



Justice &
Peace

FINANCIEEL JAARVERSLAG

2022

Februari 2023

INHOUD

Inhoudopgave

	Pagina's
Bestuursverslag	2
Balans 2022	10
Staat van Baten en Lasten 2022	11
Algemene toelichting	12
Toelichting op de Balans per 31 december 2022	13
Toelichting Staat van Baten en Lasten 2022	15
Toelichting Bestedingen 2022	19
Bezoldiging Directie/bestuur	20
Overige gegevens	21
controleverklaring	

BESTUURSVERSLAG 2022

Voor u ligt de jaarrekening 2022 van Justice & Peace.

1. Algemeen

Stichting Justitia Et Pax Nederland (handelsnaam: Justice & Peace) is op 13 februari 1973 opgericht voor onbepaalde tijd.

De stichting staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 41150792 (RSIN: 002880465) en is gevestigd in Den Haag.

2. Doelstelling en visie

Justice & Peace streeft naar een wereld waarin alle mensen overal hun mensenrechten in de praktijk kunnen brengen. Dat doen we door samen met onze partners op lokaal niveau change makers te ondersteunen die zich voor die mensenrechten inzetten. Concreet vertaalt zich dat in twee programma's, waarin we mensenrechtenverdedigers ondersteunen zodat zij hun werk in eigen land met nieuwe energie, capaciteiten en netwerk kunnen voortzetten, en waarin we via het eerste community sponsorship-model in Nederland streven naar veilige routes en veilige havens voor vluchtelingen.

3. Risico's en onzekerheden

Justice & Peace heeft een uitgebreide risicoanalyse die regelmatig wordt bijgewerkt. Hieronder en in ons narratief jaarverslag 2022 vermelden we een aantal van de risico's en hoe we daarmee omgaan.

COVID-19

De pandemie speelde vooral in het begin van 2022 nog een rol, vanwege maatregelen die zowel in Nederland als in landen van herkomst van verschillende mensenrechtenverdedigers golden. Ook had COVID-19 invloed op het ziekteverzuim van collega's en leidde het in een geval tot langdurige uitval. Gedurende het jaar namen de maatregelen snel af. Ook het aantal (ernstige) ziektegevallen nam af. Voorlopig lijken de grootste risico's daarmee sterk afgenomen. Tegelijkertijd blijven we waakzaam, omdat de toekomstige ontwikkeling van het virus onzeker is en de gevolgen groot kunnen zijn.

Oorlog in Oekraïne

De oorlog in Oekraïne heeft ons werk op verschillende manieren beïnvloed. Zo was er behoefte aan flexibele ondersteuning die wij konden bieden aan mensenrechtenverdedigers die door de oorlog waren getroffen. Hiervoor ontvingen we financiering. Tegelijkertijd waren gemeenten minder bereid om Samen Hier uit te voeren, omdat hun prioriteit lag bij het opvangen van vluchtelingen uit Oekraïne. Hieruit hebben we kansen gecreëerd, door een nieuwe variant van Samen Hier op te zetten, gericht op Oekraïense vluchtelingen. Dit is in aanvulling op onze reguliere Samen Hier varianten. Ook hiervoor hebben we financiering ontvangen.

Inflatie

De sterk stijgende energieprijzen en inflatie hadden ook invloed op de prijzen die Justice & Peace betaalt, zowel binnen de programma's als voor de organisatie. Dit hebben we besproken met donoren, om zoveel mogelijk flexibiliteit te kunnen hanteren bij het besteden van toegekend geld. Ook is de voorgenomen huurstijging besproken met de verhurende partij, wat heeft geleid tot een financiële bijdrage van de verhuurder om een deel van de huurstijging op te vangen. Omdat de inflatie ook de koopkracht van onze staf treft, hebben we in 2022 alle personeelsleden die in december 2022 in dienst waren een eenmalige uitkering toegekend. Per 1 januari 2023 zullen bovendien de salarissen structureel stijgen. Hiermee voorkomen we ook dat kundige en gedreven collega's Justice & Peace om financiële redenen verlaten.

Financieel

Justice & Peace voerde de activiteiten uit met middelen van het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Europese Unie, gemeente Den Haag, Nationale Postcode Loterij en diverse Fondsen en Stichtingen. Elke financiering heeft een eigen looptijd en een verantwoordingseis. Daarnaast ontvangt Justice & Peace donaties van individuen. De inkomsten en uitgaven worden ieder kwartaal gecontroleerd door de directeur en het hoofd programma's. Om te voorkomen dat Justice & Peace afhankelijk is van een enkele financier, wordt gestreefd naar diversiteit in financieringsstromen, waarbij we een maximum van 30% van inkomsten uit een financieringsbron nastreven.

4. Doelrealisatie en communicatie met belanghebbenden

Justice & Peace werkt grotendeels programmatisch. In 2022 waren er twee programma's: het Human Rights Defenders & Security programme en het Migration & Human Rights programme. Voor beide programma's zijn Theories of Change, meerjaren- en jaarplannen opgesteld. In zogenaamde logical frameworks of doelresultatenmatrixen wordt de voortgang van de resultaten en het effect ervan op de doelstellingen regelmatig gemonitord.

Communicatie met belanghebbenden is een belangrijke factor in het bereiken van onze doelen. Ook voor communicatie (en daaraan gerelateerd: Fondsenwerving) hebben we een meerjaren- en jaarplan opgesteld en werken we met indicatoren aan de hand waarvan we voortgang meten.

De resultaten die gerealiseerd zijn in 2022 zijn verder uitgewerkt in ons narratief jaarverslag 2022, voor zowel de programma's als communicatie met belanghebbenden.

