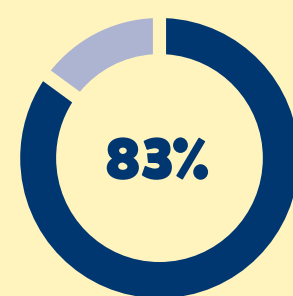
SUCCESS

In alle talentprogramma's van de ondersteunde sportbonden zijn meer kinderen/jongeren met een beperking succesvol in hun sport.



ZELFVERTROUWEN

96% van de projecthouders ervaart dat minstens de helft van de deelnemers meer zelfvertrouwen ontwikkelt en meer vertrouwen krijgt in fysieke competenties.



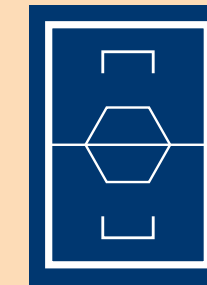
GELIJKE KANSEN

83% van de ondersteunde sportbonden ziet dat talenten met een beperking binnen hun talentprogramma dezelfde kansen krijgen als talenten zonder beperking.



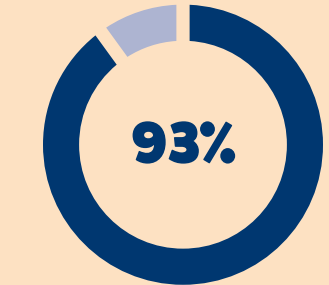


CRUYFF COURTS



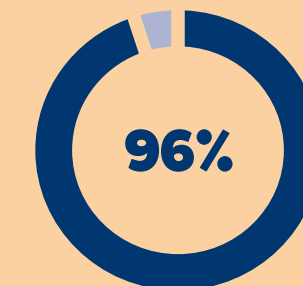
VOLOP IN GEBRUIK

Wekelijks zijn er gemiddeld ruim 10 uur aan georganiseerde activiteiten op een Cruyff Court.



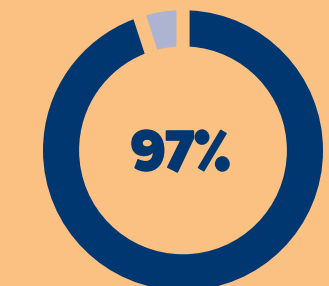
LEEFBAARHEID

In 93% van de gevallen is het mede door de komst van het Cruyff Court prettiger om te verblijven.



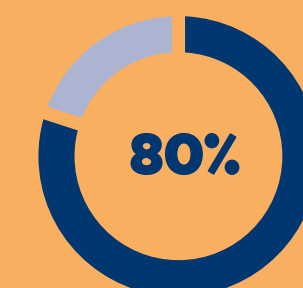
VRIENDEN MAKEN

Op 96% van de Cruyff Courts ontstaan vriendschappen tussen kinderen en jongeren met verschillende etnische achtergronden.



ONTMOETEN

Op 97% van de Cruyff Courts ontstaan vriendschappen tussen kinderen en jongeren met verschillende sociaal-economische achtergronden.



MAATSCHAPPELIJKE DOELEN

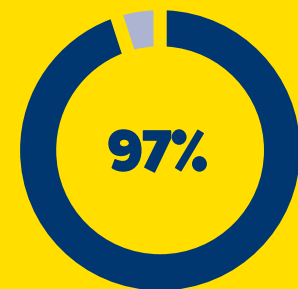
Activiteiten op Cruyff Courts zijn gericht op het bereiken van maatschappelijke doelen als gezondheid, ontmoeting en veiligheid.



NIEUWE VAARDIGHEDEN

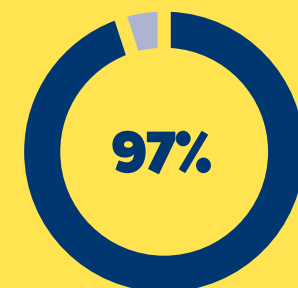
100% van de coaches/buurtsportwerkers ziet dat kinderen en jongeren verschillende competenties ontwikkelen tijdens de georganiseerde activiteiten.

SPECIALE CRUYFF COURTS



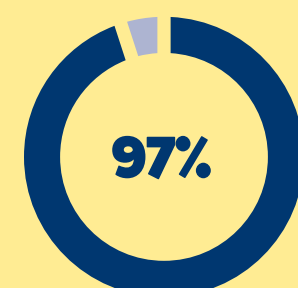
ZELFVERTROUWEN

Begeleiders zien dat kinderen, jongeren en cliënten zich ontwikkelen op het gebied van zelfvertrouwen en geloof in eigen fysieke competenties.



PLEZIER IN SPORT EN BEWEGEN

Het Speciaal Cruyff Court zorgt voor meer sport- en beweegplezier van kinderen, jongeren en cliënten.



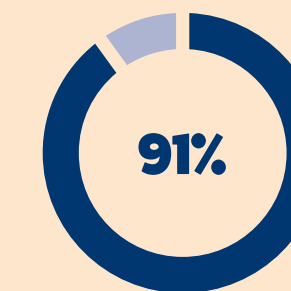
LEEFBAARHEID

Het Speciaal Cruyff Court draagt bij aan een prettiger omgeving voor kinderen, jongeren en cliënten.



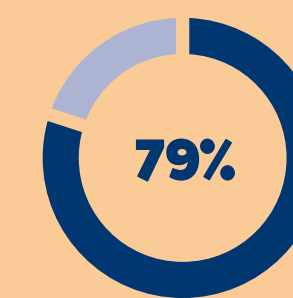


SCHOOLPLEIN14



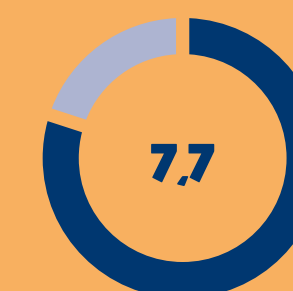
MEER DUIDELIJKHEID

91% van de scholen geeft aan dat het Schoolplein14 meer duidelijkheid geeft over wie waar speelt.



MINDER CONFLICTEN

79% van de scholen geeft aan dat het Schoolplein14 zorgt voor minder conflicten op het schoolplein.



SOCIALE SFEER

scholen met een Schoolplein14 geven gemiddeld een 7,7 aan de sociale sfeer op het schoolplein.

MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

210.000

deelnemers aan
de Winter en Summer Games

1.887

deelnemers aan de Streetwise Cup

12

Heroes of the Cruyff Courts:
wereldwijd zijn 12 projecten
gerealiseerd

1,3 miljoen

basisschoolleerlingen doen mee de
Koningsspelen

1.821

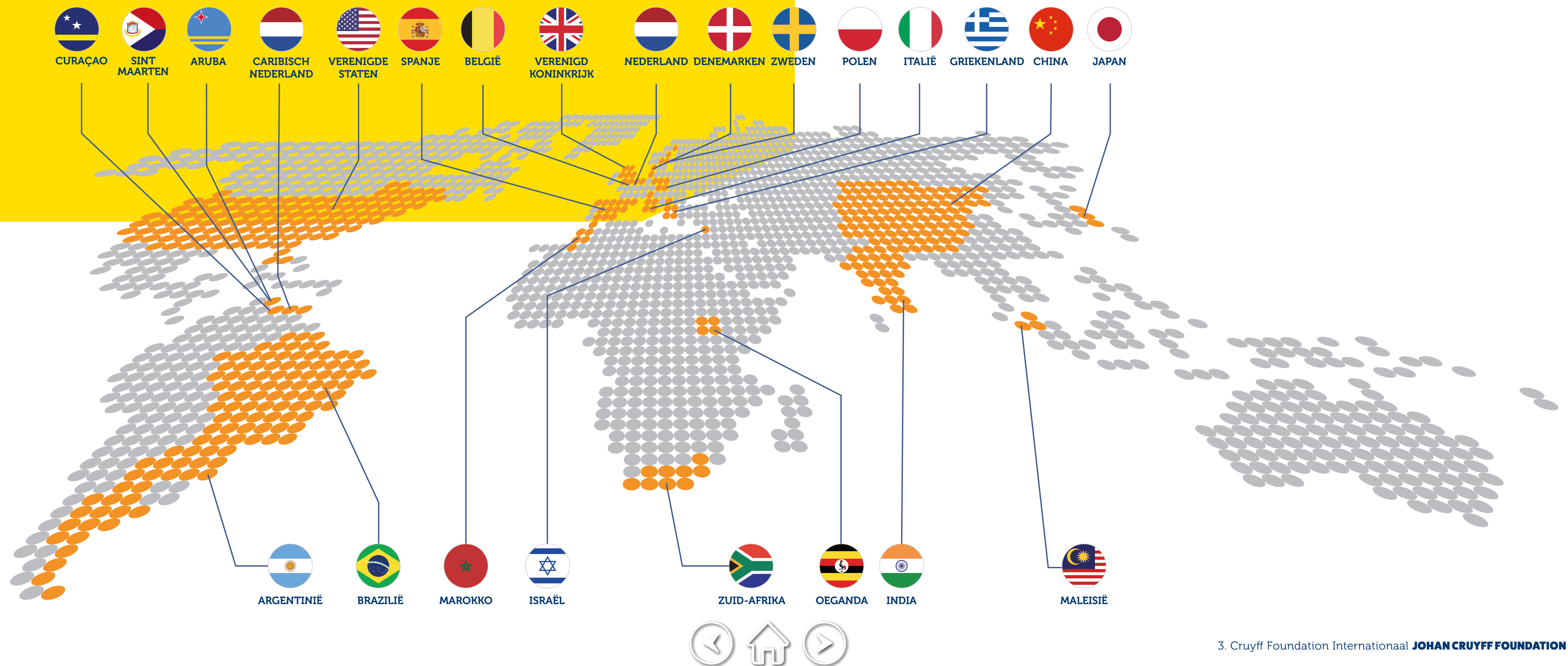
jongens en meiden doen mee aan
activiteiten van Cultuur@CruyffCourts



CRUYFF FOUNDATION INTERNATIONAAL

De Cruyff Foundation is van oorsprong een Nederlandse en Spaanse stichting. Nog steeds zijn het aantal projecten in deze landen het grootst. We zijn ook buiten deze landen actief en spelen internationaal een steeds grotere rol van betekenis.

Met een aantal landen hebben we een bijzondere relatie: het Verenigd Koninkrijk, Maleisië, China, Griekenland en Spanje. Wil je weten wat daar gebeurde? Swipe verder!



ON A ROLL IN HET VERENIGD KONINKRIJK



We are on the roll in the UK! In 2021 kwamen er twee Cruyff Courts bij: Cruyff Court Brentford Towers en Cruyff Court New Parks (Leicester) én twee Speciale Cruyff Courts. In Manchester is het Speciale Cruyff Court Jackie Groenen geopend, in Liverpool het Speciaal Cruyff Court Virgil van Dijk.

Ondertussen wordt er hard gewerkt aan nog eens vijf Cruyff Courts en zeven Speciaal Cruyff Courts, en de organisatie van maatschappelijke programma's in het Verenigd Koninkrijk. Voor alle projecten mogen we rekenen op financiële steun van spelers van de People's Postcode Lottery.

Gary Lineker opent
Cruyff Court Leicester



JACKIE GROENEN VERRAST MET SPECIAAL CRUYFF COURT



Jackie Groenen, ambassadeur van de Cruyff Foundation en sterspeelster van Manchester United Women, opende in september haar eigen Speciale Cruyff Court op de Cumberland School in Rivington, vlakbij Manchester. Cumberland School is een gespecialiseerde dagschool voor jongeren met complexe leerbehoeften.

**'VOORAL HET ENTHOUSIASME VAN
DE KINDEREN DIE NU DE KANS
KRIJGEN OM SAMEN TE SPORTEN
EN TE SPELEN IS BUITENGEWOON
AANSTEKELIJK EN MOTIVEREND.'**

- Jackie Groenen

BEKIJK DE VIDEO



SPECIAAL CRUYFF COURT VIRGIL VAN DIJK



Virgil van Dijk, FC Liverpool ster en aanvoerder van het Nederlands Elftal, opende in september het Speciaal Cruyff Court op Pontville School, Lancashire, vlakbij Liverpool: 'Dit Cruyff Court gaat je op meerdere manieren helpen; als voetballer, maar vooral als mens. Je krijgt te maken met teamwork, verliezen, verdedigen en winnen. Je zult ervan groeien en van genieten.' Virgil van Dijk was een logische match met dit project op Pontville School, hij voelt een sterke drive om alle kinderen te helpen zich te ontwikkelen door sport. Pontville School is een co-educatieve, onafhankelijke gespecialiseerde woon- en dagschool voor kinderen met speciale onderwijsbehoeften in Lancashire.

**'DIT CRUYFF COURT GAAT JE OP
MEERDERE MANIEREN HELPEN; ALS
VOETBALLER, MAAR VOORAL ALS
MENS. JE KRIJGT TE MAKEN MET
TEAMWORK, VERLIEZEN, VERDEDIGEN
EN WINNEN. JE ZULT ERVAN GROEIEN
EN VAN GENIETEN.'**

- Virgil van Dijk

BEKIJK DE VIDEO



CHINA 50 CRUYFF COURTS 🇨🇳

We zijn waanzinnig trots op onze samenwerking met onze partner Hua Pureland. Samen realiseren we de aankomende vijf jaar 50 Cruyff Courts in China. 50! Het eerste Cruyff Court in Chengdu is al volop in gebruik.

