

Jaarverslag Jaarrekening 2022



Inhoud

▶ Voorwoord	
▶ Wie wij zijn	3
▶ Medair Nederland	5
▶ Wat we deden in 2022	11

▶ Financiën	17
▶ Visie en de toekomst	19
▶ Bijlage: Jaarrekening	

Terugkijkend op 2022 is dit het jaar geworden waarin we een impuls aan onze groei hebben gegeven. Meer donateurs, meer giften én een versteviging van onze organisatorische basis. Dat waren de belangrijkste doelstellingen.

2022 was ook het jaar waarin het geweld escaleerde in Oekraïne. Voor Medair ontstond een nieuw werkgebied, waar we dankzij de vele giften van onze donateurs heel veel mensen konden helpen met medische zorg, onderdak en noodhulpgoederen.

De situatie in Oekraïne had ook veel impact in Nederland. Enorme prijsstijgingen en meer onzekerheid was het gevolg. Ook Medair hield inkomsten en uitgaven scherp in de gaten. We werkten daarbij met verschillende scenario's. Zo lukte het ons om tegen het einde van het jaar, extra investeringen te doen voor meer naamsbekendheid door in te zetten op online marketing en zo een groter bereik van (potentiële) donateurs te behalen.

We professionaliseerden onze bedrijfsvoering, onze bestuursstructuur en de werkprocessen. We investeerden verder in versterking van de goede relatie en samenwerking met Medair Internationaal in Zwitserland en we werden (opnieuw) lid van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Aan het eind van 2022 bleek dat we veel doelstellingen gehaald hebben: 23% méér donateurs en 20% meer giften is een resultaat waar we met elkaar heel dankbaar voor zijn. Ook zijn er doelstellingen waar we op achterbleven, zoals het werven onder stichtingen en kerkgemeenschappen en de personeelswerving voor internationale veldwerkers.

Desondanks kijken we terug op een heel goed jaar. Medair Nederland heeft dankzij alle giften en steun kunnen bijdragen aan het werk van onze organisatie in onder meer Madagaskar, Jemen en de Hoorn van Afrika. Namens het bestuur wil ik daarom al onze supporters, bidders, gevers, vrijwilligers en personeel bedanken voor alle bijdragen hieraan.

Hanneke Zijtveld, waarnemend voorzitter Stichting Medair Nederland



Zuid-Soedan © Medair/Stefan Kewitz

Medair

Medair International is een door christelijk geloof geïnspireerde noodhulporganisatie, die hulp geeft aan mensen in nood op verschillende van de meest afgelegen en door nood getroffen plaatsen ter wereld.

Gesteund door onze donateurs geven we hoop en hulp aan miljoenen mensen wereldwijd, door te voorzien in hun meest essentiële levensbehoeften. Dit doen we al sinds 1989. Het hoofdkantoor van Medair staat in Zwitserland.

We helpen mensen in nood, ongeacht ras, overtuiging of nationaliteit, om een crisis te overleven en weer op eigen benen te staan.

Medair gelooft dat iedereen die lijdt hulp moet krijgen. We vinden ook dat onze hulp niet gebruikt mag worden voor het uitdragen van bepaalde politieke, maatschappelijke of religieuze opvattingen. De nood van de meest kwetsbare mensen die we helpen staat voor ons voorop. We werken zoveel mogelijk samen met de plaatselijke bevolking om zo aan een blijvend resultaat te bouwen. We bieden verschillende soorten noodhulp en herstel: medische zorg en voeding, schoon water, sanitatie en hygiëne, onderdak en infrastructuur.

In al ons werk streven we naar de hoogst haalbare kwaliteit en duurzaamheid. Onze teams luisteren naar de behoeften van mensen in nood, helpen hen om de basisvoorzieningen te verbeteren en geven training voor de toekomst.

We leggen verantwoording af aan mensen die ons ondersteunen en aan de mensen die we helpen. We overleggen met de lokale bevolking en lokale organisaties, betrekken hen bij de besluitvorming, laten hen meedenken over de opzet, implementatie en voortgang van projecten en vragen hen ook om gedurende het proces met voorstellen te komen.

Ieder jaar laten we strenge interne en externe onderzoeken uitvoeren en publiceren we onze financiële verslagen. Donateurs kunnen erop vertrouwen dat bijdragen worden besteed aan het doel waarvoor ze gegeven zijn.



► Impact

Waarom noodhulp?

Medair helpt mensen die lijden in noodsituaties. We redden levens en helpen mensen om hun leven na een ramp of noodsituatie weer op de rit te krijgen. Ook helpen we mensen door onze aanpak om weerbaarder en minder kwetsbaar te worden. Noodhulp alleen is vaak niet de oplossing van een crisis, maar we kunnen hoop brengen en mensen laten zien dat ze er alleen voor staan in onvoorstelbaar moeilijke tijden.

Medair helpt in beginsel iedereen die in nood is, ongeacht overtuigingen, geaardheid, gender of afkomst. Medair is in elk conflict onpartijdig.



► Focus

Noodhulp geven kan op vele manieren. We zoeken vaak de samenwerking met andere organisaties. Medair focust zich op medische zorg en alle facetten die daarbij komen kijken, zoals hygiëne, schoon drinkwater, mentale gezondheid, onderdak, training en preventie. We redden levens en geven noodhulp in een aantal van de meest afgelegen en ontwrichte plaatsen in de wereld. Het zijn die plekken waar het leven het moeilijkst is en waar hoop soms ver weg lijkt.

Medair schakelt in de programma's experts in op het gebied van gezondheid en voeding, onderdak en infrastructuur, water, sanitair en hygiëne. Als de situatie zich daarvoor leent helpen we ook met financiële steun, waardoor families tijdens crises snel en zelf in hun basisbehoeften kunnen voorzien. We herstellen basisvoorzieningen en helpen mensen om hun normale leven weer op te pakken. Medair helpt vervolgens ook de bevolking zich voor te bereiden op nieuwe noodsituaties, door voorlichting en aanpassingen/verbetering van voorzieningen.

Wanneer er een ramp gebeurt, staan we met ons noodhulpteam klaar om binnen 24 uur in actie te komen. In 2022 gebeurde dat in Oekraïne.

Medair blijft zolang dat nodig en mogelijk is aanwezig en draagt projecten over aan lokale organisaties. Dat gebeurde in 2022 onder meer in Bangladesh. Daar werd de hulp aan de Rohingya overgedragen aan andere organisaties waarmee we eerder samenwerkten. We zijn alert op onbedoelde neveneffecten van onze aanwezigheid en nemen daarop alle mogelijke maatregelen.

2. Medair Nederland

Stichting Medair Nederland (hierna: Medair Nederland) is een onafhankelijke stichting opgericht op 3 juni 1998 en met een kantoor in Wezep. Medair Nederland is verbonden met het hoofdkantoor van Medair in Zwitserland. De verbintenis staat beschreven in het Affiliate Agreement en Medair Brand Agreement.

