



JAARREKENING 2025

8 mei 2026

JAARREKENING 2025

Inhoudsopgave	blad
Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten over het boekjaar 2025	4
Kasstroomoverzicht 2025	5
Algemene toelichting en grondslagen	6
Toelichtingen op de balans per 31 december 2025	8
Toelichtingen op de staat van baten en lasten 2025	13
Toelichting bestedingen 2025	17
Ondertekening van de jaarrekening	18
Controleverklaring	

BALANS PER 31 DECEMBER 2025	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	798.499		686.883	
Materiële vaste activa	<u>836.963</u>		<u>799.193</u>	
Som der vaste activa		1.635.462		1.486.076
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen en overlopende activa	2.389.803		3.731.110	
Effecten	865.880		839.491	
Liquide middelen	<u>3.313.830</u>		<u>1.637.428</u>	
Som der vlottende activa		6.569.514		6.208.029
TOTAAL ACTIVA		<u>8.204.976</u>		<u>7.694.105</u>
KAPITAAL, RESERVES EN FONDSSEN				
STICHTINGSKAPITAAL		45		45
RESERVES EN FONDSSEN				
Continuïteitsreserve	2.953.206		2.473.041	
Bestemmingsreserves	<u>3.636.670</u>		<u>3.368.977</u>	
	6.589.876		5.842.018	
Bestemmingsfonds AidoVida	<u>100.000</u>		<u>0</u>	
		6.689.876		5.842.018
		<u>6.689.922</u>		<u>5.842.063</u>
VREEMD VERMOGEN				
Langlopende schulden	248.599		291.019	
Kortlopende schulden	<u>1.266.455</u>		<u>1.561.023</u>	
		1.515.055		1.852.042
TOTAAL PASSIVA		<u>8.204.976</u>		<u>7.694.106</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
BATEN			
Baten van particulieren	2.360.913	1.290.278	4.473.850
Baten van bedrijven	722.081	814.429	673.331
Subsidies van overheden	473.487	473.676	443.153
Baten van loterijorganisaties	2.488.204	2.100.000	2.248.294
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.380.240	1.409.675	1.383.731
Som van de baten	7.424.925	6.088.058	9.222.359
LASTEN			
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN			
Programma: Vitaal	1.038.320	1.166.388	1.039.667
Programma: Digitalisering	397.547	358.399	387.248
Programma: Mobiliteit	770.506	747.441	703.891
Programma: Sociale activiteiten	942.698	1.123.328	979.245
Innovatie projecten	277.160	379.181	362.525
Pleitbezorging en communicatie	1.241.851	1.466.836	1.160.637
Overige lasten doelstelling	326.388	700.000	0
Som besteed aan doelstellingen	4.994.470	5.941.573	4.633.213
	<i>Norm</i>		
<i>Doelbesteding als % totale baten</i>	<i>minimaal 75%</i>	67%	98%
<i>Doelbesteding als % totale bestedingen</i>	<i>minimaal 75%</i>	76%	79%
LASTEN WERVING BATEN	1.175.427	1.210.865	906.570
LASTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE	437.764	386.031	474.449
Som van de lasten	6.607.661	7.538.469	6.014.232
Saldo voor financiële baten en lasten	817.263	-1.450.411	3.208.127
Netto Financiële baten en lasten	30.595	-21.900	40.759
Saldo na financiële baten en lasten	847.859	-1.472.311	3.248.886
Bestemming- en continuïteitsreserve			
Mutatie bestemmingsreserve financiering activa	-16.628		56.871
Mutatie bestemmingsreserve fondsenwerving	31.994	-300.000	650.596
Mutatie bestemmingsreserve Pleitbezorging	-65.548	-500.000	730.584
Mutatie bestemmingsreserve Projecten/diensten	242.876	-700.000	1.648.186
Mutatie bestemmingsreserve jubileumjaar 2028	75.000		0
Mutatie continuïteitsreserve	480.165	0	162.649
Bestemmingsfondsen			
Mutatie bestemmingsfonds AidoVida Foundation	100.000		0
SALDO NA BESTEMMING	0	27.689	0

