

Financieel verslag 2022

*Stichting Mission Possible Nederland
Groningen*

Inhoud

Jaarrekening

Balans per 31 december 2022	4
Staat van baten en lasten 2022	5
Kasstroomoverzicht 2022	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	13
Bijlage: toelichting lastenverdeling	20
Controleverklaring	21

Jaarrekening

Balans per 31 december 2022

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	4.				
Inventarissen			1.375		1.933
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen					
Overige vorderingen en overlopende activa		-	-	-	-
Liquide middelen	5.		353.905		254.791
Totaal activa			<u>355.280</u>		<u>256.724</u>
Passiva		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen					
Reserves					
Continuïteitsreserve	6.	50.000		50.000	
Bestemmingsreserve	7.	184.095		130.979	
Bestemmingsfondsen	8.	<u>115.568</u>		<u>70.385</u>	
			349.663		251.364
Kortlopende schulden	9.				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.	796		736	
Overige schulden en overlopende passiva	11.	<u>4.821</u>		<u>4.624</u>	
			5.617		5.360
Totaal passiva			<u>355.280</u>		<u>256.724</u>

Staat van baten en lasten 2022

		Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	Ref.	€	€	€
<i>Baten</i>				
Baten van particulieren	12.	220.123	150.000	138.102
Baten van bedrijven	13.	109.365	50.000	35.650
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	16.	25.964	26.000	25.701
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17.	268.457	185.000	320.872
<i>Som der baten</i>		623.909	411.000	520.325
<i>Lasten</i>				
<i>Besteding aan de doelstelling</i>				
Projecten	18.	446.613	457.800	433.100
Voorlichting	19.	16.896	17.500	11.702
Wervingskosten	20.	44.609	52.600	35.773
Kosten van beheer en administratie	21.	14.748	17.100	14.170
<i>Som der lasten</i>		522.866	545.000	494.745
<i>Financiële baten en lasten</i>				
Saldo financiële baten en lasten	22.	-2.744	-2.000	-1.918
<i>Saldo baten en lasten</i>		98.299	-136.000	23.662
<i>Bestemming saldo 2022</i>				
<i>Toevoeging/onttrekking:</i>				
Continuïteitsreserve		-	-	20.000
Bestemmingsreserves		53.116	-77.490	68.289
Bestemmingsfondsen		45.183	-58.510	-64.627
		98.299	-136.000	23.662

Kasstroomoverzicht over 2022

	Ref.	2022		2021	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Baten minus de lasten			98.299		23.662
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.	558		558	
			558		558
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
Vorraden		-		697	
Vorderingen		-		14.500	
Kortlopende schulden	9.	257		-116	
			257		15.081
Kasstroom uit operationele activiteiten			99.114		39.301
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringsmateriële vaste activa	4.	-		-799	
Overige mutaties (bestemmingsreserve)		-		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-		-799
Mutatie geldmiddelen			99.114		38.502
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:					
Stand per 1 januari			254.791		216.289
Mutatie boekjaar			99.114		38.502
Stand per 31 december	5.		353.905		254.791

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1. Doelstelling

Mission Possible is een christelijke hulpverleningsorganisatie die zich richt op kinderen uit straatjeugd, tienermoeders en alcohol- en drugsverslaafden in Rusland, Oekraïne, Albanië, Armenië en Bulgarije. De missie van de stichting is het verlenen van psychologische, materiële en juridische hulp aan probleemgezinnen en het ondersteunen van deze gezinnen in het opvoeden van hun kinderen, zodat deze risico kinderen een volwaardig leven leiden zonder de maatschappij tot de last te zijn.

Mission Possible heeft afdelingen in Finland, Zweden, Engeland, Verenigde Staten en Nederland. Het werk wordt gedaan vanuit kantoren aan huis en in veel gevallen door parttimers en vrijwilligers. Ook vanuit de landen waar de projecten worden uitgevoerd vindt fondsenwerving plaats.

1.2. Samenstelling bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit:

De heer L.C. van Dijke (voorzitter);

De heer H. Graber (secretaris);

De heer T.H. Boeringa (penningmeester);

De heer B. van den Berg;

De heer A.M. de Snoo;

1.3. Vestigingsadres en inschrijving handelsregister

Stichting Mission Possible Nederland is feitelijk gevestigd op Bekemaheerd 86, 9737 PW in Groningen en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 51077655.