Doelstellingen

Medair Nederland heeft als doel het ondersteunen van slachtoffers van rampen en andere noodsituaties. Dat doen we door:

- Communicatie en bewustwording
- Werving van gebed en giften voor het werk van Medair
- Werving van veldwerkers voor de programma's van Medair

Het bestuur van Medair Nederland is verantwoordelijk voor het toezicht op de strategie, activiteiten, het werven van donaties en de inzet van fondsen.

Medair Nederland heeft de ANBI-status van de Nederlandse belastingdienst en we zijn door het CBF als Erkend Goed Doel aangewezen. Dat betekent dat Medair Nederland aan strenge kwaliteitseisen voldoet. Dit geeft de donateurs de garantie dat hun giften worden besteed aan het doel waarvoor ze gegeven zijn, dat Medair Nederland bijdraagt aan een betere wereld, verantwoording aflegt en zich laat controleren. Donateurs van Medair Nederland kunnen hun giften onder voorwaarden aftrekken van hun belastbaar inkomen.



Medair Nederland onderstreept de kernwaarden van Medair International. Die kernwaarden zijn: integriteit, hoop, medeleven, vreugde, verantwoording, waardigheid, geloof.

Lees hier wat dat betekent: <https://www.medair.org/nl/hoe-we-werken/>

Gedragscode

Medair International heeft een gedragscode waaraan alle medewerkers en vrijwilligers van Medair zich moeten houden. De gedragscode bevat uiteenlopende onderwerpen, zoals fraude, corruptie, kinderbescherming, genderbescherming en het voorkomen van belangenverstrengeling. Bij Medair houden we ons aan de hoogste morele en ethische normen en moeten eerlijkheid, respect voor anderen, integriteit en gezond verstand laten zien.

Alle medewerkers en bestuursleden van Medair Nederland hebben de gedragscode ondertekend.

Lees hier meer over de gedragscode en over het beleid dat bescherming geeft tegen fraude, uitbuiting en misbruik en inbreuk op privacy: <https://www.medair.org/nl/verantwoording-2/>

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) is verankerd in onze gedragscodes en richtlijnen en de manier waarop wij handelen. Een van de belangrijkste aspecten van ons MVO-beleid is accountability. In alles wat we doen, staat verantwoording voorop. We leggen verantwoording af aan mensen die ons ondersteunen en aan de mensen die we helpen.

Risicoanalyse en risicobeheersing

Medair Nederland loopt op een aantal manieren financieel en reputatie risico. Het management van Medair heeft de belangrijkste risico's en onzekerheden in kaart gebracht met daarbij de bijhorende beheersingsmaatregelen om de geïdentificeerde risico's tot een acceptabel niveau te reduceren. Om deze effectief te kunnen beheersen, blijven we mogelijke bedreigingen en beheersmaatregelen continu monitoren en bespreken binnen het managementteam en bestuur.

Welk risico of bedreiging zien we?

Het wegvallen van grote fondsen waardoor inkomsten procentueel hard dalen.

Hoe beheersen we dit risico?

We streven naar een goede spreiding van verschillende (grote) fondsen. Particuliere fondsenwerving blijft de belangrijkste bron van inkomsten voor Medair Nederland. Daarnaast proberen we onze grote fondsen intensief te betrekken bij en te informeren over de resultaten van het werk van Medair, zodat zij zich betrokken voelen en dus de kans verkleind dat ze zullen stoppen als donateur.

Negatieve publiciteit over de sector of over het werk van Medair kan plotseling grote invloed hebben op de reputatie van de organisatie. Dat kan de geefbereidheid van donateurs negatief beïnvloeden.

We houden ons aan de gedragscode en richtlijnen. We communiceren open over onze manier van werken. We werken actief aan ons imago van betrouwbare en transparante organisatie en werken steeds meer samen met samenwerkingsverbanden. We zijn aangesloten bij Goede Doelen Nederland die opkomt voor de belangen van de aangesloten branche organisatie en ons adviseert om dergelijke trends te onderkennen en risico's te beheersen. Tevens hebben we een CBF keurmerk.

Welk risico of bedreiging zien we?

Door toenemende digitalisering en cybercriminaliteit is er een kans op datamisbruik en fraude van persoonlijke gegevens, met mogelijk gevolgen voor de privacy van donateurs. Administratieve, menselijke fouten bij, bijvoorbeeld adres-selecties of rekeninggegevens.

Een lagere opbrengst dan verwacht bij het inzetten van nieuwe en bestaande fondsenwervende methodes en campagnes.

Onethisch of grensoverschrijdend gedrag van onze medewerkers, vrijwilligers of bestuursleden wat leidt tot reputatieschade voor Medair en schade aan de betrokken personen.

Lage kwaliteit van projectimplementatie of onvoldoende inzicht in de voortgang van projectresultaten resulteert in het verlies van vertrouwen van donateurs en grote fondsen.

Hoe beheersen we dit risico?

We houden ons aan werkafspraken en procedures. We werken met professionals en leveranciers. We hebben beleid op het beschermen van persoonsgegevens en vallen binnen het stelsel van checks en balances en beheersingskader van Medair in Zwitserland.

We investeren in groei van donateurs en investeren (beheerst) extra in naamsbekendheid en fondsenwerving. We investeren weloverwogen. We testen waar dat kan, we evalueren ons voortdurend, monitoren de inkomsten op maandelijkse basis en stellen dat zo nodig bij. We gebruiken beproefde methoden en innoveren tegelijk en we werken binnen de kaders van begroting, jaarplannen en afspraken. Strategische investeringen worden altijd overlegd met het bestuur en zo nodig met Medair in Zwitserland.

Medewerkers, vrijwilligers en bestuurders dienen een gedragscode te ondertekenen. Vanuit Medair in Zwitserland zijn verschillende materialen beschikbaar om gewenst en ongewenst gedrag te communiceren. Medair heeft een klokkenluidersregeling waar melders van incidenten anoniem melding kunnen maken van wangedrag en beschermd worden van represailles.

Medair heeft een robuust monitoring en evaluatie systeem op de grond om de kwaliteit van projecten te bewaken en de voortgang van de beoogde resultaten te meten en te rapporteren naar belanghebbende en waar nodig project interventies bij te sturen.

Reserves

Om de continuïteit van Medair Nederland bij het wegvallen van (grote) inkomstenbronnen voor een bepaalde tijd te garanderen, wordt een bestemmings- en continuïteitsreserve aangehouden. Hiermee kunnen de activiteiten enige tijd worden voortgezet. De reserves zullen bij het wegvallen van (grote) inkomensbronnen worden gebruikt om zo mogelijk een doorstart van de organisatie te maken en in het uiterste geval de activiteiten op een beheersbare manier te beëindigen.

Voor de continuïteitsreserve houdt Medair Nederland de richtlijn aan van 150% van de uitvoeringskosten van de organisatie. Dat betekent dat voor 2022 de gewenste continuïteitsreserve is vastgesteld op € 293.000.

