



In kolkende zee vooruit

Jaarverslag 2019

ZCZC TD00
290747 UTC MAR =
HEARD TWICE MAYDAY 'AT 0739 UTC ON CH16 STOP
STOP STATIONS WITH INFO PLEASE REPORT TO OSTEND
NNNN



Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Beschermvrouwe:

H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

De KNRM redt mensen in nood op zee.

Snel, professioneel en kosteloos.

Raad van toezicht:

R.P.M. (Rutger) van Slobbe, *voorzitter*
Mr. D.J.R. (Derk) Lemstra, *vice-voorzitter*
Ing. T.E. (Thecla) Bodewes
Drs. F.J. (Frits) van Bruggen
L.M.B.C. (Luzette) Kroon
A.M. (Fons) van Rooij
Ir. K. (Klaas) Visser

Directeur:

Drs. J. (Jacob) Tas, directeur

Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

Telefoon: 0255 54 84 54

Website: www.knrm.nl

E-mail: info@knrm.nl

ING Bank:

NL40 INGB 0000 0263 63

ABNAMRO Bank:

NL37 ABNA 0543 7303 87

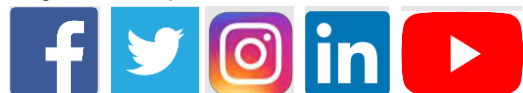
Kamer van Koophandel: 411 99789

Colofon

Tekst: KNRM

Foto's met veel dank aan: Roel Ovinge, Jesse Meliefste, Sterkenburg Media, Femmy Weijs, Dick Teske, Ingmar Vos, Nikolaas Kerkmeijer, Arie van Dijk, Jan de Koning, Peter van der Laan, Roy Storm, Flying Focus, Mario Rentmeester, Martijn Bustin, Anna Groenia, archief KNRM, reddingstations KNRM

Volg de KNRM op:



www.facebook.com/knrm1824

www.twitter.com/knrm

www.instagram.com/knrm1824

www.linkedin.com/company/knrm

www.youtube.com/knrm

Uitgave juli 2020

Uw gift vandaag is morgen een redding.

Word Redder aan de wal.

www.knrm.nl



CBF erkenning

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goededoelenorganisatie.



Rangschikking ANBI

De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.

Certificering ISO 9001

De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



Certificering HKZ Keurmerk

De KNRM Radio Medische Dienst is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met nadere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost.

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

- Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.
- Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.
- KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam:

- Stichting I.M. de Raath.
 - Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".
- Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

- Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.
- Vereniging ex-reddingboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.

1. INHOUD

2.	IN EEN KOLKENDE ZEE.....	7
3.	SAMENVATTING JAARVERSLAG 2019.....	9
4.	MISSIE, VISIE EN DOELSTELLING.....	11
5.	DIRECTIE VERSLAG.....	14
	5.1 KERNTAKEN.....	16
	KERNTAAK HELPEN EN REDDEN.....	16
	KERNTAAK RADIO MEDISCHE DIENST.....	17
	KERNTAAK STRANDVEILIGHEID.....	17
	KERNTAAK VEILIGHEID.....	18
	5.2 Vrijwilligers.....	19
	5.3 Financiering.....	21
	5.4 Bedrijfsvoering.....	27
6.	EEN JAAR KNRM IN HET NIEUWS.....	32
7.	KNRM RADIO MEDISCHE DIENST VOOR DE SCHEEPVAART.....	37
8.	COMMUNICATIE NETWERK.....	40
9.	FINANCIEEL VERSLAG 2019.....	42
10.	VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT.....	47
11.	LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT.....	50
12.	OVERIGE GEGEVENS.....	92
13.	REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL.....	95
14.	REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN 2019.....	96
15.	HELP DE REDDERS.....	99



Levensreddende actie

Dordrecht, 8 januari 2019

Op een stormachtige dinsdag in januari komt er een alarm binnen voor een speedbootje dat in de glooiing van de Noord aan lagerwal ligt. Het is van een binnenvaartschip afgewaaid. Reddingboot Tjepke Ekkelboom vertrekt meteen, maar onderweg komt er een andere, veel ernstiger melding binnen. Bij de Baanhoekbrug over de Beneden-Merwede ligt een persoon in het water. Binnen vier minuten zijn de redders van de KNRM ter plaatse. Op dat moment meldt waterbus Devel dat ze benedenstrooms van de brug iemand hebben gevonden, middenin het vaarwater.

Als de Tjepke arriveert, zien de vrijwilligers een vrouw met haar gezicht onder water liggen. Met behulp van het drenkelingennet nemen ze haar aan boord. Ze beginnen direct met reanimeren door middel van hartmassage. De opstappers dienen haar zuurstof toe en geven een schok met de AED. Intussen is via de meldkamer een ambulance besteld. Ook de traumahelikopter en de politie zijn in aantocht. De RWS71 van Rijkswaterstaat meert aan bij de veersteiger, zodat de reddingboot daar makkelijk langsrij kan aanleggen. De ambulancebemanning, de politie en de crew van de RWS71 komen aan boord en helpen mee met reanimeren. Na enige tijd heeft ze

weer een effectieve hartslag en wordt ze met spoed naar een Rotterdams ziekenhuis gebracht.

De vrijwilligers hebben daarna tijd om af te maken waarmee ze waren begonnen: ze slepen het gestrande speedbootje naar het binnenvaartschip en helpen de schipper bij het takelen met behulp van zijn autokraan. Het bergen van het speedbootje kwam eigenlijk goed uit, zegt schipper Robert Herks van de Tjepke: 'Het was goed om met de bemanning even bij elkaar te blijven en samen iets te doen. Zo konden we de vorige actie afsluiten.'

Een schok toedienen met de AED is geen alledaags werk en voor deze bemanning was het de allereerste keer dat ze de AED gebruikten. Toen we het slachtoffer vonden, had ze geen hartslag meer. De bemanning heeft enorm hard gewerkt om haar in leven te houden. Alle waardering en complimenten daarvoor. In het boothuis hebben we er tijdens de debriefing over nagepraat. De volgende ochtend heb ik iedereen nagebeld, om te vragen hoe ze geslapen hadden. Een week later heeft de coördinator Opleiden en Oefenen nog een keer gebeld, om te vragen hoe het met iedereen gaat.'





2. IN EEN KOLKENDE ZEE

Op het moment van schrijven en verschijnen van dit jaarverslag verkeert de wereld in de door het coronavirus Covid-19 veroorzaakte crisis, die grote invloed zal hebben op het leven van mensen en het functioneren van organisaties en ondernemingen. Het terugkijken op het voorafgaande jaar kan dan ook moeilijk los gezien worden van de gebeurtenissen in 2020.

De KNRM is van oudsher een sterke organisatie, die ook andere crisisjaren heeft doorstaan, mede dankzij een grote vrijwilligerskracht en goed ontwikkelde zelfredzaamheid. Er is veel vertrouwen in een goede doorstart na de crisis, maar deze storm is zwaar, ook voor de KNRM.

In het afgelopen jaar zijn we voortvarend aan de slag gegaan met de implementatie van de in 2018 vastgestelde strategienota van de KNRM. De strategie is vertaald in deelplannen en jaarplannen, die we eind 2019 hebben verwerkt in een specifieke strategische planning inclusief investeringen en kosten voor de komende 4 jaar.

2019 kenmerkte zich door een relatieve stabiliteit ten opzichte van voorgaande jaren. De reddingstations functioneerden goed; alle noodoproepen werden beantwoord. Het aantal reddingen en hulpverleningen bleef stabiel, zonder noemenswaardig grote veranderingen in oorzaken of gevolgen.

Het reddingmaterieel, de reddingboten en de voertuigen zijn betrouwbaar en worden met veel zorg en toewijding onderhouden. We zien de reddingvloot echter ook langzaam verouderen en we hebben daarom een vlootvernieuwingsplan gemaakt om vanaf 2020 tot 2035 het grootste deel van de vloot te vernieuwen. De planning daarvoor zal in 2020 worden vastgesteld.

Wij zijn enorm trots op onze bijna 200 jaar oude KNRM en haar professionele dienstverlening aan de



Rutger P.M. van Slobbe
Voorzitter Raad van toezicht

samenleving. Trots op de grote groep gemotiveerde vrijwilligers, die dag en nacht en in weer en wind klaarstaat om te helpen waar het nodig is. En trots op onze donateurs, die het mogelijk maken zonder overheidssubsidie onze reddingsorganisatie in stand te houden.

Voor de redders is modern en betrouwbaar reddingmaterieel van het grootste belang. We zijn dan ook blij dat we in 2019 een nieuw reddingbootontwerp hebben kunnen afronden die de Valentijn klasse gaat vervangen. Uit oogpunt van de vrijwilligers is alleen het beste materiaal goed genoeg. Dit stelt ons tevens voor de uitdaging om de KNRM betaalbaar te houden, zonder afbreuk te doen aan veiligheid en motivatie van vrijwilligers. Daarom is het vlootvernieuwingsplan een belangrijk onderdeel in de hele strategie van de KNRM.

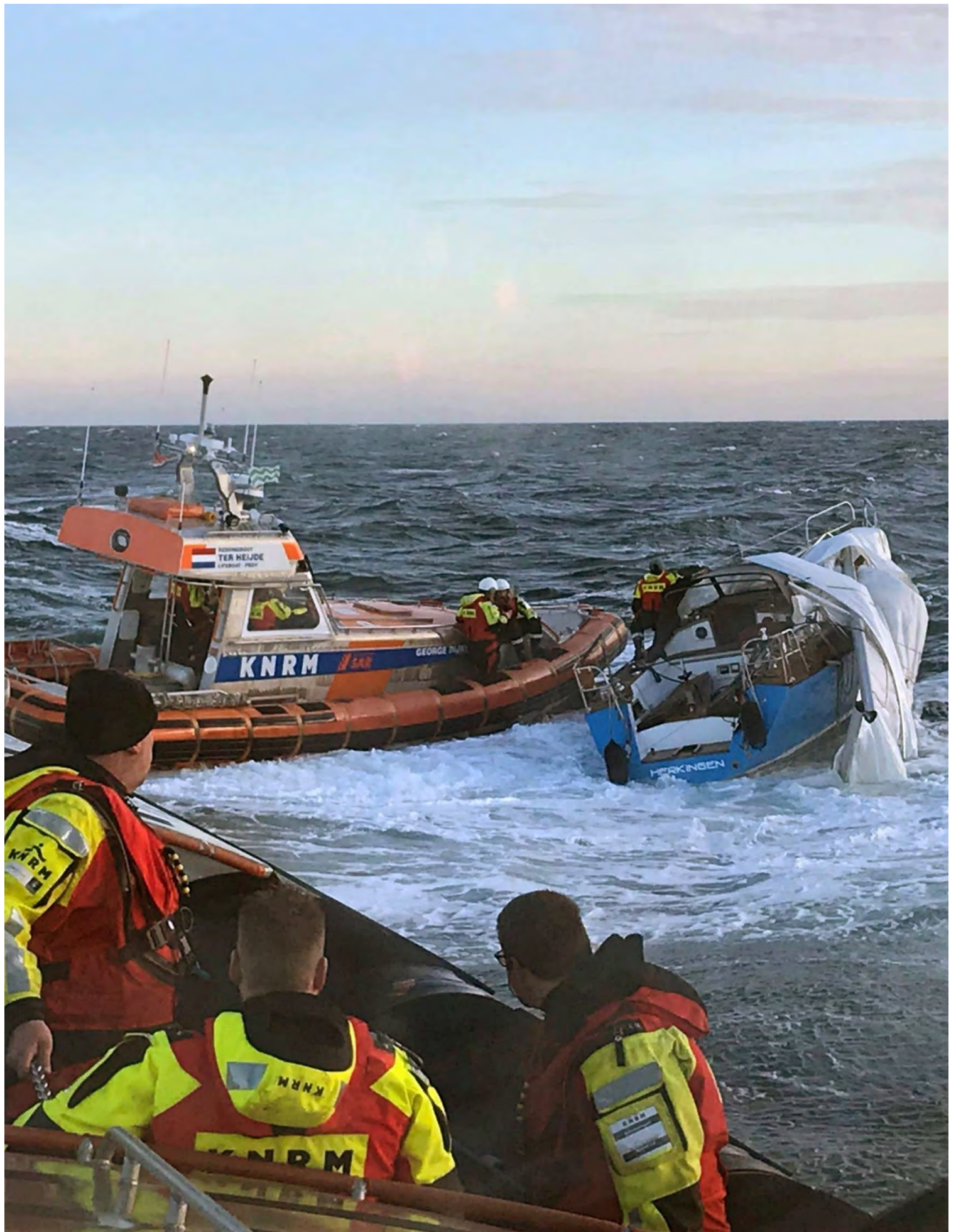
Een ander belangrijk onderwerp in de toekomstplannen van de KNRM is de zelfredzaamheid van mensen op het water. De KNRM is een belangrijk vangnet voor het moment waarop iemand zichzelf niet meer kan redden. Het aantal reddingen en hulpverleningen is hoog. Een groot deel daarvan had met een goede vaartochtvoorbereiding, meer kennis en ervaring voorkomen of zelf opgelost kunnen worden. Onze vrijwilligers worden in toenemende mate te hulp geroepen voor niet-spoedeisende hulp. Dat willen we graag terugdringen om de druk op vrijwilligers te verminderen. Informatie over veiligheid, kennis en voorbereiding is daarbij het belangrijkste middel.

Tot slot spreken wij onze grote dank uit naar alle betrokkenen bij de KNRM; vrijwilligers, donateurs, ondersteunend personeel, samenwerkingspartners en belanghebbenden. Hun medewerking aan de werkzaamheden en de instandhouding van de KNRM is onmisbaar en onderdeel van ons succes.

IJmuiden, 30 maart 2020



Jacob Tas
Directeur



3. SAMENVATTING JAARVERSLAG 2019

Resultaat statutaire doelstelling in 2019:

Elke noodoproep werd beantwoord.

2.458 reddingen en hulpverleningen uitgevoerd.

4.258 mensen in veiligheid gebracht.

715 radio medische adviezen gegeven.

878 hulpverleningen door KNRM Lifeguards.

Bijzonderheden:

- Nieuw boothuis geopend voor het reddingstation de Cocksdoorp (Texel).
- Grootschalige evacuatieoefening onder leiding van Kustwacht Nederland op de Maasvlakte.
- De KNRM Radio Medische Dienst verkreeg het Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de Zorgsector (HKZ) keurmerk Huisartsendienstenstructuren.
- Vernieuwde opleiding On Scene Coördinator gestart.
- E-learning programma gereed.
- Succesvolle wervingsactie voor 131 nieuwe overlevingspakken.
- Opbrengst benefiet Reddersgala en Captain of sales voor het eerst boven een miljoen euro.

Huidige situatie:

- De KNRM heeft een netwerk van 45 reddingstations langs de kust.
- Op de reddingstations liggen 75 reddingboten gereed voor inzet.
- Het werkgebied omvat de Noordzee, Waddenzee, IJsselmeer (inclusief Randmeren), Zuid-Hollandse en Zeeuwse wateren.
- Op alle wereldzeeën kunnen zeevarenden een beroep doen op de artsen van de Radio Medische Dienst van de KNRM.
- KNRM lifeguards houden tijdens de zomermaanden toezicht op de stranden van de Friese Waddeneilanden. Met de Wassenaarse Reddingsbrigade is een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor een lifeguardpost aan de Wassenaarse Slag.
- Acht lopende preventiecampagnes voor watersporters en jeugd.

Op 31 december 2019 stonden de volgende aantallen medewerkers ingeschreven:

1.099	bemanningsleden (vrijwillig)
9	schippers (betaald)
201	plaatselijke commissieleden (vrijwillig)
80	lifeguards (seizoenskrachten)
7	raad van toezichtleden (vrijwillig)
1	directeur (betaald)
8	medische en technische adviseurs (vrijwillig)
44	EHBO-instructeurs (vrijwillig)
19	vrijwilligers voor beurzen en lezingen
11	bunkerbootbeheerders (vrijwillig)
1	vrijwilliger op kantoor
5	vrijwilligers werkplaats
5	artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)
26	ondersteunend personeel kantoor (betaald)
26	ondersteunend personeel technisch en operationeel (betaald)

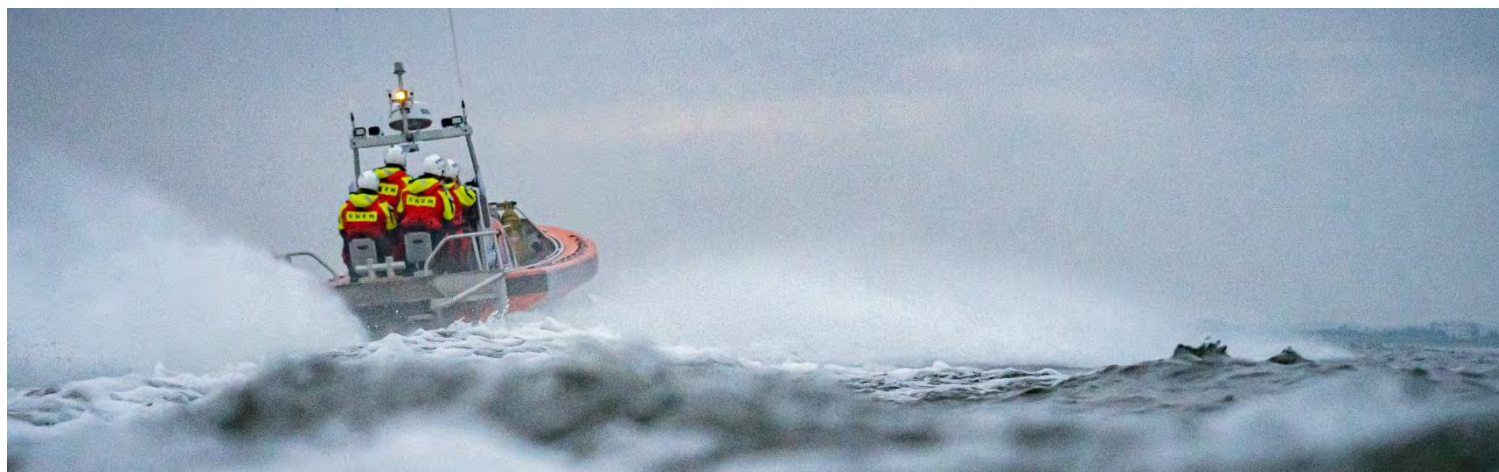
In 2019 werden 147 nieuwe vrijwilligers ingeschreven en namen 110 vrijwilligers afscheid.

Onder de bemanningsleden zijn 66 vrouwen. In de plaatselijke commissies en de raad van toezicht hebben 36, respectievelijk 2 vrouwen zitting.

De vrijwilligers maakten in 2019 bijna 278.000 onbetaalde uren voor de hun werkzaamheden bij en door de KNRM.

KNRM ontvangt geen overheidssubsidie en is voor de inkomsten volledig afhankelijk van donaties en schenkingen van particuliere donateurs, bedrijven, stichtingen en fondsen.

De KNRM wordt financieel gesteund door meer dan 101.000 donateurs. Het aantal donateurs groeide in 2019 met ruim 3.000.



‘Je maakt het verschil tussen leven en dood’

Het motorbootje dat zijn opa ooit kocht om zijn familie mooie momenten op het water te gunnen, was voor Stefan Scholtes (nu 34) de directe aanleiding zich in te zetten voor de bescherming ervan. In juni 2019 promoveerde hij tot de vijfde plaatsvervangend schipper van KNRM station Hoek van Holland.



‘Ik groeide op in ’s-Gravenzande en daar was de zee nooit ver weg. Maar mijn liefde voor het water ontstond pas écht nadat mijn opa dat motorbootje kocht. Op mijn negende werd ik daarom lid van de lokale reddingsbrigade in Naaldwijk. Niet direct om drenkelingen naar het droge te zwemmen, maar wel om alvast te leren hoe dat moet voor later, wanneer ik er groot en sterk genoeg voor zou zijn. Dus toen ik op mijn dertiende oud genoeg was om als vrijwilliger bij ’s-Gravenzandse Vrijwillige Reddingsbrigade (GVRB) aan de slag te gaan, twijfelde ik geen moment.

In de daaropvolgende jaren, tot mijn twintigste, heb ik letterlijk alle diploma’s gehaald die er bestaan.

Redden werd hobby

Er zijn genoeg jonge redders die afhaken zodra ze beginnen te puberen. Dan hebben ze ineens andere, “leukere” dingen te doen. Maar vrijwel al mijn vrienden zaten ook bij de GVRB. Redden werd mijn hobby, zoals anderen bijvoorbeeld voor voetbal kiezen. Met alle diploma’s op zak heb ik nog zeven jaar als strandbewaker en bestuurslid bij de GVRB gefunctioneerd, maar echte uitdagingen wachtten mij daar niet meer. Ik wilde wel overstappen naar de KNRM, maar ik verkeerde lange tijd in de veronderstelling dat ik buiten de maximale tien minuten aanrijtijd woonde. Daardoor had ik nooit de moeite genomen mij daar aan te melden. Pas nadat een vriend, uit ’s-Gravenzande en tevens KNRM’-er, mij vertelde dat die afstand binnen tien minuten prima te overbruggen is, meldde ik me drie jaar geleden alsnog aan. Ik kwam binnen als opstapper en was meteen verkocht. De KNRM voelt als familie. Niemand zit er met de pest in z’n lijf. Iedereen zet zich vrijwillig voor een ander in.

Belang van KNRM

Met gemiddeld dertig meldingen per jaar, waarvan de helft medische transporten van zieke zeelui op zeeschepen voor de Rotterdamse haven, valt het qua werkdruk vooralsnog wel mee. Maar

mochten dat er ineens veel meer worden, dan hoor je mij ook niet klagen. Mijn vrouw en zoontje van vier weten ook: zodra papa’s pieper gaat, is-ie weg. Als hygiëne- en veiligheidsinspecteur voor alle Zuid-Hollandse zwembaden en -plassen zijn die random meldingen nog wel eens moeilijk in te passen. Maar ook mijn baas erkent het belang van de KNRM. Gelukkig maar, want hoe sneller je op het water bent, des te groter het verschil dat je kunt maken tussen leven en dood.’

Uit De Reddingboot nr. 238

4. MISSIE, VISIE EN DOELSTELLING

Missie

1. **Het redden van mensen (en dieren)** in nood door professioneel opgeleide redders; Redden doen we op basis van vrijwilligheid en vrijwillige donaties.

2. **Het helpen van mensen** gaat om meer dan alleen helpen uit een hulpbehoevende situatie. Het richt zich ook op behoud van materiële bezittingen, voor zover het in onze capaciteiten ligt en is afhankelijk van materieel, omstandigheden en beschikbaarheid.

3. **Het voorkomen van problemen**, van ongelukken en verlies van levens, door:

- *Bewust maken* van mensen (door voorlichting) voordat ze het water op gaan;
- Het *bekwaam maken* van mensen voordat ze het water opgaan (door mensen van kennis te voorzien, op te leiden en te oefenen of daaraan bij te dragen);
- Het *bewaken* (of toezichhouden) op het strand (door lifeguards).

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

Visie

Het beleid op het gebied van de operationele inzetbaarheid van materieel, personeel en financiën is gestoeld op drie uitgangspunten:

1. Redden en helpen is kosteloos voor de hulpvrager.
2. Redders zijn professionele vrijwilligers.
3. Redders aan de wal (donateurs) dragen vrijwillig financieel bij.

Om hulp te kunnen garanderen door de KNRM moeten mensen en middelen beschikbaar zijn. De hele organisatie is gericht op de kwalitatieve en kwantitatieve invulling van die beschikbaarheid.

Het vrijwilligerskarakter van de KNRM vereist erkenning van de belangeloze en moedige inzet van vrijwillige reddingbootbemanningen. Deskundige en kosteloze medische advisering aan zeevarenden wordt uitgevoerd door medisch specialisten.

Redden op het water vraagt om de hoogste staat van paraatheid, kwaliteit van redders en materieel. Reddingboten en -materieel zijn modern, innovatief en van hoogwaardige kwaliteit.

Het vertrouwen en de waardering van het publiek en de donateurs zijn essentieel voor een stevig en noodzakelijk maatschappelijk draagvlak.

De onafhankelijkheid van de KNRM waarborgt snelle besluitvorming, die past bij de directe beschikbaarheid van reddingboten, redders en medisch specialisten, onder alle weersomstandigheden, op elk moment van de dag.

Continuïteit in gegarandeerd reddingwerk vraagt om een degelijke financiering.

Fondsenwerving is noodzakelijk en is gericht op persoonlijke aandacht en contact.

Dit jaarverslag beoogt inzicht te geven en verantwoording af te leggen over het gevoerde beleid om de doelstelling te bereiken.

