

EEN VLIEGENDE START



JAARVERSLAG 2020



Nationaal Zakat
Fonds™

INHOUD

Jaarverslag 2020

Voorwoord	5
Over ons	6
Onze impact	8
Distributiestrategie en proces	16
Organisatie	18
In control	20



Jaarrekening 2020

Balans per 31 december 2020	26
Staat van Baten en Lasten 2020	27
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	28
Samenstelverklaring accountant	34



Jaarverslag



1.1 Voorwoord

Assalamoe Alaikoem wa Rahmataloehi wa Barrakatoeh, Vrede zij met jou.

Het jaar 2020, een jaar om niet te vergeten. Het jaar waarin we elkaar minder zagen, waarin we ons moesten aanpassen en moesten zoeken naar een nieuwe werkelijkheid. Een jaar van veel zorgen, veel afstand, verdriet en wanhoop. Ook het jaar waarin we er voor elkaar waren, om elkaar gaven, naar elkaar omkeken en elkaar vooruit hielpen. Het jaar waarin het Nationaal Zakat Fonds (NZF) is ontstaan.

In 2020 vertrouwden meer dan 600 Nederlandse moslims NZF om hun Zakat uit te geven. Het is een voorrecht om Zakat-betalers te helpen met deze belangrijke verplichting. De Zakat-betalers maken echt een verschil in het leven van mensen die er recht op hebben. Het afgelopen jaar hebben we samen meer dan 190 mensen duurzaam verder kunnen helpen. Mensen die door levensgebeurtenissen even vastliepen, hebben we gezamenlijk een duw vooruit kunnen geven. Wekelijks benaderen mensen ons om te vertellen hoe de Zakat hun leven heeft veranderd in een tijd waarin zij het gevoel hadden dat zij nergens anders terecht konden.

Er is veel bereikt, maar er is nog veel meer werk te verzetten. Door nauwe samenwerkingen met andere organisaties kunnen wij nog impactvoller zijn. Door de krachten te bundelen, brengen we harmonie en welvaart voor iedereen. We hebben ervaren dat we alleen met elkaar iemand kunnen zijn. Laten we dat vasthouden. Het NZF is, samen met onze Zakat-betalers en partners, bereid en toegewijd om ervoor te zorgen dat de Zakat oplossingen blijft bieden voor de uitdagingen die onze Nederlandse gemeenschap aangaan, hier, nu en tot ver in de toekomst in sha Allah (als God het wil).

Geef. Om elkaar.



Imad el Fadili
Directeur NZF

1.2 Over ons

Onze droom

NZF gelooft in een samenleving waarin moslims de krachten bundelen en harmonie en welvaart brengen voor iedereen. In een tijd waarin de kloof in de samenleving alsmaar toeneemt, zijn er veel mensen die worstelen om de eindjes aan elkaar te knopen en in een neerwaartse spiraal van armoede en andere maatschappelijke problemen terechtkomen. Bijna de helft daarvan heeft een Islamitische achtergrond. Dit is een probleem voor jou, mij en iedere Nederlander. Maar samen kunnen we dit doorbreken.

Geleid door ons geloof ontketenen wij de grote potentie van de gemeenschap door de Zakat tot leven te brengen. Wij nemen het heft van onze toekomst in handen en creëren een veerkrachtige samenleving. Door de krachten te bundelen brengen wij harmonie en welvaart voor iedereen. Hier, in het land van ons allen en waarin wij met elkaar samenleven.

Onze missie

Onze missie is om de derde pilaar van de Islam te verstevigen. NZF ondersteunt moslims bij het berekenen, verzamelen en verdelen van hun Zakat om zoveel mogelijk impact te maken in de Nederlandse samenleving.

Onze strategie

Wij willen binnen vijf jaar de meest impactvolle en inspirerende filantropische instelling van Nederland zijn. Door de hoogste kwaliteitsstandaarden na te streven inspireren en motiveren we anderen om hierin mee te gaan. Wij hebben een intensieve samenwerking met diverse maatschappelijke instellingen en maken zoveel mogelijk gebruik van de reeds bestaande voorzieningen die de overheid aanbiedt. Zo bundelen wij niet alleen onze krachten, maar realiseren we ook echt een multiplier effect.

Onze kernwaarden

Compassie

Wij zetten ons met compassie in, zowel binnen het team als in het contact met de buitenwereld. Dit bereiken we door onder andere goed te luisteren en mee te denken met de ander. Wij geloven erin dat wij op deze manier zo goed mogelijk aansluiten bij de diverse doelgroepen en stakeholders.

Openheid

Wij opereren vanuit een open houding naar de medemens, onze samenwerkende partners en donateurs. We geven inzicht in de manier waarop de distributie van Zakat georganiseerd en aangeboden wordt en wat de impact hiervan is binnen de Nederlandse samenleving.

Professionaliteit

Wij werken op professionele wijze en zijn een continu lerende organisatie die streeft naar excellentie. Hierbij zijn wij resultaatgericht en werken we samen met het maatschappelijk middenveld om maximale impact in de samenleving te realiseren.

Ons DNA



Lokaal



Centraal



Gebalanceerd

Wij bundelen onze krachten

Wij centraliseren de Zakat, zoals dit ook ten tijde van de Profeet (vmzh) en de vele generaties daarna werd gedaan. Zakat is namelijk niet alleen een individuele zaak, maar een zaak van de gehele gemeenschap. De Zakat maakt van de Islamitische samenleving één geheel, alsof het één familie is. De sterkere vult de zwakkere aan en de rijke staat de arme bij.

Wij richten ons op Nederland

Uit de leer van de vier belangrijkste wetscholen blijkt dat het uitgeven van Zakat in de eigen gemeenschap de prioriteit verdient. De wijsheid hierachter is dat de gemeenschap elkaar helpt en daardoor ook op collectief niveau groeit. De overlevering leert ons dat: 'Iemand kan geen [echte] gelovige zijn als hij zijn maag vult terwijl zijn buurman honger heeft' (Sahih al-Bukhari).

Wij verdelen de Zakat gebalanceerd

Wij verdelen de Zakat gebalanceerd en strategisch om de meeste impact te maken op lokaal niveau. Hierbij streven wij de volgende doelen na:

Armoedebestrijding

Armoede binnen de Nederlandse gemeenschap verminderen.

Empowerment

Mensen (weer) in hun eigen kracht zetten en daarmee zelfredzaamheid stimuleren.

Gemeenschapsontwikkeling

Alle individuen in Nederland met elkaar laten interacteren voor een sterke en veerkrachtige samenleving.

1.3 Onze impact

Het afgelopen jaar was in vele opzichten onvergetelijk. De samenleving werd ontwricht door een virus dat niemand kan zien, maar waarvan de gevolgen door iedereen werden gevoeld. Gelukkig zijn er mede dankzij jou ook veel mooie en positieve dingen gebeurd, Alhamdoulillah. Met trots kijken wij dan ook terug op de gerealiseerde impact in het eerste jaar van ons bestaan.

NZF richt zich op vier kernactiviteiten die gezamenlijk bijgedragen hebben aan het ontketenen van de kracht van de Zakat en het bestrijden van armoede. Stap voor stap bouwen we zo samen aan een sterkere gemeenschap.



Educeren



calculeren



Collecteren



Verdelen



Educeren

Wij hebben de eerste stappen gezet om de Zakat weer toegankelijk en krachtig te maken. Dit is onder andere terug te zien in het grote bereik van onze social media kanalen en onze website met maar liefst 16.632 unieke gebruikers. Daarnaast hebben we de volgende activiteiten georganiseerd:

- :: Een laagdrempelige Zakat-gids gepubliceerd die 1.886 keer gedownload is. De tweede voor ondernemers is reeds in de maak.
- :: 100+ Zakat-consults gegeven.
- :: 7 Zakat-cursussen en webinars aangeboden aan verscheidene doelgroepen.

WEBSITE

16.632

unieke gebruikers

CONSULT

100+

Zakat consults

Zakat GIDS

1.886

downloads



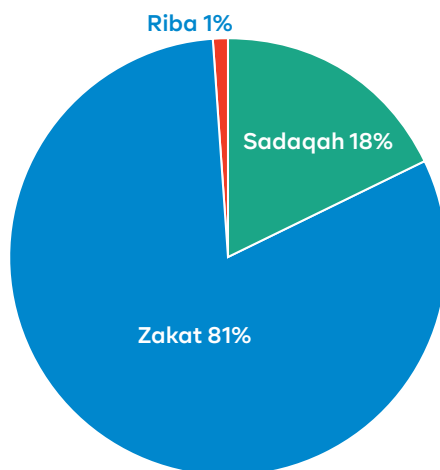
Collecteren

Wij zijn een betrouwbare partner gebleken voor velen met betrekking tot het inzamelen van de Zakat. Dit collecteren doen wij enkel via ons digitale platform. Over 2020 hebben we in totaal EUR 158.755 ontvangen. Hiervan was EUR 128.133 Zakat, EUR 1.141 Riba en EUR 29.481 Sadaqah. Het grootste deel van de Zakat, maar liefst EUR 100.243, is ontvangen gedurende de maand Ramadan. Dit sluit aan bij het wereldwijde beeld dat meer dan 80% van de Zakat gedurende deze heilige maand wordt uitgegeven.

GECOLLECTEERD

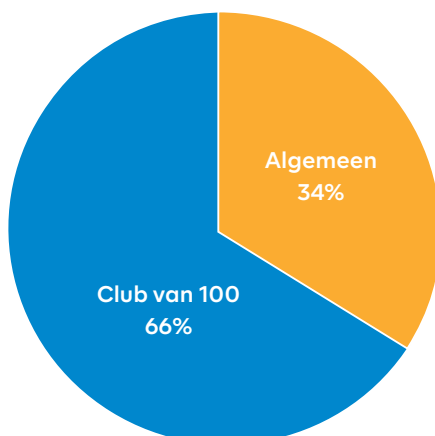
€158.755

Inkomsten



De ontvangen Sadaqah gelden zijn te splitsen in twee categorieën. Het overgrote deel, ruim EUR 20.134, zijn ontvangsten vanuit de Club van 100. Dit is een club deskundige en creatieve mensen uit diverse geledingen van de maatschappij die vanaf het begin geloven in het concept van NZF. Zij zetten zich actief in met hun tijd, expertise, netwerk én donaties. Hun inkomsten worden ingezet om de hoge kwaliteitsstandaarden van de organisatie te kunnen waarborgen en de verdere groei te faciliteren. Deze middelen worden om die reden ook volledig besteed aan de organisatiekosten van NZF. Daarnaast hebben we EUR 10.347 aan overige Sadaqah ontvangen.

Sadaqah



9.817

via de website



Calculeren

Het juist berekenen van de Zakat kan voor sommigen ingewikkeld zijn. Door het aanbieden van onze online Zakat-calculator hoeft dat niet meer zo te zijn. Daarnaast kan er altijd contact opgenomen worden met onze Zakat-experts met vragen met betrekking tot de Zakat. Zo hebben wij velen ontzorgd en geholpen om er zeker van te zijn dat de correcte hoeveelheid is uitgegeven.

- :: 9.817 Zakat calculaties via de websites
- :: 100+ Zakat consults



Verdelen

Armoede, een probleem dat onze aandacht verdient!

Armoede is helaas een keiharde realiteit in Nederland. Bijna de helft van alle armen in Nederland heeft een Islamitische achtergrond. Armoede is een enorme belemmering voor de persoonlijke groei en veroorzaakt een neerwaartse spiraal van andere klachten en problemen, zoals psychische- en gezondheidsklachten en slechtere schoolprestaties van de kinderen. Circa 272.000 van alle armen in Nederland zijn kinderen.

Vaak wordt gedacht dat een betaalde baan of een bijstandsuitkering hét middel is om niet in de armoede te belanden of om uit de armoede te ontsnappen. Niks is minder waar. De menselijke maat ontbreekt, gezinnen komen niet rond en door onwetendheid, taalbarrières, en digitale ongeletterdheid komen ze vaak in problematische situaties terecht. Wat de reden ook is, armoede in Nederland zou niet mogen bestaan. Om deze reden hebben we als NZF ook een duidelijke focus gehad op armoedebestrijding.

Onze meerwaarde:

- :: **Wij hebben het vertrouwen.** Doordat NZF zelf onderdeel uitmaakt van de doelgroep en een veilige en vertrouwde omgeving creëert, winnen wij het vertrouwen van de mensen die hulp nodig hebben. Zo lukt het ons om achter de voordeur te komen, de maatschappelijke uitdagingen zichtbaar te maken en mensen te motiveren om hier zelf iets aan te doen.
- :: **Wij hebben de kunde en het netwerk.** Wij hebben de benodigde kunde en partnerschappen om mensen weer op de rails te krijgen. Zo kunnen wij mensen koppelen aan de benodigde hulpverlening, maar ook specifieke uitdagingen op de (landelijke) agenda krijgen en systeeminterventies bevorderen.
- :: **Wij gaan verder.** Wij hebben voldoende lef en innovatievermogen om (op maat gemaakte) duurzame oplossingen te bedenken en daarmee de armoedespiraal te doorbreken. Wij empoweren mensen door bijv. startkapitaal en specifieke expertise te verstrekken om een onderneming te starten, vrij besteedbare gelden over te maken voor een opleiding of simpelweg laptops uit te delen aan schoolgaande kinderen.

Wij hebben de kunde en het netwerk

Onze casussen

Het afgelopen jaar zijn er 193 mensen geholpen die in erg schrijnende situaties verkeerden. Vaders, moeders, broers en zussen uit onze Islamitische gemeenschap die met kinderen en al uit huis dreigden te worden gezet. Of uit wanhoop met de handen in het haar zaten en alle hoop hadden verloren.

Fatiha

"NZF heeft me gered van zelfmoord! Zakat was mijn uitweg uit armoede en depressie. NZF was zo warm en zij gaven mij een reden om weer het beste uit elke dag te halen. Mijn drie kinderen studeren weer goed en we kijken vol positiviteit naar de toekomst."

Fatiha kwam uit een heftige scheiding en stond op het punt om uit huis gezet te worden met haar kinderen. NZF heeft haar huur betaald en leefgeld verstrekt om voor zichzelf en haar kinderen te zorgen die in hun examenperiode zaten. Tevens is zij gekoppeld aan de juiste gemeentelijke hulpverlening. Twee van de drie kinderen hebben inmiddels hun VWO-diploma behaald en Fatiha begint binnenkort zelf aan een opleiding.

Ebru

"NZF heeft ons er bovenop geholpen toen we ons opgebouwde leven in duigen zagen vallen. Zij hebben mij geholpen om een bedrijfje te starten. Ik maak nu dagelijks mensen gelukkig met de maaltijden en cupcakes die ik verkoop. Ik kan mijn dochter Alhamdoulilah weer gelukkig grootbrengen."

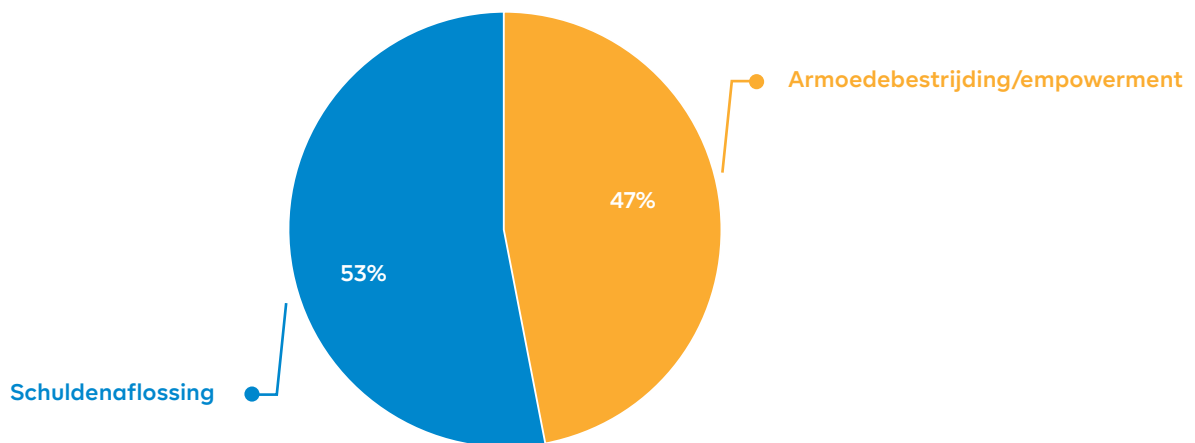
Gedurende de lockdown ging de onderneming van de man van Ebru bankroet. Door aanhoudende stress kreeg hij een hersenbloeding. Ondanks de bijbaan van Ebru was haar inkomen niet voldoende om het gat op te vangen. NZF heeft haar startkapitaal verstrekt en geholpen om haar droom te realiseren; het opstarten van een eigen bedrijf. Vanuit NZF hebben wij haar ook gekoppeld aan ondernemers en andere mensen die haar helpen om de onderneming duurzaam verder te brengen.

IN 8 MAANDEN

€ **98.873**
uitgegeven

De gemiddelde interventie bij NZF kostte slechts EUR 1.717,69. Een financieel misschien kleine interventie, maar met een enorme impact.

Door de grote toestroom aan hulpaanvragen was in december 2020 al EUR 98.873 uitgegeven. Het grootste deel hiervan, EUR 52.584, was benodigd om schrijnende schulden af te lossen. Het overige deel is ingezet om mensen duurzaam uit de armoede te halen en te empoweren.



Wij zijn ons bewust van onze enorme verantwoordelijkheid met betrekking tot de Zakat. Alle aanvragen zijn aan de voorkant uitvoerig gecontroleerd om er zeker van te zijn dat hetgeen vermeld wordt klopt en dat de uitgave rechtmatig is. Zo voorkomen wij misbruik en oneigenlijk gebruik. Naast financiële middelen bieden wij ook andere oplossingen en alternatieven. Wij hebben ervaren case workers die in staat zijn om de vraag achter de vraag te achterhalen en mensen precies datgene te bieden wat nodig is. Een belangrijk criterium is dat wij geen Zakat verstrekken zonder bijpassend traject. Zo maken we optimaal gebruik van de reeds bestaande zorg- en welzijnsinfrastructuur en realiseren we echt een multiplier effect. Van alle aanvragen zijn 10,67% uiteindelijk om een van deze redenen afgewezen.

Casussen	Afgewezen	Geaccepteerd	# mensen geholpen	# kinderen
75	8	67	193	104

Ervaren case workers

“

Ik heb weer hoop en vertrouwen. Niet alleen in onze Ummah maar ook in de toekomst voor mijn kinderen.

”

“

Ik ben een trotse Nederlandse moslima en mag er zijn. Nu is het aan mij om de gemeenschap verder te brengen.

”

“

Toen jullie het gesprek startten met: “Je staat er niet alleen voor, we zijn er voor je” werd ik zo emotioneel. Eindelijk, dacht ik.”

”

Onze bijdrage aan de maatschappij

Doordat het ons lukt om eerder achter de voordeur te komen en de achterliggende oorzaken sneller te herkennen, zorgen we voor het maximaal renderen van iedere door NZF geïnvesteerde euro in interventies. Om dit ook kwantitatief zichtbaar te maken, hebben wij samen met het Instituut voor Publieke Waarden (IPW) een aantal casussen doorgerekend. Hieruit blijkt dat bij iedere interventie tussen de EUR 10.000 en 20.000 aan maatschappelijke kosten voorkomt. Hierbij valt te denken aan het voorkomen van een huisuitzetting, uithuisplaatsing van een kind, schuldhulpverleningstraject of het realiseren van uitstroom uit de bijstand. Teruggerekend naar onze gemiddelde interventie van EUR 1.717,69 betekent dit een multiplier effect van soms meer dan 1:10.

In het korte bestaan van NZF zijn er door jouw 2,5% al tussen de EUR 0,8 en 1,5 miljoen aan maatschappelijke kosten voorkomen!

Onze kwaliteit

Om het duurzame karakter van de interventie te toetsen, houden wij ook na de verstrekking van de Zakat contact. 21 casussen hebben wij achteraf uitvoerig gesproken over de ervaren hulpverlening. Iedereen heeft positief geëvalueerd. Met name de snelheid, mate van meedenken en transparantie werden als zeer prettig ervaren. Er is vaak teruggegeven dat het Islamitische component zeer gewaardeerd werd. Dat betekent: een spirituele boost (in de trant van; hou vol, je staat er niet alleen voor, Allah swt is met je, Hij beproeft de mensen van wie Hij houdt, een dua). Ook was het voor veel mensen fijn dat ze zich konden identificeren met NZF. Soms vanwege eenzelfde culturele achtergrond en taal, maar vooral vanwege dezelfde religieuze achtergrond. Voor veel mensen was ook het zijn van een gemeenschap, waarbij de één als de helpende hand van de ander fungeert, voelbaar.

Om verergering van problematiek voor te zijn, is snelheid van handelen essentieel. Zo zijn huisuitzettingen en zelfs zelfmoorden voorkomen, zoals we vaak achteraf hebben gehoord. Vaak moeten mensen echter enorm lang wachten bij de gebruikelijke instanties alvorens ze duidelijkheid hebben over de mogelijkheden. Om dit te doorbreken werkt NZF vanaf het begin met een snel en effectief gedigitaliseerd proces (via een CRM-systeem). Gemiddeld duurde het 5 werkdagen tussen aanmelding en de eerste bespreking met de aanvrager. De tussenliggende periode werd vaak gebruikt om de eventuele mogelijkheden tot hulp te onderzoeken en/of de aangeleverde informatie door te nemen. Na de bespreking duurde het 3 werkdagen voordat de betaling werd gedaan.



Ik had het gevoel dat ik een goede auto was die op zijn handrem stond. NZF heeft de handrem eraf gehaald.



Onze overige projecten

Kansengelijkheid in het onderwijs?!

Met het sluiten van de scholen zagen we bij veel jongeren kansen wegvallen en verschillen in kansen ontstaan. In samenwerking met onze partners hebben we 25 laptops aan de meest behoeftige kinderen uitgedeeld. Zo hebben we ervoor gezorgd dat leerlingen toch kunnen aanhaken bij vormen van online onderwijs en leerachterstanden zo klein mogelijk werden. Toegankelijk onderwijs is immers de sleutel tot duurzame ontwikkeling.



Brood nodig?!

Om alle voedselbanken die zich inzetten om de gevolgen van armoede te verzachten een hart onder de riem te steken hebben wij tijdens de Internationale dag voor de uitroeiing van armoede (17 oktober jl.) een oproep gedaan om de lokale voedselbank te stimuleren. Om de meest schrijnende tekorten bij de voedselbank te verhelpen hebben wij daarnaast 1.000 euro verstrekt aan de voedselbank in Rotterdam.



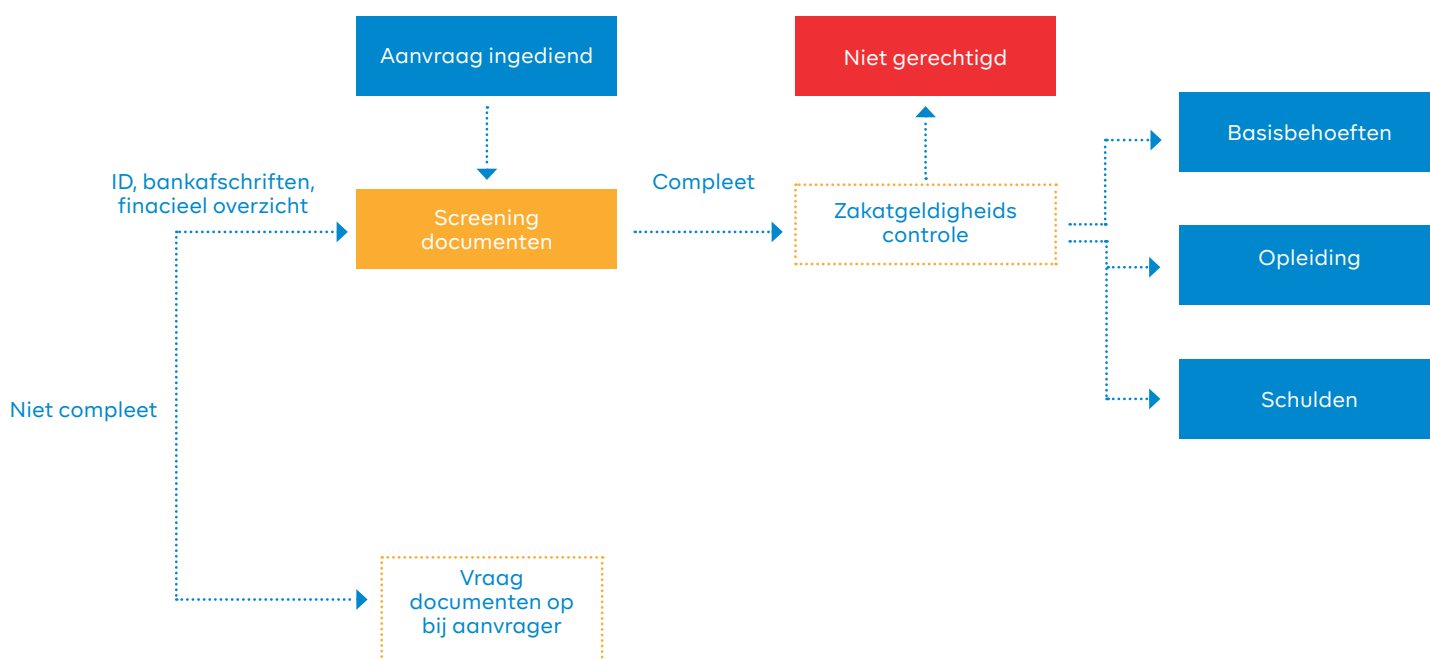
“ Door NZF heb ik mijn huis kunnen behouden en kunnen werken aan mijn toekomst. ”

1.4 Distributiestrategie en proces

Bij het NZF kan er op twee manieren een aanvraag worden ingediend. Door een hulpverlenende organisatie, namens een cliënt of door de persoon zelf. Hiermee verlagen we de drempel voor iedereen. Wij controleren alle aanvragen om er zeker van te zijn dat hetgeen vermeld wordt klopt en de uitgave rechtmatig is. Zo voorkomen wij misbruik en oneigenlijk gebruik. Naast geld, kunnen wij ook andere oplossingen en alternatieven bieden. Wij hebben ervaren case workers die in staat zijn om de vraag achter de vraag te achterhalen en mensen precies datgene te bieden wat nodig is. Wij proberen de ontvangers van de Zakat niet alleen te voorzien in hun basisbehoeften (voedsel, kleding en onderdak), maar vooral duurzaam verder te helpen. Door onze expertises en partnerschappen binnen het maatschappelijk domein kunnen wij mensen meer dan alleen financiële middelen bieden. Hierbij werken wij zoveel mogelijk preventief, problemen voorkomend en inclusie bevorderend. Met andere woorden; iedereen kan meedoen.

Wij proberen ons vooral te richten op de blinde vlekken van het systeem en de daardoor verborgen armoede en het onbenut potentieel van een groot deel van onze gemeenschap. Wij zien dat er een grote uitdaging is op het gebied van dak- en thuislozen, armoede en schulden, eenzame ouderen en vluchtelingen.

Wij zien onze meerwaarde vooral in het feit dat wij een nieuw geluid laten horen, een breed netwerk hebben (binnen deze doelgroep), makkelijker achter de voordeur weten te komen en snel en slagvaardig kunnen acteren. Wij constateren namelijk dat het zorg- en ondersteuningssysteem als geheel momenteel te versnipperd, bureaucratisch en daarmee te complex is voor de kwetsbare doelgroepen in onze maatschappij.



Strategische samenwerkingen

NZF werkt samen met diverse organisaties. Van de GGD tot aan maatschappelijk werk. Van bewindvoerders en schuldhulpverleners tot aan specifieke (jeugd)hulpverlening. De samenwerkingen zijn een belangrijke bouwsteen voor het realiseren van een duurzame verbetering voor mensen die een aanvraag indienen. De samenwerking met organisaties is op basis van wederkerigheid. Zo zijn organisaties in staat om een aanvraag in te dienen voor een cliënt, bijvoorbeeld omdat een financiële impuls helpend zou kunnen zijn in de casus. Tegelijkertijd verwijst NZF ook graag een (individuele) aanvraag door naar een hulpverlenende organisatie zodra een specifieke hulpvraag zichtbaar wordt. Uiteraard zal dit alleen gebeuren met in- en toestemming.

“

Heel veel dank voor het snelle schakelen en jullie betrokkenheid. Door jullie impuls kunnen we voorkomen dat mijn cliënt uit huis gezet wordt. Ik kan jullie aanraden als betrouwbare partner in het sociaal domein.

Generalist

Gemeente Utrecht

”

“

Ik heb de samenwerking met jullie als zeer prettig ervaren. Jullie kijken verder dan de vraag en zijn op zoek naar hoe we iemand echt verder kunnen helpen. Het werkt motiverend en hoopgevend voor cliënten.

Maatschappelijk werker
Gemeente Den Haag

”

“

Fantastische ervaring met jullie. Snel, laagdrempelig en zeer betrokken. Naast de financiële hulp is het ook mooi hoe jullie mensen op het niveau van spiritualiteit en zingeving een boost geven.

Hulpverlener

Gemeente Amsterdam

”



1.5 Organisatie

NZF wil een inclusieve en verbindende organisatie zijn voor iedereen in Nederland. Dit betekent dat wij als organisatie mensen vanuit verschillende achtergronden aan ons willen binden. Ons team bestaat uit mensen die geloven in het tot leven brengen van Zakat in Nederland als een manier om individuen te assisteren en tegelijkertijd een bloeiende, hechtere samenleving op te bouwen.

Algemeen directeur

Imad el Fadili is de algemeen directeur van het Nationaal Zakat Fonds. De taken en bevoegdheden van onze algemeen directeur zijn vastgelegd in de statuten. De directeur wordt - voor een periode van 4 jaar - aangesteld door de RvT en legt aan hen verantwoording af. Hij is eindverantwoordelijk en werkt nauw samen met het managementteam (MT).

Imad maakt deel uit van de World Zakat Forum en bekleedt verscheidene posities in adviesraden over de hele wereld. Hij kent de organisatie van binnen en buiten en streeft excellentie en rechtvaardigheid na in zijn gehele doen en laten.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt integraal toezicht op het beleid van de directie, toetst de activiteiten en resultaten aan het beleid en bewaakt de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De RvT toetst tevens of het beleid valt binnen de Islamitische regels en richtlijnen. Leden van de Raad ontvangen geen financiële vergoeding. De taken van de RvT zijn vastgelegd in de statuten.

De RvT kiest haar eigen leden die worden gekozen voor een periode van 3 jaar. Hierdoor bestaat de RvT uit ervaren mensen die een meerwaarde leveren aan onze organisatie door ons gevraagd en ongevraagd te adviseren. Zij zetten hun ervaring en kennis belangeloos in. De RvT bestaat momenteel uit de volgende personen: Kheireddine Moussaoui en Souhail Chaghoulani en er wordt geworven voor een derde lid.

World Zakat Forum

Daarnaast is NZF Nederland lid van het World Zakat Forum (WZF), het grootste wereldwijde Zakat Forum met 38 aangesloten landen. Sinds 2007 is dit het centrum voor leiderschap, innovatie en kennisdeling. Vanaf 2019 heeft het WZF een strategische samenwerking met het United Nations Development Program (UNDP) om Zakat maximaal te laten bijdragen aan de Sustainable Development Goals (SDG's).

Club van 100

De Club van 100 is een club deskundige, creatieve en prominente mensen uit diverse geledingen van de maatschappij. Zij zetten zich actief en belangeloos in met hun tijd, expertise en netwerk om NZF te helpen bij het behalen van zijn doelstellingen. De leden zijn gekoppeld aan de verantwoordelijken binnen de organisatie op basis van hun expertise(s).

Comité van Islamitische geleerden

Om de Islamitische kaders extra te waarborgen, is er een comité van Islamitische geleerden. Dit comité bestaat uit een combinatie van diverse lokale imams en internationale geleerden. Afhankelijk van het type vragen brengt een selectie van deze geleerden een advies uit.

NZF Worldwide

Om te leren van bestaande Zakat-fondsen, hebben wij een strategische samenwerking met Zakat-fondsen in het Verenigd Koninkrijk, Australië en Canada. Deze fondsen bestaan al ruim 10 jaar en hebben enorme successen geboekt in hun lokale samenlevingen. Wij helpen en versterken elkaar op het gebied van kennis, kunde en netwerk (gezamenlijke onderzoeken en kennisdeling).

1.6 In control

Sinds het korte bestaan van NZF zijn er prachtige resultaten gerealiseerd. Jouw 2,5% maakt echt het verschil. Het ontketent de grote potentie van de Zakat en biedt hulp aan die mensen die het het hardst nodig hebben. Daarnaast bouwt NZF hard aan de professionalisering van de organisatie en de daarbij behorende processen. Zo waarborgen wij de hoogste kwaliteitsstandaarden voor nu en de toekomst.

Ook het financiële beleid is hierop gericht. Al onze financiële processen zijn in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwerving (RJ 650) en de Richtlijnen voor 'organisaties zonder winststreven' (RJ 640). Daarnaast zijn alle processen in lijn met de geldende Islamitische kaders en richtlijnen met betrekking tot fondsenwerving in het algemeen en de Zakat in het bijzonder.

Vermogenspositie NZF

NZF streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden in lijn met zijn doelstellingen. Doordat het grootste deel van de Zakat in de Ramadan wordt ontvangen, loopt het uitgavenpatroon niet gelijk met ons boekjaar. Om die reden wordt een deel van de nog niet uitgegeven Zakat overgeheveld naar het volgende boekjaar (2021). Dit doen wij middels een specifieke bestemmingsreserve. Ten tijde van het publiceren van ons jaarverslag zijn alle ontvangen Zakat-gelden ook daadwerkelijk uitgegeven. Wederom een bevestiging van de hoge nood en het belang van jouw Zakat.

Op dit moment hebben wij geen vrij besteedbaar vermogen. Hiermee voldoen we ruim aan de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Om het voortbestaan van de organisatie te kunnen waarborgen streven wij er wel naar om op termijn een beperkte continuïteitsreserve te vormen. Hiervoor zijn wij in gesprek met mogelijke sponsors en donateurs.

Zakat audit

Middels de strategische samenwerking via NZF Worldwide kunnen wij anticiperen op toekomstige ontwikkelingen en zelfs op de meest ingewikkelde Zakat-vragen passende antwoorden bieden. Een van die samenwerkingen vindt plaats rondom de jaarlijkse Zakat-audits. Een deskundige auditor en Zakat-geleerde, in de persoon van Mufti Faraz, voert deze audit uit. De uitkomsten worden benut om de processen en organisatie verder te optimaliseren. De scope van de audit behelst de volgende onderdelen:

1. Governance en leiderschap
2. Shariah governance
3. Calculatie materialen
4. Calculator
5. Website
6. Aanvraag proces
7. Distributiestrategie
8. Caseworker richtlijnen
9. Cases, CRM & distributieproces
10. Bedrijfscultuur

De auditor heeft hierbij de volgende technieken gebruikt om tot een oordeel te komen.

- Inspecteren van documenten en CRM-informatie
- Observatie van processen en procedures
- Interviews
- Enquêtes

Auditor's Opinion

In line with the NZF WW Audit Framework, the Auditor is of the view that the Foundation is doing exceptionally well given that it is still in its first year of operations. Although the processes and systems are not scalable the way they are being managed, this organic growth is essential learning for the team and the Foundation is planning a 2.0 which will be scalable as demand grows.

The auditor commends the processes, governance, case management, business culture and overall teamwork.

Rating

Overall Rating: 79/100 - EXCELLENT

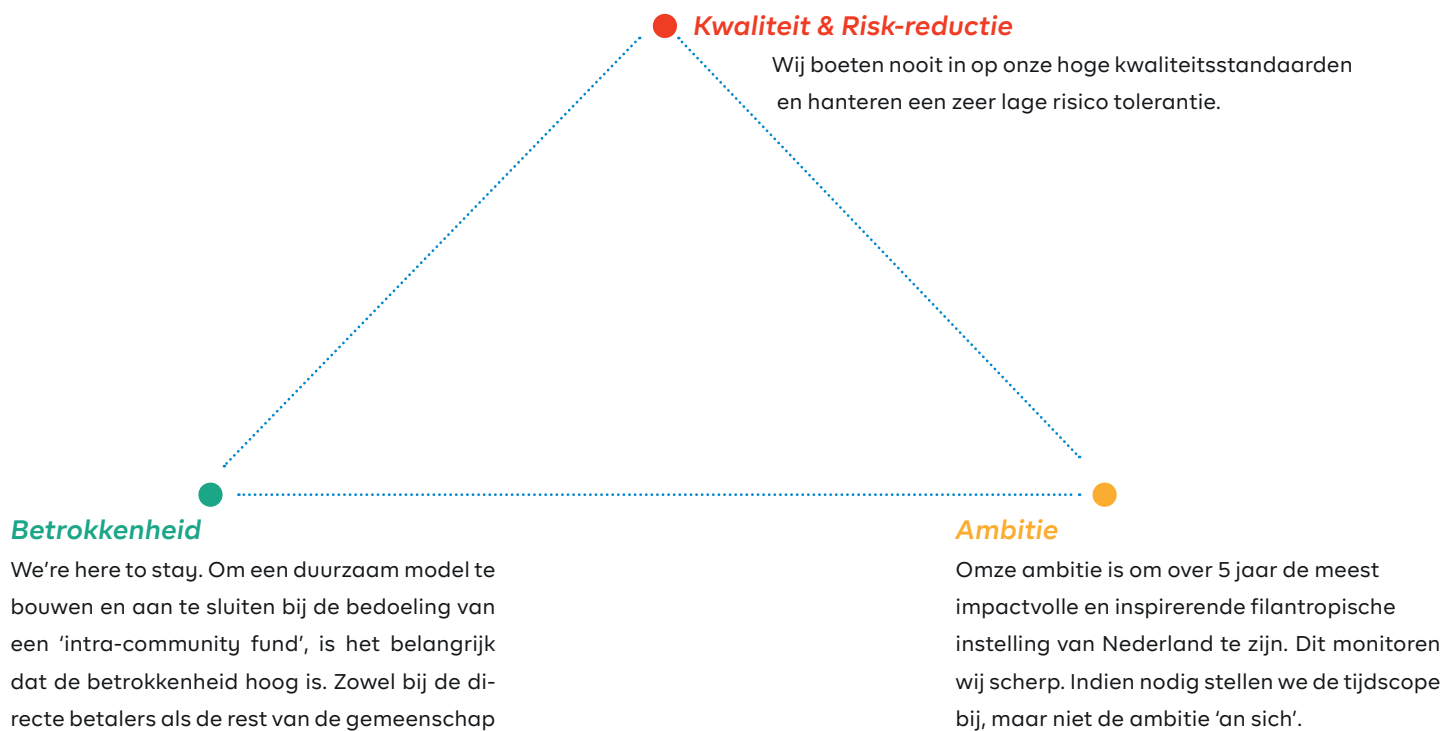
Fail: 1-32

Pass: 33-66

Excellent: 67-100

Risico-management

NZF heeft te maken met risico's die de primaire processen en doestellingen in gevaar kunnen brengen. Om deze risico's beheersbaar te maken stuurt de directie actief op een gezonde balans tussen de hoge ambitie en de gewenste risico's die daarmee gepaard gaan.

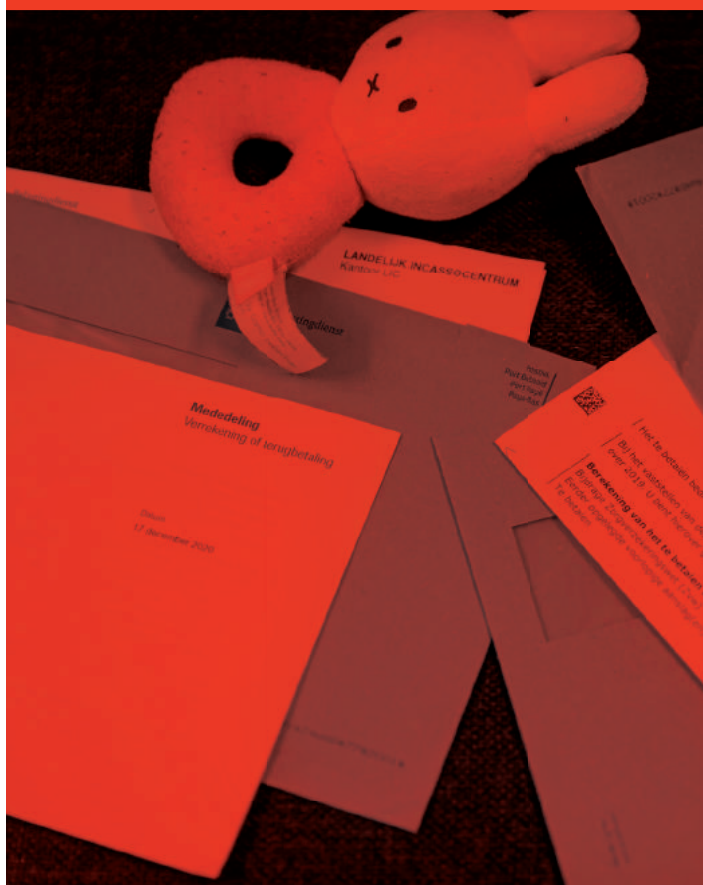


Het risicomanagement is integraal onderdeel van onze sturing en richt zich op het vroegtijdig identificeren en managen ervan. Het team Finance heeft de primaire verantwoordelijkheid om de directie hierbij te ondersteunen. Daarnaast vindt periodiek overleg plaats met het managementteam en de Raad van Toezicht om de gewenste beheersmaatregelen te bespreken. Deze risico's en beheersmaatregelen zijn zowel op operationeel, tactisch als strategisch niveau. Onderstaand is een zeer summiere samenvatting van de belangrijkste risico's en de getroffen beheersmaatregelen.

Risicomatrix

Categorie	Risico	Beheersmaatregel
Collectie	Fraude, misbruik, datalek oneigen gebruik, reputatie	Geen cash (alleen via de webportal) Minimale dataregistratie, maximale informatie-beveiliging en privacy waarborgen Geen buitenlandse financieringen
Distributie	Wanbestuur, fraude bij gefinancierde projecten	Uitgebreide intake + controle aanvragen AO/IB, RA Accountant, Onafhankelijke accountantscontrole
Organisatie/governance	Wanbestuur, reputatie, governance	Continuïteit en stabiliteit bestuur en RVT Onafhankelijke Nederlandse entiteit Klankbordgroep Niet gelieerd aan specifieke personen en/of instellingen

Jaarrekening



INHOUD

Balans per 31 december 2020

Staat van Baten en Lasten 2020

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Samenstelverklaring accountant

Balans per 31 december 2020

	31 december 2020	
		€
Activa		
Vlottende activa		
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	18.854	
Liquide middelen		59.861
Totaal activa		78.715
Passiva		
		31 december 2020
	€	€
Reserves en Fondsen		
Reserves		
:: Continuïteit reserves	0	
:: Bestemmingsreserve zakat	36.936	
:: Overige reserves	0	
Fondsen		
:: Bestemmingsfondsen	0	36.936
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	349	
Overige schulden en overlopende passiva	41.430	41.779
Totaal passiva		78.715

Staat van baten en lasten over 2019/2020

	Werkelijk 2019/2020		Begroot 2019/2020	
	€	€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	158.755		143.500	
Baten van bedrijven	0		0	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0		0	
Overige baten	0		0	
Som der bedrijfsopbrengsten		158.755		143.500
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen	98.873		87.500	
		98.873		87.500
Wervingskosten	8,589		30.200	
Kosten beheer en administratie	14.357		4.450	
Som der bedrijfslasten		22.946		34.650
Saldo van baten en lasten		36.936		21.350
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Continuïteit reserves	0		0	
Bestemming reserves	36.936		21.350	
Overige reserves	0		0	
		36.936		21.350

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

Stichting Nationaal Zakat Fonds (hierna: NZF) is met ingang van 23 oktober 2019 opgericht en bestaat voor het grote publiek sinds 22 april 2020.

NZF begeeft zich op een niche market, de islamitische filantropie. De filosofie achter deze discipline is duurzaamheid in de hulpverlening. Aangezien NZF niet gebonden is aan bureaucratische en rigide processen kan zij experimenteren met verschillende vormen van hulpverlening en processen om tot de meest duurzame manier te komen en echt maatwerk te bieden. Om dit te realiseren voert NZF de volgende activiteiten uit:

1. **Educeren:** Dit doen wij door het schrijven van informatiegidsen en het bieden van Zakat-workshops, -cursussen en -webinars aan verscheidene doelgroepen.
2. **Calculeren:** Wij helpen de Zakat betalers (donateurs) met het berekenen van de Zakat. Dit doen wij door het bieden van onze zeer geavanceerde Zakat-calculator of indien nodig wordt de Zakat berekend door een Zakat-expert.
3. **Collecteren:** Het collecteren van Zakat doen wij enkel via ons digitale platform.
4. **Verdelen:** Wij verdelen de Zakat aan behoeftigen en maken daarmee impact in heel Nederland.

1.2. Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

NZF is feitelijk gevestigd op Delflandlaan 1, 1062 EA te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 76234126.

2. Algemene grondslagen

1.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwerving (RJ 650) en de Richtlijnen voor "organisaties zonder winststreven" (RJ 640) die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening wegens oninbaarheid op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.\

3.2. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van NZF.

3.3. Reserves en fondsen

Binnen de reserves en fondsen wordt onderscheid gemaakt tussen de Continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserves worden vastgesteld door directie en Raad van Toezicht. De continuïteitsreserve dient als waarborg van de continuïteit van NZF, mocht de organisatie door omstandigheden te maken krijgen met een onvoorziene terugval in inkomsten en/of onvoorziene stijging van kosten.

De bestemmingsreserve "Zakat" is bestemd voor het toekennen van hulp aan behoeftigen in Nederland. De bestemmingsfondsen betreffen giften met een door derden bepaalde gerichte doelstelling ('geoordeelde giften').

3.4. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

4. Grondslagen voor bepaling van Staat van baten en lasten

4.1. Algemeen

Het resultaat is bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

4.2. Baten

De baten zijn onderverdeeld in de volgende categorieën:

Baten van particulieren

De baten van particulieren bestaan uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren. Baten uit nalatenschappen worden toegerekend aan het boekjaar voor zover deze bekend worden tot op het moment van opstellen van de jaarrekening en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen. Baten uit donaties, giften en overige baten van particulieren worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen.

Baten van bedrijven

Baten uit donaties, giften en overige baten van bedrijven worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen baten van andere filantropische instellingen. Deze worden toegerekend aan het jaar waar de baten betrekking op hebben.

Overige baten

Baten die niet gecategoriseerd kunnen worden zoals hierboven is vermeld.

4.3 Lasten

Lasten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Besteed aan doelstellingen

De bestedingen aan de diverse doelstellingen zijn per hoofdgroep toegerekend.

Wervingskosten

Alle kosten van activiteiten, die ten doel hebben particulieren, bedrijven, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als wervingskosten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Kosten beheer -en administratie

Onder de lasten van beheer en administratie zijn de kosten opgenomen die verband houden met de interne controle en administratie, die niet kunnen worden toegerekend aan een van de doelstellingen. De wijze van verdeling van deze lasten is opgenomen in de toelichting lastenverdeling.

5. Vorderingen

5.1. Overige vorderingen en overlopende activa

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

6. Bestemmingsreserve zakat

	31 december 2020
	€
Stand per 1 januari	0
Bij: dotaties	36.936
Af: onttrekkingen	0
Stand per 31 december	36.936

7. Overige schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	31 december 2020
Reserve vakantiegelden	1.080
Vooruitontvangen inkomsten	40.350
Overig	0
Totaal lonen, salarissen en sociale lasten	41.430

Van de vooruit ontvangen inkomsten is EUR 40.000 bestemd voor operationele kosten in 2021.

8. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

8.1. Voorwaardelijke verplichtingen

NZF heeft geen voorwaardelijke verplichtingen en geen langlopende verplichtingen.

9. Baten van particulieren

Alle ontvangen baten van particulieren betreffen donaties en giften.

10. Kosten Beheer en administratie

	2020
	€
Lonen, salarissen en sociale lasten	6.793
Overige personeelskosten	681
Huisvestingskosten	3.080
IT gerelateerde kosten	1.184
Algemene kosten	2.619
Totaal kosten beheer en administratie	14.357

11. Lonen, salarissen en sociale lasten

	2020
	€
Lonen en salarissen	14.580
Sociale lasten	2.402
Pensioenlasten	0
Totaal lonen, salarissen en sociale lasten	16.982
Besteed aan doelstellingen	10.189
Kosten beheer en administratie	6.793

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

12. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 was 1, 0 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 0).

13. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geconstateerd.

14. Baten en lasten uit voorgaande jaren

Er zijn geen baten en lasten uit voorgaande jaren, gezien de activiteiten van NZF in het tweede kwartaal van 2020 van start zijn gegaan.

Amsterdam, d.d. 15 maart 2021

Nationaal Zakat Fonds

Bestuurder

RvT

Laan van Westroijen 2
4003 AZ Tiel

Postbus 6114
4000 HC Tiel

T 0344 - 63 61 61
E info@atccaccountants.nl
I www.atccaccountants.nl

SAMENSTELLINGSVERKLARING

Aan: Stichting Nationaal Zakat Fonds

De jaarrekening van Stichting Nationaal Zakat Fonds te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over de periode 23 oktober 2019 tot en met 31 december 2020 met de daarbij horende toelichting, zoals opgenomen op pagina 24 tot en met 33 van het jaarverslag van Stichting Nationaal Zakat Fonds. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Zakat Fonds.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Tiel, 15 maart 2021

AT&C Accountants

J.H. Bouwman AA



Nationaal Zakat
Fonds™

Geef. Om elkaar.

www.nationaalzakatfonds.nl

Postadres
Delflandlaan 1
1062 EA Amsterdam
t.a.v. Nationaal Zakat Fonds