AVG en Privacy

Ook in 2022 volgden wij de richtlijnen en wetgeving voor privacyregels. Met organisaties die voor ons persoonsgegevens verwerken, sluiten wij een verwerkersovereenkomst.

Lees hier ons privacy beleid: www.medair.org/nl/privacybeleid/

In 2022 zijn geen klachten binnengekomen over het schenden van de privacy door Medair Nederland. Ook zijn geen datalekken vermoed of geconstateerd.

Personeel en bestuur

Taken en verantwoordelijkheden bestuur

Het bestuur van Medair Nederland is verantwoordelijk voor alle activiteiten van Medair Nederland. Binnen het bestuur is een taakverdeling gemaakt voor het uitvoeren van de werkzaamheden: een voorzitter, een penningmeester en een secretaris zijn aangesteld, terwijl de overige bestuursleden andere specifieke taken in het bestuur hebben.

Het bestuur van Medair Nederland komt in het algemeen vier tot zes keer per jaar bij elkaar. Een goede verbinding met Medair International in Zwitserland is gegarandeerd doordat een afgevaardigde van de directie van Medair International bestuurslid is van Medair Nederland.

Samenstelling bestuur en team Medair Nederland

Bestuur

Het bestuur van Medair Nederland bestaat volgens ons reglement uit minimaal drie leden met minstens de volgende verantwoordelijkheden: voorzitter, secretaris en penningmeester. De bestuursleden zijn onbetaalde vrijwilligers.

Op 31 december 2022 had het bestuur de volgende leden:

Voorzitter: Bryant Heng (buiten functie van 1 september tot 31 december 2022)

Bestuurslid: Hanneke Zijtveld (per 1 september tot 31 december 2022 waarnemend voorzitter)

Penningmeester: Willemieke Geneugelijk

Secretaris: Leoni Brussaard

Bestuurslid vanuit Medair International: David Verboom

Lees hier de nevenfuncties van de bestuursleden: <https://www.medair.org/nl/wie-we-zijn/>

Team

In 2022 had Medair Nederland twee betaalde medewerkers (in totaal 0,8 fte) in dienst. Er waren in 2022 geen mutaties in het personeelsbestand.

Vrijwilligers

Naast de inzet van twee vaste medewerkers heeft Medair Nederland hulp gehad van twee vaste vrijwilligers en zes vrijwilligers die met name op het evenement Opwekking hebben meegeholpen.

De beide vaste vrijwilligers zijn betrokken bij het verwerken van giften, het invoeren van gegevens en verschillende uitvoerende werkzaamheden. We zijn zeer dankbaar voor hun inzet.

Extra inhuur

Medair Nederland maakt gebruik van tijdelijke inzet van enkele zzp'ers, bijvoorbeeld tijdens campagnes, voor communicatie, online marketing en voor technische zaken rond de website en de koppelingen met andere systemen (zoals de betalingsprovider en het CRM-systeem).

Salaris personeel en kosten bestuur

De bestuursleden genieten geen beloning. Wel kunnen onkosten worden vergoed op basis van een door het bestuur vastgestelde declaratie instructie. De vergoede onkosten betreffen reiskosten op basis van kilometerdeclaraties en een vaste jaarlijkse vergoeding voor overige kantoor- en telecommunicatiekosten. In 2022 hebben de bestuursleden geen kosten gedeclareerd, anders dan voor reis- en verblijfkosten voor het bijwonen van een meerdaagse bijeenkomst in Zwitserland.

De salarissen van de medewerkers zijn vastgesteld op grond van de inschaling van de functie. Medair Nederland volgt de salarisschalen van de CAO Welzijn, maar gaat daarbij uit van een 40-urige werkweek (in plaats van de 36 uur waar de CAO van uitgaat). In 2022 zijn hierover nieuwe afspraken gemaakt.

In maart 2021 is het salaris van de directeur (bij Medair Nederland aangeduid als Manager) vergeleken met de 'Regeling Beloningdirecteuren van goededoelen organisaties' van VFI en de Code Wijffels (zie vfi.nl). Op basis van de index BSD (Basis Score voor directiefuncties) is de BSD score voor Medair Nederland vastgesteld op 275 punten. Daarmee is (ook) door het CBF geconcludeerd dat a) het jaarinkomen voor de directeur lager is dan het bijbehorende maximum op basis van de BSD-score en b) een totale bezoldiging opgegeven voor de directeur lager is dan het maximum van de beloningsregeling.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon.

Selectieprocedure bestuur

Bij een vacature in het bestuur neemt het bestuur de volgende besluiten en stappen:

- besluit om de vacature wel of niet in te vullen;
- opstellen profiel van de kandidaat; afhankelijk van de behoefte van het bestuur en gewenste achtergrond en expertise;
- starten wervingsprocedure: het bestuur kan ervoor kiezen om uit het bestaande netwerk van bestuur, medewerkers en veldwerkers kandidaten aan te dragen. Het is daarnaast of in plaats daarvan ook mogelijk om extern te werven om zodoende nieuwe netwerken aan het bestuur toe te voegen;
- selectieprocedure: wanneer een lijst met potentiële kandidaten gereed is, beslist het bestuur welke kandidaten voor een eerste en vervolgens voor een tweede gesprek worden gevraagd;
- aanstelling: wanneer het bestuur na het tweede gesprek een conclusie trekt, nodigt de voorzitter de geselecteerde kandidaat officieel uit om bestuurder te worden en wordt het nieuwe bestuurslid benoemd in de eerstvolgende bestuursvergadering.

Bestuursleden hebben een algemene termijn van drie jaar, die met nog eens drie jaar kan worden verlengd. In 2022 zijn deze termijnen opnieuw vastgesteld en het rooster van aftreden bijgewerkt. De penningmeester heeft (met unanieme instemming) het bestuur langer gediend dan de vastgestelde zes jaar, en zal begin 2023 aftreden. Eind 2022 is een nieuwe penningmeester bereid gevonden haar taak over te nemen. In het eerste kwartaal van 2023 zal de bestuurswissel plaatsvinden.

Bestuursvergaderingen en rapportages

Het bestuur van Medair Nederland heeft in 2022 vier keer regulier vergaderd: in februari, juni, september en november. In november is een strategiesessie gehouden.

In de bestuursvergaderingen was het team van Medair Nederland vertegenwoordigd. Het bestuur kon zo worden geïnformeerd over de voortgang van communicatie, fondsenwerving en personeelswerving voor de programma's. Daarnaast werd het bestuur geïnformeerd over de bedrijfsvoering en de financiële ontwikkelingen. De voorzitter van het bestuur en de Manager van Medair Nederland hebben het hele jaar door regelmatig contact met elkaar gehad.

De voorzitter van het bestuur, Bryant Heng, was vanaf augustus voor studie in het buitenland. Zijn taak werd voor de rest van het jaar waargenomen door bestuurslid Hanneke Zijtveld.