'Samen is het sleutelwoord'

In juni 2019 begon Jacob Tas (54) als nieuwe algemene directeur van de KNRM. Na zijn eerste halfjaar maakte hij een tussenbalans op. En keek vooruit, want er moet veel gebeuren. 'Samen' is wat hem betreft het sleutelwoord.

Tijdens het gesprek met De Stopzak (het blad voor vrijwilligers en personeel van de KNRM) zoekt Jacob geregeld naar Nederlandse woorden. Hij denkt nog veel in het Engels. Een gevolg van zijn jarenlange verblijf in Engeland. De afgelopen jaren leidde hij in Londen een goede doelen organisatie die zich richt op hulp aan gevangenen en sociaal zwakkeren. Een zware baan in een veelal heftig werkveld. Eerder was hij werkzaam in de containervaart bij rederij Koninklijke P&O Nedlloyd.

Toen de KNRM bij hem aanklopte om algemeen directeur te worden, zei hij 'ja'. Waarom eigenlijk? Jacob: "Omdat ik het mooi vind. Ik heb iets met schepen en watersport. En met mensenrechten, met hulpverlening. Ik kende de KNRM natuurlijk al; het is een unieke organisatie. Eén: omdat we al 195 jaar bestaan. Twee: het reddingwerk is geborgd in lokale gemeenschappen. Drie: hooggemotiveerde vrijwilligers staan altijd klaar. Vier: omdat we zonder bemoeienis en subsidies van de overheid werken. En vijf: we gaan professioneel te werk. Dat alles vormt een magische combinatie. Ik noem het magie."

Positieve energie

Wat is hem de eerste maanden bij de KNRM opgevallen? "Ik vind het nog meer bijzonder dan ik verwachtte. Hoe de vrijwilligers hun schouders eronder zetten. Dat is een grote bundel positieve energie. Binnen onze organisatie vinden we het 'normaal', maar dat is het niet. In de basis doen we uitstekend werk. Het is goed dat te erkennen en te blijven benadrukken. Niet alles is perfect, maar we hebben het wel voor elkaar". Jacob: "Op de reddingstations tref ik allemaal bevlogen mensen en een grote saamhorigheid. De vrijwilligers doen hun werk om de medemens te helpen, maar ook uit solidariteit met hun collega's op het station. Ze kunnen op elkaar aan. Wat tevens telt, is dat ze voldoening uit hun vrijwilligerswerk halen."

Strategie

Nu hij het roer in handen heeft, wordt er van Jacob verwacht dat hij de KNRM op de juiste koers houdt



en vooral besluiten neemt. Hij beseft dat terdege. Voor de komende tijd heeft hij een aantal aandachtspunten, of beter: speerpunten. Onderwerpen waarmee hij snel aan de slag wil. Strategie is daar een van. "Er zijn belangrijke thema's, zoals de relatie met de Kustwacht, Reddingbrigade Nederland, preventie, drones, windmolenparken, duurzaamheid. Daar is al veel over geschreven, maar er zijn nog geen duidelijke keuzes gemaakt. Dat moeten we wel doen, na zorgvuldig onderzoek. Daarbij moeten we ook kijken naar de financiële gevolgen. Inmiddels zijn er twee consultantbureaus die ons gratis helpen met onderzoek. Ernst & Young werkt samen met ons aan een drie jaren strategieplan. Bain & company management consulting onderzoekt eveneens samen met ons de niet-spoedeisende hulpverlening en bekijkt hoe dat te vatten is in een strategisch en een businessplan."

Verbeterslag

Een tweede speerpunt is wat Jacob 'cultuurverandering' noemt. Dat geldt vooral voor de betaalde organisatie. Jacob: "Nogmaals, er gaat veel goed, maar er valt een verbeterslag te maken hoe we tot besluiten komen, hoe we die doorvoeren en onze mensen daarin verantwoordelijk maken en houden voor hun taak; het zogenoemde empowerment. Ondanks de wisselingen aan de top gaat het werk gewoon door. Daar zie je de kracht van onze

organisatie. Tegelijkertijd is het ook een valkuil, want de kans bestaat dat iedereen te veel op z'n eigen houtje gaat werken. Verbeterslagen moeten we met elkaar maken. 'Samen' is een sleutelwoord."

Transparantie

Transparantie is een derde speerpunt. Het viel Jacob na zijn start meteen op dat hij te weinig overzicht en inzicht voorhanden had. "Ik wil dat alles transparant wordt, dat de stand van zaken inzichtelijk is en we weten welke keuzes er worden gemaakt. Nu is dat nog onvoldoende; niemands fout, maar het moet wel beter. De opmerking 'we doen het al jaren zo' is niet voldoende. Afspraken moet je vastleggen. Samen met alle medewerkers wil ik de organisatie naar een hoger plan tillen. Ik zit hier zeker niet als kapitein op het schip die de lakens uitdeelt. Ik ben meer een speler-coach die het beste uit de mensen wil halen. Zeker, ik moet knopen doorhakken, maar dat doe ik nadat we samen een traject hebben doorlopen."

Vlootplan

Over speerpunten gesproken, in januari wordt het Vlootplan 2020-2035 gepresenteerd. Vernieuwing van de vloot is noodzakelijk, omdat bestaande schepen aan het einde van hun bedrijfscyclus raken. De operationele inzetbaarheid is het uitgangspunt. "Het is niet mijn verdienste dat het plan er ligt", aldus Jacob, "dit plan heeft een lange voorgeschiedenis. Een fase waarin veel overleg en discussie is gevoerd en waarin alle kennis en ervaring uit de praktijk is verwerkt. We snappen heel goed hoe belangrijk het

Vlootplan is voor de KNRM in z'n geheel en voor de stations in het bijzonder.

Aardige mensen

"Terugblikkend op zijn eerste halfjaar KNRM stelt Jacob: "De KNRM levert geweldig werk. We zijn daar alleen bescheiden en terughoudend over. Dat zijn goede eigenschappen, maar we zouden best wat meer uitgesproken over ons werk mogen zijn. Het kan in ons voordeel werken, want hoe meer mensen de KNRM kennen, hoe beter. Als ze je niet kennen, kunnen ze je niet waarderen en zullen ze ook niks geven". Een alleszeggende reactie over de KNRM kwam van zijn dochter. Zij bezocht de KNRM presentatie tijdens de Wereldhavendagen in Rotterdam en na afloop zei zij oprecht verbaasd: 'Wát een ongelooflijk oprecht áárdige mensen allemaal!' Waarvan akte.

(Artikel geschreven voor De Stopzak, december 2019, door Laurens van Zijp)



5. DIRECTIE VERSLAG

Strategie en beleid

In 2019 is een start gemaakt met de uitwerking van de strategienota van de KNRM. De strategie nota is tot stand gekomen in samenwerking met veel vertegenwoordigers van de reddingstations en medewerkers van kantoor en werkplaats. Het resultaat is vastgesteld door de raad van toezicht in 2018. Het beschrijft in thema's de koers van de KNRM. De uitwerking van de strategienota in een driejarig strategisch plan en jaarplannen en de financiële impact is in 2019 onder leiding van de nieuw benoemde directeur Jacob Tas gestart. Ter ondersteuning is advies en ondersteuning kosteloos aangeboden door Bain & Company en EY (Ernst & Young).

De jaarplannen worden jaarlijks opgesteld en geëvalueerd, inclusief begroting. Voorzienne investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen.

Organisatie

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter wordt

benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

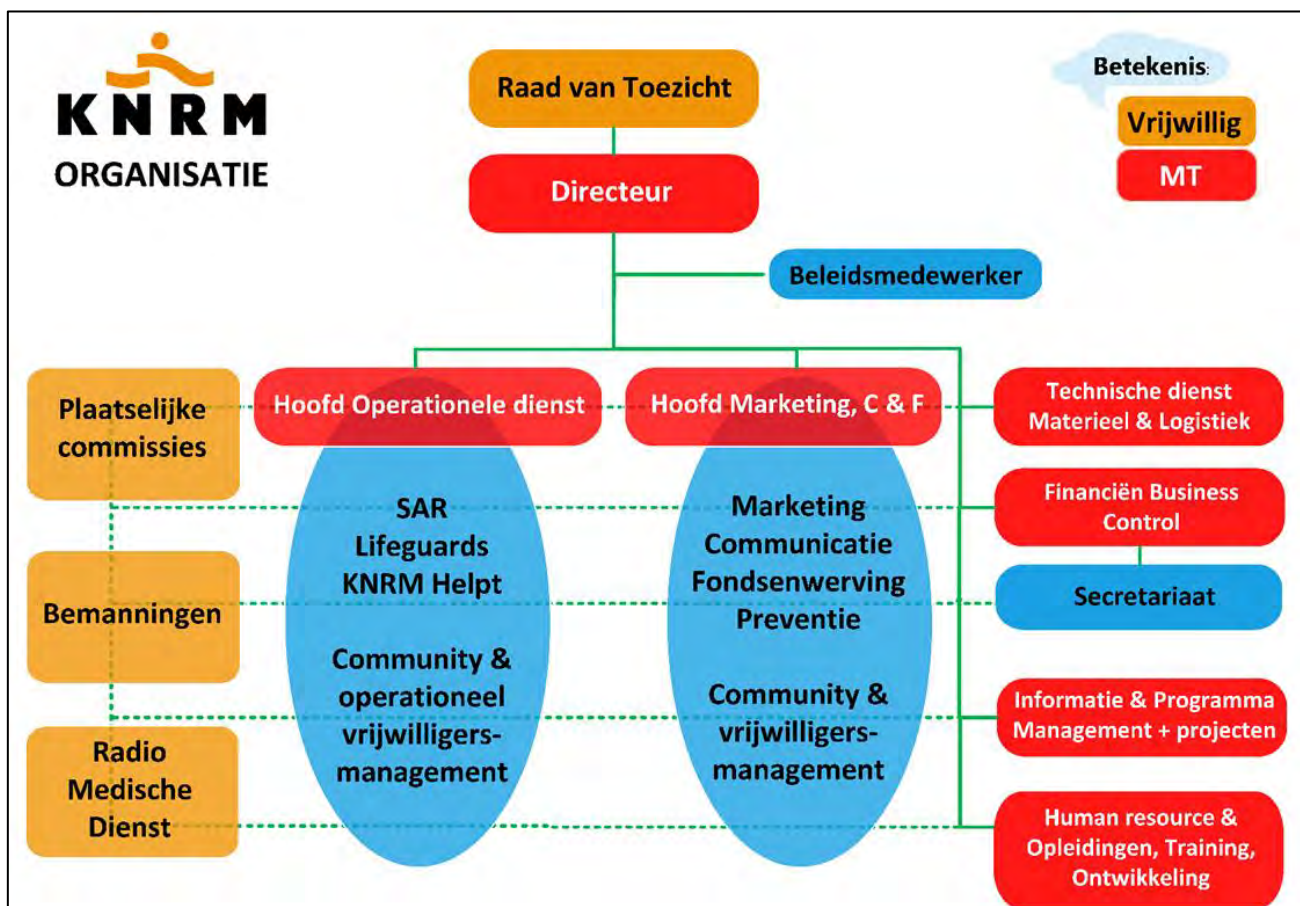
Management en ondersteuning

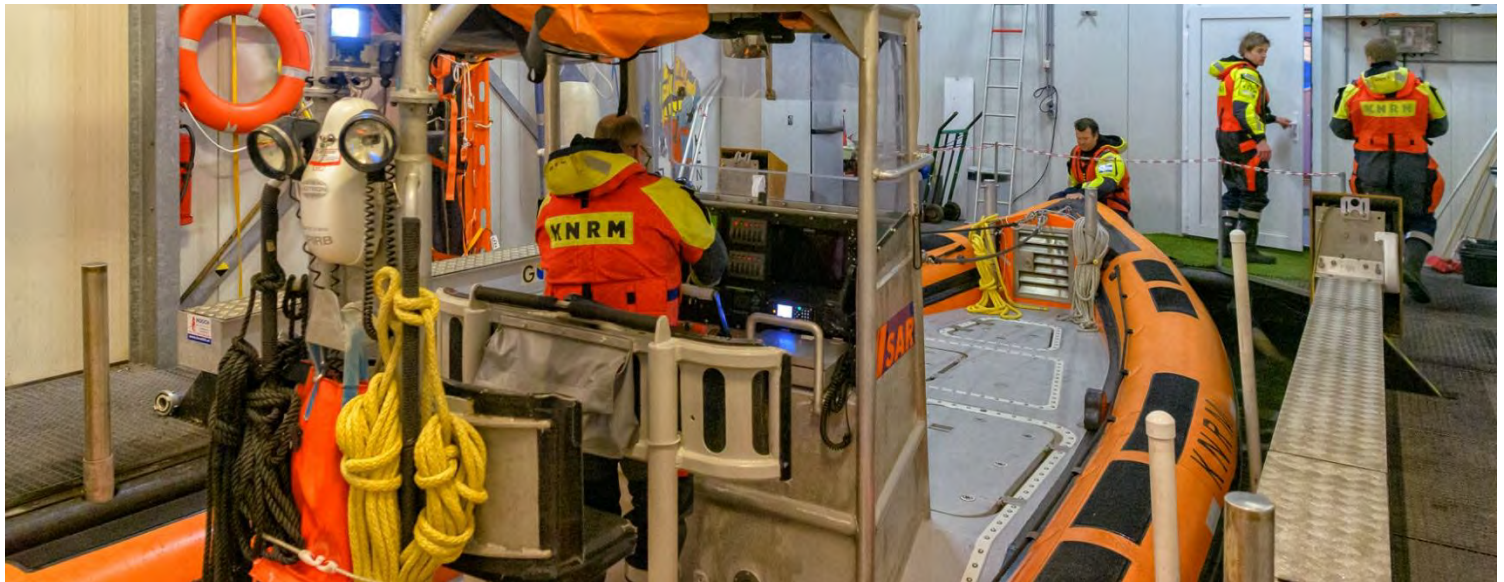
De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk kunnen doen, met goed materieel en met gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjarenstrategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

In 2019 is de managementstructuur (zie onder) en de inrichting van de organisatie gewijzigd. In het nieuwe organogram is gekozen voor twee hoofdstructuren:

1. Operaties
2. Communicatie en Fondsenwerving

Onder operaties vallen de kerntaken (Search and Rescue, Radio Medische Dienst en KNRM Lifeguards). In de vrijwilligersstructuur en het toezicht door de plaatselijke commissies op de reddingstations zijn geen wijzigingen aangebracht. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de





maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

Kwaliteitsbeleid

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm *“voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer”*.

De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Risicomanagement

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect deze dan hebben. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

Door de aard van de organisatie loopt de KNRM niet alleen de gebruikelijke imago-risico's die gelden voor alle Goede Doelen, maar vooral ook risico's die gepaard gaan met de operatie op zee.

De volgende acht risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- Menselijk kapitaal
- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer

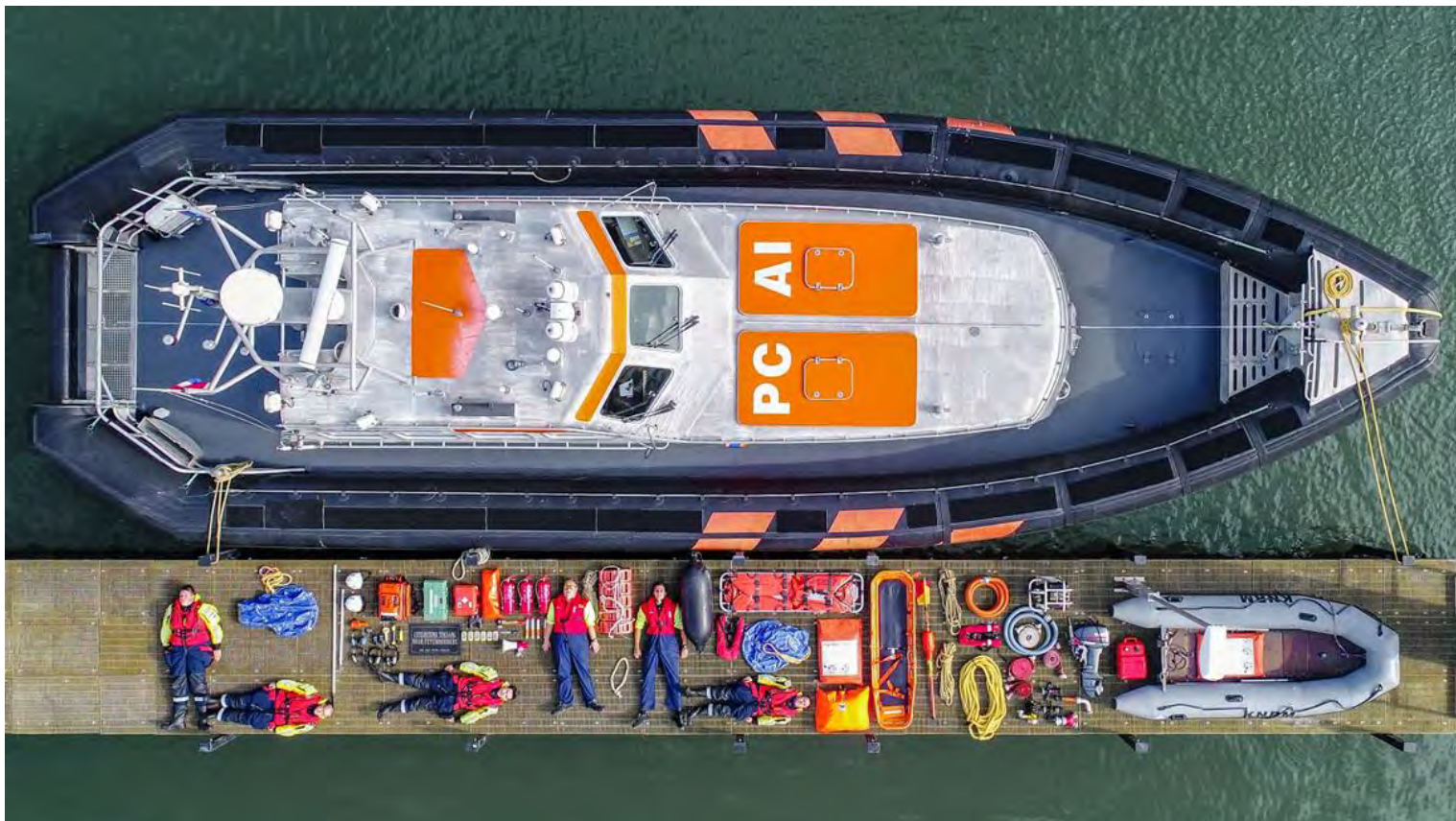
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving

Het is kenmerkend voor de KNRM dat de risico's uit de operationele taken, SAR en menselijk kapitaal, als eerste worden genoemd. Er is de KNRM alles aan gelegen, die maatregelen te nemen die bijdragen aan “een veilig uit en thuis” van de bemanningen van de reddingboten, die onder soms zeer gevaarlijke omstandigheden het ruime sop kiezen. Daarnaast is de KNRM er bij gebaat dat klachten en reputatieschade op allerlei vlakken, zoals fondsenwerving en bedrijfsvoering, worden voorkomen. Hiertoe is een intensieve klachtenprocedure opgezet, die strikt wordt nageleefd.

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden twee risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de Raad van Toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de Raad van Toezicht wordt tevens aandacht geschonken aan het risicomanagement.

2020 en verder....

Het uitbreken van een virus zoals het Coronavirus is een risico dat niet is voorzien in de door de KNRM gehanteerde risicomatrix. De impact van de door het Covid-19 ontstane coronacrisis zal ook voor de KNRM groot zijn en de crisis heeft gevolgen voor de operationele organisatie van het reddingwerk, bijvoorbeeld bij reanimaties, als ook gevolgen voor de financiën. Tot nu toe heeft de crisis nauwelijks gevolgen voor de fondsenwervende inkomsten. Als gevolg van minder oefenen en annuleren van bijeenkomsten, zoals Reddingbootdag, zijn er minder uitgaven. Er worden geen gevolgen verwacht voor geplande investeringen en de personeelsbezetting. Het resultaat uit beleggingen staat onder druk door de



volatiele beurs. Op het dieptepunt in maart 2020 was sprake van een rendement van -17,6%, hetgeen eind juni 2020 is hersteld naar -2,7%. Er is echter geen aanleiding te veronderstellen dat de crisis gevolgen heeft voor de continuïteit van de organisatie.

5.1 KERNTAKEN

De kerntaken van de KNRM zijn gericht op het redden, helpen en zelfredzaam maken van mensen in het werkgebied van de KNRM. In 2019 zijn deze taken uitgevoerd conform afspraken en procedures.

KERNTAAK HELPEN EN REDDEN

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een gereddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en gereddencapaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjareninvesteringsplan.

Convenant SAR & Maritieme Hulpverlening

De inzet van de KNRM ligt vast in convenanten met Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's in het werkgebied. Het convenant regelt de operationele verantwoordelijkheden voor de hulpverlening op het water in het werkgebied van de Kustwacht, zodat er samengewerkt wordt volgens uniforme, heldere afspraken voor melding en alarmering, op- en afschaling, leiding en coördinatie en informatie-management bij incidenten.

Inzet reddingstations

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

In 2019 is in de spreiding van reddingstations niets veranderd. In het verslagjaar zijn in totaal 2.458 reddingen en hulpverleningen uitgevoerd. Daarbij werden 4.258 mensen en 124 dieren veilig aan wal

gebracht. Bij de uitvoering van het reddingwerk is eenmaal sprake geweest van een incident met verwonding onder de bemanningsleden. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd. De betreffende bemanningsleden herstellen voorspoedig. Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

Beschikbaarheid

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor alle incidenten. Ook voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar wel zaken die opgelost moeten worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifoonverkeer storen of het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart. In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid of het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

In 2019 werd veertien keer een beroep gedaan op de KNRM voor het bergen van een stoffelijk overschot en 26 keer voor brand aan boord van schepen, waarbij de brandweer werd vervoerd om de brandbestrijding ter hand te nemen.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer. In 2019 werd 82 keer hiervoor gevaren. Patiëntenvervoer vindt in spoedeisende gevallen vaker per helikopter plaats sinds hiervoor de Waddenhelikopter van Regionale Ambulancevoorziening (RAV) Fryslân in Leeuwarden is gestationeerd. RAV Fryslân nam de taak over van de Kustwacht.

Opstapregeling Brandweer en Ambulance

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweertieners en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaar oefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures

aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt. Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties.

Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners zijn onderling protocollen afgesproken, waarin afwegingen worden gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden.

Boothuis De Cocksdorp (Texel) vernieuwd

Op 23 maart werd een nieuw boothuis geopend in De Cocksdorp, voor de huisvesting van materieel en vrijwilligers. De bouw werd mogelijk gemaakt door een schenking van het helden-der-Zeefonds Dorus Rijkers en een fondsenwervingscampagne onder donateurs. Het boothuis kreeg de naam Dirk Dragt, naar de oud-voorzitter van het Dorus Rijkersfonds, die in de vele jaren van zijn voorzitterschap tientallen KNRM-projecten ondersteunde.

KERNTAAK RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zee positie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn.

In 2019 werd 715 keer advies gevraagd aan de artsen van de Radio Medische Dienst. De artsen geven vanaf afstand medische instructies die leiden tot een afgewogen behandeling bij ziekte of ongeval en in sommige gevallen tot een medische evacuatie. Een uitgebreid verslag staat in het kwaliteitsjaarverslag van de Radio Medische Dienst in dit jaarverslag op pagina 37.

KERNTAAK STRANDVEILIGHEID

Vrijwilligers van de reddingstations langs de Noordzeekust worden geregeld ingezet voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied. Bijvoorbeeld voor gewondenvervoer of duinbrandbestrijding. Hiervoor zijn grote terreinvoertuigen (kusthulpverleningsvoertuigen) beschikbaar.

KNRM Lifeguards

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 80 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. Hun taak heeft vooral een



preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst. Het materieel dat de KNRM lifeguards voor strandbewaking gebruiken, kan buiten het zomerseizoen ook worden ingezet op de reddingstations voor reddingstaken.

Gedurende de zomermaanden werden de stranden van de Friese Waddeneilanden bewaakt, alsmede het strand aan de Wassenaarse Slag. De lifeguards verleenden 878 hulpverleningen, waarvan het merendeel kleine EHBO-taken. Er werden 19 mensen uit zee gered, die buiten het aangegeven zwembied door stromingen niet terug konden komen naar het strand.

KERNTAAK VEILIGHEID

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en door incidenten te voorkomen. Voorlichting over veiligheid en

preventiecampagnes worden daarom al jaren toegepast en zullen in de toekomst intensiever worden.