Hua Pureland's missie is om sportlocaties aan te leggen en daarmee de vitaliteit in China te verbeteren. Samen kunnen we nog meer ruimte creëren om te sporten en te spelen. De Cruyff Courts worden onderdeel van een WePark. Dit zijn sportlocaties aangelegd door Hua Pureland waar iedereen, jong en oud, met en zonder handicap, samen kan spelen. Ook op de Cruyff Courts worden voor alle doelgroepen sportactiviteiten georganiseerd en hopen we zo voor iedereen een veilige (sport)plek te creëren.

MALEISIË 15 PLEKKEN OPKOMST 🇲🇾

In Maleisië richten we ons op plekken waar het voor kinderen niet vanzelfsprekend is dat ze kunnen sporten. Zoals bijvoorbeeld in achterstandswijken van Kuala Lumpur en rurale gebieden in Kelantan. Samen met strategische partner Yayasan Hasanah komen er 15 veilige speelplekken. Ook is er aandacht

voor de maatschappelijke sportprogramma's en het opleiden van Cruyff Foundation Coaches.

SPANJE 6 CRUYFF COURTS 🇪🇸

Namens La Fundación Cruyff melden we trots dat er in 2021 zes Cruyff Courts bij zijn gekomen. En net zoals in Nederland, draait ook in Spanje het programma Heroes of the Cruyff Courts. In 2021 zijn nieuwe Spaanse coaches opgeleid. Deelnemers hebben nu de nodige tools om de jeugd uit hun buurt, de Heroes, op te leiden in het organiseren van sportevenementen op de Spaanse Cruyff Courts. ¡Vamos a echarle huevos!

3 CRUYFF COURTS LESBOS EN SAMOS 🇬🇷

Het eerste Cruyff Court in het vluchtelingenkamp op het Griekse eiland Lesbos is in gebruik. De vernietigende brand op vluchtelingenkamp Moria, waar het Cruyff Court oorspronkelijk zou komen, en covid-19 zorgden voor vertraging bij bouw en aanleg, maar nu is het eerste Cruyff Court echt een feit. Samen met Movement On The Ground en met steun van de Nationale Postcode Loterij realiseren we drie Cruyff Courts,



Het eerste Cruyff Court in het vluchtelingenkamp op Lesbos is volop in gebruik

één in het vluchtelingenkamp op Samos en twee op Lesbos, in het vluchtelingenkamp en daarbuiten voor lokale Grieken.

KALVIJN OP LESBOS 🇬🇷

Contentmaker Kalvijn bezocht Lesbos om te onderzoeken wat sport – in bijzonder het Cruyff Court – voor rol speelt in het leven van de vluchtelingen. Hij maakte op locatie een vierdelige contentserie.

CRUYFF COURT OP BONAIRE 🇬🇷

Het nieuwe Cruyff Court Boy Frans in Rincon, Bonaire is gerealiseerd met financiering van VWS en kent volop actie. Betrokken organisaties en verenigingen organiseren wekelijks activiteiten. Samen met onder andere het schoolplein, de gymzaal, het honkbalveld en het stadion van Rincon, is dit Court een multifunctionele sport- en spelomgeving voor inwoners van Rincon. Mooi!



Contentmaker Kalvijn bezocht Lesbos en maakte hier een 4-delige serie over

BEKIJK DE SERIE



LA LEAGUE: 636 HEROES

In Brazilië en Nicaragua worden jonge vrouwelijke rolmodellen opgeleid, zij helpen en stimuleren andere meiden om te voetballen en om sportprojecten op te zetten. In 2021 zijn 636 nieuwe heroes opgeleid. Ondanks de coronarestricties zijn er succesvolle projecten gedraaid. Meidenvoetbal helpt ongelijkheid tussen meiden en jongens tegen te gaan. Naast beweging en plezier, draagt het bij aan eigenwaarde, kracht en zelfvertrouwen van meiden. In Brazilië en Nicaragua zorgt La League ook voor meer kennis over – en draagt daarmee ook bij aan het voorkomen – van tienerzwangerschappen en kindhuwelijken. La League is een initiatief van Plan International, in samenwerking met de Cruyff Foundation en Women Win.

**MEIDENVOETBAL HELPT
ONGELIJKHEID TUSSEN MEIDEN
EN JONGENS TEGEN TE GAAN.**



636 heroes



Nicaragua
559

(Jongens en meiden)



Brazilië
77

(Meiden)

41 projecten



Nicaragua
30



Brazilië
11

(Online)

2.659 deelnemers



Nicaragua
2.400



Brazilië
259

SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

Met verschillende samenwerkingen verbreden we het sportaanbod voor kinderen met een handicap en maken we het voor hen toegankelijker. Door het ondersteunen van talentprogramma's kunnen sporters hun talenten verder ontwikkelen en doorgroeien naar topsport. Ook organiseren we jaarlijks de Cruyff Foundation Open Dag, een sportieve dag voor kinderen en jongeren uit het speciaal onderwijs, van zorginstellingen, verenigingen en (Speciale) Cruyff Courts.

**“
Sport en spel is goed
voor gezondheid,
zelfvertrouwen en het
is een manier om
nieuwe vrienden
te maken.”**

4. SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

OPEN DAG ON TOUR 2021

In 2021 organiseerden we voor het tweede jaar een Open Dag on Tour. Op meer dan 20 locaties in Nederland waren er in samenwerking met sportbonden gave clinics en sportactiviteiten, zoals rolstoelbasketbal, rolstoeltennis en boccia. Nog eens 80 locaties kregen een uniek sportpakket, want hoe meer kinderen in beweging komen, hoe beter. De Open Dag kan niet bestaan zonder hulp en enthousiasme van meehelpende organisaties professionals, vrijwilligers en ambassadeurs zoals Frank Rijkaard, Wesley Sneijder, Anouk Hoogendijk, Evelien de Bruijn, Marlou van Rhijn, Chantalle Zijderveld en Tom Egberink.

DEELNEMERS OPEN DAG
ON TOUR: 1.300





***"De eerste keer
dat ik echt van
sport genoot,
was op één
van de Open
Dagen van de
Johan Cruyff
Foundation."***

- Atlete Marlou van Rhijn

BREEDTESPORT

We ondersteunen landelijke en lokale sportprojecten, sportverenigingen, stichtingen en speciaal onderwijscholen met sportaanbod en/of materiaal. Kinderen met een handicap maken kennis met verschillende sporten en kunnen gebruik maken van aangepast sportmateriaal zoals sportrolstoelen, runningframes, schuiftafeltennistafels en frames voor framevoetbal. Vaak is deze laagdrempelige kennismaking een eerste stap om vertrouwen te krijgen en om samen te sporten met vriendjes en vriendinnetjes.

'JE MAAKT PLEZIER EN DAT IS HET BELANGRIJKSTE VAN SPORTEN.'

- Rolstoelbasketballer Bo Kramer



44

RUNNINGFRAMES



4

VOETBAL-FRAMES



28

In 2021 zijn 28 locaties met sportmaterialen ondersteund.



SPORTROLSTOELEN EN SCHUIFTAFEL-TENNISTAFEL

De leerlingen van de mytylschool Prins Johan Friso in Haren ontvingen in november vijf sportrolstoelen en een schuiftafeltennistafel. De sportrolstoelen en de tafeltennistafel komen niet alleen het bewegingsonderwijs ten goede. Voor de leerlingen betekent het meer vertrouwen in eigen kunnen, gelijkwaardigheid, en met leeftijdgenoten (meer) plezier maken.



10

SCHUIFTAFEL-TENNISTAFELS

(samen met de NTTB en Dirk Kuyt Foundation)

65

SPORT-ROLSTOELEN



3

TANDEMS



1

ZITSKI



2

WHEELERS



ZEILEN EN ROEIEN

Binnen het programma All Aboard van Stichting STRAS leren jongeren met een licht verstandelijke beperking zeilen en roeien. Leerkracht Marjon, Accent Praktijkonderwijs: 'Op de Kralingse Plas maken ze kennis met watersporten. Leren zeilen en roeien is een vorm van vrije tijd, maar de kinderen leren veel meer. We begeleiden en bereiden hen voor op een leven na school. Ze werken samen om opdrachten uit te voeren, moeten zich concentreren op hun taak. Zich aan regels en afspraken houden. Allemaal zaken die ze vooruit helpen in het leven.'



TALENTONTWIKKELING

De Cruyff Foundation werkt onder andere samen met Gehandicaptensport Nederland, diverse sportbonden en ondersteunt Team Para Atletiek. Kinderen met een handicap krijgen de mogelijkheid om zichzelf binnen de sport verder te ontwikkelen.

‘VOORAL VOOR KINDEREN MET EEN BEPERKING IS HET BELANGRIJK OM ACTIEF TE ZIJN. OM EEN STERKER PERSOON TE WORDEN, EEN KRACHTIGE PERSOONLIJKHEID.’

- Oud-Rolstoeltennister Esther Vergeer



TALENTPROGRAMMA SKIËN

Meer dan 385 jongeren met een lichamelijke of visuele beperking deden mee aan de WintersportFUNdag/Para Snow Day. Ze maakten kennis met paraskiën, zitskiën en -snowboarden. We tellen inmiddels 35 talentvolle sporters bij wedstrijdtrainingen en acht sporters zijn doorgestroomd naar de nationale selectie. Wellicht zien we een of meerdere van hen op de Paralympics van 2026 of 2030. Sinds 2010 werken we samen met de Nederlandse Ski Vereniging, dit om de structuur binnen het aangepast wintersporten beter te organiseren. Zo kunnen meer jongeren met een handicap kennis maken met wintersporten in Nederland, ontstaat doorstroom naar de wedstrijd sport en kan de talentherkenningselectie groeien.



PARALYMPISCHE SPORTEN

Wij zijn heel trots op een aantal van onze ambassadeurs die tijdens de Paralympics in Tokio in actie kwamen. De Paralympische Spelen zijn een fantastisch podium voor de gehandicaptensport. Zo boekten onder andere Bo Kramer (rolstoelbasketbal), Tim de Vries (handbiker) en Chantalle Zijdeveld (zwemmen) succes, samen met andere sporters van TeamNL. Ze wonnen 25 gouden medailles, 17 zilveren en 17 bronzen medailles. En dat alles onder aanvoering van chef de mission Esther Vergeer, één van onze gouden ambassadeurs. Deze topsporters/ onze ambassadeurs zijn inspirerende rolmodellen voor de kinderen en jongeren die meedoen aan onze projecten.

'IK VERLOOR MIJN BEEN DOOR EEN TRAMPOLINE ONGELUK. IK HEB ALTIJD GEZOCHT NAAR MOGELIJKHEDEN OM WEER MEE TE DOEN. ELKE DROOM KAN UITKOMEN.'

- Handbiker Tim de Vries



**"Prachtig om te zien
hoe het hier allemaal
samen komt."**



INRICHTEN SPORTIEVE BUITENRUIMTE

We zetten ons in voor het inrichten van de sportieve buitenruimte, en dat doen we met grote slagkracht en betrokkenheid. Want we zien nieuwe ontwikkelingen op het gebied van bewegen: een groeiende behoefte aan en wens voor een integrale aanpak. Multifunctioneel, met een focus op kinderen en jongeren.

5. INRICHTEN VAN DE SPORTIEVE BUITENRUIMTE IN NEDERLAND

NIEUW!

CRUYFF COURT PLUS



- Nieuwste concept in Nederlandse gemeenten
- Ingericht samen met gebruikers en betrokkenen
- 100 procent op maat, om te bewegen, spelen en recreëren
- Uniek ingerichte locaties, voor iedereen

CRUYFF COURT



- Sporten en bewegen voor de jeugd maar te gebruiken door iedereen!
- In bijna elke Nederlandse gemeente te vinden
- Ook internationaal: lokale voetbalveldjes en ontmoetingsplekken in aandachtswijken en in vluchtelingenkampen

SPECIAAL CRUYFF COURT



- Sporten en bewegen voor kinderen en jongeren met een handicap
- Zorgt voor ontwikkeling, zelfvertrouwen en meer sociale contacten
- (Inter)nationaal gerealiseerd bij zorginstellingen, revalidatiecentra en Speciaal Onderwijsscholen
- Samen met therapeuten, docenten, jongeren optimaal ingericht op basis van behoefte doelgroep, toegankelijk voor iedereen

SCHOOLPLEIN14



- Multifunctionele coatings
- Bij basisscholen, Speciaal Onderwijs en asielzoekerscentra
- En ook op steeds meer 'gewone' pleinen
- De strepen, lijnen en cirkels creëren een atletiekbaan, voetbalveld of een doeltje op de grond of muur

INRICHTEN SPORTIEVE BUITENRUIMTE

140

CRUYFF COURTS
IN NEDERLAND

7

CRUYFF COURTS
GERENOVEERD

6

NIEUWE CRUYFF
COURTS IN
ONTWIKKELING

42

SPECIALE
CRUYFF COURTS
IN NEDERLAND

3

NIEUWE SPECIALE CRUYFF
COURTS IN ONTWIKKELING



CRUYFF COURT PLUS

Cruyff Court Plus is in 2021 succesvol geïntroduceerd in Apeldoorn. Dit Cruyff Court is 100% op maat voor jong én oud. Het Moriniveld in Apeldoorn onderging een metamorfose. Samen met omliggende scholen, Accres en Stimenz worden op het Cruyff Court Plus activiteiten voor jong en oud georganiseerd. Naast het Cruyff Court ligt er nu een dansvloer, zijn er bankjes waar je kunt ontspannen en is er een verbinding tussen het verzorgingshuis en het winkelcentrum. Het blijft niet bij het Moriniveld, er volgen in Apeldoorn nog twee locaties waar we Cruyff Courts Plus zullen realiseren. Ook het Noord-Brabantse Best opent in 2022 een Cruyff Court Plus.

