

Juni
2023

EEN
KONINKLIJK
JUBILEUMJAAR
– 75 JAAR –

JAARVERSLAG 2022

Stichting
Oogfonds
Nederland

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1. Doelstelling, missie & visie	4
2. Doelbesteding	5
3. Communicatie	9
4. Financieel beleid en resultaten	11
5. Blik op 2022	22
6. Governance, bestuur & toezicht	23
7. Jaarrekening	28
8. Controleverklaring accountant	45

Voorwoord

75-jaar Oogfonds: Een terugblik op een bijzonder jaar

In 2022 vierde het Oogfonds haar 75-jarig bestaan. Dit bijzondere jaar begon direct met een mooie verrassing. Wij ontvingen via een executeur-testamentair het bericht dat het Oogfonds als erfgenaam opgenomen stond in het testament van de overleden mevrouw Mieps Fontein. Het gebeurt wel vaker dat het Oogfonds vermeld staat in een testament, maar niet eerder ging het om zo'n groot bedrag. Deze nalatenschap maakte het mogelijk om meer onderzoek te financieren voor gezondere ogen in Nederland. Het Oogfonds besloot daarom de begroting voor 2022 te herzien.

Moonshot Rebuilding the Eye

Het Oogfonds kan dankzij de nalatenschap van mevrouw Fontein ook daadwerkelijk een baanbrekend onderzoek op het gebied van regeneratieve geneeskunde gaan financieren. We zijn gestart met de voorbereidingen voor de Moonshot Rebuilding the Eye.

Myopie-campagne met Koningin Máxima

In het kader van het 75-jarig bestaan en het belang van voorlichting over myopie nodigde het Oogfonds Koningin Máxima uit om het startschot te geven voor onze myopie-campagne. Ze bezocht het Erasmus MC te Rotterdam en toonde zich zeer betrokken bij het werk van het Oogfonds.

Benefietgala

Op 10 november organiseerde het Oogfonds een benefietgala om meer wetenschappelijk onderzoek en voorlichting mogelijk te maken. Het gala werd bijgewoond door 250 mensen uit alle hoeken van de oogwereld, waaronder prinses Beatrix als beschermvrouwe van het Oogfonds.

Uitdagingen in 2022

De plannen voor 2022 waren ambitieus en er waren enkele uitdagingen. Het Oogfonds nam afscheid van twee collega's en twee medewerkers waren gedurende langere tijd ziek. Het vervullen van deze vacatures duurde langer dan verwacht, waardoor het een onrustig jaar was.

Directeur-bestuurder vertrekt

Eind 2022 liet directeur Monique van Bijsterveld weten het Oogfonds te gaan verlaten. De bestuurswissel vond plaats in februari 2023. Mevrouw van Bijsterveld heeft de organisatie de afgelopen tweeëneenhalf jaar met veel energie en enthousiasme aangestuurd.

Het Oogfonds kijkt terug op een bijzonder jaar. Het Oogfonds dankt haar medewerkers en directeur-bestuurder voor hun inzet in 2022 en kijkt uit naar wat de toekomst brengt.

Met vriendelijke groet,



Meta Neeleman
Directeur-bestuurder Oogfonds
(vanaf 20 februari 2023)

1. Doelstelling, missie en visie

1.1 Statutaire Doelstelling

In 2022 zijn de statuten herzien.

1. **De stichting heeft als doel het voorkomen en bestrijden van blindheid en slechtziendheid en de preventieve en curatieve bestrijding van oogaandoeningen, tot dit doel behoort onder meer:**
 - a. Het doen uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaken van oogaandoeningen en naar de mogelijkheden deze oogaandoeningen te voorkomen, vast te stellen, te behandelen en de gevolgen ervan te verzachten.
 - b. Het verbreiden van kennis door het geven van voorlichting.
 - c. Het aangaan van nauwe samenwerkingen met en het verlenen van hulp aan organisaties die het bevorderen van de kwaliteit van leven van blinden, slechtzienden en mensen met een oogaandoening tot hun taken rekenen en voor (een) dergelijke samenwerking dan wel hulp van de stichting in aanmerking komen.
 - d. Het nauw contact onderhouden met en waar mogelijk samenwerken met patiëntenorganisaties die zich richten op en inzetten voor blinden, slechtzienden en mensen met een oogaandoening.
 - e. Het samenwerken met overige (strategische) partners en organisaties;en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. **De stichting tracht dit doel in het bijzonder te verwezenlijken door:**
 - a. De belangstelling van de Nederlandse bevolking in de strijd tegen blindheid, slechtziendheid en oogaandoeningen te wekken en levendig te houden.
 - b. De benodigde gelden te werven.
 - c. Andere wettige middelen.En alles wat daarmee te maken heeft of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord en voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. **De stichting beoogt een algemeen nut beogende instelling te zijn en heeft geen winstoogmerk.**

1.2 Missie

Het Oogfonds wil dat iedereen kan blijven zien waar hij/zij van houdt.

1.3 Visie

Alles doen wat mogelijk is om blindheid en slechtziendheid te voorkomen, te behandelen of te genezen.

2. Doelbesteding

2.1 Financieren wetenschappelijk oogonderzoek

Jaarlijks draagt het Oogfonds bij aan wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaak, behandeling en genezing van oogaandoeningen via UitZicht. Met als doel om in de toekomst slechtiendheid en blindheid te voorkomen. UitZicht is een samenwerkingsverband van fondsen die actief zijn binnen de oogwereld en die het financieren van oogheelkundig onderzoek als doel hebben. Dit voorkomt dat aanvragers bij meerdere fondsen tegelijk moeten aankloppen en voorkomt versnippering van middelen. Onderzoekers dienen eenmaal per jaar aanvragen in bij UitZicht en professionals beoordelen deze. In 2022 zijn er aanvullingen gedaan op in eerdere jaren toegekende subsidies.

Overzicht toegekende aanvragen in 2022

Deelgebied Oog	Ziekenhuis	Onderzoek	Toegekende bedragen
Retina	Radboud UMC	MacuNed (opbouw van een landelijk netwerk en database voor wetenschappelijk onderzoek naar behandeling en preventie van leeftijdsgebonden maculadegeneratie)	€ 70.000
Glaucoom	UMCG	Disentangling Vascularity-Structure-Function (VaStFun) in Glaucoma – aanvullende financiering	€ 50.000
Myopie	Erasmus UMC	High dose versus low dose atropine for myopia control: the Myopia Atropine Dose (MAD) trial – aanvulling voor kosten DNA verzamelen en analyseren	€ 46.200
Retina	LUMC	Polypoidal choroidal vasculopathy (sub-type of neovascular age-related macular degeneration) in Caucasians (Northern Europeans)	€ 40.000
Retina	Erasmus UMC	Understanding vascularization and lipids in age-related macular degeneration	€ 110.000
Orbita	Oogziekenhuis Rotterdam	Improved diagnostics for Graves' orbitopathy in serum	€ 40.000
Glaucoom	MUMC	Glaucoma Progression and Systemic Complement Activation	€ 75.000
Cornea	MUMC	OPTIMISE: Optimized immunosuppression for corneal transplantation	€ 50.000
Retina	Radboud UMC	Prednisolone eye drop in chronic central serous chorioretinopathy: a randomised clinical trial	€ 30.683
Retina	Radboud UMC	Composite progression endpoints for the treatment of Stargardt disease	€ 60.000
Retina	Amsterdam UMC	Biomarkers related to retinal angiogenesis in proliferative sickle cell retinopathy	€ 30.000

Retina	AMC Academisch Medisch Centrum	Stem cell-derived organoid models to study mechanisms involved in age-related macular degeneration	€ 35.000
Retina	UMC Utrecht	Imaging and immunology of the eye in Pseudoxanthoma Elasticum	€ 100.000
Retina	LUMC	Regeneration of the injured human retina	€ 250.000
Glaucoom	Erasmus UMC	Clinical impact of glaucoma on pupil and oculomotor behaviour	€ 50.000
Myopie	Erasmus UMC	Tafelmodel oogaslengtemeter	€ 12.000
Totaal			€ 1.048.883

2.2 Steunen mensen met een visuele beperking (bevorderen kwaliteit van leven)

Er is een groot aantal organisaties actief die zich inzetten voor de kwaliteit van leven voor mensen met een visuele beperking. Deze organisaties, waaronder patiëntenverenigingen, kunnen rekenen op onze steun. Wij vinden het belangrijk dat de belangen van blinden en slechtzienden worden behartigd en dat zij mee kunnen doen in de samenleving. Omdat er al zoveel organisaties actief zijn, kiest het Oogfonds er voor deze organisaties te steunen, in plaats van deze taken tot haar doelen te rekenen.

Project	Toegekende subsidie 2022
Kubus beeldhouweekend	€ 3.500
ADOA lotgenotendag	€ 1.300
Oogvereniging geleidenhondenweekend	€ 875
Beter zien anders kijken	€ 3.572
Vier het leven	€ 10.000
Totaal toegekende subsidies 2022	€ 19.247

Mieps Fontein Prijs

Tijdens het 75-jarig jubileumgala heeft het Oogfonds de Oogfonds Mieps Fontein Prijs uitgereikt. Stichting Vier het Leven werd als winnaar uitgeroepen en ontving naast een beeld ook een cheque van € 10.000. Met deze prijs kan Stichting Vier het Leven nog meer ouderen met een visuele beperking begeleiden naar een avond of middag uit. De prijs is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Mieps Fontein, die in 1931 werd geboren en blind was aan beide ogen. Zij heeft zich altijd met hart en ziel ingezet voor blinden en slechtzienden, en hechtte er grote waarde aan om zo 'normaal' mogelijk in het leven te staan. Tijdens haar leven besloot Mieps het Oogfonds op te nemen in haar testament. Als blijk van dank heeft het Oogfonds de Oogfonds Mieps Fontein Prijs in het leven geroepen, die dit jaar in het teken stond van de kwaliteit van leven van mensen met een visuele beperking.

2.3 Voorlichting en preventie om blindheid en slechtziendheid te voorkomen

Verlies van je gezichtsvermogen heeft een enorme impact op je leven en dat van de mensen om je heen. Slechtziendheid zet je leven op zijn kop. Je wordt afhankelijk van anderen. Omdat in 50% van de gevallen slechtziendheid is te voorkomen, is het hard nodig dat het Oogfonds meer informatie geeft over hoe je je ogen gezond houdt. De bekendheid met en over oogandoeningen is te laag. Als ogen achteruitgaan wordt dit opgelost met een bril of contactlenzen. Voor meerdere oogandoeningen helpen deze echter niet meer. Om oogandoeningen vroegtijdig op te sporen is het noodzakelijk dat mensen vaker hun ogen laten controleren. Zeker als er klachten zijn of wanneer er oogandoeningen in de familie voorkomen.