Er is gekozen voor doelgroepen die het grootste risico lopen en waar incidenten bovengemiddeld vaak fataal aflopen, zoals duiken, kitesurfen, klassieke

watersporters (man-over-boord-situaties) en zwemmen in zee. Inmiddels worden de contacten met de beroepsscheepvaart (sectorraad Visserij, KVNR en de vereniging van waterbouwers) verder aangehaald om ook hier samen te werken op het gebied van preventie en het voorkomen van ongevallen.

Voor deze doelgroepen zijn preventiecampagnes gemaakt, die de bewustwording moeten vergroten en de watersport veiliger maken. De campagnes worden voor langere tijd gemaakt en ingezet op momenten die voor de doelgroep relevant zijn.

Voor duikers zijn de campagnes “Check je hart” en “Duikvlag” ontwikkeld, die duikers helpen herinneren aan de periodieke duikmedische keuring en het gebruik van een duikvlag om de duiklocatie te markeren. Veel duikincidenten kunnen gerelateerd worden aan medische oorzaken bij de duiker.

De KNRM gebruikt de succesvolle campagne “Be traceable” om met een speciale sticker voor het aanbrengen van een telefoonnummer op surfmateriaal, te zorgen voor snellere vindbaarheid van surfers. Zo kunnen zoekacties als gevolg van materiaalverlies worden voorkomen, met alle bijkomende voordelen.

Tevens is de campagne “Surf met een buddy” gestart, die surfers moet bewegen altijd aan iemand te laten weten waar en wanneer hij of zij gaat kiten. Hiervoor is tevens een koppeling gemaakt met de app KNRM Helpt.



Voor alle watersporters is een campagne “Draag je reddingvest” ontworpen. Veel watersporters bezitten namelijk wel een reddingvest, maar dragen het lang niet altijd aan boord.

Ook voor het onderhoud van automatisch opblaasbare reddingvesten is een campagne met watersportwinkels ontwikkeld om in de maand april op te roepen voor een controlebeurt van de reddingsvesten.

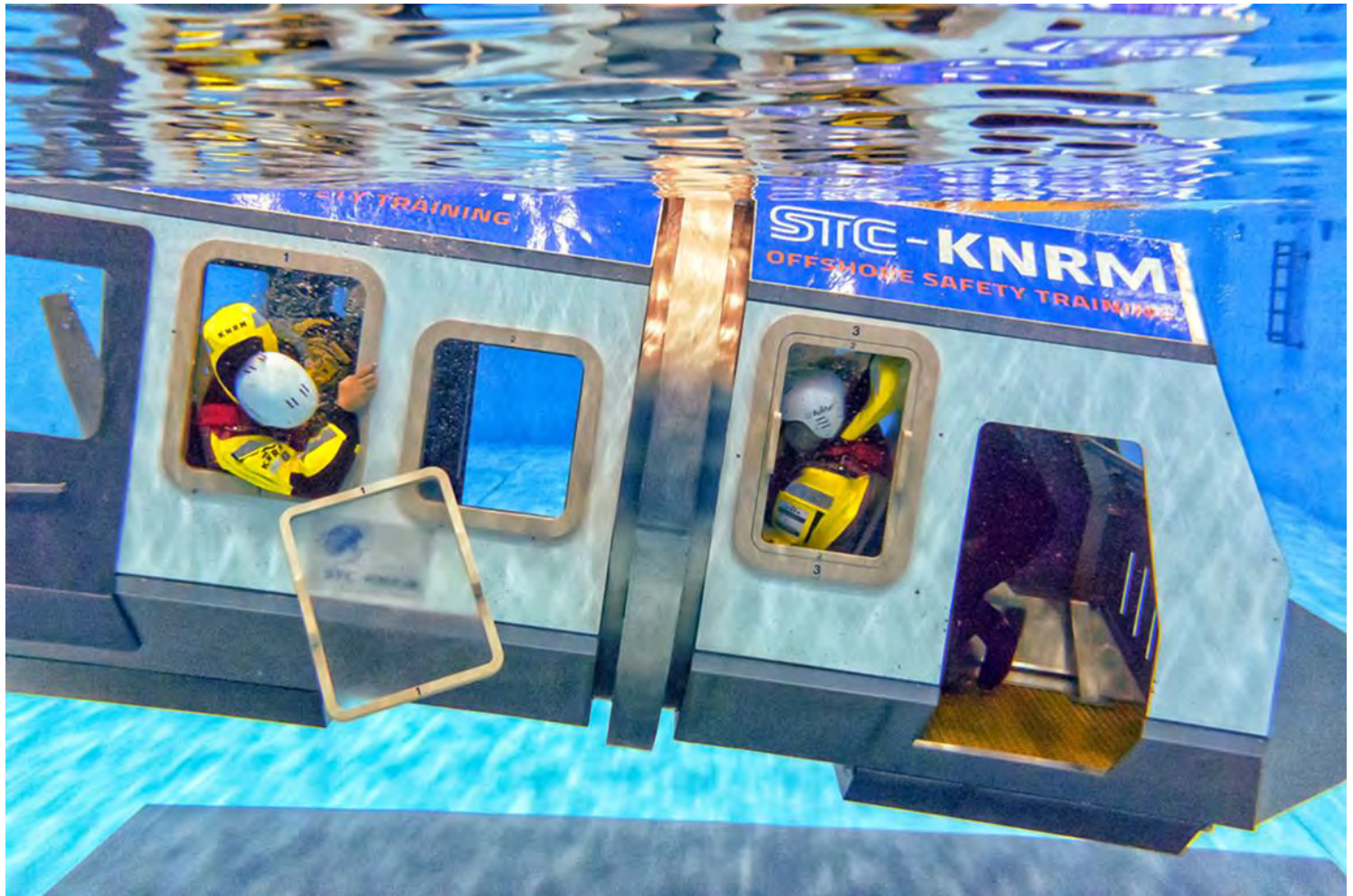
De app KNRM Helpt, die de KNRM gratis aanbiedt aan watersporters, geeft gebruikers veel informatie om een veilige vaartocht voor te bereiden. In geval van nood kan met de app eenvoudig hulp worden gevraagd. Daarbij wordt direct de positie van de melder bekend, zodat langdurige zoekacties niet nodig hoeven zijn. De app is inmiddels door meer dan 40.000 mensen gedownload op hun telefoon. De app wordt ook door zusterorganisaties van de KNRM in Duitsland, Denemarken, Noorwegen, Zweden, Finland en Groot-Brittannië gebruikt.

Voor strandbezoekers gebruikt de KNRM informatie over muistromen en veilige zwemgebieden, die wordt aangeboden op de toezichtlokaties van KNRM Lifeguards.

5.2 VRIJWILLIGERS

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden. Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsggebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.



IMRF Crew exchange

De Europese reddingboot bemanningsuitwisseling wordt mogelijk gemaakt door support van partnerschappen van de Europese Unie. De kosten worden betaald door de deelnemende landen. In totaal doen tien landen mee: Noorwegen, Zweden, Finland, Estland, Duitsland, Nederland, Engeland, Frankrijk, Portugal, Kroatië.

De organisatoren van de deelnemende landen hebben een leerzaam programma verzorgd, dat aansluit bij de omstandigheden van het land. Denk daarbij aan de rotskusten van Engeland, de vele eilandjes voor de kust van Zweden, de bergreddingen in IJsland en de zandstranden en het Waddengebied van Nederland. De buitenlandse vrijwilligers doen mee aan Search and Rescue (SAR) oefeningen om op die manier ervaring en kennis uit te wisselen en nieuwe technieken en vaardigheden te leren.

Kennismanagement

Opleidingen zijn essentieel voor de veiligheid van de redders en noodzakelijk voor een professionele uitvoering van reddingwerk. Elke vrijwilliger doorloopt een opleidingscarrière, die aansluit bij zijn functie of takenpakket binnen het reddingstation. Vrijwilligers krijgen aanvullende cursussen en trainingen aangeboden, wanneer deze zinvol zijn om

zich verder te ontplooien voor hun werkzaamheden bij de KNRM.

In 2019 werd een digitale reddingrapportage en leeromgeving voor vrijwilligers opgeleverd. Dit zogenaamde e-learning platform met de naam Kompas is een combinatie van instructies, oefenmodules, rapportages en inzetgegevens. Elke vrijwilliger heeft hierin persoonlijk toegang om zijn vorderingen en activiteiten bij te houden.

Materieel

De technische ontwikkelingen in reddingboten komen grotendeels uit de eigen organisatie. Bij de bouw van nieuwe reddingboten wordt samengewerkt met externe partners. De kennis van de KNRM kan op die manier ook commercieel worden benut.

In 2019 is een ontwikkelproject voor een reddingboot van 13 meter beëindigd zonder hiervan daadwerkelijk een boot te bouwen. Het uitgangspunt van het project was een boot te bouwen ter vervanging van de Valentijnklasse en de Johannes Frederikklasser op het ruime binnenwater. Uiteindelijk is geconstateerd dat dit een te groot en te kostbaar schip zou worden voor de brede toepassing die werd gezocht. Het project is



doorgestart op basis van de Valentijn-2000-klasse en zal daarvan een verbeterde versie worden. In samenwerking met scheepsarchitect Willem de Vries Lentsch, Habbeké Jachtbouw en scheepsbouw De Haas is een verbeterde reddingboot ontworpen, die de klassenaam Van Wijk gaat krijgen, naar de schenker van de eerste boot die in 2020 gebouwd gaat worden. Ook de reddingstations hebben hun ervaringen en verbeterpunten met de Valentijnklasse kunnen delen met het ontwikkelteam en hun input kunnen leveren m.b.t. specifieke wensen voor de nieuw te ontwikkelen scheepsklasse.

Opleidingen

De KNRM is 50% aandeelhouder in het opleidingsinstituut STC-KNRM B.V., waar veiligheidstrainingen worden gegeven aan offshore personeel en aan KNRM-vrijwilligers. De deelneming is enerzijds bedoeld om de specifieke kennis van de KNRM vast te leggen in opleidingen en trainingen voor redders, en anderzijds te gebruiken voor externe partijen. Daarmee dient het tevens een financieel doel, namelijk inkomsten genereren voor de KNRM door het delen van kennis. Het resultaat van de deelneming wordt in de jaarrekening vermeld.

5.3 FINANCIERING

Vrijwillige bijdragen

Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze

trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen die hiervoor worden geleverd. Voor het eerst in het bijna 200-jarig bestaan van de KNRM staan meer dan 100.000 donateurs ingeschreven.

De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de aandacht voor de redders, het reddingwerk en de fondsenwervende activiteiten. De aanwas van donateurs komt uit direct mail, evenementen, Redderskringen, Reddersgala en de hulpverleningen die de redders uitvoeren.

In 2019 werden meer dan 9.600 nieuwe donateurs ingeschreven. Door de uitstroom van donateurs (opzeggingen en overlijden) stonden op 31 december 2019 in totaal 101.500 donateurs ingeschreven.

De stijging in donateursaantallen is noodzakelijk om de groeiende kosten te kunnen dragen. Daarom streeft de KNRM naar een toename tot 120.000 donateurs in 2024, het jaar waarin de KNRM 200 jaar bestaat.

Doordat ook de gemiddelde bijdrage van donateurs toeneemt zijn de inkomsten uit donaties in 2019 gestegen naar 4,019 miljoen euro. Met dank aan de trouwe steun van deze Redders aan de wal.

Giften

Van particulieren en bedrijven ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen vaak van loffelijke initiatieven, bij feestelijke of



gedenkwaardige momenten, maar ook van particuliere donateurs, stichtingen, fondsen en vermogensfondsen die hun grote schenking koppelen aan een specifiek te financieren doel.

Via de reddingstations van de KNRM worden de laatste jaren steeds meer bedrijven gevraagd de KNRM te ondersteunen door Reder te worden van de “Rederskring” van het reddingstation. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation om daardoor actief betrokken te zijn.

Scheepsbijdragen

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid. Voor veel rederijen leek de KNRM weinig van toepassing meer voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal van 188 hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de 715 radio medische adviezen en medische evacuaties vanaf zeeschepen per jaar,

bestaat er wel degelijk een relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.

Bunkerboten

De opbrengst uit de zogenaamde Bunkerboten, de collectebootjes van de KNRM, loopt al enige jaren terug. De voornaamste oorzaak is het digitaal betaalverkeer, waardoor minder contant geld in de bootjes terecht komt. Toch zijn de bunkerboten nog steeds een herkenbaar reclamemiddel, waarmee duidelijk gemaakt wordt dat de KNRM bestaat van vrijwillige bijdragen. Om de bunkerbootjes ook voor digitaal betalingsverkeer geschikt te maken, zijn ze voorzien van een QR-code, waarmee via een Tikkie een donatie kan worden gedaan.

Evenementen

Een goede manier van donateurswerving is de open dag op een reddingstation. De jaarlijkse Reddingbootdag leverde bijna 500 nieuwe donateurs op. Ook de evenementen waarop nieuwe donateurs direct een vaartocht met een reddingboot kunnen maken zijn succesvol, zoals tijdens de



Wereldhavendagen in Rotterdam. Het inzetten van de eigen vrijwilligers werkt daarbij het beste. Dat blijkt uit de werving onder de deelnemers aan de Race of the Classics, die de KNRM jaarlijks de gelegenheid biedt donateurs te werven tijdens de start van de zeilrace over de Noordzee.

De KNRM deed voor het eerst ook een pilot met donateurswerving door wervers van een commercieel bureau. Dat gebeurde tijdens de Hiswa te water in Lelystad in September 2019. De samenwerking tussen de vrijwillige wervers (informatie) en de commerciële wervers (de donatievraag stellen en de donateur laten kiezen voor de KNRM) bleek een hele succesvolle combinatie. Dit zal in 2020 vaker ingezet gaan worden voor donateurs werving op evenementen.

Nalatenschappen

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. Soms is het van tevoren wel kenbaar gemaakt en is er al overleg geweest met de erflater over de bestemming van zijn of haar nalatenschap.

Het zijn telkens weer bijzondere verhalen, die achter deze laatste wil schuilgaan. De KNRM hecht er veel waarde aan om de erflater te kennen, zodat ook de uitvoering van het testament kan geschieden zoals bedoeld is.

In 2019 ontving de KNRM 4,9 miljoen euro uit nalatenschappen. De afwikkeling van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer.

Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht.

Voor de komende jaren zal de KNRM blijvend aandacht geven aan deze bijzondere vorm van schenken. Daarvoor wordt - waar het kan en gewenst is - altijd het persoonlijk contact aangeboden om de wensen in de nalatenschap nadien zorgvuldig te kunnen uitvoeren.

Communicatie en fondsenwerving

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Traditioneel is dat het blad De Reddingboot, dat alle donateurs drie keer per jaar ontvangen. Het blad doet verslag van alle activiteiten en probeert donateurs bij het werk te betrekken.

Steeds meer worden ook de digitale communicatiekanalen ingezet. Die bieden het voordeel snel en actueel nieuws te kunnen doorgeven. Daardoor kunnen donateurs bijna 'live' ervaren wat de KNRM doet.

Dankzij tientallen vrijwilligers op de reddingstations worden de digitale communicatiemiddelen intensief gebruikt. Op social media is de KNRM een belangrijke nieuwsleverancier en ook steeds vaker een bron van interessante films. Zij helpen de KNRM bekend te



maken bij een breed publiek. Het is het startpunt om uiteindelijk een nieuwe donateur te kunnen werven.

Financieel beleid

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld.

De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, ook fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden redelijk nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategische plannen naar 2024 is hier nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar drie miljoen euro extra inkomsten uit fondsenwerving vergeleken bij 2019.

Begrotingsbeleid

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjaren-investeringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot haar nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters. De KNRM stelt iedere drie jaar de minimale inkomsten uit fondsenwerving vast ten behoeve van de exploitatie- en meerjarenbegroting.

Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investeringen en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen raken.

Vermogensbeheer

Het vermogen is ondergebracht in beleggingen en deelnemingen. Het vermogen bestaat uit 'Bestemd Vermogen' en 'Vrij Besteedbaar Vermogen'. De doelstelling van de beleggingen is instandhouding van het vermogen na bijdragen aan de jaarlijkse exploitatie. Daarnaast hebben bestemmingsfondsen specifieke

doelstellingen zoals besteding van het vermogen voor de aankoop van reddingsboten. De genomen positie in een deelneming is ter verbreding van het risicoprofiel in de vermogensportefeuille. De KNRM neemt alleen deel in ondernemingen die de missie van de KNRM ondersteunen.

In de begroting van 2019 werd 2,0% als rendement op het belegd vermogen aangehouden. Het rendement uit het vermogen (beleggingen en deelnemingen) moet voldoende zijn om het tekort in de operationele exploitatiekosten te kunnen dekken.

Voor de begroting van 2020 is gerekend met een rendement van 2%.

Reserves

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. De opbrengsten van de reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in standhouden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingsboten, reddingsstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het bestemd vermogen bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd om het vermogen in stand te houden.

De reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling bestaat uit de reddingsboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

Beleggingsbeleid

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op drie jaarlijks uit te voeren scenarioanalyses waar jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen, gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM.

Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

Beheer

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door Commissie Vermogensbeheer en



vervolgens goedgekeurd door de Raad van toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt tenminste drie keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2019. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de “Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen” van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels”. Het jaarinkomen bleef binnen de geldende maxima.

Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

2020 en verder

In 2019 is een uitzonderlijk beleggingsresultaat behaald van 17,7%. Het beleggingsplan gaat uit van een verdeling van 45% aandelen en 55% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar.

Het langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis. De jaren 2019, 2020 en 2021 vormen hier een uitzondering op, omdat een lager rendement wordt verwacht. Tot en met 2021 wordt begroot met een rendement van 2%.

5.4 BEDRIJFSVOERING

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 75 reddingboten, ondergebracht in boothuizen en bergplaatsen op 45 locaties. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 69,8 miljoen euro.

De technische dienst van de KNRM is belast met het dagelijks onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

De voorbereidingen voor de vervanging van de boothuizen in Scheveningen en Noordwijk duren nog voort. Planologische procedures en schaarse bouw mogelijkheden zorgen voor vertraging. Het nieuwe boothuis in De Cocksdorp op Texel is in 2019 geopend.

Personeelsbeleid

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel ter ondersteuning van de vrijwilligers. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving. In 2019 hebben veel personeelsswisselingen plaatsgevonden en zijn vacatures opengesteld door wijzigingen in de management- en personeelsstructuur. Nieuw aangesteld in het managementteam werden: de directeur, het hoofd Operaties en hoofd Marketing, Communicatie en Fondsenwerving. Begin 2020 volgden nog een nieuw hoofd Technische Dienst en een HRM-functionaris.

Prestatie indicatoren

Naar de aard van de organisatie zijn de kritische succesfactoren en de prestatie-indicatoren gericht op operationele aspecten, zoals beschikbaarheid van materieel, geoefendheid van bemanning en registratie en afhandeling van incidenten. Uit oogpunt van fondsenwerving wordt ook gemeten op naamsbekendheid, waardering en groei in donateurs. Deze zijn van invloed op de financiële resultaten. Al deze processen worden ondersteund en/of uitgevoerd in en vanuit IJmuiden. Uiteindelijk heeft de borging van de kwaliteit van het uitgevoerde werk zijn weerslag op het functioneren van de reddingstations en hun bemanningen.





Vlekkeloze samenwerking tussen hulpverleners

Urk en Lelystad, 25 mei 2019

De KNRM oefent geregeld met andere hulpdiensten. Hoe nuttig dat is, blijkt bij een brand op een motorkruiser op het IJsselmeer. De samenwerking tussen twee KNRM-stations, de brandweer, de politie en een commerciële berger verloopt vrijwel vlekkeloos. De brand wordt geblust, terwijl zinken door een teveel aan bluswater wordt voorkomen.

Toevallig is plaatsvervangend schipper Jeanine Staal aanwezig in het boothuis van Lelystad als de pieper gaat. Haar bemanning is ook onderweg daarnaartoe, vanwege een demonstratie later die middag. De reddingboot Bert en Anneke Knapé kan dus snel op

laatste is al aan het blussen. Even later arriveert de tweede reddingboot Kapiteins Hazewinkel uit Urk, met brandweerlieden aan boord. De twee reddingboten slaan nu ook aan het blussen, waarbij reddingboot Kapiteins Hazewinkel zich op de kajuit concentreert en schuim door de ramen spuit. Reddingboot Bert en Anneke Knapé houdt met spray het achterschip koel, want daar staan de gasflessen.

Op een gegeven moment wordt besloten het blussen te staken. 'Dat is het probleem met het blussen van een schip: je kunt er niet eindeloos mee doorgaan, want dan zinkt het', zegt Jeanine. 'Je moet net voldoende blussen tot het vuur uit is.' Reddingboot Bert en Anneke Knapé neemt de motorkruiser op sleeptouw naar Lelystad. Onderweg wordt er door de

brandweer op de Kapiteins Hazewinkel bijgeblust. Omdat het schip aan de voorkant wel erg diep komt te liggen, staat de politie toe dat twee opstappers uit Lelystad een pomp overzetten. Jeanine: 'Daar ging een afweging over milieuschade aan vooraf. Bilgewater moet je normaliter naar een bilgestation brengen, omdat het vervuild is. Maar als het schip zinkt, is dat slechter voor het milieu dan een beperkte hoeveelheid bilgewater.'

Vlak voor de jachthaven Flevo Marina maakt reddingboot Bert en Anneke Knapé de sleeplijn korter en de Thor, die is meegevaren, maakt een verbinding met de achterkant van de motorkruiser. Samen meren

ze het schip af aan de steiger bij de trailerhelling. Daar wacht de brandweer voor het nablussen. Reddingboot Francine Kroesen, met het slachtoffer aan boord, was al eerder in de haven gearriveerd. Omdat de opvarende rook heeft geïnhaald, wordt besloten om de GGD in te schakelen. Achteraf blijkt het, gelukkig voor de man, allemaal mee te vallen.



pad, met aan boord de bij reddingstation Lelystad altijd aanwezige pomp van de brandweer. De Centrale Meldpost IJsselmeergebied zorgt ervoor dat de reddingboot door de spuisluis kan. Dat gaat een stuk sneller dan door de sluis voor de scheepvaart.

Reddingboten Bert en Anneke Knapé en Francine Kroesen van KNRM Urk komen gelijktijdig aan bij het schip dat de opvarende van de brandende motorboot heeft opgepikt. In een razendsnel overleg wordt besloten dat de Urker redders zich over het slachtoffer ontfermen en dat de opstappers uit Lelystad naar de brandende motorkruiser gaan. De politie en een commerciële berger zijn daar al – de



'Gevoel van saamhorigheid'

De drang om mensen te helpen en iets bij te dragen aan de maatschappij is secretaris Marieke Verhaar (48) met de paplepel ingegoten. Dus toen de buurman, destijds schipper bij de KNRM Hindeloopen, haar vroeg wat hand- en spandiensten te verlenen, zei ze meteen ja.

‘Ik was nog vrij nieuw in Hindeloopen en zocht naar manieren mij meer in het dorpsleven te mengen. De KNRM sloot mooi aan bij mijn andere grote passie: het water. Vanaf mijn vierde ging ik al met mijn ouders, zus en broertje het water op. Mijn zus en ik hebben als tieners nog jarenlang aan wedstrijdzeilen gedaan. In die tijd raakte ik als vrijwilliger al betrokken bij de zeilclub, maar toen ik voor mijn werk vanuit het westen naar Hindeloopen verhuisde, verdwenen zowel de watersport als het vrijwilligerswerk naar de achtergrond. Het verzoek van de buurman, nu zo’n vijftien jaar geleden, kwam voor mij dus precies op het juiste moment.

Geen moment spijt

Affiniteit met de KNRM had ik als watersporter natuurlijk al, maar donateur was ik tot dan toe nog niet geworden. Zelfs niet nadat ook ons gezin, al varende op de Kaag, werd overvallen door de beruchte Hemelvaartstorm van 1983. Hulp van de KNRM hebben wij toen niet nodig gehad, maar anderen waren die dag maar wat blij met de assistentie van deze dappere mannen en vrouwen, die zelfs de vieste stormen bedwingen om mensen in nood te redden. Dat ik nu zelf deel uitmaak van deze bijzondere club vervult mij van trots. Spijt dat ik bij de KNRM aan de slag ben gegaan – de eerste vijf jaar als penning-meester en sindsdien als secretaris – heb ik dan ook geen moment gehad. Integendeel, het vrijwilligerswerk heeft mij veel gebracht. Waardevolle vriendschappen, een gevoel van saamhorigheid, maar ook: bijzonder nuttig en waardevol werk.