**‘DEZE PLEK IS ECHT SAMEN
MET DE BUURT TOT STAND
GEKOMEN. SCHOLEN,
JONGERENWERKORGANISATIES EN
BEWONERS HEBBEN MEEGEDACHT IN
DE PLANNEN.’**

- Apeldoornse wethouder Nathan Stukker



SPECIAAL CRUYFF COURT VOOR BIBIAN MENTEL

Een bijzonder moment op 23 maart 2021 bij De Hoogstraat Revalidatie in Utrecht. Bibian Mentel was aanwezig om haar eigen Speciale Cruyff Court te openen. 'Trotser kun je me niet maken, mijn eigen Cruyff Court in gebruik door revalidanten. Dat ik dit zelf kan zien maakt me heel blij.' Naast de georganiseerde activiteiten, is het Speciale Cruyff Court ook een openbaar sportveld. Kinderen uit de wijk, met en zonder beperking, weten het Cruyff Court te vinden en op sommige momenten is het er hartstikke druk met sportende kinderen. 'Als ik dat hoor, maakt mijn hart een sprongetje. Een prachtig voorbeeld van inclusief sporten.' Op het moment van de opening waren verschillende revalidanten op het Cruyff Court lekker aan het sporten met hun therapeut. Bij aankomst rolde Bibian direct vol enthousiasme naar de middenstip. Samen met Soufiane Touzani sportte en speelde ze met de kinderen. Een dag met een gouden randje. Helaas hebben we op 29 maart 2021 afscheid moeten nemen van Bibian Mentel.

**'TROTSEER KUN JE ME NIET MAKEN,
MIJN EIGEN CRUYFF COURT IN
GEBRUIK DOOR REVALIDANTEN.'**

- Bibian Mentel



SPECIAAL CRUYFF COURT VOOR SARINA WIEGMAN

‘Wauw, dit is echt overweldigend’, aldus Sarina Wiegman. De huidig bondscoach van het Engelse damsteam en voormalig bondscoach van de Oranje Leeuwinnen is begin november 2021 door de bewoners van 's Heeren Loo Het Westerhonk in Monster verrast. Het Speciale Cruyff Court dat daar ligt, waar Sarina vaak met haar dochters een balletje trapt, is naar haar vernoemd. Het Westerhonk is een plek waar mensen met en zonder beperking wonen, werken, leren en sporten. Dit Speciale Cruyff Court is aangepast aan de behoeften van de bewoners.

‘PRACHTIG OM HIER JE NAAM
AAN TE VERBINDEN’

- *Sarina Wiegman*



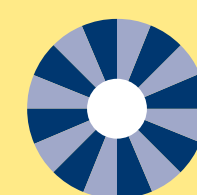


SCHOOLPLEIN14



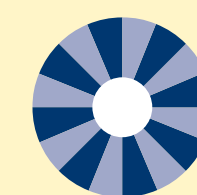
3.641

Nieuwe kinderen bereikt



550

Schoolpleinen14
(in Nederland en internationaal)



16

Nieuw gerealiseerd
(in Nederland en internationaal)



FAVORIETE COATINGS

Atletiekbaan recht, viervlak op de grond, netspelveld,
doelspelveld, grondstippen, atletiekbaan parcours

MULTIFUNCTIONEEL SPORTIEF PLEIN

Een lang gekoesterde wens van het Jongerenwerk E25 Zorg en Welzijn in Maassluis is in vervulling gegaan: een multifunctioneel speelveld voor jong en oud. Een sportief plein met de herkenbare Schoolplein14 coatings voor doel- en netspelen, en een levensgroot schaakbord. Zo kan er nu bij het jongerencentrum ook bewogen en gesport worden. Ook worden er gezamenlijke activiteiten voor de senioren van verzorgingstehuis Careyn De Vloot georganiseerd. Nu kunnen ook zij naast bingo en koken, in beweging komen. Win-Win.





Fotocredits: HELDEN magazine

SCHOOLPLEIN14 VOOR SIFAN HASSAN

Sifan Hassan is tweevoudig olympisch kampioene en door Helden Magazine verkozen tot Held van het Jaar 2021. Als Held van het Jaar krijgt Sifan Hassan haar eigen Schoolplein14 aangeboden. 'Ik hoop dat ik kinderen kan laten zien dat dromen uit kunnen komen. Dat door hard te werken, mooie dingen kunnen gebeuren. Sport is daarbij erg belangrijk. Om je hoofd leeg te maken, om positief over jezelf te denken. Maar sport is in deze tijd ook belangrijk omdat er te weinig wordt bewogen en er te weinig wordt gelet op gezond eten. Sporten helpt tegen depressies. Ik was ook depressief toen ik net in Nederland kwam. Het hardlopen zorgde ervoor dat ik positief ging denken. Ik kon de problemen van me af lopen en kreeg er positieve energie voor terug.' Waar het Schoolplein14 komt te liggen wordt afgestemd met Helden, Sifan Hassan en de Cruyff Foundation.

**"IK HOOP DAT IK KINDEREN
KAN LATEN ZIEN DAT DROMEN
UIT KUNNEN KOMEN."**

- Sifan Hassan



**■ ■ Het gaat om de
positieve persoonlijke
ontwikkeling van de
deelnemers.**

MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

We ontwikkelen en ondersteunen (inter)nationaal maatschappelijke sportprogramma's die jongeren in beweging brengen. Dat doen we lokaal met wijk(sport)- en jongerenorganisaties, sportverenigingen, landelijk met bijvoorbeeld de Krajicek Foundation en het Jeugdfonds Sport & Cultuur en via projecten als adidas Breaking Barriers. Veel van de activiteiten vinden plaats op de Cruyff Courts.

6. MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

VOLOPINACTIE

Football for Unity Festival



La League

JONGEREN ZETTEN
STAPPEN ALS HET GAAT
OM ZELFVERTROUWEN,
SAMENWERKEN EN GELIJKHEID.

POSITIEVE PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Wat maakt maatschappelijk sportprogramma's anders dan zomaar een potje voetballen? Ze zijn gericht op positieve persoonlijke ontwikkeling van de deelnemers. Jongeren zetten stappen als het gaat om zelfvertrouwen, nieuwe vaardigheden, samenwerken, gelijkheid. Wij schetsen de kaders en faciliteren en de organisatie is lokaal. Lokale organisaties weten als geen ander wat er speelt in de wijk en zijn in staat om samen met jongeren sportieve activiteiten te organiseren.

Maatschappelijke sportprogramma's van de Cruyff Foundation

- Heroes of the Cruyff Courts

Maatschappelijke sportprogramma's in samenwerking:

- Summer en Winter Games
- Cultuur@CruyffCourts
- Streetwise Cup
- Koningsspelen
- Buitenspeelweek
- La League

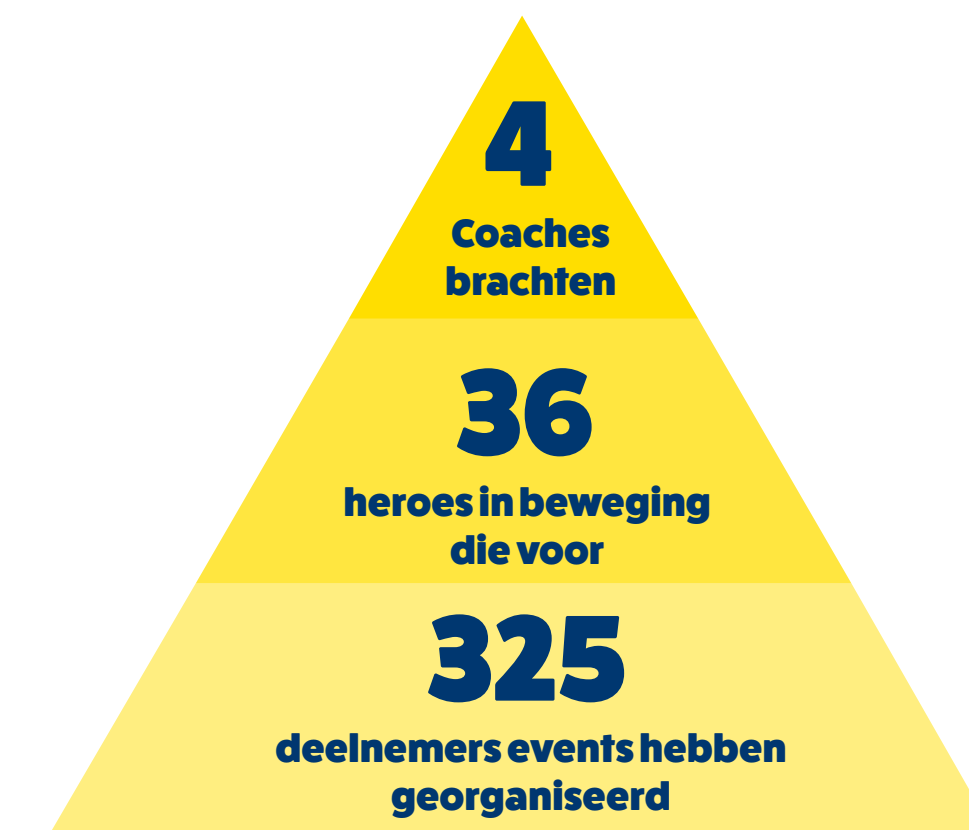
Uitvoerende partij van een project:

- Football For Unity
- adidas Breaking Barriers

HEROES OF THE CRUYFF COURTS

Ondanks dat we het afgelopen jaar niet het aantal geplande projecten hebben gedraaid, is er toch behoorlijk goed nieuws te melden. Procentueel zijn de meeste meiden bereikt in vergelijking tot voorgaande jaren. Mede dankzij de vier vrouwelijke coaches die deel zijn van adidas Breaking Barriers. Heroes of the Cruyff Courts is al jaren internationaal succesvol. Jongeren worden uitgedaagd iets te ondernemen wat nieuw voor hen is, en leren dat ze zelf iets kunnen doen om activiteiten en sfeer in een wijk positief te beïnvloeden.

De Cruyff Foundation draait mee in het adidas Breaking Barriers Gender Equality project. Dit 5-jarig Europese initiatief focust op gendergelijkheid, doel is meer vrouwelijke rolmodellen in de sport en het empoweren van meiden. We zijn in eigen land gestart met vier Cruyff Foundation Coaches/rolmodellen: in Tilburg, gemeente Zuidplas, Roermond en Hoorn zijn lokaal mooie projecten georganiseerd. Breaking Barriers moedigt ook uitvoerende partijen aan om naar eigen processen en beleid te kijken. Daarom organiseerden we voor ons eigen Nederlandse team van de Cruyff Foundation onder andere een interne sessie over genderstereotypen in de communicatie: m/v/x. Ook dat is Creating Space.



NEDERLAND



SPANJE





“
Breaking Barriers geeft
mij tools om soms
lastige onderwerpen
te bespreken. Ik zie
welke privileges ik zelf
heb, en hoe ik die kan
gebruiken om andere
meiden in hun kracht
te zetten.

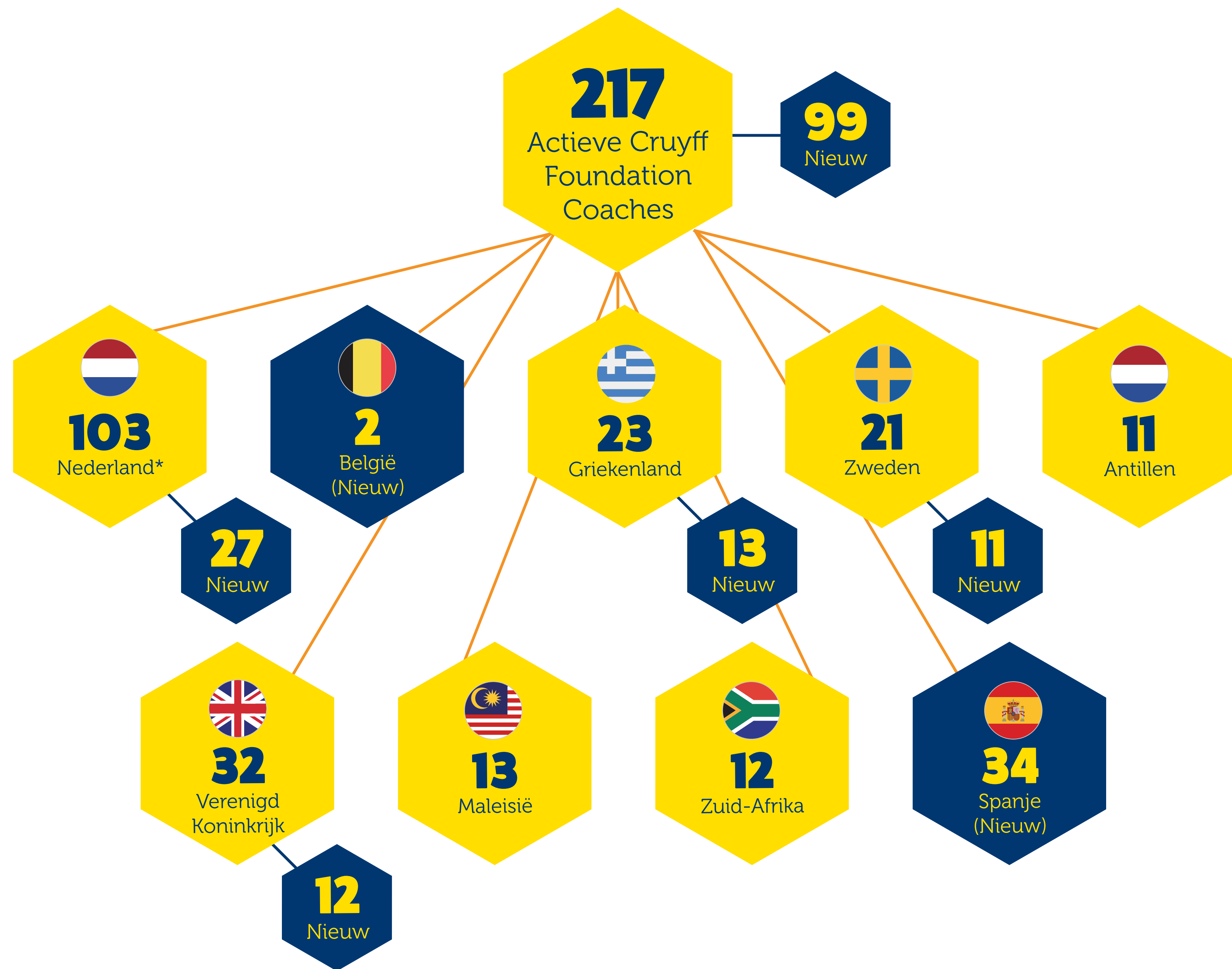
- Jongerenwerker Aukje is een van de
vier Cruyff Foundation Coaches binnen
Breaking Barriers.