Project	Kosten 2022
Folders (vernieuwd)	€ 26.762
Maculamaand	€ 37.000
Voorlichting glaucoom	€ 3.060
Voorlichting myopie (knikker campagne)	€ 146.562
Myopie event	€ 56.010
Voorlichting algemeen	€ 96.170
Totale kosten projecten 2022	€ 365.564

Belangrijkste resultaten en stappen in 2022

In 2022 heeft het Oogfonds belangrijke stappen gezet op het gebied van voorlichting en preventie. Hieronder staan de belangrijkste mijlpalen van het jaar.

Werkbezoek koningin Máxima

Op 6 juli bracht koningin Máxima een werkbezoek aan het Oogfonds, dat plaatsvond in het Erasmus MC in Rotterdam. Naast donateurs waren er ook patiënten, ouders, oogartsen, betrokken organisaties en medewerkers van het Oogfonds aanwezig. Tijdens het werkbezoek werd met koningin Máxima gesproken over myopie, de impact van slechtziendheid, de ontwikkelingen in de oogheelkunde en de samenwerking tussen het Oogfonds en het Erasmus MC. Ook bezocht ze de polikliniek Oogheelkunde, waar ze een demonstratie kreeg van een oogmeting bij kinderen met myopie. Vervolgens lanceerde de koningin de campagne 'Knikker myopie de wereld uit!'. Met deze campagne vraagt het Oogfonds aandacht voor het beschermen van kinderoogen en de opkomende bijziendheidsepidemie.

2.4 Fondsenwerving – betrokkenen en donateurs

Inkomsten zijn onmisbaar om onze missie 'Iedereen kan blijven zien waar hij/zij van houdt' dichterbij te brengen. Daarom zijn wij erg dankbaar voor de forse groei in inkomsten die wij in 2022 hebben weten te realiseren van € 1.793.647 in 2021 naar € 6.887.205 in 2022, mede dankzij een grote nalatenschap. Onze doelstellingen kunnen we namelijk alleen behalen met steun van onze trouwe achterban (donateurs, giftgevers, actievoerders, bedrijven, organisaties), erflaters en de loterijen die ons financieel ondersteunen.

Belangrijkste resultaten en stappen in 2022

In 2022 heeft het Oogfonds belangrijke resultaten behaald. Samen met betrokkenen en donateurs zijn grote stappen gezet om de missie te vervullen. Hieronder staan de belangrijkste mijlpalen van het jaar.

Campagne "Blijf zien waar je van houdt"

Op 14 februari lanceerde het Oogfonds de campagne "Blijf zien waar je van houdt". De campagne draaide om het verhaal van Jan-Jaap (47) en zijn gezin, die een reis maakten waarbij ze de impact van een leven zonder zicht ondervonden. De campagne had als doel geld op te halen voor wetenschappelijk onderzoek naar blijvend zichtverlies. Veel donateurs steunden de campagne en lieten persoonlijke berichten achter voor Jan-Jaap en zijn gezin. Het Oogfonds heeft de droom van Jan-Jaap en zijn gezin kunnen verwezenlijken dankzij reisorganisatie Nordic.

Donaties

Het Oogfonds ontving van de deelnemers aan de VriendenLoterij een bedrag van € 132.378 en uit de opbrengsten van de Nationale Postcode Loterij in 2022 een bijdrage van € 300.000. Deze donaties droegen bij aan de missie van het Oogfonds om onnodige blindheid en slechtziendheid te voorkomen.

Oogfonds Loterij

Ter ere van het 75-jarige bestaan organiseerde het Oogfonds van mei tot november een eenmalige loterij, genaamd de Oogfonds Loterij. Het prijzenpakket was 100% gesponsord en sloot aan bij de missie van het Oogfonds om mensen te laten blijven zien waar ze van houden. Er werden meer dan 4200 loten verkocht.

Kom in actie – deelname sportieve evenementen

Met de Nijmeegse Vierdaagse haalden veertien Oogfonds-wandelaars maar liefst € 16.267 op. Zij zetten niet alleen een geweldige sportieve prestatie neer, maar haalden ook dit prachtige bedrag op voor wetenschappelijk oogonderzoek. Tijdens de Dam tot Damloop renden 10 sportievelingen de 10 Engelse mijl (16,09 km) voor het Oogfonds. Met deze sportieve prestatie haalden ze € 6.530 op voor wetenschappelijk oogonderzoek.

75-jarige jubileumgala Oogfonds

Prinses Beatrix, beschermvrouwe van het Oogfonds, verrichtte op 10 november de officiële opening van het 75-jarig jubileumgala van het Oogfonds in Flint Theater in Amersfoort. Tijdens het benefietgala waar ruim tweehonderd gasten aanwezig waren, werd een bedrag van € 101.000 opgehaald voor wetenschappelijk onderzoek om oogziektes vroegtijdig op te sporen en te behandelen en om oogziektes in de toekomst te kunnen genezen. Een deel van het geld ging ook naar preventie en voorlichting om oogaandoeningen te kunnen voorkomen. Het geld werd opgehaald door tafelverkoop, een loterij en een veiling met unieke veilingitems, waaronder een dag meelopen met Tweede Kamerlid en tevens Oogfonds-ambassadeur Daan de Kort.

Geven ná leven

Men hoeft niet over een groot vermogen te beschikken om na te laten. Het Oogfonds is dankbaar voor elke gift via een testament, groot of klein. Op die manier kan men, ook na het overlijden, bijdragen aan wetenschappelijk oogonderzoek voor deze en toekomstige generaties. Vorig jaar ontving het Oogfonds 14 nieuwe aanmeldingen van nalatenschappen en werd het nalatenschappenmagazine Oog voor de Toekomst door ruim 1400 mensen aangevraagd.

Tv-programma De Nalatenschap

Tijdens de televisie-uitzending van De Nalatenschap op SBS6 op 19 november om 16:30 uur vertelde Anneke Weststrate haar verhaal. Ze ontwikkelde op jonge leeftijd hoge myopie, ook wel ernstige bijziendheid genoemd. Inmiddels hadden haar ogen een sterkte van -14 en was er ook glaucoom bij haar vastgesteld. Het tv-programma trok in totaal 508.000 kijkers. Door dit programma attenderen we kijkers op de mogelijkheid om het Oogfonds op te nemen in hun testament.

3. Communicatie

3.1 Nieuwe huisstijl

Het jaar begon met een vernieuwde huisstijl. Het Oogfonds bestond 75 jaar en koos voor een frisse blik om met de tijd mee te gaan. De nieuwe huisstijl is gebaseerd op de vorm van de iris.

Op 14 februari 2022 ging de nieuwe website van het Oogfonds live. Dat gebeurde gelijk met de aftrap van de fondsenwervende campagne voor retinitis pigmentosa 'Blijf zien waar je van houdt' waarin Jan Jaap met zijn gezin de hoofdrol speelde. Naast een nieuwe website zijn ook alle brochures van het Oogfonds in een nieuw jasje gestoken.

De belangrijkste communicatiemomenten 2022 die aansluiten op de activiteiten zoals beschreven in hoofdstuk 2 'Doelbesteding' zijn:

- Campagne 'Blijf zien waar je van houdt' met Jan Jaap.
- Myopie campagne 'Knikker Myopie de wereld uit' met de lancering door Koningin Máxima.
- Televisieprogramma de Nalatenschap.
- 75-jarige jubileumgala Oogfonds met Prinses Beatrix, beschermvrouwe van het Oogfonds.

3.2 Aandacht van de pers (unpaid media)

Datum	Bron	Onderwerp
7-7-2022	AD/Rotterdams Dagblad	Beeldschermen verpesten onze ogen
7-7-2022	Algemeen Dagblad	Oogartsen maken zich grote zorgen om slechte oogkwaliteit van kinderen
7-7-2022	NU.nl	Artsen maken zich zorgen om oogkwaliteit van kinderen
19-9-2022	Noordhollands Dagblad	Lopen met collega's, voor goed doel en voor jezelf
24-9-2022	De Telegraaf	Tips en tricks van koningin Máxima
10-10-2022	De Telegraaf	Buitenspelen helpt bijziende kinderen; Lizzy (2) heeft min-sterkte 10,25
12-10-2022	Noordhollands Dagblad	Buitenspelen helpt bijziende kinderen; Lizzy (2) heeft min-sterkte 10,25
10-11-2022	NPO-1 (3 uitzendingen)	NOS Journaal Het Oogfonds roept op de ogen vaker te controleren
11-11-2022	NU.nl	Koninklijk bezoek in Amersfoort bij 75e verjaardag Oogfonds

Totale PR-waarde 2022	1.242.340	151,6%↑
Versus PR-waarde 2021	493.772	
Totale potentiële bereik 2022	75.653.693	198,2%↑
Versus totale potentiële bereik 2021	25.032.595	

3.3 Online media

Website Oogfonds

Het aantal bezoekers op de website van het Oogfonds is gedaald. Dit geldt ook voor het aantal paginaweergaven. Nu dat we de juiste expertise in huis hebben, verwachten we in 2023 vanuit een duidelijke websitestrategie een verbeterde website neer te kunnen zetten.

Best bezochte pagina's	Onderwerp	Paginaweergaven
1	/oogklacht/oogmigraine	108.493
2	/oogklacht/trillend-oog/	91.931
3	/oogklacht/wazig-zien/	66.239
4	home	66.071
5	/oogtest-aanmelden/	62.704
6	/oogklacht/vermoeide-ogen/	41.951
7	/oogklacht/vlekken-en-flitsen/	41.505
8	/oogziekte/oogontsteking/soorten-oogontsteking/	38.842
9	/oogklacht/strontje-in-het-oog-hordeolum/	37.631
10	/oogklacht/pijnlijke-ogen/	30.901

Website	2022	2021
Bezoekers	1.444.167	2.270.713
Paginaweergaven (top 10)	2.021.420	3.780.288

Social media

Social media kanaal	Aantal volgers/ vind-ik-leuks	Bezoek pagina
Facebook	3.615 (3.346 in 2021)	8.585 (1.912 in 2021)
Instagram	1.498 (1.255 in 2021)	1.862 (1.053 in 2021)
LinkedIn	1.587 (1.189 in 2021)	1.524 (906 in 2021)
Twitter	3.688 (3.732 in 2021)	1.140 (1.404 in 2021)

Waardering betrokkenheid donateurs

We vinden het belangrijk om onze donateurs betrokken te houden. Daarom informeren we hen via digitale nieuwsbrieven, het papieren nieuwsbulletin Oogcontact en direct mailings over de laatste ontwikkelingen. Soms combineren we deze informatie met een giftverzoek. Als blijk van dank ontvingen onze donateurs in december ook een kerstkaart.

3.4 Offline media

Aangevraagde brochures top 5	4.313 (alle thema's)
Tips voor gezonde ogen	2.252
Maculadegeneratie	532
Glaucoom	331
Myopie	291
Staar	234

4. Financieel beleid & resultaten

Jaarlijks worden het jaarplan en de begroting vastgesteld door de directeur-bestuurder, deze worden gecontroleerd door een onafhankelijke accountant en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

4.1 Financiële resultaten 2022

Begin 2022 ontving het Oogfonds een grote nalatenschap van Mieps Fontein. Deze inkomsten hadden zoveel impact dat er in het voorjaar een herziene begroting voor 2022 is vastgesteld en goedgekeurd. Naast deze ene bijzondere nalatenschap waren ook de overige inkomsten uit nalatenschappen in 2022 hoger dan begroot. Daarnaast is de vaste bijdrage van de Nationale Postcodeloterij aan het Oogfonds verhoogd. De totale inkomsten waren hierdoor bijna € 1.020.000 hoger dan begroot. Hierdoor haalden we in plaats van de begrote positieve inkomsten van € 2.041.100 uiteindelijk een resultaat van € 3.308.363.

De totale uitgaven zijn ruim € 970.000 lager dan begroot. Dit betreft vooral de Moonshot die door een langere aanloopperiode nog niet van start is gegaan. De uitgaven voor Voorlichting zijn lager doordat we de vacature voor de Teamleider Voorlichting pas in oktober 2022 konden vervullen. In 2022 is extra aandacht besteed aan verbetering van de interne organisatie en is een aantal grote stappen gezet. De totale kosten eigen organisatie waren lager dan de begroting, dit wordt veroorzaakt door het feit dat een aantal vacatures veel later ingevuld kon worden dan verwacht. Het resultaat vóór financiële baten en lasten is ruim € 1.990.000 hoger dan de begroting. Door een negatief koersresultaat van ruim € 740.000 is het uiteindelijke resultaat ruim € 1.260.000 hoger dan begroot.

4.2 Verhoudingen tussen de soorten lasten

Het Oogfonds streeft naar een besteding aan de doelstelling van 78%. De werkelijke doelbesteding hangt mede af van aanvragen door derden. Om die reden kan het zijn dat niet alle beschikbare middelen worden uitgekeerd.

In 2022 zijn de percentages voor wervingskosten iets hoger dan begroot, maar blijven binnen het gewenste maximum. Omdat de totale uitgaven lager zijn, is het percentage voor beheer en administratie iets hoger dan de gewenste 10%. Het totale bedrag is echter lager dan begroot.

De gerealiseerde verhouding tussen de soorten lasten in 2022 zijn:

Totaal lasten	Werkelijk 2022		Begroting 2022	
Besteed aan doelstellingen	€ 2.477.291	71,2%	€ 3.349.972	75,3%
Wervingskosten	€ 617.699	17,8%	€ 660.175	14,8%
Kosten beheer en administratie	€ 382.553	11,0%	€ 438.753	9,9%
	€ 3.477.543	100,0%	€ 4.448.900	100,0%

Voor de diverse uitgaven worden de volgende percentages als gewenst gehanteerd:

	Streven	Minimum	Maximum
Besteed aan doelstellingen	78%	65%	Geen
Wervingskosten	15%	geen	25%
Kosten beheer en administratie	7%	geen	10%

4.2.1 Bestedingspercentage baten

Hieronder wordt de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie tot de totale baten procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Totaal bestedingen	€ 2.477.291	€ 3.349.972	€ 1.835.660
Totaal baten	€ 7.509.875	€ 6.490.000	€ 2.195.318
Bestedingspercentage baten	33%	52%	84%

Door de hoge inkomsten uit nalatenschappen zijn de totale baten hoger dan begroot. In de herziene begroting van 2022 is rekening gehouden met de besteding van deze inkomsten over meerdere jaren. Daardoor is het percentage besteed aan de doelstellingen lager dan in eerdere jaren. Doordat de inkomsten nog hoger waren en de Moonshot pas aan het eind van het jaar van start is gegaan, is het uiteindelijke bestedingspercentage van de baten lager dan begroot. De bedragen zijn hoger, en de percentages zijn om die reden lager.

4.2.2 Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de baten uit fondsenwerving procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de baten	€ 7.509.875	€ 6.490.000	€ 2.195.318
Wervingskosten	€ 617.699	€ 660.175	€ 320.797
Kostenpercentage fondsenwerving	8,2%	10,2%	14,6%

Het Oogfonds streeft naar een percentage kosten fondsenwerving van rond de 15%. Door de hoge inkomsten in 2022 is het kostenpercentage fondsenwerving ruim onder dit percentage gebleven.

4.3 Inkomstenwerving

Het Oogfonds werft inkomsten onder particulieren, bedrijven, vermogensfondsen en goede doelen loterijen. De donateurs van het Oogfonds ontvangen jaarlijks verschillende mailings met het verzoek financieel bij te dragen aan de doelstellingen van het Oogfonds, waaronder wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en preventie. Daarnaast ontvangt het Oogfonds inkomsten uit periodieke schenkingen en nalatenschappen.

Sinds 2021 zijn alle deelnemers van de VriendenLoterij ondergebracht bij de Nationale Postcode Loterij. De jaarlijkse vaste bijdrage aan het Oogfonds is met ingang van 2022 verhoogd van € 200.000 naar € 300.000. Daarnaast spelen er deelnemers mee met de VriendenLoterij ten gunste van het Oogfonds.

Bijdragen van vermogensfondsen en andere organisaties zonder winststreven waren in 2021 lager dan begroot; vanwege de drukte in dit jubileumjaar is ervoor gekozen dit in een later stadium weer intensiever op te pakken.

4.4 Uitgaven

4.4.1 Doelbestedingen

Bij de toekenningen aan derden is gekeken of de aanvraag past binnen de doelstellingen van het Oogfonds. Daarnaast is de kwaliteit van het project en de aanvragende organisatie beoordeeld, hiertoe worden adviescommissies ingezet. Het Oogfonds begroot de toekenningen zoveel mogelijk over de verschillende doelstellingen, maar is daarbij afhankelijk van de aanvragen.

Toekenningen aan derden naar doelstelling	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Wetenschappelijk onderzoek	€ 1.041.434	€ 1.065.000	€ 780.916
Voorlichting en preventie	€ 6.000	0	€ 100.500
Kwaliteit van leven	€ 19.240	€ 50.000	€ 51.500
Totaal toekenningen	€ 1.066.674	€ 1.115.000	€ 932.916

De toekenningen aan Kwaliteit van leven zijn lager dan begroot omdat een deel van het budget aan eigen projecten is besteed. Voorlichting en preventie was volledig begroot als eigen projecten, maar is gedeeltelijk via toekenningen aan derden gerealiseerd.

Eigen activiteiten naar doelstelling	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Wetenschappelijk onderzoek	€ 123.512	€ 685.000	€ 1.225
Voorlichting en preventie	€ 537.662	€ 706.000	€ 325.018
Kwaliteit van leven	€ 13.577	0	0
	€ 674.751	€ 1.391.000	€ 326.243

Het Oogfonds stelt jaarlijks een begroting op met als doel zoveel mogelijk relevant wetenschappelijk oogonderzoek financieren. Daarbij is het Oogfonds afhankelijk van de aanvragen die bij UitZicht worden ingediend. De uitgaven voor eigen projecten wetenschappelijk onderzoek zijn veel lager dan begroot, doordat de Moonshot niet in 2022 is gestart zoals verwacht. De eigen projecten voorlichting konden deels niet worden uitgevoerd door onderbezetting.

4.4.2 Kosten eigen organisatie

Kosten eigen organisatie	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Salariskosten	€ 728.066	€ 945.000	€ 626.212
Overige personele kosten	€ 253.236	€ 166.000	€ 49.315
Communicatie	€ 77.550	€ 90.000	€ 60.488
Huisvestingskosten	€ 89.242	€ 66.000	€ 62.156
Algemene kosten	€ 246.374	€ 315.900	€ 174.383
Afschrijvingen	€ 6.601	€ 24.000	€ 3.857
	€ 1.401.069	€ 1.606.900	€ 976.412

De totale uitgaven voor de eigen organisatie zijn lager dan begroot. De salariskosten zijn lager door vacatures in de loop van het jaar die moeilijk te vervullen waren. Door werving van nieuwe medewerkers en tijdelijke inhuur van externen zijn de overige personeelskosten juist hoger uitgevallen. De communicatiekosten vanwege de nieuwe huisstijl en website zijn hoger geworden dan verwacht, maar de overige communicatiekosten veel lager. In 2022 is geïnvesteerd in professionalisering van de interne organisatie. De hiervoor extra begrote uitgaven waren uiteindelijk niet volledig nodig. De afschrijvingen zijn lager dan begroot doordat de nieuwe website niet hierin is opgenomen.

4.4.2.1 Toerekening kosten eigen organisatie

De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan doelstellingen en aan fondsenwerving. De toerekening gebeurt op basis van de geschatte tijdsbesteding van de medewerkers aan de diverse gebieden, hiervoor is een verdeelsleutel opgesteld. Een gedeelte wordt niet toegerekend en vormt de post 'kosten beheer en administratie'. De toerekeningen 2022 hebben conform de begroting plaatsgevonden.

Percentages toerekening kosten eigen organisatie in 2022:

Wetenschappelijk onderzoek	21%
Voorlichting en preventie	29%
Kwaliteit van leven	3%
Fondsenwerving	20%
Beheer en administratie	27%

4.4.2.2 Beloning medewerkers en directeur

Eind 2022 waren er 10 betaalde medewerkers in dienst (2021: 11). Gedurende het boekjaar 2022 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 9,37 FTE (in 2021 8,37 FTE). In 2022 was het ziekteverzuim 5,35% (in 2021: 0,49%). Dit werd met name veroorzaakt door twee medewerkers die langdurig ziek waren.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur-bestuurder volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Organisaties' opgesteld door Goede Doelen Nederland De uitgebreide toelichting op de beloning van de directeur is opgenomen in de jaarrekening.

4.5 Beleid reserves & fondsen

4.5.1 Vermogensbeheer

Om risico's te spreiden hanteert het Oogfonds een aantal uitgangspunten met betrekking tot het vermogensbeheer. Om aan betalingsverplichtingen op de korte en de middellange termijn te kunnen voldoen worden saldi op de bankrekening en op de spaarrekening aangehouden. Hierdoor is er voldoende flexibiliteit om aan de betalingsverplichtingen te voldoen. In verband met de negatieve rente waren de saldi verdeeld over bankrekeningen, spaarrekeningen en beleggingen.

Een groot deel van het vermogen van het Oogfonds is in beheer gegeven bij een professioneel vermogensbeheerder. Het Oogfonds heeft een duurzame beleggingsportefeuille. Sinds 2008 wordt belegd in bedrijven die hun verantwoordelijkheid nemen op het gebied van economische-, sociale- en omgevingsduurzaamheid. Omdat roken een negatieve invloed kan hebben op het

gezichtsvermogen, is de productie van tabak volledig uitgesloten. De verkoop van tabaksproducten is toegestaan als dit minder dan 5% van de omzet van een concern uitmaakt. Een overzicht van deze bedrijven en fondsen is op aanvraag verkrijgbaar. In 2020 is het beleggingsstatuut geactualiseerd.