Passende roosters

Als secretaris heb ik verschillende taken. Zo voer ik samen met de schippers kennismakingsgesprekken met opstappers in spé, plan ik cursussen in voor de bestaande vaarploeg en houd ik functioneringsgesprekken per toerbeurt samen met de schipper of een commissielid. Ook zorg ik voor passende roosters voor de zomervakantie, wat gezien onze relatief kleine ploeg altijd weer een uitdaging is. Verder ontplooi ik regelmatig wervingsacties, help ik mee met de jaarlijkse Reddingbootdag en doe ik nog tal



van andere dingen, tot aan koffiezetten en het boothuis zwabberen toe. Alle beetjes helpen. Wanneer onze redders na een heftige actie weer veilig terugkomen, is een kopje koffie in een schoon bemanningsverblijf wel het minste wat ze verdienen.’

Uit De Reddingboot 238

6. EEN JAAR KNRM IN HET NIEUWS

Het is onmogelijk om alle reddingen en alle gebeurtenissen uit het jaar 2019 in dit jaarverslag te vatten. In het donateursblad De Reddingboot worden de begunstigers van de KNRM op de hoogte gehouden en staan uitgebreide verhalen van reddingen. Verspreid in dit jaarverslag staan enkele reddingrapporten. Hieronder een selectie van ander nieuws waarmee de KNRM voor het voetlicht kwam.



Friese reddingstations en ambulance

De KNRM wordt gemiddeld meer dan zestig keer per jaar gealarmeerd voor een medisch incident op het water. Bemanningsleden van de reddingboten volgen daarvoor weliswaar een uitgebreidere opleiding dan het standaard EHBO-diploma, maar nemen graag ambulancepersoneel mee aan boord als de reddingboot uitvaart. Daarom zijn er afspraken gemaakt met de Regionale Ambulance Voorziening in verschillende Veiligheidsregio's. Hierbij hoort een Opstapregeling KNRM Ambulance, die voorziet in een training voor ambulancemedewerkers, een veiligheidsinstructie en een protocol met de beslismomenten voorafgaande aan de inzet.

Tijdens deze opstaptrainingen worden de ambulancecollega's wegwijs en nautisch 'waterwijs' gemaakt om veilig van de wal naar het incidentschip te komen en vakbekwaam aan boord van een schip te kunnen handelen. Hierbij staat men stil bij vragen zoals: 'Wat is de rol en verantwoordelijkheid van de kapitein?', 'Bij welke situaties en/of weersomstandigheden is het niet meer verantwoord om aan boord te stappen?' en 'Welke handelingen kun je wel en niet aan boord verrichten?'

Begin dit jaar heeft UMCG Ambulancezorg namens de drie noordelijke ambulancediensten, Kijlstra Ambulancegroep Fryslân en Regionale Ambulancevoorziening Groningen, een cheque overhandigd aan KNRM Lauwersoog. Dankzij de scholing die KNRM-reddingstations Harlingen, Hindeloopen, Lauwersoog en Lemmer aan de ambulancemedewerkers hebben gegeven, kunnen de ambulancemedewerkers ook op

het water iedereen voorzien van goede zorg. UMCG Ambulancezorg bedankt de KNRM voor de mooie samenwerking!

Bekijk de film op www.knrm.nl/ambulance



Marinepersoneel steunt KNRM

Na een missie van bijna zes maanden liep de Zr. Ms. De Ruyter in december 2018 de haven van Den Helder binnen. Tijdens deze missie werden aan boord tal van activiteiten georganiseerd, waarbij geld voor een goed doel werd ingezameld. Deze keer was gekozen voor de KNRM. Het thuisfrontcomité organiseerde activiteiten aan de wal. Direct na het afmeren overhandigde de commandant van het schip tijdens een korte ceremonie in de kapiteinshut een cheque. Het bleek om € 8.540,27 te gaan!

Jouke Spoelstra, lid van de Plaatselijke Commissie, bedankte de bemanning heel hartelijk voor het mooie bedrag en wenste een ieder een goed verlov. Meerdere opstappers bij KNRM Den Helder werken bij de Koninklijke Marine of bij andere Defensieonderdelen. Voor dit loffelijke initiatief ontving de marine later ook nog de gouden wimpel van de KNRM.



Captain of Sales

Zo'n zeventig bloedfanatieke salesmensen, telefoons en laptops die overuren draaien, geheimzinnige opdrachten en één groot gemeenschappelijk belang: dat zijn de ingrediënten van Captain of Sales. In 2018 werd maar liefst € 117.500 opgehaald voor de KNRM. Bij de editie in 2019 was de opbrengst € 194.483.

De competitie draait om geld ten behoeve van de KNRM. Het idee voor het event komt van Edward

Zwitsers, projectleider van het jaarlijkse Reddersgala. “Op het Reddersgala willen we geld inzamelen voor de KNRM, door aandacht te schenken aan onze relaties. Captain of Sales is vooral bedoeld om de kas te spekken, maar ook om nieuwe relaties aan ons te binden. Veel Nederlanders weten namelijk niet dat de KNRM volledig afhankelijk is van donaties, dus die boodschap willen we zo breed mogelijk verspreiden.” Aan het jaarlijkse evenement, gehouden in Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk, kunnen mensen meedoen die werkzaam zijn in de salessector. Ze strijden in teams van twee personen per bedrijf tegen elkaar. Ze kunnen geld voor de KNRM verdienen door mensen uit hun netwerk te vragen iets te doneren, maar ook door middel van (geheime) opdrachten in en rondom het hotel. De bedragen die ze daarmee kunnen winnen, zijn beschikbaar gesteld door sponsors en hoeven alleen nog maar te worden verzilverd. Het team dat aan het eind van de dag de hoogste som geld bij elkaar heeft geharkt, wint. Daarnaast is er een mediaprijs. Het team dat via sociale media het grootste bereik voor de KNRM weet te genereren, mag er nog eens vijfduizend euro extra bijtellen. ‘Deze prijs is voor ons eigenlijk net zo belangrijk’, legt Edward Zwitsers uit. ‘Salespersonen weten precies hoe ze onze boodschap kunnen verspreiden, zodat nog meer mensen begrijpen dat de KNRM alleen kan blijven opereren met de steun van donateurs.



Hoge opbrengst Reddersgala/Captain of Sales

Het jaarlijkse KNRM-benefietgala, waar 500 gasten aanschoven in Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk, heeft (inclusief het voorafgaande Captain of Sales) een totaal donatie van € 1.060.593 opgeleverd. De KNRM besteedt het geld aan investeringen die de veiligheid van de vrijwilligers ten goede komen. De gasten kregen tijdens de gala-avond niet alleen een uitgebreid menu en entertainment voorgeschoteld, maar maakten ook uitgebreid kennis met de KNRM. Aan het einde van de avond overhandigde Managing Director Stephan Stokkermans van Huis ter Duin de cheque met de opbrengst aan Rutger van Slobbe,

voorzitter van de KNRM. De tafelkopers waren vooral relaties en bestaande sponsors van de KNRM en veel maritieme bedrijven die het reddingwerk steunen. Door een veiling en een loterij werd de opbrengst nog verder verhoogd. In het resultaat van het gala is de opbrengst van captain of sales meegeteld.



Overlevingspak als cadeau

De heer en mevrouw Bos zijn op leeftijd; hij is bijna 92 en zij is 83. Op 9 november jl. werden zij, samen met hun zoon Aart, ontvangen bij het reddingstation Westkapelle. Ze kwamen met een cadeau: een compleet overlevingspak. Dit pak werd namens de bemanning in ontvangst genomen door Rob van der Zwaag, voorzitter van de plaatselijke commissie van Westkapelle. Aart vertelt: “De ontvangst was heel warm. Wat een hechte groep en wat een passie voor het reddingwerk. Ook de uitleg over het overlevingspak was zeer interessant. Het is duidelijk dat het overlevingspak onmisbaar is voor de redders.”

De financiering van dit overlevingspak komt uit het Arty & Sophia Wood Fonds, door zoon Aart opgericht en vernoemd naar zijn ouders. Waarom een fonds op naam opgericht? Aart: “Omdat ik zowel mijn ouders als de KNRM hoog heb zitten. Ikzelf ben penningmeester van KNRM Scheveningen geweest en heb daardoor de enorme inzet van vrijwilligers gezien om mensen in nood op zee te redden. Mijn ouders hebben daarnaast veel meegemaakt en ik wilde ook voor hen nog iets bijzonders doen. Mooi aan dit fonds is dat we reddingmiddelen nog bij leven kunnen overhandigen. Ook nu mijn ouders op leeftijd zijn. Het is een tweede overlevingspak dat we nu overhandigen. Eerder ontving station Veere een dergelijk pak uit het fonds. Fijn dat we nu wat voor station Westkapelle kunnen betekenen.” Waarom de naam van het fonds eigenlijk in het Engels is? Aart: “Mijn vader had vroeger een band: Arty Wood (Aart Bos). Zo komen allerlei aspecten samen in de naam van het fonds.”

Er zijn nog meer overlevingspakken nodig. Wilt u meer weten over het overlevingspak? Kijk voor meer informatie op: www.knrm.nl/overlevingspak



Reddingvest laten controleren

April is bij uitstek de maand om voorbereidingen te treffen voordat het vaarseizoen definitief van start gaat. Persoonlijke veiligheidsmiddelen horen daarbij. Een aantal watersportwinkels startte met hulp van de KNRM een campagne om reddingvesten te laten keuren of te vervangen.



Nieuwe radar geschonken

In oktober overhandigde Rob Visser een cheque aan schipper Eric van der Linde van de reddingboot Koopmansdank van het KNRM-reddingstation Neeltje Jans. Rob, als fondsenwerver voor het reddingstation Neeltje Jans, bevond zich in een dubbelrol. De cheque van € 7.000 overhandigde hij namens de goede doelen organisatie Auxilium & Caritas Foundation, waarvan hij voorzitter is. Het geld wordt gebruikt voor de aanschaf van een nieuwe radar voor reddingboot Koopmansdank.



Trouwe donateurs

Op of rond 11 november worden donateurs die al 50 of 60 jaar redder aan de wal zijn van de KNRM ontvangen op een reddingstation. Daar krijgen zij een blijk van waardering aangeboden en een vaartocht met de reddingboot. Een dag vol goede herinneringen en dankbaarheid.

Historische reddingbootdag

Vaderdag in Lelystad betekent sinds een paar jaar "Oldtimerdag" en "Nationale Historische Reddingbootdag". 20.000 bezoekers vergapen zich dan aan honderden klassieke auto's, vrachtwagens, motoren én een tiental reddingboten met een glorieus verleden.



Haags Ondernemers Gala

De KNRM was in 2019 begunstigde van het Haags Ondernemers Gala. De benefietavond leverde het fantastische bedrag van € 150.350 op.



Lokale ondernemerssteun

Veel reddingstations worden gesteund door lokale ondernemers. Vaak met een gift en soms met een schenking in natura, zoals deze gereedschapswagen van de firma Delftechniek aan reddingstation Eemshaven.





7. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST VOOR DE SCHEEPVAART

Kwaliteitsjaarverslag 2019

Doelstelling Radio Medische Dienst (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting.

De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daar om vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De Raad van Toezicht heeft in 2018 expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien.

Uitvoering RMD

De praktische uitvoering van de dienst berust bij vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkingsovereenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen. Het dagelijks functioneren van de RMD is vastgelegd in een eigen Huishoudelijk Reglement. Binnen de KNRM is de RMD georganiseerd als een reddingstation waarbij de rol van de plaatselijke commissie is toegewezen aan de RMD Commissie. Deze commissie en artsen van de RMD komen minimaal drie keer per jaar bij elkaar voor overleg en afstemming.

De RMD commissie heeft drie leden en een voorzitter (allen onbezoldigd). De voorzitter en leden van de commissie hebben bestuurlijke ervaring in de gezondheidszorg, of ervaring als afnemer van de diensten van de RMD. Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt (Primus Inter Pares, PIP), vergelijkbaar met de schipper van een reddingboot. In 2019 vervulde Bart Huber deze rol.

Operationeel

In 2019 gaven de artsen van de RMD 715 consulten, waarvan 28 vervolgsconsulten. Op advies van de arts werd 26 keer een medische evacuatie uitgevoerd met een helikopter, en 20 keer met een reddingboot van de KNRM. Ieder jaar geven de RMD artsen een aantal lezingen over de RMD voor zeer diverse doelgroepen. Ook in 2019 is weer een aantal lezingen verzorgd. Artsen van de RMD hebben ondermeer een presentatie verzorgd op het Internationale congres voor maritieme geneeskunde in Hamburg en hebben aan het verdere programma deelgenomen.

Klachtenbehandeling en Evaluaties

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2019 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2019 twee bijeenkomsten geweest waarbij naar aanleiding van (operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema.

Ook is namens de RMD geparticipeerd in diverse overleggroepen van het ministerie van VWS.

Teleconsultatie - Radio Medische Advisering

Globaal de helft van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD is op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Teleconsultatie'. Het huidige communicatiesysteem voldoet waar het betreft de communicatie tussen schepen en artsen RMD, maar dient wel binnen afzienbare tijd vervangen te worden. De geïntegreerde e-mailfunctie komt ten goede aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen van letsels en huidaandoeningen door middel van digitale foto's.

Brochure Radio Medische Dienst

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via maritiem medische instituten.

Kwaliteit van zorg en advisering

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor huisartsenzorg. De arts RMD heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts meestal niet direct contact heeft met de patiënt, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord. Voor grotere schepen is dat meestal de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar

mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De arts RMD legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin elk contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn vastgelegd. Alle (waarschijnlijkheids)diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC systeem (International Classification for Primary Care). Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg, overleg met de RMD Commissie en intercollegiale toetsing.

In 2019 hebben RMD Commissie en de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad in IJmuiden. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD artsen ook een 2 daagse geaccrediteerde bij- en nascholing gevolgd. Deze is specifiek gericht op de RMD werkzaamheden en omstandigheden.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe het de patiënt voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk is gegaan. Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

Met financiering van de Dr. Charles de Monchy stichting loopt een onderzoek om geselecteerde casuïstiek na te lopen met de vraagstelling of hieruit lering voor de toekomst is te trekken. De resultaten zijn veelbelovend en hebben praktische implicaties voor onder meer de periodieke keuringen van zeelieden, de medische voorzieningen aan boord, de advisering door de artsen en de medische opleiding van maritiem officieren.

IMHA

RMD arts Lucas Viruly is bestuurslid en vicevoorzitter van de IMHA. De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO. Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen.

Adviescommissie RMD en HKZ ketennorm

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, Ministerie van

Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International, Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, de Koninklijke marine en de Radio Medische Dienst. Deze commissie is bijeengekomen in September 2019.

In 2017 heeft de RMD, met instemming van de Kustwacht, het initiatief genomen om te komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. Aanleiding voor de totstandkoming van deze ketennorm is het rapport 'Zorg tussen wat en schip' dat door de Onderzoeksraad voor de Veiligheid (OVV) in 2016 is uitgebracht.

HKZ Certificatie

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor van de KNRM en RMD commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met nadere woorden: de RMD is vanaf december 2018 een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een opvolgingsaudit in 2019 is deze certificatie bestendigd.

IT en mailverkeer

Mailverkeer vormt naast de spraakverbinding, een belangrijk communicatiemiddel voor de RMD artsen. Zowel beperkingen bij de (servers van) de rederijen als een zeer grote hoeveelheid spam hebben zowel de RMD artsen als de IT afdeling van de KNRM veel tijd, ergernis en hoofdbrekens gekost. In de loop van 2019 is het gelukt om deze problemen binnen werkbare en acceptabel grenzen te houden. Dit vergt continue aandacht.

Samenstelling Radio Medische Dienst

RMD Commissie - Radio Medische Dienst

Willem Geerlings, *voorzitter*

Walther Boon, *secretaris*

Anky Atzema, *lid*

Leen van der Ende, *lid*

Radio Medische Dienst artsen

Bart Huber, *primus inter pares*

Lucas Viruly

Arend Jansen

Fulco van der Leer

Ferry Wolfswinkel

Consulten KNRM Radio Medische Dienst

Soort schip

Koopvaardij	392
Visserij	63
Tanker	36
Ferries	26
Bruine vloot/ charterzeilvaart	20
Baggeraars en duikondersteuners	20
Sleepboot	17
Pleziervaart	12
Cruiseschepen	10
Grote Zeilvaart	4
Anders/onbekend	97

Oorzaken

Ziekte	480
Verwonding	121
Advies/Voorlichting	13
Verbranding	11
Intoxicatie	5
Onbekend/diversen	99
Vervolgconsult	8
Testbericht	5
Spookbericht/geen RMA	39

Vaaradvies

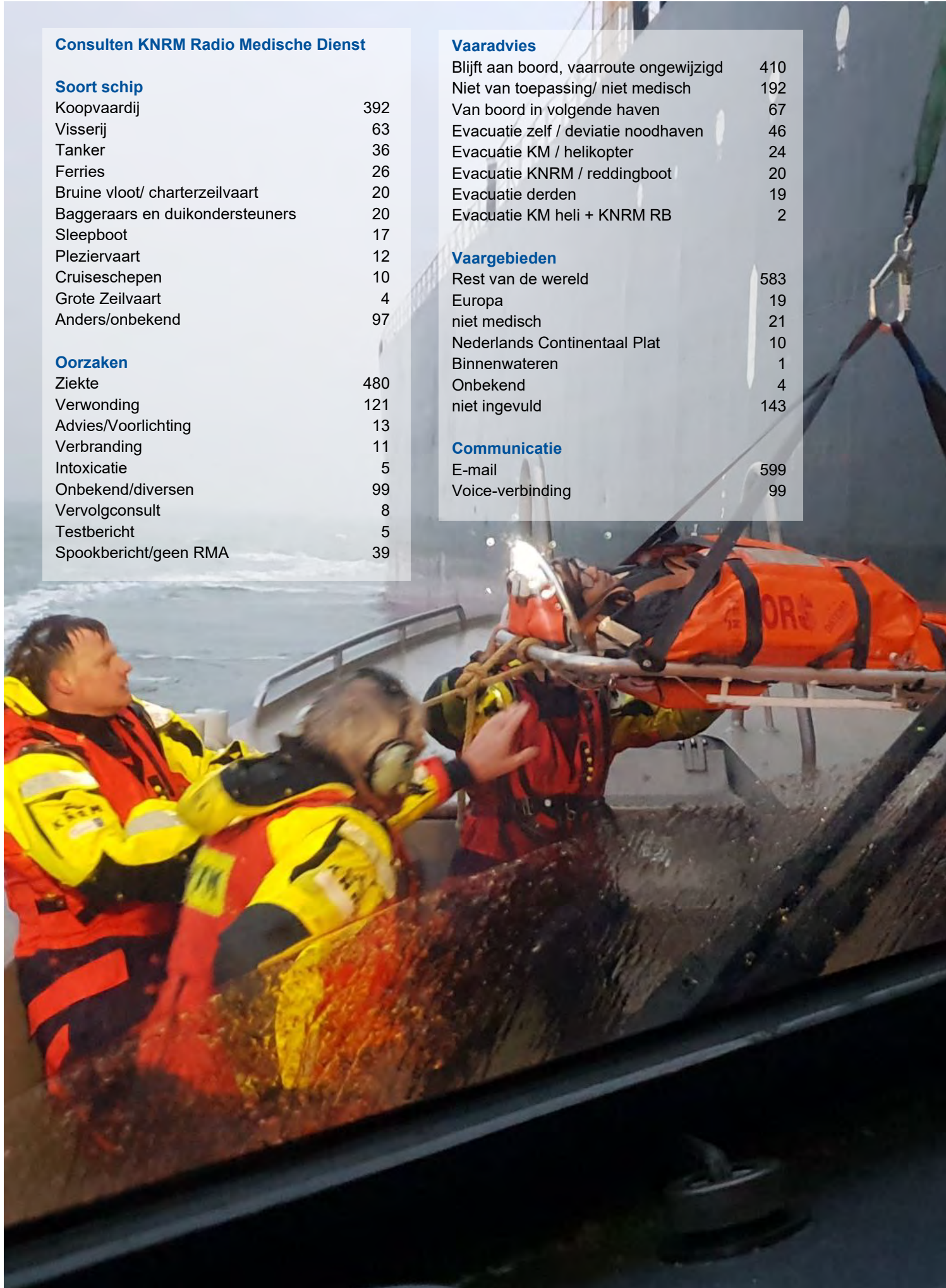
Blijft aan boord, vaarroute ongewijzigd	410
Niet van toepassing/ niet medisch	192
Van boord in volgende haven	67
Evacuatie zelf / deviatie noodhaven	46
Evacuatie KM / helikopter	24
Evacuatie KNRM / reddingboot	20
Evacuatie derden	19
Evacuatie KM heli + KNRM RB	2

Vaargebieden

Rest van de wereld	583
Europa	19
niet medisch	21
Nederlands Continentaal Plat	10
Binnenwateren	1
Onbekend	4
niet ingevuld	143

Communicatie

E-mail	599
Voice-verbinding	99



8. COMMUNICATIE NETWERK

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste klantenkring en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

DONATEURSCONTACTEN

Voor contact met haar meer dan 100.000 donateurs of belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

Donateursblad De Reddingboot

Het magazine gaat drie keer per jaar naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

E-mail nieuwsbrief

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

Websites

www.knrm.nl
www.knrm.com
knrm.geef.nl
www.knrmhelpt.nl

Social media

Een groeiend aantal social mediakanalen wordt door de KNRM toegepast voor communicatie:

www.facebook.com/knrm1824
Twitter: @knrm
www.youtube.com/knrm
www.pinterest.com/knrmsearescue

VRIJWILLIGERS

Interne communicatie

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs. De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn:

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers, tweemaal per jaar.

Wekelijkse e-mail nieuwsbrief, voor actueel operationeel nieuws.

Diverse What's App groepen

Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

In de raad van toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder heeft altijd iemand zitting die affiniteit heeft met de KNRM. In het museum wordt vooral de historie van de KNRM bewaard en getoond.

Vereniging Moed, Volharding en Zelfopoffering

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn. Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

Vereniging Oude Reddingsglorie

De KNRM onderhoudt contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

SEARCH AND RESCUE PARTNERS

Ministerie van Infrastructuur en Milieu en de Nederlandse Kustwacht

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Milieu is beleidsverantwoordelijk.

Periodiek Overleg SAR Organisaties (Search & Rescue)

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en NHV helikopters.

Raad voor de Kustwacht

De KNRM is toehoorder bij de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

Veiligheidsregio's

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

HULPVERLENINGSPARTNERS

Adviescommissie Radio Medische Dienst

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

Port Health Authority Rotterdam (PHAR).

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

Regionale Ambulance Voorziening

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulanceverpleegkundigen aan boord van reddingsboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

Reddingsbrigades

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed samengewerkt en zijn we in gesprek om tekomen tot een samenwerkingsvorm die hulpverlening van het strand tot op volle zee effectiever en efficiënter maakt.

Maritime Incident Response Groups

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

Project Maasvlakte Gezamenlijke Brandweer

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam-Rijmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

Samenwerkingsregeling ongevallenbestrijding IJsselmeergebied (SAMIJ)

De KNRM is lid van de operationele werkgroep. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

Multidisciplinair Opleiden Trainen en Oefenen (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

OVERHEID

Deltawateren

De KNRM regio inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam-Rijmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

Werkgroep C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze werkgroep van het ministerie van Justitie en Veiligheid.

Natura 2000

Nieuwe regelgeving voor bescherming van kwetsbare gebieden. Twee medewerkers van de KNRM volgen deze regelgeving.

INTERNATIONAAL

International Maritime Rescue Federation (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

International Maritime Health Association (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

WATERSPORT

Nederlands Platform voor Waterrecreatie

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

Werkgroep 'Varen doe je samen' van Stichting Waterrecreatie Nederland

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

GOEDE DOELEN

Toegift.nl

De KNRM is één van de initiatiefnemers van de campagne Toegift.nl van de 95 samenwerkende erkende goede doelen om Nederlanders bewust te maken van de mogelijkheden om een 'toegift' te doen (na overlijden) en hun wensen tot nalaten bespreekbaar te maken.

Centraal Bureau Fondsenwerving

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goededoelenorganisatie.

DDMA (Data Driven Marketing Association)

Branchevereniging voor data en marketing. Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues. Bovendien kennis netwerk in samenwerking met diverse goede doelen en commerciële organisatie op het gebied van data en marketing.

9. FINANCIËEL VERSLAG 2019

Verantwoording baten

De KNRM volgt de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties voor wat betreft de wijze waarop baten moeten worden verantwoord. Om de vergelijking over de afgelopen jaren mogelijk te maken is onderstaand het batenoverzicht opgenomen in een herkenbare indeling en aansluitend op de totalen in de jaarrekening.