CRUYFF FOUNDATION COACHES

Heroes of the Cruyff Courts is ons programma met als doel jongeren een rolmodel te laten zijn voor hun wijk en ze langdurig betrokken te houden bij zowel de wijk als het Cruyff Court.

Binnen het programma worden Cruyff Foundation Coaches opgeleid, die vervolgens jongeren in de wijk begeleiden om een sportevenement te organiseren voor kinderen in de wijk.

Tijdens de coachcursus inspireren we buurtsportcoaches en jongerenwerkers met de Cruyff filosofie. Ze leren over de ontwikkeling van jongeren, coaching, teamdynamiek en alle ins en outs over Heroes of the Cruyff Courts. 7 Heroes-projecten zijn helaas vroegtijdig gestopt/verzet (reden: corona). In Spanje waren er vanwege Covid-19 geen activiteiten.



* Incl. asielzoekerscentra en Speciale Cruyff Courts



BUITENSPEELDAG: VOLOP BUITENSPELEN

Met de Buitenspeeldag traptten we de eerste editie af van de Buitenspeelweek. Een woensdagmiddag met volop activiteiten voor kinderen en jongeren, en daarna webinars voor ouders en professionals. De Buitenspeelweek is een initiatief van de Buitenspeelcoalitie, waarin we samen met Jantje Beton, de Krajicek Foundation en kennis- en onderzoekspartners het Mulier Instituut en het Kenniscentrum Sport & Bewegen jeugd in beweging brengen. De Buitenspeelcoalitie wordt ondersteund door het ministerie van VWS.

KONINGSSPELEN: 1,3 MILJOEN KINDEREN

We organiseren de landelijke Koningsspelen samen met de Krajicek Foundation. Aan de negende editie 'Ik+Jij=Wij' deed een recordaantal scholen mee: bijna 1,3 miljoen kinderen, ruim 6.300 scholen (in Nederland, het Caribisch deel van het Koninkrijk en Nederlandse scholen in het buitenland). Vanwege het coronavirus was er een kleinschalig buitenprogramma. Ter inspiratie ontvingen de scholen een sport- en feestpakket met spelideeën, een onlinebeweegprogramma en concrete tips om de Koningsspelen coronaproof te organiseren. Het landelijk startsein werd door het koningspaar gegeven op basisschool De Vlinderslag in Amersfoort.



Buitenspeelweek 2021



Koningsspelen

SUMMER EN WINTER GAMES

De Cruyff Foundation, de Krajicek Foundation en Sociaal Werk Nederland hebben als initiatiefnemers van de Winter & Summer Games in razend korte tijd sport- en spelactiviteiten opgezet om jongeren te bereiken. Ruim 210.000 jongeren van 13 tot 27 jaar deden in 2021 mee aan 4.000 activiteiten in hun eigen buurt. Zijn we trots op! Voor meer dan de helft van de jongeren waren de Games een kennismaking met een lokaal buurtinitiatief. Met hulp van lokale organisaties zetten ze zelf de activiteiten op, variërend van bootcamps tot danslessen. Door sport, spel en ontmoeting komen ze op een positieve manier in beweging.

Dit project was toch echt wel uitzonderlijk in 2021. Het waren op een gegeven moment de enige sportieve activiteiten voor jongeren die mochten plaatsvinden. De rest (verenigingen, sportscholen etc.) lag stil vanwege corona. De Games zijn mogelijk gemaakt door het ministerie van VWS (1,25 miljoen euro Winter/Summer Games), Nationale Postcode Loterij (1 miljoen euro) en JOGG (350.000 euro). Wat ons betreft bouwen we voort op deze mooie basis, ook na corona. We zijn daarvoor in gesprek met politiek Den Haag, zodat het kabinet structureel middelen vrij gaat maken voor deze Games, en we jongeren blijvend perspectief kunnen bieden. Wordt vervolgd!

**RUIM 210.000 JONGEREN
4.000 ACTIVITEITEN**

- Summer en Winter Games



CULTUUR@CRUYFFCOURTS

Cultuur@CruyffCourts is goed op stoom. Deze samenwerking met het Jeugdfonds Sport & Cultuur brengt creatieve activiteiten naar de Cruyff Courts. Van streetdance tot rap en van judo tot theaterles. De workshops zijn georganiseerd door lokale professionals. Voor kinderen en jongeren uit gezinnen met weinig geld die daarna naar reguliere lessen willen doorstromen, betaalt het Jeugdfonds Sport & Cultuur het lesgeld of de contributie.

**1.821 KINDEREN
RUIM 400 ACTIVITEITEN
OP 19 CRUYFF COURTS EN
4 SPECIALE CRUYFF COURTS**



STREETWISE CUP

De Krajicek Foundation en de Johan Cruyff Foundation hebben de handen ineengeslagen om samen het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland op te zetten: de Streetwise Cup. Naast plezier in het spel maken alle deelnemers kennis met het thema equality. Daarom starten we iedere spelronde met een centrale openingsceremonie. Want: iedereen is gelijk en onze velden zijn voor iedereen.

DE STREETWISE CUP IS HET GROOTSTE STRAATVOETBALTOERNOOI VAN NEDERLAND



268

TEAMS

1.887

DEELNEMERS

58

**MEIDENTEAMS
10-12 JAAR**

31

**MEIDENTEAMS
13-15 JAAR**

35

GEMEENTEN

34

**JONGENSTEAMS
13-15 JAAR**

145

**JONGENSTEAMS
10-12 JAAR**

91

SPEELDAGEN



Voor alle deelnemende velden aan de Streetwise Cup is er een speciaal voetbalpakket met daarin een toffe ballentas, voetballen, poster, wedstrijdkaartjes, hesjes en nog veel meer.



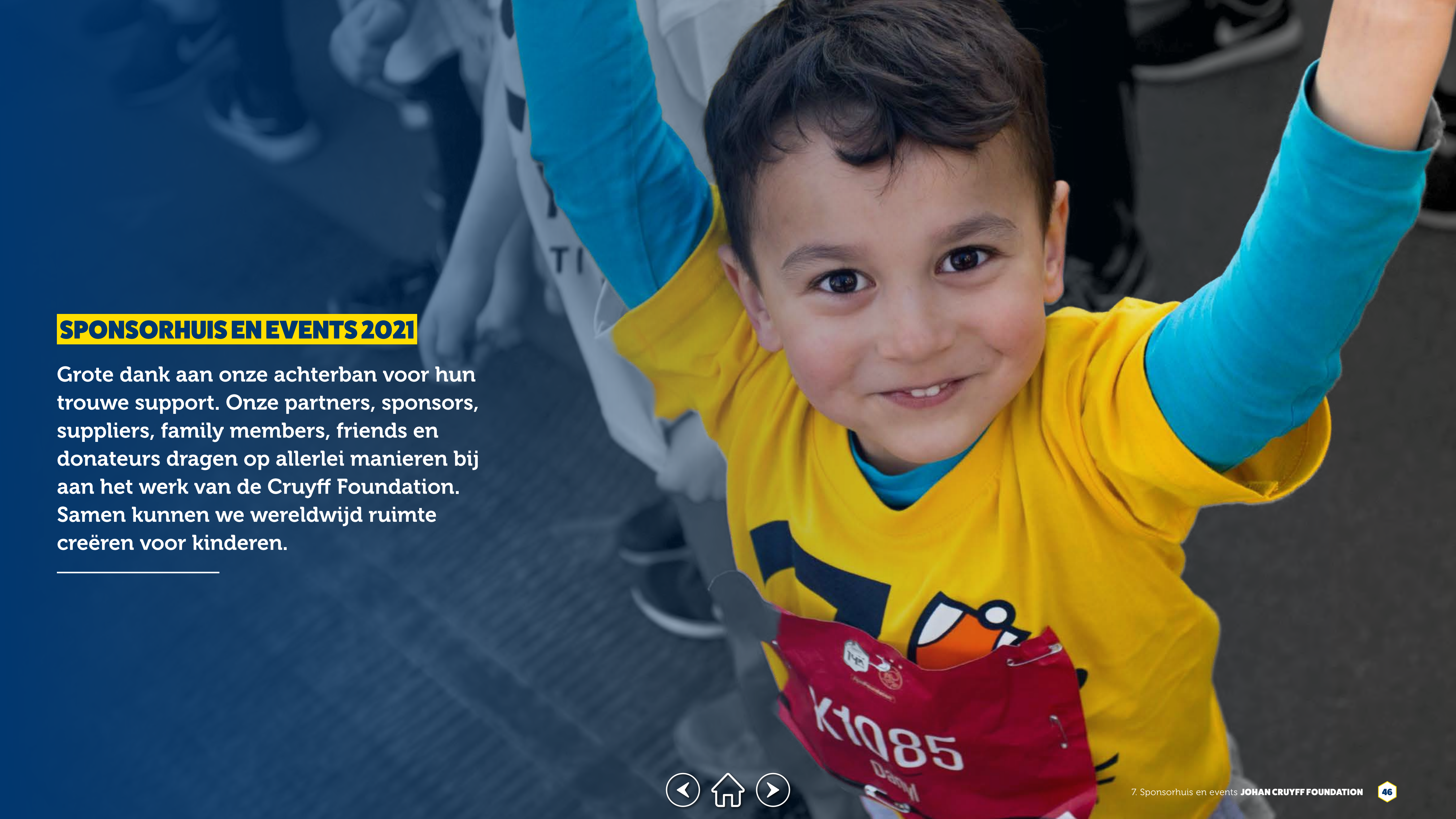
FOOTBALL FOR UNITY

Begin juli organiseerde de Cruyff Foundation het Football for Unity Festival bij de Amsterdamse voetbalclub Zeeburgia. Een voetbalfestival met een diepere laag: de brug slaan tussen nieuwe Amsterdammers en bestaande Amsterdammers. Onder coördinatie van de Cruyff Foundation heeft Zeeburgia in de aanloop naar EK 2020 statushouders en vluchtelingen opgeleid tot trainers, scheidsrechters en ondersteuners van lokale buurtsportcoaches, samen met Dynamo, de Ajax Challenge, A.S.V. LEBO, Stichting LifeGoals en Stichting Ykeallo. Met het toernooi-festival is het opleidingstraject afgesloten. Statushouders en vluchtelingen voetbalden samen met Amsterdamse jongeren onder leiding van de Refugees Referees United. Een groot deel van de opgeleide trainers, coaches en scheidsrechters blijft bij Zeeburgia actief. Football for Unity is een maatschappelijk initiatief van de UEFA Foundation for Children met co-financiering van de Europese Commissie gekoppeld aan Euro 2020.

VOETBALFESTIVAL MET EEN DIEPERE LAAG

BEKIJK DE FOOTBALL FOR UNITY VIDEO





SPONSORHUIS EN EVENTS 2021

Grote dank aan onze achterban voor hun trouwe support. Onze partners, sponsors, suppliers, family members, friends en donateurs dragen op allerlei manieren bij aan het werk van de Cruyff Foundation. Samen kunnen we wereldwijd ruimte creëren voor kinderen.

DANKBAAR

Wij zijn bijzonder dankbaar voor de steun van onze partners:

- Nationale Postcode Loterij
- People's Postcode Lottery
- Cargill
- Basic-Fit
- FC Barcelona Foundation
- "La Caixa" Foundation
- Seacon Logistics
- TenCate Grass

We verwelkomen in 2021 nieuwe bedrijven in ons sponsorhuis:

- AA Drink (supplier)
- TUI (supplier)
- VB Advisory

En de volgende Business Friends:

- Celanese
- ITDS
- Hannon logistics

Verlengd in 2021:

Sponsors:

- OTTO Work Force
- Pulitzer Amsterdam
- Gamebasics

Suppliers:

- a.s.r. Vitality
- Pink Elephant
- MINI Nederland
- PwC
- Maessen tenten



NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

De Nationale Postcode Loterij is sinds 1998 partner van de Cruyff Foundation. De steun van de deelnemers aan de Postcode Loterij is voor ons enorm belangrijk. Naast de jaarlijkse bijdrage ontvingen we in 2021 een geweldige extra bijdrage voor de Summer Games. Met de Summer Games werd het mogelijk om tijdens de coronapandemie extra sport- en spelactiviteiten in de wijk te faciliteren en jongeren zo een positieve impuls te geven.