Het beleid is gericht op een zo maximaal mogelijk rendement bij aanvaardbare risico's. Daarom is gekozen voor een matig defensief beleggingsbeleid. Een beperkt deel wordt belegd in aandelen. Hiervoor wordt 35 procent aangehouden en wordt een bandbreedte gehanteerd tussen de 10 en 55 procent.

Periodiek rapporteert de vermogensbeheerder over de ontwikkelingen. ABN AMRO beheert de duurzame portefeuille. Ieder kwartaal wordt gerapporteerd over de resultaten en het beheer van de beleggingen. Deze rapportages worden één à twee keer per jaar met de bank besproken. Zo nodig vindt er bijstelling van de afspraken plaats.

De specificatie van de beleggingsresultaten in het boekjaar staan vermeld in de jaarrekening bij de toelichting op de lasten onder het kopje 'Financiële baten en lasten'.

4.5.2 Reserves

De continuïteitsreserve wordt gevormd om risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat het Oogfonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve voldoet aan de daarvoor gestelde vereisten door Goede Doelen Nederland, van maximaal anderhalf keer de jaarkosten. Naast de directe uitgaven en toekenningen heeft het Oogfonds een aantal doelen dat zij in de komende jaren wil realiseren. Hiervoor worden zo nodig bestemmingsreserves gevormd.

4.5.2.1 Wijzigingen per bestemmingsreserve in 2022

Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek

In de begroting 2022 is rekening gehouden met toekenningen aan wetenschappelijk onderzoek vanuit de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek. In de jaarrekening 2022 is dit bedrag onttrokken aan deze bestemmingsreserve. Het saldo van het bestemmingsfonds nalatenschappen is in 2022 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve, naast een groot deel van de nog niet bestede inkomsten uit nalatenschappen. Indien ontvangsten zijn gelabeld met een specifieke bestemming, maar binnen het boekjaar niet aan het beschreven doel kunnen worden besteed, wordt het bedrag met het betreffende label in de bestemmingsreserve opgenomen. Dit speelt vooral bij ontvangst van grotere nalatenschappen waarbij een specifieke oogaandoening is benoemd.

Eind 2022 bevat de bestemmingsreserve de volgende gelabelde bedragen voor onderzoek:

Maculadegeneratie	€ 769.400
Glaucoom	€ 15.338
Retinitis Pigmentosa	€ 254.254

Bestemmingsreserve Mieps Fontein prijs

In 2022 is in overleg met de nabestaanden van Mieps Fontein een prijs in het leven geroepen die de komende jaren zal worden toegekend aan om beurten een wetenschappelijk project van een jonge onderzoeker en een project ter bevordering van de kwaliteit van leven van blinden en slechtzienden. Voor deze prijzen en de bijbehorende kosten is een bestemmingsreserve gevormd vanuit de ontvangen nalatenschap.

Bestemmingsreserve koersresultaten

De negatieve koersresultaten in 2022 zijn voor zover mogelijk onttrokken aan de bestemmingsreserve koersresultaten. Hierdoor is deze eind 2022 nihil. Het overige deel van de negatieve koersresultaten is onttrokken aan de continuïteitsreserve.

4.5.2.2 Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen die het Oogfonds heeft, betreffen een gedeelte van het vermogen waarvan de besteding door derden vooraf is vastgelegd.

Bestemmingsfonds Nalatenschappen

Dit bestemmingsfonds is tot stand gekomen uit de nalatenschap van de heer Jansen. Het was zijn wens om gedurende meerdere jaren het bedrag vast te zetten en de rente uit te keren aan de doelstelling. In 2012 is dit bedrag op een 10-jaars depositorekening gezet. Het Oogfonds heeft in 2022 het bedrag toegevoegd aan de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek.

4.6 Risicobeheersing

Het Oogfonds heeft haar risico's in kaart gebracht. Er is gekeken naar de kans dat een risico zich voordoet en de ingeschatte impact daarvan. Bij de hoogst scorende risico's zijn beheersmaatregelen beschreven en waar nodig direct genomen. Risico's en de beheersing daarvan zijn regelmatig onderwerp van gesprek tijdens de vergaderingen van de Raad van Toezicht en met de medewerkers. Het benoemen van mogelijke risico's maakt ook standaard onderdeel uit van de projectplannen. In 2022 is er in samenwerking met een financieel adviesbureau een managementrapportage ontwikkeld. Verwacht wordt dat deze rapportage vanaf 2023 maandelijks inzicht geeft in de resultaten. Hierdoor worden risico's eerder zichtbaar en kunnen maatregelen eerder genomen worden.

Enkele risico's en hun beheersing uitgelicht:

4.6.1 Strategische keuzes

Een gezondheidsfonds maakt continu keuzes. Een verkeerde strategische keuze kan leiden tot minder betrokkenheid van de achterban: donateurs, mensen met een visuele beperking, patiënten en onderzoekers.

Beheersmaatregelen:

- We betrekken belanghebbenden bij het opstellen van onze plannen en ook bij het selecteren van grote projecten.
- We roepen waar nodig externe deskundigheid in.
- We monitoren en toetsen de gevolgen van de gemaakte keuzes en stellen bij, waar dat wenselijk of noodzakelijk is.
- We zoeken de samenwerking met partners in het veld en proberen keuzes op elkaar af te stemmen.

4.6.2 Bekostiging

Wanneer het Oogfonds onvoldoende financiële middelen aantrekt, kunnen we minder uitgeven aan wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en preventie. Dit betekent dat we onze doelen niet of minder kunnen realiseren. Ook draagt onvoldoende spreiding van inkomstenbronnen bij aan het bekostigingsrisico.

Beheersmaatregelen:

- We brengen differentiatie aan in onze fondsenwervingstechnieken.
- We informeren ons over nieuwe ontwikkelingen.
- We voeren pilots uit om fondsenwervende activiteiten en methoden te testen.
- We analyseren continu de kosten en baten.
- We voeren nieuwe activiteiten uit naast de bestaande activiteiten. Zo kunnen we inspelen op ontwikkelingen en voldoende tijd, kennis en aandacht blijven besteden aan de exploitatie.

4.6.3 Omvang van de organisatie

Het Oogfonds is een kleine organisatie. Dat maakt de organisatie kwetsbaar. Omdat we zo veel mogelijk van onze inkomsten willen besteden aan onze doelen, opereren we 'lean and mean'. Dat wil zeggen: we halen alleen de kerncompetenties in huis.

Beheersmaatregelen:

- We hebben de kernkwaliteiten in huis en huren andere deskundigheid in.
- We werken met vervangingsafspraken en een procuratieregeling.
- We leggen cruciale procesbeschrijvingen vast, actualiseren deze en breiden ze waar nodig uit.
- We hebben een goede verzuimverzekering, zodat bij uitval op korte termijn externe expertise of een vervanger kan worden ingeschakeld.
- We begeven ons in een netwerk van specialisten, hebben goede banden met andere gezondheidsfondsen, zijn aangesloten bij SGF (Samenwerkende Gezondheids Fondsen) en zijn lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

4.6.4 Vermogensbeheer

Donateurs vertrouwen hun geld toe aan het Oogfonds en verwachten uiteraard dat het Oogfonds hier zorgvuldig mee omgaat. Om mogelijke risico's op het gebied van vermogensbeheer te spreiden, hanteert het Oogfonds een aantal beheersmaatregelen.

Beheersmaatregelen:

- We houden voor schulden op korte en middellange termijn saldi aan op de bankrekening en op de spaarrekening.
- We hebben een deel van het vermogen in beheer gegeven bij een professioneel vermogensbeheerder. Het beleid is gericht op een zo maximaal mogelijk rendement bij aanvaardbare risico's. Daarom is gekozen voor een matig defensief beleggingsbeleid. Slechts een beperkt deel wordt belegd in zakelijke waarden. Het neutrale percentage is 35% en er wordt een bandbreedte gehanteerd tussen de 10 en 55%.
- De vermogensbeheerder informeert ons periodiek over ontwikkelingen en direct wanneer zich specifieke zaken voordoen. Op basis van evaluaties wordt het beleid waar nodig aangescherpt.
- We hebben een duurzame beleggingsportefeuille. We beleggen alleen in bedrijven die hun verantwoordelijkheid nemen op het gebied van economische, sociale en omgevingsduurzaamheid.

4.7.5 Reputatie van een samenwerkingspartner

Het Oogfonds zoekt bewust de samenwerking, omdat wij van mening zijn dat op deze wijze sneller en doelmatiger grotere stappen te maken zijn om doelen te realiseren. Als een samenwerkingspartner in opspraak raakt, kan dat negatieve gevolgen hebben voor het Oogfonds. Omdat wij subsidies verstrekken aan andere stichtingen en organisaties, zijn wij sterk afhankelijk van de resultaten van de organisaties aan wie we de subsidies verstrekken.

Beheersmaatregelen:

- We subsidiëren niet alleen projecten, maar voeren deze ook zelf uit (in samenwerking met partners).
- We selecteren de te subsidiëren projecten zorgvuldig.
- We kennen subsidie toe onder voorwaarden en monitoren de projecten actief. Bij grote projecten vinden tussentijdse evaluaties plaats.
- We leggen bij een samenwerkingsproject afspraken vast, waaronder afspraken over de communicatie.
- We werken met een gedragscode 'Samenwerking met bedrijven'.
- We zijn aangesloten bij Clipit. Een dienst die ons dagelijks informeert over publicaties in de media over bijvoorbeeld het Oogfonds, glaucoom, maculadegeneratie en myopie.

5. Begroting

De begroting 2023 is door de directeur-bestuurder op 29 november 2022 vastgesteld in aansluiting op het jaarplan 2023. De Raad van Toezicht heeft de begroting goedgekeurd op 8 december 2022.

Voor de begroting van 2023 is uitgegaan van een verdere groei van de inkomsten ten opzichte van de oorspronkelijke begroting van 2022. Bij de bestedingen ligt de focus op wetenschappelijk onderzoek, dat deels gefinancierd zal worden uit de in 2022 ontvangen nalatenschappen. Daarnaast besteden we aandacht aan het vergroten van de bekendheid van oogaandoeningen (voorlichting) en de ondersteuning van patiëntenverenigingen. De organisatie is in 2022 gegroeid en geprofessionaliseerd. Zowel de kosten voor werving als de kosten voor de 'eigen organisatie' zijn in lijn met de herziene begroting van 2022. Het totale resultaat in de begroting van 2023 is € 1.603.000 negatief. Het grootste deel van dit negatieve resultaat zal uit de bestaande bestemmingsreserves worden gefinancierd.

<i>Bedragen x 1.000 euro</i>	Begroting 2023	Herziene begroting 2022	Begroting 2022
Baten van particulieren	1.750	5.790	1.490
Baten van bedrijven	350	310	310
Baten van loterijorganisaties	1.100	350	350
Baten van andere organisaties	300	40	100
Totaal inkomsten	3.500	6.490	2.250
Besteed aan doelstellingen:			
• Wetenschappelijk onderzoek	2.737	2.076	1.334
• Voorlichting en bewustwording	1.204	1.175	998
• Kwaliteit van leven	78	99	0
Totaal besteed aan doelstellingen	4.019	3.350	2.332
Wervingskosten	660	660	557
Kosten beheer en administratie	424	439	348
Totaal uitgaven	5.103	4.449	3.237
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.603	2.041	-987
Saldo financiële baten en lasten	0	0	0
Resultaat	-1.603	2.041	-987

6. Blik op 2023

Nieuwe bestuurder Oogfonds: Meta Neeleman

Op 20 februari is Meta Neeleman als nieuwe bestuurder van het Oogfonds gestart. In samenwerking met de organisatie en de Raad van Toezicht gaat zij zich dit jaar bezighouden met het vaststellen van een strategisch en operationeel meerjarenplan, lopend vanaf 2024. Voor 2023 staan er echter ook enkele belangrijke onderwerpen en projecten op de agenda, waaronder:

Moonshot Rebuilding The Eye

We werken hard aan de voorbereiding van het uitrollen van de Moonshot Rebuilding The Eye. Het onderzoek gaat mogelijk nog dit jaar van start of anders begin volgend jaar.

Formuleren van onderzoeksvisie en afwegingskader

Daarnaast besteden we aandacht aan het opstellen van een onderzoeksvisie en afwegingskader en het ontwerpen van de daarbij behorende processen.

Uitreiking Mieps Fonteinprijs

We reiken een Mieps Fonteinprijs uit aan (onderzoek door) een jonge oogwetenschapper.

Publieksvoorlichting over oogziekten

We geven publieksvoorlichting over verschillende oogziekten, met speciale aandacht voor de verschillende themaweken (glaucoomweek, maculaweek, etcetera).

Interne organisatie

Het Oogfonds werkt aan het verder op orde brengen van de interne organisatie.

Hoofdactiviteiten

Naast deze projecten houdt het Oogfonds zich uiteraard bezig met haar hoofdactiviteiten: het financieren van impactvol wetenschappelijk oog-onderzoek, het geven van voorlichting, het bijdragen aan een betere kwaliteit van leven voor mensen met een oogziekte en het werven van voldoende fondsen om dit alles in toenemende mate te kunnen blijven doen.

7. Governance, bestuur & toezicht

7.1 Governance en organisatie

Het Oogfonds is georganiseerd volgens het Raad-van-Toezicht-model. De directeur-bestuurder heeft tot taak de organisatie te besturen en leiding te geven aan de uitvoering. Zij verzorgt periodieke verslaglegging aan de Raad van Toezicht over de gang van zaken. De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op het beleid van de directeur-bestuurder.

7.1.1 Leden Raad van Toezicht 202

Naam	Aangetreden	Aftreden	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Abe Boersma (Voorzitter)	25-05-2018 *Herbenoemd in mei 2022	Herbenoemd tot 2026	Tribe Lead Work & Health, Rabobank	
Marlies de Ruyter de Wildt (Vice-voorzitter)	01-07-2021	Benoemd tot 2025	Managing partner BY Trust	- Voorzitter bestuur Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (t/m februari 2022) - Lid Raad van Commissarissen Allergo, Wonen bij September, Compartijn, Bloemendaal, Van Hollant (t/m mei 2022) - Lid Raad van Advies Stichting Michiel de Ruyter
Gré Luyten	01-07-2017	Herbenoemd tot 2025	Hoogleraar Oogheelkunde LUMC	- Medisch adviseur Veduma - Medisch adviseur DEKRA - Voorzitter ZWOG - Lid Dutch melanoma working group - Medische adviesraad st. Melanoom
Paul Bilars	01-07-2021	Benoemd tot 2025	CEO NecstGen CEO Starfish Innovations	- Penningmeester Meteor Foundation - Lid Comité van aanbeveling Kinderfonds Franniez
Joost de Beijer	05-06-2020	Benoemd tot 2024	CEO Intergamma	

De leden van de Raad van Toezicht van het Oogfonds ontvangen geen bezoldiging, maar een vacatievergoeding. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

7.1.2 Directeur-bestuurder

Naam	Aangetreden	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Monique van Bijsterveld	01-11-2020	Directeur-bestuurder	• Bestuurslid St. Yvonne van Gennip Talentfonds • Bestuurslid St. Paard Verbindt

7.1.3 Bezoldiging directie

De directeur-bestuurder wordt beloond volgens de 'Regeling beloning Directeuren van Goede Doelen Organisaties', opgesteld door Goede Doelen Nederland. Hierover wordt verslag gedaan in de jaarrekening. Aan de directeur-bestuurder zijn geen leningen, voorschoten of garanties verstrekt.

7.1.4 Aankondiging vertrek directeur-bestuurder in 2023

In september heeft de directeur-bestuurder laten weten het Oogfonds begin 2023 te verlaten. De remuneratiecommissie is belast met het opstellen van het profiel en het werven van een nieuwe directeur-bestuurder.

7.1.5 Medewerkers en vrijwilligers

Het bureau van het Oogfonds is gevestigd in Utrecht. Het Oogfonds krijgt geen overheidssubsidie en is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven. Voor de bezoldiging van de medewerkers wordt aangesloten bij het functiehuis van Goede Doelen Nederland en werden in 2022 de salarisschalen van de cao Sociaal Werk gevolgd. Er is een aantal vrijwilligers actief voor het Oogfonds die een vergoeding ontvingen volgens de hiervoor geldende richtlijnen.

7.1.6 Beschermvrouwe, ambassadeurs & Comité van aanbeveling

Beschermvrouwe

- H.K.H. Prinses Beatrix (sinds 1980)

Ambassadeurs

- Ronald Giphart, schrijver
- Daan de Kort, Tweede Kamerlid VVD

Comité van aanbeveling

- Dries van Agt
- Willeke van Ammelrooij
- Olga Commandeur
- Rita Kok-Roukema
- Huub Oosterhuis*
- Frank Rijkaard
- Rabbijn Soetendorp
- Jan Terlouw

- Kees van der Waaij
- Hans Wiegel
- Herman Wijffels

*) Met verdriet heeft het Oogfonds kennisgenomen van het overlijden van de heer Oosterhuis, op 9 april 2023. Wij zijn hem dankbaar voor zijn bijdrage aan het Oogfonds.

7.1.7 Adviescommissies

Er zijn twee adviescommissies actief. Zij leveren een bijdrage aan het beoordelen van de aanvragen die via UitZicht bij het Oogfonds worden ingediend.

Adviescommissie Maculadegeneratie

- Mevrouw dr. Y. de Jong-Hesse (voorzitter)
- Mevrouw dr. J.J.C. van Lith – Verhoeven
- Mevrouw M.J. Allin
- De heer C. Ottenheijm
- Mevrouw dr. Y. Lechanteur

Adviescommissie Glaucoom

- De heer J. van der Zande (voorzitter)
- De heer L. Hoedemaker
- Mevrouw A. Henke
- De heer prof. dr. C. Webers

7.1.6 Scheiding toezicht, bestuur en uitvoering

Bij het Oogfonds is er een scheiding tussen de verschillende functies. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het in 2015 gekozen bestuursmodel. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse besturing van het Oogfonds.

De directeur-bestuurder heeft onder andere de volgende stukken in 2022 vastgesteld:

- Het jaarverslag en de jaarrekening van 2021.
- De herziene begroting 2022.
- Het jaarplan en de begroting voor 2023.
- De toekenning van aanvragen.
- De goedkeuring van de rapportages van de aanvragers.

In 2022 vonden vier reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht plaats. De directeur-bestuurder nam deel aan de vergaderingen. Tijdens de reguliere vergaderingen kwamen vaste onderwerpen aan de orde, zoals de prestaties van de organisatie, inclusief de financiële resultaten, de doelbesteding, de fondsenwerving en de samenwerking met andere organisaties.

Verder is aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- Goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening 2021.
- Goedkeuring van het jaarplan en de begroting van 2023.
- Wijziging statuten.
- Aanpassen van verschillende reglementen.
- Werving en selectie van een nieuwe directeur.
- Marlies de Ruyter de Wildt is benoemd tot Vice-voorzitter.

7.2 Besteding van middelen

Het Oogfonds werkt voortdurend aan een zo optimaal mogelijke besteding van middelen om de gestelde doelen op een zo effectief en doelmatig mogelijke manier te realiseren.

7.2.1 Auditcommissie

De Raad van Toezicht heeft een auditcommissie. Deze commissie is, onder verantwoordelijkheid van de Raad, belast met het houden van toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting en met de toetsing en de werking van de administratieve organisatie en de interne organisatie. De auditcommissie bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht, te weten Joost de Beijer en Paul Bilars. De auditcommissie vergadert tweemaal per jaar. De commissie overlegt minimaal één keer per jaar met de externe accountant en de auditcommissie is tevens betrokken bij de overleggen met de vermogensbeheerder. De auditcommissie doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht.

7.2.2 Accountant

De accountant verricht tweemaal per jaar werkzaamheden voor het Oogfonds: één keer voor de interim- controle en één keer voor de jaarcontrole.

7.3 Gedragscodes & keurmerken

Het is voor het Oogfonds essentieel dat belanghebbenden vertrouwen hebben in ons beleid en onze werkwijze. Daarom werken we in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en volgen we de codes, regels en richtlijnen die gelden voor leden van Goede Doelen Nederland op:

- De SBF-code voor Goed Bestuur.
- Richtlijn 650 voor de jaarrekening (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving). De jaarrekening wordt onderworpen aan een accountantscontrole.
- Regeling beloning directeurs van goede doelen (in 2018 getoetst en als passend beoordeeld door het CBF).
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen.
- De normen voor het CBF-erkenning: In 2022 vond hertoetsing plaats met wederom een positief resultaat.
- Privacy waarborg van de DDMA – kwalificatie goud.

Daarnaast:

- Hebben we de fiscale Algemeen Nut beogende Instellingen (ANBI-) status.
- Hebben we een eigen gedragscode voor samenwerking met het bedrijfsleven.

In overeenstemming met deze eisen wordt er jaarlijks uitgebreid verantwoording afgelegd via de, door een accountant gecontroleerde, jaarrekening en jaarverslag. Ook worden deze en veel andere gegevens en documenten gepubliceerd op onze website.

7.4 Integriteit

Binnen het Oogfonds wordt van alle medewerkers en de vrijwilligers een Verklaring omtrent Gedrag gevraagd en er wordt een geheimhoudingsverklaring ondertekend.

In 2022 is het personeelshandboek herzien en is een concept integriteitsbeleid opgesteld. Deze worden beiden in 2023 vastgesteld.

7.5 Vertrouwenspersoon

Op 1 oktober 2022 is Marlies Raemaekers officieel aangesteld als externe vertrouwenspersoon Ongewenste Omgangsvormen en Integriteit bij het Oogfonds in een vrijwilligersconstructie. Voor die tijd vervulde een van de medewerkers (Annewieke Nelemans) deze functie. Om deze taak goed uit te kunnen oefenen is met toestemming van de bestuurder een cursus gevolgd bij Van Oss en partners, marktleider op dit thema. Marlies legde het examen van deze cursus met goed gevolg af en verkreeg daarmee het officiële certificaat voor vertrouwenspersoon.

In november voerde zij met alle medewerkers die toen in dienst waren individueel een gesprek. Het doel was tweeledig:

- Wederzijdse kennismaking met de medewerkers die zij niet kende uit haar eerdere betrokkenheid bij het Oogfonds.
- Uitwisselen van verwachtingen over de werkwijze van de vertrouwenspersoon.

Tevens voerde de vertrouwenspersoon enkele gesprekken met de directeur-bestuurder. Hierin spraken zij over:

- Afstemming tussen leidinggevende en vertrouwenspersoon.
- Signalen over te hoge werkdruk.
- Interne communicatie.
- Het op orde krijgen van het Personeelshandboek. Dit betrof de regelingen gekoppeld aan Ongewenste Omgangsvormen en Integriteit. Vanuit de cursus zijn hierover diverse modelregelingen aangereikt.

Een gezamenlijke presentatie in het team stond voor december 2022 maar is verplaatst naar januari 2023. In de periode vanaf oktober kwamen er bij de vertrouwenspersoon geen meldingen binnen over ongewenste omgangsvormen of integriteitskwesties. Uit het overleg met de interne vertrouwenspersoon, actief tot 1 oktober 2022, waren er ook in die periode geen meldingen.

Marlies Raemaekers is regelmatig op kantoor aanwezig. Daarnaast wordt er ten minste één keer per jaar stil gestaan bij integriteit en omgangsvormen. Dit om het veilige werkklimaat bij het Oogfonds te borgen.

7.6 Meldpunt

Op verzoek van het CBF is er een meldpunt op de website gekomen waar mensen een melding kunnen maken van ongewenst (seksueel) gedrag door een medewerker of vrijwilliger van het Oogfonds.

7.7 Fraudebestrijding

Een fraudeprotocol is opgesteld in 2022 en toegevoegd aan het personeelshandboek.

7.8 Klachtenafhandeling

Het Oogfonds heeft een klachtenprocedure. Opmerkingen of klachten die het Oogfonds bereiken, worden zoveel mogelijk direct door de bureaumedewerkers opgepakt en afgehandeld. Als het nodig is, worden betrokken externe partijen geïnformeerd en verzocht op de klacht te reageren. Naar aanleiding van nieuwsbrieven of donateursmailingen komen er sporadisch klachten binnen. In 2022 waren er geen officiële klachten.

JAAARREKENING
2022

Inhoudsopgave Jaarrekening

Balans

Staat van Baten en Lasten

Kasstroomoverzicht

Algemene toelichting

Toelichting op de balans

Toelichting op de staat van baten en lasten

Toelichting lastenverdeling (model C)

Kosten eigen organisatie (Toelichting op model C)

Balans per 31 december 2022 (na voorstel verwerking resultaatbestemming)

AKTIVA		31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa			
1	Voor de bedrijfsvoering	28.366	12.960
Financiële vaste activa			
2	Beleggingsportefeuille incl. beheerrekening	<u>5.878.077</u>	<u>3.295.962</u>
		5.878.077	3.295.962
3	Vorderingen en overlopende activa	480.417	453.779
4	Liquide middelen	2.454.353	1.474.159
Totaal Activa		<u>8.841.213</u>	<u>5.236.860</u>
PASSIVA			
Reserves en Fondsen			
Reserves			
5	continuïteitsreserve	1.953.099	1.175.574
6	bestemmingsreserves	5.215.985	2.550.918
		<u>7.169.084</u>	<u>3.726.491</u>
Fondsen			
7	bestemmingsfonds nalatenschappen	<u>-</u>	<u>134.230</u>
		-	134.230
		7.169.084	3.860.721
Langlopende schulden			
8	Toegezegde langlopende subsidies	326.250	213.350
Kortlopende schulden			
9	Toegezegde subsidies	995.503	943.694
10	Overige schulden	<u>350.376</u>	<u>219.094</u>
		1.345.879	1.162.788
Totaal Passiva		<u>8.841.213</u>	<u>5.236.860</u>

Staat van baten en lasten 2022

		herziene		
		Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Baten				
11	- Baten van particulieren	6.887.205	5.790.000	1.793.647
12	- Baten van bedrijven	155.977	310.000	47.956
13	- Baten van loterijorganisaties	432.378	350.000	314.266
14	- Baten van andere organisaties zonder winststreven	34.315	40.000	39.449
Som van de baten		7.509.875	6.490.000	2.195.318
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
15	- Wetenschappelijk onderzoek	1.448.815	2.075.572	945.447
16	- Voorlichting en preventie	953.018	1.175.494	724.152
17	- Kwaliteit van leven	75.458	98.906	166.061
		2.477.291	3.349.972	1.835.660
18	Wervingskosten	617.699	660.175	320.797
19	Kosten beheer en administratie	382.553	438.754	221.548
Som der lasten		3.477.542	4.448.900	2.378.005
Saldo voor financiële baten en lasten		4.032.333	2.041.100	-182.687
20	Saldo financiële baten en lasten	-723.970	0	317.495
Saldo van baten en lasten		3.308.363	2.041.100	134.808

Mutatie bestemmingsreserves in 2022

Toevoeging/onttrekking aan:	<i>totaal</i>	<i>onttrekking</i>	<i>toevoeging</i>
<i>toelichting zie pagina 10</i>	3.308.363	-1.789.772	5.098.135

- inzake resultaatverdeling

Continuïteitsreserve	-306.380	1.083.905
Bestemmingsreserves	-1.349.162	4.014.230
Bestemmingsfondsen	-134.230	

Algemene toelichting

Activiteiten

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Stichting Oogfonds, statutair gevestigd Churchilllaan 11, 3527 GV te Utrecht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40531501. Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650).

Het Oogfonds zet zich in om blindheid en slechthoortheid te voorkomen, te behandelen of te genezen. Dat doet zij door wetenschappelijk onderzoek te financieren, innovatie te stimuleren, voorlichting te geven en via patiëntenverenigingen bij te dragen aan het verbeteren van de kwaliteit van leven van mensen met een visuele beperking.

Het Oogfonds is georganiseerd volgens het raad-van-toezicht-model, waarbij een duidelijke scheiding is aangebracht tussen toezicht houden en besturen, zoals het CBF adviseert.

Algemene grondslagen en uitgangspunten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directeur-bestuurder van het Oogfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt. De directeur-bestuurder maakt in dat geval schattingen van onderdelen die essentieel kunnen zijn om opgenomen te worden in de jaarrekening. Indien het - voor het geven van het vereiste inzicht - noodzakelijk is, worden deze onderdelen en schattingen (inclusief de bijbehorende veronderstellingen) opgenomen in de toelichting van de betreffende posten.

In de jaarrekening is de nieuwe methodiek voor waardering van nalatenschappen volgens de wijziging in de RJ650 toegepast.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen. Als afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

* inventaris en kantoorapparatuur: 20%

Beleggingen

De beleggingen zijn bedoeld om de werkzaamheden van de stichting duurzaam te dienen en worden te gelde gemaakt indien de lopende inkomsten niet voldoende zijn om de kosten van de eigen organisatie of reeds gedane toezeggingen te kunnen betalen.

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Het beheer van de beleggingsportefeuille is met mandaat ondergebracht bij ABNAMRO MeesPierson.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde. Bij de waardering van de vorderingen wordt rekening gehouden met vermoedelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden apart vermeld met het moment dat ze vrij beschikbaar komen.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouwen van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie. Het Oogfonds volgt de richtlijnen van de Commissie Herkströter voor het bepalen van de maximale hoogte van de continuïteitsreserve. Dat maximum is 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie. Als ondergrens heeft het Oogfonds als beleid dat deze reserve eenmaal de jaarkosten van de werkorganisatie mag zijn. Tot de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie worden gerekend:

- toekenningen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en publiciteit en communicatie, uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling;
- personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen en rente die volledig worden meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend.

Bestemmingsreserves

Na afloop van het boekjaar en bij het opmaken van de jaarrekening besluit de directeur-bestuurder of zij voor de uitvoering van haar doelstellingen een deel van het resultaat wil vastleggen in een bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door de directeur-bestuurder bepaald en betreft geen verplichting, zij kan deze beperking zelf opheffen.

Fondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met door derden aangegeven specifieke bestemming(en).

Schulden

De langlopende en kortlopende schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten

Baten van particulieren

Donaties en giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Legaten en nalatenschappen worden verantwoord, als baten van particulieren, in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het Oogfonds volgt hierin de betreffende paragraaf in de RJ650, waarbij een betrouwbare inschatting geldt op het moment de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen, verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Bij de waardering van nalatenschappen wordt rekening gehouden met eventuele rechten van vruchtgebruik.

Baten van bedrijven en organisaties zonder winststreven

Donaties en giften van bedrijven en organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van loterijorganisaties

De inkomsten van de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten

De toekenningen worden toegerekend aan het jaar van toezegging. De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Omzetbelasting

Het Oogfonds valt als fondsenwerende instelling onder de vrijstelling voor de de BTW. In 2022 is een gala georganiseerd dat als evenement valt onder BTW belaste prestaties. De verkopen van tafels aan bedrijven en de kosten behorende bij het gala zijn exclusief BTW opgenomen in de jaarrekening. Alle overige bedragen zijn inclusief BTW.

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. De wijze van toerekening is opgenomen onder Model C.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld naar rato van de ingeschatte tijdsbesteding aan deze gebieden van de personeelsleden.

Bij de begroting van 2022 zijn de percentages door wijzigingen in de personele bezetting en de werkzaamheden iets gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2021. De toerekening in de jaarrekening 2022 is gelijk aan die in de begroting voor 2022.

Kengetallen

De kengetallen conform de RJ 650 zijn opgenomen in het bestuursverslag. Dit zijn het bestedingspercentage lasten en het bestedingspercentage baten, het kostenpercentage fondsenwerving en het percentage kosten beheer en administratie.

Pensioenen

Stichting Oogfonds Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Oogfonds Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Oogfonds Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Begroting

De begrotingscijfers 2022 in deze jaarrekening zijn ontleend aan de herziene begroting, die is opgesteld vanwege begin 2022 gewijzigde baten uit nalatenschappen.

De herziene begroting is vastgesteld door de directeur-bestuurder van het Oogfonds en is definitief goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 16 mei 2022.

Op de herziene begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

Kasstroomoverzicht 2022

	2022	2021
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat boekjaar	3.308.363	134.808
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	6.601	3.857
Koersresultaat beleggingen	<u>740.542</u>	<u>-317.045</u>
	747.143	-313.188
Mutaties werkkapitaal:		
Vorderingen en overlopende activa	-26.638	118.457
Kortlopende schulden	<u>183.090</u>	<u>62.328</u>
	<u>156.452</u>	<u>180.785</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.211.958	2.405
<i>Kasstroom uit investeringen</i>		
(Des-) investeringen in vaste activa	-22.007	-6.911
Mutatie vermogensbeheerrekening	275.361	-145.529
Aankopen beleggingen	-5.462.502	-338.698
Verkopen beleggingen	<u>1.864.484</u>	<u>470.245</u>
Kasstroom uit investeringen	-3.344.664	-20.893
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutatie langlopende schulden	<u>112.900</u>	116.750
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	112.900	116.750
Totaal kasstroom	980.194	98.262
Liquide middelen einde boekjaar	2.454.353	1.474.159
Liquide middelen aanvang boekjaar	1.474.159	1.375.896
Mutatie liquide middelen	980.194	98.262

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Inventaris	Automatisering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	9.877	27.992	37.869
Afschrijvingen t/m voorgaand jaar	-3.175	-21.734	-24.909
Boekwaarde per 1 januari	6.702	6.258	12.960
Investerings boekjaar	10.586	11.421	22.007
Desinvesteringen boekjaar			0
Afschrijvingen boekjaar	-3.429	-3.172	-6.601
	7.156	8.249	15.406
Aanschafwaarde per 31-12	20.462	39.414	59.876
Cumulatieve afschrijving per 31-12	-6.604	-24.906	-31.510
Boekwaarde per 31-12	13.859	14.507	28.366

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

Vanwege de uitbreiding van het aantal personeelsleden is geïnvesteerd in kantoormeubilair en automatisering.

Financiële vaste activa

2 Beleggingsportefeuille

	waarde 1/1	aan-en verkopen	koersresultaten	waarde 31/12
Obligaties	1.338.072	2.091.420	-85.533	3.343.959
Aandelen	1.360.553	1.306.029	-665.900	2.000.682
Alternatieve beleggingen	195.789	200.569	10.891	407.249
<i>subtotaal beleggingen</i>	<i>2.894.413</i>	<i>3.598.018</i>	<i>-740.542</i>	<i>5.751.890</i>
Vermogensbeheer rekening	401.549			126.188
Balanswaarde totaal	3.295.962			5.878.077

Alle beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde. De effecten liggen in open bewaargeving bij ABNAMRO.

Het rendement op alle beleggingen over 2022 bedraagt 11,8% negatief (2021 positief 12,1%)

Het rendement op de beleggingen exclusief koersresultaten bedraagt + 1,2% (2021 + 1,2%)

3 Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
Waarborgsommen	13.790	13.790
Te ontvangen nalatenschappen	20.000	61.496
Bijdragen loterijen over het voorgaande jaar	329.817	235.395
Lopende intrest op obligaties en bankrekeningen	15.325	8.971
Omzetbelasting	9.948	0
Overige vorderingen	13.936	60.910
Vooruitbetaalde bedragen	77.601	73.216
	480.417	453.779

De waarborgsom heeft betrekking op het kantoorpand.

De schatting van de te verwachten inkomsten uit nalatenschappen fluctueert per jaar.

De toezegging van de loterijen over het boekjaar is opgenomen in de inkomsten van het betreffende boekjaar en tevens als vordering op de eindbalans. In 2022 is de vaste jaarbijdrage met € 100.000 verhoogd naar € 300.000.

De overige vorderingen betreffen voor het boekjaar toegezegde bijdragen, uitkeringen en doorbelaste kosten. De vooruitbetaalde bedragen betreffen o.a. software abonnementen die over het boekjaar heen lopen en huisvestingskosten voor het 1e kwartaal volgend jaar.

4 Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
Kasmiddelen	232	92
Betaalrekeningen	1.609.845	725.687
Spaarrekeningen en deposito	844.276	748.380
	2.454.353	1.474.159

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Het saldo op de bankrekeningen per einde van het boekjaar is gestegen ten opzichte van voorgaand jaar door de hogere inkomsten uit nalatenschappen.

Reserves en Fondsen

Reserves

	31-12-2022	31-12-2021
Continuïteitsreserve	1.953.099	1.175.574
Bestemmingsreserves:		
- wetenschappelijk onderzoek	5.035.985	2.116.755
- Mieps Fontein prijs	180.000	0
- koersresultaten	0	434.162
	7.169.084	3.726.491

Toelichting wijziging reserves

<i>mutaties in het boekjaar</i>	stand per 1 januari	onttrekking uit reserve	toevoeging aan reserve	stand per 31 december
Continuïteitsreserve	1.175.574	-306.380	1.083.905	1.953.099
Bestemmingsreserves:				
- wetenschappelijk onderzoek	2.116.755	-915.000	3.834.230	5.035.985
- Mieps Fontein prijs			180.000	180.000
- koersresultaten	434.162	-434.162		0
totaal	3.726.491	-1.655.542	5.098.135	7.169.084

5 Continuïteitsreserve

Het saldo van de baten en lasten wordt verwerkt in de continuïteitsreserve voor zover dit niet aan andere reserves wordt onttrokken of toegevoegd.

6 Bestemmingsreserves

Bestedingen in 2022 waarvoor een bestemmingsreserve was gevormd worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten en via resultaatbestemming onttrokken aan de betreffende bestemmingsreserve.

In de begroting voor 2022 is rekening gehouden met bestedingen aan wetenschappelijk onderzoek vanuit de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek. Door de negatieve koersresultaten in 2022 is deze bestemmingsreserve volledig besteed. Het restant van de negatieve koersresultaten is in mindering gebracht op de continuïteitsreserve.

De toevoeging aan de reserves wetenschappelijk onderzoek en Mieps Fonteinprijs komen uit de in 2022 ontvangen nalatenschap van Mieps Fontein, die in meerdere jaren zal worden besteed.

Fondsen

mutaties in het boekjaar

	stand per 1 januari	mutatie in boekjaar	stand per 31 december
7 Nalatenschappen	134.230	-134.230	0
	134.230	-134.230	0

Het saldo van het bestemmingsfonds nalatenschappen is per eind 2022 toegevoegd aan de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek.

8 Langlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend eerdere jaren	135.000	84.600
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend in boekjaar	191.250	128.750
	326.250	213.350

De onderzoeken die het Oogfonds steunt hebben veelal een doorlooptijd van enkele jaren. Na afronding en verantwoording van het volledige onderzoek wordt de laatste termijn van de toekenning uitbetaald. Bij toekenningen vanaf € 50.000 wordt het resterende bedrag jaarlijks uitgesplitst in een langlopend en een kortlopend deel.

Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
9 Toegezegde toekenningen aan derden		
- wetenschappelijk onderzoek	954.503	825.194
- patiëntenverenigingen	0	40.500
- RAAK stimuleringsprijzen (voorgaande jaren)	20.000	65.000
- kwaliteit van leven	11.000	3.000
- overige	10.000	10.000
	995.503	943.694

Het op korte termijn nog te betalen bedrag aan toezeggingen is eind 2022 gedaald, doordat restantbedragen uit eerdere jaren zijn uitbetaald. Bij toekenningen onder de € 50.000 worden de restantbedragen volledig opgenomen onder de kortlopende schulden, om de administratieve lasten te beperken.

10 Overige schulden

	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen/premies en netto lonen	42.151	49.615
Opgebouwd vakantiegeld	19.136	20.118
Crediteuren	231.072	123.091
Te betalen bedragen	58.016	26.270
	350.376	219.094

De te betalen belastingen/premies en het opgebouwd recht op vakantiegeld zijn gedaald doordat er eind 2022 een aantal vacatures open stond. De te betalen bedragen aan derden zijn hoger doordat er externen zijn ingehuurd. De hoogte van de post crediteuren is afhankelijk van het moment waarop de facturen – aan het einde van het jaar – ontvangen worden. Doordat ook facturen in verband met toekenningen zijn opgenomen en dit vaak hoge bedragen betreft kan het bedrag sterk fluctueren.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is een verplichting aangegaan voor de huur van het pand Churchillaan 11 te Utrecht, inclusief een parkeerplaats. Het huidige contract loopt tot 31 december 2025.

De huurverplichting voor 2023 bedraagt € 49.935.

Gebeurtenissen na balansdatum

nvt

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten	Werkelijk 2022	Herziene Begroting 2022	Werkelijk 2021
11 Baten van particulieren			
Donaties en giften	537.575	720.000	554.694
Overige baten particulieren	26.445	20.000	24.752
Eigen loterijen	31.815	0	0
Nalatenschappen	6.291.371	5.050.000	1.214.201
totaal	6.887.205	5.790.000	1.793.647

De donaties van particuliere donateurs vormen voor het Oogfonds een belangrijk bron van inkomsten. De structurele bijdragen zijn in de afgelopen jaren gedaald, maar in 2022 zijn er nieuwe inkomsten uit de Oogfondsloterij. Begin 2022 ontving het Oogfonds een grote nalatenschap en ook de overige inkomsten uit nalatenschappen zijn hoger.

12 Baten van bedrijven			
Giften bedrijven	2.197	150.000	2.982
Bijdragen bedrijven voor acties en projecten	153.780	160.000	44.974
	155.977	310.000	47.956

In 2022 zijn van bedrijven vooral bijdragen ontvangen voor diverse projecten en activiteiten. Onder geoormerkte bijdragen verstaan we inkomsten van bedrijven voor bepaalde activiteiten. Zo dragen Bayer B.V., Roche en Novartis bij aan het FRB!NL project en Procornea aan de myopie campagne.

13 Baten van loterijorganisaties			
Vaste bijdrage Nationale Postcode Loterij	300.000	200.000	200.000
Opbrengsten lotenverkoop VriendenLoterij	132.378	150.000	114.266
Totaal uit loterijen	432.378	350.000	314.266

Over 2022 is de vaste bijdrage voor het Oogfonds als beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij verhoogd. Daarnaast spelen er deelnemers mee met de VriendenLoterij voor het Oogfonds. Deze inkomsten variëren jaarlijks.

14 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Giften door organisaties zonder winstoogmerk	34.315	40.000	39.449

Een aantal fondsen steunt het Oogfonds met een jaarlijkse bijdrage. Daarnaast schrijft het Oogfonds vermogensfondsen en andere organisaties zonder winstoogmerk aan met het verzoek projecten (mede) te financieren. In 2022 zijn er weinig verzoeken om bijdragen voor projecten gedaan.

Bij sommige giften van donateurs is niet duidelijk of deze als particulier of als bedrijf of organisatie zonder winststreven zijn gedaan. Omdat dit onderscheid moeilijk is te maken zijn deze giften opgenomen onder de baten van particulieren.

Besteed aan doelstellingen:

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
15 Wetenschappelijk onderzoek			
<i>Toekenningen aan derden:</i>			
- onderzoek maculadegeneratie	695.683	570.000	380.182
- onderzoek glaucoom	175.000	200.000	150.000
- onderzoek myopie	58.700	125.000	
- onderzoek overige oogaandoeningen	125.000	170.000	256.000
Eigen onderzoeken en Moonshot	118.512	685.000	1.225
Vrijval toekennigen	-7.949		-5.266
totaal	1.164.946	1.750.000	782.141
toerekening kosten eigen organisatie	283.869	325.572	163.306
- totaal wetenschappelijk onderzoek	1.448.815	2.075.572	945.447

In 2022 heeft het Oogfonds 12 aanvragen via UitZicht financieel ondersteund: 2 op het gebied van glaucoom, 7 op het gebied van maculadegeneratie en 3 onderzoeken op het gebied van overige oogaandoeningen. Daarnaast zijn er aanvullingen gedaan op eerdere toekenningen voor glaucoom en myopie onderzoek en is er een bijdrage gegeven aan MacuNed.

In 2022 is er verder gegaan met de ontwikkeling van een eigen afwegingskader voor wetenschappelijke toekenningen, is er gestart met de Moonshot en zijn eigen onderzoeken uitgevoerd. Het restant van een aantal oude toekenningen is niet opgevraagd in 2022 en is vrijgevallen.

16 Voorlichting en preventie

<i>Toekenningen aan derden</i>	6.000		100.500
<i>Eigen activiteiten voorlichting en preventie</i>			
- voorlichting maculadegeneratie	45.172	100.000	
- voorlichting glaucoom	13.571	50.000	
- voorlichting myopie	208.805	200.000	
- voorlichting overige oogaandoeningen	92.016	150.000	173.970
- directe kosten voorlichting	178.098	206.000	151.048
	543.662	706.000	425.518
toerekening kosten eigen organisatie	409.356	469.494	298.634
- totaal voorlichting en preventie	953.018	1.175.494	724.152

Omdat in 50% van de gevallen blindheid en slechtiendheid voorkomen kan worden is er in 2021 meer ingezet op eigen voorlichtingsactiviteiten. Speerpunt in 2022 was voorlichting over myopie, door een grootse campagne met een aftrap door Koningin Maxima.

17 Kwaliteit van leven

<i>Toekenningen aan derden:</i>			
- patiëntenverenigingen en overige	9.747	40.000	57.000
- Mieps Fontein prijs	10.000	10.000	0
- vrijval toekennigen	-507		
<i>Eigen activiteiten</i>	13.577	0	0
	32.817	50.000	57.000
toerekening kosten eigen organisatie	42.641	48.906	109.061
- totaal kwaliteit van leven	75.458	98.906	166.061

In 2022 is een aantal aanvragen voor financiering gericht op het verbeteren van de kwaliteit van leven toegekend. Daarnaast is voor de eerste keer de Mieps Fontein prijs voor een belangrijke bijdrage aan kwaliteit van leven toegekend.

18 Wervingskosten

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Kosten eigen werving			
Werving en behoud particulieren	178.098	206.000	98.295
Zakelijke fondsenwerving	101.950	80.000	3.639
totaal kosten fondsenwerving	280.049	286.000	101.935
kosten lotenverkoop VriendenLoterij	55.000	50.000	35.000
toerekening kosten eigen organisatie	282.650	324.175	183.862
Wervingskosten	617.699	660.175	320.797

In 2022 zijn in het kader van het 75-jarig jubileum diverse activiteiten georganiseerd om de bijdragen van en binding met bedrijven te vergroten en versterken, zoals het gala.

De VriendenLoterij werft deelnemers om mee te spelen voor het Oogfonds. Een deel van deze kosten wordt doorbelast aan het Oogfonds.

Het Oogfonds verstuurt informatiebrieven, verspreid brochures en geeft informatie over oogaandoeningen op de website. Dat is een voorlichtende taak die ook een fondsenwervend karakter kent. Daarom is besloten om 50% van die kosten toe te wijzen aan fondsenwerving en 50% aan voorlichting.

19 Kosten beheer en administratie

toegerekend volgens model C	382.553	438.754	221.548
-----------------------------	---------	---------	---------

20 Financiële baten en lasten

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Baten uit beleggingen			
Rente obligaties	31.253	15.000	16.437
Dividend aandelen	32.176	19.000	18.507
Rente bankrekeningen	381	0	371
Koersresultaten	-740.542	0	317.045
totaal	-676.732	34.000	352.361
Rente en kosten banken en beleggingen			
Kosten effectenbeheer	34.088	22.000	21.718
Rente en kosten banken	13.150	12.000	13.148
totaal	47.238	34.000	34.866
Saldo financiële baten en lasten	-723.970	0	317.495

Begin 2022 is een grote nalatenschap ontvangen. Omdat de besteding over meerdere jaren verdeeld zal worden is een deel van het ontvangen bedrag toegevoegd aan de beleggingen. Hierdoor zijn de directe inkomsten uit de beleggingsportefeuille gestegen. Ook de kosten voor vermogensbeheer zijn hierdoor gestegen.

De koersresultaten over het jaar 2022 zijn negatief. Dit kan gedeeltelijk worden gedekt uit de bestemmingsreserve koersresultaten.

Toelichting lastenverdeling model C

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	begroot		
	wetenschappelijk onderzoek	voorlichting en preventie	kwaliteit van leven			Totaal 2022	2022	2021
lasten								
Toekenningen en eigen activiteiten	1.164.946	543.662	32.817			1.741.425	2.506.000	1.264.659
Directe kosten				335.049		335.049	336.000	136.935
Personeelskosten	198.820	286.711	29.866	197.967	267.938	981.302	1.111.000	675.527
Communicatie	15.712	22.658	2.360	15.645	21.175	77.550	90.000	60.488
Huisvestingskosten	18.081	26.074	2.716	18.004	24.367	89.242	66.000	62.156
Algemene kosten	49.917	71.984	7.498	49.703	67.271	246.374	315.900	174.383
Afschrijvingen	1.337	1.929	201	1.332	1.802	6.601	24.000	3.857
toegerekende uitvoeringskosten	283.869	409.356	42.641	282.650	382.553	1.401.069	1.606.900	976.412
totaal	1.448.815	953.018	75.458	617.699	382.553	3.477.542	4.448.900	2.378.005

Toelichting:

Voor de toerekening van de kosten wordt onderscheid gemaakt tussen directe en indirecte kosten. De toekenningen hebben vrijwel altijd betrekking op directe kosten. Naast de directe kosten zijn er ook indirecte kosten zoals de kosten voor beheer en organisatie waaronder personeelskosten, huisvesting en algemene kosten vallen. Aan de hand van ingeschatte tijdsbesteding worden deze toegekend. De toerekeningen 2022 hebben conform begroting plaatsgevonden.

Kosten eigen organisatie, toelichting op model C

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Personeelskosten			
Salariskosten	597.985	745.000	508.094
Sociale lasten	86.742	120.000	77.740
Pensioenlasten	58.611	80.000	49.867
Uitkering UWV/ verzuimverzekering	-15.273		-9.488
Overige personeelskosten	253.237	166.000	49.315
	<u>981.302</u>	<u>1.111.000</u>	<u>675.527</u>

In 2022 hebben er wisselingen in personeel plaatsgevonden en konden een aantal vacatures moeilijk worden vervuld. Dit is deels opgevangen door inhuur van externen. De Salariskosten zijn hierdoor lager dan begroot. De overige personeelskosten zijn hoger door kosten voor werving en inhuur van derden.

Communicatiekosten	<u>77.550</u>	<u>90.000</u>	<u>60.488</u>
---------------------------	---------------	---------------	---------------

Begin 2022 is de nieuwe huisstijl en website van het Oogfonds gelanceerd en aangevuld. Voor het 75-jarig jubileum is er een film gemaakt over de historie van het Oogfonds. Vanwege het feit dat de vacature Senior Communicatie medewerker lang open heeft gestaan is er minder aan algemene communicatie besteed dan begroot.

Huisvestingskosten	<u>89.242</u>	<u>66.000</u>	<u>62.156</u>
---------------------------	---------------	---------------	---------------

De huur was in 2022 conform de begroting. De afrekening van de servicekosten over 2020 en 2021 was veel hoger dan begroot. Daarnaast zijn er verbeteringen gedaan aan de kantoorruimtes.

Algemene kosten

Automatiseringskosten	102.558	103.000	77.444
Accountantskosten	11.246	21.000	16.684
Kantoorkosten	60.670	84.150	34.959
Overige algemene kosten	71.900	107.750	45.295
	<u>246.374</u>	<u>315.900</u>	<u>174.383</u>

De algemene kosten zijn lager dan begroot. Met name de hogere kantoor- en advieskosten die in de herziene begroting waren opgenomen zijn meegevalen. Daarnaast heeft de accountant als bijdrage voor het Oogfonds jubileum eenmalig zijn kosten verlaagd.

Afschrijvingen	6.601	24.000	3.857
-----------------------	-------	--------	-------

De kosten zijn lager dan begroot doordat de nieuwe website niet is geactiveerd.

totaal kosten eigen organisatie	<u>1.401.069</u>	<u>1.606.900</u>	<u>976.412</u>
--	-------------------------	-------------------------	-----------------------

Personeel

Eind 2022 waren er 10 betaalde medewerkers in dienst. Gedurende het boekjaar 2022 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 9,37FTE (in 2021 8,37 FTE).

Bezoldiging bestuur en directie en Raad van Toezicht

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' opgesteld door Goede Doelen Nederland. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximum voor het jaarinkomen. In 2022 is de BSD-score opnieuw vastgesteld op 375 punten met een maximaal jaarinkomen exclusief werkgeverslasten volgens functiegroep G van € 114.366.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante jaarinkomens van de directie bedroegen in 2022 voor M.J.E. van Bijsterveld (1 FTE/ 12 mnd) € 100.444. Deze beloning bleef binnen het geldende maximum.

Het jaarinkomen, vermeerderd met de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 209.000 per jaar. De werkgeversbijdrage pensioen stond bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bezoldiging directie volgens de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland gerapporteerd:

Naam	M.J.E. van Bijsterveld
functie	directeur - bestuurder
Dienstverband	
looptijd	onbepaald
uren	36
parttime percentage	100
periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Jaarinkomen	
brutosalaris	86.100
vakantiegeld	6.626
vaste eindejaarsuitkering	7.718
Totaal jaarinkomen	100.444
pensioenlasten (werkgeversdeel)	11.308
Totaal bezoldiging 2022	111.752

Bezoldiging 2021

106.570

Aan de leden van de raad van toezicht van Stichting Oogfonds Nederland zijn vacatiegelden betaald voor totaal € 4.310

Aan de leden van de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Utrecht,

Directeur-bestuurder:

M. Neeleman

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur en de Raad van Toezicht van de Stichting Oogfonds Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Oogfonds Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oogfonds Nederland per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oogfonds Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur zijn verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 25 mei 2023

Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant