



Jaarverslag 2019 / Jaarplan 2020



'Ieder kind heeft recht op een familie'

Den Haag, voorjaar 2020

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Bestuur Stichting KidsCare Kenia.....	3
2. Samenvatting jaarverslag 2019	5
3. Inleiding	6
4. Voortgang Kinderzorg in Kenia.....	7
4.1 Thuiszorg voor weeskinderen en hulpbehoevende kinderen	7
4.3 Scholarship-project.....	15
4.4 Samen met partners in Kenia	15
4.5 Samen met vrijwilligers uit Nederland	16
5. Verder werken aan zelfstandigheid en duurzaamheid	17
5.1 Werken vanuit visie	17
5.2 Beleid en acties in Kenia.....	18
5.2.1 Versterken van het bestuur.....	18
5.2.2 Samenwerking	20
5.2.3 Voldoende financiële middelen vanuit Kenia.....	20
5.2.4 Focus op thuiszorgprogramma's in Kenia	21
5.2.5 Kennis en competenties van het team.....	22
5.3 Beleid en acties in Nederland.....	22
5.3.1 Bestuur en portefeuilles	22
5.3.2 KidsCare support.....	26
5.3.3 Secretariaat	26
5.3.4 Donaties en fondsen.....	26
5.3.5 Het delen van kennis met Kenia	27
6. Financiële zaken 2019 - 2020	27

1. Bestuur Stichting KidsCare Kenia

Jos Oskam, onze enthousiaste en betrokken penningmeester, is op 30 maart 2020 overleden. Wij zijn Jos erg dankbaar voor alles wat hij deed voor KidsCare. We missen hem. Het in memoriam is op de website te lezen.

<https://www.kidscarekenia.nl/assets/files/in-memoriam-jos-oskam.pdf>.

In 2019 werd het Nederlandse bestuur van de Stichting KidsCare Kenia uitgebreid en bestaat nu uit 9 personen. Marlies van den Berg, Rianne Smallegange en Henk Verrij traden aan als nieuwe bestuursleden. Henk Verrij is recent door het bestuur benoemd als nieuwe penningmeester. De vacature is ingevuld door Anne Vijverberg.



Het bestuur in Nederland werkt nauw samen met het Keniaanse bestuur van de 'Trust KidsCare Kenya'. Meer over het 'zusterbestuur' in Kenia is te vinden in hoofdstuk 5.

De bestuursleden van de Stichting KidsCare Kenia zijn allen betrokken vrijwilligers en hebben ervaring met de praktijk van ontwikkelingswerk. De bestuursleden krijgen geen (onkosten)vergoeding voor hun werkzaamheden. Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Gerard Geenen (voorzitter/ strategie en fondsvorming)
Astrid le Poole (secretaris/ kwaliteitszorg/evaluatie en monitoring)
Henk Verrij (penningmeester/ data, evaluatie en monitoring)
Lisette Disseldorp (secretariaat/ KidsCare support)
Rieneke van de Laar (communicatie en PR)
Roosmarijn Wasseveld (kennis en kunde zorg/ vrijwilligers)
Marlies van den Berg (kennis en kunde zorg)
Rianne Smallegange (contacten basisscholen)
Anne Vijverberg (duurzaamheid Nederland en Kenia)

Het bestuur heeft Lisette Disseldorp benoemd tot vertrouwenspersoon binnen de Stichting KidsCare. In die functie is zij beschikbaar om te helpen bij ongewenst gedrag. Meer informatie:

<https://www.kidscarekenia.nl/assets/files/lisette-disseldorp-vertrouwenspersoon-kidscare.pdf>

Contact gegevens:

Website: www.kidscarekenia.nl

Facebook: www.facebook.com/kidscarekenia

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/kidscare-kenia/>

E-mail: info@kidscarekenia.nl

Telefoon: 070 3250288 of 06 43051847

Adres: Mispelstraat 21, 2564TP Den Haag

Bank: NL21 INGB0005921007

WILT U EN/ OF UW BEDRIJF, SCHOOL, VERENIGING, FAMILIE OF ANDERSZINS MEER WETEN OVER KIDSCARE EN HAAR WERKZAAMHEDEN? NEEM GERUST CONTACT MET ONS OP.

Karibu, welkom bij KidsCare in Kenia!

KidsCare werkt in de sub county Lunga Lunga in zuidoost-Kenia, een plattelandsregio ter grootte van de provincie Zuid-Holland, begrensd door de Indische Oceaan en buurland Tanzania. De meeste mensen voorzien in hun levensonderhoud met kleinschalige agrarische activiteiten en enige visserij. Velen van hen leven in armoede. Hun woon- en leefsituatie is slecht. Er is geen geld voor eten en kleding en ook het schoolgeld kan niet worden betaald. Zonder hulp kunnen de veelal ongeschoolde ouders hun kinderen (waaronder vaak weeskinderen van verwanten en soms ook kinderen met een lichamelijke of geestelijke beperking) geen toekomst bieden. KidsCare helpt deze kinderen en hun ouders of verzorgers.

KidsCare heeft een lokale staf van 32 medewerkers, waaronder 12 sociaal werkers. Het team werkt vanuit het centraal gelegen KidsCare-servicecentrum en vanuit 6 outreaches, kleine kantoortjes verspreid over de regio. In 2019 helpt KidsCare ruim 2000 kinderen.

KidsCare-servicecentrum

Samen met kind-georiënteerde partners wordt vanuit het centrum informatie, advies, training en counseling voor kinderen en hun ouders/ opvoeders verzorgd. In 2015 is in het centrum een ruimte ingericht om therapie te geven aan kinderen met een beperking.

Het KidsCare-servicecentrum werd op 22 oktober 2013 geopend. Het centrum bestaat uit verschillende gebouwen. Er zijn kleine kantoren, spreekkamers, een grote conferentiehhal, twee trainingsruimten, een gasthuis (10 kamers) en een goed uitgeruste keuken. Met haar ruime facilitaire voorzieningen verdient KidsCare geld en kan daarmee bijdragen aan de totale exploitatie van de organisatie.

Bij het KidsCare-servicecentrum is een boerderij gebouwd. Daarmee wordt met onder meer tuinbouw en kippen voorzien in de eigen behoeften



KidsCare-outreaches

De outreaches- zeg maar de buitenposten van KidsCare – bestaan uit kleine kantoren die ingericht zijn als spreekkamer. Ze worden bemand door de sociaal werkers van KidsCare. Op vaste tijden en volgens afspraak houden zij spreekuur voor kinderen/ jeugd en hun verzorgers. Vanuit deze outreaches wordt nauw samengewerkt met de lokale Chiefs en andere overheidsfunctionarissen. Samen maken zij het verschil door heel veelzijdig zorg te bieden aan de kinderen/ jeugd en hun verzorgers. Met de gezamenlijke 'dicht-bij-huis-aanpak' verdiept en verbreedt KidsCare haar thuiszorgprogramma's.

2. Samenvatting jaarverslag 2019

2019: mooiste resultaten in Kenia

- ✓ Het Community Based Homecare and Beekeeping (CBHB) programma voor 360 gezinnen met ruim 1800 wees- en hulpbehoevende kinderen verliep ook in het derde (laatste) jaar zeer succesvol.
- ✓ Met de thuiszorg programma's werd intensief gezorgd voor 150 kinderen met beperkingen.
- ✓ 4 van de 6 nieuwe Speciale School Units zijn gebouwd en ingericht. Met de schoolunits wordt speciaal onderwijs mogelijk voor 180 kinderen met verstandelijke beperkingen.
- ✓ De impact en erkenning bij de dorpsgemeenschappen en in de regio is verder vergroot. KidsCare kan daardoor met 'luide stem' samenwerken met de verschillende overheden.
- ✓ Het bestuur van KidsCare in Kenia is versterkt en ontwikkelde een strategisch plan 2020 -2024, gericht op een zelfstandige en duurzame toekomst van al haar thuiszorgprogramma's.

2019: grootste uitdagingen in Kenia:

- ✓ Capaciteitsopbouw van de eigen organisatie om de langere termijn doelen te realiseren
- ✓ Continuïteit in samenwerking met de verschillende overheden.



2019: mooiste resultaten in Nederland:

- ✓ Dankzij 140 particuliere donateurs, bedrijfssponsors en diverse (partner-) organisaties kon in 2019 maar liefst 340.548 Euro aan Kenia worden overgemaakt.
- ✓ Door de inzet van veel vrijwilligers waren er in Nederland nauwelijks kosten. Alle donaties gaan volledig naar Kenia!
- ✓ Verspreid over het jaar en op eigen kosten brachten 8 bestuursleden werkbezoeken aan Kenia.
- ✓ Ook waren er 9 Nederlandse vrijwilligers met hun specifieke kennis en kunde lange tijd actief.
- ✓ Wilde Ganzen was opnieuw in 2019 een geweldige samenwerkingspartner.
- ✓ Het specifiek voor basisscholen ontwikkelde lespakket bleek zeer succesvol.

2019: grootste uitdaging in Nederland:

- ✓ Werken aan nieuwe eigentijdse samenwerkingsvormen in Nederland en Kenia.

3. Inleiding



KidsCare viert in 2020 haar 10 jarige jubileum. Het mooiste resultaat van het afgelopen decennium zijn de thuiszorgprogramma's voor wees- en hulpbehoevende kinderen. Onder het motto 'elk kind verdient een gezin', is 10 jaar lang hard gewerkt om het onbekende begrip 'thuiszorg' in Zuid Oost Kenia duidelijk te maken en vorm te geven.

Met het Community Based Homecare and Beekeeping (CBHB) programma kunnen nu zo'n 1800 kinderen in hun eigen familie- en dorpsomgeving werken aan hun toekomst. Dit, in plaats van in een weeshuis. In de afgelopen 10 jaar is thuiszorg namelijk een succesvol alternatief gebleken. Inmiddels zijn velen ervan overtuigd, dat dit zowel om sociaal pedagogische als om economische redenen veruit de voorkeur heeft.

Naast thuiszorg voor weeskinderen is KidsCare ook gestart met het thuiszorgprogramma, 'Yes We Have Our Rights (YWHOR!)', voor kinderen met verstandelijke en/ of lichamelijke beperkingen. Voor deze kinderen geldt ook, dat opgroeien in de thuissituatie in veel gevallen mogelijk is en de voorkeur heeft. KidsCare begeleidt in het YWHOR! Programma 150 kinderen met een beperking. KidsCare wil van alle deze kinderen 'modelcases' maken om daarmee voorlichting en bewustwording-activiteiten te kunnen geven voor meer dan 1000 kinderen met beperkingen en hun verzorgers in het werkgebied.

Trots kijken we tevens terug naar de bouw en start van zes Speciale School Units. Dat maakt het mogelijk dat 180 kinderen met een verstandelijke beperking naar hun eigen school kunnen. Ook aan de kwaliteit van het speciale onderwijs wordt hard gewerkt.

Uit de plannen voor 2020 blijkt dat KidsCare haar positie als 'koploper' wil vasthouden, met duurzame activiteiten waarmee voor de kinderen het verschil gemaakt kan worden. Meer hierover in dit jaarplan

Wij nodigen onze vrijwilligers, partners en donateurs graag uit om dit jaarplan te lezen en zich ervan te laten overtuigen dat de geleverde inspanningen en de gedoneerde euro's volledig en op juiste wijze ten gunste van de KidsCare-kinderen worden besteed.



4. Voortgang Kinderzorg in Kenia

KidsCare verzorgt in Kenia twee thuiszorgprogramma's. Werkt aan de bouw, inrichting en kwaliteit van zes Speciale School Units en verzorgt samen met de Stichting Waridihome een Scholarship program. In dit hoofdstuk wordt de voortgang hiervan in 2019 besproken.

4.1 Thuiszorg voor weeskinderen en hulpbehoevende kinderen



Community Based Homecare and Beekeepers (CBHB-) program

Dit homecare-programma voor wees- en hulpbehoevende kinderen en hun verzorgers ging in 2017 van start. KidsCare is trots op dit innovatieve project, dat in een partnerschap met de overheid wordt uitgevoerd. In 24 dorpen doen maar liefst 360 arme huishoudens met zo'n 1800 kinderen mee aan dit intensieve sociaal en economisch verbeterproject. Belangrijke onderdelen van het programma zijn:

- Selectie 10 armste huishoudens door dorpshef en dorpsvrijwilligers.
- Samen met 5 dorpsvrijwilligers vormen zij een 'community farmers group'. Een van de vrijwilligers wordt gekozen tot de leider. De farmers group wordt officieel geregistreerd door de overheid.
- De 10 huishoudens krijgen bij de start een maandelijks geldbedrag (circa 15 euro)
- De huishoudens krijgen gedurende drie jaar sociale en economische begeleiding met als doel te komen tot een situatie waarin zij zelfstandig hun kinderen een toekomst kunnen geven.
- De kinderen krijgen een gezondheidscheck. Ze gaan naar school, de woon- en leefsituatie wordt verbeterd en duidelijke vervolgacties worden geformuleerd.
- Dorpsvrijwilligers worden getraind in het begeleiden van de gezinssituaties.
- Na 6 maanden worden groepsgewijze agrarische en commerciële trainingen gegeven. De groepen maken elk hun eigen businessplan.
- Deze agrarische en business trainingen worden gegeven door trainers van de County overheid, die als een actieve partner betrokken is bij dit programma.
- Afhankelijk van het businessplan worden bijenkasten en imkeruitrustingen beschikbaar gesteld.
- De groepen boeren doen inmiddels meer: ze zijn samen ook gestart met het houden van kippen en/ of geiten en hebben samen zaden, bestrijdingsmiddelen en gereedschappen aangeschaft.
- Eigen inkomsten moeten spoedig daarna verdiend worden en het maandelijks door KidsCare beschikbaar gesteld geldbedrag neemt per half jaar met 5 euro af.
- Zowel op het niveau van de huishoudens als op het niveau van de community/ farmer groepen gaat de training en begeleiding door. De begeleiding is gebaseerd op duidelijke halfjaardoelen.
- Zelfverantwoordelijkheid is leidend in het project. De groepsleider heeft daar een belangrijke rol in. De trainers en begeleiders van KidsCare en de overheid willen vooral faciliterend werken.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

In 2019 gingen de 360 gezinnen van het 'Community Based Homecare and Beekeepers (CBHB-) hun derde jaar en laatste jaar in. Alle reden dus voor de sociaal werkers om samen met hen te werken aan een succesvolle exit. En dat lijkt nagenoeg voor allen te lukken. Een tussenrapportage in oktober 2019 zegt daar het volgende over:

De 360 gezinnen:

- 90% voldoet aan de gestelde korte en lange termijn doelen van het CBHB programma.
- Alle kinderen gaan naar school, er is voldoende eten en als nodig is er medische verzorging.
- 80% hebben hun huis vernieuwd met aparte slaapkamers voor ouders, jongens en meisjes.
- 68% hebben een eigen toilet- en wasruimte bij hun huis.
- 70% hebben duurzame inkomen generende activiteiten.
- 80% hebben kippen, geiten en/of verbouwen groenten.
- De ouders/verzorgers en hun kinderen zijn onderdeel geworden van de dorpsgemeenschap. Door een actieve tweezijdige betrokkenheid is het 'armoede isolement' opgeheven.
- Sommige ouders/verzorgers geven nu zelf training aan andere dorpsgenoten om hetgeen ze leerden bij KidsCare aan hen over te brengen.
- De gezinnen hebben aanvankelijk maandelijks een cash transfer gekregen, maar deze kon geleidelijk afgebouwd worden omdat de gezinnen zelf een inkomen wisten te verdienen.

Het tussenrapport spreekt de verwachting uit dat medio 2020 alle gezinnen gereed zijn voor een succesvolle exit.

De 24 Community Farmer Groups:

- Alle groepen zijn officieel geregistreerd door de overheid en hebben een eigen bankrekening.
- De groepen hebben een leider gekozen.
- 22 groepen hebben hun 'demonstratie unit' verder uitgebreid zodat er meer bijenkasten kunnen komen en er beter gewerkt kan worden.
- Het aantal bijenkasten in de demonstratie units is in 18 dorpen uitgebreid van 6 naar 12 kasten.
- De trainers van de overheid hebben de agrarische en business trainingen succesvol gedaan.
- Alle groepen zijn naast het bijenhouden gestart met het gezamenlijk houden van kippen, geiten en/of het verbouwen van diverse soorten groenten.
- De productie en verkoop van honing komt langzaam op gang.
- Door weersomstandigheden was 2019, volgens insiders, een matig oogstjaar. De groepen zijn tevreden met de eerste productieresultaten.
- Alle groepen hebben zich door bemiddeling van KidsCare kunnen aansluiten bij het nieuw opgerichte 'Kwale Beekeepers Cooperative Society'. In dit grotere verband zal straks de honing tegen eerlijke prijzen op de markt worden gebracht.
- Dankzij de goede samenwerking met de overheden hebben alle groepen een vervolgaanvraag kunnen indienen bij een project voor bijenhouders groepen, dat gesteund wordt door de Wereldbank.
- Reeds 11 groepen zijn toegelaten en de verwachting is dat de andere groepen in 2020 kunnen volgen. Verdere expansie van de productie en daarmee duurzaamheid van de groepen lijkt daardoor gegarandeerd.



Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

Alles wijst er dus op dat dit thuiszorg programma in 2020 succesvol kan worden afgesloten. Daarbij wordt nog opgemerkt dat, dankzij het CBHB programma, de samenwerking met de overheden stap voor stap intensiever wordt. Compliment voor het sociaal werkers team dat in het veld prachtig werk doet. Het zal dan ook geen verrassing zijn dat in 2020 de voorbereidingen en start van een nieuw CBHB program zijn gepland.

Het CBHB-programa krijgt financiële steun van Wilde Ganzen. De aanhoudende pogingen om tot samenwerking met de overheden te komen wordt door Wilde Ganzen gezien als een mooie stap om KidsCare in Kenia op termijn onafhankelijk en duurzaam te maken. Wij zijn erg blij met de samenwerking met Wilde Ganzen, want zij zijn keer op keer bereid om KidsCare met raad en daad bij te staan.



4.2. Thuiszorg voor kinderen met beperkingen

Drie jaar geleden nam KidsCare het besluit om ook voor kinderen met een verstandelijke en/ of lichamelijke beperking in actie te komen. Een sprong in het diepe. In de Lunga Lunga sub county bleek er geen enkele voorziening voor hen te zijn. Niemand kon vertellen om hoeveel kinderen het ging, omdat ze ‘verborgen’ werden door hun verzorgers. Die schaamden zich voor hen. Zij zagen vooral hun onmogelijkheden. Culturele en godsdienstige redenen lagen daaraan ten grondslag.

In 2017 was het doel van KidsCare **‘to bring children with disabilities into the light’**. Dat bewustwordingsdoel is in de hele sub county gehaald. Met voorlichting en daadwerkelijke zorg is in die lijn in 2018 doorgewerkt. Maar liefst 150 kinderen met een beperking hebben gedurende dat jaar intensieve hulp ontvangen om daarmee hun welzijn en de positie in de samenleving te verbeteren. In 2019 is deze lijn doorgezet met de focus op het verbeteren van de toekomst van deze kinderen, waarbij de omgeving van de kinderen een nog grotere rol is gaan spelen.

Kinderen met een verstandelijke beperking

In samenwerking met Kerk in Actie is KidsCare het ‘Yes We Can’ project gestart voor kinderen met een verstandelijke beperking. In samenwerking met de overheid hebben er opnieuw assessments plaatsgevonden en is een groep van 75 kinderen geselecteerd voor dit programma. Kinderen aan wie KidsCare geen hulp kon bieden, zijn doorverwezen naar andere gespecialiseerde instanties.

De hulp die KidsCare aan de 75 kinderen met een verstandelijke beperking heeft geboden is als volgt:

- **Homevisits:** de kinderen zijn regelmatig bezocht door de sociaal werkers met als doel inzicht te krijgen in de situatie van de kinderen en adviezen en praktische hulp te bieden aan de kinderen en hun verzorgers. Deze zorg wordt geboden aan de hand van *individual care plans*. Ieder kind heeft een ‘individual care plan’, dat bestaat uit lange- en korte termijn doelen gericht op het verbeteren van de alledaagse activiteiten (e.g. communiceren en zelfstandig toiletteren), sociale vaardigheden en onderwijsvaardigheden. Deze ‘individual care plans’ worden structureel geëvalueerd.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

- **Support groups:** in 6 locaties zijn 'support groups' opgericht waarin verzorgers ervaringen kunnen uitwisselen, getraind worden, advies krijgen en inkomen genererende activiteiten kunnen opzetten. Deze 'support groups' zijn geregistreerd bij de overheid.
- **Awareness bijeenkomsten:** om het stigma rondom kinderen met een beperking in de gemeenschappen waarin deze kinderen leven te beperken, zijn er regelmatig 'awareness' bijeenkomsten georganiseerd. In deze bijeenkomsten zijn leden van de gehele gemeenschap welkom en wordt er informatie gegeven over verschillende soorten beperkingen en hoe men goed kan omgaan met deze kinderen.

Een knelpunt in de opvang van kinderen met een verstandelijke beperking was het gebrek aan **speciaal onderwijs**. Formeel hebben deze kinderen wel het recht om naar het reguliere basisonderwijs te gaan, maar in klassen met zo'n 60-80 kinderen hebben deze 'slow learners' (zo noemde een van de leerkrachten hen) niets te zoeken. Dankzij een grote (anonieme) donor en Wilde Ganzen heeft KidsCare in 2018 het Speciale School Unit (SSU-) project kunnen starten. Zes basisscholen in de regio zijn samen met de overheid geselecteerd en de meerderheid daarvan heeft nu een eigen unit voor speciaal onderwijs. Meer over het SSU project is verderop te vinden.



Kinderen met een lichamelijke beperking

De hulp die KidsCare aan de 75 kinderen met een lichamelijke beperking heeft gegeven is als volgt:

- **Occupational therapy:** in 2019 hebben 75 kinderen occupational therapy gekregen. Deze therapie is verzorgd door twee occupational therapists. Gedurende 2019 is er een overgang gemaakt van therapie geven op het KidsCare centrum naar therapie geven op de Special School Units. Hierdoor is de te overbruggen afstand voor de cliënten kleiner waardoor zij gemakkelijker toegang hadden tot de therapie, wat ten goede kwam aan de ontwikkeling van de kinderen.
- **Special devices:** in 2019 zijn er wederom 12 rolstoelen uitgedeeld aan kinderen met een beperking. Daarnaast zijn er andere speciale hulpmiddelen uitgedeeld zoals speciale schoenen en protheses.
- **Homevisits:** de occupational therapists hebben samen met de counsellor de kinderen met een lichamelijke beperking thuis bezocht om het proces van de kinderen te monitoren en de ouders te stimuleren om en te adviseren hoe zij de kinderen zelf kunnen helpen.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

- **Supportgroups:** de verzorgers van kinderen met een lichamelijke beperking zijn ook deel gaan nemen aan de support groups om hen de kans te geven hun ervaringen te delen en training te krijgen in zaken rondom de ontwikkeling en opvoeding van hun kinderen.
- **Awareness bijeenkomsten:** tijdens de hierboven genoemde awareness bijeenkomsten is er ook veelvuldig aandacht besteed aan lichamelijke beperkingen.



Yes We Have Our Rights! (YWHOR!)

Dit nieuwe programma gaat door op de reeds ingeslagen weg. Naast de eerder gestarte zorg voor de 75 kinderen met een verstandelijke beperking en de 75 kinderen met een lichamelijke beperking richt het YWHOR! Program zich op alle kinderen en hun verzorgers in de sub county Lunga Lunga. Het precieze aantal kinderen met een beperking is niet bekend, omdat de overheid de registratie (nog) niet voldoende doet. Door betrokkenen in de regio wordt het aantal ingeschat op minimaal 1000 tot 1500 kinderen.

De doelstelling van het nieuwe programma voor kinderen met een beperking ‘**Yes, We Have Our Rights!**’ werd als volgt geformuleerd:

Improve with our homecare activities and as role model the situation for our current 150 KidsCare Children with Special Abilities (CSA's). Doing that we activate and even demand the stakeholders from the governments and other related organizations to do their part and give our 150 children their CSA rights by handling according to the Kenyan laws. We will also communicate and mobilize all caretakers of the > 1000 CSA's in the Lunga Lunga sub county to get their rights.

In 2019 werd het programma verder ontwikkeld en is nu gebaseerd op vijf pijlers: (1) de 150 modelkinderen, (2) een consortium, (3) rechten en regels, (4) communicatie en acties en (5) leiderschap. Daarbij is tevens een start is gemaakt met de daarbij horende acties. Hierna worden die kort weergegeven:

1. **Model kinderen:** de zorg voor de $75 + 75 = 150$ kinderen wordt gecontinueerd en verbeterd om deze kinderen model te laten staan voor de > 1.000 kinderen. De volgende acties zijn doorlopen op 'rolmodel' niveau:
 - Mobilisatie (om de omvang van de zorg op $75 + 75 = 150$ kinderen te houden).
 - Het doen van assessments van de kinderen (bij selectie en voortgang evaluatie).
 - Het assisteren van de verzorgers bij de officiële registratie van de kinderen.
 - Begeleiden van de kinderen middels individueel care plannen/ familie counselling (mental).
 - Begeleiden van de kinderen middels individuele behandelplannen/ familie counselling/ therapie (physical).
 - Verder trainen en begeleiden van minimaal 6 Support Groups voor ouders/ verzorgers.
 - Houden van awareness bijeenkomsten in de 24 direct betrokken gemeenschappen.
 - Activeren van direct betrokkenen (Chiefs, Wards, scholen, medische posten, etc.).
 - Training van het eigen KidsCare team wat betreft de zorg voor kinderen met een beperking.
 - Het compleet en actueel houden van de dossiers/ administratie.

Deze acties worden verder doorgezet in 2020 om de zorg voor deze kinderen te continueren.

2. **Consortium:** vanuit het grote belang voor advocacy is KidsCare bezig een 'Consortium of Interest CSA' te vormen. Dit consortium zal werkzaam zijn op nationaal en county niveau. In 2019 is nagedacht over partijen om KidsCare te assisteren in dit consortium. Deze partijen zijn benaderd en in 2020 zal dit consortium verder worden gevormd.
3. **Rechten en regels:** samen met het consortium zal KidsCare een informatie databank vormen met algemene informatie over CSA, en met name over de rechten voor deze kinderen en hun ouders/ verzorgers. In 2020 zal de databank verder vorm krijgen.
4. **Communicatie en acties:** vanuit de grote behoefte om het stigma rondom kinderen met een beperking te limiteren, hebben er in 2019 verschillende evenementen plaatsgevonden waarbij het bewustzijn voor deze kinderen op de voorgrond stond. KidsCare heeft op deze bijeenkomsten een krachtige boodschap neergezet: Kinderen met beperkingen verdienen een waardevolle toekomst!
5. **Leiderschap:** leiderschap is essentieel in de pionierende positie die KidsCare met het 'Yes, we have our rights' project heeft. In 2019 is met name het leiderschap van het KidsCare team versterkt. Zo heeft het KidsCare team (social workers en occupational therapists) verschillende trainingen gehad en hebben vrijwilligers uit Nederland kennis en vaardigheden overgebracht met betrekking tot de zorg voor kinderen met een beperking. Gelijktijdig werkt KidsCare met begeleiding en trainingen aan het versterken van het leiderschap in de dorpen. 'Samen kan meer' is daarbij het motto.

4.3 Bouwen en ontwikkelen van zes Speciale School Units.

Verbonden aan het 'Yes, we have our rights' project zijn de zes Special School Units. Samen met de nationale en regionale overheid maakt dit unieke project onderwijs mogelijk voor 180 kinderen met een verstandelijke beperking.

KidsCare bouwt zes Speciale School Units

In Zuid Oost Kenia, het werkterrein van KidsCare, waren geen scholen voor kinderen met een verstandelijke beperking. En dat terwijl formeel alle kinderen in Kenia recht hebben op onderwijs. Ieder kind is welkom op de basisschool, maar de basisscholen in de regio hebben geen speciale voorzieningen voor een verstandelijk beperkt kind. Ze kwamen in dezelfde klas als hun leeftijdgenootjes. Met 60 of meer kinderen heeft dat kind weinig mogelijkheden om te leren.

In Nederland heeft KidsCare een (anoniem) fonds bereid gevonden om de bouw en inrichting van zes Speciale School Units te financieren. De Units zijn onderdeel van zes basisscholen verspreid over de regio. Daarmee vallen de Units onder de directe verantwoordelijkheid van de overheid. De organisatie Wilde Ganzen bleek bereid om de kosten te betalen van de uitvoering van een drie jaar durend kwaliteitsprogramma voor die speciale scholen. Na drie jaar moeten de Speciale Units zelfstandig en onder overheidstoezicht de zorg voor de kinderen met een beperking voort kunnen zetten.



In de scholen zijn ruimten voor een leerklas, een dagopvang, fysiotherapie, spreekkamer, keuken, toilet, douche en opslag. Alles is heel kindvriendelijk geschilderd en het allerbelangrijkst: steeds meer ouders brengen hun kinderen met een beperking naar school. De kinderen komen daardoor uit hun geïsoleerde thuissituatie. Voor kind en ouders een groot verschil.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

Waar in 2018 is gestart met de bouw en ontwikkeling van twee special school units, waren er eind 2019 vier volledig afgemaakte special school units. In totaal bood KidsCare op deze manier onderwijs aan 60 kinderen met een verstandelijke beperking in een passend en kleurig klaslokaal met onderwijsmiddelen speciaal op hen afgestemd.

Het onderwijs werd geboden door leerkrachten in dienst van de overheid, die veelal getraind zijn in speciaal onderwijs en middels individuele leerplannen de ontwikkeling van de kinderen monitoren. Daarnaast werd er op deze units therapie gegeven aan de kinderen met een lichamelijke beperking en hadden deze vier SSU's een support group voor de ouders/ verzorgers. Een hele prestatie als wordt bedacht dat er nergens een voorbeeldsituatie is voor dergelijke scholen.



In 2020 zullen de overige twee special school units worden geopend en de support groups op deze locaties worden gevormd. Daarnaast zal de focus liggen op de invulling van de dagopvang. Dit is een grote uitdaging gebleken, aangezien dit een heel nieuw soort zorgprincipe is in Kenia. Alle betrokken leerkrachten zullen worden getraind door professionals in Kenia om de kwaliteit van het onderwijs en de zorg aan deze kinderen te verbeteren. Daarnaast zijn we op zoek naar Nederlandse vrijwilligers die in Kenia kunnen bijdragen om de kwaliteit van het speciale onderwijs en de dagopvang te verhogen. Interesse, neem dan contact met ons op.



4.3 Scholarship-project

Scholarship-project in samenwerking met Waridihome

Het 'studiebeursproject' is gericht op kinderen uit de huishoudens die meedoen aan het homecare-programma. Het gaat thans om 18 kinderen die de basisschool hebben afgesloten en gemotiveerd zijn om vervolgonderwijs te doen. Afhankelijk van hun schoolresultaten kunnen ze algemeen voortgezet onderwijs of beroepsonderwijs volgen. Zonder dit project zouden ze geen van allen verder kunnen studeren omdat het schoolgeld voor middelbare scholen voor hun ouders/ verzorgers onbetaalbaar is.



Het scholarship-project wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met de Stichting Waridihome. Deze Nederlandse Stichting zorgt ervoor dat er voldoende budget is voor dit programma en begeleidt en stimuleert samen met de sociaal werkers van KidsCare de gemotiveerde studenten.



Een sociaal werker van KidsCare organiseert tijdens de vakanties terugkomdagen op het KidsCare-servicecentrum. Hierbij wordt vooral aandacht gegeven aan een juiste werkhouding, competenties en groepsdruk, maar ook het onderwerp seksualiteit wordt niet geschuwd. Elke keer worden er sprekers uitgenodigd die als rolmodel de leerlingen motiveren. De leerlingen zijn enthousiast over deze dagen.

Voor meer informatie over Waridihome: www.waridihome.com

4.4 Samen met partners in Kenia

De besturen van KidsCare in Kenia en in Nederland hebben beiden de visie dat alleen door samenwerking met partners (overheden en andere hulporganisaties) duurzaam thuishulp kan worden aangeboden aan de wees- en hulpbehoevende kinderen in de sub county LungLunga. Daar is het beleid dan ook heel duidelijk op gericht.

Belangrijk uitgangspunt bij het vergroten en versterken van de relaties met partners en andere stakeholders is het zichtbaar maken van **de impact** van de hulpverlening van KidsCare. Een nog bredere (h)erkenning is daar het gevolg van en komt ten goede aan haar legitimiteit en autoriteit. Belangrijk voor het creëren van onafhankelijkheid en duurzaamheid.

Om de zorg voor kinderen te optimaliseren werd er ook in 2019 nauw samengewerkt met verschillende stakeholders. En ook daarmee werden goede stappen gemaakt vooral op het community, location en sub county niveau. De overheid functionarissen op deze niveaus zijn direct en positief betrokken bij het werk van KidsCare.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

Met hen zijn geen gesprekken nodig over de wenselijkheid van de samenwerking. Wel worden ze soms beperkt in hun kunnen door het gebrek aan (financiële) middelen. De beslissers op Nationaal en op County niveau hebben nog altijd te beperkte aandacht voor de kinderzorg in deze uithoek van het land en Kwale County.

KidsCare is vast besloten om door te gaan met haar samenwerkingsplannen. Door haar steeds verder toenemende impact in de hele sub county wordt het draagvlak vanuit de dorpsgemeenschappen steeds groter. KidsCare is, als vertegenwoordiger van de Communities, steeds beter in staat om gehoor te vinden en daarmee concrete afspraken te maken over de samenwerking. Belangrijke stappen naar duurzaamheid van de thuiszorg zijn daarmee gemaakt en zullen ook de komende jaren worden gezet.

4.5 Samen met vrijwilligers uit Nederland

Naast het geven van financiële steun geeft het KidsCare bestuur in Nederland prioriteit aan het bieden van kennis en kunde. Allereerst voor de zorgprogramma's voor de wees- en hulpbehoevende kinderen, maar zeker ook met kennis en kunde om de verdere opbouw van de organisatie te ondersteunen. Denk daarbij aan bijvoorbeeld: IT en de toepassingen daarvan, kwaliteitsmanagement, marketing en promotie, HR begeleiding en (financiële) administratie.

Voor het bieden van kennis en kunde vanuit Nederland worden vrijwilligers ingezet. Daar zijn inmiddels goede ervaringen mee opgedaan. Door goede voorbereidingen en door een duidelijke, passende werkopdracht zorgden de vrijwilligers voor goede resultaten en hadden zij een betekenisvolle en onvergetelijke tijd. Lees de enthousiaste verhalen van onze vrijwilligers op de website: <https://www.kidscarekenia.nl/help-mee/als-vrijwilliger-in-kenia/>



In 2019 hebben negen Nederlandse vrijwilligers gemiddeld zo'n 12 weken als vrijwilliger op het service centrum gewerkt en geweldig kunnen bijdragen op het gebied van zorg en organisatie. Acht bestuursleden brachten (op eigen kosten) een of meer werkbezoeken aan het team in Kenia. Doelen van deze bezoeken waren vooral om het bestuur en de staf te assisteren bij de verdere uitbouw van de programma's en de organisatie. Naast flinke inhoudelijke vorderingen brachten de bezoeken veel onderling begrip en een warme tweezijdige relatie. Leuk om te melden is dat de vier nieuwe bestuursleden alle vier ooit vrijwilliger in Kenia waren.

5. Verder werken aan zelfstandigheid en duurzaamheid

5.1 Werken vanuit visie

10 jaar na de start en het succesvol uitbouwen van KidsCare hebben zowel het bestuur in Nederland als in Kenia besloten om intensief te gaan werken aan het duurzaam maken van de thuiszorgactiviteiten vanuit een zelfstandige organisatie in Kenia. Het reeds in 2017 gemaakte KidsCare Kader 2020 vormde hiervoor zowel in Kenia als in Nederland de leidraad. Daarom start dit hoofdstuk met een korte weergave van de hoofddoelen uit dat Kader.

A. Doelen in Kenia:

- 1) Het **bestuur en team in Kenia versterken** om zich voor te bereiden op de zelfstandigheid. Dat bestuur/ team moet binding hebben met de overheden en tevens met de noden/ behoeften in het werkveld.
- 2) Directie en bestuur gaan nog meer gebruik maken van de **relevante netwerken** van potentiële samenwerkingspartners (overheden, kind-georiënteerde organisaties en potentiële sponsors).
- 3) Meer prioriteit geven aan het vinden van **fondsen/ geldstromen vanuit Kenia**.
- 4) De **eigen thuiszorgprogramma's van KidsCare** blijven beperkt tot thuiszorgactiviteiten voor twee doelgroepen: weeskinderen en kinderen met een beperking.
- 5) Het **ontwikkelen/ beschikbaar hebben van de juiste kennis en competenties** blijft een aandachtspunt dat pro-actief de aandacht krijgt van het Keniaanse bestuur en management.

B. Doelen in Nederland:

- 1) Het **bestuur in Nederland** wordt versterkt. Ieder bestuurslid heeft naast algemene taken een eigen verantwoordelijkheidsgebied, waarbinnen hij/ zij zelfstandig en pro-actief opereert en samenwerkt met de groep vrijwilligers en met het secretariaat.
- 2) De **groep vrijwilligers van KidsCare** wordt verder uitgebreid en gericht georganiseerd/ geactiveerd in KidsCare Support. Een duidelijkere taakverdeling en meer pro-actieve activiteiten worden daarmee gerealiseerd.
- 3) Het **secretariaat** doet vooral de coördinatie/ afstemming met het bestuur en de groep vrijwilligers. Daarnaast heeft het een beperkte administratieve functie.
- 4) Continuïteit brengen in de donatieopbrengsten door het **vaste donateurs bestand en partnernetwerk** in Nederland verder uit te breiden.
- 5) Vanuit Nederland wordt gericht en op verzoek van Kenia kennisupport verleend. Deze **kennisdeling** kan betrekking hebben op versterking van alle relevante kennis en competenties.

Zowel in Kenia als in Nederland zijn in 2019 vorderingen gemaakt. Hierna wordt daar verslag van gedaan en wordt tevens ingegaan op de vervolgstappen in 2020.

5.2 Beleid en acties in Kenia

5.2.1 Versterken van het bestuur

Het werken aan een sterk en onafhankelijk bestuur in Kenia kreeg in 2018 de eerste impulsen. Er werden afspraken gemaakt over het formeren van een 'one tier board', waarin naast executive directors ook non- executive directors (supervisors) in het bestuur plaats namen.



In 2019 zijn de volgende stappen gemaakt met en door het bestuur:

- Het opstellen van een reglement met taken, bevoegdheden en werkwijze van het bestuur.
- Het invullen van twee vacatures van het bestuur (portefeuille resources en financiën) met twee vrouwelijke bestuursleden. Het bestuur bestaat nu uit twee executive directors en vijf non-executive directors.
- Alle non executive bestuursleden zijn vrijwilligers en krijgen geen financiële beloning voor hun werk. Op verzoek krijgen ze alleen vergoeding voor de gemaakte reiskosten.
- De communicatie tussen bestuur en directie is verder gestructureerd en de verschillende portefeuilles hebben een eerste invulling gekregen.

Voor 2020 staan de volgende (eigen) verbeterpunten op het programma van het bestuur

- Het verder vorm geven aan het overleg van het bestuur met het Locations Advies Comité om zo een optimale binding te hebben met het werkveld.
- Optimaliseren van de samenwerking met de partners, in het bijzonder met de Nederlandse zusterorganisatie, Wilde Ganzen en de Nationale en (Sub-)County overheden.

Het meest belangrijke punt in de komende jaren is echter het realiseren van het door het bestuur gemaakte frame voor het nieuwe strategisch actieplan 2020 -2024 waarmee de thuiszorg programma's duurzaam worden geïmplementeerd in de regio. Een samenvatting van dat plan met als titel: 'Every Child Needs a Family' is hierna te vinden.

Frame Strategic Sustainability Plan 2020 -2024: Every Child Needs a Family

*To continue with our operations in the long run, we have to think about a sustainable strategy starting today. We believe that our sustainable strategy aims at **having maximal social impact**.*

KidsCare is 'for change', that requires money as a resource, not as a goal.

Met het realiseren van substantiële impact wil KidsCare niet alleen het verschil maken voor veel kinderen, maar er ook voor zorgen dat zij herkend en erkend wordt door haar samenwerkingspartners en alle andere stakeholders. Een organisatie die ertoe doet en de legitimiteit en autoriteit heeft om de 'Voice' van de mensen in de Communities te zijn. Die 'Voice' wil KidsCare gebruiken om voor de korte en langere termijn meer aandacht en acties te krijgen voor de zo noodzakelijke kinderopvang in haar werkgebied.

De strategie 2020 -2024 om de impact van de kinderopvang programma's duurzaam te vergroten omvat het verstevigen van de verbindingen met de externe omgeving. De externe omgeving wordt in het plan uitgesplitst in 3 niveaus: De besluitvormers op nationaal en (sub-)county niveau, de professionele en specialistische organisaties en op het community niveau de vrijwilligers en hulpbehoevende kinderen.

Om haar werk goed te kunnen doen wil KidsCare ook haar interne organisatie verder versterken. Ook daarvan is in het plan een eerste analyse gemaakt en zijn de doelen en output geformuleerd voor de verschillende dimensies van de organisatieversterking. Alle dimensies hangen met elkaar samen en KidsCare is van mening dat succes op alle gebieden een sterke basis vormt voor duurzame thuiszorg. In onderstaande afbeelding is de werkwijze om de thuiszorgprogramma's duurzaam te maken schematisch weergegeven.



5.2.2 Samenwerking

In Kenia is vorig jaar veel energie gestoken in de **samenwerking met de overheden**. Het betreft zowel de overheden vanuit Nationaal, County en lokaal niveau. Bijzonder hieraan is dat er nauwelijks ervaring is tussen wat genoemd wordt Small Sized Social Civil Organisaties en de overheden. KidsCare neemt zeker wat betreft de samenwerking met de nationale en de county overheden een pioniers rol in. Vallen en opstaan en vooral daarvan leren lijkt het recept. Op lokaal niveau (community en location) is wel al een intensieve en betrouwbare samenwerking ontwikkeld. In 2020 zal het KidsCare bestuur en team doorgaan met het versterken van deze samenwerking met de overheden om zo samen met de 'decision makers' de taken en verantwoordelijkheden te kunnen delen.



Maar het verder versterken van de verbinding met de twee andere niveaus de professionals/ specialisten en de communities (dorpsgemeenschappen) is onmisbaar. Het werken met de professionals/ specialisten levert direct capaciteitsvergroting (kwalitatief en kwantitatief) op. Het samenwerken met de communities en hun grote aantal vrijwilligers brengt eveneens substantiële capaciteitsvergroting, maar nog belangrijker is dat die samenwerking KidsCare de legitimiteit en autoriteit geeft om te mogen en kunnen werken voor meer dan 2000 kinderen.

Samenwerking gaat uitdrukkelijk niet allen om het verkrijgen van voldoende financiële middelen. Het beschikbaar krijgen van de juiste en voldoende specialisme/ competenties op het gebied van (vooral) de zorg voor kinderen is minstens zo belangrijk voor een goede taakuitoefening en het vergroten van de capaciteit.

5.2.3 Voldoende financiële middelen vanuit Kenia

Het maken van een langere termijn financieel plan is een van de acties die mede volgt uit de hiervoor beschreven strategie om duurzaam zelfstandig te zijn. Het financieel plan gaat uit van de Keniaanse organisatie en kent aanzienlijk minder afhankelijkheid van de Nederlandse zusterorganisatie. Andere financiële bronnen, in Kenia of elders in de wereld, moeten daartoe gevonden worden.

Belangrijkste uitgangspunt voor de verkrijgen van voldoende middelen is en blijft de impact die KidsCare weet te creëren in haar omgeving. Dat brengt KidsCare immers in een positie om haar partnerschappen met de overheden en andere organisaties te versterken. Vanuit die sterke positie moet het mogelijk zijn om langs verschillende wegen middelen te mobiliseren.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

Tenslotte willen we hier nog vermelden dat de **conferentie- en trainingsfaciliteiten** ook in 2019 bijgedragen hebben aan de eigen inkomsten van KidsCare in Kenia. Steeds meer organisaties maken gebruik van deze faciliteiten. Organisaties die eerder kwamen bleken tevreden terugkomers te zijn. Door continue aandacht voor de kwaliteit van de services wil KidsCare ervoor zorgen dat zij op positieve wijze de groeiende vraag kan beantwoorden.



5.2.4 Focus op thuiszorgprogramma's in Kenia

In 2019 heeft het team zich gefocust op haar twee homecare programma's en op het project voor de Speciale School Units.

Voor 2020 is gepland dat:

- Het Community Based Homecare and Beekeeping (CBHB) program succesvol wordt afgesloten.
- Dat dit programma wordt opgevolgd met een vergelijkbaar programma van dezelfde omvang (360 huishoudens, 1.800 wees- en hulpbehoevende kinderen, 24 dorpsgemeenschappen, 24 farmergroepen).
- Dat aan dit CBHB program wordt toegevoegd het starten en ontwikkelen van 24 Child Care en Protection Committees om de kinderopvang in de dorpen verder te structureren en duurzaam te maken.
- Het Yes we Have Our Right Program! (YWHOR!) voor kinderen met een beperking wordt verder uitgewerkt en voorzien van een duidelijke actieplan
- Het bouwen en inrichten van de laatste twee Speciale School Units (SSU), waarmee het totaal aantal op zes nieuw gebouwde units komt te liggen.
- Het voortzetten van het kwaliteitsproject voor de zes SSU's. In het bijzonder zal aandacht worden gegeven aan het ontwikkelen van de Special Day Care classes omdat gebleken is dat daar nog het meeste begeleiding bij nodig is.



Het Corona virus heeft ook de KidsCare regio in Kenia getroffen. Met name op het gebied van directe noodhulp (bijvoorbeeld voedselzekerheid en medische zorg) zijn er extra acties nodig. Zowel het bestuur in Nederland als het bestuur in Kenia willen die noodhulp bieden.

Daarom zullen er in 2020 zeker een aantal projecten gestart worden gericht op die extra hulp.

5.2.5 Kennis en competenties van het team

De KidsCare organisatie mag nu al een professionele organisatie worden genoemd. Er wordt gewerkt met projectplannen en met een jaarplan. De monitoring daarvan gebeurt steeds beter. Jaarlijks vinden intensieve functioneringsgespreken plaats met veel aandacht voor groei van de persoon en van zijn/haar taken. Ook in 2019 is er veel zorg besteed aan het werken als team. Maandelijks is er een gezamenlijke lunch waarbij alle teamleden (32) met elkaar bijpraten en belangrijke ontwikkelingen worden gedeeld. In deelteams (directie, MT, sociaal werkers, administratie en facilitair) vindt wekelijks werkoverleg plaats. Alle medewerkers worden zo actief betrokken bij en verantwoordelijk gemaakt voor hun eigen werkzaamheden.

Bij het opstellen van het frame voor het strategisch plan 2020 -2024 werd echter ook duidelijk dat de ambitie steeds hogere eisen stelden aan het hele KidsCare team en met name aan het MT en het sociaal werkers team. De hogere eisen hebben in 2019 tot de nodige aanpassingen geleid. Negen nieuwe medewerkers (waarvan zes sociaal werkers) stroomden in ter vervanging van medewerkers die zelf naar elders vertrokken of geen nieuw contract werden aangeboden. Een aanpassing die veel energie vroeg van het management, maar ook de beoogde kwaliteitsverbetering mogelijk lijkt te maken.

In 2020 wordt verder gewerkt aan het begeleiden van de nieuwe medewerkers en hun werkzaamheden in het veld. In 2020 worden personele aanpassingen verwacht in het management. Het gaat dan vooral om uitbreiding van hoogwaardige kennis en kunde op bijvoorbeeld het gebied van programma ontwikkeling, monitoren en fondswerving.

5.3 Beleid en acties in Nederland

5.3.1 Bestuur en portefeuilles

In Nederland vond in 2019 een vergelijkbaar veranderproces plaats. Met het KidsCare Kader 2020 als uitgangspunt heeft ook het Nederlandse bestuur in dat jaar haar visie op de toekomst geformuleerd in een nieuw KidsCare Kader 2024 over de 'Kracht van het Delen' waarin het bestuur haar 'exit' strategie heeft geformuleerd:

Met de oneliner: 'Shift the power' wordt kernachtig een actuele manier van denken over ontwikkelingswerk weergegeven. De organisaties in de donorlanden moeten volgens die gedachte meer en meer kunnen beschikken over het 'eigenaarschap'. Westerse hulporganisaties moeten dan een meer faciliterende rol innemen en meer vertrouwen stellen in hun zuidelijke partners. Macht, belangen en verantwoordelijkheden van de zuidelijke partners moeten de ruimte krijgen om tot ontwikkeling te komen en de zuidelijke partner tot zelfstandigheid te brengen. Voor veel hulporganisaties in de westerse landen betekent dit dat zij naar een nieuw evenwicht in de samenwerking moeten komen. (Zie verder Vice Versa, Shift the power, Voorjaar 2019).

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

Voor KidsCare is de 'shift the power' een herkenbaar uitgangspunt van haar beleid in het verleden en naar een toekomst zal het beleid nog steeds gericht zijn op het mee mogelijk maken van zelfstandig en duurzaam eigenaarschap van het bestuur van KidsCare in Kenia. Die inspanningen wil het bestuur van



KidsCare in Nederland in overleg met het bestuur in Kenia delen tot 2024 en mogelijk dat dan samen met Kenia besloten kan worden dat KidsCare in Nederland in 2028 kan worden opgeheven omdat haar doelen dan bereikt zijn. De exit-strategie in Nederland is dus een gekoppelde strategie, waarbij het bestuur in Nederland faciliterend is om en totdat het bestuur in Kenia duurzaam zelfstandig is.

Het behoeft geen verduidelijking dat de in Nederland geformuleerde 'exit' strategie en het, hiervoor beschreven, in Kenia gemaakte Strategisch Plan 2020 -2024 in elkaars verlengde liggen en inmiddels over en weer zijn besproken en afgestemd. Beide besturen gaan de komende jaren actief aan het werk om de nieuwe wijze van samenwerking te realiseren.

Samengevat betekent bovenstaand voor het bestuur in Nederland dat zij zich blijft inzetten voor de wees- en hulpbehoevende kinderen van haar zusterorganisatie in Kenia. Beleidsontwikkeling en uitvoering van die zorg komt steeds meer te liggen bij de steeds zelfstandiger wordende Keniaanse zusterorganisatie. Vanuit Nederland wil het bestuur zorgen voor de nodige **financiële middelen en voor gerichte kennis en kunde**. Dit wil het bestuur steeds meer doen 'op aanvraag' van het bestuur in Kenia. Steeds gericht delen dus om daarmee zelf overbodig te worden is een belangrijke drijfveer voor het beleid van het bestuur in Nederland.

Het bestuur in Nederland blijft overigens communiceren via diverse media (onder meer nieuwsbrieven, website en sociaal media) over het belang en mogelijkheden van ontwikkelingswerk voor de wees- en hulpbehoevende kinderen. Een **positieve boodschap**, gebaseerd op concrete en praktische oplossingen. Positieve communicatie over ontwikkelingswerk aan kinderen van basisscholen in Nederland is een prioriteit en krijgt ruime aandacht.

10 jaar jubileum KidsCare



In 2020 bestaat KidsCare 10 jaar. Een mooie aanleiding om de geweldige prestaties in die jaren te vieren in Kenia en in Nederland. Met name is het vieren bedoeld voor het team in Kenia, voor de vrijwilligers, de samenwerkingspartners en de vele donateurs. Dankzij hen kunnen nu jaarlijks zo'n 2000 kinderen werken aan een betere toekomst. Helaas is het nu al duidelijk dat het coronavirus de feestelijke vieringen zal vertragen. Het hele programma is vooralsnog met 6 maanden uitgesteld en zal dus doorlopen naar 2021.

Portefeuilles

Het bestuur is in 2019 uitgebreid van 7 naar 9 leden. Naast algemene bestuurstaken zijn de bestuursleden verantwoordelijk voor een eigen **portefeuille**. Het beheer van de portefeuille brengt naast beleidstaken ook de directe verantwoording voor de uitvoering van taken met zich mee. Hierna worden de belangrijkste acties 2020 per portefeuille van de bestuursleden kort samengevat:

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

1. Algemene strategie en fondsvorming (Gerard Geenen, voorzitter)

- Verdiepen van de strategie rond het thema 'Every Child Needs a Family'.
- Kritisch volgen en verbeteren van de huidige duurzaamheidsstrategie in Kenia en in Nederland.
- Verder uitbreiden/ activeren van de KidsCare Support Groep (vrijwilligers in Nederland).
- Onderhouden en ontwikkelen van relaties met (nieuwe) partners voor zowel de fondsvorming als voor het krijgen van specialistische kennis.
- Uitwerken/ uitvoeren van het fondswervingsplan.
- Samen met de organisatie in Kenia werken aan de financiering uit (inter)nationale bronnen.

Anne Vijverberg werd in 2020 benoemd tot nieuw bestuurslid en zal samen met de voorzitter werken aan de algemene strategie in het bijzonder aan het volgen en verbeteren van de duurzaamheidsstrategie in Kenia en in Nederland. Mogelijk dat dit in de nabije toekomst een aparte portefeuille wordt.

2. Financiën (Jos Oskam is in 2020 opgevolgd door Henk Verrij, penningmeester)

- Zorgen voor een actuele en controleerbare financiële administratie.
- Maken van periodieke financiële verslagen voor het bestuur.
- Maken en bewaken van de jaarrekeningen en de jaarbegroting.
- Adviseren bij het financieel beheer in Nederland en in Kenia.
- Adviseren/ assisteren bij de inrichting en implementatie van nieuwe financiële software in Kenia.
- Zorgen voor een goede financiële afstemming van de financiën met derden.
- Opstellen van risico analyses voor de organisatie en de programma's/ projecten.

3. Secretariaat (Astrid le Poole, secretaris)

- Zorgen voor een goede communicatie van alle bestuursaangelegenheden.
- Plannen van vergaderingen, voorbereiden van de agenda en het verzorgen van de verslaglegging.
- Coördinatie van de secretariële ondersteuning van het bestuur.

4. Voorlichting en communicatie (Rieneke van de Laar)

- Actualiseren van het communicatiebeleid.
- Onderhoud en actualiseren van de website.
- Actualiseren en verder ontwikkelen van de voorlichtingsmaterialen.
- (Mede-) organiseren van het lustrum 2020.
- Adviseren/ redigeren van KidsCare publicaties.
- Campagne gericht op het uitbreiden van het aantal vaste donateurs (20 euro per maand).
- Assisteren bij de communicatie en promotie activiteiten in Kenia.

5. Communicatie Basisscholen (Rianne Smallegange)

- Maken van gerichte voorlichtingscampagnes voor lagere scholen.
- Actueel houden van de lespakketten en het bijbehorende materiaal.
- Contactpersoon zijn voor geïnteresseerde scholen.
- Werven van per jaar gemiddeld 4- 6 scholen die voor KidsCare in actie willen komen.
- Adviseren van de scholen bij het ontwikkelen en uitvoeren van de acties.
- Evalueren en monitoren van de school acties.
- Persaandacht bij scholenacties.

6. Evaluatie, monitoring en kwaliteitszorg (Gedeeld door Astrid le Poole en Henk Verrij)

- Adviseren en assisteren bij de verzameling en opslag van data voor organisatie en programma's.
- Adviseren en assisteren bij het verbeteren van het IT gebruik en onderhoud in Kenia.
- Adviseren bij de ontwikkeling en gebruik van alle monitoren op organisatie en programma niveau.
- Opvolgen van de evaluatie van de verschillende monitors in Nederland en Kenia.
- Maken en actueel houden van de kwaliteitsbewaking voor het bestuur in Nederland.
- Adviseren bij het maken en actueel houden van het verbeterprogramma in Kenia.
- Adviseren over bedrijfskundige, management en HR vraagstukken in Kenia.

7. Kennis en kunde zorg (Gedeeld door Roosmarijn Wasseveld en Marlies van den Berg)

- Het actueel en inhoudelijk op de hoogte zijn van de zorgactiviteiten van KidsCare in Kenia en daarbij op verzoek en pro-actief kennis en kunde (mee) beschikbaar maken via digitale wegen en/of via de inzet van vrijwilligers.
- Aan de hand van de in Kenia gemaakte 'vrijwilligers vacatures/ opdrachten' zorgen voor een goede selectie en communicatie met (potentiële) vrijwilligers uit de zorg- en onderwijssector.
- Het (op afstand) begeleiden van de zorgvrijwilligers bij hun werkzaamheden in Kenia.
- Nederlandse zorg en onderwijsorganisaties interesseren om hun kennis en kunde te delen met Kenia.
- Het inhoudelijk adviseren en assisteren bij het maken van de kindgerichte zorgprogramma's.

8. Vrijwilligerswerk in Kenia (Roosmarijn Wasseveld)

- Het actueel houden van het informatie handboek voor vrijwilligers die in Kenia willen werken.
- Het samen met Kenia opstellen van vacatures voor vrijwilligers uit Kenia en uit Nederland.
- Contactpersoon zijn voor potentiële vrijwilligers.
- Het matchen van de vrijwilliger met de juiste begeleider in Kenia en in Nederland.
- Zorg dragen voor een goede tussentijdse en eind evaluatie van elke vrijwilliger.
- Het onderhouden van de contacten en begeleiden van de acties van de 'oud Kenia vrijwilligers'.

9. KidsCare Support en bestuurssecretariaat (Lisette Disseldorp)

- Bijdragen aan de operationele en administratieve voortgang van de activiteiten van bestuur en (inzameling)acties van vrijwilligers.
- Coördineren/ afstemmen van de inzet van de KidsCare vrijwilligers in Nederland in samenwerking met het betreffende coördinerende bestuurslid en/of leider van de (inzameling)actie.
- Enthousiasmeren van het netwerk van (potentiele) vrijwilligers.
- Assisteren bij het organiseren van events en andere KidsCare gebeurtenissen.

5.3.2 Kidscare support

De bestuurder kan bij de uitvoering van de portefeuille taken gebruik maken van (deelgroep) leden van **KidsCare Support**. De Kidscare Support groep bestaat uit (circa 25) actieve vrijwilligers, die ieder vanuit eigen deskundigheid/ interessegebied een actieve bijdrage willen leveren. De inzet van de leden van de KidsCare Support kan (per portefeuille en/ of actie) gericht gecoördineerd/ gestimuleerd worden door een of meer bestuursleden.

KidsCare Support heeft nu al een aantal kleine en grotere deelgroepen:

- Oud vrijwilligers.
- Zorg.
- Basisonderwijs.
- Communicatie & PR.
- Secretariaat.



Bij de deelgroepen zorgt een bestuurslid voor de nodige coördinatie en afstemming met het bestuur. De deelgroepen hebben ieder een eigen werkwijze en komen bijeen naar eigen behoeften. Eens per jaar komt KidsCare Support met de vrienden van KidsCare bijeen om met elkaar de voortgang te bespreken en de activiteiten nader af te stemmen. In 2020 zal die bijeenkomst staan in het teken van het 10 jarig jubileum. Samen de 'Story van KidsCare' trainen wordt het thema van die bijeenkomst.

5.3.3 Secretariaat

Een klein secretariaat ondersteunt het bestuur in Nederland en zorgt tevens voor een goede communicatie en afstemming met bestuur en de directie in Kenia. Het werk van het secretariaat wordt gedaan door vrijwilligers waardoor er nauwelijks kosten aan verbonden zijn. Door de toenemende werkzaamheden wordt het werk met meer vrijwilligers gedeeld.

5.3.4 Donaties en fondsen

In 2019 werden er wederom veel **KidsCare-acties** georganiseerd. Steeds meer acties zijn spontane initiatieven vanuit het KidsCare netwerk en van daarbuiten. Voorbeelden van acties voor KidsCare zijn: Een golftoernooi, cadeau voor trouwerij, jubileum, verjaardag of rouwbijeenkomst, de opbrengst van een fooienpot, een actie in een pannenkoekenhuis, een verkoop actie van vogelhuisjes, een bingoavond, het goede doel van een autorally, een kind dat cup cakes bakte en nog veel meer.

In 2019 werd voor de eerste keer het speciaal voor basisscholen ontwikkelde lespakket ingezet op De Fatimaschool in Rotterdam. Een geweldig succes. Het lespakket bleek heel werkbaar en de kinderen kwamen in actie om de kinderen in Kenia te helpen. Een actie met een geweldige opbrengst. Een aanmoediging om in de komende jaren nog veel meer scholen te bereiken met het mooie lespakket. Het lespakket wordt via de website ondersteund: <https://lespakket.kidscarekenia.nl>.

KidsCare heeft goede ervaringen om in '**partnerschap**' met grotere en kleinere fondsen in Nederland projecten te ontwikkelen en te financieren. In 2019 kregen deze partnerschappen verder vorm. Een intensieve samenwerking is inmiddels opgebouwd met Wilde Ganzen. In een open sfeer worden steeds de programma's en activiteiten met elkaar besproken. Het met elkaar delen van kennis en kunde brengt kwaliteit en werkt over en weer zeer inspirerend.

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

De **vaste KidsCare donateurs** die, dankzij periodiek verschijnende nieuwsbrieven over de bestedingen en de resultaten in Kenia, zorgen voor een redelijk constant jaarlijks bedrag aan donaties (circa 35.000 euro). Het werven van vast donateurs blijft een speerpunt van het beleid ook in 2020.

5.3.5 Het delen van kennis met Kenia

De **bezoeken aan Kenia** vinden met regelmaat plaats. Zowel bestuursleden als leden van de KidsCare Supportgroep gebruiken het (korte of langere) bezoek om ook daar (specifieke) bijdragen te kunnen doen en/ of om hun kennis en motivatie te voeden.

Het bestuur in Nederland heeft daarmee een actieve rol bij het brengen van kennis en kunde naar de zusterorganisatie in Kenia. Het bestuur in Nederland werkt daarbij samen met zowel individuele personen als met professionele (zorg) organisaties. De vraag uit Kenia naar kennis en kunde (inclusief die van vrijwilligers) is leidend voor deze bestuursactiviteit. Het vinden, voorbereiden en begeleiden van vrijwilligers die in Kenia kennis en kunde brengen brengt goede prestaties en wordt gecontinueerd. Het team en de vrijwilligers en andere stakeholders in de programma's staan heel open om hun kennis en vaardigheden te vergroten en hierdoor betere resultaten te leveren.



6. Financiële zaken 2019 - 2020

Vanaf dit verslagjaar wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen de financiële zaken in Nederland en in Kenia. Hiertoe is besloten omdat de besturen van de Stichting KidsCare Kenia (in Nederland) en van de Trust KidsCare Kenya (in Kenia) weliswaar intensief blijven samenwerken, maar ieder steeds meer vanuit een eigen zelfstandigheid en verantwoording gaat werken. Het publiceren van een 'geconsolideerd' overzicht doet daar niet langer recht aan.

Om de donors en samenwerkingspartners in Nederland toch helder te informeren over de uiteindelijke besteding van de verkregen gelden in Kenia, zijn in dit hoofdstuk de jaarcijfers 2019 en het budget 2020 van de Trust KidsCare Kenya separaat opgenomen. Onderstaand volgt echter eerst een overzicht van de inkomsten en uitgaven van de Stichting KidsCare Kenia in de jaren 2019 (realisatie) en 2020 (begroot).

Thuiszorg voor ruim 2000 kinderen in Kenia

Alle bedragen zijn in EUR 1, tenzij anders vermeld.

Totaaloverzicht	2019	2020
	Realisatie	Budget
Inkomsten		
Donaties particulier	34.066	35.000
Donaties bedrijven/ instellingen	21.454	20.000
Donaties samenwerkingspartners	9.358	18.000
Acties scholen, kerken en verenigingen	30.646	20.000
Actie Zadenpakket	0	15.000
Sub totaal inkomsten Stichting KidsCare	95.524	108.000
<i>Rechtstreeks naar Trust KidsCare Kenya door:</i>		
Wilde Ganzen (Homecare programma's)	79.123	100.574
Wilde Ganzen (Zadenpakketten)	0	15.000
Overige fondsen voor Speciale Projecten	171.223	190.415
Totaal	345.870	413.989
Uitgaven		
Homecare-programma's	75.949	13.000
Homecare-programma's via Wilde Ganzen	13.175	87.300
Voedselzadenpakketten via Wilde Ganzen		15.000
Bankkosten	461	600
Abonnementen en overige kosten	617	1.000
Sub totaal uitgaven Stichting KidsCare	90.202	116.900
<i>Door Trust KidsCare Kenya:</i>		
Homecare-projecten (van Wilde Ganzen)	79.123	100.574
Zadenpakketten (van Wilde Ganzen)	0	15.000
Uitgaven voor Speciale Projecten van overige fondsen	171.223	190.415
Totaal	340.548	422.889
verschil inkomsten /uitgaven	5.322	-8.900

Toelichting inkomsten Nederland

Het overzicht maakt een onderscheid tussen inkomsten ontvangen door de Stichting KidsCare Kenia en inkomsten die door samenwerkingspartners/ fondsen rechtstreeks aan KidsCare in Kenia werden betaald. In 2019 bedroegen de inkomsten bij de Stichting KidsCare Kenia € 95.524 en direct naar Kenia werd € 250.346 overgemaakt. In totaal werd zo in 2019 vanuit Nederland € 345.870 overgemaakt naar Kenia. In 2018 was dit € 373.809. Voor 2020 wordt een hoger bedrag verwacht (€ 413.989) ter bekostiging van de geplande kinderzorgactiviteiten.

Zowel in 2019 als in 2020 zijn in het overzicht onder 'Overige fondsen voor Speciale Projecten' substantiële bedragen opgenomen als inkomsten (en uitgaven) bestemd voor de bouw en inrichting van de zes Speciale School Units (SSU). In 2019 was dat € 171.223 en in 2020 zal dat € 137.318 bedragen. In 2020 is verder een bedrag van € 53.097 opgenomen als inkomen voor nieuwe Speciale Projecten (niet tot de normale exploitatie behorende projecten).

Verder wordt opgemerkt:

- De ontvangen bedragen in 2019 hadden voor een deel betrekking op projectuitgaven die in 2020 gaan plaatsvinden. In totaal werd in 2019 € 150.592 vooruit ontvangen. Ter wille van de overzichtelijkheid is dit vooruit ontvangen bedrag buiten de inkomsten 2019 gebleven en opgenomen als onderdeel van de inkomsten in het budget 2020. (€ 13.274 in de post Wilde Ganzen (Homecare) en € 137.318 in de post Overige fondsen voor Speciale Projecten)
- De financiële betalingen van onze samenwerkingspartner Wilde Ganzen bedroegen in 2019 in totaal € 92.397. In het overzicht hiervoor, is dat bedrag verminderd met een vooruitbetaald bedrag van € 13.274 tot € 79.123
- Voor 2020 is een vergelijkbaar bedrag bij Wilde Ganzen aangevraagd. KidsCare en Wilde Ganzen financieren daarmee in 2020 samen circa € 200.000 voor de normale exploitatie (dus zonder de Speciale Projecten, zoals de bouw en inrichting van Speciale School Units).
- De donaties van particulieren en bedrijven waren ook in 2019 een belangrijk onderdeel van de inkomsten van KidsCare. Kenmerkend van deze donaties is dat ze een vast karakter hebben en daardoor zorgen voor een jaarlijks redelijk constant inkomen. Deze inkomsten van particulieren en bedrijven bedroegen in 2019 € 55.520. Voor 2020 wordt een vrijwel gelijk bedrag begroot.
- De opbrengsten uit acties zijn heel divers. Het betreffen veelal kleinere acties bij jubilea, trouwen of rouwen en grotere bij scholen of verenigingen. Door de corona crisis wordt verwacht dat de acties op basisscholen dit jaar wat achter zullen blijven. Daartegenover staat weer, dat speciaal voor het verminderen van de gevolgen van deze crisis andere acties zijn gepland.

Toelichting uitgaven Nederland

- Door toegenomen activiteiten zullen de uitgaven aan KidsCare in Kenia stijgen van € 340.548 tot € 422.889. Het betreffen zowel de exploitatie kosten als de kosten van de Speciale Projecten.
- Verwacht wordt dat eind 2020 de zes Speciale School Unit compleet gebouwd en ingericht zijn. Vooralsnog wordt verwacht dat hierdoor de begroting in 2021 weer substantieel lager zal zijn.
- De uitgaven vanuit Nederland aan KidsCare in Kenia worden deels rechtstreeks door de Stichting KidsCare gedaan en deels rechtstreeks door Wilde Ganzen en een andere grote (anonieme) donateur. Met Wilde Ganzen worden afspraken gemaakt over het financiële deel dat de Stichting KidsCare Kenia via de betaalrekening van Wilde Ganzen naar Kenia overmaakt.
- **99,5% van al de donaties en anderen inkomsten in Nederland wordt in Kenia besteed.** Voor bankkosten, abonnementen en overige kosten in Nederland werd in 2019 slechts € 1.078 betaald. Begroot is, dat die kosten in Nederland in 2020 tot € 1.600 beperkt zullen blijven.
- De Stichting KidsCare heeft geen personeel in dienst en werkt uitsluitend met vrijwilligers. De bestuursleden en andere KidsCare-vrijwilligers krijgen geen onkostenvergoeding. Ook het reizen naar, en verblijven in Kenia is voor eigen rekening.

Hierna volgt het financieel overzicht 2019 (gerealiseerd) en 2020 (budget) weergegeven van de Trust KidsCare Kenya. Deze cijfers zijn opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur in Kenia:

FINANCIAL OVERVIEW TRUST KIDSCARE KENYA, YEAR 2019 AND YEAR 2020

(Rate EUR/K.sh= 1/113)

	2019 Actual K.Sh.	2020 Budget K.Sh.	2019 Actual EUR	2020 Budget EUR
Income				
Farm	57.520	100.000	509	885
Facility Services	4.784.935	4.500.000	42.345	39.823
Donations Holland	19.151.803	21.100.000	169.485	186.726
Donations Kenya	624.042	5.500.000	5.522	48.673
Income exploitation	24.618.300	31.200.000	217.861	276.106
SSU*- (constructions)	19.348.217	15.516.907	171.223	137.318
Other Special Projects		6.000.000		53.097
Total income	43.966.517	52.716.907	389.084	466.521
Expenses				
Farm	259.608	250.000	2.297	2.212
Facility Services	4.175.892	4.000.000	36.955	35.398
CBHB*	6.236.600	7.500.000	55.191	66.372
SSU -Q*	5.584.744	5.500.000	49.423	48.673
CSA- YWHOR!*	4.700.060	6.500.000	41.593	57.522
Scholarship	591.717	500.000	5.236	4.425
Other projects	517.565	1.000.000	4.580	8.850
Office costs	1.206.855	1.500.000	10.680	13.274
Other costs	912.006	2.000.000	8.071	17.699
Bank charges	145.659	165.000	1.289	1.460
Small investments/maintenance	1.270.561	1.300.000	11.244	11.504
Expenses exploitation	25.601.266	30.215.000	226.560	267.389
Constructions SSU	13.608.012	10.728.151	120.425	94.939
Inventories SSU	5.124.663	4.788.756	45.351	42.378
KidsCare SSU Exploitation costs	615.542	0	5.447	0
Other special projects	0	6.000.000	0	53.097
Total expenditure	44.949.483	51.731.907	397.783	457.804
deviation income/expenditure	-982.965	985.000	-8.699	8.717

* SSU = Special School Units

* CBHB = Community Based Homecare and Beekeeping Program

* SSU-Q = Special School Units - Quality project

* CSA -YWHOR! = Children With Special Abilities – Yes We Have Our Rights! Program

Toelichting inkomsten Kenia

- Het overgrote deel van de inkomsten in Kenia is afkomstig van KidsCare Nederland en haar samenwerkingspartner Wilde Ganzen en van een anonieme grote donor. Dat zal ook in 2020 zo zijn, waarbij opgemerkt wordt, dat de begrote 'Donations Kenya' in het kader van verdere verzelfstandiging zijn verhoogd van € 5.522 in 2019 naar € 48.673 in 2020.
- De Facility afdeling in Kenia heeft 2019 wederom met een positief resultaat kunnen afsluiten. Het resultaat van dat jaar is ruim € 5.000. Voor 2020 is het begrote resultaat ongewijzigd. Daarbij wordt opgemerkt dat het corona virus het begroten van dit resultaat onzeker maakt.
- De Farm heeft in 2019 een negatief resultaat van € 1.327. De activiteiten zijn inmiddels teruggebracht tot een 'Kitchen Farm', met beperkte vaste kosten. Overigens zijn in de farm forse percelen met bomen beplant die binnen enkele jaren tot inkomsten leiden. Vooral nog zijn alle kosten die samenhangen met de beplanting en onderhoud als kosten verwerkt.

Toelichting uitgaven Kenia

- De kosten in Kenia zijn zo goed mogelijk toegewezen aan de diverse programma's/ projecten zoals eerder beschreven in dit jaarverslag. Een aanzienlijk deel van de kosten wordt direct gedekt uit bijdragen van de samenwerkingspartners aan deze programma's/ projecten.
- De uitgaven, gedaan voor de constructie en inventaris van de Speciale School Units, worden gezien als uitgaven en niet als een investering. De School Units worden immers direct overgedragen aan het bestuur van de Primary Schools/ Nationale Overheid.
- De prognose voor 2020 geeft aan, dat verwacht wordt dat de uitgaven in dat jaar € 8.717 lager zijn, dan de geprognoseerde inkomsten voor dat jaar. Daarmee wordt het negatieve verschil tussen inkomsten en uitgaven in 2019 weer gecompenseerd.
- Het team in Kenia zal in 2020 verder werken aan het verder verfijnen van de toewijzingen van de kosten aan de programma's/ projecten. De aanschaf van nieuwe financiële software in Kenia zal daar zeker aan bijdragen.
- Om opbrengsten en kosten goed te kunnen managen, zal in 2020 het werken met (project)budgetten verder worden geprofessionaliseerd. Ook daarom is de begeleiding door een nieuw Kenyaans accountantskantoor geïntensiveerd.

Totaal overzicht (van de Stichting KidsCare Kenia (in Nederland) en van de Trust KidsCare Kenya (in Kenia)) **ontvangsten en uitgaven vanaf 2012 tot 2019 plus budget 2020**

In Euro's.

Jaar	Ontvangsten	Uitgaven	Saldo / jaar
2012	121.259	27.787	93.472
2013	191.929	198.116	-6.187
2014	122.724	164.894	-42.170
2015	107.833	134.125	-26.292
2016	121.937	104.481	17.456
2017	137.817	151.554	-13.737
2018	373.809	285.599	88.210
2019	345.870	340.548	5.322
2020	413.989	422.889	-8.900

De cijfers uit het meerjarenoverzicht worden sterk beïnvloed door de substantiële inkomsten en uitgaven voor de bouw van het KidsCare Centrum/ de Speciale School Units en inrichting van die gebouwen. Ter verduidelijking: De boekwaarde per 31 december van de gebouwen en inventaris van het KidsCare Centrum in Kenia bedraagt € 352.390 en de kosten van de bouw en inrichting van de zes Speciale School Units bedragen in totaal € 399.000.

Beide bedragen zijn onderdeel van de totale uitgaven (€ 1.829.993) van de in het overzicht op de vorige bladzijde genoemde jaren. De resterende uitgaven in die jaren (€ 1.078.603) zijn dus onderdeel van de exploitatie van de op de kinderen en hun gezinnen gerichte programma's en projecten. Het zal duidelijk zijn dat ook die kosten jaarlijks meegroeiden met de totale activiteiten van de programma's en projecten voor de wees- en hulpbehoevende kinderen en hun gezinnen.

Voor 2020 werden die exploitatie kosten in Kenia begroot op € 267.389. Een bedrag dat niet eerder zo hoog was. Door de toenemende activiteiten zullen de exploitatie kosten in de komende jaren nog verder stijgen.

Balans per ultimo 2019

De balans van de Stichting KidsCare per ultimo 2019 wordt als volgt weergegeven:

In Euro's.

Balans	2018	2019
Activa		
Liquide middelen	94.621	99.943
Totaal	94.621	99.943
Passiva		
Bestemmingsreserves	7.273	8.775
Overige reserves	48.848	46.168
Bestemmingsfonds	38.500	45.000
Totaal	94.621	99.943

De balans van de stichting heeft als enige activa, liquide middelen, gevormd door de banksaldo's. De passiva omvatten alleen reserves. Er zijn geen kort- of langlopende schulden. De reserves zijn, conform de richtlijn van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving), uitgesplitst in:

- Bestemmingsreserve, verplichtingen voor pensioenen van enkele medewerkers in Kenia.
- Overige reserves voor onvoorziene uitgaven of tegenvallende inkomsten.
- Bestemmingsfondsen, bestemd voor betaling van lopende programma's en projecten.

Risico analyse:

Het bestuur onderkent een aantal beperkte risico's in de begroting en bedrijfsvoering 2020:

1. De corona crisis brengt onzekerheid over de voortgang van de programma's en projecten. Het KidsCare team in Kenia ziet de noodzaak om zelfs extra zorg te bieden aan de kinderen en gezinnen welke door de gevolgen van de crises zijn getroffen. Met in acht nemen van de eigen gezondheidsbescherming, zal het team alles op alles zetten om die zorg te bieden. Onder meer met een voedselzadenpakketten-actie wordt ingespeeld op het bieden van een langere termijn voedselzekerheid. Dankzij de medewerking van de overheid kon die actie ordelijk en met alle nodige vergunningen verlopen.
2. Wel wordt als risico gezien dat sommige programma's vertraging oplopen. Zo zijn de Speciale School Units gesloten en kan het kwaliteitsprogramma voor die Units slechts beperkt worden voortgezet.
3. In de oorspronkelijke financiële begroting 2020 zijn geen wijzigingen aangebracht. Bovenstaand is beschreven dat door corona de voortgang van de acties enerzijds vergroot is en anderzijds is vertraagd. Er zullen mogelijk wijzigingen binnen de begroting optreden, maar het totale budget blijft leidend.
4. Zoals eerder genoemd maakt de coronacrisis het begroten van omzet en resultaat van de facility afdeling en haar conferentie activiteiten in Kenia onzeker.
5. Het verloop van de koers EUR/K. Sh was in 2019 redelijk constant rond 1/113. Door de corona onzekerheid lijkt de koers in 2020 minder stabiel te worden.
6. De omvang van de begrote opbrengsten uit 'incidentele donaties en acties' in Nederland is vooraf moeilijk in te schatten. Dit geldt veel minder voor de donaties van vaste donateurs en voor de programma gerelateerde inkomsten van samenwerkingspartners.
7. Het corona virus zou mogelijk een negatieve invloed hebben op de bereidheid om geld te doneren. Dat is echter in de eerste vier maanden van 2020 niet gebleken.
8. Voor de langere termijn zal de 'thuiszorg' het vooral moeten hebben van de inkomsten van de Keniaanse overheid. De samenwerking met de overheden heeft hoge prioriteit. Het vordert gestaag, maar blijft ook in 2020 een onzekere factor.
9. Niet alle lopende programma's/ projecten hebben een volledige financiële dekking. Veelal is dit het gevolg van het niet nakomen van eerder gemaakte afspraken door (Keniaanse) projectpartners. Met de huidige financiële reserves lijkt dit risico vanuit de huidige projecten goed op te vangen.
10. In het centrum in Kenia werken 32 personeelsleden. Door trainingen en opleidingen die vanuit Nederland worden geïnitieerd, ontwikkelen onze medewerkers competenties, die ook buiten de KidsCare organisatie waardevol zijn. Mede als gevolg hiervan kan ongewenst verloop optreden. We versterken graag ons team omdat we deze waardevolle competenties graag voor KidsCare inzetten. We kunnen daarmee de kwaliteit verhogen en een aantrekkelijke werkgever zijn voor het team.

WILT U EN/ OF UW BEDRIJF, SCHOOL, VERENIGING, FAMILIE OF ANDERSZINS MEER WETEN OVER KIDSCARE EN HAAR WERKZAAMHEDEN? NEEM GERUST CONTACT MET ONS OP.