PEOPLE'S POSTCODE LOTTERY

Onze activiteiten in het Verenigd Koninkrijk worden jaarlijks gesteund door de spelers van People's Postcode Lottery, met £ 450.000 (ongeveer € 500.000). In 2021 ontvingen we eenmalig een extra award ter waarde van nog eens £ 450.000. Fantastisch, en dat betekent maar liefst negen nieuwe Cruyff Courts in het Verenigd Koninkrijk, en verschillende projecten en activiteiten.

KEUKEN KAMPIOEN DIVISIE

We ontvingen een fantastische bijdrage van de Keuken Kampioen Divisie. Met het ondertekenen van het contract is het officieel: de Cruyff Foundation is tot in ieder geval het seizoen 2022/2023 de officiële maatschappelijke partner van de Keuken Kampioen Divisie. Samen trekken we op in het naar buiten dragen van gezamenlijke kernwaarden en doelen.

SUPER SUPPORT

Ook waren er geweldige bijdragen van Jones Day, Eurowijs, Signify Foundation, Stichting 1+1=3, Albert Heijn, de AFAS Foundation en de UEFA Foundation.

ONLINE ACTIEPLATFORM

Op het Cruyff Foundation online actieplatform kwamen ook in 2021 weer mooie acties binnen van teams, studenten en collega's. Een paar hoogtepunten:

- Golf Club Havelte organiseerde een golftoernooi. Met het inschrijfgeld, een veiling en de verkoop van lootjes is maar liefst € 16.155 opgehaald.



- Leerlingen van Het College Weert deden klusjes zoals auto's wassen en wafels bakken. Ze haalden € 1.337 op.
- Voetbalclub Antibarbari ondersteunt de Cruyff Foundation al meerdere jaren met verschillende acties. Zij organiseerden een gala op de club en haalden een mooie € 374 op voor de Cruyff Foundation.

DONATEURS

Behalve enthousiaste eenmalige acties, mogen we rekenen op de steun van onze 550 donateurs.

NALATENSCHAPPEN

Ook met een gift in het testament kan de Cruyff Foundation worden gesteund. We zijn daarvoor aangesloten bij toegift.nl.



Actie met de Keuken Kampioen Divisie

EVENTS

VIRTUELE CRUYFF LEGACY14K



Ruim 2.100 deelnemers kwamen virtueel uit de startblokken voor de Cruyff Legacy 14K. Er is € 137.560 opgehaald: via de Kids Run, 5K of 14K, en de nieuwe afstanden 21K en 42K. De speciale 14K live radio-uitzending werd gehost door presentatrice Evelien de Bruijn, met favoriete muzieknummers van deelnemers en mooie verhalen over Johan en de reden waarom mensen deelnamen.

CRUYFF FOUNDATION E-CUP



Ook online creëren we ruimte. In 2021 is de Cruyff Foundation E-Cup gelanceerd. Met dit gametoernooi halen we tijdens livestreams donaties op. Grote E-sporters als Levi de Weerd, Dani Visser en Paskie Rokus deden mee, met sponsors Trust, Aktiesport & Basic-Fit en Kayzr. Basic-Fit laat met een E-Cup Fitness video zien welke spiergroepen je belast met gamen en welke gerichte oefeningen je helpen fit te blijven. Met de E-cup komen we in de leefwereld van jongeren en high lighten we op een speelse manier de noodzaak van een actieve levensstijl. E-sporters weten als geen ander dat fit zijn bijdraagt aan hun gameprestatie.

JOHAN CRUIJFF SCHAAL



PSV won met een klinkende overwinning op Ajax voor de twaalfde keer in de historie de Johan Cruijff Schaal. De Eindhovenaren waren met 0-4 te sterk voor de landskampioen, die ruim een helft met tien man speelde.

PARTNERS



SPONSORS



SUPPLIERS



BUSINESS FRIENDS



FAMILY MEMBERS



ONE FOR THE TEAM

We zijn waanzinnig trots op de inzet van ons team in Nederland en Spanje, de betrokkenheid van de familie Cruijff, het bestuur, de vele vrijwilligers en onze ambassadeurs. Wereldwijd werken we intensief samen met professionele partners, waarbij altijd aan Johan Cruijff wordt gerefereerd.



Een belangrijke drive binnen de Cruyff Foundation is dat we altijd stilstaan bij wat Johan zou doen. We werken vanuit die energie om zijn legacy voort te zetten. Zo zijn we internationaal groot geworden, groeien we nog steeds en maken we impact.

TEAM CRUYFF FOUNDATION

Thuisbasis van de Cruyff Foundation is het Olympisch Stadion in Amsterdam. Het internationale Cruyff Foundation team bestaat uit 16 enthousiaste professionals. Onze gemeenschappelijke missie versterkt verbondenheid en succesvol samenwerken.

SPANJE EN VERENIGD KONINKRIJK

Het Spaanse team heeft de basis in Barcelona en bestaat uit drie medewerkers. Het Spaanse team coördineert voornamelijk de projecten in Spanje en de internationale Spaanstalige landen. In het Verenigd Koninkrijk worden we ondersteund door drie Britse freelancers.

FAMILIE CRUIJFF

De familie Cruijff is vanaf de start nauw betrokken. Susila Cruijff is bestuurslid van de Nederlandse Cruyff Foundation en voorzitter van de Spaanse Fundación. Johan's vrouw Danny

is een vertrouwd gezicht bij evenementen, zoals onder andere de Open Dag en de benefietavond Koken met een Doel.

AMBASSADEURS

We kunnen altijd rekenen op onze trouwe ambassadeurs. Tijdens de Open Dagen, bij de opening van (Speciale) Cruyff Courts, bij evenementen: ze zijn er. Onder hen internationale sporthelden als Ronald Koeman, Pep Guardiola, Soufiane Touzani, Xavi Hernández, Jackie Groenen, Esther Vergeer en Marlou van Rhijn. Steeds meer sportieve voorbeelden verbinden zich aan de Cruyff Foundation. Wat te denken van stervoetballer Virgil van Dijk en e-sporter Aristote Ndunu.

VRIJWILLIGERS

Een grote groep enthousiaste en trouwe vrijwilligers helpt bij de organisatie van evenementen. Vanwege de coronacrisis (= geen events) is er tijdelijk een stop op nieuwe vrijwilligers. Voor het bestaande team waren er twee onlinebijeenkomsten, met onder andere een vooruitblik op het jaar en presentatie van de projecten met Movement On The Ground in Lesbos.

MAATSCHAPPELIJKE SAMENWERKINGEN

We bundelen de krachten binnen uiteenlopende (inter)nationale samenwerkingen. Het ministerie van VWS, landelijk platform Vereniging Sport en Gemeenten zijn belangrijke partners in Nederland. We trekken intensief op met stichtingen van sporters, zoals de Mentality Foundation van Bibian Mentel, de Krajicek Foundation en de Esther Vergeer Foundation en sportbonden als KNZB en Atletiekunie. Internationale partners zijn onder andere Hua Pureland (China), Movement On The Ground (Griekenland), Yayasan Hassanah (Maleisië), Ndlovu Care Group (Zuid-Afrika), Common Ground, UEFA Foundation for Children, Plan International Nederland en de Internationale Tennis Federatie.



Ambassadeur Evelien de Bruijn



Team Cruyff Foundation



SUSILA CRUIJFF: "DE STEM VAN JOHAN IS NOOIT VER WEG"

Susila Cruijff: 'Sport, spel en bewegen is zo belangrijk voor alles en iedereen. Met sport kunnen kinderen een veel beter leven opbouwen. Daar zet ik me graag voor in. Mijn vader zei altijd 'Sus, moet je de lach van die kindjes zien.' Hij vond sportprojecten voor gehandicapte kinderen van levensbelang. Het is mooi dat de focus tegenwoordig ook ligt op kinderen en jongeren voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Wat voor ons weinig moeite kost, kan voor anderen het verschil maken.' De stem van vader Johan is nooit ver weg. 'Mijn idee is dat mijn vader alles kan zien en dat is mijn manier om me dicht bij mijn vader te voelen. Ik weet zeker dat hij trots is op ons, en is het zijn wens dat we hiermee doorgaan. Een kwart eeuw Johan Cruyff Foundation is fantastisch. En we gaan door, want er staat nog veel te doen voor de toekomst.'



Susila Cruijff

BESTUUR CRUYFF FOUNDATION

Het Nederlandse bestuur 2021 bestaat uit Pim Berendsen (voorzitter), Michael van Praag, Jeroen van Seeters, Susila Cruijff, Carole Thate, David Knibbe, Wim Ludeke, Carolien Gehrels. Relevante nevenfuncties staan vermeld in het Bestuursverslag, vanaf pagina 57.

In het Spaanse bestuur: Susila Cruijff (voorzitter), Pep Guardiola, Xavi Hernández, Carles Puyol, Fernando Belasteguín, Jaume Roures, Joan Laporta, Ramón Ajenjo en Joan Francesc Pont.





WORLD OF JOHAN CRUYFF

Behalve de Cruyff Foundation zijn er meer initiatieven gelinkt, opgericht of geïnspireerd door Johan Cruijff.

Het Johan Cruyff Institute verzorgt samen met verschillende onderwijsinstellingen opleidingen voor (oud)sporters, in Nederland en daarbuiten. Cruyff Institute Nederland wordt geleid vanuit Johan Cruyff Institute Barcelona en heeft een internationale directeur.

Cruyff Football, het bedrijf dat optreedt als bewaker en erfgenaam van Johan's visie en filosofie op voetbal. Het schoenen- en kledingmerk Cruyff. Cruyff Library, met daarin boeken over Johan Cruijff en waarvan een deel van de opbrengst ten goede komt aan de Cruyff Foundation. En als laatste Cruyff Management dat toeziet op alles rondom de persoon, de gedeponeerde handelsmerken gelinkt aan Johan Cruijff/Cruyff, het portretrecht en het gebruik ervan, zoals het geval in de naamgeving van de Johan Cruijff ArenA.

Begin 2015 is de World of Johan Cruyff opgezet met als doel de samenwerking tussen de verschillende Cruyff organisaties te optimaliseren. Meer informatie op www.worldofjohancruyff.com



WWW.JOHANCRUYFF.COM



" *Creating even more space*

EEN SOLIDE BASIS

We zijn trots op wat in 2021 is gerealiseerd: sportprogramma's en activiteiten voor kinderen met een handicap, succesvol inrichten van de sportieve buitenruimte en de positieve resultaten van de maatschappelijke sportprogramma's. Een solide basis om op voort te bouwen. Wat zijn de plannen voor 2022? Creating even more space!

9. DOELEN IN BEELD

VOOR 2022 ZIJN DE BELANGRIJKSTE SPEERPUNTEN:

KWALITEIT, INHOUD EN IMPACT

Full focus op kwaliteit, inhoud en impact. Gerealiseerde impact staven we met de Theory of Change impact tool, die we samen met USBO hebben ontwikkeld. Het zorgt voor gestructureerde metingen waardoor we beter kunnen benchmarken en bijsturen waar nodig.

INTERNATIONAAL

Binnen Europa, Afrika, Amerika zetten we het belang van veilige sport- en speelruimtes al sinds 1997 op de kaart. En nu gaan we dat ook in China doen. Daar realiseren we de komende vijf jaar vijftig Cruyff Courts. Naast de Cruyff Courts worden er Cruyff Foundation Coaches opgeleid en lokale sportactiviteiten georganiseerd. China heeft ambitieuze doelen op het gebied van sport, en zeker ook als het gaat om voetbal. De activiteiten en projecten van de Cruyff Foundation passen binnen deze ambities.

NET OVER DE GRENS

Dichterbij huis, in België, krijgt de samenwerking met de Royal Belgian Football Federation verder vorm. In de rol van adviseur/consultant zijn we betrokken bij de realisatie van 40 Belgische velden, gebaseerd op het concept van de Cruyff Courts.

EIGEN LAND

Uitbouwen van positieve samenwerking met stichtingen, organisaties die hetzelfde DNA en dezelfde energie hebben. We zetten in op een positieve bijdrage van (nieuwe) ambassadeurs en betrekken hen bij activiteiten en projecten.

2022 JUBILEUMJAAR

Last but not least. In 2022 vieren we 75 jaar Johan Cruijff en bestaat de Cruyff Foundation 25 jaar. Beide mijlpalen laten we in 2022 niet ongemerkt voorbijgaan. Met een jaarcampagne vestigen we de aandacht op Johan's legacy. Hij is en blijft onze grote inspiratie. Zijn werk zetten we onverminderd voort.



€200.000

Jaarlijkse groei inkomsten



Nieuwe business friends



9

Gerenoveerde Cruyff Courts 8 in Nederland en 1 op Curaçao

2

Nieuwe sponsors in het Verenigd Koninkrijk

62%

Algemene bekendheid van het merk Cruyff Foundation in Nederland behouden en groei onder jongeren (18-25 jaar)



BEREIK VIA SOCIAL MEDIA VERGROTEN

Facebook 37,5K volgers, Twitter 24,2K volgers en Instagram 65,4K volgers

STREET WISE =CUP=

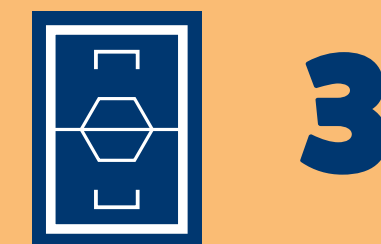
60

Cruyff Court gemeenten doen mee aan de StreetwiseCup



19

Nieuwe Cruyff Courts



Cruyff Court Plus Gemeenten



Nieuwe (Speciale) Cruyff Courts





BESTUURSVERSLAG

In dit tweede deel van het verslag geven we een transparante toelichting op financiën, bestuur en governance, risicobeheersing en communicatie met stakeholders/doelgroepen.