5. Toelichting op de financiën

Inleiding:

In 2022 is er uitvoering gegeven aan de financiële administratie en ten opzichte van 2021 zijn er geen veranderingen in de administratie doorgevoerd. De salarisadministratie wordt door KKA (Kantoor der Kerkelijke Administraties) verzorgd.

Vrienden van Justice & Peace

Eind 2021 stond er een te vorderen bedrag van de Vrienden van Justice & Peace, steunstichting van Justice & Peace Nederland, van € 62.912 op de balans. Het te vorderen bedrag heeft betrekking op genomen baten voor communicatie in voorgaande jaren. Het bestuur heeft, gezien het resultaat, besloten om de vordering op te heffen en ten laste van communicatie te brengen.

Resultaat:

Over het jaar 2022 was in de begroting een positief bedrag voorzien van € 52.460. Er werd uiteindelijk een positief resultaat gerealiseerd van € 180.771.

Het positieve resultaat is toe te schrijven aan verschillende factoren:

- In 2022 heeft Justice & Peace meer activiteiten kunnen uitvoeren op het Human Rights Defenders & Security programma. Hiervoor heeft J&P extra baten ontvangen, onder andere voor de projecten 'Urgent Relocation' en 'Human Rights Tulip'. Justice & Peace heeft verder ook voor Shelter City meer activiteiten kunnen verrichten.
- Personeelskosten: in 2022 is begroot een bedrag van € 1.031.129. De realisatie is € 87.467 lager dan begroot. Dit heeft o.a. te maken met de volgende factoren:

a) In de begroting is een bedrag van € 934.960 salariskosten (brutoloon, pensioen, sociale lasten) opgenomen. Er is € 35.310 minder gerealiseerd. Dit komt omdat er in de begroting rekening is gehouden met 14.2 Fte. Uiteindelijk is het jaar afgesloten met in 12.4 Fte.

b) In 2022 hebben wij een WaZo uitkering €14.347 ontvangen van het UWV i.v.m. de zwangerschap van één medewerker. Verder hebben wij in verband met het hoge ziekteverzuim in het 1e kwartaal 2022 een hogere uitkering van de verzekering gekregen. De ontvangsten i.v.m. verzuim inclusief de WaZo uitkering vallen € 22.443 hoger uit dan begroot.

c) Ook na COVID-19 is er nog de behoefte om thuis te werken, vooral onder medewerkers die wat verder van hun werk wonen. Justice & Peace stimuleert het "nieuwe" werken en hierdoor zijn de reiskosten woon-werk ruim € 15.000 lager dan begroot.

- Automatiseringskosten: de automatiseringskosten zijn in 2022 € 11.174 lager dan begroot. Dit heeft te maken met de volgende factoren:

a) Justice & Peace heeft € 6.366,- direct ten laste van diverse projecten kunnen brengen.

b) In de begroting is rekening gehouden met licenties voor de stagiairs. Uiteindelijk heeft dit geen doorgang gevonden in 2022.

Verder samenvattend:

- De baten uit eigen fondsenwerving in 2022 bedroegen € 1.891.798; dit is € 271.094 lager dan begroot.
- De bestedingen aan de doelstellingen bedroegen € 1.506.046. Voor 2022 was begroot een bedrag van € 1.898.026; dit is een verschil van € 391.980. Dit verschil is te verklaren doordat enkele projecten die nog in aanvraag waren tijdens het opstellen van de begroting 2022, geen doorgang vonden omdat de financiering niet werd toegekend.
- De kosten van de fondsenwervingen in 2022 bedroegen € 138.525; dat is € 17.995 meer dan begroot. Dit is het gevolg van een investering in particuliere fondsenwerving.
- De beheerkosten waren in 2022 € 74.533; dit is €19.843 lager dan begroot in verband met kosten die direct toerekenbaar zijn aan de programma's.

De beheerkosten omvatten de algemene kosten die noodzakelijk zijn voor het laten functioneren van het kantoor van Justice & Peace.

6. Kengetallen

Bestedingen aan de doelstelling:

Van de totale baten eigen fondsenwerving € 1.891.798 is een bedrag van € 1.506.046 (79,3%) besteed aan de directe doelstellingen. Het streven van Justice & Peace is dat 80% van de baten eigen fondsenwerving wordt besteed aan de directe doelstelling.

Justice & Peace wil de kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten de 10% niet laten overstijgen. In 2022 is dit gelukt met een percentage van 4,3%. Dit is 0,9% lager dan in 2021.

De wervingskosten zijn in 2022 7,3%. Dit is hoger dan begroot (5,6%). Dit komt, zoals boven vermeld, door een lichte investering in particuliere fondsenwerving.

7. Reserves

Continuïteitsreserve:

Het bestuur heeft vastgesteld dat de continuïteitsreserve minimaal 50% van de jaarlijkse loonkosten van het vaste personeel bedraagt. Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) geeft in zijn "richtlijn financieel beheer goede doelen" aan dat de hoogte maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie mag zijn. Gezien het resultaat is besloten om een bedrag van € 47.000 (26% van het resultaat) te doteren. De continuïteitsreserve van Justice & Peace is per 31 december 2022 € 288.662 waarmee ruimschoots aan het criterium van Goede Doelen Nederland wordt voldaan.

Overige reserves:

De Overige reserves kunnen worden aangewend om eventuele tegenvallende inkomsten en om overige tegenvallers op te vangen. In 2022 is € 15.000 (8,3%) van het resultaat toegewezen aan de algemene reserve. Hierdoor is het saldo per 31 december 2022 € 61.802.

Bestemmingsreserves:

Doordat er een goed resultaat behaald is heeft Justice & Peace besloten extra bestemmingsreserves op te nemen omdat toekomstige gelden onzeker zijn en om zo eventuele tekorten op te vangen die nodig zijn om de programma's volgens plan uit te blijven voeren.