KASSTROOMOVERZICHT (x € 1.000)	2025		2024	
	€	€	€	€
Saldo staat van baten en lasten	848		3.249	
Overname Goldensports			62	
Afschrijving immateriële vaste activa	388		324	
Afschrijving materiële vaste activa	<u>342</u>		<u>448</u>	
Cashflow		1.578		4.083
Mutatie vorderingen	1.341		-2.472	
Mutatie effecten	-26		-60	
Mutatie overige kortlopende schulden	<u>-295</u>		<u>174</u>	
Mutatie werkkapitaal		1.020		-2.359
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		2.598		1.724
Investerings in immateriële vaste activa	-500		-400	
Investerings in vaste activa	<u>-379</u>		<u>-374</u>	
KASSTROOM UIT INVESTERINGACTIVITEITEN		-879		-774
Mutatie financial lease	-42		-25	
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-42		-25
Netto kasstroom		<u>1.676</u>		<u>925</u>
Beginstand liquide middelen		<u>1.637</u>		<u>713</u>
Eindstand liquide middelen		<u><u>3.314</u></u>		<u><u>1.637</u></u>

ALGEMENE TOELICHTING EN GRONDSLAGEN

ADRES STICHTING

Het adres van de stichting is Piet Mondriaanlaan 28, 3812 GV Amersfoort. Het inschrijvingsnummer bij de Kamer van Koophandel is 41150459.

DOEL EN MISSIE

Het Nationaal Ouderenfonds maakt zich er hard voor dat ouderen mee kunnen blijven doen in de samenleving en mee blijven tellen. We pakken eenzaamheid aan door te zorgen dat ouderen sociaal actief blijven en zoveel mogelijk regie op hun eigen leven behouden. Met maar één missie: geen oudere hoeft zich meer eenzaam te voelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. nominale waarden. Baten en lasten worden in principe toegerekend aan de periode waarin de prestatie plaatsvindt. Indien een subsidie wordt verkregen, waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, wordt de bate pas verantwoord bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Lasten die hun oorsprong hebben in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden voor loten VriendenLoterij berekend volgens een degressieve methode (jaar 1 45%, jaar 2 25%, jaar 3 15%, jaar 4 10% en jaar 5 5%) en voor overige immateriële vaste activa volgens de lineaire methode.

MATERIELE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

De van externe partijen ontvangen eigen bijdragen voor PlusBussen worden op de balans verwerkt als vooruitontvangen leasebedragen.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

EFFECTEN

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

RESERVES EN FONDSSEN

De in het boekjaar gemaakte lasten waarvoor een bestemmingsreserve of -fonds is gevormd, worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Dotaties worden gedaan vanuit het resultaat. Beperkingen in de bestemming van bestemmingsreserves worden door de bestuurder aangebracht. Beperkingen in de bestemming van bestemmingsfondsen worden door derden aangebracht.

KORT EN LANGLOPENDE SCHULDEN

Schulden op korte termijn en schulden op lange termijn worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Als kortlopend worden die schulden beschouwd waarvan de verplichting binnen een jaar opeisbaar is.

GRONDSLAGEN VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat vermeerderd met de afschrijvingslasten, afzonderlijk gepresenteerd. Transacties waarbij geen sprake is van directe in- en uitgaande kasstromen (zoals het aangaan van financial lease overeenkomsten) worden enerzijds onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten en anderzijds onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten gepresenteerd. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

BATEN

Baten uit eigen fondsenwerving zijn verantwoord voor het door het Ouderenfonds ontvangen bedrag, zonder dat de door het Ouderenfonds gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Donaties en giften zijn verantwoord in het jaar waarin zij zijn ontvangen, met uitzondering van ontvangsten, die in het boekjaar zijn toegezegd en kunnen worden toegerekend aan een bepaalde actie in het boekjaar zelf. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten uit subsidies van overheden worden in principe toegerekend aan de periode waarin de prestatie plaatsvindt. Indien een subsidie wordt verkregen, waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, wordt de bate pas verantwoord bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de subsidievoorwaarden.

Baten uit acties van derden worden, voor zover vrij besteedbaar, verantwoord voor het door het Ouderenfonds ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de baten uit de actie van derden is ontvangen dan wel door die derde is toegezegd. Indien de baten uit acties van derden niet vrij besteedbaar zijn worden de baten genomen in het jaar waarin de geormerkte besteding zal plaatsvinden.

LASTEN

Bestedingen worden geheel toegerekend aan het jaar van toezegging. De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan (1) de doelstelling, (2) de werving van baten en aan (3) kosten van beheer en administratie. Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. De totale kosten van de werkorganisatie worden verbijzonderd naar taakgebieden op basis van salariskosten en formatie. Hiertoe wordt periodiek vastgesteld hoe de tijdsverdeling is over deze verschillende taakgebieden en op basis van deze tijdsverdeling worden de kosten van de werkorganisatie toegerekend.

