

RAPPORT INZAKE JAARREKENING 2020

**STICHTING KANJER WENS NEDERLAND
ALMERE**

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Financiële positie	5
6	Kengetallen	6

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2020	8
----------	----------------------------------	----------

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2020	16
2	Staat van baten en lasten over 2020	18
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	19
4	Toelichting op de balans per 31 december 2020	22
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	26

ACCOUNTANTS RAPPORTAGE

Aan de Raad van Toezicht en bestuur van
Stichting Kanjer Wens Nederland
Bolderweg 2
1332 AT Almere

Almere, 16 juni 2021

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 84.144 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -5.641, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Kanjer Wens Nederland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C2 "Kleine fondsenwervende organisaties". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kanjer Wens Nederland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Kanjer Wens Nederland bestaan voornamelijk uit het vervullen van wensen van (ernstig) zieke kinderen of kinderen die (ernstig) ziek zijn geweest. Deze wensen kunnen veelomvattend zijn zoals bijvoorbeeld een wensdag, weekendje weg, cadeautje, bezoek aan een evenement, alles wat een zich zich maar wensen kan.

3.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door de Algemeen Directeur, de heer Peter Visser. Het bestuur staat onder toezicht van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht wordt gevormd door:

- R.A. Soto Escamilla - Voorzitter
- D. Sijmons - Penningmeester
- J.B.M. Swart - Secretaris
- G. van Gemert - Lid
- D. Laponder - Lid
- D. Winters - Lid

3.3 Verwerking van het verlies 2019

Het verlies ad € 19.324 is in mindering gebracht op de bestemmingsreserves.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt negatief € 5.641 tegenover negatief € 19.324 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	53.939	51.000	37.005
Baten uit sponsoring	57.027	83.000	73.112
Baten van loterijorganisaties	16.105	6.000	10.521
Baten van organisaties zonder winststreven	36.111	11.000	23.069
Som van de geworven baten	163.182	151.000	143.707
 Baten in natura	 93.044	 21.000	 131.175
Bruto-omzetresultaat	256.226	172.000	274.882
 Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Organiseren en invullen van wensdagen	243.004	169.000	257.420
Werving baten			
Lasten fondsverwerving	11.010	-	24.783
 Kosten van beheer en administratie			
Lonen en salarissen	2.862	-	6.884
Sociale lasten	1.413	-	-
Overige personeelslasten	313	-	135
Afschrijvingen materiële vaste activa	165	-	297
Verstreckte subsidies of giften	129	-	-
Lasten beheer en administratie	2.668	-	4.430
Som der lasten	7.550	-	11.746
 Resultaat	-5.338	3.000	-19.067
Financiële baten en lasten	-303	-	-257
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-5.641	3.000	-19.324

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Reserves en fondsen	40.206	45.847
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	10.182	13.484
Werkkapitaal	30.024	32.363
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	11.200	6.149
Liquide middelen	62.762	37.724
	73.962	43.873
Af: kortlopende schulden	43.938	11.510
Werkkapitaal	30.024	32.363

6 KENGETALLEN

6.1 Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	2020	2019
6.2 Personeel		
Gemiddeld aantal werknemers <i>Uitgedrukt in FTE</i>	1,45	1,00
Gemiddelde loonkosten per werknemer <i>Loonkosten/aantal werknemers (in duizenden euro's)</i>	3	7

6.3 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2020	2019
Current ratio <i>Vlottende activa/kortlopende schulden</i>	1,68	3,81

6.4 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2020	2019
Solvabiliteit <i>Eigen vermogen/balanstotaal</i>	47,79	79,93

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Lentink Accountants
drs. W. Akopjan RA

BESTUURSVERSLAG

Voorwoord

Almere, juni 2021

Het is juni 2021 als wij het bestuurverslag opmaken over het verslagjaar 2020. De coronacrisis heeft in 2020 en tot heden 2021 een behoorlijke impact gehad.

Op donderdag 12 maart 2020 was onze laatste Kanjer Wens Dag waarna de 'intelligente lockdown' begon. Hierna volgt een onzekere periode en tijdelijke noodzakelijke staking van onze belangrijkste activiteiten: het organiseren van Kanjer Wens Dagen.

In de weken die volgden, werd er echt gevreesd voor het voortbestaan van de stichting, want door onze korte levensjaren was er nauwelijks de mogelijkheid geweest om een reserve op te bouwen. Door de onzekerheid viel alles volledig stil en was Kanjer Wens Nederland compleet gesloten.

Medio april 2020 zijn we met de Kanjer Wens Limousine het land ingetrokken om wensgezinnen te bezoeken. De wenskinders zaten al een langere tijd in een totale lockdown omdat hun gezondheid dit vereiste. Op een gegeven moment ontstond het idee om deze groep kinderen thuis te gaan bezoeken om een moment van afleiding te gaan geven. Uiteraard met de nodige voorzorgsmaatregelen bij elk gezin dat bezocht werd. Zo werden er vier weken op rij, in totaal meer dan 100 gezinnen bezocht en de reacties waren overweldigend.