Human Rights Defenders & Security Programme:

Saldo 31-12-2022: € 43.770

Migration & Human Rights Programme:

Saldo per 31-12-2022: € 60.000

In totaal is 57,4% van het resultaat in beide bestemmingsreserves gedoteerd.

Communicatie:

Saldo per 31-12-2022: € 15.000

Communicatie (voorlichting) is ook een doelstelling van Justice & Peace. Ook in tijden waarin het financieel minder goed gaat wil Justice & Peace inzetten op communicatie en voorlichting.

Deskundigheidsreserve:

In 2022 heeft er geen mutatie plaatsgevonden ten laste of ten gunste van deze reservering. De hoogte is voldoende voor toekomstige uitgaven.

8. Governance

Het bestuursreglement vloeit voort uit de Statuten van de Stichting Justitia et Pax Nederland. In de Statuten worden in de artikelen 3 t/m 9 de samenstelling, bevoegdheden en werkwijze van het bestuur omschreven. De Statuten zijn bij eventuele onduidelijkheden leidend.

Het bestuur is belast met het besturen van de Stichting, hierna Justice & Peace. Het bestuur heeft de leiding van het in de Statuten genoemde bureau opgedragen aan een directeur en bepaalt de taken en bevoegdheden van de directeur. De penningmeester voert en is verantwoordelijk voor de financiële administratie en beheert de gelden van Justice & Peace volgens de besluiten en aanwijzingen van het bestuur. Volgens artikel 13, lid 1 van de Statuten beslist het bestuur in alle gevallen waarin de Statuten niet voorzien

Het bestuur benoemt de directeur, van wie de arbeidsvoorwaarden en de benoemingsduur zijn vastgesteld in een arbeidscontract. De taken en bevoegdheden van de directeur zijn opgenomen in een functieomschrijving. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur over de uitvoering van het beleid. Het bestuur kan de directeur schorsen en ontslaan.

Het bestuur bepaalt het algemeen beleid van Justice & Peace. De directeur stelt als secretaris van het bestuur de geannoteerde agenda op voor vier bestuursvergaderingen per jaar. De besluiten van het bestuur worden in de notulen van de vergaderingen opgenomen.

Conform artikel 5 van de Statuten vertegenwoordigt het bestuur Justice & Peace. Het bestuur machtigt de directeur als woordvoerder van Justice & Peace op te treden en Justice & Peace binnen de vastgestelde begroting te vertegenwoordigen in afstemming met de penningmeester volgens de aanwijzingen van het bestuur.

Statutair komen de doelstellingen van de bisschoppelijke Adviescommissie en de Stichting met elkaar overeen. De bestuursleden van de Stichting zijn tevens bestuursleden van de Adviescommissie en de directeur treedt op als secretaris. De Adviescommissie komt twee maal per jaar bijeen en kan, net zoals haar individuele leden, ook tussentijds gevraagd of ongevraagd advies geven.

Bestuursleden die benoemd zijn op voordracht van de in de Statuten van de Adviescommissie genoemde maatschappelijke organisaties, vertegenwoordigen deze organisaties uitdrukkelijk niet en functioneren als bestuursleden van Justice & Peace zonder last en ruggespraak. Bestuursleden lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. Alle nevenfuncties zijn openbaar en terug te vinden op de website van Justice & peace.

Het bestuur evalueert zijn eigen functioneren jaarlijks

De samenstelling van het bestuur was op 31 december 2022

- J.C. Henneman; voorzitter
- H. van der Laan; penningmeester
- J.M.M. van der Velden; vice-voorzitter

De samenstelling van de adviescommissie was op 31 december 2022

- Het bestuur van Justice & Peace
- F. Coomans; adviseur (verbonden aan Universiteit Maastricht)
- S. Joubert; adviseur (Stichting CMC)
- P. Kuijper; adviseur (persoonlijke titel)
- F. Thoolen; commissielid (Sociëteit voor Afrikaanse Missie)
- Y. Donders; adviseur (verbonden aan Universiteit van Amsterdam)
- J. de Vries; adviseur (persoonlijke titel)
- A. Otieno Ong'ay; adviseur (Institute for Social Studies)
- M. Frank; adviseur (persoonlijke titel)
- S. Brussel; commissielid (Netwerk DAK)

CBF

Justice & Peace heeft sinds 2019 het CBF keurmerk. De jaarrekening is in 2022 opgesteld volgens het CBF format. In dit format worden de kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie. Voor de te nemen baten wordt per financier bepaald hoeveel baten (directe uren en bestedingen) er genomen kunnen worden, waardoor er een zuiver beeld ontstaat wat onze verplichting (vooruit ontvangen subsidie) ten aanzien van de financier is.

De hertoetsing van het CBF is in 2022 met positief gevolg afgerond.

Code goed bestuur voor Goede Doelen

Justice & Peace voldoet aan de code Goed Bestuur voor Goede Doelen

ISO 9001:2015

Justice & Peace heeft sinds 2012 het ISO 9001:2015 certificaat. In 2022 heeft er een hertoetsing plaatsgevonden die door de organisatie EIK certificering is uitgevoerd. De hertoetsing is positief afgerond.

9. Toekomstvisie

Justice & Peace is een non-profit organisatie in Den Haag, die zich inzet voor het verdedigen en aanmoedigen van respect voor mensenrechten en sociale gerechtigheid, wereldwijd en in Nederland.

Versterken van verandering op lokaal niveau

Onze visie

Wij zetten ons in voor een wereld waarin iedereen, overal, recht heeft op een humaan leven, een wereld waarin mensenrechten worden gerespecteerd en iedereen vrij is om zichzelf te ontwikkelen, zonder onderscheid tussen afkomst, religie, politieke voorkeur, ras, geslacht of seksuele geaardheid.