TOELICHTINGEN OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	Vrienden-		totaal
INTELLECTUELE EIGENDOM	Loterij	overige	2025
boekjaar	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	1.473.513	80.383	1.553.896
Investerings in het boekjaar	500.000	0	500.000
Desinvesteringen in het boekjaar	187.662	80.383	268.046
Aanschafwaarde per 31 december	1.785.850	0	1.785.850
Afschrijvingen per 1 januari	797.732	69.280	867.012
Afschrijvingen in het boekjaar	377.281	11.104	388.385
Afschrijvingen op desinvesteringen in het boekjaar	187.662	80.383	268.046
Afschrijvingen per 31 december	987.350	0	987.351
Boekwaarde per 31 december	798.500	0	798.499

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de bedrijfsvoering.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de volgende geschatte economische levensduur:

VriendenLoterij	5 jaar
Overig	3-6 jaar

MATERIËLE VASTE ACTIVA	t.b.v. bedrijfsvoering:		t.b.v. de doelstelling:	
	inventaris	hardware	Plusbussen	totaal
boekjaar	€	€	€	2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	8.846	19.972	3.137.424	3.166.242
Investerings in het boekjaar	169.105	9.308	200.918	379.331
Desinvesteringen in het boekjaar	8.846	8.947	202.080	219.874
Aanschafwaarde per 31 december	169.105	20.332	3.136.263	3.325.700
Afschrijvingen per 1 januari	8.531	13.496	2.345.023	2.367.049
Afschrijvingen in het boekjaar	30.622	6.968	303.971	341.561
Afschrijvingen op desinvesteringen in boekjaar	8.846	8.947	202.080	219.874
Afschrijvingen per 31 december	30.307	11.517	2.446.913	2.488.737
Boekwaarde per 31 december	138.799	8.815	689.349	836.963

In 2025 zijn we gestart met 66 Plusbussen in de lease (op onze naam). We zijn het jaar afgesloten met 64 bussen. Er zijn in 2025 2 nieuwe bussen geleverd en zijn 4 bussen overgenomen door de partner. De bussen die onder de financial lease vallen zijn juridisch eigendom van Mercedes Benz Financial lease.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de volgende geschatte economische levensduur:

Inventaris	5 jaar
Hardware	3 jaar
Vervoermiddelen	6 jaar

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	2025	2024
	€	€
Debiteuren projecten en diensten	500.104	407.008
Nog te ontvangen van loterijorganisaties	775.464	632.715
Nog te ontvangen baten uit nalatenschappen	995.851	2.526.322
Overige vorderingen en overlopende activa	118.384	165.064
	2.389.803	3.731.110

De post "debiteuren projecten en diensten" betreft met name toegezegde subsidies van overheden. De post "nog te ontvangen van loterijorganisaties" betreft de afrekening met de VriendenLoterij over het vierde kwartaal en de vaste bijdrage over 2025. In 2025 hebben we een daling gezien in de nalatenschappen. Dit wordt veroorzaakt door één grote nalatenschap die voor een groot deel in 2024 is genomen en nog een deel in 2025. De afwikkeling van deze nalatenschap zal in 2026 plaatsvinden. De overige vorderingen en overlopende activa betreft grotendeels vooruitbetaalde huur kwartaal 1 2026, de betaalde borg huisvesting en vooruitbetaalde Salesforce licenties 2026.

EFFECTEN	2025	2024
	€	€
Het verloop van de effectenportefeuille gedurende het kalenderjaar is als volgt:		
Boekwaarde per 1 januari	839.491	779.014
Aankopen in het boekjaar	207.627	0
Verkopen in het boekjaar	-191.769	0
Koersresultaten in het boekjaar	10.531	60.477
Boekwaarde per 31 december	865.880	839.491

De effectenportefeuille van het Ouderenfonds bestaat uit een verantwoorde verhouding vastrentende waarden, alternatieve beleggingen en aandelenbeleggingen met beperkt risico. Het streven is een mix te vinden waarbij het rendement voldoende hoog is en de risico's van waardedaling tegelijkertijd beperkt zijn.

KAPITAAL, RESERVES EN FONDSEN

Het totale eigen vermogen van het Nationaal Ouderenfonds bedraagt per 31 december 2025 € 6,6 miljoen.

Hoofdpijnen voor het vermogensbeleid van het Ouderenfonds zijn:

* een reservering van middelen is wenselijk voor de continuïteit van steun aan de doelstelling

* vorming van reserves zonder specifieke bestemming is niet wenselijk

* een reserve als bron van inkomsten is toegestaan als de opbrengst ervan noodzakelijk is voor de realisatie van de doelstelling op de langere termijn.

