



Kansfonds
geven om
een ander

Meekijken met Kansfonds

Jaarrekening 2019

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
1 Over Kansfonds	4
2 Opbrengsten	7
3 Aanpak	12
4 Governance	17
5 Risico's en onzekerheden	23
6 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	29
7 Strategie en beleid	30
8 Financiën	37
9 Toekomstplannen	44
 Jaarrekening	 48
Balans per 31 december 2019	49
Staat van baten en lasten 2019	50
Kengetallen	51
Kasstroomoverzicht 2019	52
Grondslagen voor de jaarrekening	53
Toelichting op de balans	56
Toelichting op de staat van baten en lasten	62
Overige toelichting	67
Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)	68
Verschillenanalyse begroting versus realisatie	69
 Overige gegevens	 70
Verklaring bestuur	71
Controleverklaring accountant	72
 Bijlagen	
A Samenstelling bestuur	76
B Samenstelling adviescommissie bestedingen	79
C Samenstelling adviescommissie beleggingen	82
D Adviseurs overzee	84
E Samenstelling bureau	86
F Projectenlijst 2019 naar provincie	89
G Projectenlijst 2019 per doelstelling en fonds op naam	106
H Meerjarenraming 2020-2024	123

Bestuursverslag 2019

1 Over Kansfonds

Veel kwetsbare mensen zouden het niet redden als er niemand naar hen omziet. Gelukkig zijn er mensen die dat niet laten gebeuren. Ze vinden het – net als wij – ondenkbaar om níét te helpen. Daarom helpt Kansfonds hun initiatieven mogelijk maken, zodat de kwetsbaarsten niet buitengesloten raken. Het katholiek sociaal denken is daarbij ons kompas.

Maatschappelijk probleem

Elk jaar raken talloze mensen in onze samenleving achterop en buitengesloten. Mensen om wie niemand zich bekommert. Die worstelen met zulke complexe problemen, dat ze niet meer passen in regels en voorzieningen. Die de zorg mijden. En die niemand meer hebben die gelooft in wat ze wél kunnen. Deze mensen – jong en oud – zijn vastgelopen in het leven, om welke reden ook. Ze zijn in een uitzichtloze situatie beland, waar ze op eigen kracht en zonder hulp nauwelijks verandering in kunnen brengen. Tenzij er iemand naar hen omkijkt en in ze gelooft.

Visie

Wij geloven in een samenleving waarin er plek is voor iedereen, juist ook voor kwetsbare mensen.

Missie

Kansfonds wil de uitsluiting van kwetsbare mensen voorkomen. Dat bereiken we door lokale initiatieven op weg te helpen, waarin mensen omzien naar elkaar.

Kompas

Het katholiek sociaal denken is van oudsher ons kompas: samenleven doe je met elkaar. In alle keuzes die we maken, laten we ons inspireren door het katholiek sociaal denken. We maken ons sterk voor een samenleving waarin ieder mens telt en niemand voor zichzelf leeft, waarin we elkaar versterken en zorgdragen voor elkaar. De 4 pijlers van het katholiek sociaal denken zijn:

- Menselijke waardigheid (ieder mens telt)
- Subsidiariteit (meebouwen vanuit eigen kracht)
- Solidariteit (zorgen voor elkaar)
- Bonum commune (niemand leeft voor zichzelf)

Strategie

Met onze verandertheorie expliciteren we de logica achter de keuzes die we maken: welke stappen en tussenliggende resultaten zijn noodzakelijk om onze missie te bereiken? Die tussenliggende resultaten meten we jaarlijks en daar sturen we onze werkwijze zo nodig op bij. In die verandertheorie komt op alle plekken het katholiek sociaal denken tot uitdrukking.

Wat doet Kansfonds?

Kansfonds investeert op verschillende manieren om zijn missie te vervullen:

- Projecten selecteren, beoordelen en financieren
- Ruimte maken voor kennisuitwisseling en het leggen van contacten
- Via ons Fonds Franciscus zorgen voor een sociaal vangnet voor de allerkwetsbaarsten
- Versnellers inzetten om specifieke maatschappelijke problemen in de samenleving meer programmatisch op te pakken
- Fondsen werven en zichtbaar zijn

Werkgebied

Kansfonds maakt lokale initiatieven mogelijk: in de stad, in het dorp, in de buurt en in de wijk. Dat doen we in Nederland en op kleine schaal in het Caribisch deel van het Koninkrijk.

Plek in de samenleving

In de zorg voor de kwetsbaren hebben meerdere partijen een rol, zoals gemeenten, zorgverzekeraars, zorgvoorzieningen en maatschappelijke organisaties. En ook de burgers zelf. Insteek van het overheidsbeleid is dat iedereen die dat kan, verantwoordelijkheid neemt voor zijn of haar eigen leven en omgeving. Maar talloze kwetsbare mensen redden het in die context niet. Daar springen we als fonds op in door initiatieven mogelijk te maken waarin mensen juist omzien naar de kwetsbaarsten. We helpen deze initiatieven op weg. We leggen verbinding, zodat de initiatieven elkaar versterken. En we delen de inzichten, zodat we met elkaar een steeds sterkere zorgketen smeden.

Type fonds

Kansfonds is een zogeheten hybride fonds. Dat betekent dat we, naast bijdragen uit de opbrengsten van de Nationale Postcode Loterij en Nederlandse Loterij en inkomsten uit het rendement op ons eigen vermogen, ook zelf fondsen werven van waaruit we maatschappelijke initiatieven ondersteunen. Met het geld uit ons eigen vermogen financieren we zo veel mogelijk onze eigen organisatie.

Waarin Kansfonds zich onderscheidt

Kansfonds heeft raakvlakken met verschillende fondsen. Dit is waarin Kansfonds zich onderscheidt:

- We kiezen niet één specifieke doelgroep (zoals ouderen of kinderen met een beperking), maar juist iedereen die kwetsbaar is en het alleen niet redt.
- We helpen niet rechtstreeks mensen in nood, maar we ondersteunen lokale initiatieven met vrijwilligers die omzien naar de kwetsbaren.
- Het katholiek sociaal denken is ons kompas bij de keuzes die we maken.
- We ondersteunen alleen initiatieven voor kwetsbaren in Nederland en het Caribisch deel van het Koninkrijk.

Samenwerking

Kansfonds draagt verantwoordelijkheid in een breed maatschappelijk veld. Daarin bereiken we meer door samen te werken met organisaties die net als wij van betekenis willen zijn voor de kwetsbaarsten. Zoals:

- Particuliere fondsen en bedrijven die samen met Kansfonds projecten willen financieren (zoals Fonds Ayuda)
- Maatschappelijke partners (zoals het ministerie van VWS en het Instituut voor Publieke Waarden)

- Organisaties waarmee we een historische band hebben
(zoals KRO-NCRV)
- Onze medefinanciers die projecten mogelijk helpen maken
(zoals de Nationale Postcode Loterij en Nederlandse Loterij)
- Fondsen waarmee we in een samenwerkingsverband optrekken
(zoals Samenwerkende Fondsen Caribisch deel van Koninkrijk: een coalitie van Stichting Kinderpostzegels, het Oranje Fonds, het Innovatiefonds Zorgverzekeraars, Kansfonds, Fonds Sluyterman van Loo en Stichting RCOAK)
- Kennisinstituten die ons voeden bij het maken van keuzes
(zoals het landelijk kennisinstituut voor het sociaal domein Movisie)

Geschiedenis

Tijdens de bombardementen op Rotterdam in de Tweede Wereldoorlog, hielp EHBO'er Albert Bergers de gewonden en daklozen in zijn wijk. Ook tijdens de wederopbouw organiseerde hij tal van acties om mensen in nood te helpen. Die acties, waaronder de SUS-loterijen, werden later voortgezet vanuit een fonds dat de KRO daarvoor speciaal oprichtte: het huidige Kansfonds.

2 Opbrengsten

Kansfonds wil voorkomen dat kwetsbare mensen buitengesloten raken. Het katholiek sociaal denken is daarbij onze inspiratiebron. Wat hebben we in 2019 bereikt? De opbrengsten* beschrijven we rond de 4 pijlers van ons kompas: het katholiek sociaal denken.

MENSELIJKE WAARDIGHEID

Iedereen telt als waardig mens, dat is de vervulling van ons menszijn. Maar die menselijke waardigheid is nauwelijks meer voelbaar als je door de samenleving wordt genegeerd, vergeten of zelfs buitengesloten. Ieder mens telt. Dus ook kwetsbare mensen die vastlopen in hun bestaan, om welke reden ook. Omdat de menselijke waardigheid bij hen vaak in het geding is, kiest Kansfonds ervoor om juist naar hén om te zien.

In 2019 hebben we 530 projecten mogelijk helpen maken, die op de kwetsbaarsten zijn gericht. We hebben daarbij vooral ingezet op projecten die ervoor zorgen dat mensen niet verstoken blijven van hulp. Ook hebben we fors ingezet op kinderen die opgroeien in moeilijke situaties.

2019	Aantal projecten	Bedrag in €
Eenzaamheid	29	283.064
Ernstig beperkt door handicap of ziekte	35	401.022
Geen aansluiting in de samenleving	69	1.265.401
Armoede	68	826.635
Slachtoffer van uitbuiting en geweld	8	229.364
Opvoed- en opgroei problemen	93	2.231.301
Veel problemen tegelijkertijd	15	282.306
Hiaten in sociale voorziening	213	4.916.978
Totaal	530	10.436.071

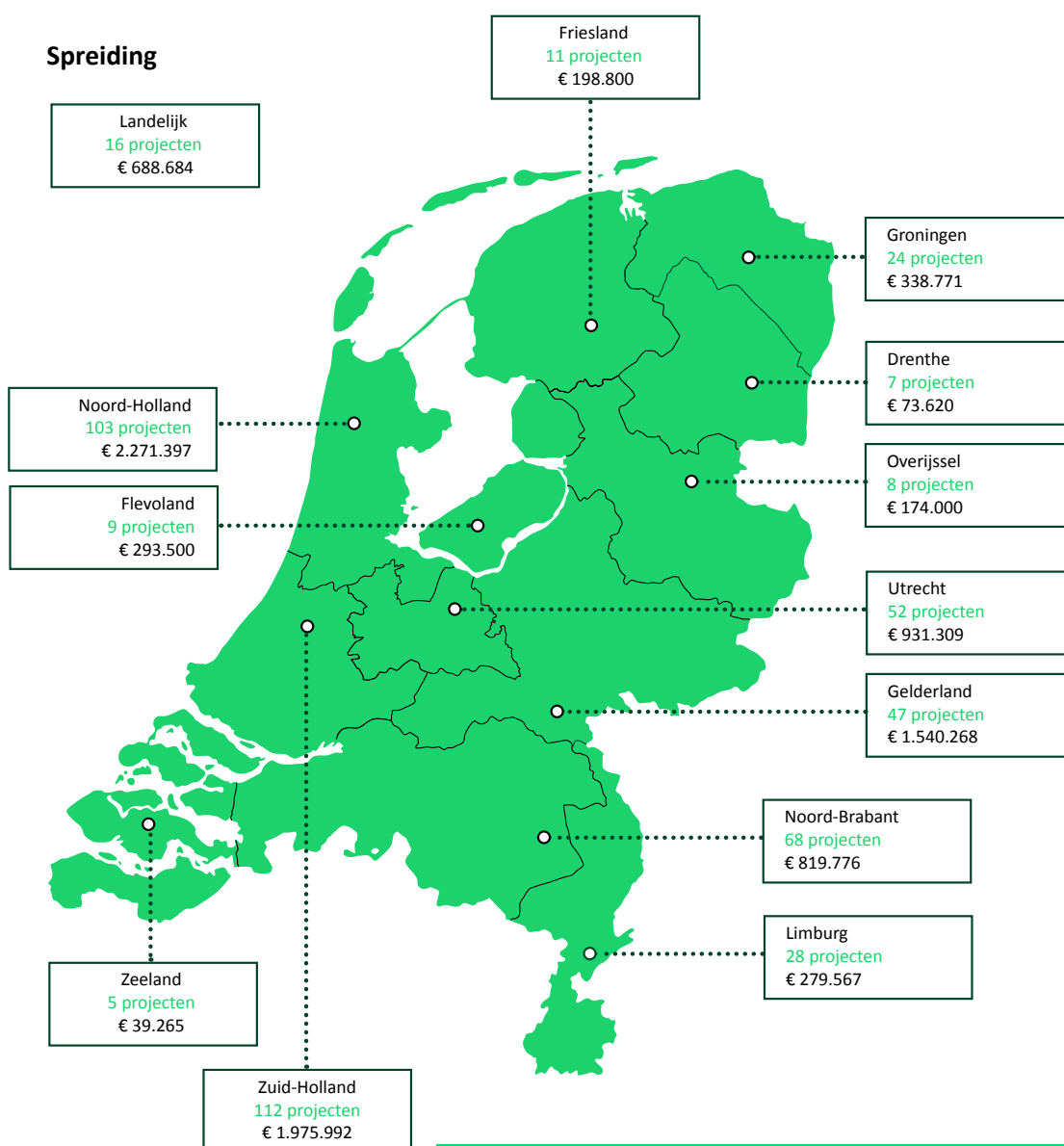
* Bronnen:

- Projectengegevens uit ons informatiesysteem
- Steekproef onder 205 projecten die in 2019 succesvol zijn afgerond

SUBSIDIARITEIT

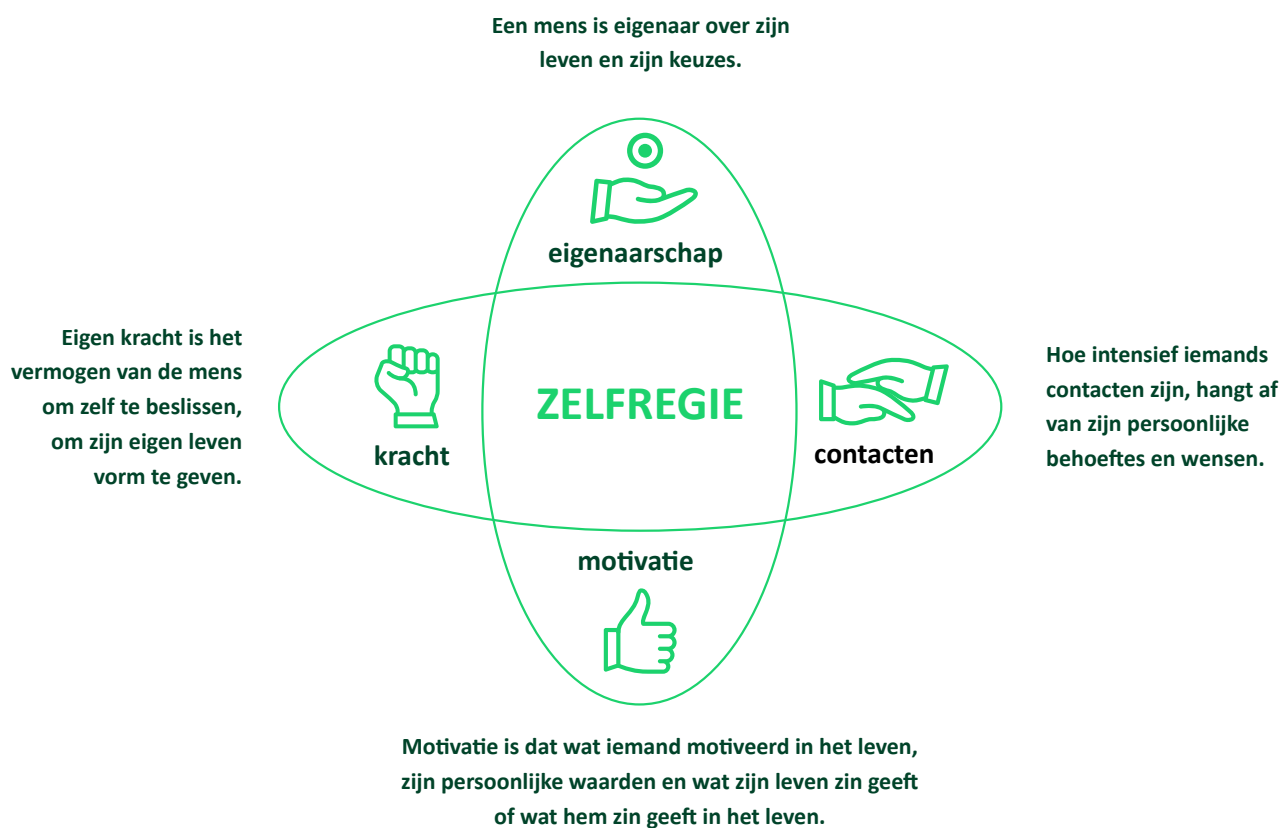
Met elkaar zijn we verantwoordelijk voor de samenleving. Ieder mens heeft de verantwoordelijkheid om zijn talenten te benutten en zo zijn eigen leven en dat van anderen vorm te geven. Kansfonds neemt mensen die verantwoordelijkheid niet uit handen. We versterken juist de eigen verantwoordelijkheid van mensen – voor zichzelf en voor elkaar. Dat doen we door lokale initiatieven te ondersteunen, die bijdragen aan de zelfregie, aan de eigen kracht en menselijke waardigheid van kwetsbare mensen. Dergelijke hulp die dichtbij en persoonlijk is, heeft bovendien het meeste effect.

In 2019 hebben we 97% van ons budget besteed aan lokale projecten. Daarnaast hebben we enkele landelijke projecten gefinancierd, die succesvolle lokale initiatieven helpen opschalen. Ook besteden we van oudsher een klein deel van ons budget aan projecten voor kwetsbare inwoners van het Caribisch deel van het Koninkrijk.

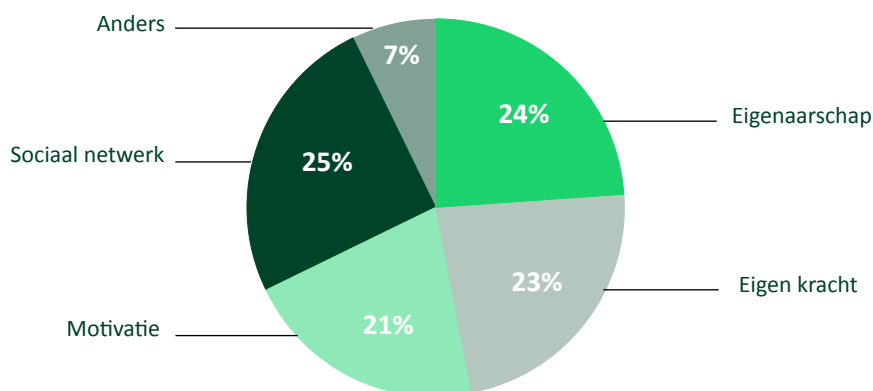


Regio	Aantal projecten	Totaalbedrag in €
Geheel Nederland	490	9.624.949
Caribisch deel van het Koninkrijk	40	811.122
Totaal	530	10.436.071

Zelfregie



Van de lokale projecten uit de steekproef blijkt 93% in te zetten op het vergroten van zelfregie. Daarbij kan het gaan om een of meer aspecten van zelfregie, namelijk versterken van de eigen kracht, stimuleren van eigenaarschap, verbeteren van het sociale netwerk en vergroten van de motivatie.



Initiatiefnemers

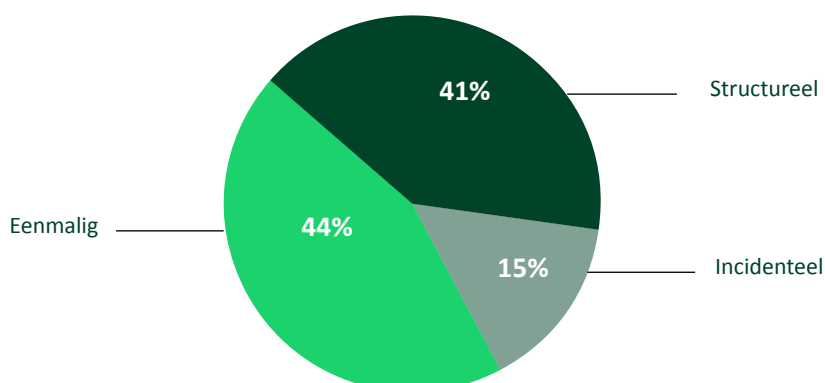
Vooral inloophuizen, burgerinitiatieven en zorg- en welzijnsorganisaties konden – met ondersteuning van Kansfonds – vanuit lokale initiatieven omzien naar de kwetsbaren.

Type organisatie	Aantal projecten	Bedrag in €
Belangen- en patiëntenorganisaties	9	449.140
Burgerinitiatieven	90	1.166.345
Culturele centra	1	4.000
Kerkelijke organisaties	13	280.470
Collega-fondsen	2	9.022
Inloophuizen	107	2.175.391
Jeugd- en jongerenorganisaties	23	314.100
Kunst- en cultuurgezelschappen	9	214.588
Organisaties voor maatschappelijke opvang	15	304.000
Onderwijsinstellingen	5	70.350
Wijk- en buurtcentra	6	51.550
Zorg- en welzijnsorganisaties	89	1.461.055
Overige	161	3.936.060
Totaal	530	10.436.071

SOLIDARITEIT

Zonder de ander zijn we niemand. Dat diepe gevoel van verbondenheid willen we als Kansfonds voeden. Daarom kiezen we doelbewust voor projecten waarin vrijwilligers zich inzetten voor kwetsbare mensen. Vaak wordt de geholpene zelf ook vrijwilliger. Vrijwilligers werken bovendien als een hefboom. Zij inspireren mensen in hun omgeving om zich ook voor anderen in te zetten.

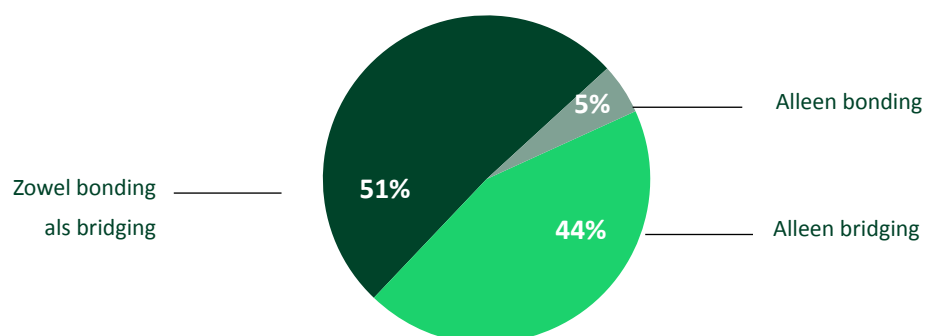
In 2019 waren er in totaal 32.000 vrijwilligers betrokken bij de projecten die we steunden. De mate waarin verschilt, zo blijkt uit de steekproef. De meeste vrijwilligers waren eenmalig betrokken (44%) of structureel (41%), sommigen incidenteel (15%). Van de projectleiders geeft 89% aan dat zich tijdens het project nieuwe vrijwilligers hebben aangesloten. Opvallend is dat bij 65% van de projecten mensen uit de doelgroep zelf actief zijn geworden als vrijwilliger.



BONUM COMMUNE

Niemand leeft voor zichzelf. Door elkaar vast te houden, vormen wij met elkaar een vangnet in de samenleving. We versterken die sociale verbondenheid door lokale initiatieven te ondersteunen die daaraan bijdragen. Zo bouwen we aan een samenleving waarin niemand leeft voor zichzelf, maar waar we mét elkaar, naar elkaar omzien.

Uit de steekproef blijkt dat 93% van de initiatieven erop gericht is om het sociale netwerk van kwetsbare mensen te versterken. Deels gaat het om het bestaande netwerk verstevigen: bonding. En deels gaat het om het creëren van nieuwe contacten: bridging. Maar verreweg de meeste projecten doen beide.



3 Aanpak

Als fonds financieren we niet alleen projecten. We werken samen met anderen om kennis en geld te bundelen. We geven advies over succesvolle aanpakken. We investeren in een sociaal vangnet voor mensen naar wie anders niemand omkijkt. En we voeden het katholiek sociaal denken. Wat viel op in 2019?*

Zorgvuldig beoordelen en financieren

Om veelbelovende projecten te selecteren, wegen we nauwgezet de aanvragen. Past de aanvraag bij onze missie? Kunnen wij iets voor de aanvrager betekenen wat andere organisaties niet of minder kunnen? Is het voorstel logisch en is de kans groot dat de ambitie behaald wordt? Wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen?

Aanvragen en toekenningen

In 2019 heeft Kansfonds voor ruim € 10,4 miljoen toegekend aan 530 projecten. Dat is meer dan het jaar ervoor: ruim € 8,9 miljoen aan 498 projecten. Het gemiddelde bedrag per project is € 19.691. De projecten hebben we zorgvuldig geselecteerd uit 1.480 voor-aanvragen.

Meerjarenfinanciering

We vinden het belangrijk om duurzaam te investeren. Daarom financieren we projecten vaak meerdere jaren achtereenvolgend, zodat ze de kans krijgen om te beklijven. Dat aantal is in 2019 fors toegenomen. Elk jaar kijken we naar de voortgang van het project om vast te stellen of een vervolgtoekenning nog steeds gerechtvaardigd is.

2019				2018			
Aantal projecten	Totaalbedrag in €	Percentage van totaal toegekend	Gemiddeld bedrag in € per project	Aantal projecten	Totaalbedrag in €	Percentage van totaal toegekend	Gemiddeld bedrag in € per project
342	7.193.169	64,5%	21.033	233	4.523.502	50,7%	19.414

Overbruggingsbijdragen

Onder strikte voorwaarden verstrekken we een overbruggingsbijdrage aan organisaties. Zo voorkomen we dat initiatieven moeten stoppen als er niet direct uitzicht is op vervolgfianciering. In 2019 hebben we op verzoek 5 keer zo'n overbruggingsbijdrage toegekend, met een gemiddeld bedrag van ruim € 20.000. Projecten kregen daardoor de kans om duurzame financieringsbronnen te vinden.

* Bronnen:

- Projectengegevens uit ons informatiesysteem
- Steekproef onder 205 projecten die in 2019 succesvol zijn afgerond
- Tevredenheidsonderzoek 2019

2019				2018			
Aantal projecten	Bedrag in €	Percentage van totaal toegekend	Gemiddeld bedrag in € per project	Aantal projecten	Totaalbedrag in €	Percentage van totaal toegekend	Gemiddeld bedrag in € per project
5	104.279	1%	20.856	7	175.410	1,97%	25.059

Kennis, netwerken en leren van elkaar

Naast projecten financieren, doen we meer om zo veel mogelijk te bereiken. Een greep uit 2019:

- We gaven advies aan tientallen aanvragers over de aanscherping van hun projectplannen.
- We organiseerden 4 bijeenkomsten voor projecten gericht op zwerfjongeren. Bijvoorbeeld over specifiek werken vanuit hun leefwereld. Aantal deelnemers: ruim 100.
- We organiseerden 2 bijeenkomsten voor de armoedeprojecten, onder meer over de leerpunten uit de evaluatie van deze projecten. Aantal deelnemers: 65.
- We hielden 2 uitwisselingsbijeenkomsten voor inloophuizen, onder meer over de acties die nodig zijn om inloophuizen te helpen overleven. Aantal deelnemers: 160.

Wat heeft het opgeleverd dat Kansfonds ook investeert in de onderlinge uitwisseling en in netwerken? Uit het tevredenheidsonderzoek in 2019 blijkt het volgende:

- 67% van de organisaties heeft daadwerkelijk meer aan Kansfonds gehad dan alleen financiële middelen.
- 82% van deze organisaties ervaart inspiratie en steun van Kansfonds.
- 62% geeft aan dat de steun van Kansfonds werkt als een keurmerk om ook andere fondsen te vinden.
- 35% heeft nieuwe kennis en ideeën opgedaan via Kansfonds.
- 39% heeft door Kansfonds toegang tot nieuwe contacten. 92% van hen is het gelukt om een samenwerking aan te gaan.

Oplossingen voor armoede en zwerfjongeren versnellen

We zetten versnellers in om specifieke maatschappelijke problemen in de samenleving meer programmatisch op te pakken. Dat doen we met verschillende partners. Tussentijds vindt er onderzoek plaats naar wat werkt en wat niet.

Opgroeien in armoede

Deze versneller heeft sinds 2014 in totaal 54 lokale initiatieven mogelijk gemaakt. Met hulp van € 2,7 miljoen konden initiatiefnemers innovatieve projecten opzetten die kinderen en hun ouders helpen meer grip te krijgen op hun situatie. Daarvan zijn er inmiddels 25 succesvol afgerond. 2019 was het laatste jaar van deze versneller. We oriënteren ons op een vervolg.

Looptijd versneller Opgroeien in armoede	2014 – 2019
Toegekend in 2019	€ 63.495
	6 projecten
Totaal besteed projectenbudget voor de versneller	€ 2.723.078
Duur projecten	3 à 4 jaar
Van start gegaan	54
Voortijdig gestopt	7
Nog lopende projecten	22
Inmiddels succesvol afgerond	25
Verlengd	6 (waarvan 2 in 2019)

Zwerfjongeren

De versneller gericht op zwerfjongeren heeft sinds 2015 in totaal 24 initiatieven mogelijk gemaakt. Daarvan zijn er inmiddels 8 succesvol afgerond. In 2019 hebben de initiatiefnemers € 660.000 toegekend gekregen om hun vernieuwende activiteiten op te zetten en uit te breiden.

Looptijd versneller Zwerfjongeren	2014 – 2020
Toegekend in 2019	€ 660.100
	12 projecten
Totaal besteed projectenbudget voor de versneller	€ 2.787.549
Duur projecten	3 à 4 jaar
Van start gegaan	24
Voortijdig gestopt	2
Nog lopende projecten	7
Inmiddels succesvol afgerond	8
Verlengd	4
Toegekend in 2019 voor vernieuwende activiteiten of uitbreiding	2

Ook een sociaal vangnet vormen

Sommige mensen zijn zó kwetsbaar dat de kans klein is dat zij ooit helemaal mee kunnen doen in de samenleving. Onder hen zijn bijvoorbeeld dak- en thuislozen en mensen met psychiatrische problemen. Vanuit ons Fonds Franciscus steunen we de inloophuizen (en diverse pastoraten) die anders misschien hun deuren moeten sluiten. Dat doen we met een ambitieus en gedurfd programma waarin we echt iets unieks doen. We helpen hun exploitatiekosten dekken – een unicum in fondsenland. We werken ondertussen met hen en verschillende maatschappelijke partners aan duurzame oplossingen voor hoe zij kunnen voortbestaan.

In 2019 kregen 59 inloophuizen financiële steun van Kansfonds om hun voorziening open te kunnen houden. Er is een inventarisatie gemaakt met de inloophuizen, om zicht te krijgen op de knelpunten in hun voortbestaan. Dit biedt tal van aangrijpingspunten om de organisatie te verstevigen. Daarvoor is met de inloophuizen een meerjarig programma ontwikkeld. 75 inloophuizen doen mee, er is daarvoor bijna € 1,8 miljoen toegekend in 2019. Om met elkaar meer te bereiken, zijn we met 5 organisaties een partnerschap aangegaan. Dat zijn: Stichting Presentie, Avance Impact, Netwerk DAK, SESAM academie en KNHM Foundation.

Katholiek sociaal denken levend houden

Het katholiek sociaal denken houden we graag levend in de samenleving, omdat de waarden daarvan de samenleving mooier helpen maken. Ze dragen eraan bij dat mensen omzien naar elkaar. In 2019 hebben we aan 17 projecten € 506.260 toegekend om dit gedachtegoed een impuls te geven. Samen met KRO-NCRV organiseerden we een inspiratiedag over het katholiek sociaal denken. Aantal deelnemers: ruim 1.000.

Monitoren en evalueren

Op verschillende manieren brengen we jaarlijks in kaart wat we als fonds bereiken. Met die uitkomsten kunnen we onze impact versterken. Dat doen we aan de hand van een impact-monitoringssysteem. Daarin spelen harde cijfers een belangrijke rol, maar ook verhalen van deelnemers aan projecten over belangrijke veranderingen die zij ervaren.

Wat we willen weten	Belangrijke vragen
De directe effecten op de initiatieven die we steunen	Wat doen de organisaties met de financiering van Kansfonds? En in hoeverre heeft Kansfonds ook naast de financiering een positieve impact op deze initiatieven?
De effecten die de initiatieven teweegbrengen bij de kwetsbare doelgroep	Op welke wijze hebben de initiatieven een positieve impact op de kwetsbare doelgroep? Hoe groot is het bereik? En wat zijn de belangrijkste veranderingen die de organisaties zien bij de doelgroep?
De effecten van het doen van vrijwilligerswerk	Vrijwilligerswerk is voor Kansfonds een belangrijke manier om solidariteit te stimuleren. Wat betekent het doen van vrijwilligerswerk voor de vrijwilligers? En in hoeverre ondersteunen de organisaties hun vrijwilligers?

Verbeterpunten

Veel gaat goed én we zien ook verbeterpunten die onze aandacht vragen.

Impactdoelstellingen

We hebben nog geen duidelijke doelstellingen om de gegevens aan te spiegelen. Is het veel of weinig dat in 65% van de projecten mensen uit de doelgroep zelf actief zijn geworden als vrijwilliger? Is het percentage organisaties dat inspiratie en steun van Kansfonds ervaart, hoger of lager dan we mogen verwachten? En in hoeverre moeten we daar wel of niet op bijsturen? Het is belangrijk om die doelen te bepalen, zodat we onze prestatie daartegen kunnen afzetten. Een aantal verbeterpunten waarop Kansfonds zijn rol kan aanscherpen, is wel al duidelijk.

