

JAARVERSLAG

Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

2021



INHOUDSOPGAVE JAARVERSLAG 2021

Voorwoord Raad van Toezicht	3
Voorwoord en aanbieding Bestuurder	4
Bestuursverslag	5
1. Samenvatting	
2. Visie en Missie	
3. Impact	
4. MAF Internationaal en projecten	
5. Internationale Staf	
6. Communicatie en fondsenwerving	
7. Bestuur en organisatie	
8. Toekomstige ontwikkelingen	
9. Vooruitblik	
Jaarrekening	31
1. Balans per 31 december 2021	
2. Staat van baten en lasten over 2021	
3. Kasstroomoverzicht 2021	
4. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	
5. Toelichting op de balans	
6. Toelichting op de staat van baten en lasten	
7. Overige gegevens	
Controleverklaring	59
Bijlagen	62
A. Overzicht immateriële vaste activa per 31 december 2021	
B. Overzicht materiële vaste activa per 31 december 2021	
C. Overzicht reserves per 31 december 2021	
D. Overzicht bestemmingsfondsen per 31 december 2021	

VOORWOORD RAAD VAN TOEZICHT

Waar velen hadden gehoopt op een jaar van volledig herstel zorgde de covid-19 pandemie ook in 2021 voor een grote impact op de luchtvaart, de bereikbaarheid van de landen en de beperkingen om als MAF daarbinnen te opereren. Toch kijken we met grote dankbaarheid terug als we zien dat het totaal aantal vliegreizen van MAF wereldwijd bijna 25% hoger lag dan in 2020 en daarmee uitkomt op 72% van het niveau van 2019.

In dit tweede turbulente jaar heeft MAF Nederland in Teuge wederom enorme veerkracht en flexibiliteit getoond. Denk aan de benodigde ondersteuning aan alle gezinnen die te maken hadden met hun eigen corona situatie in het land waar ze werkzaam zijn, maar ook de creatieve (digitale) aanpak die is ontstaan om u en potentiële donoren te bereiken en te vertellen over het mooie werk van MAF.

Tegelijkertijd werd er doorgegaan met investeren om de interne organisatie verder te optimaliseren, zowel op personeelsvlak als de digitale werkomgeving. Hiermee heeft MAF Nederland als doel om fit de toekomst in te gaan en zo nog meer mensen in geïsoleerde gebieden te kunnen bereiken.

Terugkijkend op dit afgelopen jaar zijn we dankbaar voor een veilige vliegoperatie en het ongelooflijk mooie financiële resultaat. Hiervoor danken wij onze God en willen wij u oprecht danken voor uw financiële steun en gebed. Alleen samen met uw steun kunnen we de hulp blijven bieden aan organisaties en aan mensen die afhankelijk zijn van de diensten van MAF. Mogen we ook dit komende jaar weer op u rekenen?

Wij -als Raad van Toezicht- menen dat MAF Nederland haar werkzaamheden geconcentreerd uitvoert in lijn met missie, beleidsplan en jaarplan en dat zij doelmatig met de aan haar beschikte middelen is omgesprongen. Wij kunnen dit jaarverslag dan ook van harte bij u aanbevelen.

De Raad van Toezicht heeft met waardering voor het werk van de bestuurder/ directeur en zijn team, de jaarrekening van MAF Nederland over 2021 goedgekeurd in haar vergadering van 22 april 2022.

U die dit jaarverslag gaat lezen; nogmaals hartelijk dank voor uw betrokkenheid bij de MAF.

Namens de Raad van toezicht,



Mariëlle Langelaar
Voorzitter

VOORWOORD EN AANBIEDING BESTUURDER

2021 was alweer het tweede jaar in de Corona crisis. Als MAF Nederland hebben we hier financieel opnieuw weinig van gemerkt, integendeel, er was sprake van flinke groei in de inkomsten. Wel merkten we dat voor onze mensen in het veld dit tweede jaar heel zwaar was, wat zich uit in vermoeidheidsverschijnselen en moeilijkheden om tijdig op verlof te kunnen of überhaupt te kunnen reizen.

Doordat we voor het Nederlandse kantoor een goede modus hadden gevonden in thuiswerken en op kantoor aanwezig kunnen zijn, zijn we hier goed doorheen gekomen. Maar helaas moesten opnieuw de meeste vliegdagen en andere activiteiten gecancelled worden. Dat alles laat echter onverlet, dat we in een luxe positie verkeren ten opzichte van de mensen in de landen waar we werken. Zij kregen te maken met lockdowns, terwijl er door de overheid geen vergoedingen verstrekt werden en er ook weinig of geen vaccins beschikbaar waren. Een trieste constatering in een wereld waarin we in het Westen toch vooral eerst aan onszelf denken.

Als één van de weinige organisaties heeft MAF Nederland een achterban die verspreid is over de gehele breedte van protestants Nederland. En daar zijn we erg blij mee. Dat betekent ook dat wij ons heel breed aan onze achterban blijven presenteren. Hoewel we merken dat we binnen kerkelijk Nederland steeds meer bekendheid krijgen, komen we toch nog steeds mensen tegen die nog nooit van MAF gehoord hebben. Daarnaast zien we dat de belangstelling vanuit bedrijven nog steeds groeiend is. We hebben dan ook de verwachting dat verdere groei van inkomsten en uitzendingen in de komende jaren nog mogelijk is.

De giften uit onze achterban zijn nodig voor de ondersteuning van onze uitzendingen en om zoveel mogelijk projecten van MAF financieel te steunen. Op het kantoor in Teuge beseffen we als collega's heel goed dat wij onderdeel zijn van een groter geheel. Een organisatie die wereldwijd werkt. Het gaat niet om ons kantoor en ons als medewerkers, maar om het werk dat wereldwijd gedaan wordt.

Het gebed blijft een belangrijk onderdeel van ons werk. We weten dat er veel donateurs in onze achterban zijn die regelmatig voor ons werk bidden. Ook wijzelf blijven veel tijd en aandacht nemen voor gebed. Voor zegen op ons werk, voor veiligheid voor onze uitgezonden mensen, die veelal leven in instabiele landen en op moeilijke plekken hun werk doen. En gebed dat we in al ons handelen zullen werken tot eer van God en uitbreiding van Zijn Koninkrijk. Dat hopen en verwachten we ook in 2022 te blijven doen.

Namens het team van MAF Nederland,



Adri van Geffen
Bestuurder/directeur

Bestuursverslag

Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

2021

BESTUURSVERSLAG

1. SAMENVATTING

Algemeen

MAF Nederland is opgericht op	: 28 februari 1978
Nummer Kamer van Koophandel	: 41231129
Belastingdienst	: ANBI goedgekeurd
CBF erkenning	: sinds oktober 2001
ISO-certificering	: sinds december 2004
Verantwoordingverklaring CBF	: sinds april 2008
Privacybeleid (AVG)	: sinds maart 2018
Integriteitsbeleid	: geüpdate november 2020
Plaats van vestiging	: Teuge, De Zanden 57-A
Website	: www.maf.nl

Gegevens 2021

Aantal donateurs per 31-12-2021	: 112.477, daarvan 11.643 nieuw (1.673 gestopt)
Inkomsten in 2021	: Totaal € 7.424.166 (2020: € 6.892.923) Structureel € 7.294.166 (2020: € 6.492.923) Incidenteel € 130.000 (2020: € 400.000)
Kosten fondsenwerving	: 7,47% (2020: 8,03%), norm MAF maximaal 15%
Werknemers	: aantal 22, gemiddeld in fte: 14,9 waarvan vrouw: aantal 16, fte 10,3 en man: aantal 6, fte 4,6
Ziekteverzuim	: 0,2% (2020: 1,6%)
Aantal vrijwilligers	: 155
Aantal leden Raad van Toezicht	: 6

Uitgezonden of in opleiding

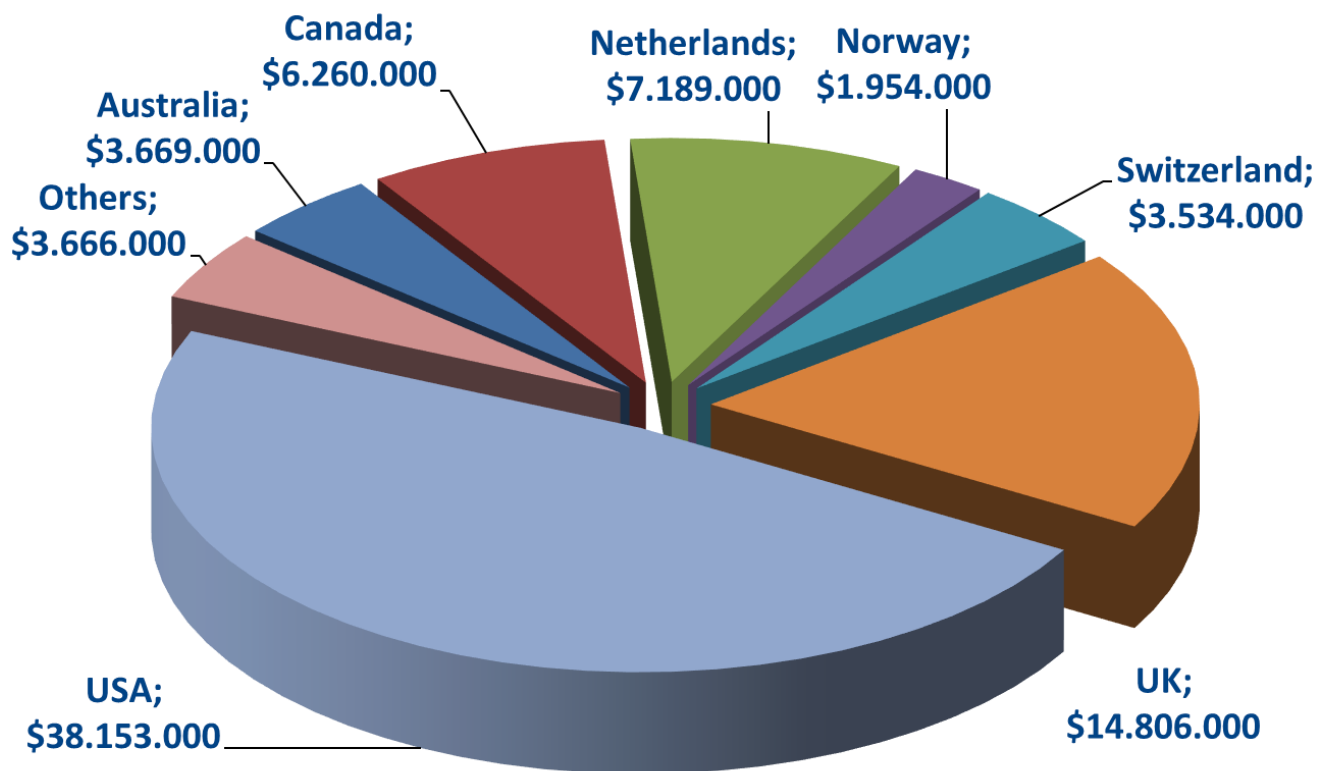
Uitgezonden	: 28 (2020: 24) onderverdeeld in: 17 piloten, 2 vliegtuigtechnici, 1 base manager, 1 programma manager, 4 IT-specialisten, 1 operationeel manager, 1 HR manager, 1 relatiemanager en 1 technisch medewerker.
In opleiding	: 11 (2020: 11)
In dienst bij andere MAF groepen	: 8 (2020: 7)

MAF Wereldwijd Overzicht 2020 (cijfers 2021 nog niet beschikbaar)

Uitvoering vliegdienssten	: 26 landen
Aantal vliegtuigen	: 138
Aantal vliegreun	: 39.858
Aantal vluchten	: 52.469
Aantal passagiers	: 146.639
Hoeveelheid vracht	: 5.168.291 kg
Gevlogen kilometers	: 7.271.490
Organisaties waarvoor gevlogen is	: ca. 2.000
Aantal medewerkers	: 1308, waarvan 307 internationaal en 1001 lokaal

Inkomsten fondsenwerving

wereldwijd 2019 in US\$ 79,230,000



2. VISSIE EN MISSIE

Visie

To see isolated people changed by the love of Christ

Mensen in isolement te zien veranderen door de liefde van Christus

Missie

Serving together to bring help, hope and healing through aviation

Samen dienen om hulp, hoop en herstel te brengen door middel van luchtvaart

Tijdens de AGM van 2020 werd een voorstel aangenomen om te komen tot een visie en missie statement dat door alle MAF groepen wereldwijd zou worden overgenomen.

Na veel overleg en consultatie zijn daaruit de bovenstaande visie en missie ontstaan die midden 2021 ook bij MAF Nederland werden vastgelegd.

De doelstelling en grondslag zoals in de statuten van MAF Nederland beschreven:

Artikel 2

Als grondslag van haar bestaan aanvaardt de stichting de Bijbel als het onfeilbare Woord van God.

De opdracht voor haar arbeid staat in het Bijbelse "zendingsbevel" (Mattheüs 28:19).

Artikel 3

1. Het doel van de stichting is conform haar grondslag de zendingsopdracht te helpen uitvoeren, door middel van technische dienstverlening aan kerken, zendingsorganisaties en anderen.

2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

a. het geven van voorlichting

b. het werven van fondsen

c. het stimuleren, begeleiden en uitzenden van individuele personen, die zich door God geroepen weten voor het werk van Mission Aviation Fellowship

Binnen MAF Internationaal vastgestelde waarden

Impact

We value ministry that transforms lives and multiplies the effectiveness of those we serve, seizing opportunities to serve the living God in a fast-changing world.

Witness

We value Christ-like behaviour in the way we work and relate to one another and to those we serve. We have respect and care for all people and have compassion for those in need. We are sensitive to cultural differences and have a servant attitude.

Excellence

We value integrity, professionalism, safety and competence in all areas and believe that all our work should honour and glorify Christ.

Partnership

We value the strength and diversity that co-operation and collaboration brings and partner with those who share our beliefs and values.

Stewardship

We value the wise use of our resources and carefully balance the benefits of investments with the costs involved.

Care

We value the personal and spiritual wellbeing of our people. We respect, care and pray for one another.

3. IMPACT

Een van de kernwaarden van MAF is het hebben van impact: we willen dat levens veranderd worden door het werk dat we doen, waarbij we kansen benutten om de levende God te dienen in een snel veranderende wereld. Het is daarom van belang om vragen te kunnen beantwoorden als: 'Wat is het nut van ons vliegen?' 'Wordt er efficiënt en effectief gewerkt?' 'Wordt de situatie voor de lokale bevolking er door de aanwezigheid van MAF beter op?'

Een uitdaging voor MAF is hoe we deze vragen kunnen beantwoorden en hoe we de impact van onze activiteiten en dienstbaarheid kunnen meten. MAF vormt immers een schakel tussen veel andere ontwikkelings- en zendingsorganisaties en de eindontvanger. Wij vliegen de organisaties die de impact moeten verwezenlijken, maar hoe stellen we vast welke impact onze dienstverlening uiteindelijk heeft? Sinds 2020 is het 'Impact Measurement Project' binnen MAFI opgestart om op deze vragen een antwoord te kunnen geven. Er is een projectmanager aangesteld, evenals een impact-specialist voor de Azië-programma's. MAF Nederland levert een bijdrage door een medewerker twee dagen per week beschikbaar te stellen om te werken binnen dit Impact Measurement Project. In 2022 hopen we ook een specialist voor de Afrika-programma's aan te kunnen nemen.

Het Impact Measurement Project

Het Impact Measurement Project is gebaseerd op een 'Theory of Change', een hulpmiddel dat wordt gebruikt om in kaart te brengen hoe verandering naar verwachting zal plaatsvinden. Het begint met het identificeren van een behoefte, vervolgens een bijbehorend doel (gewenste impact) en het in kaart brengen van de stappen om dat doel te bereiken. MAF heeft haar eigen Theory of Change opgesteld rondom onze integrale visie op missie, waarbij 5 thema's centraal staan: Evangelisatie, Onderwijs/Discipelschap, Compassie, Rechtvaardigheid en Zorg voor de Schepping. Vervolgens zijn bij de Theory of Change de bijbehorende indicatoren vastgesteld. Deze indicatoren zijn de maatstaven die worden gebruikt om voortgang en verandering bij te houden en op die manier de voortgang van het bereiken van doelen te meten en te begrijpen.

Het framework om de impact van MAF te meten, is daarmee bepaald. De uitvoering van het project rust op 2 pijlers. Allereerst is het belangrijk dat de data die we al verzamelen over onze activiteiten (aantallen vluchten, passagiers, vracht) gestandaardiseerd en verbeterd worden binnen alle MAF-programma's. In 2021 zijn daarom 'tags' geïntroduceerd in de programma's; alle passagiers en vracht kunnen nu gelabeld worden (met tags zoals 'medisch personeel', 'leraar', 'patiënt'). Hierdoor wordt beter inzichtelijk wie we daadwerkelijk op onze vluchten vervoeren. Deze data worden, samen met alle andere informatie over onze vluchten en passagiers, verzameld in een Microsoft Power BI-rapport. Voor onze impactevaluatie gebruiken we dit rapport om de data te analyseren en inzichtelijk te maken.

Het verzamelen van kwalitatief goede data over onze activiteiten is niet genoeg; immers, het uitvoeren van activiteiten staat niet gelijk aan het hebben van impact en het veranderen van levens. De tweede pijler van het Impact Measurement Project richt zich daarom op het verzamelen van data bij zowel de organisaties die van onze vluchten gebruik maken als bij de lokale gemeenschappen waar MAF vliegt. In 2021 is een begin gemaakt met het samenstellen van enquêtes. Deze enquêtes zullen in 2022 gebruikt worden bij het verzamelen van data door middel van interviews en focusgroepen. Vragen die hierin gesteld worden, betreffen o.a. de noodzaak van de vluchten van MAF voor deze organisaties/gemeenschappen, de verandering die in de gemeenschappen waargenomen wordt en het aandeel dat MAF heeft in die verandering. De informatie die daarmee verzameld wordt, zal een beter beeld kunnen geven van de daadwerkelijke impact van MAF.

Vliegveiligheid

Als het gaat over impact wordt ook vaak de vliegveiligheid genoemd. MAF is zich zeer bewust van het belang van veilig transport en houdt zich aan de internationale normen voor vliegveiligheid. Deze hebben betekenis voor zowel het niveau van onderhoud als het gebruik van een vliegtuig. In de praktijk houdt dit in dat MAF soms een aanvraag voor een vlucht moet weigeren, omdat het betreffende toestel aan het maximum aantal uren is en eerst een onderhoudsbeurt moet hebben. In veel ontwikkelingslanden is deze wijze van werken zeker geen vanzelfsprekendheid. Veel organisaties en ook plaatselijke overheden kiezen voor het vliegen met MAF ook vanwege de het beleid dat MAF heeft met betrekking tot vlieg- en vliegtuigveiligheid.

Integriteit

Dit onderwerp is de laatste jaren steeds belangrijker geworden, zeker na de ophef rondom integriteitsschendingen bij enkele ontwikkelingsorganisaties en de recente MeToo discussies. Het is van belang om integriteit binnen de organisatie te bevorderen en eventuele slachtoffers te beschermen. Daarnaast kunnen integriteitsschendingen leiden tot een negatieve impact op de organisatie, op het werk dat gedaan wordt en alles wat in het verleden gedaan is. Om al deze redenen is het van belang hier beleid op te hebben, dat ook uit te voeren en toe te passen als dat nodig is. MAF International kent al jaren een Code of Conduct en een Safeguarding Policy, die regelmatig aangescherpt worden. Deze beleidstukken zijn van toepassing op allen die voor MAF in het buitenland werkzaam zijn of bezoeken brengen aan het veld. MAF Nederland werkt in een andere context, omdat de medewerkers van MAF Nederland beperkt in het veld aanwezig of werkzaam zijn, maar kent wel degelijk risico's met betrekking tot de integriteit van de eigen medewerkers en vrijwilligers. In 2020 heeft MAF Nederland haar integriteitsbeleid aangescherpt en daarbij naast de al bestaande vertrouwenspersoon ook een integriteitsmedewerker aangesteld. Wanneer in een verslagjaar incidenten voorkomen, worden deze door MAF Internationaal vermeld in haar jaarverslag en in het jaarverslag van MAF Nederland. Binnen Nederland hebben zich in het verslagjaar geen incidenten voorgedaan. MAF International heeft eveneens geen incidenten gemeld in haar verslag over 2020. Het verslag over 2021 zal na de Annual General Meeting in september 2022 beschikbaar zijn.

Duurzaamheid

Vliegen is een vervuilende manier van transport en de luchtvaart ligt dan ook wereldwijd hiervoor onder een vergrootglas. Voor wat betreft het vliegen door MAF zijn hierbij een paar kanttekeningen te maken:

- MAF gebruikt niet voor niets de slogan "Flying for Life". Er worden geen vakantievluchten of andere niet noodzakelijke vluchten gemaakt, maar uitsluitend vluchten ten behoeve van het welzijn van mensen in gebieden die niet of zeer moeilijk op een andere manier te bereiken zijn.
- MAF heeft onderzoek laten doen naar haar "Carbon Footprint". Daaruit blijkt dat er in verhouding weinig vervuiling door MAF plaatsvindt. Individuele grote vliegvelden in Europa als bijvoorbeeld Heathrow, Schiphol of Frankfurt, stoten meer CO₂ uit in twee dagen tijd, dan MAF wereldwijd in een jaar.

Daarnaast heeft MAF Internationaal een werkgroep die alle ontwikkelingen op het gebied van alternatieven voor het vliegen met de huidige brandstoffen nauwgezet volgt. Zodra deze ontwikkelingen leiden tot de mogelijke inzet van nieuwe vliegmethoden, elektrisch of anders, dan zal MAF hierop inspringen. Waarbij moet worden aangetekend dat deze methoden ook in ontwikkelingslanden toepasbaar dienen te zijn.

Tenslotte is er de laatste jaren hard gewerkt om in zoveel mogelijk programma's de MAF kantoren, hangars en compounds van zonne-energie te voorzien. Ook het Nederlandse kantoor in Teuge heeft zonnepanelen op het dak en een warmtepomp voor de vloerverwarming.

4. MAF INTERNATIONAAL EN PROJECTEN

MAF Internationaal

MAF is kort na de Tweede Wereldoorlog opgericht vanuit drie landen, die in eerste instantie volledig zelfstandig naast elkaar opereerden, namelijk MAF UK, MAF US en MAF Australië.

Na de beginjaren kwamen er steeds meer MAF landen bij en werd er ook gekeken naar vormen van samenwerking, met name waar het de operaties in het veld betrof. Dit leidde in 1994 tot de oprichting van MAF Europe. In 2004 kwam men tot de conclusie dat er weliswaar meer communicatie was binnen MAF Europe, maar dat van echte samenwerking nog geen sprake was. Er kwamen gesprekken op gang om te komen tot betere samenwerking, ook in fondsenwerving en de werving van personeel. MAF Australië, Nieuw Zeeland en Zuid-Afrika sloten zich hierbij aan. Als uitvloeisel van deze gesprekken werd in 2006 MAF Internationaal opgericht.

Van de in totaal 15 landen die het werk in 30 ontwikkelingslanden financieel en met personeel ondersteunen, zijn er 13 verenigd in MAF Internationaal. Alleen MAF US en MAF Canada blijven buiten dit samenwerkingsverband. Wel is afgesproken dat zij als Associate Member welkom zijn op de bijeenkomsten van MAF en dat de directeuren van de vijf grootste MAF Landen (US, UK, Canada, Nederland en Australië) elkaar regelmatig, in persoon of digitaal, ontmoeten in een zogenaamde Steering Group om praktische samenwerking zoveel mogelijk te bevorderen. In 2021 waren persoonlijke ontmoetingen niet mogelijk, maar werden alle gesprekken digitaal geregeld.

Ieder land binnen MAF Internationaal blijft verantwoordelijk voor de eigen fondsenwerving en de werving van mensen, maar alle operationele taken zijn gedelegeerd aan MAF Internationaal. MAF Internationaal heeft een bestuur op basis van deskundigheid en ervaring en niet op basis van vertegenwoordiging per land. De bestuursleden worden gekozen door vertegenwoordigers van de aangesloten landen. Ieder land heeft op basis van de grootte van de bijdrage één of meer stemmen, waarbij het grootste land maximaal een derde van de stemmen kan hebben. MAF Nederland had in 2021 vijf stemmen, ofwel 16% van het totaal aantal van 31 stemmen.

Eenmaal per jaar komt het bestuur met de vertegenwoordigers en directeuren van de aangesloten landen bijeen tijdens de Annual General Meeting. Hierbij fungeren de vertegenwoordigers als een soort Raad van Toezicht. In september 2021 vond de Annual General Meeting plaats vanuit Ashford in Engeland, maar waren alle landen digitaal aangesloten op de bijeenkomsten. Hierbij werd geconcludeerd dat MAF International er eind 2020 financieel gezond voorstond. Belangrijkste onderwerp was echter Corona en de gevolgen daarvan voor de organisatie. Doordat in veel landen de vluchten nog steeds op een veel lager dan normaal niveau konden plaatsvinden, en in het laatste kwartaal nog pas op 75% van normaal zaten, werd een tekort voorzien van 1,8 miljoen dollar voor 2021. Omdat de acties vanwege Corona in 2020 meer dan het tekort over 2020 opbrachten kon dit voorziene tekort voor 2021 voor een flink deel daaruit worden betaald, naast enkele onverwachte overheidssubsidies vanuit Australië. Ook voor 2022 wordt nog een klein tekort verwacht, waarna de hoop is dat MAF weer het normale aantal vluchten kan uitvoeren. Of zelfs meer, vanwege de toenemende problemen in veel landen als gevolg van de pandemie.

Aansluitend aan de AGM werden een aantal personele onderwerpen verder uitgediept in een tweedaagse HR meeting, wederom digitaal. Doel van MAF Internationaal is, naast het doelmatig en efficiënt organiseren van de operaties, het elkaar stimuleren en helpen op het gebied van fondsenwerving en werving en selectie van personen die uitgezonden willen worden. De directeur van MAF Nederland is lid van een klein Development Team, waarin de ontwikkelingen per land enkele malen per jaar besproken worden. Het hoofd van de HR afdeling is lid van de HR International group (HRIG), waarin de overkoepelende personele zaken aan de orde komen.

Voor Azië is er een Development director die de mogelijkheden voor nieuwe MAF groepen in de opkomende economieën begeleidt. Er wordt vooral gekeken naar India, Singapore en de Filipijnen om een MAF organisatie te ontwikkelen. Voor fondsenwerving lijken er met name goede mogelijkheden te

zijn in Singapore. En vanwege de goed ontwikkelde luchtvaart lijken de Filipijnen daarbij veel potentieel te hebben voor met name vliegtuigtechnici. India lijkt vooral piloten en ander personeel te kunnen gaan leveren. Inmiddels zijn er diverse vacatures vanuit India opgevuld.

Aan de operationele kant werkt MAF in zo'n 26 landen. MAF Internationaal werkt in een aantal landen in Afrika, met name aan de oostkant van Afrika en in Azië. MAF US werkt met zogenoemde 'affiliates' in Zuid-Amerika. Dit zijn zelfstandige MAF landen die vanuit MAF US op vliegtechnisch gebied en bij breveteringen ondersteuning ontvangen. Daarnaast werkt MAF US in een drietal landen in Afrika en in verschillende delen van Indonesië. MAF Canada heeft alleen een programma in Angola. Op het gebied van fondsenwerving richt MAF Nederland zich vooral op de projecten van MAF Internationaal. Wat betreft uitzending van Internationale Staf werken er vanuit Nederland gezinnen in programma's van zowel MAF Internationaal, MAF US als MAF Canada en bij MAF affiliate Suriname.

Projecten

Inleiding

Veel projecten worden de laatste jaren gesteund vanuit stichtingen en bedrijven. Als het gaat om bedrijven dan zijn deze in de meeste gevallen ook lid van de businessclub van MAF. Bij donaties die 5.000 euro of hoger zijn wordt achteraf altijd een rapportage verstrekt over het gebruik van de gift en de voortgang in het betreffende project aan de stichting of het bedrijf dat de donatie heeft gedaan.

MAF Nederland ondersteunt projecten van MAF Internationaal en sommige jaren ook enkele projecten van MAF US of MAF Canada:

Bij MAF Internationaal vallen de projecten uiteen in twee hoofdcategorieën:

De "Essential Operating Needs (EON's)" zijn voornamelijk vluchtsubsidies. De kostprijs van een vlucht wordt voor een deel vergoed door de passagiers. Daarnaast worden veel van de Internationale Staf via een achterban ondersteund en zijn de kosten voor hen laag. Wat overblijft wordt binnen MAF vluchtsubsidie genoemd, ofwel dit moet met behulp van fondsenwerving bijeenkomen. Binnen MAF Nederland onderscheiden we hierin vier hoofdthema's, namelijk vluchten voor medische hulp, zending, ontwikkelingshulp en humanitaire of noodhulp. Soms lopen bij projecten deze onderdelen door elkaar. Verschillende christelijke organisaties combineren bijvoorbeeld medische hulp met het brengen van het Evangelie, of medische projecten gaan samen met ontwikkelingsprojecten als het slaan van waterputten of aanleggen van sanitaire voorzieningen, in het kader van preventieve gezondheidszorg.

Als er sprake is van noodhulp dan wordt dit door MAF Internationaal, MAF US en MAF Canada gezamenlijk uitgevoerd. Afhankelijk van het gebied waar de noodhulp plaatsvindt, heeft een van de MAF onderdelen de lead in het geheel.

"Other Needs (ON)" is de andere belangrijke categorie projecten. Hieronder vallen met name grote eenmalig aan te schaffen zaken, zoals een hangaar, een vliegtuig, huisvesting voor stafleden, een landingsbaan e.d. Deze projecten maken het mogelijk dat MAF het werk op een goede, efficiënte en professionele wijze kan doen. Vanwege de zichtbaarheid en tastbaarheid van deze projecten zien we dat in toenemende mate naast stichtingen en fondsen ook zakenmensen geïnteresseerd zijn in deze categorie projecten.

Het totaal aan bestedingen voor projecten in 2021 bedroeg 4.139.224 euro (bijlage D)

Medisch

Algemeen	Flights: Medical Evacuations	€	30.000	
Liberia	Medical and Health Flights	€	41.000	
Zuid-Soedan	Medical and Health Flights	€	64.500	stichting Den Brinker, BusinessClub
Angola	Boavista project flights oogchirurg dr Collins	€	34.800	stichting
Angola	EO 21096 Out East Medical Safari's	€	43.050	EO Metterdaad
Mozambique	Medische vluchten Mozambique	€	13.550	stichtingen
Tanzania	Haydom Medische Safari's	€	10.150	stichting

Medische hulp: Voorbeeld medische evacuatie Timor-Leste

"Het leven leiden terwijl je wacht tot de telefoon gaat, maakt een groot deel uit van het leven van een piloot in Oost-Timor! Elke dag van het jaar staat er overdag een piloot paraat, klaar om te reageren op de aanvraag voor een ambulancevlucht."

Het was een rustige maandagochtend toen het team van MAF Timor-Leste een telefoontje kreeg om een vrouw met een gecompliceerde zwangerschap te helpen. De bevalling was al 24 uur gaande, maar vorderde niet snel genoeg om de gezondheid van moeder en kind te waarborgen. Het MAF-team maakte meteen het vliegtuig gereed en de piloten vertrokken richting het eiland van waaruit de noodoproep kwam. Op de landingsbaan werden de piloten zenuwachtig en hoopvol opgewacht door familie en burens

van de vrouw. Zij hadden haar voorzichtig ingebed op dekens en hielpen haar het vliegtuig in te tillen. Slechts 13 minuten later konden de piloten het vliegtuig alweer aan de grond van het vasteland zetten en de vrouw overgeven aan het ziekenhuispersoneel. Een vlucht van 13 minuten bespaarde haar uren reizen op open zee. Tegelijkertijd waren er een aantal nieuwe MAF-piloten bezig met trainingsvluchten boven Timor-Leste als opeens weer een ambulancevlucht doorgegeven wordt. Piloten Nick Hitchens en Marcus Grey wilden net van Suai terug naar Dili vliegen als de vraag om een ambulancevlucht hen bereikt. Dit keer ging het zelfs om twee vrouwen die medische hulp rondom de bevalling nodig hadden. De ene vrouw was al bevallen van een drieling, maar had dringend postnatale hulp nodig. De andere vrouw zocht hulp voor haar pasgeboren baby die nodig naar het ziekenhuis moest. Alle vier de baby's waren erg klein en wogen samen niet meer dan vijf kilogram... Voor vier pasgeboren baby's en twee moeders met de nodige medische behoeften had deze ambulancevlucht twee vliegtuigen nodig. Terwijl Nick en Marcus de eerste moeder meenamen in de Airvan VH-MAH, vertrokken tegelijkertijd MAF-piloten Ping Dottma en John Lowe met de VH-MAF vanuit Dili. Aan boord hadden zij ook nog twee verpleegkundigen. Na twee korte vluchten konden beide moeders met hun baby's veilig aan de wachtende ambulancebroeders in Dili overgegeven worden. Het team is dankbaar voor de mogelijkheid om de mensen in het land te dienen, om hoop en genezing te brengen. Piloot Ping zegt: "De wegen hier zijn zo slecht dat zelfs ik, als gezond persoon, heel veel moeite heb op de weg. Ik kan me niet voorstellen hoe een ambulance op deze wegen moet rijden met iemand die ziek is. En stel dat iemands leven echt in gevaar is en ze moeten à la minute naar het hoofdziekenhuis... dan is het echt van cruciaal belang om deze mensen met het vliegtuig te brengen.

Zending

Liberia	Evangelism & Church Flights	€	29.300	
Madagascar	Flights: SIL Translation Teams and Jesus Film	€	10.400	
Zuid-Soedan	Evangelism and Church Flights	€	60.000	stichting
Tsjaad	Evangelism and Church Flights	€	83.000	stichting
Angola	EO 21095 ISTEEL discipleship	€	38.950	EO Metterdaad
Kenia	Evangelism & Church Flights	€	7.500	
Tanzania	Flights: Malambo Safari	€	38.000	stichting
Arnhem Land	Flying Gospel in Arnhemland	€	19.100	stichting
PNG	Evangelism & Church Flying	€	12.000	

Zending: Voorbeeld Malambo Safari Tanzania

De Maasai leven in het Malambo gebied in het noorden van Tanzania. MAF werkt samen met kerken en hulporganisaties in Tanzania om de allerarmsten te bereiken met hulp en het Evangelie.

Al ruim dertig jaar werkt MAF samen met de Evangelical Lutheran Church of Tanzania (ELCT) om de geïsoleerde en afgelegen Maasai gemeenschap in het noorden van Tanzania te bereiken met het Evangelie, pastorale zorg en onderwijs. Lokale Maasai evangelisten, die de taal en cultuur begrijpen, kunnen met behulp van MAF maandelijks de afgelegen dorpen bezoeken. En dit werpt vruchten af: steeds meer mensen komen tot geloof en ook worden steeds weer nieuwe dorpen bereikt. Zelfs de niet-christelijke Maasai erkennen dat de christelijke invloed positief is voor hun gemeenschap. Het brengt vrede tussen de verschillende stammen en families.

Eén van de vluchten voor de Malambo Safari werd in november 2021 gevlogen door MAF-piloot Andrew Parker. Hij vloog teams van evangelisten vanuit het dorp Malambo naar afgelegen dorpen in het bergachtige gebied waar ze het Evangelie aan hun eigen mensen prediken. Ze blijven een aantal dagen in deze gebieden en dan komt MAF terug om ze weer op te halen en terug te brengen. Hij vertelt over deze vluchten:

"Ik zie de impact van ons werk in Tanzania. En daar hou ik van. Ik vind het geweldig dat we nauwere relaties hebben met de mensen op de plaatsen waar we heen en weer vliegen vanwege de tijd die we daar doorbrengen en de relatie die in de loop der jaren is opgebouwd. De evangelisatieschool leidt heel gewone mensen op, sommigen die niet kunnen lezen en schrijven of die niet naar school zijn geweest, en ze leren hen de Bijbel te lezen in Kimaasai. Daarna gaan deze mensen terug naar hun gemeenschappen en verspreiden het Evangelie. Het is echt opwindend om daar deel van uit te maken, om te weten dat dit werk wordt gedaan en dat deze mensen uitgaan naar hun eigen mensen. "

"Wat me opviel aan deze specifieke reis was dat de vrouw die ik in Loolbilin oppikte haar baby bij zich had. Het laat zien hoe eenvoudig en gewoon het is. Het zijn geen hoogopgeleide mensen of een specifiek type persoon, dit zijn gewoon jonge dames met hun baby's, en ze komen naar de evangelisatieschool en gaan weer naar buiten om het Evangelie te verspreiden."

MAF is dankbaar bij te kunnen dragen aan het verspreiden van het Evangelie onder de Maasai: *"Het bemoedigt de christenen, en onze komst met het vliegtuig verleent het werk een bepaald gewicht; het zorgt ervoor dat mensen rechtop gaan zitten en luisteren."*

Ontwikkelingshulp

Tsjaad	Development Flights	€	42.750	stichtingen
Oeganda	Relief and Development Flights	€	32.500	
PNG	PNG Education Flights	€	55.900	stichtingen
Liberia	General programm costs (education flights)	€	1.780	stichting
Arnhem Land	Flights for Women Needing Crisis Accommodation	€	8.450	stichting

Ontwikkelingshulp: Voorbeeld Hulpvluchten Oeganda

Oeganda is een land in Oost-Afrika. Door de burgeroorlog die jarenlang duurde, is een hele generatie getraumatiseerd en zijn met name de gemeenschappen in het noorden van Oeganda kwetsbaar. Zij leven door de slechte conditie van de wegen nagenoeg geïsoleerd van de buitenwereld. MAF is sinds 1986 werkzaam in Oeganda en vliegt hulporganisaties naar afgelegen gebieden om hulp mogelijk te maken.

Missy Williams, Seed Effect's mede-oprichter en uitvoerend directeur, vloog in 2021 met MAF. Seed Effect moest weg uit Kajo Keji in Zuid-Soedan toen daar in 2012 de oorlog uitbrak; daarop breidde de organisatie zich uit naar Moyo, Yumbe, Arua en Adjumani (Oeganda). Ze richten zich op microfinanciering en spaar-programma's voor meer dan 35.000 mensen op die 4 verschillende locaties. Missy legt uit: *"60 procent van de deelnemers is vluchteling. We helpen de lokale bevolking de tools en training te geven die ze nodig hebben om geld te besparen. Ook lenen we geld aan anderen die een bedrijf beginnen, die vervolgens met rente terugbetalen en het geld binnen de groep verdelen. Dit zorgt voor meer duurzaamheid en onafhankelijkheid."*

Door de vluchten van MAF kan Seed Effect mensen makkelijker bereiken. Missy: *"We vinden het geweldig dat elke reis begint met gebed, dat is zo'n enorme zegen. Immers, we weten dat alles wat we doen door de voorzienigheid van de Heer gebeurt. We zijn dankbaar dat we op MAF kunnen bouwen. Of we nou vragen om meer gewicht mee te nemen of om een reis te verzetten, we mogen zeker weten dat MAF komt opdagen. We hebben er altijd vertrouwen in dat we met MAF de hulp krijgen die we nodig hebben."*

Een van de mensen die bereikt kunnen worden door de samenwerking van MAF en Seed Effect, is Concy. Concy is een 27-jarige moeder van drie kinderen. Na gedwongen te zijn haar huis in Zuid-Soedan te ontvluchten, woont Concy nu in een vluchtelingenkamp in Oeganda, waar ze drie jaar geleden lid werd van de "Opi-Okenwi" Seed Effect Savings & Loan Group. Concy vertelt: *"Toen de COVID-19-pandemie hier kwam, ging bijna alles op slot. Mijn familie werd verscheurd, doordat mijn man in lockdown in Zuid-Soedan zat. Het leven werd erg moeilijk; mijn kinderen werden ziek, voedselrantsoenen werden verlaagd en mijn landbouwgrond was overstroomd, waardoor al onze gewassen werden verwoest. Ik zal de steun van Seed Effect gedurende deze tijd niet vergeten. Ze gaven me geld uit het noodfonds om medicijnen te kopen toen mijn kinderen erg ziek waren. Zonder Seed Effect had ik het niet gehaald."*

We zijn dankbaar voor onze banden met Seed-Effect, waardoor we mensen als Concy kunnen ondersteunen.

Noodhulp

Oeganda	Relief and Development Flights	€	30.000	kerken, stichting
Zuid-Soedan	Relief and Development Flights	€	29.777	EO Metterdaad, stichting
Mozambique	Noodhulpvluchten Mozambique	€	29.654	bedrijf
Haiti	Emergency Aid	€	11.500	

Noodhulp: Voorbeeld Mozambique

Sinds 23 maart 2021 is het leven in Palma, gelegen in het noorden van Mozambique en omgeving niet meer hetzelfde. Van het ene op het andere moment is er in deze stad groot oproer. Militanten vallen de stad aan, verwonden en doden willekeurig mensen op straat. Chaos en paniek. Talrijke mensen vluchten hals over kop, velen van hen naar het schiereiland Afungi.

Sprankje hoop

Door de bouw van een grote aardgasinstallatie is dit eiland streng bewaakt en hopen de vluchtelingen hier een veilige schuilplaats te vinden. Echter, lang kunnen zij niet blijven. Daarvoor voldoen de voorzieningen niet. Snel wordt duidelijk dat de provinciehoofdstad Pemba een geschiktere plek is. Echter, hoe moeten ze deze stad bereiken zonder aangevallen te worden door de militanten? Boten zijn al aangevraagd, maar dit eiland heeft ook een landingsbaan. Piloten Dave LePoidevin en Dave Holmes maken zich klaar voor deze speciale missie. Vanuit Pemba helpen zij samen met andere vliegdiens ten eerst de evacuatie te coördineren. Daarna stappen ze zelf in het vliegtuig. Na vijftig minuten zetten zij de landing in en als ze het vliegveld van Afungi betreden, zien zij de angst in de ogen van de vluchtelingen. Volwassenen, kinderen en baby's. Een golf van medelijden en dankbaarheid overkomt de twee piloten: "Wat moeten deze mensen hebben doorstaan. We ervaren het als grote zegen dat wij kunnen vliegen om hen in veiligheid te brengen."

Vijftig minuten rust

Behoedzaam helpen de piloten iedereen het vliegtuig in en assisteren met de gordels. Kalm blijven en rust uitstralen. Uiteraard ook bidden voor de vlucht, in het vaste vertrouwen dat God dichtbij zal zijn. Dan stijgen ze op. Hoog boven de wolken schijnt de wereld heel vredig. De kinderen achter in de Cessna Caravan vallen in slaap. Een moment van rust. Na vijftig minuten van op adem komen, landen ze in Pemba. Op het vliegveld wachten al de medewerkers van het Rode Kruis en VAMOZ om de vluchtelingen met een vriendelijke lach en een helpende hand in ontvangst te nemen. Zij zullen zorgen voor opvang en zorg voor deze mensen.

Vliegen voor leven

In de eerste weken na de aanval zijn door MAF-vluchten 567 mensen geëvacueerd. Mannen, vrouwen, kinderen, baby's, ouderen en zieken. Elke keer als de vliegtuigdeur opent, stappen weer nieuwe passagiers uit. Onzeker wat de toekomst zal brengen, maar dankbaar voor alle hulp. Naast de vluchtelingen vloog MAF rond 9.195 kilogram vracht aan voedselpakketten en andere hulpgoederen naar Afungi. Om de tijdens de aanvallen vernietigde communicatielijnen weer in stand te brengen, vloog MAF bovendien technici en reparatiemateriaal. Dit soort extremistische aanslagen in Mozambique is begonnen in 2017. Internationale hulporganisaties schatten dat tot de dag van vandaag meer dan 700.000 mensen in de provincie uit hun huizen zijn verdreven. MAF is dankbaar om een steentje bij te kunnen dragen aan de hulp voor de geteisterde bevolking en op die manier Gods Licht te laten schijnen in Mozambique.

Operational Needs

Algemeen	Solar where needed	€ 14.000	overschot 303 solar
Arnhemland	Cessna Caravan voor Arnhemland	€ 1.000.000	bedrijf
Arnhem Land	Hangar Mareeba	€ 578.549	
Guinee	Car Guinee	€ 42.000	bedrijf
Kenia	Karen Compound Tools Kenia	€ 3.000	stichting
Kenia	Maintenance Team Tool Box	€ 15.320	stichtingen
Liberia	Additional Housing for MAF Staff	€ 45.500	
Myanmar	Study on Socio-Economic Benefit Southern Chin State	€ 6.500	
Myanmar	Rural Aviation Division Survey Drone	€ 5.000	stichting
Myanmar	Construction of Lailenpi Airport	€ 28.000	
Zuid-Soedan	Juba Airport Hangar	€ 149.000	bedrijf, stichtingen
PNG	Replacement Vehicle for Admin, Finance, Workshop	€ 25.000	bedrijf
Oeganda	Kajjansi Drainage and runway rehabilitation	€ 88.420	stichtingen
PNG	MAF Staff and School Bus for Mount Hagen	€ 12.000	bedrijf
Suriname	Hangaar MAF Suriname	€ 900.000	BusinessClub, EO Metterdaad, stichtingen
Indonesie	Solar project Wilbert	€ 8.250	

Operational Needs: Voorbeeld Zonnepanelen Tsjaad

"Tsjaad is een ideale plek om zonnetechnologie te gebruiken", zegt Steve Machell, programmadirecteur MAF Tsjaad. "Het heeft bijna 365 dagen per jaar zon, en zelfs tijdens het regenseizoen schijnt de zon. Aangezien het grootste deel van ons elektriciteitsverbruik van de hangaar overdag plaatsvindt, kunnen we met de zonnepanelen grote stappen maken. Met dit project willen we onze energiekosten verminderen en tegelijk milieuvriendelijk te werk gaan. Het gebruik van elektrische energie in onze gebouwen is de twee-na-hoogste component van MAF's wereldwijde koolstofoutput. Alles wat we kunnen doen om dat te verminderen, is nuttig. De zonnepanelen trekken zelfs de aandacht van andere luchtvaartmaatschappijen op het vliegveld. Ik denk dat de zonnepanelen voor buitenstanders ook tastbaar maken waarvoor MAF staat. We zetten ons vanuit ons geloof in voor zorgzaamheid en rentmeesterschap, niet alleen van onze fysieke hulpbronnen, maar ook van de natuurlijke hulpbronnen, de planeet. Zo past deze investering goed bij de grotere reden van waarom we hier zijn."

De zonnepanelen zijn gefinancierd met hulp van veel Nederlandse donateurs en zelfs mede geïnstalleerd door Nederlandse handen. De vrijwilligers Henk Groenendaal, Alexander Teeuwen en Dirk en Robias Knopper zijn naar het hete Tsjaad gereisd om in de brandende zon op het hangaar dakpaneel voor paneel te bevestigen en te installeren. Dit samen met de trouwe ondersteuning van het MAF-onderhoudsteam en -hangaar personeel. Daarnaast hebben zij het volledige elektriciteitssysteem van MAF Tsjaad herzien en verbeterd. Een klus die nogal uitdagend was volgens Henk Groenendaal: "Deze hangaar draait niet op techniek, maar op Gods genade. In Nederland had dit systeem nooit gewerkt, maar Tsjaad draait er al jaren op. Grote bossen draden hangen uit de meterkast waar niemand van weet waar deze voor dienen. Natuurlijk waren de lokale engineers vaak gevraagd verbeteringen aan te brengen, maar door gebrek aan kennis werd het probleem alleen maar groter. De netwerkspanning kan ieder moment van de dag wegvallen. Het is fijn om een aggregaat beschikbaar te hebben om in ieder geval het radioverkeer met de piloten te behouden, maar dat is geen langetermijnoplossing. Het is zeer

intensief om in landen met een grote achterstand in kennis en kunde een gedegen team op te bouwen om het dagelijkse werk van MAF te realiseren. Geduld en heel veel energie is daarvoor nodig. Wij hebben dan ook diep respect voor het team van Steve Machell dat onder deze zware omstandigheden het werk verricht.”

Na hun verblijf in Tsjaad luidt het resume: een volledig vernieuwd elektriciteitssysteem, een nieuw centraal schakelbord op de compound, nieuwe spanningsregelaars in zowel de compound als de hangaar en 62 werkende zonnepanelen op het dak van de hangaar. Dit tezamen betekent een betrouwbare, veilig en zuinige elektriciteitsvoorziening voor MAF in Tsjaad!

Overig

Timor Leste	Sponsor an aircraft VH-MAH	€ 70.000	bedrijf
Timor Leste	Care packs for Medevac Patients	€ 5.000	
Timor Leste	Sponsor an Aircraft VH-MFM	€ 25.000	
Algemeen	Unrestricted Organizational Support MAF I	€ 250.000	
Zuid-Soedan	Sponsor an Aircraft (5Y-NLD)	€ 20.000	
Algemeen	Local Communications Officers for Programmes	€ 50.000	
Arnhemland	Supporting cultural learning and life in christian school	€ 13.500	
MATC	Support 2021	€ 25.000	

5. INTERNATIONALE STAF

Beleid en uitvoering

Een van de hoofddoelstellingen van MAF Nederland is het uitzenden van mensen naar de programma landen van MAF. Nederlandse gezinnen werken zowel in gebieden waar MAF Internationaal werkzaam is, alsook in gebieden waar MAF US, MAF Suriname en MAF Canada actief zijn.

De functie die voor de meeste mensen vooral in het oog springt is daarbij de piloot. Maar een vliegoperatie heeft meerdere gekwalificeerde mensen nodig. Daarom zendt MAF ook vliegtuigtechnici, programmamanagers, IT'ers en mensen voor andere functies uit. Hoewel er in toenemende mate gebruik wordt gemaakt van lokale krachten (nog maar 30% van de medewerkers is buitenlander), is er voor deze hoogwaardige functies in de gebieden waar MAF werkt, lokaal vaak nog te weinig potentieel aanwezig.

Omdat het doorlopen en financieren van de opleidingen, met name voor de functies van piloot en vliegtuigtechnicus, een behoorlijke investering in tijd en geld vergt en daarnaast ook het volgen van een periode Bijbelschool verplicht is, kent MAF vrijwel geen korte termijn uitzendingen. Een uitzending is voor minimaal vier jaar. Gemiddeld blijft een uitgezonden familie acht jaar op het veld. Wel komt het voor dat ex-MAF piloten voor korte termijn (ongeveer drie maanden) worden ingezet. Dit kan zijn voor noodhulp situaties waarbij extra piloten nodig zijn, of in programma's waar door verlof of ziekte er tijdelijk te weinig piloten zijn. Voor dit werk zijn alleen ervaren, direct inzetbare, piloten geschikt.

Voor de stabiliteit in het programmaland waarin men terecht komt, geeft MAF Nederland er de sterke voorkeur aan om echtparen uit te zenden. Vaak gaat het bij uitgezondenen ook om gezinnen met kinderen. Een gezin heeft voordelen, maar het nadeel is dat kinderen de meest voorkomende reden voor terugkeer naar Nederland vormen. In veel van de landen waar MAF werkt is er na de middelbare opleiding weinig of geen mogelijkheid een goede hogere opleiding te volgen. Dat is reden voor de meeste ouders om met het gezin naar Nederland terug te keren.

Mensen die via MAF Nederland worden uitgezonden, dienen, in nauwe samenwerking met MAF Nederland, voor hun eigen financiën zorg te dragen. Zodra iemand aan alle eisen voldoet, wordt met behulp van MAF Nederland een Thuisfrontcommissie (TFC) opgericht. Deze TFC draagt naast de financiële verantwoording ook mede zorg voor de sociale en pastorale ondersteuning van de uitgezonden families. De TFC's verzorgen presentaties, de regelmatige verzending van nieuwsbrieven en het organiseren van acties.

Iedere Internationale Staf heeft een eigen steunfondsrekening binnen MAF. In geval van een positief saldo van deze rekeningen gaat dit saldo door naar het volgende jaar en zijn deze in de balans zichtbaar onder bestemmingsfondsen en uitgesplitst onder Uitgezonden Internationale Staf (bijlage D). Dat betekent onder andere dat op de inkomsten die voor de Internationale Staf binnenkomen geen inhoudingen worden verricht door MAF ten behoeve van kantoorkosten of anderszins. MAF Nederland staat middels een uitzendovereenkomst twee jaar financieel garant voor de kosten van de uitgezondenen. Mochten in die periode door onvoorziene omstandigheden de inkomsten achterblijven, dan kan vanuit het Uitzendfonds van MAF Nederland een bijdrage worden gegeven (bijlage D). In principe worden alle kosten voor door MAF Nederland uitgezonden Internationale Staf vanuit Nederland betaald.

Met een aantal bij de uitzending van Internationale Staf betrokken supportorganisaties worden goede contacten onderhouden. Hieronder vallen De Verre Naasten (DVN), Stichting voor Zending en Diaconaat (SZD), Zending Gereformeerde Gemeenten (ZGG) en de Gereformeerde Zendingsbond (GZB). Zij steunen, soms jarenlang, gezinnen die uit hun betreffende kerkelijke achterban komen.

Vanwege Corona werd de ontmoeting met mensen die uitzending naar het buitenland overwegen, digitaal vormgegeven. Er hebben een aantal momenten gedurende het jaar plaatsgevonden waarin serieus geïnteresseerden online aanhaakten en informatie kregen over het traject om bij MAF werkzaam te zijn. Dit beviel goed en zal de komende jaren doorgezet worden.

De TFC leden brengen bij de start een bezoek aan het MAF kantoor. De leden komen daarbij in gesprek met alle afdelingen. Dat helpt TFC's om inzicht te krijgen wie wat doet binnen MAF Nederland en ook wie zij kunnen aanspreken als ze een vraag of een probleem hebben. Bij de oprichtingsvergadering is de HR Manager aanwezig. Daarna woont de HR medewerker met enige regelmaat vergaderingen van TFC's bij en houdt contact met de TFC-leden.

Internationale Staf bij MAF Nederland

Eind 2021 had MAF Nederland 28 uitgezonden op het veld, vier meer dan eind 2020. De families Van der Schelling, De Bruijn, Timmerman, Bakker, Room en Bert Visscher vertrokken naar het veld, terwijl in de loop van het jaar drie families terugkeerden. De familie Haak is teruggeerd na tien jaar werk in Lesotho en negen jaar in Kenia. Christiaan komt in dienst bij MAF International als manager operationele ondersteuning, maar dan vanuit Nederland. De familie De Waal keerde terug na vier jaar Madagascar en ruim acht jaar Zuid-Soedan. Ook Bastiaan blijft actief vanuit Nederland bij MAF International in de functie van regional director Africa. De familie Nieuwenhuis keerde na vele jaren Zuid-Soedan, waarvan Elger er bijna zeven jaar in dienst van MAF heeft gewerkt terug naar Nederland. Het aantal kandidaten kwam uit op elf kandidaten. Het aantal mensen werkzaam bij MAF Internationaal, MAF US of MAF Suriname, groeide met één naar acht personen. (Alle door MAF Nederland uitgezonden gezinnen staan met een eigen pagina op onze website)

Mission Aviation Training Centre (MATC)

MATC is een aparte stichting die zich richt op het opleiden van piloten voor werk binnen de MAF organisatie. De kwaliteit wordt gegarandeerd door de inzet van ex-MAF piloten als instructeur bij de opleiding. Statutair is MATC nauw verbonden met MAF, maar het heeft een eigen bestuur en medewerkers.

De training is, volgens het nieuwe beleid van MAF Internationaal, Competency Based. Het verschil met het oude systeem is, dat in het nieuwe systeem veel meer gelet gaat worden op het aanwezig zijn van de benodigde competenties om te vliegen voor MAF. Dit verkort de tijd voordat tot uitzending kan worden overgegaan en zorgt ook voor minder kosten voor de vliegopleiding van de kandidaat.

Vanwege een verzoek vanuit MAF Internationaal werd einde 2019 in de Raad van Toezicht vergadering besloten MATC nog vier jaar te ondersteunen met 25.000 euro per jaar. Dit vanwege het grote belang dat MAF Nederland heeft bij de opleiding van haar toekomstige piloten.

6. COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING

Algemeen

De achterban van MAF Nederland is trouw en betrokken. Uit onderzoek van CCP blijkt dat de waardering van donateurs voor MAF hoog is (8,1). De communicatie van MAF is erop gericht deze bijzondere band met de achterban in stand te houden. Dit uit zich in o.a. in transparante communicatie over resultaten en noden, maar ook in open en breed toegankelijke communicatielijnen.

Persoonlijk en toegankelijk

In de loop van jaren is het aantal betrokken supporters sterk gegroeid (in 2021 wederom met 11.643, waar in 2020 12.403 namen werden toegevoegd). Om zo persoonlijk mogelijk te communiceren met deze groeiende achterban wordt sterk ingezet op persoonlijke communicatiekanalen zoals face-to-face (o.a. op een van de vele evenementen), telefonie, via sociale kanalen, door inzet van gepersonaliseerde berichtgeving en door inzet van marketing automation. MAF wil de donateur centraal stellen in de communicatie, maar ook in de relatie. Een supporter kan vanuit die gedachte bij MAF zelf, via breed toegankelijke kanalen, zoals een websiteportal, bepalen of en hoe er met hem gecommuniceerd wordt en welke giften er gegeven worden.