CIJFERS EN ONTWIKKELING 2021

De Cruyff Foundation is financieel gezond. Baten uit giften, donaties, eigen acties en sponsoring zijn in 2021 opnieuw gestegen. De inkomsten uit fondsenwerving bedroegen € 5,9 miljoen (tegenover € 5,2 miljoen in 2020) waarvan € 3,2 miljoen baten van loterijorganisaties (tegenover 2,1 miljoen vorig jaar). De baten van de loterijorganisaties zijn met name toegenomen door de aanvraag voor projecten zoals de Winter-Summer Games en een extra trekking voor realisatie van de Cruyff Courts op Lesbos en Samos.

In 2021 hebben we een groot batig saldo behaald. Als stichting hebben wij geen winstoogmerk en willen wij onze middelen besteden aan onze doelstelling. Ondanks dat hebben we in 2021 toch een groot batig saldo behaald. Dit wordt veroorzaakt door de omzetbelasting suppleties. In 2019 heeft de Belastingdienst een uitspraak gedaan en deze heeft de Cruyff Foundation in 2021 verwerkt in suppleties. Deze zijn in 2021 niet ingediend, maar de hoogte hiervan was wel betrouwbaar in te schatten. Daarom is een bedrag van € 701.157 verwerkt in de overige baten. De afwikkeling van de suppleties zal naar verwachting in 2022 plaatsvinden.

Van de totale lasten is in 2021 meer besteed aan de doelstelling vergeleken met 2020: 91 procent ten opzichte van 86 procent. De wervingskosten laten eenzelfde trend zien. Door COVID-19 zijn deze kosten lager (7 procent van de totale lasten) dan in 2020 (11 procent van de totale lasten).

FINANCIËLE POSITIE

Het vermogen van de Cruyff Foundation bestaat uit de continuïteitsreserve, bestemmingsreserve en bestemmingsfonds en wordt aangewend voor sportactiviteiten voor kinderen met een handicap, inrichten van de sportieve buitenruimte en maatschappelijke sportprogramma's. Het resultaat wordt, na correctie van lasten waarvoor reeds een reserve was opgenomen, toegevoegd aan de bestemmingsreserve, om dit de komende jaren weer te besteden aan de drie pijlers.

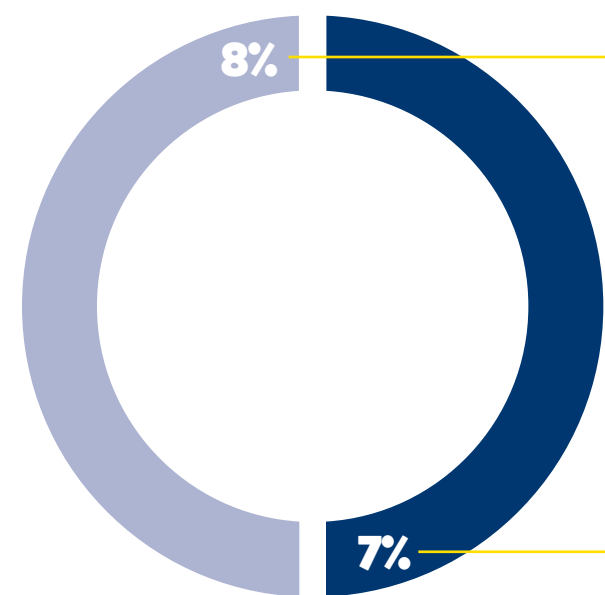
Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om zeker te stellen dat de Cruyff Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. We hebben vastgelegd dat de continuïteitsreserve 1,2 maal de jaarkosten van de werkorganisatie mag bedragen. Hieraan is in 2021 voldaan.

Bestemmingsreserves en -fondsen

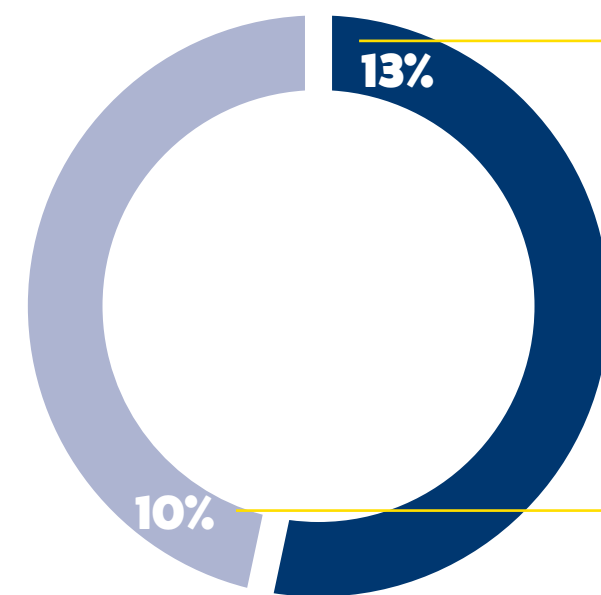
Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. De bestemming daarvan wordt gewijzigd, maar alleen met toestemming van het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geoormerkte giften).

Het vermogen van de Cruyff Foundation bedraagt per eind 2021 € 5 miljoen tegenover € 4,1 miljoen in 2020. De belangrijkste vorderingen zijn de toegezegde bijdrages van de Nationale Postcode Loterij, omzetbelasting en debiteuren. Deze zijn in 2022 ontvangen. De belangrijkste verplichtingen zijn de toegezegde bedragen voor de projecten. Deze zijn opgedeeld in langlopende verplichtingen (€ 68.500) en kortlopende verplichtingen van ongeveer € 1,5 miljoen.



Gewenste verhouding wervingskosten/geworven baten

Gerealiseerde verhouding wervingskosten/geworven baten



Gewenste verhouding lasten doelstelling/wervingskosten en kosten beheer en administratie

Gerealiseerde verhouding lasten doelstelling/wervingskosten en kosten beheer en administratie

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation werft op verschillende manieren fondsen: via loterijorganisaties, bedrijven, particulieren en overige organisaties zoals stichtingen en scholen. In 2021 is € 3,2 miljoen van loterijorganisaties ontvangen en € 1,2 miljoen van andere organisaties zonder winststreven. In de jaarrekening is de splitsing per categorie opgenomen.

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Hierin is onder andere vastgelegd dat de Cruyff Foundation haar fondsen op integere wijze werft en besteed aan de doelen die worden genoemd bij de werving.



SAMENSTELLING BESTUUR CRUYFF FOUNDATION

PIM BERENDSEN (VOORZITTER)

Nevenfuncties:

- CFO PostNL
- Lid van Curatorium van de RC opleiding aan Tias
- Lid van de Raad van Commissarissen van Majorel

SUSILA CRUIJFF (LID)

Nevenfunctie:

Voorzitter Fundàcion Cruyff, Barcelona

JEROEN VAN SEETERS (LID)

Nevenfuncties:

- Directeur en aandeelhouder bij Confidant
- Partners BV
- Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V.
- Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.

EDWIN VAN DER SAR (LID)

Nevenfuncties:

- Voorzitter Ajax Foundation
- Vice-Chairman European Club Association (ECA)
- Chairman ECA Youth Working Group
- Member UEFA Professional Football Strategy Council
- Member FIFA Football Stakeholders Committee

CAROLIEN GEHRELS (LID)

Nevenfuncties:

- European Cities Director and City Executive for
- Amsterdam/Rotterdam bij Arcadis (hoofdfunctie)
- Lid Raad van Toezicht TU Delft
- Voorzitter Raad van Toezicht St. Meer Muziek in de Klas
- Lid Raad van Toezicht Koninklijk Concertgebouw Orkest

CAROLE THATE (LID)

Nevenfuncties:

- General manager World of Johan Cruyff
- Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal
- Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion Amsterdam
- Lid ledenraad Vereniging Achmea
- Lid Raad van Commissarissen Mentaal Beter
- Bestuurder Inter BV
- Bestuurslid ABNAMRO Foundation

WIM LUDEKE (LID)

Nevenfuncties:

- Bestuurslid Sectorraad Gespecialiseerd Onderwijs
- Bestuurslid St. Life Goals
- Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken
- Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem
- Lid raad van toezicht Stichting Dedicon
- Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede
- Voorzitter Stichting Inclusief Midden Nederland
- Voorzitter lokale omroep RTV Arnhem

DAVID KNIBBE (LID)

Nevenfuncties:

- Chairman Executive Board and CEO Nationale Nederlanden Groep
- Penningmeester en lid Dagelijks Bestuur en Algemeen Bestuur VNO NCW
- Raad van Advies JINC
- Lid Federatie Nederland Onderneemt!
- Lid Raad van Toezicht Stichting Erasmus Trustfonds
- Lid Geneva Association
- Lid Alliance of CEO Climate Leaders

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is verantwoordelijk voor goedkeuring van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, jaarrekening en jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en voor de overige medewerkers. Het bestuur komt twee tot drie keer per jaar bijeen.

Het bestuur vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden zijn bekend met de principes waaraan voldaan moet worden om het CBF-Keurmerk te kunnen behouden, en er bestaan geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties tussen leden van het bestuur.

Aan- en aftreden bestuursleden

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor vijf jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden, maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperioden, namelijk tweemaal vijf jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.

DIRECTIE JOHAN CRUYFF FOUNDATION

Niels Meijer

Nevenfuncties:

- Penningmeester bestuur Orange Guardians
- Bestuurslid Nederlandse Basketball Bond

Taken en verantwoordelijkheden directie

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere:

- Ontwikkelen en na goedkeuring door het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- Binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- Verantwoordelijk voor bewaken van de voortgang van de organisatie;
- Verantwoordelijk voor organisatie bestuursvergaderingen.

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden, dit is vastgelegd in de statuten en het bestuurs- en directiereglement.

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden.

Deze criteria zijn:

- Omvang van de organisatie;
- Complexiteit van de organisatie;
- Organisatorische context;
- Directiemodel.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2021 in € 85.648) voor N. Meijer (1 FTE/12 mnd.) Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 209.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt toegelicht op de staat baten en lasten van de jaarrekening. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Jaarlijks vindt in september verantwoording plaats via de halfjaarrapportage, en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

Voor de jaarrekening worden de richtlijnen van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd en wordt inzichtelijk gemaakt in hoeverre de beoogde doelstellingen ook zijn gerealiseerd.

VERANTWOORDING

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur.

3. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

RISICO

Strategie

Reputatie- en merkschade door misbruik van onze naam en informatie

- Zorgvuldige selectie van samenwerkende partijen en vrijwilligers
- Samenwerking met communicatie en PR-partner H&K Strategies voor beperking van negatieve impact

Samenwerking met organisaties en ambassadeurs / vrijwilligers: partners komen in opspraak.

- Implementatie beleid samenwerking bedrijfsleven: gedragscode, risicoscan en jaarlijkse beoordeling van contracten;
- Implementatie beleid selectie ambassadeurs / vrijwilligers: jaarlijkse beoordeling en opvragen van VOG.

Operationele activiteiten

Toenemende concurrentie in de sector 'Sport for development'

- Opzoeken van samenwerkingen binnen de sector om gezamenlijke doelstellingen te behalen
- Communicatiestrategie

Internationale fragmentatie

- Implementatie van 'Strategie internationale projecten' waarin focuslanden zijn bepaald.

Financieel

Fondsenwerving: Afhankelijkheid van baten loterijorganisaties / partners

- Focus verbreden naar particuliere fondsenwerving
- Focus verbreden naar andere organisaties zoals UEFA Foundation, FIFA, AFAS Foundation etc.
- Focus verbreden naar subsidies (EU / NL)

Fondsenwerving: Wegvallen van niet geormerkte inkomsten

- Periodieke evaluatie van inkomsten niet geormerkt / geormerkt

Onzekerheid over btw- en vennootschapsbelasting positie

- Afstemming van de btw-positie met de Belastingdienst
- Samenwerking met PwC voor uitwerking uitspraken Belastingdienst en implementatie.

Wet- en regelgeving

Veranderende wet- en regelgeving

- Lidmaatschap van Goede Doelen Nederland en CBF waar branche-ontwikkelingen worden gesignaleerd, gedeeld, eventueel worden gevolgd door actie
- Samenwerking partner Houthoff en met PwC

Financiële verslaggeving

Complexere financiële verslaggeving internationale uitbreiding

- Uitbreiding interne financiële functie



4. COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

STAKEHOLDERS

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie. We hebben op de volgende manieren contact gehouden met stakeholders/doelgroepen.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Cruyff Foundation met een klachtenprocedure. Klachten komen mondeling, digitaal of schriftelijk binnen en worden vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker. Zo nodig verwijzen we naar een samenwerkingspartner, zoals bijvoorbeeld gemeenten. In 2021 zijn er geen klachten binnengekomen. We reageren actief op vragen die online of via een ander kanaal worden gesteld. Vragen via social media beantwoorden we vaak dezelfde dag.