*€ 1.000	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Donateurbijdragen	4.019	3.910	3.808	3.512	3.345	3.190
Giften alg., bedrijven en fondsen	1.751	2.325	1.133	1.059	990	958
Giften Chios, Griekenland	0	0	0	353	0	0
Giften stations en reders	256	259	430	374	335	306
Giften hulpverlening	24	22	23	16	11	41
Loffelijke initiatieven	92	96	92	97	95	100
Reddersgala-inkomsten	1.074	850	661	546	514	544
Periodieke schenkingen	450	419	444	407	403	320
Scheepsbijdragen	229	230	253	250	300	233
Bunkerbootjes	30	20	24	24	29	32
Loterijen	3	3	4	4	5	5
Totaal stuurbaar, korte termijn	7.928	8.134	6.872	6.642	6.027	5.729
Bijdragen overheden	88	99	231	79	380	64
Nalatenschappen	4.984	6.321	4.062	11.108	3.987	22.661
Totaal geworven baten	13.000	14.554	11.165	17.829	10.394	28.454

Baten, stuurbaar

Dit betreft de baten die op korte termijn, door inspanningen op het gebied van fondsenwerving, beïnvloedbaar zijn. Ten opzichte van de realisatie over 2018 presteerde deze categorie baten met € 7.928.000, 2,5% lager. De donateurbijdragen groeiden met 2,8% t.o.v. 2018 naar € 4.019.000.

In de categorie giften vielen de gala-inkomsten ruim hoger uit dan het vorig jaar, daarentegen waren de "giften algemeen" veel lager dan in 2018, toen in de laatste maanden van twee schenkers € 1,1 miljoen werd ontvangen.

Bijdragen overheden

Sinds 2009 ontvangt de KNRM een jaarlijkse bijdrage van Rijkswaterstaat voor de aanschaf van C-2000 apparatuur en ter dekking van de gebruikskosten hiervan. Voor de jaren 2017-2020 heeft de KNRM inmiddels de derde meerjarige overeenkomst met RWS afgesloten voor een totaalbedrag van € 506.860 op basis van de opgestelde meerjarenbegroting, waarin in 2019 uitgaven verwacht werden van € 113.895. Deze bate is door de KNRM als "Bijdrage van overheden" ontvangen. Uiteindelijk is hiervan € 87.664 besteed en geboekt in de kosten. Het verschil ter grootte van € 26.231 is als "Vooruit Ontvangen" op de balans verantwoord.

Nalatenschappen

Voor 2019 was in de begroting een bedrag van € 4.090.000 uit erfstellingen en € 500.000 uit legaten voorzien, bedragen die zijn gebaseerd op een gestaag groeiend 5-jaars gerealiseerd gemiddelde. Het afgelopen jaar is het gemiddelde iets overtroffen met een totale bate van € 4.984.000, waarvan € 343.000 uit legaten. De instroom omvatte 27 erfstellingen en 30 legaten. In 2018 was deze verhouding 27 om 39. De daadwerkelijke inkomsten uit deze instroom zijn deels ontvangen in 2019 en zullen voor het overige deel voornamelijk in 2020 liquide worden.

Nieuwbouw reddingboten

In 2019 was € 1.586.000 begroot voor de nieuwbouw van boten. Uiteindelijk is als gevolg van doorschuiven van plannen niets besteed. Vanaf 2020 zal strak gestuurd worden op de bouwrealisatie van nieuwe boten aan de hand van het vlootplan

Investerings

De totale investeringen in onroerend goed, havenfaciliteiten en rijdend materieel bedroegen € 376.433. Begroot was een bedrag van € 1.299.000, dat door vertraging in planvorming en/of uitvoering slechts gedeeltelijk is benut.

Onderstaande projecten ten behoeve van de doelstelling werden uitgevoerd.

<u>Object</u>	Realisatie in 2019	Realisatie voor 2019	Netto totale investering
Bouw Maritiem Centrum Egmond	36.123	1.016.863	1.052.986
Bouw boothuis Texel	51.873	949.877	1.001.750
Bouw boothuis Petten	6.364	0	6.364
Verbouw boothuis Wijk aan Zee	10.610	15.523	26.133
Bouw boothuis Noordwijk aan Zee	6.764	135.243	142.007
Bouw boothuis Scheveningen	51.475	87.029	138.504
Bouw Liftinstallatie Hindeloopen	9.672	2.144	11.816
Aanschaf Unimog 47	50.921	0	50.921
Refit Tractor 14	93.197	0	93.197
Refit Tractor 12	25.256	89.232	114.488
Aanschaf Tractor 23	34.178	0	34.178

Uitgaven doelstelling

De ontwikkeling gedurende de afgelopen 5 jaar van de belangrijkste exploitatiekosten:

* € 1.000	2019	2018	2017	2016	2015
Reparatie/onderhoud reddingboten	787	924	897	1.077	1.015
Brandstof reddingboten	472	494	405	373	496
Groot onderhoud reddingboten	1.142	1.282	1.034	529	1.046
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	359	331	368	289	349
Reparatie/onderhoud boothuizen	189	191	386	234	245
Aanschaffing boothuizen	88	63	88	331	65
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	459	348	472	496	399
Opleidingskosten vrijwillige redders	730	635	583	655	616

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

€ 1.000

	2019 Begroting	2019 Realisatie	-/-	+
BATEN				
Donaties en giften	5.962	7.216		1.254
Nalatenschappen	4.590	4.984		394
Periodieke schenkingen	425	450		25
Scheepsbijdragen	235	229	6	
Bunkerbootjes	25	30		5
Brutowinst verkopen	75	70	5	
Baten van loterijorganisaties	3	3		
Bijdragen van overheden	114	88	26	
Lifeguards	345	370		25
Verhuur activa	350	362		12
Patiëntenvervoer	80	83		3
Overige baten	250	368		118
Geworven baten	12.454	14.253	37	1.836
Meer baten t.o.v. begroting				1.799
LASTEN				
Bouw reddingboten	1.586	0	1.586	
Search & Rescue	12.754	12.754		
Strandveiligheid	710	656	54	
Radio Medische Dienst	185	163	22	
Preventie	326	228	98	
Wervingskosten	2.405	2.418		13
Beheer en administratie	757	931		174
Vennootschapsbelasting	0	57		57
	18.723	17.207	1.760	244
Minder lasten t.o.v. begroting			1.516	
SALDO VAN FINANCIËLE BATEN EN LASTEN				
Beleggingen, netto	1.785	15.680		13.895
RESULTAAT	-/- 4.484	12.726		

Toelichting op verschillen begroting versus realisatie

Baten: De baten uit fondsenwerving en overige baten toonden een gezamenlijke opbrengst van € 14.253.000, dit was € 1.799.000 boven de begroting van € 12.454.000. Ten opzichte van de realisatie in 2018 bleven de inkomsten in 2019 € 1.164.000 achter. Eind 2018 ontvingen we aan het eind van het jaar nog twee hele grote giften voor een totaalbedrag van € 1.190.000. Als we deze exceptionele giften elimineren uit de vergelijking met 2019, dan zijn de inkomsten nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2018.

Opmerkelijke baten in dit succes:

- Het jaarlijkse gala overtrof zichzelf weer met voor het eerst in haar geschiedenis een opbrengst boven het miljoen.
- De nieuwbouw van het boothuis op De Cocksdorp werd nog eens ondersteund met een prachtige extra bijdrage van bijna € 270.000

- Uit twee nalatenschappen werd respectievelijk € 1.770.000 en € 1.100.000 ontvangen, waarmee deze twee nalatenschappen bijna 60% uitmaakten van de totale bate uit nalatenschappen.

Lasten: In 2019 werd € 1.516.000 minder uitgegeven dan begroot op een totaal van € 17.207.000. De meest in het oog springende overschrijdingen deden zich voor bij bouw reddingboten en bij diverse categorieën van Search & Rescue en in de kantoorkosten.

Onder budget bleven:

- Bouw boten : € 1.586.000, uitstel bouw Van Wijk-klasse, 9 meter klasse en een Nikolaas-klasse.
- SAR-boten : € 278.000, onderbesteding modificaties en onderhoud
- SAR-boten : € 55.000, minder brandstofkosten
- SAR-boothuizen : € 106.000, op reparaties en onderhoud
- SAR-rijdend : € 131.000, op onderhoud en aanschaffingen
- Communicatie : € 123.250, minder drukwerk en kosten inrichting donateur database

Boven budget:

- Wervingskosten overige baten : € 106.000, overschrijding door (groot) onderhoud aan offshore trainingsfaciliteit
- BTW-nadeel : € 195.000, meerkosten als gevolg van nieuwe zeeschepenregeling
- Telefoonkosten : € 75.000, boven totale begroting van € 126.000 telefoon- en internetkosten, o.a. door aanschaf nieuwe apparatuur ter waarde van € 50.000 op de reddingstations
- Advies- en accountantskosten : € 263.000, boven begroting door o.a. verlengde inhuur interim HR-specialist, lobbyisten en pensioenadviseur

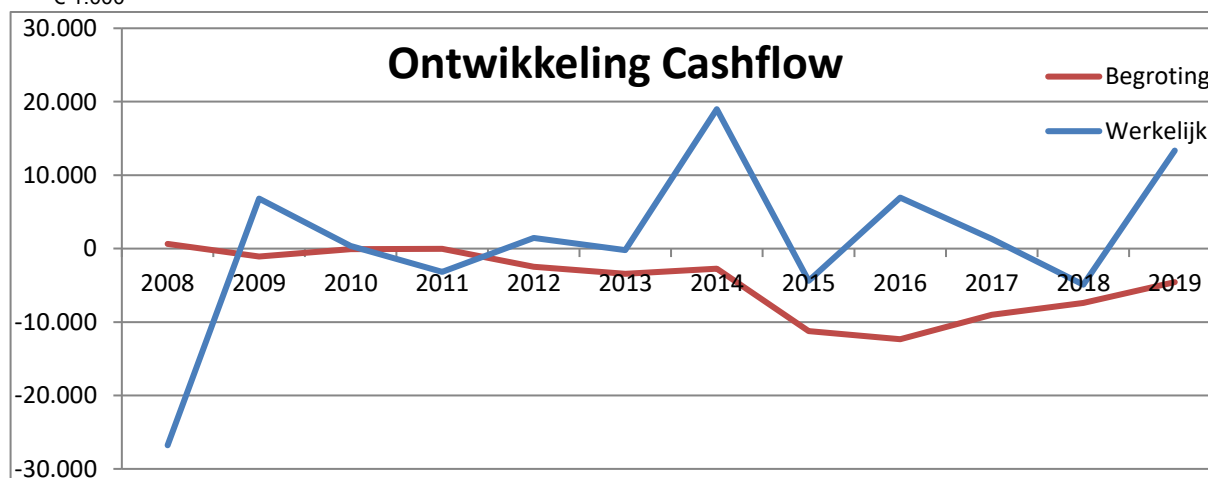
Financiële baten en lasten:

Geheel tegen de begrotingsverwachting van 2% in, werd een grotendeels ongerealiseerd beleggingsresultaat van 17,7% op de effectenportefeuille behaald. Op onze deelneming in STC-KNRM werd een verlies geleden van € 160.000. In het bedrijfsresultaat was deze gezamenlijke netto bijdrage van € 15.680.000 van doorslaggevende invloed op het behaalde positieve totale resultaat van € 12.726.000

Financiële ratio's

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Liquiditeitsratio incl. effectenportefeuille	59,0	55,2
Liquiditeitsratio excl. effectenportefeuille	2,2	3,2
Solvabiliteit in %	97,7	97,0

* € 1.000



Onder invloed van het (ongerealiseerde beleggingsresultaat is de begrote cashflow van +/- € 4.923.000 positief overtroffen en is 2019 uiteindelijk afgesloten met een cashflow-resultaat van € 13.342.000. Ook het uitstellen van de investeringen in boten en materiële activa heeft hieraan bijgedragen.

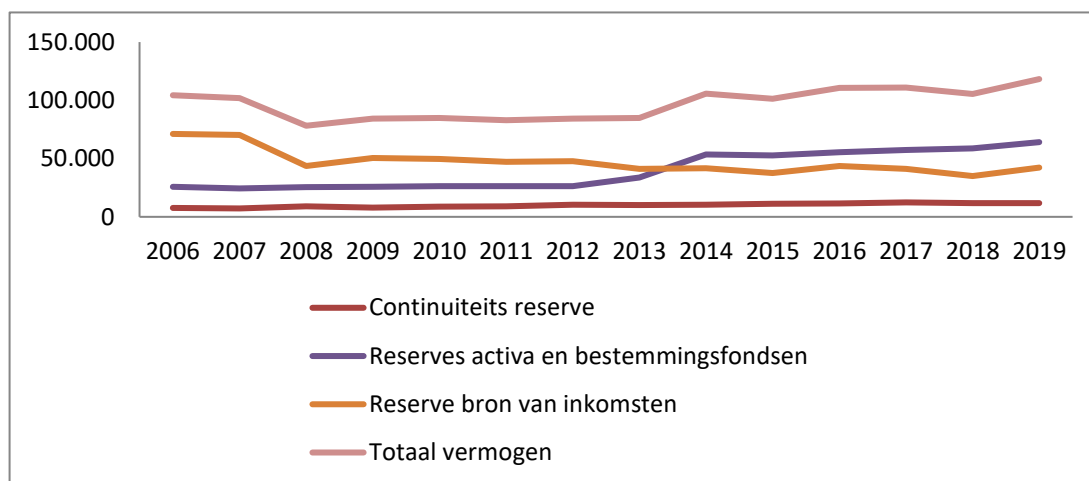
Voor de nabije toekomst blijft het doel de begrote cashflow beter in de pas te laten lopen met de realisatie. Hiertoe moeten in de begrotingen de “zekere” inkomsten min of meer voldoende zijn om de voorziene operationele uitgaven te dekken. De uitschieters boven het “zekere”, zoals die regelmatig optreden bij nalatenschappen en beleggingen, kunnen dan aangewend worden ter dekking van de investeringen in de bouw van reddingboten.

Het jaarlijkse investeringsbudget rijdend materieel en onroerend goed wordt bepaald door dit gelijk te laten zijn aan de in enig jaar begrote afschrijvingskosten.

Resultaatbestemming

Het resultaat van € 12.726.000 is bijna gelijkelijk verdeeld over vrij en bestemd vermogen, respectievelijk met een toevoeging van € 6.641.000 en € 6.085.000. De groei van het bestemde vermogen is veroorzaakt door het toekennen van het hoge vastrentende rendement van 8,4% aan de meeste individuele fondsen op naam.

*€ 1.000



10. VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

Taken en verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en directie

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken bij de stichting KNRM. De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Commissie fondsenwerving
- Commissie veiligheid en techniek

De voltallige raad van toezicht hield in 2019 tweemaandelijks een vergadering. In totaal kwam de raad zeven keer bijeen en belegde één strategie-bijeenkomst. Voorzitter, vice-voorzitter en (interim) directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan besproken worden.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het jaarplan, het meerjarenbeleid en het strategisch beleid dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

Benoeming, bezoldiging en aftreden van de leden van de raad van toezicht

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2020 uit zeven personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd. Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

In 2019 werden twee nieuwe leden benoemd: F.J. (Frits) van Bruggen en L.M.B.C. (Luzette) Kroon. Er werd afscheid genomen van N.W. (Niek) Hoek, die sinds 2015 zitting had in de raad van toezicht.

Beloning directie

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directie-functie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de

uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. De raad van toezicht blijft voor het directiesalaris binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

Evaluatie raad van toezicht en directie

Jaarlijks belegt de raad van toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de directie, waarin het functioneren van de raad van toezicht en de directie worden geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht ook hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie en de door de directie verstrekte informatie en toelichting is goed, volledig en transparant.

Op 1 juni 2019 is Jacob Tas begonnen als nieuwe directeur van de KNRM. In de periode tot 1 juni 2019 nam het managementteam, onder leiding van het hoofd financiën de directietaken waar.

Auditcommissie

De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie kwam drie keer bijeen en voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen;
- Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM. In 2019 heeft de auditcommissie aandacht gegeven aan het menselijk kapitaal en de fondsenwerving. Daarbij is opgemerkt dat het vrijwilligersbeleid, -werving en -behoud extra aandacht vraagt. Voor fondsenwerving is extra aandacht en inspanning nodig om in de toekomst meer inkomsten te kunnen verwerven. Dit loopt parallel aan extra naamsbekendheid en het bewaken van de positionering en reputatie van de KNRM. Tevens is benadrukt dat door besluitvorming van overheidswege de KNRM (financieel) benadeeld kan worden en dat hierop eerder geanticipeerd moet worden. Hiervoor zal vanuit de organisatie extra aandacht zijn.

Relatie met accountant

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de accountant vastgelegd in een accountsverslag voor de directie en de raad van toezicht. De inhoud van het accountsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht.

Commissie vermogensbeheer

De commissie vermogensbeheer is namens de raad van toezicht belast met het formuleren en vaststellen van het beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan. De commissie kwam drie keer bijeen in 2019.

Vermogensbeheer

In 2019 was het rendement op het belegd vermogen 17,7%. Dit resultaat heeft geleid tot een stijging van het belegd vermogen van 90 naar 104 miljoen euro. Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2019 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

Commissie fondsenwerving

De commissie fondsenwerving laat zich twee keer per jaar informeren over de lopende wervingsacties voor

nieuwe donateurs of fondsenwervende verzoeken aan bestaande donateurs. De commissie denkt mee en adviseert in de strategische afwegingen en keuzes, die gemaakt worden om de inkomsten in de toekomst te bestendigen en uit te breiden. Tevens wordt de commissie betrokken bij de voorbereiding van het Reddersgala, als belangrijk relatiemarketing instrument voor bedrijven die de KNRM een warm hart toedragen. In december 2019 is besloten de commissie fondsenwerving op te heffen en in plaats daarvan twee keer per jaar het thema fondsenwerving uitgebreid te agenderen in de reguliere vergadering van de raad van toezicht.

Commissie veiligheid en techniek

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2019 is het ontwerp van de nieuwe Van Wijkklasse besproken. Waar nodig geeft de commissie adviezen omtrent het proces en het ontwerp. De commissie kwam in 2019 twee keer bijeen met vertegenwoordigers van de technische en operationele dienst van de KNRM.

Evaluatie beleid en strategie

In de strategische visie van de KNRM worden keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismanagement, materieel en financiering. In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is dit jaar vooral gesproken over de strategienota voor de koers die de KNRM de komende jaren wil varen.

In samenspraak met de directie heeft de raad van toezicht de visie dat de KNRM een goed afgewogen aantal kerntaken heeft. Daarbij in ogenschouw nemende dat de KNRM er is voor het redden en helpen van mensen en dieren en voorkomen van incidenten met persoonlijk letsel en materiële schade tot gevolg.

Het vrijwilligerskarakter van de KNRM is van essentieel belang, evenals de fondsenwerving en de donateurs die vrijwillig bijdragen.

In de strategienota is vastgesteld dat de financiële positie van de KNRM op lange termijn beter in evenwicht moet zijn en minder afhankelijk is van de reserves, die moeten renderen om de exploitatie in evenwicht te houden. Dit betekent extra nadruk op fondsenwerving en beperking van kosten.

Contacten met de vrijwilligers en aandacht voor prestaties

Tweemaal per jaar bezoekt de raad van toezicht een aantal reddingstations. In 2019 werden de reddingstations Breskens, Cadzand, Hansweert,

IJmuiden, Wijk aan Zee, Johanna Louisa en Radio Medische Dienst bezocht. De raad van toezicht stelt zich tijdens de oefentochten en de bezoeken aan de boothuizen persoonlijk op de hoogte van het functioneren van de reddingstations als geheel voor de kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze tochten brengen raad van toezicht en vrijwilligers dichter bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden. De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence altijd wordt gewaardeerd.

Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend op 30 maart 2020.

Foto onder:

Tijdens een werkbezoek van Z.M. koning Willem-Alexander aan Terschelling, werd ook het reddingstation Paal 8 bezocht en sprak de koning met bemanning en plaatselijke commissie.

(Foto: Jan Heuff, Terschelling)



11. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2020

R.P.M. (Rutger) van Slobbe, voorzitter

Nevenfuncties:

Voorzitter Bestuur VNHS (Vereeniging Nederlandsch Historisch Scheepvaart Museum)

Vice-voorzitter Raad van Toezicht Stichting STC Group

Lid Raad van Commissarissen Nijl Dutch

Lid Bestuur Stichting Nedlloyd Kunstbezit

Partner, Oxalis Coöperatie u.a.

Lid Raad van Advies Tagpoint Training BV

Mr. D.J.R. (Derk) Lemstra, vice-voorzitter

Hoofdfunctie: Partner Stibbe N.V.

Nevenfuncties:

Bestuurslid Stichting Jumpstart Jr.

Ing. T.E. (Thecla) Bodewes

Hoofdfunctie: DGA Thecla Bodewes Shipyards

Nevenfuncties:

Voorzitter Internationaal Strategisch Overleg (ISO)

Voorzitter Raad van Commissarissen Scania Productions Netherlands

Voorzitter Raad van Toezicht Zwolse Theaters

Lid Rijkscommissie Export

Lid Academie De Gouden Ganzenveer

Lid Raad van Advies stoomsleepboot De Furie

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen

Hoofdfunctie: Directeur ANWB

Nevenfuncties:

President-commissaris PWN

Lid Raad van Advies Nationaal Park de Hoge Veluwe

Lid bestuur Ubbo Emmius Fonds Universiteit Groningen.

Lid Raad van Commissarissen Vereniging Hendrick de Keyser

Lid Algemeen Bestuur van Ubbo Emmius Fonds

Internationaal

Lid Board Global Mobility Alliance

Lid World Council FIA

Lid Nominations Committee FIA

Lid Board ARC (Federatie Europese ANWB's)

L.M.B.C. (Luzette) Kroon

Hoofdfunctie: Burgemeester Waterland (tot maart 2020)

Dijkgraaf Wetterskip Fryslân (vanaf maart 2020)

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Toezicht Zuiderzeemuseum

Bestuurslid Stichting Waterrecreatie Nederland

Lid Commissie Europa en Internationaal VNG

Lid Commissie Bestuur en Veiligheid VNG

Plv lid Congres voor Lokale en Regionale overheden Raad van Europa

Lid Deltaprogramma stuurgroep Zoetwater

Lid Stuurgroep Waterkwaliteit

Lid Deltaprogramma Stuurgroep IJsselmeergebied

Voorzitter MRA Zaanstreek Waterland Landschapsoverleg

A.M. (Fons) van Rooij

Hoofdfunctie: Eigenaar SLOWTriathlon® (per december 2019)

eigenaar/partner adviesbureau Think (tot januari 2020)

Partner samenwerkingscollectief Tinke (tot januari 2020)

Nevenfuncties:

Voorzitter branchevereniging Nederland Filantropieland (eindigt per mei 2020)

lid stuurgroep wervingsrooster (eindigt per mei 2020)

Bestuurslid Stuurgroep Erkenningsstelsel Bestuurslid (eindigt per mei 2020)

Penningmeester stichting Groene Zorg (tot januari 2020)

Lid hoofdbestuur VVD (tot mei 2019)

Ir. K. (Klaas) Visser

Hoofdfunctie: Universitair Hoofddocent bij de Faculteit 3ME TU Delft

Nevenfuncties:

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren

Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine

Voorzitter Wijkkerkenraad Pauluskerk Gouda PKN

Voorzitter Stichting tot Steun Protestantse Geestelijke Verzorging bij de Krijgsmacht

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

Member of the Technical Committee of the International Naval Engineering Conference and Exhibition

ZZP bedrijf "KV Marine Engineering Services"

Directie:

Drs. J. (Jacob) Tas, directeur per 1 juni 2019

Nevenfuncties:

Lid Raad van Advies Citizens Rescue Organization (CITRO)

Auditcommissie

L.M.B.C. Kroon, *voorzitter*

Mr. D.J.R. Lemstra

Ir. K. Visser

Commissie vermogensbeheer

Drs. F.J. van Bruggen, *interim-voorzitter*

A.M. van Rooij

Extern lid: Mw. J. Kiliaan

Commissie veiligheid en techniek

Ir. K. Visser, *voorzitter*

Ing. T.E. Bodewes

Commissie fondsenwerving

Ing. T.E. Bodewes, *voorzitter*

A.M. van Rooij

R.P.M. van Slobbe

Raad van Toezichttochten

5,6 april, Breskens, Cadzand, Hansweert

11, 12 oktober, IJmuiden, Wijk aan Zee, Johanna Louisa en

Radio Medische Dienst

Mutaties in 2019

Nieuwe benoemingen:

Drs. F.J. van Bruggen, per 1 juni 2019, lid raad van toezicht

L.M.B.C. Kroon, per 1 juni 2019, lid raad van toezicht

Drs. J. Tas, per 1 juni 2019, directeur

Aftredend:

Drs. N. Hoek, per 31 december 2019, lid raad van toezicht

C. Prins, per 1 juni 2019, directeur a.i.

Schema van aftreden en herbenoeming

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
R.P.M. van Slobbe	Lid	2006	2018	2022
D.J.R. Lemstra	Lid	2011	2019	2023
T.E. Bodewes	Lid	2013	2017	2025
F.J. van Bruggen	Lid	2019	2023	2031
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2023	2031
A.M. van Rooij	Lid	2017	2021	2029
K. Visser	Lid	2015	2019	2027

Dit rooster van aftreden is opgesteld op grond van het bepaalde in artikel 6.2 van het reglement van de raad van toezicht. In het rooster zijn de jaren die een betrokken persoon heeft gefungeerd als bestuurder vóór invoering van de raad van toezicht bij de Stichting meegerekend.