In september heeft Hanneke Zijtveld de bijeenkomst met het International Board of Trustees (IBOT - de Raad van Toezicht), het Executive Leadership Team (ELT - internationaal managementteam) en de landendirecteuren bezocht in Zwitserland.



3. Wat we deden in 2022

Hulp aan de wereldwijde programma's van Medair

Medair Nederland heeft steun geworven voor het werk van Medair in 13 landen in de wereld. Daarbij hebben we in het bijzonder fondsen geworven voor de slachtoffers van het geweld in Oekraïne en de slachtoffers van droogte, hongersnood en klimaat in Oost-Afrika.

(kaart en infographic wordt nog toegevoegd in Nederlands)

Countries of Operation: 15

Humanitarian Team:

Global support team (5 locations)	145
Affiliate offices	30
GSO and affiliate office volunteers	60

Country Programmes

Nationally recruited	1,182
Internationally recruited	131
Country programme volunteers	11,661

Our Expenditures:

Operating expenses (million USD)	\$105m
Operating expenses directed to humanitarian activities	92%



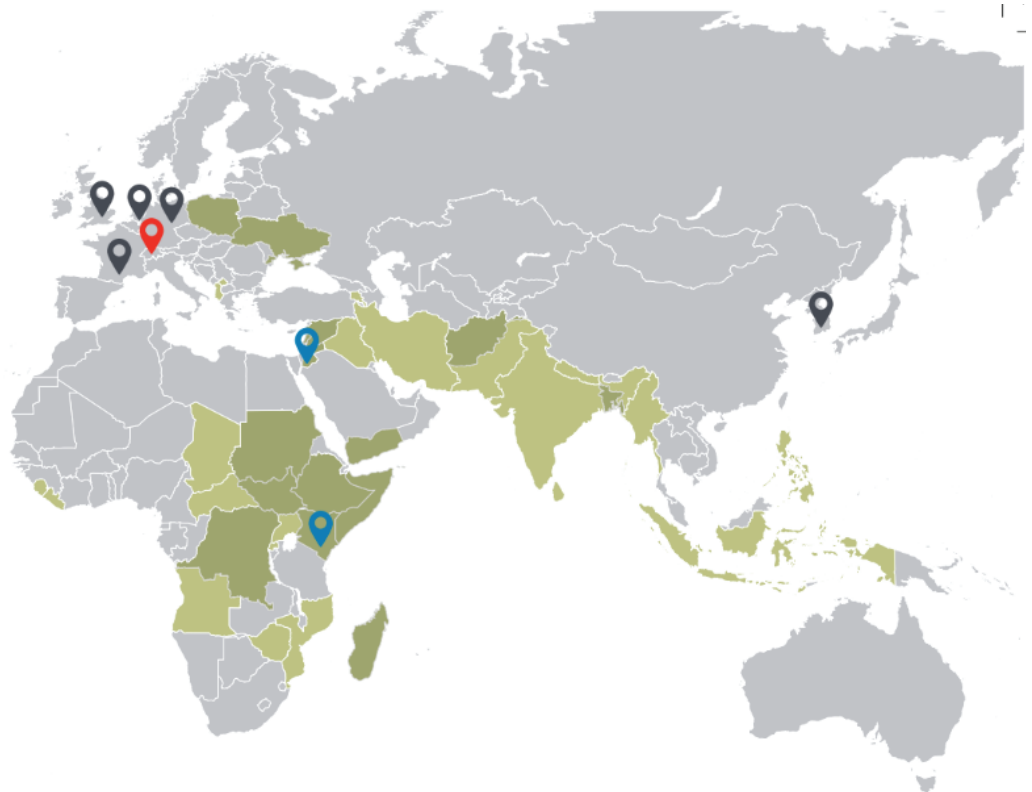
92% of Medair's expenditure is directed towards humanitarian activities.

-  **Global Support Office (GSO):** Switzerland
-  **Affiliate Offices:** France, Germany, Korea, Netherlands, United Kingdom
-  **Shared Service Centres:** Kenya, Jordan

-  **2022 Country of Operation**
-  **Past Country of Operation***

Medair is a registered charity in France, Germany, Korea, Netherlands, Switzerland, United Kingdom, and the USA.

*Past countries of operation not shown: Honduras, Haiti, Ecuador, Vanuatu, Chechnya, North Ossetia, Ingushetia



Wereldwijd kon Medair in 2022 ruim 4,6 miljoen mensen helpen.

(kaart en infographic wordt nog toegevoegd in Nederlands)

Impact 2022

Afghanistan	■	234,171
DR Congo	■	730,645
Ethiopia	■	133,475
Jordan	■	143,415
Lebanon	■	951,149
Madagascar	■	669,113*
Ukraine/Poland	■	396,147
Somalia	■	337,988
South Sudan	■	557,249
Sudan	■	137,554
Syria	■	259,739
Yemen	■	81,947

*An additional 3,848,678 people in Madagascar received urgent SMS/text alerts to prepare for incoming cyclones.

 **4,632,560** people assisted*

Going the Extra Mile: A Medair team travels across a half-finished bridge to reach cyclone-affected families in rural Madagascar.

Health: **2,716,364**

43,779 babies delivered with support from Medair

Nutrition: **526,375**

86,274 people treated for acute malnutrition;
88% discharged as cured

Water, Sanitation and Hygiene: **1,479,422**

1,025,421 people gained improved access to safe drinking water

Shelter and Infrastructure: **882,279**

516,150 people received shelter assistance

Cash and Voucher Assistance: **109,800**

Medair Nederland droeg met € 368.630 euro financieel bij aan deze programma's. In 2021 was dat € 291.131.

Meer informatie over het wereldwijde werk van Medair in 2022 staat in het internationale jaarverslag 2022 van Medair. [\[link toevoegen\]](#)

Het werven van steun in Nederland voor het werk van Medair

Een belangrijk doel voor 2022 was het doorzetten en versnellen van de groei. We streefden naar meer donaties en meer donateurs. In onderstaande tabel onze doelstellingen en de realisatie daarvan:

Doel van 2022	Realisatie 2022
Groei van 963 donateurs naar 1100 donateurs	Groei van 983 donateurs naar 1187 donateurs
Aantal ontvangers van de e-mailnieuwsbrief van 2.823 naar 3.500	Aantal ontvangers van de e-mailnieuwsbrief van 2.823 naar 3.219
30 mensen geïnteresseerd voor werken in een van de programma's, tien sollicitanten en uiteindelijk vier Nederlandse werkers	Rond de 80 mensen geïnteresseerd, 33 sollicitanten, twee mensen in dienst van Medair International gekomen
€ 500.000 aan inkomsten, waarvan * € 300.000 van particuliere gevers * € 80.000 van kerken, scholen en particuliere stichtingen * € 20.000 van bedrijven * € 100.000 van grote fondsen (ic EO Metterdaad)	€ 534.169 aan inkomsten, waarvan * € 294.000 van particuliere gevers * € 77.541 van kerken en stichtingen * € 12.627 van bedrijven * € 150.000 van EO-Metterdaad

We zijn dankbaar voor de toename van de inkomsten. Op het moment dat in Nederland de energieprijzen toe namen en de inflatie tot grote hoogten steeg, leek in het najaar het aantal giften te dalen. Extra investeringen in fondsenwerving leidden aan het einde van het jaar toch tot een grote stijging in de giften.

Wervingsmethoden

Voor 2022 maakten we de volgende keuzes bij het werven van steun voor de programma's van Medair:

- We maakten gebruik van het campagne- en communicatiemateriaal dat vanuit Zwitserland beschikbaar gesteld wordt. Omdat we zelf een kleine organisatie zijn met beperkte capaciteit, is dit een efficiënte manier van werken. Waar nodig passen we beeld, tekst en boodschap aan op de Nederlandse markt. Concreet konden we op deze manier onze noodhulpcampagne voor Oekraïne, de voorjaarscampagne over honger en onze eindejaarscampagne Samen Levens redden vormgeven en uitvoeren.
- We waren dankbaar voor de uitzendingen van EO Metterdaad over ons werk in Madagaskar. Dat ondersteunde onze eigen fondsenwerving voor dat doel, waarop we in de periode van uitzendingen konden inhaken. Bijzonder blij waren we ook met de toezegging van EO Metterdaad om het programma in Madagaskar met € 150.000 te ondersteunen.
- Onze focus lag op de doelgroepen particulieren en kerken. Particulieren, omdat dat de kern van onze 'people to people'- strategie is. Mensen in Nederland willen iets doen aan mensen in nood wereldwijd. Daarnaast richtten we ons op kerken, juist omdat kerken verzamelingen van mensen zijn. Van onze achterban is (zo blijkt uit onderzoek uit 2018) is bijna 98% kerkelijk en/of christelijk. Daar sluit het werk van Medair goed op aan. In 2022 hebben we daarom kerken drie keer per jaar en verder bij rampen een aparte kerken nieuwsbrief gestuurd, om zo met regelmaat het werk van Medair onder de aandacht van (met name) diaconieën te brengen. De doelgroepen bedrijven en scholen zijn niet actief benaderd in 2022. We hebben enkele stichtingen benaderd met een voorstel voor financiering.
- Met een speciale campagne hebben we actief nieuwe donateurs geworven. Geïnteresseerden konden gratis een puzzelboekje aanvragen, in ruil voor hun gegevens. Deze mensen lieten we vervolgens nabellen. Dat heeft 40 nieuwe structurele donateurs opgeleverd en ruim 150 incidentele donateurs.
- We hebben ingezet op een versterking van de online marketing. Zo richtten we in 2022 ons Google Grants account opnieuw in, voerden we vaker 'adds' campagnes via social media uit, verbeterden we onze e-mailmarketing en vergrootten we onze kennis over online marketing.
- In het laatste kwartaal van 2022 besloten we tot een extra investering in de fondsenwerving voor de eindejaarscampagne. Daarmee hebben we versterkt ingezet op online marketing, corporate communicatie en een betere donateursservice, zoals het automatiseren van bedankbrieven. Dit leverde meer giften, hogere giften en nieuwe donateurs op.



Naamsbekendheid en draagvlak

Een van onze doelstellingen is het vergroten van de zichtbaarheid van het werk van Medair. Onze communicatiestrategie is gericht op het vergroten van naamsbekendheid, het communiceren van ons unieke karakter en het bewustmaken van de urgentie van het werk van Medair. We willen voortdurend de noodzaak en de impact van de noodhulp van Medair in het bijzonder blijven communiceren. Onze belangrijkste boodschap is dat Medair in een noodsituatie hulp elke dag mensenlevens redt en lijden verlicht.

In 2022 werkten wij aan naamsbekendheid en draagvlak door gebruik van social media, versturen van nieuwsbrieven, informatie op de website, adverteren en free publicity. Daarnaast gaven we voor onze donateurs tweemaal het magazine Medair Nieuws uit.

4. Financiën

Balans en staat van baten en lasten

Toelichting

Fondsen werven kost geld. Daarover zijn we transparant. Onze fondsenwervingskosten zijn onderverdeeld in indirecte en directe fondsenwervingskosten.

Directe kosten zijn de kosten die we maken voor bijvoorbeeld advertenties en campagnemateriaal. Indirecte kosten zijn kosten die we als Medair maken en die we kunnen doorrekenen als fondsenwervingskosten. Personeel van Medair houdt zich voor een deel van de tijd met fondsenwerving bezig, en dus rekenen we een deel van de personeelskosten mee als fondsenwervingskosten. In het financieel jaarverslag worden de kosten van 2022 exact vermeld.

De inkomsten bestaan voornamelijk uit giften. Vaak zijn dat eenmalige giften. De giften zijn vaak voor specifieke projecten. Als donateurs een gift geven voor een specifieke bestemming, worden de opbrengsten ook geboekt op en besteed aan die specifieke bestemming. Dit noemen we geormerkte giften. Wanneer giften worden gegeven zonder een specifieke projectbestemming, noemen we dat ongeormerkte of onbestemde giften. De meeste giften zijn eenmalig. Er zijn ook donateurs die maandelijks (of jaarlijks) geven.

Ons doel is om de kosten laag te houden en de inkomsten te laten groeien om meer kwetsbare mensen te helpen. Tegelijkertijd willen we investeren in de groei in aantal donateurs en aantal giften.

Gebruik van fondsen

Geormerkte fondsen voor specifieke landen die zijn ontvangen in 2022 werden doorgestuurd naar Medair International in Zwitserland of zijn gereserveerd om naar Zwitserland te worden verzonden. Medair Nederland rekent een administratieve inhouding van 15%. De institutionele fondsen en andere fondsen met een contract worden in zijn geheel doorgestuurd conform het contract. De geormerkte fondsen worden gebruikt voor de doeleinden waarvoor ze zijn gedoneerd. Van de niet-geormerkte fondsen zijn de bedrijfskosten van de organisatie gedekt, en het overige deel is doorgestuurd naar of gereserveerd voor specifieke projecten waar deze fondsen het hardst nodig waren.

Financiële verslag

Er is in 2022 € 368.630 overgemaakt naar het hoofdkantoor om het werk van Medair te ondersteunen, in 2023 zullen de bedragen die zijn genoemd onder de bestemmingsfondsen van in totaal € 943 eveneens worden overgemaakt om het werk van Medair te steunen. De in totaal over 2022 begrote giften bedroegen € 500.000. De totale werkelijke inkomsten over 2022 bedroegen € 534.169.

De kosten voor de fondsenwerving vergeleken met de geworven baten waren in 2022 10,2%. De werkelijke kosten van de eigen fondsenwerving ten opzichte van de begroting kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Begroot 2022	Werkelijke kosten 2022
Directe personeelskosten	8.816	8.754
Directe fondsenwervingskosten	16.258	11.204
Aandeel on overige kosten	5.861	5.211
Totaal	30.935	25.169
Percentage van de baten	10,3%	5,7%

5. Visie 2023 en de toekomst

Strategie en Beleid

Onze koers is vastgelegd in duidelijke en praktische plannen. We volgen het meerjarenplan van Medair International, genaamd "People to People". Medair's visie is om meer mensen in nood te bereiken. Onze beleidsdoelstelling voor het jaar 2023 is dat er 1 miljoen mensen steun geven in meeleven, meewerken, gebed en giften aan 4 miljoen mensen die lijden op de meest afgelegen en moeilijke plaatsen op aarde.

Eind 2021 bereikten we als Medair ruim 4,6 miljoen mensen in de moeilijkste gebieden in de wereld. We kunnen dit alleen bereiken als we meer supporters, gebedspartners en veldwerkers kunnen mobiliseren.

In 2020 hebben we als Medair Nederland ons eigen meerjarenplan vastgelegd op basis van de People To People strategie. Voor de periode 2021 tot en met 2023 werken we met KPI's met een gericht budget.

Bij al onze campagnes maken we een duidelijke beschrijving van de doelstellingen, het publiek, het gewenste resultaat, communicatiekanalen om boodschappen te verspreiden, het algemene plan en het budget.

De missie van Medair Nederland is om een belangrijke bijdrage te leveren aan het werk van Medair International voor de meest kwetsbare mensen. De steun van onze donateurs in Nederland is niet alleen financieel, maar bestaat ook uit gebed dat ons werk draagt en de inzet van vrijwilligers. Ons doel is om voor eind 2023 is om 5.000 betrokken, biddende, werkende en gevende mensen in Nederland te verbinden aan de missie en het werk van Medair.

Succesbepalende factoren 2023:

1. Zichtbaarheid Medair is vergroot
2. Donateursbestand is uitgebreid
3. Netwerk is ge(re)activeerd
4. Overheadkosten zijn laag
5. Bestuur, medewerkers en vrijwilligers zijn enthousiast

Prioriteiten

In 2023 zetten we in op verdere groei. Groei van donateurs, groei van het aantal giften, groei van de fondsen en groei van de betrokkenheid. Daar willen we ook op investeren.

Tegelijkertijd hechten we aan een zorgvuldig en efficiënt gebruik van de middelen die we hebben. We willen er nog steeds voor zorgen dat een substantieel deel van het ingezamelde geld op verantwoorde wijze wordt gebruikt voor de veldprogramma's van Medair. Dit betekent dat we keuzes moeten maken over ons budget, over onze doelgroepen en over onze activiteiten.



In 2023 ligt onze focus op groei in aantal donateurs, kerken en stichtingen. Groei willen we allereerst bij onze huidige donateurs stimuleren. Maar we gaan ook op zoek naar nieuwe donateurs, nieuwe kerkelijke contacten en nieuwe fondsen en stichtingen. Om dit zo efficiënt mogelijk te doen, werken we zoveel mogelijk digitaal en willen we onze online marketing verder professionaliseren en optimaliseren.

Doel en begroting 2023

In 2023 hopen we minimaal € 625.000 aan donaties en fondsen te ontvangen. In lijn met ons beleid zullen we de reserves gedurende 2023 iets afbouwen, daarom zullen de som van de uitgaven de totale inkomsten overtreffen in 2023:

Budget 2023 (in Euro's)		
Baten van particulieren		350.000
Baten van bedrijven		25.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		100.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven		150.000
Totaal donaties		625.000
Andere inkomsten		0
Totaal inkomsten		625.000
Donaties aan derden (Medair internationaal)		445.000
Werving veldwerkers		25.000
Geven voorlichting		63.000
Kosten fondsenwerving		47.000
Kosten beheer en administratie		70.000
Totaal uitgaven		650.000
Resultaat		(25.000)

► **Jaarrekening 2022 Medair Nederland**

JAARREKENING 2022

**STICHTING MEDAIR NEDERLAND
NUNSPEET**

INHOUDSOPGAVE

JAARREKENING 2022

1	Balans per 31 december 2022	3
2	Staat van baten en lasten over 2022	4
3	Kasstroomoverzicht 2022	5
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	6
5	Toelichting op de balans per 31 december 2022	8
6	Toelichting op de rekening van baten en lasten over 2022	11
7	Toelichting bij totale lasten 2022	13
8	Toelichting lastenverdeling 2022 en diverse ratio's	15

Overige gegevens

Resultaatbestemming	16
Akkoordverklaring bestuur	16
Controleverklaring	17

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)		2,176		1,099
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen en overlopende activa	(2)		33,141		15,989
Liquide middelen	(3)		<u>301,560</u>		<u>344,793</u>
Totaal activa			<u>336,877</u>		<u>361,881</u>

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN		(4)			
Reserves			307,335		317,487
Bestemmingsfondsen			<u>943</u>		<u>20,824</u>
			308,278		338,311
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Overige schulden	(5)		<u>28,599</u>		<u>23,570</u>
Totaal passiva			<u>336,877</u>		<u>361,881</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
		€	€	€
BATEN				
Baten van particulieren		294,000	300,000	251,267
Baten van bedrijven		12,627	20,000	13,463
Baten van subsidies van overheden		0	0	0
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven		227,541	180,000	174,868
<i>Som van de geworven baten</i>		<u>534,169</u>	<u>500,000</u>	<u>439,598</u>
Som der baten	(7)	<u>534,169</u>	<u>500,000</u>	<u>439,598</u>
LASTEN				
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN				
Aan derden verstrekte (project)subsidies	(8)	368,630	338,722	291,131
Werving van vrijwilligers	(9)	19,557	16,128	9,783
Geven van voorlichting	(10)	48,893	40,320	24,458
		<u>437,080</u>	<u>395,169</u>	<u>325,373</u>
WERVING BATEN				
Kosten fondsenwerving	(11)	54,403	43,396	25,169
BEHEER EN ADMINISTRATIE				
Kosten beheer en administratie	(12)	72,719	61,435	38,423
		127,122	104,831	63,592
Som van de lasten		<u>564,202</u>	<u>500,000</u>	<u>388,965</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		-30,033	0	50,633
Saldo financiële baten en lasten		0	0	0
Resultaat		<u>-30,033</u>	<u>0</u>	<u>50,633</u>
Resultaatbestemming 2022				
Toevoeging continuïteitsreserve		-10,153		
Mutatie bestemmingsfondsen		-19,881		
		<u>-30,033</u>		

3 KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022		2021	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat van het boekjaar	-30,033		50,633	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen materiële vaste activa	341		0	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-17,152		-12,864	
Mutatie kortlopende schulden	<u>5,030</u>		<u>-223</u>	
Kasstroom uit operationele activiteiten		-41,815		37,546
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		<u>-1,418</u>		<u>-1,099</u>
		<u>-43,233</u>		<u>36,447</u>
3.1 Samenstelling geldmiddelen				
Liquide middelen per 31 december	301,560		344,793	
Liquide middelen per 1 januari	<u>344,793</u>		<u>308,345</u>	
Mutatie liquide middelen		<u>-43,233</u>		<u>36,447</u>

4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgemaakt conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving van Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

De bezittingen en schulden zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondbelangen en zijn toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Giften

Geoormerkte binnengekomen giften voor specifieke projecten worden doorbetaald aan Medair Internationaal in Zwitserland. Aan deze donaties is voor de private fondsen een inhouding berekend van 15%. Giften zonder projectbestemming zijn primair bestemd voor dekking van de kosten voor de eigen organisatie.