DOELGROEP	STRATEGISCHE FOCUS	HOE WIJ COMMUNICEREN
Donateurs/machtigers	Betrokkenheid vergroten	• Website • Social Media • Advertenties • Nieuwsbrief
Vrijwilligers/ambassadeurs	Enthousiasmeren en professionaliseren	• Website • Social Media • Vrijwilligersbij-eenkomst • Advertenties • Nieuwsbrief
Bedrijfsleven (sponsors)	Relatie opbouwen en informeren	• Partnerbijeenkomst • Website • Social Media • Jaarverslag • Flyers / brochures • Nieuwsbrief • Persberichten • Advertenties*
Andere organisaties: Overheden en gemeentes, (sport)verenigingen & BVO's scholen & medebesturen	Relatie opbouwen en informeren	• Website • Social Media • Jaarverslag • Nieuwsbrief • Persberichten • Advertenties*
Samenleving (excl. jeugd / jongeren)	Bewustmaking missie en visie	• Media (tv, radio) • Website • Social Media • Jaarverslag • Nieuwsbrief • Flyers / brochures • Advertenties* • Persberichten
Jeugd / jongeren	Bewustmaking missie en visie	• Website • Social media • Media • Advertenties* • Kidsclub Magazine • Flyers en brochures

*Advertenties zijn veelal gesponsord.



VERSCHILLENANALYSE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (SBL) VERSUS BEGROTING 2021 (alle bedragen in €)

BATEN	BEGROTING 2022	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Baten van particulieren	162.500	186.855	45.000	117.025
Baten van bedrijven	1.755.720	1.117.178	1.443.504	1.554.792
Baten van loterijorganisaties	2.706.499	3.222.227	2.797.674	2.117.370
Baten van subsidies van overheden	19.000	14.306	14.375	169.149
Baten van andere organisaties zonder winststreven	590.500	1.257.285	696.200	1.265.832
Som van geworven baten	5.234.219	5.797.852	4.996.753	5.224.167
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	11.000	51.598	9.500	80
Overige baten		701.157		
SOM DER BATEN	5.245.219	6.552.107	5.006.253	5.224.247
LASTEN <i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Pijler: Sport voor kinderen met een handicap	1.345.198	1.986.347	1.708.199	1.423.957
Pijler: Cruyff Courts	2.931.969	1.561.812	2.509.181	2.002.295
Pijler: Schoolplein14	194.843	157.915	246.543	236.283
Bijzondere projecten	6.000	901.497	166.000	22.741
Voorlichting en bewustmaking	877.877	512.232	481.718	519.237
Som van lasten	5.355.897	5.119.804	5.111.641	4.204.513
Wervingskosten	807.061	433.508	570.229	542.563
Kosten beheer en administratie	108.516	64.259	82.447	86.098
SOM DER LASTEN	6.271.474	5.617.571	5.764.317	4.833.174
Saldo voor financiële baten en lasten	(1.026.255)	934.536	(758.064)	391.073
Saldo financiële baten en lasten	(40.000)	14.569	(20.000)	2.224
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-1.066.255	949.105	-778.064	393.297
	CBF%=15%	CBF%=7%	CBF%=11%	CBF%=10%



JAARREKENING 2021

Tot slot maken we de balans op. In de uitgebreide toelichting lees je onze verantwoording en wat dit betekent voor de komende jaren. Ieder cijfer is tot achter de komma nauwkeurig gecheckt en geaccordeerd door onze accountant. We duiken in de cijfers!

BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (NA BESTEMMING RESULTAAT)
(alle bedragen in €)

ACTIVA	REF.	31-12-2021	31-12-2020
Immateriële vaste activa	4	3.997	9.975
Materiële vaste activa	5	46.748	67.198
		50.745	77.173
Vorraden		46.469	27.459
Vorderingen en overlopende activa	6	3.262.493	2.886.108
Liquide middelen	7	6.461.150	5.584.562
		9.770.112	8.498.129
		9.820.857	8.575.302

PASSIVA	REF.		
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	8	1.692.960	1.827.075
Bestemmingsreserves	9	2.221.161	1.430.976
Overige reserves	10	701.157	
		4.615.278	3.258.051
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	11	462.261	870.379
		5.077.539	4.128.430
Langlopende schulden	12	68.500	169.412
Kortlopende schulden	13	4.674.819	4.277.460
		9.820.857	8.575.302

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

(alle bedragen in €)

BATEN	REF.	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Baten van particulieren	15	186.855	45.000	117.025
Baten van bedrijven	16	1.117.178	1.443.504	1.554.792
Baten van loterijorganisaties	17	3.222.227	2.797.674	2.117.370
Baten van subsidies van overheden	18	14.306	14.375	169.149
Baten van andere organisaties zonder winststreven	19	1.257.285	696.200	1.265.832
Som van geworven baten		5.797.851	4.996.753	5.224.167
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	20	53.098	9.500	80
Overige baten	21	701.157		
SOM DER BATEN		6.552.107	5.006.253	5.224.247

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Pijler: Sport voor kinderen met een handicap		1.986.347	1.708.199	1.423.957
Pijler: Cruyff Courts		1.561.812	2.509.181	2.002.295
Pijler: Schoolplein14		157.915	246.543	236.283
Bijzondere projecten		901.497	166.000	22.741
Voorlichting en bewustmaking		512.232	481.718	519.237
Som van lasten		5.119.804	5.111.641	4.204.513
Wervingskosten		433.508	570.229	542.563
Kosten beheer en administratie		64.259	82.447	86.098
SOM DER LASTEN	23	5.617.571	5.764.317	4.833.174
Saldo voor financiële baten en lasten		934.536	(758.064)	391.073
Saldo financiële baten en lasten	24	14.569	(20.000)	2.224
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		949.105	(778.064)	393.297

RESULTAATBESTEMMING 2021

Toevoeging / (onttrekking) aan:	
Continuïteitsreserve	-134.115
Bestemmingsreserve	790.181
Bestemmingsfonds	-408.118
Overige Reserve	701.157
	949.105

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

(alle bedragen in €)

	REF.	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Overschot op de staat van baten en lasten		949.105	393.297
Aanpassing voor:			
Afschrijvingen		30.179	53.200
Verandering in werkkapitaal:			
Afname / (toename) voorraden		(19.010)	59.813
Afname / (toename) vorderingen	6	(376.387)	(258.002)
(Afname) / toename kortlopende schulden	13	397.362	(850.466)
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES		1.965	(1.048.654)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	5	(3.751)	(848)
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(3.751)	(848)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
(Afname) / toename langlopende schulden	11	(100.912)	121.412
Toename / (afname) geldmiddelen		876.588	(481.593)
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		5.584.562	6.066.155
Mutatie boekjaar		876.588	(481.593)
Stand per 31 december		6.461.148	5.584.562



5. TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

1. ALGEMENE TOELICHTING

1.1 Doelstelling

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooien van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

2.1 Algemeen

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 VREEMDE VALUTA

2.3.1. Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Cruyff Foundation.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening

voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.6.

2.5 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.6. Er is geen verplichting voor kosten van herstel.

2.6 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.



2.7 Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

2.8 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.9 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.10 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Sport voor jeugd met een handicap en Schoolplein14. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans per 31 december 2021 (zie referentie 8, 9, 10 en 11).

2.11 Langlopende en kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden zijn onder andere opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of

in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum. Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt onttrokken, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan

uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2 Baten

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Partner-, sponsor-, supplier- en supporterovereenkomsten

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

Diensten in natura

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

Fondsenwervende evenementen

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy 14K Run en Koken met een Doel.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/ diensten

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals armbandjes en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).



Loterijen

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de Vriendenloterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

3.3 Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.4 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5 Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de toegezegde bijdrage benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Naast de premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

3.6 Besteed aan doelstelling

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de

directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen.

Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

3.7 Kosten eigen organisatie

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst en is in 2021 aangepast.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor pijler Sport Jeugd met een handicap **(16%) (2020: 16%)**;
- kosten voor pijler Cruyff Courts **(31%) (2020: 32%)**
- kosten voor pijler Schoolplein14 **(6%) (2020: 6%)**
- kosten voor Bijzondere projecten **(4%) (2020: 0%)**
- kosten voor voorlichting en bewustmaking **(15%) (2020: 15%)**
- kosten voor wervingskosten **(23%) (2020: 25%)**
- kosten voor beheer en administratie **(5%) (2020: 6%)**

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

3.8 Afschrijvingen

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS
(alle bedragen in €)

4. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

WEBSITE

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2021 is als volgt

Balans per 1 januari 2021

Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	(19.915)
Boekwaarde	9.975

Mutaties

Afschrijvingen	(5.978)
----------------	---------

Balans per 31 december 2021

Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	(25.893)
Boekwaarde	3.997

Afschrijvingspercentage

20

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

VERBOUWINGEN

INVENTARIS

TRANSPORTMIDDELEN

OVERIG

TOTAAL

Het verloop van de materiële vaste activa in 2021 is als volgt

Balans per 1 januari 2021

Verkrijgingsprijzen	59.913	69.088	57.861	120.515	307.377
Cumulatieve afschrijvingen	(19.969)	(42.618)	(57.861)	(119.731)	(240.179)
Boekwaarde	39.944	26.470		784	67.198

Mutaties

Investerings		3.751			3.751
Desinvesteringen			(57.861)		(57.861)
Afschrijvingen	(11.983)	(11.434)		(784)	(24.201)
Afschrijvingen desinvesteringen			57.861		57.861
	(11.983)	(7.683)		(784)	(20.450)

Balans per 31 december 2021

Verkrijgingsprijzen	59.913	72.839		120.515	253.267
Cumulatieve afschrijvingen	(31.952)	(54.052)		(120.515)	(206.519)
Boekwaarde	27.961	18.787			46.748

Afschrijvingspercentage	20	20	20	20	
-------------------------	----	----	----	----	--



TOELICHTING OP DE BALANS

(alle bedragen in €)

6. VORDERINGEN

	31-12-2021	31-12-2020
Te ontvangen bijdragen Nationale Postcode Loterij N.V.	1.350.000	1.350.000
Debiteuren	451.772	538.342
Te ontvangen bijdragen CC/SCC	177.200	656.323
Te ontvangen projectbijdragen UEFA Foundation	122.662	10.449
Te ontvangen bijdragen SP14	105.747	11.700
Te ontvangen projectbijdragen Streetfootball World	86.698	95.698
Te ontvangen bijdragen Vriendenloterij N.V.	20.463	28.694
Te ontvangen omzetbelasting	646.749	26.250
Te ontvangen rente	-	2.626
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	301.202	166.026
	3.262.493	2.886.108

Onder de nog te ontvangen omzetbelasting is een vordering opgenomen van € 701.156 naar aanleiding van een uitspraak van de Belastingdienst. Het management heeft, rekening houdend met onzekerheden en enkele btw-risico's, een inschatting gemaakt over de hoogte van de te verwerken btw-positie.

Onder de debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen van € 22.857.

7. LIQUIDE MIDDELEN

Kas- bank- en girotegoeden	6.462.626	5.584.561
----------------------------	-----------	-----------

8. CONTINUÏTEITSRESERVE

Het verloop van de materiële vaste activa in 2021 is als volgt

Balans per 1 januari 2021	1.827.075	1.865.550
Resultaatbestemming	-134.115	-38.475
Balans per 31 december	1.692.960	1.827.075

VORDERINGEN

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

LIQUIDE MIDDELEN

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de stichting, op een bedrag van € 21.716 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte).

Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen of obligaties.

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de Stichting te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar. Door het bestuur is besloten om 120% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie (2021: € 1.410.800) te hanteren.

BESTEMMINGSRESERVE

De hiernaast verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht.

9. BESTEMMINGSRESERVE

(alle bedragen in €)

Balans per 1 januari 2021	1.430.977	701.206
Dotatie vanuit de overige reserves		426.205
Onttrekking vanuit de bestemmingsreserve	-139.369	-210.934
Resultaatbestemming	929.549	514.501
Balans per 31 december	2.221.157	1.430.977

Vanuit het resultaat 2021 worden de volgende toevoegingen gedaan:

- **75.000** ten behoeve van Cruyff Court voor Talent van het Jaar Ryan Gravenbergh;
- **35.000** ten behoeve van Cruyff Courts Dordrecht en Haarlem;
- **149.212** ten behoeve van sociale programma's op de Cruyff Courts;
- **149.212** ten behoeve van een project met als focus vluchtelingen of statushouders;
- **160.000** ten behoeve van Cruyff Courts Plus;
- **116.911** ten behoeve van marketing en communicatie;
- **244.214** ten behoeve van sportstimulering voor kinderen met een handicap.

	STAND OP 01-01	TOEVOEGING VANUIT RESULTAAT 2021	ONTTREKKING	STAND OP 31-12
Bestemmingsreserve Sport voor kinderen met een handicap	504.291	244.214	-50.230	698.275
Bestemmingsreserve Cruyff Courts	698.796	568.424	-79.759	1.187.461
Bestemmingsreserve Schoolplein14	67.890			67.890
Bestemmingsreserver Marketing & Communicatie	150.000	116.911	-9.380	257.531
Bestemmingsreserve Impactmeting	10.000			10.000
	1.430.977	929.549	-139.369	2.221.157

SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

De bestemmingsreserve Sport voor kinderen met een handicap heeft de volgende bestemming gekregen van het bestuur:

Sportstimuleringsprojecten	396.502	244.214	-50.230	593.728
Vervanging speciale Cruyff Courts	107.789			107.789
	504.291	244.214	-50.230	701.517

CRUYFF COURTS

De bestemmingsreserve Cruyff Courts heeft de volgende bestemming gekregen van het bestuur:

Vervanging kunstgrasmatten	385.763		-30.759	355.004
Sportstimuleringsprojecten	177.001	408.424	-49.000	542.912
Aanvullingen t.b.v. multifunctionaliteit	10.000			10.000
Cruyff Courts Plus	126.032	160.000		286.032
	698.796	568.424	-79.759	1.193.948

OVERIGE BESTEMMINGSRESERVES

Het grootste deel van de bestemmingsreserve is bestemd voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation om zo de kwaliteit en de continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

SCHOOLPLEIN14

Het bestuur heeft deze reserve bestemd voor het realiseren van schoolpleinen binnen de doelstelling Schoolplein14.