Deelname aan vergaderingen

Raad van toezichtvergadering, 6x incl. strategiedag en 1 besloten vergadering

R.P.M. van Slobbe, 6 + 1
D.J.R. Lemstra, 5 + 1
N. Hoek, 5 + 1
K. Visser, 6 + 1
A.M. van Rooij, 6 + 1
T.E. Bodewes, 5 + 1
L.M.B.C. Kroon, vanaf 1 juni 3 + 1
F.J. van Bruggen, 4 + 1
Directeur J. Tas, vanaf 1 juni, 4

Commissie vermogensbeheer, 3x

N. Hoek, 2x
A.M. van Rooij, 3x
Directeur J. Tas vanaf 1 juni, 1x

Audit (gedragscode) commissie, 3x

N. Hoek, 3x
D.J.R. Lemstra, 3x
K. Visser, 1x
Directeur J. Tas vanaf 1 juni, 2x

Commissie fondsenwerving, 1x

T.E. Bodewes, 1x
R.P.M. van Slobbe, 1x
A.M. van Rooij, 1x
Directeur J. Tas vanaf 1 juni, 1x

Commissie veiligheid en techniek, 2x

K. Visser, 2x
T.E. Bodewes, 2x
Directeur J. Tas vanaf 1 juni, 1x





GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2019		31-12-2018
Vaste Activa				
MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Activa t.b.v. de doelstelling	1	7.473	8.089	
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	2.230	2.319	
Activa als belegging				
(o.g. uit nalatenschappen)	2	230	234	
			9.933	10.642
FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
	3		1.905	2.049
Vlottende Activa				
VOORRADEN t.b.v de doelstelling				
	4	466	482	
VORDERINGEN EN				
OVERLOPENDE ACTIVA				
	5	1.613	1.559	
EFFECTEN				
	6	104.987	90.094	
LIQUIDE MIDDELEN				
	7	1.936	3.487	
			109.002	95.622
TOTAAL				
			120.840	108.313

(alle bedragen x € 1.000)

PASSIVA		31-12-2019	31-12-2018
RESERVES EN FONDSEN			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	8	11.856	11.825
Bestemmingsreserves:			
* <i>Reserve als bron van inkomsten</i>	9	42.256	34.996
* <i>Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik</i>	10	963	908
* <i>Reserve financiering activa doelstelling</i>	11	7.473	8.089
* <i>Reserve financiering activa bedrijfsvoering</i>	12	2.230	2.319
		64.778	58.137
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen:			
* <i>Fondsen op naam</i>	13	48.441	42.646
* <i>Investeringsfonds reddingboten</i>	14	5.007	4.717
		53.448	47.363
		118.226	105.500
VOORZIENINGEN	15	926	1.073
LANGLOPENDE SCHULDEN	16	5	9
KORTLOPENDE SCHULDEN	17	1.683	1.731
TOTAAL		120.840	108.313

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2019

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2020	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
BATEN					
Baten van particulieren	18	9.817	10.123	9.196	11.476
Baten van bedrijven	18	1.531	1.979	1.332	1.567
Baten van loterijorganisaties	18	90	3	3	4
Baten van overheden	18	123	88	114	99
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18	780	807	709	1.408
Som van de geworven baten		12.341	13.000	11.354	14.554
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	19	885	885	850	820
Overige baten	20	250	368	250	43
SOM VAN DE BATEN		13.476	14.253	12.454	15.417
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Nieuwbouw reddingboten	21	950	0	1.586	15
Search & Rescue	22	13.477	12.754	12.754	12.260
Strandveiligheid	23	737	656	710	685
Radio Medische Dienst	24	188	163	185	201
Preventie	25	353	228	326	236
		15.705	13.801	15.561	13.397
WERVINGSKOSTEN	26	2.638	2.418	2.405	2.312
BEHEER EN ADMINISTRATIE	27	868	931	757	1.001
SOM VAN DE LASTEN		19.211	17.150	18.723	16.710
Saldo voor financiële baten en lasten		-5.735	-2.897	-6.269	-1.293
Saldo financiële baten en lasten	28	1.960	15.680	1.785	-3.695
Vennootschapsbelasting		0	57	0	7
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-3.775	12.726	-4.484	-4.995
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			6.586		-4.712
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			55		-272
Investeringsfonds reddingboten			290		400
Fondsen op naam			5.795		-411
			12.726		-4.995

LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

DOELSTELLINGEN												
REDDING & HULPVERLENING												
	Nieuwbouw	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie	WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2019	BEGROTING 2019	TOTAAL 2018		
Aankopen en verwervingen	0	7.245	170	78	31	1.722	0	9.246	11.249	8.827		
Personeelskosten												
* beroepskrachten	0	3.580	137	53	73	465	695	5.003	*	4.740	4.945	
* lifeguards (tijdelijk)	0	0	212	0	0	0	0	212	*	215	243	
Communicatiekosten	0	193	35	18	105	0	0	351		474	381	
Huisvestingskosten	0	94	5	2	2	11	18	132	*	129	149	
Kantoor en algemene kosten	0	677	35	12	17	79	130	950	*	677	841	
Afschrijvingen	0	965	62	0	0	141	88	1.256		1.239	1.324	
TOTAAL	0	12.754	656	163	228	2.418	931	17.150		18.723	16.710	
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2019	0,0	39,2	2,0	0,7	1,0	4,6	7,5	55,0	**			
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2019			7,5					7,5				
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2018	0,0	39,5	2,3	0,9	1,0	5,1	7,8				56,6	
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2018			8,3								8,3	**
Wervingspercentage I: Wervingskosten / som van de geworven baten								18,60%		15,89%		
Wervingspercentage II: Wervingskosten / som van de totale baten								16,96%		15,00%		

* De met een * gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 76

** inclusief nulurencontracten

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)

	Ref.	2019	2018
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		12.726	-4.995
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		1.256	1.324
Resultaat deelnemingen	3	160	40
Mutaties voorzieningen	15	-147	-65
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname voorraden	4	16	-10
- toe- / afname vorderingen	5	-54	318
- toe- / afname kortlopende schulden	17	-48	-113
		-86	195
Ontvangen dividend deelnemingen		0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten		13.909	-3.501
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	1	-592	-2.438
Desinvesterings in materiële vaste activa	1	45	269
Investerings in financiële vaste activa		0	0
Desinvesterings in financiële vaste activa	1	-16	757
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-563	-1.412
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
	2	-4	9
NETTO KASSTROOM		13.342	-4.904
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		93.581	98.485
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		106.923	93.581
		13.342	-4.904

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.



TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

(alle bedragen x € 1.000)

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

Richtlijnen verslaggeving

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2019 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2019.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. In maart 2020 kreeg Nederland te maken met een steeds grotere impact op de Nederlandse samenleving als gevolg van de maatregelen tegen het coronavirus. Hoewel onzeker zijn wij op dit moment niet van mening dat de gevolgen van het coronavirus een materieel negatief effect zullen hebben op onze financiële conditie of liquiditeit en daarmee evenmin op de jaarrekening 2019.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat. In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

Overige verbonden partijen

KNRM B.V. bezit 50% van de aandelen in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, een onderneming die trainingen voor de offshore-industrie en de scheepvaart verzorgt. STC-KNRM B.V. is voor wat betreft haar inkomsten volledig afhankelijk van derden. Het bestuur van STC-KNRM is geheel zelfstandig en KNRM heeft geen overwegende zeggenschap in STC-KNRM. Daarom is geen consolidatie nodig.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de voorraad zoals hiervoor genoemd onder "Vergelijkende cijfers".

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Leasing

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Materiële vaste activa

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- 20% op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's,
- 10% op boothuizen en bergplaatsen, werkplaats- en kantoorinventaris,
- 0% op grond en reserveonderdelen,
- 6,67% op de offshore trainingsfaciliteit,
- 2,5% op kantoorgebouw en schipperswoning.

Reddingboten worden niet geactiveerd met gebruikmaking van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt, daar uit het gebruik van reddingboten geen toekomstige kasstromen zijn te verwachten. Het vermelden van de oorspronkelijke kostprijs geeft geen nader inzicht. Het beleid van de KNRM is de reddingboten niet te vervreemden.

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen deelneming wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (netto vermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNRM in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De waarderingsmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of

agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

Voorraden t.b.v. de doelstelling

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde (indien van toepassing). De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

Voor de op balansdatum bestaande verplichting tot het betalen van huurpenningen in verband met een vruchtgebruikconstructie, is een voorziening gevormd. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de toekomstige betalingen, de gekozen levensduurverwachting van de vruchtgebruikster/huurster en de geldende

markttrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, wordt een bedrag opgenomen in een voorziening voor langdurig zieken.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de markttrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Nalatenschappen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van een bate uit een nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving hanteert de KNRM het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, voor het opstellen van een betrouwbare schatting. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen, met dien verstande dat ontvangsten (waaronder voorschotten) die in de eerste vier weken van het nieuwe verslagjaar worden ontvangen, worden aangemerkt als bate in het onderhavige verslagjaar.

Verkoop artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

Bijdragen van overheden

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenverzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2019 en 2018 geen sprake.

Kostentoerekening

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingstaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2019	2018
- search and rescue (SAR)	39,2	39,5
- strandveiligheid	2,0	2,3
- Radio Medische Dienst	0,7	0,9
- preventie	1,0	1,0
- werving baten	4,6	5,1
- beheer & administratie	7,5	7,8
TOTAAL	55,0	56,6

Er zijn - evenals in 2018 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.





TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Activa t.b.v. de doelstelling en activa t.b.v. de bedrijfsvoering

De boekwaarde van reddingboten, alle eigendom van de KNRM, bedraagt onveranderd € 1.000, aangezien de investeringen in het jaar van aanschaf direct als kosten worden geboekt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt. Uit de reddingboten zijn geen toekomstige kasstromen te verwachten. De gezamenlijke activa t.b.v. de doelstelling zijn per 31 december 2019 verzekerd voor € 69.800.000.

	Aanschafwaarde 1-1-19	Activering 2019	Investering 2019	Desinvestering 2019	Aanschafwaarde 31-12-2019	Cum afschrijving 1-1-2019	Afschrijving 2019	Desinv. afschrijving 2019	Cum. afschrijving 31-12-2019	Boekwaarde 1-1-2019	Boekwaarde 31-12-2019
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Grond stations	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Boothuizen&bergplaatsen	13.039	2.055	0	0	15.094	10.319	597	0	10.916	2.720	4.178
Schipperswoning	271	0	0	0	271	26	7	0	33	245	238
Havenfaciliteiten	1.672	0	0	0	1.672	1.501	57	0	1.558	171	114
Rijgend materieel	5.563	207	0	164	5.606	4.897	277	164	5.010	666	596
Rijgend materieel lifeguards	195	0	0	25	170	64	32	25	71	131	99
Inventaris lifeguards	100	0	0	0	100	91	1	0	92	9	8
Auto's lifeguards	163	0	0	0	163	80	28	0	108	83	55
Offshore trainingsfaciliteit	1.881	0	0	0	1.881	677	125	0	802	1.204	1.079
Werkplaats	71	0	0	0	71	12	2	0	14	59	57
Reserveonderdelen	447	0	175	41	581	0	0	0	0	447	581
Activa in aanbouw	2.308	-2.262	376	0	422	0	0	0	0	2.308	422
Subtotaal activa t.b.v. doelstelling	25.756	0	551	230	26.077	17.667	1.126	189	18.604	8.089	7.473
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	1.813	88	0	1.901	1.690	1.602
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	0	123	123	0	0	123	0	0
Werkplaatsinventaris	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Auto's	594	0	41	16	619	507	42	16	533	87	86
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	5.160	0	41	16	5.185	2.841	130	16	2.955	2.319	2.230
TOTALEN	30.916	0	592	246	31.262	20.508	1.256	205	21.559	10.408	9.703

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

De offshore trainingsfaciliteit wordt geclassificeerd als operational lease. De leaseprijs bedraagt ruim € 244.000 per jaar. Gedurende de leaseperiode van 10 jaren, ingaande 1 augustus 2013, is de huur onopzegbaar. Bij een voorgenomen verkoop van de faciliteit heeft de huurder een optie tot aankoop.

2. Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)

	2019	2018
Stand per 1 januari	234	444
Verkoop	0	-210
Afwaardering	-4	0
Stand per 31 december	230	234

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

3. Financiële vaste activa

	31-12-2019	31-12-2018
Deelnemingen	610	770
Kapitalen belast met vruchtgebruik	963	908
Lease reddingboten	162	191
Leningen u/g	170	180
	1.905	2.049

Deelnemingen

De deelneming betreft een 50%-belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam.

	2019	2018
Stand per 1 januari	770	810
Resultaat deelneming	-160	-40
Stand per 31 december	610	770

Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2019	2018
Stand per 1 januari	908	1.180
Vrijval uit nalatenschap	0	-342
Waardemutatie	55	70
Stand per 31 december	963	908

Lease reddingboten

De gemeente Hoorn least gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2019 bedraagt € 34.422. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

Eind 2016 is een Palfinger-boot aangekocht, die met ingang van 2017 gedurende 3 jaren wordt geleased door STC-KNRM B.V. De bruto-investering in 2016 bedroeg € 35.759. De vergoeding over 2019 bedraagt € 13.050. Aan het einde van de leaseperiode in 2019 heeft de lessee van de mogelijkheid gebruik gemaakt de reddingboot voor € 3.500 over te nemen. Dit financieel actief werd aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2019	2018
Stand per 1 januari	191	216
Aflossing	-29	-25
Stand per 31 december	162	191

Leningen u/g

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

	2019	2018
Stand per 1 januari	180	640
Cessie lening FIHKD B.V.	0	-450
Aflossing lening Zeehaven IJmuiden N.V.	-10	-10
Stand per 31 december	170	180

4. Voorraden t.b.v. de doelstelling

	31-12-2019	31-12-2018
Ultimo 2019 zijn er geen incurante voorraden.	466	482

In 2019 is geen sprake van afboeking wegens niet-bruikbaarheid (2018: nihil).

5. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2019	31-12-2018
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala	356	174
Nog te ontvangen licenties	270	0
Nog te ontvangen transitievergoedingen	114	0
Vooruitbetaalde kosten	174	798
Voorschotten personeel	3	3
Debiteuren	40	56
Vorderingen op deelnemingen	30	24
Omzetbelasting	0	9
Vennootschapsbelasting	13	36
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	478	260
Overige vorderingen	35	99
	1.613	1.559

Van de vorderingen heeft € 155.500 een looptijd langer dan één jaar (2018: € 26.300).
De vorderingen op deelnemingen betreffen twee reguliere facturen, voldaan in januari en februari 2020.

6. Effecten

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2019 € 104.987.000.

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	%	€	%
Aandelen	50.403	48,01%	40.579	45,04%
Vastrentende waarden	54.259	51,68%	49.221	54,63%
Saldi beleggingsrekeningen	325	0,31%	294	0,33%
	104.987	100%	90.094	100%

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Aandelen	Vastrentende waarden
Saldo per 1 januari 2019	40.579	49.221
Aankopen	17.709	12.755
Verkopen	-19.549	-11.617
Koersresultaat	11.664	3.900
Saldo per 31 december 2019	50.403	54.259

De effecten zijn ingebracht in een besloten fondsenstructuur voor gemene rekening. Deelnemers in de besloten fondsenstructuur zijn de stichting KNRM, stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, stichting I.M. de Raath en het fonds N.N.

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2019 bedraagt 17,7% (2018: -3,9%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2019 Totaal
Aandelen	455	11.664	12.119
Vastrentende waarden	-1	3.900	3.899
Overige (m.n. liquide middelen)	0	0	0
	454	15.564	16.018

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2015	2016	2017	2018	2019
(Obligatie-)rente	71	10	-8	1	-1
Dividend	261	262	456	313	455
Koersresultaat	2.176	5.761	4.819	-3800	15.564
Bruto beleggingsresultaat	2.508	6.033	5.267	-3.486	16.018
Kosten beleggingen	177	144	168	169	176
Netto beleggingsresultaat	2.331	5.889	5.099	-3.655	15.842
Rendement beleggingen	2,4%	6,4%	5,4%	-3,9%	17,7%

7. Liquide middelen

	31-12-2019	31-12-2018
Kas	6	7
Kas en banken stations	169	134
Banken	1.761	3.346
	1.936	3.487

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

RESERVES EN FONDSEN

8. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2019 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 7.904.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	11.825	12.389
Dotatie t.l.v. / vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	31	-564
Saldo per 31 december	11.856	11.825

9. Reserve als bron van inkomsten

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het instandhouden van de gereedencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	34.996	40.199
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Continuïteitsreserve	-31	564
Dotatie t.l.v. / vrijval t.g.v. Reserve financiering activa doelstelling	616	-1.200
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	89	145
Bestemming saldo van baten en lasten	6.586	-4.712
Saldo per 31 december	42.256	34.996

10. Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erflaters een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	908	1.180
Bestemming saldo van baten en lasten	55	-272
Saldo per 31 december	963	908

11. Reserve financiering activa doelstelling

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	8.089	6.889
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	-616	1.200
Saldo per 31 december	7.473	8.089

12. Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	2.319	2.464
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	-89	-145
Saldo per 31 december	2.230	2.319

13. Fondsen op naam

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2019 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Fonds GustoMSC, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, Dr. Charles de Monchy Fonds, Palace Noordwijk Fonds, Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., alsmede de in 2019 opgerichte Fonds N.N., Fonds Mout-Bouwman en Fonds Leen Zwitser. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	42.646	43.057
Rendement	6.737	-1.174
Nalatenschappen en schenkingen	2.184	1.077
Besteed aan doelstellingen	-3.126	-314
Resultaat Fondsen op naam	5.795	-411
Saldo per 31 december	48.441	42.646

14. Investeringsfondsen reddingboten

In het investeringsfondsen reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een, de Reddingmaatschappij door derden opgelegde, verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	4.717	4.317
Onttrekking	-10	-10
Toevoeging	300	410
	290	400
Saldo per 31 december	5.007	4.717

15. VOORZIENINGEN

	31-12-2019	31-12-2018
Pensioenvoorziening	717	748
Voorziening huurverplichting derden	209	233
Voorziening langdurig zieken	0	92
	926	1.073

Pensioenvoorziening

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	748	818
Uitkeringen	-99	-100
Vrijval	-16	-40
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	84	70
Saldo per 31 december	717	748

Voorziening huurverplichtingen derden

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het betalen van de huurpenningen, nu de onroerende zaken behorend bij een kapitaal belast met vruchtgebruik in 2018 zijn verkocht, is een voorziening gevormd. De

voorziening huurverplichting derden zal naar verwachting binnen 10 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	233	0
Dotatie	0	233
Uitkeringen	-21	0
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	-3	0
Saldo per 31 december	209	233

Voorziening langdurig zieken

Voor op de balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid is een voorziening gevormd.

	2019	2018
Saldo per 1 januari	92	320
Aanwending	-92	-236
Dotatie	0	8
Saldo per 31 december	0	92

16. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
Overige langlopende schulden	5	9

Geen van de langlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2018).

17. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen	4	2
Vooruitgefactureerde bedragen	24	29
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	69	43
Te betalen belastingen en sociale lasten	333	248
Te betalen vakantiedagen	160	167
Crediteuren	805	1.092
Te betalen nieuwbouw, groot onderhoud en modificaties boten	153	7
Overige te betalen posten	135	143
	1.683	1.731

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2018).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Nog niet afgewerkte nalatenschappen

Ultimo 2019 zijn er 39 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 2 legaten. Een voorzichtige schatting (70%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten ruim € 3.800.000 ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2020, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

Samenwerkingsovereenkomsten

Met de gemeenten Ameland, Schiermonnikoog, Vlieland en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De overeenkomsten van Ameland en Schiermonnikoog lopen van 1 juli 2017 tot en met 30 september 2021, de overeenkomsten van Vlieland en Terschelling lopen van 1 juni 2019 tot en met 30 september 2023. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd, waarbij de vergoedingen in 2019 respectievelijk bedroegen: Terschelling € 119.500, Vlieland € 47.660, Ameland € 171.400 en Schiermonnikoog € 25.800. Voor 2020 is een totale vergoeding van € 375.000 begroot.

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerp rechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

Verhuurovereenkomsten

De offshore trainingsfaciliteit wordt verhuurd aan STC-KNRM B.V. voor ruim € 244.000 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 augustus 2013) is de huur onopzegbaar. Bij een voorgenomen verkoop van de faciliteit heeft de huurder een optie tot aankoop.

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor ruim € 25.000 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingsbrigades, gemeenten en Loodswezen, voor totaal ruim € 36.000 per jaar.

Leaseovereenkomsten

De KNRM is verplichtingen aangegaan voor operational lease van 2 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot augustus 2023. Ultimo 2019 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar	14
Te betalen tussen één en vijf jaar	17
	31

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Minimale leasebetalingen	14
--------------------------	----

Aangegane verplichtingen

Ultimo 2019 is sprake van een met derden aangegane verplichting, te weten voor de verbouw ("refit") van het boothuis te Neeltje Jans voor € 80.000.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN BATEN EIGEN FONDSENWERVING

18. Geworven baten

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2019	Begroting 2019	TOTAAL 2018
Donaties	3.871	129	0	0	19	4.019	3.757	3.910
Giften	813	1.621	3	0	763	3.200	2.208	3.555
Nalatenschappen	4.984	0	0	0	0	4.984	4.590	6.321
Periodieke schenkingen	425	0	0	0	25	450	425	419
Scheepsbijdragen	0	229	0	0	0	229	235	230
Bijdragen van overheden	0	0	0	88	0	88	114	99
Bunkerbootjes	30	0	0	0	0	30	25	20
Som van de geworven baten	10.123	1.979	3	88	807	13.000	11.354	14.554
Begroting 2019	9.196	1.332	3	114	709		11.354	
Werkelijk 2018	11.476	1.567	4	99	1.408			14.554

19. Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen en/of diensten

	begroot 2020	werkelijk 2019	begroot 2019	werkelijk 2018
A. Verkoopopbrengst artikelen	75	70	75	57
B. Strandveiligheid	375	370	345	347
C. Verhuur activa	345	362	350	319
D. Patiëntenvervoer	90	83	80	97
	885	885	850	820

19 A. Verkoopopbrengst artikelen

Netto-omzet	150	145	150	145
Kostprijs van de omzet	75	75	75	88
Brutowinst	75	70	75	57

19 C. Verhuur activa

Verhuur offshore trainingsfaciliteit	235	242	243	238
Lease en verhuur reddingboten	35	49	38	30
Verhuur huis Terschelling	8	8	8	8
Verhuur boothuizen	67	63	61	43
	345	362	350	319

20. Overige baten

Trainingen aan derden	0	1	0	11
Licentieopbrengsten	0	270	0	0
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	250	97	250	32
	250	368	250	43

In 2019 zijn door derden bij Damen Shipyards 9 boten van het type Nh1816 aanbesteed. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst ontvangt KNRM B.V. hiervoor een licentievergoeding van totaal € 270.000. Deze post was niet begroot.

In de overige baten is een post ad € 64.000 opgenomen zijnde de van het UWV te vorderen transitievergoeding betaald aan een in 2018 afgekeurde werknemer.

LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

21. Nieuwbouw reddingboten

In 2019 zijn geen nieuwe reddingboten in gebruik genomen. Ultimo 2019 zijn er geen nieuwe reddingboten in aanbouw. Voor de in 2019 geplande aanbesteding van een nieuwe reddingboot van de nieuwe Van Wijk-klasse (begrote kosten € 988.000) is in januari 2020 aan zes werven gevraagd offerte voor de bouw uit te brengen.