Onze aanpak

Wij hebben een praktische aanpak, die we steeds kunnen aanpassen aan de behoeften van een veranderende wereld. Dankzij onze 50 jaar aan ervaring weten we dat de meest effectieve manier om onze visie en missie te bereiken het steunen van de acties van lokale Change Makers is. Change Makers zijn de grassroots mensen en organisaties die zich wijden aan concrete en positieve verandering in hun omgeving. Of ze nu activist, kunstenaar, blogger, advocaat of beleidsambtenaar zijn, of vrijwilligers, taalleraren, studenten en bedrijfsdirecteuren.

Door deze mensen en organisaties samen te brengen en de middelen, bronnen en (internationale) contacten te geven om hun doelen te bereiken, dragen we bij aan het bevorderen van mensenrechten wereldwijd.

Ons werk en onze plannen

Ons Human Rights Defenders & Security-programma richt zich op de empowerment van lokale mensenrechtenverdedigers van over de hele wereld, aan wie we via Shelter City de broodnodige bescherming en ondersteuning bieden. Om ervoor te zorgen dat deze agenten van verandering hun positieve impact op mensenrechten wereldwijd kunnen bereiken, zal Justice & Peace meer veilige en inspirerende ruimtes voor hen creëren dicht bij huis, waar ze nieuwe energie opdoen, ondersteuning op maat krijgen en samenwerken met bondgenoten om hun lokale actie voor verandering te versterken.

Via onze 21 Shelter Cities wereldwijd blijven we – samen met partnerorganisaties, gemeenten en vrijwilligers – zorgen voor een wereldwijde solidariteitsbeweging voor mensenrechtenverdedigers. Om de impact van onze interventie te vergroten en verder te ondersteunen, streven we ernaar om ook meer mensen te bereiken en te activeren om mensenrechtenverdedigers te ondersteunen, onze vervolgondersteuning aan mensenrechtenverdedigers na terugkeer in hun land te verbeteren en een sterk Shelter City-alumninetwerk op te zetten.

In ons Migration & Human Rights-programma richten we ons op het creëren van veilige routes en toevluchtsoorden voor vluchtelingen in Nederland en Europa door lokale gemeenschappen in staat te stellen voorop te lopen via Samen Hier. Tijdens de pilotfase van Samen Hier in 2019 hebben we de betrokkenheid van lokale gemeenschappen geïnitieerd om vluchtelingen te verwelkomen. Door structurele monitoring en evaluatie hebben we in nauw overleg met deelnemers en andere stakeholders onze aanpak kunnen leren en verbeteren.

Ondanks de tegenslagen als gevolg van de COVID-19 maatregelen, hebben we die community weten te behouden en meerdere gemeenten in Nederland kunnen inspireren zich aan te sluiten bij Samen Hier. Samen willen we Samen Hier de komende jaren verder uitbouwen. Om ervoor te zorgen dat vluchtelingen veilige toegang hebben tot een gemeenschap waarin ze een nieuw leven kunnen opbouwen, richt Justice & Peace zich de komende jaren op het verder uitbouwen van een innovatieve sociale infrastructuur in Nederland die in belangrijke mate zal voorzien in gelijkwaardige deelname en relaties van vluchtelingen met de bevolking op het lokale niveau, in plaats van tijdelijke oplossingen die tijdens een crisis worden gesmeed. Via community sponsorship streven we ernaar om de komende jaren een op burgers gebaseerde solidariteitsbeweging voor vluchtelingen verder te laten groeien en complementaire trajecten te bevorderen door de toegang tot veilige wegen naar Nederland te verbeteren.

Change makers vormen de kern van al onze acties, en aangezien iedereen een change maker kan zijn, is het derde aandachtspunt van onze aanpak om nog meer mensen uit alle lagen van de bevolking in binnen- en buitenland te bereiken en te inspireren om actie te ondernemen voor mensenrechten. Om ervoor te zorgen dat de perceptie van mensen over mensenrechten en hun handelingsperspectief bij de bescherming en bevordering van mensenrechten wordt versterkt, richt de strategie van Justice & Peace zich op het bereiken van meer publiek in binnen- en buitenland, het tegengaan van desinformatie over changemakers, het tegengaan van de negatieve verhalen over mensenrechtenverdedigers, vluchtelingen en degenen die hen proberen te steunen, en het creëren van ontmoetingen tussen veranderaars en het grote publiek die mensen uit alle lagen van de bevolking zullen activeren om hun rol te spelen bij de bescherming van de mensenrechten.

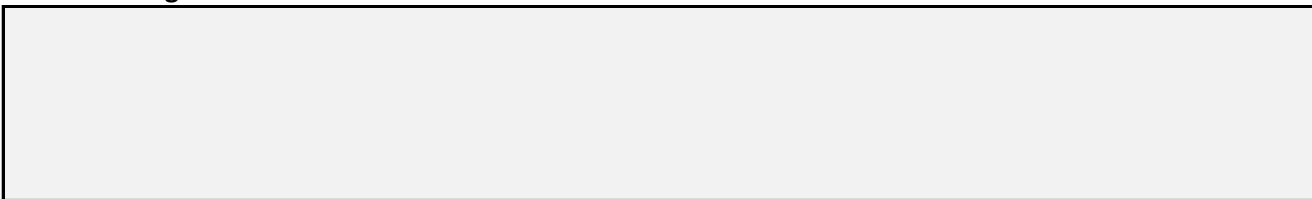
Om dit alles te kunnen doen, zullen we onze organisatie blijven ontwikkelen, waarbij we ervoor zorgen dat de meest gemotiveerde en deskundige medewerkers, stagiaires en vrijwilligers zich inzetten voor die doelen, onder leiding van ons bestuur en onze adviesraad.