MARKETING & COMMUNICATIE

Het bestuur heeft deze reserve bestemd voor de communicatie en de campagne voor ons 25-jarig jubileum in 2022.

IMPACTMETING

Het bestuur heeft deze reserve bestemd voor het meten van de impact van onze activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS
(alle bedragen in €)

10. OVERIGE RESERVES	2021	2020
Het verloop van de overige reserves is als volgt weer te geven:		
Balans per 1 januari 2021		426.205
Resultaatbestemming	701.157	
Onttrekking naar bestemmingsreserves		-426.205
Balans per 31 december	701.157	

In noot 6. Vorderingen is de aard van de vordering op de Belastingdienst beschreven. Deze vordering is voorlopig toegevoegd aan de overige reserve. Na finalisering wordt door het bestuur alsnog een besluit genomen over de bestemming.

11. BESTEMMINGSFONDS

Het verloop van bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven:		
Balans per 1 januari 2021	870.379	742.175
Resultaatbestemming	-408.118	128.204
Balans per 31 december	462.261	870.379

	STAND PER 01-01	TOEVOEGING VANUIT RESULTAAT 2021	ONTTREKKING	STAND OP 31-12
Bestemmingsfonds Schoolplein14	126.698	48.000	-318	174.380
Bestemmingsfonds Sport voor kinderen met een handicap	142.991	15.000	-132.366	25.625
Bestemmingsfonds CCC Zuid-Afrika	348.190		-150.000	198.190
Bestemmingsfonds Cruyff Court Toyko	200.000		-169.240	30.760
Bestemmingsfonds Cruyff Courts De Ronde Venen		33.306	-30.000	3.306
Bestemmingsfonds Breaking Barriers	30.000			30.000
Bestemmingsfonds LaLeague Nicaragua	22.500		-22.500	
	870.379	96.306	-504.424	462.261

TOELICHTING OP DE BALANS
(alle bedragen in €)

12. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2021	2020
Het verloop van de langlopende schulden is als volgt weer te geven:		
Balans per 1 januari 2021	169.412	48.000
Mutaties in het boekjaar	-100.912	121.412
Balans per 31 december	68.500	169.412

De langlopende schulden bestaan per jaareinde enkel uit langlopende projectverplichtingen.

Balans per 1 januari	1.883.360
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten	3.238.943
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	-403.875
Af: Overmakingen 2021	-3.158.052
Balans per 31 december	1.560.376
Langlopend deel	68.500
Kortlopend deel	1.491.876
	1.560.376

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.
Project-besluiten met een looptijd langer dan 5 jaar zijn niet aanwezig.

13. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2021	2020
Projectverplichtingen	1.491.876	1.713.948
Vooruitontvangen bijdrage Peoples Postcode Lottery	1.300.205	874.586
Vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	964.152	1.094.615
Vooruitontvangen bijdrage UEFA Foundation for Children	19.243	98.250
Crediteuren	220.546	63.846
Vooruitontvangen bijdrage VWS / JOGG	111.408	25.726
Te betalen vakantiegeld en -dagen	56.567	49.368
Te betalen loonheffing	20.767	23.610
Reservering accountantskosten	16.617	29.410
Vooruitontvangen bijdrage Rabobank Foundation	12.000	8.000
Nog te betalen rente	9.507	
Vooruitontvangen bijdrage Vriendenloterij N.V.	5.901	15.868
Nog te betalen pensioenen	4.965	4.863
Schulden aan werknemers	1.417	710
Af te dragen omzetbelasting		42.692
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	439.648	231.965
	4.674.819	4.277.457

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar met uitzondering van vooruit ontvangen bedragen van loterijorganisaties. Hiervan heeft een bedrag van € 829.424 een looptijd langer dan een jaar.

14. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De rechten uit sponsorovereenkomsten bedragen:

< 1 jaar: 814.629

1 -5: 434.627

> 5 jaar: 0

MEERJARIGE FINANCIËLE RECHTEN

De AFAS Foundation heeft in 2021 een toezegging van € 125.000 gedaan ten behoeve van twee Speciale Cruyff Courts. Dit bedrag is nog niet ontvangen en de projecten zijn nog niet gestart, derhalve is deze toezegging nog niet in de jaarrekening van 2021 verwerkt.

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 13 te Amsterdam. Het huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2024. De huurprijs op jaarbasis bedraagt € 82.460 exclusief de afgesproken korting. De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten. Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

Te betalen:	EUR
Binnen een jaar	75.470
Tussen een jaar en vier jaar (2 jaar + 4 maanden i.v.m. afloop huurovereenkomst)	176.097

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in juni 2015 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar. In verband met de verhuizing wordt het contract echter eerder verlengd. De looptijd van het nieuwe contract is 1 mei 2019 tot en met 30 april 2025.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur voor het kopieerapparaat als volgt te specificeren (exclusief eventuele meerafdrukken):

Te betalen:	EUR
Binnen een jaar	2.733
Tussen een jaar en vier jaar	8.201

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
(alle bedragen in €)

15. BATEN VAN PARTICULIEREN

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Donaties en giften	186.855	45.000	117.025

Het verschil tussen de begroting en de realisatie wordt veroorzaakt door het actiever gebruik van het actieplatform tijdens de virtuele editie van de 14K run.

16. BATEN VAN BEDRIJVEN

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Partnerovereenkomsten (incl. licentiepartners)	704.379	592.338	759.101
Donaties en giften	259.740	597.000	471.406
Diensten in natura	153.060	254.166	324.285
	1.117.178	1.443.504	1.554.792

Het verschil tussen de begroting en de realisatie wordt met name veroorzaakt door Koken met een Doel 2021; deze is door COVID-19 niet doorgedaan waardoor de donaties en giften lager uitvielen. Hiervoor was ruim € 200.000 begroot. De daling tussen de realisatie 2020 en 2021 wordt veroorzaakt door het herzien van de waarde van de diensten in natura.

17 BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)	1.350.000	1.350.000	1.350.000
People’s Postcode Lottery	609.008	728.399	272.440
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	1.130.462	616.875	364.156
Nationale Postcode Loterij N.V. (afname kavels Koken met een Doel)	10.000	-	14.000
VriendenLoterij N.V.	122.757	102.400	116.774
	3.222.227	2.797.674	2.117.370

Dit betreft de bedragen die door de Nationale Postcode Loterij N.V. te Amsterdam contractueel zijn toegezegd aan de Cruyff Foundation uit hoofde van de overeenkomst tussen beide partijen. Daarnaast blijft de Cruyff Foundation ook samenwerken met de VriendenLoterij en het Britse People’s Postcode Lottery om zo haar initiatieven ook in het Verenigd Koninkrijk te kunnen realiseren en te organiseren. In de bijdrage Extra Trekking is ook de bijdrage voor het project Summer Games opgenomen.

18. BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Subsidies van Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	14.306	14.375	169.149

19. BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Fondsen en stichtingen	381.041	36.200	342.069
Gemeentes	184.056	510.000	746.997
Scholen	15.100	-	61.776
Andere organisaties	677.088	150.000	114.990
	1.257.285	696.200	1.265.832

De baten van fondsen en stichtingen en andere organisaties is hoger door de inkomsten van UEFA Foundation for Children, AFAS Foundation en de bijdrage vanuit Jongeren Op Gezond Gewicht (JOGG) ten behoeve van het project Summer Games. In de begroting was hier beperkt rekening mee gehouden.

20. BATEN MET TEGENPRESTATIE

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	53.098	9.500	80

Deze baten bestaan met name uit verkoop shirts, het aanbieden van coach cursussen en ontvangen vergoedingen voor advies rondom projecten.

21. OVERIGE BATEN

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Omzetbelasting uit voorgaande jaren	701.157		

Zie Overige vorderingen en Overige reserve voor meer informatie over de aard van de overige baten.

22 PERSONEELSKOSTEN

	REALISATIE 2021	REALISATIE 2020
Lonen en salarissen	651.335	646.639
Sociale lasten	113.792	121.516
Pensioenlasten	47.749	55.502
Overige personeelskosten	48.516	19.240
	861.391	842.897

Bovenstaande personeelskosten zijn opgenomen in de bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten of kosten beheer en administratie, afhankelijk van de werkzaamheden van de desbetreffende personeelsleden.

Gemiddeld aantal werknemers
Gedurende het jaar 2021 waren er gemiddeld 18,2 fte werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 18,1 fte). In totaal waren 21 werknemers in dienst per einde 2021. Er zijn geen werknemers in het buitenland werkzaam (2020: geen).

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
(alle bedragen in €)

De kosten eigen organisatie zijn verdeeld naar bestemming op basis van verdeelsleutels. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de in het boekjaar geschatte bestede tijd. De bestedingsratio's voor het jaar 2021 en de ontwikkeling van deze ratio's in de periode 2020-2021 zijn in de onderstaande tabel weergegeven. Voor de stichting gelden de volgende percentages:

23. LASTENVERDELING

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten	78%	102%	80%
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	1%	1%	2%
Kosten besteed aan doelstelling als % van de som der lasten	91%	89%	87%
Totale lasten als % van de som der baten	86%	115%	93%

Hieronder staat een overzicht opgenomen van de totale lasten met de verdeling naar de verschillende bestemmingen.

TOELICHTING LASTENVERDELING

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN										
	PIJLER: SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP	PIJLER: CRUYFF COURTS	PIJLER: SCHOOLPLEIN 14	BIJZONDERE PROJECTEN	VOORLICHTING EN BEWUST- MAKING	WERVINGS- KOSTEN	KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2021	BEGROOT 2021	TOTAAL 2020
	16%	31%	6%	4%	15%	23%	5%			
Verstrekten subsidies en bijdragen	1.714.213	1.056.905	72.664	-		-	-	2.843.782	3.786.199	2.553.053
Aankopen en verwervingen	74.892	124.511	7762	852.187	7.398	11.344	2.466	1.080.560	146.700	433.219
Communicatiekosten	4.290	8.274	1.685	1.073	323.488	144.100	1.344	484.254	613.367	592.992
Personeelskosten	137.478	265.136	54.009	34.370	129.209	198.120	43.070	861.392	872.800	842.897
Huisvestingskosten	13.551	26.133	5.323	3.388	12.735	19.528	4.245	84.903	81.000	65.566
Kantoor- en algemene kosten	38.186	73.645	15.002	9.547	35.889	55.030	11.963	239.263	244.250	321.513
Afschrijvingskosten	3.736	7.208	1.468	934	3.513	5.386	1.177	23.416	20.000	23.934
Totaal	1.986.347	1.561.812	157.914	901.497	512.232	433.508	64.259	5.617.571	5.764.317	4.833.174

24. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	REALISATIE 2021	BEGROTING 2021	REALISATIE 2020
Koersverschillen	41.739		
Rentebaten			2.626
Rentelasten	-27.170	-20.000	-402
	14.569	-20.000	2.224

In 2021 is de classificatie van de koersverschillen veranderd. Deze waren tot 2020 gepresenteerd onder de algemene kosten en bedroeg € 89.292.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
(alle bedragen in €)

25. UITVOERINGSKOSTEN

Bezoldiging directie

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Johan Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Johan Cruyff Foundation vond intern plaats. Dit leidde in 2021 tot een zogenaamde BSD-score van 445 punten met een maximaal jaarinkomen van € 124.577 (1 FTE/12 maanden)

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2021 in € 85.648) voor N. Meijer (1 FTE/12 mnd.) Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Naam	N. Meijer		
Functie	Directeur		
Dienstverband			
	Aard (looptijd)	Onbepaald	
		Uren (op basis van een 36-urige werkweek)	36
		Parttime percentage	100
		Periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
	Jaarinkomen		
		Bruto loon/saralis	79.304
		Vakantiegeld	6.344
		Vaste eindejaarsuitkering	
		Jubilaeumuitkering	0
		Niet opgenomen vakantiedagen	0
	Totaal		85.648
	Belaste vergoedingen/bijtellingsen		1.200
	Pensioenlasten (werkgeversdeel)		10.323
	Overige beloningen op termijn		0
	Uitkering beëindiging dienstverband		0
Totaal 2021			97.171
Totaal 2020			96.235

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 209.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Het bestuur van de Stichting Johan Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag.

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging bestuur

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

26. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te benoemen die van invloed zijn op de jaarrekening.

27. ONDERTEKENING EN CONTROLEVERKLARING

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is 9 juni 2022 aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd.

Amsterdam,
Stichting Cruyff Foundation

Pim Berendsen
Voorzitter

Susila Cruijff
Bestuurslid

Carolien Gehrels
Bestuurslid

Carole Thate
Bestuurslid

Wim Ludeke
Bestuurslid

Jeroen van Seeters
Secretaris

David Knibbe
Bestuurslid

Edwin van der Sar
Bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Johan Cruyff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij waaronder het bestuurs- en directieverslag.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 16 juni 2022

Dubois & Co. Registeraccountants

A.P. Buteijn RA