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2020	2019	2019	2018
Nieuwbouw reddingboten	950	0	1.586	15

22. Search & Rescue

A1. REDDINGBOTEN	2.272	1.813	2.091	1.733
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	969	1.142	1.252	1.282
A3. RIJDEND MATERIEEL	681	429	488	437
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	716	612	730	580
A5. REDDINGSTATIONS	1.437	1.496	1.434	1.299
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	53	44	41	50
A7. VERWERVINGSKOSTEN HELPT-APP	135	187	140	99
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	1.485	1.522	1.447	1.413
B. PERSONEELSKOSTEN	3.764	3.580	3.356	3.422
C. COMMUNICATIEKOSTEN	340	193	261	210
D. HUISVESTINGSKOSTEN	92	94	90	104
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	593	677	472	587
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	940	965	952	1.044
	13.477	12.754	12.754	12.260

22 A1. Verwervingskosten reddingboten

R&D reddingboten	55	180	150	85
Modificaties reddingboten	480	326	416	172
Reparatie en onderhoud	966	787	972	924
Aanschaffingen	245	48	28	58
Brandstof en smeermiddelen	526	472	525	494
	2.272	1.813	2.091	1.733

22 A3. Verwervingskosten rijdend materieel

Reparatie, onderhoud en modificaties	569	359	385	331
Aanschaffingen	43	4	39	36
Brandstof en smeermiddelen	35	32	30	37
Belasting en heffingen	4	5	4	4
Assurantiekosten	30	29	30	29
	681	429	488	437

22 A4. Verwervingskosten boothuizen en bergplaatsen

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2020	2019	2019	2018
Reparatie en onderhoud	231	189	284	191
Aanschaffingen	151	88	135	63
Energiekosten	200	219	200	200
Belastingen en heffingen	55	60	53	53
Vervoer en stalling derden	26	27	14	26
Assurantiekosten	28	22	20	26
Overige kosten	25	7	24	21
	716	612	730	580

22 A5. Verwervingskosten reddingstations

Vergaderingen en bijeenkomsten	120	144	120	122
Assurantiekosten	160	151	150	163
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	459	459	386	348
Reddingstation Chios - Griekenland	5	0	5	0
C2000 kosten	123	63	174	67
Aanschaffingen	5	134	1	36
Reis- en verblijfkosten	190	201	210	200
Telefoon- en internetkosten	91	88	80	99
PR-kosten	23	4	23	10
Overige kosten	261	252	285	254
	1.437	1.496	1.434	1.299

22 A6. Verwervingskosten werkplaats

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	0	1	8	9
Aanschaffing werkvoorraden	26	19	25	28
Reparatie/onderhoud inventaris	27	24	8	13
	53	44	41	50

22 A7. Verwervingskosten Helpt-App

Met ingang van 2019 worden de kosten samenhangend met de Helpt-App als gevolg van de herinrichting van de organisatie verantwoord onder Search & Rescue. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast.

22 A8. Kosten vrijwilligers

Opleidingskosten vrijwilligers	684	730	657	635
Vrijwilligersvergoedingen	499	521	500	438
Overige kosten vrijwilligers	302	271	290	340
	1.485	1.522	1.447	1.413

22 F. Afschrijvingskosten

Rijdend materieel	260	277	260	335
Boothuizen	600	597	600	586
Havenfaciliteiten	50	57	55	68
Werkplaats	2	2	2	1
Auto's	28	32	35	54
	940	965	952	1.044

23 Strandveiligheid

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2020	2019	2019	2018
A. VERWERVINGSKOSTEN	212	170	217	154
B. PERSONEELSKOSTEN	374	349	355	396
C. COMMUNICATIEKOSTEN	62	35	47	38
D. HUISVESTINGSKOSTEN	4	5	5	6
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	28	35	24	34
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	57	62	62	57
	737	656	710	685

23 A. Verwervingskosten

Reparatie, onderhoud, brandstof	40	16	37	12
Aanschaffingen	17	4	36	19
Persoonlijke uitrusting	3	3	3	2
Opleidingen	50	34	50	29
Wervingskosten	7	4	7	2
Reis- en verblijfkosten	32	33	29	46
Overige kosten	63	76	55	44
	212	170	217	154

23 F. Afschrijvingskosten

Rijdend materieel	29	32	32	25
Inventaris	0	2	2	4
Auto's en ATV's	28	28	28	28
	57	62	62	57

24. Radio Medische Dienst

A. VERWERVINGSKOSTEN	67	78	88	80
B. PERSONEELSKOSTEN	76	53	62	87
C. COMMUNICATIEKOSTEN	31	18	23	19
D. HUISVESTINGSKOSTEN	2	2	2	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	12	12	10	13
	188	163	185	201

24 A. Verwervingskosten

Vergoedingen artsen	58	58	57	57
Vergoeding telefoonkosten	2	2	2	2
Computer en communicatiekosten	2	1	2	2
Overige kosten	5	17	27	19
	67	78	88	80

25. Preventie

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2020	2019	2019	2018
A. VERWERVINGSKOSTEN	65	31	90	30
B. PERSONEELSKOSTEN	87	73	80	74
C. COMMUNICATIEKOSTEN	185	105	142	114
D. HUISVESTINGSKOSTEN	2	2	2	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	14	17	12	15
	353	228	326	236

25 A. Verwervingskosten

Preventiecampagnes	65	31	90	30
--------------------	----	----	----	----

In 2019 zijn minder campagnes uitgevoerd dan oorspronkelijk meegenomen in de begroting 2019.

26. Wervingskosten

A. VERWERVINGSKOSTEN	1.711	1.722	1.645	1.655
B. PERSONEELSKOSTEN	674	465	532	433
D. HUISVESTINGSKOSTEN	16	11	15	13
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	101	79	75	76
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	136	141	138	135
	2.638	2.418	2.405	2.312

26 A. Verwervingskosten

Donateurbehoud en -werving	1.266	1.159	1.206	1.068
Verkoopkosten	15	19	15	10
Backoffice en overige kosten	364	375	353	466
Kosten verhuur activa	57	159	53	90
Kosten patiëntenvervoer	8	10	8	21
Kosten verzorgen trainingen	0	0	10	0
	1.710	1.722	1.645	1.655

26 F. Afschrijvingskosten

Offshore trainingsfaciliteit	125	125	125	125
Auto's	4	9	6	3
Schipperswoning	7	7	7	7
	136	141	138	135

27. BEHEER EN ADMINISTRATIE

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2020	2019	2019	2018
B. PERSONEELSKOSTEN	668	695	572	776
D. HUISVESTINGSKOSTEN	15	18	16	21
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	97	130	81	116
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	88	88	88	88
	868	931	757	1.001

27 B. Personeelskosten

In de personeelskosten over 2019 zijn onder meer uitzendkrachten ad € 22.000 en kosten advertenties/sollicitatie ad € 15.000 opgenomen die niet waren voorzien. De pensioenkosten, met name de indexatie van inactieven, zijn daarnaast ongeveer € 45.000 hoger uitgevallen dan begroot.

27 F. Afschrijvingskosten

Kantoorgebouw	88	88	88	88
---------------	----	----	----	----

28. Saldo financiële baten en lasten

Resultaat deelnemingen	150	-160	75	-40
Opbrengst activa als belegging	0	-2	0	2
Koersresultaat	2.000	15.564	1.900	-3.800
Valutaverschillen	0	0	0	0
Ontvangen coupons	0	-1	0	-1
Ontvangen dividend	0	455	0	313
Kosten vermogensbeheer	-190	-176	-190	-169
	1.960	15.680	1.785	-3.695

In de begroting is uitgegaan van een resultaat van € 75.000 van STC-KNRM B.V., gebaseerd op de door de directie van STC-KNRM B.V. afgegeven omzet-verwachting. Door tegenvallende omzet, onder meer door malaise in de offshoresector, is een verlies van € 160.000 behaald op deze deelneming.

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 2,0% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 17,7% (2018: -3.9%) is de resultante van een zeer gunstig beursklimaat in 2019.



TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

Personeelskosten

	begroot 2020	werkelijk 2019	begroot 2019	werkelijk 2018
Salarissen beroepspersoneel	3.495	3.016	3.181	2.997
Salarissen lifeguards	183	181	183	206
Sociale lasten beroepspersoneel	594	509	477	490
Sociale lasten lifeguards	33	34	33	37
Pensioenpremies en -indexaties	1.143	970	851	888
Uitbetaalde pensioenen	10	67	62	31
Dotatie voorziening langdurig zieken	0	0	0	8
Uitzendkrachten	5	106	5	196
Reiskosten (woon-werk)	25	20	15	18
Overige personeelskosten	156	312	149	317
	5.644	5.215	4.956	5.188

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten zijn de kosten opgenomen van vervangers voor zieke medewerkers en in 2019 uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren niet begroot. De overige personeelskosten zijn hoger dan begroot als gevolg van betaalde transitievergoedingen.

Bezoldiging directie

Van 1 januari tot en met 28 februari 2019 was er, in afwachting van een nieuwe directeur, geen sprake van een directie/bestuurder. De Raad van Toezicht heeft destijds het Management Team gezamenlijk met de leiding van de KNRM belast. De heer C.A. Prins, hoofd Financiën, was bij de Kamer van Koophandel van 1 oktober 2018 tot en met 28 februari 2019 ingeschreven als 'persoon krachtens statuten bevoegd bij ontstentenis of belet van de bestuurders' en van 1 maart 2019 tot en met 31 mei 2019 als directeur a.i. Per 1 juni 2019 is de heer drs. J. Tas als directeur/bestuurder in dienst getreden.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2019. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de KNRM vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 475 punten met een maximaal jaarinkomen van € 138.020 (1 fte/12 maanden). De voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen voor C.A. Prins € 21.007 (1 fte./3 maanden) en J. Tas € 71.675 (1 fte/7 maanden). De jaarinkomens bleven daarmee binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen bedroegen voor C.A. Prins € 26.409 en J. Tas € 88.623. Deze bedragen bleven binnen het in de regeling opgenomen maximale bedrag van € 187.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Naam:	C.A. Prins	drs. J. Tas
Functie:	Directeur a.i.	Directeur
<i>Dienstverband</i>		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren		40
Part-time percentage	100	100
Periode	1/3-31/5	1/6-31/12
Bezoldiging (€)		
Bruto jaarsalaris	17	62
Variabele beloning	2	0
Vakantiegeld	1	5

13e maand	1	5
Totaal jaarinkomen	21	72
SV lasten (werkgeversdeel)	0	1
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0	1
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	5	15
Totaal bezoldiging 2019	26	89

Totaal bezoldiging 2018

140

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

Communicatiekosten

	begroot 2020	werkelijk 2019	begroot 2019	werkelijk 2018
Drukwerk en ontwerp periodieken	196	129	170	149
Drukwerk en ontwerp overig	46	22	53	20
Rinus Redder, alle producties	8	9	9	15
Audiovisuele producties	150	37	37	6
Advertentiekosten algemeen	16	16	25	22
Website en social media	57	54	39	85
E-mail nieuwsbrief	8	1	8	15
Reis- en verblijfskosten	9	5	9	12
Abonnementen en lidmaatschappen	31	20	24	29
Evenementen	50	33	40	22
Backoffice organisatiekosten	36	1	30	1
Overige kosten	10	24	30	4
	617	351	474	380

Huisvestingskosten

Onderhoud hoofdkantoor	15	6	15	37
Gas/water/elektra hoofdkantoor	45	51	45	46
Beveiligingskosten hoofdkantoor	2	1	1	1
Belasting en heffingen hoofdkantoor	12	11	12	12
Verzekering hoofdkantoor	6	6	6	6
Overige kosten huisvesting	51	57	50	47
	131	132	129	149

Kantoor en algemene kosten

	begroot 2020	werkelijk 2019	begroot 2019	werkelijk 2018
Aanschaffingen kantoorinventaris	10	4	10	1
Onderhoud/reparatie kantoorinventaris	20	20	13	19
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	46	57	36	31
Licenties en ondersteuning ICT	137	116	148	123
Ontwikkeling en migratie ICT	180	45	58	129
Kantoorbehoeften en drukwerk	4	3	10	3
Abonnementen en contributies	5	4	10	4
Overige kosten kantoor	25	31	25	28
Portikosten	21	22	33	26
Telefoonkosten	36	101	32	66
Internetkosten	14	13	14	16
Accountantskosten	85	90	59	61
Advieskosten	75	281	50	179

Kosten Raad van Toezicht en MT	12	18	10	12
Vergader- en conferentiekosten	10	18	25	16
Deelname IMRF	25	7	25	24
Assurantiekosten	28	26	25	26
Schoonmaakkosten	28	29	27	26
Kantinekosten	10	9	10	9
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	32	25	18	10
Werkkostenregeling	42	31	38	32
	845	950	676	841

In 2019 is een additionele uitbreiding aan de telefonievoorziening ten behoeve van de stations noodzakelijk geacht. Deze niet begrote kosten van bijna € 50.000 zijn verantwoord als telefoonkosten.

In 2019 zijn diverse advieskosten gemaakt die niet als zodanig waren begroot, zoals de kosten voor een interim-HR adviseur, advieswerkzaamheden voor lobbyactiviteiten, advisering rondom de pensioenregeling voor medewerkers en dergelijke.

Transacties met verbonden partijen

De offshore trainingsfaciliteit wordt door middel van een operational leaseovereenkomst ter beschikking gesteld aan de 50% deelneming STC-KNRM B.V.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Vanaf eind februari 2020 is Nederland, net als de rest van de wereld, geconfronteerd met het Coronavirus, met naar verwachting verstrekende gevolgen voor de gehele samenleving. De KNRM heeft uiteraard maatregelen getroffen, zowel voor de veilige operationele inzetbaarheid van haar vrijwilligers als voor het beroepspersoneel.

Hoewel het geven van een gedegen analyse van de impact op de KNRM organisatie in het algemeen en op de financiële impact in het bijzonder uiterst moeilijk is, verwacht de KNRM dat de coronacrisis niet leidt tot twijfels over de continuïteit van de organisatie. Wel verwacht de KNRM dat de crisis in 2020 effect zal hebben op zowel inkomsten als uitgaven.

Voor geheel 2020 verwachten we nauwelijks een daling van de fondsenwervende inkomsten ten opzichte van de begroting, hetgeen ook bevestigd wordt door de resultaten tot en met juni 2020, die geen achterblijvende inkomsten laten zien. Aan de uitgavenzijde brengen het minder oefenen en annuleren van bijeenkomsten, zoals Reddingbootdag, minder kosten (naar de huidige verwachting € 350.000 minder dan begroot) met zich mee. Het rendement van beleggingen vormt een weerspiegeling van het beurs sentiment. Waar in maart 2020 de beurs zeer volatiel was en negatieve beleggingsresultaten toonde (op het dieptepunt een rendement van -17,6%), heeft de beurs zich voor een zeer groot deel hersteld in de maanden april tot en met juni 2020 (rendement tot en met eind juni -2,7%).

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2019	31-12-2018
Materiële vaste activa	29	504	538
Financiële vaste activa	30	3.282	3.167
		3.786	3.705
Vorderingen en overlopende activa	31	1.357	1.494
Effecten		104.987	90.094
Liquide middelen		1.540	3.336
		107.884	94.924
		111.670	98.629
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>	32		
Reserves			
Continuïteitsreserve		9.855	9.390
Bestemmingsreserves		46.025	39.552
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		48.441	42.646
Investeringsfonds reddingboten		5.007	4.717
		109.328	96.305
Voorzieningen		926	1.073
Langlopende schulden		5	9
		1.411	1.242
		111.670	98.629

(alle bedragen x € 1.000)

Enkelvoudige staat van baten en lasten over het jaar

BATEN

	2019	2018
Baten van particulieren	10.064	11.436
Baten van bedrijven	1.973	1.559
Baten van loterijorganisaties	3	4
Baten van overheden	88	99
Baten van andere organisaties zonder winststreven	806	1.408

Som van de geworven baten

12.934	14.506
--------	--------

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	2.113	526
Overige baten	85	21

SOM VAN DE BATEN

15.132	15.053
--------	--------

LASTEN

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Nieuwbouw en modificatie reddingboten	0	15
Search & Rescue	14.446	13.668
Strandveiligheid	215	228
Radio Medische Dienst	164	200
Preventie	230	333
	15.055	14.444

WERVINGSKOSTEN

2.122	2.075
-------	-------

BEHEER EN ADMINISTRATIE

923	900
-----	-----

SOM VAN DE LASTEN

18.100	17.419
--------	--------

Saldo voor financiële baten en lasten

-2.968	-2.366
--------	--------

Saldo financiële baten en lasten

15.991	-3.572
--------	--------

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

13.023	-5.938
--------	--------

BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking aan:		
Reserve als bron van inkomsten	6.883	-5.655
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	55	-272
Investeringsfonds reddingboten	290	400
Fondsen op naam	5.795	-411
	13.023	-5.938

TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

29. Materiële vaste activa

	Aanschaf- waarde	Acti- vering	Inves- tering	Desin- vestering	Aanschaf- waarde	Cum afschrijv.	Afschr.	Desinv. afschr.	Cum. afschrijv.	Boek- waarde	Boek- waarde
	1-1-2019	2019	2019	2019	31-12- 2019	1-1-2019	2019	2019	31-12-2019	1-1-2019	31-12-2019
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Schipperswoning	271	0	0	0	271	26	7	0	33	245	238
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	0	123	123	0	0	123	0	0
Auto's	346	0	0		346	289	22		311	57	35
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	234	0	0	4	230	0	0	0	0	234	230
TOTALEN	1.225	0	0	4	1.221	688	29	0	717	537	504

30. Financiële vaste activa

	31-12-2019	31-12-2018
Kapitalen belast met vruchtgebruik	963	908
Deelneming KNRM B.V.	482	422
Lening 5% KNRM B.V.	1.837	1.837
	3.282	3.167

Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2019	2018
Stand per 1 januari	908	1.180
Vrijval uit nalatenschap	0	-342
Waardemutatie	55	70
Stand per 31 december	963	908

Deelneming KNRM B.V.

	2019	2018
Stand per 1 januari	422	456
Resultaat deelneming	60	-34
Stand per 31 december	482	422

Lening 5% KNRM B.V.

	2019	2018
Stand per 1 januari	1.837	2.417
Aflossing	0	-580
Stand per 31 december	1.837	1.837

Voor de lening met KNRM B.V. is een overeenkomst opgesteld. Aflossing zal geschieden op 16 januari 2028. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

31. Vorderingen en overlopende activa

Onder de vorderingen zijn een rekening courant vordering met KNRM B.V. ad € 29.000 opgenomen (ultimo 2018: - € 1.000) en een rekening-courant vordering met Exploitatiestichting t.b.v. KNRM ad € 72.000 (ultimo 2018: nihil).

32. Reserves en fondsen

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2019

Totaal reserves en fondsen geconsolideerd
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig
Verschil

31-12-2019
118.226
109.328
8.898

Aansluiting verschil:
Reserves Exploitatiestichting t.b.v. KNRM

8.898

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Totaal resultaat geconsolideerd
Totaal resultaat enkelvoudig
Verschil

2019
12.726
13.023
-297

Aansluiting verschil:
Resultaat Exploitatiestichting t.b.v. KNRM

297



BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

1. Stichting Helden der zee-fonds Prins der Nederlanden

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	1.554	1.667
Rendement	490	-113
Besteed aan doelstelling	-490	0
Vermogen per 31 december	1.554	1.554

2. Stichting I.M. de Raath

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	1.546	1.659
Rendement	490	-113
Besteed aan doelstelling	-186	0
Vermogen per 31 december	1.850	1.546

3. Fonds W.H. Vermeulen

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	9	0
Besteed aan doelstelling	-9	0
Vermogen per 31 december	110	110

4. Fonds De Zeemanspot

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de

KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	39	0
Besteed aan doelstelling	-39	0
Vermogen per 31 december	463	463

5. Fonds Mej. S.P.N. Wolff

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	1.078	1.078
Rendement	90	0
Besteed aan doelstelling	-90	0
Vermogen per 31 december	1.078	1.078

6. Willems-Hendrix fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	649	687
Rendement	251	-38
Besteed aan doelstelling	-251	0
Vermogen per 31 december	649	649

7. Niemans-Schootemeijer fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	20	0
Besteed aan doelstelling	-20	0
Vermogen per 31 december	246	246

8. Fonds Elzinga

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De

exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	480	0
Besteed aan doelstelling	-480	0
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

9. Gerrit Krul fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij aldan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	1.758	1.758
Rendement	148	0
Vermogen per 31 december	1.906	1.758

10. Paul Johannes fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	608	608
Rendement	51	0
Vermogen per 31 december	659	608

11. Reddersfonds

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registreren.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	5.270	4.843
Opbrengst KNRM Gala	1.079	850
Kosten KNRM Gala	-237	-224
Rendement	442	0
Besteed aan doelstelling	-996	-199
Vermogen per 31 december	5.558	5.270

12. Evert en Alies Floor fonds

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of

daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of daaraan gelijkwaardig met de naam "Evert Floor II", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Evert Floor II".

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	138	124
Periodieke schenking	0	14
Rendement	11	0
Vermogen per 31 december	149	138

13. Adolf Tack fonds

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	198	200
Rendement	17	0
Besteed aan doelstelling	-12	-2
Vermogen per 31 december	203	198

14. Venturn fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	203	181
Schenking	16	25
Rendement	17	0
Besteed aan doelstelling	0	-3
Vermogen per 31 december	236	203

15. Folkert fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	221	203
Periodieke schenking	18	18
Rendement	20	0
Vermogen per 31 december	259	221

16. Fonds Savante

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw E.H. Voortman bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM. (vervolg pag. 90)

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	23	15
Schenkeningen	8	8
Rendement	2	0
Vermogen per 31 december	33	23

17. Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W. Jansen, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	334	34
Nalatenschap	0	300
Rendement	28	0
Vermogen per 31 december	362	334

18. Fonds Stichting van der Toorn

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	190	165
Periodieke schenking	25	25
Rendement	18	0
Vermogen per 31 december	233	190

19. Robert Jan van Holthe fonds

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	29	30
Periodieke schenking	1	1
Rendement	3	0
Besteed aan doelstelling	-3	-2
Vermogen per 31 december	30	29

20. Fonds N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	22.080	22.993
Rendement	4.036	-912
Besteed aan doelstelling	0	-1
Vermogen per 31 december	26.116	22.080

De bouw van de eerste reddingboot uit het fonds is in 2018 uitgesteld.

21. Fonds GustoMSC

De doelstelling, vastgelegd door GustoMSC B.V. bij de aanvang van het fonds in 2014, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van opleidingen voor vrijwilligers van het reddingstation Dordrecht.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	34	44
Rendement	3	0
Besteed aan doelstelling	-9	-10
Vermogen per 31 december	28	34

22. Bert en Joos Mastenbroek fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastenbroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulpmiddelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastenbroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastenbroek".

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	43	63
Periodieke schenking	50	50
Rendement	16	0
Besteed aan doelstelling	-42	-70
Vermogen per 31 december	67	43

23. Fonds Charity & Sport

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	30	36
(Periodieke) schenkingen	5	4
Rendement	3	0
Besteed aan doelstelling	-12	-10
Vermogen per 31 december	26	30

24. Dr. Charles de Monchy fonds

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Dr. Charles de Monchystichting bij de aanvang van het fonds in januari 2016, luidt als volgt: de exploitatie van de Radio Medische Dienst en de bekostiging van onderzoek op medisch nautisch gebied.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	26	43
Rendement	2	0
Besteed aan doelstelling	-15	-17
Vermogen per 31 december	13	26

25. Palace Noordwijk fonds

De doelstelling, vastgelegd door de directie van het Palace Hotel Noordwijk bij de aanvang van het fonds in februari 2016, luidt als volgt: het voorzien in bijdragen voor onderhoud, verbouwingen en de inrichting van boothuizen en bemanningsverblijven van de KNRM.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	28	21
Schenkingen	10	7
Rendement	3	0
Vermogen per 31 december	41	28

26. Jan Timmerman fonds

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

27. Fair Dinkum fonds

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	51	51
Schenking	50	0
Rendement	8	0
Vermogen per 31 december	109	51

28. Fonds N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Egmond aan Zee.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	0	0
Schenking	5	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	5	0

29. Fonds Mout-Bouwman

Het Fonds Mout-Bouwman is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer C.C. Mout. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden voor de opleidingen en uitrustingen van de redders van de KNRM.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	0	0
Nalatenschap	1.139	0
Rendement	40	0
Besteed aan doelstelling	-470	0
Vermogen per 31 december	709	0

30. Fonds Leen Zwitter

Het Fonds Leen Zwitter is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer L. Zwitter. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden ten behoeve van het reddingstation Katwijk aan Zee.

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	0	0
Nalatenschap	14	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	14	0

31. Arty Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

32. Arty & Sophia Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

33. Coenraad Bot fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder in de ruimste zin van het woord.

34. Fonds N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

De onder 31 tot en met 34 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecompriëerd weergegeven:

	2019	2018
Vermogen per 1 januari	6	6
Schenking	1	0
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-2	0
Vermogen per 31 december	5	6

12. OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Verklaring over de jaarrekening 2019

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting en de groep (de stichting samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij te IJmuiden gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
KSD2PV4NAV34-918809887-28

Benadrukking van de onzekerheid in verband met de effecten van het coronavirus (Covid-19)

Wij wijzen op de toelichting in de 'gebeurtenissen na balansdatum' van de jaarrekening waarin de directie de mogelijke invloed en gevolgen van het coronavirus (Covid-19) op de stichting en op de omgeving waarin de stichting opereert alsmede de genomen en geplande maatregelen om met deze gebeurtenissen en omstandigheden om te gaan heeft beschreven. In deze toelichting is ook beschreven dat er nog steeds onzekerheden bestaan en dat het daarom op dit moment redelijkerwijs niet goed mogelijk is om de toekomstige effecten in te schatten. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

1. Inhoud
2. In een kolkende zee
3. Samenvatting jaarverslag 2019
4. Missie, visie en doelstelling
5. Directieverslag
6. Een jaar KNRM in het nieuws
7. KNRM radio medische dienst voor de scheepvaart
8. Communicatie netwerk
9. Financieel verslag 2019
10. Verantwoordingsverklaring raad van toezicht
11. Leden van de Raad van Toezicht
14. Reddingsstations en materieel
15. Reddingen en hulpverleningen 2019
16. Help de redders

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ 650.

Verantwoordelijkheid met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor: het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 10 juli 2020
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Orgineel getekend door drs. M. van Dijk RA



Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de stichting opereert.

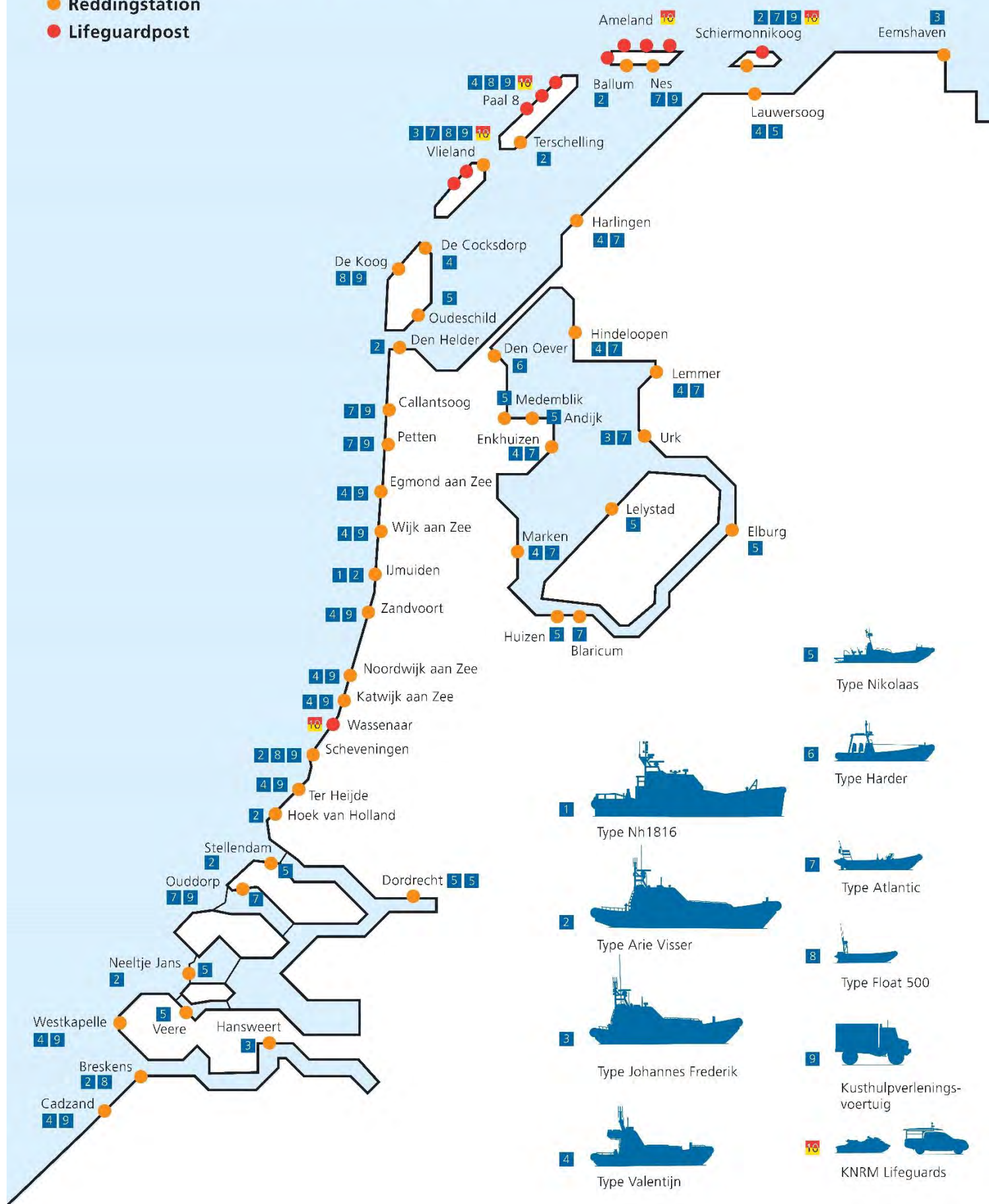
Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Reddingstations **KNRM** 2019

● Reddingstation

● Lifeguardpost



13. REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL

Nh1816-KLASSE

19,8 x 6,5 x 1,10 m, 2 x 1.200 pk, 31 knopen
120 geredden, 6 bemanning
Nh1816* 2014 IJmuiden

ARIE VISSERKLASSE

18,8 x 6,1 x 1,05 m, 2 x 1.000 pk, 32 knopen
120 geredden, 6 bemanning
Arie Visser* 1999 West-Terschelling
Koning Willem I* 1999 Schiermonnikoog
Zeemanshoop* 2000 Breskens
Koopmansdank* 2001 Neeltje Jans
Koos van Messel* 2003 Reserve
Anna Margaretha* 2004 Ballumerbocht
Jeanine Parqui* 2006 Hoek van Holland
Joke Dijkstra* 2007 Den Helder
Kitty Roosmale Nepveu* 2008 Scheveningen
Antoinette* 2009 Stellendam

JOHANNES FREDERIKKLASSE

14,4 x 5,4 x 0,75 m, 2 x 680 pk, 34 knopen
75 geredden, 4 bemanning
Jan van Engelenburg* 1990 Hansweert
Graaf van Bylandt* 1996 Vlieland
Jan en Titia Visser* 1996 Eemshaven
Kapiteins Hazewinkel* 1997 Urk
Dorus Rijkers* 1997 Reserve

VALENTIJKLASSE

10,6 x 4,1 x 0,75 m, 2 x 430 pk, 34 knopen
50 geredden, 4 bemanning
Beursplein 5* 1992 De Cocksdorp
Adriaan Hendrik* 1992 Egmond aan Zee
Annie Jacoba Visser* 1993 Lauwersoog
Donateur* 1993 Wijk aan Zee
Anna Dorothea* 1994 Lemmer
Annie Poulisse* 1995 Zandvoort
Alida* 1995 Hindeloopen
Wiecher en Jap Visser-Politiek* 1996 Harlingen
Watersport-KNWW* 1997 Enkhuizen
Frans Verkade* 1997 Marken
De Redder* 2001 Reserve
Winifred Lucy Verkade-Clark* 2002 Cadzand
Frans Hogewind* 2003 Terschelling-Paal 8
Uly* 2003 Westkapelle
George Dijkstra* 2005 Ter Heijde
Paul Johannes* 2007 Noordwijk aan Zee
Edith Grondel* 2016 Katwijk aan Zee

NIKOLAASKLASSE

9,0 x 2,9 x 0,5 m, 2 x 250 pk, 34 knopen
20 geredden, 3 bemanning
Nikolaas Wijsenbeek* 2009 Huizen
KBW 1910* 2009 Dordrecht-Zuid
Oranje* 2010 Veere
Evert Floor* 2010 Elburg
Fred* 2011 Neeltje Jans
Tjepke Ekkelboom* 2011 Dordrecht-Noord
Bernardine* 2012 Medemblik
't Span* 2013 Andijk
Bert en Anneke Knappe* 2013 Lelystad
Royal Flush* 2014 Reserve
Cornelis Dito* 2014 Oudeschild
Springbok* 2015 Lauwersoog
Johanna Maria* 2016 Reserve
Valerie Struis* 2017 Stellendam

(afwijkend model, gelijke afmetingen)

Johanna Margareta* 2003 Den Oever

ATLANTICKLASSE

6,5 x 2,2 x 0,7 m, 2 x 70 pk, 30 knopen
12 geredden, 3 bemanning
Maria Hofker* 2004 Ameland-Nes
Edzard Jacob* 2004 Schiermonnikoog
Hendrik Jacob* 2004 Marken
Huibert Dijkstra* 2004 Vlieland
Koen Oberman* 2005 Callantssoog
Francine Kroesen* 2005 Reserve
Maria Paula* 2006 Reserve
Griend* 2006 Ouddorp
Palace Noordwijk* 2006 Lemmer
Veronica* 2007 Reserve
Neeltje Struijs* 2007 Hindeloopen
Corrie Dijkstra-van Elk* 2007 Enkhuizen
Baron van Lynden* 2008 Ouddorp
Dolfijn* 2008 Petten
Margot Krijnen* 2015 STC-KNRM B.V.
Blaricum 1 Blaricum
Marinus Cornelis* 2016 Urk
Chios* 2016 Harlingen

FLOATKLASSE

5,1 x 2,0 x 0,3 m, 50 pk, 25 knopen
5 geredden, 3 bemanning
Tonijn 1991 Terschelling-Paal 8
Beluga 1991 Scheveningen
Zalm* 1992 De Koog
Leng 1992 Breskens
Fint 1992 Reserve
Meun 1992 Reserve
Heek 1993 Reserve
Meerval 1996 Reserve
Johan Heeres* 2016 Vlieland

REDDINGWATERSCOOTER

3,4 x 1,2 x 0,2 m, 130 pk, 42 knopen
2 geredden, 2 bemanning
13 vaartuigen (inclusief reserve) voor de lifeguards op
Terschelling, Ameland en gelieerd reddingstation Maasvlakte.

OVERIG MATERIEEL

48 boothuizen en bemanningsverblijven
2 waterdichte lanceervoertuigen (Seatrac)
11 waterdichte tractoren
3 tractoren
17 bootwagens en boottrailers
20 kusthulpverleningsvoertuigen
2 vrachtwagens voor logistiek
8 terreinauto's t.b.v. strandbewaking
10 hijskranen en takels t.b.v. reddingboten
8 pontons en loopbruggen
33 gasolie-waltanks met pompinstallatie

* Deze reddingboten werden de KNRM geschonken.

14. REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN 2019

	2019	2018	2017	2016	Vaargebied	2019	2018	2017	2016
Totaal acties	2.458	2.508	2.119	2.349	Noordzee	650	658	568	658
Totaal geredden	4.258	4.313	3.521	3.974	IJsselmeer/Markermeer	552	659	517	561
Totaal dieren	124	87	78	97	Zuid-Holl. en Zeeuwse wateren	440	435	393	390
					Waddenzee	347	271	305	481
Gem. aantal acties per dag	7	7	6	6	Randmeren	175	164	155	148
Aard actie					Actie ten behoeve van				
Hulpverlening/redding	1.923	1.945	1.604	1.743	Watersport:				
Zoekactie	209	244	199	160	Kajuitzeiljacht	907	928	735	787
Loos alarm (geen zoekactie)	59	55	46	37	Motorkruiser	190	250	186	188
Medische evacuatie	66	66	65	50	Windsurfer/kitesurfer	190	187	163	138
Stoffelijk overschot bergen	14	12	7	7	Open motorboot	130	137	117	118
Gewondenvervoer strand	105	104	121	117	Open zeilboot	65	77	53	91
					Open catamaran	29	43	38	29
Patientenvervoer waddeneilanden					Sportvisboot	55	42	49	48
Ameland Ballumerbocht	26	16	24	132	Kano	12	13	15	10
Schiermonnikoog	27	33	23	48	Kajuitcatamaran	10	17	12	13
Terschelling-West	24	25	19	49	Duiker	9	4	4	3
Vlieland	3	4	9	2	Soort niet ingevuld	109	104	75	104
Den Helder	2	4	2	4	Totaal watersport	1.706	1.802	1.447	1.529
Totaal	82	82	77	235	Beroepsvaart:				
Radio medische consulten					Visserij	58	77	53	70
Eerste consulten	687	734	746	760	Binnenvaart	31	19	23	25
Vervolg consulten	28	41	52	44	Charterschepen	22	36	39	34
Consulten totaal	715	775	798	804	Koopvaardij	32	15	21	18
KNRM Helpt app					Sleepvaart/berging	6	6	4	9
Geregistreerde gebruikers	47.461	40.038	34.329	25.500	Baggerschepen	3	1	2	4
Geplande vaartochten in app	9.713	9.006	9.255	8.633	Soort niet ingevuld	36	47	33	28
Assistentieverzoeken	505	451	337	188	Totaal beroepsvaart	188	201	175	188
Daadwerkelijke inzet KNRM	180	178	109	60	Overige:				
KNRM Lifeguards					Zwemmer	82	65	73	50
Reddingposten Vlieland, Terschelling, Ameland en Schiermonnikoog					Wadloper (s)	11	12	3	9
en in Wassenaar					Patientenvervoer waddeneilanden	82	82	251	247
					Diversen (zoals strand, zoekacties)	482	423	420	397
					Totaal overige	657	582	747	703
	2019***	2018***	2017***	2.016					
EHBO	791	1.073	857	1.713					
Vermissing	32	33	16	30					
Redding zwemmers	19	15	16	29					
Gevonden dieren	36	54	53	68					
Totaal aantal hulpverleningen	878	1.171	942	1.840					
*** exclusief cijfers van Wassenaar									

Oorzaken (voor zover bekend)	2019	2018	2017	2016	Gevolgen (voor zover bekend)	2019	2018	2017	2016
Motorstoring	576	659	529	572	Stranding of vastgelopen	535	538	427	460
Navigatiefout	376	377	280	374	Stuurloos	337	408	320	352
Roer- of schroefproblemen	124	149	103	90	Afgedreven	167	175	130	145
Averij aan romp en tuigage	102	112	116	69	Ten anker	167	168	143	106
Slechte weersomstandigheden	80	59	46	36	Zinkende	67	62	50	33
Onvoldoende kennis en ervaring	92	77	55	36	Ongeval aan boord	33	31	26	23
Ongeval aan boord	35	50	34	28	Man overboord	36	44	21	15
Aanvaring	9	17	13	11	Vermissing	133	111	93	32
Ziekte aan boord	32	32	36	14	Desorientatie	13	25	18	11
Brand/explosie	26	35	31	21	Brand aan boord	26	24	20	9
Conditie bemanning	16	10	15	6					
Onzeewaardig schip	13	6	5	6	Windrichting	2019	2018	2017	2016
Ongeval aan de wal	33	22	29	11	Noord	213	320	110	152
Paniek/angst	4	12	14	3	Noord-Oost	258	423	200	291
Ziekte aan de wal	19	13	18	10	Oost	301	173	122	148
					Zuid-Oost	176	148	149	170
windkracht	2019	2018	2017	2016	Zuid	61	154	142	101
0	0	1	1	46	Zuid-West	316	592	639	638
1	196	206	155	167	West	164	211	352	358
2	442	463	380	402	Noord-West	187	327	319	331
3	601	596	478	553	Variabel	775	77	86	15
4	555	565	475	559					
5	387	332	326	364	Aantal hulpverleningen t.o.v. voorgaande jaren				
6	162	151	211	172		actie	gered		
7	67	73	58	62	2019*	2458	4258		
8	33	26	24	20	2018*	2508	4313		
9	8	3	11	1	2017*	2119	3521		
Reddingsacties > 6 Bft.	108	112	93	83	2016*	2349	3974		
<i>percentage >6 Bft van totaal</i>	4,4%	4,6%	4,3%	3,5%	2015*	2332	3630		
					2014*	2238	3193		
Aantal acties per maand	2019	2018	2017	2016	2013*	2171	3338		
januari	67	55	61	91	2012*	2271	3662		
februari	54	38	38	70	2011*	2108	3299		
maart	106	48	66	79	2010	1880	3356		
april	203	158	150	127	2009	2029	3365		
mei	214	294	240	272	2008	1922	3259		
juni	360	319	293	245	2007	1795	3419		
juli	447	491	360	415	2006	1663	3108		
augustus	389	466	383	461	2005	1589	3209		
september	263	230	180	273	2004	1611	3483		
oktober	171	185	204	158	2003	1517	2699		
november	111	79	70	91	2002	1481	2994		
december	73	63	74	67	2001	1529	2779		
					1824 tot en met 2000	23218	53837		
Drukste dag 26 juli met 46 acties					Totaal acties sinds 1824	60788	118696		
					* inclusief patientenvervoeren				

Reddingstation	2019	2018	2017	2016	Acties per provincie	2019	2018	2017	2016
Cadzand	40	34	25	29	Cadzand	40	34	25	29
Breskens	50	59	46	47	Breskens	50	59	46	47
Hansweert	30	28	24	26	Hansweert	30	28	24	26
Westkapelle	55	34	47	39	Westkapelle	55	34	47	39
Veere	63	71	59	57	Veere	63	71	59	57
Neeltje Jans	77	69	81	65	Neeltje Jans	77	69	81	65
Ouddorp	156	134	114	91	Totaal Zeeland	315	295	282	263
Stellendam	63	83	55	67	Ouddorp	156	134	114	91
Dordrecht	149	136	121	118	Stellendam	63	83	55	67
Hoek van Holland	38	29	25	18	Dordrecht	149	136	121	118
Ter Heijde	56	32	30	48	Hoek van Holland	38	29	25	18
Scheveningen	143	166	148	142	Ter Heijde	56	32	30	48
Katwijk aan Zee	47	42	51	41	Scheveningen	143	166	148	142
Noordwijk aan Zee	46	50	37	48	Katwijk aan Zee	47	42	51	41
Zandvoort	30	37	19	25	Noordwijk aan Zee	46	50	37	48
IJmuiden	36	37	30	42	Totaal Zuid-Holland	698	672	581	573
Wijk aan Zee	35	22	17	22	Zandvoort	30	37	19	25
Egmond aan Zee	23	39	23	25	IJmuiden	36	37	30	42
Petten	12	12	11	13	Wijk aan Zee	35	22	17	22
Callantsoog	24	31	15	16	Egmond aan Zee	23	39	23	25
Den Helder*	44	57	58	53	Petten	12	12	11	13
Texel-De Koog	51	68	56	61	Callantsoog	24	31	15	16
Texel-De Cocksdorp	13	22	19	14	Den Helder*	44	57	58	53
Vlieland*	40	41	35	26	Texel-De Koog	51	68	56	61
West-Terschelling*	52	60	55	75	Texel-De Cocksdorp	13	22	19	14
Terschelling Paal 8	21	26	25	24	Den Oever	19	25	32	29
Ameland-Ballumerbocht*	44	26	36	148	Medemblik	25	54	18	32
Ameland-Nes	19	10	11	10	Andijk	35	45	23	27
Schiermonnikoog*	53	60	50	97	Enkhuizen	104	113	97	113
Eemshaven	32	35	30	17	Marken	103	108	81	83
Lauwersoog	64	48	26	53	Blaricum**	62			62
Harlingen	56	52	46	50	Huizen**	123	185	161	96
Hindeloopen	108	101	91	112	Totaal Noord-Holland	739	855	660	713
Lemmer	53	53	46	52	Vlieland*	40	41	35	26
Urk	70	84	61	62	West-Terschelling*	52	60	55	75
Lelystad	47	50	51	36	Terschelling Paal 8	21	26	25	24
Elburg	47	40	33	38	Ameland-Ballumerbocht*	44	26	36	148
Blaricum**	62	**	**	62	Ameland-Nes	19	10	11	10
Huizen**	123	185	161	96	Schiermonnikoog*	53	60	50	97
Marken	103	108	81	83	Harlingen	56	52	46	50
Enkhuizen	104	113	97	113	Hindeloopen	108	101	91	112
Medemblik	25	54	18	32	Lemmer	53	53	46	52
Andijk	35	45	23	27	Totaal Friesland	446	429	395	594
Den Oever	19	25	32	29	Urk	70	84	61	62
2458	2508	2119	2349		Lelystad	47	50	51	36
Drukste reddingstations >100 acties					Totaal Flevoland	117	134	112	98
Ouddorp	156				Eemshaven	32	35	30	17
Dordrecht	149				Lauwersoog	64	48	26	53
Scheveningen	143				Totaal Groningen	96	83	56	70
Huizen**	123				Elburg	47	40	33	38
Hindeloopen	108				Totaal Gelderland	47	40	33	38
Enkhuizen	104								
Marken	103								
** in 2017 en 2018 waren Huizen en Blaricum één reddingstation					* inclusief patientenvervoeren				

15. HELP DE REDDERS

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij wordt uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden. De KNRM ontvangt geen exploitatiesubsidies van de overheid. Zonder de steun van Redders aan de wal (donateurs), schenkers en erflaters kunnen de redders hun werk niet doen.

Wilt u ze daarbij helpen?

Word donateur.

Aanmelden kan op www.knrm.nl

Redder aan de wal

De donateurs van de KNRM krijgen de benaming 'Redder aan de wal' mee. De Redders aan de wal zorgen voor een vaste inkomstenbron. Bovendien helpen de Redders aan de wal de naamsbekendheid van de KNRM te vergroten.

Schenken en nalatenschappen

Veel schenkingen aan de KNRM worden bij testament geregeld. Schenkingen vormen voor de Redding Maatschappij een belangrijke bron van inkomsten. Uit deze vorm van ondersteuning heeft de KNRM in de afgelopen jaren tal van nieuwe reddingboten kunnen financieren. De naamgeving van de boten is altijd verbonden aan de bron waaruit het geld voor de bouw afkomstig is.

Periodieke schenkingen

U kunt bij de KNRM laten vastleggen dat u gedurende tenminste vijf jaren een periodieke uitkering doet aan de KNRM. Het jaarlijkse bedrag van zo'n schenking is als persoonlijke verplichting in ieder geval aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

Fondsen op naam

U kunt laten vastleggen dat uw schenking aan de KNRM in een speciaal fonds wordt gestort, waaraan u uw naam of die van een ander kunt verbinden. Het rendement van dit zogenaamde 'fonds op naam' kan een speciaal doel binnen de Redding Maatschappij dienen. Dat kan bijvoorbeeld de aanschaf van overlevingspakken of het onderhouden van een compleet reddingstation zijn. Het fonds wordt beheerd door de KNRM. Op deze manier kan het

fonds, met de naam die u dierbaar is, lange tijd blijven bestaan binnen de KNRM.

Loffelijke initiatieven

Veel donateurs van de KNRM, maar ook buitenstaanders, grijpen gelegenheden als jubilea en bedrijfsvernieuwingen aan om iets voor de Redding Maatschappij te doen in de vorm van een inzamelingsactie, kosteloze goederen of giften.

Bunkerbootjes

De KNRM heeft 1.000 bunkerbootjes uitgezet in Nederland. Deze bunkerbootjes kunnen als fooienpot voor de KNRM op tal van plaatsen worden neergezet. Aan een plaatsing van een bunkerbootje zijn voorwaarden verbonden die u kunt opvragen bij de KNRM. De bootjes blijven eigendom van de Redding Maatschappij. De meeste bunkerbootjes zijn in 2019 ook voorzien van een scanbare QR code, waarmee ook digitaal kan worden gedoneerd.

Het KNRM-Reddersgala

Speciaal voor bedrijven die in een bijzondere ambiance hun netwerk willen verruimen en tegelijkertijd de KNRM willen steunen. Bel voor meer informatie, telefoon 0255 548454 of kijk op de website www.reddersgala.nl.

Bedrijfssponsoring

De KNRM komt graag in gesprek met bedrijven die de KNRM willen sponsoren. Sponsoring van een reddingstation of een specifiek onderdeel van de bedrijfsvoering geniet de voorkeur.

KNRM Team Jonge Redders

Voor kinderen van 8 tot 14 jaar is er een KNRM jeugdclub. Lid worden van de club kost per jaar € 12,00. Daarvoor krijgen de kinderen een fraai stripboek, drie keer per jaar het blad De Reddingboot met een mooie poster en een pasje voor vrij toegang tot het Reddingmuseum.

Voor meer informatie:

www.knrm.nl

info@knrm.nl

0255 548454

Stichting
Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij
Postbus 434
1970 AK IJmuiden
Telefoon: +31 (0)255 54 84 54
E-mail: info@knrm.nl
www.knrm.nl

De KNRM is opgericht op 11 november 1824
en wordt sindsdien uitsluitend
door vrijwillige bijdragen in stand gehouden.

ZCZC TD00

290747 UTC MAR =

HEARD TWICE ' MAYDAY 'AT 0739 UTC

STOP STATIONS WITH INFO PLEASE RE

NNNN