Naar de richtlijnen van het RIVM en met medewerking van de burgemeesters van Harderwijk en Almere werd op maandag 18 mei 2020 voor het eerst weer een Kanjer Wens Dag georganiseerd. Deze spoedwens van Jayden bleek het startsignaal om een inhaalslag te maken. Tot 31 december 2020 werden er 50 Kanjer Wens Dagen georganiseerd, waarvan maar liefst 11 spoedwensen. De spirit in het Kanjer Wens-team zat er dus weer volledig in.

De onzekere periode die de stichting het afgelopen jaar heeft doorgemaakt, is aanleiding geweest om de positionering en de branding van Kanjer Wens Nederland aan te scherpen. Op de achtergrond is een marketingteam samengesteld en worden er waardevolle krachten toegevoegd aan de Raad van Toezicht, met specialistische kennis en ervaring.

Veel dank aan alle donateurs, partners, vrijwilligers, volgers en bevlogen medewerkers. Heel veel dank voor alle steun en vertrouwen!

Met vriendelijke groet, namens het Bestuur

Peter Visser

Algemeen Directeur Kanjer Wens Nederland

1 Doelstelling, missie en visie

In februari 2017 is Kanjer Wens Nederland opgericht. Kanjer Wens Nederland vervult wensen van kinderen met een ernstige ziekte of een chronische aandoening. Elk ziek kind heeft maar één wens en dat is beter worden. 'Genezen kunnen wij niet maar wij kunnen er wel voor zorgen dat de wenskinderen een dag krijgen om nooit meer te vergeten'.

Oprichter van Kanjer Wens Nederland, Peter Visser, organiseert al een paar jaar individuele wensvervullingen voor (ernstig) zieke kinderen. Om dit te kunnen blijven organiseren en te waarborgen werd het steeds belangrijker om hiervoor een stichting op te richten. Met het oprichten van een stichting wordt het ook mogelijk financiële middelen te creëren om deze wensvervullingen te kunnen doen.

De doelstelling is om minimaal 100 Kanjer Wens Dagen te organiseren van de hoogste kwaliteit, om zo veel mogelijk wenskinderen het KanjerEffect te kunnen geven.

De doelstelling voor 2021 zijn minimaal 100 wensdagen.

2 Doelgroep en beleidsplan

Kanjer Wens Nederland richt zich op wenskinderen in de leeftijd van 4 t/m 15 jaar met een ernstige (levensbedreigende) ziekte of een ernstig chronische aandoening. Op het moment van aanmelden moet het wenskind nog in behandeling te zijn.

De stichting heeft haar beleidsplan 2021 op de website geplaatst:

<https://kanjerwens.nl/wp-content/uploads/2021/02/Beleidsplan-Stichting-Kanjer-Wens-2021-web.pdf>

- Het wenskind moet zelf met woorden aan kunnen geven wat haar of zijn liefste wens is.
- Er wordt op een Kanjer Wens Dag geen levende have gegeven.
- Er worden geen feesten georganiseerd als Kanjer Wens Dag.
- Er worden in principe geen buitenlandse trips georganiseerd.
- Per gezin wordt er maar één Kanjer Wens Dag georganiseerd.
- Kinderen met onder andere psychische problemen/autismespectrumstoornissen worden niet geaccepteerd omdat onze expertise hiervoor niet toereikend is.
- De aanname is pas definitief na ontvangst van de 'toestemmingsverklaring' die per e-mail toegestuurd wordt.
- Het wenskind dient woonachtig te zijn in Nederland en aanmelding geschiedt via onze website.

3 De belangrijkste risico's en onzekerheden

De stichting heeft de belangrijkste risico's en onzekerheden in kaart gebracht. De belangrijkste risico's en onzekerheden zijn imagoschade, fraude, stagnerende inkomsten en datamisbruik.

Imagoschade

Om imagoschade en fraude te voorkomen heeft de stichting adequate richtlijnen en procedures. Er is een goede screening en ondersteuning van vrijwilligers. Alle vrijwilligers hebben een VOG en voor financiële handelingen en transacties geldt het vierogen-principe. Daarnaast zijn er procedures ten aanzien van de besteding van gelden en middelen. De financiële administratie wordt jaarlijks beoordeeld door de kascommissie, aangevuld met de betrokkenheid van een externe accountant, uitmondend in een samenstellingsverklaring bij de Jaarrekening.