Verbeterpunten voor Kansfonds

- De doorlooptijd van de besluitvorming is te lang. Organisaties moeten lang wachten op uitsluitel.
- Een deel van de organisaties ervaart het papierwerk van de (voor)aanvraag en rapportage als veel en zwaar.
- Er is – naast projectfinanciering – behoefte aan nog meer structurele financiering.

4 Governance

Voor een maatschappelijk fonds als Kansfonds is het essentieel om ervoor te zorgen dat onze bijdrage goed terecht komt en dat we daarbij belangenverstrengeling voorkomen. Dat doen we onder andere door onze organisatie en onze toekenningprocedures zorgvuldig daarop in te richten. Ook zorgen we ervoor dat er daarbij meerdere ogen vooraf meekijken – en ons achteraf controleren. Hoe hoger het bedrag en de impact, hoe meer mensen er meekijken binnen het fonds.

Bestuur

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie. Ook besluit het bestuur over aanvragen van meer dan € 100.000.

Maatregelen tegen belangenverstrengeling

Om belangenverstrengeling te voorkomen, hebben we de volgende maatregelen getroffen:

- Bij de aanstelling én tijdens het bestuurslidmaatschap wordt erop toegezien dat er geen belangenverstrengelingen zijn. Jaarlijks worden de (neven)functies gepubliceerd.
- Bepalingen in het bestuursreglement en het directiereglement waarborgen een scheiding tussen toezicht en uitvoering.
- Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij niet mee aan de besluitvorming. In 2019 is dat niet voorgekomen.

Naleving Code Goed Bestuur FIN

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de principes uit de Code Goed Bestuur van de FIN (Vereniging van Fondsen in Nederland). Essentiële uitgangspunten bij het handelen van het bestuur zijn:

- Het algemeen belang voorop
- Onafhankelijkheid
- Professionaliteit
- Duidelijk beleid
- Transparantie
- Verantwoording afleggen
- Zorgvuldigheid
- Respect

Naleving Code Goed Bestuur voor Goede Doelen

Ook onderschrijft het bestuur de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Dat betekent dat we ons onder meer houden aan de volgende principes:

- Binnen de organisatie zijn de functies van toezicht houden en uitvoeren duidelijk van elkaar gescheiden.
- De organisatie let er continu op dat de middelen optimaal besteed worden, zodat de effectiviteit en efficiency zo groot mogelijk zijn.

Tweejaarlijkse zelfevaluatie

Elke 2 jaar toetst het bestuur officieel zijn eigen functioneren. Deze toetsing heeft in 2018 plaatsgevonden, de eerstvolgende is in 2020. Bij de zelfevaluatie maakt het bestuur gebruik van een checklist waarop ruim 30 evaluatiepunten staan. Punten van reflectie zijn onder meer:

- De mate van openheid en samenspel tussen bestuur en directie
- De omvang en expertise van het bestuur

Beloningsbeleid

De bestuursleden bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer. Kansfonds neemt ook de kosten voor de aansprakelijkheidsverzekering op zich.

Statutaire aanpassingen

In 2019 is het statuut op een aantal onderdelen aangepast. Zo zijn de bevoegdheden van directeur en bestuur verder aangescherpt.

Samenstelling bestuur 31-12-2019

Vanwege het bereiken van de maximale zittingsduur heeft het bestuur afscheid genomen van de heer Joep M.H. Mourits. De heer Pieter G.A.M. Hemels is aangetreden als nieuw bestuurslid.

[Lees wie er in het bestuur van Kansfonds zitten](#)

Directie

Drs. Henriëtte M.C. Hulsebosch is directeur van Kansfonds. De directeur valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, de aansturing van de organisatie, en de continuïteit en ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert de directeur over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

Nevenfuncties

De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. In alle gevallen vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

[Dit zijn de nevenfuncties](#)

Adviescommissie bestedingen

In de adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. De commissie adviseert de directeur en het bestuur over projectaanvragen waarmee grote bedragen zijn gemoeid (meer dan € 50.000).

Beloningsbeleid

De leden van de adviescommissie bestedingen bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De adviescommissie heeft 3 keer vergaderd in 2019. Daarnaast is de commissie 1 keer schriftelijk gevraagd advies uit te brengen over projecten. De leden hebben in totaal over 11 projecten een advies uitgebracht. In het geval van 4 projecten is het advies uitgebracht aan het bestuur. Alle adviezen van de adviescommissie zijn opgevolgd.

Voorkomen belangenverstrengeling

Om belangenverstrengeling te voorkomen, verlaat een lid van de adviescommissie de vergadering als er een besluit genomen moet worden over een aanvraag van een organisatie waarbij het lid betrokken is. Hij onthoudt zich van stemming. Daarvan wordt expliciet melding gemaakt in het verslag van de vergadering. In 2019 is dat 0 keer voorgekomen.

[Lees wie er in de adviescommissie zitten](#)

Adviescommissie beleggingen

De adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te formuleren beleggingsdoelen en hoe die optimaal zijn te realiseren. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Daarin staan uitgangspunten over bijvoorbeeld duurzaamheid en verantwoordelijkheden.

Beleggingsbeleid

Kansfonds streeft ernaar zijn organisatiekosten op den duur volledig te kunnen financieren uit de opbrengsten van het belegd vermogen. Aangezien uitsluitend beleggingen in Triple A-obligaties en spaarrekeningen te weinig rendement opleverden, is het beleggingsbeleid verruimd naar een (defensief) beleggingsprofiel met beleggingen in zowel aandelen als obligaties (met minimaal een Triple B-rating). Het beleggingsstatuut wordt hierop aangepast en geactualiseerd. Dit proces ronden wij in 2020 af.

Beloningsbeleid

De leden van de beleggingscommissie bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De beleggingscommissie heeft 4 keer vergaderd in 2019. Op verzoek van de commissie zijn de 2 vermogensbeheerders op verschillende momenten aangeschoven om ontwikkelingen op de effectenbeurs, de beleggingsresultaten en vermogensrapportages toe te lichten.

Samenstelling en benoeming

De beleggingscommissie bestaat uit 4 leden: 2 bestuursleden van Kansfonds en 2 externe beleggingsadviseurs. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van de commissieleden. De benoeming geldt voor een periode van 4 jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is 2 keer mogelijk.

[Lees wie er in de adviescommissie beleggingen zitten](#)

Bureau en medewerkers

Eind 2019 waren er 20 mensen in dienst (16,61 fte). Het merendeel is vrouw (75%). 66% van de medewerkers heeft een vast contract. De medewerkers zijn gemiddeld ruim 7 jaar in dienst. De werknemers (inclusief de directeur) zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. We volgen daarbij de CAO voor het Omroep personeel. We zijn bescheiden met secundaire arbeidsvoorwaarden en hebben een goede pensioenregeling voor de medewerkers.

[Lees wie de medewerkers zijn](#)

Nevenfuncties medewerkers

Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers nevenfuncties vervullen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten nevenfuncties worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met eventuele nevenfuncties. Mocht een projectadviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan zijn nevenfunctie, dan heeft hij de plicht dat te melden.

Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs de meetlat. Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken binnen het fonds.

Onze werkwijze in stappen	Wanneer doen we dat?
Vooraanvragen	We vragen initiatiefnemers om beperkte informatie in te sturen, op basis waarvan wij hen wel of niet uitnodigen een volledige aanvraag te doen.
Eén projectadviseur beoordeelt kleine projecten en adviseert daarover aan de directeur.	Bij aanvragen tot € 10.000.
De projectadviseur schrijft een advies over de aanvraag. Een tweede projectadviseur kijkt mee. Beiden adviseren aan de directeur.	Bij aanvragen tussen de € 10.001 en € 25.000.
De projectadviseur schrijft een advies over de aanvraag. Dat advies wordt besproken in het overleg met de directeur en de coördinatoren.	Bij aanvragen tussen de € 25.001 en € 50.000.
De projectadviseur schrijft een advies aan de adviescommissie. Die geeft de directeur advies over de aanvraag.	Bij aanvragen tussen de € 50.001 en € 100.000. En bij bijzondere aanvragen.
De projectadviseur schrijft een advies, de adviescommissie adviseert, het bestuur besluit.	Bij aanvragen hoger dan € 100.000. En bij bijzondere aanvragen.

Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we een toezegging hebben gedaan, leggen financiële verantwoording af. Kansfonds controleert of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan – voordat het geld wordt uitbetaald. Ook controleren wij de eindverantwoording die projecten moeten aanleveren. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken, en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we een heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie daarbij zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

De communicatiedoelstellingen van Kansfonds:

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Mensen vinden, binden en inspireren om naar elkaar om te zien
- Het juiste gevoel ontwikkelen bij ons fonds

Dit zijn onze belangrijkste doelgroepen voor de communicatie:

- Aanvragers en potentiële aanvragers
- (Potentiële) financiers en gevers
- Externe toezichthouders
- Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms
- Het Nederlandse publiek
- Brancheorganisaties en collega-fondsen
- Sleutelpersonen en opiniemakers
- Landelijke en lokale overheden
- Kennis- en onderzoeksinstituten

CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om daarvoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving). Dat gebeurt elk jaar aan de hand van een self assessment en eens in de 3 jaar uitgebreid. Kansfonds voldoet geheel aan de normen die het CBF stelt.

ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds – onder bepaalde voorwaarden – fiscaal aftrekbaar.

Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Er worden jaarlijks 25 projecten gecontroleerd, om vast te stellen of alle interne procedures correct zijn doorlopen. Met de aanbevelingen die hier mogelijk uit voortkomen, optimaliseren we de interne processen.

Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Het accountantskantoor heeft over alle jaren een positieve verklaring afgegeven.

Klachtenprocedure

Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Die is te vinden op onze website. Aanvragers die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen 6 weken een verzoek tot heroverweging indienen.

Er moet in dat verzoek dan wel nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2019 zijn 3 verzoeken voor heroverweging ontvangen. Daarvan zijn er 2 ongegrond verklaard en 1 heeft geleid tot een toekenning.

Een tweede procedure betreft een klacht over de samenwerking. We gaan ervan uit dat hierover eerst contact wordt opgenomen met de betrokken medewerker binnen het fonds. Als men er samen niet uitkomt, kan dit worden gemeld bij de directeur. Zij heeft in 2019 geen klachten ontvangen.

5 Risico's en onzekerheden

Verschillende risico's kunnen ons belemmeren onze missie te vervullen. Ze kunnen bijvoorbeeld van invloed zijn op de resultaten die we halen, onze positie in het veld en onze continuïteit. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in vergeleken met 2018? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen - om de risico's te verkleinen?

Wet- en regelgeving

Onveranderd risico	
Wijziging wet maakt inkomsten uit kansspelenmarkt onzeker	
In 2019 is er een ingrijpende wijziging gekomen in de Wet op de kansspelen, die online spelen onder strikte voorwaarden mogelijk maakt. Door de toenemende concurrentie groeit het risico dat de inkomsten van de loterijen teruglopen. Kansfonds is grotendeels afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.	
Risico: hoog	Impact op onze organisatie: groot
Maatregel: Vanuit het Goede Doelen Platform volgen we de ontwikkelingen en de effecten van deze wetswijziging.	

Nieuw risico	
Wetsvoorstel schrikt gevers af	
Er is een wet transparantie maatschappelijke organisaties in de maak, die onbedoelde effecten kan hebben. Grote gevers lopen daardoor de kans met naam en toenaam openbaar gemaakt te worden. Dat kan gevers enorm afschrikken. Ook die van Kansfonds. Zij willen vaak persoonlijk en anoniem goeddoen, zonder dat anderen in hun omgeving dat weten. De Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN), Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) en het Goede Doelen Platform hebben de minister geadviseerd deze conceptwet niet in stemming te brengen. Een herziene versie ligt nu voor advies bij de Raad van State.	
Risico: hoog	Impact op onze organisatie: groot
Maatregel: We volgen de ontwikkelingen op de voet via de organisaties die de belangen van goede doelen en gevers behartigen.	

Strategie

Onveranderd risico

Te weinig naamsbekendheid

Als Kansfonds te weinig naamsbekendheid heeft, weten aanvragers en financiers ons onvoldoende te vinden.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: groot

Maatregel: Sinds 2017 timmeren we stevig aan de weg met onze naamsbekendheids-campagne.

Nieuw risico

Succes systeemverandering niet alleen afhankelijk van Kansfonds

Willen we echt impact bereiken voor de kwetsbaren, dan zullen we de oorzaken moeten aanpakken die hen de kansen ontnemen. Vaak gaat het om een systeemverandering binnen de samenleving. Ons daarop richten, brengt andere uitdagingen met zich mee dan afzonderlijke projecten financieren. Het succes is niet alleen van ons afhankelijk, maar juist ook van de partijen die wij daarbij nodig hebben, zoals gemeenten, organisaties in het sociaal domein en ministeries.

Risico: groot

Impact op onze organisatie: middel

Maatregel: We zijn gericht op zoek naar passende interventies en naar partners die ervan overtuigd zijn dat de beoogde systeemverandering kansen biedt op een betere toekomst voor de kwetsbare groepen.

Onveranderd risico

Kiezen voor groepen die misschien nooit meer maatschappelijk participeren

Steeds vaker worden fondsen afgerekend op impact. De kans is groot dat zij daarom vooral zullen inzetten op kwetsbare mensen bij wie relatief snel en zichtbaar vooruitgang valt te boeken. Maar wie ziet er dan om naar de meest kwetsbaren bij wie de kans klein is dat zij ooit helemaal mee kunnen doen in de samenleving? Kansfonds laat hen niet zitten. Maar die keuze maakt ons wel kwetsbaar in de beeldvorming en bij de fondsenwerving.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: middel

Maatregelen: We nemen het op ons om voor de allerkwetsbaarsten een sociaal vangnet te vormen. We zorgen onder meer voor tijdelijke exploitatiefinanciering en capaciteitsversterking om betekenisvolle voorzieningen overeind te houden. Daarbij werken we samen met medestanders die deze doelgroep ook niet aan zijn lot willen overlaten. En we leggen zorgvuldig uit welke keuzes we maken en waarom.

		Onveranderd risico
Initiatieven stranden vanwege doorschuiven verantwoordelijkheden		
Kansfonds geeft alleen een tijdelijke impuls aan maatschappelijke initiatieven. Maar wie zet de succesvolle initiatieven voort? We krijgen de indruk dat gemeenten weer wat vaker de kans grijpen om waardevolle projecten te financieren. Maar er vallen ook nog steeds vaak initiatieven tussen wal en schip. Veel van wat is opgebouwd aan kennis en hulpstructuren valt dan weg.		
Risico: hoog		Impact op onze organisatie: klein
Maatregelen: We vullen onze rol breder in door partijen rond de tafel te krijgen en de discussie over deze vraagstukken aan te zwengelen. We geven veelbelovende projecten meer tijd om ze te laten inbedden, door ze ter overbrugging wat langer te financieren.		

Operationele activiteiten

		Onveranderd risico
Oneigenlijke bestedingen of fraude bestuur, directie en medewerkers		
Bestuur en directie nemen besluiten over het toekennen van grotere bedragen aan projecten. We willen geen enkel risico lopen dat dit ondoorzichtig, onzorgvuldig of oneigenlijk gebeurt. De reputatieschade zou groot en onherstelbaar zijn.		
Risico: laag		Impact op onze organisatie: groot
Maatregelen: We volgen voortdurend en zeer strikt de governanceregels. Als daar aanleiding voor is, voeren we noodzakelijke aanpassingen door. We zien bijvoorbeeld nauwlettend toe op scheiding van functies en we hanteren het meerogenprincipe. Ook in 2019 hebben we de bevoegdheden en taken van bestuur en directie kritisch tegen het licht gehouden.		

Onveranderd risico

Ambitie overstijgt de draagkracht van de organisatie

We hebben veel bereikt de afgelopen jaren door op verschillende terreinen tegelijkertijd veranderingen door te voeren binnen onze organisatie. Nu dat klaar is, kunnen we beter nagaan wat er op ons afkomt. Door onze aangescherpte beoordelingscriteria en de scherpere profilering hebben we meer focus. We moeten er echter op blijven letten dat onze ambitie de draagkracht niet overstijgt.

Risico: van hoog naar middel

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: We hebben de capaciteit van ons team uitgebreid. We wegen nieuwe kansen zorgvuldig af ten opzichte van ons reguliere werk. We durven – als dat nodig is – kansen te laten lopen en we helpen elkaar om focus te houden. Onze veranderingstheorie helpt ons daarbij koers te houden.

Onveranderd risico

Geld toekennen aan slechte of frauduleuze projecten

Er is altijd een kans dat een organisatie het geld niet besteedt aan het doel waarvoor het was bestemd. Als dat niet tijdig is gemeld, levert dat een deuk op in ons vertrouwen in de desbetreffende organisatie. Ook lopen we zelf de kans dat het vertrouwen in ons fonds geschaad wordt omdat het geld niet goed is besteed.

Risico: laag

Impact op onze organisatie: laag

Maatregelen: We blijven alert, ook al hebben we de risico's al zo veel mogelijk ingeperkt. Als zich een fraudegeval voordoet, leren we ervan en stellen we onze voorzorgsmaatregelen bij. Ook doen we aangifte.

Onveranderd risico

Te lange beoordelingstijd

Aanvragers zullen vooral kiezen voor fondsen met een korte beoordelingstijd, omdat ze snel willen weten of hun project kan starten. Een te lange beoordelingstijd kan aanvragers ervan weerhouden bij ons een aanvraag in te dienen.

Risico: laag

Impact op onze organisatie: laag

Maatregelen: We registreren hoeveel tijd er zit tussen aanvraag en afhandelen. We gaan na hoe we het proces van projectaanvraag tot besluitvorming kunnen optimaliseren.

Nieuw risico	
Negatieve rente op spaargeld	
De negatieve rente op vrij opneembaar spaargeld die banken de komende tijd gaan rekenen, heeft ingrijpende gevolgen voor de goede doelen – en dus ook voor Kansfonds. We willen heel zorgvuldig omgaan met het geld dat we ontvangen. Er zit vaak enige tijd tussen het ontvangen en de besteding ervan. Het geld moet daarvoor beschikbaar zijn. Het betalen van deze rente aan banken zou ten koste kunnen gaan van het budget dat we kunnen besteden aan projecten.	
Risico: laag	Impact op onze organisatie: groot
Maatregelen: We spreiden het spaargeld over verschillende bankrekeningen en/of banken, zodat we zo min mogelijk last hebben van deze rentemaatregel. De tegoeden blijven hierdoor flexibel beschikbaar om te besteden aan projecten. Daarnaast gaan we in gesprek met banken die oog hebben voor het maatschappelijke belang en hun maatschappelijke verantwoordelijkheid, en specifieke afspraken met ons willen maken.	

Verminderd risico	
Te weinig opbrengsten vanuit rendement op ons vermogen	
Kansfonds heeft de taak om het vermogen in stand te houden en zo mogelijk te vergroten. Met het rendement op ons belegd vermogen financieren we (op termijn volledig) onze organisatie, zodat er zo veel mogelijk geld naar de projecten gaat. Een te laag rendement brengt dat principe in gevaar.	
Risico: laag	Impact op onze organisatie: groot
Maatregelen: We hebben in 2019 de verhouding obligaties en aandelen gewijzigd, zodat er in potentie een hoger rendement behaald kan worden. Dat heeft in 2019 gunstig uitgepakt. We blijven nog steeds binnen veilige marges. Beleggingscommissie en bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen en resultaten.	

		Nieuw risico
Beschikbaar budget ontoereikend		
Voor systeemverandering – als onderdeel van onze strategie – is er langdurige inzet nodig in de vorm van tijd en financiële middelen. We zien meer mogelijkheden dan we met ons budget kunnen realiseren. Noodgedwongen laten we kansen voorbijgaan terwijl we meer hadden kunnen doen.		
Risico: klein		Impact op onze organisatie: middel
Maatregel: Gelijkgestemden vinden met eenzelfde missie, die willen meedenken over deze aanpak en daarin willen investeren.		

Continuïteit

		Nieuw risico
Coronavirus raakt vooral kwetsbaarsten		
In maart 2020 – het moment waarop dit jaarverslag tot stand kwam – heeft het coronavirus zich wereldwijd verspreid. De gevolgen ervan raken de kwetsbaarsten in de samenleving hard. Veel projectpartners hebben extra initiatieven genomen om hen door deze moeilijke tijd te helpen. Zij moeten alle zeilen bijzetten om iedereen in nood te helpen.		
Risico: hoog		Impact op onze organisatie: laag
Maatregel: Wij maken per direct budget vrij om kwetsbare groepen door de coronacrisis heen te loodsen. Projectpartners kunnen een beroep op ons doen voor extra (financiële) hulp bij activiteiten die daarin voorzien. Daarnaast bieden we extra financiële steun aan de voedselbanken en inloophuizen.		

		Nieuw risico
Coronacrisis vermindert inkomsten		
De coronacrisis heeft de economie in een houdgreep. Het is nog onduidelijk welke gevolgen dit op de lange termijn heeft voor de economie en voor de samenleving. Ook voor Kansfonds moet blijken wat de gevolgen zijn. Zullen mensen bijvoorbeeld minder meedoen aan de goededoelenloterijen, waardoor de opbrengsten voor onze projecten teruglopen? Wat is de invloed van de crisis op de beleggingsopbrengsten waarmee we onze organisatie bekostigen?		
Risico: hoog		Impact op onze organisatie: laag
Maatregelen: Ondanks de onzekere tijden komt de continuïteit van Kansfonds niet direct in gevaar. We zien dat donateurs juist nu kwetsbaren extra willen helpen. Bovendien zijn onze reserves toereikend. Beleggingscommissie en bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen.		

6 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

**Kansfonds heeft geen specifiek beleid ontwikkeld voor duurzaamheid.
We dragen daar vanuit integraal beleid aan bij.**

Drie belangrijke elementen vallen op in ons integraal beleid:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zo veel mogelijk op projectlocaties en met inzet van kwetsbare mensen die onze doelgroep zijn.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen, sluiten we uit. Denk aan bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook zijn we er bij onze beleggingskeuzes kritisch op of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- We maken milieubewuste keuzes, zoals digitaal werken en vergaderen – wat enorm veel papier scheelt. We scheiden papier- en groenafval. En medewerkers die op de fiets komen, krijgen net als de autobezitters een kilometervergoeding.

7 Strategie en beleid

Om onze missie te realiseren, werken we in onze organisatie met een meerjarenbeleidsplan. Elk jaar formuleren we organisatiedoelen waarop we onszelf evalueren. In hoeverre hebben we in 2019 onze organisatie-doelen bereikt?

Beleidsdoelen

Kansfonds wil uitsluiting van kwetsbare mensen voorkomen door lokale initiatieven op weg te helpen, waarin mensen omzien naar elkaar. Die missie stelt onze organisatie voor de volgende doelen:

- Zorgen voor voldoende inkomsten om onze missie te kunnen vervullen
- Het beschikbare budget impactvol besteden

Meerjarenbeleidsplan

Voor de periode 2015-2019 hebben we een meerjarenbeleidsplan. Dit zijn onze strategische doelen:

- Impactvol bestedingsbeleid
- Zichtbaarheid en naamsbekendheid
- Succesvolle fondsenwerving
- Strategische samenwerking
- Een goed geoliede organisatie

Om onze strategische doelen te bereiken, werken we met zogeheten doorbraakplannen. Ze helpen ons te focussen en resultaatgericht te werken.

Meerjarenbeleidsplan 2015 – 2019

STRATEGISCH DOEL DOORBRAAKPLAN RESULTAAT

Impactvol bestedingsbeleid	Bestedingsbeleid	– Aangescherpt bestedingsbeleid – Kunnen sturen op impact – en die zichtbaar maken – Werkbare factoren vanuit versnellers gedetecteerd – Gedachtegoed katholiek sociaal denken uitgewerkt – Goed draaiende versnellers, nieuw thema voor versneller gekozen – Mogelijkheid nieuwe financieringsvormen projecten onderzocht
Zichtbaarheid en naamsbekendheid	Communicatie	– Positionering geïmplementeerd – Toegenomen naamsbekendheid – Strategische aanpak communicatie – Autoriteitspositie verstevigd – Innovatieve producten en diensten gereed
Succesvolle fondsenwerving	Fondsenwerving	– € 2,5 miljoen inkomsten uit eigen fondsenwerving – Groot netwerk met duurzame persoonlijke relaties – Coalities gevormd rond maatschappelijke thema's
Strategische samenwerking	Strategische partners	– Inspiratiedag over katholiek sociaal denken – Onderhoud relatie huidige partners – Verkenning nieuwe partners
Een goed geoliede organisatie	Organisatie en governance	– Positionering consequent uitgewerkt naar hele organisatie – Herinrichting processen, structuren en ICT-systemen – Geïntegreerde samenwerking tussen communicatie, fondsenwerving en bestedingsbeleid

Jaarplan 2019 en opbrengsten

Per doorbraakplan formuleren we jaarlijkse doelstellingen, die we uitwerken in ons jaarplan. Wat waren de doelen voor 2019 en wat hebben we bereikt?

Doelen bestedingsbeleid 2019

- ✓ Oriëntatie op vervolg voor de versneller armoede
- ✓ Verdere verfijning van onze impactmeting
- ✓ Opzet capaciteitsversterkend programma voor inloophuizen: Fonds Franciscus
- ✓ Pilot voor systeemverandering binnen gemeenten bij de aanpak van dak- en thuisloosheid onder jongeren
- ✓ Versteving van de 4 elementen in onze beoordelingssystematiek (alignment, additionaliteit, logica van de interventie en risico's)
- ✓ Toepassing nieuwe beoordelingscriteria bij projectadviezen
- ✓ Coördinatorschap Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC)

Vervolg versneller armoede

We willen onderzoeken of het bieden van financiële ruimte gezinnen in armoede kan helpen. Bijvoorbeeld in de vorm van een onbelaste vrijwilligersvergoeding. Aan zo'n bijdrage is een coachingstraject gekoppeld. Het gebrek aan geld is namelijk een voortdurende rem op de toekomst van deze gezinnen en hun mogelijkheden om mee te kunnen doen in de samenleving.

Verfijning impactmeting

We hebben onze impactmeting versimpeld. Dat leidde gelijk tot een hogere deelname aan de meting. We hebben de meting nu geïntegreerd in ons aanvraagproces. Organisaties krijgen na afronding van hun project de vragenlijst toegestuurd.

Capaciteitsversterking inloophuizen via Fonds Franciscus

Met hulp van onze denktank en de inbreng van de inloophuizen, hebben we een veranderingstheorie opgesteld. Voor de komende jaren richten we een werkplaats in om de capaciteit van inloophuizen te versterken. In de werkplaats gaan de deelnemers van elkaar leren. Ook brengen we nieuwe kennis in met hulp van training en advies van buitenaf. 75 inloophuizen gaan daarmee van start in 2020.

Pilot systeemverandering aanpak dak- en thuisloosheid onder jongeren

Met 20 dakloze jongeren ontwikkelen we een eigen perspectiefplan om hun leven weer op orde te krijgen. Dat gebeurt in een pilot, samen met het Instituut voor Publieke Waarden. Mede dankzij ons congres vorig jaar in aanwezigheid van staatssecretaris Blokhuis, heeft de staatssecretaris ingezet op een actieplan voor deze doelgroep. 14 steden gaan het aantal dakloze jongeren tot 0 terugbrengen. Onze pilot heeft daarin een plek en we breiden deze uit.

Beoordelingssystematiek en beoordelingscriteria

In 2019 hebben we onder meer verkend hoe we wetenschappelijke kennis en praktijkkennis beter kunnen gebruiken bij het beoordelen van aanvragen. Ook zijn we gaan werken met aangescherpte beoordelingscriteria.

Doelen communicatie 2019

- ✓ Communicatie over onze impact
- ✓ Interne inspiratiedag over onze merkwaarden en het katholiek sociaal denken
- ✗ Aanscherping campagne 'Je hebt het recht'
- ✓ Vergroten online vindbaarheid
- ✗ Mede-special over inloophuizen
- ✗ Voorbereiding slotbijeenkomst over opgroeien in armoede
- ✓ Samenwerking met externe mediapartijen
- ✓ Onderhoud en vernieuwing communicatiemiddelen

Tijdelijk minder capaciteit

Door langdurige ziekte van medewerkers en het vertrek van verschillende collega's, hebben we in 2019 niet alles kunnen doen wat we wilden. Om die reden pakten we de aanscherping van onze campagne 'Je hebt het recht' op in 2020.

Slotbijeenkomst armoede

We hadden de ambitie om een grote externe bijeenkomst voor een breed veld te organiseren. Daar hebben we vanwege personele onderbezetting van afgezien.

Vernieuwing communicatiemiddelen

Door de ontwikkeling van ons fonds is er behoefte aan een andere vorm van ons relatieblad Mede. Daarom hebben we een nieuw format laten maken.

Doelen fondsenwerving 2019

- ✗ € 1.000.000 als opbrengst
- ✓ Verdere verkenning mogelijke strategieën voor de toekomst
- ✓ Uitbouw en onderhoud netwerken
- ~ Monitoring en relatiebeheer integreren in AFAS-informatiemanagementsysteem
- ✓ Aanvraag dertiende trekking bij de Nationale Postcode Loterij

Tijdelijk minder capaciteit

In 2019 hebben we te kampen gehad met langdurige ziekte van medewerkers en het vertrek van verschillende collega's. Daarom zijn niet alle doelen gehaald. De opbrengsten van de fondsenwerving in 2019 bedroegen ruim € 580.000.

Toekomstige strategie

We hebben in 2019 een analyse gemaakt voor onze fondsenwervingsstrategie. Voor 2020 gaan we op basis van de uitkomsten ervan een plan ontwikkelen voor middle-donorwerving.

Monitoring en relatiebeheer

We zijn verder gegaan met de integratie van monitoringsmogelijkheden en relatiebeheer in ons informatiemanagementsysteem. We wachten nu even op wat er nodig is voor de middle-donorwerving.

Dertiende trekking Nationale Postcode Loterij

De Nationale Postcode Loterij heeft onze aanvraag voor een vernieuwende aanpak voor zwervjongeren helaas niet gehonoreerd.

Doelen strategische partners 2019

- ✓ Organisatie stakeholderstafels
- ✓ Inspiratiedag over katholiek sociaal denken, samen met KRO-NCRV
- ✓ Ondersteuning inspiratiedag landelijk katholiek diaconaal beraad
- ✓ Op gezamenlijke thema's meer samenwerking met andere fondsen en maatschappelijke organisaties
- ✗ Onderzoek naar mogelijkheden voor de inzet van ambassadeurs

Samenwerking groeit

In 2019 hebben we rond tal van activiteiten ontmoetingen met onze stakeholders gehad, waarbij vaak ook het bestuur van Kansfonds betrokken is. Dat gebeurde bijvoorbeeld tijdens The Passion, waarvan Kansfonds trotse partner is. Maar ook tijdens de dinner speeches die wij regelmatig organiseren en tijdens de projectbezoeken. De samenwerking met andere fondsen en maatschappelijke organisaties groeit gestaag. Bijvoorbeeld rond armoede en inloophuizen.

Inspiratiedag groot succes

De inspiratiedag met KRO-NCRV was een groot succes. De circa 1.000 deelnemers bezochten tal van workshops. De rondleiding die we organiseerden in Utrecht met dak- en thuislozen was overtekend. Ook kozen de bezoekers het winnende project uit de 3 genomineerde initiatieven die de wereld een stukje mooier helpen maken.

[Bekijk hier wie er genomineerd waren en wie er uiteindelijk won.](#)

Doelen organisatie en governance 2019

- ✓ Ontwikkeling meerjarenbeleidsplan 2020–2024
- ✓ Verdere optimalisering ICT
- ✓ Archief met historische waarde geschiedenis Kansfonds opgeschoond
- ~ Ontwikkeling integriteitsbeleid
- ✓ Verdere verfijning implementatie Algemene Verordening Gegevensbestanden

Meerjarenbeleidsplan opgesteld

In 2019 hebben we een nieuw meerjarenbeleidsplan opgesteld. Dat gebeurde in nauwe samenspraak met bestuur, medewerkers, samenwerkingspartners en deskundigen die goed zijn ingevoerd in specifieke maatschappelijke uitdagingen.

[Bekijk hier het meerjarenbeleidsplan.](#)

Informatiesysteem verder geoptimaliseerd

Kansfonds werkt met één informatiesysteem voor alle administratieve processen. Dit systeem is voortdurend in ontwikkeling, zodat het ons nog beter lukt om doelmatig te werken rond aanvragen, fondsenwerving en humanresourcesmanagement (hrm). Ook de zorg om de bescherming van persoonsgegevens heeft onze continue aandacht.

Historische geschiedenis veiliggesteld

Ons 60-jarig archief ligt opgeslagen bij het Katholiek Documentatie Centrum (KDC) in Nijmegen. Het KDC wil vanwege ruimtegebrek dat archief opschonen. Gezien de historische waarde screenen we met Tilburg University het archief op stukken die van waarde zijn voor onderzoek naar de geschiedenis van de katholieke filantropie. Het plan is om die historie vast te leggen in een jubileumboek van Kansfonds.

Start gemaakt met expliciet integriteitsbeleid

Enkele incidenten bij noodhulp- en ontwikkelingsorganisaties waren voor CBF aanleiding om niet alleen de financiële integriteit van goededoelenorganisaties te toetsen. In 2019 zijn we gestart om ons integriteitsbeleid toetsbaar en in de breedste zin te beschrijven. Kansfonds heeft integriteit hoog in het vaandel staan: deze maakt integraal onderdeel uit van ons beleid.

Opleiding en ziekteverzuim

Voor 2019 was er € 35.000 gebudgetteerd voor de opleiding van de medewerkers die bij Kansfonds werken. Daarvan is 85% benut. Het aantal ziekmeldingen lag in 2019 lager dan het jaar ervoor. Daarentegen waren er meer langdurig zieken.