1.4. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.5. Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Mission Possible Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1. Algemeen

Stichting Mission Possible Nederland behoeft niet te voldoen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is echter opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Fondsenwervende Instellingen (RJK C2)' die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3. Materiële vaste activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

2.4. Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

2.5. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1. Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voorzover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwacht in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

3.2. Baten van particulieren

Baten van particulieren worden verantwoord in het jaar dat deze zijn toegezegd dan wel ontvangen zijn.

3.3. Baten van andere (verbonden) organisaties zonder winststreven

Baten van andere (verbonden) organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop de baten betrekking hebben.

3.4. Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Met Mission Possible Finland is overeengekomen dat het grootste deel van de salariskosten van de directeur wordt doorbelast aan Mission Possible Finland.

3.5. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

3.6. Rentebaten

Rentebaten bestaande uit bankrente worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Toelichting op de balans

4. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Inventa- rissen
	<u>€</u>
Stand per 1 januari 2022	
Verkrijgingsprijzen	2.790
Cumulatieve afschrijvingen	-857
Boekwaarden	<u>1.933</u>
Mutaties	
Investeringsprijzen	-
Afschrijving materiële vaste activa	-558
Saldo	<u>-558</u>
Stand per 31 december 2022	
Verkrijgingsprijzen	2.790
Cumulatieve afschrijvingen	-1.415
Boekwaarden	<u>1.375</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20</u>

5. Liquide middelen

	2022	2021
	<u>€</u>	<u>€</u>
Rabobank Noord-Groningen, spaarrekening	100.000	85.000
Rabobank Noord-Groningen, rekening-courant	172.432	67.970
ING Bank N.V., rekening-courant	23.636	11.743
ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant	57.837	90.078
	<u>353.905</u>	<u>254.791</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

6. Continuïteitsreserve

Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve te handhaven op € 50.000. Dit is op dit moment ongeveer anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor de eigen organisatie.

7. Bestemmingsreserve

	Stand per 1 januari 2022	Toe- voeging	Ont- trekking	Stand per 31 december 2022
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve Algemeen	111.579	72.516	-	184.095
Bestemmingsreserve Armenië	19.400	-	19.400	-
	<u>130.979</u>	<u>72.516</u>	<u>19.400</u>	<u>184.095</u>

8.1 Bestemmingsreserve Algemeen

Het bestuur heeft in 2020 op de Bestemmingsreserve Armenië de besteding van het project Buitenschoolse opvang in Berd, Armenië op het bestemmingsfonds Armenië Berd in mindering gebracht. Er was € 19.400 gealloceerd aan de Bestemmingsreserve Armenië.

8. Bestemmingsfondsen

	Stand per 1 januari 2022	Toe- voeging	Ont- trekking	Stand per 31 december 2022
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds Bulgarije	55.846	18.181	35.697	38.330
Bestemmingsfonds Asbest	1.139	10.068	11.207	-
Bestemmingsfonds Armenië	-	52.158	52.158	-
Bestemmingsfonds Armenië Artsakh	2.400	10.094	12.494	-
Bestemmingsfonds Oefa	2.000	-	2.000	-
Bestemmingsfonds Odessa	-	217.313	142.739	74.574
Bestemmingsfonds Krasnoyarsk	700	-	-	700
Bestemmingsfonds Jekaterinaburg	1.870	1.233	3.103	-
Bestemmingsfonds St. Petersburg	1.879	85	-	1.964
Bestemmingsfonds Omsk	4.551	4.420	8.971	-
Bestemmingsfonds Tsjeljabinsk	-	19.224	19.224	-
	<u>70.385</u>	<u>332.776</u>	<u>287.593</u>	<u>115.568</u>

8.1 Bestemmingsfonds Bulgarije

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en instellingen (PKN Ermelo) met bestemming Bulgarije. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

8.2 Bestemmingsfonds Asbest

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Asbest. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

8.3 Bestemmingsfonds Armenië

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en bedrijven met bestemming Armenië. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds. Daarnaast is een gift van € 37.000 ontvangen van EO Metterdaad, welke een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft opgelegd inzake de uitgave van deze gelden.

8.4 Bestemmingsfonds Armenië Artsakh

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming noodhulp vluchtelingen uit Artsakh. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds. Daarnaast is een gift van € 10.000 ontvangen van EO Metterdaad, welke een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft opgelegd inzake de uitgave van deze gelden.

8.5 Bestemmingsfonds Oefa

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Oefa. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

8.6 Bestemmingsfonds Jekatarinaburg

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Jekaterinaburg. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

8.7 Bestemmingsfonds Omsk

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en instelling (Stichting D.W. Lefebber Memory 1894 -1979) met bestemming Omsk. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

8.8 Bestemmingsfonds Tsjeljabinsk

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en bedrijven met bestemming Tsjeljabinsk. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter.

10. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2022	2021
	€	€
Loonheffing	796	736
	<u>796</u>	<u>736</u>

11. Overige schulden

	2022	2021
	€	€
Nog te ontvangen facturen	1.828	1.658
Accountantskosten	2.178	2.178
Reservering vakantiegeld	815	788
	<u>4.821</u>	<u>4.624</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Baten

12. Baten van particulieren

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Donaties en giften	220.123	150.000	138.102
	<u>220.123</u>	<u>150.000</u>	<u>138.102</u>

13. Baten van bedrijven

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Overige baten van bedrijven	109.365	50.000	35.650
	<u>109.365</u>	<u>50.000</u>	<u>35.650</u>

14. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Mission Possible Finland	25.964	26.000	25.701
	<u>25.964</u>	<u>26.000</u>	<u>25.701</u>

15. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
EO Metterdaad Armenië Artsakh Refugees	10.000	100.000	102.500
EO Metterdaad Armenië Artsakh Rebuilding	-	-	10.000
EO Metterdaad Armenië Cheese Up	-	-	92.500
EO Metterdaad Armenië Brandhout vluchtelingen	-	-	11.900
EO Metterdaad Armenië Dagopvang	37.000	-	-
EO Metterdaad Parental Counseling	4.000	-	-
EO Metterdaad Asbest	-	-	-
EO Metterdaad Odessa	14.800	-	5.125
Kerkelijke instellingen	124.507	35.000	21.462
Stichting Hoenacker	-	-	32.000
Stichting Van den Heerik	5.000	-	16.000
Stichting Nieboer Jukkema Fonds	-	-	10.000
Stichting Lameris Foundation	25.000	-	-
Stichting Lokaal Oekraïne	5.000	-	-
Stichting Grace Support	7.650	-	7.500
Stichting Steunfonds voor Christen	500	-	-
Stichting Gabriel	5.000	-	1.500
Stichting Koopvaardij Pastoraat	4.000	-	-
Stichting D.W. Lefeber Memory	5.000	-	5.000
Stichting R.K. Beheer	500	-	-
Stichting CEPHAS	2.000	-	-
Stichting Boaz	2.500	-	-
Stichting Werkgroep De Ruyter	10.000	-	-
Felix voor het goede doel	2.000	-	2.000
Speelveldje Noord	4.000	-	-
Overige stichtingen	-	50.000	3.385
	<u>268.457</u>	<u>185.000</u>	<u>320.872</u>

Lasten**16. Projecten**

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Project Oefa	45.298	60.000	44.000
Project Zlatoust	2.130	8.400	7.500
Project Chelyabinsk	29.000	14.000	11.300
Project Bulgarije	16.460	170.000	20.103
Project Bulgarije (werkvakantie, jeugd Ermelo)	19.238	-	-
Project Armenië	56.000	70.000	20.000
Project Armenië Berd	36.000	-	50.000
Project Asbest	42.230	40.000	-
Project Bogotol	21.640	20.400	15.500
Project Odessa	142.739	24.000	26.700
Project Armenië Artsakh Refugee	-	-	117.864
Project Armenië Cheese Up	-	-	100.000
Project Armenië Artsakh	-	-	5.636
Project Jekaterinaburg	7.000	-	-
Project Omsk	14.830	12.000	-
Projecten Algemeen	-	20.000	-
Reiskosten	2.650	8.000	3.414
Loonkosten	10.967	11.000	10.738
Overige bestedingen (o.a. afschrijving)	431	-	345
	446.613	457.800	433.100

Voor de toelichting omtrent de toerekening van de loonkosten naar de verschillende categorieën verwijzen wij naar paragraaf 23.

17. Voorlichting

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Voorlichtingskosten (inclusief ontwerp, beurs, congres)	10.015	10.000	5.560
Loonkosten	6.881	7.500	6.142
	16.896	17.500	11.702

18. Wervingskosten

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Loonkosten	21.988	23.000	20.338
Wervingskosten (bijsluiter, porti)	11.783	14.000	8.005
Reclame- PR- en beurskosten	7.495	10.000	4.876
Contributies	2.334	1.600	1.546
Reiskosten	577	3.000	628
Afschrijving materiële vaste activa	223	200	223
Overige kosten	209	800	157
	<u>44.609</u>	<u>52.600</u>	<u>35.773</u>

Voor de toelichting omtrent de toerekening van de loonkosten naar de verschillende categorieën verwijzen wij naar paragraaf 23.

19. Kosten van beheer en administratie

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Loonkosten	10.507	10.900	10.101
Accountantskosten	2.178	2.200	2.178
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	112	200	112
Automatiseringskosten	765	2.000	1.046
Reis- en verblijfskosten	290	1.300	192
Overige kosten	896	500	541
	<u>14.748</u>	<u>17.100</u>	<u>14.170</u>

Voor de toelichting omtrent de toerekening van de loonkosten naar de verschillende categorieën verwijzen wij naar paragraaf 23.

20. Financiële baten en lasten

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
	€	€	€
Bankkosten en soortgelijke kosten	-2.744	-2.000	-1.918
	<u>-2.744</u>	<u>-2.000</u>	<u>-1.918</u>

21. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren er gemiddeld 2 werknemers (2021: 2) in dienst, 1,5 fte (2021: 1,5 fte)

Er zijn geen werknemers in het buitenland.

22. Uitsplitsing personeelsbeloningen (inclusief directie)

	2022	2021
	€	€
Lonen en salarissen	41.406	38.661
Sociale lasten	6.751	6.453
Pensioenpremie	3.146	3.205
	51.303	48.319
Ontvangen tegemoetkoming Wtl (LIV)	-960	-1.000
Totale loonkosten	50.343	47.319

Verdeling naar categorieën:

	2022	2021
	€	€
Besteding aan de doelstelling	17.848	16.880
Wervingskosten	21.988	20.338
Kosten beheer en administratie	10.495	10.101
Totale loonkosten MP Nederland	50.331	47.319

23. Ratio's

	2022	2021
	%	%
Besteding aan doelstelling als percentage van totale lasten	88,65%	89,91%
Kosten fondsenwerving als percentage van totale lasten	8,53%	7,23%
Kosten beheer en administratie als percentage van totale lasten	2,82%	2,86%
Kosten fondsenwerving als percentage van de totale opbrengsten	7,15%	6,88%

24. Bezoldiging bestuurders en directie

Aan de bestuursleden is geen beloning toegekend. De bezoldiging van de directie omvat periodieke beloningen zoals salarissen (exclusief sociale lasten) en pensioenlasten en bedroegen over 2022 € 24.690 (2021: € 24.101).

Naam	A. Dokter	
Functie	Algemeen directeur	
Dienstverband		
Aard	onbepaald	
Uren	40	
Parttime percentage	100	
Periode	01/01-31/12	
Bezoldiging	€	€
Jaarinkomen		
Bruto loon	20.887	
Vakantiegeld	1.671	
Subtotaal		22.558
Pensioenlasten (wg deel)		2.132
Totaal		24.690

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

25. Bestemming saldo 2022

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door het bestuur is het saldo van 2022 als volgt verdeeld over de reserves en fondsen.

Toevoeging aan continuïteitsreserve	-
Toevoeging aan bestemmingsreserve	53.116
Toevoeging aan bestemmingsfondsen	45.183
	<u>98.299</u>

26. Gebeurtenissen na balansdatum

De impact en de omvang van de gevolgen van de crisis, ontstaan door de oorlog in Oekraïne, op de continuïteit van Stichting Mission Possible Nederland op het moment van uitbrengen van de jaarrekening worden door het bestuur op beperkt geschat. De crisis heeft mogelijk wel gevolgen voor financiering en continuïteit van projecten in Rusland. De organisaties in Rusland hebben bankrekeningen geopend bij banken die niet onder de sancties vallen. Vooralsnog zullen projecten in Rusland niet worden bezocht en zullen de vergaderingen online worden georganiseerd. Voor 2023 houdt het bestuur rekening met een inkomstendaling ten opzichte van 2022. Voor de verplichtingen aan projecten in 2023 heeft dat geen gevolgen.

Plaats:

Datum: 12 juni 2023

Stichting Mission Possible Nederland

Orgineel getekend door het bestuur,

De heer L.C. van Dijke (voorzitter)

De heer H. Graber (secretaris)

T. H. Boeringa (penningmeester)

De heer B. van den Berg

De heer A.M. de Snoo

Bijlage: Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Werving- kosten	Beheer en admini- stratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	A	B					
Lasten							
Afdrachten projecten	432.565				432.565	438.800	418.603
Reiskosten	2.650		577	290	3.517	12.300	4.234
Voorlichting en overige bestedingen		27.863			27.863	28.500	22.440
Publiciteit en communicatie			19.278		19.278	24.000	12.881
Kantoor- en algemene kosten	208		24.531	14.346	39.085	41.000	36.029
Afschrijving	223		223	112	558	400	558
Totaal	435.646	27.863	44.609	14.748	522.866	545.000	494.745