Ondernemers

Het aantal contacten met ondernemers en ook het aantal business club leden groeide in 2021 flink door: van 234 leden naar 290 leden. Een aantal van de geplande evenementen voor de leden heeft doorgang kunnen vinden en deze werden goed bezocht.

Evenementen

Ook de evenementen gericht op particulieren konden deels doorgaan. Met name in en na de zomer. In de zomer werden o.a. campings bezocht door de MAF Tour met een nieuw programma dat resulteerde in een sterke stijging van het resultaat. In het najaar werden een aantal evenementen zoals vliegdagen georganiseerd. Deze evenementen worden grotendeels uitgevoerd dankzij de inzet van vrijwilligers.

ISO

MAF Nederland is onderdeel van de wereldwijde vliegorganisatie MAF waar hoge normen worden aangehouden om de organisatie veilig, efficiënt en daadkrachtig uit te voeren. Ook in Nederland worden deze hoge standaarden aangehouden en gecontroleerd door KIWA. In november 2021 werd een opvolg-audit uitgevoerd, de auditor was zeer positief over MAF. Er zijn geen tekortkomingen of kritische tekortkomingen vastgesteld.

Klanttevredenheid

Conform de CBF-norm is er een klachtenprocedure en wordt een klachtenregister bijgehouden. Jaarlijks worden in een teamoverleg de klachten besproken en eveneens jaarlijks worden de klachten binnen de Raad van Toezicht geëvalueerd. Door het databasesysteem kunnen klachten goed vastgelegd worden, of het nu gaat om echte klachten of kleine ergernissen. Dit geeft ons tevens de kans te kunnen zien waar de knelpunten zitten in de communicatie met de achterban. Zoals elk jaar gaan de meeste uitingen over de hoeveelheid post en het aantal acceptgiro's. Klachten die vrij eenvoudig te verhelpen zijn door directe aanpassing of verwijzing naar de mogelijkheden die er zijn om zelf de postfrequentie te bepalen. Alle klachten werden naar tevredenheid afgehandeld.

7. BESTUUR EN ORGANISATIE

<i>Raad van Toezicht:</i>	Termijn	Startdatum	Beroep:
Mw. G. Scheffel	3 ^e	08-2014	Directeur Finanze
Dhr. J. Verhoeven	3 ^e	08-2014	Jurist, partner Wille Donker Advocaten
Dhr. M. van Beelen	2 ^e	12-2018	Partner/vennoot Lansigt Accountants
Mw. M. Langelaar (voorzitter)	1 ^e	09-2020	Manager Flight Tactical Services KLM Cityhopper
Mw. H. Giesberts	1 ^e	09-2020	Fundraiser Net Foundation
Dhr. B. Molenaar	1 ^e	09-2020	Directeur Brownline

Sinds begin 2015 werkt MAF Nederland in een Raad van Toezichtmodel. De meeste leden van de Raad van Toezicht hebben geen andere nevenfuncties. Alleen de heer Verhoeven heeft als nevenfuncties: Lid RvT PCPO Nieuwerkerk a/d IJssel, Bestuurder stichting Administratiekantoor Loffos en Bestuurder van de stichting Beheer Derdengelden Van den Heuvel Advocaten.

De leden worden gekozen voor een termijn van drie jaar en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. Bij het aannemen van nieuwe leden van de Raad van Toezicht wordt een vaste procedure gevolgd, waarbij met name gekeken wordt of de vastgestelde benodigde competenties voldoende aanwezig zijn. Omdat MAF Nederland zowel vertegenwoordigd is in de Evangelische als in de Reformatorische kerken, is spreiding van kerkelijke gezindte ook een belangrijk criterium. Er dienen minimaal vijf en maximaal zeven Raad van Toezichtleden te zijn. Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht bij MAF Nederland is een onbezoldigde functie, waarbij alleen werkelijk gemaakte reis- en verblijfkosten kunnen worden gedeclareerd.

In april 2021 trad dhr. D. van der Sar af als voorzitter van de Raad van Toezicht. Hij heeft de functie van voorzitter twee jaar vervuld en was daarvoor zeven jaar lid als lid van bestuur en sinds 2014 van de Raad van Toezicht. Gelukkig blijft de heer van der Sar bij MAF betrokken, aangezien hij in september 2021 benoemd is tot lid van het bestuur van MAF International.

Bestuurder / directeur:

Dhr. A. van Geffen 28 uur per week

De bestuurder vormt samen met het hoofd Marketing en Communicatie, Hoofd Human Resource en het Hoofd Financiën en Bedrijfsvoering het management team, dat maandelijks bijeenkomt.

Bezoldiging directie:

De Raad van Toezicht heeft op advies van de commissie, die jaarlijks de functionerings-/beoordelingsgesprekken met de bestuurder voert, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in maart 2021.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt MAF Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij MAF Nederland vond plaats door bovengenoemde commissie van de Raad van

Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 400 punten met een maximaal jaarinkomen van € 114.366 (1 fte). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen in 2021 voor de directeur, de heer van Geffen: € 73.004 (0,74 fte). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 187.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Medewerkers per 31-12	Functie	Uren per week
Mw. R. Folkerts	hoofd-hr	26
Mw. T. van den Brink	hr-manager	22
Mw. L. Mostert	secretaresse internationale staf	24
Mw. J. van Harten	hr-medewerker	32
Mw. N. de Graaf	hr-medewerker (22)/dataspecialist (16)	38
Dhr. M. J Bremmer	hoofd marketing en communicatie	24
Dhr. M. Sørensen	online marketeer	24
Mw. R. van den Top	event coördinator	28
Dhr. A. Goedhart	marketing coördinator	38
Mw. A. Ahle	marketing en communicatie medewerker	38
Mw. S. Priester	donateursservice/evenementen planner	27
Mw. J. Kuiper	medewerker donateurservice	16
Mw. A. Vermeulen	donateursservice/evenementen planner	24
Dhr. J. Bijl	relatiebeheer coördinator	38
Mw. E. Gaalswijk	projectmedewerker(22)/impactgroup(16)	38
Dhr D. Hovestadt	relatiebeheerder	16
Mw. G. de Graaf	medewerker secretariaat MAF BC	20
Dhr. G. Verhoef	hoofd financiën en bedrijfsvoering	36
Mw. J. Olde Engberink	medewerker donateurservice	23
Mw. C. van 't Ende	medewerker donateurservice	22
Mw. J. Tjoelker	financieel administratief medewerker	16

Het gemiddeld totaal aantal fte was in 2021 14,9 fte, 1,9 fte meer dan eind 2020.

MAF Nederland heeft een stabiel werknemersbestand met weinig verloop. Het ziekteverzuim ligt heel laag op 0,2%, een daling t.o.v. de 1,6% van 2020, toen hoger vanwege langdurig ziekteverzuim.

Hoofdpunten in de vergaderingen 2021 van de Raad van Toezicht en de Bestuurder/directeur

Elke vergadering is er aandacht voor de vaste onderdelen als notulen, financieel verslag, directieverslag, jaarplan en begroting, de Uitgezonden families en eenmaal per jaar voor de verslagen van de auditcommissies en evaluatie van de Raad van Toezicht zelf. Naast alle gebeurtenissen en consequenties voor MAF van de Corona crisis, was er verder dit jaar aandacht voor beleid rondom de keuze voor een accountant en het updaten van de verantwoordingsverklaring. Besloten werd vanwege alle economische onzekerheden op de korte termijn, het vaststellen van een meerjarenbeleidsplan naar 2022 door te schuiven en voor 2022 alleen met een jaarplan en jaarbegroting te werken.

Verantwoordingsverklaring MAF Nederland

Deze verantwoordingverklaring bevat een uitleg omtrent de door de Raad van Toezicht van MAF Nederland vastgelegde principes, dit conform de criteria voor de CBF erkenning.

De volgende principes worden vastgelegd:

- Binnen MAF Nederland wordt de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- MAF Nederland werkt continu aan een optimale besteding van de middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- MAF Nederland streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverstopping en de inname van wensen, vragen en klachten.

In de hierna volgende hoofdstukken worden deze principes verder praktisch uitgewerkt.

1. Rollen Raad van Toezicht en Bestuur/directie

Vanaf mei 2014 werkt MAF Nederland met een Raad van Toezicht model. Daarbij ligt de besturende en uitvoerende functie bij de bestuurder/directeur en de toezichthoudende functie bij de Raad van Toezicht. De exacte verdeling van rollen in dit geheel zijn omschreven in de statuten van MAF Nederland en daarnaast in een reglement voor de Raad van Toezicht en een bestuursreglement. De Raad van Toezicht heeft ervoor gekozen, om zijn rol goed te kunnen vervullen, drie commissies aan te wijzen die het toezicht op de organisatie vormgeven. De commissies zijn ingesteld voor de hoofdgebieden van MAF Nederland, te weten:

- Financiën en Bedrijfsvoering
- Marketing en Communicatie
- Human Resources

Informatievoorziening

Om de Raad van Toezicht voldoende inzicht te geven en om zijn taak van toezichthouden naar behoren te kunnen vervullen zijn de volgende afspraken gemaakt omtrent de informatievoorziening vanuit de directie richting de Raad van Toezicht:

a. Directieverslag

In dit verslag rapporteert de directeur over belangrijke of relevante feiten, gebeurtenissen en ontwikkelingen met betrekking tot de organisatie MAF Nederland.

Het verslag wordt met de vergaderstukken voor de Raad van Toezicht vergadering aan de leden verstuurd. Tijdens de vergadering kan eventueel een toelichting of aanvullende informatie worden gegeven.

b. Financiële (kwartaal) rapportage

Een verkorte financiële (kwartaal)rapportage wordt met de vergaderstukken aan de Raad van Toezicht leden verstuurd. De commissie financiën ontvangt een uitgebreide versie als rapportage. Tijdens de vergadering wordt een toelichting of aanvullende informatie gegeven. Tussentijds kunnen maandoverzichten worden verstrekt van de inkomsten van MAF Nederland.

c. Overzicht Internationale Staf werkzaam in het buitenland of in opleiding

Dit overzicht wordt tijdens de vergadering van de Raad van Toezicht toegelicht.

d. Jaarrekening/jaarverslag MAF Nederland

De concept jaarrekening wordt door de directeur/bestuurder na overleg met de commissie financiën en de accountant, voorafgaand aan de Raad van Toezicht vergadering van april, aan de leden verstuurd. In de betreffende vergadering wordt een toelichting gegeven door de commissie financiën. De definitieve versie van de jaarrekening/jaarverslag wordt op de website van MAF Nederland gepubliceerd.

Andere informatie

– In Fellowship

De uitgave In Fellowship met interne informatie wordt per e-mail aan de Raad van Toezichtleden gestuurd.

– Stukken met betrekking tot MAF Internationaal

Deze stukken, waaronder het Annual Report worden na ontvangst op het kantoor doorgestuurd naar de Raad van Toezichtleden.

2. Financiële Strategie en Risico's

In dit hoofdstuk wordt omschreven hoe om te gaan met de aan MAF Nederland beschikbaar gestelde financiële middelen. Daarnaast wordt aangegeven welke minimale zaken nodig zijn om te voorkomen dat MAF Nederland door onverwachte tegenvallers in financiële problemen geraakt.

Doelstelling is om een zo groot mogelijk deel van de beschikbare financiën ten goede te laten komen aan het doel en de missie van MAF. Het streven van MAF Nederland is om over een drie jaren periode beneden 15% kosten fondsenwerving te blijven. Daarnaast wil MAF Nederland ook de kosten voor administratie maximeren op een percentage van 7,5%. Ten slotte heeft MAF Nederland voor de totale bestedingen versus totale baten een minimum percentage over een periode van 5 jaar vastgesteld van 80%.

MAF Nederland beschikt over een hoeveelheid liquide middelen. De omvang daarvan dient binnen de normstelling van het CBF te vallen. Deze liquide middelen mogen op rentegevende rekeningen, internetspaarrekeningen of deposito's e.d. worden gezet, teneinde extra middelen te verwerven. De liquide middelen worden belegd in aandelen of andere risicodragende zaken.

Zonder een fondsenwervend apparaat kan MAF Nederland niet bestaan. Daarom is het noodzakelijk het voortbestaan van dit apparaat te garanderen door de navolgende bepalingen te noemen met de mogelijke risico's:

- a. Er dient een continuïteitsreserve aangehouden te worden van minimaal negen maanden en maximaal twaalf maanden van de totale loonkosten, ofwel brutoloon plus sociale lasten.

Risico's: Slechte publiciteit waardoor giften sterk verminderen en/of economische teruggang en vermindering van giften

- b. Bestemmingsfondsen Internationale Staf komen volledig ten goede aan de betreffende Internationale Staf en dienen te allen tijde in liquide middelen aanwezig te zijn. Het restant bedrag dat beschikbaar is na terugkeer van een IS komt ten goede aan het Uitzendfonds.

Risico's: Teveel Internationale Staf die een negatief saldo hebben belasten het totaal van MAF Nederland.

- c. In het Uitzendfonds (inclusief vliegfonds) dient voldoende buffer aanwezig te zijn voor de financiële verplichtingen bij terugkeer van de IS en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden. Hiervoor dient minimaal € 250.000,- als bestemmingsfonds aanwezig te zijn.

Risico's:

- Terugval giften door wegvallen TFC van Internationale Staf
 - Financiële/fiscale maatregelen overheid in het land van uitzending
 - Ontoereikende middelen ingeval de Internationale Staf door één kerk wordt uitgezonden
 - Jaarlijks oplopende kosten van uitzending
- d. Imagoschade door gebeurtenissen op het veld of in het kantoor. Dit kan een diversiteit van achtergronden hebben, van ongelukken tot fraude of misbruik op velerlei gebied. Maar terecht of onterecht, dit zal veel aandacht krijgen, waardoor het imago van MAF in het algemeen en MAF Nederland in het bijzonder worden geraakt. MAF Nederland heeft hiervoor een calamiteiten beleid opgesteld.

Risico's: Negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs.

- e. Lekken van privacy gevoelige data. MAF Nederland heeft een beleid op het gebied van AVG. Daarnaast is er beleid wat te doen wanneer data onvoorzien op straat terecht komen. Met de huidige digitalisering is de kans daarop groter dan voorheen. Of het verwijtbaar is aan MAF Nederland of niet, in beide gevallen zal dit een negatieve impact hebben als het niet goed wordt opgevolgd.

Risico's: Negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs

3. Financiële planning en control

Als sturingsmechanisme wordt een financiële planning opgesteld. Per drie jaar wordt een meerjarenbeleidsplan en begroting door het Bestuur en Raad van Toezicht vastgesteld en goedgekeurd, en jaarlijks wordt op basis hiervan een bijgestelde begroting goedgekeurd. Het meerjarenbeleidsplan is toegankelijk via de website van MAF Nederland. Voor de controle op de uitvoering en het maken van correcties staan de volgende hulpmiddelen ter beschikking:

a. Kwartaalrapportages

In de maand volgend op een kwartaal is een gedetailleerd overzicht beschikbaar voor Raad van Toezicht en bestuurder/directeur van de inkomsten en uitgaven en de balanspositie van het betreffende kwartaal. Daarbij wordt een prognose verstrekt van de uitkomsten aan het einde van het jaar.

b. Maandrapportages inkomsten

Binnen twee weken na het afsluiten van een maand komt vanuit de afdeling Financiën en Beheer voor de bestuurder/directeur een overzicht beschikbaar van de inkomsten en uitgaven van de betreffende maand.

4. Werving van nieuwe bestuursleden

De raad van Toezicht bestaat uit bij voorkeur 5 personen en maximaal 7 personen.

Uitgangspunt is dat zoveel mogelijk de deskundigheids- en ervaringsgebieden die voor een goed toezicht van MAF-Nederland nodig zijn, in de Raad van Toezicht vertegenwoordigd zijn.

Dat zijn met name:

- Luchtvaart
- Management
- Marketing en fondsenwerving
- Financiën
- Personeel
- Bestuurlijk/juridisch

De procedure voor de werving van nieuwe leden is verder omschreven in het reglement Raad van Toezicht

5. Omgang met belanghebbenden

MAF Nederland onderkent de volgende twee groepen belanghebbenden:

- a. Internationale stafleden, inclusief hun Thuisfrontcommissies en hun ouders
- b. Donateurs, te verdelen in particulieren, kerken, scholen, bedrijven, stichtingen en fondsen.

MAF Nederland hecht waarde aan een transparante opstelling richting deze belanghebbenden, waarbij misleiding en onwaarheden in de communicatie niet geoorloofd zijn.

Om dit organisatorisch te kunnen waarborgen hecht MAF Nederland aan het behouden van zowel het CBF-erkenning als aan de ISO-certificering, waarin tal van richtlijnen hieromtrent zijn vastgelegd.

Daarnaast houdt MAF Nederland zich aan de navolgende richtlijnen en gedragscodes:

- Regeling beloning directeurs van goede doelen
- Erkenningsregeling Goede Doelen.
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die gaat over financiële reserves en beleggen.
- Gedragscode van Goede Doelen Nederland, deze gaat over de basiswaarden van een goed doel: respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit.
- De Code Goed Bestuur, welke is opgenomen in de Erkenningsregeling Goede Doelen.

8. TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN

Corona-virus

Zoals uit dit jaarverslag blijkt is 2021 gekenmerkt door de gevolgen van het Coronavirus op alle ontwikkelingen binnen MAF Nederland en MAF Internationaal. De verwachting is dat vanaf midden 2022 deze gevolgen steeds kleiner zullen worden en MAF weer zijn werk zal kunnen hervatten.

Oekraïne crisis

Na balansdatum zijn we in maart geconfronteerd met de oorlog in Oekraïne. De verwachting is dat dit een tijdelijke dip in de fondsenwerving zal geven, maar dat deze crisis over heel 2022 geen nadelige gevolgen voor MAF Nederland zal hebben. Omdat MAF Internationaal niet werkzaam is in Oost-Europa zullen operationeel de gevolgen voor MAF Internationaal gering zijn. Wat mogelijk wel invloed kan hebben, zijn de stijgende brandstofprijzen en een haperende voedselvoorziening in Afrika, vanwege het wegvallen van de graanvoorziening vanuit Oekraïne. Op datum van schrijven is hierover verder voor 2022 nog te weinig te zeggen.

Raad van Toezicht en bestuurder/directeur

Vanwege de grote onzekerheid over de komende jaren is besloten ook in 2021 niet te spreken over een nieuw beleidsplan voor 2021-2023, maar dit door te schuiven. Voor 2022 zal alleen met een jaarbegroting en jaarplan zal worden gewerkt. Eind 2021 werd geconstateerd dat de economische vooruitzichten weer beter in te schatten zijn en dat begin 2022 de start wordt gemaakt voor een meerjarenbeleidsplan voor de periode 2023-2025

Internationale Staf

De verwachting is dat we voor 2022 drie à vier gezinnen zullen uitzenden, waarbij vooral in het begin van 2022 dit waarschijnlijk vanwege Corona via aangepaste uitzenddiensten zal gaan. Verder verwachten we dat in 2022 één a twee Internationale Staf zullen terugkeren.

Businessclub

De groei in leden heeft zich voortgezet en het is goed dat zich eind 2021 een vrijwilliger als relatiemanager heeft aangemeld, omdat ook voor 2022 wordt verwacht dat de groei zal doorzetten. Dit heeft ook te maken met het feit dat veel van de bij de businessclub aangesloten ondernemers niet vallen binnen de zwaarst getroffen branches en velen een goed jaar achter de rug hebben. Wellicht dat nog een extra relatiemanager zal wordt aangesteld, indien blijkt dat het persoonlijk contact met bestaande leden onvoldoende gewaarborgd is. Het blijft verder twijfelachtig of de ondernemersreizen en de vliegdagen in 2022 voortgang kunnen vinden. Ook voor de grotere donoren en de kerken zal MAF in 2022 een relatiemanager aanstellen, omdat deze groep donoren nu relatief minder aandacht ontvangt.

Communicatie en fondsenwerving

Veel zaken die in het verleden succesvol waren zullen worden voortgezet. Hieronder vallen met name een nieuw te ontwikkelen prijsvraag en insertactie. Een nieuwe activiteit wordt de Runway Run, waarbij gesponsorde deelnemers 10 kilometer over de landingsbaan van vliegveld Teuge zullen rennen, om medische evacuaties in een aantal landen te kunnen bekostigen. Ook hopen we in augustus weer een Open Dag te kunnen organiseren op vliegveld Teuge. Hiervoor zal een speciale uitgave van Luchtpost worden verzorgd.

Financiën en Bedrijfsvoering

Er zal verder gewerkt worden om de gerealiseerde automatiseringsslagen in 2020 en 2021 te verbeteren, waarbij met name een aantal koppelingen tussen de systemen nog aangepast moeten worden.

9. VOORUITBLIK

	begroot 2022	werkelijk 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	4.350.000	4.385.933	4.516.882
Baten van bedrijven	1.700.000	1.664.642	1.218.871
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.300.000	1.355.860	1.148.000
Som van de geworven baten	7.350.000	7.406.435	6.883.754
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	10.000	17.731	9.169
Som der baten	7.360.000	7.424.166	6.892.923
Lasten			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	2.609.108	2.584.739	2.158.742
Ondersteuning projecten	3.139.190	4.213.994	2.792.786
Voorlichting en bewustwording in Nederland	595.855	471.324	394.590
	6.344.153	7.270.057	5.346.118
Wervingskosten	663.910	554.761	553.219
Kosten beheer en administratie	301.937	292.334	259.400
Som van de lasten	7.310.000	8.117.152	6.158.737
Saldo voor financiële baten en lasten	50.000	-692.986	734.186
Saldo financiële baten en lasten	25.000	28.642	23.681
Saldo van baten en lasten	25.000	-721.628	710.505

Het positieve saldo van € 710.505 in 2020 werd besteed in 2021. Dit leidt tot een negatief saldo in 2021 van € -721.628. Door deze extra besteding waren de lasten voor ondersteuning van projecten eenmalig hoog in 2021.

JAARREKENING

Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

2021



1. BALANS PER 31 DECEMBER 2021

Activa	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
1 Immateriële vaste activa	62.431	66.976
2 Materiële vaste activa	143.781	60.901
3 Financiële vaste activa	1.000.000	0
4 Voorraden	60.888	51.544
5 Vorderingen en overlopende activa	100.535	95.594
6 Liquide middelen	<u>3.447.885</u>	<u>4.358.246</u>
 Totaal	 <u><u>4.815.520</u></u>	 <u><u>4.633.261</u></u>

Passiva

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
7 Reserves		
Continuïteitsreserve	720.000	690.000
Overige reserve	<u>0</u>	<u>0</u>
	720.000	690.000
8 Fondsen		
Bestemmingsfonds Internationale Staf	2.871.186	2.836.373
Bestemmingsfonds Projecten	<u>128.580</u>	<u>915.021</u>
	2.999.766	3.751.394
9 Kortlopende schulden	<u>1.095.754</u>	<u>191.867</u>
Totaal	<u>4.815.520</u>	<u>4.633.261</u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Baten			
10 Baten van particulieren	4.385.933	4.120.000	4.516.882
11 Baten van bedrijven	1.664.642	1.160.000	1.218.871
12 Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.355.860	1.060.000	1.148.000
Som van de geworven baten	7.406.435	6.340.000	6.883.754
13 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	17.731	10.000	9.169
Som der baten	7.424.166	6.350.000	6.892.923
Lasten			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
14 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	2.584.739	2.595.376	2.158.742
15 Ondersteuning projecten	4.213.994	2.366.851	2.792.786
16 Voorlichting en bewustwording in Nederland	471.324	470.155	394.590
	7.270.057	5.432.382	5.346.118
17 Wervingskosten	554.761	679.505	553.219
18 Kosten beheer en administratie	292.334	263.113	259.400
Som van de lasten	8.117.152	6.375.000	6.158.737
Saldo voor financiële baten en lasten	-692.986	-25.000	734.186
19 Saldo financiële baten en lasten	28.642	25.000	23.681
Saldo van baten lasten	-721.628	-50.000	710.505
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	30.000	0	20.000
Bestemmingsfondsen	-751.628	-50.000	690.505
	-721.628	-50.000	710.505

3. KASSTROOMOVERZICHT 2021

	2021	2020
	€	€
Saldo baten en lasten	-721.628	710.505
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	38.033	29.550
Amortisatie	25.205	2.117
Mutaties werkkapitaal		
- Voorraden	-9.344	9.542
- Vorderingen	-4.941	91.744
- Schulden op korte termijn	903.888	-73.008
Kasstroom uit operationele activiteiten	952.842	59.945
Investeringen in immateriële vaste activa	-20.661	-69.093
Investeringen in materiële vaste activa	-120.914	-5.106
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-141.575	-74.199
Verstrekken van langlopende lening	-	0
	1.000.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	0
	1.000.000	
Toe-/afname liquide middelen	-910.361	696.251
Saldo liquide middelen per 1 januari	4.358.246	3.661.995
Saldo liquide middelen per 31 december	3.447.885	4.358.246

De liquide middelen zijn met ruim € 900.000 afgenomen in 2021. Dit is te verklaren door het verstrekken van een lening aan MAF International.

4. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Grondslagen van waardering

Algemeen

De jaarrekening 2021 van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland (hierna te noemen als MAF Nederland) is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta worden tot euro's herleid tegen de koersen die de geldende koersen per balansdatum benaderen. Gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en koersverliezen komen ten gunste of ten laste van het jaar waarin deze zijn ontstaan.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde amortisatie. De amortisatie bedraagt een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Website	33%
---------	-----

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang geamortiseerd. Geheel geamortiseerde immateriële vaste activa zijn niet in het overzicht immateriële vaste activa opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Automatisering	33%
Voorlichtingsinventaris	20%
Kantoorinventaris	20%
Vervoermiddelen	20%
Zonnepanelen	5%

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Geheel afgeschreven materiële vaste activa zijn niet in het overzicht materiële vaste activa opgenomen.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties

aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vordering omvat een verstrekte lening. Deze wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens wordt deze gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. Geen van de vorderingen heeft een looptijd van langer dan een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van MAF Nederland. De waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Als geworven baten worden de in het verslagjaar ontvangen giften en contributies opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De onderverdeling van baten naar particulieren, bedrijven en andere organisaties zonder winststreven is in 2021 geoptimaliseerd. Om een juiste vergelijking te kunnen maken met de cijfers van voorgaand jaar, zijn de vergelijkende cijfers 2020 eveneens geoptimaliseerd. Het totaalbedrag van de baten over 2020 wijzigt niet.

Bestedingen

De bestedingen worden verdeeld over de doelstellingen:

- Voorlichting en bewustwording in Nederland;
- Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland;
- Ondersteuning projecten.

Kosten voor publiciteit en communicatie worden naar rato verdeeld over de doelstelling "Voorlichting en bewustwording in Nederland" en wervingskosten. Voor deze verdeling worden de volgende percentages gehanteerd:

	Voorlichting en bewust- wording in Nederland	Werving
Luchtpost magazine	60%	40%
Mailingen	0%	100%
Bijsluiters	70%	30%
Drukwerk	75%	25%
Website	80%	20%
Presentaties en stands	95%	5%
Promotieartikelen	100%	0%
Telemarketing	0%	100%
CRM	0%	100%
Advertenties	50%	50%
Contributies	0%	100%

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

De overige kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben, hetgeen betekent dat zo nodig rekening wordt gehouden met vooruitbetaalde c.q. nog te betalen posten.

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de werving, beheer en administratie en de doelstellingen, op basis van de volgende bedrijfseconomische criteria:

- De personeelskosten worden verdeeld op basis van een schatting van gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers van MAF Nederland aan een activiteit hebben besteed. De term "gewogen" houdt in dat een fulltime eenheid van een relatief dure kracht, evenredig zwaarder meeweegt in de verdeling van de personeelskosten.
- De overige uitvoeringskosten worden verdeeld op basis van een schatting van de feitelijk bestede fte's aan een activiteit.

Pensioenen

MAF Nederland heeft voor haar werknemers een beschikbare premie-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Nationale Nederlanden. MAF Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Nationale Nederlanden anders dan het effect van hogere toekomstige premies. MAF Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

5. TOELICHTING OP DE BALANS

Activa

1 Immateriële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	66.976	0
Investeringsen	20.661	69.093
	87.637	69.093
Amortisatie	25.205	2.117
Boekwaarde per 31 december	62.431	66.976
Aanschaffingswaarde	89.754	69.093
Cumulatieve amortisatie	27.323	2.117
Boekwaarde per 31 december	62.431	66.976

Een nadere specificatie van de immateriële vaste activa is gegeven in bijlage A bij dit rapport.

2 Materiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	60.901	85.346
Investeringsen	120.914	5.106
	181.815	90.452
Afschrijvingen	38.033	29.550
Boekwaarde per 31 december	143.782	60.902
Desinvesteringen	0	1.141
Cumulatieve afschrijvingen	0	1.141
	0	0
Aanschaffingswaarde	359.452	238.538
Cumulatieve afschrijvingen	215.670	177.637
Boekwaarde per 31 december	143.782	60.901

Een nadere specificatie van de materiële vaste activa is gegeven in bijlage B bij dit rapport.

3 Financiële vaste activa	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Lening MAF International	1.000.000	0
	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>

Dit betreft een rentedragende lening aan MAF International. Rentepercentage bedraagt 2% per jaar.

4 Voorraden	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Voorraad verkoopartikelen	62.388	53.044
Af: voorziening incurante voorraden	1.500	1.500
	<u>60.888</u>	<u>51.544</u>

5 Vorderingen	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Rekening-courant MAF Internationaal	0	20.978
Te ontvangen baten van particulieren	51.832	35.624
Te ontvangen nalatenschappen	4.021	4.000
Te ontvangen bedragen	5.063	0
Vooruitbetaalde bedragen	29.305	11.436
Vooruitbetaalde bedragen ten behoeve van Internationale Staf	7.814	10.156
Vooruitbetaald drukwerk	2.500	2.500
Vooruitbetaalde pensioenpremies	0	246
Omzetbelasting	0	10.654
	<u>100.535</u>	<u>95.594</u>

Op het bedrag van de vorderingen wordt geen bedrag als voorziening wegens oninbaarheid noodzakelijk geacht.

6 Liquide middelen	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Kas	1.262	466
Bankrekeningen	3.221.767	1.051.608
Spaarrekeningen	224.856	3.306.172
	<u>3.447.885</u>	<u>4.358.246</u>

De liquide middelen staan direct ter beschikking van de MAF Nederland.

Passiva

7 Reserves	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	690.000	670.000
Bij: Onbestemde baten van particulieren	2.026.378	1.765.886
Onbestemde baten van bedrijven	194.088	170.375
Onbestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	352.603	289.837
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	17.731	9.169
	<u>2.590.800</u>	<u>2.235.268</u>
	3.280.800	2.905.267
Af: Wervingskosten	554.761	553.219
Kosten beheer en administratie	292.334	259.400
Bestedingen "Voorlichting en bewustwording in Nederland"	471.324	394.590
Uitvoeringskosten "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"	219.692	188.178
Uitvoeringskosten "Ondersteuning projecten"	74.771	56.283
Saldo financiële baten en lasten	28.642	23.681
Bijdragen aan "Ondersteuning projecten"	919.276	739.915
	<u>2.560.800</u>	<u>2.215.267</u>
Stand per 31 december	<u>720.000</u>	<u>690.000</u>

Voor een nadere specificatie verwijzen we naar bijlage C.

Het vrij besteedbaar vermogen dient als continuïteitsreserve en is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten, of calamiteiten, om zodoende de activiteiten van MAF Nederland gedurende enige tijd te kunnen waarborgen. De omvang van de continuïteitsreserve is door het bestuur en raad van toezicht bepaald op een minimum van 9 maanden en een maximum van 12 maanden van de som van de lonen en salarissen inclusief sociale lasten van MAF Nederland. I.v.m. de stijging van de loonkosten in 2021 is per ultimo 2021 besloten de stand van de continuïteitsreserve te verhogen naar € 720.000.

8 Fondsen	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Bestemmingsfonds "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"		
Stand per 1 januari	2.836.373	2.409.943
Bij: Baten bestemd voor Int.Staf	2.399.860	2.396.994
	<u>5.236.233</u>	<u>4.806.937</u>
Af: Eigen bestedingen t.b.v. Int.Staf	2.365.047	1.970.564
Stand per 31 december	<u>2.871.186</u>	<u>2.836.373</u>
Bestemmingsfonds "Ondersteuning projecten"		
Stand per 1 januari	915.021	650.947
Bij: Baten bestemd voor projecten	2.433.507	2.260.662
Bijdrage uit continuïteitsreserve	<u>919.276</u>	<u>739.915</u>
	<u>3.352.783</u>	<u>3.000.577</u>
	4.267.804	3.651.524
Af: Bijdragen aan projecten	4.139.224	2.736.503
Stand per 31 december	<u>128.580</u>	<u>915.021</u>
Totaal bestemmingsfondsen		
per 31 december	<u>2.999.766</u>	<u>3.751.394</u>

Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage D.

De bestemmingsfondsen zijn opgebouwd met bestemde giften voor de doelstellingen "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland", respectievelijk "Ondersteuning projecten", die nog niet aan deze doelstellingen besteed zijn. De bestemde giften voor specifieke internationale stafleden of projecten kunnen niet onderling uitgewisseld worden of aan andere doelstellingen besteed worden. Het saldo van de bestemmingsfondsen zal in de toekomst aangewend worden om deze doelstellingen te realiseren.

8 Kortlopende schulden	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Rekening-courant MAF Suriname	804.911	0
Rekening-courant MAF International	93.028	0
Crediteuren	80.469	28.021
Loonheffing	19.755	31.503
Omzetbelasting	2.843	0
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	67.651	70.475
Kosten Internationale Staf	3.675	23.557
Diversen	23.421	38.311
	<u>1.095.754</u>	<u>191.867</u>

De rekening-courant met MAF Suriname ziet op de inkomsten voor de bouw van de nieuwe hangaar in Suriname die nog niet doorgestort zijn. Dit bedrag zal in 2022 doorgestort worden, zodra de bouw van start gaat.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Belangrijke financiële verplichtingen

- Huurverplichtingen
Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van het kantoor aan de De Zanden 57A te Teuge bedraagt in totaal € 37.992 (prijsspeil: 31 december 2021). De huurverplichtingen zijn ingegaan per 1 november 2014 en lopen tot en met 31 oktober 2024.

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
10 Baten van particulieren			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	4.333.617	4.000.000	4.315.225
Nalatenschappen	52.316	120.000	201.658
	<u>4.385.933</u>	<u>4.120.000</u>	<u>4.516.882</u>
Bestemde baten van particulieren	2.359.555	2.400.000	2.750.996
Onbestemde baten van particulieren	2.026.378	1.720.000	1.765.886
	<u>4.385.933</u>	<u>4.120.000</u>	<u>4.516.882</u>
11 Baten van bedrijven			
Bestemde baten van bedrijven	1.470.554	1.000.000	1.048.497
Onbestemde baten van bedrijven	194.088	160.000	170.375
	<u>1.664.642</u>	<u>1.160.000</u>	<u>1.218.871</u>
12 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	528.520	500.000	537.115
Fondsen	520.267	340.000	355.727
Supportorganisaties	226.300	180.000	179.380
Onderwijs	42.854	15.000	19.733
Verenigingen	5.950	5.000	13.238
Overig	31.969	20.000	42.807
	<u>1.355.860</u>	<u>1.060.000</u>	<u>1.148.000</u>
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	1.003.258	820.000	858.163
Onbestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	352.602	240.000	289.837
	<u>1.355.860</u>	<u>1.060.000</u>	<u>1.148.000</u>

13 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Netto-omzet	46.265	40.000	39.057
Kostprijs omzet	28.534	30.000	29.888
	<u>17.731</u>	<u>10.000</u>	<u>9.169</u>

Ter ondersteuning van de doelstellingen van de MAF Nederland vindt verkoop plaats van boeken, sokken, caps en overig promotiemateriaal.

Verschillenanalyse werkelijke versus begrote baten

De baten zijn in 2021 opnieuw hoger dan vorig jaar en ten opzichte van de begroting. Deze groei zit met name in giften van bedrijven en fondsen.

Lasten

werkelijk 2021	Doelstellingen					Totaal
	14	15	16	17	18	
	Uitzending Internat. Staf uit Nederland	Onder- steuning projecten	Voorlichting en bewust- wording in Nederland	Werving	Beheer en admini- stratie	
	€	€	€	€	€	€
Bijdragen aan derden	0	4.139.223	0	0	0	4.139.223
Eigen bestedingen	2.365.047	0	0	0	0	2.365.047
Publicatie en communicatie	0	0	193.967	290.708	0	484.675
	2.365.047	4.139.223	193.967	290.708	0	6.988.945
<i>Uitvoeringskosten</i>						
Personeelskosten	169.920	58.425	225.592	212.927	230.729	897.593
Afschrijvingen/amortisatie	13.648	4.482	14.195	14.020	16.894	63.239
Huisvestingskosten	10.962	3.600	11.401	11.260	13.567	50.790
Bestuurs- en RvT-kosten	227	75	236	233	281	1.052
Algemene kosten	24.935	8.189	25.933	25.613	30.863	115.533
	219.692	74.771	277.357	264.053	292.334	1.128.207
Totaal	2.584.739	4.213.994	471.324	554.761	292.334	8.117.152

	Totaal		
	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Bijdragen aan derden	4.139.223	2.300.000	2.736.503
Eigen bestedingen	2.365.047	2.375.000	1.970.564
Publicatie en communicatie	484.675	579.000	442.371
	6.988.945	5.254.000	5.149.438
<i>Uitvoeringskosten</i>			
Personeelskosten	897.593	939.000	849.920
Afschrijvingen/amortisatie	63.239	40.000	31.667
Huisvestingskosten	50.790	56.000	53.104
Bestuurs- en Raad van Toezicht kosten	1.052	0	514
Algemene kosten	115.533	86.000	74.093
	1.128.207	1.121.000	1.009.298
Totaal	8.117.152	6.375.000	6.158.736
Gemiddeld aantal personeelsleden (fte)	14,9	14,5	13,0

14 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Eigen bestedingen			
Bestedingen Internationale Staf	2.073.778	2.200.000	1.776.862
Overige kosten Internationale Staf	75.155	50.000	58.674
Vlieggkosten	115.106	85.000	87.948
Doorstortgiften	101.008	40.000	47.080
	2.365.047	2.375.000	1.970.564
Uitvoeringskosten	219.692	220.376	188.178
	2.584.739	2.595.376	2.158.742
<u>Bestedingen uit het fonds Internationale Staf</u>			
Levensonderhoud	968.493	936.992	820.383
Oudedagsvoorziening	126.952	134.750	111.502
Ziektekostenverzekering	92.230	100.620	68.893
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	39.351	39.680	39.427
Overlijdensrisicoverzekering	9.416	9.050	9.186
Overige verzekeringen	26.212	26.005	26.974
Huisvesting	222.456	242.737	222.618
Schoolkosten kinderen	125.137	185.440	108.224
Kosten PR	57.013	18.000	55.663
Reis- en verblijfkosten	39.671	0	136
Kosten opleiding en training	131.853	140.000	143.885
Eenmalige uitzendkosten	164.988	163.300	52.619
Overige bestedingen	70.006	203.426	117.352
	2.073.778	2.200.000	1.776.862
<u>Bestedingen uit het Uitzendfonds</u>			
Bijdrage vliegopleiding MATC	25.000	25.000	25.000
Heruitrustingsvergoeding	10.440	10.000	19.646
Werving, selectie en trainingen	9.210	5.000	4.363
Diversen	30.505	10.000	9.665
	75.155	50.000	58.674
<u>Bestedingen uit het Vliegfonds</u>			
Kosten vliegfonds	115.106	85.000	87.948
	115.106	85.000	87.948
<u>Doorstortgiften</u>			
Door te storten giften aan MAF International	101.008	40.000	47.080
	101.008	40.000	47.080

De uitgezonden Internationale Staf leeft geheel op basis van giften. Zij ontvangt van MAF Nederland gelden voor levensonderhoud, oudedagsvoorziening, verzekeringen, huisvesting, schoolkosten en kosten voor opleiding en training e.d. Voor nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage D.

15 Ondersteuning projecten	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Bijdragen aan derden			
Bijdrage aan afzonderlijke projecten	4.139.223	2.300.000	2.736.503
Uitvoeringskosten	74.771	66.851	56.283
	<u>4.213.994</u>	<u>2.366.851</u>	<u>2.792.786</u>

MAF Nederland levert bijdragen aan projecten die door de operationele partnerorganisaties worden uitgevoerd. Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage D.

16 Voorlichting en bewustwording in Nederland	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Publicatie en communicatie			
Advertenties en publiciteit	40.285	56.186	56.689
Luchtpost magazine	30.306	22.833	17.976
Bijsluiters	46.364	44.599	35.112
Evenementen en presentaties	47.853	10.181	11.947
Radio, media	12.666	15.819	0
Kosten website	6.309	17.832	-1.563
Kosten drukwerk	6.193	12.347	9.720
Overige bestedingen	3.990	9.994	2.640
	193.967	189.791	132.520
Uitvoeringskosten	277.357	280.364	262.070
	471.324	470.155	394.590

17 Wervingskosten

Publicatie en communicatie			
Luchtpost magazine	20.204	15.222	11.984
Mailingen	106.415	107.971	109.236
Porti	24.820	30.781	0
Bijsluiters	19.870	44.599	35.112
Drukwerk	2.064	4.116	3.240
Website	1.577	1.981	-174
Telemarketing	39.017	84.082	66.195
Relatiemanagement	3.077	0	0
CRM-systeem	25.478	64.275	50.602
Advertenties en publiciteit	20.291	5.647	4.445
Contributies	26.747	30.000	28.788
Overige bestedingen	1.147	536	422
	290.708	389.209	309.851
Uitvoeringskosten	264.053	290.296	243.368
	554.761	679.505	553.219

Kengetallen	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	%	%	%
Totale wervingskosten als % van de totale som van geworven baten	7,47%	10,70%	8,03%

Het percentage eigen fondsenwerving valt ruimschoots binnen de norm van 15% die door MAF Nederland gehanteerd wordt.

18 Kosten beheer en administratie	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€

Uitvoeringskosten	292.334	263.113	259.400
-------------------	---------	---------	---------

<i>Kengetallen</i>	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	%	%	%

Totale kosten beheer en administratie als % van de totale som van geworven baten	3,94%	4,14%	3,76%
---	-------	-------	-------

Het percentage eigen fondsenwerving valt ruimschoots binnen de norm van 7,5% die door MAF Nederland gehanteerd wordt.

Verschillenanalyse werkelijke versus begrote lasten

De bestedingen aan de doelstelling Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland zijn toegenomen, doordat het aantal mensen dat uitgezonden is, toenam. Dit lag in lijn van de begroting en van de verwachting.

Om mensen te interesseren voor het werk van MAF Nederland werden de uitgaven aan de doelstelling Voorlichting en bewustwording in Nederland in lijn met de begroting verhoogd. De kosten van werving bleven gelijk aan voorgaand jaar en lager dan begroot. Er werd meer geld uitgegeven aan mailingen, maar minder aan telemarketing en het CRM-systeem.

De bestedingen aan de doelstelling Ondersteuning Projecten zijn fors groter dan vorig jaar en dan begroot. Dit heeft enerzijds te maken met het doorstorten van gereserveerde bedragen in het vliegtuigenfonds en anderzijds met hogere inkomsten waardoor het mogelijk was meer projecten te ondersteunen.

Door de groei van activiteiten en van de organisatie namen de kosten van beheer en administratie licht toe.

19 Saldo financiële baten en lasten	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
<u>Financiële baten</u>			
Rente bankrekeningen	0	0	167
Rente lening	1.667	0	0
Koersverschillen	0	0	0
	<u>1.667</u>	<u>0</u>	<u>167</u>
<u>Financiële lasten</u>			
Bankkosten	20.690	25.000	22.015
Rente bankrekeningen	9.451	0	1.634
Koersverschillen	167	0	199
	<u>30.308</u>	<u>25.000</u>	<u>23.848</u>
Per saldo last	<u>28.641</u>	<u>25.000</u>	<u>23.681</u>

Uitvoeringskosten

Om de uitvoeringskosten aan haar doelstellingen, werving baten en beheer en administratie toe te wijzen werkt MAF Nederland met het format zoals deze is voorgeschreven door Goede Doelen Nederland.

MAF Nederland past het format niet geheel conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland toe, in afwijking op deze richtlijnen past MAF Nederland de volgende principes toe:

- Voor de uitvoeringskosten in Nederland onderscheidt MAF Nederland twee typen kosten, namelijk personeelskosten en overige uitvoeringskosten (afschrijvingen/amortisatie, huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurs- en directiekosten, algemene kosten en financiële baten en lasten).
- Personeelskosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte tijdsbesteding aan de doelstellingen, de werving en beheer en administratie en houdt daarbij rekening met het verschil in salaris per medewerker. Hiermee doet MAF Nederland recht aan het feit dat toewijzing van inzet van medewerkers voor bepaalde activiteiten een specifieke expertise behoeven, wat zich vertaalt in de kosten van deze medewerkers.
- Voor de overige uitvoeringskosten wordt deze methode niet toegepast. Deze kosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte verdeling van werkzaamheden per medewerkers, zonder daarbij rekening te houden met het verschil in salaris tussen medewerkers.

MAF Nederland werkte in 2021 met de volgende percentages:

	<i>Doelstellingen</i>				
	<i>Uitzending Internat. Staf uit Nederland</i>	<i>Onder- steuning projecten</i>	<i>Voorlichting en bewust- wording in Nederland</i>	<i>Werving</i>	<i>Beheer en admi- stratie</i>
	%	%	%	%	%
<i>Toewijzing per afdeling</i>					
Ondersteuning Int. Staf	66%	0%	8%	12%	14%
Voorlichting en fondsenwerving	0%	12%	36%	44%	8%
Financiën en donateurservice	6%	0%	23%	0%	70%
Directie en beleid	20%	22%	19%	15%	24%
<i>Gemiddelde toewijzing per categorie uitvoeringskosten:</i>					
Personeelskosten	19%	7%	25%	24%	26%
Overige uitvoeringskosten	22%	7%	22%	22%	27%

Personeelskosten	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Lonen en salarissen	744.718	755.000	714.730
Sociale lasten	150.001	163.000	143.865
Overige personeelskosten	60.159	70.000	33.805
	<u>954.878</u>	<u>988.000</u>	<u>892.400</u>
Af: doorbelaste salarissen aan MAF BC	51.704	49.000	27.964
ontvangen uitkering	5.582	0	14.515
	<u>897.593</u>	<u>939.000</u>	<u>849.921</u>

De doorbelaste salarissen ziet op de doorfacturatie van personeelskosten aan Stichting MAF Business Club (MAF BC).

Een medewerker van MAF US woont en werkt in Nederland. Uit praktische overwegingen is deze medewerker in dienst van MAF Nederland. Al de bijbehorende personeelskosten worden doorbelast aan MAF US. Deze doorbelasting wordt direct in mindering gebracht op de kosten.

Het gemiddeld aantal werknemers dat in dienst was, is als volgt onderverdeeld naar afdeling (in fte's):

	werkelijk 2021	Begroot 2021	werkelijk 2020
	fte	fte	fte
Ondersteuning Internationale Staf	3,7	3,7	2,9
Voorlichting en Fondsenwerving	6,8	6,6	5,8
Financiën en Donateursservice	3,7	3,4	3,5
Directie en Beleid	0,7	0,7	0,7
	<u>14,9</u>	<u>14,5</u>	<u>13,0</u>

In bovenstaand overzicht zijn niet de personen opgenomen van wie de kosten doorbelast worden.

Bezoldiging bestuur en directie

Naam:	de heer A. van Geffen
Functie:	Directeur
Dienstverband:	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	28 uren
Part-timepercentage	74%

Jaarinkomen	73.003
Pensioenbijdrage via brutoloon	8.400
Sociale lasten	10.007
Totaal bezoldiging 2021	91.410
Totaal bezoldiging 2020	91.813

Toelichting

De directeur ziet af van een pensioenregeling. In plaats daarvan ontvangt de directeur van MAF Nederland een maandelijkse bijdrage via het brutoloon. Het jaarinkomen van de directeur ligt binnen het maximum van de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun inzet voor MAF Nederland, behalve een onkostenvergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. Tevens zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het bestuur en directie.

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
<u>Sociale lasten</u>			
Premie sociale verzekeringen	124.861	130.000	115.136
Pensioenpremie	25.140	33.000	28.729
	150.001	163.000	143.865
 <u>Overige personeelskosten</u>			
Arbo en verzekeringen	9.295	10.000	21.661
Werving en selectie	7.848	10.000	9.283
Reiskosten-/thuiswerkvergoeding	35.912	35.000	16.812
Cursuskosten	2.146	3.000	2.481
Diversen	4.959	12.000	-16.432
	60.159	70.000	33.805

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
Amortisatie			
Website	25.205	14.000	2.117
	<u>25.205</u>	<u>14.000</u>	<u>2.117</u>
Afschrijvingen			
Automatisering	18.538	13.000	12.960
Kantoorinventaris	14.544	13.000	15.808
Vervoermiddelen	3.186	0	0
Zonnepanelen	1.006	0	0
Voorlichtingsinventaris	760	0	782
	<u>38.033</u>	<u>26.000</u>	<u>29.550</u>
Huisvestingskosten			
Huur en servicekosten	37.992	42.000	40.462
Energie	7.106	10.000	9.128
Schoonmaakkosten	2.975	4.000	3.514
Overige huisvestingskosten	2.717	0	0
	<u>50.790</u>	<u>56.000</u>	<u>53.104</u>
Bestuurs- en Raad van Toezicht kosten			
Reis- en verblijfkosten	1.052	0	514
Diversen	0	0	0
	<u>1.052</u>	<u>0</u>	<u>514</u>
Algemene kosten			
ICT-beheer	44.789	19.000	11.277
ICT-benodigdheden	5.789	1.000	1.018
Software	12.619	10.000	11.616
Kantoorkosten	4.980	10.000	6.066
Telefoon en internetkosten	2.411	5.000	3.983
Verzekeringen	3.730	5.000	3.923
Accountantskosten	18.540	15.000	14.520
Salarisadministratiekosten	11.106	10.000	9.540
Administratiekosten	9.742	9.000	7.339
Advieskosten	2.645	2.000	4.358
Diversen	-818	0	453
	<u>115.532</u>	<u>86.000</u>	<u>74.093</u>

Voorstel resultaatbestemming 2021

De bestuurder/directeur stelt voor het tekort over 2021
als volgt te verwerken:

	€
Bestemmingsfonds "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"	34.813
Bestemmingsfonds "Ondersteuning projecten"	-786.441
Bestemmingsreserve	0
Continuïteitsreserve	30.000
	-721.628

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

7. OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

De tekst van de controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 15 van de statuten is de procedure omtrent de jaarrekening als volgt vastgesteld.

1. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het Bestuur sluit per de laatste dag van elk boekjaar de boeken van de Stichting af en maakt daaruit de Jaarrekening over het geëindigde boekjaar op.
De Jaarrekening wordt binnen zes maanden na afloop van het boekjaar en, vergezeld met een rapport van een registeraccountant of een accountant-administratieconsulent aan de Raad van Toezicht aangeboden.
De Jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurder.
3. De Raad van Toezicht stelt de Jaarrekening vast en ten blijke daarvan wordt de Jaarrekening vervolgens ondertekend door alle leden van de Raad van Toezicht.
4. De Raad van Toezicht is bevoegd de bestuurder decharge te verlenen voor het bestuur, voor zover daarvan uit de vastgestelde stukken blijkt of anderszins aan hem bekend is gemaakt.
5. Het Bestuur is verplicht de in de voorgaande leden bedoelde boeken, bescheiden en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Toezicht van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 32 tot en met bladzijde 58 opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland te Teuge gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen RJ-Richtlijn 640 Organisaties- zonder-winststreven vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse



controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.
Was getekend op 31 maart 2022

drs. M. Groenewold RA

Bijlagen



A OVERZICHT IMMATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2021

	aanschaf waarde	cumulatieve amortisatie	boek- waarde 01-01	inves- teringen 2021	desin- vestering 2021	amorti- satie des- investing	amor- tisatie 2021	boek- waarde 31-12
	€	€	€	€	€	€	€	€
Website	69.093	2.117	66.976	20.661	0	0	25.205	62.431
	69.093	2.117	66.976	20.661	0	0	25.205	62.431

B OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2021

	aanschaf waarde	cumulatieve afschrijving	boek- waarde 01-01	inves- teringen 2021	desin- vestering 2021	afschrij- ving des- investing	afschrij- vingen 2021	boek- waarde 31-12
	€	€	€	€	€	€	€	€
Kantoorinventaris	167.844	122.914	44.930	15.007	0	0	14.544	45.392
Voorlichtingsinventaris	12.956	11.747	1.209	2.214	0	0	760	2.663
Automatisering	57.738	42.976	14.762	31.319	0	0	18.538	27.543
Zonnepanelen	0	0	0	28.271	0	0	1.006	27.265
Vervoermiddelen	0	0	0	44.104	0	0	3.186	40.918
	238.538	177.637	60.901	120.914	0	0	38.033	143.781

De verouderde IT-infrastructuur werd vervangen in 2021 en geschikt gemaakt voor thuiswerken.

In 2021 zijn zonnepanelen aangeschaft en geïnstalleerd, zodat de kosten van elektriciteit de komende jaren tot een minimum beperkt zullen blijven. De aanschaf werd volledig gesponsord.

In 2021 is een bestelbus aangeschaft en ingericht t.b.v. kleinschalige evenementen als alternatief voor grootschalige evenementen die veelal niet door konden gaan.

**C OVERZICHT RESERVES PER 31
DECEMBER 2021**

Reserve	Saldo 01-01-2021	totaal baten	totaal bestedingen	mutatie	toevoeging uit c.q. aan ander fonds	Saldo 31-12-2021
	€	€	€	€	€	€
Continuïteitsreserve	690.000	2.590.800	1.641.524	949.276	-919.276	720.000
Totaal	690.000	2.590.800	1.641.524	949.276	-919.276	720.000

Het bedrag van € 919.276 is het saldo van de onbestemde baten en lasten dat overgeheveld is aan het bestemmingsfonds Ondersteuning Projecten.

**D OVERZICHT BESTEMMINGSFONDSEN PER 31
DECEMBER 2021**

Fonds	Saldo 01-01-2021	totaal baten	totaal bestedingen	mutatie	toevoeging uit c.q. aan ander fonds	Saldo 31-12-2021
	€	€	€	€	€	€
Uitgezonden Internationale Staf	2.336.298	2.289.266	2.073.778	215.488	-116.343	2.435.443
Uitzendfonds Internationale Staf	420.599	9.587	75.155	-65.568	80.713	435.744
Vliegfonds	79.476	0	115.106	-115.106	35.630	0
Door te storten giften	0	101.008	101.008	0	0	0
<i>Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland</i>	2.836.373	2.399.861	2.365.047	34.814	0	2.871.187
298 - Steun MAF International	128.370	22.120	250.000	-227.880	99.510	0
300 - Projecten algemeen	0	0	737.466	-737.466	737.466	0
301 - Vliegtuigen	732.978	320.353	1.000.000	-679.647	0	53.331
302 - Brandstof	642	112.647	113.000	-353	0	289
303 - Solar Project	19.311	0	20.210	-20.210	0	-899
305 - Sponsorreizen	4.836	0	-1.013	1.013	0	5.849
307 - Eenmalige bestemde giften	4.673	786.305	788.671	-2.366	7.740	10.047
318 - Indonesië (Papua)	779	0	779	-779	0	0
341 - Gezondheidszorg	1.905	92.107	91.000	1.107	0	3.012
342 - Ontwikkelingshulp	936	60.440	27.400	33.040	0	33.976
343 - Zending	915	164.353	148.000	16.353	0	17.268
344 - Humanitaire hulp	308	31.717	28.500	3.217	0	3.525
345 - Myanmar	18.657	18.024	34.500	-16.476	0	2.181
346 - Suriname	0	825.440	900.000	-74.560	74.560	0
391 - Opleidingen	711	0	711	-711	0	0
<i>Ondersteuning projecten</i>	915.021	2.433.506	4.139.224	-1.705.718	919.276	128.579
Totaal	3.751.394	4.833.367	6.504.271	-1.670.904	919.276	2.999.766

Het fonds 'Uitgezonden Internationale Staf' is een totaalstelling van alle afzonderlijke steunfondsen van Internationale Stafleden. Uit privacy overwegingen kunnen deze niet afzonderlijk getoond worden. Gelden in deze steunfondsen kunnen onderling niet aan elkaar overgedragen worden, omdat het om geormerkte donaties gaat t.b.v. een specifiek steunfonds.

Het 'Uitzendfonds Internationale Staf' dient als buffer voor financiële verplichtingen bij terugkeer van Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden.

