



Jaarverslag 2021

ONS GROEI SAAM

Innovatief en zelfredzaam





Hoofdstuk 1: WIJ ZIJN MAMAS

De kern
De harde werkelijkheid
De oplossing
MAMA Power

6

Hoofdstuk 2: MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

MAMA-organisaties in 2021
Introductie van de projecten
Werkwijze bij de MAMA-organisaties
Beweging van Hoop / MAMAS Alliance
Coronacrisis
PowerGirls

12

Hoofdstuk 3: ACHTER DE SCHERMEN

Donateurs
Team
Bestuur
Speciale relaties
Beleid en administratie

37

Hoofdstuk 4: EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

Hoogtepunten van het verslagjaar
Voorlichten, werven en behouden
Doelstellingen 2021
Het jaar in cijfers

50

Hoofdstuk 5: OP NAAR DE TOEKOMST

Doelstellingen 2022
Ambities middellange termijn
Begroting 2022
Op naar de volgende groeifase

67

JAARREKENING 2021

72

CONTROLEVERKLARING

88

BEGROTING 2021

91

VERANTWOORDING & COLOFON

92



Voorwoord van de voorzitter

ONS GROEI SAAM

De MAMAS staan dagelijks voor dag en dauw op om de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika te steunen. Dat deden ze gisteren, dat doen ze vandaag én morgen weer. De meeste vrouwen in het MAMAS Alliance netwerk waren nooit van plan om een MAMA te worden. Ze zagen alleen in hun omgeving steeds vaker kinderen waar niemand naar omkeek. Ouders die plotseling stierven tijdens de aidsepidemie, én gogo's (oma's) die opeens weer voor kleine kinderen moesten zorgen en extra monden moesten voeden van hun kleine pensioen. De MAMAS stapten naar voren en beloofden de kinderen trouwe steun vanaf het moment dat ze onder hun vleugels kwamen.

Maar een MAMA kun je eigenlijk niet worden. Het MAMA zijn zit in je DNA, want de liefde voor kinderen en de passie voor rechtvaardigheid zit in al onze MAMAS. Het zit in MAMA Ingrid die elke dag weer honderden gezinnen gezonde voeding brengt uit de moestuin en er met een lach op haar gezicht voor zorgt dat Michaela haar huiswerk maakt. Het zit in MAMA Babes die regelt dat de zusjes Awona en Lumile een schooluniform krijgen, zodat ze naar school kunnen. Of in MAMA Roché die nog even snel de haren van een meisje kamt of haar een liefdevolle knuffel geeft. Ook dit jaar hadden de MAMAS hun handen weer vol aan de gevolgen van de coronapandemie die zoals zo vaak de zwaksten het hardste trof. Door de ingestorte economie verloren veel mensen hun baan. En geen werk hebben, betekent vaak geen eten. De MAMAS stonden duizenden gezinnen bij met voedselpakketten, maar dat is uiteindelijk geen duurzame oplossing en het maakt mensen afhankelijk.

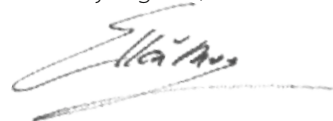
De MAMAS zouden geen MAMA zijn als ze niet een goede oplossing hadden bedacht die het probleem bij de wortel aanpakt, namelijk moestuin aanleggen bij de mensen thuis. Daarvan kunnen duizenden gezinnen dagelijks gezond en gevarieerd eten. De kleine zaadjes die de MAMAS plantten, groeiden niet alleen uit tot planten, maar tot zoveel meer. Het bracht mensen bij elkaar die gezamenlijk in de moestuin werkten. Zo hielpen jonge kinderen gogo's bij het besproeien van de planten. De moestuin zorgde ervoor dat mensen de regie over hun leven terugkregen, wat belangrijk is voor hun gevoel van eigenwaarde.



De MAMAS leven volgens het principe 'elk kind is mijn kind' met tomeloze energie, wilskracht en niet aflatende liefde. De MAMAS helpen kinderen vanaf de geboorte tot dat ze op eigen benen kunnen staan. Ze bieden naast liefdevolle aandacht ook dagelijkse, gezonde maaltijden, medische zorg, huiswerkbegeleiding en een veilige omgeving om in te spelen, te dansen en te sporten. De MAMAS zorgen ervoor dat Zuid-Afrika als een 'Beweging van Hoop' van onderaf verandert, simpelweg door een zaadje te planten. Letterlijk en figuurlijk. Want alleen samen kunnen we groeien en afrekenen met de beperkingen die armoede kenmerkt.

'Breaking the cycle of Poverty' was ook het thema van de SHARE-conferentie in november waarbij de leidende MAMAS en PAPAS van alle projecten elkaar vier dagen online troffen. Ze wisselden veel kennis en informatie uit waarmee ze hun eigen projecten en de MAMAS Alliance, het netwerk van de MAMAS in Zuid-Afrika, nog verder versterkten. Wat een passie, kracht en innovatiedrang toonden de MAMAS. En ze bespraken prachtige plannen voor onder andere een boys-program. Omdat de MAMAS altijd nog meer willen doen, én nog meer kansen zien om een kind uit de gevangenis van armoede te halen. Kinderfonds MAMAS zal de MAMAS daarbij van harte blijven steunen, zo lang als dat nodig is. Dat is alleen mogelijk dankzij de trouwe steun van donateurs. Ons groei saam. Baie dankie!

Hartelijke groet,



Ellen Nauta, Voorzitter



Hoofdstuk 1

WIJ ZIJN MAMAS



BESTUURSVERSLAG

Hoofdstuk 1

WIJ ZIJN MAMAS

DE KERN

Onze missie

De missie van Kinderfonds MAMAS is:

- het verbinden van gewone, betrokken mensen in Zuid-Afrika en in Nederland;
- het daarmee scheppen van ruimte voor inspirerende 'MAMA POWER in actie';
- leidend tot structurele dagelijkse zorg en een eerlijke toekomst voor de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

Onze droom

Kinderfonds MAMAS droomt van een beweging van MAMAS die het leven van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika verandert, van onderaf. Kinderfonds MAMAS droomt van MAMA POWER als de onstuitbare kracht die kind voor kind afreken met armoede en hoop brengt in een land waar het nu nog zo donker is. Zodat ieder kind krijgt waar het recht op heeft: zorg, liefde en bescherming, waardoor het zich vrij en optimaal kan ontwikkelen en een goede toekomst kan opbouwen.

Onze visie

Kinderfonds MAMAS gelooft in gelijke kansen voor ieder kind; ook in Zuid-Afrika. Wij geloven niet in centrale aansturing maar wel in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en waarbij zij zelf voor 100% eigenaar zijn van de concretisering hiervan.

- Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en lange adem; de MAMAS kunnen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn, niet meer loslaten.

- Wij geloven in een kleine, persoonlijke en dienende Nederlandse organisatie die de schakel is tussen donateurs en de MAMAS; met een minimum aan bureaucratie en een maximum aan betrokkenheid.
- Wij voelen ons verantwoordelijk voor elke euro die een donateur ons toevertrouwt en vinden dat donateursgeld uiterst efficiënt besteed dient te worden en de kinderen maximaal ten goede moet komen.

Onze inspirator

Kinderfonds MAMAS is ontstaan op verzoek van Nelson Mandela. Hij was het die in 1999 zijn goede vriend heer Bas Kardol persoonlijk vroeg om ook in Nederland fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van zijn land. Mandela's visie op het werken met vooral lokale mensen en projecten om kinderen te helpen, heeft een grote stempel gedrukt op Kinderfonds MAMAS en doet dat nog steeds. Zijn prachtige uitspraak is nog altijd ons motto:

*'Het bestrijden van armoede is geen daad van liefdadigheid.
Het is hooguit réchtvaardigheid!'*

Onze doelstelling

Kinderfonds MAMAS heeft twee statutaire doelstellingen:

- A. Het werven van fondsen voor hulpverlening, opvang, begeleiding en educatie ten behoeve van kinderen in Zuid-Afrika die in hun ontwikkeling ernstig belemmerd worden door armoede, ziekte, verlating, misbruik en andere vormen van achterstelling - of de directe gevolgen daarvan - teneinde deze kinderen een betere toekomst te geven.

- B. Het informeren en betrekken van de Nederlandse samenleving bij dit onderwerp, ter vergroting van inzicht in oorzaak en samenhang van de problemen die deze kinderen ontmoeten, alsmede het genereren van positieve betrokkenheid bij en steun voor de structurele oplossing van deze problemen door Zuid-Afrikanen zelf.

DE HARDE WERKELIJKHEID

Nog veel te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven in de harde werkelijkheid van extreme armoede, uitzonderlijk geweld, voortdurende honger, uitsluiting en verwaarlozing.

De feiten

In Zuid-Afrika wonen twintig miljoen kinderen van nul tot achttien jaar. Van al deze kinderen:

- groeien 11,6 miljoen kinderen op in huishoudens met een inkomen onder de armoedegrens. Zeker 33 procent hiervan leeft in extreme armoede: zij hebben letterlijk niets;
- lijden ruim 2 miljoen kinderen iedere dag honger;
- heeft 1 op de 4 kinderen in Zuid-Afrika een groeistoornis als gevolg van te weinig of eenzijdige voeding;
- verloren bijna 2,2 miljoen kinderen een van hun ouders en nog eens 471.000 kinderen beide ouders, grotendeels als gevolg van aids;
- zijn 260.000 kinderen jonger dan 15 jaar zelf besmet met hiv/aids;
- leven circa 55.000 kinderen in een kindgezin; dus zonder ouders, oma of andere volwassene;
- maakt in de doelgroep van de meest arme kinderen circa 65 procent uiteindelijk zijn school niet af (in Nederland 2 procent);
- zijn 1 op de 3 meisjes het slachtoffer van seksueel geweld voordat ze 18 jaar oud zijn; bestaan bijna een miljoen kinderen officieel niet. Dit zijn kinderen van illegale vluchtelingen of kinderen zonder 'papieren', zoals geboorte- en registratiedocumenten, waardoor toegang tot overheidsdiensten en financiële steun geblokkeerd wordt;
- wonen bijna 1,7 miljoen kinderen in erbarmelijke hutjes en krotten;

- hebben bijna 6 miljoen kinderen geen schoon drinkwater in of bij het huis.

(Bron: statistisch onderzoek en documenten van onder andere South African Child Gauge 2019 en 2020 [by Children's Institute & University of Capetown], Unicef, Statistics South Africa [www.statss.gov.za], UNAIDS)

Vier sombere opties

De cijfers hierboven vertellen het al: armoede is zoveel meer dan gebrek aan geld. Armoede is honger, aids, je ouders verliezen, uitvallen op school, geen toegang hebben tot medische zorg. Armoede is zwerven op straat, er alleen voor staan, opgroeien zonder uitzicht op een positieve toekomst.

Hoe ontsnapt een kind uit die vicieuze cirkel van wanhoop en ellende? Het heeft immers vanaf de geboorte al een enorme achterstand opgelopen in gezondheid, onderwijs, mentale kracht, sociaal gedrag en structuur. Om nog maar niet te spreken over de traumatische ervaringen.

Deze kinderen hebben in onze optiek eigenlijk maar vier sombere 'opties':

1. overlijden voor hun tiende levensjaar;
2. opgaan in criminaliteit, straatbendes en geweld;
3. zwerven, marginaliseren en 'verdwijnen';
4. doorgeven van de uitzichtloosheid aan een nieuwe generatie, waardoor het probleem zich nog verder verankert en verdiept.

DE OPLOSSING

Gelukkig is met die harde cijfers het laatste woord niet gezegd. Er is ook goed nieuws:

- A. Krachtige *community based* interventies in het leven van deze kinderen blijken heel positief te kunnen werken. De projecten van de MAMA-organisaties die Kinderfonds MAMAS steunt, geven daar dagelijks vele voorbeelden van.
- B. Zuid-Afrika heeft een basisinfrastructuur op terreinen als onderwijs en zorg. Als het een kind lukt om de middelbare school af te ronden met een diploma en bij voorkeur met een vervolgopleiding, zijn er kansen op een baan en een betere toekomst. Kansen om te ontkomen aan de extreem hoge werkloosheid. Er is voor kinderen in armoede dus wel degelijk een '*next level*', als je hoort bij de dertig procent uit de doelgroep die erin slaagt school af te maken.

HARD WERKEN EN DURVEN DROMEN

Hantam is een haven van hoop voor een kleine gemeenschap van 116 boerenfamilies, vijftig kilometer buiten Colesberg. Het project dat decennia geleden begon als klein 'speelschooltje' voor een groepje plattelandskinderen, is uitgegroeid tot een organisatie die honderden kinderen helpt zich maximaal te ontwikkelen. Met een unieke, holistische benadering lopen de MAMAS met het kind mee tot het volwassen is. Meer dan 95% van de voormalige Hantam-kinderen heeft een baan, in een gebied waar de werkloosheid boven de 80% ligt. Een ongelooflijke prestatie. De zorg die Hantam biedt is onderverdeeld in verschillende stappen.

Stap 1: Een goede start. Moeders (en vaders) in kwetsbare gezinnen doen mee aan een ouderschapsprogramma dat al start tijdens de zwangerschap. Vrouwen krijgen in dit programma bijvoorbeeld voorlichting over alcoholgebruik tijdens de zwangerschap. Hierdoor is het aantal kinderen dat geboren wordt met het Foetaal Alcohol Syndroom (FAS) in deze gemeenschap gereduceerd tot nul!

Stap 2: Peuteronderwijs. Zodra de kinderen drie jaar zijn, komen ze naar de peuterschool (ECD Centre) van Hantam.

Stap 3: Van kleuter tot tiener. Hantam begeleidt de kinderen vervolgens gedurende hun hele basis- en middelbare schooltijd.

Stap 4: Studeren of een vak leren. Na de middelbare school krijgen succesvolle leerlingen een beurs voor een vervolgopleiding. Jongeren die niet verder kunnen of willen studeren, volgen vaardigheidstrainingen en worden geholpen bij het vinden van passend werk, bijvoorbeeld in de horeca of als boer.

Stap 5: Gezondheid. Gezinnen kunnen daarnaast gebruikmaken van de kliniek van het project.

Stap 6: De gemeenschap betrekken. Ouders van de kinderen maar ook andere mensen uit de gemeenschap worden steeds betrokken bij het werk van Hantam, bijvoorbeeld door actief mee te werken in de verschillende programma's.



Levensvaardigheden en zelfvertrouwen

MAMA Lesley brengt kinderen belangrijke levensvaardigheden bij. "We leren hen bijvoorbeeld niet alleen woordjes, maar ook hoe ze moeten communiceren. Hoe vertel je wat je dwars zit, zonder boos te worden?" Nog belangrijker is bouwen aan zelfvertrouwen. MAMA Lesley: "Ik vertel kinderen dat alles mogelijk is, als ze maar hard werken en durven dromen."

Het is MAMA Lesley's levensmissie om kinderen uit de armoede te halen. "Het is een lange weg, maar we leggen hem samen af. Elke stap is er één. Kinderen zijn onschuldig en boordevol potentie. Ze verdienen onze zorg."

MAMA POWER

Vooral veel vrouwen in Zuid-Afrika staan op, nemen verantwoordelijkheid en organiseren zichzelf om honderden, soms duizenden kinderen in barre armoede structurele zorg te bieden. Wij noemen deze vrouwen respectvol MAMAS, zoals ook hun eigen omgeving dat doet. Samen vormen zij een Beweging van Hoop. Overigens is een deel van dit legioen een PAPA. Goede mannelijke rolmodellen zijn belangrijk bij de projecten.

De MAMAS tonen dagelijks hun enorme 'MAMA POWER'. Dit is de verzorgende en beschermende oerkracht van moeders. MAMAS weten wat een kind nodig heeft, MAMAS kijken niet weg als een kind in nood is, MAMAS nemen áltijd verantwoordelijkheid. Liefdevol, betrouwbaar en onverzettelijk.

Het is onze overtuiging dat MAMA POWER het belangrijkste en meest effectieve antwoord is op het probleem van kwetsbare kinderen in een land dat geteisterd wordt door corruptie. De MAMAS in Zuid-Afrika en hun resultaten vormen daarvan het levende bewijs.

Eigen initiatief

De MAMAS nemen het initiatief en komen zélf in actie in hun eigen omgeving: zo *grassroots* als maar zijn kan. Daarbij past ons bescheidenheid. Lokale MAMAS weten immers zoveel beter waarmee deze kinderen echt geholpen zijn. Bovendien: wanneer mensen zelf initiatief nemen, zijn zij honderd procent eigenaar en kunnen zij duurzaam draagvlak creëren binnen de gemeenschap. Wij zien dit als de sleutel tot het verbeteren van de situatie ter plekke.

Keten van trouw

Hulp aan een kind in ernstige armoede is altijd een kwestie van trouw en een lange adem. De kinderen verdienen de zorg van de MAMAS niet alleen vandaag, maar tot ze op eigen benen kunnen staan. De MAMAS kunnen dat alleen waarmaken als wij hen langjarig en trouw steunen. Op onze beurt kunnen wij die belofte alleen doen dankzij de steun van onze trouwe donateurs. Die keten van trouw is de belangrijkste voorwaarde voor effectieve zorg voor de kinderen van Zuid-Afrika.

HET ANDERE FONDS

Kinderfonds MAMAS ziet zichzelf als het 'andere fonds'. Waarom?

- Omdat we geloven in de kracht van gewone mensen, zowel in Zuid-Afrika (de MAMAS) als in Nederland (onze donateurs).
- Omdat we sámen in actie komen! Wij geloven niet in hulp, maar in *partnership*.
- Omdat we volledig onafhankelijk zijn en nooit subsidie aanvragen; die maakt afhankelijk van politiek.
- Omdat we sinds onze oprichting al aan onze structurele donateurs beloven dat we hen nooit om meer geld zullen vragen dan het bedrag dat zij ons in eerste instantie hebben toegezegd, behalve als er sprake is van een ramp.
- Omdat we geloven in *grassroots development*: duurzame ontwikkeling van onderaf, van mensen zélf...
- ...en meer vertrouwen hebben in de MAMAS en hun MAMA POWER, dan in 'westerse oplossingen'. De MAMAS bepalen welke zorg nodig is. MAMAS know best.
- Omdat we tegelijkertijd wel geloven in 'afpraak is afspraak': we controleren zorgvuldig en volgen iedere euro met eigen ogen door alle projecten jaarlijks minstens twee keer te bezoeken.
- Omdat we geloven in direct contact en korte lijnen. We kennen alle MAMAS persoonlijk.
- Omdat we geloven in onze 'keten van trouw': van ons aan de MAMA-organisaties, van de MAMA-organisaties aan de kinderen en van onze donateurs aan Kinderfonds MAMAS.
- Omdat we vooral klein willen blijven in Nederland en groot in Zuid-Afrika, met minimale bureaucratie en maximale betrokkenheid.
- Omdat we continu op zoek zijn naar hoe het *anders*, en vooral *beter* kan!

Meerjarensteun redt levens

Daarom belooft Kinderfonds MAMAS haar partnerorganisaties steeds financiering voor perioden van drie jaar; met uitzicht op verlenging van steeds weer drie jaar als de MAMA-organisatie goed functioneert en het de gemaakte afspraken nakomt. Dit stelt de MAMA-organisaties en hun management in staat structurele plannen

te maken, goede medewerkers aan te trekken en een betrouwbare partner te zijn voor de kinderen, waarbij zij zich niet ieder jaar opnieuw zorgen hoeven te maken over de financiering. De zekerheid van meerjarensteun verhoogt de kwaliteit van de MAMA-organisaties sterk.

Dagelijkse zorg

De MAMAS in Zuid-Afrika geven kwetsbare kinderen wat voor ons zo 'doodgewoon' lijkt: liefde, aandacht, zorg, voeding, kleding, sport en spel, medische zorg, veiligheid en onderwijs. Iedere MAMA-organisatie is 100% onafhankelijk en heeft een eigen focus, maar allemaal richten ze zich op de meest kwetsbare kinderen die zonder concrete, onmiddellijke hulp nauwelijks kans op overleven hebben, of de kans lopen ten prooi te vallen aan criminaliteit, verlaten en marginalisatie. Armoede is daarbij de harde rode draad. Denk bij onze 'doelgroep' bijvoorbeeld aan:

- straatkinderen,
- aidsweesjes,
- kinderen in gezinnen waar geen volwassene aanwezig is,
- slachtoffertjes van geweld,
- kinderen met een handicap,
- kinderen van illegale vluchtelingen,
- verwaarloosde kinderen,
- ondervoede kinderen,
- getraumatiseerde kinderen.

Meer dan een boterham

Hulp aan deze kinderen is nooit alleen het uitdelen van een boterham of het verstrekken van een aidsremmer. Programma's van de MAMA-organisaties zijn altijd gericht op een breed pakket aan zorg, waarbij gekeken wordt naar het geheel. Uitgangspunt is meestal dat de kinderen thuis blijven wonen en daar de support krijgen die zij nodig hebben om te overleven en zich te ontwikkelen. Die support is altijd gericht op veelzijdige steun, vaak georganiseerd vanuit een centrum of een buurthuis.

Daarbij hangen activiteiten altijd samen. De start van een soepkeuken betekent bijvoorbeeld vaak ook de introductie van peuterklasjes, crèches, huiswerkbegeleiding en medische zorg. Alleen dán heeft hulp echt effect. Want

wat heeft een kind aan een schooluniform, als het te veel honger heeft om te kunnen leren? Wat heeft een kind aan aidsremmers, als niemand ervoor zorgt dat het kind de medicatie ook daadwerkelijk inneemt en aanvullend gezond eet?

Hoe jonger, hoe beter

Het is belangrijk dat kinderen zo jong mogelijk in de projecten van de MAMAS komen en structurele zorg krijgen. Want juist de eerste drie jaar in het leven van een kind zijn doorslaggevend voor zijn of haar ontwikkeling. Daar wordt de basis gelegd. Daarbij: hoe jonger de kinderen zijn, hoe meer problemen er voorkomen kunnen worden, zoals ondervoeding, schooluitval of beschadiging door misbruik en geweld. Kortom: hoe eerder de MAMAS erbij zijn, hoe beter de start van de kinderen in het leven. Daarom is *Early Childhood Development* een belangrijke pijler in bijna alle MAMA-organisaties.

Sámen

De MAMAS, de kinderen in Zuid-Afrika, tienduizenden trouwe donateurs in Nederland, het team op kantoor in Nederland en Zuid-Afrika, het betrokken bestuur en onze speciale vrienden en ambassadeurs: samen zijn we de MAMAS! Samen vormen we een hecht netwerk van trouwe zorg rond Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen, of zoals zanger Stef Bos het zo mooi in zijn lied over de MAMAS verwoordt: Ons groei saam!



Hoofdstuk 2

MAMA POWER IN DE PRAKTIJK



Hoofdstuk 2

MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

MAMA ORGANISATIES IN 2021

58 verschillende projecten

In het jaar 2021 steunde Kinderfonds MAMAS 36 MAMA-organisaties, die actief waren met in totaal 58 projecten in heel Zuid-Afrika. De projecten van deze MAMA-organisaties zijn altijd op maat gemaakt en daarom verschillend van aard, structuur en omvang. Maar de kern is altijd dezelfde: duurzame dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen.

Steun aan MAMA-organisaties

Bij de introductie van alle afzonderlijke MAMA-organisaties op de volgende pagina's staat bij iedere organisatie aangegeven hoeveel projectsteun ze in 2021 ontvingen. Deze bedragen staan in Zuid-Afrikaanse randen. De koers van de rand varieerde in 2021 van ZAR 16,33 tot ZAR 18,81 per euro, met als gemiddelde ZAR 17,48 per euro.

In het verslagjaar werd in totaal €3.921.566 besteed aan doelstelling projecten: voor €3.376.503 aan directe projectfinanciering (vrijwel geheel via meerjarige project-toezeggingen) en €545.063 voor support aan, begeleiding van, samenwerking tussen en controle van projecten.

Bestemmingsreserve Projecten

De Bestemmingsreserve Projecten geeft zekerheid aan de MAMA-organisaties dat ook bij onverhoopt zwaar weer of majeure koersproblemen Kinderfonds MAMAS haar toezeggingen kan waarmaken.

Vanuit het resultaat over boekjaar 2021 kon €1.651.018 worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van nakoming van toezeggingen aan projecten voor komende jaren. Kinderfonds MAMAS hield per einde 2021 een totale Bestemmingsreserve Projecten aan ten bedrage van € 5.512.500.

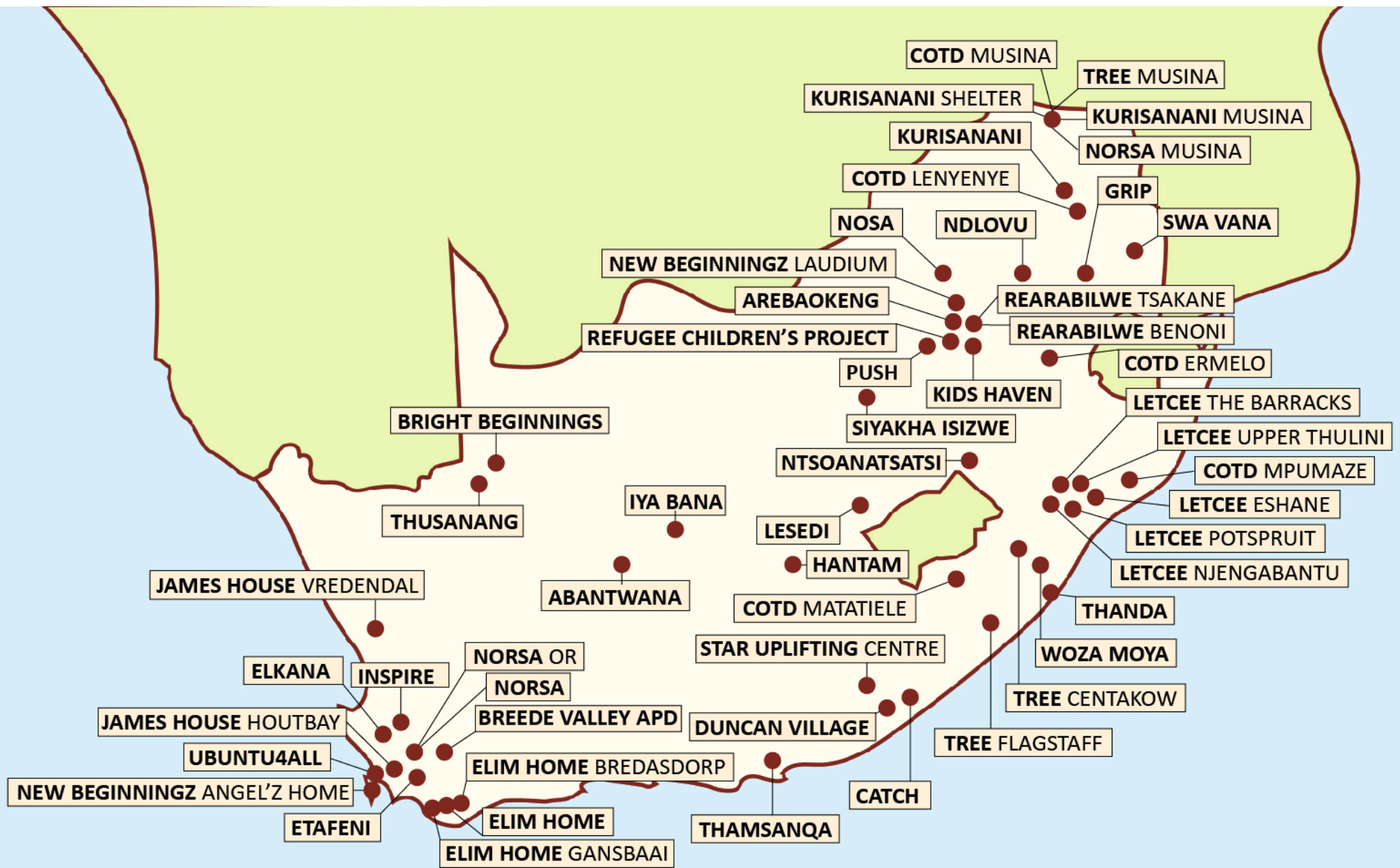
Aantal kinderen

Bij de beschrijvingen op de volgende pagina's wordt per MAMA-organisatie benoemd hoeveel kinderen worden bereikt.

Bij ieder project worden twee aantallen kinderen genoemd, namelijk:

1. Het aantal kinderen dat dankzij de financiering van Kinderfonds MAMAS dagelijks eten, scholing, veiligheid, liefdevolle zorg en aandacht ontvangt;
2. Het totale aantal kinderen dat door deze MAMA-partnerorganisatie (of deze locatie van de MAMA-partnerorganisatie) bereikt wordt, inclusief de kinderen die onder MAMAS vallen.

De bereikte aantallen bestaan uit kinderen die geheel binnen het project participeren én de kinderen die, omdat het broertjes of zusjes zijn, in belangrijke mate meeprofiten van eerdergenoemde zorg, omdat het gezin bijvoorbeeld voedselhulp krijgt, schoon drinkwater, kleding, training voor de ouder(s), hulp bij een eigen moestuintje e.d.



INTRODUCTIE VAN DE PROJECTEN

Hieronder worden de 58 projecten van de MAMA-organisaties die in 2021 steun ontvingen, kort geïntroduceerd. Meer uitgebreide beschrijvingen van de MAMA-organisaties en hun projecten zijn online te lezen op: www.kinderfondsmamas.nl.

1. ABANTWANA

Samen met een bruisend, jong team bereikt MAMA Kaylene steeds meer jonge kinderen in Strydenburg, provincie Noordkaap. Naast de kleine gebouwtjes waarin al jaren een peuterklasje is gehuisvest, heeft Abantwana ook een stuk land weten te bemachtigen waar de MAMAS huiswerkbegeleiding en naschoolse opvang verzorgen.

Strydenburg, Noordkaap, Zuid-Afrika
MAMA Kaylene Saal
Partner sinds: 2021
Funding in 2021: ZAR 115.000
Kinderen: 120 (MAMAS), 120 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



2. AREBAOKENG

In de meedogenloze wereld van aids en armoede in Tembisa zijn honderden kinderen bij Arebaokeng elke dag verzekerd van gezond eten, begeleiding, aandacht en liefde. Het project vangt de kinderen op in verschillende programma's; van huiswerkbegeleiding tot naschoolse opvang, van begeleiding aan huis tot clubs voor tienermeiden.

Tembisa, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Flora Modiba
Partner sinds: 2016
Funding in 2021: ZAR 1.031.994
Kinderen: 828 (MAMAS), 828 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 33



3. BREEDE VALLEY APD – PARTNERS FOR LIFE

Het project Partners for Life van Breede Valley APD biedt gehandicapte kinderen zorg op maat. Zij krijgen aandacht en liefde en leren zoveel mogelijk zelfstandig te functioneren, in de dagopvang of thuis. Ouders/verzorgers worden nauw betrokken bij de dagelijkse zorg. Dit leidt tot acceptatie in de gemeenschap en een gezonder en gelukkiger leven voor deze kwetsbare groep.

Breede Vallei, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Louine Griessel
Partner sinds: 2009
Funding in 2021: ZAR 951.740
Kinderen: 450 (MAMAS), 476 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25



4. BREEDE VALLEY APD – COMM KIDZ

Het programma "Comm Kidz" van Breede Valley APD heeft twee doelen: training en therapeutische steun bieden aan moeders, oma's en familieleden van kinderen met een beperking en het creëren van een tijdelijke opvangplek voor aanvullende hulp en thuiszorg in de wijk Rawsonville. Het richt zich daarbij specifiek op kinderen die moeilijk toegang hebben tot (speciaal) onderwijs, en daardoor noodgedwongen de hele dag in en om huis rondhangen.

Breede Vallei APD, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Louine Griessel
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 515.000
Kinderen: 160 (MAMAS), 160 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 10



Vier nieuwe onafhankelijke projecten

Kinderfonds MAMAS verwelkomde afgelopen jaar vier nieuwe onafhankelijke projecten. De vier projecten waren voorheen onderdeel van de katholieke internationale hulporganisatie Caritas. In 2021 zijn ze onafhankelijk geworden en hebben ze hun eigen MAMA-organisatie geregistreerd in Zuid-Afrika. De projecten Abantwana met MAMA Kaylene Saal, Bright Beginnings met MAMA Ilse Silwer, Iya Bana met MAMA Laurien Hendriks en Thusanang met MAMA Belinda Mouton zijn allemaal actief in de Noordkaap en richten zich onder andere op de crèche en naschoolse opvang. Kinderfonds MAMAS is trots dat het deze MAMAS gelukt is om hun projecten te registreren en onafhankelijk verder te gaan.

5. BRIGHT BEGINNINGS

Op een heuvel in het dorpje Marchand staat een kerkje met ernaast een kleurrijke container. Tientallen peutertjes komen er elke dag voor peuteronderwijs. Met de steun van Kinderfonds MAMAS kan MAMA Ilse steeds meer van hen blijven steunen als ze naar school gaan, dankzij de in 2017 gestarte naschoolse opvang. Zo proberen de MAMAS van Bright Beginnings de cirkel van ellende te doorbreken waaraan de kinderen nu zijn blootgesteld: veel jongeren van amper 13 jaar oud hebben er al een drank- en/of drugsprobleem.

Marchand, Noordkaap, Zuid-Afrika
MAMA Ilse Silwer
Partner sinds: 2021
Funding in 2021: ZAR 115.000
Kinderen: 143 (MAMAS), 143 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



6. CATCH

In de township Mzamomhle lijden veel kinderen honger, gaat de meerderheid niet naar school en heeft dertig procent van de zwangere vrouwen aids. Geweld, misbruik en misdaad vormen in toenemende mate een probleem. De township wordt ernstig bedreigd door straatgeweld en bendes. CATCH biedt kinderen de kans gezond op te groeien met onder andere veiligheid, voeding, onderwijs, naschoolse opvang, recreatieve clubs en pleegzorg. In de gemeenschappelijke moestuin

kunnen tientallen families hun eigen groenten verbouwen.

Gonubie, East London, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Sue Davies
Partner sinds: 2013
Funding in 2021: ZAR 2.266.375
Kinderen: 3.150 (MAMAS), 3.150 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 21



7. CHILDREN OF THE DAWN ERMELO

Armoede, ziekte, werkloosheid en gebrek aan onderwijs: het drukt een stempel op de kinderen in Ermelo. Veel van hen verloren een of beide ouders aan aids. Children of the Dawn vangt kinderen uit de meest kwetsbare families op, met gezonde voeding, toegang tot onderwijs, psychosociale steun, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Ermelo, Gauteng, Zuid-Afrika
PAPA Petrus Zulu
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 379.000
Kinderen: 193 (MAMAS), 510 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



8. CHILDREN OF THE DAWN LENYENYE

In de township Lenyenye is groot gebrek aan voorzieningen, zoals water en elektriciteit maar ook aan veilige huizen. Veel kinderen verloren een of zelfs beide ouders en leven in kwetsbare gezinnen. Children of the Dawn Lenyenye biedt kinderen zorg en begeleiding tijdens hun hele schooltijd, onder andere met gezonde voeding, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Lenyene, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Matome Modjadji
Partner sinds: 2016
Funding in 2021: ZAR 459.200
Kinderen: 368 (MAMAS), 465 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



9. CHILDREN OF THE DAWN MATATIELE

Aids, werkloosheid, gebrek aan voorzieningen: het afgelegen Matatiele heeft kinderen niets te bieden. Children of the Dawn zorgt ervoor dat de meest kwetsbare kinderen alsnog directe en praktische zorg krijgen tijdens hun schooltijd, zoals gezonde voeding, naschoolse opvang, sport en spel en persoonlijke aandacht en begeleiding.

Matatiele, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Nandipha Maggashela
Partner sinds: 2013
Funding in 2021: ZAR 685.872
Kinderen: 469 (MAMAS), 537 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



10. CHILDREN OF THE DAWN MPUMAZE

In de township Lenyenye is groot gebrek aan voorzieningen, zoals water en elektriciteit maar ook aan veilige huizen. Veel kinderen verloren een of zelfs beide ouders en leven in kwetsbare gezinnen. Children of the Dawn Lenyenye biedt kinderen zorg en begeleiding tijdens hun hele schooltijd, onder andere met gezonde voeding, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Mpumaze, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Getrude Sibiya
Partner sinds: 2012
Funding in 2021: ZAR 882.920
Kinderen: 678 (MAMAS), 678 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



11. CHILDREN OF THE DAWN MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt Children of the Dawn sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in Musina. Children of the Dawn is binnen dit geheel verantwoordelijk voor betekenisvolle activiteiten op het gebied van sport, spel en creativiteit: belangrijk bij het stimuleren van ontwikkeling. Ook draait Children of the Dawn in Musina een tienerprogramma, waarin jongvolwassenen geholpen worden richting een opleiding of betaald werk.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Nurain Ahmed
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 349.300
Kinderen: 1.245 (MAMAS), 1.245 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 1 PAPA



STEUN VOOR TALENTONTWIKKELING EN DENKSPORT

Kinderfonds MAMAS steunt naast bovenstaande projecten ook twee programma's van Children of the Dawn:

12. CHILDREN OF THE DAWN: CHILDREN IN ACTION

Children in Action is een locatie-overstijgend programma dat MAMA Magali heeft opgezet ten behoeve van de kinderen van Children of the Dawn. Het omvat activiteiten gerelateerd aan traditionele zang en dans en is gericht op het stimuleren van talentontwikkeling, het geven van voorstellingen en deelname aan regionale competities. Een unieke kans voor deze kinderen!

MAMA Palesa Matuludi
Partner sinds: 2016 (voor dit programmaonderdeel)
Funding in 2021: ZAR 247.200
Kinderen: 1.200 (MAMAS) 1.200 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 58



13. CHILDREN OF THE DAWN: MINICHESS

Het *mini-chess* programma wordt sinds augustus 2017 gefinancierd door Kinderfonds MAMAS. Het is een educatief schaakprogramma, dat specifiek is ontwikkeld voor kinderen in de leeftijdsgroep van vijf tot negen jaar oud. Dit is de leeftijd waarop het brein van kinderen het snelst de concepten kan absorberen die de schaaksport met zich meebrengt. Het *mini-chess* programma is gericht op kinderen in verschillende programma's van Children of the Dawn, onder andere in Mpumaze en in Lenyenye.

MAMA Palesa Matuludi
Partner sinds: 2017 (voor dit programmaonderdeel)
Funding in 2021: ZAR 216.300
Kinderen: 279 (MAMAS), 279 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



14. DUNCAN VILLAGE

Een veilige basis van waaruit kinderen zich kunnen ontwikkelen: dat is de missie van project Duncan Village in de gelijknamige gemeenschap in de Oostkaap. Kinderen zijn er de dupe van armoede, aids, geweld en misbruik. De MAMAS zorgen er voor de broodnodige dagelijkse basiszorg als voeding, onderwijs en naschoolse opvang. Ook helpen de MAMAS van Duncan Village bij het aanvragen van geboortebewijzen en inschrijvingen voor school.

Duncan Village, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Nomzamo Maqungu
Partner sinds: 2016
Funding in 2021: ZAR 1.379.447
Kinderen: 612 (MAMAS), 798 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 28



15. ELIM HOME

De MAMA-organisatie Elim Home is een opvanglocatie speciaal voor kinderen met een ernstige handicap. Vijftig kinderen en jongvolwassenen met een beperking wonen in Elim Home. Ervaren medewerkers en gespecialiseerde vrijwilligers begeleiden en verzorgen hen op liefdevolle wijze.

Elim, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2009
Funding in 2021: ZAR 747.500
Kinderen: 150 (MAMAS), 150 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 56



16. ELIM HOME BREDASDORP

De kleinschalige MAMA-organisatie Elim Home is een opvanglocatie speciaal voor kinderen met een handicap. In Bredasdorp heeft Elim een dagopvang opgezet, waar kinderen onder meer bewegingstherapie en goede, gebalanceerde voeding krijgen. Ook is er steun voor ouders; een aantal moeders draait zelf mee in het opvangcentrum als begeleiding.

Bredasdorp, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2017
Funding in 2021: ZAR 154.500
Kinderen: 10 (MAMAS), 14 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



17. ELIM HOME GANSBAAI

In Elim Home Gansbaai bieden de MAMAS kinderen met een handicap zorg, voeding en therapie. Het is - net als de locatie Bredasdorp - een eiland van liefde en hoop. Ook in Gansbaai worden ouders nauw bij de opvang van hun kinderen betrokken.

Gansbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2009
Funding in 2021: ZAR 257.500
Kinderen: 36 (MAMAS), 38 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 3



18. ELKANA

Elkana geeft straatkinderen, wezen en slachtoffertjes van misbruik en geweld een nieuwe kans. Deze beschadigde kinderen worden niet alleen gevoed, ze krijgen ook naschoolse opvang, huiswerkbegeleiding en professionele opvang met ruimte om te praten en delen. Ze gaan naar school, leren een vak en ontwikkelen sociale vaardigheden. In Malmesbury heeft Elkana een locatie voor tijdelijke opvang van uithuisgeplaatste kinderen. Daarnaast worden op twee verschillende naschoolse opvangcentra honderden kinderen gevoed, bij hun schoolwerk begeleid en gestimuleerd met sport en spel.

Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Roché Afrikaner
Partner sinds: 2006
Funding in 2021: ZAR 1.096.000
Kinderen: 480 (MAMAS), 599 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 22



19. ETAFENI

De community van Nyanga: straatarm, kapotgeslagen door aids en zeer gewelddadig. Dankzij Etafeni worden honderden kinderen veilig opgevangen. Tevens wordt de basis gelegd voor een betere toekomst, dankzij dagelijkse voeding, onderwijs, liefdevolle begeleiding, naschoolse opvang, peuterklasjes en jeugdprogramma's.

Nyanga, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Zandile Siwali
Partner sinds: 2015
Funding in 2021: ZAR 1.028.463
Kinderen: 1.975 (MAMAS), 5.251 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 82



20. GRIP

GRIP biedt concrete hulp aan kinderen, jongeren en vrouwen die het slachtoffer zijn van seksueel misbruik en huiselijk geweld. De 'survivors' (zoals GRIP hen noemt) worden medisch onderzocht, krijgen psychologische zorg en worden begeleid bij het moeilijke proces van aangifte doen en de eventuele gang naar de rechtbank.

Nelspruit, Mpumalanga, Zuid-Afrika
MAMA Barbara Kenyon
Partner sinds: 2021
Funding in 2021: ZAR 600.000
Kinderen: 1.200 (MAMAS), 10.267 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 64



GRIP opnieuw gesteund

In 2018 stopte Kinderfonds MAMAS de steun aan GRIP nadat er twijfels waren over de effectiviteit van de bestedingen. In 2020 heeft GRIP een nieuwe directeur en bestuur gekregen en heeft er een grote reorganisatie plaatsgevonden. De kwaliteit en effectiviteit zijn sindsdien zo sterk verbeterd dat het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft besloten om GRIP weer te gaan ondersteunen. Want GRIP maakt een wereld van verschil in het leven van honderden kinderen die slachtoffer zijn van verkrachting en huiselijk geweld.

21. HANTAM

Hantam is een haven van hoop voor een kleine gemeenschap van 116 boerenfamilies. De zorg van Hantam begint al wanneer een kind zich nog in de conceptiefase bevindt. Vrouwen krijgen in dit programma voorlichting over alcoholgebruik en gezonde voeding tijdens hun zwangerschap. Hantam loopt mee met het kind tot volwassenheid. Kleine kinderen volgen er peuteronderwijs, ouderen krijgen huiswerkbegeleiding. Ook vinden huisbezoeken plaats en is er de mogelijkheid om trainingen te volgen.

Colesberg, Noordkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesley Osler
Partner sinds: 2019
Funding in 2021: ZAR 600.000
Kinderen: 285 (MAMAS), 346 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 30



22. INSPIRE

Op de restanten van een olijvenboomgaard heeft MAMA Ingrid een bijzondere plek gecreëerd voor kinderen op het extreem arme platteland. Op de *Middelpoos Farm* kunnen zij huiswerk maken en spelen, krijgen ze gezonde voeding en liefde en worden ze weerbaar dankzij de judolessen van MAMA Ingrid. Tevens heeft MAMA Ingrid een prachtige moestuin voor de kinderen en moeders in het programma.

Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Ingrid Lestrade
Partner sinds: 2017
Funding in 2021: ZAR 1.274.278
Kinderen: 208 (MAMAS), 2.086 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



23. IYA BANA

In Hopetown biedt MAMA Larien naast een peuterklasje ook naschoolse opvang, een voedselprogramma, sportactiviteiten en huisbezoeken. Het is belangrijk dat kinderen ook na hun vijfde levensjaar verzekerd blijven van aandacht en zorg.

Hopetown, Noordkaap, Zuid-Afrika
MAMA Larien Hendriks
Partner sinds: 2021
Funding in 2021: ZAR 115.000
Kinderen: 102 (MAMAS), 102 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



24. JAMES HOUSE HOUTBAY

Een veilige plek om te eten, te spelen, te praten en een vak te leren. Verwaarloosde kinderen uit de township zijn altijd welkom in de *Safe Parks* van James House Houtbay, dat intensief samenwerkt met scholen. Ook huisbezoeken, trainingen en praktische zaken als voeding, schoolspullen en medicijnen behoren tot de scope van het project.

Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Fabio Charles / MAMA Kaashifa Hoffman
Partner sinds: 2006
Funding in 2021: ZAR 1.890.844
Kinderen: 6.429 (MAMAS), 6.429 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 55



25. JAMES HOUSE VREDENDAL

Gebaseerd op het succes van het B.E.S.T. programma in James House Houtbay (Building Emotionally Strong Teens), heeft James House het programma uitgebreid naar Vredendal, waar nauw wordt samengewerkt met twee basisscholen. B.E.S.T. richt zich op kinderen en tieners met gedragsproblemen en psychische problemen (vaak veroorzaakt door misbruik en mishandeling) en hun families. Gedurende een half jaar komen de kinderen wekelijks bij elkaar. Ze praten met elkaar over hun gevoelens, werken aan hun gedrag, ontvangen hulp van deskundigen. Ouders of verzorgers worden actief bij dit proces betrokken.

Herdenken van PAPA Fabio

Vorig jaar juli ontving Kinderfonds MAMAS het verdrietige nieuws dat PAPA Fabio plotseling op 47-jarige leeftijd is overleden aan de gevolgen van het coronavirus. PAPA Fabio stond aan het hoofd van James House en was met zijn stevige postuur maar rustige gemoed een vaderfiguur voor zijn team én voor de verwaarloosde kinderen uit de townships. Zelf een betrokken vader van twee tieners, waarbij een van de kinderen is geboren met het syndroom van Down, wist hij als geen ander hoe belangrijk het is om kinderen in hun kracht te zetten en hen een eerlijke kans te bieden. Sinds de start van de coronapandemie is PAPA Fabio non-stop bezig geweest om kinderen met een achterstand te helpen.



“PAPA Fabio was een man met visie,” zegt Joep Verboeket, directeur Kinderfonds MAMAS. “Hij zag altijd kansen en wilde de programma’s continu verbeteren. Hij betrok zijn team bij zijn plannen, waardoor deze sterker en meer gedragen werden. Hij durfde zich ook kwetsbaar op te stellen. Daarmee was hij een voorbeeld voor jonge jongens in het programma, die op straat nooit leren om hun kwetsbare kant te laten zien. Voor PAPA Fabio was het heel belangrijk om een gezonde organisatie achter te laten en dat heeft hij ook gedaan. Helaas is hij ons veel te vroeg ontvallen. Hij wordt gemist.”



Vredendal, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Fabio Charles / MAMA Kaashifa Hoffman
Partner sinds: 2017
Funding in 2021: ZAR 412.000
Kinderen: 1.852 (MAMAS), 1.852 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



26. KIDS HAVEN

Straatkinderen en kinderen die door verwaarlozing in de knel geraakt zijn, vinden bij Kids Haven een nieuw en veilig thuis. Het project voorziet in noodopvang en helpt waar mogelijk bij terugplaatsing in de gemeenschap. De kinderen vinden er veiligheid, onderdak, gezonde voeding, kleding, school, sport en spel. Ook is er veel aandacht voor sociaal gedrag, normen en waarden.

Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika
PAPA Sam Mokgopa
Partner sinds: 2005
Funding in 2021: ZAR 2.218.060
Kinderen: 1.310 (MAMAS), 2.062 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 104



27. KURISANANI

In het uitgestrekte Tzaneen biedt Kurisanani hulp aan kinderen die lijden onder (de gevolgen van) aids en armoede. Met onder meer huisbezoeken, onderwijs, voedselpakketten en naschoolse opvang. Vrouwen uit de dorpen helpen mee: Kurisanani biedt middelen en training, de vrijwillige MAMAS bieden de zorg.

Tzaneen, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Trish Orr
Partner sinds: 2013
Funding in 2021: ZAR 2.731.200
Kinderen: 3.328 (MAMAS), 3.531 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26



28. KURISANANI MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt Kurisanani in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. Binnen het project biedt Kurisanani onder andere onderwijsondersteuning (huiswerkbegeleiding, schooluniformen, schoolmaterialen, gesprekken met school, etc.) en medische zorg zoals monitoring van de gezondheid, het in de gaten houden van gezonde groei, voorlichting over hygiëne, begeleiding naar klinieken waar nodig en vaccinaties.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Sister Francis Grogan
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 646.352
Kinderen: 1.710 (MAMAS), 1.710 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 9



29. KURISANANI SHELTER

Het afgelegen gebied rond Musina in het uiterste noorden van Zuid-Afrika is een plek waar veel vluchtelingen uit naburige landen stranden. Deze mensen komen na een levensgevaarlijke reis vaak getraumatiseerd aan en hebben werkelijk niets. Kurisanani zag de extreem hoge nood en startte voor deze doelgroep een vluchtelingenopvang, de *shelter*. De MAMAS vangen tijdelijk vluchtelingvrouwen en -kinderen op, voorzien in eerste basisbehoeften, geven psychosociale hulp en helpen vrouwen met het regelen van verblijfsdocumenten en het vinden van werk en een permanente woonplek.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Sister Francis Grogan
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 350.000
Kinderen: 493 (MAMAS), 493 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4



30. LESEDI

Kleintjes tot zes jaar leren bij Lesedi goed praten, samen spelen, luisteren, handjes wassen voor het eten, etc. 'Normale' maar heel belangrijke zaken die hen helpen later op school te kunnen slagen. Met twee *Come & Play-bussen* en een oude vrachtauto bereikt het project kinderen in de meest afgelegen, dunbevolkte gebieden rond Bloemfontein. De vaak ongeschoolde ouders wordt geleerd hoe ze hun kinderen kunnen stimuleren en ondersteunen bij het leren. De kinderen starten zo gezond, weerbaar en goed voorbereid hun 'schoolcarrière'.

Tweespruit, Vrijstaat, Zuid-Afrika
MAMA Christine Waldie
Partner sinds: 2015
Funding in 2021: ZAR 1.143.000
Kinderen: 1.880 (MAMAS), 11.422 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25



31. LETCEE ESHANE

Letcee biedt brede zorg aan jonge kinderen in het plattelandsgebied van Eshane. Het project legt huisbezoeken af en voorziet in voeding, aanleg van tuintjes, medicijnen en kleding. De MAMAS regelen dat kinderen naar school gaan of aanhaken bij peuterklasjes. Oudere kinderen trekken als buddy's met de jongere kinderen op.

Eshane, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Mary James
Partner sinds: 2011
Funding in 2021: ZAR 1.299.920
Kinderen: 1.755 (MAMAS), 1.755 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 13, ondersteund door vele vrijwilligers uit de lokale gemeenschap



32. LETCEE NJENGABANTU

Letcee Njengabantu bereikt kwetsbare kinderen van nul tot zes jaar met peuteronderwijs, waardoor kinderen instappen op de basisschool zonder achterstand. Gezonde voeding, speelotheken, huisbezoeken, buddy's: het complete programma geeft peuters en kleuters een goede start.

Njengabantu, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Kitso Maragelo
Partner sinds: 2013
Funding in 2021: ZAR 771.300
Kinderen: 1.705 (MAMAS), 1.705 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 13



33. LETCEE POTSPRUIT

Tijdens een missie van Medical Checks for Children (via Kinderfonds MAMAS) ontdekte Letcee dat in het kleine en afgelegen Potspuit veel kinderen wanhopig behoefte hadden aan hulp. Zij leven in extreme armoede, vrijwel zonder voorzieningen. Veel kinderen zijn ondervoed en verkeren in slechte gezondheid. Met twee maaltijden per dag, een peuterschool, naschools programma, een groentetuin en huisbezoeken biedt Letcee deze kinderen nu dagelijkse zorg en bescherming.

Potspuit, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
PAPA Dan Khumalo
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 257.500
Kinderen: 273 (MAMAS), 275 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 3



34. LETCEE THE BARRACKS

Vanuit bestaande Letcee-projecten ontstond dit project in The Barracks: de extreem armoedige sloppenwijk van Greytown waar vroeger soldaten woonden en dat nu voornamelijk bestaat uit krotten, vervallen gebouwen en huizen van klei.

Een groeiende groep kinderen van nul tot twaalf jaar krijgt er dagelijks ontbijt en lunch. Voor de kleintjes is er dagopvang, voor scholieren het naschoolse programma.

The Barracks, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Musa Booysen
Partner sinds: 2014
Funding in 2021: ZAR 719.800
Kinderen: 388 (MAMAS), 495 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



35. LETCEE UPPER THULINI

Net als het project in Potspruit, startte Letcee ook dit project in Upper Thulini naar aanleiding van een missie van Medical Checks for Children. Kinderen worden er vaak aan hun lot overgelaten terwijl ouders als seizoenarbeiders wat geld proberen te verdienen. In een verlaten omgeving zonder voorzieningen zijn de kinderen er beroerd aan toe: verwaarloosd en ondervoed. Letcee komt in actie en maakt het verschil, met onder andere twee maaltijden per dag (vers uit eigen tuin) en een peuterschool. Ook ouders en verzorgers krijgen de ondersteuning die nodig is om hun kinderen gezond en positief op te voeden.

Upper Thulini, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
PAPA Dan Khumalo
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 257.500
Kinderen: 165 (MAMAS), 165 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 3



36. NDLOVU

In vijf nutritional units biedt Ndlovu ondervoede baby's, peuters en kleuters medische begeleiding en gezonde voeding om aan te sterken. De bijbehorende peuterschooltjes bieden liefdevolle opvang en eerste peuteronderwijs. Zo starten de kleintjes gezond en goed voorbereid op de basisschool. Ouders leren intussen over gezonde voeding, werken mee in de groentetuin en worden geholpen bij de start van een tuintje aan huis.

Elandsdoorn, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMAS Marongwa Magongoa en Ruth Chauke
Partner sinds: 2005
Funding in 2021: ZAR 2.580.265
Kinderen: 8.166 (MAMAS), 35.118 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 232



37. NEW BEGINNINGZ LAUDIUM

Achtergelaten baby's en jonge kinderen vinden bij New BeginningZ een nieuw en warm thuis. New BeginningZ zorgt voor de kleintjes en organiseert opvang door pleegouders en adoptie. Daarnaast runt het project een peutercrèche en naschoolse opvang voor kwetsbare kinderen in de township.

Pretoria, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Tahiyya Hassim
Partner sinds: 2011
Funding in 2021: ZAR 931.764
Kinderen: 731 (MAMAS), 800 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 31



38. NEW BEGINNINGZ ANGEL'Z HOME

New BeginningZ breidde in 2018 uit met een tweede project in de Westkaap. Ook hier is goede opvang voor achtergelaten en verwaarloosde babies een groot probleem. Sinds bekend werd dat New BeginningZ er hun Angel'Z Home zou openen, zijn de aanvragen niet te stoppen. New BeginningZ geeft baby's een warm en veilig thuis en zoekt vervolgens naar een permanente oplossing bij pleeg- of adoptieouders.

Fish Hoek, Western Cape, Zuid-Afrika
MAMA Tahiyya Hassim
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 515.000
Kinderen: 27 (MAMAS), 31 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



39. NORSa

Voor de kinderen in de sloppenwijken van Wellington is er niets. NorSa verbetert de leefomstandigheden van kwetsbare kinderen met opvang, pleeggezinnen, huisbezoeken, een adoptieprogramma, sport, muziekles en meerdere soepkeukens in verschillende gebieden. De kinderen zijn daardoor verzekerd van goede voeding, onderdak, kleding, medische zorg en onderwijs.

Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Marietjie Bezuidenhout
Partner sinds: 2011
Funding in 2021: ZAR 1.326.600
Kinderen: 4.835 (MAMAS), 4.835 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 15



40. NORSa MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt NorSa sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. De rol van NorSa ligt met name op het gebied van voeding en naschoolse opvang. NorSa runt twee voedselkeukens en biedt in de township Harper kinderen vanaf zes jaar na schooltijd een veilige plek om te spelen, huiswerk te maken en te eten.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Linda Velepini
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 594.052
Kinderen: 1.675 (MAMAS), 1.775 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



41. NORSa O.R.

OR is een 'informal settlement' in Wellington waar mensen wonen in zelfgebouwde shacks. In het gebied zijn geen voorzieningen, behalve de soepkeuken die NorSa er jaren geleden begon met hulp van Kinderfonds MAMAS. Maar omdat alleen die ene maaltijd per dag niet genoeg is om kinderen te redden van uitzichtloze armoede, startte NorSa een nieuw project in OR. Doordat in hun basisbehoeften

wordt voorzien, hoeven de kinderen in OR nu niet meer te vechten om te overleven, maar kunnen ze 'gewoon' kind zijn.

Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Genevea Philander
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 309.000
Kinderen: 2.042 (MAMAS), 2.192 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 8



42. NOSA

De missie van NOSA: gewone, dagelijkse zorg bieden aan wezen en kwetsbare kinderen uit de directe omgeving. Zodat zij te eten krijgen, zich kunnen ontwikkelen, veilig zijn en een alternatief hebben voor het rondzwerven op straat. In het centrum van NOSA kunnen de kinderen ontspannen, leren, gezond eten, huiswerk maken en heel veel spelen.

Winterveld, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Mapula Morudi
Partner sinds: 2015
Funding in 2021: ZAR 1.184.800
Kinderen: 662 (MAMAS), 682 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 28



43. NTSOANATSATSI

'MAMAS big pot': zo noemt MAMA Kate het eten dat ze sinds de steun van Kinderfonds MAMAS dagelijks aan de kinderen van Phuthaditjhaba geeft. Meer dan tweehonderd kinderen komen iedere dag aangelopen vanuit verschillende scholen in de heuvels van het grensgebied van Zuid-Afrika en Lesotho. Dankzij deze dagelijkse maaltijd ziet MAMA Kate 'haar' kinderen weer naar hartenlust meedoen met spelletjes en op school. En dat geeft ook een boost aan de andere activiteiten van het project, zoals de naschoolse opvang en de *toy library*. Deze activiteiten vinden plaats náást het trainen van lokale vrouwen om les te geven aan peuterklasjes.

Phuthaditjhaba, Vrijstaat, Zuid-Afrika
MAMA Kate Molefe
Partner sinds: 2017
Funding in 2021: ZAR 1.113.053
Kinderen: 1.415 (MAMAS), 1.572 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 24



44. PUSH

In het troosteloze en gevaarlijke Kliptown (naast Soweto) zorgt MAMA Lorna voor zeer kwetsbare kinderen van twee tot achttien jaar. Samen met haar team van vrijwilligers uit de buurt - waaronder veel jonge mensen die 'opgroeiden' in het project zelf - regelt zij gezonde maaltijden, thuiszorg, sport, peuteropvang, naschoolse opvang, persoonlijke aandacht en huiswerkbegeleiding. Elke dag weer.

Kliptown, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Lorna Fisher
Partner sinds: 2014
Funding in 2021: ZAR 1.000.566
Kinderen: 950 (MAMAS), 1.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 23



45. REARABILWE BENONI

Door barre armoede zijn kinderen in de townships van Benoni op zichzelf aangewezen, ondervoed en verwaarloosd. Rearabilwe biedt in twee townships opvang, helpt kinderen aansterken, regelt documenten en kinderbijslag, zorgt voor scholing en steunt de (pleeg)familie. Zo wordt een meer positieve omgeving gecreëerd om in op te groeien.

Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Happiness Mabunda
Partner sinds: 2005
Funding in 2021: ZAR 1.028.800
Kinderen: 416 (MAMAS), 520 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 30



46. REARABILWE TSAKANE

Ook in Tsakane zijn kinderen de dupe van hoge werkloosheid en aids. Rearabilwe vangt schoolgaande kinderen op en geeft hen weer toekomstperspectief. In het naschoolse programma krijgen kinderen een gezonde maaltijd, maken ze hun huiswerk en doen ze mee aan leuke activiteiten. Het jeugdprogramma houdt jongeren op koers met veel aandacht voor thema's als misbruik, aids en zwangerschap maar ook vaardigheidstrainingen.

Tsakane, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Happiness Mabunda
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 611.000
Kinderen: 218 (MAMAS), 536 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 20



47. REFUGEE CHILDREN'S PROJECT (RCP)

Kinderen van vluchtelingen in Zuid-Afrika zijn niet alleen slachtoffer van bittere armoede, ze kampen vaak ook met het probleem dat ze op papier niet bestaan en door xenofobie achtergesteld worden. Refugee Children's Project helpt deze kinderen met eten, medicijnen, kleren, officiële documenten en een plekje op school of in de peuteropvang van het project zelf. Daarnaast runt het project meerdere 'inkomsten genererende activiteiten' voor en met moeders en jonge vrouwen.

Johannesburg, Gauteng, Zuid-Afrika
PAPA Willy Musenge
Partner sinds: 2008
Funding in 2021: ZAR 2.308.380
Kinderen: 2.935 (MAMAS), 4.793 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 29



48. SIYAKHA ISIZWE

PAPA Bright begon vanuit zijn eigen huisje met het uitdelen van voedsel dat hij van de kerk kreeg. Inmiddels heeft hij een team sterke vrouwen en mannen om zich heen verzameld, met wie hij veel kinderen in het verlaten mijngebied Stilfontein een kans op een toekomst biedt onder andere door gebruik te maken van theater en muziek.

Stilfontein, Noordwest Provincie, Zuid-Afrika
PAPA Bright Mndaka
Partner sinds: 2017
Funding in 2021: ZAR 735.800
Kinderen: 530 (MAMAS), 1.970 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 15



49. STAR UPLIFTING CENTRE

De eerste MAMA-organisatie die Kinderfonds MAMAS ooit steunde! Kinderen met een beperking worden vaak buitengesloten. Star Uplifting komt in een extreem arme omgeving voor hen op en integreert de zorg aan kinderen met een handicap met zorg aan andere kwetsbare kinderen uit de omgeving. In de permanente opvang en de dagopvang krijgen kinderen precies die hulp die ze nodig hebben; van fysiotherapie, voeding en kleding tot en met onderwijs en spelactiviteiten.

Dimbaza, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Zoleka Khakana
Partner sinds: 2001
Funding in 2021: ZAR 1.537.800
Kinderen: 372 (MAMAS), 372 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 32



50. SWA VANA

Swa Vana biedt kwetsbare kinderen in afgelegen dorpjes pal naast het Krugerpark een breed pakket aan dagelijkse zorg en begeleiding. Voeding en toegang tot onderwijs, maar ook emotionele zorg als verliesverwerking zijn onderdeel van het project. De 'kunstclub' of een spelletjes- of filmavond maken de zorg compleet.

Huntington, Mpumalanga, Zuid-Afrika
MAMA Pontso Natoi
Partner sinds: 2013
Funding in 2021: ZAR 1.778.974
Kinderen: 835 (MAMAS), 835 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 43



51. THAMSANQA

Thamsanqa helpt schoolkinderen hun weg te vinden uit de barre armoede. In verschillende programma's krijgen zij de kans gezond te worden, hun achterstand in te halen en onbezorgd kind te zijn. Het programma *Under the Tree* kwam tot stand met hulp van Kinderfonds MAMAS en biedt kleintjes van nul tot vijf jaar middenin de township een veilige omgeving om op te groeien en zich te ontwikkelen. Juist die jonge jaren zijn zo belangrijk!

Port Elizabeth, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMAS Tia Wessels en Louise Fourie
Partner sinds: 2015
Funding in 2021: ZAR 1.610.687
Kinderen: 2.065 (MAMAS), 2.065 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 48



52. THANDA

Thanda startte in 2008 als een naschools programma om kinderen in de buurt een eerlijke kans te geven op een toekomst zonder armoede. Dat is hoognodig, want de scholen in de omgeving presteren slecht. Inmiddels is het project behoorlijk uitgebreid met peuterklasjes, naschoolse opvang en creatieve activiteiten. Thanda helpt de gemeenschap ook bij kleinschalige landbouw en voorziet de tuinders van hekken, gereedschap, irrigatie en zaden.

Mtwalume, Kwazulu Natal
MAMA Angela Larkan
Partner sinds: 2019

Funding in 2021: ZAR 842.000
Kinderen: 1.215 (MAMAS), 4.987 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 143



53. THUSANANG

Vlakbij het prachtige nationale park van Augrabies, tegen de grens met Namibië, ligt Thusanang. Slecht onderwijs, overvolle klassen en ernstige armoede zorgen ervoor dat veel kinderen van negen of tien jaar oud nog niet eens hun eigen naam kunnen schrijven. MAMA Belinda en haar team slaan een brug van de bestaande *Early Childhood Development* (het peuterklasje) naar naschoolse opvang en daarmee naar begeleiding van kinderen gedurende hun hele schooltijd.

Augrabies, Noordkaap, Zuid-Afrika
MAMA Belinda Mouton
Partner sinds: 2021
Funding in 2021: ZAR 115.000
Kinderen: 142 (MAMAS), 142 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



54. TREE CENTACOW

Huisbezoeken, peuter- en kleuterschooltjes, opleiding van juffen (vaak moeders), hulp bij de opvoeding, een breed buddyprogramma, spelotheken om veilig te spelen, distributie van voedsel, medische zorg en nog veel meer: TREE Centacow redt de levens van kwetsbare kinderen in een keiharde omgeving vol ongeziene, vergeten armoede.

Centacow, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Ruby Motaung
Partner sinds: 2011
Funding in 2021: ZAR 1.744.456
Kinderen: 908 (MAMAS), 908 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26



55. TREE FLAGSTAFF

Flagstaff is een van de vele vergeten gebieden in Zuid-Afrika. Nauwelijks een economie, vrijwel geen ngo's, enorme armoede, totale uitzichtloosheid. TREE richt zich in dit gebied vooral op kinderen van nul tot vier jaar die vaak zo jong al op zichzelf zijn aangewezen. Aids en ondervoeding zijn aan de orde van de dag. De jonge kinderen kunnen dankzij de MAMAS rekenen op onder andere eten, medische zorg, bescherming en opvang.

Flagstaff, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Ruby Motaung
Partner sinds: 2013
Funding in 2021: ZAR 1.258.000
Kinderen: 1.591 (MAMAS), 1.591 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 34



56. TREE MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt TREE sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Tshikhudini, Musina. TREE draagt binnen deze samenwerking vooral de zorg voor de jonge kinderen van nul tot vier jaar. Dat doen ze onder andere met peuterschooltjes, bezoeken aan huis en trainingen voor ouders in Tshikhudini. Ook heeft TREE in Tshikhudini een speltheek geopend waar kinderen toegang hebben tot educatief speelgoed. Tegelijk is het een plek waar oudere kinderen veilig hun huiswerk kunnen maken.

Tshikhudini, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Ruby Motaung
Partner sinds: 2018
Funding in 2021: ZAR 836.352
Kinderen: 635 (MAMAS), 635 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 20



57. UBUNTU4ALL

Het project Ubuntu4All helpt kinderen te ontsnappen uit de wereld van straatbendes en helpt aansluiting bij een bende te voorkomen. Het team is direct betrokken bij ouders, scholen en de community zelf. Met verschillende programma's - van naschoolse opvang tot jeugdkampen - geven zij kinderen weer richting. Een uitzonderlijk lastige en niet zelden ook gevaarlijke missie.

Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Burt Elliott
Partner sinds: 2015
Funding in 2021: ZAR 1.240.871
Kinderen: 597 (MAMAS), 597 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 11



58. WOZA MOYA

Woza Moya biedt dagelijkse zorg aan vele honderden kinderen in de afgelegen plattelandsomgeving in de Ufafa Valley. Er zijn professionele programma's voor kinderen in alle levensfasen. Zo biedt het project onder andere gezondheidszorg aan huis, zorg voor de jongste kinderen met crèches en peuterklasjes, naschoolse opvang met huiswerkbegeleiding, sport en leuke en leerzame activiteiten en clubs.

Ixopo, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Sue Hedden
Partner sinds: 2019
Funding in 2021: ZAR 865.900
Kinderen: 2.060 (MAMAS), 2.310 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 38



Groot verschil

De projecten Kids Haven en Ndlovu hebben beiden een enorme groei doorgemaakt in het aantal kinderen dat ze bereiken door Growing Together. Omdat de MAMAS met de moestuinen veel extra huishoudens hebben bereikt, is het aantal kinderen ook significant gestegen. Met de introductie van de moestuinen kwamen de MAMAS vaker 'achter de voordeur' waardoor er bijvoorbeeld meer zicht is gekomen op het aantal kinderen per huishouden.

Afscheid van projecten Valoyi/ Xitsavi en Valoyi Runnymede/ Xitsavi Runnymede

Met pijn in het hart besloot het bestuur van Kinderfonds MAMAS per augustus 2021 afscheid te nemen van de projecten Xitsavi en Xitsavi Runnymede. Begin 2021 is Xitsavi opgedeeld in verschillende onderdelen en op een andere manier gaan werken. Ze hebben toen ook de naamsverandering ingevoerd. Er is veel contact geweest met het management en het bestuur, om uit te zoeken of hun nieuwe manier van werken bij de voorwaarden van Kinderfonds MAMAS past. Helaas was dit niet het geval en daarom is er na negen jaar een einde gekomen aan de samenwerking. Kinderfonds MAMAS bedankt MAMA Baby en haar team voor alles wat ze hebben gedaan én nog steeds doen voor de gemeenschap.





WERKWIJZE BIJ MAMA-ORGANISATIES

Kinderfonds MAMAS is ervan overtuigd dat de MAMAS beter weten dan wij hoe zij 'hun' kinderen in nood het beste kunnen helpen en begeleiden. Kinderfonds MAMAS past bescheidenheid als het gaat om bemoeienis bij de lokale aanpak in Zuid-Afrika. Tegelijkertijd geven donateurs hun bijdrage aan Kinderfonds MAMAS met het vertrouwen dat het goed besteed wordt. Wij beheren het ons toevertrouwde geld dan ook zorgvuldig, van ontvangst tot en met besteding. Dat vereist oplettendheid, efficiëntie, strak management en transparante verantwoording.

Financiële steun van Kinderfonds MAMAS aan projecten heeft zodoende twee kenmerken:

1. Grote vrijheid voor MAMA-organisaties om binnen ons beleid de gelden te besteden.
2. Strengere controle op de naleving van bestedingsafspraken en rapportages. Deze duale strategie blijkt in de praktijk uitermate effectief. Het genereert energie en vertrouwen tegelijk.

Selectie van nieuwe partnerorganisaties

Voor de werkwijze van Kinderfonds MAMAS is het cruciaal dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van de partnerorganisaties honderd procent is. De vrijheid van de MAMA-organisaties om hun eigen beleid vorm te geven (naast de controle op de bestedingen door Kinderfonds MAMAS), vereist een grote mate van vertrouwen. Er is één moment waarop de belangrijkste kwaliteitsaspecten derhalve vooral getoetst moeten worden, namelijk bij binnenkomst. De selectie van nieuwe MAMA-organisaties is dan ook zeer scherp en kritisch.

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS kiest altijd voor stevig geleide projecten met lokaal draagvlak. Leidend voor de 'adoptie' van nieuwe MAMA-organisaties is het beleidsdocument Funding Policy & Procedure ([zie website](#)), waarin het beleid van Kinderfonds MAMAS helder beschreven staat. Nieuwe projecten worden eerst kritisch beoordeeld op basis van doelstelling en presentatie, vervolgens worden ze tenminste eenmaal bezocht, waarna (in geval van positieve beoordeling) een

concrete aanvraag wordt opgevraagd. Onderdeel van die aanvraag is de volledige erkenning en onderschrijving van het beleid zoals neergelegd in ons document Funding Policy & Procedure. Veelal vindt er daarna een tweede beoordelingsbezoek plaats. Het eventueel daaropvolgende contract vermeldt dat de policy van Kinderfonds MAMAS integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst, evenals de toegezegde manier waarop de fondsen zullen worden besteed door de MAMA-organisatie (zoals beschreven in hun eigen aanvraag). Als regel zal een organisatie eerst één jaar steun ontvangen, als kennismakingsjaar, met de intentie daarna voor driejarige steun in aanmerking te komen.

Werkwijze bij bestaande MAMA-organisaties

Alle structureel gesteunde MAMA-organisaties lopen mee in de cyclus van driejarige ondersteuning, waarna steeds opnieuw een periode van driejarige ondersteuning ingaat wanneer het project kan aantonen dat het heeft voldaan aan alle afspraken met Kinderfonds MAMAS. Belangrijke elementen bij de beoordeling van MAMA-organisaties zijn:

- de kwaliteit van de geleverde zorg;
- de effectiviteit van werken en geboekte resultaten;
- grote lokale betrokkenheid;
- een gedegen financiële administratie;
- een reputabel bestuur;
- een onafhankelijke accountant tot wie Kinderfonds MAMAS altijd direct toegang heeft (hetgeen onderdeel van het contract uitmaakt).

Met eigen ogen zien

MAMA-organisaties krijgen als regel tweemaal per jaar bezoek van Kinderfonds MAMAS door country representative Sylvia Mwila of de directeur dan wel de project portfolio manager, soms in gezelschap van een bestuurslid of stafmedewerker. Van deze bezoeken worden rapporten opgemaakt. Deze rapporten worden besproken in het projectoverleg en (de conclusies daaruit) in het bestuur. Dit 'met eigen ogen zien' is voor het bestuur sinds de oprichting van het kinderfonds een primaire voorwaarde. In 2021 is een deel van de bezoeken via Zoom gehouden, maar gelukkig konden de projecten later in het jaar ook weer fysiek worden bezocht.

Vier tranches

De overeengekomen jaarbijdrage van Kinderfonds MAMAS aan projecten wordt in vier gelijke tranches – gelijkmatig verdeeld over het jaar – overgemaakt aan het project.

De kernregel binnen het beleid van Kinderfonds MAMAS is: het niet of niet tijdig ontvangen van heldere aanvragen en voortgangsrapportages van de MAMA-organisatie leidt er onmiddellijk toe dat de eerstvolgende tranche van de projectbetaling on hold wordt gezet, totdat het project zijn zaken weer op orde heeft. Hetzelfde is het geval bij een negatieve beoordeling na een bezoek aan het project of een andere reden tot serieuze aarzeling.

Ieder jaar opnieuw

Alle MAMA-organisaties die binnen de driejarige cyclus van ondersteuning vallen, moeten elk jaar opnieuw aangeven waaraan zij de bijdrage van Kinderfonds MAMAS willen besteden. Hiervoor vullen zij opnieuw een aanvraag in, waarin zij beschrijven welke veranderingen in inkomsten en besteding van gelden zij voorzien voor het komende jaar. Al deze aanvragen worden door zowel de project portfolio manager als de country representative en de directeur beoordeeld, vaak na het stellen van aanvullende vragen. Het bestuur beoordeelt het bedrag waarmee de MAMA-organisatie wordt gesteund. Alleen bij een positieve beoordeling van deze aanvraag zal de MAMA-organisatie ook het daaropvolgende jaar in aanmerking komen voor steun. De driejarige overeenkomst is zodoende een intentie die pas een harde, bindende toezegging wordt, wanneer het bestuur besluit dat ook voor het desbetreffende jaar de *funding* akkoord is. De concreet aangegane verplichting in februari geldt dus nooit voor een periode langer dan het jaar waarvoor die aangegaan wordt. Het *funding year* loopt altijd van 1 maart tot en met eind februari (van het volgende jaar).

Projecten blijken de manier waarop Kinderfonds MAMAS de *funding* georganiseerd heeft te waarderen. Vooral in vergelijking met andere donoren wordt Kinderfonds MAMAS door de projecten ervaren als betrokken, persoonlijk, coachend, praktisch, niet bureaucratisch, maar wel met duidelijke afspraken. Daarbij hecht Kinderfonds MAMAS aan betrouwbaarheid en voorspelbaarheid.

Nu al weten MAMA-organisaties bijvoorbeeld op welke datum volgend jaar de tweede tranche van hun desbetreffende jaarbijdrage overgemaakt zal worden (mits er geen redenen voor opschorting zijn, hetgeen gelukkig zelden het geval is).

BEWEGING VAN HOOP / MAMAS ALLIANCE

De MAMAS maken letterlijk elke dag hét verschil voor de toekomst van de meest kansarme kinderen van hun land. Dat doen ze niet alleen, maar samen, als een *healing network of care* waarin alle afzonderlijke projecten elkaar weten te vinden in hun gezamenlijke doel.

MAMAS Alliance

De MAMAS hebben elkaar keihard nodig om samen meer te bereiken. Zo kunnen zij samen de overheid beter aanspreken en staan ze samen sterker bij het vragen van steun aan bedrijven. Maar er is ook behoefte aan het uitwisselen van concepten en het samen ontwikkelen van nieuwe programma's. Al sinds 2012 bundelen de MAMAS daarom hun krachten in de MAMAS Alliance. Als krachtige groep van lokale organisaties geven de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance samen een stem aan Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen. De laatste jaren krijgt de MAMAS Alliance steeds meer vorm en groeit uit tot een Beweging van Hoop waar niemand omheen kan!

Kinderfonds MAMAS ondersteunt en staat de MAMAS Alliance bij waar mogelijk. Om die reden faciliteert en financiert Kinderfonds MAMAS het secretariaat van deze coalitie. Welbewust is de MAMAS Alliance echter geen geïnstitutionaliseerde organisatie, maar een informeel samenwerkingsverband waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle MAMA-organisaties die funding ontvangen van Kinderfonds MAMAS.



SAMEN STERKER

De concrete meerwaarde van de MAMAS Alliance bestaat uit:

- De Alliance zorgt voor synergie tussen de verschillende organisaties door uitwisseling van kennis, concepten, programma's, informatie en door samenwerking aan te gaan waar dat zinnig is, waarbij de gezamenlijkheid meer kracht kan ontwikkelen dan de som der delen.
- Het ontwikkelen van een inspirerende gezamenlijke identiteit als effectieve grassroots initiatieven die navolging verdienen en zo noodzakelijk zijn.
- MAMAS Alliance is een oplossing voor de 'eenzaamheid' van de MAMAS, die dagelijks de uitdaging aangaan op hun eigen terrein. Hun dagelijkse missie is zwaar, met enorme verantwoordelijkheden en eindeloze problemen. Het contact met andere MAMAS binnen de Alliance biedt steun, vriendschap en een uitlaatklep.
- MAMAS Alliance creëert een herkenbare, interessante groep van 36 reputable MAMA-partnerorganisaties, die financiering door het bedrijfsleven van Zuid-Afrika mogelijk en gemakkelijker maakt.
- Binnen de MAMAS Alliance werft het CSI-team fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land middels het zogeheten *Corporate Social Investment* (CSI). Met deze typische win-winconstructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS aan meer kinderen zorg bieden.
- MAMAS Alliance stimuleert dat het werk van de MAMAS en de toekomstbestendigheid van hun organisaties erkenning krijgen en serieus genomen worden. Grassroot organisaties werden lange tijd gezien als kleinschalige, goedwillende projecten die er nauwelijks toe deden. Vooral in het licht van falende overheden, vaak afwezige buitenlandse hulp (met name in de rurale gebieden) en een bedrijfsleven dat wegstijgt, is de bijdrage van de MAMAS juist vaak de enige positieve factor in het leven van de kinderen in hun omgeving.
- MAMAS Alliance organiseert de tweejaarlijkse SHARE Conferentie. Alle leidende MAMAS komen dan bij elkaar tijdens een vierdaagse conferentie.
- De MAMAS vullen zelf het programma, boordevol actuele en inspirerende presentaties, workshops en gesprekken. Het is een moment voor de MAMAS om samen te werken en nieuwe ideeën op te doen. In 2021 vond de SHARE-conferentie online plaats.

Expertisegebieden

Binnen de MAMAS Alliance werken de MAMAS op steeds meer gebieden samen. De MAMAS delen gretig hun kennis en wisselen ervaring onderling uit. Ook in het jaar 2021 zijn weer flinke stappen gezet om de MAMAS Alliance te versterken.

Na een jaar uitstel door de coronapandemie konden alle MAMAS elkaar dit jaar weer spreken tijdens de vijfde *SHARE-conferentie* in november. De conferentie met als thema 'Breaking the cycle of poverty' vond dit keer online plaats om de veiligheid van de MAMAS te waarborgen. De MAMAS gaven aan ook de komende tijd concreet, actief en zichtbaar te zullen samenwerken. Tijdens de SHARE conferentie is een start gemaakt met de ontwikkeling van een programma speciaal voor de jongens.

In 2018 is de speciale werkgroep *RUMS* opgezet om de MAMAS te helpen met kinderen van vluchtelingen, mensen zonder papieren, migranten of staatlozen. Dit speciale initiatief voor *Refugee, Undocumented, Migrant and Stateless children* (RUMS) ondersteunt de MAMAS (juridisch) om de hulp aan deze speciale groep kinderen te verbeteren. Deze kinderen kunnen door een gebrek aan een geboortebewijs vaak niet naar school, hebben geen toegang tot gezondheidszorg en komen zonder papieren niet in aanmerking voor een sociale uitkering.

De focus van RUMS lag in 2021 vooral op het geven van training aan de MAMAS. Zij kregen uitleg over welke formulieren nodig zijn en hoe ze correct ingevuld moeten worden. Ook werd wetgeving en technisch jargon uitgelegd. In RUMS worden momenteel 100 dossiers behandeld. Dit aantal zal gaan groeien.

Na een succesvolle pilot in 2020 is de werkgroep *Student Support* het afgelopen jaar verder uitgebouwd. Als kinderen onder de vleugels van de MAMAS komen, neemt de kans dat ze de middelbare school afmaken met factor 6 toe (van 15% naar 85%). Maar alleen een middelbareschool-diploma is nog onvoldoende om een goed inkomen te verdienen en daarmee een kind uit de armoede te halen. Daarvoor is vervolgonderwijs nodig; dat kan zowel beroepsonderwijs als universiteit zijn. In totaal nemen nu 15 projecten deel aan dit programma waarbij kwetsbare kinderen extra begeleiding krijgen. In totaal kregen 167 eind-

examenkandidaten hulp bij het uitstippelen en uitzoeken van hun vervolgopleiding. Ook ontvingen negentien kinderen een studiebeurs.

Team in Zuid-Afrika

Om de MAMAS Alliance te ondersteunen en te verstevigen en de onderlinge activiteiten mogelijk te maken, is er sinds mei 2015 in Zuid-Afrika een klein MAMAS-team actief. Dit team van zeven Zuid-Afrikaanse collega's opereert – sinds medio 2021 – onder leiding van Kabelo Mosate. Naast de MAMAS Alliance werkt onze Country Representative Sylvia Mwila vanuit ons kantoor in Johannesburg. Het team draagt bij aan het vergroten van de effectiviteit van de MAMAS, onder andere door het faciliteren van uitwisselingen tussen organisaties onderling en het delen van relevante informatie met alle MAMA-organisaties (zoals nationale statistieken). Het team werkt daarnaast ook aan publiciteit, naamsbekendheid en zichtbaarheid van de MAMAS in Zuid-Afrika.

Corporate Social Investment

Een van de belangrijkste activiteiten van het Zuid-Afrikaanse team is echter het – uit naam van alle partners van de MAMAS Alliance – werven van fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven.

Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land middels het zogeheten *Corporate Social Investment* (CSI). Met deze typische win-winconstructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS aan meer kinderen zorg bieden.

Het Zuid-Afrikaanse CSI-team heeft keihard doorgewerkt vorig jaar en is erin geslaagd om in 2021 ZAR 15.916.296,- (€ 910.543,-) aan inkomsten te verwerven. Deze inkomsten lopen niet via Kinderfonds MAMAS maar worden door Zuid-Afrikaanse bedrijven direct aan de projecten betaald of in goederen of diensten uitgekeerd. Kinderfonds MAMAS controleert wel de besteding. Het CSI-team bewaakt dat verantwoording over de besteding van de CSI-gelden door de MAMA-organisatie aan het donerende bedrijf conform gemaakte afspraken wordt uitgevoerd.

Het is van grote betekenis om Zuid-Afrika zelf meer en meer verantwoordelijk te maken voor het oplossen van de armoedeproblemen. Vooral het bedrijfsleven kan meer doen dan nu het geval is. Het CSI-initiatief bewerkstelligt dat en heeft met het werven van CSI-fondsen dan ook niet alleen een financiële maar ook een maatschappelijke doelstelling.

Lees op www.mamasalliance.com hoe het team in Johannesburg het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven informeert over de mogelijkheden om te investeren via CSI.

MAMAS Alliance Newsletter

Kinderfonds MAMAS ondersteunt de MAMAS Alliance ook met het maken van een digitale nieuwsbrief om kennis met elkaar te delen en van elkaar te leren. Iedere keer weer boordevol inspiratie en motivatie en met updates over de voortgang van de verschillende gezamenlijke projecten. In 2021 hebben de leidende MAMAS van alle projecten in totaal vier nieuwsbrieven ontvangen.

CORONACRISIS

Coronacrisis

Ook in 2021 zorgde de coronapandemie voor veel zorgen en aanpassingen bij de projecten. De MAMAS nemen nog altijd strikte hygiënemaatregelen in acht. Zo moet iedere bezoeker, groot en klein, de handen desinfecteren en wordt hun temperatuur gemeten. Zowel binnen als buiten is het dragen van een mondkapje verplicht.

MAMAS Noodfonds 2

De MAMAS weten natuurlijk zelf het beste wat er nodig is in hun gemeenschap. De economische situatie is door de coronapandemie en onder andere het wegvallen van het toerisme, ernstig verslechterd. Veel mensen zijn hun baan kwijtgeraakt en hebben plotsklaps geen inkomen meer. Kinderen gaan dagelijks huilend van de honger naar bed. De MAMAS zien in hun buurt hoe belangrijk het is dat mensen in hun eigen voedsel kunnen voorzien. Het MAMAS Noodfonds 2, opgericht in 2020, richtte zich op de transitie van het uitdelen van voedselpakketten naar een



duurzamere manier van hongerbestrijding via de aanleg van moestuinen. De MAMAS legden zowel gemeenschappelijke moestuinen bij de projecten zelf aan, als kleine moestuintjes bij de mensen thuis.

De moestuin is een belangrijke stap in het duurzaam bestrijden van ondervoeding. Daarnaast maakt het mensen onafhankelijk, ze nemen zelf de regie. Dat is belangrijk voor hun gevoel van eigenwaarde. Ook helpt het tegen depressieve gevoelens om in de buiten lucht bezig te zijn, leert het kinderen geduld en evenwichtig samenleven met de natuur en brengt het een gevoel van trots voor de tuinders, de gemeenschap en de MAMA-organisatie. Ook kan een moestuin een extra bron van inkomsten zijn wanneer een gezin groenten kan verkopen.

Oproep opheffen patenten

Terwijl in Nederland volop is gestart met het vaccineren tegen het coronavirus, is in Zuid-Afrika zelfs het verpleegkundig personeel nog amper gevaccineerd. Zeker in het begin van 2021 zijn er niet genoeg vaccins beschikbaar, wat de kans op een derde of vierde golf aanzienlijk vergroot. Net zoals vele MAMAS ondersteunt ook tropenarts Hugo Tempelman, oprichter van het project Ndlovu in Elandsdoorn de oproep van de Verenigde Staten om het patent op coronavaccins vrij te geven, zodat er ook in Zuid-Afrika kan worden gestart met de productie van betaalbare vaccins. Zijn centrum speelde een rol in het testen van de Janssen vaccins en het vaccineren van de lokale bevolking.

Projectenbezoeken

Tijdens de lockdowns hebben de projectbezoeken online plaatsgevonden. Kinderfonds MAMAS ziet tijdens deze bezoeken hoe groot het vermogen en de kracht van de MAMAS is om zich aan te passen aan de nieuwe werkelijkheid. Vanaf juni vinden mondesmaat weer de eerste projectbezoeken ter plekke plaats. Kinderfonds MAMAS merkt dat de bezoeken de MAMAS veel hoop brengt en nieuwe energie geeft.

POWERGIRLS

Van onmondig en ongezien naar uitgesproken en krachtig. Dat is de omslag die Kinderfonds MAMAS wil bereiken bij duizenden Zuid-Afrikaanse meisjes. Het door de Nationale Postcode Loterij gefinancierde programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden. Voor jonge meisjes is Zuid-Afrika een van de meest gevaarlijke en uitzichtloze landen om in op te groeien. Eén op de drie meisjes wordt voor haar achttiende seksueel misbruikt. Door armoede, criminaliteit, uitzichtloosheid en een gebrekaan goede voorbeelden raken zij vaak al jong uit koers. Tienerzwangerschap en schooluitval liggen op de loer. Daarnaast groeien veel meisjes op zonder de steun van ouders. Want bijna twee miljoen Zuid-Afrikaanse kinderen verloren een of beide ouders aan aids. Deze kwetsbaarheid houdt Zuid-Afrikaanse meisjes gevangen in een spiraal van armoede en machteloosheid.

Landelijke uitrol

Na aan kleinschalige pilotfase bij vijf projecten in 2019 is het programma in 2020 landelijk uitgerold. In lijn met de filosofie van Kinderfonds MAMAS hebben de lokale MAMAS zelf bepaald welke meisjes zij selecteerden voor deelname. Vaak zijn het meisjes die het extra zwaar hebben door hun thuissituatie of die worstelen met persoonlijke uitdagingen. Ook zien de MAMAS potentie bij de meisjes en willen ze hen een kans geven om te groeien. In 2021 is het PowerGirls-programma gehouden op 46 locaties in Zuid-Afrika en hebben 2.368 meisjes deelgenomen. Een ongelofelijk aantal.

Zeven jaar lang krijgen deze meisjes, van hun negende tot hun zestiende levensjaar, wekelijks inspirerende workshops over toekomstbepalende thema's. Onder leiding van een speciaal getrainde PowerGirls-MAMA gaan ze in wekelijkse sessies van vier uur aan de slag met thema's als vriendschap, seksualiteit, gezondheid, respect en eerlijkheid. Door middel van discussie, muziek en theater krijgen ze weer toegang tot vaak geblokkeerde emoties. Het programma is door de MAMAS Alliance ontwikkeld in samenwerking met lokale experts.

Twee leeftijdsgroepen

PowerGirls bestaat uit goed afgestemde programma's voor twee leeftijdsgroepen: de Naledi (negen - twaalf jaar) en de Langa (dertien – zestien jaar).

De Naledi ('de sterren' in het Zulu) gaan in op de thema's respect, eerlijkheid, eigenwaarde, verantwoordelijkheid, veiligheid en plezier. Deze meisjes zijn jonger en vaak nog wat naïef. Ze willen nieuwe dingen leren en vragen daarbij om meer begeleiding.

De Langa ('de zonnen' in het Zulu) gaan in op de thema's empathie, trouw, liefde, hard werk, verbintenis en verantwoording. Voor deze groep meiden is immers minder tijd beschikbaar om nog echt impact te hebben en ze op het rechte pad te krijgen en te houden.

Programma

Het tweede jaar van PowerGirls kenmerkt zich door de commitment van de PowerMAMAS. Ze zijn actief betrokken bij de online trainingen en Zoom-sessies, rapportages worden op tijd ingevuld en de aanwezigheid van de meiden wordt

nauwlettend in de gaten gehouden. De impact van het programma wordt ook steeds duidelijker omdat de PowerMAMAS de veranderingen bij de meiden zien én horen van ouders en school.

Programma hervat

De trainingen van de PowerMAMAS konden online plaatsvinden. De eerste PowerGirls sessie van het jaar stond in het teken van hygiënemaatregelen zodat er bewust kon worden omgegaan met corona. Het bezoeken van de projecten door de Programma Manager PowerGirls kon flexibel worden ingepland en vond plaats wanneer dat mogelijk en/of nodig was.

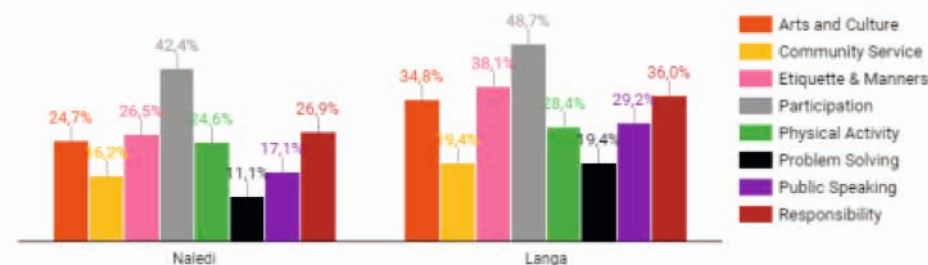
Verbeterde communicatie

Dankzij de verbeterde communicatie met de MAMA-partnerorganisaties zijn de processen geoptimaliseerd. De online rapportage tool is gebruiksvriendelijker gemaakt, waardoor rapportages over de aanwezigheid en uitval van de PowerGirls correcter en sneller worden aangeleverd. Ook de managers van de PowerMAMAS hebben inzicht gekregen in belangrijke stuurinformatie over de PowerGirls-sessies, zoals gebruikte budgetten en belangrijke gebeurtenissen.

Wat de badges ons vertellen

PowerGirls die uitblinken in positief gedrag krijgen een speciale badge. De badges worden ceremonieel op vaste momenten in het jaar uitgereikt. De badges zijn een stimulans en waardering voor de inzet van de meiden én geven een indruk van de groei die de PowerGirls doormaken.

% of PowerGirls with Value Badges per group:



Zo zien we aan het aantal uitgereikte badges voor deelname dat de PowerGirls heel actief en betrokken meedoen met de sessies. Ongeveer een derde van de meisjes maakt grote stappen met hun goede manieren (roze), het tonen van verantwoordelijkheid (rood) en creativiteit (oranje) sinds ze zijn begonnen met het programma. Deze prestaties geven een ongelooflijke boost aan het zelfvertrouwen van de meisjes.

Programma effectief

Na slechts twee jaar is al duidelijk dat het programma een duidelijke positieve impact heeft op het leven van de meisjes. In de afgelopen twee jaar is slechts 0,8% van de meiden voortijdig gestopt met school, met slechts een minimale stijging in 2021. Dat is niets, vergeleken met de verdrievoudiging van het landelijke aantal kinderen dat tijdens de coronapandemie met school is gestopt.

(bron: Unicef rapport / [Rate of school dropouts tripled in SA due to Covid-19](#))

Dankzij de Nationale Postcode Loterij

Het programma PowerGirls wordt tot 2023 door de Nationale Postcode Loterij gefinancierd, dankzij de gift in 2019.



Hoofdstuk 3

ACHTER DE SCHERMEN



Hoofdstuk 3

ACHTER DE SCHERMEN

DONATEURS

De zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika is alleen mogelijk dankzij tienduizenden vrienden in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen. Zonder deze vrienden zijn de MAMAS en de kinderen nergens.

Structurele donateurs

Kinderfonds MAMAS richt zich bewust voornamelijk op werving van structurele steun van donateurs. Hen wordt gevraagd om €6,- per maand (of meer; minder is ook mogelijk) via machtiging of periodieke overschrijving te doneren. Door deze structurele inkomsten kan Kinderfonds MAMAS langetermijnafspraken maken met de MAMAS. De bijdragen van de structurele donateurs vormen een groot deel van de inkomsten. Net als de MAMAS zijn ook onze donateurs trouw aan de kinderen: ook in economisch mindere tijden laten zij de kinderen niet vallen. Kinderfonds MAMAS ziet haar donateurs als belangrijke vrienden en behandelt hen ook zo.

Verhoging van 5 naar 6 euro

De afgelopen jaren konden de MAMAS met €5,- per maand één kind helpen. Door de coronacrisis is de toch al haperende economie in Zuid-Afrika ingestort. Een gevolg daarvan is dat de prijzen voor levensmiddelen zijn gestegen. Pakken rijst of zakken maïsmeel zijn duurder geworden. Kinderfonds MAMAS heeft helaas in 2021 moeten concluderen dat de MAMAS inmiddels gemiddeld €6,- per maand nodig hebben om één kind te steunen.

ONZE BELOFTEN

Kinderfonds MAMAS belooft haar structurele donateurs:

- We blijven een kleine, efficiënte organisatie in Nederland.
- We ambiëren groei in Zuid-Afrika.
- Dáár hebben de MAMAS de leiding: zij weten zoveel beter wat wérkt!
- We volgen iedere euro tot aan besteding in Zuid-Afrika.
- Twee keer per jaar worden alle projecten door onze mensen bezocht en gecontroleerd.
- We zijn dankbaar voor iedere maandelijkse donatie en zullen nooit vragen om extra giften, tenzij er sprake is van een ramp.
- We zijn sober in onze communicatie per post met drie eenvoudige 'papieren' nieuwsbrieven per jaar. Wie meer wil weten, houden we actief op de hoogte via de website, digitale nieuwsbrieven en sociale media.

Incidentele giften

Naast structurele steun van donateurs zijn incidentele (reguliere) giften in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde bron van inkomsten. Deze zijn bijvoorbeeld afkomstig van mensen of organisaties die bijvoorbeeld met verjaardagen, jubilea of via collectes, acties en evenementen geld inzamelen voor de MAMAS en kinderen in Zuid-Afrika.

Incassoprocedure en periodieke schenkingen

Het incassoproces van de 'structurele donateurs met een machtiging' wordt uitgevoerd via de database. In alle publicaties en op de website is het banknummer van Kinderfonds MAMAS vermeld. Via een online doneermodule op de website kunnen giften ook direct worden overgemaakt via iDeal of creditcard. Op de website zijn verder formulieren te vinden voor het afsluiten van een periodieke schenking. De laatste jaren kiezen steeds meer donateurs voor deze fiscaal voordelige manier van schenken, waarbij de verplichting tot het doen van een gift wordt vastgelegd voor een periode van minimaal vijf jaar.

We leren graag

Kinderfonds MAMAS beschikt over een klachtenprocedure en een klachtenregister. In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS geen officiële klachten ontvangen, maar wel 29 kritische vragen en berichten per mail, post en telefoon. Verreweg de meeste van deze kritische berichten kwamen naar aanleiding van een direct marketing mailing. De mailing was in het kader van de Tijd voor MAX-uitzending over de MAMAS. Kinderfonds MAMAS heeft in samenwerking met een activatiebureau een mailing verstuurd naar mensen die Kinderfonds MAMAS nog niet steunen met een fondsenwervende boodschap. Een aantal meldingen waren van administratieve aard. Daarnaast was er een melding van een onterechte incasso, en een kritische vraag over salarissen. Voor alle 29 berichten geldt dat deze vriendelijk en adequaat zijn afgehandeld volgens de daartoe vastgestelde procedure.

TEAM

Het is Kinderfonds MAMAS' nadrukkelijke wens om maximale impact in Zuid-Afrika te maken, maar klein te blijven als organisatie in Nederland. We streven naar een minimum aan overheadkosten en een maximum aan persoonlijke betrokkenheid in Nederland én Zuid-Afrika.

Op het kantoor van Kinderfonds MAMAS in Laren werken daarom slechts tien medewerkers, samen goed voor 7,3 FTE. Het team wordt geleid door de directeur en staat onder verantwoordelijkheid en begeleiding van een betrokken bestuur..

Wijzigingen in staf

Het aantal donateurs en giftgevers van Kinderfonds MAMAS is de afgelopen jaren gegroeid. Om onze donateurs altijd te woord kunnen staan en snel en zorgvuldig te kunnen reageren, is Marcelle Warringa ingezet om de piek tijdens campagnes op te vangen, en het secretariaat te ondersteunen vanwege tijdelijke, gedeeltelijke afwezigheid van een collega. Dankzij nieuwe systemen is het mogelijk geworden om persoonlijker met donateurs te communiceren. Daarom is het team in 2021 uitgebreid met een Junior data-analist, in de persoon van Rianne de Frankrijker.

Taakverdeling kantoor

Er heerst een duidelijke taakverdeling binnen het team rond drie hoofdzaken/kerntaken:

A - De besteding van de gelden (projecten).

B - Voorlichting in Nederland en werving van fondsen (voorlichting, marketing, communicatie en fondsenwerving).

C - De administratieve organisatie (secretariaat en financiën).

Behalve de functie van de directeur zijn kernverantwoordelijkheden en activiteiten verdeeld over drie teams.

Directie

Joep Verboeket	Directeur
----------------	-----------

Team Projecten

Marita Pruijser	Project portfolio manager
Fenna Visser	Medewerker projectsecretariaat

Team Voorlichting, marketing, communicatie en fondsenwerving

Saskia van Wijngaarden	Marketeer
Paola Verouden	Medewerker communicatie
Sharon Campman	Manager bijzondere relaties
Rianne de Frankrijker	Junior data analyst (vanaf 19-07-2021)

Team Secretariaat en Financiën

Brigitte Smits	Medewerker secretariaat
Marcelle Warringa	Medewerker secretariaat
Jiska van Hartskamp	Medewerker financiën & administratie

Zuid-Afrikaans team

In Johannesburg opereert sinds 2015 een team dat (a) Kinderfonds MAMAS representeert als *country representative* en projecten bezoekt, begeleidt en bijstaat, en (b) de MAMAS Alliance begeleidt en kennisdeling faciliteert en (c) het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven benadert voor steun aan de projecten via *Corporate Social Investment* (CSI). Kinderfonds MAMAS beschouwt dit team als een steun en versterking van de partnerorganisaties en draagt daarom de kosten voor het team in Zuid-Afrika als project support.

Na drie jaar neemt Magali Malherbe afscheid van de MAMAS Alliance. Ze heeft haar functie van Managing Director vormgegeven en met hart en ziel vervuld. Haar functie is overgenomen door Kabelo Mosate.

Ook Ruth Butcher nam in 2021 afscheid van het team, haar werkzaamheden werden tijdelijk opgevangen door Palesa More. Jane Masamba nam de rol van Administrator Coordinator over tijdens het zwangerschapsverlof van Siyethemba Dlamini.

Het team in Zuid-Afrika bestond in 2021 uit de volgende personen:

Sylvia Mwila	Country Representative
Magali Malherbe	Managing Director MAMAS Alliance (tot 30-06-2021)
Kabelo Mosate	Managing Director MAMAS Alliance (vanaf 01-07-2021)
Ruth Butcher	CSI fundraiser (tot 06-07-2021)
German More	CSI fundraiser
Calisto Kondowe	CSI fundraiser
Palesa More	CSI fundraiser (vanaf 01-07-2021 tot 29-10-2021)
Rethabile Mphutlane	Programma Manager PowerGirls
Siyethemba Dlamini	Administration Coordinator

Jane Masamba	Administration Coordinator (vanaf 01-06-2021 tot 31-08-2021) Data Capturing Intern (van 1-12-2021 tm 31-03-2022)
--------------	---

BESTUUR

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestaat uit betrokken en onbezoldigde vrijwilligers. Conform de richtlijnen van het CBF zien de bestuursleden toe op transparantie en effectiviteit van de organisatie. Daarnaast zijn ze operationeel betrokken bij de begeleiding en uitvoering van de taken van het fonds. Het bestuur bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. Om de governance in lijn te brengen met de huidige werkwijze is het onderscheid tussen dagelijks bestuur en algemeen bestuur komen te vervallen. Daarbij heeft de directie een statutaire verankering gekregen. Dit is vastgelegd in de gewijzigde statuten van 25 maart 2021.

Selectie van bestuursleden

Het bestuur kiest en selecteert zelf nieuwe bestuursleden middels coöptatie. Belangrijk criterium is dat binnen het bestuur sprake moet zijn van bestuurlijke geschiktheid en ervaring, alsmede brede courante netwerken en relevante relaties. Daarnaast wordt een goede vertegenwoordiging nagestreefd van kennis en ervaring op juridisch, financieel-economisch, communicatief/marketinggericht, organisatorisch en bestuurlijk terrein. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar, met onbeperkte herbenoembaarheid, zonder leeftijdslimiet.

De bestuursleden in 2021

Het voltallige bestuur van Kinderfonds MAMAS bestond eind 2021 uit:

Mevrouw E. Nauta - van Moorsel

Functie: voorzitter

Datum eerste benoeming: 21-01-2018

Datum einde benoemingstermijn: 21-02-2022

Hoofdfunctie: Burgemeester Hof van Twente

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD)
- Voorzitter MeeReizen
- Lid RvA De Nije Stichting
- Comité van Aanbeveling Vrienden van Lorna Wing

De heer F.L.H.A. (Frits) Brand

Functie: penningmeester

Datum eerste benoeming: 09-05-2012

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Bestuurder

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Frederik Edmond Brand
- Bestuurslid Stichting Ondernemend Opbouw Zuid
- Bestuurslid Stichting KansenNet
- Penningmeester Stichting De Muze van Zuid
- Penningmeester Villa Pinedo

Mevrouw C.T.M. (Ineke) van der Ouderaa

Functie: secretaris

Datum eerste benoeming: 30-03-2012

Afgetreden per 23-03-2022

Hoofdfunctie: Bedrijfsadviseur merkpositionering en marketing

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT Verus, Vereniging voor Katholiek en Christelijk Onderwijs
- Bestuurslid Stichting Het Grote Verhaal
- Bestuurslid ELJA Foundation

Mevrouw I. (Ines) van Dijk

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 01-03-2016

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Notaris/partner bij Dentons

De heer G. (Geertjan) Overbeek

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 13-09-2019

Datum einde benoemingstermijn: 13-09-2023

Hoofdfunctie: Hoogleraar pedagogiek aan de UvA

Geheel vrijwillig

Conform de statuten ontvingen de bestuursleden in 2021 geen bezoldiging. Als regel worden bestuursleden ook niet vergoed voor reis-, verblijf- en/of representatiekosten, behalve wanneer op verzoek van het bestuur aanmerkelijke kosten worden gemaakt voor het bezoeken van projecten in Zuid-Afrika. In 2021 is door bestuursleden geen aanspraak gemaakt op vergoeding van dergelijke kosten.

Bestuurszaken in 2021

Er zijn vier bestuursvergaderingen geweest in 2021. Daarnaast hebben twee projectvergaderingen plaatsgevonden waarbij uitvoerig alle projecten besproken zijn. In de bestuursvergaderingen kwamen onder andere de volgende zaken aan de orde:

- strategie;
- voortgang van bestaande projecten;
- aanpassing statuten en beleidsstukken;
- ontvangen bijdragen en schenkingen;
- aanvragen van nieuwe en bestaande projecten;
- HR-zaken in Nederland en in Zuid-Afrika;
- ontwikkeling en evaluatie van voorlichtings- en fondswervingsactiviteiten;
- goedkeuring van begrotingen voor nieuwe en bestaande activiteiten;
- bespreking van financiële gang van zaken;
- vaststelling van jaarrekening 2020 en goedkeuren begroting 2022.

Het bestuur is het enige besluitvormende orgaan en is als enig orgaan binnen Kinderfonds MAMAS bevoegd om beslissingen te nemen met betrekking tot de financiering van projecten.

SPECIALE RELATIES

Beschermheer en Comité van Aanbeveling

De heer Gerrit Zalm is al sinds 2004 beschermheer van Kinderfonds MAMAS.

Mevrouw Neelie Kroes en mevrouw Gerdi Verbeet zijn lid van ons Comité van Aanbeveling. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk.

Erevoorzitter

De heer Bas Kardol is erevoorzitter van Kinderfonds MAMAS.

Ambassadeurs

Presentatrice/zangeres Nance Coolen is al sinds 2008 nauw betrokken bij Kinderfonds MAMAS als vriend en ambassadeur.

Begin 2014 werd zangeres Leona Philippo ambassadeur van Kinderfonds MAMAS, met als 'speciale missie' het stimuleren van fondswervingsinitiatieven in het land.

Robèrt van Beekhoven is sinds eind 2019 ambassadeur van Kinderfonds MAMAS. Als ambassadeur zet de Meester Patissier en Meester Boulanger zich in om aandacht te vragen voor de waardevolle projecten van de 2.200 MAMAS in Zuid-Afrika.

Betrokken vrienden

Actrice/auteur Isa Hoes spreekt al vele jaren belangeloos de televisiespots van Kinderfonds MAMAS in.

Professor klinische neuropsychologie Erik Scherder draagt sinds 2018 actief het belang en de wetenschappelijke impact van het werk van de MAMAS uit. Zanger Stef Bos bezocht de MAMAS in 2021 schreef belangeloos het lied 'Ons groei saam' en vertelde passievol over de MAMAS in de media, o.a. bij Tijd voor MAX.

Stichting WereldWijd voor Kinderen

Stichting WereldWijd voor Kinderen (WWvK) is een stichting die zich richt op hulp aan, en ontwikkeling van kansarme kinderen wereldwijd. De doelstelling van WWvK sluit een-op-een aan bij de werkzaamheden van de MAMAS in Zuid-Afrika. In 2021 heeft WWvK het project Kids Haven gesteund. Hierdoor hebben 673 kinderen liefdevolle aandacht, eten en ondersteuning bij onderwijs gekregen.



Ook is een actie opgezet om geld in te zamelen voor de inrichting van een nieuw tiener-clubhuis voor straatkinderen. In oktober is een online meeting georganiseerd waarin Nederlandse tieners in gesprek gingen met tieners van Kids Haven. Het doel was om kennis te maken met kinderen uit een ander land en om de verschillen en vooral ook de overeenkomsten te ervaren. Dit was een groot succes. Kinderfonds MAMAS is Stichting WereldWijd voor Kinderen zeer dankbaar voor deze mooie samenwerking.



Stichting Summer Fund

Stichting Summer Fund is al jaren een trouwe relatie van Kinderfonds MAMAS. De MAMAS ontvangen jaarlijks financiële steun waardoor ze veel kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika kunnen helpen aan veilige opvang, onderwijs, dagelijks een gezonde maaltijd en veel liefdevolle aandacht. Daarnaast draagt de oprichter/voorzitter van Stichting Summer Fund onze organisatie een warm hart toe en is hij persoonlijk betrokken. "Stichting Summer Fund gelooft in de kracht van de MAMAS die zelf verantwoordelijkheid nemen voor hun programma's. Door deze aanpak kan Kinderfonds MAMAS in Nederland een kleine organisatie blijven. Kinderfonds MAMAS is Stichting Summer Fund heel dankbaar voor het vertrouwen in het werk van de MAMAS.



KiCoBa

Het bestuur van de stichting Kinderen Corrie Baas (KiCoBa) heeft in 2021 haar vertrouwen uitgesproken in Kinderfonds MAMAS. KiCoBa gaat namelijk op in Kinderfonds MAMAS. "Kinderfonds MAMAS streeft dezelfde doelen na; kwetsbare kinderen helpen door de MAMAS in Zuid-Afrika te steunen," zegt Gerard Vente, voorzitter van KiCoBa over de keuze. Ook de persoonlijke en betrokken manier waarop Kinderfonds MAMAS met de MAMAS omgaat en de lage overheadkosten, sprak KiCoBa erg aan. Via een speciaal bestemmingsfonds, het KiCoBa Corrie Baas Kinderfonds met een inleg van €400.000,-, zal het prachtige project CATCH van MAMA Sue extra steun ontvangen over een periode van vijf jaar. Vente: "We steunen MAMA Sue al jaren. Ze zet zich met zoveel warmte in voor de kinderen." Kinderfonds MAMAS is stichting KiCoBa dankbaar voor het vertrouwen én voor de steun van CATCH.



MEER IMPACT DANKZIJ NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Dankzij de vele donateurs en de jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage van €500.000,- van de Nationale Postcode Loterij, kan Kinderfonds MAMAS langetermijncontracten aangaan met de MAMAS. Kinderfonds MAMAS gelooft dat de MAMAS het beste weten wat er nodig is. Daarom mogen MAMA-organisaties gedurende het jaar hun plannen wijzigen als zij vinden dat geld elders met meer impact besteed kan worden. Doordat de bijdrage van de Postcode Loterij niet geoormerkt is, kan Kinderfonds MAMAS heel flexibel omgaan met deze verzoeken, zodat altijd de juiste hulp gegeven wordt die op dat moment, op die locatie nodig is.

De Postcode Loterij maakt het daardoor mogelijk dat er altijd snel en flexibel omgegaan kan worden met veranderende noden zoals extra armoede door corona, de komst van meer vluchtelingen of een toename van geweld door gangs. De MAMAS kunnen zelf snel anticiperen, dankzij de ongeoormerkte bijdrage van de Postcode Loterij kan het geld voor de plannen van de MAMAS snel volgen. In 2021, het jaar waarin de coronapandemie ook Zuid-Afrika nog altijd in beslag nam, bewees deze manier van steun haar grote meerwaarde.

Dus waar zouden we zijn zonder de loyale en royale steun - vanaf het begin in 2000 - van de Nationale Postcode Loterij? De jaarlijkse bijdrage van €500.000,- is onmisbaar om onze belofte van trouw aan de MAMAS waar te kunnen maken. We zijn de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers zeer dankbaar voor deze steun.





BELEID EN ADMINISTRATIE

Meerjarenplan

Kinderfonds MAMAS stelt iedere vier jaar een meerjarenplan op dat jaarlijks wordt geactualiseerd aan de hand van laatste ontwikkelingen. Een nieuw meerjarenplan is in 2020 opgesteld. In Hoofdstuk 5 Ambities Middellange termijn wordt hier inhoudelijk op ingegaan.

Begroting en maandrapportages

De begroting wordt jaarlijks door het bestuur goedgekeurd. Op basis van gedetailleerde maandrapportages wordt de voortgang van inkomsten en uitgaven maandelijks in detail geëvalueerd en gecontroleerd. Afwijkingen van de uitgaven op de begroting behoeven altijd de instemming van het bestuur.

Administratie

De administratie van Kinderfonds MAMAS wordt verzorgd door accountants- en administratiekantoor HLB Amsterdam B.V., dat controle uitvoert op alle ingevoerde mutaties. Inkomende facturen worden digitaal goedgekeurd en afgetekend door de verantwoordelijke functionaris, alsmede door de penningmeester of de directeur. Alle daaruit voortvloeiende betalingen moeten in de betaalomgeving van de bank geautoriseerd worden door zowel de penningmeester als de directeur en zijn daardoor gebaseerd op een dubbel handtekeningensysteem.

Beleggingsbeleid

Kinderfonds MAMAS belegt en speculeert niet. Het handelt dan ook niet in valuta's. Het bestuur acht het onverantwoord om bijdragen van donateurs en giftgevers onderhevig te maken aan de risico's die kleven aan speculatieve activiteiten.

Het bestuur hanteert het beleid dat gelden die aantoonbaar bestemd zijn voor funding in Zuid-Afrika zo snel mogelijk worden omgezet in Zuid-Afrikaanse randen, zodat aangegane projectverplichtingen en afgegeven toezeggingen (die altijd in randen aangegaan worden) met maximale zekerheid en zonder koersrisico's kunnen worden voldaan. Als er sprake is van beschikbaarheid van liquide middelen

voor langere perioden dan een maand, worden die als regel op termijndeposito gehouden tegen vooraf overeengekomen vaste rentebaten. Dat geldt voor zowel euro's als randen.

Duurzaamheid

Kinderfonds MAMAS vindt het belangrijk om op een duurzame manier invulling te geven aan de eigen missie. Het milieu verdient daarbij ook aandacht. Er is een fietsenplan binnen Kinderfonds MAMAS; medewerkers worden gestimuleerd om met de fiets of het openbaar vervoer te reizen. Op kantoor zijn zoveel mogelijk producten duurzaam; zoals schoonmaakmiddelen of fairtrade koffie en in de leveranciersbeoordeling en ons inkoopbeleid komt duurzaamheid terug. Daarnaast kiest Kinderfonds MAMAS om alleen te vliegen als dat noodzakelijk is en er is CO2-compensatie op alle vluchten.

Geen subsidies

Kinderfonds MAMAS werkt niet met overheidssubsidies. Subsidieaanvragen zijn niet alleen uiterst bewerkelijk, maar de grilligheid van de subsidiegever en zijn regelmatig wisselende thematische en politieke voorkeuren maken het voor Kinderfonds MAMAS ongewenst zich hierop te richten. Doordat de thema's vaak wisselen, is er geen lange termijn zekerheid van de financiering. En deze continuïteit is juist een belangrijk uitgangspunt bij de financiering van de partners door Kinderfonds MAMAS.

Integriteitsbeleid

Kinderfonds MAMAS is zich bewust van het belang dat bij het fonds voor de meest kwetsbare, allerarmste kinderen van Zuid-Afrika de integriteit cruciaal is. Het belangrijkste bezit van Kinderfonds MAMAS is vertrouwen. Daarom heeft Kinderfonds MAMAS in 2021 een integriteitsprotocol vastgesteld dat de normen bepaalt over integer handelen. De basis van dit integriteitsprotocol is afgeleid van de reeds bestaande 'code van goed gedrag' en is erop gericht om misstanden te voorkomen.

Type grensoverschrijdend gedrag

Binnen het integriteitsprotocol wordt onderscheid gemaakt tussen drie soorten schendingen:

1. Machtsmisbruik: corruptie, belangenverstrengeling, lekken van vertrouwelijke informatie en verwijtbare nalatigheid;
2. Financiële schendingen: fraude, diefstal, misbruik van ter beschikking gestelde goederen of diensten, verwijtbare verspillings;
3. Interpersoonlijke schendingen: ongewenste intimiteit, seksuele intimidatie, seksueel geweld agressie, discriminatie en pestgedrag.

Kinderfonds MAMAS kent de navolgende belanghebbenden:

- De donateurs;
- De medewerkers van Kinderfonds MAMAS in Nederland;
- De medewerkers van MAMAS Alliance in Zuid-Afrika;
- De kinderen en de medewerkers van de projecten die Kinderfonds MAMAS financiert.

Voor iedere belanghebbende van bovengenoemde vier groepen is er een meldpunt protocol. Het melden van (vermoedelijke) schendingen is vertrouwelijk en laagdrempelig. Belangrijk uitgangspunt is dat de melder altijd wordt betrokken bij het vervolgproces. De melder kan verzoeken zijn identiteit niet bekend te maken. De anonimiteit van de melder is gewaarborgd, totdat op enig moment het meldpunt op grond van de wet verplicht wordt deze te openbaar te maken. In dat geval zal het meldpunt de melder direct informeren, voordat openbaring van de naam van de melder plaatsvindt.

Meldingen van (vermoedelijke) schendingen

Donateurs

Kinderfonds MAMAS streeft ernaar om goede contacten te onderhouden met haar donateurs. Het correct en snel afhandelen van klachten speelt daarbij een belangrijke rol. Daarom kent de Stichting een klachtenprocedure. Deze procedure geldt voor alle klachten die Kinderfonds MAMAS bereiken.

- a. Ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van donateurs, derden of andere stakeholders worden uiterst serieus behandeld door Kinderfonds MAMAS. Het fonds is altijd bereid mee te denken en te zoeken naar oplossingen. Elke klacht wordt door het fonds gezien en behandeld als een mogelijke aanleiding tot verbetering.
- b. De stichting beschikt over een klachtenprocedure en een klachtenregister.
- c. De afhandeling van de klacht valt onder verantwoordelijkheid van de directeur. Indien relevant wordt aan het bestuur hun mening en input gevraagd ten aanzien van ingediende klachten.
- d. Klachten worden altijd schriftelijk afgehandeld.

Medewerkers

Een melding van een (vermoedelijke) schending bij Kinderfonds MAMAS kent een voorportaal. Dit is de externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersoon heeft als taak medewerkers die getuige waren of slachtoffer van een schending een eerste-lijn-opvang te bieden. Gesprekken met de vertrouwenspersoon zijn volstrekt vertrouwelijk. Het gesprek met de vertrouwenspersoon heeft meerdere doelen. De betrokken medewerker kan zijn verhaal kwijt, er kan worden vastgesteld of het daadwerkelijk gaat om een integriteitsschending en er kan worden bepaald wat de beste vervolgstappen zijn.

De kinderen en de medewerkers van de projecten die Kinderfonds MAMAS steunt.

Wanneer een belanghebbende verbonden aan de projecten van Kinderfonds MAMAS een (vermoeden van) een misstand of schending wil melden, kan dit bij de directeur van Kinderfonds MAMAS. Betreft het een melding over de directeur, dan kan de melding gedaan worden bij de secretaris van het bestuur.

Procedure

Het meldpunt bevestigt de melding en stelt de directeur ofwel het bestuur hiervan op de hoogte. Indien de directeur zelf onderwerp is van een vermoeden van een misstand, kan de melding direct worden gericht aan de voorzitter van het bestuur. In het geval van een officiële schriftelijke melding stelt de directeur of het bestuur een onderzoek in en kan er worden besloten tot inschakeling van een onafhankelijke externe deskundige. Dat zal nodig zijn indien:

- a. er binnen Kinderfonds MAMAS onvoldoende kennis en ervaring met betrekking tot het uitvoeren van een dergelijk onderzoek is of
- b. de objectiviteit van het uitvoeren van het onderzoek hierbij is gebaat.

De melder ontvangt gedurende het onderzoek algemene informatie over de voortgang van het onderzoek (en de uitkomst) tenzij de melder daar geen prijs op stelt of dit nadelig is voor de melder of voor het onderzoek, of tenzij er andere gegronde redenen zijn om de melder niet te informeren. Als er andere gronden zijn om de melder niet te informeren, wordt de melder schriftelijk geïnformeerd. De directeur en bestuur bespreken de uitkomsten van het onderzoek en nemen indien nodig vervolgstappen. Indien de melding is gedaan aan de voorzitter van het bestuur worden de uitkomsten van het onderzoek besproken binnen het voltallige bestuur van de stichting. Degene die het vermoeden van een schending meldt en degene(n) aan wie het vermoeden van een schending is gemeld, behandelen de melding altijd vertrouwelijk.

Bewustwording integriteit

Binnen het integriteitssysteem is het van belang te werken aan de bewustwording van integriteit. Hiermee wordt aandacht gegeven aan het voorkomen van niet integer handelen. Hoe gaan we om met een moeilijke kwestie, een dilemma? Het is belangrijk om de kwestie bespreekbaar te maken en verschillende meningen te kunnen horen. Tijdens elk bezoek aan de projecten die Kinderfonds MAMAS financiert is dit een bespreekpunt.

Geen meldingen

Kinderfonds MAMAS heeft in 2021 geen melding ontvangen in relatie tot integriteit. Kinderfonds MAMAS vindt het van belang om te werken aan de bewustwording van integriteit. Hiermee wordt aandacht gegeven aan het voorkomen van niet integer handelen. Hoe gaat de organisatie we om met een moeilijke kwestie of dilemma? Kinderfonds MAMAS vindt het belangrijk om kwesties bespreekbaar te maken en verschillende meningen te kunnen horen. Dit gebeurt binnen de teams van zowel Kinderfonds MAMAS in Nederland als binnen de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. Ook bij de projecten die gesteund worden, wordt dit geadresseerd. Naast vragen in de schriftelijke rapportages, is dit ook een bespreekpunt bij alle fysieke bezoeken aan de door het fonds gesteunde projecten.

Keurmerken CBF en ANBI

Kinderfonds MAMAS heeft het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het fonds is daarnaast een 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). Dit betekent dat donaties fiscaal aftrekbaar zijn. Op dit terrein zijn er in 2021 geen wijzigingen opgetreden.





Hoofdstuk 4

EEN JAAR IN VOGELVLUCHT



Hoofdstuk 4

EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

HOOGTEPUNTEN VAN HET VERSLAGJAAR

Januari

Geen cadeau maar een donatie

Kinderfonds MAMAS heeft bijzondere donateurs. Zoals mevrouw Meijers-Pieters die al jaren donateur is van Kinderfonds MAMAS. Inmiddels is ze 98 jaar oud en vraagt ze jaarlijks geen cadeaus voor haar verjaardag, maar een schenking voor de MAMAS. En daarmee haalde ze in 2021 weer €200,- op. "Ik ben vooral geraakt door weeskinderen in Zuid-Afrika en draag de MAMAS een warm hart toe."



Februari

Trouwe steun Postcode Loterij

Ook in 2021 mocht Kinderfonds MAMAS gelukkig weer rekenen op de support van de Nationale Postcode Loterij. Dit jaar werd de schenking van een cheque ter waarde van €500.000,- online bekend gemaakt. "Het is en blijft bijzonder om zo'n trouwe steun te mogen ontvangen van de Nationale Postcode Loterij," zegt Joep Verboeket, directeur Kinderfonds MAMAS

Maart

Moestuinen campagne van start

De coronapandemie treft ons allemaal, maar vooral de kinderen in Zuid-Afrika hebben het extra zwaar te verduren. Miljoenen kinderen gaan dagelijks met

honger naar bed. De MAMAS hebben met onder andere voedselpakketten duizenden mensen in leven gehouden, maar uiteindelijk is dit geen duurzame oplossing. De lokale MAMAS vonden de uitkomst: zij leggen moestuinen aan bij de mensen thuis. In de moestuinencampagne die Kinderfonds MAMAS in maart startte, stond dit centraal. In de campagne werd een nieuwe commercial gelanceerd en werd opgeroepen tot het doen van een eenmalige donatie van €7,- waarmee een MAMA een moestuin kan aanleggen bij een gezin. Als dank ontving de donateur het prachtige MAMAS kookboek dat recepten bevat van de MAMAS, onze ambassadeur



Robèrt van Beckhoven en vrienden als professor Erik Scherder en schrijver Ronald Giphart. Het kookboek was volledig gesponsord, zodat de gehele opbrengst naar de aanleg van moestuinen ging.

April

Digitale luchtpost

De kinderen van groep zes van basisschool Opmaat Groep in Tilburg gingen drie dagen aan de slag met het thema 'landen' en hun keuze viel op Zuid-Afrika. Als onderdeel daarvan schreven ze brieven aan leeftijdgenootjes bij project Children of the Dawn in Masakala. Juf Jennie Schellekens: "De kinderen waren enthousiast



dat ze een brief hadden ontvangen van kinderen die heel ver weg wonen. Nu was het niet langer een ver-van-mijn-bed-show, maar het werd echt. Natuurlijk gaven de Zuid-Afrikaanse kinderen ook antwoord in een brief terug. Voor beide kanten een leerzame en leuke ervaring!"

Mei

Speciale inzamelingsactie van Anaïs (10)

Als tienjarige speel je buiten spelletjes met je vriendinnetjes en ga je van jouw zakgeld ijsjes kopen. En natuurlijk doet de Amersfoortse Anaïs dit ook graag, maar

deze jongedame heeft een belangrijke missie: anderen helpen. Ze las over verwaarloosde en achtergelaten baby's in Zuid-Afrika en wilde €3.000,- inzamelen om het project New BeginningZ van MAMA Tahiyya te steunen. Met dat bedrag kan MAMA Tahiyya een jaar lang voeding, luiers en kleding kopen voor 45 kindjes. En het is Anaïs gelukt! Ontzettend bedankt Anaïs, ook namens al die kindjes die een veilig 'thuis' hebben bij New BeginningZ.

Juni

Duizenden gezinnen gered dankzij moestuinen

Dankzij de moestuinencampagne konden de MAMAS duizenden moestuinen aanleggen bij kwetsbare gezinnen thuis. MAMA Nomzamo van Duncan Village heeft bijvoorbeeld gezinnen geholpen met het planten van spinazie en bloemkool op een klein stukje grond achter hun golfplaten shack. In totaal hebben de MAMAS eind juni al meer dan 165 duizend m2 moestuin aangelegd! Elk klein stukje grond wordt benut, in de overvolle townships, op het platteland, zelfs oude autobanden worden opgevuld met aarde en plantjes. Kool, spinazie en wortelen schieten



overal uit de grond. Door dit geweldige initiatief van de MAMAS, dat massaal door donateurs werd ondersteund, gaan duizenden kinderen niet langer met honger naar bed.



Juli

Nieuwe website gelanceerd!

Achter de schermen is er in de eerste maanden van het jaar hard gewerkt aan het bouwen van een nieuwe website. Omdat we een steeds groter gedeelte van ons leven online spenderen, is het belangrijk dat Kinderfonds MAMAS als organisatie ook online blijft meegroeien. Om de bezoekers goed door onze website te kunnen begeleiden, is de website verbeterd en gebruiksvriendelijker gemaakt. Daarbij is vooral gelet op een verbeterende lay-out en navigatie zodat alle informatie over de MAMAS en 'hun' kinderen snel en makkelijk vindbaar is. Daarnaast is er een [speciale webpagina](#) gemaakt, waarbij het werk van de MAMAS op verschillende manieren wordt toegelicht.

Augustus

PAPA Fabio en MAMA Asnath plotseling gestorven

Kinderfonds MAMAS ontving het verdrietige nieuws dat zowel PAPA Fabio van James House als MAMA Asnath van Kurisanani Musina vrij plotseling overleden zijn aan de gevolgen van het coronavirus. PAPA Fabio was een rustige, betrokken

leider en stond altijd klaar voor zijn team en de kinderen in het project. De hartelijke MAMA Asnath was vaak voor dag en dauw al in de weer en had een hart van goud. Beiden stelden hun leven in het teken van anderen helpen en vchten voor een beter bestaan van kwetsbare kinderen waaronder veel vluchtelingen.



September

MAMAS bedrijfskleding

Het bedrijf Seegers en Van Waveren BV zette een speciale MAMAS-lijn op voor bedrijfskleding. Een deel van de opbrengst van deze werkkleding gaat naar Kinderfonds MAMAS. Dit resulteerde in 2021 in een fantastisch bedrag van €6.615,-. MAMAS Bedrijfskleding wil zo de Zuid-Afrikaanse MAMAS steunen in hun onmisbare werk voor de meest kwetsbare kinderen van hun land. Volgens Sonja Seegers, eigenaresse van Protect Bedrijfs-kleding past het werk van de MAMAS goed bij de doelstelling van het bedrijf: duurzame en eerlijke kleding voor harde werkers.



Oktober

Aandacht voor positie meisjes

Op Wereldmeisjesdag vraagt Kinderfonds MAMAS aandacht voor de positie van meisjes. Want er zijn nog veel te veel jonge meisjes die weinig of ongelijke kansen krijgen. Simpelweg omdat ze een meisje zijn. In de armoede van Zuid-Afrika zijn meisjes extra kwetsbaar. De kans dat een meisje vóór haar achttiende seksueel wordt misbruikt, is groter dan dat ze haar middelbare school afrondt. Tienerzwangerschappen en schooluitval liggen op de loer. Met het bijzondere programma PowerGirls, mogelijk gemaakt door de Nationale Postcode Loterij, draagt Kinderfonds MAMAS bij aan het creëren van gelijke kansen voor meisjes. Jonge meiden tussen de negen en zestien jaar oud gaan wekelijks aan de slag met thema's als vriendschap, seksualiteit, gezondheid, respect en eerlijkheid. Het programma maakt een groot verschil in het leven van de PowerGirls.

Speciaal lied voor de MAMAS

De populaire zanger Stef Bos heeft een bijzonder lied geschreven voor Kinderfonds MAMAS. Het nummer [Ons groei saam](#), gezongen in het Afrikaans, is een prachtige ode aan de MAMAS. Stef Bos woont en werkt deels in Zuid-Afrika en kent het land dus goed. Als bijzondere vriend van Kinderfonds MAMAS, bezocht hij het project Inspire van MAMA Ingrid in de Westkaap. Stef Bos raakte zo ontroerd door het werk van MAMA Ingrid en de kinderen in de moestuin dat hij ter plekke het zaadje plantte voor zijn nummer Ons groei saam. Een prachtige ballade waarin hij een ode brengt aan alle MAMAS in Zuid-Afrika.

Heel veel reacties op Tijd voor MAX

De lijnen staan roodgloeiend tijdens de Tijd voor MAX-uitzending van woensdag 20 oktober, die geheel in het teken staat van Kinderfonds MAMAS. Duizenden mensen bellen om donateur te worden, geraakt door de beelden van de zusjes Awona en Lumile die een schooluniform kregen en van de kleine Khubi die nu naar de crèche van de MAMAS kan. De reacties waren hartverwarmend. In de show vertelt directeur Joep Verboeket over het werk van de MAMAS voor de allerarmste kinderen in Zuid-Afrika. Ook zien we een portret van MAMA Ingrid die als geen ander weet wat het betekent om in extreme armoede op te groeien. Nu zet MAMA Ingrid zich met haar project Inspire dag en nacht in voor de allerarmste kinderen op het Swartlandse platteland. Te gast in de studio waren directeur Joep Verboeket,



ambassadeurs Leona Philippo en Robèrt van Beckhoven, kinderarts en oprichter van Medical Checks for Children Ines von Rosenstiel en zanger Stef Bos die zijn prachtige ode aan de MAMAS zong.

November

SHARE V conferentie online

Van 8 tot en met 11 november vond SHARE 2021 plaats! De leidende MAMAS en



PAPAS van alle projecten die Kinderfonds MAMAS steunt en hun Programma Managers ontmoetten elkaar online om van elkaar te leren en met elkaar te delen. Thema van de conferentie was dit keer 'Breaking the cycle of poverty'. Verschillende MAMAS en PAPAS gaven lezingen over onder andere het belang van sport, het verwerken van trauma, het aanleggen van een moestuin en de zorg voor gehandicapte kinderen. De SHARE-conferentie stond oorspronkelijk gepland voor 2020 maar kon door de coronapandemie niet doorgaan. Omdat de veiligheid van de MAMAS voorop staat, werd gekozen om de conferentie digitaal te houden. Gelukkig werd er ook online met enorm veel energie en passie door iedereen een bijdrage geleverd aan deze vier dagen durende explosie van MAMA POWER. Sinds 2012 wordt de SHARE-conferentie iedere twee jaar georganiseerd, met als doel om als MAMAS Alliance van elkaar te leren, te delen en te inspireren. Ook werden de eerste ideeën uitgewisseld over een jongensprogramma dat in 2022 wordt opgezet.

Vier nieuwe onafhankelijke projecten

Kinderfonds MAMAS verwelkomde afgelopen jaar vier nieuwe onafhankelijke projecten. De vier projecten waren voorheen onderdeel van de katholieke internationale hulporganisatie Caritas. In 2021 zijn ze onafhankelijk geworden en hebben ze hun eigen MAMA-organisatie geregistreerd in Zuid-Afrika. Daarbij zijn ze op juridisch gebied ondersteund door MAMA Ingrid van Inspire, die ook jurist is. De projecten Abantwane met MAMA Kaylene Saal, Bright Beginnings met MAMA Ilse Silwer, Iya Bana met MAMA Laurien Hendriks en Thusanang met MAMA Belinda Mouton zijn allemaal actief in de Noordkaap en richten zich onder andere op de crèche en naschoolse opvang. Kinderfonds MAMAS is trots dat het deze MAMAS gelukt is om hun projecten te registreren en op eigen benen en 100 procent lokaal verankerd verder te gaan.



December

Bloeiende moestuin na de storm

Het project Ntsoanatsatsi geeft dagelijks steun aan de kinderen van Phuthaditjhaba. Meer dan tweehonderd kinderen komen iedere dag aangelopen vanuit verschillende scholen in de heuvels van het grensgebied van Zuid-Afrika en Lesotho. MAMA Kate en haar team hadden prachtige moestuinen aangelegd op de grond rondom het project, maar door een heftige storm waren alle tunnels, die de planten tegen de zon en de vogels beschermen, weggewaaid. De moestuinen moesten weer van de grond af opgebouwd worden. Gelukkig geven de MAMAS niet snel op en staan er inmiddels weer nieuwe en stevigere tunnels waaronder vele soorten groenten hard groeien.

Een krachtige PAPA

In dit heftige jaar raakte PAPA Burt van Ubuntu4All besmet met het coronavirus en lag hij een tijdje op de Intensive Care in Kaapstad. Papa Burt helpt met zijn project kinderen te ontsnappen uit de wereld van straatbendes en helpt aansluiting bij bendes te voorkomen. Hij is gelukkig herstellende, al is het een langzaam proces.

Een nieuwe bus voor New BeginningZ

New BeginningZ Laudium richt zich op straatkinderen, kindgezinnen en in de steek gelaten baby's, peuters en kleuters. Zo jong en zo kwetsbaar. Zij ontvangen allereerst basiszorg zoals voeding, kleding, medische zorg en onderwijs. In de Baby Haven worden pasgeboren baby's, vaak achtergelaten door wanhopige tienermoeders, met liefde verzorgd. Af en toe moeten deze kindjes natuurlijk naar een consultatiebureau of naar een andere plek en dan is het belangrijk dat ze veilig vervoerd worden. Dankzij het CSI-team ontving New BeginningZ een gloednieuwe Volkswagen Caddy bus. Nu kunnen nog meer kinderen veilig van en naar het centrum worden gebracht.

VOORLICHTEN, WERVEN EN BEHOUDEN

In onze communicatie in Nederland richten we ons op drie doelen:

1. Het voorlichten over de aard en de ernst van armoede in Zuid-Afrika, over de gevolgen daarvan voor kinderen, over de noodzaak van empowerment en over de kracht van gewone mensen om bij te dragen aan de oplossing.
2. Het werven van steun voor de oplossingsrichting waar wij in geloven, in de vorm van structurele donateurs die het werk van de MAMAS maandelijks steunen met een vaste bijdrage.
3. Het verbinden van onze donateurs hier met de MAMAS daar, door hen sober maar effectief te informeren over de impact van hun steun en de resultaten die daarmee geboekt worden, met het ultieme doel donateurs te behouden.

Voorlichting

Kinderfonds MAMAS is ambitieus als het gaat om het betrekken van Nederland bij de filosofie van het type ontwikkelingssamenwerking waar Kinderfonds MAMAS zo hartstochtelijk in gelooft: het steunen van eigen initiatieven verantwoordelijkheid in Zuid-Afrika en het vervolgens vrijheid bieden bij de besteding van de gelden, weliswaar onder strikte controle. Tegen het tij in breekt Kinderfonds MAMAS een lans voor deze zienswijze en biedt Nederland de kans daarop in te haken. Ook omdat daarmee een vruchtbare voedingsbodem gelegd wordt voor potentiële donateurs. Daarmee sluiten voorlichting en werving naadloos op elkaar aan.

Kinderfonds MAMAS hanteert daarbij een gelaagde communicatie:

- a. vergroting van kennis en begrip in Nederland met betrekking tot de situatie van kansarme kinderen in Zuid-Afrika;
- b. het winnen van onze samenleving voor de specifieke opvatting en oplossing die Kinderfonds MAMAS voorstaat;
- c. vergroting van de naamsbekendheid van Kinderfonds MAMAS;
- d. het creëren van bewustzijn dat de Nederlandse samenleving concreet kan bijdragen aan het verbeteren van de situatie van de armste kinderen in Zuid-Afrika;
- e. het oproepen tot steunen van Kinderfonds MAMAS.

Kinderfonds MAMAS informeert en betreft de Nederlandse samenleving via verschillende media:

Website

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS de [website](#) vernieuwd, met hulp van Go Public. De oude website was sterk verouderd, en voldeed technisch niet meer aan de wensen. De nieuwe website is gebruiksvriendelijk, is geschikt voor mobiel, heeft een interactief en modern design en voldoet aan de toepassingen voor zoekmachineoptimalisatie.

In 2021 is de website vernieuwd en geoptimaliseerd. Veel oude, overbodige content is verwijderd, waardoor de waarde van de website in zoekmachines is gedaald. Als gevolg daarvan is het aantal websitebezoekers afgenomen, waardoor een daling in het totale aantal websitebezoekers in 2021 is waar te nemen. De moestuinencampagne en de Tijd voor MAX-uitzending hebben beiden voor een flinke piek in websitebezoeken gezorgd.

Ter vergelijking:

	2021	2020	2019
Gem. aantal websitebezoekers <i>Per mnd</i>	15.000	30.000	19.000
Totaal aantal websitebezoekers <i>Per jaar (uniek)</i>	125.000	246.000	168.000

Social media

Op sociale media deelt Kinderfonds MAMAS onder meer nieuws, succesverhalen en 'MAMA POWER-inspiratie'. Verreweg het meest succesvolle sociale mediakanaal is Facebook met 11.620 volgers op 31 december 2021. Bij alle sociale mediakanalen is het aantal volgers gestegen dankzij het plaatsen van regelmatige updates en het actief reageren op volgers.

Ter vergelijking:

	2021	2020	2019	Groei
Aantal volgers op Facebook	11.620	10.707	9.285	11,6%
Aantal volgers op Instagram	1.060	966	591	10,5%
Aantal volgers op LinkedIn	557	449	326	24%

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS twee campagnes gevoerd: een moestuinen-campagne en een Tijd voor MAX-campagne. Beide campagnes bevatten verschillende mediacomponenten, zoals print, televisie en online inzet.

Print, advertenties en stoppers

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS enkele malen geadverteerd in relevante tijdschriften en tv-gidsen

Televisie

Kinderfonds MAMAS is in 2021 goed zichtbaar geweest op televisie met onder andere een nieuwe tv-spot voor beide campagnes en bij Socutera in de laatste week van het jaar. In het begin van het jaar was Kinderfonds MAMAS te zien tijdens de uitzending van Eén tegen 50 op RTL 4. Ook stond de Tijd voor MAX-uitzending op 20 oktober volledig in het teken van Kinderfonds MAMAS. Met deze inzet is het cruciale werk van de MAMAS tijdens de (nog steeds) schrijnende coronapandemie in Zuid-Afrika onder de aandacht gebracht bij het Nederlandse publiek. Naast bewustwording leverde dit veel zichtbaarheid, eenmalige giften en structurele donateurs voor het fonds op.

Radio

NPO Radio 5 besteedt op 19 oktober aandacht aan het prachtige lied dat Stef Bos speciaal voor de MAMAS heeft geschreven én aan het werk van Kinderfonds MAMAS.

Online

Voor het online gedeelte van de twee campagnes heeft Kinderfonds MAMAS advertenties ingezet op Facebook en is de samenwerking opgezocht met

verschillende mediapartners voor o.a. digitale mailings en online advertorials.

Werven

Hoe meer financiële steun Kinderfonds MAMAS in Nederland ontvangt, hoe meer MAMAS gesteund kunnen worden en hoe meer kinderen zij kunnen helpen. MAMA POWER is er namelijk genoeg, maar geld is het probleem.

Moestuinen-campagne

In de moestuinen-campagne die plaatsvond van maart tot en met mei 2021 stond de aanleg van moestuinen centraal. In de campagne werd onder andere op televisie en via Facebook opgeroepen tot het doen van een eenmalige donatie van €7,- waarmee een MAMA een moestuin kan aanleggen bij een gezin. Als dank ontving de donateur het MAMAS kookboek. Deze campagne leverde veel eenmalige giften en structurele donateurs op.

Tijd voor MAX-campagne

Op 20 oktober stond de Tijd voor MAX-uitzending op NPO 1 volledig in het teken van de MAMAS en de kinderen in Zuid-Afrika. Voorafgaand, tijdens en na de uitzending liep een campagne waarin Kinderfonds MAMAS met o.a. tv-spots en Facebook-advertenties extra onder de aandacht werd gebracht bij het Nederlandse publiek. In de uitzending en in de bijbehorende campagne werd de kijker opgeroepen de MAMAS te steunen met €6 per maand. Met deze inzet zijn veel giften en structurele donateurs geworven.

Digitale nieuwsbrief naar potentiële gevers

In 2021 zijn drie digitale nieuwsbrieven verstuurd aan leads en eenmalige giftgevers. Ook hier geldt dat dit middel een dubbel doel dient: meer vertellen over het werk van de MAMAS en overtuigen een gift te geven of structureel donateur te worden

Periodiek schenken

De hulp aan de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika via de MAMAS is er een van lange adem. Daarom past de periodieke schenking zo goed bij Kinderfonds MAMAS. Daarnaast is er een groot fiscaal voordeel voor de gever als via deze manier wordt gedoneerd. In december 2021 werd hiervoor bij de achterban van

Kinderfonds MAMAS speciale aandacht gevraagd in de papieren nieuwsbrief, waardoor er in januari 2022 weer vele nieuwe periodieke schenkers verwelkomd konden worden.

Nalatenschappen

In 2021 is een speciale nalatenschappenbrochure ontwikkeld. In deze brochure staat meer achtergrondinformatie over de mogelijkheden om Kinderfonds MAMAS op te nemen in een testament. Daarnaast is een flyer over nalatenschappen toegevoegd aan de papieren nieuwsbrief in december. Dat heeft ertoe geleid dat verschillende donateurs meer informatie over dit onderwerp hebben opgevraagd.

Incidentele acties

Naast de structurele steun van donateurs wordt Kinderfonds MAMAS ook in 2021 geregeld verrast door mooie initiatieven van betrokken Nederlanders (waaronder veel kinderen) die geld inzamelen voor de MAMAS met zelf geïnitieerde acties en evenementen. Van rommelmarkten tot de verkoop van zelfgemaakte kerstkaarten, van cadeauboxen bij verjaardagen en huwelijksfeesten tot sponsorlopen, van acties van serviceclubs tot bedrijfsjubilarissen. Het is altijd weer om stil van te worden. De totale inkomsten uit incidentele giften en acties bedraagt €1.068.690 over het gehele verslagjaar.

Behouden

Bereikbaarheid, beschikbaarheid, aandacht en flexibiliteit jegens de donateurs staan hoog in het vaandel. Kinderfonds MAMAS vindt het daarbij belangrijk haar donateurs maximaal te informeren en te betrekken. Tegelijkertijd wordt gekozen voor eenvoudige, kostenbesparende en doelgerichte inzet van communicatiemiddelen.

Nieuwsbrieven (papier en digitaal)

Zo ontvangen donateurs in 2021 drie eenvoudige, doch informatieve nieuwsbrieven per post (of op verzoek per mail). Daarnaast zijn drie digitale mailings verstuurd, twee digitale nieuwsbrieven om de donateurs een update te geven over het werk

van de MAMAS en één kerstmail in december, om de donateur fijne feestdagen te wensen en uitgebreid te bedanken voor de trouwe steun.





DOELSTELLINGEN 2021

Het jaar 2021 was een jaar van uitersten. De nood was nog nooit zo hoog maar de steun van de Nederlandse bevolking voor de MAMAS was ook ruimhartig. Daardoor heeft Kinderfonds MAMAS een grote bijdrage kunnen leveren aan een eerlijke kans voor kinderen in Zuid-Afrika, ook in dit crisisjaar. In 2021 is in totaal €3.921.566 aan projectbijdragen en projectsupport besteed. Een daling van 14% ten opzichte van de projectbijdragen van €4.586.679 in 2020. Dit wordt veroorzaakt door de grote éénmalige verhoging aan projectbijdragen in 2020 uit het MAMAS Noodfonds. Wanneer we de betalingen uit het noodfonds in 2020 buiten beschouwing laten, dan is er een stijging van 39% aan directe projectfinanciering gerealiseerd ten opzichte van 2020.

Het jaarinkomen van Kinderfonds groeide van €5.917.278 in 2020 naar €6.742.194 in 2021. Hiervan is ruim vier miljoen euro afkomstig uit reguliere inkomsten. De grote toename komt door de hoge inkomsten uit 'vermogens- en familiefondsen' en 'overige donaties, giften en schenkingen'.

Voor het jaar 2021 had Kinderfonds MAMAS elf doelstellingen opgesteld. Hieronder leest u per doelstelling wat de uiteindelijke voortgang in het verslagjaar is geweest.

1 Een totale besteding aan doelstellingen van €4.838.330 (steun aan projecten en voorlichting). Uitgangspunt voor 2021 is hierbij een koers van 18,5 rand per euro. Mocht die koers onverwacht wijzigen, dan dienen tussentijdse budgetaanpassingen niet uitgesloten te worden.

In totaal is in 2021 €4.596.584 aan de doelstelling 'projectfinanciering, projectsupport en voorlichting' besteed. Er werd daarbinnen €3.921.566 besteed aan projectbijdragen en projectsupport (bij een gemiddelde koers van de rand van 17,48). Hierop zijn de koersverschillen ad €66.126 verrekend. In 2021 was de koers van de rand gemiddeld 5,8% hoger ten opzichte van de euro, dan begroot. Dit maakt echter voor de projecten geen verschil, omdat alle toezeggingen in Zuid-Afrikaanse randen gedaan worden, los van de koers. Zie het overzicht 'Bestedingen en Reserveringen t.b.v. de Doelstelling' op de volgende pagina.

2 Het uitbreiden van het netwerk van door Kinderfonds MAMAS gesteunde MAMA-organisaties met twee à drie nieuwe organisaties

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS vijf nieuwe organisaties mogen verwelkomen. Voorheen steunde Kinderfonds MAMAS vier projecten van Charitas in de Noordkaap. Deze vier projecten zijn in 2021 verdergegaan als zelfstandige organisaties. Daarnaast is Kinderfonds MAMAS in 2021 het project GRIP (Greater Rape Intervention Program) weer gaan steunen.

3 Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De start van de MAMAS Academy 'voor MAMAS door MAMAS' zal hierbij centraal staan. Door de lokale MAMAS vanuit deze Academy korte, intensieve trainingen aan te bieden, wordt de impact van het werk van de MAMAS nog verder versterkt.

Door de coronapandemie konden er nauwelijks fysieke trainingen plaatsvinden. Daarom is ook in 2021 veel gebruik gemaakt van online trainingen via Zoom. Deze trainingen gingen onder andere over Student Support (leerlingen stimuleren om een vak te leren), Growing Together (training over opzetten en verduurzamen van moestuinen), RUMS (juridisch en praktisch advies voor de kwetsbare Refugee, Unaccompanied, Migrant and Stateless children) en PowerGirls (training aan de PowerMamas). De trainingen zijn belangrijk om de kennis binnen het netwerk te delen én om onderling contact te houden in een periode van lockdowns.

4 Het organiseren van de SHARE Conferentie 2021, fysiek dan wel digitaal. Tijdens SHARE delen de MAMAS vier dagen lang kennis en ervaringen met elkaar. Er wordt inspiratie opgedaan en gezamenlijk een aangescherpte koers bepaald.

De SHARE-conferentie is in 2021 georganiseerd met het thema "Breaking the cycle of poverty". MAMAS met specifieke expertise op een specifiek onderwerp zoals jeugdgangs of Foetaal Alcohol Syndroom (FAS), gaven workshops aan elkaar. De conferentie vond voor het eerst online plaats. De fysieke ontmoetingen werden gemist, maar de conferentie was zeer leerzaam en inspirerend. Eén dag was gereserveerd voor projectbezoeken in kleine groepen bij MAMA-organisaties in de regio. Hierdoor was er toch 'echt' contact, maar waren de risico's op coronabesmetting minimaal.

BESTEDINGEN EN RESERVERINGEN T.B.V. DOELSTELLING IN 2021 en 2020

	2021		2020	
	EUR		EUR	
Voorlichting		675.018		717.857
Projectfinanciering	3.310.377		3.856.966	
Projectsupport	545.063		361.771	
Koersverschil*	66.126		367.942	
Totaal projectbestedingen Zuid-Afrika		3.921.566		4.586.679
Toevoeging/Onttrekking Bestemmings-reserve Projecten		1.651.018		399.296
Totaal t.b.v. doelstellingen		6.247.602		5.703.832

**Doordat de jaarrekening in euro's wordt opgesteld en de projectfinanciering in Zuid-Afrikaanse randen plaatsvindt, kan dit een vertekend beeld geven*

De hierboven genoemde bedragen aan Projectfinanciering worden in randen toegezegd en voldaan. De koers van de rand fluctueert echter sterk, zoals blijkt uit de post koersverschillen. Daardoor is een vergelijking tussen de afgelopen jaren wellicht duidelijker wanneer die in randen wordt uitgedrukt:

	2021	2020	2019	2018	2017
	koers €1=R17,48	koers €1=R18,91	koers €1=R16,17	koers €1=R15,40	koers €1=R15,05
Projectfinanciering	R57.865.390	R44.941.218	R 43.127.686	R36.406.124	R 33.374.654
Eenmalige Projectsteun MAMAS Noodfonds		R27.994.012			
		R72.935.230			

5 Extra aandacht voor de volgende thematische programma's:

- **PowerGirls.** Uitbreiding van 35 naar 36 sites.

In 2021 konden bijna alle sessies van PowerGirls weer doorgaan. Het programma is zelfs uitgebreid naar 46 sites. Hierdoor konden 2.386 meisjes wekelijks werken aan hun ontwikkeling.

- **GrowingTogether.** Het moestuinprogramma met community, communal en home based gardens wordt verder uitgebreid.

Eind 2021 zijn duizenden nieuwe moestuinen gerealiseerd, waar 26.797 kinderen van eten. Het succes van de moestuinen komt door het lokale ownership, de goede coaching door lokale ervaren tuinders, de trots van de tuinders zelf en het principe van goed-voorbeeld-doet-goed-volgen. In een WhatsApp groep delen de tuinders hun ervaringen, uitdagingen en successen.

- **Musina Initiative.** Optimaliseren en versterken van dit project in het arme grensgebied nabij Zimbabwe, waarbij vier MAMA-organisaties samenwerken om de meest kwetsbare kinderen te helpen.

Er is gestart met strategische workshops om elkaars programma's nog beter te doorgronden en te versterken.

- **Toegang tot medische zorg.** Starten van een pilot om te onderzoeken hoe de MAMAS van projecten die slechts beperkte toegang tot medische zorg hebben, getraind kunnen worden. Organisatorische ondersteuning van onze 33 MAMA-organisaties: Dit programma is verschoven naar 2022.

- **Corporate Social Investment.** Extra financiële ondersteuning van 15 miljoen rand via ons Corporate Social Investment (CSI) team in Zuid-Afrika. De geworven bedragen, diensten en producten gaan rechtstreeks van Zuid-Afrikaanse bedrijven naar onze MAMA-organisaties.

In 2021 is er 15,9 miljoen rand bij het bedrijfsleven opgehaald door de drie Zuid-Afrikaanse CSI-fondsenwerfers. Dit is een nieuw record voor het CSI-team.

- **Theory of Change.** In 2021 gaan Nederlandse en Zuid-Afrikaanse studenten de MAMA-organisaties die nog geen Theory of Change (ToC) hebben, helpen deze op te stellen. De ToC helpt hen om hun visie en aanpak helder te formuleren. Een ToC geeft inzicht in hoe en waarom veranderingen plaatsvinden en hoe deze leiden tot realisatie van impactdoelstellingen.

Er zijn drie MAMA-partnerorganisaties die onder begeleiding van de UvA hun ToC hebben opgesteld. Hierdoor hebben ze voor zichzelf nog beter inzichtelijk kunnen maken waar de kracht van de interventies binnen hun programma's liggen. Dit helpt bij het versterken van het activiteiten aanbod en bijvoorbeeld ook bij hun fondsenwerving.

- **Social Workers.** In 2021 krijgen MAMA-organisaties daar waar nodig een extra bijdrage om een social worker of social auxiliary worker in dienst te nemen. Hiermee wordt tegemoetgekomen aan een grote wens van veel MAMAS om beter te kunnen interveniëren bij multi-probleem gezinnen waar extreme verwaarlozing of mishandeling aan de orde is.

In 2021 zijn er zeven social workers gefinancierd vanuit Kinderfonds MAMAS. Zij ondersteunen de slachtoffers van huiselijk en seksueel geweld, kinderen zonder geboorte certificaat en gezinnen met extra zware problemen die elders geen hulp kunnen krijgen. Daarnaast versterken social workers de interne organisatie met uitgebreide kennis.

6 Wederom veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van Kinderfonds MAMAS: het geven van voorlichting en vergroten van de betrokkenheid van Nederlanders bij het armoedevraagstuk van vooral de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

In 2021 is er veel aandacht besteed aan voorlichting. De eigen achterban ontving nieuwsbrieven per post en mail. Tijd voor MAX besteedde een goed bekeken speciale uitzending aan het werk van de MAMAS. Daarnaast zijn er twee TV spots, online campagnes en een nieuwe informatieve website gemaakt. Aan de reacties en aantal giften valt op te merken dat deze in goede aarde zijn gevallen.

7 Meer aandacht voor thema's binnen communicatie, waarbij in 2021 het belang van gezonde voeding en educatie centraal staan.

In de nieuwsbrieven, tv-spots en bij Tijd voor MAX stonden de moestuinen centraal. De moestuinen zijn een duurzaam antwoord op ondervoeding. Gezien de extra armoede als gevolg van corona, is de focus op duurzame voeding en moestuinen gelegd.

8 De begrote inkomsten 'baten uit eigen fondswerving' zijn € 5.254.080 (exclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).

De doelstelling is ruim behaald. In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS een totaalbedrag aan €6.242.194 'baten uit eigen fondsenwerving' verkregen. Hiervan is een bedrag van €1.263.110 verkregen uit vermogens- en familiefondsen. Dit is ruim twee keer zoveel als de doelstelling.

9 Het realiseren van een achterban van 51.000 structurele donateurs per 31 december 2021.

In 2021 werd Kinderfonds MAMAS voor het eerst in haar geschiedenis structureel gesteund door meer dan 50.000 mensen. Juist in de coronapandemie, toen de steun harder nodig was dan ooit, omarmde Nederland de MAMAS. Op 31 december 2021 waren er 51.381 mensen die via een machtiging of periodieke schenking de MAMAS ondersteunen.

10 Het toewerken naar een televisieactie, bij voorkeur een fondsenwervend tv-programma bij Tijd voor MAX..

Op 20 oktober besteedde Tijd voor MAX een speciale uitzending aan het werk van de MAMAS. Deze special leverde duizenden nieuwe donateurs op.

11 Het verder professionaliseren van onze systemen om op efficiëntere wijze persoonlijker en frequenter contact te hebben met (potentiële) donateurs die het

werk van de MAMAS (willen) steunen. Doel hiervan is de betrokkenheid te vergroten en de relatie te versterken. In 2021 gaan we meer geïntegreerd werken met een nieuwe website, database en een marketing automationsysteem.

In 2021 heeft er een professionaliseringsslag plaatsgevonden. Er is een nieuwe website en CRM-systeem geïmplementeerd om beter te kunnen inspelen op de persoonlijke informatie behoefte van onze achterban. Tevens is de boekhouding gedigitaliseerd, waardoor er efficiënter gewerkt kan worden.



HET JAAR IN CIJFERS

Graag lichten we hier de belangrijkste afwijkingen toe van de werkelijke baten en lasten in 2021 ten opzichte van de begroting van 2021.

Baten

Structureel inkomen uit donateurs

In afwijking van het begrote reguliere inkomen van donateurs ad €3.904.000 werd €3.713.886 gerealiseerd. Er is derhalve €190.114 minder ontvangen dan begroot. Een verklaring hiervoor is dat in de succesvolle moestuinen campagne donateurs vaker eenmalig hebben gegeven dan structureel. Het natuurlijk verloop van donateurs verliep naar verwachting.

Overige donaties, giften, erfenissen en legaten

Voor 2021 was een bedrag van €1.350.000 begroot, in werkelijkheid werd €2.528.308 geworven. De begroting voor de post overige donaties en giften is zeer ruim behaald. Dit komt mede door de recordopbrengst naar aanleiding van de moestuinen campagne en de succesvolle Tijd voor MAX-uitzending.

Intrest

Begroot was €125.000 en gerealiseerd werd €128.722. De opbrengst ligt nagenoeg gelijk aan de begroting ondanks de verdere daling van het rentepercentage in 2021.

Koersverschillen

De volatiliteit van de rand ten opzichte van andere (grote) muntenheden blijft lastig te begroten. De koers van de rand vertoonde ten opzichte van de euro in 2021 een behoorlijke beweeglijkheid, variërend van R16,33 tot R18,81 per euro. Vanwege de normaal gesproken grote fluctuaties van de koers waagt het bestuur zich in de begroting als regel niet aan prognoses m.b.t. koersverschillen. In 2021 is er een negatief resultaat geboekt van €66.126 aan koersverschil, dat verantwoord is als lasten onder de Projecten*.

** Enige jaren geleden is in goed overleg met de accountant besloten de post koersverschillen onder Projecten te verantwoorden. De hier genoemde koersverschillen zijn immers het gevolg van het feit dat Kinderfonds MAMAS als beleid hanteert dat ieder*

commitment aan projecten zo snel mogelijk wordt omgezet in randen, omdat daarin ook de verplichting wordt aangegaan. Dit voorkomt het risico dat koersfluctuaties van de rand problemen zouden kunnen veroorzaken bij het nakomen van aangegane verplichtingen jegens de projectpartners (welke immers altijd in randen worden aangegaan).

Lasten

Projecten

De totale projectkosten zijn afgenomen van €4.586.679 in 2020 naar €3.921.566 in 2021 (projectbetalingen, projectsupport en koersverschillen). De belangrijkste reden van deze afname komt doordat in 2020 er een grote eenmalige verhoging is geweest van de bijdragen aan de projecten in Zuid-Afrika uit het MAMAS Noodfonds 1 en MAMAS Noodfonds 2. Deze hoge projectuitgaven geven daarom voor 2021 een vertekend beeld. Wanneer de bijdrage uit het noodfonds buiten beschouwing wordt gelaten, dan is er stijging van 39% gerealiseerd aan reguliere projectbijdragen in 2021. In 2021 is een bedrag van €3.310.377 aan directe projectfinanciering besteed ten opzichte van €2.376.585 (exclusief noodsteun) in 2020.

In 2021 is €1.651.018 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is bedoeld voor toekomstige projectbijdragen. Gezien de nieuwe plannen van onder andere het Boys Program, Student Support, en de uitbreiding van de hulp van '0 tot eerste baan' geeft deze hoge bijdrage aan de reserve een belangrijke zekerheid voor de middellange termijn.

Toerekening van kosten

De aan derden betaalde kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen van Kinderfonds MAMAS (projectfinanciering en voorlichting) en aan de kosten van beheer en fondsenwerving. De personeelslasten worden afhankelijk van de ingeschatte tijdsbesteding toegerekend aan de doelstellingen (dertig procent projecten en dertig procent voorlichting) en aan de kostencomponenten (twintig procent werving en twintig procent beheer en administratie). De lasten van fondsenwerving bestaan uit direct aan derden betaalde kosten inzake fondsenwervingsacties en een deel van de personeelskosten voor zover die toe te rekenen zijn aan fondsenwervingsacties.

Percentage besteed aan doelstelling en werving

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Besteding aan doelstellingen in % van de totale <u>baten</u> (incl. bijdrage Postcode Loterij)	68%	90%	81%*	80%	89%	63%	72%
Besteding aan wervingskosten in % van baten uit <u>eigen fondsenwerving</u> (dus excl. rente en bijdrage Postcode Loterij)	5%	7%	10%	10%	20%	15%	12%

* Exclusief extra bijdrage PowerGirls

Kosten eigen fondsenwerving als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving - uitgedrukt in procenten van de baten uit eigen fondsenwerving (dus zonder de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en zonder rentebaten) - lagen in 2021 op vijf procent, ruim binnen de voorheen geldende CBF-richtlijn van maximaal 25 procent die in 2017 is afgezwakt. De richtlijn van 25 procent wordt door het bestuur nog steeds gehanteerd en geldt als absoluut maximum.



Resultaat

Het verschil tussen het begrote resultaat en gerealiseerde resultaat 2021 is €1.390.205 positief. Dit wordt enerzijds voor een belangrijk deel verklaard door de aanzienlijk hogere baten, anderzijds wordt dit verklaard door lagere wervingskosten en lagere kosten van de MAMAS Academy en SHARE vanwege minder fysieke activiteiten door de coronapandemie.

	2021 Begroting	2021 Werkelijk	Vershil
Totale baten*	€5.879.080	€6.742.194	€ 863.114
Totale uitgaven**	€5.740.030	€5.212.939	€ 527.091
Vershil	€ 139.050	€1.529.255	€1.390.205

*Exclusief de door het Zuid-Afrikaanse team gerealiseerde inkomsten voor projecten ten bedrage van €910.543.

**Incl. projectbestedingen en projectsupport.

Overig

Liquide middelen

De liquide middelen laten per eind 2021 een flinke stijging zien ten opzichte van 2020 met €1.666.791. Dit is vooral een timingsissue, veroorzaakt door meer geworven fondsen en minder kosten dan verwacht.

Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft op het gebied van voorzieningen en reserveringen het volgende beleid vastgesteld:

Kinderfonds MAMAS houdt een 'continuïteitsreserve eigen organisatie' aan ter grootte van een jaar (twaalf maanden) voor onvermijdelijke kosten en/of verplichtingen die de eigen Nederlandse organisatie betreffen (dus niet zijnde project gerelateerde bestedingen), met als enige uitzondering daarop de maximaal resterende huurverplichting in het jaar volgend op het verslagjaar (die dus langer kan zijn dan twaalf maanden).

Vervolgens wordt het eventuele positieve saldo aan het einde van het jaar beschouwd als toevoeging aan de Bestemmingsreserve Projecten, welke

bedoeld is voor het kunnen realiseren van meerjarige projectfinanciering in Zuid-Afrika wanneer de inkomsten in Nederland zouden tegenvallen.

Continuïteitsreserve 2021

Het bestuur heeft besloten per einde 2021 de volgende continuïteitsreserve aan te houden, gebaseerd op de begroting voor 2022:

Kostenpost	Bedrag
Personeelslasten	€ 744.697
Huur	€ 35.000
Huisvesting	€ 10.000
Contributies	€ 9.500
Verzekeringen	€ 20.000
Afschrijvingen	€ 16.000
Diversen	€ 10.000
Totaal	€ 845.197

Beleid inzake kosten beheer en administratie

Het vastgestelde beleid inzake kosten beheer en administratie luidt als volgt: de jaarlasten voor beheer en administratie* van Kinderfonds MAMAS dienen niet meer te bedragen dan twaalf procent van de totale kosten** volgens de kostenverdeelstaat, onder de aantekening dat eventuele overschrijding van deze norm specifieke verklaring behoeft in de jaarstukken. In 2021 was dit percentage 5,4 procent, ten opzichte van 3,9 procent in 2020.

* Onder kosten voor beheer en administratie vallen: personeelskosten (twintig procent), huisvestingskosten (honderd procent), kantoorkosten (honderd procent), algemene kosten (honderd procent), afschrijvingen en bankkosten (honderd procent).

** Onder totale kosten vallen alle kosten van de organisatie, inclusief de bestedingen aan projectfinanciering en projectsupport.



Hoofdstuk 5

OP NAAR DE TOEKOMST



Hoofdstuk 5

OP NAAR DE TOEKOMST



DOELSTELLINGEN 2022

Voor het jaar 2022 heeft Kinderfonds MAMAS de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. De continuering (inclusief inflatiecorrectie) van de meerjarige financiering aan de 36 MAMA-partnerorganisaties, met in totaal 56 projecten.
2. Het verder faciliteren van het delen van kennis binnen de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De MAMAS Academy, 'voor MAMAS door MAMAS', staat hierbij centraal. De reguliere onderwerpen zijn RUMS (Refugee, Undocumented, Migrant and Stateless Children), PowerGirls, Growing Together, Student Support, Play 2Learn en Fundraising. Het aanbod wordt uitgebreid met vier nieuwe trainingen: Nutrition, FASD (Fetal Alcohol Spectrum Disorders), Organisation Training en First Aid. Tevens is er ruimte om op korte termijn een nieuwe training op te stellen, mocht daar een urgente vraag naar zijn.
3. Om jongens op het rechte pad te houden en ervoor te zorgen dat ze op school blijven en niet in de criminaliteit belanden wordt er een Boys Program opgezet. Dit nieuwe programma wordt decentraal én door de MAMAS zelf opgezet. In het pilotjaar 2022 wordt gerekend op 1.000 deelnemers.
4. Het organiseren van Operation Impact. Hiermee wordt geld vrijgemaakt voor de MAMAS om hun programma's te versterken en/of uit te breiden om de kans te vergroten dat meer kinderen uit de gevangenis van armoede komen.
5. Extra budget voor de aanleg van moestuinen binnen Growing Together om meer gezinnen te ondersteunen bij hun voedselzekerheid.
6. Het voeren van twee crossmediale campagnes, bij voorkeur met een fondsen wervend tv-programma, voor het werven van donateurs.

7. De doelstelling inkomsten 'baten uit eigen fondswerving' bedraagt €6.200.000 (exclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).



AMBITIES MIDDELLANGE TERMIJN

In 2020 is het nieuwe middellange termijnplan opgesteld met concrete doelstellingen voor 2021-2024.

Er is nog heel veel werk te doen in Zuid-Afrika. De ambities voor de middellange termijn zien er als volgt uit:

- Er wordt voortgebouwd op het werk van de afgelopen 21 jaar, waarbij wij geloven in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en zij zelf voor 100% eigenaar zijn van de concretisering hiervan. Kennis wordt actief gedeeld binnen het netwerk. Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en een lange adem; de MAMAS zullen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn niet meer loslaten.
- De problematiek is echter zo heftig en complex dat we inzetten om de MAMAS te helpen bij de door hen gewenste verdieping en verbreding van hun programma's om onze gezamenlijke droom 'zoveel mogelijk kinderen uit de gevangenis van armoede te halen' extra kracht bij te zetten.

Na consultatie van de MAMAS zijn de volgende aandachtsgebieden voor de komende jaren bepaald voor de gewenste verdieping:

- 1) Ondervoeding** is en blijft een groot probleem. Meer aandacht is nodig voor gezonde voeding. De moestuinen zijn hierbij een speerpunt.
- 2) Te veel jongeren leren niet door.** Op school blijven en een vak leren, van stratenmaker tot arts, gebeurt te vaak nog niet. Terwijl dit essentieel is om kinderen duurzaam uit de gevangenis van armoede te halen. De MAMAS willen getraind worden om dit proces beter te kunnen begeleiden en beginnende studenten hebben 'overbruggingskrediet' nodig. Hiermee breidt de hulpverlening van de MAMAS uit van 'van 0-18 jaar' naar 'van geboorte tot eerste baan'.
- 3) Nauwelijks toegang tot medische zorg** is een probleem dat bij veel MAMA-organisaties speelt. Eigen medische basiskennis, waaronder eerste hulp, is essentieel. Net als budget voor een bezoek aan een huisarts.

4) Onvoldoende veiligheid voor kinderen thuis, door afwezigheid van *social workers*. Diagnoses en verwijzingen kunnen niet plaatsvinden en kinderen kunnen bij acuut gevaar niet 'uit huis geplaatst worden' worden. Er is grote behoefte aan social workers. Door de beperkte financiële slagkracht kunnen MAMA-organisaties daarnaast vaak onvoldoende gekwalificeerd personeel aannemen. Dit staat kwaliteit van de hulpverlening in de weg. Er wordt budget vrijgemaakt om de MAMA-organisaties die daaraan concrete behoefte hebben, in staat te stellen om een *social worker* of *social auxiliary worker* in dienst te nemen.

5) Te weinig mannelijke rolmodellen. Dit staat een gezonde ontwikkeling van kinderen in de weg. Goede rolmodellen zijn essentieel voor de opvoeding van kinderen. Er zijn nu te weinig mannelijke rolmodellen voor de meisjes en jongens. In overleg met de MAMAS wordt gekeken hoe dit opgelost kan worden, o.a. met een Boys Program.

Daarnaast wordt gekeken hoe de komende jaren het fundament van de organisatie van de MAMAS versterkt kan worden. Er wordt hulp geboden bij:

1) Financiële stabiliteit

- De financiële bijdrage van Kinderfonds MAMAS jaarlijks minimaal mee laten groeien met de inflatiecorrectie van Zuid-Afrika (indien budgettair mogelijk).
- Groei van inkomsten uit het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven door het CSI team.
- MAMAS Academy: delen van *Income Generating Activities* en de workshop *Local Fundraising* aanbieden aan die MAMA organisaties die deze kennis kunnen gebruiken.
- Meer aandacht voor onafhankelijke uitgebreide systemchecks om organisaties te helpen bij de professionalisering van hun administratieve organisatie.

2) Leidende MAMAS ondersteunen

- Opvolgingsplanning voor 'leidende' MAMAS die met pensioen gaan.
- Coaching door peer-MAMAS (individueel en in groepen).

3) Talenten van MAMAS in dienst ontwikkelen

- Talenten van de MAMAS verder ontwikkelen via de MAMAS Academy, via workshops zoals Play to Learn en trauma herkennen en verwerken bij medewerkers en cliënten.

- Via CSI MAMAS opleiden, met een erkend diploma. Bijvoorbeeld van *care giver* naar *social auxilliary worker*.

4) Impact van werk meten

- Met hulp van studenten van de Universiteit van Amsterdam en de Universiteit van Witwatersrand in Zuid Afrika wordt voor de MAMAS-partners die dat willen een Theory of Change (ToC) opgesteld. Hiermee wordt impliciete kennis expliciet gemaakt. Later wordt de ToC door studenten in de praktijk onderzocht. Dit helpt de MAMAS om de kwaliteit van hun organisatie te verhogen en de kennis die ze hebben opgedaan wordt gedeeld binnen de MAMAS Alliance.

In Nederland liggen er de volgende ambities:

- Voorlichting en bewustwording in Nederland over de situatie van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika en de krachtige rol van de MAMAS blijft essentieel. Aandacht op tv is hierbij van essentieel belang.
- Het werven van structurele inkomsten met name via particuliere donaties blijft een speerpunt in de fondsenwerving. Wij zullen daartoe veel aandacht blijven geven aan de verbinding van onze donateurs met Kinderfonds MAMAS en daarmee- aan het werk van de MAMAS. Daarnaast wordt gezocht naar andere inkomstenbronnen via kerken, (familie)fondsen of -stichtingen en bedrijven die een band hebben met Zuid-Afrika en de noodzaak voelen het werk van de MAMAS te ondersteunen.
- Omdat de betrokkenheid van het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven van groot belang is bij ons werk, wordt extra geïnvesteerd in het CSI team.
- Het DNA van Kinderfonds MAMAS blijven bewaken met als belangrijkste kenmerken:
 - De MAMAS weten zelf het beste wat er nodig is.
 - Zo trouw als de MAMAS aan de kinderen zijn zo trouw is Kinderfonds MAMAS aan hen.
 - Alle projecten samen vormen, samen met de ruim 50.000 donateurs in Nederland, een '*healing network of care*' voor de kinderen in Zuid-Afrika;
 - In Nederland blijven we klein, waardoor we in Zuid-Afrika maximaal kunnen helpen;

- We volgen iedere euro met eigen ogen;
- We vragen structurele donateurs nooit om meer, tenzij er een ramp is.

Wij geloven dat we met de MAMA POWER van onze MAMAS de meest energieke en duurzame veranderkracht in handen hebben! Want als er op dit moment iets nodig is in Zuid-Afrika, dan is het wel een sterke *grassroots* Beweging van Hoop van (vooral) vrouwen die grootschalige, trouwe en dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen organiseren.



BEGROTING 2022

Baten

Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een lichte daling zien van gerealiseerd €6.242.194 in 2021 naar begroot €6.200.000 in 2022 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).

Kosten

In de begroting voor 2022 is sprake van een lastenstijging van €1.565.193 ten opzichte van de werkelijke uitgaven in 2021, waarin ook alle projectfinanciering en projectsupport is meegenomen. Deze stijging wordt grotendeels veroorzaakt door de toename van de projectfinanciering met name door de uitrol van het Boys Program en Operation Impact.

Bestemmingsreserve Projecten

Voor 2022 gold hetzelfde als voor 2021, namelijk een adequate bestemmingsreserve, bedoeld als garantie voor toekomstige projectbijdragen, zodat het kinderfonds zijn morele meerjarencommitments kan nakomen jegens de projecten in Zuid-Afrika, ook bij zwaar weer, tegenvallende koersontwikkelingen, e.d. In 2021 is €1.651.018 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Gezien de nieuwe plannen voor onder andere een Boys Program, Student Support en de uitbreiding van de hulp van '0 tot eerste baan' geeft deze hoge bijdrage aan de reserve een belangrijke zekerheid voor de middellange termijn.

OP NAAR DE VOLGENDE GROEIFASE

Dankzij de trouwe steun van de huidige donateurs en de verwachte aanwas van nieuwe donateurs, fondsen, stichtingen, kerken, bedrijven en scholen is er ruimte om te kunnen groeien. De komende jaren zet Kinderfonds MAMAS in op het verbreden en/of verdiepen van de programma's van de 36 huidige MAMA-organisaties. Kinderfonds MAMAS richt zich hierbij op duurzame groei waarbij meer kinderen in kwalitatief goede programma's geholpen worden door de MAMAS. Dankzij de langdurige, trouwe steun van de MAMAS worden tienduizenden kinderen één voor één uit de gevangenis van armoede gehaald.



JAAARREKENING 2021



JAAARREKENING 2021

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA		
	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	68.090	46.342
Materiële vaste activa	1.457	2.660
Financiële vaste activa		
Vordering personeel	0	9.461
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	556.127	589.089
Liquide middelen	7.496.729	5.829.938
Totaal	8.122.403	6.477.490

PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves:				
Continuïteitsreserve	845.197		788.500	
Bestemmingsfonds PowerGirls	1.250.115		1.703.757	
Bestemmingsfonds KiCoBa	400.000		0	
Bestemmingsreserve	5.512.500		3.861.482	
	8.007.812			6.353.739
Kortlopende schulden		114.591		123.751
Totaal		8.122.403		6.477.490

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

BATEN	Werkelijk 2021		Begroot 2021		Werkelijk 2020	
	EUR		EUR		EUR	
Baten van particulieren						
Structureel inkomen uit donateurs	3.713.886		3.904.080		3.455.405	
Overige donaties, giften en schenkingen	2.528.308		1.350.000		1.961.873	
		6.242.194		5.254.080		5.417.278
Baten van loterijorganisaties						
Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)		500.000		500.000		500.000
Som van de baten		6.742.194		5.754.080		5.917.278
LASTEN						
Besteed aan doelstellingen						
Voorlichting	675.018		728.100		717.857	
Projecten	3.921.566		4.110.230		4.586.679	
		4.596.584		4.838.330		5.304.536
Wervingskosten						
Lasten eigen fondsenwerving		335.444		573.950		390.576
Kosten beheer en administratie						
Lasten beheer en administratie		280.910		327.750		231.346
Som van de lasten		5.212.939		5.740.030		5.926.458
Financiële baten en lasten		124.818		125.000		177.714
Resultaat		1.654.073		139.050		168.534
Bestemming saldo van baten en lasten						
Toevoegingen/onttrekkingen aan:						
Continuïteitsreserve		56.697		0		44.020
Bestemmingsreserve Projecten		1.651.018		139.050		399.296
Bestemmingsfonds F. Strietman		0		0		-34.525
Bestemmingsfonds KiCoBa		400.000		0		0
Bestemmingsfonds PowerGirls		-453.642		0		-240.257
		1.654.073		139.050		168.534

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De website zal in vijf jaar worden afgeschreven en is in 2021 in gebruik genomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De computers en inventarissen worden in vijf jaar afgeschreven.

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen bij eerste verwerking tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verstaan ontvangen donaties en giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten uit nationale loterijen worden verantwoord in het jaar waarin het waarschijnlijk is dat aan die post verbonden economische voordelen naar de rechtspersoon zal vloeien.

Stelselwijziging

In 2021 is Kinderfonds MAMAS overgegaan op nieuwe software voor de database van donateurs. Voorheen werd maandelijks op de 25e een incassorun gedraaid. Hierbij keek het oude software pakket naar de toezegging van de donatie van de donateurs voor de maand erop. Dus bijvoorbeeld op 25 januari werd een incasso



gedraaid waarbij werd gekeken naar alle openstaande toezeggingen én nieuwe toezeggingen per 1 februari. De inkomsten van die betreffende incasso kwamen in januari binnen. Omdat het ontvangen incasso bedrag betrekking had op februari werd dit ook op de betreffende maand februari geboekt.



In de nieuwe software wordt op de 20e van de maand een incassobestand aangemaakt. Dit bestand wordt volgens de IBAN regelgeving 5 dagen voor de daadwerkelijke incasso bij de donateurs naar de bank verzonden. Het incassobestand in het nieuwe pakket kijkt niet naar de toezegging van de volgende maand maar naar de huidige maand. Dus bijvoorbeeld op 20 januari wordt een incasso gedraaid waarbij gekeken wordt naar alle openstaande toezeggingen en nieuwe toezeggingen per 1 januari. De inkomsten van de januari incasso komen ook in januari binnen.

Op basis van RJ 140.208 zijn de effecten van deze stelselwijziging rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen als correctie op de beginbalans 2021. Zie voor de cijfermatige consequenties de toelichting 'bestemmingsreserve projecten' (op blz 81) en de toelichting 'kortlopende schulden'. (op blz 82)

Toerekening van kosten

De kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen alsmede naar de kostencomponenten werving en beheer en administratie. De kosten bestaan uit direct aan derden betaalde kosten en een deel van de personeelskosten voor zover toe te rekenen aan de betreffende doelstellingen en kostencomponenten..

Valuta- en koersverschillen

De bankrekeningen, vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De hierbij ontstane koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten onder de financiële baten en lasten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

Activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is in 2021 als volgt:

	Boekwaarde	Aanschaffingen	Afschrijvingen	Boekwaarde
	01-01-2021	2021	2021	31-12-2021
	EUR	EUR	EUR	EUR
Website	46.342	0	9.268	37.074
Migratie + inrichting CRM	0	37.268	6.252	31.016
Totaal	46.342	37.268	15.520	68.090

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in 2021 is als volgt:

	Boekwaarde	Aanschaffingen	Afschrijvingen	Boekwaarde
	01-01-2021	2021	2021	31-12-2021
	EUR	EUR	EUR	EUR
Computers & software	758	0	390	368
Inventaris	1.902	0	813	1.089
Totaal	2.660	0	1.203	1.457

Samenstelling van de materiële vaste activa per 31 december 2021

	Aanschafwaarde	Cumulatieve afschrijving	Boekwaarde
	31-12-2021	31-12-2021	31-12-2021
	EUR	EUR	EUR
Computers & software	21.249	20.881	368
Inventaris	22.802	21.712	1.089
Verbouwingen	2.653	2.653	0
Totaal	46.704	45.247	1.457

Financiële vaste activa

	2021	2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari:		
Vordering personeel	9.461	29.405
Aflossing boekjaar	8.548	16.702
Koersverschil	913	3.242
Stand per 31 december	0	9.461

De vordering aan personeel betrof een verstrekte rente vrije lening uit behoud van personeel. De lening was budgettair neutraal en is in 39 gelijke termijnen terugbetaald via het salaris.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000
Nog te ontvangen intrest	30.145	79.070
Vooruitbetaalde bedragen	25.982	10.019
	556.127	589.089

Liquide middelen

	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
Deposito ZAR	1.850.936	1.418.274
Bankiers Euro accounts	2.339.508	1.738.433
Bankiers ZAR accounts	1.960.167	1.196.150
ING Bank N.V.	1.346.118	1.477.080
	7.496.729*	5.829.938

Voor een bedrag van €5.814 (2020: €5.814) staan de liquide middelen niet ter vrije beschikking.

** Onder de liquide middelen is een totaalbedrag van ZAR 27.927.000 (€1.547.700) ondergebracht in een deposito met een looptijd tot en met 19 augustus 2022. Dit past in het beleid van het bestuur van Kinderfonds MAMAS om niet te speculeren met liquide middelen of te handelen in valuta, maar om gelden waarvan vooraf bekend is dat die in Zuid-Afrika besteed zullen gaan worden direct om te zetten in randen (met als gunstig effect dat de rente op randen hoger is dan de rente op euro's).*



Passiva

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve	2021	2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	788.500	744.480
Resultaatbestemmingen	56.697	44.020
Stand per 31 december	845.197	788.500

De continuïteitsreserve is bedoeld ter dekking van risico's op korte termijn, om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het fonds kan voldoen. Ter dekking van de risico's op korte termijn heeft het bestuur bepaald dat hiervoor een reserve wordt aangehouden van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder worden tevens verplichtingen verstaan die de werkorganisatie is aangegaan per balansdatum maar die de termijn van één jaar overschrijden. Onder de kosten wordt hoofdzakelijk verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten en algemene beheerkosten.

Bestemmingsfonds Frits Strietman Fonds	2021	2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	0	34.525
Resultaatbestemmingen	0	-34.525
Stand per 31 december	0	0

Het bestemmingsfonds is in 2018 opgericht ter gelegenheid van het afscheid van voormalig directeur Frits Strietman. De besteding van het fonds is ingezet als aanjager van gemeenschapsmoestuinen geleid door de MAMAS. In 2020 besluit het bestuur van Kinderfonds MAMAS om structureel meer geld in te gaan zetten voor de moestuinen van de MAMAS, als antwoord op de hongersnood én om de zelfredzaamheid van gezinnen te bevorderen. In overleg met de heer Strietman is besloten om het Frits Strietman Fonds en de extra investering van Kinderfonds MAMAS voor de moestuinen samen te brengen onder de naam Growing Together. Hiermee is een einde gekomen aan het Frits Strietman Fonds, maar aan de visie hierachter zeker niet.

Bestemmingsfonds PowerGirls	2021	2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	1.703.757	1.944.014
Resultaatbestemmingen	-453.642	-240.257
Stand per 31 december	1.250.116	1.703.757

Het programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden. Het programma is in nauwe samenwerking met de MAMAS ontwikkeld. In 2019 startte de pilot bij vijf projecten. De pilot is uitgevoerd om de belangrijkste onderdelen van het programma te testen, voordat het volledige programma in 2020 landelijk zou worden uitgerold. In 2019 diende Kinderfonds MAMAS een Extra Project aanvraag in bij de Nationale Postcode Loterij, welke nog in datzelfde jaar werd toegekend. In dit bestemmingsfonds zijn de project- en communicatie uitgaven voor PowerGirls gereserveerd voor de jaren 2020-2024.

Bestemmingsfonds KiCoBa	2021	2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	0	0
Resultaatbestemmingen	400.000	0
Stand per 31 december	400.000	0

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS een bedrag ontvangen van €400.000 van het Kinderfonds Corrie Baas. De komende 5 jaar zal hiervan jaarlijks €80.000 worden besteed om het project Catch extra te steunen.

Bestemmingsreserve Projecten	2021	2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	3.861.482	3.158.106
Effect stelselwijziging	-	304.080
Gecorrigeerde stand 1 januari	3.861.482	3.462.186
Resultaatbestemmingen	1.651.018	399.296
Stand per 31 december	5.512.500	3.861.482

In de tabel bestemmingsreserve Projecten is de stelselwijziging verwerkt zoals beschreven op pagina 75 en 76.
De stand per 1-1-2020 is gecorrigeerd met € 304.080.

De Bestemmingsreserve Projecten is een door het bestuur van de Stichting beklemd reserve en dient als een uitkeerbare reserve voor projectbetalingen, die als regel binnen een termijn van maximaal drie jaar zullen worden betaald (de gebruikelijke maximale duur van afgegeven intenties via funding-contracten). Richtlijn van het bestuur was in eerste instantie dat de hoogte van de bestemmingsreserve Projecten diende te bestaan uit globaal maximaal 1 jaar aan projectbesteding, project-support en projectcommitment. Tijdens de bestuursvergadering van 9 september 2020 is het volgende besluit genomen: De wensomvang van de bestemmingsreserve is gelijk aan 6 maanden voor projectsteun. Het exacte bedrag is onderdeel van het jaarlijks goed te keuren begroting.

Daarnaast is er goedkeuring gegeven voor een nieuwe aanwending van de bestemmingsreserve.

Aanwending Bestemmingsreserve Projecten 2022

	2022
	EUR
Bestemmingsreserve stand per 1 januari 2022	3.861.482
Bestemmingsreserve projecten (6 maanden project support)	1.900.000
Reservering voor nationale fondsenwervende campagne	500.000
MAMAS Noodreserve (toekomstige calamiteiten)	500.000
MAMAS Opschaalreserve (succesvolle concepten binnen het netwerk verspreiden)	2.612.500
Totaal	5.512.500

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
Loonheffing	28.900	32.650
Nog te ontvangen facturen	27.364	9.222
Uitgestelde kosten	1.699	196
Vooruit ontvangen incasso's	0	304.080
Correctie Stelselwijzing *	0	-/-304.080
Reservering verplichting vakantiegeld- en dagen	30.472	24.175
Reservering verplichting verlofure	7.702	4.074
Crediteuren	18.454	53.434
	114.591	123.751

In de tabel overige schulden en overlopende passiva is de stelselwijziging verwerkt zoals beschreven op pagina 75 en 76. De stand per 31-12-2020 is gecorrigeerd met € 304.080.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van het kantoorpand tot een totaalbedrag van €42.500 en een printer tot een totaalbedrag van € 3.000. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 37.000. Restant van € 8.500 heeft een looptijd langer dan één jaar. De verplichting is na 5 jaar nihil.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

Baten

Overige baten

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Nalatenschappen	196.508	40.000	74.549
Diverse giften	1.068.690	700.000	1.304.899
Vermogens- en Familiefondsen	1.263.110	610.000	585.425
	2.528.308	1.350.000	1.961.873

Besteed aan doelstellingen

Voorlichting

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Nieuwsbrieven, TV- en radio-uitingen, advertenties	494.653	546.900	576.094
Eigen activiteiten	180.365	181.200	141.763
	675.018	728.100	717.857

Projecten

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Projectsupport	545.063	575.700	361.771
Projecten	3.376.503	3.534.530	4.224.908
	3.921.566	4.110.230	4.586.679

Werving

Lasten eigen fondsenwerving

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Eigen activiteiten	120.243	120.800	94.508
Uitvoeringskosten	215.201	453.150	296.067
	335.444	573.950	390.576

Beheer en administratie

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Aandeel in management, kantoorkosten en secretariële ondersteuning	120.969	123.800	95.256
Kantoorkosten	152.224	194.450	128.620
CBF-keurmerk en contributies	7.717	9.500	7.470
	280.910	327.750	231.346

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie	280.910	327.750	231.346
Totale bestedingen	5.212.939	5.740.030	5.926.458
Kosten beheer & administratie uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen	5,4%	5,7%	3,9%

In 2021 is met een percentage ad 5,4% ruim voldaan aan de intern door het bestuur gestelde norm ad 12%

Toelichting kosten personeel

	2021	Begroot 2021	2020
	EUR	EUR	EUR
Salarissen	448.499	482.400	355.668
Reservering vakantiegeld & verlofuren	9.925	0	0
Werknemersverzekering	72.611	53.600	48.915
Bijdrage in oudedagsvoorzieningen *	50.160	43.000	41.864
Overige personeelskosten	13.421	25.000	14.897
	594.616	604.000	461.344
Af: ontvangen ziekengeld en reservering verlofuren	9.544	-	10.761
	585.072	604.000	450.583

Aantal personeelsleden

Gemiddeld aantal personeelsleden (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 7,3 Fte (2020: 5,8 Fte).

* Dit betreft een bijdrage van Kinderfonds MAMAS in de oudedagsvoorziening van de medewerkers. Het betreft derhalve geen pensioenregeling.

Beloning bestuurders en directeur

Er zijn geen bezoldigingen aan de statutaire bestuurders en toezichthouders verstrekt. Noch zijn leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders, toezichthouders en directie.

De arbeidsovereenkomst en bezoldiging van de directeur is ingegaan per 1 september 2018. Kinderfonds MAMAS hanteert de beloningsregeling van de 'Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging leidde tot een zogenaamde BSD-score (BasisScore Directiefunctie) van 420 punten. Dit betekent dat het maximale jaarinkomen van de directeur ingeschaald is op salarisniveau H en maximaal € 125.011 mag zijn. Het bruto jaarsalaris van de directeur bedraagt € 90.955. Inclusief vakantietoeslag is het totale jaarinkomen € 98.112.

Dienstverband

	2021	2020
Aard	Dhr. J. Verboeket	Dhr. J. Verboeket
Uren	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Periode	Voltijds	Voltijds
	Gehele jaar	Gehele jaar

Bezoldiging

	EUR	EUR
Bruto loon	90.955	88.392
Vakantiegeld	7.157	7.071
Eindejaaruitkering / 13e maand e.d.	-	-
Variabel inkomen	-	-
Totaal jaarinkomen	98.112	95.463

Sociale verzekeringen werkgeversdeel	10.004	10.170
Belastbare vergoedingen	-	-
Pensioenbijdrage werkgever	11.773	11.456
Overige beloningen	-	-
Uitkering bij einde dienstverband	-	-
Totaal overige lasten / vergoedingen	-	-
Totaal bezoldiging boekjaar	119.889	117.089

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Model toelichting bestedingen

	Doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal
	Voorlichting	Projecten					
	EUR	EUR					
Afdrachten		3.376.503			3.376.503	3.534.530	2.619.826
Uitbesteed werk	494.653	364.698	215.201		1.074.552	1.394.550	1.027.773
Personeelskosten	180.365	180.365	120.243	120.968	601.942	607.000	520.377
Huisvestingskosten				29.968	29.968	31.500	27.903
Kantoor en algemene kosten				113.251	113.251	172.450	102.834
Afschrijvingen				16.723	16.723	0	1.396
Totaal	675.018	3.921.566	335.444	280.910	5.212.939	5.740.030	4.300.110

Stichting Kinderfonds MAMAS

Laren, 24 juni 2022

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kinderfonds MAMAS

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Kinderfonds MAMAS te Laren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag 2021 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderfonds MAMAS per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderfonds MAMAS zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (van pagina 6 t/m 71);
- begroting staat van baten en lasten 2022 (pagina 91).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken

van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben

waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoorn, 24 juni 2022
Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.

Was getekend
S.A. Groenewoud RA



BEGROTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

	Werkelijk 2021		Begroot 2022	
BATEN	EUR		EUR	
Baten uit eigen fondsenwerving				
Structureel inkomen uit donateurs	3.713.886		4.100.000	
Overige donaties, giften en schenkingen	2.528.308		2.100.000	
		6.242.194		6.200.000
Baten van loterijorganisaties				
Nationale Postcode Loterij		500.000		500.000
Som van de baten		6.742.194		6.700.000
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Voorlichting	675.018		647.653	
Projecten	3.921.566		5.232.709	
		4.596.584		5.880.362
Wervingskosten				
Lasten eigen fondsenwerving		335.444		556.433
Kosten beheer en administratie				
Lasten beheer en administratie		280.910		341.337
Som van de lasten		5.212.939		6.778.132
Financiële baten en lasten		124.818		100.000
Resultaat		1.654.073		21.868
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve		56.697		0
Bestemmingsreserve Projecten		1.651.018		21.868
Bestemmingsfonds KiCoBa		400.000		0
Bestemmingsfonds PowerGirls		-453.642		0
		1.654.073		21.868

VERANTWOORDING

Dit jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De Verantwoordingsverklaring van het bestuur (verweven door het hele verslag) is opgesteld conform de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Kinderfonds MAMAS onderschrijft onderstaande principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Deze code is door het CBF vastgesteld in samenwerking met de Commissie Wijffels en is mede bepalend voor de richtlijnen van het CBF waarnaar Kinderfonds MAMAS zich richt.

De leidende principes van deze code zijn:

- onderscheid tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
- optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
- optimalisatie van de omgang met belanghebbenden.

COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van: Stichting Kinderfonds MAMAS
Postbus 156
1250 AD Laren (NH)

Telefoon: 035 - 539 59 80
Email: info@kinderfondsmamas.nl
Website: www.kinderfondsmamas.nl

Rekeningnummer: NL60INGB0000046664
K.v.K. Gooi-, Eem- en Flevoland: 34111231

Productie, vormgeving en fotografie: Kinderfonds MAMAS