CONTINUÏTEITSRESERVE	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	2.473.041	2.247.980
Mutatie in eigen vermogen: Golden Sports	0	62.412
Toevoeging vanuit vrijval reserves / vanuit baten en lasten	480.165	162.649
Onttrekking vanuit baten en lasten	0	0
Stand per 31 december	2.953.206	2.473.041

In overeenstemming met de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland houdt het Nationaal Ouderenfonds een continuïteitsreserve aan. Deze reserve dient voldoende groot te zijn om de continuïteit te waarborgen. De gewenste omvang hangt hiermee onder andere af van de risico's. Naast de continuïteitsreserve als buffer heeft een organisatie andere financiële middelen nodig, bijvoorbeeld de mogelijkheid tot bezuinigen of reorganiseren, om de continuïteit op de langere termijn te garanderen. Op basis van de risico analyse is een berekening gemaakt van de noodzakelijke continuïteitsreserve. De gewenste hoogte van de continuïteitsreserve is ultimo 2025 vastgesteld op € 2,9M.

De continuïteitsreserve mag volgens de commissie Herkströter niet hoger zijn dan 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie. Eind 2025 is deze factor voor het NOF 0,85 (was 0,72). Met het eerder genoemde streefbedrag kan een streeffactor worden berekend (met gelijkblijvende kosten van de werkorganisatie) van 1,00.

BESTEMMINGSRESERVES

Reserve financiering activa	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	117.976	61.105
Toevoeging		56.871
Onttrekking	-16.628	
Stand per 31 december	101.348	117.976
Reserve Pleitbezorging	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	852.599	122.015
Toevoeging	287.891	813.246
Onttrekking	-353.439	82.662
Stand per 31 december	787.051	852.599
Reserve fondsenwerving	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	750.215	99.619
Toevoeging	230.313	650.596
Onttrekking	-198.319	0
Stand per 31 december	782.209	750.215
Reserve Projecten/diensten	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	1.648.186	0
Toevoeging	554.088	1.648.186
Onttrekking	-311.212	0
Stand per 31 december	1.891.062	1.648.186
Reserve Jubileumjaar 2028	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	75.000	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	75.000	0
Totaal Bestemmingsreserves per 31 december	3.636.670	3.368.976

Conform richtlijn 650 hebben we een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van activa bedrijfsvoering in de vorm van een reserve financiering activa. Op deze bestemmingsreserve berust geen verplichting.

Door de afwikkeling van een grote nalatenschap zijn er toevoegingen in reserves pleitbezorging; fondsenwerving en projecten/diensten. De verdeling van de nalatenschap is gebaseerd op het meerjarig beleid en de daaruit voortkomende strategie.

* De bestemmingsreserve fondsenwerving is in 2021 opgezet om de donateursbase te versterken en om zo de inkomsten op termijn veilig te stellen. In de komende jaren zullen we hiervoor nieuwe projecten opzetten.

* De komende jaren zullen we moeten investeren in voorlichting, zichtbaarheid en bereik. Hiervoor hebben in 2023 de bestemmingsreserve Pleitbezorging opgezet.

* De bestemmingsreserve Projecten/ diensten heeft als doel het versterken van het vrijwilligersbeleid, ontwikkeling en transitie naar verduurzaming projecten, Noodfonds uitjes. De komende jaren zullen we hier veel in investeren, wat verklaart dat het grootste deel van het resultaat hieraan is toegewezen.

* De bestemmingsreserve Jubileumjaar 2028 is gevormd om middelen te reserveren voor de (toekomstige) kosten die samenhangen met de viering van het 75-jarig bestaan van het Ouderenfonds in 2028.

BESTEMMINGFONDS STICHTING AIDOVIDA FOUNDATION	2025	2024
Het verloop is als volgt:	€	€
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	150.000	0
Onttrekking	50.000	0
Stand per 31 december	100.000	0

In 2025 is er een bestemmingsfonds opgericht door Stichting AidoVida met als naam AidoVida Foundation. Het Fonds zal ten goede komen aan het project OldStars Sport; het aangepaste sport- en beweegprogramma voor ouderen in Nederland, en wel het realiseren van steeds 10 nieuwe OldStars clubs per jaar voor drie jaar.

LANGLOPENDE SCHULDEN	2025	2024
	€	€
Overige langlopende schulden	248.599	291.019
	248.599	291.019

In 2022 is een groot deel van de Plusbussen qua financiering ondergebracht bij Mercedes Benz Financial Services. De leaseverplichtingen voor 2026 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden en de resterende leasetermijnen onder de langlopende verplichtingen. De bussen worden geleased tegen een rentepercentage van 3,95-6,45%.

Mutatieoverzicht leaseverplichting	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	537.526	624.668
nieuwe verplichting verplicht in boekjaar	26.990	245.183
aflossing in boekjaar	248.396	332.325
stand 31 december	316.119	537.526
daarvan is kortlopend	67.520	246.506
daarvan is langlopend	248.599	291.019
leaseverplichting		
< 1 jaar	67.520	246.506
1 - 5 jaar	248.599	291.019
5 jaar >	0	0

KORTLOPENDE SCHULDEN	2025	2024
	€	€
Aan projecten toegezegde subsidies/bijdragen	501	701
Leveranciers	213.785	291.221
Nog niet gerealiseerde beschikkingen innovatie projecten	29.767	171.075
Vooruitontvangen bedragen projecten	225.081	208.993
Vooruitontvangen leasebedragen BoodschappenPlusBussen	371.582	321.160
Belastingdienst loonheffingen	85.164	75.529
BTW af te dragen	66.490	25.165
Pensioenfondsen Zorg & Welzijn	61.236	80.814
Nog te ontvangen facturen	32.903	46.756
Leaseverplichting Mercedes Benz Financial Services	67.519	246.506
Overige kortlopende schulden	112.427	93.103
	1.266.455	1.561.023

Onder de kortlopende schulden staan de verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar. Verplichtingen die betrekking hebben op jaren, gelegen na één jaar na balansdatum worden verwerkt onder de langlopende schulden. Onder de overige kortlopende schulden is o.a. een bedrag van € 53K aan verplichtingen vanuit het loopbaanbudget en een bedrag van € 56K aan verplichtingen vanuit het Individueel Keuze Budget (IKB).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN GESTELDE ZEKERHEDEN

Op 1 februari 2025 heeft het NOF een nieuw kantoorpand gehuurd. De huurovereenkomst heeft een looptijd van vijf jaar met een één huurders optieperiode. De huurprijs van dit nieuwe kantoor wordt jaarlijks herzien op basis van het prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie. De huursom van het kantoorpand bedraagt ultimo 2025 € 85.148 per jaar exclusief servicekosten.

Huurverplichting	
< 1 jaar	125.359
1 - 5 jaar	376.077
5 jaar >	0

Het NOF heeft een verplichting voor één elektrische lease-auto van € 1.117 per maand. De looptijd van het contract is 48 maanden en is gestart in maart 2025.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN

Het Ouderenfonds heeft met de Nationale Postcode Loterij een vijfjarige-overeenkomst gesloten inzake uitkering van een jaarlijks uitsluitend door de Nationale Postcode Loterij te bepalen bedrag uit het vrij besteedbare deel van de reguliere trekkingen van de Nationale Postcode Loterij. Op 31 december 2025 liep deze overeenkomst af, maar er is een nieuwe overeenkomst die eindigt op 31 december 2030.

TOELICHTINGEN OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

BATEN VAN PARTICULIEREN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Donaties en giften	760.030	879.200	870.705
Collecten	5.859	0	7.143
Eigen bijdragen	125.731	111.078	95.787
Nalatenschappen en legaten	1.469.292	300.000	3.500.215
Som van de baten van particulieren	2.360.913	1.290.278	4.473.850

De baten uit donaties en giften zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit is voornamelijk veroorzaakt door het vertraagde project D2D 9 maanden propositie. De inkomsten uit nalatenschappen is daarbij enorm toegenomen. Dit wordt vooral veroorzaakt door de afwikkeling van een grote nalatenschap die in 2024 is toegekend. De finale afwikkeling van deze nalatenschap wordt in 2026 verwacht. Het uitzonderlijke bedrag is conform een eerder besluit over de uitnutting van de nalatenschap toegevoegd aan bestemmingsreserves om onze organisatie duurzaam te ontwikkelen en professionaliseren voor meer impact om eenzaamheid onder ouderen aan te pakken.

BATEN VAN BEDRIJVEN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Giften bedrijven	526.867	739.429	446.425
Baten in natura van bedrijven	195.214	75.000	226.906
Som van de baten van bedrijven	722.081	814.429	673.331

De baten van bedrijven zijn lager dan begroot voor 2025, maar wel hoger dan realisatie 2024. Er heeft een verschuiving plaatsgevonden van baten naar de post 'baten van bedrijfsfoundations', die verantwoord worden onder baten van organisaties zonder winststreven. Wanneer beide baten bij elkaar optellen is er nagenoeg op begroting gepresteerd.

SUBSIDIES VAN OVERHEDEN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Subsidies innovatieprojecten	51.480	0	15.204
Subsidies overige programma's	422.007	473.676	427.948
Som van de subsidies van overheden	473.487	473.676	443.153

Dit betreft bijdragen die het Ouderenfonds ontvangt van overheden, via organisaties die van overheden verkregen subsidies onder dezelfde voorwaarden toewijzen of verdelen, voor het uitvoeren van innovatie projecten voor ouderen, alsmede voor het OldStars en Welkom Online programma. Alle subsidies hebben een incidenteel karakter. De subsidie-afwikkeling voor het EU project Pharaon is afgerond.

BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Nationale Postcode Loterij meerjarige bijdrage	300.000	200.000	300.000
Nationale Postcode Loterij boekhoudkundige correctie	100.000	0	0
VriendenLoterij geormerkte loten	2.082.047	1.900.000	1.942.297
VriendenLoterij overige baten	0	0	0
Baten overige loterijen	6.156	0	5.997
Som van de baten van loterijorganisaties	2.488.204	2.100.000	2.248.294

Vanuit de Nationale Postcode Loterij ontvangt het Ouderenfonds een jaarlijkse vaste bijdrage van €300.000. Per 31 december 2025 stond er €200.000 als vordering open. In eerdere jaren is er te weinig als vordering opgenomen, waardoor in 2025 een boekhoudkundige correctie heeft plaatsgevonden van €100.000. Hierdoor bedraagt de vordering per balansdatum 31 december 2025 €300.000.

Daarnaast ontvangen we vanuit de VriendenLoterij de afdracht van geormerkte loten. Onder baten overige loterijen zijn de

BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINST STREVEN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Baten voor PlusBussen	478.883	450.000	506.369
Giften voor andere projecten	901.357	959.675	877.362
Som van de baten van andere organisaties	1.380.240	1.409.675	1.383.731

De baten voor PlusBussen en giften voor andere projecten zijn in 2025 onder begroting uitgekomen. De baten voor plusbussen bevatten naast leasebedragen ook niet-leasecomponenten. De giften vanuit vermogensfondsen is lager uitgevallen dan begroot.

BESTEED AAN PROGRAMMA VITAAAL	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed d.m.v. uitgaven aan derden	364.756	473.780	312.614
Kosten van de werkorganisatie	673.564	692.608	727.053
Totaal besteed aan de doelstelling	1.038.320	1.166.388	1.039.667

De lasten voor het programma van Vitaal zijn lager uitgevallen dan begroot en liggen op het niveau van realisatie 2024. Door tegenvallende geormerkte baten zijn er minder clubs in 2025 opgestart.

BESTEED AAN PROGRAMMA DIGITALISERING	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed d.m.v. uitgaven aan derden	85.816	59.750	37.430
Kosten van de werkorganisatie	311.731	298.649	349.818
Totaal besteed aan de doelstelling	397.547	358.399	387.248

Door de enorme groei in het aantal workshops Welkom Online zijn de uitgaven natuurlijk ook gestegen. De groei in het aantal workshops ligt hoger dan het aantal begrote workshops.

BESTEED AAN PROGRAMMA MOBILITEIT	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed d.m.v. uitgaven aan derden	548.032	538.234	521.532
Kosten van de werkorganisatie	222.474	209.207	182.359
Totaal besteed aan de doelstelling	770.506	747.441	703.891

BESTEED AAN PROGRAMMA SOCIALE ACTIVITEITEN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed d.m.v. uitgaven aan derden	524.553	625.425	545.635
Kosten van de werkorganisatie	418.145	497.903	433.610
Totaal besteed aan de doelstelling	942.698	1.123.328	979.245

De lasten van het programma Sociale Activiteiten zijn lager uitgevallen dan begroot voornamelijk door het wegvallen van het project Zilverlijn en lagere uitgaven voor vrijwilligers. Daarentegen is het project strand uitjes veel hoger uitgevallen dan begroot door de groei van het aantal deelnemers.

BESTEED AAN INNOVATIE, ONDERZOEK EN KENNIS	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed middels uitgaven aan derden	32.761	59.531	83.387
Kosten van de werkorganisatie	244.399	319.650	279.137
Totaal besteed aan de doelstelling	277.160	379.181	362.525

Er zijn minder onderzoeken uitgevoerd dan begroot waardoor de uitgaven lager zijn uitgevallen.

BESTEED AAN PLEITBEZORGING & COMMUNICATIE	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed d.m.v. uitgaven aan derden	607.243	810.220	551.483
Kosten van de werkorganisatie	634.609	656.616	609.154
Totaal besteed aan de doelstelling	1.241.851	1.466.836	1.160.637

In de begroting van 2025 zijn de bestedingen vanuit de bestemmingsreserves opgenomen. De projecten die vanuit de bestemmingsreserve zouden worden opgestart hebben vertraging opgelopen door de werving van een nieuwe teamleider Marketing en Communicatie. Een deel van deze kosten zijn vrijgevallen uit de bestemmingsreserve Marketing en Communicatie.

OVERIGE LASTEN DOELSTELLING	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Besteed d.m.v. uitgaven aan derden	166.892	485.118	0
Kosten van de werkorganisatie	159.496	214.882	0
Totaal overige lasten	326.388	700.000	0

In de overige lasten doelstelling zijn de bestedingen begroot die vanuit de bestemmingsreserve Projecten/ diensten bekostigd zouden worden. Er zijn minder projecten opgestart dan begroot was en daarnaast hebben verschillende projecten een langere looptijd dan voorzien was waardoor een deel van lasten doorschuiven naar 2026.

LASTEN WERVING BATEN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Lasten derden t.b.v. werving baten	424.840	510.375	242.205
Lasten geormerkte wervingsactie VriendenLoterij	377.280	314.351	279.771
Kosten werkorganisatie voor werving baten	373.307	386.139	384.595
Totale lasten werving baten	1.175.427	1.210.865	906.570
% werving baten (lasten werving baten / totale baten)	15,8%	19,9%	9,8%

Sommige activiteiten, begroot bij particuliere fondsenwerving, zijn niet tot uitvoer gekomen. De kosten, verband houdende met de Vriendenloterij, worden geactiveerd en vervolgens afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur van de betreffende loten. In 2025 hebben we € 500.000 geïnvesteerd in de geormerkte wervingsactie. In 2024 was dat € 400.000.

Het NOF hanteert een interne norm dat de werving van de baten niet hoger dan 25% van de totale baten zullen bedragen. In het geval deze incidenteel in een jaar de norm gaat overschrijden zal dit, gemeten over een 3-jaars gemiddelde, weer onder de 25% gebracht moeten worden.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Financiële baten			
Dividend, couponrente en interest banken	61.704		5.925
Gerealiseerde koersresultaten	1.606		60.477
Totaal financiële baten	63.311	0	66.402
Financiële lasten	32.715	0	25.643
Kosten vermogensbeheer	9.993		-1.413
Rentekosten Financial Lease	22.722		27.056
Saldo financiële baten en lasten	30.595	0	40.759
Rendement op de effectenportefeuille:	1,2%		7,5%

Het NOF belegt op een duurzame wijze, met een neutraal risico en met het streven om met een beleggingshorizon van acht jaar op een positief rendement uit te komen. De beleggingen zijn geeindigd met een rendement over 2025 van 1,2%.

LASTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Kosten werkorganisatie beheer, beleid, bestuur en administratie	437.764	385.862	474.449
Totale lasten t.b.v. beheer en administratie	437.764	385.862	474.449
Beheer- en administratie percentage van de lasten	6,6%	5,1%	7,9%

Het honorarium van de accountant is opgesplitst in het onderzoek van de jaarrekening (€ 35.117) en overige projectcontrole opdrachten (€ 26.576). Deze laatste component is opgenomen in de post 'bestede dmv uitgaven aan derden' per project waarvoor de opdracht is uitgevoerd.

De kosten van beheer en administratie zijn in 2025 hoger dan de begroot, maar verbetert in vergelijking tot realisatie 2024. Deze verbetering is gerealiseerd ondanks de toename in personeel. De verlaging is te danken aan lagere huisvestingskosten en minder inhuur.

TOELICHTING LASTENVERDELING	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Lonen en salarissen	2.132.917	2.153.427	1.783.056
Sociale lasten en ziekengeldverzekering	333.012	328.803	272.872
Pensioenverzekeringen	206.979	212.426	173.253
Reis- en verblijfkosten (w/w)	52.734	49.000	41.196
Overige personeelskosten	96.798	227.250	144.840
Totale personeelskosten	2.822.440	2.970.906	2.415.216
Huisvestingskosten	121.980	152.403	338.617
Kantoorkosten	371.742	393.375	507.502
Overige algemene kosten	163.380	145.000	178.840
Totale kosten werkorganisatie	3.479.542	3.661.684	3.440.176

Op 31 december 2025 waren 29,6 fte (2024: 27,4 fte) bij het Ouderenfonds werkzaam. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot ondanks groei van het aantal fte. Dat is voornamelijk veroorzaakt door lagere uitgaven in de overige personeelskosten. Totaal zijn de kosten van de werkorganisatie lager uitgevallen dan begroot.

Voor alle medewerkers is de CAO Sociaal Werk, Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening van toepassing. In afwijking van de CAO geldt voor de bestuurder dat de beloning wordt vastgesteld conform 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen'. De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

Het Ouderenfonds kent voor haar bestuurder en medewerkers een pensioenregeling op basis van het middelloonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het Ouderenfonds heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toegestane premies. De pensioenlast in de staat van baten bestaat uit de verschuldigde premies over het lopende jaar. Aan personeel noch aan de bestuurder en Raad van Toezicht-leden zijn leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

SPECIFICATIE SALARIS DIRECTEUR/ BESTUURDER	2025		2024	
	€	€	€	€
Naam	K. Andres		K. Andres	
Functie	directeur / bestuurder		directeur / bestuurder	
Dienstverband:	Onbepaald		Onbepaald	
Aantal uren	36		36	
Parttime percentage	100		100	
Periode	01-01 t/m 31-12		01-01 t/m 31-12	
Brutosalaris	€ 123.027		€ 112.812	
Individueel Keuze Budget	€ 21.123		€ 19.379	
Jaarinkomen		€ 144.150		€ 132.192
Belaste vergoedingen	€ 8.598		€ 8.226	
Pensioenlast (wg deel)	€ 15.628		€ 14.997	
Totale bezoldiging		€ 168.376		€ 155.415

De 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' wordt door het Ouderenfonds nageleefd. Voor wat betreft het jaarinkomen van de directeur/bestuurder in vaste dienst is het beloningsformat, als onderdeel van de beloningsregeling, toegepast waarbij de BSD-score uitkomt op 425 punten (= Functiegroep H), met een maximaal toegestaan jaarinkomen van € 144.154 en een maximale totale bezoldiging van € 187.400. Het individueel keuzebudget omvat alle vergoedingen/uitkeringen als onderdeel van het jaarinkomen bovenop het brutosalarijs. De totale bezoldiging blijft ruim binnen de norm vanuit de regeling.

Toerekening van de kosten van de werkorganisatie	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Programma Vitaal	673.564	692.608	727.053
Programma Digitalisering	311.731	298.649	349.818
Programma Mobiliteit	222.474	209.207	182.359
Programma Sociale activiteiten	418.145	497.903	433.610
Innovatie, onderzoek en kennis	244.399	319.650	279.137
Pleitbezorging en communicatie	634.609	656.616	609.154
Overige lasten doelstelling	159.496	214.882	0
Totaal besteed aan de doelstelling	2.664.417	2.889.515	2.581.132
Werving baten	373.307	386.139	384.595
Beheer en administratie	437.764	386.031	474.449
Totale verbijzonderde kosten werkorganisatie	3.475.489	3.661.685	3.440.175

TOELICHTING BESTEDING 2025

Specificatie en verdeling	Doelstelling							Werving baten	Beheer en Administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroting 2025	Totaal werkelijk 2024
	Programma Vitaal	Programma Digitalisering	Programma Mobiliteit	Programma Soc. Act.	Innovatie, kennis en onderzoek	Pleit bezorging en communicatie	Overige lasten doelstelling					
Directe lasten												
Subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Aankopen en uitbesteed werk	364.756	85.816	548.032	524.553	32.761	607.243	166.892	424.840	0	2.754.893	3.562.433	2.574.057
Wervingsactie VriendenLoterij								377.280		377.280	314.351	
Subtotaal directe lasten	364.756	85.816	548.032	524.553	32.761	607.243	166.892	802.120	0	3.132.173	3.876.784	2.574.057
Toerekeningen												
Personeelskosten	546.363	252.861	180.460	339.179	198.245	514.764	129.375	302.809	355.094	2.819.152	2.834.705	2.415.216
Huisvestingskosten	23.613	10.928	7.799	14.659	8.568	22.247	5.591	13.087	15.346	121.838	284.880	338.617
Kantoorkosten	71.961	33.304	23.768	44.673	26.111	67.799	17.040	39.883	46.769	371.309	411.600	507.502
Overige algemene kosten	31.627	14.637	10.446	19.634	11.476	29.798	7.489	17.528	20.555	163.190	130.500	178.840
Subtotaal toerekeningen	673.564	311.731	222.474	418.145	244.399	634.609	159.496	373.307	437.764	3.475.489	3.661.685	3.440.175
Totaal lasten	1.038.320	397.547	770.506	942.698	277.160	1.241.851	326.388	1.175.427	437.764	6.607.662	7.538.469	6.014.232

Ondertekening van de jaarrekening

Was getekend 8 mei 2026

Bestuur

Mevrouw K.N. Andres

Raad van Toezicht

Mevrouw J. Schraeverus (voorzitter)
benoemd 8 mei 2026

Mevrouw C.S. Frenkel

De heer A.M. de Boer

Mevrouw S.L. Kaspers-Plomp

Mevrouw J.E.M. Machielse (a.i. voorzitter)
vanaf 1 januari 2026