Stagnerende inkomsten

Donaties, sponsoring, giften en overige baten zijn cruciaal en onmisbaar om de doelstelling van de stichting, zoveel mogelijk wensdagen te organiseren, te verwezenlijken. Door de coronacrisis zijn de fondsenwervende activiteiten tijdelijk stil komen te liggen en hebben veel ondernemingen en particulieren het ook moeilijk. De stichting heeft extra marketinginspanningen ingezet om de zichtbaarheid van Kanjer Wens Nederland te vergroten, teneinde een grotere doelgroep en achterban te bereiken.

Stagnerende inkomsten leggen extra druk op alle vrijwilligers, personeel, overige betrokkenen en de doorloopsnelheid van wensdagen. De stichting tracht de wensdagen veelal volledig middels sponsoring in natura te organiseren.

Door de coronacrisis en de daarmee samenhangende impact op de fondsenwerving is er veel onzekerheid over de inkomsten gekomen. Vele evenementen (zoals Nijmeegse Vierdaagse, Almere City Run, etc.) en activiteiten (zoals sponsorlopen scholen, Business Challenges bedrijven) zijn afgelast.

Tevens zijn wij volledig afhankelijk van vrijwilligers die het vervullen van de wensdagen in hun vrije tijd organiseren. Vrijwilligerswerk is echter niet vrijblijvend, wij rekenen op deze vrijwilligers maar dit blijft een onzekere factor.

In 2021 is een 5-jarige overeenkomst gesloten met Mindwize, om de donateurswerving vorm te geven en extra kracht bij te zetten.

Datamisbruik

De stichting is zich bewust van de toenemende cybercriminaliteit en fraude met gevolgen voor de privacy. De stichting heeft hiertoe voldoende waarborgen getroffen, mede in samenwerking met de ICT-partner Ultimium.

De stichting heeft haar privacy-beleid op haar website geplaatst:

<https://kanjerwens.nl/gegevensbescherming/>

4 De doelrealisatie

De coronapandemie heeft de stichting het grootste gedeelte van 2020 stil gelegd, pas in de zomer werd het weer mogelijk om reguliere Kanjer Wens Dagen te kunnen organiseren. Desalniettemin zijn wij trots te kunnen melden dat wij toch nog 50 Kanjer Wens Dagen hebben kunnen organiseren waarvan maar liefst 11 spoedwensen.

Het is een opvallende tendens dat Kanjer Wens Nederland steeds vaker benaderd wordt voor de zogeheten spoedwensen. Omdat kinderen vaak bij andere organisaties al wensdagen hebben gehad komen ze vaker bij ons uit als een kindje uitbehandeld raakt en dan met ziekenhuizen gaat kijken naar 'laatste wensen'.

5 Rebranding

In het kader van verdere professionalisering is op 11 november 2020 besloten een naamswijziging door te voeren van 'Stichting Kanjer Wens' naar 'Kanjers Wens Nederland', ook werd er een nieuw logo gepresenteerd.



6 Het financiële beleid

De begroting 2020 is voorzichtigheidshalve, naar aanleiding van de corona-uitbraak, bijgesteld naar een budget van EUR 172.000. De gerealiseerde baten zijn in 2020 uiteindelijk uitgekomen op ruim EUR 256.000. Dat is EUR 84.000 meer dan de begroting 2020.

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Mutatie begroting	Mutatie realisatie
Baten	256.000	172.000	275.000	84.000	-19.000
Besteed aan doelstelling	-243.000	-169.000	-257.000	-74.000	14.000
Besteed aan doelstelling % van de baten	-95%	-98%	-93%	3%	-1%
Lasten fondswerving	-11.000	-	-25.000	-11.000	14.000
Lasten fondswerving % van baten	4%	0%	9%	4%	-5%
Algemene kosten	-8.000	-	-12.000	-8.000	4.000
Algemene kosten % van baten	3%	0%	4%	3%	-1%
Resultaat	-6.000	3.000	-19.000	-9.000	13.000
Normalisatie					
NOW regeling	25.000				
Correctie sociale lasten oude jaren	-25.000				
Re-branding	-10.000				
effect	-10.000				
Resultaat genormaliseerd	4.000				

De gerealiseerde baten zijn in 2020 gedaald ten opzichte van 2019 (EUR -19.000). Ondanks de corona-uitbraak is het toch gelukt om de baten op peil te houden.

De aan de doelstelling bestede kosten, in verhouding tot de totale gerealiseerde baten, zijn gestegen in 2020, naar 95% (2019: 93%). Er is steeds vaker beroep gedaan op de aanwending van eigen middelen om de doorlooptijd van wensdagen te verkorten. Het (mogelijke) financiële effect hiervan is: een daling in de baten uit natura.

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	256.000	172.000	275.000
Externe kosten besteed aan doelstelling	108.000	169.000	159.000
Aantal wensdagen georganiseerd	50	80	80
Gemiddelde kosten per wensdag	2.160	2.113	1.988

In de loop van 2018 is de Algemeen Directeur aangesteld met een parttime dienstverband. In 2019 is het dienstverband uitgebreid naar fulltime.

In 2020 is er een parttime medewerkster aangenomen voor de administratie en in 2021 is daar een parttime medewerkster bijgekomen als assistent wensdag coördinator. De overige bezetting en functies worden ingevuld met vrijwilligers en anderen die de stichting een warm hart toe dragen.

In 2020 is er extra ondersteuning in de financiële administratieve functie verkregen (verantwoord als bate in natura), welke is beëindigd per 30 april 2021. De financiële administratieve functie wordt sinds 1 mei 2021 bij een administratiekantoor ondergebracht.

De kosten beheer en administratie, ad 3% van de baten, zijn in lijn met voorgaand jaar.

Het resultaat 2020 is ondanks de invloed van corona en een licht negatief saldo van EUR -6.000 al met al wel positief te noemen. Het genormaliseerd resultaat 2020 bedraagt namelijk +EUR 4.000 positief.

Begroting 2021

De begroting voor het jaar 2021 bedraagt: ca. EUR 450.000 aan baten

EXPLOITATIE TOTAAL	jan-21	feb-21	mrt-21	apr-21	mei-21	jun-21	jul-21	aug-21	sep-21	okt-21	nov-21	dec-21	Begroting 2021
1 SOM DER BATEN WENSDAGEN	36.150	36.400	36.400	36.400	36.400	36.400	36.400	36.400	38.900	40.900	40.900	40.900	452.550
2 KOSTEN WENSDAGEN	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-27.000	-19.000	-23.000	-19.000	-260.000
3 TOEGEREKENDE KOSTEN WENSDAGEN	-9.957	-10.930	-11.054	-10.916	-10.916	-12.166	-10.916	-10.916	-15.666	-13.166	-10.916	-13.226	-140.746
4 LASTEN FONDSWERVING	-1.775	-1.891	-1.908	-1.880	-1.880	-2.130	-1.880	-1.880	-2.830	-2.330	-1.880	-2.540	-24.807
5 PERSONEELSLASTEN	-707	-838	-852	-852	-852	-852	-852	-852	-852	-852	-852	-852	-10.061
6 AFSCRUIVINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-330
7 BEHEERKOSTEN	-902	-843	-853	-743	-743	-1.743	-743	-743	-4.543	-2.543	-743	-743	-15.883
8 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-28	-336
RESULTAAT	3.780	2.870	2.706	2.981	2.981	-19.519	2.981	2.981	-12.019	2.981	3.481	4.181	388

KASSTROOMOVERZICHT	jan-21	feb-21	mrt-21	apr-21	mei-21	jun-21	jul-21	aug-21	sep-21	okt-21	nov-21	dec-21	Begroting 2021
BEGIN SALDO	62.283	63.423	66.880	70.202	73.798	69.057	50.153	53.749	57.346	45.942	49.538	53.635	62.283
EXPLOITATIERESULTAAT	3.780	2.870	2.706	2.981	2.981	-19.519	2.981	2.981	-12.019	2.981	3.481	4.181	388
INVESTeringen VASTE ACTIVA	-3.160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.160
RESERVERING VAKGELD	520	587	615	615	615	615	615	615	615	615	615	615	7.257
VAKANTIEGELD	-	-	-	-	-8.337	-	-	-	-	-	-	-	-8.337
EINDSALDO	63.423	66.880	70.202	73.798	69.057	50.153	53.749	57.346	45.942	49.538	53.635	58.431	58.431

7 Governance

Bestuur

Het bestuur van Kanjer Wens Nederland wordt gevormd door Peter Visser. De Algemeen Directeur is verantwoordelijk voor het besturen van de stichting, heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding en dient primair het belang van de stichting in relatie tot haar maatschappelijke functie. Bij de beleidsvorming maakt de Algemeen Directeur een evenwichtige afweging van de belangen van allen die bij de stichting betrokken zijn.

De Algemeen Directeur werkt zelfstandig binnen de door de Raad van Toezicht vastgestelde beleidslijnen. Over de uitvoering van de verantwoordelijkheden wordt verantwoording afgelegd aan de Raad van Toezicht. De directeur geeft leiding aan de vrijwilligers van de stichting en draagt de eindverantwoordelijkheid van de werkzaamheden daarvan.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid dat is uitgezet door de Algemeen Directeur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. Daarnaast adviseert de Raad van Toezicht gevraagd en ongevraagd de Algemeen Directeur. De Raad van Toezicht stelt de strategie, het jaarplan, de begroting, de jaarrekening en het bestuurverslag vast. De taken en bevoegdheden van de Algemeen Directeur en Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en het huishoudelijk reglement.

Ten tijde van het opmaken van het jaarverslag bestaat de Raad van Toezicht uit de volgende leden:

- R.A. Soto Escamilla (voorzitter)
- J.B.M. Zwart (secretaris)
- D. Sijmons AA (penningmeester)

- J. Bakker (algemeen lid)
- G. van Gemert (algemeen lid)
- D. Laponder (algemeen lid)
- D. Winters (algemeen lid)

Code Goed Bestuur voor Goede Doelen

De Kanjer Wens Nederland onderschrijft en handelt naar de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels). De principes van Goed Bestuur, waarbij het gaat om een scheiding van de functies, toezicht houden en besturen en het afleggen van verantwoording aan belanghebbenden, zijn verankerd in de organisatie.

ANBI (Algemeen Nut Beogende Instellingen) status

Kanjer Wens Nederland heeft sinds de oprichting op 14 februari 2017 de ANBI status aangevraagd en verkregen. Deze ANBI status levert diverse belastingvoordelen op voor bedrijven en particulieren die een donatie doen aan de stichting. Eén van de voorwaarden van de ANBI status is het voldoen aan integriteitseisen.

CBF erkenning (Centraal Bureau Fondsenwerving)

Het Centraal Bureau Fondsenwerving is een onafhankelijke stichting die toezicht houdt op de inzameling van geld voor goede doelen. Een van de belangrijkste taken van het CBF is het beoordelen van fondsenwervende instellingen. Ook Kanjer Wens Nederland heeft de CBF Erkenning aangevraagd en is er trots op dat wij deze in 2018 toegekend hebben gekregen.

Goede Doelen Nederland

Kanjer Wens Nederland is lid van de vereniging Goede Doelen Nederland. Deze Goede Doelen Nederland is dé brancheorganisatie van erkende in Nederland gevestigde goede doelen. Ruim 180 goede doelen zijn bij Goede Doelen Nederland aangesloten

Vrijwilligersbeleid

Alle vrijwilligers moeten bij aantreding een vrijwilligersovereenkomst ondertekenen waaraan een gedragscode vastzit die de integriteit bewaakt, verder wordt voor iedereen in de stichting een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aangevraagd voor zij hun werkzaamheden kunnen starten. Deze zaken worden allemaal vanuit kantoor gemonitord.

Vermogen

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting streeft ernaar om zoveel mogelijk de geworven gelden in hetzelfde jaar te besteden aan haar doelen. Om de continuïteit van de stichting te waarborgen zal getracht worden om voldoende winstvermogen te creëren waarmee tenminste 1 jaar aan vaste kosten kan worden overbrugd. Alle inkomsten en uitgaven worden geregistreerd. De directie stelt de jaarstukken op die op de website van de stichting worden gepubliceerd.

Financieel overzicht

Uiterlijk 6 maanden na het verstrijken van het boekjaar worden de jaarrekeningen, opgemaakt en gecontroleerd door een onafhankelijk accountantskantoor, gepubliceerd op de website.

Vrijwilligersbeleid

De stichting werkt met vrijwilligers. Hiervoor is een vrijwilligersbeleid opgesteld. Dit houdt in dat alle vrijwilligers: 1) een gedragscode moeten ondertekenen; 2) een VOG aanvragen.

Binnen de stichting is een vertrouwenspersoon aanwezig voor meldingen en toezicht.

De huidige governance is passend gezien de omvang van onze organisatie.

8 De communicatie met belanghebbenden

Ook in 2020 is de groei van ons bereik op social media enorm toegenomen, omdat een aantal bekende influencers hun medewerking op een Kanjer Wens Dag promootte middels Instagram, was daar de grootste toename te zien.

Het aantal volgers op 31-12-2020 was:

Medium	1-1-2020	1-1-2021
Facebook	13.889	15.172
Instagram	2.702	14.044
LinkedIn	233	447
Twitter	533	561
YouTube	112	220
Nieuwsbrief Mailchimp	474	655
Totaal	17.943	31.099

De groei zet zich elk jaar door en de verwachting is dat wij eind 2021 rond de 40.000 volgers op alle socialmedia kanalen hebben.

9 De verwachte gang van zaken 2021/2022

In het najaar 2020 is verder gegaan met een professionalisering van de Raad van Toezicht. In het Almeerse bedrijfsleven zijn meerdere geschikte kandidaten gevonden om de Raad van Toezicht verder vorm te geven. Dit is in november 2020 geëffectueerd.

De extra marketinginspanningen zullen zich naar verwachting gaan vertalen in extra inkomsten. In 2021 is een 5-jarige overeenkomst gesloten met Mindwize, om de donateurswerving vorm te geven en extra kracht bij te zetten. De (netto) financiële effecten hiervan zullen vanaf 2023 naar verwachting zichtbaar worden.

De huisvesting zal uitgebreid moeten worden, vanwege zowel de groei van de stichting als de invloed van corona (meer afstand).

Tenslotte, de groeistrategie zal verder worden uitgerold. De bezetting op de functies administratie, fondswerving, marketing en office, is een belangrijk aandachtspunt.

Met vriendelijke groet, namens het Bestuur

Peter Visser

Algemeen Directeur Kanjer Wens Nederland

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020[illegible]

**STICHTING KANJER WENS NEDERLAND
ALMERE**

		31-12-2020	31-12-2019
		€	€
PASSIVA			
RESERVES EN FONDSSEN	(4)	40.206	45.847
KORTLOPENDE SCHULDEN	(5)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		5.393	2.497
Belastingen en premies sociale verzekeringen		24.272	2.216
Overige schulden en overlopende passiva		14.273	6.797
		43.938	11.510

84.144

57.357

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	(6)	53.939	51.000	37.005
Baten uit sponsoring	(7)	57.027	83.000	73.112
Baten van loterijorganisaties	(8)	16.105	6.000	10.521
Baten van organisaties zonder winststreven	(9)	36.111	11.000	23.069
Baten in natura	(10)	93.044	21.000	131.175
Som der baten		<u>256.226</u>	<u>172.000</u>	<u>274.882</u>
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Organiseren en invullen van wensdagen	(11)	243.004	169.000	257.420
Wervingskosten				
Lasten fondsverwerving	(12)	11.010	-	24.783
Kosten van beheer en administratie				
Lonen en salarissen	(13)	2.862	-	6.884
Sociale lasten	(14)	1.413	-	-
Overige personeelslasten	(15)	313	-	135
Afschrijvingen	(16)	165	-	297
Verstrekte subsidies of giften	(17)	129	-	-
Lasten beheer en administratie	(18)	2.668	-	4.430
		<u>7.550</u>	<u>-</u>	<u>11.746</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		<u>-5.338</u>	<u>3.000</u>	<u>-19.067</u>
Financiële baten en lasten	(19)	-303	-	-257
Saldo		<u><u>-5.641</u></u>	<u><u>3.000</u></u>	<u><u>-19.324</u></u>
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		<u><u>-5.641</u></u>	<u><u>3.000</u></u>	<u><u>-19.324</u></u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting Kanjer Wens Nederland, statutair gevestigd te Almere, zet zich in om wensen te vervullen van (ernstig) zieke kinderen of kinderen die (ernstig) ziek zijn geweest. De wensen zijn veelomvattend en bestaan o.a. uit een wensdag, weekendje weg, cadeautje, bezoek evenement. Kortom, alles wat een kind zich maar wensen kan.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Echter, als gevolg van de uitbraak van het coronavirus wereldwijd, inclusief Nederland, zijn door de Nederlandse overheid ingrijpende maatregelen genomen om het virus onder controle te krijgen. Deze maatregelen hebben naar verwachting belangrijke financiële gevolgen voor veel ondernemingen in Nederland, waarvan de effecten op dit moment nog niet zijn te overzien. De door de Nederlandse overheid genomen maatregelen kunnen impact hebben op de ontwikkeling van de baten en daarmee de ontwikkeling van het resultaat. Ook de financiële positie (liquiditeit en solvabiliteit) van de stichting kunnen daardoor onder druk te komen.

De uitbraak van de Corona crisis heeft er toe geleid dat er geen c.q. minder fondswervende activiteiten kunnen worden uitgevoerd. Dit heeft een belangrijke invloed op de ontwikkeling van de baten (in 2020) en daarmee ook op de ontwikkeling van het resultaat.

Op grond van de financiële positie van de onderneming, en de positieve verwachtingen over de exploitatie van de stichting over het gehele jaar 2021 e.v. en het gebruik van de overheidsmaatregelen, is het bestuur van de stichting er van overtuigd dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening voldoende haalbaar en realistisch is.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Kanjer Wens Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C2 "Kleine fondsenwervende organisaties".

De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Ontwikkelingen COVID-19

Door de uitbraak in 2020 van het coronavirus wereldwijd, inclusief Nederland, zijn door de Nederlandse overheid ingrijpende maatregelen genomen om het virus onder controle te krijgen. In december 2020 is nogmaals een lockdown ingezet, deze is in 2021 nog verder verlengd. Deze maatregelen hebben naar verwachting beperkte financiële gevolgen voor de stichting aangezien de stichting in de lockdown periode gebruik heeft gemaakt van de steunmaatregelen in de vorm van de NOW subsidie. Daarnaast hebben de doorlopende donaties en giften ervoor gezorgd dat er voldoende middelen zijn om de activiteiten voort te zetten.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Deze reserves worden gevormd door (een deel van) het voordelig resultaat van enig jaar te bestemmen voor een toekomstige investering en/of activiteit. Per categorie wordt haar aandeel in deze reserves toegelicht. De bestemmingsreserves staan vrij ter beschikking van de stichting. Eventuele aanvullende beperkingen zijn opgenomen bij de bestemmingsreserve in de toelichting op de balans.

Indien de fondsenwervende organisatie een deel van de middelen heeft afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien haar doelstelling zou zijn toegestaan en deze beperking is door derden aangebracht, merkt zij dit deel aan als bestemmingsfonds.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -kosten, alsmede andere gerelateerde kosten en opbrengsten.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>			
Aanschaffingswaarde	11.511	5.500	17.011
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.279	-1.248	-3.527
	<u>9.232</u>	<u>4.252</u>	<u>13.484</u>
<i>Mutaties</i>			
Afschrijvingen	-2.302	-1.000	-3.302
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>			
Aanschaffingswaarde	11.511	5.500	17.011
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.581	-2.248	-6.829
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>6.930</u>	<u>3.252</u>	<u>10.182</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Inventaris			20
Vervoermiddelen			20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bijdragen (donaties, sponsoring etc.)	5.310	2.844
Vooruitbetaalde bedragen	3.482	1.984
Waarborgsommen	1.441	1.321
Voorschot personeel	442	-
Overige vordering	525	-
	<u>11.200</u>	<u>6.149</u>

3. Liquide middelen

ING rekening-courant	3.783	12.724
ING spaarrekening	58.500	25.000
Creditcard	53	-
Paypal	426	-
	<u>62.762</u>	<u>37.724</u>

PASSIVA

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Algemene reserve	40.206	45.847
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	45.847	65.171
Resultaatbestemming	-5.641	-19.324
Stand per 31 december	<u>40.206</u>	<u>45.847</u>

De algemene reserve is ontstaan door de positieve resultaten van de stichting.

De aard van de reserve is het dekken van de fluctuaties in het resultaat van Stichting Kanjer Wens Nederland.

Een nadere toelichting hierop is in het bestuursverslag uiteengezet.

5. Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>5.393</u>	<u>2.497</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>24.272</u>	<u>2.216</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	3.084	3.076
Accountantskosten	2.060	1.869
Ontvangen voorschotten	83	-
Nog te betalen wenskosten	1.052	1.804
Rekening Courant Peter Visser	7.664	48
Waarborgsom vrijwilligers	330	-
	<u>14.273</u>	<u>6.797</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De huurovereenkomst die betrekking heeft op Bolderweg 2 in Almere loopt tot 31 augustus 2019 en wordt telkens met 1 jaar verlengd. De jaarlijkse huurverplichting die deze overeenkomst met zich mee brengt is circa € 5.600.

Leasing

De leaseovereenkomst die betrekking heeft op de autolease loopt vanaf 1 november 2020 en heeft een looptijd van 48 maanden. De jaarlijkse leaseverplichting die deze overeenkomst met zich mee brengt is circa € 11.000.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
6. Baten van particulieren		
Donaties en giften	53.939	37.005
7. Baten uit sponsoring		
Donaties en sponsoring van bedrijven	57.027	73.112
8. Baten van loterijorganisaties		
Bijdragen uit loterijen	16.105	10.521
9. Baten van organisaties zonder winststreven		
Baten van organisaties zonder winststreven	36.111	23.069
10. Baten in natura		
Ontvangen bijdrage in natura	93.044	131.175
Besteed aan de doelstellingen		
11. Organiseren en invullen van wensdagen		
Lasten in verband met organiseren wensdagen	108.322	158.962
Toegerekende personeelslasten in verband met organiseren wensdagen	82.582	49.138
Toegerekende autolasten voor doelstelling	12.249	10.961
Toegerekende overige lasten voor doelstelling	36.879	36.274
Toegerekende afschrijvingslasten voor doelstelling	2.972	2.085
	243.004	257.420

Personeelslasten: betreft de loonkosten van de bestuurder, die zich rechtstreeks bezighoudt met het realiseren van de doelstelling. De totale loonkosten van de bestuurder worden verdeeld naar lasten voor doelstelling, fondsenwerving en beheer & administratie. Dit gebeurt op basis van het percentage van de inzet voor deze categorieën op gebaseerd op de werkelijke tijdsverdeling. In 2020 bedraagt deze verdeling 90%, 5% en 5% (2019: 70%, 20% en 10%) respectievelijk voor lasten voor doelstelling, fondsenwerving en beheer & administratie.

Huisvestingslasten, kantoorlasten, verkoop lasten en algemene organisatiekosten: alle lasten worden eerst zoveel mogelijk toegerekend aan de directe lasten voor de fondsenwerving. Vervolgens worden de overige lasten verdeeld naar lasten naar doelstelling, fondsenwerving en beheer & administratie. Dit gebeurt op basis van dezelfde verdeelsleutel zoals bij personeelslasten is reeds beschreven.

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2020: 95 %

2019: 94 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2020: 93 %

2019: 88 %

Wervingskosten

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
12. Lasten fondsverwerving		
Directe lasten fondsenwerving	3.527	1.290
Toegerekende huisvestingslasten	254	1.093
Toegerekende kantoor lasten	793	4.666
Toegerekende verkoop lasten	54	55
Toegerekende algemene lasten	948	3.043
Toegerekende personeelslasten	4.588	14.040
Toegerekende afschrijvingslasten	165	596
Toegerekende autolasten	681	-
	<u>11.010</u>	<u>24.783</u>
Personeelslasten		
13. Lonen en salarissen		
Brutolonen	76.343	63.863
Mutatie vakantiedagenverplichting	6.293	4.978
	<u>82.636</u>	<u>68.841</u>
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-54.375	-61.957
Ontvangen subsidies	-25.399	-
	<u>2.862</u>	<u>6.884</u>
14. Sociale lasten		
Sociale lasten	2.851	-
Sociale lasten (oude jaren)	25.413	-
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-26.851	-
	<u>1.413</u>	<u>-</u>
15. Overige personeelslasten		
Kantinelasten	413	28
Bedrijfskleding	4.888	-
Overige personeelslasten	896	1.328
Bekeuringen	60	-
	<u>6.257</u>	<u>1.356</u>
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-5.944	-1.221
	<u>313</u>	<u>135</u>

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

De RvT heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Kanjer Wens Nederland de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging bij Stichting Kanjer Wens Nederland vond plaats door de RvT bij de aanstelling van de huidige bestuurder.

Dit leidde tot een BSD-score van 300 punten met een maximaal jaarinkomen van € 79.348 (1 FTE/12 mnd).

De voor de toetsing aan dit maximum relevante werkelijke jaarinkomens van de bestuurder bedroegen in het boekjaar € 76.120 (op basis van fulltime dienstverband). De bezoldiging van de bestuurder op basis van 40 uur per week (fulltime).

Deze beloning bleef derhalve binnen het maximum van € 79.348.

Aan de leden van RvT van is over het boekjaar 2020 en 2019 geen bezoldiging en tevens geen kostenvergoeding verstrekt.

Personeelsleden

Bij de vennootschap was in 2020 gemiddeld 1 personeelslid(fte) werkzaam (2019: 1).

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
16. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	165	297
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	2.302	1.978
Vervoermiddelen	1.000	1.000
	3.302	2.978
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-3.137	-2.681
	165	297
17. Verstrekte subsidies of giften		
Verstrekte subsidies of giften	129	-
18. Lasten beheer en administratie		
Huisvestingslasten	194	547
Kantoorlasten	793	2.333
Autolasten	680	-
Verkooplasten	54	28
Algemene lasten	947	1.522
	2.668	4.430

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<i>Huisvestingslasten</i>		
Huur onroerende zaak	4.836	4.912
Overige huisvestingslasten	182	555
	5.018	5.467
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-4.824	-4.920
	194	547
<i>Kantoorlasten</i>		
Kantoorbenodigdheden	2.655	1.817
Drukwerk	268	303
Onderhoud inventaris	-	2.044
Automatiseringslasten	7.400	12.207
Telefoon	2.665	2.423
Porti	1.671	1.386
Contributies en abonnementen	83	250
Overige kantoorlasten	1.122	2.900
	15.864	23.330
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-15.071	-20.997
	793	2.333
<i>Autolasten</i>		
Brandstof	4.421	-
Reparatie en onderhoud	965	-
Leaselasten	6.185	-
Verzekering	1.415	-
Motorrijtuigenbelasting	1.877	-
Overige autolasten	-1.253	-
	13.610	-
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-12.930	-
	680	-
<i>Verkooplasten</i>		
Reklame- en advertentielasten	268	121
Verkeerlasten	816	155
	1.084	276
Toegerekend aan lasten voor doelstelling en werving	-1.030	-248
	54	28

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<i>Algemene lasten</i>		
Accountantslasten	3.557	4.752
Administratielasten	8.946	2.520
Verzekeringen	650	554
Kosten keurmerk	794	185
Kosten vrijwilligers	4.271	5.839
Kosten molle, CM Telecom	588	554
Overige algemene lasten	144	812
	<u>18.950</u>	<u>15.216</u>
Doorberekende algemene lasten	<u>-18.003</u>	<u>-13.694</u>
	<u>947</u>	<u>1.522</u>
19. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	7
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-303</u>	<u>-264</u>
	<u>-303</u>	<u>-257</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Almere, 2 juni 2021

Peter Visser

Ondertekening van de jaarrekening

Almere, 2 juni 2021

R.A. Soto Escamilla

J.B.M. Swart

D. Sijmons

D. Laponder

G. van Gemert

D. Winters