(vervolg)

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn is sprake van de volgende kenmerken:

- collectief ouderdomspensioen en het partnerpensioen met ingang van de datum van pensioen van de werknemer;
- pensioenregeling voor het partnerpensioen en wezenpensioen als de werknemer eerder overlijdt dan de pensioendatum.
- deelname aan het plan is verplicht voor alle medewerkers
- pensioenleeftijd is de AOW-leeftijd;
- het pensioengevend salaris is gebaseerd op het brutoloon met een maximum van € 114.866 bruto aftrekbare franchise van EUR 13.343;
- de jaarlijkse werkgeversbijdrage is 23,5% van het pensioengevend salaris, werknemers betalen 50% van het pensioengevend salaris;
- pensioenaanspraken worden altijd volledig gefinancierd in het betreffende kalenderjaar;

Stichting Medair Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht. De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn was ultimo 2022 109,2%.

Toerekening lasten

De lasten worden toegedeeld op basis van de aan activiteiten bestede tijd en budget.

Dit heeft geleid tot de volgende toedeling:

Werving van vrijwilligers	10% van de totale lasten van de organisatie
Geven van voorlichting	25% van de totale lasten van de organisatie
Kosten fondsenwerving	20% personeelskosten, 40% promotiekosten, 20% overige kosten
Beheer en administratie	restant van de kosten

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
VASTE ACTIVA		
1. Materiële vaste activa		
Afschrijvingspercentages:		
Inventaris	20%	
Aanschaffingswaarde	1,099	0
Cumulatieve afschrijvingen	0	0
Boekwaarde per 1 januari	1,099	0
Mutaties:		
Investeringsen	1,418	1,099
-/- Afschrijvingen	-341	0
Boekwaarde per 31 december	2,176	1,099
VLOTTENDE ACTIVA		
2. Vorderingen en overlopende activa		
Overige vooruitbetaalde bedragen	211	5,189
Nog te ontvangen giften	10,880	0
EO Metterdaad inz. Madagaskar	11,250	0
EO Metterdaad inz. Yemen	10,800	10,800
	33,141	15,989
3. Liquide middelen		
Kas	203	203
ING Bank	147,701	107,440
ABN-AMRO bank, rekening courant	18,655	72,148
ABN-AMRO bank, spaarrekeningen	135,002	165,002
	301,560	344,793

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

(vervolg)

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

PASSIVA

4. RESERVES EN FONDSEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	317,487	239,548
Mutatie conform resultaatbestemming	-10,153	77,940
Stand per 31 december	307,335	317,487

Voor de grootte van de continuïteitsreserve houdt het bestuurde richtlijn aan van 150% van de uitvoeringskosten van de organisatie, wat een gebruikelijke norm is in de sector. Dat betekent dat voor 2022 de gewenste continuïteitsreserve is vastgesteld op € 293.000. Per ultimo 2022 is de continuïteitsreserve iets hoger dan het bedrag dat wordt nagestreefd. Naar verwachting zullen we de reserve gedurende 2023 verder afbouwen.

Bestemmingsfondsen	Saldo op 1 januari	Toegevoegd	Onttrokken	Saldo op 31 december
Project Afghanistan	3,227	3,761	6,988	0
Project Syrië	2,758	2,376	5,134	0
Project Midden Oosten / MER	0	0	0	0
Project Irak	43	0	43	0
Project D.R. Congo	740	510	1,250	0
Project Haiti	85	0	85	0
Project Madagaskar	1,720	162,557	164,277	0
Project Somalië	272	17,558	17,830	0
Project Nepal	0	0	0	0
Project Rohingya / BGD	2,350	425	2,775	0
Project Jordanië	128	595	723	0
Project Myanmar	0	0	0	0
Project Sudan	504	94	598	0
Project Zuid-Sudan	385	2,566	2,951	0
Project Filipijnen	34	0	34	0
Project Libanon	910	391	1,301	0
Project Mozambique	21	0	21	0
Project Yemen	2,165	9,342	11,507	0
Project Honduras	240	0	240	0
Project Ukraine	-	70,943	70,000	943
Project 'IDN200'	170	0	170	0
Project 'Water'	115	272	387	0
Project 'Vluchtelingen'	0	17	17	0
Project 'Noodhulpfondsen'	2,237	22,887	25,125	0
Project 'Vrouwen & Kinderen'	1,892	3,192	5,084	0
Project 'Shelter'	170	0	170	0
Project 'Hunger'	255	28,435	28,690	0
Project 'Health'	405	196	600	0
Totaal	20.824	326.116	345.997	943

(vervolg)

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
5. Overige schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	2,409	975
Belastingdienst	1,901	753
Nettoloon	0	1,377
Accountantskosten	5,506	4,816
Crediteuren	12,259	10,520
Nog te betalen pensioen	2,683	289
Nog te betalen kosten	3,843	4,839
	<u>28,599</u>	<u>23,570</u>

Meerjarige financiële verplichtingen

Per 1 december 2020 is een huurovereenkomst aangegaan voor een periode tot en met 30 november 2021 voor een kantoorruimte in Nunspeet. Na het verstrijken van deze periode werd de overeenkomst voor een aansluitende periode van 1 jaar voortgezet en is daarna maandelijks opzegbaar. De huurkosten voor het jaar 2022 bedragen € 4.840 per jaar. Daarnaast is in het jaar 2021 een opslagruimte gehuurd voor € 50 per maand welke ook maandelijks opzegbaar is.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Werkelijk 2022 €	Begroting 2022 €	Werkelijk 2021 €
7. Baten			
Baten van particulieren	294,000	300,000	251,267
Baten van bedrijven	12,627	20,000	13,463
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	227,541	180,000	174,868
<i>Som van de geworven baten</i>	<u>534,169</u>	<u>500,000</u>	<u>439,598</u>
Som van de baten	<u>534,169</u>	<u>500,000</u>	<u>439,598</u>
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	0	0	0
Contributies	0	0	0
Donaties en giften	294,000	300,000	251,267
Overige baten van particulieren	0	0	0
	<u>294,000</u>	<u>300,000</u>	<u>251,267</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
EO Metterdaad	150,000	100,000	144,000
Woord en Daad	0	0	0
Overige / diverse	77,541	80,000	30,868
	<u>227,541</u>	<u>180,000</u>	<u>174,868</u>

Projecten

Een specificatie van de ontvangsten per project treft u in hoofdstuk 4 aan (overzicht bestemmingsfondsen).

LASTEN

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

8. Aan derden verstrekte (project)subsidies

Doorbetaald aan Medair Zwitserland t.b.v. projecten	368,630	338,722	291,131
	<u>368,630</u>	<u>338,722</u>	<u>291,131</u>

Een specificatie van de betalingen per projecten treft u in hoofdstuk 4 aan (overzicht bestemmingsfondsen).

(vervolg)

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
9. Werving van vrijwilligers			
De kosten welke toerekenbaar zijn aan het werven van vrijwilligers zijn getaxeerd op 10% van de totale kosten van de eigen organisatie			
Totaal	<u>19,557</u>	<u>16,128</u>	<u>9,783</u>
10. Voorlichting			
De kosten welke toerekenbaar zijn aan het geven van voorlichting zijn getaxeerd op 25% van de totale kosten van de eigen organisatie			
Totaal	<u>48,893</u>	<u>40,320</u>	<u>24,458</u>
WERVING BATEN			
11. Kosten eigen fondsenwerving			
De kosten van eigen fondsenwerving kunnen als volgt worden gespecificeerd:			
Directe personeelskosten (20% van personeelskosten)	16,344	14,165	8,754
Directe fondsenwervingskosten (40% van promotiekosten)	30,577	22,280	11,204
Aandeel in overige kosten (20% van overige kosten)	<u>7,482</u>	<u>6,951</u>	<u>5,211</u>
	<u>54,403</u>	<u>43,396</u>	<u>25,169</u>
In % t.o.v. totale baten	<u>10.2%</u>	<u>8.7%</u>	<u>5.7%</u>
12. Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	<u>72,719</u>	<u>61,435</u>	<u>38,423</u>

7 TOELICHTING OP TOTALE LASTEN 2022

	Werkelijk 2022 €	Begroting 2022 €	Werkelijk 2021 €
Totale kosten eigen organisatie			
Personeelskosten	81,721	70,824	43,770
Promotiekosten	76,443	55,700	28,009
Reis- en verblijfkosten	4,801	2,150	4,719
Kantoorkosten	17,548	16,050	7,395
Algemene kosten	15,060	16,554	13,940
	<u>195,572</u>	<u>161,278</u>	<u>97,834</u>
<i>Personeelskosten</i>			
Brutolonen	51,231	46,824	24,200
Sociale lasten	9,061	3,500	4,294
Pensioenpremies werkgeversdeel	5,828	4,000	2,355
Ziekteverzuimverzekering	744	500	349
Reiskostenvergoeding woon/werk	1,049	1,000	0
Wervingskosten personeel	0	0	175
Inhuur personeel	13,482	15,000	12,397
Overige personeelskosten	327	0	0
	<u>81,721</u>	<u>70,824</u>	<u>43,770</u>
Bij de stichting zijn in 2022 gemiddeld 0,8 FTE werkzaam (2021: 0,5)			
<i>Promotiekosten</i>			
Advertenties	52,608	18,000	16,317
Mailings / Zegel- en portokosten	3,623	6,200	5,895
Drukwerk	4,384	2,000	6,374
Evenementskosten	1,185	3,000	0
Vertaalkosten	7,896	0	-3,905
Ontwerpkosten materiaal	713	16,500	3,328
Overige campagnekosten	6,035	10,000	0
	<u>76,443</u>	<u>55,700</u>	<u>28,009</u>
<i>Reis en verblijfkosten</i>			
Reis- en verblijfkosten medewerkers en vrijwilligers	4,397	2,000	4,294
Reis- en verblijfkosten bestuur	403	150	425
	<u>4,801</u>	<u>2,150</u>	<u>4,719</u>

De bestuursleden genieten geen bezoldiging, wel kunnen onkosten worden vergoed op basis van een door het bestuur vastgestelde declaratieinstructie. De vergoede onkosten betreffen reiskosten op basis van kilometerdeclaraties, alsmede een vaste jaarlijkse vergoeding voor overige kantoor- en telecommunicatiekosten.

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

Toelichting kosten directie

Naam: Mevr. A. van Bruggen
 Functie: Manager Medair Nederland
 Dienstverband: Onbepaald
 Uren: 24
 Periode: Jan-Dec 2022

Bruto jaarsalaris:	37,620
Vakantiegeld:	3,010
Pensioenbijdrage:	4,584
Totaal bezoldiging 2022:	45,214
Totaal bezoldiging directie 2021:	25,021

	Werkelijk 2022 €	Begroting 2022 €	Werkelijk 2021 €
<i>Kantoorkosten</i>			
Huur kantoor	5,440	4,200	2,578
Kantoorbenodigdheden	0	500	187
Telefoon- en internetkosten	825	850	1,318
Automatiseringskosten	10,915	7,000	3,312
Afschrijvingskosten	341	3,000	0
Overige huisvestingskosten	26	500	0
	<u>17,548</u>	<u>16,050</u>	<u>7,395</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Audit	8,470	8,826	6,988
Representatie	87	0	0
Juridische kosten	853	0	0
Loonadministratie	824	1,028	1,134
Lidmaatschappen organisaties	1,399	3,700	2,639
Verzekeringen	1,006	1,700	1,203
Bankkosten (incasso en Geef Gratis)	2,421	1,300	1,977
	<u>15,060</u>	<u>16,554</u>	<u>13,940</u>

8. Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming		Doelstelling			Werving baten		Beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	Aan derden verstrekte subsidies	Pers. kosten veldwerkers	Werving van vrijwilligers	Geven van voorlichting	Eigen Fondsen-werving	Baten van Derden				
Subsidies en bijdragen	368,630							368,630	338,722	291,131
Publiciteit en communicatie			7,644	19,111	30,577	0	19,111	76,443	55,700	28,009
Personeelskosten			8,172	20,430	16,344	0	36,774	81,721	70,824	43,770
Kantoor- en algemene kosten			3,741	9,352	7,482	0	16,834	37,408	34,754	26,054
Totaal	368,630	0	19,557	48,893	54,403	0	72,719	564,202	500,000	388,965

Diverse ratio's:

	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
Doelbestedingspercentage van de baten	81.8%	79.0%	74.0%
Doelbestedingspercentage van de lasten	77.5%	79.0%	83.7%
Fondsenwervingspercentage	10.2%	8.7%	5.7%
Percentage kosten Beheer en Administratie	12.9%	12.3%	9.9%

Stichting Medair Nederland, Nunspeet

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2022 als volgt te bestemmen:

Toevoeging aan continuïteitsreserve	-10,153
Mutatie bestemmingsfondsen	-19,881
Totaal:	<u>-30,033</u>

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op pagina 17.

Akkoordverklaring bestuur

Vastgesteld te Wezep op

w.g. Bryant Heng (voorzitter)

w.g. Remko Veenstra

w.g. Leoni Brussaard

w.g. David Verboom

w.g. Hanneke Zijtveld

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Medair Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Medair Nederland te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Medair Nederland op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Medair Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 28 juni 2023.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA