



LosCachorros

Een veilig thuis voor kinderen!

Jaarverslag 2019



Algemeen Nut
Beogende Instelling
ANBI

CBF
ERKEND
GOED DOEL

Postbus 545, 3500 AM Utrecht | IBAN: NL56 INGB 0004596521 | www.loscachorros.nl

Inhoud

1. Los Cachorros
2. De context
3. Missie, doelstellingen en resultaten 2019
4. Het werk van Los Cachorros Peru in 2019
5. Werkorganisatie
6. Los Cachorros in Nederland
7. Doelstellingen 2020
8. Financiën

Voorwoord

Met grote dankbaarheid en waardering, zowel voor het team als voor allen die dit financieel mogelijk maakten, maar zeker ook voor de kinderen, kijken we terug op 2019.

In ons huis in Ayacucho wordt hard gewerkt, plezier gemaakt, aandacht en liefde gegeven. Hier kunnen straatkinderen en kinderen uit risicosituaties terecht voor noodopvang. Ze krijgen kansen om aan zichzelf te werken. Met als uiteindelijk doel te komen tot een volwaardige eigen plek in de maatschappij. Terug in het gezin of op eigen benen en met perspectief voor de toekomst.

In dit verslag laten we zien wat we in het afgelopen jaar voor de kinderen hebben kunnen betekenen en welke kansen zij gepakt hebben om hun situatie positief te veranderen.

Namens bestuur en team,

Alanya Santa Cruz, directeur Los Cachorros Peru

Lenny van den Brink, voorzitter stichting Los Cachorros Nederland

1. Los Cachorros

Stichting Los Cachorros zet zich in voor straatkinderen en kinderen uit verhoogde risicosituaties van 8 tot 18 jaar en hun families. De stichting is opgericht door Alanya Santa Cruz, van oorsprong Peruaanse en geadopteerd door Nederlandse ouders. De Stichting heeft de ANBI-status en is een door het CBF Erkend Goed Doel.



Het opvanghuis Los Cachorros heeft in 2003 haar deuren geopend in Ayacucho, Peru. In verschillende fasen begeleiden we kinderen en jongeren van de straat of in een andere kwetsbare positie naar re-integratie met familie of zelfstandig wonen. Los Cachorros biedt integrale hulp via straatwerk, nachtopvang, opvang in het gezinsvervangend huis, psychosociale begeleiding, onderwijs en voorlichting. Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten, heeft een vergunning van het Ministerie van Sociale Zaken en Vrouw en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen.

2. De context

2.1 Geschiedenis en achtergrond

Ayacucho, gelegen op 2750 meter hoogte, is een oude koloniale stad midden in de centrale hoogvlakte van de Andes. Ayacucho telt zo'n 180.000 inwoners en ligt in een van de armste departementen van Peru. De huidige situatie van armoede in Ayacucho is mede veroorzaakt door het conflict in de jaren '80 en '90 tussen de terreurbeweging Lichtend Pad en het Peruaanse leger. Hierbij werden meer dan 70.000 mensen gedood.



De bevolking van Ayacucho draagt nog steeds de littekens hiervan. Er zijn veel gebroken en eenoudergezinnen waarin armoede, alcoholisme, huiselijk geweld en misbruik voorkomt. Als gevolg van de problematiek binnen gezinnen, zwerven de kinderen op straat en/of zoeken zij afleiding in drugs en verslavende spellen op internet.

Door structurele beperkingen moeten veel families een dagelijkse strijd leveren om te overleven. De kinderen belanden op straat omdat de ouders niet meer in staat zijn om de kinderen te onderhouden. Daarnaast spelen sociaal-culturele factoren een belangrijke rol. Alcoholisme leidt tot desintegratie van de familie. Geweld gebruiken is een gangbare methode voor het opleggen van discipline. Het machismo uit zich in achterstelling en mishandeling van vrouwen en kinderen. Zolang deze problematiek voortduurt, zullen kinderen in extreme situaties definitief naar de straat vertrekken.

2.2 Straatkinderen

Een algemeen aanvaarde definitie van straatkinderen, zoals ook UNICEF die hanteert, verdeelt straatkinderen in twee categorieën:

- Kinderen die een of andere economische activiteit op straat uitvoeren, zoals bedelen of verkopen. Zij gaan aan het eind van de dag naar huis om hun verdienste aan hun familie af te dragen. Omdat deze families vaak instabiel zijn kiezen kinderen soms voor een permanent leven op straat.
- Kinderen die buiten een familiekring op straat leven. Familiebanden bestaan wellicht wel, maar zijn los en worden weinig onderhouden.



2.3 Onze opvang

Los Cachorros is gespecialiseerd in de integrale opvang en bescherming van beide groepen straatkinderen. Kinderen uit de tweede categorie gaan niet meer naar school en keren niet of sporadisch terug naar huis. Met kleine criminaliteit verzamelen ze geld om in hostels te slapen, waar geen enkel toezicht is. Ze raken verslaafd aan lijmsnuiven, marihuana en cocaïne. Ze hebben een slechte gezondheid en een groot risico op seksueel overdraagbare aandoeningen en vroege zwangerschappen. Vanwege het marginale bestaan van de kinderen nemen de meeste mensen tegenover hen een onverschillige houding aan. Binnen de straatcultuur worden kinderen en jongeren negatief gestimuleerd door hun leeftijdsgenoten. Door de constante afwijzing door de familie en de maatschappij zijn ze ook emotioneel vaak zeer beschadigd. De nachtopvang waar deze kinderen terecht kunnen is uniek in Ayacucho.

Los Cachorros richt zich ook op kinderen uit de eerste categorie. Zij leven in situaties die een groot risico met zich meebrengen van afglijden naar het straatleven. Kinderen uit gezinnen met huiselijk geweld en seksueel misbruik, kinderen die niet naar school gaan, kinderen die leven van criminaliteit, kinderen die verslaafd zijn aan drugs of lijm. En vaak een combinatie van deze factoren. Ook worden kinderen door de kinderrechter bij Los Cachorros geplaatst. Zij kunnen niet naar huis en er is geen andere passende opvang dan bij Los Cachorros.

Het team pakt alles aan om zowel de straatkinderen als de kinderen uit de hoog-risicosituaties met therapie, educatie en activiteiten zicht op een andere toekomst te geven. De opvang is gericht op het zelfstandig en psychisch weerbaar maken van de kinderen en zo mogelijk hereniging met de familie. Van begin af aan wordt met de families van de kinderen samengewerkt om aan de band tussen familieleden en veiligheid in de gezinssituatie te werken.



Voorlichting over drugsgebruik

3. Missie, doelstellingen en resultaten 2019

De missie van Los Cachorros is: Het verbeteren van de levensomstandigheden en weerbaarheid van kansarme kinderen in Ayacucho, met als uiteindelijk doel te komen tot sociale re-integratie.

Doelstellingen 2019	Resultaten 2019
Per jaar 45 kinderen in de nachtopvang, die gemiddeld 50 nachten blijven, een bezetting van rond de 50%.	In 2019 hebben 60 kinderen van de nachtopvang gebruik gemaakt, 18 meisjes en 42 jongens. Dit zijn er 10 meer dan in 2018. Van deze 60 zijn er 36 een tot vier nachten geweest. Dat zijn kinderen die via de officier van justitie of UDAVIT bij Los Cachorros worden geplaatst. De gemiddelde bezetting in het hele jaar was daardoor 28 nachten. Dat is 38%, vergelijkbaar met vorig jaar. De andere 24 kinderen bleven gemiddeld 68 nachten.
Per jaar een gemiddelde bezetting van 12 kinderen in het gezinsvervangend huis	In 2019 zijn er 19 kinderen opgevangen, 12 jongens en 7 meisjes. De gemiddelde bezetting over het jaar heen was 13 kinderen.
In totaal 15 kinderen in het intern onderwijs	Drie kinderen die in het gezinsvervangend huis wonen en een jongere uit de nachtopvang hebben deelgenomen aan de interne school. Er hebben 9 kinderen uit Ayacucho les gehad in de interne school van Los Cachorros.
500 kinderen nemen deel aan de straateducatie en andere activiteiten (sport, workshops)	Mobiele school: 34 keer gebruikt en 124 nieuwe kinderen bereikt. Workshops straatwerk over maatschappelijke thema's: 78 met gemiddeld 6 deelnemers. Sport: 95 keer met gemiddeld 8 deelnemers per keer
Continuering van de omvang van de re-integratie van de kinderen	Van de 19 kinderen in het gezinsvervangend huis zijn er 6 succesvol thuis geplaatst. Van de 60 kinderen in de nachtopvang zijn er 35 terug naar hun familie. Zes zijn er terug naar het straatleven, een naar de gevangenis. De overige kinderen wonen nu zelfstandig of in een andere beschermde omgeving.
Scholing van het personeel ter verhoging van de kwaliteit van de opvang	De twee psychologen hebben supervisie van een ervaren psycholoog. Het team heeft 11 supervisiegesprekken gehad over de knelpunten waar zij tegen aanlopen in hun therapieën met de kinderen. Het team heeft trainingen gevolgd over het zorgen voor getraumatiseerde kinderen. Ook zijn ze geschoold in nieuwe pedagogische principes.
Onderzoek naar de haalbaarheid van verwerven van inkomsten uit fondsenwerving in Peru.	Onderzoek in Peru door vrijwilliger met bedrijfskundige achtergrond. Geen aanknopingspunten.
Een financieel overtuigend en in de uitvoering hanteerbaar bedrijfsplan voor gebruik van het grondstuk.	Geen ontwikkelingen in 2019. Begin 2020 is een plan aan het bestuur gepresenteerd.
Samenhang in de communicatie-uitingen (uniforme stijl, de communicatiemiddelen vullen elkaar aan en versterken elkaar)	Geen ontwikkelingen in 2019 door vacature bestuurslid communicatie.

4. Het werk van Los Cachorros Peru in 2019

4.1 Algemene terugblik

We zijn heel blij met de resultaten van 2019. We hebben maar liefst 88 kinderen individueel kunnen helpen, 60 kinderen in de nachtopvang, 19 in het gezinsvervangend huis en 9 kinderen die buiten Los Cachorros wonen en de interne school bezochten. Ook hebben we nu dankzij het intensievere straatwerk contact met kinderen uit Ayacucho die in risicosituaties zitten en waar we preventief veel voor kunnen betekenen.

Van de 60 kinderen in de nachtopvang hebben 40 kinderen hun plek thuis weer gevonden of wonen nu zelfstandig. Hun levensperspectief is totaal veranderd. Dertien kinderen begeleiden we nog steeds en slechts zeven kinderen zijn teruggevallen in hun oude leven. We blijven contact met hen zoeken en hopen dat ze op een later tijdstip weer aan onze activiteiten gaan meedoen.

Er waren voldoende inkomsten om het personeelsbestand in stand te kunnen houden. Ook waren er voldoende middelen voor scholing van het personeel. Hiermee heeft Alanya en haar team zowel de kwantiteit als de kwaliteit van de opvang opnieuw kunnen vergroten. We zijn alle fondsen, particulieren en bedrijven heel dankbaar dat zij in ons geloven en het werk financieel steunen. In het hoofdstuk over fondsenwerving meer daarover.

4.2 De pijlers van het werk

Het werk van Los Cachorros is te verdelen in vier pijlers:



1. Pijler 1: Straatwerk

De twee straatwerkers hebben hun taken verdeeld. Delmir richt zich op het zoeken van contact met de straatkinderen om hen te overtuigen een positieve wending aan hun leven te geven. Rode werkt vooral aan preventie en richt zich op voorlichting op scholen en andere plaatsen waar veel jongeren bij elkaar komen. Hij komt daarbij ook kwetsbare kinderen in risicosituaties tegen en brengt hen in contact met Los Cachorros. Beide straatwerkers bouwen een vertrouwensband op met de kinderen, stimuleren hen om mee te doen aan de activiteiten op straat en naar de nachtopvang te komen. Samen sporten is een goede manier om met de kinderen in contact te komen en te blijven. Drie tot vier keer per week zijn er sportactiviteiten geweest, waarin zwemmen, voetbal en basketbal favoriet zijn.

Straatjongeren Edgar en Jesús zochten straatwerker Delmir op om informatie te krijgen hoe ze het beste om kunnen gaan met de aanklacht die er tegen hen was ingebracht. Dit moment was een kans voor de straatwerker om hen inzicht te geven in hun manier van leven en hun foute manier van aan geld komen. Ze hebben vertrouwen in Delmir en hij kan hen daardoor helpen een andere weg in te slaan. En hen begeleiden in het traject wat voor hen ligt.

Delmir en Rode geven educatieve workshops, brengen de kinderen in contact met de psychologe en hun ouders of verzorgers met de maatschappelijk werkster. De kinderen uit gezinnen met een hoog-risicosituatie zoeken zij bij hen thuis op, of op school, in internetcafés en op straat, waar ze vaak werken als verkoper van snoep- en koek waren.

78 workshops op straat en in de nachtopvang met gemiddeld 6 deelnemers

- *Persoonlijke hygiëne*
- *Seksualiteit, voorbehoedsmiddelen, Soa's*
- *Drugs en alcohol*
- *Actief luisteren*
- *Hygiëne in keuken en huis*
- *Verliefdheid, geluk, vriendschap*
- *Imago en groepsdruk*
- *Assertiviteit, beslissingen nemen*
- *Samenleven*
- *Educatieve film*
- *Regels, normen en waarden*

Delmir en Rode betrekken hen bij de activiteiten en voorkomen daardoor zoveel mogelijk het afglijden van deze kinderen naar de straat. Zij hebben in 2019 aan de straatkinderen in totaal 78 workshops gegeven. Dat is meer dan gepland, maar er was veel behoefte aan en daar zijn we op ingegaan. Een deel van de workshops zijn 's avonds gehouden in het verblijf van de nachtopvang. Een deel is overdag gegeven op de plek waar de straatkinderen zich verzamelen. Op die manier bereiken we meer kinderen, ook zij die 's avonds niet naar Los Cachorros komen. Gemiddeld deden er 6 kinderen aan de workshop mee.



Jose Luis een jongen van 14 jaar die dreigt af te glijden naar de straat. Hij woont in Huanta, een stadje een uur verwijderd van Ayacucho. Jose Luis gaat niet naar school omdat hij met iedereen daar ruzie maakt, hij luistert niet naar zijn ouders, hij komt thuis wanneer het hem uitkomt, hij steelt, verkoopt en gebruikt marihuana. Rode, de straatwerker, reisde naar Huanta af om een huisbezoek te brengen aan de familie. Jose Luis geeft toe wat zijn familie over hem verteld, zijn familie wil heel graag hulp en ook José Luis geeft aan dat hij geholpen wil worden. Hij krijgt een plaats in het gezinsvervangend huis.



De straatwerkers hebben ook in de gevangenis voorlichting gegeven over drugs- en drankgebruik, seksualiteit, liefde en geluk, imago en groepsdruk, op een eerlijke manier je geld verdienen. In totaal hebben ze dat in 2019 zeven keer gedaan voor gemiddeld zes jongeren.

Sportactiviteiten straatwerk 2019

Basketbal	26
Zwemmen	35
Voetbal	34

Het ondersteunen van José bij zijn verkoopactiviteiten samen met de groepsbegeleider van de nachtopvang

Pijler 2: Nachtopvang

Toegang tot de nachtopvang is laagdrempelig. Vanaf 19 uur tot 7 uur de volgende ochtend kunnen de kinderen terecht. Ze vinden er een schoon bed, een douche, gelegenheid om hun kleding te wassen, een maaltijd, ontspanning en persoonlijke aandacht. Door het stellen van huisregels laat Los Cachorros de kinderen kennis maken met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. Ze leren stap voor stap wat het inhoudt om voor zichzelf en anderen te zorgen. De nachtopvang fungeert als springplank naar een structurele oplossing. De nachtopvang biedt ruimte aan 12 kinderen en is de enige nachtopvang voor kinderen in Ayacucho.

Alex is elf jaar en zijn moeder is invalide. Ze heeft geen hulp van haar echtgenoot omdat ze 7 jaar geleden uit elkaar zijn gegaan. Door haar oudere zoon wordt ze mishandeld en ook Alex krijgt er regelmatig van langs. Moeder zorgde voor de inkomsten maar regelmatig kwam het voor dat er niets te eten was. Alex zocht zijn geluk op straat en hing veel rond in internetcafés. Hij weet dat dit niet goed is, hij wil graag ergens anders zijn en een beter leven krijgen. Hij is bij Los Cachorros komen wonen, het is een vrolijke jongen, speelt graag met de andere kinderen en hij luistert goed naar de groepsbegeleiders. Hij belt regelmatig met zijn moeder en vertelt dan dat hij zich goed voelt en weer naar school gaat, en dat ze zich geen zorgen hoeft te maken omdat hij alles heeft wat hij nodig heeft.

Er zijn groepsgesprekken waarin ze reflecteren op hun situatie. Samen met de groepswerker stellen ze verbeterdoelstellingen op. Ze krijgen desgewenst psychologische begeleiding of behandeling. Met films en gesprekken wordt er gewerkt aan hun sociale vaardigheden. De straatwerkers en groepswerkers onderhouden contact met de familie en overleggen regelmatig met de psycholoog en maatschappelijk werkster.

Resultaten 2019

Terugplaatsing thuis	35
In proces van terugplaatsing thuis	1
Naar gezinsverv. huis Los Cachorros	5
Nog in nachtopvang	7
Zelfstandig	5
Terug naar de straat	6
Naar jeugdgevangenissen	1



Een knipbeurt voor Fredy door de groepsbegeleider van de nachtopvang

In 2019 hebben 60 kinderen van de nachtopvang gebruik gemaakt, 18 meisjes en 42 jongens. Dit zijn er 10 meer dan in 2018. Hun leeftijd varieerde van 11 tot 20 jaar. Van deze 60 zijn er 36 een tot vier nachten geweest. Dat zijn kinderen die via de officier van justitie of UDAVIT bij Los Cachorros worden geplaatst. De andere 24 kinderen bleven gemiddeld 68 nachten. De gemiddelde bezetting in het hele jaar was 28 nachten. Dat is 38%, vergelijkbaar met vorig jaar.

Voor een groot deel van de 60 kinderen die in de nachtopvang zijn geweest heeft hun leven een wending ten goede gekregen. Een jongen heeft het onderwijs via de interne school gevolgd, zie 5.4.



Avondmaaltijd in de nachtopvang

Pijler 3: Gezinsvervangend huis

In het gezinsvervangend huis wonen kinderen die om diverse redenen niet meer thuis kunnen wonen. Ze wonen hier maximaal 2 jaar. Ons huis is voor hen een veilige thuishaven en een liefdevolle omgeving. Er is ruimte voor 15 kinderen in het gezinsvervangend huis. In 2019 zijn er 19 kinderen opgevangen, 12 jongens en 7 meisjes. Hun leeftijd varieerde van 10 tot 18 jaar. De gemiddelde bezetting over het jaar heen was 13 kinderen.

Van deze 19 kinderen volgden er 9 het reguliere basisonderwijs en 7 de middelbare school. Drie kinderen kregen les op de interne school voor speciaal basisonderwijs, naast 9 kinderen uit Ayacucho van buiten Los Cachorros. Dit interne onderwijs is voor kinderen voor wie de stap naar het reguliere onderwijs te groot is.

Dagelijks krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsbegeleiders en vrijwilligers. Door workshops gericht op persoonlijke vorming, doen ze kennis en vaardigheden op en krijgen meer vertrouwen in de toekomst. De kinderen van de interne school, zie 5.4, nemen ook aan deze workshops deel.

92 workshops in het gezinsvervangend huis

<i>De 7 eigenschappen die jou succesvol maken (tieners)</i>	<i>13</i>
<i>De 7 eigenschappen van happy kids</i>	<i>24</i>
<i>Seksualiteit en gezondheid</i>	<i>7</i>
<i>Foto's maken</i>	<i>14</i>
<i>Knuffeldieren maken</i>	<i>4</i>
<i>Gebruik van drugs</i>	<i>7</i>
<i>Proactiviteit</i>	<i>13</i>
<i>Persoonlijke hygiëne</i>	<i>9</i>
<i>Leiderschap</i>	<i>1</i>

Samen met de kinderen, maatschappelijk werkster, psycholoog en mentor wordt een behandelplan met verbeterdoelstellingen voor het kind en de familie opgesteld en uitgevoerd. Naast de persoonlijke psychosociale begeleiding en het onderwijs is er ook tijd en ruimte voor ontwikkeling van vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling.



Yack die zich kan uitleven in zijn passie voor tekenen

We kregen opnieuw een prachtige bijdrage van een fonds om te werken aan kwaliteitsverbetering van de opvang in het gezinsvervangend huis. Dat maakte het mogelijk de twee extra groepsleiders blijvend in te zetten en veel aan scholing te doen. De werkdruk is daardoor gelukkig afgenomen. Zie ook het hoofdstuk over het team.

Hetzelfde fonds gaf ook een bijdrage om de kinderen sport- of muziekles te laten volgen. Alle kinderen van het gezinsvervangend huis hebben in 2019 een eigen keuze gemaakt, die varieerde van toneellessen, muziekles, zangles en tot sporten. Ook gaf dit fonds een mooi bedrag om inboedel te komen voor vier gezinnen waar de kinderen weer thuis zijn gaan wonen of dat binnenkort gaan doen. Dit konden we ervan kopen:

- Bed met matras beddengoed en dekens
- Kledingkast en nachtkastje voor bij het bed
- tafel met stoelen om aan te eten
- tafel met stoel om aan te studeren
- fornuisje met gastank
- keukenmeubels

Broer David en zus Ruth Iñausi zijn begin augustus bij ons in huis komen wonen. Er was een onveilige situatie thuis, ruzie met geweld tussen de ouders. Ook heeft het gezin het niet breed, moeder werkt hard en moet al het geld afdragen aan haar man. Ze liggen in scheiding. De kinderen zijn hier de dupe van en presteren slecht op school. De school denkt dat ze minder begaafd zijn en verwacht van moeder die alleen Quechua spreekt dat ze hen laat onderzoeken. Vanwege het geweld in het gezin, het analfabetisme en omdat er niet elke dag eten is hebben we besloten te kijken of de kinderen kunnen wennen in Los Cachorros. Hierbij is gebleken dat David, de jongste van acht jaar, erg aan zijn moeder hangt. Ruth van 11 jaar past zich gemakkelijker aan. Inmiddels is vader uit huis vertrokken waardoor David weer veilig bij zijn moeder kan zijn.

Ruth heeft aangegeven dat ze in Los Cachorros wil blijven. De school waar beiden op zitten geven ook levensmiddelen aan de familie. Los Cachorros helpt bij de studie van Ruth. En ook bij het verbeteren van de relatie tussen Ruth en haar moeder. De moeder wordt uitgelegd hoe ze haar kinderen het beste kan opvoeden en hoe ze met hen moet communiceren.

36 workshops in de gezinnen

<i>Gezonde leefomgeving</i>	5
<i>Eerst nadenken dan praten</i>	4
<i>Versterking van het gezin</i>	4
<i>Rolverdeling in de familie</i>	1
<i>Oorzaak en gevolg</i>	5
<i>Normen in het gezin</i>	7
<i>Opvoeden zonder lijfstraffen</i>	3
<i>Family planning</i>	3
<i>Uiten van emoties en affectie</i>	4

De Muziekfabriek in Utrecht gaf ons een mooi bedrag om muziekinstrumenten voor de kinderen te kopen. Het werd een mooie mix van traditionele panfluiten en moderne instrumenten.



Pijler 4: Terugplaatsing bij de familie of in de maatschappij

De laatste fase is re-integratie in de familie. Het doel van Los Cachorros is om de kinderen naar verloop van tijd weer terug te plaatsen bij hun familie, mits dit mogelijk is. Daarom wordt de familie vanaf de eerste dag betrokken bij dit proces.

Karina, de maatschappelijk werkster, brengt de thuissituatie in kaart aan de hand van interviews en huisbezoeken. Ze geeft workshops aan ouders om de gezinssituatie en de opvoedstijl te verbeteren.

De straatwerker zoekt families op om de band tussen het gezin en de kinderen te herstellen of vast te houden. De psychologe heeft families gezinstherapie gegeven om hen te laten inzien waar het mis is gegaan en hoe ze op een gezonde, liefdevolle en verantwoorde manier als gezin kunnen samenleven. Daarnaast kunnen de families altijd bij Los Cachorros terecht voor oriëntatie en advies. Na terugplaatsing van een kind blijft Los Cachorros contact houden en zorg bieden om terugval te voorkomen. De deur van Los Cachorros staat altijd open.

In 2019 zijn 35 straatkinderen en 6 kinderen uit het gezinsvervangend huis succesvol terug thuis geplaatst. Voor de andere kinderen is meestal een andere plek gevonden of zijn ze nog in het proces van terugplaatsing. Zie de tabellen in 4.2 en 4.3.

4.3 Psychologische en sociale zorg

De kinderen van het gezinsvervangend huis en de interne school en hun ouders of verzorgers krijgen sociaal-psychologische begeleiding en therapie op maat. Voor ieder kind wordt door de psychologen en maatschappelijk werkster een behandelingsprogramma opgesteld en samen met het kind wordt er gewerkt aan persoonlijke leerdoelen. Elk kind volgt individuele therapie, daarnaast zijn er kringgesprekken en worden aan de hele groep workshops gegeven. In de individuele therapie wordt er gewerkt met modules, waarin thema's zoals eigenwaarde, emotionele intelligentie, aandacht en concentratie, persoonlijke en sociale ontwikkeling worden behandeld.



Individuele therapie voor Ruth



Psycho-educatie vanuit de eigen sterktes

De kinderen worden ook begeleid in het leren respecteren van de normen en waarden in een huishouden. Ze doen huishoudelijke taken, zoals meehelpen in de keuken, het uitvoeren van schoonmaaktaken en het onderhouden van de tuin. De kinderen houden wekelijks hun eigen vergadering (onder leiding van een adolescent), waarbij ze leren spreken in een groep, hun mening te geven en thema's te bespreken die hen

Psychologische en sociale zorg gezinsvervangend huis en interne school

<i>Aantal individuele therapiegesprekken</i>	<i>398</i>
<i>Aantal therapiegesprekken met gezinnen</i>	<i>34</i>
<i>Huisbezoek aan gezinnen door maatsch. w.</i>	<i>115</i>

interesseren. Voor de straatkinderen, zowel de kinderen die naar de nachtopvang komen als kinderen die aan de activiteiten, het sporten en de mobiele school meedoen zonder bij Los Cachorros te overnachten, is er ook sociaal-psychologische begeleiding en therapie op maat. Voor de kinderen is er individuele psychotherapie waaronder traumatherapie. In de nachtopvang is er elke doordeweekse avond een kringgesprek met de kinderen die komen overnachten. De straatwerkers en maatschappelijk werkster onderhouden contact met de familie. Voor de gezinnen is er gezinstherapie. Dit vergroot het succes van terugplaatsing. Kinderen en hun ouders of opvoeders leren waar het mis is gegaan en hoe ze op een gezonde, liefdevolle en verantwoorde manier als gezin kunnen samenleven.

De straatwerkers gaan regelmatig naar de gaarkeukens in Ayacucho. Daar geven ze voorlichting over weer naar school gaan, succesvol studeren, normen en waarden. Ook komen ze op die manier in contact met gezinnen met problemen. Er zijn in totaal in CEDIF Central en CEDIF Yanama 8 workshops gegeven voor in totaal 329 deelnemers.

Gezondheidszorg in 2019

<i>Medische consulten</i>	24
<i>Tandartsbezoek</i>	14
<i>SOA- en zwangerschapstesten</i>	9
<i>Spoeisende hulp</i>	-
<i>Opname in ziekenhuis</i>	-
<i>Controle gewicht/lengte/hemoglobine</i>	11

4.4 Medische zorg

Veel van onze kinderen hebben te kampen met een slechte fysieke gezondheid. Het bieden van medische zorg is noodzakelijk. Zowel de straatwerker als de groepsbegeleiders zijn in het bezit van een officieel EHBO-diploma en beschikken over een EHBO-kit voor basiszorg. Alle kinderen die in Los Cachorros wonen, hebben een ziektekostenverzekering bij het SIS (Seguro Integral de Salud). Ook heeft Los Cachorros een overeenkomst gesloten met een gezondheidskliniek, die de kinderen regelmatig onderzoekt op hun gezondheid en gebit.

Alle kinderen kregen weer eigen handdoeken, pyjama's, kleding, slippers en een tandenborstel.

Verzorging van een schimmelinfectie aan het oor bij Ruth



Een medische controle voor Jack, de oudste inwoner van het gezinsvervangend huis

De Gezondheidscampagne in november 2019

Los Cachorros organiseert jaarlijks een gezondheidscampagne voor bewoners van een arme wijk in Ayacucho om laagdrempelige toegang tot de voorzieningen te creëren. In samenwerking met vrijwilligers van de tandartsenopleiding, kappers, verpleegkundigen, verloskundigen, voedingsdeskundigen en dokters hielpen we deze keer 352 mensen in Carmen Alto. In deze wijk is een beperkte toegang tot de medische zorg. Chronische ondervoeding en bloedarmoede vormen een gezondheidsprobleem in deze regio, kinderen worden daarbij het meest getroffen. Vrijwilligers hebben een aantal dagen voor de campagne de mensen in de buurt uitgenodigd door huis aan huis reclame te gaan maken.



Gezondheidscampagne in de wijk Carmen Alto



Er zijn door het gezelschap Alina kindervoorstellingen gehouden om de kinderen te plezieren maar ook om hen bezig te houden zodat de familie zich kon laten onderzoeken. En als ze zelf waren geholpen was de schrik en pijn zo verdwenen. Er was een clown en met verschillende dansjes en liedjes werden de kinderen vermaakt. Ze kregen ballonnen, schriften, en T-shirt die gesponsord werden door bedrijven.

4.5 Educatie

Educatie is een regulier en zeer noodzakelijk onderdeel van de hulpverlening die Los Cachorros de straatkinderen biedt. Los Cachorros stimuleert, door het vergroten van hun kennis en vaardigheden, hun persoonlijke ontwikkeling en vergroot zo hun weerbaarheid en kansen op de arbeidsmarkt.



Workshop over hoe beter te studeren in een jeugdcentrum

Individueel onderwijs

Door hun verleden hebben veel van onze kinderen een leerachterstand opgelopen, een aantal kan zelfs niet lezen en schrijven. Het is daarom lastig om in het reguliere onderwijssysteem in te stromen, des te meer omdat ze een gebrek hebben aan zelfvertrouwen. Midden in het jaar worden kinderen ook niet meer geaccepteerd in het onderwijssysteem. Daarom heeft Los Cachorros een interne school voor speciaal basisonderwijs, CEBA. Er zijn twee leraressen die door de lokale overheid gefinancierd worden. Zodra het mogelijk is gaat een kind vanuit CEBA naar het reguliere onderwijs.

In 2019 hebben naast drie kinderen uit het gezinsvervangend huis opnieuw negen kinderen uit Ayacucho die thuis wonen en om allerlei redenen niet naar het reguliere onderwijs kunnen les gehad in de interne school van Los Cachorros. De deelname van kinderen van buiten Los Cachorros aan dit speciaal basisonderwijs is een mooie ontwikkeling. Zo wordt de voorziening intensiever gebruikt en trekken de kinderen die bij Los Cachorros wonen ook op met kinderen die in een gezin wonen.

Deelname aan regulier onderwijs en educatieve ondersteuning

In 2019 gingen van de 19 kinderen die in het gezinsvervangend huis woonden 9 kinderen naar de basisschool, 7 naar de middelbare school en 3 naar de interne school voor speciaal basisonderwijs. De schooluren zijn óf in de ochtend óf in de middag. In het andere dagdeel krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsleiding.

In augustus kregen we bezoek van de lerares van drie van onze kinderen, Mario, Jhon en Flor. Helaas kwam ze afscheid nemen want ze had een andere baan gevonden. Maar ze had lovende woorden over onze kinderen en de zorg die we hen bieden. In hun gedrag waren ze aanzienlijk verbeterd en ze waren een voorbeeld voor andere kinderen in hun klas. De groepsbegeleiders hadden hen ook goed voorbereid op de spreekbeurten die ze moesten geven. Zie foto.



Een gesprek met de directeur van de middelbare school over een kind met familieproblemen

Ontwikkeling middels workshops

Met workshops wil Los Cachorros de kinderen extra educatie geven. Daarbij gaat het om thema's die in het reguliere onderwijs niet aan bod komen, maar die de kinderen helpen steviger in hun schoenen te staan en ondanks hun slechte start toch volop mee te kunnen gaan doen in de maatschappij. Aantallen en inhoud van de workshops staan beschreven in hoofdstuk 4.3.



Workshop over leiderschap in een middelbare school



Het kijken en bespreken van een educatieve film

Mobiele school

De mobiele school is er in 2019 34 keer op uitgetrokken. Het was de bedoeling om dit 48 keer te doen, vier keer per maand. Helaas kwam pas in april de vergunning van de gemeente los. Maar daarna verliep de

samenwerking met de gemeente soepel. In deze 34 keer zijn er 281 kinderen bereikt. Daarvan kwamen er een aantal twee of meer keer. Voor 124 kinderen was het de eerste kennismaking. Het enthousiasme van de kinderen laat telkens weer zien hoe leuk ze de lesmethode vinden. Met de mobiele school hopen we kinderen en hun ouders te motiveren voor het volgen van onderwijs. Door telkens op een andere plek in de stad te gaan staan bereiken we steeds weer andere kinderen.



De mobiele school in de buitenwijk Mollepata in samenwerking met de gemeente

4.6 Sport en recreatie

Even weg uit je dagelijkse routine, je krachten meten, proberen te winnen en leren tegen je verlies te kunnen. Voor Nederlandse kinderen heel gewoon, voor de kinderen van Los Cachorros niet. Ze gaan zich fitter voelen, hun gevoel van eigenwaarde wordt vergroot. Al spelend en sportend leren ze beter met zichzelf en met anderen om te gaan en te genieten. Ook in 2019 hebben de kinderen kunnen sporten. Elke week deden ze aan basketbal, zwemmen en voetbal.



Voetbalactiviteit met kinderen uit een arme buitenwijk



Karatelessen in het gezinsvervangend huis, met certificaat!



De verjaardagen van de kinderen zijn weer uitgebreid gevierd. Het jarige kind mag de maaltijd van de dag uitkiezen. Er wordt taart gebakken en er is een klein cadeautje. Het hele team en alle kinderen zingen voor de jarige. Ook de familie wordt uitgenodigd. Voor veel kinderen is dit een bijzonder moment, omdat er bijna nooit aandacht is voor hun verjaardag.



Het verjaardagfeestje voor Ruth

Om de familieband te verstevigen organiseert Los Cachorros uitstapjes voor een kind met de eigen familie. In 2019 waren er 12 familie-uitstapjes voor de kinderen van de nachtopvang en 53 uitstapjes voor de kinderen van het gezinsvervangend huis. Tijdens de uitstapjes wordt er met spellen en gesprekken gewerkt aan de onderlinge communicatie en waardering.



Een groepselfie met kinderen en groepsbegeleiders onderweg naar een weekenduitstapje



Uitstapje met de jongeren

Sport en recreatie in 2019	Verjaardagen en andere feesten	Uitstapjes	Sporten
Straatwerk en nachtopvang	9	12	95
Gezinsvervangend huis	12	53	33

5. Werkorganisatie

5.1 Het team

Opnieuw konden we, dankzij een daartoe geoormerkte gift van een fonds, aandacht geven aan het scholen van ons personeel. De twee psychologen hebben dankzij de beschikbare middelen supervisie van een ervaren psycholoog. Dit is erg fijn, want zo krijgen zij de nodige feedback bij de diverse casussen van het gezinsvervangend huis.

Het team heeft dit jaar trainingen gehad over het zorgen voor getraumatiseerde kinderen. Ze hebben extra kennis opgedaan om de stoornissen en gevoeligheden als gevolg van een trauma bij kinderen te herkennen en te begrijpen. Ook zijn ze geschoold in nieuwe pedagogische principes. Daarmee kunnen we nog beter een veilige omgeving voor de kinderen creëren. We hopen daar volgend jaar mee verder te gaan.



We hebben geconstateerd dat er veel personele wisselingen zijn. Dan komt de opgedane kennis niet ten goede aan onze kinderen. We hebben onderzocht hoe onze positie op de arbeidsmarkt is ten opzichte van vergelijkbare organisaties. De hoofdreden van het vertrek is het salarisoniveau. Los Cachorros bestaat van giften en het blijft elk jaar een uitdaging om de begroting rond te krijgen. De salarissen zijn daarom al jaren niet verhoogd. Toch wil Los Cachorros een goede werkgever zijn en reële salarissen betalen. Dit helpt ook om de medewerkers langer te binden. Los Cachorros heeft in juli '19 bij organisaties met vergelijkbaar werk onderzoek gedaan naar de salarissen. De functies en salarissen van Los Cachorros zijn vergeleken met die van andere Ngo's in Ayacucho en omgeving. We bleken inderdaad aan de onderkant te zitten qua beloning. Dit heeft geleid tot een besluit over salarisschalen en tredes. Hierdoor zijn onze salarissen nu net onder het gemiddelde van vergelijkbare organisaties. Samen met de goede werksfeer, mede ontstaan door de interne opleidingen, geeft dit meer zekerheid over de binding van de medewerkers met Los Cachorros en zullen de kinderen blijvend kunnen profiteren van hun deskundigheid en toewijding. Dit heeft consequenties voor de toekomstige begrotingen. Dit stelt ons voor een grote uitdaging, maar het belang van de kinderen staat voorop en daarom kiezen we bewust voor personele kwaliteit en continuïteit. We nemen dit mee in de meerjarenbegroting 2020-2023.

5.2 Samenstelling team per 31 december 2019

- Straatwerker: Delmir Conteras Tineo
- Straatwerk en preventiewerk: Rode Huaman Lopez
- Nachtopvangbegeleider: Artemio Escriba Ayala
- Nachtopvangbegeleider: Sergio Escobar Paredes Linda Flor Mallqui Prado (vanaf juli)
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Liliana Rico Ramos
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Mariel Gallardo Aparicio
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Mayra Chavez Navarro

- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Joel Huanaco Mallma
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Cleber Barrial Lujan
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Erick Gutierrez Mendoza
- Maatschappelijk werker: Karina Sacsara Casafranca
- Psycholoog: Miriam Huillcahuari Apcho
- Psycholoog: Kristina Torres Ochoa (januari) Katherine de la Cruz Arana (februari)
- Leraar: Saturino Tito
- Leraar: Yossi Telo Riva
- Administratief medewerker: Inés Calderon Quispe
- Schoonmaker/kok: Margot Leon Flores
- Directeur: Alanya Santa Cruz

5.3 Vrijwilligers en stagiaires

Vrijwilligers en stagiaires zijn heel erg belangrijk voor Los Cachorros. In het verleden was Los Cachorros voor een deel afhankelijk van buitenlandse vrijwillige krachten. Deze afhankelijkheid is de afgelopen jaren afgenomen. Dit komt door de groei van het team professionals dat werkzaam is in de organisatie. De rol van vrijwilligers en stagiaires verandert hierdoor ook: zij kunnen zorgen voor meer tijd voor individuele begeleiding, kunnen met kinderen mee naar de dokter, het park, sportactiviteiten, et cetera, en kunnen de organisatie helpen bij haar professionalisering door hun kennis en kunde te delen met het Peruaanse team. Ook helpen de vrijwilligers mee met de huiswerkbegeleiding en bij de mobiele school.

In 2019 hebben vijf Nederlandse stagiaires/vrijwilligers voor een periode van een half jaar gewerkt bij Los Cachorros. Het afgelopen jaar is de relatie met verschillende Hogescholen en Universiteiten bestendigd. Los Cachorros onderhoudt goed contact met onder anderen de Haagse Hogeschool, de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen en de KU Leuven. Zo zijn Alanya en het bestuurslid vrijwilligers en stagiaires op gesprek geweest bij de Hogeschool in Nijmegen om toekomstige stagiaires nog beter te kunnen begeleiden. Door deze goede verhoudingen heeft Los Cachorros stagiaires van verschillende onderwijsinstellingen mogen verwelkomen in 2019 en zullen er in de toekomst ongetwijfeld meer volgen.

5.4 Integriteitsnormen

Het CBF heeft in 2019 het initiatief genomen om de erkende goede doelen te stimuleren na te denken over integriteitsnormen en deze binnen de organisatie in te voeren. Binnen Los Cachorros hebben we dit opgepakt door elkaar hierop te bevragen en acties te verbinden aan de uitkomsten.

Er is een vragenlijst opgesteld om bij het personeel te inventariseren wat zij op dit moment op het gebied van integriteit ervaren. Hier kwam uit naar voren dat iedereen zich voldoende veilig voelt om naar de directie te stappen als ze grensoverschrijdend gedrag waarnemen. De helft van het personeel vindt de gedragscode niet duidelijk genoeg en geeft aan dat deze duidelijker geformuleerd moet worden. Een minderheid gaf aan dat de waarden en normen van Los Cachorros als organisatie duidelijker moeten worden uitgedragen.

Vervolgens is de gedragscode opnieuw geformuleerd en zijn er regels over grensoverschrijdend gedrag tussen collega's opgenomen, zie bijlage. We hebben met een quiz en met casusbeschrijvingen met elkaar geoefend in de toepassing van de regels van de gedragscode. De directrice gaat voortaan bij het inwerken van nieuwe collega's de gedragscode met hen doornemen.

Het CBF vraagt te rapporteren hoe Los Cachorros grensoverschrijdend gedrag voorkomt. In de eerste plaats worden alle medewerkers via de gedragscode geïnformeerd dat elke vorm van seksuele benadering van iemand van de doelgroep ten strengste verboden is en zal leiden tot ontslag en mogelijke strafrechtelijke vervolging. Daarnaast is er ook in de gedragscode beschreven dat alle gevallen van grensoverschrijdend gedrag tussen personeelsleden ten strengste verboden zijn.

Naast de geschreven regels wordt er volop ingezet op een organisatiecultuur waar respect voor de kinderen en voor elkaar centraal staat. Dit wordt overgebracht op het personeel aan de hand van dagelijkse gedragingen door de directie (tone at the top) maar ook door workshops en trainingen om het personeel de nodige skills en kennis bij te brengen.

Vanwege de specifieke doelgroep van kwetsbare kinderen tussen 8 en 18 jaar is Los Cachorros vooral alert op gedragingen:

- Tussen de kinderen uit de doelgroep onderling
- Tussen medewerker en kinderen uit de doelgroep

Wanneer er zich een geval van grensoverschrijdend gedrag voordoet moet dit aan de directrice van Los Cachorros gemeld worden. Wanneer er een melding komt worden de volgende stappen ondernomen:

- De persoon in kwestie wordt onmiddellijk op non-actief gezet
- Alle versies van het verhaal worden grondig geanalyseerd op basis van individuele gesprekken (eventueel met ondersteuning van de psychologen)
- De directie beslist of deze persoon binnen Los Cachorros kan blijven functioneren en of er strafrechtelijke stappen ondernomen worden.

5.5 Samenwerking met andere organisaties

Stichting Los Cachorros werkt samen veel organisaties. Onder andere met het gezondheidscentrum Las Nazarenas en twee ziekenhuizen in Ayacucho voor de medische zorg van de kinderen. De lokale overheid detacheert vanuit CEBA, Centro de Educación Básica Alternativa, twee leerkrachten voor het speciaal basisonderwijs van Los Cachorros. Verder is er gezamenlijk overleg met o.a. URPI, Mama Alice, DIA, Solid, SOS-kinderdorpen en Don Bosco.

De gemeente heeft vlees gedoneerd aan Los Cachorros. Zij pakken dit af van de verkopers die op verboden plekken staan te verkopen in de stad. De kinderen zijn heel blij want van het varkensvlees wordt chicharon (knapperig gefrituurd varkensvlees) gemaakt waar ze erg gek op zijn. Verder hebben grote coöperaties twintig overgebleven kerstpakketten gedoneerd. In deze pakketten zit, haverhout, kerstbrood, olie, rijst, suiker, chocolade en melk.

6. Los Cachorros in Nederland

6.1 Bestuur

Het bestuur van Stichting Los Cachorros in Nederland zet zich in op vrijwillige basis en wordt ondersteund door vrijwilligers, die zowel in Nederland als ter plaatse in Peru de handen uit de mouwen steken. De samenstelling per 31 december 2019 is:

- Lenny van den Brink, voorzitter
- Samira Racdu, secretaris
- Monique Sonneveld, penningmeester
- Hans van Kesteren, fondsenwerving
- vacature, communicatie
- Oscar Kolenberg, vrijwilligers en stagiaires
- Dianne IJdo, activiteiten

Het bestuur vergadert acht keer per jaar. De informatie van Alanya Santa Cruz over de periode daaraan voorafgaand is een vast agendapunt, evenals de fondsenwerving, de vrijwilligers, de fondsenwervende activiteiten en onze communicatie. Bestuursleden van Los Cachorros ontvangen geen vergoedingen.

6.2 Communicatie Peru-Nederland

Door maandelijks contact middels videobellen tussen bestuursleden en Alanya Santa Cruz en door haar rapportages in de maandelijkse bestuursbrieven heeft het bestuur goed inzicht in de werkzaamheden en ontwikkelingen. Alanya Santa Cruz komt jaarlijks naar Nederland. Naast gesprekken met het bestuur is er dan ook voor de donateurs en ondersteunende fondsen, organisaties en bedrijven gelegenheid tot ontmoeting. Op de jaarlijkse dag 'Vriendenmiddag' rapporteert zij rechtstreeks over het werk in Ayacucho. In 2019 was dit op zaterdag 3 februari in Hotel Mitland in Utrecht.

6.3 Vrijwilligersbeleid

Los Cachorros streeft ter ondersteuning van het Peruaanse team naar een permanente bezetting van drie tot vier vrijwilligers en/of stagiaires in Ayacucho. Hiermee is er ruimte voor extra activiteiten, vooral in recreatieve sfeer. Daarnaast ontplooiën vrijwilligers activiteiten en scholen ze het team bij vanuit hun eigen specialisme. Door vrijwilligers- en stageplaatsen aan te bieden bevorderen we het bewustzijn van jongeren en (jong)volwassenen rondom de problematiek van ontwikkelingslanden en ontwikkelingssamenwerking, in het bijzonder de positie van kansarme kinderen.

Van vrijwilligers en stagiaires wordt verwacht dat ze Spaans spreken en dat ze minimaal zes maanden blijven met voorkeur voor een jaar. Ze maken slechts een klein deel uit van de staf. Door met vast personeel te werken worden de mutaties in de staf zo beperkt mogelijk gehouden. Daarmee probeert Los Cachorros hechtingsproblemen bij de kinderen niet groter te maken.

Het werven van vrijwilligers gebeurt door het plaatsen van een oproep in de nieuwsbrief, op de website van Los Cachorros, op Facebook en op websites voor vrijwilligerswerk. Daarnaast werken we samen met hogescholen en universiteiten. Kandidaat-vrijwilligers melden zich aan door het aanmeldingsformulier en hun CV te sturen naar het bestuurslid vrijwilligers in Nederland. Na een intakegesprek met het bestuurslid vrijwilligers en overleg met Alanya Santa Cruz wordt besloten of de vrijwilliger naar Peru kan vertrekken. Doorgaans volgen er na het intakegesprek nog één à twee gesprekken met het bestuurslid vrijwilligers ter inhoudelijke voorbereiding. Tijdens het voorbereidingstraject wordt verwacht dat de vrijwilliger een Verklaring Omtrent Gedrag inlevert, zich verdiept in de problematiek rond straatkinderen en kinderen in kwetsbare situaties en, wanneer dat nodig is, Spaanse les volgt. Vrijwilligers worden gestimuleerd om sponsoractiviteiten ten bate van Los Cachorros te organiseren. De helft van de opbrengst is voor de begroting van Los Cachorros. De andere helft kan worden gebruikt voor een project binnen Los Cachorros naar keuze van de vrijwilliger.

Voor de aantallen vrijwilligers en stagiaires in 2019, zie 5.3.

6.4 Fondsenwerving

De inkomsten van Los Cachorros kwamen ook in 2019 van donaties, eenmalige giften, acties, fondsen en bedrijven.

Voor het werven van ondersteuning uit fondsen zijn projectvoorstellen ingediend in combinatie met dekkingsplannen om de fondsen inzage te geven hoe de gelden worden ingezameld en welke andere fondsen om ondersteuning worden gevraagd. Er blijkt vertrouwen in Los Cachorros. Naar alle waarschijnlijkheid heeft het meerjarenbeleid dat vertrouwen vergroot alsmede het aanpassen van het beleid, als de omstandigheden daarom vroegen. De totale inkomsten uit fondsenwerving, donaties, giften, bijdragen van bedrijven en acties hebben in totaal € 5.653 minder opgeleverd dan begroot. Gelukkig is Los Cachorros een financieel gezonde stichting die over voldoende reserves bezit om het negatieve resultaat op te vangen.

Het werk van Los Cachorros wordt vanaf 2015 in belangrijke mate ondersteund door de Van Kesteren Foundation, die heeft verzekerd de komende jaren een structurele bijdrage te blijven geven. Daarnaast heeft nog een fonds te kennen gegeven tot 2021 te willen ondersteunen.

Sinds 2017 is een begin gemaakt met fondsenwerving in Peru. Ideeën zijn verder uitgewerkt, maar het wil nog niet echt lukken. Met de Peruaanse economie gaat het steeds beter en de middenklasse in Peru heeft meer geld ter beschikking. Bedrijven, particuliere doelgroepen en overheidsinstanties in Peru zijn benaderd met de vraag om Los Cachorros te steunen met financiële middelen of via een andere manier van samenwerken. Voorlopig heeft dit echter nog geen resultaten opgeleverd. We merken dat het moeilijk is om hiervoor de juiste mensen te bereiken. Ook gaan Peruanen er vaak uit van de veronderstelling dat Los Cachorros veel geld heeft door haar connecties met Europa.

In 2019 is er gewerkt aan een businessplan voor benutting van het stuk grond in Ayacucho, dat in eigendom is van de stichting. In 2020 zullen we hier verder over beslissen.



6.5 Activiteiten

In 2019 zijn een aantal eenmalige en doorlopende acties georganiseerd. Met name noemen we de succesvolle statiegeldactie. In totaal is er in 2019 een bedrag binnengekomen van 8.987 euro. Dat is lager dan de begrote 12.500. Vanaf oktober 2019 is Dianne IJdo het nieuwe bestuurslid voor deze taak. De aandacht voor acties heeft dus noodgedwongen enige tijd stilgestaan. De acties zijn vanuit het bestuur georganiseerd, maar ook hebben de vrijwilligers die zijn afgereisd naar Ayacucho om zich daar in te zetten voor de kinderen, activiteiten georganiseerd om daarmee geld op te halen. Los Cachorros is hen zeer dankbaar voor hun belangeloze inzet, tijd en energie die zij steken in de stichting, met zeer mooie resultaten.

6.6 Communicatie

Flyer

In 2019 is de publieksflyer verbeterd. In deze flyer staat de meest recente informatie en ook de contactgegevens zijn aangepast. In de flyer is ook de vernieuwde huisstijl doorgevoerd waaraan wij in 2019 als Los Cachorros zijn begonnen om tot nog meer uniformiteit en herkenbaarheid in de communicatie-uitingen te komen.

Digitale Nieuwsbrief

De digitale nieuwsbrief is in 2019 vier keer verschenen met informatie over actuele zaken en activiteiten. De nieuwsbrief is naar (gemiddeld) 319 mailadressen gestuurd en kent nog steeds een hoge acceptatie ratio, wat betekent dat de nieuwsvoorziening door velen op prijs wordt gesteld. In 2019 zijn we begonnen met meer foto's toe te voegen omdat die meer laten zien dan alleen tekst. We merken dat onze relaties dat op prijs stellen.

Social Media

De Facebookpagina voorziet in de behoefte om donateurs en andere belangstellenden regelmatig op de hoogte te houden van ontwikkelingen en nieuwsfeiten rondom het werk in Peru en in Nederland. Op dit moment wordt de pagina door circa 728 mensen gevolgd. We hebben in 2019 een aantal berichten geplaatst, maar naar ons idee te weinig. Een verbeterpunt!

Bestuurslid

Zodra er een nieuw bestuurslid communicatie gevonden is zal er een communicatieplan worden opgesteld om nog gericht te kunnen communiceren.

6.7 Samenwerking met het bedrijfsleven

Opnieuw hebben ook bedrijven ons financieel ondersteund. Dit jaar waren dat Transfer Solutions, Werner Yacht Design en Plijnaar Investments. Ook hebben bedrijven ons via sponsoring ondersteund. Zo wordt de hosting van de website en de mailadressen gesponsord door Mesman Communicatie en Advies uit Delft. Hotel Mitland in Utrecht stelt ruimtes beschikbaar voor onze vergaderingen en andere bijeenkomsten zoals de Vriendenmiddag. Stichting Huize Buitenveldert is eigenaar van het pand in Ayacucho, stelt dat om niet voor ons beschikbaar en zorgt voor het onderhoud.

7. Doelstellingen 2020

Per jaar een gemiddelde 50% bezetting van de bedden.
Per jaar een gemiddelde bezetting van 12 kinderen in het gezinsvervangend huis
In totaal 15 kinderen in het intern onderwijs
500 kinderen nemen deel aan de straateducatie en andere activiteiten (sport, workshops)

Minimaal 50% van de kinderen in nachtopvang en gezinsvervangend huis re-integreren succesvol in de familie of kunnen op eigen benen staan.
Permanente scholing van het personeel ter verhoging van de kwaliteit van de opvang
Een financieel overtuigend en in de uitvoering hanteerbaar bedrijfsplan voor gebruik van het grondstuk.
Samenhang in de communicatie-uitingen (uniforme stijl, de communicatiemiddelen vullen elkaar aan en versterken elkaar)

8. Financiën

8.1 Inleiding

De kosten van de bedrijfsvoering van Los Cachorros in Peru zijn in 2019 aanzienlijk hoger dan in 2018. Dit is voor een belangrijk deel te wijten aan de personele groei die halverwege 2018 is gerealiseerd. Deze extra kosten waren voorzien in de begroting en komen de kwaliteit en stabiliteit van de bedrijfsvoering ten goede. De stichting is op deze manier niet meer afhankelijk van stagiaires en vrijwilligers voor de bedrijfsvoering (zie ook 5.3). Een positieve ontwikkeling dus.

Het jaar is helaas afgesloten met een negatief resultaat van € 10.415,- door achterblijvende inkomsten aan de batenkant ten opzichte van de begroting. Aan de batenkant was in de begroting rekening gehouden met een bijdrage van € 5.587,- uit de eigen reserves. De inkomsten zijn achter gebleven, namelijk met een bedrag van € 5.653,-. Dit komt onder meer omdat de inkomsten uit fondsenwerving lager zijn dan begroot. Ook zijn we er niet in geslaagd gelden te werven in Peru zelf.

Gelukkig is Los Cachorros een financieel gezonde stichting die over voldoende reserves bezit om het negatieve resultaat op te vangen. De bestemmingsreserve voor uitbreiding personeel stond al enkele jaren met dit doel op de balans. Nu deze uitbreiding heeft plaatsgevonden, kan een deel van deze reserve aangesproken worden. De daadwerkelijke uitgaven van de stichting in 2019 zijn in lijn met de begroting en vallen een fractie lager uit; € 825,- (begrote lasten 2019: €145.837,- werkelijke lasten 2019: €145.012,-).

Sinds 2016 wordt er met een meerjarenbegroting gewerkt. Deze meerjarenbegroting, zoals opgenomen op de volgende pagina, omvat de periode 2017 – 2020. Gedurende 2018 is een anoniem fonds aangetrokken dat ook voor 2019, 2020 en 2021 Los Cachorros wil steunen, boven op de reeds bestaande meerjarenbegroting. De uiteindelijke begroting 2019, zoals hieronder weergegeven, viel daarom €25.000,- hoger uit dan de oorspronkelijke meerjarenbegroting voor 2019. Recent is een nieuwe meerjarenbegroting opgesteld voor 2020 – 2023. Deze meerjarenbegroting is opgenomen in bijlage IV.

Na een algemene toelichting op de jaarrekening volgt de toelichting op de balans. Vervolgens wordt de winst- en verliesrekening toegelicht en daarna wordt aandacht besteed aan de separate jaarrekening van Los Cachorros Peru. Tenslotte wordt de begroting voor 2020 opgenomen.

Baten	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>
Periodieke donateurs	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000
Eenmalige giften	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500
Bedrijven	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500

Fondsen	€ 65.000	€ 55.000	€ 73.750	€ 55.000
Ambitie extra fondsenwerving t.b.v. uitbreiding	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000
Acties	€ 12.500	€ 12.500	€ 12.500	€ 12.500
Bijzondere baten	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
Werven in Peru	€ 0	€ 0	€ 1.000	€ 2.500
Uit reserves	€ 0	€ 3.996	€ 5.587	€ 6.723
Totaal (EUR)	€ 130.500	€ 124.496	€ 145.837	€ 129.723

8.2 Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd in Utrecht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099. De stichting heeft een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met fiscaal nummer 816126239. De jaarrekening is opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslag is gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Materiële vaste activa werden in het verleden overgenomen uit de balans van Los Cachorros Peru en omgerekend tegen de koers per einde boekjaar. Met ingang van dit jaar is besloten dat het boekhoudkundig wenselijker is de jaarrekening van de stichting in Peru en in Nederland geheel gescheiden te houden. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Overboekingen naar Peru zijn omgerekend naar de koers van dat moment.

Kascommissie

De boekhouding en de jaarrekening is gecontroleerd door de kascommissie. De verklaring van de kascommissie is opgenomen in bijlage V.

8.3 Toelichting op de balans

ACTIVA

1. Vaste activa

Materiële vaste activa Peru

Onder Materiële vaste activa was in het verleden het terrein en de inventaris in Peru opgenomen. Het pand in Peru is eigendom van de Stichting Buitenveldert, die tevens het onderhoud van het pand bekostigt. Zoals toegelicht is het boekhoudkundig wenselijker de jaarrekeningen van de stichting in Peru en Nederland geheel gescheiden te houden. De jaarrekening van de stichting in Peru is opgenomen in bijlage I, en daar zijn de materiële vaste activa terug te vinden.

Materiële vaste activa Nederland

De stichting bezit geen materiële vaste activa in Nederland. Bestuursvergaderingen en bijeenkomsten van de stichting vinden plaats bij Hotel Mitland in Utrecht, die de vergaderruimte gratis ter beschikking stelt aan Los Cachorros. De post is dit jaar daarom €0,-

2. Vlottende activa

Vorderingen op korte termijn

De vorderingen bestaan uit vooruitbetaalde kosten en te ontvangen rente. De vooruitbetaalde kosten bestaan uit de ziektekostenverzekering van de directrice in Peru (€4412,36) de kosten voor de Interbanc incassosoftware (€68,79) en de kosten voor de postbus die de stichting gebruikt in Utrecht (€265,60). In voorgaande jaren zijn deze rekeningen toegekend aan het boekjaar waarin ze voldaan zijn.

De nog te ontvangen rentebaten op de zakelijke rekening en zakelijke bonusspaarrekening van ING bedragen €74,-.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ziektekostenverzekering NL directrice	4.412	-
Incassosoftware Interbanc	69	-
Postbus	266	-
Nog te ontvangen van fondsen	0	2.000
Totaal (EUR)	4.747	2.000
Nog te ontvangen rentebaten	74	124
Totaal (EUR)	4.871	2.124

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit het saldo op de ING rekeningen. Dit zijn allemaal direct opneembare bedragen. Zij staan ter vrije beschikking, met uitzondering van de bestemmingsreserve (€29.585) voor extra personeel en vooruit ontvangen baten (€36.135,-). De bestemmingsreserve voor extra personeel omvatte €40.000,- Deze reserve is in 2019 aangesproken voor een bedrag van €10.415,-

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
ING rekening courant	41.086	11.687
ING Zakelijke spaarrekening	0	0
ING Zakelijke Bonus spaarrekening	144.185	154.111
Totaal (EUR)	185.271	165.798

Het totaal aan activa voor 2019 komt daarmee op €190.142,-.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	4.871	2.124
Liquide middelen	185.271	165.798
Totaal (EUR)	190.142	167.922

PASSIVA

3. Stichtingskapitaal

Het stichtingskapitaal bestaat uit de continuïteitsreserve en bestemmingsreserve per 1 januari 2019 plus het resultaat van het boekjaar 2019. De continuïteitsreserve bedroeg €124.422,- en de bestemmingsreserve voor de kosten uitbreiding personeel €40.000,-. Het resultaat van het boekjaar bedraagt €-10.415,-. Wanneer het resultaat van het boekjaar in mindering worden gebracht op de reserves, resteert een totale reserve van €154.007,-. Het resultaat zal in mindering worden gebracht op de bestemmingsreserve.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Continuïteitsreserve	124.422	124.422
Bestemmingsreserve.-	40.000	40.000
Resultaat boekjaar	-10.415	38.801
Totaal (EUR)	154.007	164.422

Continuïteitsreserve

Het bestuur acht het een onderdeel van haar beleid dat de continuïteitsreserve minimaal 50%, maar idealiter 100%, van de bestedingen aan de doelstelling is, zodat onverwachte tegenvallers kunnen worden opgevangen, zonder dat het werk in Ayacucho, Peru direct in gevaar komt. De bestedingen aan de doelstellingen omvatten alle kosten die gemaakt worden voor de operatie in Peru.

Met de toegenomen personeelskosten, zijn de bestedingen aan de doelstelling in 2019 fors toegenomen. Waar deze in 2018 nog €97.117,- bedroegen zijn deze in 2019 toegenomen tot €138.363,-. Bij een in euro's gelijkblijvende continuïteitsreserve van €124.422,- per 31-12-2019 daalt de continuïteitsreserve van 128% van de bestedingen aan de doelstelling eind 2018 naar 90% eind 2019. Met 90% houden we een ruime reserve aan, dicht bij de gewenste 100%.

Bestemmingsreserve

In 2016 is door het bestuur het beleidsplan 2017-2020 opgesteld met als één van de doelstellingen het helpen van meer kinderen dan voorheen. Hier is in 2018 een kwalitatieve component aan toegevoegd, waarbij Los Cachorros er voor kiest om voor de vaste activiteiten niet meer afhankelijk te zijn van stagiairs en vrijwilligers. Hiervoor was uitbreiding van de staf noodzakelijk en dit willen we mogelijk maken door een beroep op vermogensfondsen. Omdat niet elk fonds ons jaarlijks kan of wil steunen, hebben we indertijd besloten een reserve op te nemen voor de uitbreiding van het personeel. Zo kunnen we personeel voor meerdere jaren aannemen en de continuïteit waarborgen, ook bij onverhoopte tegenvallende inkomsten vanuit fondsenwerving. Sinds 2017 is daarom een bestemmingsreserve van €40.000,- voor uitbreiding van de staf in Peru. In dat jaar zijn we slechts zeer beperkt geslaagd in de personele uitbreiding en hebben we in 2017 geen aanspraak gemaakt op de bestemmingsreserve. In 2018 zijn we er gedurende het jaar wel in geslaagd extra

personeel aan te trekken, maar hadden ook voldoende fondsen aangetrokken en hebben nog geen aanspraak gemaakt op de reserve. Bij de begroting 2019 zijn we er vanuit gegaan dat we een beperkte aanspraak op de bestemmingsreserve zouden maken (€5587,-). Gezien de baten iets lager waren dan begroot, en door de personele lasten aanzienlijk gestegen zijn door de uitbreiding (van PEN 231.394 in 2018 naar PEN 317.779 in 2019) wordt het totaal van het negatief resultaat (€10.415,-) aan de bestemmingsreserve onttrokken. Dat betekent dat de bestemmingsreserve voor personele uitbreiding van de staf in Peru per 1 januari 2020 op €29.585,- staat.

	<u>31-12-2019</u>
Bestemmingsreserve	40.000
Resultaat boekjaar 2019	-10.415
Totaal (EUR)	<u>29.585</u>

4. Kortlopende schulden

Vooruit ontvangen baten

De vooruit ontvangen baten bestaan uit twee bijdragen van fondsen voor 2020 die in 2019 al zijn ontvangen (W.M. de Hoopstichting €15.000,- en een stil fonds €20.000,-). Daarnaast heeft de Stichting Emmaus Haarzuilens een bijdrage gedaan ten behoeve van de reis- en verblijfskosten voor een trainer die een krachtwerktraining zal geven aan het personeel in Peru (€1.135,-). Deze training is in 2019 niet gerealiseerd en staat gepland voor 2020.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
W.M. de Hoop Stichting	15.000	
Anoniem fonds	20.000	
Stichting Emmaus Haarzuilens	1.135	
Anoniem fonds		2.500
Actie		1.000
Totaal (EUR)	<u>36.135</u>	<u>3.500</u>

Het totaal aan passiva voor 2019 komt daarmee op €190.142,-, de balans is dus in evenwicht.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stichtingskapitaal	154.007	164.422
Kortlopende schulden	36.135	3.500
Totaal (EUR)	<u>190.142</u>	<u>167.922</u>

8.4 Toelichting op winst- en verliesrekening

5. Baten

Bijdragen uit fondsenwerving en acties

In 2018 hebben we een stijging gezien in het gedoneerde bedrag uit periodieke donaties van particuliere donateurs, dat uitkwam op een totaal van €20.047,-. In 2019 zien we wederom een stijging, naar een bedrag van €23.852,-. De vaste donateurs zijn afgelopen jaar wederom zeer genereus geweest, het donateursbestand is niet noemenswaardig gegroeid. De baten uit eigen fondsenwerving zijn aanzienlijk hoger dan voor afgelopen jaar begroot was, namelijk €16.000,-.

Eenmalige giften zijn incidentele bijdragen van particulieren, scholen of kerken en zijn moeilijk voorspelbaar. In 2019 kwamen er 11 giften binnen, variërend tussen €50- en €2.000,-. Deze giften komen met name binnen in de eindejaarsperiode. Het aantal giften is fors lager dan in 2018 zowel in aantal (30 giften) als in totaal bedrag. De baten uit giften blijven dan ook achter bij de begroting.

De bedrijven die ons financieel steunen zijn twee oude getrouwen: Plijnaar Investments (€5.000,-) en Werner Estrada Beheer (€1.000,-). Hun bijdragen zijn hoger dan begroot, waarvoor we zeer erkentelijk zijn.

Een belangrijk fundament voor het voortbestaan van de stichting zijn de fondsen die ons financieel steunen. Het bedrag dat in 2019 onder Donaties van fondsen is vermeld, betreft bijdragen van Van Kesteren Foundation, Gemeente Huizen Millenium doelstellingen, Hoffknecht van Vuure Stichting, Stichting beheer Groenenscheldt en het Maria Stroot Fonds. Daarnaast hebben we bijdragen ontvangen van vier fondsen die anoniem wensen te blijven. Het totaal aan inkomsten uit fondsen is lager dan begroot. Niet alle verzoeken tot een bijdrage zijn gehonoreerd, of de daadwerkelijke bijdrage van een fonds was lager dan vooraf aangevraagd.

De acties worden besproken in paragraaf 6.5 van dit jaarverslag.

	Werkelijk <u>2019</u>	Begroot <u>2019</u>	Werkelijk <u>2018</u>
Periodieke donaties particulieren	23.852	16.000	20.047
Eenmalige giften	4.681	6.500	13.071
Donaties van bedrijven	9.003	3.500	4.927
Donaties van fondsen	88.000	98.750	99.589
Acties	8.987	12.500	13.728
Totaal (EUR)	134.523	137.250	151.362

Rente opbrengsten

De renteopbrengsten spaarrekening bedragen €74,-

De totale baten 2019 bedragen daarmee €134.523,-

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Opbrengsten fondsenwerving en acties	134.523	137.250	151.362
Renteopbrengsten	74	0	124
Totaal (EUR)	134.597	137.250	151.486

6. Lasten

Onderstaand een overzicht van de verdeling van de lasten, afgezet tegen de begroting 2019.

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Ondersteuning Peru - algemeen	126.732	132.087	97.117
Ondersteuning Peru – loon directie	11.631	incl.	incl.
Ondersteuning Peru – kosten directie	440	6.000	5.495
Kosten fondsenwerving	4.931	6.000	6.856
Kosten beheer en administratie	266	1.750	1.217
Algemene kosten	1.012	incl.	incl.
Totaal (EUR)	145.012	145.837	110.801

Ondersteuning Peru/ Besteed aan de doelstelling

Van de ondersteuning Peru vallen bestedingen algemeen en loon directie onder de directe kosten die gemaakt worden voor het project in Peru; Het betreffen de operationele kosten die gemaakt worden voor het werk in Peru, inclusief alle loonkosten voor het personeel aldaar en vormt de zogeheten 'besteding aan de doelstelling'. In bijlage III is een gedetailleerd overzicht opgenomen van de bestedingen in Peru, die gefinancierd worden uit de maandelijkse overboekingen. Dit overzicht is ondertekend door de lokale boekhouder en in het Spaans. De bedragen zijn in Peruaanse sol (PEN).

De kosten aan de doelstelling zijn fors toegenomen ten opzichte van 2018. Zoals reeds toegelicht, hangt dat samen met de toegenomen salariskosten naar aanleiding van de uitbreiding personeel. Daarnaast zijn de daadwerkelijke kosten in Peru in 2019 ook iets hoger uitgevallen dan verwacht.

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Ondersteuning Peru - algemeen	126.732	132.087	97.117
Ondersteuning Peru – loon directie	11.631	incl.	incl.
Totaal (EUR)	138.363	132.087	97.117

Kosten directie Peru

Onder de kosten directie vallen de kosten die gemaakt worden voor de directrice, buiten de loonkosten om. De loonkosten bedragen €11.631,- De overige kosten directie bedragen onkosten die de directrice maakt als zij Nederland bezoekt. De totale bezoldiging van de directrice wordt tevens toegelicht in bijlage II.

De kosten directie vallen dit jaar aanzienlijk lager uit dan voorgaande jaren, en ook veel lager dan begroot. Dit heeft twee redenen. Allereerst wordt er normaliter één vliegticket naar Nederland vergoed, waar Alanya verscheidene bezoeken aflegt ten behoeve van de stichting. Afgelopen jaar is dit anders gelopen in verband met familieomstandigheden. Daarnaast worden normaliter in deze post ook de kosten van de Wonen in het Buitenland ziektekostenverzekering opgenomen. De kosten voor 2019 zijn echter in 2018 voldaan en toegekend aan dat boekjaar. De kosten voor 2020 zijn geboekt als vooruit betaalde kosten. Deze post valt dus éénmalig zo laag uit.

	Werkelijk <u>2019</u>	Begroot <u>2019</u>	Werkelijk <u>2018</u>
Onkosten	440	500	290
Vliegticket	0	1.000	976
Ziektekostenverzekering	0	4.500	4.229
Totaal (EUR)	440	6000	5.495

Kosten fondsenwerving

In 2016 is een professioneel fondsenwerfer op freelance basis aangetrokken. Deze samenwerking bevalt goed. De stichting is hierdoor veel beter in staat jaarlijks de benodigde inkomsten uit fondsen te werven. Dit komt de financiële stabiliteit ten goede. De kosten voor de fondsenwerving bestaan uit de urendeclaraties van de fondsenwerfer en bedroegen in 2019 €4.931,-. Dit bedrag is lager uitgevallen dan in 2018 en lager dan begroot.

	Werkelijk <u>2019</u>	Begroot <u>2019</u>	Werkelijk <u>2018</u>
Kosten fondsenwerving	4.931	6.000	6.856
Totaal (EUR)	4.931	6.000	6.856

Kosten beheer en administratie

Onder beheer en administratie worden de kosten verstaan die door het bestuur in Nederland gemaakt zijn voor het maken van een nieuwe folder en het hosten van de website (communicatie), en de kosten van bloemen die gestuurd zijn namens het bestuur na het overlijden van de vader van Alanya (overige kosten).

	Werkelijk <u>2019</u>	Begroot <u>2019</u>	Werkelijk <u>2018</u>
Communicatie	236	250	-
Overige kosten	30	400	167
Totaal (EUR)	266	650	167

Algemene kosten

Onder de algemene kosten vallen de overige kosten die het bestuur in Nederland gemaakt heeft, zoals de kosten voor het lidmaatschap van het Centraal Bureau Fondsenwerving, de bankkosten die gemaakt worden, de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering en de huur van de postbus. De kosten van deze laatste staan eenmalig op €0,- omdat de huur van de postbus voor 2019 in 2018 betaald is, en op dat boekjaar verwerkt is. De kosten voor 2020 zijn geboekt als vooruitbetaalde kosten. De kosten van het CBF zijn toegenomen ten opzichte van vorige jaar en hoger dan begroot. Dit komt omdat met de hogere begroting Los Cachorros bij het CBF in een andere categorie valt, wat hogere contributiekosten met zich meebrengt.

	Werkelijk <u>2019</u>	Begroot <u>2019</u>	Werkelijk <u>2018</u>
CBF	517	400	399
Bankkosten	237	250	209
Verzekering	192	200	188
Huur postbus	0	250	254
Algemene kosten	66	-	-
Totaal (EUR)	1.012	1.100	1.050

De totale lasten 2019 bedragen daarmee €145.012,-. De werkelijke lasten liggen daarmee een fractie onder de begroting, namelijk €825,-.

	Werkelijk <u>2019</u>	Begroot <u>2019</u>	Werkelijk <u>2018</u>
Besteed aan de doelstelling	138.363	132.087	97.117
Kosten directie Peru	440	6.000	5.495
Kosten fondsenwerving	4.931	6.000	6.856
Kosten bestuur in Nederland	1.278	1.750	1.217
Totaal (EUR)	145.012	145.837	110.801

Onderstaand in de kengetallen wordt zichtbaar dat we afgelopen jaar een veel groter deel van de baten aan de doelstelling hebben uitgegeven. Zoals uit bovenstaand overzicht is gebleken zijn de kosten van Los Cachorros in Nederland beperkt, net als vorig jaar. Het percentage in 2018 viel relatief laag uit, omdat we minder lasten hadden dan begroot, terwijl aan de baten kant we wel de inkomsten hebben opgehaald die we begroot hadden. Dat had als gevolg dat een deel van de baten toen zijn toegevoegd aan de reserve en resulteerde in het lage percentage. Dit jaar hebben we iets meer lasten dan baten. Met de toegenomen operationele kosten in Peru en de wat beperktere uitgaven van de stichting in Nederland zou het percentage van de baten besteed

aan de doelstelling sowieso hoger uitvallen. Dit effect wordt verder versterkt door de achterblijvende baten en resulteert in een percentage van meer dan 100%.

In het bestedingspercentage lasten aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten zie je de bovengenoemde stijging van de operationele kosten in Peru tegenover de iets lagere kosten in Nederland. Omdat de lagere kosten in Nederland aan specifieke omstandigheden te wijten waren, is de verwachting dat deze anders rond de 90% zouden zijn uitgevallen.

De kosten van de fondsenwerving zijn procentueel iets toegenomen. Het totale bedrag voor 2019 is lager, maar er zijn ook minder gelden opgehaald. Dit resulteert in een iets aangepast percentage, maar heeft geen significante impact.

Kengetallen	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Bestedingspercentage baten		
(bestedingen aan de doelstelling (2019: 138.363) in % van de totale baten (2019: €134.597,-)	103%	65%
Bestedingspercentage lasten		
(bestedingen aan de doelstelling (2019: 138.363) in % van de totale lasten (2019: €145.012,-)	95%	86%
Kosten eigen fondsenwerving		
(kosten eigen fondsenwerving (2019: 4.931) in % van de baten van bijdragen fondsen (2019: €88.000,-)	6%	5%

8.5 Jaarrekening Los Cachorros Peru

De vestiging in Peru opereert in Ayacucho onder de naam Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana (kortweg Los Cachorros Peru) en is in Peru niet als aparte rechtspersoon geregistreerd. Er is geen lokaal stichtingsbestuur actief in Peru. Er is geen noodzaak tot consolidatie van de Nederlandse en de Peruaanse jaarrekening.

Onder de lokale naam is in Ayacucho een bankrekening geopend bij Interbank Peru, waarop vanuit Nederland de afdrachten worden gestort. De penningmeester heeft via internetbankieren inzicht in deze rekening en houdt de mutaties op deze rekening bij. Controle op de bestedingen vanuit Nederland vindt plaats op basis van maandrapportages van de directrice, die tevens worden gecontroleerd en ondertekend door de boekhouder in Peru. De begroting wordt door de directrice ingediend en door het bestuur vastgesteld.

Uit genoemde maandrapportages is het volgende overzicht ontleend. Dit geeft een inzicht van de bestedingen per activiteit. De bedragen zijn in Peruaanse sol (PEN). Bij de begroting 2019 is het bedrag in euro's weergegeven uit de Nederlandse meerjarenbegroting, naast het bedrag in PEN. Hier is de gemiddelde wisselkoers 2019 van 3.59 PEN = 1 Euro gehanteerd.

De totale werkelijke uitgaven 2019 zijn nagenoeg gelijk aan het totaal van de begrote uitgaven. De verdeling over de posten laat echter wel een verschil zien. Dit is onder meer te wijten aan enkele posten die in de begroting over verschillende aandachtsgebieden verspreid zijn, maar bij de werkelijke kosten onder de algemene kosten zijn opgenomen. Dit zijn onder meer de kosten voor juridische bijstand en opleidingen voor

het personeel. Daarnaast zijn de kosten voor onderhoud en administratieve kosten hoger uitgevallen dan begroot.

Tenslotte valt op dat het bedrag dat vanuit de Nederlandse stichting is overgemaakt ten behoeve van de kosten in Peru (bedrag besteed aan de doelstelling) met €138.363,- hoger is dan de €132.078,- van de werkelijk gemaakte kosten (PEN 474.194,-/3,59). Het verschil bedraagt €6.285,-. Dit verschil is te verklaren omdat eind december een overboeking naar Peru gedaan is, waar niet alleen de loonkosten van december 2019 uit betaald zijn, maar die ook voorzag in overige kosten begin januari. De rekeningen lopen dus niet geheel glad met elkaar. Deze kosten uit januari 2020 vallen uiteraard buiten dit overzicht. Het banksaldo in Peru op 31 december 2019 bedroeg PEN 28.145,-

Bestedingen per activiteit (Peru)	<u>Werkelijk 2019</u>	<u>Begroot 2019</u> <u>(PEN/EUR)</u>	<u>2018</u>
Algemene kosten (PEN)	110.860	83.374/ 23.224	49.671
Straatwerk	42.446	50.842/ 14.162	45.009
Nachtopvang	65.939	71.405/ 19.890	50.555
Permanente opvang	197.955	219.198/ 61.058	132.981
School	9.873	incl.	5.186
Re-integratie (Psychologisch programma, Maatschappelijk werk)	47.121	49.373/ 13.753	40.745
Totaal (PEN)	474.194	474.192/132.087	324.147

8.6 Begroting 2020

De jaarbegroting van Los Cachorros voor 2020 zoals vastgesteld op 3 november 2018 ziet er als volgt uit. Zij wijkt af van de oorspronkelijke meerjarenbegroting, mede door de uitbreiding van het personeel, wat de personele kosten in Peru heeft doen stijgen. Voor de begroting is een wisselkoers van PEN 3,55 ten opzichte van de euro gehanteerd.

Baten	In euro's
<i>Periodieke donateurs</i>	16.000
<i>Eenmalige giften</i>	6.500
<i>Bedrijven</i>	3.500
<i>Fondsen</i>	98.750
<i>Acties</i>	12.500
<i>Bijzondere baten</i>	2.000
<i>Uit reserves</i>	9.223
Totaal	148.473

Straatwerk	In PEN	In Euro's
Straatwerker Contreras Tineo, 80%	17.302	4.874
Straatwerker Huaman Lopez, 80%	14.309	4.031
Directeur Santa Cruz, 10%	4.172	1.175
Educatie op straat, mobiele school, workshops	4.172	1.175
Voorlichting en activiteiten alg. ontwikkeling	700	197
Chocolatada	300	85
Sport	5.228	1.473
Reiskosten straatwerkers	1.436	405
Medische zorg straatwerk	256	72
Gezondheidscampagne	1.230	346
Subtotaal straatwerk	49.104	13.832
Nachtopvang	In PEN	In Euro's
Nachtbegeleider Escriba Ayala	17.886	5.038
Vervanging groepsleiding in vakanties 30%	1.210	341
Straatwerker Contreras Tineo, 20%	4.325	1.218
Straatwerker Huaman Lopez, 20%	3.577	1.008
GGZ Huillcahuari Apcho, 20%	6.179	1.741
GGZ Borda Perez, 20%	4.553	1.282
Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 10%	2.659	749
Directeur Santa Cruz, 20%	8.344	2.350
Persoonlijke verzorging	1.538	433
Eten en drinken	16.462	4.637

Juridische bijstand kinderen, 40%	384	108
Medische zorg nachtopvang	205	58
Sport	300	85
Recreatieve activiteiten (incl. festiviteiten)	300	85
Voorlichting en workshops alg. ontwikkeling	300	85
Subtotaal nachtopvang	68.223	19.218
Veilig thuis	In PEN	In euro's
Groepsbegeleider Gallardo Aparicio	17.886	5.038
Groepsbegeleider Huanaco Mallma	17.886	5.038
Groepsbegeleider Rico Ramos	18.375	5.176
Groepsbegeleider Barrial Lujan	18.375	5.176
Groepsbegeleider Chavez Navarro	17.073	4.809
Groepsbegeleider Gutierrez Mendoza	17.073	4.809
Vervanging groepsleiding in vakanties 70%	2.824	795
GGZ Huillcahuari Apcho, 40%	12.358	3.481
GGZ Borda Perez, 40%	9.106	2.565
Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 45%	11.966	3.371
Directeur Santa Cruz, 30%	12.516	3.526
Scholing groepsleiding	7.900	2.225
Eten en drinken	30.117	8.484
Kleding en schoenen	861	243
Persoonlijke verzorging	1.000	282
Kosten regulier onderwijs (inschrijfgeld, school-uniforms, schooltassen, ouderbijdrage, activiteiten)	4.488	1.264
Lesmateriaal intern onderwijs	513	145
Medische kosten	1.021	288
Juridische bijstand kinderen, 60%	576	162
Buitenschools educatief programma	700	197
Voorlichting en activiteiten alg. ontwikkeling	6.150	1.732
Sport	300	85
Recreatieve activiteiten	2.000	563
Subtotaal veilig thuis	211.063	59.454
Re- integratie en nazorg	In PEN	In euro's
GGZ Huillcahuari Apcho, 40%	12.358	3.481
GGZ Borda Perez, 40%	9.106	2.565
Sociale en opvoedondersteuning, Sacsara Casafranca, 45%	11.966	3.371
Directeur Santa Cruz, 20%	8.344	2.350
Reiskosten	4.223	1.190
Voorlichting, workshops en training families	3.075	866
Subtotaal re-integratie en nazorg	49.072	13.823

Algemene kosten Peru	In PEN	In euro's
Directeur Santa Cruz, 20%	8.344	2.350
Schoonmaker/kok Leon Flores	8.400	2.366
Boekhouder	6.600	1.859
Officemanager Calderon Quispe	17.886	5.038
Elektriciteit	4.205	1.185
Water	1.606	452
Gas	2.078	585
Telefoon	2.374	669
Kantoorartikelen	452	127
Schoonmaak- en keukenart.	3.938	1.109
PR	615	173
Service door derden	103	29
Festiviteiten	3.773	1.063
Project sport- en muziekles	22.190	6.251
Vergunningen en verantwoording naar lokale overheid	6.700	1.887
Onderhoud gebouw	8.000	2.254
Onvoorzien	3.541	997
Subtotaal alg. kosten Peru	100.805	28.396
Totaal kosten Peru	478.267	134.723
Kosten directrice (reiskosten NL, verzekering)		5.500
Kosten fondsenwerving		7.000
Kosten Nederland (postbus, bank, verzekering)		1.250
Totaal lasten	-	148.473

Bijlage I: Balans per 31 december 2019 van Los Cachorros Peru, inclusief toelichting.

(in Peruaanse Sol PEN)

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA O BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2019

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT -HOLANDA
RUC: 20452650569

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA O BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre del año 2019
(Expresado en Soles)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>Nota</u>		<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>Nota</u>	
Efectivo y Equivalente de efectivo	2	29,288	Tributos por Pagar	6	3,490
Inversiones en valores			Remuneraciones y Participaciones por Pagar		
Cuentas por Cobrar Comerciales			Obligaciones Financieras		
Cuentas por Cobrar a Accionistas y Personal			Cuentas por Pagar Comerciales		
Otras Cuentas por Cobrar			Cuentas por Pagar Diversas		
Existencias	3	1,320			
Servicios y otros contratados por anticipado					
Total Activo Corriente		30,608	Total Pasivo Corriente		3,490
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
Inmuebles, Maquinarias y Equipo	4	90,390	Deudas a largo plazo		
Depreciacion Inmueble, Maquinaria y Equipo	5	-17,482			
Intangibles (neto)					
Otros Activos					
			Total Pasivo No Corriente		0
			Total Pasivo		3,490
			<u>PATRIMONIO</u>		
			Dotación Inicial	7	51,409
			Excedente de revaluación		
			Reservas		
			Resultados Acumulados	8	30,129
			Resultados del Ejercicio	9	18,488
Total Activo No Corriente		72,908	Total Patrimonio		100,026
TOTAL ACTIVO		103,516	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		103,516

(Firma Representante Legal)


C.P.C. Cecilia María Morales
Mat. 077-1018

(Firma Contador)

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

BALANCE GENERAL DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1: PRINCIPIOS Y PRACTICAS CONTABLES

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en el Perú, las NICs, NIIFs y normas emitidas por la CNC, y aprobadas oficialmente en nuestro país.

ACTIVO CORRIENTE

NOTA 2: EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

		29,288
Dinero en efectivo	1,143.14	
Fondos en cuentas corrientes	28,145.18	
* cuenta ahorro Banco Interbank	28,145.18	

NOTA 3: EXISTENCIAS

		1,320
El detalle y/o estructura de esta cuenta se estructura		
Por los diversos suministros y/o alimentos de los beneficiarios de la fundación.	1,320.00	

TOTAL ACTIVO CORRIENTE		30,608
-------------------------------	--	---------------

ACTIVO NO CORRIENTE

NOTA 4: INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

		90,390
En este rubro nos muestra el importe de los activos de la fundación que suman por cada activo respectivamente:		
* Terreno	41,600.00	
* Muebles y enseres	24,650.00	
* Equipos diversos	24,140.00	

NOTA 5: DEPRECIACION DE INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO

		-17,482
En este rubro refleja las depreciaciones de los equipos diversos acumuladas respectivamente		
* Depreciacion de Muebles y Enseres	-11,908.53	
* Depreciacion de los Equipos diversos	-5,573.88	

TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		72,908
----------------------------------	--	---------------

TOTAL ACTIVO		103,516
---------------------	--	----------------

PASIVO CORRIENTE:

NOTA 6: TRIBUTOS POR PAGAR

		3,490
El detalle de esta cuenta está conformada por los tributos, retenciones y contribuciones pendientes de cancelación del periodo Dic/2019	3,489.96	
* ONP (diciembre/2019)	1,490.84	
* ESSALUD (diciembre/2019)	1,453.86	
* AFP (diciembre/2019)	545.26	

TOTAL PASIVO CORRIENTE		3,490
-------------------------------	--	--------------

PASIVO NO CORRIENTE:

TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		0
----------------------------------	--	----------

TOTAL PASIVO		3,490
---------------------	--	--------------

PATRIMONIO:

NOTA 7: CAPITAL ADICIONAL

		51,409
Representa las Donaciones de activos de la fundacion		

NOTA 8: RESULTADOS ACUMULADOS

		30,129
Representa al total de los resultados acumulados al 31.12.19	30,128.54	

NOTA 9 : RESULTADO DEL EJERCICIO

		18,488
Representa el resultado del movimiento economico de la fundacion obtenida en el presente ejercicio económico.		

TOTAL PATRIMONIO		100,026
-------------------------	--	----------------

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		103,516
----------------------------------	--	----------------

Ayacucho, 31 de Diciembre del 2019


CANCAR, Carlos Andrés Morales
Firma: 017-1018

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

ESTADO DE RESULTADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 10: INGRESOS DE TERCEROS Y OTROS

En esta nota nos muestra los ingresos realizados por los abonos de Holanda y de terceros

500,001

NOTA 11: GASTOS ADMINISTRATIVOS

En esta nota refleja todos los gastos administrativos que la fundacion realizó durante el ejercicio economico 2018, relacionados para sus fines.

362,352

362,352

NOTA 124: GASTOS DE VENTAS

En esta nota refleja todos los gastos con respecto al personal y otros gastos, que la fundación realizó durante el ejercicio economico 2018

68,835

68,835

NOTA 13: GASTOS FINANCIEROS Y OTROS

En esta nota refleja todos los costos con relación a la cuenta corriente (ITF, mantenimiento de la cuenta, otros. Durante el ejercicio 2019.

50,326

50,326

RESULTADO DEL EJERCICIO

18,488

Ayacucho, 31 de Diciembre del 2019


C.F.C. Carlos Andrés Morales
Ayacucho, 01/12/2019

Bijlage II: Bezoldiging directrice

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het arbeidscontract en salarissenormen in Peru dienden daarbij als uitgangspunt. De bezoldiging wordt bruto uitbetaald.

Naam	Alanya Santa Cruz
Functie	Directrice opvanghuis
Dienstverband	
Aard	onbepaalde tijd
Uren	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	gehele jaar

Het brutoloon en de 13^{de} en 14^{de} maand zijn in Peruaanse sol uitbetaald. De 13^{de} en 14^{de} maand zijn overigens geen privilege van de directrice maar een standaard onderdeel van een Peruaans loon. Overige personeelsleden ontvangen ook een 13^{de} en 14^{de} maand. De bedragen in sol zijn hier omgerekend tegen de gemiddelde koers die door de bank in het betreffende jaar in rekening is gebracht. Deze gemiddelde koers bedroeg 3,59 in 2019 en 3,66 in 2018. De overige vergoedingen zijn in euro's uitbetaald.

Bezoldiging (in euro's)	<i>Boekhoudkundige correctie</i>	<i>De facto</i>
Brutoloon	11.631	11.631
13 ^{de} en 14 ^{de} maand	incl.	incl.
Vliegticket naar Nederland	0	0
Vergoeding ziektekosten	0	4229
Vergoeding reiskosten Nederland	0	0
Vergoeding onkosten Nederland	440	440
Totale bezoldiging 2019	12.071	16.300
Totale bezoldiging 2018	16.511	

Allereerst val op dat er twee bedragen genoemd worden, €12.071,- en €16.300,- Het verschil zit in de toerekening van de ziektekosten, en is boekhoudkundig. Dit heeft te maken met de kosten voor de OOM wonen in het buitenland ziektekostenverzekering. De kosten van de verzekering voor 2019 zijn betaald in 2018 en toen ook aan dat boekjaar toegekend. De kosten voor 2020 zijn weliswaar in 2019 voldaan, maar zijn geboekt als vooruitbetaalde kosten en dus niet aan 2019 toe te rekenen. In de jaarrekening komen de kosten voor de directie dan ook uit op het totaal van de eerste kolom. Dit neemt niet weg dat de directrice wel degelijk voorzien is in een ziektekostenverzekering in 2019.

Verder valt op dat de *de facto* bezoldiging nog steeds iets lager uitvalt dan in 2018. Dit komt omdat dit jaar geen kosten zijn gemaakt voor een vliegticket. Vanwege familieomstandigheden was de directrice twee maal in Nederland, activiteiten voor de stichting zijn met deze reizen gecombineerd, maar de stichting heeft niet bijgedragen aan de reiskosten. De kosten voor een vliegticket fluctueren, maar vallen normaliter rond de €1000,-

Bijlage III: Detailoverzicht uitgaven Peru

Los Cachorros presupuesto 2019

Wisselkoers

PEN 1,00

Lasten

in PEN

Personal		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL	
Educador de calle D. Contreras Tineo	PEN 21.627	1185,47	1185,47	1185,47	1185,47	1956,39	1185,5	2649,34	1185,47	1185,47	1185,47	1968,86	2649,34	18.707,75	PEN 2.910
Educador de calle R. Huaman Lopez	PEN 17.886	957	957	957	957	1522,28	957	2156	957	957	957	1598,67	2372,64	14.348,59	PEN 3.530
Educadora M. Gallardo Aparicio	PEN 17.886	957	957	957	957	1590,33	957	2156	957	957	957	1598,67	2156	15.157,00	PEN 2.720
Educadora L. Rico Ramos	PEN 17.886	957	957	957	957	1590,33	957	2156	957	957	957	1598,67	2156	15.157,00	PEN 4.318
Educador C. Barrial Lujan	PEN 18.375	930	900	912,15	1075,01	1565,91	994,41	1617,35	994,41	994,41	994,41	1513,54	2240,28	14.831,88	PEN 4.544
Educador E. Gutierrez Mendoza	PEN 17.079	900	900	907,65	913,5	1438,5	913,5	1485,75	913,5	913,5	913,5	1482,25	2058	13.739,05	PEN 4.211
Educadora M. Chavez Navarro	PEN 17.079	930	900	904,95	913,5	1438,5	913,5	1485,75	913,5	913,5	913,5	1482,25	2058	12.853,45	PEN 4.220
Educador CAN A. Escobar Ayala	PEN 17.886	973,17	973,17	973,17	973,17	1606,5	973,17	2172,17	973,17	973,17	973,17	1514,84	2172,17	15.351,04	PEN 8.251
Educador CAN S. Escobar Paredes		120	120	150		390		45						825,00	PEN 1.599
Educadora CAN L. Mallqui Prado														3724	PEN 1.699
Psicologa M. Huilcahuari Apcho	PEN 30.894	965,9	163	1653	1653	2761,33	1653		3724	1653	1653	2761,33	3724	26.194,66	PEN 17.889
Psicologa K. Torres Ochoa	PEN 17.886	900	580												PEN 13.810
Psicologa K. de la Cruz Arana															PEN 4.199
Psicologa D. Borda Perez			3343,3												PEN 3.280
Trabajador Social K. Salsara Cesafranca				650		1300		1261,7	1218	1218	1218	1218	1964,87	2744	PEN 6.296
Remplazos por vacaciones/feriados	PEN 26.592	1413,75	1413,75	1413,75	1413,75	2351,25	1413,75	3185	1413,75	1413,75	1413,75	2981,87	3185	22.392,92	PEN 30.790
AFP/ONP/R	PEN 4.034	880	365	370	250	90	1452,5	510	843,8	1335	310	387,9	520	7.314,20	PEN 8.400
Es Salud		499,16	411,19	478,23	545,26	545,26	545,26	510	843,8	1335	310	387,9	520	6.295,92	PEN 8.400
Umpiera/cocina M. Leon Flores	PEN 8.400	700	700	700	700	700	700	1400	700	700	700	700	700	7.000,00	PEN 8.400
Comador J. Lopez Chuchon	PEN 6.300	525	1100	550	550	550	550	1100	550	550	550	550	550	5.500,00	PEN 8.400
Administrador I. Calderon Quipe	PEN 17.886	973,17	973,17	973,17	973,17	1606,5	973,17	2172,17	973,17	973,17	973,17	1514,84	2172,17	15.351,04	PEN 8.251
Director Mario B. Venemans de Wilde	PEN 17.886	973,17	973,17	973,17	973,17	1606,5	973,17	2172,17	973,17	973,17	973,17	1514,84	2172,17	15.351,04	PEN 8.251
Subtotal gastos personal	PEN 41.720	2980	2980	2980	2980	2980	2980	5960	2980	2980	2980	2980	2980	59.600	PEN 82.510
Area Calle	PEN 317.779	21249,72	20909,53	21135,47	18747,76	30200,51	25456,39	37963,3	24171,96	22766,16	20785,73	29162,71	44802,66	317.351,90	PEN 2.535
Actividades recreativas y deporte	PEN 5.228	225	311,2	212	302	244	275	151	295	231	246	227	342	3.052,20	PEN 2.168
Movilidad Educador de calle	PEN 1.436	58	116,4	62,4	66,8	41,8	44,6	43,2	31	63,4	58,2	46	63	694,80	PEN 741
Movilidad Educador de calle 2		93,2												109,20	PEN 1056
Subtotal Area Calle	PEN 6.664	376,2	427,6	274,4	368,8	285,8	320,6	194,2	326	294,4	304,2	289	405	3.866,20	PEN 5.108
Centro Alameda Nocturno															PEN 5.108
Viveres	PEN 16.462	739,6	708	814,1	733	868,8	776,9	789,5	870,8	1110,6	1362,2	991,8	1299	11.064,30	PEN 5.338
Extra eten en drinken bij 2e straatwerker	PEN 16.462	739,6	708	814,1	733	868,8	776,9	789,5	870,8	1110,6	1362,2	991,8	1299	11.064,30	PEN 5.338
Area de Asignala														0,00	PEN 5.338
Viveres	PEN 30.117	2849,7	2885,9	3133,3	2992,4	3600,4	2852,5	3546,3	2956,1	3176,8	2597,7	2509,9	2266,2	35.368,20	PEN 5.251
Programa Niffo: actividades y materiales	PEN 6.150	575,1	91,8	77	239,8	90,7	172	448,7	175,5	175	261	317,4	2554,4	5.178,40	PEN 5.251
Actividades recreativas y deporte	PEN 3.810	107	253,2	209	70	69	201	157	157,5	186,5	88	172,5	407	2.077,70	PEN 1.732
Subtotal CA	PEN 40.077	8531,8	3231,9	3413,3	3302,2	3760,1	3225,5	4152	3289,1	3538,3	2946,7	2999,8	5227,6	42.624,30	PEN 5.251
Educación en calle															PEN 5.251
Remplazo materiales Escuela Movil	PEN 4.172		17			75,6	1602,8		738,4	713,5		70		3.217,30	PEN 5.251
Orientación y talleres	PEN 700	3	140,2	45	34,2	116	54,8	83,2	55,4	61,2	84,6	20	40,1	737,70	PEN 5.251
CEBA															PEN 5.251
Material CEBA	PEN 513				89	220	174	176	45,1	98	104	4		910,10	PEN 5.251
Extra material de educación con 2e educador de calle															PEN 5.251
Viveres															PEN 5.251
Extra viveres con 2e educador de calle															PEN 5.251
Apoyo Educativo:														0,00	PEN 5.251
Gastos educativos (matricula, uniformes, mochilas, APAFA, actividades)	PEN 4.488													0,00	PEN 5.251
Extra gastos de educación con 2e educador de calle		425,3	4078,36	2989,8	1376	371		488,5		20	808,2	1670,6	196	12.423,26	PEN 7.936
Subtotal educación	PEN 9.873	428,3	4235,56	3034,8	1499,2	782,6	1831,6	747,7	838,9	892,7	996,8	1764,6	236,1	17.288,96	PEN 7.936
Salud y aseo personal														0,00	PEN 7.936
Aseo Personal CAN	PEN 1.538														PEN 7.936
Aseo Personal CA	PEN 1.861	237	121,5	184,5	188,4	305,7	205,1	302	168,8	322,8	239,9	267,1	164,5	2.707,30	PEN 1.397
Salud Area Calle	PEN 256														PEN 1.397
Salud CAN	PEN 205														PEN 1.397
Salud CA	PEN 1.021	156,5	104	61,3	97,4	98	223	121,3	34,9	80,9	235,7	235,1	25	1.473,10	PEN 1.397
Movilidad															PEN 1.397
Campaña de salud	PEN 1.230														PEN 1.397
Subtotal Salud y Aseo personal	PEN 6.111	393,5	325,5	265,8	295,6	411,7	436,9	431,3	222,5	641,7	494,6	1422,38	915,5	6.156,98	PEN 1.397
Reintegración y seguimiento															PEN 1.397
Movilidad Psicologo	PEN 1.055														PEN 1.397
Movilidad Psicologo 2															PEN 1.397
Movilidad Trabajador social	PEN 3.168	163	54,9	76,6	153,7	40,4	179,1	85	76,7	57,2	83	25,8	53	1.060,40	PEN 2.108
Movilidad Dirección		646,4	704,4	242,6	323,3	333	240,7	683,9	398,2	526,5	404,8	70,8	228,3	4.803,00	PEN 2.108
Movilidad Administrador															PEN 2.108
Subtotal Apoyo psicologico y social	PEN 4.223	809,4	759,3	319,2	477	373,4	419,8	778,9	485,9	606,9	489,9	111,6	281,3	5.912,60	PEN 2.108
Reintegración y seguimiento															PEN 2.108
Orientación y talleres familiares	PEN 3.075														PEN 2.108
Subtotal Reintegración y seguimiento	PEN 3.075														PEN 2.108
Gastos general	PEN 8.075														PEN 2.108
Abogado	PEN 960														PEN 2.108
Capacitación	PEN 12.100														PEN 2.108
Electricidad	PEN 4.205	288,3	340,7		90	1785	202,5	3730,26	1720,5	3187,5	229	5096	207	16.862,76	PEN 4.763
Agua	PEN 1.606	337,7	511,1	180,5		515,9	429,5	766,4	657,5	309			1149,5	3.787,10	PEN 4.338
Gas	PEN 2.078	210	170	170	207	210	239	205	346,5	288,6			750,8	4.436,00	PEN 2.830
Telefono	PEN 2.374	270,15	236,3	269,68		269,68	275,25	188,88	79	198,56			363	2.895,00	PEN 4.817
Mantenimiento	PEN 4.350	256,5	878,5	92,5	1006,5	2408	1197,4	258	34,5	307,5	796,6	644	648	8.498,00	PEN 4.148
Articulos de oficina	PEN 452														PEN 4.763
Utensilios de cocina y limpieza	PEN 9.938	119,7	116	766,9	235,5	203	226	207	160,5	198	923	128,8	159,5	3.443,90	PEN 4.657
Administración	PEN 7.136	668,94	21	1519,64	640,92	168	164	597	1079,7	841	100,69	369,5	435,5	6.605,89	PEN 4.561
Reflexiones publicas	PEN 615														PEN 4.763
Servicios por terceros	PEN 103														PEN 4.763
Festividades: Aniversario,Navidad y Paquetes navide	PEN 3.773														PEN 4.763
Cumplimientos personal															

Bijlage IV: Meerjarenbegroting 2020-2023

Begrote lasten in Euro's

	2020	2021	2022	2023
Straatwerk	13.832	14.883	14.958	15.035
Nachtopvang	19.218	20.479	20.589	20.701
Veilig thuis	59.454	64.043	64.356	64.676
Re-integratie en nazorg	13.823	14.033	14.074	14.116
Algemene kosten Peru	28.396	28.000	29.000	30.000
Kosten Nederland	13.750	14.025	14.300	14.600
Totaal lasten	148.473	155.463	157.277	159.128

Begrote baten in euro's

	2020	2021	2022	2023
Periodieke donateurs	16.000	16.000	16.000	16.000
Eenmalige giften	6.500	6.500	7.000	7.500
Bedrijven	3.500	3.500	3.500	3.500
Fondsen	98.750	114.963	114.777	115.128
Acties	12.500	12.500	14.000	15.000
Bijzondere baten	2.000	2.000	2.000	2.000
Uit reserves	9.223	0	0	0
Totaal baten	148.473	155.463	157.277	159.128

Verklaring kascontrolecommissie

Boekjaar 2019

De kascontrolecommissie heeft de boekhouding en de jaarrekening van de Stichting Los Cachorros, gevestigd te Utrecht over de periode 1 januari 2019 t/m 31 december 2019 gecontroleerd. Een en ander zoals opgenomen in de statuten van de stichting in art. 10.4.

Er zijn geen onrechtmatigheden aangetroffen en de jaarrekening geeft een getrouw beeld van de financiële positie van de stichting.

De kascommissie stemt in met de financiële rapportage over het boekjaar 2019 en stelt voor de jaarrekening 2019 goed te keuren en het bestuur van de Stichting Los Cachorros decharge te verlenen over het boekjaar 2019.

Utrecht, 10 juni 2020

Cindy IJdo

Wout Loenen

Donateur worden?

Door een eenmalige bijdrage of voor een paar euro per maand kunt u kwetsbare kinderen in Peru helpen aan een betere toekomst. Via onze website www.loscachorros.nl kunt u zich eenvoudig aanmelden als donateur. Als u vragen hebt, kunt u deze stellen per mail (info@loscachorros.nl) of telefonisch via 06 21 41 96 07.

De Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd te Utrecht en opgericht bij akte van 28 september 2000, verleden voor notaris Nick van Buitenen te Utrecht.

De stichting stelt zich ten doel: het bestrijden van armoede en het helpen van kansarme kinderen om deze een toekomst te geven in Peru.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099.

De stichting beschikt over een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dossiernr. 18736.

De stichting is een door CBF erkend goed doel.

[Klik hier voor een foto impressie van december 2019](#)

Stichting Los Cachorros

Postbus 545

3500 AM Utrecht

Tel. 06 – 2141 9607

info@loscachorros.nl

www.loscachorros.nl

IBAN: NL56INGB0004596521

Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana

Jiron Los Andes 221

Huamanga Ayacucho, Peru

Tel. +51 66 31 34 83

Los Cachorros bedankt alle vaste donateurs en eenmalige gevers en de volgende fondsen, organisaties en bedrijven:



Hoffknecht van Vuure Stichting

Maria Stroot Fonds

STICHTING HUIZE BUITENVELDERT