	2019	2018
Aantal ziekmeldingen	28	38
Aantal dagen per ziekmelding	15,68	10,25
Percentage	7,19%	6,85 %

Personeelsvertegenwoordiging

Kansfonds heeft sinds 2018 geen personeelsvertegenwoordiging meer. Er waren geen kandidaten die zich hiervoor verkiesbaar stelden. Daarvoor in de plaats betrekken we medewerkers bij ontwikkelingen tijdens ons maandelijks overleg. Daarnaast organiseren we vergaderingen over belangrijke beslissingen die zich voordoen, zodat medewerkers hun stem kunnen laten horen.

Vertrouwenspersoon

Kansfonds beschikt over een vertrouwenspersoon. We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terecht kunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daaraan laagdrempelig en zorgvuldig invulling te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2019 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

8 Financiën

Kansfonds is een hybride fonds met vermogen. Met de opbrengst van dit vermogen kunnen de kosten van de eigen organisatie voor een deel gefinancierd worden. Indien resultaten leiden tot groei van het vermogen, zal deze groei worden beperkt tot maximaal een omvang waarmee voldoende opbrengsten kunnen worden verkregen om de kosten van de eigen organisatie tot 100% te kunnen financieren. Een eventueel overschot zal worden besteed aan de doelstelling.

Financiële resultaten

Kansfonds sluit het jaar 2019 af met een positief resultaat van € 573.382. Via de resultaatsverdeling wordt dit toegevoegd (of onttrokken) aan de reserves en fondsen. De totale baten inclusief beleggingen bedragen € 12,87 miljoen (2018: € 11,30 miljoen), waarmee er sprake is van een stijging van ongeveer € 1,57 miljoen ten opzichte van 2018. Deze stijging is voornamelijk een gevolg van het mooie rendement uit beleggingen in 2019. Van de totale baten inclusief beleggingen werd 91% (2018: 92%) besteed aan de doelstelling, een bedrag van € 11,72 miljoen. Dit is € 1,35 miljoen meer dan in 2018; toen werd € 10,36 miljoen besteed aan de doelstelling. De baten exclusief beleggingen bedragen € 11,01 miljoen (2018: € 11,33 miljoen). Dit is een daling van € 0,32 miljoen ten opzichte van 2018, hoofdzakelijk door lagere opbrengsten uit eigen fondsenwerving in 2019. De totale lasten ad € 12,19 miljoen liggen boven het niveau van 2018 (toen € 10,82 miljoen), een percentage van bijna 95% (2018: 96%) van de totale inkomsten.

	2019 realisatie in €	2018 realisatie in €
Geworven baten van		
– particulieren	193.850	178.431
– bedrijven	7.025	638
– loterijorganisaties	10.425.846	10.401.538
– overheden	0	100.000
– andere organisaties zonder winststreven	379.252	634.535
Som van de geworven baten	11.005.973	11.315.141
Overige baten	3.635	10.241
Totale baten	11.009.608	11.325.382
Besteed aan doelstelling	11.718.485	10.364.646
Wervingskosten	197.308	187.208
Kosten beheer en administratie	276.633	269.988
Totale lasten	12.192.426	10.821.841
Saldo financiële baten en lasten	1.756.200	-115.859
Saldo baten en lasten	573.382	387.682

Baten

Geworven baten

In 2019 zijn de baten uit fondsenwerving € 302.000 lager dan begroot (ruim € 580.000 ten opzichte van € 882.000 begroot). De totale baten komen uit op een nadelig verschil van € 226.000, vergeleken met het totaal begroot aan baten. Ten opzichte van 2018 was er sprake van een daling van € 315.000. We voeren een actieve fondsenwervingsstrategie, die erop gericht is om de diversiteit van inkomsten in de komende jaren te vergroten. Om dit te kunnen bereiken, nemen de kosten van communicatie en fondsenwerving de komende jaren wat toe. We houden ons daarbij aan de richtlijnen van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en Goede Doelen Nederland (GDN).

De uit fondsenwerving verworven middelen vormen het beschikbare volume voor de besteding aan de doelstelling. Deze middelen en bestedingen laten, afgezien van een eenmalige extra bate van € 7 miljoen in 2015, een constante lijn zien van circa € 11 miljoen per jaar.

In 2019 zijn de baten van particulieren hoger uitgevallen. De baten van particulieren komen uit op ruim € 193.000 (2018: € 178.000). Fonds Ayuda en bijdragen van particulieren aan Fonds Franciscus maken deel uit van de baten van particulieren, net als het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds.

Uit de opbrengsten uit loterijorganisaties ontvingen we in 2019 net als in 2018 ruim € 10,40 miljoen. Deze baten zijn de grootste bron van inkomsten voor Kansfonds. Als gevolg van diverse ontwikkelingen in de wetgeving staan deze inkomsten in toenemende mate onder druk. Tegen deze achtergrond is het voor Kansfonds noodzakelijk en urgent om inkomsten uit andere bronnen te verwerven. Zoals hiervoor is aangegeven, is de strategie voor fondsenwerving daarop gericht.

Baten van andere organisaties zonder winststreven komen in 2019 op € 379.000 uit, ruim € 255.000 lager dan in 2018 (€ 635.000). Inbegrepen zijn het Baeten Geven Fonds, bijdragen aan Fonds Franciscus en bijdragen uit hoofde van cofinanciering.

Lasten

Besteding aan de doelstelling

De totale besteding aan de doelstelling bedroeg in 2019 ruim € 11,72 miljoen (2018: € 10,36 miljoen). Daarvan werd ruim € 10,44 miljoen (2018: ruim € 8,92 miljoen) besteed aan directe financiële bijdragen aan 530 projecten (2018: 498). In 2019 kwam een bedrag van € 0,55 miljoen van (eerder) toegekende bijdragen weer retour. In 2019 had evenals in 2018 een bedrag van een kleine € 0,30 miljoen van de bestedingen aan projecten betrekking op directe kosten voor specifieke themaprojecten (versnellers armoede en zwervjongeren) en aan programma- en coördinatiekosten voor projecten overzee (Suriname en het Caribisch deel van het Koninkrijk). Het deel van de kosten van de eigen organisatie dat toegerekend kan worden aan de doelstelling, was in 2019 vergelijkbaar met de toerekening in 2018: € 1,65 miljoen. Met ingang van 2018 is de financiering van inloophuizen een nieuw themaproject. In 2019 is hier € 1,80 miljoen (2018: € 1,87 miljoen) aan besteed. Inloophuizen worden gefinancierd door Fonds Franciscus.

Kosten eigen organisatie

Kansfonds moet kosten maken om inkomsten te werven, te besteden en te beheren. Daarvoor was in 2019 een bedrag nodig van € 2,22 miljoen, vergelijkbaar met 2018 (€ 2,20 miljoen).

Het bestuur van Kansfonds heeft een bandbreedte van 20-24% voor de kosten van de eigen organisatie als aandeel van de totale baten gesteld. In 2019 is dit op 19,5% uitgekomen (2018: 18,8%).

Wervingskosten

Er worden kosten gemaakt om inkomsten te verwerven. Het gaat hier om kosten om het werk van Kansfonds zichtbaar te maken en mensen aan Kansfonds te verbinden. Deze wervingskosten bedroegen in totaal ruim € 197.000 (2018: € 187.000). Het aandeel wervingskosten in verhouding tot de som van de geworven baten bedraagt 1,8% (2018: 1,7%). In de komende jaren wordt de inzet van middelen voor eigen fondsenwerving verder opgevoerd.

Kosten beheer en administratie

Het gaat hier om bijvoorbeeld kosten van financieel ondersteunend personeel, bestuur, directie en management, en om kantoorkosten, huisvestingskosten en controle- en advieskosten. Deze bedroegen in 2019 € 277.000 (2018: € 270.000). Het betreft hier een aandeel van 2,5% van de totale baten (2018: 2,4%).

Toerekening kosten van de eigen organisatie

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek op basis van een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

	2019 realisatie €	2019 begroting €	verschil €
Baten			
Geworven baten van			
– particulieren	193.850	180.000	13.850
– bedrijven	7.025	20.000	-12.975
– loterijorganisaties	10.425.846	10.350.000	75.846
– overheden	0	100.000	-100.000
– andere organisaties zonder winststreven	379.252	582.000	-202.749
Som van de geworven baten	11.005.973	11.232.000	-226.027
Overige baten	3.635	3.880	-245
Totale baten	11.009.608	11.235.880	-226.272
Lasten			
Besteed aan doelstelling	11.718.485	10.884.507	-833.979
Wervingskosten	197.308	286.841	89.533
Kosten beheer en administratie	276.633	323.399	46.766
Totale lasten	12.192.426	11.494.746	-697.680
Saldo financiële baten en lasten	1.756.200	720.498	1.035.702
Saldo baten en lasten	573.382	461.632	111.750

In bovenstaand overzicht worden de uitkomsten van 2019 vergeleken met de begroting van 2019. De uitkomsten van de exploitatie wijken per saldo € 111.750 positief af van de begroting. De opbrengsten uit eigen fondsenwerving zijn in 2019 € 302.000 lager dan begroot.

De totale baten komen € 226.000 lager uit vergeleken met het totaal begroot aan baten. De bestedingen aan de doelstelling zijn € 834.000 hoger dan begroot. Op wervingskosten is bespaard doordat een gedeelte van het jaar een vacature niet was ingevuld en activiteiten werden doorgeschoven naar het volgende jaar. De kosten van beheer en administratie liggen lager dan de begroting, voornamelijk vanwege besparingen op advieskosten. De totale lasten wijken € 698.000 af van de begroting.

Financiële baten en lasten

We hebben in 2019 een mooi rendement op het belegd vermogen behaald. Dit heeft geresulteerd in een saldo financiële baten en lasten dat € 1.036.000 hoger is dan begroot. Het positieve beleggingsresultaat heeft ertoe bijgedragen dat er meer is besteed aan de doelstelling.

In 2019 was het brutorendement 7,53% (netto: 7,21%). Dit is behoorlijk hoger dan in 2018: toen was het brutorendement -0,13% (netto: -0,38%).

De gemiddelde kosten van vermogensbeheer houden verband met de omvang van de portefeuille. Door de toename in 2019 waren de kosten in 2019 met 0,32% iets hoger dan in 2018 (0,25%). Het resultaat financiële baten en lasten in 2019 is € 1.756.000 (2018: -€ 116.000).

Beleggingsstatuut en beleggingsbeleid

Het doel van het beleggingsbeleid is het in stand houden van het vermogen (met zo mogelijk een correctie vanwege inflatie), waarbij het rendement wordt aangewend voor de (op termijn volledige) financiering van de kosten van de eigen organisatie. Een eventueel overschot wordt ingezet voor besteding aan de doelstelling van Kansfonds. Het beleid is erop gericht het vermogen zodanig te beleggen dat dit leidt tot hogere rendementen bij een laag risico.

In het beleggingsstatuut is de governance uitgewerkt qua functies en taken ten behoeve van een adequaat toezicht op en uitvoering van het vastgestelde vermogensbeleid. Ook is vastgelegd dat het vermogen duurzaam dient te worden belegd. De criteria hiervoor zijn weergegeven in het beleggingsstatuut.

De beleggingsportefeuille is verdeeld over twee vermogensbeheerders met een gelijk-luidend beheermandaat. De beleggingscommissie (waarin twee bestuursleden en twee externe deskundigen zitting hebben) ondersteunt en adviseert het bestuur bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, doet voorstellen ten aanzien van het beleggingsbeleid en monitort en evalueert periodiek de performance van de vermogensbeheerders aan de hand van de vermogensrapportages. Hiervan wordt verslag gedaan aan het bestuur. De beleggingscommissie is in 2019 vier keer bijeen geweest. In de vergaderingen zijn vertegenwoordigers van beide vermogensbeheerders uitgenodigd om toelichting te geven.

Het beleggingsbeleid voorziet in een beleggingsprofiel en een actief handelen in obligaties en aandelen. Kansfonds hanteert een defensief beleggingsbeleid, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. Voor zover deze waarden betrekking hebben op individuele fondsen moet daarvoor sprake zijn van minimaal een BBB-rating. Om het rendement op het belegde vermogen naar verwachting te vergroten, is besloten om vanaf 2019 de assetverdeling te wijzigen. Nog steeds worden veilige marges gehanteerd. Het beleggingsstatuut wordt hierop aangepast en geactualiseerd. Dit proces wordt in 2020 afgerond.

In het beleggingsstatuut is een strategische assetallocatie vastgelegd. In de onderstaande tabel is de vermogensverdeling volgens het oorspronkelijke mandaat en de gewijzigde verdeling zoals gedurende 2019 is vastgesteld, afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

	Verdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	31-12-2019 strategisch	31-12-2018 strategisch	2019	2018
Vastrentende waarden	70%	80%	62,6%	75,8%
Aandelen	30%	20%	31,5%	20,5%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	0,0%	0,0%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	5,9%	3,7%

Duurzaam beleggen is een voorwaarde in het beleggingsbeleid. Kansfonds volgt hierbij de criteria die zijn opgesteld door Goede Doelen Nederland (GDN) met betrekking tot bijvoorbeeld mensenrechten, kinderarbeid, milieu, wapenhandel, alcohol en tabak, proefdieren en corruptie. De beleggingsportefeuilles worden periodiek op die thema's gescreend. Dit kan leiden tot uitsluiting van bepaalde bedrijven.

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van Kansfonds wordt weergegeven als 'reserve als bron van inkomsten'. Hiermee wordt verduidelijkt dat het vermogen van Kansfonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Het rendement op dit vermogen wordt aangewend om de kosten van de eigen organisatie (op termijn volledig) te financieren. Zolang dit nog niet toereikend is betalen we de organisatiekosten uit de inkomsten van de loterijen, zodat de inkomsten uit overige externe bronnen voor de volle 100% naar de doelbesteding gaat.

Het vermogen is opgebouwd uit de volgende reserves en bestemmingsfondsen:

De reserves worden gevormd door:

- Continuïteitsreserve
- Bestemmingsreserve financiering materiële en immateriële vaste activa
- Bestemmingsreserve als bron van inkomsten

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2019 bedraagt de reserve 68% van die kosten. Indien de inkomsten zouden wegvallen, zou de huidige organisatie dus nog ruim 8 maanden vooruit kunnen. Het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft een norm gesteld van maximaal 150% van de kosten van de eigen organisatie. Er heeft in 2019 geen mutatie in de reserve plaatsgevonden.

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe om een reserve voor financiering van (im)materiële vaste activa te vormen. Hiermee reserveert Kansfonds dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging c.q. financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

Fondsen op naam zijn fondsen waarvoor (door derden) een specifiek bestemmingsdoel is bepaald. De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

De bestemmingsfondsen bestaan in 2019 uit deze fondsen op naam:

- Pater van Ruthfonds
- Mr. B.A. Schmitzfonds
- Fonds Ayuda
- Fonds Franciscus
- Baeten Geven Fonds
- Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds

Pater van Ruthfonds

Kansfonds heeft sinds 2001 het fonds op naam Pater van Ruthfonds onder zijn beheer. Uit dit fonds steunen wij initiatieven in achterstandswijken en -regio's waar mensen, om welke reden dan ook, niet voldoende in staat zijn in het maatschappelijke leven te participeren.

Mr. B.A. Schmitzfonds

Uit het Mr. B.A. Schmitzfonds geven wij noodhulp aan individuen door tussenkomst van een maatschappelijke organisatie.

Fonds Ayuda

Fonds Ayuda biedt hulp aan kwetsbare mensen in Nederland. Bijzondere aandacht is er voor jongeren, nieuwkomers en de regio Noord-Brabant.

Fonds Franciscus

Fonds Franciscus is in 2017 opgericht door Kansfonds, ter gelegenheid van het 60-jarig bestaan. Fonds Franciscus richt zich op mensen die zó kwetsbaar zijn, dat de kans klein is dat zij nog volledig de regie over hun leven kunnen nemen of ooit helemaal mee kunnen doen in de samenleving. Fonds Franciscus zal in eerste instantie de inloophuizen ondersteunen. Zij voorzien in een liefdevol sociaal vangnet van mensen die er – zonder te oordelen – voor de allerkwetsbaarsten zijn.

Baeten Geven Fonds

Het Baeten Geven Fonds ondersteunt kleinschalige projecten in de provincies Noord-Brabant en Limburg en in Curaçao, die gericht zijn op het meedoen van kwetsbare mensen in de samenleving. Daarbij wordt met bijzondere aandacht gekeken of het initiatief bijdraagt aan zorgzaamheid van mensen voor elkaar en voor hun omgeving.

Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds

De doelstelling van het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds luidt: Het steunen van initiatieven die bijdragen aan een sterke basis van waaruit kwetsbare kinderen en jongeren hun talenten optimaal kunnen ontplooiën en zich kunnen ontwikkelen tot een zelfstandig mens.

Jaarrekening

Voor een verdere toelichting op de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de bepaling van het vermogen en resultaat verwijzen wij naar de toelichting bij de jaarrekening.

9 Toekomstplannen

Voor de ontwikkeling van ons fonds is het meerjarenbeleidsplan 2020 – 2024 onze leidraad. Om onze doelen te bereiken, werken we aan 7 speerpunten.

Meerjarenbeleidsplan

Onze missie en visie blijven onveranderd. Wat de komende jaren wijzigt, is de rol die we als fonds pakken. We kiezen nog sterker voor mensen naar wie niemand omziet en we zetten waar nodig ook in op systemische verandering. We vergroten onze slagkracht door samen te werken met strategische partners en we zetten in op verbreding van onze inkomsten. Dit is ons meerjarenbeleidsplan op hoofdlijnen:

STRATEGISCH DOEL	SPEERPUNT	RESULTATEN
Ontwikkeling van oplossingen in samenspraak met direct betrokkenen	Versnellers	– Doorbraakmethode voor dak- en thuisloze jongeren is bekend en wordt op grote schaal gebruikt – Aanzienlijke afname van jongeren die langdurig dak- en thuisloos zijn – Versneller gestart, waaruit blijkt welke aanpak voor mensen met gestapelde problematiek daadwerkelijk verder helpt
Fonds Franciscus als vangnet voor de meest kwetsbaren	Vangnet	– 80 inloophuizen en pastoraten versterkt in hun capaciteit; continuïteit is beter gewaarborgd – Beter aanpak en vangnet ontwikkeld voor nieuwe groep mensen in nood
Efficiënte en klantvriendelijke aanvraagprocedure	Aanvraagprocedure	– Beoordeling van aanvragen en medewerkers: efficiënt en klantvriendelijk – Aanvraagprocedure vervult functie van signaleren en relatiebeheer
Meer inkomsten, goede spreiding financieringsbronnen	Fondsenwerving	– Minimaal € 2 miljoen uit eigen fondsenwerving – Ontwikkeling middle-donorstrategie
Communicatie faciliterend aan organisatiestrategie en fondsenwerving	Communicatie	– Verdubbeling spontane naamsbekendheid binnen doelgroep christelijk 50+ – Meer zichtbaarheid rond thema's versnellers – Lezerswaardering Mede: minimaal een 7,5 – Verdubbeling aantal abonnees digitale nieuwsbrief

Een goed geoliede organisatie	Organisatie	– Integraal werken binnen de versnellers – Een helder beschreven KSD-kompas, dat is geborgd in de organisatie – ICT-systemen optimaal ingericht – Organisatie met voldoende capaciteit – Optimale huisvesting
Goede zichtbaarheid in het werkveld en constructieve samenwerking met strategische partners	Samenwerking	– Weloverwogen netwerk dat actief wordt ingezet om onze doelen te bereiken

Plannen 2020

Dit zijn – rond de 7 speerpunten van ons beleid - onze doelen voor 2020:

Versnellers

- Doorstart versneller voor dak- en thuisloze jongeren
- Totaal herziene aanpak als vervolg op versneller armoede

Vangnet

- Start werkplaats voor capaciteitsversterking inloophuizen

Aanvraagprocedure

- Proactieve werving passende aanvragen
- Evaluatie aanvraagprocedure, met het oog op verbeterpunten
- Verkenning mogelijkheid tot exploitatiefinanciering

Fondsenwerving

- € 2,6 miljoen als opbrengst
- Plan voor middle-donorwerving
- Aanvraag 13de trekking van de Nationale Postcode Loterij

Communicatie

- Ontwikkeling nieuwe corporate campagne
- Optimalisering socialmediabeleid
- Nieuwe website
- Implementatie aangepast format relatieblad
- Onderlinge afstemming communicatiemiddelen
- Samenwerking externe mediapartijen

Organisatie

- Onderlinge uitwisseling van kennis en relaties
- Aanscherping impactdoelstellingen
- Vierde impactmeting onder projecten
- Coördinatorschap Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC)
- Herijking organisatiestructuur
- Voorbereiding op verhuizing
- Afstemming CRM en AFAS op ontwikkelingen in de organisatie

Werkveld en samenwerkingspartners

- Uitbouw en onderhoud netwerken
- Gezamenlijke verkenning uitbouw samenwerking partners
- Onderzoek naar mogelijke inzet ambassadeurs

Hilversum, 10 april 2020

De heer drs. T.J.F.M. Bovens
Voorzitter



Mevrouw drs. H.M.C. Hulsebosch
Directeur



Jaarrekening 2019

Balans per 31 december 2019

ACTIVA

		2019	2018
		€	€
Vaste activa			
<i>Immateriële vaste activa</i>	ref. 1		4.839
<i>Materiële vaste activa</i>	ref. 2	2.132.071	2.189.733
<i>Financiële vaste activa</i>	ref. 3		5.184.032
		<u>2.132.071</u>	<u>7.378.603</u>
Viottende activa			
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	ref. 4	558.975	655.191
<i>Effecten</i>	ref. 5	26.291.626	19.413.603
<i>Liquide middelen</i>	ref. 6	6.905.836	6.127.626
		<u>33.756.438</u>	<u>26.196.420</u>
Totaal activa		<u>35.888.509</u>	<u>33.575.023</u>

PASSIVA

		2019	2018
		€	€
Reserves en fondsen	ref. 7		
<i>Reserves</i>			
Reserve als bron van inkomsten	ref. 7.1	23.672.940	23.113.641
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 7.2	2.132.071	2.194.571
Continuïteitsreserve	ref. 7.3	1.500.000	1.500.000
		<u>27.305.011</u>	<u>26.808.212</u>
<i>Fondsen</i>	ref. 8		
Fondsen op Naam	ref. 8.1	1.479.301	1.402.718
		<u>1.479.301</u>	<u>1.402.718</u>
		28.784.312	28.210.930
Voorzieningen	ref. 9	87.143	90.201
Kortlopende schulden	ref. 10	7.017.054	5.273.892
Totaal passiva		<u>35.888.509</u>	<u>33.575.023</u>

Staat van baten en lasten 2019

Baten

Geworven baten van

- particulieren	ref. 11.1	193.850	180.000	178.431
- bedrijven	ref. 11.2	7.025	20.000	638
- loterijorganisaties	ref. 11.3	10.425.846	10.350.000	10.401.538
- overheden	ref. 11.4		100.000	100.000
- andere organisaties zonder winststreven	ref. 11.5	379.252	582.000	634.535

Som van de geworven baten

11.005.973 11.232.000 11.315.141

Overige baten

Overige baten	ref. 12	3.635	3.880	10.241
---------------	---------	-------	-------	--------

Totale baten

11.009.608 11.235.880 11.325.382

Lasten

Besteed aan doelstelling

Besteding aan doelstelling	ref. 13	10.074.396	9.014.880	8.709.426
Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 14	1.644.089	1.869.627	1.655.219
		11.718.485	10.884.507	10.364.646

Wervingskosten

Directe kosten eigen fondsenwerving	ref. 14	66.980	129.500	49.205
Toegerekende kosten eigen organisatie		130.328	157.341	138.003
		197.308	286.841	187.208

Kosten Beheer en administratie

Directe kosten van beheer en administratie	ref. 14	109.245	154.920	123.328
Toegerekende kosten eigen organisatie		167.387	168.479	146.660
		276.633	323.399	269.988

Totale lasten

12.192.426 11.494.746 10.821.841

Saldo voor financiële baten en lasten

-1.182.818 -258.866 503.541

Saldo financiële baten en lasten

ref. 15 **1.756.200 720.498 -115.859**

Saldo baten en lasten

573.382 461.632 387.682

Resultaatsverdeling

Reserve als bron van inkomsten	ref. 7.1	559.298	461.632	533.976
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 7.2	-62.500	pm	-82.042
Continuïteitsreserve	ref. 7.3			
Fondsen Op Naam	ref. 8.1	76.584	pm	-64.252
		573.382	461.632	387.682

Kengetallen

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
	€	€	€
Besteding van baten aan doelstelling	106,4%	96,9%	91,5%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	96,1%	94,7%	95,8%
Wervingskosten/som van de geworven baten	1,8%	2,6%	1,7%
Kosten van beheer en administratie (in % van totale baten)	2,5%	2,9%	2,4%
Kosten van beheer en administratie (in % van totale lasten)	2,3%	2,8%	2,5%
Kosten eigen organisatie	19,5%	22,3%	18,8%
Netto rendement beleggingen	7,2%	3,0%	-0,4%

Toelichting kengetallen:

Besteding van baten aan de doelstelling: dit percentage geeft aan hoeveel procent van alle baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan de doelstelling als aandeel van de totale lasten: dit percentage geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten/som van de geworven baten: dit percentage geeft de verhouding weer tussen de kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten. Het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt hiervoor een norm van maximaal 25% gemiddeld over 3 jaren.

Kosten van beheer en administratie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten / totale lasten is aangewend voor het deel van de kosten van de eigen organisatie die niet worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan fondsenwerving. Het betreft (een deel van) de kosten van bestuur en commissies, directie, staf en ondersteunende diensten, huisvesting, kantoor, controle en advies.

Kosten eigen organisatie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten is aangewend voor de kosten van de eigen organisatie (excl. beleggingskosten). Het grootste gedeelte van deze kosten is nodig om besteding van de baten aan de doelstelling te kunnen realiseren. Dit wordt verantwoord als 'toegerekende kosten eigen organisatie'. Het bestuur van Kansfonds heeft een bandbreedte van 20-24% voor kosten eigen organisatie gesteld.

Kasstroomoverzicht 2019

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

Kasstroom uit operationele activiteiten

	2019	2018
	€	€
Resultaat boekjaar	573.382	387.682
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	4.839	30.343
Afschrijvingen/ afwaarderingen materiële vaste activa	58.690	-31.390
Afschrijving vooruitbetaald agio	4.032	7.844
Ongerealiseerde koersresultaten	-1.539.330	501.659
	-898.386	896.139
Mutaties in werkkapitaal		
* vorderingen	96.216	-173.252
* schulden op korte termijn	1.743.162	-865.287
Mutaties voorzieningen	-3.058	5.529
	937.933	-136.872

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings in immateriële vaste activa		
Investerings in materiële vaste activa	-1.029	-5.965
Desinvesteringen in materiële vaste activa		89.054
Aankopen effecten	-8.523.637	-3.139.016
	-8.524.666	-3.055.927
Verkopen effecten	4.030.745	2.544.126
Lossingen obligaties (financiële vaste activa)	5.180.000	
Mutatie beleggingsrekening en overlopende transacties	-845.801	400.668
	-159.722	-111.133

Netto kasstroom

	778.212	-248.006
Stand liquide middelen 1 januari	6.127.626	6.375.632
Stand liquide middelen 31 december	6.905.836	6.127.626

Mutatie liquide middelen

	778.212	-248.006
--	----------------	-----------------

Grondslagen voor de jaarrekening

ALGEMEEN

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instelling (RJ650). Tevens zijn de richtlijnen van het Centraal Bureau voor de Fondsenwerving in acht genomen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Begroting

Op de opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

BALANS

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijn bedraagt 3 jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen:

- gebouwen 2,5%
- verbouwing 10%
- inventaris 20% - 33,33%
- hardware 33,33%

Op de grond wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit obligaties die tot de vervaldag zullen worden aangehouden. Deze obligaties worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verwerving van de obligaties sprake is van agio of dis-agio wordt dit gedurende de looptijd ten laste dan wel ten gunste van het resultaat gebracht.

Vorderingen

Alle vorderingen worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Indien sprake is van mogelijke oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

De onder de vorderingen opgenomen te ontvangen rente uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa dan wel effecten heeft betrekking op de periode die is verstreken tussen de laatste coupondatum en 31 december van het boekjaar.

Effecten

De beleggingsportefeuille bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, beleggingsfondsen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. De effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers per 31 december. Onder de beleggingen is tevens de reële waarde van valutatermijn transacties opgenomen die dienen ter afdekking van valutarisico's op beleggingen in vreemde valuta. De reële waarde is bepaald door de betrokken vermogensbeheerder op basis van het verschil tussen de uitoefenkoers van de termijntransacties en de koers van de betreffende valuta per balansdatum.

Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Alle gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Classificatie reserves en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit als schuld of als eigen vermogen.

Reserves en fondsen*Baten met een bijzondere bestemming*

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangegeven, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Lasten met een bijzondere bestemming

Lasten met een bijzondere bestemming worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) verwerkt.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds PNO Media. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk actief verantwoord. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan de hogere toekomstige premies.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs te schatten is.

De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is gevormd ter dekking van toekomstige onderhoudskosten. De jaarlijkse dotatie aan de voorziening wordt bepaald op basis van een onderhoudsplan voor de komende 10 jaren.

Voorziening personeel (jubileum)

De voorziening personeel is gevormd ten behoeve van de kosten van dienstjubilea. De hoogte wordt bepaald door de lengte van het dienstverband en de kans op het behalen van zo'n jubileum.

Schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs.

Van een verplichting inzake toezeggingen is sprake nadat het bestuur een besluit daarover heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager. Vrijvallen op eerdere toekenningen worden verwerkt in het boekjaar waarin het bestuursbesluit tot vrijval is genomen.

Leasing

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de lease-periode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Financiële instrumenten

In het verslagjaar was geen sprake van afgeleide financiële instrumenten.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Geworven baten

Baten worden verwerkt in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel waarvoor de donatie dan wel gift door de donateur is toegezegd.

Baten uit beleggingen en rentebaten

Baten uit beleggingen en rentebaten worden (tijdsevenredig) in de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij in geval van rentebaten rekening wordt gehouden met de rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Toekenningen

Toekenningen worden verantwoord in het verslagjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager.

Kosten eigen organisatie en toerekening aan kostencategorieën

De Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ650) bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie toegerekend moeten worden naar verschillende kostencategorieën, te weten: besteding aan doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Bij de toerekening van kosten van de eigen organisatie aan de kostencategorieën hanteert Kansfonds een systematiek die is gebaseerd op de omvang van de formatie en daarmee samenhangende ingezette uren voor te onderscheiden functies. Ten aanzien van het gebruik van de systematiek hanteert Kansfonds een bestendige gedragslijn. Wijzigingen of verschuivingen van de inzet van de formatie voor de te onderscheiden functies kan leiden tot een wijziging in de toekenningspercentages.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen de implementatie van een nieuw softwaresysteem voor de project- en financiële administratie. Dit traject is in 2015 gestart en in het eerste kwartaal van 2016 afgerond.

In 2019 zijn de immateriële vaste activa volledig afgeschreven.

	2019 €	2018 €
Aanschafwaarde per 1 januari	118.229	118.229
Cumulatieve afschrijvingen	-113.390	-83.047
Boekwaarde per 1 januari	4.839	35.182
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investerings		
Desinvesteringen		
Afschrijvingen	-4.839	-30.343
Boekwaarde per 31 december	0	4.839

2. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van Kansfonds.

De afschrijvingen zijn lineair en op basis van de onderstaande geschatte economische levensduur.

		2019 €	2018 €
Kantoorpand en grond	40 jaar	2.102.903	2.139.914
Verbouwing	20 jaar	5.946	6.693
Overige bedrijfsmiddelen:		23.222	43.125
- inventaris	5 jaar	2.132.071	2.189.733
- computerapparatuur	3 jaar		
Op de grond wordt niet afgeschreven.			

2.1. Kantoorpand en grond

In mei 2007 is een kantoorpand aangeschaft aan de Utrechtseweg 40 te Hilversum en na renovatie in gebruik genomen. Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ212 conform de systematiek van het kostprijsmodel.

Aanschafwaarde per 1 januari	2.584.047	2.584.047
Cumulatieve afschrijvingen	-444.133	-407.122
Boekwaarde per 1 januari	2.139.914	2.176.925
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investerings		
Desinvesteringen		
Afschrijvingen	-37.011	-37.011
Boekwaarde per 31 december	2.102.903	2.139.914

2.2. Verbouwing

Aanschafwaarde per 1 januari	134.578	134.578
Cumulatieve afschrijvingen	-127.884	-127.137
Boekwaarde per 1 januari	6.694	7.441
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investerings		
Desinvesteringen		
Afschrijvingen	-747	-747
Boekwaarde per 31 december	5.947	6.694

2.3. Overige bedrijfsmiddelen

Aanschafwaarde	237.280	320.369
Cumulatieve afschrijvingen	-194.156	-263.304
Boekwaarde	43.125	57.065
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investerings	1.029	5.965
Desinvesteringen		
Afboeking aanschafwaarde volledig afgeschreven activa		-89.054
Afboeking cum. afschrijvingen volledig afgeschreven activa		89.054
Afschrijvingen	-20.932	-19.905
Boekwaarde per 31 december	23.221	43.125

3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit een obligatieportefeuille waarvan de onderliggende obligaties worden aangehouden tot aan het moment van aflossing.

De post 'agio vooruitbetaald' betreft de hogere waarde die betaald is bij aankoop van de obligaties. Dit wordt in het beleggingsresultaat verantwoord naar rato van de resterende looptijd van de desbetreffende obligaties.