Voor akkoord:

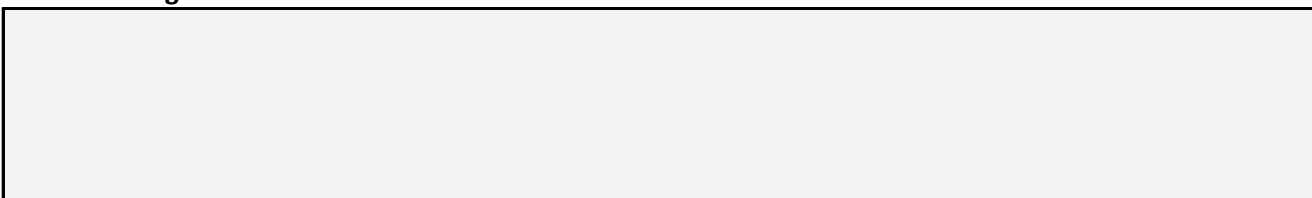
Datum:

Plaats: Den Haag

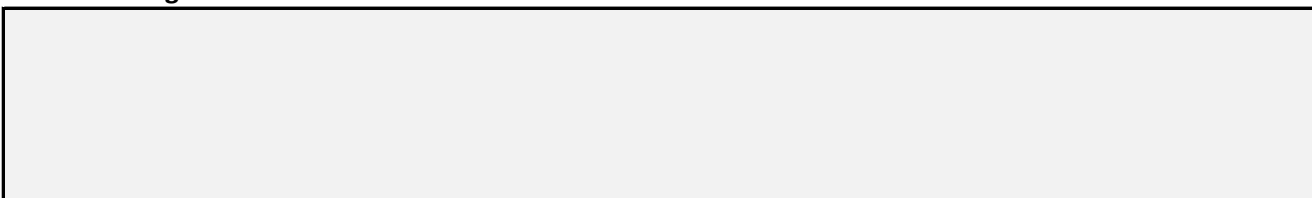
Handtekening J.C. Henneman

A large, empty rectangular box with a black border, intended for the signature of J.C. Henneman.

Handtekening H. van der Laan

A large, empty rectangular box with a black border, intended for the signature of H. van der Laan.

Handtekening J.M.M. van der Velden

A large, empty rectangular box with a black border, intended for the signature of J.M.M. van der Velden.

Balans per 31 december 2022

<u>ACTIVA</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
---------------	-------------------	-------------------

Vlottende activa

<u>Vorderingen en overlopende activa</u>	€ 166.685	€ 219.419
<u>Liquide middelen</u>	<u>€ 1.352.644</u>	<u>€ 1.268.797</u>
	<u>€ 1.519.329</u>	<u>€ 1.488.217</u>

PASSIVA

Eigen Vermogen

Stichtingskapitaal	€ 45	€ 45
--------------------	------	------

Reserves

Continuïteitsreserve	€ 288.662	€ 241.662
Overige reserves	€ 61.802	€ 46.802
	<u>€ 350.464</u>	<u>€ 288.464</u>

Bestemmingsreserves

Deskundigheidsbevordering	€ 28.065	€ 28.065
Migration & Human Rights Programme	€ 60.000	€ -
Human Rights Defenders & Security Programme	€ 43.770	€ -
Communicatie	€ 15.000	€ -
	<u>€ 146.835</u>	

€ 497.345	€ 316.574
------------------	------------------

Kortlopende schulden

Noodfonds	€ 32.262	€ 26.697
Crediteuren	€ 30.688	€ 33.806
Te betalen pensioenpremies en belastingen	€ 11.686	€ 2.073
Overige kortlopende schulden	€ 71.196	€ 62.769

<u>Vooruitontvangen projectbedragen</u>	€ 876.152	€ 1.046.298
---	-----------	-------------

<u>€ 1.519.329</u>	<u>€ 1.488.217</u>
---------------------------	---------------------------

.....
Waarmerk Accountants voor de non-profit B.V.
5 april 2023

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

	Werkelijk <u>2022</u>	Begroting <u>2022</u>	Werkelijk <u>2021</u>
BATEN			
Baten Projecten	€ 1.887.287	€ 2.136.055	€ 1.421.013
Baten particulieren	€ 9.226	€ 3.000	€ 3.745
Overige baten	€ -4.715	€ 23.837	€ 36.868
Som van de geworven baten	€ 1.891.798	€ 2.162.892	€ 1.461.626
 Baten als tegenprest. voor de levering van diensten	€ 8.072	€ 2.500	€ 4.403
Som van de baten	€ 1.899.870	€ 2.165.392	€ 1.466.029
 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Projecten Justice & Peace	€ 1.344.981	€ 1.749.732	€ 1.221.248
Subsidies(Breed mensenrechtenoverleg+CBF)	€ -	€ -	€ 6.260
Communicatie en Voorlichting	€ 161.065	€ 148.294	€ 36.990
Totaal besteed aan doelstellingen	€ 1.506.046	€ 1.898.026	€ 1.264.498
 Kosten fondsenwerving	€ 138.525	€ 120.530	€ 80.377
Kosten beheer en administratie	€ 74.533	€ 94.376	€ 74.504
 Som van de lasten	€ 1.719.104	€ 2.112.932	€ 1.419.379
 Saldo voor financiële baten en lasten	€ 180.766	€ 52.460	€ 46.650
 Saldo financiële baten en lasten	€ 5	€ -	€ -
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	€ 180.771	€ 52.460	€ 46.650

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging / onttrekking aan:

	Werkelijk <u>2022</u>	Begroting <u>2022</u>	Werkelijk <u>2021</u>
Continuïteitsreserve	€ 47.000	€ 18.968	€ 17.357
Algemene reserve	€ 15.000	€ 33.492	€ 17.357
Deskundigheidsreserve	€ -	€ -	€ 11.937
Bestemmingsreserve communicatie	€ 15.000	€ -	€ -
Migration & Human Rights Programme	€ 60.000	€ -	€ -
Human Rights Defenders & Security Programme	€ 43.770	€ -	€ -
	€ 180.771	€ 52.460	€ 46.650

Kengetallen

	Werkelijk <u>2022</u>	Begroting <u>2022</u>	Werkelijk <u>2021</u>
Besteding doelstelling / Som van de baten	79,3%	87,7%	86,3%
Besteding doelstelling / Som van de lasten	87,6%	89,8%	89,1%
Wervingskosten / Som van de baten	7,3%	5,6%	5,5%
Beheer en administratie / Som van de lasten	4,3%	4,5%	5,2%

Waarmerk Accountants voor de non-profit B.V.
5 april 2023

De managementrapportage is opgesteld conform
"Richtlijn voor fondsenwervende instellingen RJ-650"

Grondslagen voor de waardering

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Per post wordt de mogelijke oninbaarheid beoordeeld en op basis daarvan een voorziening getroffen die in mindering wordt gebracht op het totaal van de vorderingen.

Overige activa en passiva

Voorzover niet anders vermeld, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Bestemmingsreserve: deskundigheidsbevordering

In het kader van persoonlijke ontwikkeling en educatie is er een reserve aangelegd voor deskundigheidsbevordering.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Project baten

Project baten worden toegerekend op basis van de gerealiseerde (in-) directe bestedingen aan de doelstelling binnen de in de financieringsbeschikking vastgelegde kaders.

Giften en donaties, niet zijnde legaten

Giften en donaties worden verantwoord als baten in het boekjaar van ontvangst.

Vreemde valuta

In de staat van baten en lasten zijn baten en lasten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

Toelichting op de Balans

Activa

2022

2021

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Vrienden van Justice & Peace	€ 0	€ 62.912
HSC	€ 8.167	€ 4.809
Projectgelden	€ 148.035	€ 143.182
Diversen	€ 414	€ 3.541
Waarborgsommen	€ 10.070	€ 4.975

Totaal vorderingen en overlopende activa

€ 166.685

€ 219.419

Liquide middelen

Kas	€ 864	€ 595
Bankrekeningen	€ 1.351.780	€ 1.268.202

Totaal liquide middelen

€ 1.352.644

€ 1.268.797

Niet uit de balans blijvende rechten

Met Oxfam Novib is een financiële overeenkomst gesloten voor de implementatie van het project "Activist Lab" ; een internationaal initiatief van Oxfam Novib en meerdere organisaties waaronder Justice & Peace en haar twee partners World of Tolerance (WoT) en African Human Rights Network (AHRN) . De totale overeenkomst, looptijd 1 december 2021 tot en met 31 maart 2025, betreft € 501.088 waarvan een bedrag € 208.242 bestemd is voor AHRN en € 118.840 voor WoT. Eind 2022 is nog te ontvangen een bedrag van € 261.500.

Passiva

Eigen vermogen

Stichtingskapitaal	€ 45	€ 45
--------------------	-------------	-------------

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	€ 241.662	€ 224.305
Mutatie	€ 47.000	€ 17.357
Saldo per 31 december	€ 288.662	€ 241.662

De toegestane hoogte van de continuïteitsreserve mag maximaal 1,5 x de jaarkosten bedragen.

Onder jaarkosten wordt verstaan:

- subsidies en bijdragen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en publiciteit en communicatie worden volledig meegenomen uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling;
- personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen en rente worden volledig meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend.

Overige reserves

Saldo per 1 januari	€ 46.802	€ 29.445
Mutatie	€ 15.000	€ 17.357
Saldo per 31 december	€ 61.802	€ 46.802

Bestemmingsreserves	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<u>Deskundigheidsbevordering</u>		
Saldo per 1 januari	€ 28.065	€ 16.128
Mutatie	€ -	€ 11.937
Saldo per 31 december	€ 28.065	€ 28.065
<u>Migration & Human Rights Programme</u>		
Saldo per 1 januari	€ -	€ -
Mutatie	€ 60.000	€ -
Saldo per 31 december	€ 60.000	€ -
<u>Human Rights Defenders & Security Programme</u>		
Saldo per 1 januari	€ -	€ -
Mutatie	€ 43.770	€ -
Saldo per 31 december	€ 43.770	€ -
<u>Communicatie</u>		
Saldo per 1 januari	€ -	€ -
Mutatie	€ 15.000	€ -
Saldo per 31 december	€ 15.000	€ -
Saldo reserves en fondsen	€ 497.300	€ 316.528
<u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen vakantiegeld/dagen	€ 60.996	€ 53.769
Noodfonds	€ 32.262	€ 26.697
Accountant	€ 10.200	€ 9.000
PFZW (pensioenfonds)	€ 11.686	€ 2.073
Diversen crediteuren	€ 30.688	€ 33.805
Saldo per 31 december	€ 145.832	€ 125.344
<u>Vooruit ontvangen bedragen:</u>		
Financiers projecten (lopende financieringen)	€ 682.052	€ 444.500
Financiers Projecten (start in 2023)	€ 194.100	€ 601.799
Saldo per 31 december	€ 876.152	€ 1.046.299

Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

Per 1 april 2021 huurt Justice & Peace een kantoorruimte aan de Riviervismarkt 4 te Den Haag. Het huurcontract met Fonds1818 is aangegaan voor vijf jaar en loopt af op 31 maart 2026. Jaarlijks vindt er een prijsindexatie plaats op 1 januari, voor het eerst 1 januari 2022 jaar na aanvangsdatum. De huurprijs is in 2022 met 2,7% omhoog gegaan.

Toelichting Staat baten & Lasten 2022

<i>Baten van particulieren</i>	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<u>Donaties en giften</u>			
Giften algemeen	€ 5.270	€ 3.000	€ 1.230
Online giften	€ 3.957	€ -	€ 2.515
Totaal baten van particulieren	€ 9.226	€ 3.000	€ 3.745
 Bijdragen derden	€ 8.072	€ -	€ -
Overige baten	€ -4.715	€ 26.337	€ 41.272
Rente banken	€ 5	€ -	€ 1
	€ 3.363	€ 26.337	€ 41.273

Toelichting overige baten:

In 2021 was een nog te ontvangen bedrag van het UWV in verband met de NOW4-regeling opgenomen van € 8.488,-. Echter is bij de definitieve berekening door het UWV bepaald dat Justice & Peace nog € 3.773,- zal ontvangen.

<u>Programma Human Right Defenders</u>	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>Baten van overheids financieringen</i>			
BuZa Shelter City Nederland	€ 596.511	€ 504.939	€ 456.438
BuZa Journalists Safe Haven	€ 108.088	€ 120.102	€ 110.590
BuZa Human Rights Tulip	€ 48.792	€ -	€ 16.322
BuZa Artists Safe Haven	€ 4.618	€ -	€ -
BuZa Urgent Relocation	€ 208.690	€ -	€ -
Gemeente Den Haag Shelter City	€ 94.534	€ 70.061	€ 65.560
National Endowment for democracy	€ 97.538	€ 100.000	€ 64.202
UNOPS / EIDHR	€ 73.603	€ 100.000	€ 57.135
ESC	€ 180	€ -	€ 2.124
 <i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>			
Nationale postcodeloterij	€ 175.284	€ 290.000	€ 207.695
Ford-Oak	€ -	€ 64.301	€ -
Cirrus Foundation	€ -	€ 200.000	€ -
Oxam NOVIB	€ 123.862		
Totaal baten Human Right Defenders	€ 1.531.698	€ 1.449.403	€ 980.066

Programma Migratie (Samen Hier)

Baten van overheids financieringen

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
AMIF	14.922	42.000	0

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Ars Donandi	€ -	€ -	€ 10.000
Nationale postcodeloterij	€ -	€ 210.000	€ -
Adessium	€ 92.262	€ 75.000	€ 77.738
Dioraphte	€ 13.158	€ 30.000	€ 27.199
Fonds 1818	€ 65.699	€ 40.000	€ 55.607
VSB fonds	€ 23.584	€ 25.000	€ 31.341
Kansfonds	€ 2.611	€ 25.000	€ 18.370
KNR	€ 862	€ -	€ 24.138
Haella	€ 5.608	€ -	€ 13.527
Lerak	€ -	€ 50.000	€ 50.000
Overige private fondsen	€ 138.460	€ 189.652	€ 133.026
Mutatie projecten	€ -1.578		

Totaal baten Migratie	€ 355.589	€ 686.652	€ 440.946
------------------------------	------------------	------------------	------------------

Totale baten	€ 1.899.875	€ 2.165.392	€ 1.466.029
---------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Lasten

Personeelskosten

Salarissen	€ 713.230	€ 741.572	€ 660.858
Sociale lasten	€ 119.919	€ 124.489	€ 110.281
Verg.zkv	€ 2.423	€ 2.640	€ 2.439
Pens.premie wg	€ 66.502	€ 68.899	€ 62.688
Reiskosten w/w	€ 11.370	€ 26.795	€ 5.377
Verzekering ZW	€ 30.631	€ 22.760	€ 23.288
Overige pers.kosten	€ 18.554	€ 2.250	€ 1.725
Ingehuurd personeel	€ -	€ 6.000	€ -
Deskundigheidsbevordering	€ 5.977	€ 18.006	€ 4.385
AON/UWV uitkering verzuim	€ -24.943	€ -2.500	€ -22.449
Onvoorzien		€ 20.218	
	€ 943.662	€ 1.031.129	€ 848.590

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Organisatiekosten			
Telefoonkosten ed	€ 1.228	€ 1.300	€ 1.135
Porti	€ 504	€ 365	€ 327
Bankkosten	€ 550	€ 2.220	€ 3.946
Kantoorbenodigheden	€ 5.575	€ 1.000	€ 7.792
Verzekeringen	€ 2.508	€ 3.620	€ 1.724
Abonnementen/documentatie	€ 78	€ 250	€ 99
kopieerkosten ed	€ 2.614	€ 2.700	€ 2.026
Conferenties/Congressen	€ -	€ 1.500	€ -
Bijdragen/contributies	€ 5.797	€ 5.250	€ 6.260
Overige organisatiekosten	€ 86	€ 1.000	€ -
Onvoorzien	€ -	€ 384	
	€ 18.940	€ 19.589	€ 23.309
Algemene kosten			
Accountantskosten	€ 8.944	€ 4.750	€ 15.515
KKA-TAD/administratie	€ 5.354	€ 4.800	€ 5.143
Kwaliteits beheer (ISO 9001)	€ 2.223	€ 2.500	€ 2.928
Kosten bestuur	€ 1.462	€ 2.540	€ 1.779
Reis- verblijfkosten	€ 181	€ 6.500	€ 337
Deelname studiedagen	€ -	€ 500	
Algemene kosten	€ 4.160	€ 600	€ 7.837
Onvoorzien	€ -	€ 444	
	€ 22.324	€ 22.634	€ 33.537
Huisvestingskosten			
Huisvestingskosten	€ 50.927	€ 50.693	€ 39.681
	€ 50.927	€ 50.693	€ 39.681
Dienstverlening			
Huishoudelijke dienst	€ 1.307	€ 2.000	€ 68
	€ 1.307	€ 2.000	€ 68
Automatisering			
Automatiseringskosten	€ 27.600	€ 38.774	€ 29.036
	€ 27.600	€ 38.774	€ 29.036
Activiteit- / projectkosten			
Projectkosten	€ 582.403	€ 826.005	€ 347.821
Overige tlv J&P	€ -4.049	€ 84.887	€ 84.110
Communicatiekosten/publiciteit	€ 75.884	€ 27.220	€ 11.426
Fondsenwerving	€ 106	€ 10.000	€ 1.800
	€ 654.345	€ 948.112	€ 445.157
Totale Lasten	€ 1.719.104	€ 2.112.932	€ 1.419.379

<u>Personele bezetting*</u>	Aantal Fte's	Aantal Fte's	Aantal Fte's
Directie	1,00	1,00	1,00
Beleid en Programma management	0,89	0,89	0,89
Programma's	5,35	6,68	5,75
Fondsenwerving	1,58	1,88	1,00
Secretariaat/Financiën	1,68	1,81	1,95
Communicatie	1,89	1,89	1,89
Totaal	12,39	14,15	12,47
 <u>Stage plaatsen</u>			
Aantal stagiairs	20	15	21
 <u>Vrijwilligers</u>			
Aantal	24	pm	12

**Ultimo 2022*

Toelichting bestedingen 2022

alle bedragen zijn in euro's	Besteed aan doelstellingen			Werving	Kosten B&A	Totaal 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	HRD	Migratie	Communicatie & Voorlichting	Fondsenwerving	Secretariaat			
Directe kosten	€ 538.477	€ 39.877	€ 75.884	€ 106		€ 654.345	€ 948.112	€ 451.417
Personeelskosten	€ 481.267	€ 198.169	€ 75.493	€ 122.676	€ 66.056	€ 943.662	€ 1.031.129	€ 848.590
Huisvestingskosten	€ 25.973	€ 10.695	€ 4.074	€ 6.620	€ 3.565	€ 50.927	€ 50.693	€ 39.681
Kantoor- en algemene kn	€ 21.711	€ 8.940	€ 3.406	€ 5.534	€ 2.980	€ 42.572	€ 44.223	€ 50.655
Automatisering	€ 14.076	€ 5.796	€ 2.208	€ 3.588	€ 1.932	€ 27.600	€ 38.774	€ 29.036
Totaal	€ 1.081.505	€ 263.476	€ 161.065	€ 138.525	€ 74.533	€ 1.719.104	€ 2.112.932	€ 1.419.379

Conform Richtlijn 650 worden kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie.

Toerekening heeft plaatsgevonden op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel gebaseerd op het aantal fte's per categorie.

	% Fte v. totaal	Gmiddeld Aantal Fte
Besteed aan doelstellingen	80,00%	10,69
Werving baten	13,00%	1,74
Beheer & Administratie	7,00%	0,94
	<u>100,00%</u>	<u>13,36</u>

Ultimo 2022 zijn er 12,39 fte werkzaam bij Justice & Peace (2021: 13,44 fte). De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Salariskosten	€ 713.230	€ 741.572	€ 660.858
Sociale Lasten	€ 119.919	€ 124.489	€ 110.281
Pensioenlasten	€ 66.502	€ 68.899	€ 62.688
Overige personeelskosten	€ 44.011	€ 96.169	€ 14.764
	<u>€ 943.662</u>	<u>€ 1.031.129</u>	<u>€ 848.590</u>

Vermelding bezoldiging directie in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening

Bezoldiging directie

Naam	S.B. van der Zwaan		
Functie	Directeur		
Dienstverband	Onbepaald		
Aard (looptijd			
Uren	36		
Partime percentage	100%		
Periode	01/01-31/12		
Bezoldiging (EUR)	2022		2021
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	€	78.432	€ 78.432
Vakantiegeld	€	6.275	€ 6.275
Vaste eindejaarsuitkering	€	7.059	€ 7.059
Jubileum uitkering/ uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	€	-	€ -
Totaal	€	91.765	€ 91.765
Belaste vergoedingen/bijtellings*	€	1.928	€ 928
Pensioenlasten WG deel	€	10.460	€ 10.178
Pensioencompensatie	€	-	€ -
Overige beloningen op termijn	€	-	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€	-	€ -
Totaal 2022	€	104.153	
Totaal 2021			€ 102.871

Toelichting

In 2022 kwam de totale bezoldiging ten opzichte van 2021 iets hoger uit door de lichte stijging van de pensioenlasten. Het jaarinkomen is in 2022 hetzelfde gebleven.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie. Aan de directeur is geen lening, voorschot of garantie verstrekt

*Er is aan het personeel (per 31-12 in dienst) 1.000,- bruto vergoeding uitgekeerd ter compensatie van de gestegen energielasten en de ongekende hoge inflatie.



OVERIGE GEGEVENS CONTROLEVERKLARING 2022

Stichting Justice and Peace-Nederland
Riviervismarkt 4 2513 AM Den Haag

Den Haag, 23 februari 2023

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland (Justice and Peace Netherlands)

A. Verklaring over de jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Justitia et Pax Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het eigen vermogen van Stichting Justitia et Pax Nederland per 31 december 2022 ad. € 497.345, - en van het resultaat over 2022 ad. € 180.771, - in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'fondsverwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Justitia et Pax Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 31.000, -. De materialiteit is gebaseerd op 1% van de opbrengsten publieke gelden en 3% overige relevante opbrengsten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Verklaring over de in het jaarverslag 2022 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Deze controleverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland en voor subsidieverstrekkingen die de eist hebben gesteld om de gecontroleerde jaarrekening als onderdeel van de subsidieverstrekking te ontvangen. Deze controleverklaring wordt uitsluitend verstrekt in het kader van de jaarrekeningcontrole en mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 *Fondsenwervende instellingen*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een redelijk mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Hoofddorp, 5 april 2023

Accountants voor de non-profit B.V.

Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA

Paraaf voor waarmerkdoeleinden: