



JAARVERSLAG 2022

Natuur en Milieufederatie Limburg



JAARVERSLAG 2022

Natuur en Milieufederatie Limburg

www.nmflimburg.nl



 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	Datum: 10-07-2023
	Handtekening: 

ONZE IMPACT IN CIJFERS

IN 2022...

... hebben we **221 vragen** beantwoord via onze vraagbaak. De meeste vragen hadden betrekking op de thema's natuur, milieu en ruimtelijke ordening.

... hebben we **30 bijeenkomsten** georganiseerd, waarbij ruim **800 mensen** aanwezig waren.

... zijn we **50 keer genoemd** in de media en hebben we **57 formele brieven** verstuurd.

... hebben **5 nieuwe organisaties** zich bij ons aangesloten en hebben we afscheid genomen van **4 organisaties**. Eind 2022 bestond onze achterban uit **99 organisaties**.

... is het webverkeer op onze website nfmilimburg.nl met ruim **14%** toegenomen, hebben we **7343 nieuwsbriefabonnees** en **4059 volgers** op social media.

... is er **4 keer** een beroep gedaan op ons **actiefonds**.

... hebben we **3000 jonge boompjes** uitgedeeld aan inwoners van de gemeenten Venlo en Nederweert. Dit in het kader van Plan Boom (zie foto).



... is ons team uitgebreid met **4 nieuwe collega's**:

Sandra Holleman,
Communicatie
& Participatie,
Willeke Segers,
Adviseur Energie
& Circulariteit,
Angelique
Schmitz, Office
Manager en

Ruben Vleeschotwers,
Adviseur Milieu & Water.

Ook hebben we **afscheid** genomen van **2 collega's**.

VLM
ACCOUNTANTS
& ADVISEURS

Datum:

10-07-2023

Handtekening:

Inhoudsopgave

1 Voorwoord	6
2 Over ons	7
2.1 Missie en strategie	7
2.2 Vertaald naar meerjarenbeleid en 7 doelen	7
3 Activiteiten	8
3.1 Reguliere activiteiten, kort samengevat	8
3.2 Activiteiten per thema uitgelicht	9
3.2.1 Algemene activiteiten, cijfers	9
3.2.2 Landschap	15
3.2.3 Landschap, natuur en ruimte	16
3.2.4 Landbouw, Water en Milieu	19
3.2.5 Energietransitie en circulaire samenleving	22
3.3 Projecten	25
4 Organisatie en bedrijfsvoering	26
4.1 Organisatie	26
4.2. Bedrijfsvoering	32
5 Planning en Control	36
5.1 Cyclisch plannen, controleren en verantwoorden	36
5.2 Risicomanagement	36
5.3 Jaarprogramma en begroting 2023, de toekomst	38
6 Toelichting op de cijfers	40
6.1 Verbondenheden met andere organisaties	40
6.2 Baten	40
6.3 Lasten	40
6.4 Exploitatieresultaat	40
6.6 Vermogensbeleid	41
6.7 Reserve financiering activa	41
6.8 Bestemmingsreserve	41
6.9 Exploitatiereserve	42
6.10 Solvabiliteit	42
6.11 Liquiditeit – financieringsbehoeftes	42
6.12 Subsidievoorwaarden	42
6.13 Beleggingsbeleid	42
6.14 Bezoldiging directie	42
7 Jaarrekening	43

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

7.1 Balans	43
7.2 Staat van baten en lasten over 2022	44
8 Exploitatierekening over 2022	46
9 Kasstroomoverzicht 2022	47
10 Algemene grondslagen voor de jaarrekening	48
11 Grondslagen voor de waardering van Activa en Passiva	48
12 Grondslagen voor de resultaatbepaling	50
13 Toelichting op de balans	51
14 Niet in de balans opgenomen Activa en verplichtingen	55
Bezoldiging directie.	59
16 Accountantsverklaring	60

1 Voorwoord

Voor je ligt het jaarverslag en de jaarrekening van 2022. Het jaar 2022 kenmerkte zich door veel uitdagingen voor de natuur en het milieu in onze provincie, onder andere op het vlak van verdroging, stikstof, waterkwaliteit, biodiversiteit en de energietransitie. We verzetten ons in onze dossiers niet alleen tegen ongewenste ontwikkelingen maar laten ook zien hoe het wel kan. Zo hopen we een constructieve gesprekspartner te blijven voor beleidsmakers en onze achterban te blijven inspireren om samen te werken aan herstel en versterking van de natuur, milieu en landschap in Limburg.

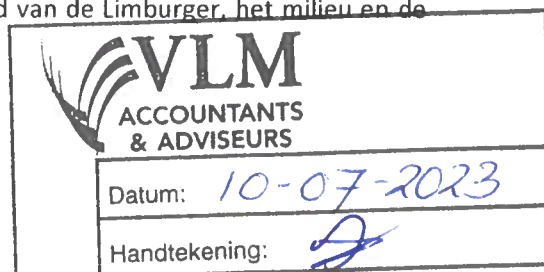
2022 was ook het jaar waarin we ons 50-jarig jubileum vierden. Samen met achterban en stakeholders en bestuur. Een halve eeuw milieubeweging in Limburg waarin de Natuur en Milieufederatie Limburg is gegroeid van enkele vrijwilligers tot een volwaardige gesprekspartner voor overheden, bedrijfsleven, onderwijs en wetenschap.

Er is veel werk verzet in 2022. Werk dat we kunnen doen, dankzij de structurele financiële steun van provincie Limburg, De Nationale PostcodeLoterij, Limburgs Landschap, Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer en onze donateurs. Waarvoor dank!

Onze inhoudelijke agenda is in de loop der jaren aanzienlijk verbreed. Daarbij blijven wij over de sectorale thema's heen alle vraagstukken integraal bezien. De urgentie van het hier en nu blijven we benaderen vanuit wat we op de korte termijn willen bereiken én wat nodig is op de langere termijn. Wat zijn de effecten op onze leefomgeving tot en met over zeven generaties? Zoals benoemd in het boek '[De goede voorouder, langetermijndenken voor een korte termijnwereld](#)'.

Stel dat elke Limburger de verantwoordelijkheid voelt om Limburg fatsoenlijk achter te laten voor al diegenen die nog komen gaan. Dat zou enorm helpen op weg naar een natuurrijk, milieuvriendelijk en circulair Limburg.

Helaas zijn we daar nog niet. Er zijn tal van Limburgse voorbeelden op te noemen waaruit blijkt dat economische belangen prevaleren ten koste van de leefbaarheid van de Limburger, het milieu en de natuur. Er blijft veel werk aan de winkel.



En zolang Limburgers massaal aangeven meer natuur en minder verstoring van het landschap te willen en zich zorgen maken over hun leefomgeving, blijven wij ons het liefst samen met jou inspannen voor een natuurrijk, milieuvriendelijk en circulair Limburg voor onszelf én de generaties na ons.

Mede namens het bestuur en team,

Ruud Guyt (voorzitter) en Ton Hermanussen (directeur)

2 Over ons

We staan voor een gezond en schoon milieu, een vitale en rijke natuur, een gevarieerd landschap en een circulaire samenleving in Limburg en de aangrenzende Euregio. Nu en in de toekomst. Sinds onze oprichting in 1971 doen wij dit onafhankelijk van enige politieke, levensbeschouwelijke of maatschappelijke overtuiging. NMF Limburg is de koepel van ongeveer 100 aangesloten lokale organisaties op het gebied van natuur, milieu en landschap en is verbonden met de landelijke Natuur en Milieufederaties.

2.1 Missie en strategie

We zijn hét provinciale platform, dat de belangen behartigt van natuur, milieu en landschap in Limburg, namens én met haar achterban. Daarnaast fungeren we als kenniscentrum voor diverse partijen. We bundelen alle mogelijke krachten op weg naar de duurzame ontwikkeling van de Limburgse samenleving. Geholpen door actief burgerschap staan wij voor een Limburg dat bestaat uit een aantrekkelijk landschap met een rijke biodiversiteit en een gezonde leefomgeving voor mens, plant en dier. Voor alle Limburgers en haar gasten van nu én de generaties na ons.

2.2 Vertaald naar meerjarenbeleid en 7 doelen

Wij werken vanuit een strategisch meerjarenbeleid. In 2019 is het meerjarenbeleidsplan voor de periode 2019-2022 vastgesteld. Sindsdien wordt ons meerjarenbeleid bij de totstandkoming van het jaarprogramma geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd. Hierbij gebruiken we input van onze achterban, ons bestuur en natuurlijk onze stakeholders. Op deze wijze blijft ons meerjarenbeleid actueel. In 2023 wordt voor de periode 2023-2027 wederom een meerjarenbeleidsplan vastgesteld. Het actuele meerjarenbeleidsplan is op onze website te vinden.

In het jaarprogramma 2022 zijn 7 doelen benoemd die de basis vormen voor dat jaarprogramma;

1. Versterk het netwerk met achterban en stakeholders
2. Stimuleer het zuinig en zorgvuldig zijn op onze leefomgeving en onze bronnen
3. Bescherm en herstel de natuur en creëer meer biodiversiteit elders
4. Versnel de transitie landbouw naar duurzame, natuur- en milieuvriendelijke voedselproductie
5. Stimuleer de energietransitie én bewaak de kwaliteit van natuur en landschap
6. Besteed extra aandacht aan de transitie van het watersysteem
7. Zet sterk in op circulaire samenleving

Vanzelfsprekend kunnen wij bovenstaande doelen alleen behalen met een duurzame, stabiele en financieel gezonde organisatie.

	VLM
	ACCOUNTANTS & ADVISEURS
	Datum: 10-07-2023
Handtekening: 	

3 Activiteiten

We willen graag impact generen op onze doelen. Daarom vertalen we onze doelen naar activiteiten en beoogde resultaten in het jaarprogramma. We presenteren die resultaten op drie manieren. Dit zijn:

- Een samenvatting van ons reguliere werk (3.1)
- Een thematisch overzicht van de resultaten en voortgang van ons werk per thema (3.2)
- De voortgang van onze projecten (3.3)

3.1 Reguliere activiteiten, kort samengevat

Het leeuwendeel van ons werk bestaan uit jaarlijks terugkerende werkzaamheden die onze vaste doelstellingen ondersteunen. NMF Limburg heeft in 2022 verschillende reguliere activiteiten verricht binnen de werkvelden Ruimte & landschap, Transitie landbouw & water & milieu en Transitie energie & circulariteit.

Als netwerkorganisatie participeren we in allerlei samenwerkingsverbanden en organiseren zelfstandig of samen met anderen (netwerk-)bijeenkomsten. Daarnaast zijn er meer algemene werkzaamheden. Daaronder vallen onder andere communicatie- activiteiten en de (juridische) ondersteuning van bij ons aangesloten organisaties.

Dit zijn, kort samengevat, de resultaten van die activiteiten;

- We hebben dit jaar 15 initiatieven helpen opstarten, waarvan 4 op het thema gebiedsontwikkeling en 3 op het thema milieu.
- We participeerden in 39 multi-stakeholder-netwerken. Bij 5 daarvan was NMF de aanjager of initiatiefnemer, bijvoorbeeld bij Natuurkracht en Coalitie Kleine Waterkringloop. In deze netwerken namen zo'n 369 vertegenwoordigers van organisaties deel.

[een multi-stakeholder-netwerk is een leernetwerk of een samenwerkingsverband. Het betreft zowel formele als informele netwerken, die structureel zijn, niet eenmalig. Hierbij nemen minimaal drie onderscheidende partijen deel, zoals een federatie, overheid, bedrijven, lokale of regionale organisaties of collega-organisaties.]

- In 2022 organiseerden we 30 bijeenkomsten, cursussen, lezingen en excursies zoals de cursus omgevingswet, waterwandelingen en de Nacht van de Nacht. Tevens organiseerde we in 2022 ons jubileumsymposium. Tijdens deze bijeenkomsten werd kennis van deelnemers vergroot, netwerk versterkt, toename van draagvlak gecreëerd, geïnspireerd, handelingsperspectief geboden en verbindingen tussen organisaties gelegd en verstevigd.
- We hebben dit jaar 279 adviezen gegeven aan lokale en regionale organisaties, inclusief terrein behorende organisaties. Daarnaast gaven we 252 adviezen aan inwoners.
- We leverden input bij 48 beleidsontwikkelingstrajecten in het afgelopen jaar. Bij 13 van deze trajecten werd een substantieel deel van ons advies overgenomen in het uiteindelijke beleid.
- In 2022 hebben we 29 zienswijzen en/of beroepen ingebracht bij beleidsontwikkelingstrajecten en besluiten, in veel gevallen samen met een of meer aangesloten organisaties.
- We vertegenwoordigden in 2022 99 aangesloten organisaties. Ook spelen we een actieve rol binnen REScoop Limburg. Hierbij zijn momenteel 19 lokale energie coöperaties aangesloten.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

3.2 Activiteiten per thema uitgelicht

In deze paragraaf hebben we per thema de resultaten van onze activiteiten in 2022 uitgewerkt. Per thema zijn de belangrijkste resultaten beschreven en voor de volledigheid zijn vervolgens per thema in tabellen van alle activiteiten de voortgang, het resultaat en waar mogelijk de impact terug te vinden.

3.2.1 Algemene activiteiten, cijfers

Ruim 50 jaar samen sterk

NMF Limburg is een echte netwerkorganisatie. Om onze doelen te bereiken werken we intensief samen met onze brede achterban en aangesloten organisaties. Zij zijn op lokaal niveau onze ogen, oren en mond. Zonder hun inzet zouden wij ons werk niet kunnen doen.

Maar ook andere samenwerkingspartners zijn van groot belang, zoals de Limburgse natuur-beherende instanties, provincie Limburg, Waterschap Limburg en andere overheden, onderwijsinstellingen en andere maatschappelijke organisaties.

Op donderdag 20 oktober vierden we samen met al deze partijen ons 50-jarig bestaan met ons symposium 'Limburg, een landschap met Toekomst.' Aan de hand van vier inspirerende verhalen verkenden we het toekomstperspectief voor Limburg rondom de thema's water, klimaat, duurzaamheid en landbouw.

Bekijk hier een compilatie van ons symposium → www.nmflimburg.nl

Lees hier het artikel in De Limburger → www.limburger.nl

SYSTEEMDENKEN...



Tijdens het symposium maakte Loko Cartoons live diverse beelden

Jongerenplatform: Het groene toekomstcollectief



'We laten zien dat het anders kan, dat jongeren een belangrijke rol hebben in hun toekomst en positieve veranderingen in beweging kunnen zetten!' Thomas van der Steen

Eind 2021 maakten we een start met ons jongerenplatform in oprichting. Dit is inmiddels uitgegroeid tot een actieve groep jongeren die samen een passie voor klimaat, milieu en natuur delen. In 2022 organiseerden ze een interactieve wandeling tijdens de Nacht van de Nacht in Roermond en kwamen ze diverse keren bijeen om gevraagd en ongevraagd advies te geven. Ze denken met ons mee over onze thema's en voeden ons met creatieve en vernieuwende ideeën. Samen maken we het verschil!

'Deze Nacht van de Nacht samen beleven, de goede gesprekken en nog veel meer... bieden me hoop op een toekomst waarin we de sterren weer zien stralen boven Roermond!' Bezoeker Joost Gerearts over Nacht van de Nacht 2022 in Roermond.

De verwachting is dat het platform in 2023 formeel wordt opgericht met een eigen logo, eigen programma en eigen activiteiten.



Jongerenplatform op het Duurzaamheidsfestival Voerendaal op 15 oktober 2022

Vraagbaak

NMF Limburg heeft een vraagbaak ingericht waar aangesloten organisaties, terreinbeherende organisaties, burgers, overheden en andere organisaties terecht kunnen met vragen, opmerkingen, suggesties of zorgen met betrekking tot natuur, milieu of landschap.

Sommige vragen kunnen direct worden afgehandeld met behulp van parate kennis of doorverwijzing naar relevante instanties. Andere vragen zijn dermate complex dat de kwestie nader uitgezocht moet worden voor een goed advies. Als het natuur- of milieubelang groot is of er zijn geen andere organisaties die het item oppakken, dan pakt de NMF Limburg de kwestie zelf op als nieuw project. De vragen worden gecategoriseerd en gemonitord zodat we langjarig weten welke thema's actueel zijn.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

Het aantal binnengekomen vragen is in de afgelopen jaren fors gestegen en in de afgelopen 2 jaar nagenoeg stabiel gebleven. Het aantal vragen verdeeld over de thema's is nagenoeg gelijk gebleven. Van oudsher worden we het meest benaderd met vragen of zorgen over natuur en landschap. Toch zien we een langzame stijging op de andere thema's. Men weet ons eerder te vinden.

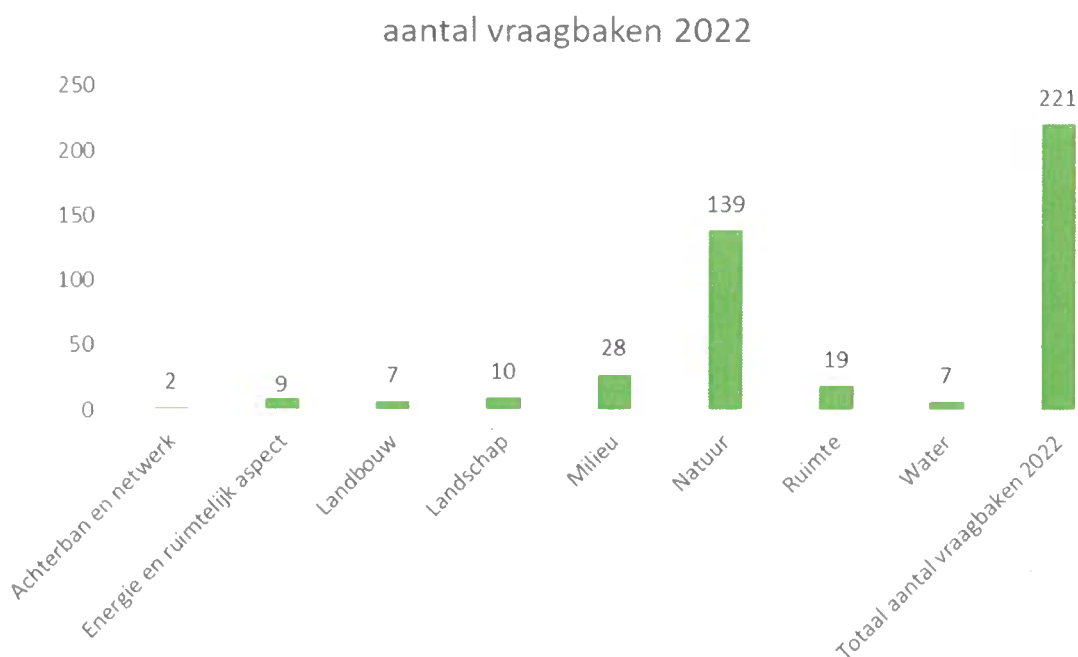
Vragen die gesteld worden door organisaties die nog niet zijn aangesloten worden actief benaderd met de vraag om lid te worden van onze achterban.

Aantal binnengekomen vraagbaken 2018-2022

Vraagbaak	2018	2019	2020	2021	2022
Advies gegeven	114	151	212	236	221
Totaal	132	160	228	255	221

Wat opvalt bij de uitsplitsing van de vragen per thema is dat het merendeel van de vragen betrekking hebben op het thema natuur. Dit is van oudsher zo. Dit deel van onze achterban weet ons het beste te vinden. Voor 2020 waren nagenoeg alle vragen gekoppeld aan het thema natuur. Sinds 2020 zien we een toename op de andere thema's.

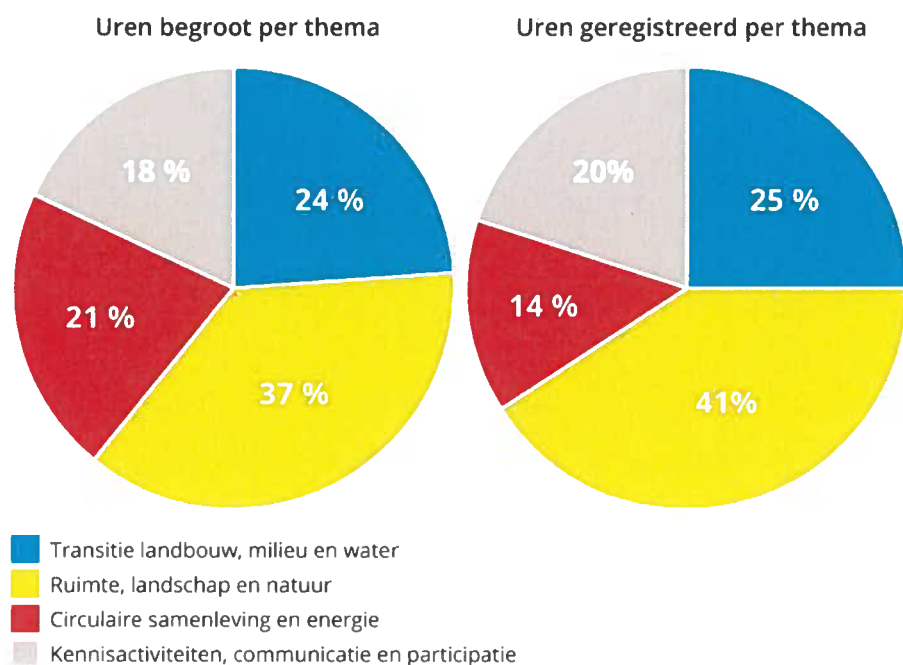
Overzicht binnengekomen vragen per thema in 2022



Inzet per werkveld/thema

Elk jaar maken we een inschatting van verdeling van de inzet van de organisatie op de thema's/werkvelden waar we ons voor inzetten. In onderstaande tabel en beide figuren zijn de vooraf begrote en gerealiseerde uren weergegeven.

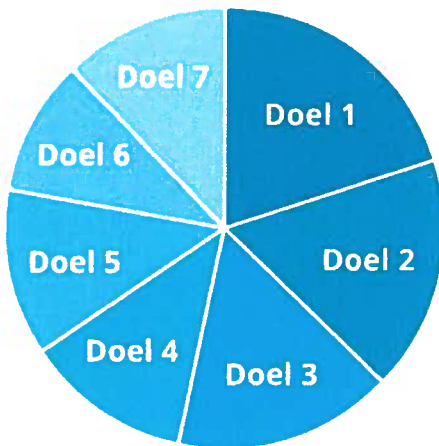
Het totaal aantal ingezette uren is lager dan begroot bij het thema circulaire samenleving en energie. Dit is het gevolg van personeelsmutatie waarbij het niet is gelukt de vervanging direct en volledig op te vangen.



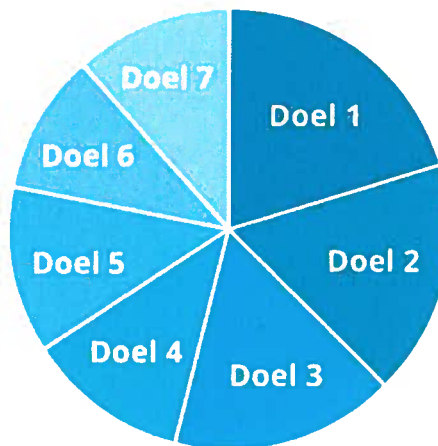
Inzet verdeeld over de 7 doelen

Op dezelfde wijze is in onderstaande figuren de inzet in uren per doel verantwoord. Behoudens kleine afwijkingen, blijkt dat de begrote verdeling goed overeenkomt met de daadwerkelijke bestede inzet in 2022.

Uren begroot per doel



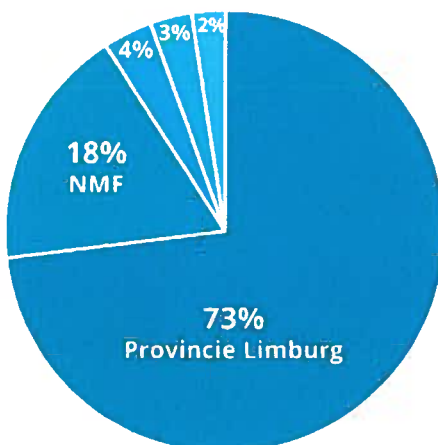
Uren geregistreerd per doel



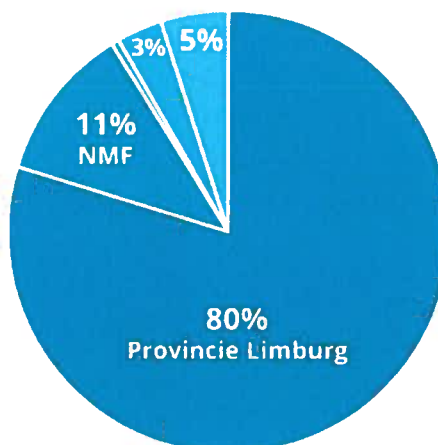
Inzet verdeeld over de financieringsbronnen

Tot slot is in onderstaande figuren de verdeling van de inzet per financieringsbron uitgewerkt. Zoals eerder aangegeven is het totaal aantal bestede uren vanwege personeelsswisselingen iets lager dan begroot. Er is meer inzet op de provinciaal gefinancierde projecten geweest dan begroot. Er is minder inzet op de NMF's-projecten gepleegd dan vooraf begroot. Dit is het gevolg van de personeelsmutatie in het werkveld Energie en circulariteit. Ook het landelijke project Natuurkracht was op het moment van vaststelling van het jaarprogramma 2022 nog niet in beeld. Vandaar dat er op dat onderdeel meer uren zijn gemaakt in 2022 dan voorzien was.

Uren begroot per financier



Uren geregistreerd per financier



Online Communicatie; bereik is gegroeid voor zowel website, nieuwsbrief en sociale media

Steeds meer mensen weten ons digitaal te vinden. En dat is goed nieuws. Het bezoek van onze website is bijna verdubbeld. Dit blijkt deels verklaarbaar door het jubileumjaar waarin veel naar de website is verwezen vanuit bijvoorbeeld onze nieuwsbrieven.

In onderstaande tabel zijn de online-activiteiten cijfermatig weergegeven:

Online communicatie 2020-2022

Media	2020	2021	2022
Website	8.433 bezoekers	11.504 bezoekers	22.436 bezoekers
Digitale nieuwsbrief	7 keer naar 7.000 abonnees	10 keer naar 7.000 abonnees	10 keer naar 7343 abonnees
Facebook vind ik leuk	2.083	2.086	2.171
Twitter volgers	1.070	1.086	1.097
LinkedIn volgers	120	250	432

Activiteiten communicatie en participatie in 2022

In onderstaande tabel zijn gebundeld de verrichte activiteiten, het opgeleverde resultaat en zo mogelijk een omschrijving van het daarmee gerealiseerde effect of de impact. Ten opzichte van voorgaande jaren is de bezetting medio 2022 uitgebreid zoals voorzien en begroot in het jaarprogramma 2022.

Daardoor werd het in 2022 mogelijk om de beleidsadviseurs meer en beter te ondersteunen dan voorheen. Tegelijkertijd merken we dat de Online Communicatie, met name de nieuwsbrief, na het eerste proefjaar 2021, inmiddels goed ingebed is in de werkzaamheden van het team waardoor de benodigde inzet aanmerkelijk lager uitvalt dan vooraf ingeschat.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS
Datum: 10-07-2023
Handtekening: 

THEMATA VAN DE COMMUNICATIE EN PARTICIPATIE

Nr	Activiteit	Output	Effect/impact	Doelen							Uren begroot	Uren geresist.	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
1009	Afstemming met andere Natuur en Milieufederaties	Maandelijks best-practices delen, samen optekenen met zeventien en versiedocumenten, gezamenlijke afstemming rondom versieringscampagne #versienatuurlijf.	Efficiënt(er) lobby richting beleidsmakers realiseren waaronder de uitrol van impactvolle initiatieven op het gebied van transitie landbouw, milieu en water.	✓							5	3,63	Natuur en Milieufederaties
5000 5001 5002 5003 5004	Online Communicatie	Doornutwikkeling en onderhouden van website, social media en digitale nieuwsbrief. Met betrekken van de hursstijl en het werven van volgers / abonnees. Webstebezoek en linked-in volgers zijn in 2022 verdubbeld	Zichtbaarheid van NMF Limburg en haar projecten vergroot.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	107	47,94	Provincie Limburg
5004	NIEUW Projectondersteuning: opgezet in 2022 bij aannemen nieuwe medewerker	Communicatie rondom o.a. GoodFoodClub, Natuurcracht, Nacht van de Nacht, Platform Agroforestry en Herenboeren, verduurzamen festivals, MAA.	Zichtbaarheid van NMF Limburg en haar projecten vergroot.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	27,25	Provincie Limburg
5008 5010 5012	Jaarprogramma, jaarverslag en jaarbericht	Het vormgeven en inhoudelijk samenstellen van deze programma's.	Zichtbaarheid en transparantie van NMF Limburg en haar projecten vergroot.	✓							8	12,91	Provincie Limburg
5007	Jongerenplatform	Ondersteuning bij doorontwikkeling jongerenplatform (doelstellingen, hursstijl, logo), ondersteuning maandelijks bijeenkomsten en ondersteuning bij jongerenactiviteiten rondom Nacht van de Nacht.	Toekomstige generaties een stem geven op het gebied van natuur, milieu en circulaire samenleving.	✓							10	16,24	Provincie Limburg
1005 1008	Versterken van ons netwerk en onze achterban	Het organiseren van ons jubileumsymposium voor netwerk en achterban, speciale nieuwsbrieven.	NMF Limburg is nu nog meer een volwaardige partner met een stem voor natuur, milieu en circulaire samenleving. NMF Limburg participeert in relevante beleids- en gebiedsprocessen.	✓							29	59,19	Provincie Limburg
1007	Campagne rondom Provinciale Verkiezingen 2023	Kennissuitwisseling met diverse politieke partijen rondom natuur, milieu en circulaire samenleving. Speerpunten op gebied van thema's rondom natuur, milieu, water en circulaire samenleving onder de aandacht brengen en het vertalen van partijprogramma's naar achterban en netwerk middels bestaande vergaderingen, social media en nieuwsbrieven.	NMF Limburg is een volwaardige gesprekspartner voor politieke partijen.	✓							10	4,25	Natuur en Milieufederaties
Totaal thema				7	2	2	2	2	2	2	160	171,41	
											154	163,93	Provincie Limburg
											15	7,88	Natuur en Milieufederaties

Doelen 1: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving. Doelen 2: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving. Doelen 3: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving. Doelen 4: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving. Doelen 5: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving. Doelen 6: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving. Doelen 7: Focus op de natuur, milieu, water en circulaire samenleving.

3.2.2 Landschap

Landschap weer op de (provinciale) agenda

Met het karakteristieke Limburgse landschap gaat het niet goed. Zo is sinds 1940 de helft van alle Zuid-Limburgse graften geruimd. Landschappelijke waarden leggen het meestal af tegenover economische belangen. Een grote zorg die breed gedeeld wordt. In 2022 hebben we ons samen met partners extra ingespannen om het tij te keren. En met resultaat; er is een provinciaal programma Landschap, een steunpunt landschapsbeheer Limburg en de pilot 'Boerderij van de Toekomst' is van de baan.

Nieuwe impuls landschapsbeheer

Op uitdrukkelijk verzoek van NMF Limburg is door Gedeputeerde Staten het 'Programma Landschap Mooi Limburg' vastgesteld. Behoud, Bevordering, Beheer en Beleving van het Limburgse landschap worden daarin als basisprincipes gehanteerd en uitgewerkt in concrete actielijnen. De provincie investeert voor de komende drie jaar in een steunpunt landschapsbeheer voor vrijwilligers en in een regeling landschapselementen. Ook nieuw is een Bestuurlijk Overleg over landschapsbeheer met relevante stakeholders, waaronder NMF Limburg. In 2025 wordt bekeken wat er (aanvullend) nodig is om het landschapsbeheer goed te organiseren.

Boerderij van de Toekomst

De Pilot 'Boerderij van de Toekomst' onderzocht of het mogelijk was op een landschappelijk zeer kwetsbare plek in Zuid-Limburg, een grootschalige agrarische bedrijfsontwikkeling te realiseren met behoud van de kwaliteit van het landschap. Bij succes zou dit als voorbeeld dienen voor vergelijkbare ontwikkelingen elders in Zuid-Limburg. NMF Limburg en de Bond Heemsteden hebben onderbouwd dat

 AVLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

de aantasting van de openheid van het plateaulandschap ter plekke te groot is. De provincie Limburg heeft vervolgens op ons verzoek in 2022 de stekker uit de pilot getrokken.

Natuur- en Milieufederatie Limburg (NMF) roept de gemeente Roerdalen op af te zien van de plannen om op het Meinwegplateau windturbines te plaatsen. Lees het artikel in [roerdalennu.nl](https://www.roerdalennu.nl) >

<https://www.roerdalennu.nl/nieuws/artikel/milieufederatie-geen-windturbines-op-meinweg/e74e7ca2933b>

Milieufederatie en Provincie kraken plan voor megaloods Echt >

https://m.limburger.nl/cnt/dmf20220928_93050515

<https://nos.nl/artikel/2436011-urenlang-boerenprotest-bij-steenwolfabrikant-in-roermond>

3.2.3 Landschap, natuur en ruimte

Provincie toont weer ambitie op het thema natuur

Limburg heeft, vergeleken met andere provincies, jarenlang achtergelopen wat betreft uitvoering van vastgesteld en door het rijk gefinancierd natuurbeleid. Het afgelopen jaar is daar verandering ingekomen. Op 20 december 2022 hebben Gedeputeerde Staten het Limburgs Natuurprogramma en de Limburgse aanpak Bossen vastgesteld. De inbreng van NMF Limburg samen met partners heeft geleid tot een ambitieuzer programma. De opgelopen achterstand wordt ingelopen en er komt meer ruimte voor natuur en bos. Ook de biodiversiteit buiten het Natuurnetwerk wordt verbeterd.

Achterstand realisatie natuurnet wordt ingelopen

Het nieuwe Natuurprogramma zet naast behoud en versterking van beschermde natuur in Natura 2000-gebieden ook in op het versterken van de natuur in andere gebieden dan het natuurnetwerk én tot uitbreiding van het Limburgse bosareaal met zo'n 3500 ha. Ook is na jarenlange inzet van ons voor structurele financiering van het natuurbeheer in april 2022 door Provinciale Staten besloten deze structureel te borgen in de provinciale begroting én is de eigen provinciale bijdrage voor natuurbeheer verhoogd.

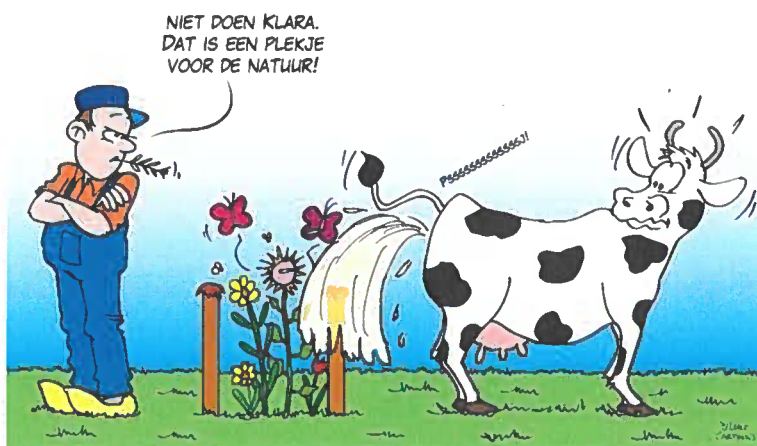
Rechtbank stelt Natuurorganisaties in het gelijk

NMF Limburg, Stichting Dassenwerkgroep Limburg en Stichting Das&Boom hadden beroep ingesteld tegen de ontheffing op de Wet natuurbescherming voor de das voor onder meer de aanleg van een 18 holes golfbaan en de omvorming van de Annahoeve tot clubhuis/restaurant op Parc Zaarderheiken in de gemeente Venlo. In december 2022 heeft de rechtbank in Roermond het beroep gegrond verklaard. Het einde van de dassenpopulatie van Zaarderheiken hebben we hiermee weten te voorkomen.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS
Datum: 10-07-2023
Handtekening: 

De Omgevingswet komt eraan

GEBIEDSGERICHT MAATWERK: NIET ALLES KAN OVERAL...



Beeld: Loko Cartoons

Omdat de Omgevingswet keer op keer werd uitgesteld, is ook dit project keer op keer uitgesteld. Omdat er medio 2022 eindelijk zicht op was dat de Omgevingswet definitief ingevoerd wordt, hebben we onze achterban bijgeschoold op het gebied van de provinciale omgevingsvisie, zodat ze zich met voldoende kennis kunnen inzetten voor de bescherming van natuur, milieu en landschap op lokaal niveau. In twee informatieavonden hebben 85 deelnemers online deelgenomen.

NMF Limburg hielp mee met de rapportage voor Zembla over het onderzoek rondom grondvervuiling op Zevenellen in Haelen. Lees hierover meer op https://m.limburger.nl/cnt/dmf20221006_95307737

Bekijk de aflevering van Zembla 'Het beloofde bos' hier >
<https://www.bnnvara.nl/zembla/artikelen/het-beloofde-bos>

'Volgens cijfers van de Natuur- en Milieufederatie Limburg blies Rockwool in 2019 in totaal 259.106 kilo ammoniak de lucht in. Bij zuidwestelijke wind slaat veel van die ammoniak neer in nationaal park De Meinweg, een natuurgebied ten oosten van Roermond.' <https://nos.nl/artikel/2436011-urenlang-boerenprotest-bij-steenwolfabrikant-in-roermond>

2022 Inzet Ruimte, Landschap en natuur, samengevat in activiteiten, output, effect/impact en cijfers

De beoogde inzet is nagenoeg ook de gerealiseerde inzet. Vanzelfsprekend is er aan sommige activiteiten meer (bv MAA) en andere minder gewerkt dan voorzien. Dit wordt vaak verklaard door de urgentie van het onderwerp, planningswijzigingen van beleidstrajecten.

De totale begrote inzet van werkzaamheden voor dit werkveld gekoppeld aan de provinciale financiering zijn nagenoeg gelijk aan de gerealiseerde inzet.

In onderstaande tabel zijn alle activiteiten zoals opgenomen in het jaarprogramma 2022 met behaalde resultaten en inzet weergegeven.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS
Datum: 10-07-2023
Handtekening: 

RUIMTE, LANDSCHAP EN NATUUR

Nr	Activiteit	Output	Effect/Impact	Doelen							Uren begroot	Uren geregistreerd	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
1000	Bijtscholing achterban omgevingswet	Twee bijtscholingssessies voor achterban, onder externe begeleiding.	Kennisbeoordeling en handelingsperspectief bieden bij achterban.	✓	✓	✓	✓	✓			8	3,31	Provincie Limburg
2012	Omgevingswet	Deelname aan 2 webinars. Input geleverd voor gezamenlijke website van aantal natuur- en milieuorganisaties. Relevante literatuur bijgehouden.	Kennisbeoordeling achterban. Tools voor lokale groepen om met de Omgevingswet aan de slag te gaan.		✓	✓		✓			5	9,5	Provincie Limburg
2021	NIUW Bijeen voor bijen	Voorbereiding gestart voor organisatie bijen-symposium in 2023	Gemeenten, inkervereningen, aangeloten convenantpartners informeren en enthousiasmeren over het belang van de wilde bij en natuurvriendelijk bierbeheer.									1,69	Provincie Limburg
2016	Concretisering omgevingsvisie (onderverpand onderzoek)	Plan van aanpak Panorama Zuid-Limburg en 3 toekomstbeelden voor 2050 besproken.	Belangrijke bouwsteen voor NOVEX-gebied Zuid Limburg.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9	0,75	Provincie Limburg
2015	Novi gebieden de Peel en Zuid-Limburg	Startagenda besproken, deelgenomen aan werksessie blauw groene opgaven in NOVEX-gebied Z-Limburg, deelgenomen aan stakeholderbijeenkomst over samenwerking tussen partijen uit de samenleving en overheden.	Gezamenlijk beeld over de opgaven in NOVEX-gebied Z-Limburg en hoe deze aan te pakken.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10	4,13	Provincie Limburg
2014	Actualisatie provinciale omgevingsvisie/verordening	Gesprek met journalist over verdozing. Overleg met prov. en achterban over bescherming van ecologische verbindingen in Omgevingsverordening. Brief gestuurd naar prov. hierover. Input geleverd over evaluatie proces totstandkoming POVI. Overleg met verschillende Statenfracties over wijziging Omgevingsverordening Limburg.	Goede bescherming van het natuurnetwerk en ecologische verbindingen in provinciale beleidsplannen en in de nieuwe Omgevingsverordening Limburg.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	4,88	Provincie Limburg
2010	Flora en Fauna-beheer	Bijhouden relevante literatuur en jurisprudentie, deelgenomen aan 2 symposia.	Voldoende kennis om achterban te kunnen ondersteunen.			✓					5	5,25	Provincie Limburg
2013	Lokale planologie	Overleg gevoerd met achterban en TBO's, met gemeenten en andere stakeholders. Indienen van 1 zienswijze en 2 brieven (regio Z-Limburg). Vier keer door gemeenten vanaf staffase betrokken bij Omgevingsvisies (regio Z-Limburg). Noord- en Midden Limburg: 2x overleg gehad over inrichting landelijk gebied gemeente Venray/Omgevingsvisie en 2x in de gemeente Licht-Susteren over Omgevingsvisie/Bomenbeleid. Daarnaast meerdere brieven (circa 20) geschreven naar de provincie, gemeenten en zowel Duitse als Nederlandse natuurorganisatie over mega-industrieën in Elmpit: brief naar de gemeente Aard van Roerdaalen tegen windturbines op het Meirwegplateau; beroepschrift tegen de uitbreiding van industriehaven Heijen mede ondertekend; beroepschrift tegen woonwijk Melkerveld plus later aanvullende gronden ingediend; bezwaar tegen verlenging ontheffing voor das Melkerveld; brief naar gemeente Weert over afsterven bomen door restauratie theater Lichtenberg; zienswijze tegen megadistributiehallen Eclit; zienswijze zonnepark Venrays Broek.	1 plan tegengehouden (regio Z-Limburg). Meer aandacht voor natuur en landschap in gemeentelijke plannen. Meeste zaken lopen nog.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	120	128,25	Provincie Limburg
2003	Opzet platform biodiversiteit Noord-, Midden Limburg en Zuid-Limburg	Online bijeenkomst georganiseerd plus fietsexcursie.	Het uitwisselen van kennis over biodiversiteitsmaatregelen.	✓	✓	✓					9	3,75	Provincie Limburg
2008	Limburgs bosbeleid	Deelgenomen aan verschillende werksessies en overleggen met prov. Afgestemd met TBO's. Input geleverd voor Limburgse Bossenstrategie.	Er ligt nu ambitieus Limburgs bossenplan.	✓	✓	✓	✓			✓	3	5,5	Provincie Limburg

Doelen: 1) Het werk 2) Het werk 3) Het werk 4) Het werk 5) Het werk 6) Het werk 7) Het werk 8) Het werk 9) Het werk 10) Het werk 11) Het werk 12) Het werk 13) Het werk 14) Het werk 15) Het werk 16) Het werk 17) Het werk 18) Het werk 19) Het werk 20) Het werk 21) Het werk 22) Het werk 23) Het werk 24) Het werk 25) Het werk 26) Het werk 27) Het werk 28) Het werk 29) Het werk 30) Het werk 31) Het werk 32) Het werk 33) Het werk 34) Het werk 35) Het werk 36) Het werk 37) Het werk 38) Het werk 39) Het werk 40) Het werk 41) Het werk 42) Het werk 43) Het werk 44) Het werk 45) Het werk 46) Het werk 47) Het werk 48) Het werk 49) Het werk 50) Het werk 51) Het werk 52) Het werk 53) Het werk 54) Het werk 55) Het werk 56) Het werk 57) Het werk 58) Het werk 59) Het werk 60) Het werk 61) Het werk 62) Het werk 63) Het werk 64) Het werk 65) Het werk 66) Het werk 67) Het werk 68) Het werk 69) Het werk 70) Het werk 71) Het werk 72) Het werk 73) Het werk 74) Het werk 75) Het werk 76) Het werk 77) Het werk 78) Het werk 79) Het werk 80) Het werk 81) Het werk 82) Het werk 83) Het werk 84) Het werk 85) Het werk 86) Het werk 87) Het werk 88) Het werk 89) Het werk 90) Het werk 91) Het werk 92) Het werk 93) Het werk 94) Het werk 95) Het werk 96) Het werk 97) Het werk 98) Het werk 99) Het werk 100) Het werk 101) Het werk 102) Het werk 103) Het werk 104) Het werk 105) Het werk 106) Het werk 107) Het werk 108) Het werk 109) Het werk 110) Het werk 111) Het werk 112) Het werk 113) Het werk 114) Het werk 115) Het werk 116) Het werk 117) Het werk 118) Het werk 119) Het werk 120) Het werk 121) Het werk 122) Het werk 123) Het werk 124) Het werk 125) Het werk 126) Het werk 127) Het werk 128) Het werk 129) Het werk 130) Het werk 131) Het werk 132) Het werk 133) Het werk 134) Het werk 135) Het werk 136) Het werk 137) Het werk 138) Het werk 139) Het werk 140) Het werk 141) Het werk 142) Het werk 143) Het werk 144) Het werk 145) Het werk 146) Het werk 147) Het werk 148) Het werk 149) Het werk 150) Het werk 151) Het werk 152) Het werk 153) Het werk 154) Het werk 155) Het werk 156) Het werk 157) Het werk 158) Het werk 159) Het werk 160) Het werk 161) Het werk 162) Het werk 163) Het werk 164) Het werk 165) Het werk 166) Het werk 167) Het werk 168) Het werk 169) Het werk 170) Het werk 171) Het werk 172) Het werk 173) Het werk 174) Het werk 175) Het werk 176) Het werk 177) Het werk 178) Het werk 179) Het werk 180) Het werk 181) Het werk 182) Het werk 183) Het werk 184) Het werk 185) Het werk 186) Het werk 187) Het werk 188) Het werk 189) Het werk 190) Het werk 191) Het werk 192) Het werk 193) Het werk 194) Het werk 195) Het werk 196) Het werk 197) Het werk 198) Het werk 199) Het werk 200) Het werk 201) Het werk 202) Het werk 203) Het werk 204) Het werk 205) Het werk 206) Het werk 207) Het werk 208) Het werk 209) Het werk 210) Het werk 211) Het werk 212) Het werk 213) Het werk 214) Het werk 215) Het werk 216) Het werk 217) Het werk 218) Het werk 219) Het werk 220) Het werk 221) Het werk 222) Het werk 223) Het werk 224) Het werk 225) Het werk 226) Het werk 227) Het werk 228) Het werk 229) Het werk 230) Het werk 231) Het werk 232) Het werk 233) Het werk 234) Het werk 235) Het werk 236) Het werk 237) Het werk 238) Het werk 239) Het werk 240) Het werk 241) Het werk 242) Het werk 243) Het werk 244) Het werk 245) Het werk 246) Het werk 247) Het werk 248) Het werk 249) Het werk 250) Het werk 251) Het werk 252) Het werk 253) Het werk 254) Het werk 255) Het werk 256) Het werk 257) Het werk 258) Het werk 259) Het werk 260) Het werk 261) Het werk 262) Het werk 263) Het werk 264) Het werk 265) Het werk 266) Het werk 267) Het werk 268) Het werk 269) Het werk 270) Het werk 271) Het werk 272) Het werk 273) Het werk 274) Het werk 275) Het werk 276) Het werk 277) Het werk 278) Het werk 279) Het werk 280) Het werk 281) Het werk 282) Het werk 283) Het werk 284) Het werk 285) Het werk 286) Het werk 287) Het werk 288) Het werk 289) Het werk 290) Het werk 291) Het werk 292) Het werk 293) Het werk 294) Het werk 295) Het werk 296) Het werk 297) Het werk 298) Het werk 299) Het werk 300) Het werk 301) Het werk 302) Het werk 303) Het werk 304) Het werk 305) Het werk 306) Het werk 307) Het werk 308) Het werk 309) Het werk 310) Het werk 311) Het werk 312) Het werk 313) Het werk 314) Het werk 315) Het werk 316) Het werk 317) Het werk 318) Het werk 319) Het werk 320) Het werk 321) Het werk 322) Het werk 323) Het werk 324) Het werk 325) Het werk 326) Het werk 327) Het werk 328) Het werk 329) Het werk 330) Het werk 331) Het werk 332) Het werk 333) Het werk 334) Het werk 335) Het werk 336) Het werk 337) Het werk 338) Het werk 339) Het werk 340) Het werk 341) Het werk 342) Het werk 343) Het werk 344) Het werk 345) Het werk 346) Het werk 347) Het werk 348) Het werk 349) Het werk 350) Het werk 351) Het werk 352) Het werk 353) Het werk 354) Het werk 355) Het werk 356) Het werk 357) Het werk 358) Het werk 359) Het werk 360) Het werk 361) Het werk 362) Het werk 363) Het werk 364) Het werk 365) Het werk 366) Het werk 367) Het werk 368) Het werk 369) Het werk 370) Het werk 371) Het werk 372) Het werk 373) Het werk 374) Het werk 375) Het werk 376) Het werk 377) Het werk 378) Het werk 379) Het werk 380) Het werk 381) Het werk 382) Het werk 383) Het werk 384) Het werk 385) Het werk 386) Het werk 387) Het werk 388) Het werk 389) Het werk 390) Het werk 391) Het werk 392) Het werk 393) Het werk 394) Het werk 395) Het werk 396) Het werk 397) Het werk 398) Het werk 399) Het werk 400) Het werk 401) Het werk 402) Het werk 403) Het werk 404) Het werk 405) Het werk 406) Het werk 407) Het werk 408) Het werk 409) Het werk 410) Het werk 411) Het werk 412) Het werk 413) Het werk 414) Het werk 415) Het werk 416) Het werk 417) Het werk 418) Het werk 419) Het werk 420) Het werk 421) Het werk 422) Het werk 423) Het werk 424) Het werk 425) Het werk 426) Het werk 427) Het werk 428) Het werk 429) Het werk 430) Het werk 431) Het werk 432) Het werk 433) Het werk 434) Het werk 435) Het werk 436) Het werk 437) Het werk 438) Het werk 439) Het werk 440) Het werk 441) Het werk 442) Het werk 443) Het werk 444) Het werk 445) Het werk 446) Het werk 447) Het werk 448) Het werk 449) Het werk 450) Het werk 451) Het werk 452) Het werk 453) Het werk 454) Het werk 455) Het werk 456) Het werk 457) Het werk 458) Het werk 459) Het werk 460) Het werk 461) Het werk 462) Het werk 463) Het werk 464) Het werk 465) Het werk 466) Het werk 467) Het werk 468) Het werk 469) Het werk 470) Het werk 471) Het werk 472) Het werk 473) Het werk 474) Het werk 475) Het werk 476) Het werk 477) Het werk 478) Het werk 479) Het werk 480) Het werk 481) Het werk 482) Het werk 483) Het werk 484) Het werk 485) Het werk 486) Het werk 487) Het werk 488) Het werk 489) Het werk 490) Het werk 491) Het werk 492) Het werk 493) Het werk 494) Het werk 495) Het werk 496) Het werk 497) Het werk 498) Het werk 499) Het werk 500) Het werk 501) Het werk 502) Het werk 503) Het werk 504) Het werk 505) Het werk 506) Het werk 507) Het werk 508) Het werk 509) Het werk 510) Het werk 511) Het werk 512) Het werk 513) Het werk 514) Het werk 515) Het werk 516) Het werk 517) Het werk 518) Het werk 519) Het werk 520) Het werk 521) Het werk 522) Het werk 523) Het werk 524) Het werk 525) Het werk 526) Het werk 527) Het werk 528) Het werk 529) Het werk 530) Het werk 531) Het werk 532) Het werk 533) Het werk 534) Het werk 535) Het werk 536) Het werk 537) Het werk 538) Het werk 539) Het werk 540) Het werk 541) Het werk 542) Het werk 543) Het werk 544) Het werk 545) Het werk 546) Het werk 547) Het werk 548) Het werk 549) Het werk 550) Het werk 551) Het werk 552) Het werk 553) Het werk 554) Het werk 555) Het werk 556) Het werk 557) Het werk 558) Het werk 559) Het werk 560) Het werk 561) Het werk 562) Het werk 563) Het werk 564) Het werk 565) Het werk 566) Het werk 567) Het werk 568) Het werk 569) Het werk 570) Het werk 571) Het werk 572) Het werk 573) Het werk 574) Het werk 575) Het werk 576) Het werk 577) Het werk 578) Het werk 579) Het werk 580) Het werk 581) Het werk 582) Het werk 583) Het werk 584) Het werk 585) Het werk 586) Het werk 587) Het werk 588) Het werk 589) Het werk 590) Het werk 591) Het werk 592) Het werk 593) Het werk 594) Het werk 595) Het werk 596) Het werk 597) Het werk 598) Het werk 599) Het werk 600) Het werk 601) Het werk 602) Het werk 603) Het werk 604) Het werk 605) Het werk 606) Het werk 607) Het werk 608) Het werk 609) Het werk 610) Het werk 611) Het werk 612) Het werk 613) Het werk 614) Het werk 615) Het werk 616) Het werk 617) Het werk 618) Het werk 619) Het werk 620) Het werk 621) Het werk 622) Het werk 623) Het werk 624) Het werk 625) Het werk 626) Het werk 627) Het werk 628) Het werk 629) Het werk 630) Het werk 631) Het werk 632) Het werk 633) Het werk 634) Het werk 635) Het werk 636) Het werk 637) Het werk 638) Het werk 639) Het werk 640) Het werk 641) Het werk 642) Het werk 643) Het werk 644) Het werk 645) Het werk 646) Het werk 647) Het werk 648) Het werk 649) Het werk 650) Het werk 651) Het werk 652) Het werk 653) Het werk 654) Het werk 655) Het werk 656) Het werk 657) Het werk 658) Het werk 659) Het werk 660) Het werk 661) Het werk 662) Het werk 663) Het werk 664) Het werk 665) Het werk 666) Het werk 667) Het werk 668) Het werk 669) Het werk 670) Het werk 671) Het werk 672) Het werk 673) Het werk 674) Het werk 675) Het werk 676) Het werk 677) Het werk 678) Het werk 679) Het werk 680) Het werk 681) Het werk 682) Het werk 683) Het werk 684) Het werk 685) Het werk 686) Het werk 687) Het werk 688) Het werk 689) Het werk 690) Het werk 691) Het werk 692) Het werk 693) Het werk 694) Het werk 695) Het werk 696) Het werk 697) Het werk 698) Het werk 699) Het werk 700) Het werk 701) Het werk 702) Het werk 703) Het werk 704) Het werk 705) Het werk 706) Het werk 707) Het werk 708) Het werk 709) Het werk 710) Het werk 711) Het werk 712) Het werk 713) Het werk 714) Het werk 715) Het werk 716) Het werk 717) Het werk 718) Het werk 719) Het werk 720) Het werk 721) Het werk 722) Het werk 723) Het werk 724) Het werk 725) Het werk 726) Het werk 727) Het werk 728) Het werk 729) Het werk 730) Het werk 731) Het werk 732) Het werk 733) Het werk 734) Het werk 735) Het werk 736) Het werk 737) Het werk 738) Het werk 739) Het werk 740) Het werk 741) Het werk 742) Het werk 743) Het werk 744) Het werk 745) Het werk 746) Het werk 747) Het werk 748) Het werk 749) Het werk 750) Het werk 751) Het werk 752) Het werk 753) Het werk 754) Het werk 755) Het werk 756) Het werk 757) Het werk 758) Het werk 759) Het werk 760) Het werk 761) Het werk 762) Het werk 763) Het werk 764) Het werk 765) Het werk 766) Het werk 767) Het werk 768) Het werk 769) Het werk 770) Het werk 771) Het werk 772) Het werk 773) Het werk 774) Het werk 775) Het werk 776) Het werk 777) Het werk 778) Het werk 779) Het werk 780) Het werk 781) Het werk 782) Het werk 783) Het werk 784) Het werk 785) Het werk 786) Het werk 787) Het werk 788) Het werk 789) Het werk 790) Het werk 791) Het werk 792) Het werk 793) Het werk 794) Het werk 795) Het werk 796) Het werk 797) Het werk 798) Het werk 799) Het werk 800) Het werk 801) Het werk 802) Het werk 803) Het werk 804) Het werk 805) Het werk 806) Het werk 807) Het werk 808) Het werk 809) Het werk 810) Het werk 811) Het werk 812) Het werk 813) Het werk 814) Het werk 815) Het werk 816) Het werk 817) Het werk 818) Het werk 819) Het werk 820) Het werk 821) Het werk 822) Het werk 823) Het werk 824) Het werk 825) Het werk 826) Het werk 827) Het werk 828) Het werk 829) Het werk 830) Het werk 831) Het werk 832) Het werk 833) Het werk 834) Het werk 835) Het werk 836) Het werk 837) Het werk 838) Het werk 839) Het werk 840) Het werk 841) Het werk 842) Het werk 843) Het werk 844) Het werk 845) Het werk 846) Het werk 847) Het werk 848) Het werk 849) Het werk 850) Het werk 851) Het werk 852) Het werk 853) Het werk 854) Het werk 855) Het werk 856) Het werk 857) Het werk 858) Het werk 859) Het werk 860) Het werk 861) Het werk 862) Het werk 863) Het werk 864) Het werk 865) Het werk 866) Het werk 867) Het werk 868) Het werk 869) Het werk 870) Het werk 871) Het werk 872) Het werk 873) Het werk 874) Het werk 875) Het werk 876) Het werk 877) Het werk 878) Het werk 879) Het werk 880) Het werk 881) Het werk 882) Het werk 883) Het werk 884) Het werk 885) Het werk 886) Het werk 887) Het werk 888) Het werk 889) Het werk 890) Het werk 891) Het werk 892) Het werk 893) Het werk 894) Het werk 895) Het werk 896) Het werk 897) Het werk 898) Het werk 899) Het werk 900) Het werk 901) Het werk 902) Het werk 903) Het werk 904) Het werk 905) Het werk 906) Het werk 907) Het werk 908) Het werk 909) Het werk 910) Het werk 911) Het werk 912) Het werk 913) Het werk 914) Het werk 915) Het werk 916) Het werk 917) Het werk 918) Het werk 919) Het werk 920) Het werk 921) Het werk 922) Het werk 923) Het werk 924) Het werk 925) Het werk 926) Het werk 927) Het werk 928) Het werk 929) Het werk 930) Het werk 931) Het werk 932) Het werk 933) Het werk 934) Het werk 935) Het werk 936) Het werk 937) Het werk 938) Het werk 939) Het werk 940) Het werk 941) Het werk 942) Het werk 943) Het werk 944) Het werk 945) Het werk 946) Het werk 947) Het werk 948) Het werk 949) Het werk 950) Het werk 951) Het werk 952) Het werk 953) Het werk 954) Het werk 955) Het werk 956) Het werk 957) Het werk 958) Het werk 959) Het werk 960) Het werk 961) Het werk 962) Het werk 963) Het werk 964) Het werk 965) Het werk 966) Het werk 967) Het werk 968) Het werk 969) Het werk 970) Het werk 971) Het werk 972) Het werk 973) Het werk 974) Het werk 975) Het werk 976) Het werk 977) Het werk 978) Het werk 979) Het werk 980) Het werk 981) Het werk 982) Het werk 983) Het werk 984) Het werk 985) Het werk 986) Het werk 987) Het werk 988) Het werk 989) Het werk 990) Het werk 991) Het werk 992) Het werk 993) Het werk 994) Het werk 995) Het werk 996) Het werk 997) Het werk 998) Het werk 999) Het werk 1000) Het werk 1001) Het werk 1002) Het werk 1003) Het werk 1004) Het werk 1005) Het werk 1006) Het werk 1007) Het werk 1008) Het werk 1009) Het werk 1010) Het werk 1011) Het werk 1012) Het werk 1013) Het werk 1014) Het werk 1015) Het werk 1016) Het werk 1017) Het werk 1018) Het werk 1019) Het werk 1020) Het werk 1021) Het werk 1022) Het werk 1023) Het werk 1024) Het werk 1025) Het werk 1026) Het werk 1027) Het werk 1028) Het werk 1029) Het werk 1030) Het werk 1031) Het werk 1032) Het werk 1033) Het werk 1034) Het werk 1035) Het werk 1036) Het werk 1037) Het werk 1038) Het werk 1039) Het werk 1040) Het werk 1041) Het werk 1042) Het werk 1043) Het werk 1044) Het werk 1045) Het werk 1046) Het werk 1047) Het werk 1048) Het werk 1049) Het werk 1050) Het werk 1051) Het werk 1052) Het werk 1053) Het werk 1054) Het werk 1055) Het werk 1056) Het werk 1057) Het werk 1058) Het werk 1059) Het werk 1060) Het werk 1061) Het werk 1062) Het werk 1063) Het werk 1064) Het werk 1065) Het werk 1066) Het werk 1067) Het werk 1068) Het werk 1069) Het werk 1070) Het werk 1071) Het werk 1072) Het werk 1073) Het werk 1074) Het werk 1075) Het werk 1076) Het werk 1077) Het werk 1078) Het werk 1079) Het werk 1080) Het werk 1081) Het werk 1082) Het werk 1083) Het werk 1084) Het werk 1085) Het werk 1086) Het werk 1087) Het werk 1088) Het werk 1089) Het werk 1090) Het werk 1091) Het werk 1092) Het werk 1093) Het werk 1094) Het werk 1095) Het werk 1096) Het werk 1097) Het werk 1098) Het werk 1099) Het werk 1100) Het werk 1101) Het werk 1102) Het werk 1103) Het werk 1104) Het werk 1105) Het werk 1106) Het werk 1107) Het werk 1108) Het werk 1109) Het werk 1110) Het werk 1111) Het werk 1112) Het werk 1113) Het werk 1114) Het werk 1115) Het werk 1116) Het werk 1117) Het werk 1118) Het werk 1119) Het werk 1120) Het werk 1121) Het werk 1122) Het werk 1123) Het werk 1124) Het werk 1125) Het werk 1126) Het werk 1127) Het werk 1128) Het werk 1129) Het werk 1130) Het werk 1131) Het werk 1132) Het werk 1133) Het werk 1134) Het werk 1135) Het werk 1136) Het werk 1137) Het werk 1138) Het werk 1139) Het werk 1140) Het werk 1141) Het werk 1142) Het werk 1143) Het werk 1144) Het werk 1145) Het werk 1146) Het werk 1147) Het werk 1148) Het werk 1149) Het werk 1150) Het werk 1151) Het werk 1152) Het werk 1153) Het werk 1154) Het werk 1155) Het werk 1156) Het werk 1157) Het werk 1158) Het werk 1159) Het werk 1160) Het werk 1161) Het werk 1162) Het werk 1163) Het werk 1164) Het werk 1165) Het werk 1166) Het werk 1167) Het werk 1168) Het werk 1169) Het werk 1170) Het werk 1171) Het werk 1172) Het werk 1173) Het werk 1174) Het werk 1175) Het werk 1176) Het werk 1177) Het werk 1178) Het werk 1179) Het werk 1180) Het werk 1181) Het werk 1182) Het werk 1183) Het werk 1184) Het werk 1185) Het werk 1186) Het werk 1187) Het werk 1188) Het werk 1189) Het werk 1190) Het werk 1191) Het werk 1192) Het werk 1193) Het werk 1194) Het werk 1195) Het werk 1196) Het werk 1197) Het werk 1198) Het werk 1199) Het werk 1200) Het werk 1201) Het werk 1202) Het werk 1203) Het werk 1204) Het werk 1205) Het werk 1206) Het werk 1207) Het werk 1208) Het werk 1209) Het werk 1210) Het werk 1211) Het werk 1212) Het werk 1213) Het werk 1214) Het werk 1215) Het werk 1216) Het werk 1217) Het werk 1218) Het werk 1219) Het werk 1220) Het werk 1221) Het werk 1222) Het werk 1223) Het werk 1224) Het werk 1225) Het werk 1226) Het werk 1227) Het werk 1228) Het werk 1229) Het werk 1230) Het werk 1231) Het werk 1232) Het werk 1233) Het werk 1234) Het werk 1235) Het werk 1236) Het werk 1237) Het werk 1238) Het werk 1239) Het werk 1240) Het werk 1241) Het werk 1242) Het werk 1243) Het werk 1244) Het werk 1245) Het werk 1246) Het werk 1247) Het werk 1248) Het werk 1249) Het werk 1250) Het werk 1251) Het werk 1252) Het werk 1253) Het werk 1254) Het werk 1255) Het werk 1256) Het werk 1257) Het werk 1258) Het werk 1259) Het werk 1260) Het werk 1261) Het werk 1262) Het werk 1263) Het werk 1264) Het werk 1265) Het werk 1266) Het werk 1267) Het werk 1268) Het werk 1269) Het werk 1270) Het werk 1271) Het werk 1272) Het werk 1273) Het werk 1274) Het werk 1275) Het werk 1276) Het werk 1277) Het werk 1278) Het werk 1279) Het werk 1280) Het werk 1281) Het werk 1282) Het werk 1283) Het werk 1284) Het werk 1285) Het werk 1286) Het werk 1287) Het werk 1288) Het werk 1289) Het werk 1290) Het werk 1291) Het werk 1292) Het werk 1293) Het werk 1294) Het werk 1295) Het werk 1296) Het werk 1297) Het werk 1298) Het werk 1299) Het werk 1300) Het werk 1301) Het werk 1302) Het werk 1303) Het werk 1304) Het werk 1305) Het werk 1306) Het werk 1307) Het werk 1308) Het werk 1309) Het werk 1310) Het werk 1311) Het werk 1312) Het werk 1313) Het werk 1314) Het werk 1315) Het werk 1316) Het werk 1317) Het werk 1318) Het werk 1319) Het werk 1320) Het werk 1321) Het werk 1322) Het werk 1323) Het werk 1324) Het werk 1325) Het werk 1326) Het werk 1327) Het werk 1328) Het werk 1329) Het werk 1330) Het werk 1331) Het werk 1332) Het werk 1333) Het werk 1334) Het werk 1335) Het werk 1336) Het werk 1337) Het werk 1338) Het werk 1339) Het werk 1340) Het werk 1341) Het werk 1342) Het werk 1343) Het werk 1344) Het werk 1345) Het werk 1346) Het werk 1347) Het werk 1348) Het werk 1349) Het werk 1350) Het werk 1351) Het werk 1352) Het werk 1353) Het werk 1354) Het werk 1355) Het werk 1356) Het werk 1357) Het werk 1358) Het werk 1359) Het werk 1360) Het werk 1361) Het werk 1362) Het werk 1363) Het werk 1364) Het werk 1365) Het werk 1366) Het werk 1367) Het werk 1368) Het werk 1369) Het werk 1370) Het werk 1371) Het werk 1372) Het werk 1373) Het werk 1374) Het werk 1375) Het werk 1376) Het werk 1377) Het werk 1378) Het werk 1379) Het werk 1380) Het werk 1381) Het werk 1382) Het werk 1383) Het werk 1384) Het werk 1385) Het werk 1386) Het werk 1387) Het werk 1388) Het werk 1389) Het werk 1390) Het werk 1391) Het werk 1392) Het werk 1393) Het werk 1394) Het werk 1395) Het werk 1396) Het werk 1397) Het werk 1398) Het werk 1399) Het werk 1400) Het werk 1401) Het werk 1402) Het werk 1403) Het werk 1404) Het werk 1405) Het werk 1406) Het werk

Nr	Activiteit	Output	Effect/Impact	Doelen							Uren begroot	Uren gerealiseerd	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
2018	Nationaal Landschap Zuid-Limburg	Deelname aan BO en Themagroep Landschap; opzetten alliantie/ samenwerkingsverband bestaande uit tenminste 10 organisaties. Afstemming met achterban en toeristische sector.	Provinciale en gemeentelijke plannen beschermen natuur en landschap; betere samenwerking tussen organisaties.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	10	Provincie Limburg
2019	Alliantie NL Zuid Limburg	Opzetten alliantie/samenwerkingsverband.	Bewustwording bij burgers en organisaties van de unieke waarden van NLZL en meer inzet van burgers bij behoud en ontwikkeling van hun leefomgeving. Betere samenwerking tussen organisaties.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10	5,75	Provincie Limburg
1001	Milieurechtshulp	Organiseren van samenwerkingsverband met juriste, deskundig op het vlak van r.o., milieu, natuur en landschap.	Juridische ondersteuning en advisering van achterban.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	1,19	Natuur en Milieufederaties
1009	Afstemmen met andere NMF's	Deelname aan landelijke bijeenkomsten, info-uitwisseling, afstemming, samenwerking en kennisverdieping.	Leren van aanpak in andere provincies, betere samenwerking met als doel efficiëntere lobby en beleidsbeïnvloeding in eigen provincie.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	5	5	Natuur en Milieufederaties
1003	Vraagbaak	Beantwoorden van vragen van achterban, burgers en andere stakeholders op het gebied van natuur en milieu. Afhankelijk van belang nieuw project starten, adviseren of doorverwijzen	Inzicht in actuele ontwikkelingen, Instrueren van achterban en burgers om zelf actief te worden, agenderen van meermaals voorkomende zaken bij gemeenten en provincie.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	45	39,56	Provincie Limburg
Totalen thema				18	24	26	15	14	14	11	951	358,17	
											299	300,66	Provincie Limburg
											12	6,19	Natuur en Milieufederaties
											20	26,38	NMF project
											30	29,23	TBO's

Werken aan een toekomstbestendig platteland

Limburgs Programma Landelijk Gebied

Wij zijn trots dat wij in 2022 als volwaardige partner binnen de Plattelandscoalitie meewerkten aan het plan van aanpak voor het Limburgs Programma Landelijk Gebied. De NMF Limburg trad op als belangenbehartiger voor natuur, water, milieu en landschap en had in de coalitie de rol van luis in de pels. Dit om te waarborgen dat het ambitieniveau zodanig is dat de wettelijke doelen voor Limburg in zicht blijven en juridisch en planologisch geborgd worden.

Natuurkracht



Natuurkracht excursie in Ingendaal. fotografie: Mockus

Met het project 'Natuurkracht' timmerden we, samen met WNF, ARK, Limburgs Landschap en Natuurmonumenten in 2022 verder aan de weg om burgers en bedrijven te stimuleren om natuurlijke oplossingen in strijd tegen wateroverlast in hun eigen omgeving te integreren en actie te ondernemen. Neem een kijkje op de website [Natuurkracht.org](https://natuurkracht.org) voor meer informatie.

Daarnaast werken we mee aan het project waterbeschikbaarheid waarin door interactieve deelsessies samen met de provincie, het waterschap, gemeenten en verschillende terrein behorende organisaties gekeken wordt naar out-of-the-box mogelijkheden om in Limburg het wateraanbod te vergroten en de vraag te verkleinen.

Limburgers kunnen wateroverlast voorkomen met meer groen

<https://www.trouw.nl/duurzaamheid-economie/limburgers-kunnen-zelf-wateroverlast-voorkomen-met-meer-groen~b4089ca3/>

Samen maken we het verschil

Op het gebied van landbouw en milieu werd NMF Limburg in 2022 steeds vaker als noodzakelijke partner gezien en betrokken bij nieuwe regionale initiatieven en fondsen waaronder het Just Transition Fund, Duurzaam Bodembeheer Chemelot en Klankbordgroep Visie Veehouderij Horst aan de Maas.

Bekijk hier (vanaf 02:00) onze collega Andrea Bakker over flinke straffen voor plegen mestfraude op RTL nieuws > <https://www.rtlnieuws.nl/video/uitzendingen/video/5354596/rtl-nieuws-1930-uur>

Bekijk onze reactie op het stikstofrapport van Remkes op L1: <https://l1.nl/l1mburg-centraal-kabinet-neemt-advies-remkes-grotendeels-over-173747/>

Bekijk hier Ton Hermanussen op L1 over het bezoek van Minister van der Wal in Limburg op L1 > <https://www.limburg.nl/nieuws/1881132/minister-van-der-wal-bezoekt-livar-meinweg-en-rockwool>

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS
Datum: 10-07-2023
Handtekening: 

2022 Inzet samengevat in activiteiten, output, effect/impact en cijfers

De beoogde inzet is iets hoger dan de gerealiseerde inzet. De beoogde inzet in 2022 van een tweede medewerker op dit werkveld liep in de werving vertraging op. Daardoor is met name op een beperkt aantal water-gerelateerde activiteiten minder inzet gepleegd dan voorzien. Daartegenover staat met het LPLG-traject veel extra aandacht heeft gevraagd waaraan door de organisatie gezien het belang prioriteit is gegeven. Ook bleek dat in 2022 een aantal voorheen afzonderlijk geformuleerde activiteiten samen kwamen in het LPLG-traject. Daarom is onder andere op 3003, 3007, 3009 minder inzet gepleegd. Voor 2023 worden deze activiteiten gebundeld.

Voor het overige worden individuele verschillen verklaard door wijziging in de urgentie van het onderwerp, planningswijzigingen van beleidstrajecten bij derden.

De totale begrote inzet van werkzaamheden voor dit werkveld gekoppeld aan de provinciale financiering worden beperkt overschreden.

In onderstaande tabel zijn alle activiteiten zoals opgenomen in het jaarprogramma 2022 met behaalde resultaten en inzet weergegeven.

TRANSITIE LANDBOUW, MILIEU EN WATER

Nr	Activiteit	Output	Effect/impact	Doelen							Uren beoogd	Uren gerealiseerd	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
3000	Stikstofcoach opleiding	Afgerond, stikstof adviesrapport opgesteld voor agrariërs en theoretische met cijfer 9 afgesloten.	Door meer inzicht in kringloopwijzer en bijdrage en samenhang van stikstofreducerende maatregelen op agrarisch bedrijfsniveau in staat om klankbordrol t.a.v. transitie landelijk gebied te kunnen vervullen.	✓	✓		✓				5	3,88	Natuur en Milieufederaties
3001	Actieplan NIL	Uitvoeringsprogramma goedgekeurd en subsidie aanvraag ingediend, waarbij EUR 1 mln al door Provincie Limburg toegeregt is.	Uitvoeringsprogramma tot 2030 met als doel om in Limburg 25% van het landbouwareaal op NIL niveau 3 te krijgen, wat de biodiversiteit, waterkwaliteit en leefbaarheid ten goede zal komen indien uitgevoerd.	✓	✓	✓	✓				35	17,69	Provincie Limburg
3004	Verkennen opzet Bodem als basis voor biodiversiteit (BBB)	Door NPLG geen prioriteit gehad.	Verkenning laat zien dat er al veel gaande is op thema Bodem. Door andere prioriteiten is besloten dit niet op te pakken in 2022.	✓	✓	✓	✓			✓	15	1,19	Natuur en Milieufederaties
3008	Actieplan watersysteemherstel	Coactie opgezet tussen Waterschap Limburg, Provincie, Limburgse Voedselbosbode en kennisinstellingen.	Het belang van ruimtelijke activiteiten (verstening, ontbossing, ontgraving) op de kleine waterkringloop (verdroging, plekbouwen) staat op de kaart en wordt in 2023 in een projectopdracht met kennisinstellingen voorgelegd aan LNV.		✓	✓			✓		15	7,56	Provincie Limburg
3010 3003	Coactie Waterschap, LTO, terreinbeheerders, NMF Limburg	Plan van aanpak LPLG, opstart gebiedsprocessen inclusief startopdracht en doelenoverzicht.	Het NPLG wordt in Limburg integraal opgepakt, middels een participatief proces en met duidelijke doelen op het gebied van water, natuur en (voor zover mogelijk) klimaat.		✓	✓				✓	25	77	Provincie Limburg
3011	Opzetten en ondersteunen ambassadeurs klimaatbuffers	Samenwerkingsovereenkomst tussen landelijke klimaatambassadeurs en Natuurkracht.	Versterkt netwerk om natuurlijke oplossingen tegen wateroverlast (en droogte) met elkaar te delen.		✓					✓	25	1,88	Provincie Limburg
3005	Opzetten achterban natuurinclusieve voedselvoorzieners en met name jonge ondernemers (voorheen bekend als natuurinclusieve boeren)	Verdubbeling van voedselvoorzienende achterban (van 4 naar 8).	Dat de NMF Limburg nog meer dan nu als een volwaardige partner met een stem voor landbouw, milieu en water in relevante beleids- en gebiedsprocessen kan participeren.	✓			✓			✓	20	7,81	Provincie Limburg
3006	Platform agroforestry en herenboeren versierten (voorheen bekend als project voedselbossen)	Online platform	Initiatieven in Limburg staan meer dan nu op de kaart, gerealiseerden kunnen elkaar vinden en informatie ophalen waardoor nog meer initiatieven van de grond komen.	✓	✓	✓	✓			✓	10	6,63	Provincie Limburg
3007	KRW voortgang monitoren/aanpak	Beleidsadvies	Monitoring van de KRW doelen voor Limburg komt hoger op de agenda te staan, waarmee het doelbereik van de maatregelen voor waterkwaliteit en waterkwantiteit helder wordt en de urgentie en noodzaak van extra maatregelen duidelijk wordt.	✓	✓	✓					15	1,69	Provincie Limburg

Doelen: 1. Natuur en Milieu, 2. Landbouw, 3. Water, 4. Klimaat, 5. Natuur, 6. Milieu, 7. Water, 8. Landbouw, 9. Natuur, 10. Milieu, 11. Water, 12. Landbouw, 13. Natuur, 14. Milieu, 15. Water, 16. Landbouw, 17. Natuur, 18. Milieu, 19. Water, 20. Landbouw, 21. Natuur, 22. Milieu, 23. Water, 24. Landbouw, 25. Natuur, 26. Milieu, 27. Water, 28. Landbouw, 29. Natuur, 30. Milieu, 31. Water, 32. Landbouw, 33. Natuur, 34. Milieu, 35. Water, 36. Landbouw, 37. Natuur, 38. Milieu, 39. Water, 40. Landbouw, 41. Natuur, 42. Milieu, 43. Water, 44. Landbouw, 45. Natuur, 46. Milieu, 47. Water, 48. Landbouw, 49. Natuur, 50. Milieu, 51. Water, 52. Landbouw, 53. Natuur, 54. Milieu, 55. Water, 56. Landbouw, 57. Natuur, 58. Milieu, 59. Water, 60. Landbouw, 61. Natuur, 62. Milieu, 63. Water, 64. Landbouw, 65. Natuur, 66. Milieu, 67. Water, 68. Landbouw, 69. Natuur, 70. Milieu, 71. Water, 72. Landbouw, 73. Natuur, 74. Milieu, 75. Water, 76. Landbouw, 77. Natuur, 78. Milieu, 79. Water, 80. Landbouw, 81. Natuur, 82. Milieu, 83. Water, 84. Landbouw, 85. Natuur, 86. Milieu, 87. Water, 88. Landbouw, 89. Natuur, 90. Milieu, 91. Water, 92. Landbouw, 93. Natuur, 94. Milieu, 95. Water, 96. Landbouw, 97. Natuur, 98. Milieu, 99. Water, 100. Landbouw, 101. Natuur, 102. Milieu, 103. Water, 104. Landbouw, 105. Natuur, 106. Milieu, 107. Water, 108. Landbouw, 109. Natuur, 110. Milieu, 111. Water, 112. Landbouw, 113. Natuur, 114. Milieu, 115. Water, 116. Landbouw, 117. Natuur, 118. Milieu, 119. Water, 120. Landbouw, 121. Natuur, 122. Milieu, 123. Water, 124. Landbouw, 125. Natuur, 126. Milieu, 127. Water, 128. Landbouw, 129. Natuur, 130. Milieu, 131. Water, 132. Landbouw, 133. Natuur, 134. Milieu, 135. Water, 136. Landbouw, 137. Natuur, 138. Milieu, 139. Water, 140. Landbouw, 141. Natuur, 142. Milieu, 143. Water, 144. Landbouw, 145. Natuur, 146. Milieu, 147. Water, 148. Landbouw, 149. Natuur, 150. Milieu, 151. Water, 152. Landbouw, 153. Natuur, 154. Milieu, 155. Water, 156. Landbouw, 157. Natuur, 158. Milieu, 159. Water, 160. Landbouw, 161. Natuur, 162. Milieu, 163. Water, 164. Landbouw, 165. Natuur, 166. Milieu, 167. Water, 168. Landbouw, 169. Natuur, 170. Milieu, 171. Water, 172. Landbouw, 173. Natuur, 174. Milieu, 175. Water, 176. Landbouw, 177. Natuur, 178. Milieu, 179. Water, 180. Landbouw, 181. Natuur, 182. Milieu, 183. Water, 184. Landbouw, 185. Natuur, 186. Milieu, 187. Water, 188. Landbouw, 189. Natuur, 190. Milieu, 191. Water, 192. Landbouw, 193. Natuur, 194. Milieu, 195. Water, 196. Landbouw, 197. Natuur, 198. Milieu, 199. Water, 200. Landbouw, 201. Natuur, 202. Milieu, 203. Water, 204. Landbouw, 205. Natuur, 206. Milieu, 207. Water, 208. Landbouw, 209. Natuur, 210. Milieu, 211. Water, 212. Landbouw, 213. Natuur, 214. Milieu, 215. Water, 216. Landbouw, 217. Natuur, 218. Milieu, 219. Water, 220. Landbouw, 221. Natuur, 222. Milieu, 223. Water, 224. Landbouw, 225. Natuur, 226. Milieu, 227. Water, 228. Landbouw, 229. Natuur, 230. Milieu, 231. Water, 232. Landbouw, 233. Natuur, 234. Milieu, 235. Water, 236. Landbouw, 237. Natuur, 238. Milieu, 239. Water, 240. Landbouw, 241. Natuur, 242. Milieu, 243. Water, 244. Landbouw, 245. Natuur, 246. Milieu, 247. Water, 248. Landbouw, 249. Natuur, 250. Milieu, 251. Water, 252. Landbouw, 253. Natuur, 254. Milieu, 255. Water, 256. Landbouw, 257. Natuur, 258. Milieu, 259. Water, 260. Landbouw, 261. Natuur, 262. Milieu, 263. Water, 264. Landbouw, 265. Natuur, 266. Milieu, 267. Water, 268. Landbouw, 269. Natuur, 270. Milieu, 271. Water, 272. Landbouw, 273. Natuur, 274. Milieu, 275. Water, 276. Landbouw, 277. Natuur, 278. Milieu, 279. Water, 280. Landbouw, 281. Natuur, 282. Milieu, 283. Water, 284. Landbouw, 285. Natuur, 286. Milieu, 287. Water, 288. Landbouw, 289. Natuur, 290. Milieu, 291. Water, 292. Landbouw, 293. Natuur, 294. Milieu, 295. Water, 296. Landbouw, 297. Natuur, 298. Milieu, 299. Water, 300. Landbouw, 301. Natuur, 302. Milieu, 303. Water, 304. Landbouw, 305. Natuur, 306. Milieu, 307. Water, 308. Landbouw, 309. Natuur, 310. Milieu, 311. Water, 312. Landbouw, 313. Natuur, 314. Milieu, 315. Water, 316. Landbouw, 317. Natuur, 318. Milieu, 319. Water, 320. Landbouw, 321. Natuur, 322. Milieu, 323. Water, 324. Landbouw, 325. Natuur, 326. Milieu, 327. Water, 328. Landbouw, 329. Natuur, 330. Milieu, 331. Water, 332. Landbouw, 333. Natuur, 334. Milieu, 335. Water, 336. Landbouw, 337. Natuur, 338. Milieu, 339. Water, 340. Landbouw, 341. Natuur, 342. Milieu, 343. Water, 344. Landbouw, 345. Natuur, 346. Milieu, 347. Water, 348. Landbouw, 349. Natuur, 350. Milieu, 351. Water, 352. Landbouw, 353. Natuur, 354. Milieu, 355. Water, 356. Landbouw, 357. Natuur, 358. Milieu, 359. Water, 360. Landbouw, 361. Natuur, 362. Milieu, 363. Water, 364. Landbouw, 365. Natuur, 366. Milieu, 367. Water, 368. Landbouw, 369. Natuur, 370. Milieu, 371. Water, 372. Landbouw, 373. Natuur, 374. Milieu, 375. Water, 376. Landbouw, 377. Natuur, 378. Milieu, 379. Water, 380. Landbouw, 381. Natuur, 382. Milieu, 383. Water, 384. Landbouw, 385. Natuur, 386. Milieu, 387. Water, 388. Landbouw, 389. Natuur, 390. Milieu, 391. Water, 392. Landbouw, 393. Natuur, 394. Milieu, 395. Water, 396. Landbouw, 397. Natuur, 398. Milieu, 399. Water, 400. Landbouw, 401. Natuur, 402. Milieu, 403. Water, 404. Landbouw, 405. Natuur, 406. Milieu, 407. Water, 408. Landbouw, 409. Natuur, 410. Milieu, 411. Water, 412. Landbouw, 413. Natuur, 414. Milieu, 415. Water, 416. Landbouw, 417. Natuur, 418. Milieu, 419. Water, 420. Landbouw, 421. Natuur, 422. Milieu, 423. Water, 424. Landbouw, 425. Natuur, 426. Milieu, 427. Water, 428. Landbouw, 429. Natuur, 430. Milieu, 431. Water, 432. Landbouw, 433. Natuur, 434. Milieu, 435. Water, 436. Landbouw, 437. Natuur, 438. Milieu, 439. Water, 440. Landbouw, 441. Natuur, 442. Milieu, 443. Water, 444. Landbouw, 445. Natuur, 446. Milieu, 447. Water, 448. Landbouw, 449. Natuur, 450. Milieu, 451. Water, 452. Landbouw, 453. Natuur, 454. Milieu, 455. Water, 456. Landbouw, 457. Natuur, 458. Milieu, 459. Water, 460. Landbouw, 461. Natuur, 462. Milieu, 463. Water, 464. Landbouw, 465. Natuur, 466. Milieu, 467. Water, 468. Landbouw, 469. Natuur, 470. Milieu, 471. Water, 472. Landbouw, 473. Natuur, 474. Milieu, 475. Water, 476. Landbouw, 477. Natuur, 478. Milieu, 479. Water, 480. Landbouw, 481. Natuur, 482. Milieu, 483. Water, 484. Landbouw, 485. Natuur, 486. Milieu, 487. Water, 488. Landbouw, 489. Natuur, 490. Milieu, 491. Water, 492. Landbouw, 493. Natuur, 494. Milieu, 495. Water, 496. Landbouw, 497. Natuur, 498. Milieu, 499. Water, 500. Landbouw, 501. Natuur, 502. Milieu, 503. Water, 504. Landbouw, 505. Natuur, 506. Milieu, 507. Water, 508. Landbouw, 509. Natuur, 510. Milieu, 511. Water, 512. Landbouw, 513. Natuur, 514. Milieu, 515. Water, 516. Landbouw, 517. Natuur, 518. Milieu, 519. Water, 520. Landbouw, 521. Natuur, 522. Milieu, 523. Water, 524. Landbouw, 525. Natuur, 526. Milieu, 527. Water, 528. Landbouw, 529. Natuur, 530. Milieu, 531. Water, 532. Landbouw, 533. Natuur, 534. Milieu, 535. Water, 536. Landbouw, 537. Natuur, 538. Milieu, 539. Water, 540. Landbouw, 541. Natuur, 542. Milieu, 543. Water, 544. Landbouw, 545. Natuur, 546. Milieu, 547. Water, 548. Landbouw, 549. Natuur, 550. Milieu, 551. Water, 552. Landbouw, 553. Natuur, 554. Milieu, 555. Water, 556. Landbouw, 557. Natuur, 558. Milieu, 559. Water, 560. Landbouw, 561. Natuur, 562. Milieu, 563. Water, 564. Landbouw, 565. Natuur, 566. Milieu, 567. Water, 568. Landbouw, 569. Natuur, 570. Milieu, 571. Water, 572. Landbouw, 573. Natuur, 574. Milieu, 575. Water, 576. Landbouw, 577. Natuur, 578. Milieu, 579. Water, 580. Landbouw, 581. Natuur, 582. Milieu, 583. Water, 584. Landbouw, 585. Natuur, 586. Milieu, 587. Water, 588. Landbouw, 589. Natuur, 590. Milieu, 591. Water, 592. Landbouw, 593. Natuur, 594. Milieu, 595. Water, 596. Landbouw, 597. Natuur, 598. Milieu, 599. Water, 600. Landbouw, 601. Natuur, 602. Milieu, 603. Water, 604. Landbouw, 605. Natuur, 606. Milieu, 607. Water, 608. Landbouw, 609. Natuur, 610. Milieu, 611. Water, 612. Landbouw, 613. Natuur, 614. Milieu, 615. Water, 616. Landbouw, 617. Natuur, 618. Milieu, 619. Water, 620. Landbouw, 621. Natuur, 622. Milieu, 623. Water, 624. Landbouw, 625. Natuur, 626. Milieu, 627. Water, 628. Landbouw, 629. Natuur, 630. Milieu, 631. Water, 632. Landbouw, 633. Natuur, 634. Milieu, 635. Water, 636. Landbouw, 637. Natuur, 638. Milieu, 639. Water, 640. Landbouw, 641. Natuur, 642. Milieu, 643. Water, 644. Landbouw, 645. Natuur, 646. Milieu, 647. Water, 648. Landbouw, 649. Natuur, 650. Milieu, 651. Water, 652. Landbouw, 653. Natuur, 654. Milieu, 655. Water, 656. Landbouw, 657. Natuur, 658. Milieu, 659. Water, 660. Landbouw, 661. Natuur, 662. Milieu, 663. Water, 664. Landbouw, 665. Natuur, 666. Milieu, 667. Water, 668. Landbouw, 669. Natuur, 670. Milieu, 671. Water, 672. Landbouw, 673. Natuur, 674. Milieu, 675. Water, 676. Landbouw, 677. Natuur, 678. Milieu, 679. Water, 680. Landbouw, 681. Natuur, 682. Milieu, 683. Water, 684. Landbouw, 685. Natuur, 686. Milieu, 687. Water, 688. Landbouw, 689. Natuur, 690. Milieu, 691. Water, 692. Landbouw, 693. Natuur, 694. Milieu, 695. Water, 696. Landbouw, 697. Natuur, 698. Milieu, 699. Water, 700. Landbouw, 701. Natuur, 702. Milieu, 703. Water, 704. Landbouw, 705. Natuur, 706. Milieu, 707. Water, 708. Landbouw, 709. Natuur, 710. Milieu, 711. Water, 712. Landbouw, 713. Natuur, 714. Milieu, 715. Water, 716. Landbouw, 717. Natuur, 718. Milieu, 719. Water, 720. Landbouw, 721. Natuur, 722. Milieu, 723. Water, 724. Landbouw, 725. Natuur, 726. Milieu, 727. Water, 728. Landbouw, 729. Natuur, 730. Milieu, 731. Water, 732. Landbouw, 733. Natuur, 734. Milieu, 735. Water, 736. Landbouw, 737. Natuur, 738. Milieu, 739. Water, 740. Landbouw, 741. Natuur, 742. Milieu, 743. Water, 744. Landbouw, 745. Natuur, 746. Milieu, 747. Water, 748. Landbouw, 749. Natuur, 750. Milieu, 751. Water, 752. Landbouw, 753. Natuur, 754. Milieu, 755. Water, 756. Landbouw, 757. Natuur, 758. Milieu, 759. Water, 760. Landbouw, 761. Natuur, 762. Milieu, 763. Water, 764. Landbouw, 765. Natuur, 766. Milieu, 767. Water, 768. Landbouw, 769. Natuur, 770. Milieu, 771. Water, 772. Landbouw, 773. Natuur, 774. Milieu, 775. Water, 776. Landbouw, 777. Natuur, 778. Milieu, 779. Water, 780. Landbouw, 781. Natuur, 782. Milieu, 783. Water, 784. Landbouw, 785. Natuur, 786. Milieu, 787. Water, 788. Landbouw, 789. Natuur, 790. Milieu, 791. Water, 792. Landbouw, 793. Natuur, 794. Milieu, 795. Water, 796. Landbouw, 797. Natuur, 798. Milieu, 799. Water, 800. Landbouw, 801. Natuur, 802. Milieu, 803. Water, 804. Landbouw, 805. Natuur, 806. Milieu, 807. Water, 808. Landbouw, 809. Natuur, 810. Milieu, 811. Water, 812. Landbouw, 813. Natuur, 814. Milieu, 815. Water, 816. Landbouw, 817. Natuur, 818. Milieu, 819. Water, 820. Landbouw, 821. Natuur, 822. Milieu, 823. Water, 824. Landbouw, 825. Natuur, 826. Milieu, 827. Water, 828. Landbouw, 829. Natuur, 830. Milieu, 831. Water, 832. Landbouw, 833. Natuur, 834. Milieu, 835. Water, 836. Landbouw, 837. Natuur, 838. Milieu, 839. Water, 840. Landbouw, 841. Natuur, 842. Milieu, 843. Water, 844. Landbouw, 845. Natuur, 846. Milieu, 847. Water, 848. Landbouw, 849. Natuur, 850. Milieu, 851. Water, 852. Landbouw, 853. Natuur, 854. Milieu, 855. Water, 856. Landbouw, 857. Natuur, 858. Milieu, 859. Water, 860. Landbouw, 861. Natuur, 862. Milieu, 863. Water, 864. Landbouw, 865. Natuur, 866. Milieu, 867. Water, 868. Landbouw, 869. Natuur, 870. Milieu, 871. Water, 872. Landbouw, 873. Natuur, 874. Milieu, 875. Water, 876. Landbouw, 877. Natuur, 878. Milieu, 879. Water, 880. Landbouw, 881. Natuur, 882. Milieu, 883. Water, 884. Landbouw, 885. Natuur, 886. Milieu, 887. Water, 888. Landbouw, 889. Natuur, 890. Milieu, 891. Water, 892. Landbouw, 893. Natuur, 894. Milieu, 895. Water, 896. Landbouw, 897. Natuur, 898. Milieu, 899. Water, 900. Landbouw, 901. Natuur, 902. Milieu, 903. Water, 904. Landbouw, 905. Natuur, 906. Milieu, 907. Water, 908. Landbouw, 909. Natuur, 910. Milieu, 911. Water, 912. Landbouw, 913. Natuur, 914. Milieu, 915. Water, 916. Landbouw, 917. Natuur, 918. Milieu, 919. Water, 920. Landbouw, 921. Natuur, 922. Milieu, 923. Water, 924. Landbouw, 925. Natuur, 926. Milieu, 927. Water, 928. Landbouw, 929. Natuur, 930. Milieu, 931. Water, 932. Landbouw, 933. Natuur, 934. Milieu, 935. Water, 936. Landbouw, 937. Natuur, 938. Milieu, 939. Water, 940. Landbouw, 941. Natuur, 942. Milieu, 943. Water, 944. Landbouw, 945. Natuur, 946. Milieu, 947. Water, 948. Landbouw, 949. Natuur, 950. Milieu, 951. Water, 952. Landbouw, 953. Natuur, 954. Milieu, 955. Water, 956. Landbouw, 957. Natuur, 958. Milieu, 959. Water, 960. Landbouw, 961. Natuur, 962. Milieu, 963. Water, 964. Landbouw, 965. Natuur, 966. Milieu, 967. Water, 968. Landbouw, 969. Natuur, 970. Milieu, 971. Water, 972. Landbouw, 973. Natuur, 974. Milieu, 975. Water, 976. Landbouw, 977. Natuur, 978. Milieu, 979. Water, 980. Landbouw, 981. Natuur, 982. Milieu, 983. Water, 984. Landbouw, 985. Natuur, 986. Milieu, 987. Water, 988. Landbouw, 989. Natuur, 990. Milieu, 991. Water, 992. Landbouw, 993. Natuur, 994. Milieu, 995. Water, 996. Landbouw, 997. Natuur, 998. Milieu, 999. Water, 1000. Landbouw, 1001. Natuur, 1002. Milieu, 1003. Water, 1004. Landbouw, 1005. Natuur, 1006. Milieu, 1007. Water, 1008. Landbouw, 1009. Natuur, 1010. Milieu, 1011. Water, 1012. Landbouw, 1013. Natuur, 1014. Milieu, 1015. Water, 1016. Landbouw, 1017. Natuur, 1018. Milieu, 1019. Water, 1020. Landbouw, 1021. Natuur, 1022. Milieu, 1023. Water, 1024. Landbouw, 1025. Natuur, 1026. Milieu, 1027. Water, 1028. Landbouw, 1029. Natuur, 1030. Milieu, 1031. Water, 1032. Landbouw, 1033. Natuur, 1034. Milieu, 1035. Water, 1036. Landbouw, 1037. Natuur, 1038. Milieu, 1039. Water, 1040. Landbouw, 1041. Natuur, 1042. Milieu, 1043. Water, 1044. Landbouw, 1045. Natuur, 1046. Milieu, 1047. Water, 1048. Landbouw, 1049. Natuur, 1050. Milieu, 1051. Water, 1052. Landbouw, 1053. Natuur, 1054. Milieu, 1055. Water, 1056. Landbouw, 1057. Natuur, 1058. Milieu, 1059. Water, 1060. Landbouw, 1061. Natuur, 1062. Milieu, 1063. Water, 1064. Landbouw, 1065. Natuur, 1066. Milieu, 1067. Water, 1068. Landbouw, 1069. Natuur, 1070. Milieu, 1071. Water, 1072. Landbouw, 1073. Natuur, 1074. Milieu, 1075. Water, 1076. Landbouw, 1077. Natuur, 1078. Milieu, 1079. Water, 1080. Landbouw, 1081. Natuur, 1082. Milieu, 1083. Water, 1084. Landbouw, 1085. Natuur, 1086. Milieu, 1087. Water, 1088. Landbouw, 1089. Natuur, 1090. Milieu, 1091. Water, 1092. Landbouw, 1093. Natuur, 1094. Milieu, 1095. Water, 1096. Landbouw, 1097. Natuur, 1098. Milieu, 1099. Water, 1100. Landbouw, 1101. Natuur, 1102. Milieu, 1103. Water, 1104. Landbouw, 1105. Natuur, 1106. Milieu, 1107. Water, 1108. Landbouw, 1109. Natuur, 1110. Milieu, 1111. Water, 1112. Landbouw, 1113. Natuur, 1114. Milieu, 1115. Water, 1116. Landbouw, 1117. Natuur, 1118. Milieu, 1119. Water, 1120. Landbouw, 1121. Natuur, 1122. Milieu, 1123. Water, 1124. Landbouw, 1125. Natuur, 1126. Milieu, 1127. Water, 1128. Landbouw, 1129. Natuur, 1130. Milieu, 1131. Water, 1132. Landbouw, 1133. Natuur, 1134. Milieu, 1135. Water, 1136. Landbouw, 1137. Natuur, 1138. Milieu, 1139. Water, 1140. Landbouw, 1141. Natuur, 1142. Milieu, 1143. Water, 1144. Landbouw, 1145. Natuur, 1146. Milieu, 1147. Water, 1148. Landbouw, 1149. Natuur, 1150. Milieu, 1151. Water, 1152. Landbouw, 1153. Natuur, 1154. Milieu, 1155. Water, 1156. Landbouw, 1157. Natuur, 1158. Milieu, 1159. Water, 1160. Landbouw, 1161. Natuur, 1162. Milieu, 1163. Water, 1164. Landbouw, 1165. Natuur, 1166. Milieu, 1167. Water, 1168. Landbouw, 1169. Natuur, 1170. Milieu, 1171. Water, 1172. Landbouw, 1173. Natuur, 1174. Milieu, 1175. Water, 1176. Landbouw, 1177. Natuur, 1178. Milieu, 1179. Water, 1180. Landbouw, 1181. Natuur, 1182. Milieu, 1183. Water, 1184. Landbouw, 1185. Natuur, 1186. Milieu, 1187. Water, 1188. Landbouw, 1189. Natuur, 1190. Milieu, 1191. Water, 1192. Landbouw, 1193. Natuur, 1194. Milieu, 1195. Water, 1196. Landbouw, 1197. Natuur, 1198. Milieu, 1199. Water, 1200. Landbouw, 1201. Natuur, 1202. Milieu, 1203. Water, 1204. Landbouw, 1205. Natuur, 1206. Milieu, 1207. Water, 1208. Landbouw, 1209. Natuur, 1210. Milieu, 1211. Water, 1212. Landbouw, 1213. Natuur, 1214. Milieu, 1215. Water, 1216. Landbouw, 1217. Natuur, 1218. Milieu, 1219. Water, 1220. Landbouw, 1221. Natuur, 1222. Milieu, 1223. Water, 1224. Landbouw, 1225. Natuur, 1226. Milieu, 1227. Water, 1228. Landbouw, 1229. Natuur, 1230. Milieu, 1231. Water, 1232. Landbouw, 1233. Natuur, 1234. Milieu, 1235. Water, 1236. Landbouw, 1237. Natuur, 1238. Milieu, 1239. Water, 1240. Landbouw, 1241. Natuur, 1242. Milieu, 1243. Water, 1244. Landbouw, 1245. Natuur, 1246. Milieu, 1247. Water, 1248. Landbouw, 1249. Natuur, 1250. Milieu, 1251. Water, 1252. Landbouw, 1253. Natuur, 1254. Milieu, 1255. Water, 1256. Landbouw, 1257. Natuur, 1258. Milieu, 1259. Water, 1260. Landbouw, 1261. Natuur, 1262. Milieu, 1263. Water, 1264. Landbouw, 1265. Natuur, 1266. Milieu, 1267. Water, 1268. Landbouw, 1269. Natuur, 1270. Milieu, 1271. Water, 1272. Landbouw, 1273. Natuur, 1274. Milieu, 1275. Water, 1276. Landbouw, 1277. Natuur, 1278. Milieu, 1279. Water, 1280. Landbouw, 1281. Natuur, 1282. Milieu, 1283. Water, 1284. Landbouw, 1285. Natuur, 1286. Milieu, 1287. Water, 1288. Landbouw, 1289. Natuur, 1290. Milieu, 1291. Water, 1292. Landbouw, 1293. Natuur, 1294. Milieu, 1295. Water, 1296. Landbouw, 1297. Natuur, 1298. Milieu, 1299. Water, 1300. Landbouw, 1301. Natuur, 13

TRANSITIE LANDBOUW, MILIEU EN WATER

Nr	Activiteit	Output	Effect/Impact	Doelen							Uren begint	Uren einde	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
3014	NIEUW Klimaatadaptatietafel	Kennissubwisseling	Kennisvergroting van initiatieven en programma's binnen waterschap, gemeenten, provincie en andere partners op het gebied van klimaatadaptatie.								0	5,25	Provincie Limburg
3013	NIEUW Natuurkracht	Van onderaf bij burgers, boeren, beleidsmakers en bedrijven beweging in gang zetten en houden om natuurlijke oplossingen voor wateroverlast te laten zien. i.s.m. Avik, Natuurmonumenten, WWF, Limburgs Landschap, IVN.	Nieuw toegevoegd project in 2022. Natuurinclusieve oplossingen voor wateroverlast (en verdroging) worden de norm voor burgers, boeren, bedrijven en beleidsmakers.								0	33,59	Provincie Limburg
5009	Actualiseren Goed Food Club	Up to date houden website.	Zichtbaarheid van natuurinclusieve, milieuvriendelijke voedselvoorzieners in Limburg vergroten. Minder uren doordat project in 2022 in doorontwikkelingsfase zat.	✓			✓			✓	4	1,63	Natuur en Milieufederaties
3009	Deelnemen aan Klankbordgroepen (stand in jaarprogramma 2022 als stikstofafel, bestuurlijke, ambtelijke en gebiedsafels)	o.a. via de klimaatadaptatietafel (AKAL), KBG de Maas, PAGW, Ruimte voor levende rivieren (RvLR).	Door op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen, programma's, aankomend beleid kan de NMFL Limburg kennis opbouwen, uitdragen en waar nodig invloed uitoefenen om te komen tot een klimaatbestendig en natuurlijk watersysteem in Limburg.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	25	6,31	Provincie Limburg
3002	Klankbordfunctie binnen Platform Vitale Veehouderij	In verschillende vormen aandragen van alternatieven voor huidige veehouderijsysteem die rekening houden met omgeving, natuur en milieu (visie/ denkwijze/ voorbeelden/ onder zoeken).	Toekomstbestendige, natuurinclusieve, milieu- en dierenwelzijns initiatieven, onderzoeken, agrariërs krijgen een podium binnen het platform om te laten zien dat het ook anders kan.	✓	✓	✓	✓			✓	15	15,06	Provincie Limburg
3012	Waterbeleid	Beleidsadviesing	Het beleid houdt rekening met natuurlijk watersysteem en natuurlijke oplossingen voor wateroverlast.	✓	✓					✓	10	23,03	Provincie Limburg
1009	Afstemming met andere Natuur en Milieufederaties	Best-practices delen, samen optrekken met kenniswijken en visiedocumenten.	Efficiëntere lobby richting beleidsmakers en uitrol van impactvolle initiatieven op het gebied van transitie landbouw, milieu en water.	✓			✓			✓	10	5,69	Natuur en Milieufederaties
Totaal thema				9	11	8	10	1	7	6	229	215,89	
											195	203,5	Provincie Limburg
											34	12,39	Natuur en Milieufederaties

Doelen: 1. Toekomstbestendige landbouw, 2. Natuurinclusieve landbouw, 3. Milieuvriendelijke landbouw, 4. Dierenwelzijn, 5. Water, 6. Energie, 7. Circulaire economie, 8. Sociale economie, 9. Gezondheid, 10. Cultuur, 11. Recreatie, 12. Wonen, 13. Mobiliteit, 14. Bestuur, 15. Samenleving, 16. Internationale betrekkingen, 17. Wetenschap en innovatie, 18. Media, 19. Diversiteit, 20. Bestuurlijke samenwerking, 21. Samenleving, 22. Bestuur, 23. Samenleving, 24. Bestuur, 25. Samenleving, 26. Bestuur, 27. Samenleving, 28. Bestuur, 29. Samenleving, 30. Bestuur, 31. Samenleving, 32. Bestuur, 33. Samenleving, 34. Bestuur, 35. Samenleving, 36. Bestuur, 37. Samenleving, 38. Bestuur, 39. Samenleving, 40. Bestuur, 41. Samenleving, 42. Bestuur, 43. Samenleving, 44. Bestuur, 45. Samenleving, 46. Bestuur, 47. Samenleving, 48. Bestuur, 49. Samenleving, 50. Bestuur, 51. Samenleving, 52. Bestuur, 53. Samenleving, 54. Bestuur, 55. Samenleving, 56. Bestuur, 57. Samenleving, 58. Bestuur, 59. Samenleving, 60. Bestuur, 61. Samenleving, 62. Bestuur, 63. Samenleving, 64. Bestuur, 65. Samenleving, 66. Bestuur, 67. Samenleving, 68. Bestuur, 69. Samenleving, 70. Bestuur, 71. Samenleving, 72. Bestuur, 73. Samenleving, 74. Bestuur, 75. Samenleving, 76. Bestuur, 77. Samenleving, 78. Bestuur, 79. Samenleving, 80. Bestuur, 81. Samenleving, 82. Bestuur, 83. Samenleving, 84. Bestuur, 85. Samenleving, 86. Bestuur, 87. Samenleving, 88. Bestuur, 89. Samenleving, 90. Bestuur, 91. Samenleving, 92. Bestuur, 93. Samenleving, 94. Bestuur, 95. Samenleving, 96. Bestuur, 97. Samenleving, 98. Bestuur, 99. Samenleving, 100. Bestuur, 101. Samenleving, 102. Bestuur, 103. Samenleving, 104. Bestuur, 105. Samenleving, 106. Bestuur, 107. Samenleving, 108. Bestuur, 109. Samenleving, 110. Bestuur, 111. Samenleving, 112. Bestuur, 113. Samenleving, 114. Bestuur, 115. Samenleving, 116. Bestuur, 117. Samenleving, 118. Bestuur, 119. Samenleving, 120. Bestuur, 121. Samenleving, 122. Bestuur, 123. Samenleving, 124. Bestuur, 125. Samenleving, 126. Bestuur, 127. Samenleving, 128. Bestuur, 129. Samenleving, 130. Bestuur, 131. Samenleving, 132. Bestuur, 133. Samenleving, 134. Bestuur, 135. Samenleving, 136. Bestuur, 137. Samenleving, 138. Bestuur, 139. Samenleving, 140. Bestuur, 141. Samenleving, 142. Bestuur, 143. Samenleving, 144. Bestuur, 145. Samenleving, 146. Bestuur, 147. Samenleving, 148. Bestuur, 149. Samenleving, 150. Bestuur, 151. Samenleving, 152. Bestuur, 153. Samenleving, 154. Bestuur, 155. Samenleving, 156. Bestuur, 157. Samenleving, 158. Bestuur, 159. Samenleving, 160. Bestuur, 161. Samenleving, 162. Bestuur, 163. Samenleving, 164. Bestuur, 165. Samenleving, 166. Bestuur, 167. Samenleving, 168. Bestuur, 169. Samenleving, 170. Bestuur, 171. Samenleving, 172. Bestuur, 173. Samenleving, 174. Bestuur, 175. Samenleving, 176. Bestuur, 177. Samenleving, 178. Bestuur, 179. Samenleving, 180. Bestuur, 181. Samenleving, 182. Bestuur, 183. Samenleving, 184. Bestuur, 185. Samenleving, 186. Bestuur, 187. Samenleving, 188. Bestuur, 189. Samenleving, 190. Bestuur, 191. Samenleving, 192. Bestuur, 193. Samenleving, 194. Bestuur, 195. Samenleving, 196. Bestuur, 197. Samenleving, 198. Bestuur, 199. Samenleving, 200. Bestuur, 201. Samenleving, 202. Bestuur, 203. Samenleving, 204. Bestuur, 205. Samenleving, 206. Bestuur, 207. Samenleving, 208. Bestuur, 209. Samenleving, 210. Bestuur, 211. Samenleving, 212. Bestuur, 213. Samenleving, 214. Bestuur, 215. Samenleving, 216. Bestuur, 217. Samenleving, 218. Bestuur, 219. Samenleving, 220. Bestuur, 221. Samenleving, 222. Bestuur, 223. Samenleving, 224. Bestuur, 225. Samenleving, 226. Bestuur, 227. Samenleving, 228. Bestuur, 229. Samenleving, 230. Bestuur, 231. Samenleving, 232. Bestuur, 233. Samenleving, 234. Bestuur, 235. Samenleving, 236. Bestuur, 237. Samenleving, 238. Bestuur, 239. Samenleving, 240. Bestuur, 241. Samenleving, 242. Bestuur, 243. Samenleving, 244. Bestuur, 245. Samenleving, 246. Bestuur, 247. Samenleving, 248. Bestuur, 249. Samenleving, 250. Bestuur, 251. Samenleving, 252. Bestuur, 253. Samenleving, 254. Bestuur, 255. Samenleving, 256. Bestuur, 257. Samenleving, 258. Bestuur, 259. Samenleving, 260. Bestuur, 261. Samenleving, 262. Bestuur, 263. Samenleving, 264. Bestuur, 265. Samenleving, 266. Bestuur, 267. Samenleving, 268. Bestuur, 269. Samenleving, 270. Bestuur, 271. Samenleving, 272. Bestuur, 273. Samenleving, 274. Bestuur, 275. Samenleving, 276. Bestuur, 277. Samenleving, 278. Bestuur, 279. Samenleving, 280. Bestuur, 281. Samenleving, 282. Bestuur, 283. Samenleving, 284. Bestuur, 285. Samenleving, 286. Bestuur, 287. Samenleving, 288. Bestuur, 289. Samenleving, 290. Bestuur, 291. Samenleving, 292. Bestuur, 293. Samenleving, 294. Bestuur, 295. Samenleving, 296. Bestuur, 297. Samenleving, 298. Bestuur, 299. Samenleving, 300. Bestuur, 301. Samenleving, 302. Bestuur, 303. Samenleving, 304. Bestuur, 305. Samenleving, 306. Bestuur, 307. Samenleving, 308. Bestuur, 309. Samenleving, 310. Bestuur, 311. Samenleving, 312. Bestuur, 313. Samenleving, 314. Bestuur, 315. Samenleving, 316. Bestuur, 317. Samenleving, 318. Bestuur, 319. Samenleving, 320. Bestuur, 321. Samenleving, 322. Bestuur, 323. Samenleving, 324. Bestuur, 325. Samenleving, 326. Bestuur, 327. Samenleving, 328. Bestuur, 329. Samenleving, 330. Bestuur, 331. Samenleving, 332. Bestuur, 333. Samenleving, 334. Bestuur, 335. Samenleving, 336. Bestuur, 337. Samenleving, 338. Bestuur, 339. Samenleving, 340. Bestuur, 341. Samenleving, 342. Bestuur, 343. Samenleving, 344. Bestuur, 345. Samenleving, 346. Bestuur, 347. Samenleving, 348. Bestuur, 349. Samenleving, 350. Bestuur, 351. Samenleving, 352. Bestuur, 353. Samenleving, 354. Bestuur, 355. Samenleving, 356. Bestuur, 357. Samenleving, 358. Bestuur, 359. Samenleving, 360. Bestuur, 361. Samenleving, 362. Bestuur, 363. Samenleving, 364. Bestuur, 365. Samenleving, 366. Bestuur, 367. Samenleving, 368. Bestuur, 369. Samenleving, 370. Bestuur, 371. Samenleving, 372. Bestuur, 373. Samenleving, 374. Bestuur, 375. Samenleving, 376. Bestuur, 377. Samenleving, 378. Bestuur, 379. Samenleving, 380. Bestuur, 381. Samenleving, 382. Bestuur, 383. Samenleving, 384. Bestuur, 385. Samenleving, 386. Bestuur, 387. Samenleving, 388. Bestuur, 389. Samenleving, 390. Bestuur, 391. Samenleving, 392. Bestuur, 393. Samenleving, 394. Bestuur, 395. Samenleving, 396. Bestuur, 397. Samenleving, 398. Bestuur, 399. Samenleving, 400. Bestuur, 401. Samenleving, 402. Bestuur, 403. Samenleving, 404. Bestuur, 405. Samenleving, 406. Bestuur, 407. Samenleving, 408. Bestuur, 409. Samenleving, 410. Bestuur, 411. Samenleving, 412. Bestuur, 413. Samenleving, 414. Bestuur, 415. Samenleving, 416. Bestuur, 417. Samenleving, 418. Bestuur, 419. Samenleving, 420. Bestuur, 421. Samenleving, 422. Bestuur, 423. Samenleving, 424. Bestuur, 425. Samenleving, 426. Bestuur, 427. Samenleving, 428. Bestuur, 429. Samenleving, 430. Bestuur, 431. Samenleving, 432. Bestuur, 433. Samenleving, 434. Bestuur, 435. Samenleving, 436. Bestuur, 437. Samenleving, 438. Bestuur, 439. Samenleving, 440. Bestuur, 441. Samenleving, 442. Bestuur, 443. Samenleving, 444. Bestuur, 445. Samenleving, 446. Bestuur, 447. Samenleving, 448. Bestuur, 449. Samenleving, 450. Bestuur, 451. Samenleving, 452. Bestuur, 453. Samenleving, 454. Bestuur, 455. Samenleving, 456. Bestuur, 457. Samenleving, 458. Bestuur, 459. Samenleving, 460. Bestuur, 461. Samenleving, 462. Bestuur, 463. Samenleving, 464. Bestuur, 465. Samenleving, 466. Bestuur, 467. Samenleving, 468. Bestuur, 469. Samenleving, 470. Bestuur, 471. Samenleving, 472. Bestuur, 473. Samenleving, 474. Bestuur, 475. Samenleving, 476. Bestuur, 477. Samenleving, 478. Bestuur, 479. Samenleving, 480. Bestuur, 481. Samenleving, 482. Bestuur, 483. Samenleving, 484. Bestuur, 485. Samenleving, 486. Bestuur, 487. Samenleving, 488. Bestuur, 489. Samenleving, 490. Bestuur, 491. Samenleving, 492. Bestuur, 493. Samenleving, 494. Bestuur, 495. Samenleving, 496. Bestuur, 497. Samenleving, 498. Bestuur, 499. Samenleving, 500. Bestuur, 501. Samenleving, 502. Bestuur, 503. Samenleving, 504. Bestuur, 505. Samenleving, 506. Bestuur, 507. Samenleving, 508. Bestuur, 509. Samenleving, 510. Bestuur, 511. Samenleving, 512. Bestuur, 513. Samenleving, 514. Bestuur, 515. Samenleving, 516. Bestuur, 517. Samenleving, 518. Bestuur, 519. Samenleving, 520. Bestuur, 521. Samenleving, 522. Bestuur, 523. Samenleving, 524. Bestuur, 525. Samenleving, 526. Bestuur, 527. Samenleving, 528. Bestuur, 529. Samenleving, 530. Bestuur, 531. Samenleving, 532. Bestuur, 533. Samenleving, 534. Bestuur, 535. Samenleving, 536. Bestuur, 537. Samenleving, 538. Bestuur, 539. Samenleving, 540. Bestuur, 541. Samenleving, 542. Bestuur, 543. Samenleving, 544. Bestuur, 545. Samenleving, 546. Bestuur, 547. Samenleving, 548. Bestuur, 549. Samenleving, 550. Bestuur, 551. Samenleving, 552. Bestuur, 553. Samenleving, 554. Bestuur, 555. Samenleving, 556. Bestuur, 557. Samenleving, 558. Bestuur, 559. Samenleving, 560. Bestuur, 561. Samenleving, 562. Bestuur, 563. Samenleving, 564. Bestuur, 565. Samenleving, 566. Bestuur, 567. Samenleving, 568. Bestuur, 569. Samenleving, 570. Bestuur, 571. Samenleving, 572. Bestuur, 573. Samenleving, 574. Bestuur, 575. Samenleving, 576. Bestuur, 577. Samenleving, 578. Bestuur, 579. Samenleving, 580. Bestuur, 581. Samenleving, 582. Bestuur, 583. Samenleving, 584. Bestuur, 585. Samenleving, 586. Bestuur, 587. Samenleving, 588. Bestuur, 589. Samenleving, 590. Bestuur, 591. Samenleving, 592. Bestuur, 593. Samenleving, 594. Bestuur, 595. Samenleving, 596. Bestuur, 597. Samenleving, 598. Bestuur, 599. Samenleving, 600. Bestuur, 601. Samenleving, 602. Bestuur, 603. Samenleving, 604. Bestuur, 605. Samenleving, 606. Bestuur, 607. Samenleving, 608. Bestuur, 609. Samenleving, 610. Bestuur, 611. Samenleving, 612. Bestuur, 613. Samenleving, 614. Bestuur, 615. Samenleving, 616. Bestuur, 617. Samenleving, 618. Bestuur, 619. Samenleving, 620. Bestuur, 621. Samenleving, 622. Bestuur, 623. Samenleving, 624. Bestuur, 625. Samenleving, 626. Bestuur, 627. Samenleving, 628. Bestuur, 629. Samenleving, 630. Bestuur, 631. Samenleving, 632. Bestuur, 633. Samenleving, 634. Bestuur, 635. Samenleving, 636. Bestuur, 637. Samenleving, 638. Bestuur, 639. Samenleving, 640. Bestuur, 641. Samenleving, 642. Bestuur, 643. Samenleving, 644. Bestuur, 645. Samenleving, 646. Bestuur, 647. Samenleving, 648. Bestuur, 649. Samenleving, 650. Bestuur, 651. Samenleving, 652. Bestuur, 653. Samenleving, 654. Bestuur, 655. Samenleving, 656. Bestuur, 657. Samenleving, 658. Bestuur, 659. Samenleving, 660. Bestuur, 661. Samenleving, 662. Bestuur, 663. Samenleving, 664. Bestuur, 665. Samenleving, 666. Bestuur, 667. Samenleving, 668. Bestuur, 669. Samenleving, 670. Bestuur, 671. Samenleving, 672. Bestuur, 673. Samenleving, 674. Bestuur, 675. Samenleving, 676. Bestuur, 677. Samenleving, 678. Bestuur, 679. Samenleving, 680. Bestuur, 681. Samenleving, 682. Bestuur, 683. Samenleving, 684. Bestuur, 685. Samenleving, 686. Bestuur, 687. Samenleving, 688. Bestuur, 689. Samenleving, 690. Bestuur, 691. Samenleving, 692. Bestuur, 693. Samenleving, 694. Bestuur, 695. Samenleving, 696. Bestuur, 697. Samenleving, 698. Bestuur, 699. Samenleving, 700. Bestuur, 701. Samenleving, 702. Bestuur, 703. Samenleving, 704. Bestuur, 705. Samenleving, 706. Bestuur, 707. Samenleving, 708. Bestuur, 709. Samenleving, 710. Bestuur, 711. Samenleving, 712. Bestuur, 713. Samenleving, 714. Bestuur, 715. Samenleving, 716. Bestuur, 717. Samenleving, 718. Bestuur, 719. Samenleving, 720. Bestuur, 721. Samenleving, 722. Bestuur, 723. Samenleving, 724. Bestuur, 725. Samenleving, 726. Bestuur, 727. Samenleving, 728. Bestuur, 729. Samenleving, 730. Bestuur, 731. Samenleving, 732. Bestuur, 733. Samenleving, 734. Bestuur, 735. Samenleving, 736. Bestuur, 737. Samenleving, 738. Bestuur, 739. Samenleving, 740. Bestuur, 741. Samenleving, 742. Bestuur, 743. Samenleving, 744. Bestuur, 745. Samenleving, 746. Bestuur, 747. Samenleving, 748. Bestuur, 749. Samenleving, 750. Bestuur, 751. Samenleving, 752. Bestuur, 753. Samenleving, 754. Bestuur, 755. Samenleving, 756. Bestuur, 757. Samenleving, 758. Bestuur, 759. Samenleving, 760. Bestuur, 761. Samenleving, 762. Bestuur, 763. Samenleving, 764. Bestuur, 765. Samenleving, 766. Bestuur, 767. Samenleving, 768. Bestuur, 769. Samenleving, 770. Bestuur, 771. Samenleving, 772. Bestuur, 773. Samenleving, 774. Bestuur, 775. Samenleving, 776. Bestuur, 777. Samenleving, 778. Bestuur, 779. Samenleving, 780. Bestuur, 781. Samenleving, 782. Bestuur, 783. Samenleving, 784. Bestuur, 785. Samenleving, 786. Bestuur, 787. Samenleving, 788. Bestuur, 789. Samenleving, 790. Bestuur, 791. Samenleving, 792. Bestuur, 793. Samenleving, 794. Bestuur, 795. Samenleving, 796. Bestuur, 797. Samenleving, 798. Bestuur, 799. Samenleving, 800. Bestuur, 801. Samenleving, 802. Bestuur, 803. Samenleving, 804. Bestuur, 805. Samenleving, 806. Bestuur, 807. Samenleving, 808. Bestuur, 809. Samenleving, 810. Bestuur, 811. Samenleving, 812. Bestuur, 813. Samenleving, 814. Bestuur, 815. Samenleving, 816. Bestuur, 817. Samenleving, 818. Bestuur, 819. Samenleving, 820. Bestuur, 821. Samenleving, 822. Bestuur, 823. Samenleving, 824. Bestuur, 825. Samenleving, 826. Bestuur, 827. Samenleving, 828. Bestuur, 829. Samenleving, 830. Bestuur, 831. Samenleving, 832. Bestuur, 833. Samenleving, 834. Bestuur, 835. Samenleving, 836. Bestuur, 837. Samenleving, 838. Bestuur, 839. Samenleving, 840. Bestuur, 841. Samenleving, 842. Bestuur, 843. Samenleving, 844. Bestuur, 845. Samenleving, 846. Bestuur, 847. Samenleving, 848. Bestuur, 849. Samenleving, 850. Bestuur, 851. Samenleving, 852. Bestuur, 853. Samenleving, 854. Bestuur, 855. Samenleving, 856. Bestuur, 857. Samenleving, 858. Bestuur, 859. Samenleving, 860. Bestuur, 861. Samenleving, 862. Bestuur, 863. Samenleving, 864. Bestuur, 865. Samenleving, 866. Bestuur, 867. Samenleving, 868. Bestuur, 869. Samenleving, 870. Bestuur, 871. Samenleving, 872. Bestuur, 873. Samenleving, 874. Bestuur, 875. Samenleving, 876. Bestuur, 877. Samenleving, 878. Bestuur, 879. Samenleving, 880. Bestuur, 881. Samenleving, 882. Bestuur, 883. Samenleving, 884. Bestuur, 885. Samenleving, 886. Bestuur, 887. Samenleving, 888. Bestuur, 889. Samenleving, 890. Bestuur, 891. Samenleving, 892. Bestuur, 893. Samenleving, 894. Bestuur, 895. Samenleving, 896. Bestuur, 897. Samenleving, 898. Bestuur, 899. Samenleving, 900. Bestuur, 901. Samenleving, 902. Bestuur, 903. Samenleving, 904. Bestuur, 905. Samenleving, 906. Bestuur, 907. Samenleving, 908. Bestuur, 909. Samenleving, 910. Bestuur, 911. Samenleving, 912. Bestuur, 913. Samenleving, 914. Bestuur, 915. Samenleving, 916. Bestuur, 917. Samenleving, 918. Bestuur, 919. Samenleving, 920. Bestuur, 921. Samenleving, 922. Bestuur, 923. Samenleving, 924. Bestuur, 925. Samenleving, 926. Bestuur, 927. Samenleving, 928. Bestuur, 929. Samenleving, 930. Bestuur, 931. Samenleving, 932. Bestuur, 933. Samenleving, 934. Bestuur, 935. Samenleving, 936. Bestuur, 937. Samenleving, 938. Bestuur, 939. Samenleving, 940. Bestuur, 941. Samenleving, 942. Bestuur, 943. Samenleving, 944. Bestuur, 945. Samenleving, 946. Bestuur, 947. Samenleving, 948. Bestuur, 949. Samenleving, 950. Bestuur, 951. Samenleving, 952. Bestuur, 953. Samenleving, 954. Bestuur, 955. Samenleving, 956. Bestuur, 957. Samenleving, 958. Bestuur, 959. Samenleving, 960. Bestuur, 961. Samenleving, 962. Bestuur, 963. Samenleving, 964. Bestuur, 965. Samenleving, 966. Bestuur, 967. Samenleving, 968. Bestuur, 969. Samenleving, 970. Bestuur, 971. Samenleving, 972. Bestuur, 973. Samenleving, 974. Bestuur, 975. Samenleving, 976. Bestuur, 977. Samenleving, 978. Bestuur, 979. Samenleving, 980. Bestuur, 981. Samenleving, 982. Bestuur, 983. Samenleving, 984. Bestuur, 985. Samenleving, 986. Bestuur, 987. Samenleving, 988. Bestuur, 989. Samenleving, 990. Bestuur, 991. Samenleving, 992. Bestuur, 993. Samenleving, 994. Bestuur, 995. Samenleving, 996. Bestuur, 997. Samenleving, 998. Bestuur, 999. Samenleving, 1000. Bestuur, 1001. Samenleving, 1002. Bestuur, 1003. Samenleving, 1004. Bestuur, 1005. Samenleving, 1006. Bestuur, 1007. Samenleving, 1008. Bestuur, 1009. Samenleving, 1010. Bestuur, 1011. Samenleving, 1012. Bestuur, 1013. Samenleving, 1014. Bestuur, 1015. Samenleving, 1016. Bestuur, 1017. Samenleving, 1018. Bestuur, 1019. Samenleving, 1020. Bestuur, 1021. Samenleving, 1022. Bestuur, 1023. Samenleving, 1024. Bestuur, 1025. Samenleving, 1026. Bestuur, 1027. Samenleving, 1028. Bestuur, 1029. Samenleving, 1030. Bestuur, 1031. Samenleving, 1032. Bestuur, 1033. Samenleving, 1034. Bestuur, 1035. Samenleving, 1036. Bestuur, 1037. Samenleving, 1038. Bestuur, 1039. Samenleving, 1040. Bestuur, 1041. Samenleving, 1042. Bestuur, 1043. Samenleving, 1044. Bestuur, 1045. Samenleving, 1046. Bestuur, 1047. Samenleving, 1048. Bestuur, 1049. Samenleving, 1050. Bestuur, 1051. Samenleving, 1052. Bestuur, 1053. Samenleving, 1054. Bestuur, 1055. Samenleving, 1056. Bestuur, 1057. Samenleving, 1058. Bestuur, 1059. Samenleving, 1060. Bestuur, 1061. Samenleving, 1062. Bestuur, 1063. Samenleving, 1064. Bestuur, 1065. Samenleving, 1066. Bestuur, 1067. Samenleving, 1068. Bestuur, 1069. Samenleving, 1070. Bestuur, 1071. Samenleving, 1072. Bestuur, 1073. Samenleving, 1074. Bestuur, 1075. Samenleving, 1076. Bestuur, 1077. Samenleving, 1078. Bestuur, 1079. Samenleving, 1080. Bestuur, 1081. Samenleving, 1082. Bestuur, 1083. Samenleving, 1084. Bestuur, 1085. Samenleving, 1086. Bestuur, 1087. Samenleving, 1088. Bestuur, 1089. Samenleving, 1090. Bestuur, 1091. Samenleving, 1092. Bestuur, 1093. Samenleving, 1094. Bestuur, 1095. Samenleving, 1096. Bestuur, 1097. Samenleving, 1098. Bestuur, 1099. Samenleving, 1100. Bestuur, 1101. Samenleving, 1102. Bestuur, 1103. Samenleving, 1104. Bestuur, 1105. Samenleving, 1106. Bestuur, 1107. Samenleving, 1108. Bestuur, 1109. Samenleving, 1110. Bestuur, 1111. Samenleving, 1112. Bestuur, 1113. Samenleving, 1114. Bestuur, 1115. Samenleving, 1116. Bestuur, 1117. Samenleving, 1118. Bestuur, 1119. Samenleving, 1120. Bestuur, 1121. Samenleving, 1122. Bestuur, 1123. Samenleving, 1124. Bestuur, 1125. Samenleving, 1126. Bestuur, 1127. Samenleving, 1128. Bestuur, 1129. Samenleving, 1130. Bestuur, 1131. Samenleving, 1132. Bestuur, 1133. Samenleving, 1134. Bestuur, 1135. Samenleving, 1136. Bestuur, 1137. Samenleving, 1138. Bestuur, 1139. Samenleving, 1140. Bestuur, 1141. Samenleving, 1142. Bestuur, 1143. Samenleving, 1144. Bestuur, 1145. Samenleving, 1146. Bestuur, 1147. Samenleving, 1148. Bestuur, 1149. Samenleving, 1150. Bestuur, 1151. Samenleving, 1152. Bestuur, 1153. Samenleving, 1154. Bestuur, 1155. Samenleving, 1156. Bestuur, 1157. Samenleving, 1158. Bestuur, 1159. Samenleving, 1160. Bestuur, 1161. Samenleving, 1162. Bestuur, 1163. Samenleving, 1164. Bestuur, 1165. Samenleving, 1166. Bestuur, 1167. Samenleving, 1168. Bestuur, 1169. Samenleving, 1170. Bestuur, 1171. Samenleving, 1172. Bestuur, 1173. Samenleving, 1174. Bestuur, 1175. Samenleving, 1176. Bestuur, 1177. Samenleving, 1178. Bestuur, 1179. Samenleving, 1180. Bestuur, 1181. Samenleving, 1182. Bestuur, 1183. Samenleving, 1184. Bestuur, 1185. Samenleving, 1186. Bestuur, 1187. Samenleving, 1188. Bestuur, 1189. Samenleving, 1190. Bestuur, 1191. Samenleving, 1192. Bestuur, 1193. Samenleving, 1194. Bestuur, 1195. Samenleving, 1196. Bestuur, 1197. Samenleving, 1198. Bestuur, 1199. Samenleving, 1200. Bestuur, 1201. Samenleving, 1202. Bestuur, 1203. Samenleving, 1204. Bestuur, 1205. Samenleving, 1206. Bestuur, 1207. Samenleving, 1208. Bestuur, 1209. Samenleving, 1210. Bestuur, 1211. Samenleving, 1212. Bestuur, 1213. Samenleving, 1214. Bestuur, 1215. Samenleving, 1216. Bestuur, 1217. Samenleving, 121

Beweging en ontwikkeling

Het zal niemand zijn ontgaan: de energieprijzen stegen het afgelopen jaar ongekend hard. Hierdoor stond de opwek van duurzame energie, maar ook energiebesparing weer volop op de agenda. Ook rondom circulariteit ontstond er hierdoor steeds meer beweging richting: kringloopbewegingen, burgerinitiatieven, hergebruikte materialen en lokale producties.

Een jaar vol energie

Natuur-inclusiviteit was ook in 2022 weer een belangrijk thema. De energietransitie is noodzakelijk richting een duurzame samenleving maar mag niet ten koste gaan van het Limburgse landschap en de natuurwaarden. Dit is een complexe uitdaging. NMF Limburg heeft zich ingespannen om een natuurinclusieve energietransitie bij onze stakeholders onder de aandacht te brengen.

Daarnaast hebben we, in samenwerking met REScoop Limburg, met bewoners, energiecoöperaties en gemeenten energiebesparing onder de loep genomen. Met de landelijke Natuur en Milieufederaties organiseerden we het evenement 'Wij in Aardgasvrij' voor bewoners en gemeentes met inspiratiesessies rondom co-creatie, koppelkansen, gedragskennis en financiën. Samen brengen we wijken in beweging naar een aardgasvrije toekomst.



Workshop REScoop

Een terugblik

Afgelopen jaar hebben we interviews gehouden met bedrijven die zijn aangesloten bij ons Servicepunt Circulair. Samen gingen we op zoek naar andere denkwijzen over duurzaam ondernemerschap. Hoe kun je als (startend) ondernemer duurzaamheid toepassen binnen je bedrijf? Zo werd er o.a. gekeken of de behoefte en mogelijkheden van de omgeving aansloten bij de locatie van een ondernemer.

Ook hebben we plaatsgenomen in het Economic Board Zuid-Limburg, een strategische plek waarbij we voor het belang van natuur en milieu op kunnen komen. Daarbij komen vragen aan de orde als; hoe ontplooiën economische activiteiten zich in de toekomst, wat is er nodig om Limburg circulair te maken

en hoe creëer je daarbij een goede balans voor natuur, milieu en landschap. Tot slot hebben we als organisatie met bestuur een lezing georganiseerd over circulaire economie.

Reactie van NMF Limburg over de vervallen bouwvrijstelling:

'Directeur Ton Hermanussen wordt dan ook niet bepaald blij van de uitspraak: „Het is fijn dat er helderheid is, maar het maakt de bouw van bijvoorbeeld energie neutrale woningen er niet eenvoudiger op. Er komt weer een hobbel bij.” https://www.limburger.nl/cnt/dmf20221102_96394793

2022 Inzet samengevat in activiteiten, output, effect/impact en cijfers

De beoogde inzet is lager dan de gerealiseerde inzet. Dit wordt verklaard doordat een beperkt deel van het jaar geen inzet gepleegd is op dit onderwerp vanwege personeelsmutatie, vertraagde start van de nieuwe medewerker en inwerktijd. Voor het overige worden individuele verschillen verklaard door wijziging in de urgentie van het onderwerp of bijvoorbeeld planningswijzigingen van beleidstrajecten bij derden.

De totale begrote inzet van werkzaamheden voor dit werkveld gekoppeld aan de provinciale financiering worden beperkt onderschreden. Met name bij projecten derden en NMF's gefinancierde activiteiten is de onderschrijding hoger.

In onderstaande tabel zijn alle activiteiten zoals opgenomen in het jaarprogramma 2022 met behaalde resultaten en inzet weergegeven.

CIRCULAIRE SAMENLEVING EN ENERGIE

Nr	Activiteit	Output	Effect/Impact	Doelen							Uren begroot	Uren gerealiseerd	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
4000	Energiebeleid	Verkenning naar input energievrije en visie op circulaire samenleving. Input voor 2023	Versnelling energietransitie - met aandacht voor natuur en landschap - en transitie naar een circulaire samenleving.								15	24,13	Provincie Limburg
4001	RES (Regionale Energie Strategie) energieopwekking	Input leveren op en adviezen geven over plannen voor energieopwekking door de RES'en, organiseren sessies voor achterban, ondersteunen lokale initiatieven en start opleiding tot energiebespachter.	Betrekken van lokale belanghebbenden bij uitvoering van RES-plannen en betere ondersteuning van lokale energie initiatieven in de lokale omgeving, waardoor doelen breder gedragen worden, uitvoering wordt versneld en hernieuwbare energie zorgvuldig wordt ingepast in ons landschap.	✓	✓			✓			45	34,56	Natuur en Milieufederaties
4002	SELL (Servicepunt Energie Lokaal Limburg)	Bevorderen van kennisontwikkeling bij lokale energiecollectieven d.m.v. organiseren van evenementen en nieuwsbrieven in samenwerking met REScoop Limburg. Met het oog op netsongeste in de provincie Limburg, zal het thema energiebesparing extra aandacht krijgen de komende jaren.	Lokale belanghebbenden krijgen meer zeggenschap over en begeleiding en ondersteuning van energie initiatieven in de lokale omgeving. De energietransitie wordt op een zo natuurinclusief mogelijke manier uitgevoerd, waarbij zorgvuldig wordt nagedacht over ruimtegebruik, natuur en landschap, en waarde creëert voor de omgeving.	✓				✓			30	8,5	Natuur en Milieufederaties
4010 4011	Samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen (platform duurzaam Limburg is hierin opgegaan)	Actief op zoek naar nieuwe samenwerkingsverbanden met bedrijven en kennisinstellingen zoals afvaltoezicht festivals. Uitbrengen van een publicatie voor bedrijven: hoe te komen tot een circulaire organisatie?	Meer duurzame initiatieven en projecten voor een verdere verduurzaming van organisaties en gebieden binnen de provincie Limburg.	✓				✓		✓	16	15,19	Provincie Limburg
1009	Afstemming met andere Natuur en Milieufederaties	Best-practices delen, samen optrekken met zienswijzen en visiedocumenten.	Efficiëntere lobby richting beleidsmakers en uitrol van impactvolle initiatieven op het gebied van de energietransitie en circulaire samenleving.	✓	✓			✓			15	0,63	Natuur en Milieufederaties
4001	Wijkaanpak Regionale Energie Strategie	Samen met REScoop Limburg en Buurkracht vormen wij de Limburgse participatiecoalitie en zijn we aanspreekpunt voor en bieden ondersteuning en advies aan een aantal aardgasvrije (burger)initiatieven.	Professionaliseren van lokale initiatieven, zodat ze meer kans van slagen krijgen. Realiseren van een lokaal klimaatkkoord.	✓				✓			2,5	17,66	NMF project
4003	Energecoaches	Coördineren van het opleidingstraject van energicoaches. Er wordt in de cursus aandacht geschonken aan de schil van de woning, installaties, gedragaspecten van de bewoner in relatie tot energiegebruik en energiebesparing, ventilatie van de woning in relatie tot isolatie.	Ondersteunen van instellingen en burgers met als uiteindelijk doel meer energiebesparing.	✓				✓			3	0,13	Derden
4004	REScoop Limburg	Als mede initiatiefnemer deelnemen aan maandelijks teamoverleg, ondersteunen van projectbureau bij binnenkomende vragen, en begeleiden projecten (zoals workshops, communities of practice en opleidingen).	Versnellen van de professionalisering van energiecoöperaties in Limburg en daadwerkelijke uitvoering van projecten. Lokale belanghebbenden krijgen meer zeggenschap, begeleiding, en ondersteuning bij energie initiatieven in de lokale omgeving.	✓				✓			15	4,5	Derden

Doelen 1 tot en met 7 zijn de doelen die zijn vastgesteld in het jaarprogramma 2022. Doelen 1 tot en met 7 zijn de doelen die zijn vastgesteld in het jaarprogramma 2022.

De tabel gaat verder op de volgende pagina.



Datum: 10-07-2023

Handtekening: 

Nr	Activiteit	Output	Effect/Impact	Doelen							Uren begroot	Uren geregistr.	Financier
				1	2	3	4	5	6	7			
4005	Ontzorgingsprogramma Maatschappelijk Vastgoed	Deelnemen aan maandelijks teamoverleg, verbinden van partijen, duurzaamheidscoach bij projecten om verenigingen en stichtingen te helpen bij het verduurzamen van de accommodatie.	Verduurzaming van accommodaties en instellingen in Limburg.	✓					✓		8	0,19	Derden
1003	Natuur Inclusieve energietransitie en Ruimtelijke ontwikkeling	Input leveren en adviseren over beleid en projecten van provincie en gemeenten. Ondersteunen verschillende stakeholders.	Een natuurinclusieve energietransitie waarbij zorgvuldig wordt nagedacht over ruimtegebruik, natuur en landschap, en waarde creatie voor de omgeving. De uren zijn opgenomen in de uren van de vraagbaak.	✓					✓		10	0	Provincie Limburg
4007	Beleed circulaire samenleving	Input leveren en adviseren over beleid en projecten van provincie, gemeenten en bedrijven op het vlak van duurzaamheid en circulariteit.	Door op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen, programma's, aankomend beleid kan de NMF Limburg kennis opbouwen, uitdragen en waar nodig invloed uitoefenen om te komen tot een circulaire samenleving.							✓	10	14,88	Provincie Limburg
4008	Circulair Hub/Economic Board	Participeren in Circulair Hub Chemelot en zitting nemen in de Economic Board Limburg. Wij informeren onze achterban, omwonenden en andere belanghebbenden actief over ontwikkelingen op en rondom Chemelot.	Omwonenden en andere belanghebbenden krijgen een rol in de omgevingsdialoog, om zo te komen tot een duurzamer industrieterrein.	✓						✓	10	6,38	Provincie Limburg
4009	Regionale materiaalstromen en verwerkingsketens	Het onderhouden van het landelijke Servicepunt Circulair, en de initiatieven die hierbij aangesloten zijn via de website van het Servicepunt.	Nieuwe samenwerkingsverbanden van provincie, gemeenten en bedrijven van de grond krijgen, zodat meer circulaire initiatieven ontstaan en stappen gezet worden naar een circulaire samenleving.	✓						✓	15	6,75	Natuur en Milieufederaties
4012	Gebiedsrichtlijn en integrale stadsaanpak de wijk van de toekomst	Maken van voorstel om wijken integraal te verduurzamen. Samen met Stichting Traject, onze achterban en lokale organisaties en bewoners.	Toekomstbestendige en duurzame wijken en straten in Limburg. Met draagvlak van bewoners en lokale organisaties.	✓						✓	10	2,63	Provincie Limburg
5008	Nacht van de Nacht	Ondersteuning van 30 evenementen van derden in Limburg rondom het thema 'Iedereen en donker' eigen evenement i.s.m. jongerenplatform + campagne in de donkere wintermaanden voor bedrijven en gemeenten om hun reclameverlichting of verlichting van (openbare) gebouwen te doven.	Meer Limburgers zijn betrokken bij en overtuigd van de noodzaak van energiebesparing.	✓					✓	✓	4	9,19	Natuur en Milieufederaties
Totale(t) thema				12	2	1	0	11	0	7	193,5	121,59	
											61	48	Provincie Limburg
											109	74,82	Natuur en Milieufederaties
											2,5	17,7	NMF project
											36	4,82	Derden

Volledigheidshalve geven we hier een kort overzicht van de stand van zaken van onze projecten. Projecten kunnen een korte doorlooptijd hebben of van meerdere jaren. In 2022 kwamen verschillende projecten tot een afronding, andere projecten zullen in 2023 worden voortgezet. In onderstaande tabel worden ze opgesomd.

VLM
ACCOUNTANTS
& ADVISEURS

Datum: 10-07-2023

Handtekening: 

Stikstofcoach opleiding	Afgerond	Natuur en Milieufederaties	Niet van toepassing
Opzetten en ondersteunen ambassadeurs klimaatbuffers	Dit project is onderdeel geworden van project Natuurkracht	Natuur en Milieufederaties	Diverse stakeholders
Ontzorgings- programma Maatschappelijk Vastgoed	Er zijn twee wijkinitiatieven onderzocht. Integraal en lokaal in de wijk aan de slag levert concrete maatregelen op.	Derden	Niet van toepassing

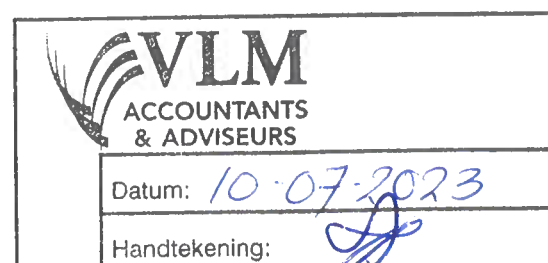
De volgende projecten zijn in 2022 gestart en lopen in ieder geval gedurende het jaar 2023 door:

Lopende projecten	Tussentijds resultaat	Opdrachtgever	Samenwerkingspartners
Natuurkracht	Bekijk de voortgang van het project op www.natuurkracht.org	Nationale Postcodeloterij	Initiatiefnemers: NMF Limburg, Natuurmonumenten, WWF, Limburgs Landschap, Ark, Samenwerkingspartners: IVN, NMF Landelijk Historisch Genootschap
Bijeen voor Bijen	In juni 2023 zal er een symposium plaatsvinden.	Provincie Limburg	
Provinciale Statenverkiezingen	In 2022 waren er diverse gesprekken met politieke partijen.	Provincie Limburg	Natuurmonumenten, Limburgs landschap, Staatsbosbeheer
Samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen	Doorlopende activiteit	Provincie Limburg	Div. gemeenten
Gebiedsgerichte en integrale wijkaanpak: de wijk van de toekomst	Twee wijkinitiatieven gerealiseerd.	Provincie Limburg	Div. gemeenten

4 Organisatie en bedrijfsvoering

4.1 Organisatie

De stichting NMF Limburg bestaat uit een Algemeen Bestuur, Dagelijks bestuur en de werkorganisatie. Er is sprake van een bestuur op afstand. Dit betekent in de praktijk dat de directie een actieve rol vervult om de leden van het bestuur periodiek te informeren over relevante ontwikkelingen. Daarbij geldt dat het Dagelijks Bestuur meer en frequenter informatie ontvangt dan het Algemeen Bestuur, gezien hun verantwoordelijkheid om sturing te geven aan en toezicht te houden op het beleid van de directie en organisatie. In 2022 is het bestuursreglement geactualiseerd.

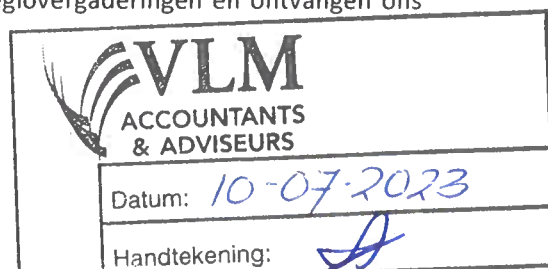


Bestuursleden en hun zittingsperiode

Naam	Bestuursfunctie	Benoeemd	1ste herbenoeming	2de herbenoeming	Eindigt	Achtergrond	Lid aangesloten organisatie	Regio
Dhr. R. Guyt	DB-voorzitter	14-1-2019	14-1-2022	14-1-2025	14-1-2028	Organisatie / bestuur		West. Mijnstreek
Dhr. H. Nelissen	DB-Penningmeester	27-5-2019				Energie transitie		Midden Limburg
Mw. M van Mansfeld	DB-secretaris	17-9-2018	25-5-2021	25-5-2024	25-5-2027	Bioloog	Bos-en natuureigenaren Maasduinen	Noord Limburg
Dhr. T.G. Mastenbroek	DB	20-9-2021	20-9-2024	21-9-2027	20-9-2030	Bioloog		West. Mijnstreek
Dhr P. Bossenbroek	AB	2-10-2017	2-10-2020	3-10-2023	2-10-2026	Bioloog	Studiegroep Leudal	Midden Limburg
Dhr A. Vollenberg	AB	12-5-2014	12-5-2017	12-5-2020	12-5-2023	Landbouw, intensieve veehouderij	Werkgroep Behoud de Parel	Noord Limburg
Dhr. R. Walenberg	AB	20-4-2016	21-4-2019	21-4-2022	Niet herbenoemd	Planologie/ Communicatie		Heuvelland
Dhr. H. Offermans	AB	24-9-2018	25-5-2021	25-5-2024	25-5-2027	RO bouwkundige – openbaar bestuur		Parkstad
Mw. E.A.U. Heymans	AB	23-9-2019	23-9-2022 (herbenoemd)	23-9-2025	22-9-2028	Organisatie & Informatie manager/adviseur	I.V.N.	West. Mijnstreek
Dhr. J. Kluskens	AB	20-9-2021	20-9-2024	21-9-2027	20-9-2030	Coördinator buitendienst gemeente Leudal	I.V.N. Weert	Midden Limburg
Dhr. I.G.J. George	AB	20-9-2021	20-9-2024	21-9-2027	20-9-2030	Projectleider / business developer		Zuid-Limburg

Aangesloten organisaties

NMF kent aangesloten organisaties. Zij betalen een jaarlijkse contributie. De aangesloten organisaties krijgen inhoudelijke ondersteuning van NMF Limburg, kunnen aanspraak maken op het actiefonds (mits ze langer dan 1 jaar lid zijn) en worden uitgenodigd voor de jaarlijkse ontmoetingsdag. De aangesloten organisaties worden tevens uitgenodigd voor de halfjaarlijkse regiovergaderingen en ontvangen ons



digitale jaarprogramma, jaarbericht, jaarverslag en onze nieuwsbrieven. In 2022 is het aantal aangesloten organisaties gelijk gebleven op 99 organisaties.

Al onze aangesloten organisaties vind je op de partnerkaart op onze website>

<https://partnerkaart.natuurenmilieufederaties.nl/#limburg>

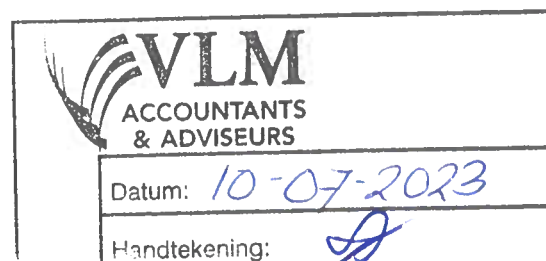
Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Op 1 juli 2021 is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden. In 2022 is door de koepel NMF's verkend wat dit betekent voor de afzonderlijke federaties. In 2023 is voorzien om eventuele aanpassingen naar aanleiding van de WBTR vast te stellen en door te voeren.

Relevante nevenfuncties leden bestuur en directie (31 december 2022)

Overzicht hoofd- en nevenfuncties bestuur Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg 2-11-22

Dhr. R.J.M. Guyt	Eigenaar	Ruud Guyt Management Consultancy bv
	Directeur/bestuurder	Mijn Streekwarmte BV
	Voorzitter	Stichting Bijzonder in Beweging
	Lid AvA	Het Groene Net bv
	Lid RvC	Het Groene Net Ontwikkeling bv
	Bestuurslid	Stichting Jan en Clara Nijssen
	Voorzitter	Stichting Rosa Run
Mw. drs. M.J.M. van Mansfeld	Directeur	Dialogical Holding BV
	Bestuurslid/Aandeelhouder	Wageningen Metropitan Food Clusters
	Voorzitter	Adviesraad Natuur en Milieu
	Secretaris	Adviesraad Stichting Renkums Beekdal
	Bestuurslid	Stichting VVE Landgoed de Lage Lier
	Team Investingsfonds	Agro Tech Latijs Amirika en Caricom
	Lid begeleidingscommissie	NWO-NWA-Transitie naar een duurzaam voedselsysteem
	Bestuurslid	FRUWA: Rebuild Water and Agriculture in Ukraine
Dhr. ing. H. Offermans	Voorzitter	Regiovergadering NMF Parkstad
	Raadslid	Gemeente Brunssum
	Lid werkgroep	Energiecoöperatie Energiek Brunssum
	Lid Raad van Advies	IVN Regio Zuid
	Lid Raad van Advies	Jack Aldewereld Stichting



Dhr. drs. Ph. Bossenbroek	Voorzitter	Werkgroep Leefomgeving Leudal van Stichting Studiegroep Leudal e.o.
	Voorzitter	Regiovergadering NMF Midden- Limburg
	Redactielid	Natuurhistorisch Maandblad Limburg
Dhr. A.M.J. Vollenberg	Voorzitter	Vereniging Behoud de Parel
	Voorzitter	Regiovergadering NMF Noord- Limburg
	Voorzitter	VVE Grubfox Grubbenvorst
	Lid	Energiecoöperatie Newecoop Nederweert
	Lid	Energiecoöperatie Reindonk Horst aan de Maas
	Lid	Landelijke Burgerwerkgroep Max5odeur
	Lid	Werkgroep Land en Tuinbouw
	Lid	Windcommissie energiecoöperatie Samenstroom
	Lid, molengids Diverse werkzaamheden	Zuidenwind Openluchtmuseum De Locht
Mw. Drs. Erica A.U. Heymans	Regiovertegenwoordiger	Westelijke Mijnstreek in de Landelijke Raad van het IVN
Dhr. J. Kluskens	Coördinator	Buitendienst gemeente Leudal
Dhr. I.G.J. George	Community developer	Brightlands Smart Services Campus
	Lid	Gezamenlijke Medezeggenschapsraad MosaLira
Dhr. T.G. Mastenbroek	Geen nevenfuncties	

Directeur

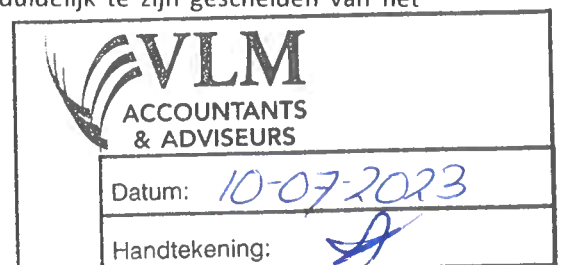
De directeur leidt de werkorganisatie en is belast met de voorbereiding en uitvoering van het beleid. Het functioneren van de directeur wordt jaarlijks geëvalueerd door het bestuur, gedelegeerd aan de voorzitter. In 2022 is dat gesprek in december 2022 gehouden.

Functioneren en belonen bestuur

In 2022 is door het bestuur van NMF zeven keer vergaderd: vier keer met het Dagelijks Bestuur en drie keer met het Algemeen Bestuur. Lidmaatschap van het bestuur is op onbezoldigde basis. Er bestaat wel een mogelijkheid om reis- en verblijfskosten te declareren.

De leden van het Algemeen Bestuur van NMF hebben allen in een verklaring (bijlage 12 van het reglement van CBF) de volgende principes onderschreven:

- Binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.



- De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden.

In een verantwoordingsverklaring van het Algemeen Bestuur wordt beschreven hoe de stichting invulling geeft aan deze principes. Jaarlijks, zo ook in 2022, evalueert het AB/DB haar functioneren.

Het team (de werkorganisatie)

Het werk van NMF Limburg draait om beleidsbeïnvloeding op inhoud. Dat vereist een team waarbij gekoppeld aan de doelen van de stichting en de gevraagde capaciteit/inzet daarvoor duurzaam voldoende kennis/menskracht aanwezig is. Daarom is in de afgelopen jaren gezocht naar de formatieruimte voor beleidsmedewerkers opdat we de inhoudelijke uitdagingen van deze tijd goed aankunnen. Het team bestond per 1 januari 2022 uit 9 medewerkers (6,89 FTE) en per 31 december 2022 uit 11 medewerkers (7,24 FTE.)

In 2022 hebben we de volgende collega's in ons team mogen verwelkomen: Sandra Holleman, Communicatie & PR, Willeke Segers, Adviseur Energie & Circulariteit, Angelique Schmitz, Office Manager en Ruben Vleeschouwers, Adviseur Water. We hebben afscheid genomen van 2 collega's: Pim Brueren, Adviseur Energie & Circulariteit en Kim Reinders, Office Manager.

Als relatieve kleine organisatie zijn we kwetsbaar. Uitval of vertrek van een medewerker is lastig op te vangen door collega's met een ander takenpakket, kennisniveau of beleidsveld. Daarom zijn we in de afgelopen jaren ook meer in duo's gaan werken waardoor we op een aantal terreinen minder kwetsbaar zijn geworden.

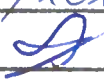
Inmiddels is vervanging en uitbreiding gerealiseerd bij de disciplines Milieu, Landbouw, Water, Energie en Circulariteit en Communicatie. De thema's Ruimte, Natuur en Landschap waren van oudsher goed bezet. Bij de staf is in 2022 een doorontwikkeling gestart naar een compacte staf van twee medewerkers.

Hoewel een organisatie in beginsel nooit klaar is, is het streven om de organisatie (formatie) in 2023 op orde te hebben. Twee medewerkers die met (pre-)pensioen gaan, maken het onder andere mogelijk om de doorontwikkeling af te ronden.

Medewerkers van de NMF-Limburg per 31 december 2022 zijn:

- Ton Hermanussen (directeur)
- Bart Cobben (beleidsmedewerker ruimtelijke ordening en natuur)
- Grietje Lenstra (beleidsmedewerker ruimtelijke ordening en natuur)
- Andrea Bakker (beleidsmedewerker milieu en landbouw)
- Willeke Segers (beleidsmedewerker energie, duurzaamheid en circulariteit)
- Ruben Vleeschouwers (beleidsmedewerker milieu en water)
- Len Dumont (medewerker communicatie)
- Sandra Holleman (medewerker communicatie)
- Angelique Schmitz (officemanager)
- Ellen Zwart (medewerker financiën)
- Karin Timmermans (medewerker secretariaat)

Lees hier meer over ons huidige team > <https://www.nmflimburg.nl/team/>

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum: 10-07-2023	
Handtekening: 	

4.2. Bedrijfsvoering

Stichtingsvermogen

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- Het stichtingskapitaal
- Subsidies, donaties, schenkingen en contributies van achterban en donateurs
- Alle andere verkrijgingen en baten

NMF Limburg zet zich in voor maatschappelijke doelen en heeft geen winstoogmerk.

Verantwoording

Het bestuur van NMF Limburg past voor de verantwoording de richtlijnen Fondsenwervende organisatie RJ 650 toe.

Financiële Administratie

De administratie van NMF Limburg is in 2022 grotendeels in eigen beheer uitgevoerd met ondersteuning van Baker Tilly voor wat betreft salarisadministratie. Dit jaar hebben zij ook ondersteund bij het opstellen van het jaarverslag. Het voorliggende jaarverslag is door een externe accountant gecontroleerd conform de eisen van de provincie en in overeenstemming met het Nederlands recht (waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol eindverantwoording subsidies Provincie Limburg 2017). VLM Accountants & Adviseurs heeft deze controle uitgevoerd. De controleverklaring is in de jaarrekening opgenomen.

CBF-Keurmerk en ANBI-erkenning

NMF Limburg heeft sinds 1 januari 2005 het CBF-keurmerk voor goede doelen. NMF Limburg is daarnaast door de belastingdienst aangewezen als een Algemeen Nut Beogende Instelling, ANBI. Dat houdt in dat een gift aan ons aftrekbaar is van het belastbaar inkomen. Maar het mes snijdt aan twee kanten: wij hoeven over een gift ook geen belasting te betalen. Daardoor komen giften aan ons geheel ten goede aan ons werk.

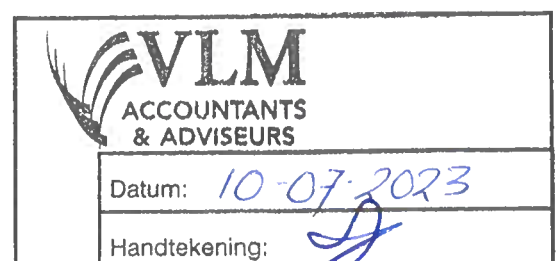
Financiële ondersteuning

NMF Limburg krijgt structureel financiële steun van provincie Limburg, de Nationale Postcode Loterij en Staatsbosbeheer, Stichting het Limburgs Landschap, Natuurmonumenten. Daarnaast zijn er in 2022 op projectbasis gesubsidieerde activiteiten uitgevoerd. Daarbij waren de onder andere de provincie, de NMF's, de Nationale Postcodeloterij en het Waterschap Limburg financiers.

Integriteitsbeleid

Daarnaast hebben we sinds 2021 ons integriteitsbeleid geformaliseerd. Het integriteitsbeleid van NMF Limburg bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Integriteitsbeleid
2. Gedragscode integriteit



Het integriteitsbeleid is van toepassing op het bestuur en de organisatie. Alle Bestuurs- en teamleden hebben de bijbehorende integriteitsverklaring getekend. Actualisatie van de Gedragscode databeveiliging is voorzien in 2023.

Samen met andere natuur- en milieufederaties is NMF Limburg aangesloten bij een extern vertrouwenspersoon van Merlijn groep. Uit jaarlijkse rapportage van deze vertrouwenspersoon blijkt dat er in 2022 vanuit NMF Limburg geen integriteitsmeldingen en/of meldingen betreffende ongewenste omgangsvormen zijn binnengekomen.

Beloning

De arbeidsvoorwaarden en salarissen van medewerkers in dienst van NMF Limburg zijn gebaseerd op de salarisschalen die gelden voor de Regeling Arbeidsvoorwaarden natuur en milieu. De vakantietoeslag bedraagt 8% van het in de maand geldende salaris.

Bij de bepaling van het beloningsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt NMF Limburg de 'Regeling beloning directeurs van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland. Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Het salaris van de directeur voldoet aan deze regeling.

Integraal werken

NMF Limburg streeft naar een goede onderlinge samenwerking in het team, met het bestuur, de achterban, onze collega-NMF's en onze stakeholders. Daarom vindt er regelmatig interne en externe afstemming plaats tussen en door de verschillende medewerkers van de diverse werkvelden. Daardoor werkt NMF Limburg steeds effectiever.

Ziekteverzuim

In 2021 lag het aantal dagen ziekteverzuim op 49 dagen, oftewel 3%. Hoewel landelijk gezien nog steeds een laag ziekteverzuim, was dat in 2021 voor NMFL verhoudingsgewijs al een hoog verzuim. Het werd verklaard door deels de coronacrisis in combinatie met een medewerker die volledig uitviel in het laatste kwartaal van 2021.

Het ziekteverzuim lag in 2022 op 178 dagen (10,4%). Dat is veel hoger dan begroot.

Dit hoge ziekteverzuim wordt nagenoeg volledig verklaard door een langdurig zieke medewerker. In het vierde kwartaal van 2022 is deze medewerker na een lange herstelperiode weer volledig hersteld aan het werk gegaan. Daarnaast is één van onze medewerkers met geboorteverlof geweest.

Vrijwilligers en stagiaires

Het team kon in 2022 rekenen op de ondersteuning van 26 vrijwilligers, waarvan 1 stagiair op het gebied van Landbouw en Milieu. Daarnaast nemen de leden van ons jongerenplatform (11 deelnemers op 31 december 2022) geheel vrijwillig deel aan alle activiteiten van het platform. Bij het project Waterwandelingen waren 12 gidsen als vrijwilligers betrokken. Daarnaast zijn 2 vrijwilligers actief gekoppeld aan de TRINL-app.

Duurzame bedrijfsvoering

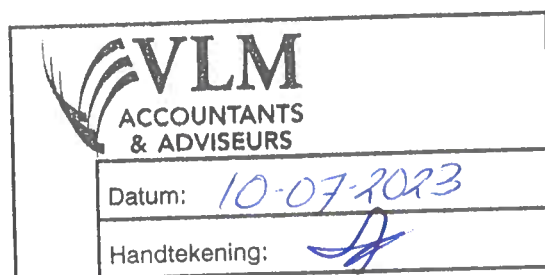
NMF Limburg wil graag het goede voorbeeld geven. Dit doen wij onder meer op het gebied van inkoop zoals duurzaam kantoorpapier, koffie en thee. Voor (externe) bijeenkomsten streven we naar regionale, vegetarische en biologische catering. Daarnaast stimuleren we het reizen per openbaar vervoer.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

Klachtenprocedure

NMF Limburg heeft een klachtenprocedure. Er wordt een geanonimiseerde samenvatting gemaakt van iedere geregistreeerde klacht. Deze wordt bewaard in het digitale klachtenregister. Eenmaal per jaar worden de binnengekomen klachten geagendeerd tijdens een vergadering van het bestuur. Er zijn in 2022 geen klachten geregistreerd in het klachtenregister.

Lees de klachtenprocedure hier op de website > <https://www.nmflimburg.nl/klachtenprocedure/>



Wij helpen de natuur, de natuur helpt ons



Het hoogwater in het Geul- en Gulpdal in de zomer van 2021 heeft Limburg in het hart geraakt. Het landschap kon de regen niet voldoende opvangen. Vijf organisaties willen samen met anderen het tij keren. Daarom vragen zij zich af: wat zou de natuur doen? Natuurkracht is het nieuwe fonds en innovatieprogramma voor natuurlijke oplossingen voor waterveiligheid. Bewoners, ondernemers en overheden trekken samen op om tot duurzame oplossingen te komen. Natuurkracht is een initiatief van Het Wereld Natuur Fonds, LandschappenNL, ARK Natuurontwikkeling, De Natuur- en Milieufederaties en Natuurmonumenten. In 2022 steunden onze deelnemers meer dan 175 goede doelen. Samen met deze partners werken we aan een rechtvaardige, groene en gezonde wereld voor iedereen. Sinds de oprichting van de Postcode Loterij in 1989 hebben we al ruim € 7,3 miljard aan goede doelen kunnen schenken.

Samen voor een betere wereld: postcodeloterij.nl

Dankzij u.



5 Planning en Control

5.1 Cyclisch plannen, controleren en verantwoorden

Bij NMF Limburg is afgesproken dat we werken volgens het principe van Plan, Do, Check, Act. Elk jaar wordt een jaarprogramma gemaakt. Hierin staan de geplande activiteiten en beoogde inzet. Dat jaarprogramma wordt door het AB vastgesteld. Elk jaar wordt ook een jaarverslag (bestuursverslag en financieel verslag) gemaakt. Ook dat wordt, met een goedkeurende verklaring van een accountant, vastgesteld door het AB. Beide producten vormen ook de basis voor de provinciale exploitatiesubsidie.

Vervolgens wordt in het lopende jaar per kwartaal een analyse gemaakt door de staf van de resultaten (qua inzet en qua uren). Daar waar er afwijkingen worden geconstateerd, worden deze in het DB en AB gemeld. Daar waar afwijkingen aan de orde zijn die terugkoppeling vereisen richting één van onze financieringsbronnen, wordt dit na consultatie van het bestuur door de organisatie gedaan.

5.2 Risicomanagement

NMF Limburg streeft ernaar om de risico's die gerelateerd zijn aan samenwerking, bestuur en management, operationele zaken, financieel management, informatiemanagement en juridische verantwoordelijkheden zo goed mogelijk te beheersen. Door risico's te identificeren kunnen passende reacties ondernomen worden om schade te voorkomen of te beperken. Risicomanagement maakt integraal onderdeel uit van de planning- en control cyclus en is van toepassing op iedereen in de organisatie.

De belangrijkste risico's zijn vanuit een meerjaren-strategie geïdentificeerd en van beheersmaatregelen voorzien. Deze risico's vallen naar het oordeel van de directie en het Algemeen Bestuur binnen de risicobereidheid van de organisatie. Op basis van een risicoanalyse zijn voor 2022 de risico's geïnventariseerd en daarvoor beheersmaatregelen geformuleerd (zie schema hieronder).

Financiële risico's	Beheersmaatregelen
Provinciale subsidies worden niet voor een langere periode toegekend, maar steeds per jaar. Indien onze subsidieaanvraag (deels) afgewezen zou worden, zou dit grote impact hebben op de organisatie, aangezien het de grootste financieringsbron is voor NMF Limburg.	• Goed contact onderhouden met de provincie om vroegtijdig signaleren op te kunnen pikken die duiden op een verandering in de provinciale subsidie. • Inzetten op acquisitie, zodat er meerdere financiële bronnen zijn en daarmee risico's worden gespreid.
Toelage van de Nationale Postcodeloterij (NPL) is niet vanzelfsprekend (wordt voor een periode van vijf jaar toegekend). Een besluit van NPL om de toelage te stoppen zou een flinke impact hebben, aangezien het een grote inkomstenbron is voor NMF Limburg.	• Alert blijven en indien voorzien inzetten op acquisitie, zodat er meerdere financiële bronnen zijn en daarmee risico's worden gespreid. • Goed contact onderhouden met de koepelorganisatie van de NMF's om vroegtijdig signaleren op te kunnen pikken

	die duiden op een verandering in de NPL-bijdrage.
Bedrijfsmatige risico's	
Het aantal werkvelden en de complexiteit van de vraagstukken binnen de werkvelden neemt toe. Daarnaast overstijgen steeds meer vraagstukken de grenzen van een bepaald werkveld, zoals bij zorgvuldige inpassing van grootschalige zon- en windprojecten in het buitengebied.	• Bevorderen van goede interne afstemming en integraal werken tussen medewerkers. De directie heeft een overall view en helpt bij het stimuleren en faciliteren hiervan. • Gebruikmaken van kennis en zorgen voor goede afstemming met terreinbeherende organisaties, andere natuur- en milieufederaties en onze achterban. • Gebruik maken van kennis bij andere NMF's
Als NMF er onvoldoende in slaagt om een aantrekkelijke en professionele werkgever te zijn, kiezen medewerkers er mogelijk voor om te vertrekken. Daardoor verdwijnt er kennis en ervaring en komt de continuïteit van de organisatie mogelijk in gevaar.	• Ruimte bieden aan trainingen (deels via de NMF koepel) voor medewerkers die daar behoefte aan hebben. • Investeren in kantoorhuisvesting en ICT om medewerkers een prettig en veilig werkklimaat te bieden. • Flexibel werken / thuis werken wordt gefaciliteerd • Cultuur van waardering en evaluatie
De vraag naar digitaal en hybride werken neemt toe. Zo wordt er met diverse extern partijen samengewerkt in een online omgeving (zoals in het NPLG project, Natuurkracht). NMF Limburg werkt momenteel nog deels in een verouderd ICT omgeving, wat weinig risico's met zich meebrengt rondom externe beveiliging, maar wel nadelen heeft rondom backups en een langzame werkomgeving met zich meebrengt. Bij het werken in een online omgeving zijn tevens een aantal risico's te benoemen rondom de beveiliging van gegevens.	• NMF Limburg houdt zich aan de Europese Privacywetgeving en actualiseert en monitort haar beleid hierop. In het geval van een eventueel data-lek weet zij snel bij de juiste partij aan de bel te trekken en juist te handelen. • NMF Limburg maakt gezamenlijk met de Natuur en Milieufederaties gebruik van het CRM systeem SPITS, waardoor er snellere meldingen zijn bij fouten in het systeem. • NMF Limburg besteedt haar ICT en de technische inrichting van haar werkomgeving uit aan een gedegen externe partij (momenteel is dat BECS uit Weert).

Welke risico's hebben zich in 2022 voorgedaan?

Ziekteverzuim

In 2022 was een van onze collega's langdurig ziek. Aangezien we hiervoor verzekerd zijn, zijn er geen financiële risico's. Wel heeft het gezorgd voor extra werkdruk binnen de organisatie. Het betrof een stafmedewerker waardoor de afgesproken resultaten conform jaarprogramma wel zijn gehaald maar de ondersteuning niet is geweest wat we gewend waren. Taken waren hierdoor tijdelijk verdeeld over meerdere medewerkers. Gelijktijdig is besloten om een aantal interne projecten, waaronder de aanpak van ICT en overgang naar Exact Online zijn doorgeschoven naar 2023.


Datum: 10-07-2023
Handtekening: 

Vertrek en vervanging medewerkers

Twee medewerkers hebben NMF Limburg verlaten. Het lukt in één geval niet om snel een geschikte opvolging te werven. Het opvangen van dat werk heeft eveneens extra druk op de overige medewerkers gelegd. De beperkte omvang van NMF Limburg in combinatie met een breed takenpakket maakt de organisatie kwetsbaar. Mede daarom wordt vanaf 2023 nog meer ingezet op een werkwijze waarbij er altijd twee medewerkers betrokken zijn bij een dossier/activiteit om onverhoopte uitval of vertrek op te kunnen vangen. Zie hiervoor ook de toelichting bij 5.1 Organisatie, het team.

5.3 Jaarprogramma en begroting 2023, de toekomst

In oktober 2022 is het jaarprogramma 2023 door het bestuur vastgesteld. Daarin zijn onze werkzaamheden voor 2023 in hoofdlijnen geschreven. Hieronder geven we per thema de belangrijkste onderwerpen aan, waarmee we naast onze reguliere activiteiten in 2023 aan de slag gaan.

Thema Landschap, Ruimte en Natuur

- Inbreng leveren bij de uitwerking van de actielijnen van het Natuurprogramma Limburg, de Limburgse aanpak Bossen en het Programma Landschap.
- Versterken groene vrijwilligersnetwerk d.m.v. training, bouwen van een digitale ontmoetingsplek en kennisuitwisselingen.
- Organiseren van een bijensymposium.

Thema Landbouw, Milieu en Water

- Faciliteren en ondersteunen van achterban in de vier gebiedsprocessen om te komen tot het Limburgs gebiedsprogramma. Daarnaast vragen wij specifieke aandacht voor Limburgse (industriële) piekbelasters.
- Met verschillende trajecten werken wij aan een herstel van ons natuurlijk watersysteem, door onttrekkingen te verminderen en water beter bij de bron vast te houden.
- Opzetten van een achterban van natuurinclusieve voedselvoorzieners om meer dan nu als een volwaardig partner met een stem voor landbouw, milieu en water te opereren.

Thema Energie & Circulariteit

- De visie rondom energie en circulariteit verduidelijken om zo waardevolle input te kunnen leveren en te kunnen adviseren over beleid en projecten van provincie, gemeenten en bedrijven op het vlak van duurzaamheid en circulariteit.
- Opzetten training Energieboswachter: hiermee worden mensen in twee maanden tijd opgeleid tot burgerexpert voor natuurinclusieve zon- en windparken.

Thema Communicatie

- Wervingscampagne voor het aantrekken van nieuwe achterbanorganisaties, donateurs en vrijwilligers.
- Wervingscampagne voor twee nieuwe collega's. Halverwege 2023 zullen twee van onze collega's met pensioen gaan. In het eerste kwartaal van 2023 wordt gestart met de werving voor nieuwe medewerkers.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS
Datum: 10-07-2023
Handtekening: 

Begroting 2023

In het jaarprogramma 2023 is onderstaande jaarbegroting opgenomen.

INKOMSTEN	
Provincie Limburg Exploitatiesubsidie	€ 430.600
Provincie Limburg Projecten	€ 0
Stichting De Natuur en Milieufederaties NPL-gelden	€ 118.000
Stichting De Natuur en Milieufederaties Projecten	€ 52.000
Terreinbeheerders en projecten derden	€ 69.795
Lidmaatschap aangesloten organisaties	€ 6.000
SUBSIDIES/BIJDRAGEN TOTAAL	€ 676.395

Bedrijfsresultaat	€ 610
Financiële baten en lasten	€ 700 -
EXPLOITATIERESULTAAT VOOR BESTEMMING	€ 90 -
Dotatie/onttrekking aan bestemmingsreserve	€ 0
EXPLOITATIERESULTAAT NA BESTEMMING	€ 90 -

In nevenstaande tabel is te zien hoeveel van de directe uren wordt besteed per bijdrage van onze financiers ten opzichte van de bijdrage die daadwerkelijk wordt toegekend/gevraagd.

KOSTEN	
Projectkosten	€ 10.000
Lonen en salarissen	€ 423.211
Sociale lasten/pensioenlasten	€ 148.124
Overige personeelskosten	€ 17.900
Afschrijvingen	€ 6.000
Huisvestingskosten	€ 29.450
Bureau- en organisatiekosten	€ 37.000
Algemene kosten	€ 4.100
LASTEN TOTAAL	€ 675.785

FINANCIER	TIJDSBESTEDING DIRECTE UREN
Provincie Limburg	71%
De Natuur en Milieufederaties	15%
Terreinbeheerders	6%
Landelijke projecten	2%
Overige financiers	6%
TOTAAL	100%

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

6 Toelichting op de cijfers

In dit hoofdstuk zijn de belangrijkste en noodzakelijke financiële gegevens en resultaten van NMF-Limburg beschreven. Gedetailleerde gegevens zijn in het volgende hoofdstuk, de Jaarrekening opgenomen. De jaarrekening van Stichting NMF-Limburg wordt sinds 2004 opgesteld volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (Raad voor de Jaarverslaggeving). Dat geldt ook voor de jaarrekening 2022.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

6.1 Verbondenheden met andere organisaties

Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg is nauw verbonden met de Stichting Steunfonds Natuur en Milieufederatie Limburg, doordat beide stichtingen hetzelfde bestuur hebben. Gedurende het boekjaar heeft er geen transactie plaatsgevonden met Steunstichting Natuur en Milieufederatie Limburg.

Stichting Steunfonds Natuur en Milieufederatie Limburg is ruim 15 jaar geleden door de Milieufederatie in het leven geroepen om haar aandeel van het schikkingsbedrag in onder te brengen, dat werd uitgekeerd door het composteringsbedrijf CNC uit Milsbeek in het kader van een gewonnen sluitingsprocedure. Het steunfonds heeft als belangrijkste doelstelling het vormen en beheren van een fonds ter ondersteuning van bijzondere activiteiten van Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg die niet op andere wijze gefinancierd kunnen worden.

6.2 Baten

In 2022 is € 641.489 aan baten gerealiseerd. Dat is ad. € 43.245 hoger dan begroot. Dit komt vooral door projecten verbonden aan de Natuur en Milieufederaties. Die waren nog niet in de begroting opgenomen omdat ten tijde van vaststelling nog niet bekend waren.

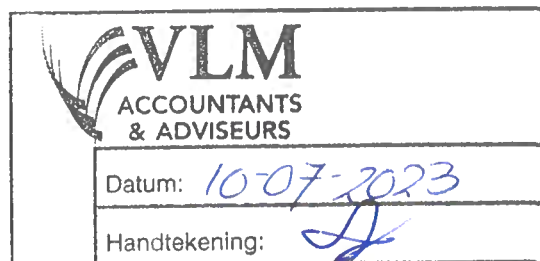
6.3 Lasten

Aan de doelstellingen werd in totaal € 699.293 besteed. Dit is een verschil van € 101.749 t.o.v. de begroting. Het verschil wordt voor een groot deel verklaard door het jubileum. Dat was voor zien in 2021 en is na vaststelling van het jaarprogramma 2021 vanwege Corona doorgeschoven naar 2022. Het merendeel van de kosten zijn in 2022 gemaakt en is deels uit de opgebouwde reserves (deels aangevuld uit het positieve saldo van 2021). Tot slot zijn vanwege onderbezetting bij de staf en inwerken van de nieuwe accountant extra kosten gemaakt. Vanwege het overnemen van taken van de langdurig zieke medewerker zijn er door anderen meer overuren gemaakt en zijn daardoor de personeelskosten hoger dan begroot.

6.4 Exploitatieresultaat

Het jaar 2022 wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 60.295. Begroot was een resultaat van €0,-. Er is dus sprake van een negatief- verschil van € 60.295. Het verschil kan als volgt worden verklaard;

- Reserves jubileum afgenomen met € 37.000,-. Niet voorzien.



- Verlaging definitieve provinciale subsidietoekenning 2021 met € 21.500,-. Niet voorzien.
- Drie gehonoreerde actiefondsen € 3.259,- die niet voorzien waren in de begroting 2022
- Extra kosten van € 3.987,- voor onder andere omschakeling naar nieuwe accountant en inhuur Baker Tilly i.v.m. met deze jaarrekening.

6.5 Risico's en onzekerheden

De NMF-Limburg is in sterke mate afhankelijk van de fondsen die derden ter beschikking stellen. In het bijzonder geldt dit voor de middelen die de provincie Limburg en Stichting Doen (Nationale Postcode Loterij) ter beschikking stellen. De exploitatiesubsidie van de provincie Limburg wordt jaarlijks ter beschikking gesteld. De Nationale Postcode Loterij heeft een meerjarig commitment afgegeven tot en met 2027. Het commitment wordt iedere keer met 5 jaar verlengd.

Alhoewel de NMF-Limburg een brede achterban vertegenwoordigt en maatschappelijk relevante activiteiten verricht, bestaat het risico dat de ter beschikking gestelde fondsen in de toekomst kunnen worden ingeperkt.

Indien bijvoorbeeld één van deze twee partijen besluit om haar bijdragen te verminderen, heeft dat vanzelfsprekend substantieel effect op de begroting. Om dit risico te beheersen wordt jaarlijks nagegaan of dit aan de orde zou kunnen komen.

De stichting heeft, anders dan het onderhouden van intensieve contacten en waar nodig bijstellen van haar maatschappelijk relevante activiteiten, geen mogelijkheden om dit risico te mitigeren met eigen middelen. Wel zijn in de loop der jaren voldoende reserves opgebouwd om, indien aan de orde, op een voor personeel, bestuur en achterban, op een acceptabele en bestuurlijk te verantwoorden wijze af te kunnen bouwen dan wel onder andere condities door te kunnen starten. De stichting zal indien zulks aan de orde zou komen tijdig maatregelen nemen om eventuele negatieve gevolgen zo veel als mogelijk op te vangen.

6.6 Vermogensbeleid

Het eigen vermogen bestaat uit:

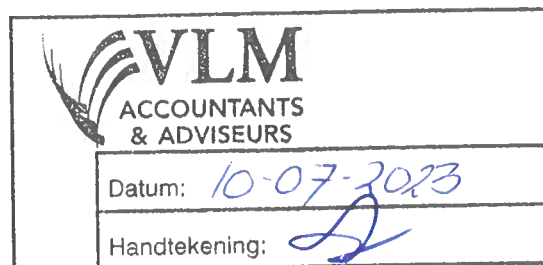
- Het stichtingskapitaal
- De reserve financiering activa
- De bestemmingsreserve
- De exploitatiereserve

6.7 Reserve financiering activa

De reserve financiering activa is een reserve van € 10.945 die gevormd is op voorschrift van de RJ650 (Raad voor de Jaarverslaglegging) en het rapport Accon dat in opdracht van de Natuur en Milieufederaties is opgesteld.

6.8 Bestemmingsreserve

De Bestemmingsreserve werd gevormd door het Actiefonds van de NMF-Limburg en Groot Onderhoud Gebouwen. Het Actiefonds (€ 40.494) is in het leven geroepen om aangesloten organisaties financieel te kunnen ondersteunen. Het startbedrag is afkomstig van de verkoop van de CD Limburgs Greun (1992). Er zijn drie fondsen gehonoreerd en uitbetaald. Daarmee resteert per 01-01-2023 in het actiefonds € 37.235,-.



Ieder 10 jaar viert NMF-Limburg zijn jubileum. Om de kosten niet ten laste van 1 jaar te laten vallen, heeft het bestuur in 2021 besloten om jaarlijks een bedrag van € 5.000 van het resultaat te reserveren voor het komende jubileumjaar 2031.

6.9 Exploitatiereserve

De Exploitatiereserve dient beschouwd te worden als een Algemene Reserve die functioneert als een buffer om onverwachte tegenvallers in de exploitatie te kunnen opvangen zonder dat er tussentijds een extra beroep gedaan hoeft te worden op subsidiënten. Bij exploitatiereserve wordt een onderscheid gemaakt in een provinciaal en een overig deel.

De "Exploitatiereserve Overig" bedraagt € 177.100. Hieraan worden geen speciale voorwaarden gesteld.

6.10 Solvabiliteit

Per 31 december 2022 bedragen de Reserves en Fondsen € 474.579. Dit resulteert in een solvabiliteit (verhouding vreemd vermogen en eigen vermogen) van bijna 74,2% (2021: 81,4%). De vermogenspositie is in orde.

6.11 Liquiditeit – financieringsbehoeftes

De liquiditeitspositie (vlottende activa minus kortlopende schulden) is met € 470.933,- positief en toereikend. Thans bestaat dan ook geen noodzaak tot het aantrekken van externe financiering.

6.12 Subsidievoorwaarden

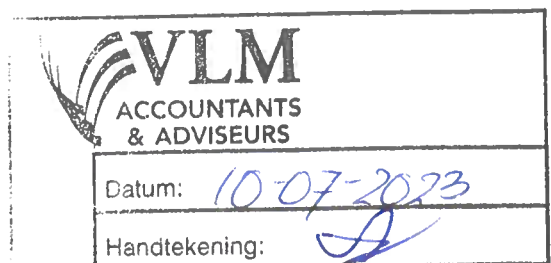
Op de Provinciale Exploitatiesubsidie zijn de Algemene Subwet bestuursrecht (Awb), de algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. (ASV 2017) en artikel 4:23, derde lid, sub c, van de Algemene wet bestuursrecht van toepassing. De subsidie wordt definitief vastgelegd op basis van de ingediende aanvraag met een inhoudelijk verslag. Inmiddels is de voorlopige beschikking voor 2023 van de provincie ontvangen.

6.13 Beleggingsbeleid

Tijdelijke overschot van liquide middelen wordt op een spaarrekening gestort. In 2022 is door het bestuur afgesproken liquide middelen niet in te zetten met beleggingsdoelen maar te reserveren voor onvoorziene tegenvallers van welke aard dan ook.

6.14 Bezoldiging directie

Het Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, (zowel de hoogte van de directiebeloning als de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld). Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd, laatstelijk in januari 2021. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de NMF-Limburg de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). Voor specificatie van de beloning topfunctionarissen zie einde jaarrekening onder het kopje directiebeloning.



7 Jaarrekening

NMF Limburg is een non-profitorganisatie. Al onze inkomsten worden ingezet voor een mooi en duurzaam Limburg. Om onze rollen en activiteiten te kunnen vervullen hebben wij een spreiding in baten. Qua financiering heeft NMF Limburg te maken met vijf stromen. Deze baten van de NMFL bestaan uit: subsidies van Provincie Limburg, bijdragen van terreinbeherende organisaties, bijdrage van de Nationale Postcodeloterij, externe financiering via projecten en contributies en donaties.

7.1 Balans

Activa	31-12-2022	31-12-2021
VASTE ACTIVA		
Inventaris	€ 10.945	€13.663
Totaal materiele vaste activa	€ 10.945	€13.663
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	€ 5.084	€13.817
Overige vorderingen	€ 27.421	€ 33.620
Totale vorderingen	€ 32.505	47.437
Liquide middelen	€ 596.104	€ 591.852
Activa totaal	€ 639.554	€ 652.952

Passief	31-12-2022	31-12-2021
RESERVES EN FONDSSEN		
Stichtingskapitaal	€ 45	€ 45
Algemene reserve	€ 244.254	€ 244.870
Bestemmingsreserve financiering activa	€ 10.945	€ 13.663
Bestemmingsreserve actiefonds Milieufederatie Limburg	€ 37.235	€ 40.494
Bestemmingsreserve jubileum	€ 5.000	€ 42.472
Exploitatiereserve Provincie	€ -	€ 61.428
Exploitatiereserve overige	€ 177.100	€ 128.673
Totaal reserves en fondsen	€ 474.579	€ 531.645
VOORZIENINGEN		
Overige voorzieningen	€ 7.300	€ 7.300
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	€ 19.724	€ 32.776
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 33.411	€14.652
Overige schulden en overlopende passiva	€ 104.541	€ 66.579
Totaal kortlopende schulden	€ 157.676	€ 114.007
Passiva totaal	€ 639.554	€ 652.952



Datum: 10-07-2023

Handtekening: 

7.2 Staat van baten en lasten over 2022

De provinciale natuur- en milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van Goede Doelen Nederland. De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de bijlage Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen. De baten uit eigen fondsenwerving hebben betrekking op contributies. Baten van particulieren bestaan uit jaarlijkse donaties en bijdrages aan workshops.

Het jaar 2022 wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 60.295. Begroot was een resultaat van €0,-. Er is dus sprake van een negatief- verschil van € 60.295. Het verschil kan als volgt worden verklaard;

- Reserves jubileum afgenomen met € 37.000,-. Niet voorzien.
- Verlaging definitieve provinciale subsidietoekenning met € 21.500,-. Niet voorzien.
- Drie gehonoreerde actiefondsen € 3.259,- die niet voorzien waren in de begroting 2022
- Extra kosten van € 3.987,- voor onder andere omschakeling naar nieuwe accountant en inhuur Baker T. i.v.m. met deze jaarrekening.

Aan de batenzijde valt op dat de baten van verbonden organisaties zonder winststreven veel hoger zijn dan begroot. Dit is verklaarbaar omdat op het moment van vaststelling van de jaarbegroting 2022 van een aantal landelijke NMF-projecten de werkbudgetten nog niet verdeeld waren over de federaties.

Omschrijving	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
BATEN			
Baten van particulieren	€ 1.785	€ 1.000	€ 5.808
Baten van bedrijven	€ -	€ -	€ -
Baten van loterijorganisatie	€ 107.000	€ 118.000	€ 118.000
Baten van subsidies van overheden	€ 399.884	€ 414.032	€ 441.410
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€ 67.519	€ 15.000	€ 61.915
Baten van andere organisatie zonder winststreven	€ 65.301	€ 50.212	€ 99.321
Totaal baten	€ 641.489	€ 598.244	€ 726.454

LASTEN			
Besteed aan doelstellingen:			
-Doelstelling Achterban en Netwerk	€ 131.467	€ 86.950	€ 132.479
-Doelstelling Ruimte, Landschap en Natuur	€ 73.294	€ 63.518	€ 166.288
-Doelstelling Transitie Landbouw	€ 113.725	€ 121.124	€ 102.641
-Doelstelling Energie en circulaire samenleving	€ 111.218	€ 71.304	€ 134.954
-Doelstellingen Communicatie	€ 82.804	€ 117.951	€ 89.547
-Doelstellingen Organisatie	€ 186.786	€ 136.697	€ -
	€ 699.293	€ 597.544	€ 625.908
Wervingskosten			
-Kosten beheer en administratie	€ -	€ -	€ -
Totaal lasten	€ 699.293	€ 597.544	€ 625.908

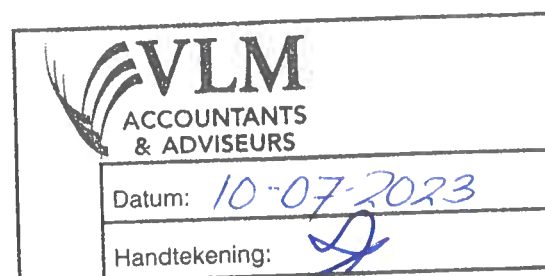


Datum: 10-07-2023

Handtekening: 

Saldo voor financiële baten en lasten	€ -/- 2.492	€ -/-700	€ -/- 395
Saldo van baten en lasten	€ -/- 60.295	€ -	€ 100.152

RESULTAATBESTEMMING			
Toevoegingen/ onttrekkingen aan:			
-Bestemmingsreserve jubileum	€ -/-37.472		€ 42.472
-Reserve financiering vaste activa	€ -/- 2.718		€ 8.002
- Actiefonds	€ -/- 3.259		
-Bestemmingsreserve Provincie Limburg	€ -/- 61.428		€ 35.459
- Overige reserve	<u>€ 44.582</u>		<u>€ 14.219</u>
Totaal	€-/- 60.295		€ 100.152



8 Samengestelde Exploitatierkening over 2022

Omschrijving	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
BATEN			
Provincie Limburg exploitatiesubsidie	€ 414.032	€ 414.032	€ 409.521
Korting Provincie Limburg subsidie 2021	€ -/-21.500	€ -	€ -
Provincie Limburg projecten	€ 7.352	€ -	€ 31.889
Stichting De natuur en Milieufederaties versterkingsgelden	€ 107.000	€ 118.000	€ 118.000
Stichting De Natuur en Milieufederaties projecten	€ 67.519	€ 15.000	€ 61.915
Derden projecten	€ 60.201	€ 45.212	€ 94.431
Lidmaatschap	€ 5.100	€ 5.000	€ 4.890
Donaties steunstichting	€ -	€ -	€ -
Donaties particulieren	€ 1.785	€ 1.000	€ 5.808
Subsidies/bijdragen	641.489	598.244	726.454

Omschrijving			
Lasten			
Projectkosten Provincie Limburg exploitatiesubsidie	€ 18.190	€ 12.250	€ 6.661
Projectkosten overige bijdragen	€ 59.129	€ -	€ 28.844
Lonen en salarissen	€ 370.775	€ 367.153	€ 380.433
Sociale lasten en pensioenlasten	€ 102.460	€ 128.504	€ 96.133
Overige personeelskosten	€ 44.109	€ 13.806	€ 43.484
Afschrijvingen	€ 6.129	€ 5.000	€ 2.670
Huisvestingskosten	€ 24.454	€ 26.850	€ 23.813
Bureau- en organisatiekosten	€ 68.175	€ 37.350	€ 41.891
Algemene kosten	€ 5.872	€ 6.631	€ 970
Subsidies/bijdragen	€ 699.293	€ 597.544	€ 624.898

Financiële baten en lasten			
Financiële baten	€ -	€ -	€ 4
Financiële lasten	€ 2.492	€ 700	€ 1.409
Exploitatieresultaat voor bestemmingen	€ -/- 60.295	€ -	€ 100.152

Resultaatbestemming			
Toevoegingen/onttrekkingen aan:			
- Bestemmingsreserve jubileum	€ -/- 37.472		€ 42.472
- Reserve financiering vaste activa	€ -/- 2.718		€ 8.002
- Actiefonds	€ -/- 3.259		
- Bestemmingsreserve Provincie Limburg	€ -/- 61.428		€ 35.459
- Overige reserve	€ 44.582		€ 14.219
	€ -/- 60.295		€ 100.152



VLM
ACCOUNTANTS
& ADVISEURS

Datum: 10-07-2023

Handtekening: 

9 Kasstroomoverzicht 2022

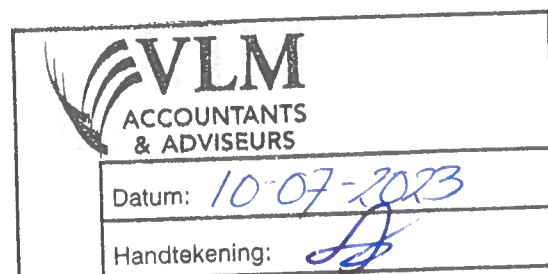
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Kasstroomoverzicht uit operationeel activiteiten	2022	2021
Resultaat	€ -/- 60.295	€100.152
Aanpassingen voor:		
-Afschrijvingen	€ 6.129	€ 2.670
Veranderingen in het werkkapitaal		
- Mutaties vorderingen	€ 14.932	€ -/- 13.894
- Mutaties voorzieningen	€ -	€ 67
- Mutaties kortlopende schulden	€ 43.669	€ 6.209
	€ 4.435	€ 95.204

Kasstroomoverzicht uit investeringsactiviteiten			
Investerings materialen vaste activa		€ -/- 3.412	€ -/- 10.672
Desinvesterings materieel vaste activa		€ -	€ -
Mutaties langlopende schulden		€ -	€ -
Mutaties Eigen vermogen		€ 3.229	
		€ -/-183	€ -/-10.672

Mutaties liquide middelen	€ 4.252	€84.532
---------------------------	---------	---------

Samengestelde geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 januari	€ 591.852	€ 507.320
Mutaties liquide middelen	€ 4.252	€ 84.532
Gemiddelden per 31 december	€ 596.104	€ 591.852



10 Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Natuur en Milieufederaties Limburg bestaat uit:

- Het beïnvloeden van provinciaal, regionaal of lokaal beleid op het gebied van natuur, landschap, duurzaamheid en milieu in Limburg;
- Het coördineren, zorgen voor onderling afstemmen en faciliteren van alle organisaties (circa 100) die zich op lokaal niveau bezighouden met natuur, milieu, duurzaamheid en landschap in Limburg;
- Eerste aanspreekpunt voor inwoners, overheden en instellingen, die geconfronteerd worden met situaties waar natuur, landschap of milieu in het geding is.
- Het stimuleren van duurzaam beleid bij overheid, bedrijven en instellingen.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisatie'. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Inschrijving kamer van koophandel

Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg te Maastricht is ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 41076356 en is feitelijk gevestigd op Kapellerpoort 1, 6041 HZ Roermond.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De subsidie van de provincie Limburg en bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor 2023 zijn toegezegd (bedrag van de NPL is reeds ontvangen), daarmee is 81% van de opbrengsten in 2023 gegarandeerd.

Verbonden partijen

Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg is nauw verbonden met Steunstichting Natuur en Milieufederatie Limburg, doordat beide stichtingen hetzelfde bestuur hebben. Gedurende het boekjaar heeft er geen transactie plaatsgevonden met Steunstichting Natuur en Milieufederatie Limburg.

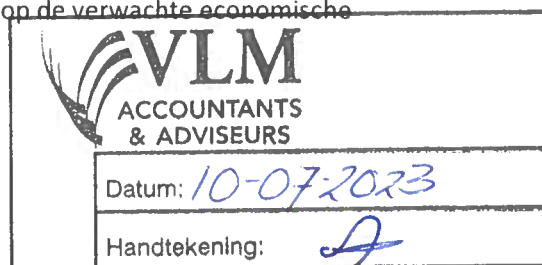
11 Grondslagen voor de waardering van Activa en Passiva

Grondslagen voor de waardering van Activa en Passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en worden lineair berekend.



Bijzondere waardeverminderingen

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Exploitatiereserve

Onder exploitatiereserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarvoor de toegevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de Stichting vrij kunnen beschikken.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de Stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Voorzieningen

Uitgestelde beloningen

De voorzieningen worden tegen contante waarde opgenomen van uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

 VLM ACCOUNTANTS & ADVISEURS	
Datum:	10-07-2023
Handtekening:	

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde.

12 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten

De fondsenwervende organisatie kan een subsidie verkrijgen waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden. In dat geval verantwoordt de fondsenwervende organisatie pas een bate bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Indien de fondsenwervende organisatie een subsidie verkrijgt zonder terugbetalingsverplichting, verwerkt de organisatie een bate in het jaar van toekenning.

Als opbrengsten zijn verantwoord, de subsidies van de provincie Limburg en Stichting De Provinciale Milieufederaties en bijdragen van derden.

Baten die betrekking hebben op een specifieke periode worden aan deze periode toegekend. De overige baten worden als gerealiseerd beschouwd zodra de bijhorende diensten zijn verricht.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijzen op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen op materiële vaste activa.

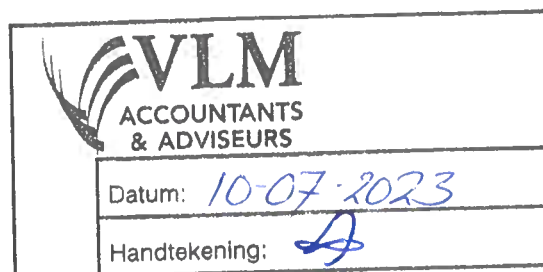
Som der financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Rentelasten en rentebaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



13 Toelichting op de balans

Vaste activa	
Materiële vaste activa	Inventaris
Stand per 1 januari 2022	
Aanschaffingswaarde	€ 109.382
Cumulatieve afschrijvingen	€ 95.719
Boekwaarde 01 jan-2022:	€ 13.663
Mutaties:	
Investeringsen	€ 3.412
Afschrijvingen materiele vaste activa	€ 6.129
Saldo	€ 10.946
Stand per 31 december 2022	
Aanschaffingswaarde	€ 112.794
Cumulatieve afschrijvingen	€ 101.848
Boekwaarden 31 dec-2022	€ 10.946
Afschrijvingspercentages	20 – 33,3%

De materiele vaste activa wordt aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering

Flottende activa	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen		
Debiteuren	€ 6.591	€ 18.093
Voorziening dubieuze debiteuren	€ -/- 1507	€ -/- 4.273
	€ 5.084	€ 13.817
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	€ 2.106	€ 15.037
Nog te ontvangen bedragen	€ 23.434	€ 16.338
Pensioenen	€ -	€ -
Waarborg huur office hotel Nero	€ 1.881	€ 2.245
	€ 27.421	€ 33.620
Liquide middelen		
ABN AMRO kapitaal-indexrekening (791)	€ 238.390	€ 238.390
ABN AMRO rekening courant (451)	€ 12.995	€ 13.789
ABN AMRO Bank .887	€ 291.402	€ 289.558
Triodosbank .067	€ 53.317	€ 50.079
Paypal	€ -	€ 35
	€ 596.104	€ 591.851

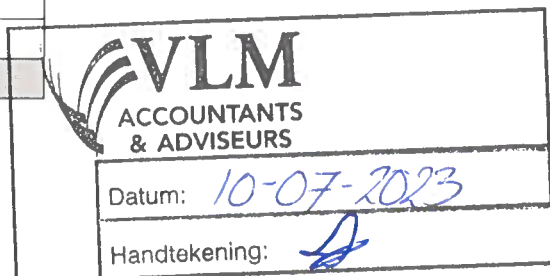
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting en zijn benodigd voor de bedrijfsvoering en voor de realisatie van de doelstellingen voor zover de liquide middelen betrekking hebben op de bestemmingsreserve actiefonds Milieufederatie Limburg aan de Exploitatiereserve provincie.

De exploitatiereserve van de provincie is op verzoek van de provincie, vooruitlopend op aangepaste richtlijnen vanaf 2023 op 0 gezet.

Reserves en fondsen	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingskapitaal	€ 45	€ 45
Algemene reserve	€ 244.254	€ 244.870
Bestemmingsreserve financiering activa	€ 10.945	€ 13.663
Bestemmingsreserve actiefonds Milieufederatie Limburg	€ 37.235	€ 40.494
Bestemmingsreserve jubileum	€ 5.000	€ 42.472
Exploitatiereserve Provincie	€ -	€ 61.428
Exploitatiereserve overig	€ 177.100	€ 128.673
	€ 474.579	€ 531.645

De mutaties in de reserves kunnen als volgt worden toegelicht:

Algemene reserve	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 244.870	245.265
Ottrekking	€ -	€ -
Toevoeging	€ -/- 616	€ -/- 395
Stand per 31 december	€ 244.254	€ 244.870



Bestemmingsreserve financiering vaste activa	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 13.663	€ 5.661
Onttrekking	€ 2.718	€ -
Toevoeging	€ -	€ 8.002
Stand per 31 december	€ 10.945	€ 13.663

De reserve financiering activa is gevormd op voorschrift van de RJ650 (Raad voor de Jaarverslaglegging) en het rapport Accon dat in opdracht van de Natuur en Milieufederaties is opgesteld.

Bestemmingsreserve actiefonds Milieufederatie Limburg	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 40.494	€ 40.494
Onttrekking	€ 3.259	€ -
Toevoeging	€ -	€ -
Stand per 31 december	€ 37.235	€ 40.494

Deze reserve wordt aangehouden ter financiering van een gedeelte van de juridische kosten van een aantal aangewezen organisaties die middels deze procedure bijdragen aan de doelstelling van de stichting. De bestemmingsreserve is vastgesteld door het bestuur.

Bestemmingsreserve jubileum	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 42.472	€ -
Onttrekking	€ 37.472	€ -
Toevoeging	€ -	€ 42.472
Stand per 31 december	€ 5.000	€ 42.472

Deze reserve wordt aangehouden ter financiering van een gedeelte van de jubileumkosten, die ieder 10 jaar plaats vindt. De bestemmingsreserve is vastgesteld door het bestuur.

In 2022 heeft het jubileum plaats gevonden ten laste van € 32.787. De jaarlijkse reservering betreft € 5.000. Het resterend deel van € 4.685 is ten bate van de Overige Exploitatiereserve gebracht.

Exploitatiereserve Provincie Limburg	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 61.428	€ 25.969
Onttrekking	€ 61.428	€ -
Toevoeging	€ -	€ 35.459
Stand per 31 december	€ -	€ 61.428

Exploitatiereserve Provincie moet worden beschouwd als algemene reserve die functioneert als buffer om onverwachte "provinciale" tegenvallers op te kunnen vangen.

Vooruitlopend op de wijziging in de beleidsregels per 1-1-2023 is de Exploitatiereserve Provincie Limburg op nihil gesteld en volledig ten bate van de Overige Exploitatiereserve gebracht.

Exploitatiereserve overige	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 128.673	€ 114.059
Correctie beginbalans	€ 3.229	€ -
Toevoeging	€ 45.198	€ 14.614
Stand per 31 december	€ 177.100	€ 128.673

Exploitatiereserve overige moet worden beschouwd als algemene reserve die functioneert als buffer om onverwachte "overige" tegenvallers op te kunnen vangen.

VOORZIENINGEN

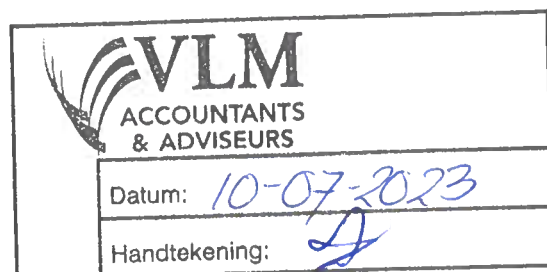
Overige voorzieningen

Hieronder volgt een specificatie van de onder de voorzieningen opgenomen post overige voorzieningen:

Voorzieningen uitgestelde beloningen	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	€ 7.300	€ 7.233
Donatie	€ -	€ 67
Stand per 31 december	€ 7.300	€ 7.300

Deze voorziening is opgenomen ter dekking van de jubileum uitkeringen ten behoeve van het personeel. De voorziening is berekend op basis van de best mogelijke schatting en wordt contant gemaakt tegen 4%. Bij het bepalen van de "beste schatting" wordt rekening gehouden met de hoogte van de verwachte jubileumuitkering alsmede de verwachte kans dat een werknemer aanspraak maakt op de jubileumuitkering (blijfkans).

Kortlopende schulden	31-12-2022	31-12-2021
Crediteuren	€ 19.725	€ 32.776
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	€ 870	€ 1.683
Loonbelasting	€ 17.690	€ 12.408
Pensioenen	€ 14.851	€ 561
	€ 33.411	€ 14.652
Overige schulden en overlopende passiva		
Overloop subsidie, baten en fondsen	€ 1.774	€ 1.774
Reserveren verlofuren vergoeding	€ 26.565	€ 25.171
Reserveren vakantiegelden	€ 19.303	€ 19.122
Accountantskosten	€ 23.821	€ 16.644
Nog te betalen kosten	€ 33.078	€ 3.868
	€ 104.541	€ 66.579



14 Niet in de balans opgenomen Activa en verplichtingen

Huurverplichtingen

NMF Limburg huurt haar kantoorpand. De huurovereenkomst heeft een bepaalde looptijd. Het huurcontract heeft een looptijd van 1 augustus 2020 tot en met 31 juli 2023. Na deze periode dient er nieuwe huuronderhandeling plaatsvinden.

De huurverplichting bedraagt voor 2022 ca. € 24.000.

De huurverplichting bedraagt voor 2023 ca. € 14.000.

Operational Lease kopieerapparaat

De Stichting heeft een huurovereenkomst gesloten met betrekking tot de huur van kantoorapparatuur. De huur is ingegaan op 22 oktober 2015 voor een periode van 60 maanden. Per 1 november 2018 is het contract verlengd voor 60 maanden.

De huurverplichting kan als volgt worden gespecificeerd:

- Korter dan een jaar € 2.779
- Langer dan een jaar maar korter dan vijf jaar € 0
- Langer dan vijf jaar € 0

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum geweest.

15 Toelichting op de exploitatierekening

Toelichting op de exploitatierekening	31-12-2022	31-12-2021
Baten		
Provincie Limburg exploitatiesubsidie	€ 414.032	€ 409.521
Korting Provincie Limburg subsidie 2021	€ -/- 21.500	-
Provincie Limburg projecten	€ 7.352	€ 31.889
Stichting De natuur en Milieufederaties versterkingsgelden	€ 107.000	€ 118.000
Stichting De natuur en Milieufederaties projecten	€ 67.519	€ 61.915
Derden projecten	€ 60.201	€ 94.431
Lidmaatschap	€ 5.100	€ 4.890
Donaties	€ 1.785	€ 5.808
	€ 641.489	€ 726.454

De totale baten zijn voor 2022 begroot op € 598.244

Projectkosten Provincie Limburg Exploitatiesubsidie		
Projectkosten doelstelling Achterban en netwerk	€ 5.797	€ 2.227
Projectkosten doelstelling Ruimte, landschap en natuur	€ 1.992	€ 45
Projectkosten doelstelling Transitie landbouw en milieu	€ 5.052	€ 4.240
Projectkosten doelstelling energie en circulaire samenleving	€ 1.536	€ 58
Projectkosten doelstelling Communicatie	€ 2.719	€ 91
Projectkosten doelstelling Organisatie	€ 1.095	€ -
	€ 18.190	€ 6.661

De Projectkosten zijn voor 2022 begroot op € 12.250

Projectkosten Overige		
Projectkosten doelstelling Achterban en netwerk	€ 11.116	€ 5.015
Projectkosten doelstelling Ruimte, landschap en natuur	€ 6.197	€ 5.224
Projectkosten doelstelling Transitie landbouw en milieu	€ 9.616	€ -
Projectkosten doelstelling energie en circulaire samenleving	€ 5.879	€ 18.604
Projectkosten doelstelling Communicatie	€ 7.002	€ -
Projectkosten doelstelling Organisatie	€ 19.319	€ -
	€ 59.129	€ 28.843

De Projectkosten zijn voor 2022 begroot op € 0

Personeelskosten		
Lonen en salarissen	€ 370.775	€ 380.433
Sociale lasten en pensioenlasten	€ 102.460	€ 96.133
	€ 473.235	€ 476.566

Lonen en salarissen		
Brutolonen en -salarissen	€ 339.812	€ 344.861
Mutatie reservering vakantiegeld	€ 29.569	€ 28.017
Mutaties reservering verlofuren	€ 1.394	€ 7.555
	€ 370.775	€ 380.433

De totale lonen en salarissen zijn voor 2022 begroot op € 367.153

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren 6,89 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Gedurende het jaar 2022 waren 7,24 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Sociale lasten en pensioenlasten	31-12-2022	31-12-2021
Werkgeversdeel sociale lasten	€ 58.326	€ 56.171
Pensioenpremie personeel	€ 44.134	€ 39.962
	€ 102.460	€ 96.133

De totale sociale lasten zijn voor 2022 begroot op € 128.504

Pensioenen

De pensioenen van NMF-Limburg zijn ondergebracht bij PGGM. Er is sprake van een (voorwaardelijk geïndexeerde) middelloonregeling. Per 31 december 2022 bedraagt de dekkingsgraad van het pensioenfonds 109,2%. De Stichting is niet aansprakelijk voor een eventueel te kort anders dan toekomstige hogere premies.

Afschrijvingen	31-12-2022	31-12-2021
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	€ 6.129	€ 2.670

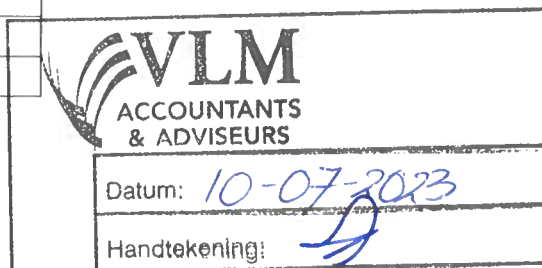
De totale afschrijvingen zijn voor 2022 begroot op € 5.000.

Overige bedrijfskosten	31-12-2022	31-12-2021
Overige personeelskosten	€ 44.109	€ 43.484
Huisvestingskosten	€ 24.454	€ 23.813
Bureau- en organisatiekosten	€ 68.175	€ 41.891
Algemene kosten	€ 5.872	€ 970
	€ 142.610	€ 110.158

Overige personeelskosten	31-12-2022	31-12-2021
Vaste kostenvergoedingen personeel	€ 11.381	€ 10.542
Diensten door derden	€ -	€ -
Wervingskosten	€ 3.517	€ 635
Kantinekosten	€ 477	€ 86
Secretariaat, receptie GroenHuis	€ -	€ 958
Werkkostenregeling	€ 6.192	€ 8.339
Ziekengeldverzekering	€ 20.783	€ 20.922
Overige personeelskosten	€ 1.759	€ 2.002
	€ 44.109	€ 43.484

De totale overige personeelskosten zijn in 2022 begroot op € 13.806.

Huisvestingskosten	31-12-2022	31-12-2021
Huur onroerend goed	€ 21.051	€ 16.859
Servicekosten	€ 2.191	€ 5.257
Schoonmaakkosten	€ 525	€ 911
Assuranties onroerend goed	€ 121	€ 122
Klein inventaris	€ 253	€ 30
Parkeren, fietsenstalling en beveiliging	€ 264	€ 634



Vergaderruimte	€ -	€ -
Overige huisvestigingskosten	€ 50	€ -
	€ 24.454	€ 23.813

De totale huisvestigingskosten zijn in 2022 begroot op € 26.850

Bureau en organisatiekosten	31-12-2022	31-12-2021
Kantoorbenodigdheden	€ 518	€ 658
Porti	€ 500	€ 828
Telefoonkosten	€ 6.174	€ 7.720
Contributies en abonnementen	€ 944	€ 1.898
Kosten Salarisadministratie	€ 2.713	€ 2.336
Kosten Automatisering	€ 9.919	€ 3.550
Drukwerk	€ -	€ -
Accountantskosten	€ 29.445	€ 18.680
Administratiekosten	€ 6.416	€ -
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	€ 787	€ -2.639
Reclame en advertentiekosten	€ -	€ -
Overige bureau- en organisatiekosten	€ 10.759	€ 8.858
	€ 68.175	€ 41.889

De totale bureau- en organisatiekosten zijn in 2022 begroot op € 37.350.

Algemene kosten		
Bestuurskosten	€ 2.819	€ 1.287
Representatiekosten	€ 785	€ 387
Overige algemene kosten	€ 2.268	€ -704
	€ 5.872	€ 970

De totale algemene kosten zijn in 2022 begroot op € 6.631.

Bestuurskosten bestaan uit reiskosten die bestuursleden gemaakt hebben in verband met het bijwonen van vergaderingen en kosten die bestuursleden hebben gemaakt in het kader van het bestuurslidmaatschap.

Som der financiële baten en lasten		
Rentebaten	€ -	€ 4
Rente- en bankkosten	€ 2.432	€ 1.409
	€ -/- 2.432	€ -/- 1.405

Bezoldiging directie.

Het Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid (zowel de hoogte van de directiebeloning als de hoogte van andere bezoldigingscomponenten) vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste actualisatie was in 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de NMF-Limburg de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

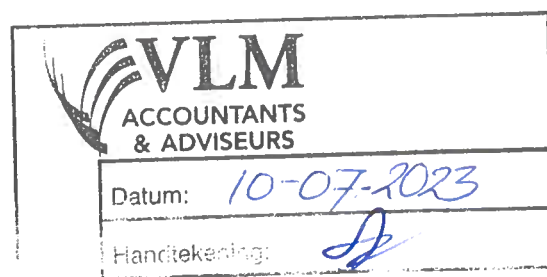
De weging van de situatie bij NMF-Limburg leidt tot een zogenaamde BSD-score van 350 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 105.101 (1 FTE/12 mnd.)

Voor 2022 geldt dat het jaarinkomen van de directeur ad € 105.880,21 net niet binnen het toegestane jaarinkomen valt.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Functie	Algemeen Directeur
Nevenactiviteiten	Geen
Dienstverband	
Aard	Onbepaald
Uren	40
Parttime percentage	100%
Periode	2022
Bezoldiging (in euro's)	
Jaarinkomen:	
Brutoloon/salaris	€ 75.852,00
Vakantiegeld	€ 5.946,78
Eindejaarsuitkering	€ 300,00
Variabel jaarinkomen	€ _____
Totaal jaarinkomen	€ 82.098,78
SV lasten (werkgeversdeel)	€ 9.690,24
Belastbare vergoedingen/bijtellings	€ 400,40
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 9.908,04
Overige beloningen op termijn	€ _____
Uitkeringen beëindigen dienstverband	€ _____
Onbelaste vergoedingen	€ 3.782,75
Totale overige lasten en vergoedingen	€ 23.781,43
Totaal bezoldiging 2022	€ 105.880,21
Totaal bezoldiging 2021	€ 96.223,67

De grondslag voor de beloning is vastgesteld in de Regeling Arbeidsvoorwaarden Stichting Natuur & Milieu.



Roermond, 12 juli 2023
Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg

Voorzitter	Secretaris	Penningmeester
R.J.M. Guyt	Drs. M.J.M. van Mansfeld	T. Mastenbroek

16 Accountantsverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring

Colofon

NMF Limburg en de circa 100 aangesloten organisaties zetten zich in voor natuur en landschap, een gezond leefmilieu en voor het realiseren van ecologische duurzaamheid in Limburg en de aangrenzende Euregio. Samen willen we voor iedereen prettig wonen, werken en recreëren mogelijk maken voor nu en straks...

Het werk van NMF Limburg wordt mede mogelijk gemaakt door de provincie Limburg en De Nationale Postcodeloterij.

De NMF Limburg heeft het CBF-keurmerk voor goede doelen en de ANBI-status.

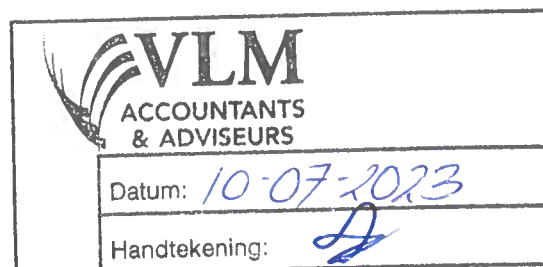
Natuur en Milieufederatie Limburg

Kapellerpoort 1
6041 HZ Roermond

info@nmflimburg.nl
www.nmflimburg.nl

Uitgave: NMF Limburg 2023

Foto's: NMF Limburg, tenzij anders vermeld



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg te Maastricht ("de stichting") gecontroleerd.

Naar ons oordeel

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".
- Zijn de in de jaarrekening verantwoorde subsidies van de Provincie Limburg in alle van materieel belang zijnde aspecten opgenomen in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 en de subsidievoorwaarden zoals opgenomen in de subsidiebeschikkingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol eindverantwoording subsidies

Provincie Limburg 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het jaarverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol eindverantwoording subsidies Provincie Limburg 2017, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Sittard, 10 juli 2023

VLM Accountants & Adviseurs B.V.



Drs. A.H.H. Smeets-Jetten RA