In 2019 heeft volledige aflossing plaatsgevonden, waardoor de nominale waarde van de portefeuille per ultimo boekjaar €0 bedraagt. De vrijgekomen middelen zijn toegevoegd aan de effectenportefeuille.

	2019	2018
	€	€
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:		
Nominale waarde per 1 januari		5.180.000
<i>Mutaties in het boekjaar:</i>		
Aankopen		
Verkopen		
Aflossingen		
Nominale waarde per 31 december		5.180.000
Agio vooruitbetaald		4.032
Stand per 31 december		5.184.032

4. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie hiervan is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Afrekeningen kansspelorganisaties	136.915	126.070
Te vorderen rente	117.106	200.429
Vooruitbetaalde pensioenpremies	160.563	
Debiteuren	126.685	101.681
Overige vorderingen		
Terug te vorderen projectbijdragen	10.958	24.164
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	6.749	202.847
Stand per 31 december	558.975	655.191

5. Effecten

Het bestuur van Kansfonds hanteert een defensief beleggingsbeleid, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. Voor zover deze waarden betrekking hebben op individuele fondsen moet daarvoor sprake zijn van minimaal een BBB-rating.

De beleggingsportefeuille is verdeeld over twee vermogensbeheerders met een gelijkkluidend beheermandaat.

Om het rendement op het belegde vermogen naar verwachting te vergroten, is in 2019 besloten om de asset verdeling te wijzigen. Nog steeds worden veilige marges gehanteerd.

In de onderstaande tabel is de vermogensverdeling volgens het oorspronkelijke mandaat en de gewijzigde verdeling zoals gedurende 2019 is vastgesteld afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

	Verdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	31-12-2019 strategisch	31-12-2018 strategisch	2019	2018
Vastrentende waarden	70%	80%	62,6%	75,8%
Aandelen	30%	20%	31,5%	20,5%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	0,0%	0,0%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	5,9%	3,7%

De in 2019 vrijgekomen middelen uit de obligatieportefeuille zijn gelijkelijk verdeeld over de twee vermogensbeheerders. Voor een inzicht in het rendement op de beleggingen wordt verwezen naar ref. 13.

	2019 €	2018 €
Het effectenbezit bestaat uit:		
Vastrentende waarden	16.454.596	14.710.194
Aandelen (incl. beleggingsfondsen)	8.269.210	3.983.504
Alternatieve beleggingen	6.801	4.687
Beurswaarde per 31 december	24.730.607	18.698.385
Overlopende transacties		
Beleggingsrekeningen	1.561.019	715.218
Totale waarde per 31 december	26.291.626	19.413.603

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde per 1 januari	18.698.385	18.605.154
Aankopen	8.523.637	3.139.016
Verkopen	-4.030.745	-2.544.126
Boekwaarde per 31 december	23.191.277	19.200.044
Koersresultaten ultimo	1.539.330	-501.659
Beurswaarde per 31 december	24.730.607	18.698.385
Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop	-123.791	-95.365

6. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen die geen onderdeel zijn van de effectenportefeuille.

	2019 €	2018 €
De samenstelling is als volgt:		
Bank / rekeningen-courant	1.702.964	1.421.264
Bank / spaarrekeningen	5.202.563	4.501.575
Bank / herbeleggingsrekening		204.442
Kas	310	344
Stand per 31 december	6.905.836	6.127.626

7. Reserves

De samenstelling van reserves en fondsen is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Reserve als bron van inkomsten	23.672.940	23.113.642
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	2.132.071	2.194.571
Continuïteitsreserve	1.500.000	1.500.000
Stand per 31 december	27.305.011	26.808.213

7.1. Reserve als bron van inkomsten

Het eigen vermogen van Kansfonds wordt weergegeven als 'reserve als bron van inkomsten'.

Hiermee wordt verduidelijkt dat het vermogen van Kansfonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Het rendement op dit vermogen wordt aangewend om de kosten van de eigen organisatie te financieren, zodat de inkomsten uit externe bronnen zoveel mogelijk kunnen worden besteed aan de doelstelling. In geval van hogere opbrengsten dan benodigd voor de kosten van de eigen organisatie wordt het surplus aangewend voor de financiering van projecten.

De mutatie is als volgt:

Stand per 1 januari	23.113.641	22.579.665
Mutatie vanwege resultaatsverdeling	559.299	533.976
Stand per 31 december	23.672.940	23.113.641

7.2. Reserve financiering immateriële en materiële vaste activa

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe om een reserve financiering van (im-)materiële vaste activa te vormen. Kansfonds reserveert met deze reserve dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging c.q. financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

Stand per 1 januari	2.194.571	2.276.613
Mutatie verslagjaar	-62.500	-82.042
Stand per 31 december	2.132.071	2.194.571

7.3. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2019 bedraagt de reserve 68% van die kosten.

Indien de inkomsten zouden wegvallen zou de huidige organisatie dus nog ruim 8 maanden vooruit kunnen. Het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft een norm gesteld van maximaal 150% van de kosten van de eigen organisatie. Er heeft in 2019 geen mutatie in de reserve plaatsgevonden.

Stand per 1 januari	1.500.000	1.500.000
Mutatie verslagjaar		
Stand per 31 december	1.500.000	1.500.000

8. Fondsen

8.1 Fondsen op Naam

Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan (door derden) een specifiek bestemmingsdoel is bepaald. De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. Er vindt een jaarlijkse rendementsvergoeding plaats op basis van het door Kansfonds in het verslagjaar gerealiseerde rendement op het totaal belegd vermogen (tenzij anders overeengekomen). Kansfonds mag een beheerfee in rekening brengen voor het proces van selectie en afwikkeling van de projecten.

	2019	2018
	€	€
Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:		
Stand per 1 januari	1.402.718	1.466.970
<i>bij:</i>		
- Ontvangen schenkingen	417.973	669.626
- Rendementsvergoeding	100.282	
	1.920.972	2.136.596
<i>af:</i>		
- Bestedingen en kosten	-441.671	-733.878
Stand per 31 december	1.479.301	1.402.718

Specificatie van de Fondsen op Naam:	Vermogen 1-1-2019	Toevoeging (rendement & schenkingen)	Onttrekking (besteding & kosten)	Vermogen 31-12-2019
	€	€	€	€
Pater van Ruthfonds	1.122.204	79.721	-33.000	1.168.925
Mr. B.A. Schmitzfonds	269.464	19.177	-6.985	281.655
Fonds Ayuda		125.000	-125.000	
Fonds Franciscus		236.686	-236.686	
Baeten Geven Fonds		32.000	-32.000	
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	11.050	25.671	-8.000	28.721
	1.402.717	518.255	-441.671	1.479.301

-Al enige jaren ontvangen wij voor Fonds Ayuda een bijdrage. Deze middelen moeten in het verslagjaar worden besteed. De niet bestede middelen moeten worden teruggestort.

-Stichting Baeten Geven Fonds stelt jaarlijks middelen beschikbaar welke in hetzelfde jaar worden besteed.

-Niet bestede baten ten behoeve van het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds komen ten goede aan de opbouw van het stamvermogen.

9. Voorzieningen

De samenstelling van de voorzieningen is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Voorziening groot onderhoud	72.294	72.294
Voorziening jubilea personeel	14.849	17.907
Stand per 31 december	87.143	90.201

9.1. Voorziening groot onderhoud Utrechtseweg 40 Hilversum

Er is een voorziening gevormd t.b.v. het onderhoud van het kantoorpand aan de Utrechtseweg 40 te Hilversum. Een meerjaren onderhoudsbegroting van 10 jaar ligt ten grondslag aan de berekening van de dotatie.

Stand van de voorziening per 31 december	72.294	72.294
<i>bij:</i>		
<i>af:</i>		
Stand per 31 december	72.294	72.294

9.2. Voorziening jubilea personeel

De CAO voor het Omroep personeel kent een regeling voor toekennen van een gratificatie bij een dienstverband van 12,5/25/40 jaar. Kansfonds heeft voor deze mogelijke uitkeringsverplichting een voorziening gevormd. Daarbij wordt alleen rekening gehouden met de eerstvolgende uitkering. Bij de berekening wordt een aantal criteria gehanteerd die betrekking hebben op de kans dat de uitkering daadwerkelijk plaats zal gaan vinden.

Stand van de voorziening per 31 december	17.907	15.864
Mutatie boekjaar	-3.058	2.043
Stand per 31 december	14.849	17.907

10. Kortlopende schulden

De specificatie hiervan is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Verplichtingen projecten	6.451.124	4.957.688
Handelscrediteuren	107.725	50.916
Vooruitontvangen bijdragen	305.000	125.000
Belastingen en sociale lasten	65.113	67.107
Nettoloon		262
Verschuldigde pensioenpremie	7.918	3.277
Verplichting verlofdagen	23.890	29.669
Verschuldigde vakantietoeslag en eindejaarsuitkering		
Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen	56.283	39.972
Stand per 31 december	7.017.054	5.273.892

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Nationale Postcode Loterij

Stichting Kansfonds heeft met de Nationale Postcode Loterij een langlopende overeenkomst waarin is opgenomen dat Kansfonds jaarlijks een aandeel vanuit de twaalf reguliere afdrachten ontvangt.

Leasecontracten

Op 19 juni 2019 is de operationele lease-overeenkomst van 18 november 2015 voor 48 maanden met betrekking tot een auto verlengd met 12 maanden tot aan 18 november 2020.

In de staat van baten en lasten over 2019 is voor dit contract € 12.957 (incl. kosten) verantwoord.

Ultimo 2019 bedragen de toekomstige leasebetalingen €7.881.

Toelichting op de staat van baten en lasten

11. Geworven baten

11.1. Baten van particulieren

	2019 realisatie €	2019 begroting €	2018 realisatie €
Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Fonds Franciscus	5.325	10.000	16.001
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	24.287	16.000	17.949
Donaties ten behoeve van een specifiek project			5.622
Overige donaties en giften	39.238	29.000	13.859
	193.850	180.000	178.431

Al enige jaren ontvangen wij voor Fonds Ayuda een bijdrage. In 2019 is deze bijdrage €125.000, net als in 2018. In 2018 is met de fondshouder van het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds een periodieke gift van €15.000 per jaar, gedurende vijf jaar overeengekomen. In 2019 is de tweede bijdrage ontvangen. De andere baten van particulieren hebben een incidenteel karakter.

11.2 Baten van Bedrijven

Fonds Franciscus	25		
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds			300
Overige donaties en giften	7.000	20.000	338
	7.025	20.000	638

Baten van bedrijven hebben een incidenteel karakter.

11.3 Baten van Loterijorganisaties

Nationale Postcode Loterij	10.000.000	10.000.000	10.000.000
De Nederlandse Loterij	425.846	350.000	401.538
	10.425.846	10.350.000	10.401.538

Baten van loterijorganisaties hebben een structureel karakter.

11.4 Baten van Overheden

Provincie Limburg Fonds Omzien naar Elkaar			100.000
Overige donaties en giften		100.000	
	0	100.000	100.000

11.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven

Fonds Franciscus	201.336	400.000	377.500
Baeten Geven Fonds	32.000	32.000	32.876
Bijdragen uit hoofde van cofinanciering	140.500	150.000	212.461
Overige donaties en giften	5.416		11.698
	379.252	582.000	634.535

Gelet op de gemaakte afspraken met Stichting Baeten Geven heeft de bate een structureel karakter. Per jaar wordt er budget beschikbaar gesteld waaruit gesteunde projecten een bijdrage ontvangen. In 2019 is de totale bijdrage €32.000. Andere baten van organisaties zonder winststreven hebben een incidenteel karakter.

Onderscheid cofinanciering en donaties

Kansfonds hanteert bij de werving van bijdragen beleid waarbij bijdragende organisaties kunnen bepalen ten behoeve van welke specifieke projecten zij willen bijdragen. Deze cofinanciering onderscheidt zich van andere vrij te besteden donaties.

Totaal cofinanciering:

Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Provincie Limburg Fonds Omzien naar Elkaar			100.000
Fonds Franciscus	206.686	410.000	393.501
Baeten Geven Fonds	32.000	32.000	32.876
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	24.287	16.000	18.249
Overige bijdragen uit hoofde van cofinanciering	140.500	150.000	218.083
	528.473	733.000	887.709

Vrij te besteden donaties:

Donaties en giften	51.654	149.000	25.894
	51.654	149.000	25.894

12. Overige baten

Forfaitaire toeslag cofinanciers

3.635	3.880	10.241
3.635	3.880	10.241

Bij toekenningen aan projecten waarbij van cofinanciering sprake is, mag in voorkomende gevallen een vooraf met de cofinancier overeengekomen fee in rekening worden gebracht als vergoeding voor de beoordeling, de toekenning en de financiële afwikkeling van de desbetreffende projecten.

13. Bestedingen aan doelstelling

	2019 realisatie €	2019 begroting €	2018 realisatie €
13.1. Uit inkomsten van de loterijen en eigen fondsenwerving			
13.1.1 Algemene doelstelling			
Zelfredzaamheid van kwetsbaren	6.372.094	5.735.000	5.086.464
Vitaal houden Katholiek Sociaal Denken	506.260,00	355.000	291.250,00
Suriname	-10.000		341.225
Caribisch deel van het Koninkrijk	811.122	500.000	489.519
	7.679.476	6.590.000	6.208.458
13.1.2. Speciale doelstelling			
<i>Versnellers</i>			
Opgroeien in armoede	63.495	100.000	155.675
Zwerfjongeren	650.100	200.000	328.622
Inloophuizen uit Fonds Franciscus	1.796.032	1.900.000	1.868.415
<i>Overig</i>			
Kansen voor Jongeren Cariben			23.210
	2.509.627	2.200.000	2.375.922
	10.189.103	8.790.000	8.584.380
13.2. Uit Fondsen op Naam			
<i>Fondsen op Naam</i>			
Pater van Ruthfonds	30.000	30.000	29.970
Mr. B.A. Schmitzfonds	6.350	8.000	4.920
Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Fonds Omzien naar elkaar			123.625
Fonds Baeten geven	32.000	32.000	32.876
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	8.000	16.000	7.199
	201.350	211.000	323.590
Totaal bruto besteding in het boekjaar	10.390.453	9.001.000	8.907.970
13.3. Overige bestedingen			
Bestedingen aan ondersteunende inzet op projecten	237.779	513.880	258.140
Terugontvangen bijdragen uit eerdere toekenningen	-553.836	-500.000	-456.684
	-316.056	13.880	-198.544
Totaal netto besteding aan de doelstelling	10.074.396	9.014.880	8.709.426

14. Toerekening kosten eigen organisatie (bijlage 3 RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

14.1. Totale kosten eigen organisatie naar kostensoort	2019 realisatie €	2019 begroting €	2018 realisatie €
Personeelskosten			
Bruto beloningen	970.249	1.044.900	950.681
Bijdrage ziektekostenverzekering	7.500	8.000	7.472
Sociale lasten	164.226	187.000	163.663
Pensioenlasten	103.658	119.000	106.042
Ontvangen ziektevergoedingen	-12.937		-9.029
Reis- en verblijfkosten	52.168	39.800	55.081
Inhuur derden	74.478	35.000	44.201
Deskundigheidsbevordering	29.758	35.000	25.962
Werving en selectie	5.982	12.000	16.976
Overige personeelskosten	6.493	13.500	20.004
	1.401.574	1.494.200	1.381.054
Communicatie & fondsenwerving			
Directe wervingskosten	66.980	129.500	49.205
Communicatiekosten	353.078	488.000	335.777
	420.057	617.500	384.982
Overige kosten			
Bestuurskosten	16.849	14.700	15.881
Kantoorkosten	44.943	50.455	47.712
Verzekeringen en afschrijvingen	63.529	65.570	88.007
ICT-kosten	45.134	45.205	44.119
Controle- en advieskosten	92.396	140.220	107.447
Huisvestingskosten	41.434	80.500	65.480
Projectkosten	17.665	550	150
	321.950	397.200	368.797
Kosten beleggingen			
Beheervergoeding vermogensbeheerders	78.658	66.700	63.115
	78.658	66.700	63.115
Totale kosten eigen organisatie	2.222.239	2.575.600	2.197.947

14.2. Personeel en organisatie

Personeelssamenstelling	# personen ultimo 2019	# personen ultimo 2018	FTE ultimo 2019	FTE ultimo 2018
-Directie	1	1	1,0	1,0
-Projectadvies	8	8	6,8	7,0
-Communicatie en fondsenwerving	4	5	3,6	4,1
-Ondersteunende diensten	7	7	5,2	5,0
Totaal	20	21	16,6	17,1
	# personen 2019	# personen 2018	FTE 2019	FTE 2018
Jaargemiddelde	20,9	20,0	17,0	16,8

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage is berekend op basis van kalenderdagen.

	2019	2018
- verzuimpercentage	7,19%	6,85%
- aantal meldingen	28	38
- totale verzuimduur in dagen	439,04	389,5

Beloning bestuur, advies- en beleggingscommissie

De bestuursleden en de leden van de advies- en beleggingscommissie ontvangen een bijdrage van €45 per bezochte vergadering. De frequentie van de vergaderingen bedraagt 4x per jaar.

Beloning directie 2019

De salariering van de directie is gebaseerd op de gehanteerde CAO voor het Nederlandse Omroep personeel.

In de Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties van Goede Doelen Nederland (GDN) zijn maxima vastgesteld voor de directiebeloning. Het jaarinkomen in 2019 van de directeur is €6.132 lager dan het maximaal jaarinkomen behorende bij de de BSD score van 430 punten (€121.708 per 31 december 2019). De totale bezoldiging van de directeur is €47.204 lager dan het absolute maximum van de totale bezoldiging (€194.000 per 31 december 2019) in de genoemde Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties.

naam	H.M.C. Hulsebosch
functie	directeur
dienstverband	
<i>aard</i>	onbepaald
<i>uren</i>	36
<i>part-time percentage</i>	100%
<i>periode</i>	1/1 - 31/12
bezoldiging	€
<i>jaarinkomen:</i>	
- bruto jaarinkomen	100.958
- vakantiegeld	8.077
- eindejaarsuitkering	6.542
	115.576
<i>overige lasten en vergoedingen</i>	
- SV lasten (werkgeversdeel)	10.939
- belastbare vergoedingen en bijtellingen	6.306
- pensioenlasten (werkgeversdeel)	13.975
	31.220
Totaal 2019	146.796

15. Saldo financiële baten en lasten

15.1. Financiële baten

15.1.1. Baten uit financiële vaste activa

	2019 realisatie €	2019 begroting €	2018 realisatie €
Couponrente	110.696	103.600	207.200
Afschrijving vooruitbetaald agio	-4.032	-4.035	-7.844
	106.664	99.565	199.356

15.1.2. Baten uit effecten (mandaten)

Couponrente	232.851		246.107
Dividenden	104.619		120.182
Rente effectenrekeningen	11		65
Gerealiseerde koersresultaten	-123.791		-95.365
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	1.539.330	716.667	-501.659
	1.753.020	716.667	-230.670

Rente spaarrekeningen	726		987
	726		987

Totaal financiële baten	1.860.410	816.232	-30.327
--------------------------------	------------------	----------------	----------------

15.2. Financiële lasten

Directe kosten vermogensbeheerders	78.658	66.700	63.115
Toegerekende kosten eigen organisatie	25.551	29.034	22.417
	104.209	95.734	85.532

Saldo financiële baten en lasten	1.756.200	720.498	-115.859
---	------------------	----------------	-----------------

De gewogen rendementen over de beleggingen bedragen:

	2019 Bruto	2019 Directe kosten	2019 Netto	2018 Netto
Financiële vaste activa	2,06%	0,06%	2,00%	3,83%
Effecten	8,98%	0,39%	8,59%	-1,46%
Totale portefeuille	7,53%	0,32%	7,21%	-0,38%

Overige toelichting

Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting Kansfonds heeft in het boekjaar 2020 te maken met de gevolgen van het Coronavirus. We hebben in het eerste kwartaal van 2020 te maken met een negatief rendement op het belegd vermogen. We hebben voldoende reserves om dit op te kunnen vangen. Een groot deel van onze baten is gegarandeerd door een langlopende overeenkomst met de Nationale Postcode Loterij waarin is opgenomen dat Kansfonds jaarlijks een vast aandeel van de opbrengsten ontvangt. Op grond hiervan en op grond van het weerstandsvermogen verwacht Stichting Kansfonds dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten.

Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

2019		Toegerekend aan						
Lasten		Kosten beheer						
	Doelstelling	Wervings	en	Totale	Totale	Financiële	Kosten	
	2019	kosten	administratie	lasten	lasten	lasten	organisatie	
	2019	2019	2019	2019	2018	2019	2019	
	€	€	€			€	€	
Verstrekte projectbijdragen	10.074.396			10.074.396	8.709.426			
<u>Kosten eigen organisatie</u>								
Personeelskosten	1.117.798	114.408	146.939	1.379.144	1.362.018	22.430	1.401.574	
Communicatie en Fondsenwerving	353.078	66.980		420.057	384.982		420.057	
Projectkosten	17.665			17.665	150		17.665	
Huisvestingskosten	33.045	3.382	4.344	40.771	64.578	663	41.434	
Kantoorkosten	71.839	7.353	9.444	88.635	90.566	1.442	90.077	
Bestuur- en adviescommissies			16.849	16.849	15.881		16.849	
Controle- en advieskosten			92.396	92.396	107.447		92.396	
Afschrijvingskosten	50.665	5.186	6.661	62.512	86.794	1.017	63.529	
Kosten beleggingen						78.658	78.658	
Totaal toegerekend	1.644.089	197.308	276.633	2.118.030	2.112.415	104.209	2.222.239	
TOTAAL	11.718.485	197.308	276.633	12.192.426	10.821.841	104.209	2.222.239	

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2019 realisatie €	2019 begroting €	Verschillen		
			voordelig €	nadelig €	saldo €
Baten					
Geworven baten van					
- particulieren	193.850	180.000	13.850		13.850
- bedrijven	7.025	20.000		-12.975	-12.975
- loterijorganisaties	10.425.846	10.350.000	75.846		75.846
- overheden		100.000		-100.000	-100.000
- andere organisaties zonder winststreven	379.252	582.000		-202.749	-202.749
Som van de geworven baten	11.005.973	11.232.000	89.697	-315.724	-226.027
Overige baten	3.635	3.880		-245	-245
Totale baten	11.009.608	11.235.880	89.697	-315.969	-226.272
Lasten					
Besteed aan doelstelling	11.718.485	10.884.507		-833.979	-833.979
Wervingskosten	197.308	286.841	89.533		89.533
Kosten beheer en administratie	276.633	323.399	46.766		46.766
Totale lasten	12.192.426	11.494.746	136.299	-833.979	-697.680
Saldo financiële baten en lasten	1.756.200	720.498	1.035.702		1.035.702
Saldo baten en lasten	573.382	461.632	1.261.697	-1.149.947	111.750

De uitkomsten van de exploitatie wijken per saldo €111.750 positief af van de begroting. De opbrengsten uit eigen fondsenwerving zijn in 2019 €302.000 lager dan begroot. De totale baten komen €226.000 lager uit vergeleken met het totaal begroot aan baten. De bestedingen aan de doelstelling zijn €834.000,- hoger dan begroot. Op wervingskosten is bespaard doordat een gedeelte van het jaar een vacature niet was ingevuld en activiteiten werden doorgeschoven naar volgend jaar. De kosten van beheer en administratie liggen lager dan de begroting, voornamelijk vanwege besparingen op advieskosten. De totale lasten wijken €698.000 af van de begroting. We hebben in 2019 een mooi rendement op het belegd vermogen behaald. Dit heeft geresulteerd in een saldo financiële baten en lasten dat €1.036.000 hoger is dan begroot. Het positieve beleggingsresultaat heeft ertoe bijgedragen dat er meer is besteed aan de doelstelling.

Overige gegevens

Verklaring bestuur

Vaststelling

Het bestuur stelt de jaarrekening 2019 van Stichting Kansfonds vast in haar vergadering van 10 april 2020.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Behalve de gevolgen van het Coronavirus in boekjaar 2020 zoals toegelicht onder Overige toelichting in de jaarrekening op pagina 67 zijn er geen belangwekkende gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

Controleverklaring van de accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

Hilversum, 10 april 2020

De heer drs. T.J.F.M. Bovens, voorzitter

Mevrouw drs. D.A.C.A.J. Landes-Campen, penningmeester

De heer mr. C.N.A.M. Claassen, lid

De heer drs. A.J. Boekelman, lid

De heer P.G.A.M. Hemels, lid

Mevrouw drs. A.A.M. Kuypers, lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Kansfonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 48 tot en met 71 opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Kansfonds te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kansfonds op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1) de balans per 31 december 2019;
- 2) de staat van baten en lasten over 2019; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kansfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen

Utrechtseweg 51

Postbus 2003

1200 CA Hilversum

T 035 623 98 19

Jan Willem Brouwersstraat 16-1

1071 LJ Amsterdam

T 020 379 26 00

www.kamphuisberghuizen.nl

BTW NL8175.87.822.B.01

BANK Rabobank 11.41.66.579

BIC RABONL2U

IBAN NL19RABO0114166579



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Hilversum, 10 april 2020

KAMPHUIS & BERGHUIZEN

Accountants/Belastingadviseurs

P. Heyman-Brand Msc RA

Bijlage bij de controleverklaring:

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bijlage A

Samenstelling bestuur

Op 31-12-2019

Drs. Theo J.F.M. Bovens

Voorzitter

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Commissaris van de Koning Provincie Limburg

Zie voor nevenfuncties uit hoofde van dit ambt (waaronder voorzitter

Prins Bernhard Cultuurfonds Limburg): www.limburg.nl

Nevenfuncties op persoonlijke titel:

Voorzitter Stichting Jan en Clara Nijssen

Penningmeester Stichting Kanunnik Salden/De Nieuwenhof

Lid Stichting Wiel Huveneersfonds

AB-lid Vereniging Graf van Sint Servaas

Drs. Elly W.M. Teune-Kasbergen

Vicevoorzitter

Afloop derde en tevens laatste termijn 31-12-2019

Nevenfuncties:

Voorzitter SOWOZA

Lid BGF-fonds

Externe deskundige Commissie van Beroep Onderwijsgroep Tilburg

Extern lid Geschillencommissie toepassing personeelsbeleid Onderwijsgroep Tilburg

Lid Raad van Toezicht Stichting Mommerskwartier

Lid Raad van Toezicht Steunfonds KBO Brabant

Secretaris bestuur Past Kobra

Lid overgangsbestuur CDA Haaren-Oisterwijk

Lid beleggingscommissie Kansfonds

Drs. Danielle A.C.A.J. Landeszkampen

Penningmeester

Afloop tweede termijn 31-12-2020

Functies en nevenfuncties:

Partner KPMG N.V.

Docent Corporate Governance, Nyenrode Universiteit

Eigenaar Mady Neni B.V.

Mr. Karel N.A.M. Claassen

Lid

Afloop derde en tevens laatste termijn 31-12-2020

Functies en nevenfuncties:

Claassen Legal Advice & Mediation

Voorzitter Credocommissie Mariënborgvereniging

Lid bestuur Oecumenisch overleg Obrechtkerk Amsterdam

Drs. A. Jan Boekelman

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2020

Functies en nevenfuncties:

Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie

Penningmeester Stichting Chimbo te Amsterdam

Penningmeester Stichting Cappella te Amsterdam

Lid Raad van Commissarissen Oasen Drinkwater te Gouda, voorzitter Audit Commissie

Voorzitter beleggingscommissie Kansfonds

Lid Raad van Toezicht van Viva! Zorggroep te Velsen-Noord, lid Audit Commissie

Lid kascommissie van het Koninklijk Oudheidkundig Genootschap te Amsterdam

Drs. Aukje A.M. Kuypers

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2020

Functies en nevenfuncties:

Algemeen directeur Kuijpers

Bestuurslid Uneto-VNi, Groep Grote Bedrijven

Bestuurslid Spark, innovatiecampus voor de gebouwde omgeving

Bestuurslid Nationaal Register

Dhr. Pieter G.A.M. Hemels

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Directeur ftrprf b.v.

Bestuurslid UN Global Compact Netherlands

Lid Raad van Advies Stichting LEF

Lid Raad van Advies B-lay

Samenstelling adviescommissie bestedingen
Op 31-12-2019

Drs. Dominicus T.T. Kamsma

Voorzitter

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Directeur VU Universitair Centrum voor Gedrag en Bewegen

Parochianenvoorganger Zalige Titus Brandsmaparochie

Voorzitter PCI Zalige Titus Brandsmaparochie

Dagvoorzitter Diocesane Pastorale Raad Bisdom Groningen-Leeuwarden

Drs. Mark M. Frequin

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Buitengewoon adviseur, Algemene Bestuursdienst Binnenlandse Zaken

Voorzitter Vereniging voor Overheidsmanagement

Voorzitter bestuur Stichting tot bevordering van de Ruimtelijke Wetenschap

Voorzitter Raad van Toezicht De Haagse Scholen

Lid Raad van Toezicht SIDN (Stichting Internet Domeinnamen)

Organisator/debatleider Reuring!Café

Coach Intercoach (overheidscoaches)

Opleider NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur)

Lid Raad van Advies PONOOC

Dr. Hanneke G.M. Reuling

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Lid college van bestuur Hogeschool van Amsterdam

Lid Advies- en Beleidscommissie Augustijns Instituut, Utrecht

Drs. Lieke R.M. Steinmeijer

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Manager Patient Advocacy Groups Pfizer

Lid bestuur Stichting Luistergoud

Lid klankbordgroep Huis van Dominicus Utrecht

Ir. Mohamed el Achkar

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:

Lid Raad van Bestuur Woonstad Rotterdam

Voorzitter Raad van Toezicht Omnia Zorg

Dr. Petra Dassen-Housen

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2020

Functies en nevenfuncties:

Burgemeester gemeente Kerkrade

Bekijk [hier](#) de nevenfuncties uit hoofde van dit ambt

Nevenfuncties op persoonlijke titel:

Commissaris WML

Lid algemeen bestuur Stichting Limburgs Landschap

Voorzitter Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg

Lid Raad van Toezicht Philharmonie Zuid-Nederland

Buitengewoon Ambtenaar Burgerlijke Stand

Prof. Dr. Maria E.T.C. van den Muijsenbergh

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Bijzonder hoogleraar 'Gezondheidsverschillen en persoonsgerichte integrale eerstelijnszorg',

afdeling eerstelijnszorg Radboudumc Nijmegen

Senioronderzoeker en adviseur Pharos Expertisecentrum Gezondheidsverschillen

Huisarts

Voorzitter landelijk bestuur Adelbert Vereniging

Voorzitter bestuur medische afdeling Thijmgenootschap

Lid bestuur Nederlandse Straatdokters Groep NSG

Lid bestuur Stichting Wereldvrouwenhuis Mariam van Nijmegen

Lid Raad van Toezicht Patiëntenfederatie

Lid ZonMw, programmacommissie Zingeving en geestelijke verzorging

Lid klachtencommissie Onderwijsconsortium Ons Middelbaar Onderwijs

Lid redactie Tijdschrift voor Ethiek en Gezondheid

Samenstelling adviescommissie beleggingen

Op 31-12-2019

Drs. A. Jan Boekelman

Voorzitter

Afloop eerste termijn 31-12-2021

Functies en nevenfuncties:

Lid bestuur Kansfonds

Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie

Penningmeester Stichting Chimbo te Amsterdam

Penningmeester Stichting Cappella te Amsterdam

Lid Raad van Commissarissen Oasen Drinkwater te Gouda, voorzitter Audit Commissie

Lid Raad van Toezicht Viva! Zorggroep te Velsen-Noord, lid Audit Commissie

Lid kascommissie Koninklijk Oudheidkundig Genootschap te Amsterdam

Drs. Elly W.M. Teune-Kasbergen

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Nevenfuncties:

Voorzitter SOWOZA

Lid BGF-fonds

Externe deskundige Commissie van Beroep Onderwijsgroep Tilburg

Extern lid Geschillencommissie toepassing personeelsbeleid Onderwijsgroep Tilburg

Lid Raad van Toezicht Stichting Mommerskwartier

Lid Raad van Toezicht Steunfonds KBO Brabant

Secretaris bestuur Past Kobra

Lid overgangsbestuur CDA Haaren-Oisterwijk

Yvo M.A.T. Baeten

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:

Directeur Trajectorie BV

Secretaris en penningmeester van vermogensfonds Stichting Cura I

Secretaris en penningmeester van vermogensfonds Stichting Cura II

Secretaris en penningmeester Stichting Sint Martijn (familiestichting)

Lid (oud-president) Lions Maastricht Trajectum

Penningmeester UIC Harmonie Sint Pieter 1890

Mr. Bas J. van der Vegte

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:

Medeoprichter en partner Chestnut

Lid en vicevoorzitter Beheercommissie De Goede Herder, Wassenaar

Adviseur International Chamber Music Festival, Wassenaar

Adviseurs overzee

Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk

Op 31-12-2019

Algemeen adviseur

Mr. Etienne N. Ys

Cede Aruba

Daniel B. Tecklenborg, directeur

Bryan Krosendijk, projectadviseur

Bonaire

Elisabeth Vos, projectadviseur (per 1-01-2020)

Stichting Adviescollege Curaçao

Dayline Coffie, projectadviseur

Lisette Schmidt, bureaucoördinator/administrateur

Saba

Fleur Hermanides, projectcoördinator

Sint Eustatius

Fleur Hermanides, projectcoördinator

Sint Maarten

Fleur Hermanides, projectcoördinator

Samenstelling bureau
Op 31-12-2019

Directeur

Drs. Henriëtte M.C. Hulsebosch

Nevenfuncties:

Lid Raad van Toezicht Adviescollege Curaçao

Lid bestuur Algemene Loterij Nederland

Secretaris Stichting Steunfonds t.b.v. het Katholiek Hoger Onderwijs (Tilburg University)

Penningmeester Baeten Geven Fonds

Voorzitter Raad van Toezicht Christelijk Sociaal Congres

Penningmeester United Way Nederland

Secretaris regio Rotterdam van het Heilig Graf van Jeruzalem

Bureaumedewerkers

Jan-Paul Bourguignon

HR-adviseur

Drs. Eline Crins-Wubbels

Hoofd projectadvies

Judith E.J. Douwes

Projectondersteuner

Margreet J. den Dubbelden-Goselink

Directiesecretaresse

Erika van Harten (vanaf 1-09-2019)

Senior marketeer

Drs. Hildegard van der Heyden (tot 31-08-2019)

Projectadviseur

Michiel Huisinga (vanaf 14-10-2019)

Adviseur filantropie

Karin M.N. Huntjens

Hoofd Fondsenwerving & Communicatie

Harriët van Kleef

Financial controller/administrateur

Kevin Konings (tot 31-08-2019)

Online marketeer

Yvonne J. Koster-Feher

Hoofd ondersteuning

Stefanie J. Lap (tot 31-08-2019)
Adviseur filantropie

Myrte Lucassen (vanaf 15-04-2019)
Projectadviseur

Bastiaan Meinders (vanaf 19-08-2019)
Projectadviseur

Frédérique H.M. van Middelkoop
Projectadviseur

Rob J. Niesing
Facilitair medewerker

Erin Pots (vanaf 24-06-2019)
Contentspecialist

Linda Ram (vanaf 9-01-2019)
Projectondersteuner

Wim Schaak (tot 30-04-2019)
Adviseur filantropie

Willem van Sermondt (vanaf 1-02-2019)
Projectadviseur

Ilse van Sloten (tot 30-06-2019)
Communicatie- en contentspecialist

Kurdestan Smit
Projectadviseur

Nicole M. van Tol
Projectondersteuner

Ir. Bram Truijen
Projectadviseur

Drs. Suzanna M.E. Vergouwe (tot 11-01-2019)
Projectadviseur

Drs. Alie J. van der Wal (tot 30-11-2019)
Projectadviseur

Drs. Annemarie M. de Wit
Projectadviseur

Projectenlijst 2019 per provincie

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Landelijk			
Amsterdam	Stichting Emma at Work	derde jaar (2019) project 'Opstart Experience LAB'	25.000
Amsterdam	Stichting Takecarebnb	derde jaar (2020) project 'We doen het samen'	50.000
Amsterdam	Stichting Zwerfjongeren Nederland	tweede jaar (2019) project 'Van de Straat; De basis op orde 2018 – 2020'	150.000
Amsterdam	Stichting Takecarebnb	tweede jaar (2019) project 'We doen het samen'	50.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	project 'Perspectief oudere illegale stad- en landgenoten'	40.000
Biezenmortel	Stichting Vrienden van Un Futuro Briante	project 'Schooluniformen'	1.894
Diemen	Stichting IMMO	derde jaar (2019-2020) project 'Forensisch medisch onderzoek bij vermoedelijke slachtoffers van marteling en ander ernstig geweld'	60.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'Filmpjes voor The Passion 2019'	30.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'The Passion 2019'	50.000
Hoofddorp	Stichting Learn2gether	project 'Zachte landing (verbeteren in- en doorstroom nieuwkomers vo en mbo)'	17.500
Leiden	Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland	project 'Verkenning opzet saneringsfonds (Preventie-DoorStartFonds)'	15.000
Leiden	Vereniging Hulp in Praktijk Nederland	tweede jaar project 'Groeiplan HipHelpt 2020'	25.000
's-Hertogenbosch	Stichting Religie in het Publieke Domein	eerste jaar (2020) project 'Logia 2020-2022'	44.940
's-Hertogenbosch	Stichting Religie in het Publieke Domein	project 'Actiegenoten 2020'	22.500
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	derde jaar (2020) project 'Uitvoering beleidsplan'	50.000
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	tweede jaar (2019) project 'uitvoering beleidsplan 2018-2020'	56.850
Totaal landelijk			688.684
Provincie Groningen			
Assen*	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	tweede jaar (2018-2019) vervolg project 'M25 2.0'	7.500
Assen*	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	tweede jaar (2019) project 'Talent & Toekomst'	13.721
Briltil	Stichting Kledingbank Maxima Westerkwartier	project 'Inrichting Kledingbank Maxima Westerkwartier in Grootegast'	15.000
Delfzijl	Voedselbank Eemdelta	verhuizing Voedselbank Appingedam Delfzijl	10.000
Finsterwolde	Stichting Mit Elkoar Oldambt	tweede jaar (2019-2020) project 'SchuldHulpMaatje Oldambt'	20.000
Froombosch	Stichting Ruitenvelder	project 'Sociale Huiskamer ouderen in Froombosch'	10.000
Groningen	Stichting KAS-Vital	eerste jaar (2018-2019) project 'Hoopvolle Toekomst'	10.000
Groningen	Stichting Het Overweeghuis	eerste jaar (2019) project 'Het Overweeghuis'	40.000
Groningen	Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn	eerste jaar (2020) project 'Armoedebestrijding Jasmijn Breed'	40.000
Groningen	Bisdom Groningen - Leeuwarden	eerste jaar (2020) project 'Diaconale leerroute'	9.820
Groningen	Stichting KAS-Vital	tweede jaar (2019-2020) project 'Hoopvolle Toekomst'	10.000
Groningen	Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn	derde jaar project 'Jasmijn Zorgt'	30.000
Groningen	Stichting De Vakantiebank	project 'Aanschaf materialen'	7.500
Groningen	Stichting Culinaire Vakschool	project 'Investeringsbijdrage aanpassen keuken'	19.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Groningen	Stichting Loods13	project 'Moederliefde: Theaterwerkplaats voor alleenstaande moeders in armoede'	10.000
Groningen	Stichting Femina	project 'Opleiden zusters'	13.000
Groningen	Stichting Nieuw Nabuurschap	project 'Specialistische bewindvoering'	20.000
Kropswolde	Stichting Petje af Noorderveld	eerste jaar (2019-2020) project 'Weekendschool Petje af Noorderveld'	8.000
Sappemeer	Stichting Kledingbank Maxima	project 'Nieuwe kleding voor kinderen uit gezinnen in armoede in de provincie Groningen'	8.000 0
Ulrum	Stichting DörpsZörg Ulrum	tweede jaar (2019) project 'Samen ouder worden in een krimpgebied'	3.230
Veendam	Stichting Voedselbank Veendam-Menterwolde	project 'Bakwagen met koeling en laadklep'	15.000
Vries	Van Glansbeek	project 'RK Jongens- en meisjescongregatie Groningen'	1.500
Zuidhorn	Buitenactiviteiten Hanckema	scouting Hanckema	12.500
Zuidwolde Gn	Stichting Beheer Dorpshuis Zuidwolde	project 'Dorpshuiskamer Zuidwolde'	5.000
Totaal provincie Groningen			338.771
Provincie Friesland			
Blauwhuis	PCI Sint Antonius van Padua Parochie	eerste jaar project 'De Loodsboot Sneek'	10.000
Bolsward	Zalige Titus Brandsmaparochie	tweede jaar (2019-2020) project 'Vitaal houden KSD/Geloven in Morgen Makkum'	15.000
Heerenveen	HH. Petrus en Paulusparochie	project 'Ontmoetingscentrum Petrus en Paulusprochie'	80.000
Joure	Stichting Present De Fryske Marren	derde jaar (2019-2020) project 'Present de Fryske Marren'	10.000
Leeuwarden	Stichting Netwerk Time to Connect	eerste jaar (2019-2020) project 'Netwerk Time to Connect'	14.900
Leeuwarden	Het Buro	derde jaar 'Samen Dromen- samen Scoren'	10.000
Leeuwarden	Interkerkelijke Stichting Het Aanloophuis	'aanloophuis Leeuwarden'	15.000
Leeuwarden	Stichting Straatpastoraat Leeuwarden	'Straatpastoraat Leeuwarden'	18.000
Leeuwarden	Stichting Jong & Ondernemend Fryslân	project 'Meet-Up Cafe Leeuwarden 2.0'	13.500
Nij Altoenae	Stichting Lyk is Ryk	tweede jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Waadhoeke'	2.400
Noordbergum	Stichting Present De Wâlden	derde jaar (2020) project 'Present De Wâlden'	10.000
Totaal provincie Friesland			198.800
Provincie Drenthe			
Assen	Stichting Nederland Zoekt	derde jaar (2019) project 'Vlucht Voorwaarts'	25.000
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	project 'New@home Zuidoost Drenthe'	7.000
Holsloot	Stichting Dorpsaccommodatie Holsloot/ Den Hool	project 'Verbeteren Dorpshuis De Linden'	5.120
Hoogeveen	Stichting Cosis	individuele hulpverlening	1.500
Meppel	Stichting Voedselbank Zuidwest Drenthe	project 'Materieel distributiecentrum'	10.000
Nieuw Dordrecht	Stichting Dorpshuis De Klink	project 'Verbeteren functionaliteit dorpshuis'	10.000
Nieuw-Amsterdam	Sociaal Cultureel Centrum Nieuw-Amsterdam Veenoord	project 'Versterken zorgfunctie van nieuw MFC De Schalm'	15.000
Totaal provincie Drenthe			73.620

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Provincie Overijssel			
Almelo	Noaberhoes Windmolenbroek in Almelo	project 'Noaberhoes Windmolenbroek'	20.000
Almelo	Stichting De Klup Twente	tweede jaar (2019) project ' Vrijplaats voor zelfregie en herstel'	50.000
Dieren*	Stichting Jongerenet	tweede jaar (2019-2020) project 'De Duizendpoot' (Meer kansen voor Eritrese statushouders in de gemeente Deventer)	25.000
Hengelo Ov	Stichting Humanitas Onder Dak Twente	derde jaar (2019) project 'We have a dream'	20.000
Steenwijk	Stichting Boutique ZeroZero	project 'Kledingbank Steenwijkerland'	7.000
Wezep	Stichting Verstandig Geldbeheer Oldebroek	derde jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Oldebroek'	7.500
Zwolle	Stichting Laagdrempelige Inlooplek Zwolle	'De Bres Zwolle'	34.500
		De Bres	
Zwolle	Stichting WijZ	derde jaar project 'Schatgraven' (Home Start extra)	10.000
Totaal provincie Overijssel			174.000
Provincie Gelderland			
Apeldoorn	Stichting De Klup	tweede jaar (2019-2020) project 'Onbeperkt meedoen met een beperking'	15.500
Apeldoorn	Weekendschool Kids College Apeldoorn - KCA	vierde jaar (2019-2020) project 'Weekendschool Kidscollege Apeldoorn'	10.000
Apeldoorn	Stichting Buurtmensen	project 'busritten met ouderen'	2.400
Arnhem	Stichting Leven in Schuytgraaf	derde jaar (2019) project 'Leven in Schuytgraaf'	10.000
Arnhem	Spectrum, partner met elan	vierde jaar project 'Inzet ervaringsdeskundigen' (doorstart 2019-2020)	23.460
Arnhem	St. Inloophuis Sint Marten-Klarendal-Spoorhoek	'inloophuis Sint Marten'	27.000
Arnhem	Stichting D3rde Verdieping	'Centrum voor Levensvragen'	15.000
Arnhem	Stichting Kruispunt	'exploitatie opvang dak- en thuislozen'	7.500
Arnhem	Stichting Boost Arnhem	project 'Taal en ontmoeting'	15.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	'Meester Geertshuis'	30.000
Dieren	Stichting Inloophuis Dieren	project 'Continuïteit doorontwikkeling'	22.500
Ede	Stichting Stoer	project 'Realisatie Woonvorm STOER'	10.000
Ede Gld	St. Steunfonds Protestants Christelijke Stichting Meet-Inn	project 'Ontmoeting in inloophuis Meet-Inn'	5.000
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	tweede jaar (2020) project 'Doorbraken voor dak- en thuisloze jongeren'	280.000
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	project 'Doorbraken voor dak- en thuisloze jongeren'	140.000
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	project 'Maatwerkplannen Van kans naar perspectief'	260.000
Eefde	Instituut voor Publieke Waarden B.V.	project 'Van Kans naar Perspectief'	175.000
Groenlo	Vincentiusvereniging Groenlo	project 'Sociaal centrum Van en Voor mensen'	25.000
Halle	Stichting Present Achterhoek Winterswijk	derde jaar (2019) project 'Present Winterswijk'	10.000
Halle	Stichting Present Bronckhorst	tweede jaar (2019) project 'Present Bronckhorst'	10.000
Harderwijk	Stichting Scouting Verbraak Margriet Groep	project 'Buitenplaats Scouting Harderwijk'	10.000
Hummelo	Stichting Het Passion	project 'Nabij Wonen voor dak- en thuisloze medemensen'	25.000
Nijkerk Gld	Stichting Nijkerks Diaconaal Beraad	derde jaar (2020) project 'HiP Nijkerk'	1.500
Nijkerk Gld	Stichting Nijkerks Diaconaal Beraad	tweede jaar project 'HiP Nijkerk 2019'	1.500
Nijmegen	Stichting Noodopvang Vluchtelingen Nijmegen	eerste jaar (2019) project 'Goed zorgen voor morgen'	22.500

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Nijmegen	Bindkracht10	eerste jaar (2019-2020) project 'Van Tuin Tot Bord'	20.000
Nijmegen	Katholiek Documentatie Centrum	eerste jaar (2020) project 'Het publieke belang van een religieuze moraal'	60.000
Nijmegen	Stichting Netwerk Jouw Nijmegen	derde jaar project 'Netwerk Jouw Nijmegen'	8.833
Nijmegen	Stichting Gast	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Nijmegen	Stichting Huis van Compassie	project 'Activiteiten Huis van Compassie Nijmegen'	25.000
Nijmegen	Parochie Heilige Drie-eenheid Dukenburg	'buurtkerk Nijmegen-Dukenburg'	30.000
Nijmegen	Stichting Het Kruispunt Nijmegen	'Het Kruispunt Nijmegen'	15.000
Nijmegen	Stichting Moria	individuele hulpverlening	1.300
Nijmegen	Stichting STEP	project 'Kansen voor vluchtelingen en ongedocumenteerden'	15.500
Nijmegen	Stichting Aroma	project 'Ko-Kracht'	10.000
Nunspeet	Stichting Welzijn Nunspeet	project 'Op weg naar Werk'	10.000
Oosterbeek	Stichting Oase Oosterbeek	'Oase Oosterbeek'	18.500
Putten	Stichting Leergeld Randmeren	eerste jaar (2020) project 'Opstart Stichting Leergeld Randmeren'	10.000
Putten	Stichting Inloophuis Putten	'Hart van Putten'	3.000
Tiel	Stichting Diaconaal Centrum Tiel	'Huiskamerproject Inloophuis Tiel'	30.000
Twello	Scouting de Vundelaar	project 'Sleepboot de Beluga'	1.000
Wageningen	Stichting Change Makers Wageningen	tweede jaar (2020) project 'Netwerk Change Makers Wageningen'	10.000
Westervoort	Inloophuis De Herberg	project 'Professionalisering en bestending van het Inloophuis (De Herberg)'	25.000
Westervoort	Inloophuis De Herberg	tweede jaar (2019) project 'Doorontwikkeling van inloophuis De Herberg in Westervoort'	20.000
Westervoort	Stichting Maatje voor elkaar Duiven-Westervoort	tweede jaar (2019) project 'Schuldhelpmaatje Duiven-Westervoort'	3.275
Zaltbommel	Stichting Kompas Bommelerwaard	derde jaar (2019-2020) project 'Opgroeien en leven in twee culturen 16+'	10.000
Zaltbommel	Prezzent	project 'PrezzentTV'	10.000
Totaal provincie Gelderland			1.540.268
Provincie Utrecht			
Achterveld	Stichting klein Agteveld	project 'De oude Bieb'	10.000
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - De Ontmoeting	project 'De Ontmoeting: Huiskamer in de wijk'	20.000
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - De Herberg	'dagelijkse Inloop Ontmoetingscentrum De Herberg'	20.000
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - Diaconaal Aandachtscentrum	project 'Aandacht in de wijk'	7.500
Amersfoort	Stichting Straatpastoraat Amersfoort	'Straatpastoraat Amersfoort'	10.000
Amersfoort	Stichting Netwerk Sociale Gasten	derde jaar (2019) project 'Netwerk Sociale Gasten'	8.500
Amersfoort	Stichting Straatpastoraat Amersfoort	derde jaar (2019) project 'Zin in maandagmiddag'	8.500
Amersfoort	Stichting De Koffiebus	tweede jaar (2020) project 'De Koffiebus Amersfoort'	32.500
Barneveld	Stichting Ki	derde jaar project 'Tigers Life Skill Education Kanaleneiland'	9.875
Deventer*	Stichting Raster Welzijngroep	project 'Verbinden in de buurt'	23.724
Ede Gld*	Stichting Moviera	tweede jaar (2019-2020) project 'Werken met vrijwilligers in de opvang en ambulante begeleiding'	119.970
Houten	Stichting Budgethulp Houten	eerste jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Houten'	3.500
Houten	Stichting SIA Houten	tweede projectjaar (2019) 'Samen in actie Houten'	10.000
Kamerik	Stichting Thuishuis Woerden	project 'Thuisbus'	5.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Kedichem	Zorghuis Kedichem	project 'Zorghuis'	15.000
Nieuwegein	Stichting Stadskraan	project 'Ambachtsschool Vreeswijk'	20.000
Rhenen	Stichting Schuldhulp Rhenen	tweede jaar (2020) project 'Jobhulpmaatje Rhenen'	10.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Utrecht	Stichting Noodopvang Dakloze Vreemdelingen Utrecht (SNDVU)	exploitatiebijdrage 2020	15.000
Utrecht	Stichting Ontmoetingshuis Lunetten	'inloophuis Het Knooppunt'	2.000
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht	'de Wijkplaats'	14.250
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht	'de Roobolkapel'	3.000
Utrecht	Nederlands Gereformeerde Kerk (Jeruzalemkerk)	'Straatpastoraat Utrecht: capaciteitsversterking en continuïteit'	21.000
Utrecht	Stichting Ubuntuhuis	'Ubuntuhuis'	25.000
Utrecht	Stichting Buurtpastoraat Utrecht	'Buurtpastoraat Utrecht 2020'	49.500
Utrecht	Stichting Villa Vrede	project 'Kansen voor een toekomst'	20.000
Utrecht	Stichting Utrecht op Orde	individuele hulpverlening	750
Utrecht	Stichting Ruimte voor de Buurt Rivierenwijkzuid	project 'Het Trefpunt'	1.550
Utrecht	Singelzicht	project 'Inzet gedragsdeskundige op Singelzicht'	10.000
Utrecht	Stichting New Dutch Connections	project 'Kansen voor jonge vluchtelingen op meedoen en bijdragen'	38.190
Utrecht	Leger des Heils Midden Nederland	derde jaar (2018-2019) project 'Deskundig door ervaring'	20.000
Utrecht	Stichting Odensehuis Andante	derde jaar (2019) project 'Opstart Odensehuis Andante'	25.000
Utrecht	Stichting Big Brothers Big Sisters Utrecht	derde jaar (2020) project 'Big Brothers Big Sisters Utrecht'	40.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	derde jaar (2020) project 'Vrouwen en Kwetsbaren van de Straat'	10.000
Utrecht	Stichting BlauwLicht	eerste jaar (2019) project 'Kijk Overvecht'	10.000
Utrecht	Stichting Common Ground Two	eerste jaar (2019) project 'Met vluchtelingen tuinieren in Utrechtse stadstuinen'	7.500
Utrecht	Taal doet meer	eerste jaar (2019) project 'Taal en Meedoen in de Wijk'	15.000
Utrecht	Taal doet meer	eerste jaar (2019) project 'Taalversterkers tussen School en Thuis'	20.000
Utrecht	Stichting Handje helpen	eerste jaar (2019) project 'Vriendenkringen'	10.000
Utrecht	Huis van Dominicus	eerste jaar (2020) project 'Huis van Dominicus - werkplaats van hoop in Utrecht'	15.000
Utrecht	Fotodok	eerste jaar (2020) project 'Welcome To My World'	25.000
Utrecht	Stichting Buurtblinkers	tweede jaar (2019) project 'Buurtblinkers'	15.000
Utrecht	Buurtwerkkamer Coöperatie UA	tweede jaar (2019) project 'Start buurtwerkkamer Zuilen Utrecht'	20.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	tweede jaar (2019) project 'Vrouwen en Kwetsbaren van de Straat'	10.000
Utrecht	Ladyfit sportvereniging	tweede jaar (2019-2020) project 'Op naar 2021: Ladyfit vrouwen ontwikkelen en verstevigen'	25.000
Utrecht	Stichting Common Ground Two	tweede jaar (2020) project 'Met vluchtelingen tuinieren in Utrechtse stadstuinen'	7.500
Utrecht	Taal doet meer	tweede jaar (2020) project 'Taal en Meedoen in de Wijk'	15.000
Utrecht	Taal doet meer	tweede jaar (2020) project 'Taalversterkers tussen School en Thuis'	20.000
Vianen Ut	Stichting de Iris	project 'Inrichting algemene ruimten Zorglandgoed Bloemendaal'	10.000
Wilnis	Stichting Gezinsbuddy	tweede jaar (2019-2020) project 'GezinsBuddy'	10.000
Zeist	Stichting Kerk en Samenleving	derde jaar (2020) project 'Iedereen telt mee'	8.500
Zeist	Stichting Kerk en Samenleving	tweede jaar (2019) project 'Iedereen telt mee'	8.500
Totaal provincie Utrecht			931.309

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Provincie Flevoland			
Almere	Stichting Inspiratie Inc.	derde jaar (2019) project 'Diamondiaal en Ontwikkeling Kind- en familiecentrum Akwaaba'	125.000
Almere	Stichting Voedsel Loket Almere	tweede en derde jaar (2018-2019) project 'Samen tegen armoede/interventieteam'	20.000
Almere	Stichting Inloophuis De Ruimte	'inloophuis De Ruimte, Almere'	15.000
Driebergen-Rijsenburg*	Stichting Youth for Christ Nederland	tweede jaar (2019) project 'Eritrees jongerencafé'	10.000
Dronten	Stichting Leergeld Dronten	eerste jaar (2019) project 'Opzetten Stichting leergeld Dronten'	3.500
Lelystad	Stichting IDO	'IDO inloophuizen Waterwijk en Open Haven'	75.000
Lelystad	Stichting Welzijn Lelystad	project 'E-Team'	10.000
Utrecht*	Stichting De Kim	derde jaar (2019) project 'Maatjesproject voor thuisloze jongeren'	15.000
Zeist*	Stichting Kwintes	derde jaar (2018-2019) project '100% Talentontwikkeling'	20.000
Totaal provincie Flevoland			293.500
Provincie Noord-Holland			
Alkmaar	Stichting Stadspastoraat Alkmaar	'aanloophuis De Steiger'	15.000
Alkmaar	Stichting De Zwaan	'presentie in Alkmaar'	15.000
Amsterdam	COEVA	derde jaar project 'Opleiding ervaringsdeskundigen in armoede en sociale uitsluiting'	24.000
Amsterdam	Stichting Het Witte Bos	derde jaar (2019) project 'Een maatje voor een kind met FAS'	25.000
Amsterdam	Stichting DOCK	derde jaar (2019) project 'MyWorkCoachzz'	10.000
Amsterdam	Stichting Villa Pinedo	derde jaar (2019) project 'Online Buddy'	20.000
Amsterdam	Stichting Sant 'Egidio Nederland	derde jaar (2019) project 'Opbouw van de Gemeenschap van Sant'Egidio in Nederland'	75.000
Amsterdam	Refugee Company	derde jaar (2019) project 'Psychosociale ondersteuning en community vorming'	50.000
Amsterdam	Stichting Zinaplatform	derde jaar (2019) project 'Welke Zina-roedel past bij jou?'	75.000
Amsterdam	Blend Academy	derde jaar (2019-2020) 'Lesprogramma Blend Academy'	20.000
Amsterdam	Stichting Creating Edges	derde jaar (2019-2020) project 'Bloei & Groei'	10.000
Amsterdam	Stichting het Kandidatennetwerk	derde jaar (2019-2020) project 'De Kandidatenmarkt'	20.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	derde jaar (2019-2020) project 'Warm Welkom'	30.000
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	derde jaar (2020) project 'BOOST 2.0'	35.000
Amsterdam	Stichting In my backyard	derde jaar (2020) project 'In my backyard Amsterdam'	30.000
Amsterdam	Stichting NewBees	derde jaar (2020) project 'NewBees Traineeships in Amersfoort en Amsterdam'	40.000
Amsterdam	Stichting Shiva	derde jaar (2020) project 'Van pionieren naar inbedding in de zorg-keten. Positive Sisters: de kracht van migrantenvrouwen met hiv/aids'	25.000
Amsterdam	NG Media (IJburgTV)	derde jaar (2020) project 'Verbinden en talent ontwikkelen vrijwilligers IJburgTV'	8.000
Amsterdam	Stichting Beeldend Gesproken	derde jaar (2020) 'Sociale onderneming Beeldend Gesproken'	10.000
Amsterdam	Stichting Werkwijs	derde jaar project (2018-2019) 'Ontwikkeling De Gliphoeve'	20.000
Amsterdam	Vrije Universiteit Amsterdam	eerste jaar (2019) project 'Refugee Academy - Een lerende omgeving voor burgerinitiatieven voor vluchtelingen'	50.000
Amsterdam	Stichting Samen is niet Alleen	eerste jaar (2019) project 'Regiemaat'	20.000
Amsterdam	Stichting Eigen Krachtvoer	eerste jaar (2019) project 'Sociale Firma Eigen Krachtvoer'	9.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Humanitas Amsterdam en Diemen	eerste jaar project 'Tussenstop'	10.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Amsterdam	Stichting Oudezijds 100	exploitatiebijdrage 2020 t.b.v. Kruispost	50.000
Amsterdam	Stichting SeniorenStudent	eerste jaar (2019-2020) project 'Naar een circulaire community'	40.000
Amsterdam	Stichting Al Maarif	'inloophuis Al Maarif'	25.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	'basisvoorzieningen inloophuizen'	37.500
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	eerste jaar (2019-2020) project 'Uit het Krijt - simpel en snel uit de schulden'	50.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	eerste jaar (2020) project 'Mensen onder elkaar - maatjesproject voor ongedocumenteerden'	15.000
Amsterdam	Stichting Drugspastoraat Amsterdam	'Drugspastoraat Amsterdam'	25.000
Amsterdam	Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer	project 'Stap Verder'	25.000
Amsterdam	Stichting Migrante	project 'Casa Migrante'	17.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurtwerk Amsterdam-Noord	'Kerk & Buurt Amsterdam-Noord'	50.000
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	'Wereldhuis'	25.000
Amsterdam	Stichting Kerk en Buurt Westerpark	'Kerk & Buurt Westerpark'	20.000
Amsterdam	Stichting Zinaplatform	project 'De Vrouwenstraat' (werktitel)	60.000
Amsterdam	Stichting HVO-Querido	individuele hulpverlening	500
Amsterdam	Humanitas Amsterdam en Diemen	individuele hulpverlening	1.200
Amsterdam	Stichting Experimentele Werkplaats	project 'Aanschaf aanhangwagen'	3.500
Amsterdam	Stichting Achter de Berg	project 'Buut vrij!'	7.500
Amsterdam	Stichting Burennetwerk Amsterdam	project 'De goede buur staat centraal'	10.000
Amsterdam	Stichting Kringwijs	project 'De Sociale dokter'	13.580
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	tweede jaar (2019) project 'BOOST 2.0'	50.000
Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam, Lectoraat Armoede interventies	project 'Een toekomst zonder armoede?'	5.000
Amsterdam	Peter Faber Stichting	tweede jaar (2019) project 'De Straat is Mijn Vader'	30.000
Amsterdam	Stichting Blik op Talent	project 'Fight 4 Your Future'	15.000
Amsterdam	Stichting De Florakokjes Minima Kidsclub	project 'Florakokjes cultuurjaar'	5.000
Amsterdam	Stichting Vluchtelingen Vrouwen Raad	project 'Gedwongen huwelijken bij Midden-Oosten vrouwen in Nederland'	7.500
Amsterdam	Stichting Here to Support	project 'Opvang ongedocumenteerden'	5.000
Amsterdam	Stichting Harriet Tubman Huis	project 'Overbruggingsbijdrage Harriet Tubman Huis'	5.000
Amsterdam	Ars Memorandi	project 'Pilotversie vindplaats Capacity Building'	5.000
Amsterdam	Stichting United Way the Netherlands	project 'Regie over je nieuwe toekomst'	25.000
Amsterdam	Stichting TransAmsterdam	project 'Trans Nieuwkomersproject'	5.000
Amsterdam	Stichting Raad is Daad	project 'Verborgten Armoede in de Wijk'	10.000
Amsterdam	Stichting In my backyard	tweede jaar (2019) project 'In my backyard Amsterdam'	30.000
Amsterdam	Stichting Makers Unite	tweede jaar (2019) project 'Matchmaking Programma'	20.000
Amsterdam	Stichting Seeyou@art	tweede jaar (2019) project 'Seeyou@art Fair?'	7.000
Amsterdam	Stichting Shiva	tweede jaar (2019) project 'Van pionieren naar inbedding in de zorgketen. Positive Sisters: de kracht van migrantenvrouwen met hiv/aids'	25.000
Amsterdam	Stichting Beeldend Gesproken	tweede jaar (2019) Sociale onderneming Beeldend Gesproken	17.500
Amsterdam	Stichting Share Network	tweede jaar (2019-2020) project 'Mentor programma'	15.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Stichting Mentorschap Amsterdam	tweede jaar (2019-2020) project 'Overbruggingsfase Mentorschap Amsterdam'	12.000
Amsterdam	Stichting Toekomst voor de Buurtjeugd	tweede jaar (2020) project 'Jonge mantelzorgers onder buurtjeugd'	25.000
Amsterdam	Stichting Eigen Krachtvoer	tweede jaar (2020) project 'Sociale Firma Eigen Krachtvoer'	9.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	vierde jaar (2019) project 'Activering Ongedocumenteerden'	50.000
Amsterdam	Stichting Amsterdams Buurvrouwen Contact	vierde jaar (2019) project 'Op stap (Van huis uit van huis weg)'	21.840
Amsterdam	Stichting De Publieke Zaak	vierde jaar (2019-2020) project 'Focus'	20.000
Amsterdam	Stichting Here to Support	vierde jaar (2020) project 'Ontwikkeling Here to Support'	40.000
Amsterdam	Stichting Sant'Egidio Nederland	vierde jaar (2020) project 'Opbouw van de Gemeenschap van Sant'Egidio in Nederland'	75.000
Amsterdam	Stichting Zwerfjongeren Nederland	vijfde jaar (2019-2020) 'Begeleiding programma Zwerfjongeren'	36.640
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	vijfde jaar (2020) project 'Activiteiten Ongedocumenteerden'	50.000
Amsterdam	Stichting Jongeren Die het Kunnen	vierde jaar project 'JDK Secondary'	10.000
Diemen	Stichting IMMO	tweede jaar (2018-2019) project 'Forensisch medisch onderzoek bij vermoedelijke slachtoffers van marteling en ander ernstig geweld'	60.000
Duivendrecht	Stichting ONSbank	project 'ONSbank Regulier'	20.000
Enkhuizen	Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise)	project 'Zeilvakanties deelnemers Noord-Brabant 2019'	900
Haarlem	Stichting Jongeren in Beweging	derde jaar project 'Jong en Oud, dan heb je GOUD'	7.500
Haarlem	Enter Space	derde jaar (2019) project 'Ondertussen in de Spaarndammerbuurt en het asielzoekerscentrum in Amsterdam'	25.000
Haarlem	Stichting Stem in de Stad	'Stem in de Stad aanloopcentrum en straatpastoraat'	40.000
Haarlem	Bisdom Haarlem - Amsterdam	eerste jaar (2019) project 'Stadsdiaken Amsterdam'	35.000
Haarlem	Hand in Hand begeleiding	eerste jaar (2020) project 'Samen Sterker'	20.000
Haarlem	Stichting Orchestre Partout	tweede jaar (2019) project 'Continueren en uitbreiden muziek-werkplaatsen Orchestre Partout'	25.000
Haarlem	Stichting Kindgerichte Ontwikkelingsstimulatie Op School (Stichting KOOS)	project 'Samen naar School Klas Haarlemmermeer'	4.200
Haarlem	Stichting 'Drop-Inn'	tweede jaar (2020) project 'Chef Debuut'	6.737
Haarlem	Stichting Kikid	tweede jaar project Tegen Pesten: 'Wij zijn LIT'	30.000
Heerhugowaard	Stichting Babyspullen	project 'Inzet Sesam Academie'	4.500
Heerhugowaard	Stichting TAS Heerhugowaard	project 'Kom en Doe dagen 2020'	2.250
Hilversum	Stichting Bidaya	project 'Inloophuis Bidaya'	20.000
Hilversum	Stichting Present Hilversum	tweede jaar (2019-2020) project 'Stichting Present Hilversum'	10.000
Hoorn NH	Stichting Vrijwilligerscentrale Westfriesland	eerste jaar (2019) project 'Nieuwe Nederlanders'	7.750
Hoorn NH	Stichting Straatpastoraat Hoorn	'Straatpastoraat Hoorn e.o.'	12.000
Hoorn NH	Stichting Inloophuis De Koepel	'exploitatie inloophuis Inn de Drie Tulpen'	15.000
Hoorn NH	Stichting Vrijwilligerscentrale Westfriesland	tweede jaar (2019-2020) project 'Nieuwe Nederlanders'	7.750
Houten*	Stichting Ontmoeting	'Maatschappelijk Centrum Het Open Huis'	25.000
Huizen	Stichting Woongroep Huizer-maatjes	project 'Inrichting centrale ruimtes Woongroep Huizermaatjes'	10.000
Kortenhoef	Muziektheater Spotlight	project 'Spotlight Speciaal 2019'	4.500
Muiden	Stichting De Wilde Vaart	project 'De Wilde Vaart'	24.700
Nieuwe Niedorp	Stichting Thuishuis Winkel	project 'Thuishuis Winkel Ouderen'	7.500
Voorschoten*	Stichting Lijn7	project 'Criminal Minded'	5.000
Zaandam	Stichting Zaandamse Gemeenschap	eerste jaar (2019) project 'De Sluis - Zaanstad voor vluchtelingen'	10.000
Zaandam	Diaconaal Centrum De Bron	'Diaconaal Centrum De Bron'	17.500

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Zaandam	Stichting ZAAM, Pascal Zuid, Afd. Schoolmaatschappelijk werk	individuele hulpverlening	350
Zaandam	Stichting Zaandamse Gemeenschap	tweede jaar (2020) project 'De Sluis - Zaanstad voor vluchtelingen'	10.000
Totaal provincie Noord-Holland			2.271.397
Provincie Zuid-Holland			
Amsterdam*	Diaconale Stichting Gevangenzorg De Sluis	derde jaar (2020) project 'Diaconale Steun bij Detentie'	10.000
Amsterdam*	Stichting Lemat	tweede jaar (2019) project 'Integreren doen we Samen!'	15.000
Barendrecht	Kerk en buurtwerk Lombardijen	derde jaar (2019) project 'Gezinnen verbinden en versterken'	15.000
Bodegraven	Stichting Bureau Bousa	project 'Nieuwe locatie OKÉ-klas (ouder-kind-educatie)'	3.750
Delft	Stichting Interkerkelijk Diaconaal Centrum de Jessehof	'inloopcentrum de Jessehof'	25.000
Delft	ISOFA	project 'Vroegsignalering'	10.000
Dirksland	Stichting Kledingbank Zuid Hollandse Eilanden io	tweede jaar (2019) project 'Kledingbank Hellevoetsluis'	10.000
Dordrecht	Stichting De Buitenwacht	'De Buitenwacht'	35.000
Dordrecht	Stichting Diaconaal Aandachtscentrum Dordrecht	'Aandachtscentrum Dordrecht'	18.000
Dordrecht	Netwerk Dordtse Helden	eerste jaar (2019) project 'Netwerk Dordtse Helden'	14.000
Dordrecht	Stichting Het Babyhuis	tweede jaar (2019) project 'Babyhuis Rotterdam'	50.000
Dordrecht	Netwerk Dordtse Helden	tweede jaar (2020) project 'Netwerk Dordtse Helden'	10.000
Gouda	Stichting Netwerk Samen voor Goud	derde jaar (2019-2020) project 'Netwerk Samen voor Goud'	10.000
Gouda	Stichting Kernkracht	eerste jaar (2019-2020) project 'Landelijke uitrol en borging ervaringsdeskundigheid jeugdhulp'	30.000
Hillegom	Stichting Voedselbank Hillegom	project 'Aanpassen en inrichten nieuwe locatie'	8.000
Hoek Van Holland	De Inloop Stichting 'Johanna'	project 'Eenzaamheid (ouderen) en armoede op het spoor'	20.000
Leeuwarden*	Fier	eerste jaar (2019) project 'L.A.P. Atelier'	38.000
Leiden	Stichting Uitgeprocedeerde Vluchtelingen (STUV)	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	project 'Zomeractiviteiten 2019'	11.000
Leiden	Stichting Jeugd en Welzijn Leiden	project 'Zomerkamp 2019'	3.500
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	tweede jaar (2019) project 'M25 Leiden'	18.000
Leiden	Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland	tweede jaar (2019-2020) project 'Toolbox- Financieel preventieprogramma: betrekken en equiperen kerken'	50.000
Leidschendam	Stichting Elevator	tweede jaar (2019) project 'Jongeren met een beperking met een migrantenachtergrond'	12.500
Leidschendam	Stichting IBCE	tweede jaar (2019-2020) project 'Kans'	5.000
Lisse	WelzijnsKompas Hillegom-Lisse	eerste jaar (2019-2020) project 'De Groeituin'	6.000
Maassluis	Stichting Non-Foodbank Maassluis	project 'Lekker lezen en verkleden 2019'	2.250
Monster	Stichting Klimkoord	individuele hulpverlening	750
Moordrecht	Stichting Preventief Op Maat	project 'Een ervaringsdeskundige ex-AMV-er ondersteunt een AMV-er'	11.187
Moordrecht	Stichting Ouderinitiatief de Zuidplas	project 'Inrichting gemeenschappelijke ruimten'	10.000
Noordwijk ZH	Stichting Hulp In Noordwijk (SHIN)	derde jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Noordwijk'	3.500
Numansdorp	Stichting Present Hoeksche Waard	tweede jaar (2019) project 'Stichting Present Hoeksche Waard'	7.500
Ooltgensplaat	Stichting SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee	eerste jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee'	4.250
Ooltgensplaat	Stichting SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee	tweede jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee'	5.375
Oosterhout NB	Stichting Inloophuis Poppy's	project 'Inloophuis Poppy's 2.0'	1.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Pijnacker	Stichting 'Samen Grip op Geld in Pijnacker-Nootdorp'	eerste jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje in Pijnacker-Nootdorp'	2.500
Rhoon	Esperanza Albrandswaard	project 'Duo Fiets'	4.000
Ridderkerk	Stichting ANDERS NL	tweede jaar (2020) project 'Opschaling Stichting Anders'	20.000
Rijswijk ZH	Stichting Don Bosco Rijswijk	project 'Ontmoeten & Beleven met vluchtelingen'	10.000
Rotterdam	Stichting JIJ	project 'Trainingen en workshops voor mensen, met en herstellende van een eetstoornis'	1.000
Rotterdam	Stichting Stimulance	eerste jaar project 'Opvoedambassadeurs aan Zet'	15.000
Rotterdam	Stichting OMZO	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	project 'Zwaanshuis 2020-2023'	25.000
Rotterdam	Stichting House of Hope	project 'Inloop met Hoop'	75.000
Rotterdam	Stichting Nuestra Casa	'toekomstbestendig maken van Nuestra Casa'	20.000
Rotterdam	Stichting De Brug	project 'De Brug'	14.000
Rotterdam	Stichting Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid	'Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid'	20.000
Rotterdam	Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk	'inloophuis Seinpost en Inloophuis Zuidrijk'	30.000
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	'inloophuis Pauluskerk'	37.500
Rotterdam	Stichting Centrum voor Dienstverlening	project 'Inrichting Respijthuis'	10.000
Rotterdam	Stichting Verhalenhuis Belvédère	project 'De Volkskeukenstudio'	15.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	project 'Energiebank Rotterdam'	10.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'Inspiratie, jongeren en Kerk'	25.000
Rotterdam	Scouting Hillegersberg	project 'Nieuwbouw Scoutinggroep Hillegersberg'	10.000
Rotterdam	Stichting Nuestra Casa	project 'Nuestra Casa in transitie'	15.000
Rotterdam	Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk	project 'Organisatieontwikkeling' 2018-2019	25.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'The Passion Dordrecht'	10.000
Rotterdam	Stichting Enviu Nederland	project 'Thuishulp Rotterdam'	73.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'Zorg voor ouderen'	4.000
Rotterdam	Stichting Maatschappelijke Activiteiten Delfshaven	derde jaar (2019) project 'Campus Spangen'	10.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	derde jaar (2019-2020) project 'Welkom Onthaal'	10.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	eerste jaar (2019) project 'Doorontwikkeling van Motto'	10.000
Rotterdam	Stichting Safe Haven	eerste jaar (2019) project 'Safe Trust Flourish Hope'	8.000
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	eerste jaar (2020) project 'Coöperatief werken'	20.000
Rotterdam	Stichting Voice of Afghan Women	eerste jaar (2020) project 'Positieve participatie van vluchtelingen en migranten vrouwen'	10.000
Rotterdam	Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland	eerste jaar (2020) 'Thuis aan de Vliet - armoedebestrijding vanuit inloopspreekuur en huiskamer'	25.000
Rotterdam	Stichting Dona Daria	tweede jaar (2019) project 'In je kracht; samen bewegen naar een nieuwe toekomst'	6.659
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	tweede jaar (2019) project 'OPstap Rotterdam'	22.500
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	tweede jaar (2019) project 'Pauluskerk kunst en cultuur'	30.000
Rotterdam	Stichting Kunst = Zinnig	tweede jaar (2019) project 'Van onder de grens naar boven de grens'	10.000
Rotterdam	Stichting Vluchtelingen voor Vluchtelingen	tweede jaar (2019) project 'Vluchtelingen voor Vluchtelingen'	19.400
Rotterdam	Stichting F.U.N.	tweede jaar (2019) project 'Zingen in Rotterdam'	5.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	tweede jaar (2019-2020) project 'The Challenge Rotterdam'	25.000
Rotterdam	Stichting OMZO	vervolgproject 'Ondersteuning Mensen zonder verblijfstitel Pauluskerk'	10.000
Rotterdam	Stichting Warm Rotterdam	tweede jaar (2019-2020) project 'Warm Rotterdam'	75.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Rotterdam	Stichting Samen 010	tweede jaar (2020) project 'Doorontwikkeling van Motto'	10.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	tweede jaar (2020) project 'Moeder got talent'	7.500
Rotterdam	Stichting Samen 010	tweede jaar (2020) project 'Odensehuis Rotterdam'	20.250
Rotterdam	Indigo Zorgservice	vierde jaar project 'Veerkrachtige gezinnen'	8.620
Rotterdam	Stichting Stimulance	tweede jaar (2020) project 'Statushouders Aan Zet'	20.000
Rotterdam	Stichting Platform Islamitische Organisaties	vierde jaar (2019) project 'Een gezonde geest in een gezond	
	Rijnmond (SPIOR)	lichaam 2.0'	15.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	vijfde jaar (2020) project 'Logeerhuis De Buren'	40.000
Rotterdam	FYNDER FOUNDATION	zwerfjongeren tweede jaar (2019-2020) project	
		'Zelfredzaamheidsgids'	30.000
Schippluiden	Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West	'Wijkpastoraat Rotterdam West'	20.000
's-Gravenhage	Dr. Ariënsstichting	'MOC Schilderswijk'	37.500
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	'De Paardenberg/Den Haag Wereldhuis'	55.000
's-Gravenhage	Stichting Topaze	project 'Creatief Actief @Topaze @Transvaal 2020'	4.000
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	project 'Ondersteuning bij verduurzaming'	1.361
's-Gravenhage	Shop	project 'Verbouwing drie 'doorstroom' appartementen'	35.000
's-Gravenhage	Welzijn Scheveningen	sociale investering voor buurtwinkel 'Schappelijk'	1.640
's-Gravenhage	Stichting Vitalis	derde jaar (2019) project 'Vitalismaatjes Westland'	7.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	derde jaar (2019-2020) project 'Sociale Kruidenier'	30.000
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	derde jaar (2020) project 'Een leer- en kunstrijke speelplek'	18.500
's-Gravenhage	Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie	eerste jaar (2019) project 'Opvang en re-integratiecentrum (ORC)'	17.500
's-Gravenhage	Stichting Bakboord Den Haag	tweede jaar (2019) project 'Doorstart BAKboord'	10.000
's-Gravenhage	Dr. Ariënsstichting	tweede jaar (2019) project 'Krachten zien en bundelen'	43.500
's-Gravenhage	Stichting Netwerk Haagse Helpers	tweede jaar (2019) project 'Netwerk Haagse Helpers'	12.500
's-Gravenhage	Stichting Rumi	tweede jaar (2019) project 'Refugee On Board 2019'	10.000
's-Gravenhage	Stichting Bij Betje	tweede jaar (2019) project 'Wijkwinkel bij Betje'	20.000
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	tweede jaar project 'Een leer- en kunstrijke speelplek'	15.000
's-Gravenhage	Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie	tweede jaar (2020) project 'Opvang- en re-integratie centrum	
		voor ex-gedetineerde jongeren'	17.500
's-Gravenhage	Stichting voor de Haagse Jeugd Clubhuizen	vierde jaar project 'Verduurzaming Opvoed- & Budgetmaatje	
	De Mussen	en Vadertraject'	15.000
's-Gravenhage	Wijkvereniging Nieuwe Badkapel	tweede jaar project (2020) 'Ouderen welzijn Scheveningen'	15.000
Sliedrecht	Stichting Sociale Moestuin Sliedrecht	tweede jaar project 'Professionaliseringsslag voor Sociale	
		Moestuin Sliedrecht (Meer participatie in het groen)'	6.000
Vlaardingen	Diaconaal-Missionair Centrum De Windwijzer	project 'De Windwijzer'	15.000
Vlaardingen	Stichting Petje af Waterweg	derde jaar (2018-2019) project 'Petje af Waterweg'	5.000
Zoetermeer	Stichting Perron 28	project 'Omzien in Oosterheem'	10.000
Zoetermeer	Diaconie van de Protestantse Gemeente	project 'Het onderhouden van een kerkelijke presentieplek	
	Zoetermeer	in de wijk'	13.500
Zoetermeer	Stichting Kinderacademie Delft	project 'Kinderacademie jaargang 2019-2020'	8.000
Zoetermeer	Stichting De Pelgrim	project 'Realisatie keuken'	5.000
Zoetermeer	Stichting Reliance Zoetermeer	eerste jaar (2019) project 'JobHulpMaatje Zoetermeer'	10.000
Zoetermeer	Stichting Reliance Zoetermeer	tweede jaar (2020) project 'JobHulpMaatje Zoetermeer'	10.000
Zwijndrecht	Stichting Jong Zwijndrecht	tweede jaar (2019) project 'Netwerk Jong Zwijndrecht'	15.000
Totaal provincie Zuid-Holland			1.975.992

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Provincie Zeeland			
Aardenburg	Doopsgezinde Gemeente Aardenburg	'inloophuis de Samenkamer'	10.000
Hulst	Stichting Schuldhelpverlening Hulst	eerste jaar (2019) project 'Schuldhelpmaatje Hulst'	4.700
Hulst	Stichting Schuldhelpverlening Hulst	tweede jaar (2020) project 'Schuldhelpmaatje Hulst'	4.565
Oostburg	Gemengde Stichting Activiteiten Ontmoetingscentrum (JOTA)	project 'Professionalisering Ontmoeting'	15.000
Zaamslag	Stichting Present Terneuzen	derde jaar (2019) project 'Stichting Present Terneuzen'	5.000
Totaal provincie Zeeland			39.265
Provincie Noord-Brabant			
Bergen op Zoom	Stichting Het Adriano Huis	project 'Inrichting Woonvoorziening Het Adriano Huis'	1.000
Boxtel	Stichting Woongewoon	project 'Wooninitiatief Woongewoon'	1.000
Boxtel	Vincentiusvereniging Boxtel	project 'Inrichting kringloopwinkel en werkplaats'	10.000
Boxtel	Stichting Woongewoon	project 'Wooninitiatief Woongewoon'	10.000
Breda	Stichting Eigen Wijze	project 'Wooninitiatief Eigen Wijze'	1.000
Breda	Stichting Annahuis Diaconaal Centrum Breda	'exploitatie Annahuis'	37.500
Breda	Stichting Mondiaal Centrum Breda	'inloophuis/Multicultureel Ontmoetingscentrum Mondiaal Centrum Breda'	30.000
Breda	Stichting ZES (Zelfstandig En toch Samen)	project 'Inrichting gezamenlijke ruimtes'	10.000
Breda	Stichting Welkomsttaal	project 'Taalvriend'	5.000
Breda	Stichting Eigen Wijze	project 'Wooninitiatief Eigen Wijze'	9.000
Cuijk	Wereldtuin Verdeliet Land van Cuijk	tweede jaar (2019) project 'Verdeliet als duurzame, sociale en groene vrijwilligersonderneming'	15.000
Dongen	Stichting Samenthuis	project 'Inrichting Samenthuis'	1.000
Eindhoven	Stichting Voedselbank Eindhoven	project 'Inrichting extra pand Voedselbank'	1.000
Eindhoven	Stichting Uit de Buurtfabriek	derde jaar (2019) project 'Uit de Buurtfabriek: Meubels maken brengt mensen samen'	25.000
Eindhoven	Stichting Neos	derde jaar (2019-2020) project 'Talenten Expeditie en GAST'	20.000
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen Eindhoven	derde jaar (2020) project 'School voor Vluchtelingen'	40.000
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	project '(ON)GEZIEN'	5.000
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen Eindhoven	tweede jaar (2018-2019) project 'School voor Vluchtelingen'	15.000
Eindhoven	Kerkelijke instelling Straatpastoraat Eindhoven	tweede jaar (2019) project 'Straatpastoraat Eindhoven'	15.000
Eindhoven	Stichting Neos	tweede jaar (2020) project 'Living Museum Eindhoven'	30.000
Eindhoven	Stichting Uit de Buurtfabriek	vierde jaar (2020) project 'Uit de Buurtfabriek'	25.000
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Eindhoven	Stichting Open Huis Sint Cathrien	'exploitatie inloophuis dak- en thuislozen'	4.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die St(r)aat	'stichting Ervaring die Staat van de Straat'	30.000
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	't Hemeltje'	15.000
Eindhoven	Stichting Voedselbank Eindhoven	project 'Inrichting extra pand Voedselbank'	4.000
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	project 't Hemeltje'	19.970
Eindhoven	Stichting Ervaring die St(r)aat	project 'Verhuizing nieuw pand en doorstart De Bedreivigheid'	12.500
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	project 'Vervanging vloerbedekking'	4.000
Etten-Leur	Oecumenisch Inloophuis Etten-Leur	'inloophuis Etten-Leur'	1.500
Haarlem*	Turquoise Coöperatie u.a.	tweede jaar (2019) project 'Turquoise Coöperatie'	20.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Heeze	De Lambrevrienden	project 'Mensen met Down-syndroom bouwen aan praalwagen Brabantsedag'	2.500
Helmond	Stichting LEV Groep	eerste jaar (2019) project 'VoorleesExpress Deurne'	3.500
Helmond	Stichting Vluchteling Als Naaste	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Hilvarenbeek	Stichting AVE	project 'Ave woongemeenschap'	1.000
Hilvarenbeek	Stichting AVE	project 'Ave woongemeenschap'	9.000
Hilversum*	Kansfonds	project 'Inloophuizen Noord-Brabant en Limburg 2020'	6.336
Nieuwendijk NB	Stichting Stulpke de Tussenstap	individuele aanvraag	520
Oisterwijk	Stichting Leergeld Oisterwijk	eerste jaar (2019) project 'Stichting Leergeld Oisterwijk'	2.500
Oisterwijk	Scouting St. Lambertus Udenhout	project 'Keuken Scoutinggebouw'	11.000
Oss	Met elkaar, Oss tegen Armoede	tweede jaar (2019) project 'Jobhulpmaatjes+ Oss'	10.000
Reusel	Stichting Duofietsen Reusel-de Mierden	project 'Duofietsen'	10.000
Roosendaal	St. Norbertusparochie	derde jaar (2019) project 'Seniorenpastoraat Roosendaal Zuid'	25.000
Rosmalen	Stichting Ana Insan	project 'Wees welkom in NL, integreren en participeren'	7.500
Sambeek	Stichting Het Kloosterhuis	project 'Het Kloosterhuis, opvang voor mensen die tijdelijk onderdak nodig hebben'	4.500
's-Hertogenbosch	Stichting Herdenkingsconcert 's-Hertogenbosch	project 'Herdenkingsconcert 2020'	500
's-Hertogenbosch	Stichting Dienstenbedrijf 's-Hertogenbosch West	tweede jaar (2019-2020) project 'Doorontwikkeling NaaiMeetup'	10.000
's-Hertogenbosch	Stichting Loods	'stichting Loods'	37.500
's-Hertogenbosch	Straatpastoraat Den Bosch	'Straatpastoraat Den Bosch'	11.350
's-Hertogenbosch	Stichting SOCRES	project 'Dr. Schaepman-programma'	5.000
's-Hertogenbosch	Stichting Maatschappelijke Opvang 's-Hertogenbosch	project 'Huisdieren in de opvang voor het herstelproces'	3.000
Tilburg	Zuid Nederlands Kamerkoor (ZNK)	project 'Allerzielen Concert 2019'	1.000
Tilburg	Gemengd Koor Cantiqua	project 'Voorjaarsconcert 2019'	1.000
Tilburg	Broodje Aap & Linke Soep	derde jaar (2019-2020) project 'Broodje Aap & Linke Soep'	15.000
Tilburg	Stichting The Living Museum Tilburg	eerste jaar (2019-2020) project 'Outsider Art on Stage'	7.500
Tilburg	Broodje Aap & Linke Soep	tweede jaar (2018-2019) project 'Broodje Aap & Linke Soep'	20.000
Tilburg	Stichting Samen Doen	tweede jaar (2019-2020) project 'Sarban de Toekomst'	25.000
Tilburg	Stichting MST Mensen in beeld houden	project 'Mensen in beeld houden'	36.000
Uden	Wijkonderneming Oranjerijk	project 'Wijkonderneming Oranjerijk'	1.500
Udenhout	Zonnebloem afdeling Udenhout-Biezenmortel	project '25 jarig jubileum'	1.000
Udenhout	Stichting Heemcentrum 't Schoor	project 'Activiteiten 75 jaar bevrijding'	1.000
Udenhout	Zanggroep Perpleks	project 'Muziekfestival Zomerakkoord 2019'	1.000
Udenhout	Stichting Vrienden van 't Heem	project 'Seniorenmiddagen Winterparadijs Udenhout'	300
Valkenswaard	Stichting De Boodschappenmand Valkenswaard	project 'Investerings duurzame koel- en vriesmiddelen'	3.000
Venlo*	Stichting 't Groenewold	'aandachtscentrum / Huiskamer-inloophuis 't Groenewold'	24.000
Vlijmen	Stichting Pro-Podium	project 'Mater Maria'	1.000
Vught	Kiwanis 's- Hertogenbosch	project 'Sinterklaas 2019'	800
Zevenbergen	Stichting Grip op je Knip Moerdijk	eerste jaar (2019) project 'Schuldhulpmaatje Moerdijk'	2.500
Totaal provincie Noord-Brabant			819.776
Provincie Limburg			
Arcen	Stichting Fiets- en Voetveer Arcen - Lottum	project 'Samen Varen'	10.000
Beegden	Stichting Gemeenschapshuis 't Leuke	project 'Aanpassingen gebouw en inrichting'	10.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Castenray	Stichting Residence De Stek	project 'Inrichting multifunctionele en ontmoetingsruimtes Residence De Stek'	10.000
Eijsden	Stichting Sociaal Centrum Eijsden	project 'Sociaal Centrum Eijsden'	10.000
Elsloo Lb	Stichting Dorpsplatform Elsloo	project 'Punt 39, inloophuis voor kansarmen en kwetsbaren'	15.000
Geleen	Partners in Welzijn	derde jaar (2020) project 'Werkplaats Financiën Sittard-Geleen'	6.000
Geleen	Stichting Speeltuin Lutterade	project 'Speeltuin Lutterade'	10.000
Gulpen	Stichting De Kopsalon	tweede jaar project 'Van Geluk Spreken' (2019)	6.500
Heerlen	HAVEN Just be Homes	eerste jaar (2019) project 'HAVEN Just be Homes' locatie Kerkrade	13.500
Horst	Stichting His Hope	'stichting His Hope, multiculturele huiskamer'	10.000
Maasbracht	Stichting Schuldhulp Maasgouw	derde jaar (2020) project 'SchuldhulpMaatje in Maasgouw'	3.000
Maasbracht	Stichting Schuldhulp Maasgouw	tweede jaar (2019) project 'SchuldhulpMaatje in Maasgouw'	3.500
Maasbree	Stichting De Fabriek Maasbree	project 'Dagbesteding Verkeerstuin'	500
Maasbree	Stichting De Fabriek Maasbree	project 'Dagbesteding Verkeerstuin'	500
Maastricht	Vereniging Harmonie St. Michaël Heugem	project 'Aankoop instrumenten en uniformen'	1.000
Maastricht	Stichting Kenniscentrum Empowerment Maastricht/Heuvelland	project 'Positieve gezondheid'	750
Maastricht	Deken Hanneman Stichting	eerste jaar (2019) project 'Doe goed en zie niet om' (onderdeel van Hulp in Praktijk)	5.000
Maastricht	Stichting 2 Hands@work	eerste jaar (2020) project 'Doorgroeiplek voor kwetsbare jongeren'	8.000
Maastricht	Spirit of Youth (SoY)	tweede jaar (2018-2019) project 'Spirit of Youth'	30.000
Maastricht	Stichting Oecumenische Studenten - Ekklesia Maastricht	tweede jaar (2019) project 'Refugee project Maastricht'	7.125
Maastricht	Stichting Wijkpresentie Maastricht-Noordoost	'wijkpresentie Maastricht-Noordoost'	30.000
Maastricht	Stichting Kenniscentrum Empowerment Maastricht/Heuvelland	project 'Positieve gezondheid'	1.750
Montfort	Stichting Dorpshuis Montfort	project 'Huiskamer plus voor ouderen'	10.000
Nuth	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	'inloophuis Bie Oos'	37.500
Nuth	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	project 'Bie Oos'	15.400
Venlo	Parochie Federatie Venlo-Stad	eerste jaar (2019-2020) project 'Nieuwe diaconale activiteiten Venlo-Stad'	2.150
Venlo	Stichting 't Groenewold	tweede jaar (2019-2020) project 'Delen in Meedoen'	5.392
Venray	Stichting Wijkplatform Brukske	derde jaar (2020) project 'Kinderactiviteiten speelcoach'	17.000
Totaal provincie Limburg			279.567
Caribisch deel van het Koninkrijk: Curaçao			
Brievengat	Klup Mama Korsou	derde jaar project 'Samen oud'	2.651
Curaçao	Fundashon Orguyo Korsou	project 'Aanpak homofobie Curaçao'	8.125
Curaçao	Unidat di Bario Korsou	project 'Kaminata/Ruta historiko kultural sosial den bario'	5.060
Curaçao	Stichting Jeugd Theaterschool Drazans	project 'Theater- en danseducatie in de kwetsbare wijken van Curacao'	12.588
Groot Kwartier	Stichting Kampeer- en trainingscentrum Brakkeput	project 'Upgrade bivak-, kampeer- en trainingsfaciliteit Brakkeput'	18.025
Jan Doret	Fundashon di Artista	project 'Opstart Kunstfabriek Jongeren'	9.981
St. Maria	Anglican Parish Community Foundation	derde jaar project 'Samen Oud: Kurpe Regenera Mente Regenera'	7.487
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	advieskosten Curaçao 2019	70.350
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	budget microprojecten 2020	50.218
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	budget microprojecten Curaçao 2019	49.376

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Willemstad	Fundashon Bos di Hubentut	project 'Aanschaf materialen voor drumbandgroep'	7.878
Willemstad	Fundashon Ser'i Otrobanda	project 'Community Builing Ser'i Otrobanda - Kaya Kaya'	7.662
Willemstad	Stichting Birgen di Rosario	project 'Optimalisering hulpmiddelen voor ouderen onderdeel 1: Huize Welgelegen'	20.000
Willemstad	Reda Sosial	project 'Samen sterk'	107.171
Willemstad	Stichting de Cultuur Kameleon	project 'Senioren online in het Medialab'	9.769
Willemstad	Fundashon Sentro Pa Guia Edukashonal	project 'Tweede kans, een levenskans'	25.000
Willemstad	Human Rights Caribbean Foundation	project 'Uit de schaduw - Mensenrechtenbescherming van vluchtelingen en ontheemden op Curaçao'	42.500
Willemstad	Stichting algemeen Psychiatrisch Ziekenhuis D.R. Capriles	project 'Uitrol GGZ - Ecademy, centraal leerplatform binnen GGZ'	5.870
Totaal Curaçao			459.711
Caribisch deel van het Koninkrijk: Aruba			
Dakota, Oranjestad Oost	Buurt en Sportvereniging Dakota	eerste jaar project 'Sociaal cultureel werker'	20.354
Oranjestad	Cede Aruba	project 'Budget microprojecten Aruba 2019'	29.426
Oranjestad	Stichting Het Wit Gele Kruis	project 'Implementatie 'Signs of Safety''	19.739
Oranjestad Oost	Stichting 'Fundacion pa Hende Muhe den Dificultad'	project 'Uitbreiding opvangcapaciteit'	50.000
San Nicolas	Heart Centered Leadership Foundation	project 'Nan Futuro, Nos Deber'	21.855
Savaneta	Stichting Arubaanse Diabetici	project 'Prisma groepseducatie voor zelfmanagement'	20.547
Totaal Aruba			161.921
Caribisch deel van het Koninkrijk: Bonaire			
Belnem	Stichting Educatieve Ondersteuning Bonaire	project 'Thuismentoring voor kinderen groep 8 en eerste jaar VO'	18.090
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	advieskosten Bonaire 2019	8.555
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	project 'Overschrijding advieskosten Bonaire 2018'	97
Kralendijk	Stichting Project	project 'De kracht van sport voor jongeren met gedragsproblemen' en 'Nieuwe start naar de toekomst'	24.493
Kralendijk	Stichting Jeugdwerk Jong Bonaire	project 'Nederlands & Vorming & Voorlichting en Brassband'	10.471
Nikiboko	Stichting ADRA	derde jaar project 'Samen Oud - Antriol Vital'	10.083
Totaal Bonaire			71.789
Caribisch deel van het Koninkrijk: Sint Maarten			
Betty Estate	Voice of the Youth St. Maarten Foundation	project 'St. Maarten Youth Brigade'	22.401
Cay Bay	Little Goslings Day Care Center	project 'Little Goslings Day CareCenter'	6.684
Dutch Quarter	Discovery Kidz Playschool/Nursery & Night Care Foundation	project 'Discover our Children'	7.832
Mary's Fancy	Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden	advieskosten Bovenwinden 2019	20.103
Sint Maarten	Mental Health Foundation	project 'Destigmatiserings campagne'	2.736
St. Peters	St. Maarten Early Childhood Association	project 'Every child matters'	10.000
Weymouth hill South Reward	Artcraftcafe Foundation	pilot project 'Guided work experience trajectory at the Waste Factory'	8.375
Totaal Sint Maarten			78.131

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Caribisch deel van het Koninkrijk: Sint Eustatius			
Oranje Stad, St. Eustatius	A+ Academic and Professional Training Centre	project 'Youth Development, Sustainable Community'	9.650
The Mall	Daughters of the King Foundation	project 'Aanschaf computers en printers'	2.686
Totaal Sint Eustatius			12.336
Caribisch deel van het Koninkrijk: Saba			
The Bottom	Stichting Weldadigheid Saba	project 'Life Plus / Different Taste'	27.234
Totaal Saba			27.234
TOTAAL			811.122

Projectenlijst 2019 per doelstelling en fonds op naam

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Opgroeien in armoede			
Barneveld	Stichting Ki	derde jaar project 'Tigers Life Skill Education Kanaleneiland'	9.875
Leeuwarden	Het Buro	derde jaar 'Samen Dromen- samen Scoren'	10.000
Rotterdam	Stichting Maatschappelijke Activiteiten	derde jaar (2019) project 'Campus Spangen'	10.000
	Delfshaven		
Rotterdam	Indigo Zorgservice	vierde jaar project 'Veerkrachtige gezinnen'	8.620
's-Gravenhage	Stichting voor de Haagse Jeugd Clubhuizen	vierde jaar project 'Verduurzaming Opvoed- & Budgetmaatje en Vadertraject'	15.000
	De Mussen		
Zwolle	Stichting WijZ	derde jaar project 'Schatgraven' (Home Start extra)	10.000
Totaal Opgroeien in armoede			63.495
Zwerfjongeren			
Amsterdam	Stichting het Kandidatennetwerk	derde jaar (2019-2020) project 'De Kandidatenmarkt'	10.000 *
Amsterdam	Stichting De Publieke Zaak	vierde jaar (2019-2020) project 'Focus'	20.000
Amsterdam	Stichting Zwerfjongeren Nederland	vijfde jaar (2019-2020) 'Begeleiding programma Zwerfjongeren'	36.640
Arnhem	Spectrum, partner met elan	vierde jaar project 'Inzet ervaringsdeskundigen' (doorstart 2019-2020)	23.460
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	tweede jaar (2020) project 'Doorbraken voor dak- en thuisloze jongeren'	280.000
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	project 'Doorbraken voor dak- en thuisloze jongeren'	140.000
Eindhoven	Stichting Neos	derde jaar (2019-2020) project 'Talenten Expeditie en GAST'	20.000
Hengelo Ov	Stichting Humanitas Onder Dak Twente	derde jaar (2019) project 'We have a dream'	20.000
Maastricht	Spirit of Youth (SoY)	tweede jaar (2018-2019) project 'Spirit of Youth'	30.000
Rotterdam	FYNDER FOUNDATION	zwerfjongeren tweede jaar (2019-2020) project 'Zelfredzaamheidsgids'	30.000
Utrecht	Leger des Heils Midden Nederland	derde jaar (2018-2019) project 'Deskundig door ervaring'	20.000
Zeist	Stichting Kwintes	derde jaar (2018-2019) project '100% Talentontwikkeling'	20.000
Totaal Zwerfjongeren			660.100
Fonds Franciscus			
Aardenburg	Doopsgezinde Gemeente Aardenburg	'inloophuis de Samenkamer'	10.000
Alkmaar	Stichting Stadspastoraat Alkmaar	'aanloophuis De Steiger'	15.000
Alkmaar	Stichting De Zwaan	'presentie in Alkmaar'	15.000
Almelo	Noaberhoes Windmolenbroek in Almelo	project 'Noaberhoes Windmolenbroek'	20.000
Almere	Stichting Inloophuis De Ruimte	'inloophuis De Ruimte, Almere'	15.000
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - De Ontmoeting	project 'De Ontmoeting: Huiskamer in de wijk'	20.000
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - De Herberg	'dagelijkse Inloop Ontmoetingscentrum De Herberg'	20.000
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - Diaconaal Aandachtscentrum	project 'Aandacht in de wijk'	7.500
Amersfoort	Stichting Straatpastoraat Amersfoort	'Straatpastoraat Amersfoort'	10.000
Amsterdam	Stichting Al Maarif	'inloophuis Al Maarif'	25.000

* De andere helft van dit bedrag is gefinancierd door Fonds Ayuda.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	'basisvoorzieningen inloophuizen'	37.500
Amsterdam	Stichting Drugspastoraat Amsterdam	'Drugspastoraat Amsterdam'	25.000
Amsterdam	Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer	project 'Stap Verder'	25.000
Amsterdam	Stichting Migrante	project 'Casa Migrante'	17.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurtwerk Amsterdam-Noord	'Kerk & Buurt Amsterdam-Noord'	50.000
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	'Wereldhuis'	25.000
Amsterdam	Stichting Kerk en Buurt Westerpark	'Kerk & Buurt Westerpark'	20.000
Arnhem	St. Inloophuis Sint Marten-Klarendal-Spoorhoek	'inloophuis Sint Marten'	27.000
Arnhem	Stichting D3rde Verdieping	'Centrum voor Levensvragen'	15.000
Arnhem	Stichting Kruispunt	'exploitatie opvang dak- en thuislozen'	7.500
Breda	Stichting Annahuis Diaconaal Centrum Breda	'exploitatie Annahuis'	37.500
Breda	Stichting Mondiaal Centrum Breda	'inloophuis/Multicultureel Ontmoetingscentrum Mondiaal Centrum Breda'	30.000
Delft	Stichting Interkerkelijk Diaconaal Centrum de Jessehof	'inloopcentrum de Jessehof'	25.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	'Meester Geertshuis'	30.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	Vrijval Meester Geertshuis	-20.000
Dieren	Stichting Inloophuis Dieren	project 'Continuïteit doorontwikkeling'	22.500
Dordrecht	Stichting De Buitenwacht	'De Buitenwacht'	35.000
Dordrecht	Stichting Diakonaal Aandachtscentrum Dordrecht	'Aandachtscentrum Dordrecht'	18.000
Eindhoven	Stichting Open Huis Sint Cathrien	'exploitatie inloophuis dak- en thuislozen'	4.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die St(r)aat	'stichting Ervaring die Staat van de Straat'	30.000
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	't Hemeltje'	15.000
Etten-Leur	Oecumenisch Inloophuis Etten-Leur	'inloophuis Etten-Leur'	1.500
Haarlem	Stichting Stem in de Stad	'Stem in de Stad aanloopcentrum en straatpastoraat'	40.000
Hoek Van Holland	De Inloop Stichting "Johanna"	project 'Eenzaamheid (ouderen) en armoede op het spoor'	20.000
Hoorn NH	Stichting Straatpastoraat Hoorn	'Straatpastoraat Hoorn e.o.'	12.000
Hoorn NH	Stichting Inloophuis De Koepel	'exploitatie inloophuis Inn de Drie Tulpen'	15.000
Horst	Stichting His Hope	'stichting His Hope, multiculturele huiskamer'	10.000
Houten	Stichting Ontmoeting	'Maatschappelijk Centrum Het Open Huis'	25.000
Leeuwarden	Interkerkelijke Stichting Het Aanloophuis	'aanloophuis Leeuwarden'	15.000
Leeuwarden	Stichting Straatpastoraat Leeuwarden	'Straatpastoraat Leeuwarden'	18.000
Lelystad	Stichting IDO	'IDO inloophuizen Waterwijk en Open Haven'	75.000
Maastricht	Stichting Wijkpresentie Maastricht-Noordoost	'wijkpresentie Maastricht-Noordoost'	30.000
Nijmegen	Stichting Huis van Compassie	project 'Activiteiten Huis van Compassie Nijmegen'	25.000
Nijmegen	Parochie Heilige Drie-eenheid Dukenburg	'buurtkerk Nijmegen-Dukenburg'	30.000
Nijmegen	Stichting Het Kruispunt Nijmegen	'Het Kruispunt Nijmegen'	15.000
Nuth	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	'inloophuis Bie Oos'	37.500
Oostburg	Gemengde Stichting Activiteiten Ontmoetingscentrum (JOTA)	project 'Professionalisering Ontmoeting'	15.000
Oostburg	Gemengde Stichting Activiteiten Ontmoetingscentrum (JOTA)	Vrijval JOTA huis voor ontmoeting en inspiratie	-15.000
Oosterbeek	Stichting Oase Oosterbeek	'Oase Oosterbeek'	18.500

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Putten	Stichting Inloophuis Putten	'Hart van Putten'	3.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	project 'Zwaanshuis 2020-2023'	25.000
Rotterdam	Stichting House of Hope	project 'Inloop met Hoop'	75.000
Rotterdam	Stichting Nuestra Casa	'toekomstbestendig maken van Nuestra Casa'	20.000
Rotterdam	Stichting De Brug	project 'De Brug'	14.000
Rotterdam	Stichting Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid	'Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid'	20.000
Rotterdam	Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk	'inloophuis Seinpost en Inloophuis Zuidrijk'	30.000
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	'inloophuis Pauluskerk'	37.500
Rotterdam	Stichting House of Hope	Vrijval House of Hope	-1.068
Schipmuiden	Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West	'Wijkpastoraat Rotterdam West'	20.000
's-Gravenhage	Dr. Ariënsstichting	'MOC Schilderswijk'	37.500
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	'De Paardenberg/Den Haag Wereldhuis'	55.000
's-Hertogenbosch	Stichting Loods	'stichting Loods'	37.500
's-Hertogenbosch	Straatpastoraat Den Bosch	'Straatpastoraat Den Bosch'	11.350
Tiel	Stichting Diaconaal Centrum Tiel	'huiskamerproject Inloophuis Tiel'	30.000
Tilburg	Stichting MST Mensen in beeld houden	project 'Mensen in beeld houden'	36.000
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	derde jaar (2020) project 'Uitvoering beleidsplan'	50.000
Utrecht	Stichting Ontmoetingshuis Lunetten	'inloophuis Het Knooppunt'	2.000
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht	'de Wijkplaats'	14.250
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht	'de Roobolkapel'	3.000
Utrecht	Nederlands Gereformeerde Kerk (Jeruzalemkkerk)	'Straatpastoraat Utrecht: capaciteitsversterking en continuïteit'	21.000
Utrecht	Stichting Ubuntuhuis	'Ubuntuhuis'	25.000
Utrecht	Stichting Buurtpastoraat Utrecht	'Buurtpastoraat Utrecht 2020'	49.500
Utrecht	Stichting Villa Vrede	project 'Kansen voor een toekomst'	20.000
Venlo	Stichting 't Groenewold	'aandachtscentrum / Huiskamer-inloophuis 't Groenewold'	24.000
Vlaardingen	Diaconaal-Missionair Centrum De Windwijzer	project 'De Windwijzer'	15.000
Westervoort	Inloophuis De Herberg	project 'Professionalisering en bestendiging van het Inloophuis (De Herberg)'	25.000
Zaandam	Diaconaal Centrum De Bron	'Diaconaal Centrum De Bron'	17.500
Zoetermeer	Stichting Perron 28	project 'Omzien in Oosterheem'	10.000
Zoetermeer	Diaconie van de Protestantse Gemeente Zoetermeer	project 'Het onderhouden van een kerkelijke presentieplek in de wijk'	13.500
Zwolle	Stichting Laagdrempelige Inlooplek Zwolle De Bres	'De Bres Zwolle'	34.500
Totaal Fonds Franciscus			1.796.032
Zelfredzaamheid van kwetsbaren			
Achterveld	Stichting klein Agteveld	project 'De oude Bieb'	10.000
Almelo	Stichting De Klup Twente	tweede jaar (2019) project 'Vrijplaats voor zelfregie en herstel'	50.000
Almere	Stichting Inspiratie Inc.	derde jaar (2019) project 'Diamondiaal en Ontwikkeling Kind- en familiecentrum Akwaaba'	125.000
Almere	Stichting Voedsel Loket Almere	tweede en derde jaar (2018-2019) project 'Samen tegen armoede/ interventieteam'	20.000
Amersfoort	Stichting Netwerk Sociale Gasten	derde jaar (2019) project 'Netwerk Sociale Gasten'	8.500
Amersfoort	Stichting Straatpastoraat Amersfoort	derde jaar (2019) project 'Zin in maandagmiddag'	8.500
Amersfoort	Stichting De Koffiebus	tweede jaar (2020) project 'De Koffiebus Amersfoort'	32.500

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Stichting Emma at Work	derde jaar (2019) project 'Opstart Experience LAB'	25.000
Amsterdam	Stichting Takecarebnb	derde jaar (2020) project 'We doen het samen'	50.000
Amsterdam	Stichting Zwerfjongeren Nederland	tweede jaar (2019) project 'Van de Straat; De basis op orde 2018 – 2020'	150.000
Amsterdam	Stichting Takecarebnb	tweede jaar (2019) project 'We doen het samen'	42.500
Amsterdam	COEVA	derde jaar project 'Opleiding ervaringsdeskundigen in armoede en sociale uitsluiting'	24.000
Amsterdam	Stichting Het Witte Bos	derde jaar (2019) project 'Een maatje voor een kind met FAS'	25.000
Amsterdam	Stichting DOCK	derde jaar (2019) project 'MyWorkCoachzz'	10.000
Amsterdam	Stichting Villa Pinedo	derde jaar (2019) project 'Online Buddy'	20.000
Amsterdam	Refugee Company	derde jaar (2019) project 'Psychosociale ondersteuning en community vorming'	40.000
Amsterdam	Stichting Zinaplatform	derde jaar (2019) project 'Welke Zina-roedel past bij jou?'	75.000
Amsterdam	Blend Academy	derde jaar (2019-2020) 'Lesprogramma Blend Academy'	20.000
Amsterdam	Stichting Creating Edges	derde jaar (2019-2020) project 'Bloei & Groei'	10.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	derde jaar (2019-2020) project 'Warm Welkom'	30.000
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	derde jaar (2020) project 'BOOST 2.0'	35.000
Amsterdam	Stichting In my backyard	derde jaar (2020) project 'In my backyard Amsterdam'	23.984
Amsterdam	Stichting NewBees	derde jaar (2020) project 'NewBees Traineeships in Amersfoort en Amsterdam'	40.000
Amsterdam	Stichting Shiva	derde jaar (2020) project 'Van pionieren naar inbedding in de zorgketen. Positive Sisters: de kracht van migrantenvrouwen met hiv/aids'	25.000
Amsterdam	NG Media (IJburgTV)	derde jaar (2020) project 'Verbinden en talent ontwikkelen vrijwilligers IJburgTV'	8.000
Amsterdam	Stichting Beeldend Gesproken	derde jaar (2020) 'Sociale onderneming Beeldend Gesproken'	10.000
Amsterdam	Stichting Werkwijs	derde jaar project (2018-2019) 'Ontwikkeling De Gliphoeve'	20.000
Amsterdam	Vrije Universiteit Amsterdam	eerste jaar (2019) project 'Refugee Academy - Een lerende omgeving voor burgerinitiatieven voor vluchtelingen'	37.500
Amsterdam	Stichting Samen is niet Alleen	eerste jaar (2019) project 'Regiemaat'	20.000
Amsterdam	Stichting Eigen Krachtvoer	eerste jaar (2019) project 'Sociale Firma Eigen Krachtvoer'	9.000
Amsterdam	Humanitas Amsterdam en Diemen	eerste jaar project 'Tussenstop'	10.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Amsterdam	Stichting Oudezijds 100	exploitatiebijdrage 2020 t.b.v. Kruispost	50.000
Amsterdam	Stichting SeniorenStudent	eerste jaar (2019-2020) project 'Naar een circulaire community'	40.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	eerste jaar (2019-2020) project 'Uit het Krijt - simpel en snel uit de schulden'	50.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	eerste jaar (2020) project 'Mensen onder elkaar - maatjesproject voor ongedocumenteerden'	15.000
Amsterdam	Stichting Zinaplatform	project 'De Vrouwenstraat' (werktitel)	60.000
Amsterdam	Stichting Experimentele Werkplaats	project 'Aanschaf aanhangwagen'	3.500
Amsterdam	Stichting Achter de Berg	project 'Buut vrij!'	7.500
Amsterdam	Stichting Burennetwerk Amsterdam	project 'De goede buur staat centraal'	10.000
Amsterdam	Stichting Kringwijs	project 'De Sociale dokter'	13.580
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	tweede jaar (2019) project 'BOOST 2.0'	50.000
Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam, Lectoraat Armoede interventies	project 'Een toekomst zonder armoede?'	5.000
Amsterdam	Peter Faber Stichting	tweede jaar (2019) project 'De Straat is Mijn Vader'	30.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Stichting Blik op Talent	project 'Fight 4 Your Future'	15.000
Amsterdam	Stichting De Florakokjes Minima Kidsclub	project 'Florakokjes cultuurjaar'	5.000
Amsterdam	Stichting Vluchtelingen Vrouwen Raad	project 'Gedwongen huwelijken bij Midden-Oosten vrouwen in Nederland'	7.500
Amsterdam	Stichting Here to Support	project 'Opvang ongedocumenteerden'	5.000
Amsterdam	Stichting Harriet Tubman Huis	project 'Overbruggingsbijdrage Harriet Tubman Huis'	5.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	project 'Perspectief oudere illegale stad- en landgenoten'	40.000
Amsterdam	Ars Memorandi	project 'Pilotversie vindplaats Capacity Building'	5.000
Amsterdam	Stichting United Way the Netherlands	project 'Regie over je nieuwe toekomst'	25.000
Amsterdam	Stichting TransAmsterdam	project 'Trans Nieuwkomersproject'	5.000
Amsterdam	Stichting Raad is Daad	project 'Verborgen Armoede in de Wijk'	10.000
Amsterdam	Stichting In my backyard	tweede jaar (2019) project 'In my backyard Amsterdam'	20.000
Amsterdam	Stichting Makers Unite	tweede jaar (2019) project 'Matchmaking Programma'	20.000
Amsterdam	Stichting Seeyou@art	tweede jaar (2019) project 'Seeyou@art Fair?'	7.000
Amsterdam	Stichting Shiva	tweede jaar (2019) project 'Van pionieren naar inbedding in de zorgketen. Positive Sisters: de kracht van migrantenvrouwen met hiv/aids'	25.000
Amsterdam	Stichting Beeldend Gesproken	tweede jaar (2019) Sociale onderneming Beeldend Gesproken	17.500
Amsterdam	Stichting Share Network	tweede jaar (2019-2020) project 'Mentor programma'	15.000
Amsterdam	Stichting Mentorschap Amsterdam	tweede jaar (2019-2020) project 'Overbruggingsfase Mentorschap Amsterdam'	12.000
Amsterdam	Stichting Toekomst voor de Buurtjeugd	tweede jaar (2020) project 'Jonge mantelzorgers onder buurtjeugd'	25.000
Amsterdam	Stichting Eigen Krachtvoer	tweede jaar (2020) project 'Sociale Firma Eigen Krachtvoer'	9.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	vierde jaar (2019) project 'Activering Ongedocumenteerden'	50.000
Amsterdam	Stichting Amsterdams Buurvrouwen Contact	vierde jaar (2019) project 'Op stap (Van huis uit van huis weg)'	21.840
Amsterdam	Stichting Here to Support	vierde jaar (2020) project 'Ontwikkeling Here to Support'	40.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	vijfde jaar (2020) project 'Activiteiten Ongedocumenteerden'	50.000
Amsterdam	Diaconale Stichting Gevangenzorg De Sluis	derde jaar (2020) project 'Diaconale Steun bij Detentie'	10.000
Amsterdam	Stichting Lemat	tweede jaar (2019) project 'Integreren doen we Samen!'	15.000
Amsterdam	Stichting Jongeren Die het Kunnen	vierde jaar project 'JDK Secondary'	10.000
Apeldoorn	Stichting De Klup	tweede jaar (2019-2020) project 'Onbeperkt meedoen met een beperking'	15.500
Apeldoorn	Weekendschool Kids College Apeldoorn - KCA	vierde jaar (2019-2020) project 'Weekendschool Kidscollege Apeldoorn'	10.000
Arcen	Stichting Fiets- en Voetveer Arcen - Lottum	project 'Samen Varen'	7.500
Arnhem	Stichting Leven in Schuytgraaf	derde jaar (2019) project 'Leven in Schuytgraaf'	10.000
Arnhem	Stichting Boost Arnhem	project 'Taal en ontmoeting'	15.000
Assen	Stichting Nederland Zoekt	derde jaar (2019) project 'Vlucht Voorwaarts'	25.000
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	tweede jaar (2019) project 'Talent & Toekomst'	13.721
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	project 'New@home Zuidoost Drenthe'	3.000
Barendrecht	Kerk en buurtwerk Lombardijen	derde jaar (2019) project 'Gezinnen verbinden en versterken'	15.000
Beegden	Stichting Gemeenschapshuis 't Leuke	project 'Aanpassingen gebouw en inrichting'	5.940
Blauwhuis	PCI Sint Antonius van Padua Parochie	eerste jaar project 'De Loodsboot Sneek'	10.000
Bodegraven	Stichting Bureau Bousa	project 'Nieuwe locatie OKÉ-klas (ouder-kind-educatie)'	3.750
Boxtel	Vincentiusvereniging Boxtel	project 'Inrichting kringloopwinkel en werkplaats'	10.000
Boxtel	Stichting Woongewoon	project 'Wooninitiatief Woongewoon'	10.000
Breda	Stichting ZES (Zelfstandig En toch Samen)	project 'Inrichting gezamenlijke ruimtes'	10.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Breda	Stichting Welkomstaal	project 'Taalvriend'	5.000
Breda	Stichting Eigen Wijze	project 'Wooninitiatief Eigen Wijze'	9.000
Briltil	Stichting Kledingbank Maxima Westerkwartier	project 'Inrichting Kledingbank Maxima Westerkwartier in Grootegast'	7.500
Castenray	Stichting Residence De Stek	project 'Inrichting multifunctionele en ontmoetingsruimtes Residence De Stek'	10.000
Cuijk	Wereldtuin Verdeliet Land van Cuijk	tweede jaar (2019) project 'Verdeliet als duurzame, sociale en groene vrijwilligersonderneming'	15.000
Delft	ISOFA	project 'Vroegsignalering'	10.000
Delfzijl	Voedselbank Eemdelta	verhuizing Voedselbank Appingedam Delfzijl	10.000
Deventer	Stichting Raster Welzijngroep	project 'Verbinden in de buurt'	23.724
Diemen	Stichting IMMO	derde jaar (2019-2020) project 'Forensisch medisch onderzoek bij vermoedelijke slachtoffers van marteling en ander ernstig geweld'	60.000
Diemen	Stichting IMMO	tweede jaar (2018-2019) project 'Forensisch medisch onderzoek bij vermoedelijke slachtoffers van marteling en ander ernstig geweld'	60.000
Dieren	Stichting Jongerenet	tweede jaar (2019-2020) project 'De Duizendpoot' (Meer kansen voor Eritrese statushouders in de gemeente Deventer)	25.000
Dirksland	Stichting Kledingbank Zuid Hollandse Eilanden io	tweede jaar (2019) project 'Kledingbank Hellevoetsluis'	10.000
Dordrecht	Netwerk Dordtse Helden	eerste jaar (2019) project 'Netwerk Dordtse Helden'	14.000
Dordrecht	Stichting Het Babyhuis	tweede jaar (2019) project 'Babyhuis Rotterdam'	50.000
Dordrecht	Netwerk Dordtse Helden	tweede jaar (2020) project 'Netwerk Dordtse Helden'	10.000
Driebergen-Rijsenburg	Stichting Youth for Christ Nederland	tweede jaar (2019) project 'Eritrees jongerencafé'	10.000
Duivendrecht	Stichting ONSbank	project 'ONSbank Regulier'	20.000
Ede	Stichting Stoer	project 'Realisatie Woonvorm STOER'	10.000
Ede Gld	St. Steunfonds Protestants Christelijke	project 'Ontmoeting in inloophuis Meet-Inn'	5.000
Ede Gld	Stichting Meet-Inn		
Ede Gld	Stichting Moviera	tweede jaar (2019-2020) project 'Werken met vrijwilligers in de opvang en ambulante begeleiding'	119.970
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	project 'Maatwerkplannen Van kans naar perspectief'	260.000
Eefde	Instituut voor Publieke Waarden B.V.	project 'Van Kans naar Perspectief'	175.000
Eijsden	Stichting Sociaal Centrum Eijsden	project 'Sociaal Centrum Eijsden'	10.000
Eindhoven	Stichting Uit de Buurtfabriek	derde jaar (2019) project 'Uit de Buurtfabriek: Meubels maken brengt mensen samen'	25.000
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen	derde jaar (2020) project 'School voor Vluchtelingen'	40.000
Eindhoven	Eindhoven		
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	project '(ON)GEZIEN'	2.500
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen	tweede jaar (2018-2019) project 'School voor Vluchtelingen'	7.500
Eindhoven	Eindhoven		
Eindhoven	Kerkelijke instelling Straatpastoraat Eindhoven	tweede jaar (2019) project 'Straatpastoraat Eindhoven'	10.000
Eindhoven	Stichting Neos	tweede jaar (2020) project 'Living Museum Eindhoven'	30.000
Eindhoven	Stichting Uit de Buurtfabriek	vierde jaar (2020) project 'Uit de Buurtfabriek'	25.000
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Eindhoven	Stichting Voedselbank Eindhoven	project 'Inrichting extra pand Voedselbank'	1.500
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	project 't Hemeltje'	12.470
Eindhoven	Stichting Ervaring die St(r)a	project 'Verhuizing nieuw pand en doorstart De Bedreivigheid'	12.500
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	project 'Vervanging vloerbedekking'	4.000
Elsloo Lb	Stichting Dorpsplatform Elsloo	project 'Punt 39, inloophuis voor kansarmen en kwetsbaren'	15.000
Finsterwolde	Stichting Mit Elkoar Oldambt	tweede jaar (2019-2020) project 'SchuldHulpMaatje Oldambt'	20.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Froombosch	Stichting Ruitenvelder	project 'Sociale Huiskamer ouderen in Froombosch'	10.000
Geleen	Partners in Welzijn	derde jaar (2020) project 'Werkplaats Financiën Sittard-Geleen'	6.000
Geleen	Stichting Speeltuin Lutterade	project 'Speeltuin Lutterade'	9.000
Gouda	Stichting Netwerk Samen voor Goud	derde jaar (2019-2020) project 'Netwerk Samen voor Goud'	10.000
Gouda	Stichting Kernkracht	eerste jaar (2019-2020) project 'Landelijke uitrol en borging ervaringsdeskundigheid jeugdhulp'	30.000
Groenlo	Vincentiusvereniging Groenlo	project 'Sociaal centrum Van en Voor mensen'	25.000
Groningen	Stichting KAS-Vital	eerste jaar (2018-2019) project 'Hoopvolle Toekomst'	10.000
Groningen	Stichting Het Overweeghuis	eerste jaar (2019) project 'Het Overweeghuis'	40.000
Groningen	Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn	eerste jaar (2020) project 'Armoedebestrijding Jasmijn Breed'	40.000
Groningen	Stichting KAS-Vital	tweede jaar (2019-2020) project 'Hoopvolle Toekomst'	10.000
Groningen	Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn	derde jaar project 'Jasmijn Zorgt'	30.000
Groningen	Stichting De Vakantiebank	project 'Aanschaf materialen'	5.000
Groningen	Stichting Culinaire Vakschool	project 'Investeringsbijdrage aanpassen keuken'	19.000
Groningen	Stichting Loods13	project 'Moederliefde: Theaterwerkplaats voor alleenstaande moeders in armoede'	10.000
Groningen	Stichting Femina	project 'Opleiden zusters'	13.000
Groningen	Stichting Nieuw Nabuurschap	project 'Specialistische bewindvoering'	20.000
Gulpen	Stichting De Kopsalon	tweede jaar project 'Van Geluk Spreken' (2019)	3.000
Haarlem	Stichting Jongeren in Beweging	derde jaar project 'Jong en Oud, dan heb je GOUD'	7.500
Haarlem	Turquoise Coöperatie u.a.	tweede jaar (2019) project 'Turquoise Coöperatie'	20.000
Haarlem	Enter Space	derde jaar (2019) project 'Ondertussen in de Spaarndammerbuurt en het asielzoekerscentrum in Amsterdam'	25.000
Haarlem	Hand in Hand begeleiding	eerste jaar (2020) project 'Samen Sterker'	20.000
Haarlem	Stichting Orchestre Partout	tweede jaar (2019) project 'Continueren en uitbreiden muziekwerkplaatsen Orchestre Partout'	25.000
Haarlem	Stichting Kindgerichte Ontwikkelingsstimulatie Op School (Stichting KOOS)	project 'Samen naar School Klas Haarlemmermeer'	4.200
Haarlem	Stichting 'Drop-Inn'	tweede jaar (2020) project 'Chef Debuut'	6.737
Haarlem	Stichting Kikid	tweede jaar project Tegen Pesten: 'Wij zijn LIT'	30.000
Halle	Stichting Present Achterhoek Winterswijk	derde jaar (2019) project 'Present Winterswijk'	10.000
Halle	Stichting Present Bronckhorst	tweede jaar (2019) project 'Present Bronckhorst'	10.000
Harderwijk	Stichting Scouting Verbraak Margriet Groep	project 'Buitenplaats Scouting Harderwijk'	10.000
Heerenveen	HH. Petrus en Paulusparochie	project 'Ontmoetingscentrum Petrus en Paulusprochie'	80.000
Heerhugowaard	Stichting Babyspullen	project 'Inzet Sesam Academie'	4.500
Heerhugowaard	Stichting TAS Heerhugowaard	project 'Kom en Doe dagen 2020'	2.250
Heerlen	HAVEN Just be Homes	eerste jaar (2019) project 'HAVEN Just be Homes' locatie Kerkrade	13.500
Helmond	Stichting LEV Groep	eerste jaar (2019) project 'VoorleesExpress Deurne'	1.750
Helmond	Stichting Vluchteling Als Naaste	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Hillegom	Stichting Voedselbank Hillegom	project 'Aanpassen en inrichten nieuwe locatie'	8.000
Hilvarenbeek	Stichting AVE	project 'Ave woongemeenschap'	9.000
Hilversum	Stichting Bidaya	project 'Inloophuis Bidaya'	20.000
Hilversum	Stichting Present Hilversum	tweede jaar (2019-2020) project 'Stichting Present Hilversum'	10.000
Holsloot	Stichting Dorpsaccommodatie Holsloot/	project 'Verbeteren Dorpshuis De Linden'	5.120

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Hoofddorp	Den Hool Stichting Learn2gether	project 'Zachte landing (verbeteren in- en doorstroom nieuwkomers vo en mbo)'	17.500
Hoorn NH	Stichting Vrijwilligerscentrale Westfriesland	eerste jaar (2019) project 'Nieuwe Nederlanders'	7.750
Hoorn NH	Stichting Vrijwilligerscentrale Westfriesland	tweede jaar (2019-2020) project 'Nieuwe Nederlanders'	7.750
Houten	Stichting Budgethulp Houten	eerste jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Houten'	3.500
Houten	Stichting SIA Houten	tweede projectjaar (2019) 'Samen in actie Houten'	10.000
Huizen	Stichting Woongroep Huizer-maatjes	project 'Inrichting centrale ruimtes Woongroep Huizermaatjes'	10.000
Hulst	Stichting Schuldhelpverlening Hulst	eerste jaar (2019) project 'Schuldhelpmaatje Hulst'	4.700
Hulst	Stichting Schuldhelpverlening Hulst	tweede jaar (2020) project 'Schuldhelpmaatje Hulst'	4.565
Hummelo	Stichting Het Passion	project 'Nabij Wonen voor dak- en thuisloze medemensen'	25.000
Joure	Stichting Present De Fryske Marren	derde jaar (2019-2020) project 'Present de Fryske Marren'	10.000
Kamerik	Stichting Thuishuis Woerden	project 'Thuisbus'	2.500
Kedichem	Zorghuis Kedichem	project 'Zorghuis'	15.000
Kortenhoef	Muziektheater Spotlight	project 'Spotlight Speciaal 2019'	2.250
Kropswolde	Stichting Petje af Noordenveld	eerste jaar (2019-2020) project 'Weekendschool Petje af Noordenveld'	8.000
Leeuwarden	Stichting Netwerk Time to Connect	eerste jaar (2019-2020) project 'Netwerk Time to Connect'	14.900
Leeuwarden	Stichting Jong & Ondernemend Fryslân	project 'Meet-Up Cafe Leeuwarden 2.0'	13.500
Leeuwarden	Fier	eerste jaar (2019) project 'L.A.P. Atelier'	38.000
Leiden	Stichting Uitgeprocedeerde Vluchtelingen (STUV)	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	project 'Zomeractiviteiten 2019'	11.000
Leiden	Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland	project 'Verkenning opzet saneringsfonds (Preventie-DoorStartFonds)'	15.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	tweede jaar (2019) project 'M25 Leiden'	18.000
Leiden	Vereniging Hulp in Praktijk Nederland	tweede jaar project 'Groeiplan HipHelpt 2020'	25.000
Leiden	Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland	tweede jaar (2019-2020) project 'Toolbox- Financieel preventieprogramma: betrekken en equiperen kerken'	50.000
Leidschendam	Stichting Elevator	tweede jaar (2019) project 'Jongeren met een beperking met een migrantenachtergrond'	12.500
Leidschendam	Stichting IBCE	tweede jaar (2019-2020) project 'Kans'	5.000
Lelystad	Stichting Welzijn Lelystad	project 'E-Team'	10.000
Lisse	WelzijnsKompas Hillegom-Lisse	eerste jaar (2019-2020) project 'De Groeituin'	6.000
Maasbracht	Stichting Schuldhulp Maasgouw	derde jaar (2020) project 'SchuldhulpMaatje in Maasgouw'	3.000
Maasbracht	Stichting Schuldhulp Maasgouw	tweede jaar (2019) project 'SchuldhulpMaatje in Maasgouw'	1.500
Maassluis	Stichting Non-Foodbank Maassluis	project 'Lekker lezen en verkleden 2019'	1.125
Maastricht	Deken Hanneman Stichting	eerste jaar (2019) project 'Doe goed en zie niet om' (onderdeel van Hulp in Praktijk)	5.000
Maastricht	Stichting 2 Hands@work	eerste jaar (2020) project 'Doorgroeiplek voor kwetsbare jongeren'	8.000
Maastricht	Stichting Oecumenische Studenten - Ekklesia Maastricht	tweede jaar (2019) project 'Refugee project Maastricht'	7.125
Maastricht	Stichting Kenniscentrum Empowerment Maastricht/Heuvelland	project 'Positieve gezondheid'	1.750
Meppel	Stichting Voedselbank Zuidwest Drenthe	project 'Materieel distributiecentrum'	10.000
Montfort	Stichting Dorpshuis Montfort	project 'Huiskamer plus voor ouderen'	10.000
Moordrecht	Stichting Preventief Op Maat	project 'Een ervaringsdeskundige ex-AMV-er ondersteunt een AMV-er'	11.187
Moordrecht	Stichting Ouderinitiatief de Zuidplas	project 'Inrichting gemeenschappelijke ruimten'	10.000
Muiden	Stichting De Wilde Vaart	project 'De Wilde Vaart'	24.700

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Nieuw Dordrecht	Stichting Dorpshuis De Klink	project 'Verbeteren functionaliteit dorpshuis'	10.000
Nieuw-Amsterdam	Sociaal Cultureel Centrum Nieuw-Amsterdam	project 'Versterken zorgfunctie van nieuw MFC De Schalm'	15.000
	Veenoord		
Nieuwe Niedorp	Stichting Thuishuis Winkel	project 'Thuishuis Winkel Ouderen'	7.500
Nieuwegein	Stichting Stadskraan	project 'Ambachtsschool Vreeswijk'	20.000
Nij Altoenae	Stichting Lyk is Ryk	tweede jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Waadhoeke'	2.400
Nijkerk Gld	Stichting Nijkerks Diaconaal Beraad	derde jaar (2020) project 'HiP Nijkerk'	1.500
Nijkerk Gld	Stichting Nijkerks Diaconaal Beraad	tweede jaar project 'HiP Nijkerk 2019'	1.500
Nijmegen	Stichting Noodopvang Vluchtelingen Nijmegen	eerste jaar (2019) project 'Goed zorgen voor morgen'	22.500
Nijmegen	Bindkracht10	eerste jaar (2019-2020) project 'Van Tuin Tot Bord'	20.000
Nijmegen	Stichting Netwerk Jouw Nijmegen	derde jaar project 'Netwerk Jouw Nijmegen'	8.833
Nijmegen	Stichting Gast	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Nijmegen	Stichting STEP	project 'Kansen voor vluchtelingen en ongedocumenteerden'	15.500
Nijmegen	Stichting Aroma	project 'Ko-Kracht'	10.000
Noordbergum	Stichting Present De Wâlden	derde jaar (2020) project 'Present De Wâlden'	10.000
Noordwijk ZH	Stichting Hulp In Noordwijk (SHIN)	derde jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Noordwijk'	3.500
Numansdorp	Stichting Present Hoeksche Waard	tweede jaar (2019) project 'Stichting Present Hoeksche Waard'	7.500
Nunspeet	Stichting Welzijn Nunspeet	project 'Op weg naar Werk'	10.000
Nuth	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	project 'Bie Oos'	15.400
Oisterwijk	Stichting Leergeld Oisterwijk	eerste jaar (2019) project 'Stichting Leergeld Oisterwijk'	1.250
Oisterwijk	Scouting St. Lambertus Udenhout	project 'Keuken Scoutinggebouw'	10.000
Ooltgensplaat	Stichting SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee	eerste jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee'	4.250
Ooltgensplaat	Stichting SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee	tweede jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee'	5.375
Oss	Met elkaar, Oss tegen Armoede	tweede jaar (2019) project 'Jobhulpmaatjes+ Oss'	10.000
Pijnacker	Stichting 'Samen Grip op Geld in Pijnacker-Nootdorp'	eerste jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje in Pijnacker-Nootdorp'	2.500
Putten	Stichting Leergeld Randmeren	eerste jaar (2020) project 'Opstart Stichting Leergeld Randmeren'	10.000
Reusel	Stichting Duofietsen Reusel-de Mierden	project 'Duofietsen'	10.000
Rhenen	Stichting Schuldhulp Rhenen	tweede jaar (2020) project 'Jobhulpmaatje Rhenen'	10.000
Rhoon	Esperanza Albrandswaard	project 'Duo Fiets'	4.000
Ridderkerk	Stichting ANDERS NL	tweede jaar (2020) project 'Opschaling Stichting Anders'	20.000
Rijswijk ZH	Stichting Don Bosco Rijswijk	project 'Ontmoeten & Beleven met vluchtelingen'	10.000
Roosendaal	St. Norbertusparochie	derde jaar (2019) project 'Seniorenpastoraat Roosendaal Zuid'	25.000
Rosmalen	Stichting Ana Insan	project 'Wees welkom in NL, integreren en participeren'	7.500
Rotterdam	Stichting Stimulance	eerste jaar project 'Opvoedambassadeurs aan Zet'	15.000
Rotterdam	Stichting OMZO	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Rotterdam	Stichting Centrum voor Dienstverlening	project 'Inrichting Respijthuis'	10.000
Rotterdam	Stichting Verhalenhuis Belvédère	project 'De Volkskeukenstudio'	15.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	project 'Energiebank Rotterdam'	10.000
Rotterdam	Scouting Hillegersberg	project 'Nieuwbouw Scoutinggroep Hillegersberg'	10.000
Rotterdam	Stichting Nuestra Casa	project 'Nuestra Casa in transitie'	15.000
Rotterdam	Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk	project 'Organisatieontwikkeling' 2018-2019	25.000
Rotterdam	Stichting Enviu Nederland	project 'Thuishulp Rotterdam'	73.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'Zorg voor ouderen'	4.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	derde jaar (2019-2020) project 'Welkom Onthaal'	10.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	eerste jaar (2019) project 'Doorontwikkeling van Motto'	10.000
Rotterdam	Stichting Safe Haven	eerste jaar (2019) project 'Safe Trust Flourish Hope'	8.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	eerste jaar (2020) project 'Coöperatief werken'	20.000
Rotterdam	Stichting Voice of Afghan Women	eerste jaar (2020) project 'Positieve participatie van vluchtelingen en migranten vrouwen'	10.000
Rotterdam	Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland	eerste jaar (2020) 'Thuis aan de Vliet - armoedebestrijding vanuit inloopsprekuren en huiskamer'	25.000
Rotterdam	Stichting Dona Daria	tweede jaar (2019) project 'In je kracht; samen bewegen naar een nieuwe toekomst'	6.659
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	tweede jaar (2019) project 'OPstap Rotterdam'	22.500
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	tweede jaar (2019) project 'Pauluskerk kunst en cultuur'	20.000
Rotterdam	Stichting Kunst = Zinnig	tweede jaar (2019) project 'Van onder de grens naar boven de grens'	10.000
Rotterdam	Stichting Vluchtelingen voor Vluchtelingen	tweede jaar (2019) project 'Vluchtelingen voor Vluchtelingen'	11.400
Rotterdam	Stichting F.U.N.	tweede jaar (2019) project 'Zingen in Rotterdam'	5.000
Rotterdam	Stichting OMZO	vervolgproject 'Ondersteuning Mensen zonder verblijfstitel Pauluskerk'	10.000
Rotterdam	Stichting Warm Rotterdam	tweede jaar (2019-2020) project 'Warm Rotterdam'	75.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	tweede jaar (2020) project 'Doorontwikkeling van Motto'	10.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	tweede jaar (2020) project 'Moeder got talent'	7.500
Rotterdam	Stichting Samen 010	tweede jaar (2020) project 'Odensehuis Rotterdam'	20.250
Rotterdam	Stichting Stimulance	tweede jaar (2020) project 'Statushouders Aan Zet'	20.000
Rotterdam	Stichting Platform Islamitische Organisaties Rijnmond (SPIOR)	vierde jaar (2019) project 'Een gezonde geest in een gezond lichaam 2.0'	15.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	vijfde jaar (2020) project 'Logeerhuis De Buren'	40.000
Sambeek	Stichting Het Kloosterhuis	project 'Het Kloosterhuis, opvang voor mensen die tijdelijk onderdak nodig hebben'	4.500
Sappemeer	Stichting Kledingbank Maxima	project 'Nieuwe kleding voor kinderen uit gezinnen in armoede in de provincie Groningen'	8.000
's-Gravenhage	Stichting Topaze	project 'Creatief Actief @Topaze @Transvaal 2020'	4.000
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	project 'Ondersteuning bij verduurzaming'	1.361
's-Gravenhage	Shop	project 'Verbouwing drie 'doorstroom' appartementen'	35.000
's-Gravenhage	Welzijn Scheveningen	sociale investering voor buurtwinkel 'Schappelijk'	1.640
's-Gravenhage	Stichting Vitalis	derde jaar (2019) project 'Vitalismaatjes Westland'	7.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	derde jaar (2019-2020) project 'Sociale Kruidenier'	22.500
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	derde jaar (2020) project 'Een leer- en kunstrijke speelplek'	18.500
's-Gravenhage	Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie	eerste jaar (2019) project 'Opvang en re-integratiecentrum (ORC)'	17.500
's-Gravenhage	Stichting Bakboord Den Haag	tweede jaar (2019) project 'Doorstart BAKboord'	10.000
's-Gravenhage	Dr. Ariënsstichting	tweede jaar (2019) project 'Krachten zien en bundelen'	43.500
's-Gravenhage	Stichting Netwerk Haagse Helpers	tweede jaar (2019) project 'Netwerk Haagse Helpers'	12.500
's-Gravenhage	Stichting Rumi	tweede jaar (2019) project 'Refugee On Board 2019'	10.000
's-Gravenhage	Stichting Bij Betje	tweede jaar (2019) project 'Wijkwinkel bij Betje'	20.000
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	tweede jaar project 'Een leer- en kunstrijke speelplek'	15.000
's-Gravenhage	Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie	tweede jaar (2020) project 'Opvang- en re-integratie centrum voor ex-gedetineerde jongeren'	17.500
's-Gravenhage	Wijkvereniging Nieuwe Badkapel	tweede jaar project (2020) 'Ouderen welzijn Scheveningen'	15.000
's-Hertogenbosch	Stichting Dienstenbedrijf 's-Hertogenbosch West	tweede jaar (2019-2020) project 'Doorontwikkeling NaaiMeetup'	10.000
's-Hertogenbosch	Stichting Maatschappelijke Opvang 's-Hertogenbosch	project 'Huisdieren in de opvang voor het herstelproces'	1.500
Sliedrecht	Stichting Sociale Moestuin Sliedrecht	tweede jaar project 'Professionaliseringsslag voor Sociale Moestuin	

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
		Sliedrecht (Meer participatie in het groen)'	6.000
Steenwijk	Stichting Boutique ZeroZero	project 'Kledingbank Steenwijkerland'	7.000
Tilburg	Broodje Aap & Linke Soep	derde jaar (2019-2020) project 'Broodje Aap & Linke Soep'	15.000
Tilburg	Stichting The Living Museum Tilburg	eerste jaar (2019-2020) project 'Outsider Art on Stage'	7.500
Tilburg	Broodje Aap & Linke Soep	tweede jaar (2018-2019) project 'Broodje Aap & Linke Soep'	20.000
Tilburg	Stichting Samen Doen	tweede jaar (2019-2020) project 'Sarban de Toekomst'	17.500
Twello	Scouting de Vundelaar	project 'Sleepboot de Beluga'	1.000
Ulrum	Stichting DörpsZörg Ulrum	tweede jaar (2019) project 'Samen ouder worden in een krimpgebied'	3.230
Utrecht	Stichting De Kim	derde jaar (2019) project 'Maatjesproject voor thuisloze jongeren'	15.000
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	tweede jaar (2019) project 'uitvoering beleidsplan 2018-2020'	56.850
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	exploitatiebijdrage 2020	50.000
Utrecht	Stichting Noodopvang Dakloze Vreemdelingen Utrecht (SNDVU)	exploitatiebijdrage 2020	15.000
Utrecht	Stichting Ruimte voor de Buurt Rivierenwijkzuid	project 'Het Trefpunt'	1.550
Utrecht	Singelzicht	project 'Inzet gedragsdeskundige op Singelzicht'	10.000
Utrecht	Stichting New Dutch Connections	project 'Kansen voor jonge vluchtelingen op meedoen en bijdragen'	38.190
Utrecht	Stichting Odensehuis Andante	derde jaar (2019) project 'Opstart Odensehuis Andante'	25.000
Utrecht	Stichting Big Brothers Big Sisters Utrecht	derde jaar (2020) project 'Big Brothers Big Sisters Utrecht'	40.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	derde jaar (2020) project 'Vrouwen en Kwetsbaren van de Straat'	10.000
Utrecht	Stichting BlauwLicht	eerste jaar (2019) project 'Kijk Overvecht'	10.000
Utrecht	Stichting Common Ground Two	eerste jaar (2019) project 'Met vluchtelingen tuinieren in Utrechtse stadstuinen'	7.500
Utrecht	Taal doet meer	eerste jaar (2019) project 'Taal en Meedoen in de Wijk'	15.000
Utrecht	Taal doet meer	eerste jaar (2019) project 'Taalversterkers tussen School en Thuis'	20.000
Utrecht	Stichting Handjehelpen	eerste jaar (2019) project 'Vriendenkringen'	10.000
Utrecht	Fotodok	eerste jaar (2020) project 'Welcome To My World'	25.000
Utrecht	Stichting Buurtblinkers	tweede jaar (2019) project 'Buurtblinkers'	15.000
Utrecht	Buurtwerkkamer Coöperatie UA	tweede jaar (2019) project 'Start buurtwerkkamer Zuilen Utrecht'	20.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	tweede jaar (2019) project 'Vrouwen en Kwetsbaren van de Straat'	10.000
Utrecht	Ladyfit sportvereniging	tweede jaar (2019-2020) project 'Op naar 2021: Ladyfit vrouwen ontwikkelen en verstevigen'	25.000
Utrecht	Stichting Common Ground Two	tweede jaar (2020) project 'Met vluchtelingen tuinieren in Utrechtse stadstuinen'	7.500
Utrecht	Taal doet meer	tweede jaar (2020) project 'Taal en Meedoen in de Wijk'	15.000
Utrecht	Taal doet meer	tweede jaar (2020) project 'Taalversterkers tussen School en Thuis'	20.000
Valkenswaard	Stichting De Boodschappenmand Valkenswaard	project 'Investerings duurzame koel- en vriesmiddelen'	3.000
Veendam	Stichting Voedselbank Veendam-Menterwolde	project 'Bakwagen met koeling en laadklep'	15.000
Venlo	Parochie Federatie Venlo-Stad	eerste jaar (2019-2020) project 'Nieuwe diaconale activiteiten Venlo-Stad'	1.250
Venlo	Stichting 't Groenewold	tweede jaar (2019-2020) project 'Delen in Meedoen'	3.067
Venray	Stichting Wijkplatform Brukske	derde jaar (2020) project 'Kinderactiviteiten speelcoach'	10.175
Vianen Ut	Stichting de Iris	project 'Inrichting algemene ruimten Zorglandgoed Bloemendaal'	10.000
Vlaardingen	Stichting Petje af Waterweg	derde jaar (2018-2019) project 'Petje af Waterweg'	5.000
Voorschoten	Stichting Lijn7	project 'Criminal Minded'	5.000
Wageningen	Stichting Change Makers Wageningen	tweede jaar (2020) project 'Netwerk Change Makers Wageningen'	10.000
Westervoort	Inloophuis De Herberg	tweede jaar (2019) project 'Doorontwikkeling van inloophuis De Herberg in Westervoort'	20.000
Westervoort	Stichting Maatje voor elkaar Duiven-Westervoort	tweede jaar (2019) project 'Schuldhulpmaatje Duiven-Westervoort'	3.275

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Wezep	Stichting Verstandig Geldbeheer Oldebroek	derde jaar (2019) project 'SchuldHulpMaatje Oldebroek'	7.500
Wilnis	Stichting Gezinsbuddy	tweede jaar (2019-2020) project 'GezinsBuddy'	10.000
Zaamslag	Stichting Present Terneuzen	derde jaar (2019) project 'Stichting Present Terneuzen'	5.000
Zaandam	Stichting Zaandamse Gemeenschap	eerste jaar (2019) project 'De Sluis - Zaanstad voor vluchtelingen'	10.000
Zaandam	Stichting Zaandamse Gemeenschap	tweede jaar (2020) project 'De Sluis - Zaanstad voor vluchtelingen'	10.000
Zaltbommel	Stichting Kompas Bommelerwaard	derde jaar (2019-2020) project 'Opgroeien en leven in twee culturen 16+'	10.000
Zaltbommel	Prezzent	project 'PrezzentTV'	10.000
Zeist	Stichting Kerk en Samenleving	derde jaar (2020) project 'Iedereen telt mee'	8.500
Zeist	Stichting Kerk en Samenleving	tweede jaar (2019) project 'Iedereen telt mee'	8.500
Zevenbergen	Stichting Grip op je Knip Moerdijk	eerste jaar (2019) project 'Schuldhulpmaatje Moerdijk'	2.500
Zoetermeer	Stichting Kinderacademie Delft	project 'Kinderacademie jaargang 2019-2020'	4.000
Zoetermeer	Stichting De Pelgrim	project 'Realisatie keuken'	5.000
Zoetermeer	Stichting Reliance Zoetermeer	eerste jaar (2019) project 'JobHulpMaatje Zoetermeer'	10.000
Zoetermeer	Stichting Reliance Zoetermeer	tweede jaar (2020) project 'JobHulpMaatje Zoetermeer'	10.000
Zuidhorn	Buitenactiviteiten Hanckema	scouting Hanckema	12.500
Zuidwolde Gn	Stichting Beheer Dorpshuis Zuidwolde	project 'Dorpshuiskamer Zuidwolde'	5.000
Zwijndrecht	Stichting Jong Zwijndrecht	tweede jaar (2019) project 'Netwerk Jong Zwijndrecht'	15.000
Totaal Zelfredzaamheid van kwetsbaren			6.358.743
Caribisch deel van het Koninkrijk			
Belnem	Stichting Educatieve Ondersteuning Bonaire	project 'Thuismentoring voor kinderen groep 8 en eerste jaar VO'	18.090
Betty Estate	Voice of the Youth St. Maarten Foundation	project 'St. Maarten Youth Brigade'	22.401
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	advieskosten Bonaire 2019	8.555
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	project 'Overschrijding advieskosten Bonaire 2018'	97
Brievengat	Klup Mama Korsou	derde jaar project 'Samen oud'	2.651
Cay Bay	Little Goslings Day Care Center	project 'Little Goslings Day CareCenter'	6.684
Curaçao	Fundashon Orguyo Korsou	project 'Aanpak homofobie Curaçao'	8.125
Curaçao	Unidat di Bario Korsou	project 'Kaminata/Ruta historiko kultural sosial den bario'	5.060
Curaçao	Stichting Jeugd Theaterschool Drazans	project 'Theater- en danseducatie in de kwetsbare wijken van Curacao'	12.588
Dakota, Oranjestad Oost	Buurt en Sportvereniging Dakota	eerste jaar project 'Sociaal cultureel werker'	20.354
Dutch Quarter	Discovery Kidz Playschool/Nursery & Night Care Foundation	project 'Discover our Children'	7.832
Groot Kwartier	Stichting Kampeer- en trainingscentrum Brakkeput	project 'Upgrade bivak-, kampeer- en trainingsfaciliteit Brakkeput'	18.025
Jan Doret	Fundashon di Artista	project 'Opstart Kunstfabriek Jongeren'	9.981
Kralendijk	Stichting Project	project 'De kracht van sport voor jongeren met gedragsproblemen' en 'Nieuwe start naar de toekomst'	24.493
Kralendijk	Stichting Jeugdwerk Jong Bonaire	project 'Nederlands & Vorming & Voorlichting en Brassband'	10.471
Mary's Fancy	Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden	advieskosten Bovenwinden 2019	20.103
Nikiboko	Stichting ADRA	derde jaar project 'Samen Oud - Antriol Vital'	10.083
Oranje Stad, St. Eustatius	A+ Academic and Professional Training Centre	project 'Youth Development, Sustainable Community'	9.650
Oranjestad	Cede Aruba	project 'Budget microprojecten Aruba 2019'	29.426
Oranjestad	Stichting Het Wit Gele Kruis	project 'Implementatie "Signs of Safety"'	19.739
Oranjestad Oost	Stichting 'Fundacion pa Hende Muhe den Dificultad'	project 'Uitbreiding opvangcapaciteit'	50.000
San Nicolas	Heart Centered Leadership Foundation	project 'Nan Futuro, Nos Deber'	21.855

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Savaneta	Stichting Arubaanse Diabetici	project 'Prisma groepseducatie voor zelfmanagement'	20.547
Sint Maarten	Mental Health Foundation	project 'Destigmatiserings campagne'	2.736
St. Maria	Anglican Parish Community Foundation	derde jaar project 'Samen Oud: Kurpe Regenera Mente Regenera'	7.487
St. Peters	St. Maarten Early Childhood Association	project 'Every child matters'	10.000
The Bottom	Stichting Weldadigheid Saba	project 'Life Plus / Different Taste'	27.234
The Mall	Daughters of the King Foundation	project 'Aanschaf computers en printers'	2.686
Weymouth hill South Reward	Artcraftcafe Foundation	pilot project 'Guided work experience trajectory at the Waste Factory'	8.375
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	advieskosten Curaçao 2019	70.350
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	budget microprojecten 2020	50.218
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	budget microprojecten Curaçao 2019	49.376
Willemstad	Fundashon Bos di Hubentut	project 'Aanschaf materialen voor drumbandgroep'	7.878
Willemstad	Fundashon Ser'i Otrobanda	project 'Community Builing Ser'i Otrobanda - Kaya Kaya'	7.662
Willemstad	Stichting Birgen di Rosario	project 'Optimalisering hulpmiddelen voor ouderen onderdeel 1: Huize Welgelegen'	20.000
Willemstad	Reda Sosial	project 'Samen sterk'	107.171
Willemstad	Stichting de Cultuur Kameleon	project 'Senioren online in het Medialab'	9.769
Willemstad	Fundashon Sentro Pa Guia Edukashonal	project 'Tweede kans, een levenskans'	25.000
Willemstad	Human Rights Caribbean Foundation	project 'Uit de schaduw - Mensenrechtenbescherming van vluchtelingen en ontheemden op Curaçao'	42.500
Willemstad	Stichting algemeen Psychiatrisch Ziekenhuis D.R. Capriles	project 'Uitrol GGZ - Ecademy, centraal leerplatform binnen GGZ'	5.870
Totaal Caribisch gebied			811.122
Vitalisering Katholiek Sociaal Denken			
Amsterdam	Stichting Sant'Egidio Nederland	derde jaar (2019) project 'Opbouw van de Gemeenschap van Sant'Egidio in Nederland'	75.000
Amsterdam	Stichting Sant'Egidio Nederland	vierde jaar (2020) project 'Opbouw van de Gemeenschap van Sant'Egidio in Nederland'	75.000
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	tweede jaar (2018-2019) vervolg project 'M25 2.0'	7.500
Bolsward	Zalige Titus Brandsmaparochie	tweede jaar (2019-2020) project 'Vitaal houden KSD/ Geloven in Morgen Makkum'	15.000
Groningen	Bisdom Groningen - Leeuwarden	eerste jaar (2020) project 'Diaconale leerroute'	9.820
Haarlem	Bisdom Haarlem - Amsterdam	eerste jaar (2019) project 'Stadsdiaken Amsterdam'	35.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'Filmpjes voor The Passion 2019'	30.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'The Passion 2019'	50.000
Nijmegen	Katholiek Documentatie Centrum	eerste jaar (2020) project 'Het publieke belang van een religieuze moraal'	60.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'Inspiratie, jongeren en Kerk'	25.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'The Passion Dordrecht'	10.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	tweede jaar (2019-2020) project 'The Challenge Rotterdam'	25.000
's-Hertogenbosch	Stichting Religie in het Publieke Domein	eerste jaar (2020) project 'Logia 2020-2022'	44.940
's-Hertogenbosch	Stichting Religie in het Publieke Domein	project 'Actiegenoten 2020'	22.500
's-Hertogenbosch	Stichting SOCIRES	project 'Dr. Schaepman-programma'	5.000
Utrecht	Huis van Dominicus	eerste jaar (2020) project 'Huis van Dominicus - werkplaats van hoop in Utrecht'	15.000
Vries	van Glansbeek	project 'RK Jongens- en meisjescongregatie Groningen'	1.500
Totaal Vitalisering Katholiek Sociaal Denken			506.260

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Pater van Ruthfonds			
Apeldoorn	Stichting Buurtmensen	project 'busritten met ouderen'	2.400
Arcen	Stichting Fiets- en Voetveer Arcen - Lottum	project 'Samen Varen'	2.500
Groningen	Stichting De Vakantiebank	project 'Aanschaf materialen'	2.500
Gulpen	Stichting De Kopsalon	tweede jaar project 'Van Geluk Spreken' (2019)	3.500
Heeze	De Lambrevrienden	project 'Mensen met Down-syndroom bouwen aan praalwagen Brabantsedag'	1.500
Kamerik	Stichting Thuishuis Woerden	project 'Thuisbus'	2.500
Kortenhoef	Muziektheater Spotlight	project 'Spotlight Speciaal 2019'	2.250
Leiden	Stichting Jeugd en Welzijn Leiden	project 'Zomerkamp 2019'	3.500
Maasbree	Stichting De Fabriek Maasbree	project 'Dagbesteding Verkeerstuin'	500
Maassluis	Stichting Non-Foodbank Maassluis	project 'Lekker lezen en verkleden 2019'	1.125
Venlo	Parochie Federatie Venlo-Stad	eerste jaar (2019-2020) project 'Nieuwe diaconale activiteiten Venlo-Stad'	900
Venray	Stichting Wijkplatform Brukske	derde jaar (2020) project 'Kinderactiviteiten speelcoach'	6.825
Totaal het Pater van Ruthfonds			30.000
Mr. B.A. Schmitzfonds			
Amsterdam	Stichting HVO-Querido	individuele aanvraag	500
Amsterdam	Humanitas Amsterdam en Diemen	individuele aanvraag	1.200
Hoogeveen	Stichting Cosis	individuele aanvraag 'Verhuizing'	1.500
Monster	Stichting Klimkoord	individuele aanvraag	750
Nijmegen	Stichting Moria	individuele aanvraag 'Inboedel bewoner Stichting Moria'	1.300
Utrecht	Stichting Utrecht op Orde	individuele aanvraag 'laptop'	750
Zaandam	Stichting ZAAM, Pascal Zuid, Afd. Schoolmaatschappelijk werk	project 'Fiets' (individuele aanvraag)	350
Totaal mr. B.A. Schmitzfonds			6.350
Fonds Omzien naar Elkaar Provincie Limburg			
Beegden	Stichting Gemeenschapshuis 't Leuke	project 'Aanpassingen gebouw en inrichting'	4.060
Geleen	Partners in Welzijn	Vrijval project 'Werkplaats Financiën Sittard'	-840
Maasbracht	Stichting Schuldhulp Maasgouw	tweede jaar (2019) project 'SchuldhulpMaatje in Maasgouw'	2.000
Maastricht	Stichting Vorkje Prikken	Vrijval eerste jaar project 'Vorkje Prikken Plus'	-5.000
Maastricht	Stichting Quiet Community Maastricht	Vrijval project eerste jaar start 'Quiet Community Maastricht'	-2.325
Nuth	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	Vrijval project 'Met hand en hart op weg - basiscursus naald en 'Odraadvaardigheden'	-220
Venlo	Stichting 't Groenewold	tweede jaar (2019-2020) project 'Delen in Meedoen'	2.325
Totaal Fonds Omzien naar Elkaar Limburg			0
Fonds Ayuda			
Amsterdam	Stichting Takecarebnb	tweede jaar (2019) project 'We doen het samen'	7.500
Amsterdam	Refugee Company	derde jaar (2019) project 'Psychosociale ondersteuning en community vorming'	10.000
Amsterdam	Stichting het Kandidatennetwerk	derde jaar (2019-2020) project 'De Kandidatenmarkt'	10.000
Amsterdam	Stichting In my backyard	derde jaar (2020) project 'In my backyard Amsterdam'	6.016
Amsterdam	Stichting In my backyard	tweede jaar (2019) project 'In my backyard Amsterdam'	10.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Briltil	Stichting Kledingbank Maxima Westerkwartier	project 'Inrichting Kledingbank Maxima Westerkwartier in Grootegast'	7.500
Eindhoven	Stichting Voedselbank Eindhoven	project 'Inrichting extra pand Voedselbank'	2.500
Rotterdam	Stichting Vluchtelingen voor Vluchtelingen	tweede jaar (2019) project 'Vluchtelingen voor Vluchtelingen'	8.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	derde jaar (2019-2020) project 'Sociale Kruidenier'	7.500
Tilburg	Stichting Samen Doen	tweede jaar (2019-2020) project 'Sarban de Toekomst'	7.500
Amsterdam	Vrije Universiteit Amsterdam	eerste jaar (2019) project 'Refugee Academy - Een lerende omgeving voor burgerinitiatieven voor vluchtelingen'	12.500
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	project '(ON)GEZIEN'	2.500
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen Eindhoven	tweede jaar (2018-2019) project 'School voor Vluchtelingen'	7.500
Eindhoven	Kerkelijke instelling Straatpastoraat Eindhoven	tweede jaar (2019) project 'Straatpastoraat Eindhoven'	5.000
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	project 't Hemeltje'	7.500
Helmond	Stichting LEV Groep	eerste jaar (2019) project 'VoorleesExpress Deurne'	1.750
Oisterwijk	Stichting Leergeld Oisterwijk	eerste jaar (2019) project 'Stichting Leergeld Oisterwijk'	1.250
Prinsenbeek	Stichting Schuldhulpverlening Breda	Vrijval eerste jaar (2017-2018) project 'SchuldHulpMaatje Breda'	-1.016
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	tweede jaar (2019) project 'Pauluskerk kunst en cultuur'	10.000
's-Hertogenbosch	Stichting Maatschappelijke Opvang 's-Hertogenbosch	project 'Huisdieren in de opvang voor het herstelproces'	1.500
Totaal Fonds Ayuda			125.000
Baeten Geven Fonds			
Bergen op Zoom	Stichting Het Adriano Huis	project 'Inrichting Woonvoorziening Het Adriano Huis'	1.000
Biezenmortel	Stichting Vrienden van Un Futuro Briante	project 'Schooluniformen'	1.894
Boxtel	Stichting Woongewoon	project 'Wooninitiatief Woongewoon'	1.000
Breda	Stichting Eigen Wijze	project 'Wooninitiatief Eigen Wijze'	1.000
Dongen	Stichting Samenthuis	project 'Inrichting Samenthuis'	1.000
Eindhoven	Stichting Voedselbank Eindhoven	project 'Inrichting extra pand Voedselbank'	1.000
Enkhuizen	Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise)	project 'Zeilvakanties deelnemers Noord-Brabant 2019'	900
Geleen	Stichting Speeltuin Lutterade	project 'Speeltuin Lutterade'	1.000
Heeze	De Lambrevrienden	project 'Mensen met Down-syndroom bouwen aan praalwagen Brabantsedag'	1.000
Hilvarenbeek	Stichting AVE	project 'Ave woongemeenschap'	1.000
Hilversum	Kansfonds	project 'Inloophuizen Noord-Brabant en Limburg 2020'	6.336
Maasbree	Stichting De Fabriek Maasbree	project 'Dagbesteding Verkeerstuin'	500
Maastricht	Vereniging Harmonie St. Michaël Heugem	project 'Aankoop instrumenten en uniformen'	1.000
Maastricht	Stichting Kenniscentrum Empowerment Maastricht/Heuvelland	project 'Positieve gezondheid'	750
Nieuwendijk NB	Stichting Stulpke de Tussenstap	individuele aanvraag	520
Oisterwijk	Scouting St. Lambertus Udenhout	project 'Keuken Scoutinggebouw'	1.000
Oosterhout NB	Stichting Inloophuis Poppy's	project 'Inloophuis Poppy's 2.0'	1.000
Rotterdam	Stichting JIJ	project 'Trainingen en workshops voor mensen, met en herstellende van een eetstoornis'	1.000
's-Hertogenbosch	Stichting Herdenkingsconcert 's-Hertogenbosch	project 'Herdenkingsconcert 2020'	500
Tilburg	Zuid Nederlands Kamoroor (ZNK)	project 'Allerzielen Concert 2019'	1.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Tilburg	Gemengd Koor Cantiqua	project 'Voorjaarsconcert 2019'	1.000
Uden	Wijkonderneming Oranjerijk	project 'Wijkonderneming Oranjerijk'	1.500
Udenhout	Zonnebloem afdeling Udenhout-Biezenmortel	project '25 jarig jubileum'	1.000
Udenhout	Stichting Heemcentrum 't Schoor	project 'Activiteiten 75 jaar bevrijding'	1.000
Udenhout	Zanggroep Perpleks	project 'Muziekfestival Zomerakkoord 2019'	1.000
Udenhout	Stichting Vrienden van 't Heem	project 'Seniorenmiddagen Winterparadijs Udenhout'	300
Vlijmen	Stichting Pro-Podium	project 'Mater Maria'	1.000
Vught	Kiwanis 's- Hertogenbosch	project 'Sinterklaas 2019'	800
Totaal Fonds Baeten Geven			32.000
Fonds DBL			
Rotterdam	Stichting Hotspot Hutspot	Vrijval tweede jaar (2017) project 'Uitbreiding Hotspot Hutspot'	-149
Totaal Fonds DBL			-149
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds			
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	project 'New@home Zuidoost Drenthe'	4.000
Zoetermeer	Stichting Kinderacademie Delft	project 'Kinderacademie jaargang 2019-2020'	4.000
Totaal Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds			8.000
TOTAAL			10.436.071

	2020 begroting €	2021 begroting €	2022 begroting €	2023 begroting €	2024 begroting €
Staat van baten en lasten					
Baten					
Geworven baten van					
- particulieren	282.000	395.000	595.000	745.000	905.000
- bedrijven	1.000	2.000	3.000	4.000	5.000
- loterijorganisaties	10.400.000	10.400.000	10.400.000	10.400.000	10.400.000
- overheden	100.000	200.000	200.000	200.000	200.000
- andere organisaties zonder winststreven	2.247.500	722.000	697.000	782.000	892.000
Som van de geworven baten	13.030.500	11.719.000	11.895.000	12.131.000	12.402.000
Overige baten					
Overige baten	3.800	3.880	3.880	3.880	3.880
Totaal baten	13.034.300	11.722.880	11.898.880	12.134.880	12.405.880
Lasten					
Besteed aan doelstelling	9.239.880	9.602.300	9.732.300	9.940.500	10.180.500
Kosten eigen organisatie					
Personeelskosten	1.493.950	1.531.299	1.569.581	1.608.821	1.649.041
Communicatie en fondsenwerving	685.825	680.000	697.000	714.425	732.286
Bestuurskosten	18.500	17.000	17.213	17.428	17.646
Kantoorkosten	48.000	51.464	52.107	52.759	53.418
Afschrijvingen	79.275	37.000	52.600	41.970	31.500
ICT-kosten	50.400	46.000	46.575	47.157	47.747
Controle- en advieskosten	137.285	100.285	102.792	105.362	107.996
Huisvestingskosten	69.825	79.825	81.821	83.866	85.963
Totale kosten eigen organisatie	2.583.060	2.542.873	2.619.689	2.671.787	2.725.596
Totaal lasten	11.822.940	12.145.173	12.351.989	12.612.287	12.906.096
Saldo voor financiële baten en lasten	1.211.360	-422.293	-453.109	-477.407	-500.216
Saldo financiële baten en lasten	862.760	892.957	924.210	956.557	990.037
Saldo Baten en Lasten	2.074.120	470.664	471.101	479.150	489.821



Kansfonds
geven om
een ander

Bezoekadres:

Utrechtseweg 40
1213 TV Hilversum

Postadres:

Postbus 156
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51
info@kansfonds.nl
www.kansfonds.nl

Kamer van Koophandel:

Registratienummer 41192127

Statutaire naam:

Stichting Kansfonds

Bankrekening:

NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:



Kansfonds wordt gesteund door:



Kansfonds is geregistreerd bij:

Colofon

Concept en tekst: Cecile Vossen, Buren

Inhoud en eindredactie: Kansfonds

Ontwerp: Ontwerpstudio Spanjaard, Maartensdijk

© 2020 Stichting Kansfonds. Aan de inhoud
van dit jaarbericht kunnen geen rechten
worden ontleend.

