

Jaarverslag 2019



**oranje
fonds**
Doe je mee?

Het Oranje Fonds verbindt!

Het Oranje Fonds is er voor mensen en organisaties die mensen écht met elkaar verbinden, in alle delen van ons Koninkrijk. Die verbinding zorgt dat iedereen op zijn of haar manier mee kan doen in onze samenleving. We doen dat met toewijding en persoonlijke aandacht. En met de warme betrokkenheid van ons bescherm paar Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima.

We investeren in duizenden sociale initiatieven. Met kennis, communicatie en geld. We staan midden in de samenleving en willen een concrete bijdrage leveren aan de uitdagingen van deze tijd, zoals armoede en eenzaamheid. Wij geloven dat betekenisvolle ontmoetingen kunnen leiden tot meer onderlinge verbondenheid. Ons streven is om onze inzet op dit vlak inzichtelijk te maken, zo goed mogelijk te onderbouwen aan de hand van impactmetingen en hier weer van te leren voor de toekomst.

Onder het motto 'meedoen op maat' brengen we mensen in hun kracht en bieden hun perspectief op een betere toekomst. Zo bieden we hun steun, bijvoorbeeld door vrijwilligers en andere ondersteuners of sociale ondernemers te mobiliseren. Ook werken we samen met andere fondsen en organisaties. Zo stimuleren we op een veelzijdige en actieve wijze de betrokkenheid en verbondenheid van mensen binnen en met hun directe leefomgeving. Daarbij hebben we extra aandacht voor mensen die om welke reden dan ook minder mogelijkheden hebben en meer ondersteuning nodig hebben om kansen op sociale verbondenheid te verzilveren.

Inhoud

Profiel	4	Programma's	18
Voorwoord	6	Impactmanagement	21
Ons vertrekpunt: de lokale gemeenschap	8	Personeel en organisatie	23
Ambitie voor onze activiteiten in 2016-2019	10	Financieel beleid	25
Resultaten 2019	11	Verslag van het bestuur	32
Activiteiten 2020	12	Samenstelling bestuur	33
Bestedingen en Toekenningen	13	Jaarrekening 2019	34
Toekenningen 2019 per werksoort	15	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	87
Fondsenwerving	16	Verklaring van het bestuur	90
Campagnes	17		

Profiel

Statutaire doelstelling Oranje Fonds

'Stichting Oranje Fonds heeft ten doel het verlenen van steun voor initiatieven binnen het Koninkrijk der Nederlanden op het gebied van maatschappelijk welzijn, in het bijzonder waar het gaat om projecten die sociale cohesie bevorderen, waarbij mede wordt gelet op de pluriformiteit van de samenleving.'

Belofte

Er zijn in ons land nog te veel mensen die niet mee kunnen doen; die er door bijvoorbeeld armoede, eenzaamheid of polarisatie alleen voor staan. Wij geloven in een samenleving waarin iedereen mee kan doen, ongeacht wie je bent of waar je vandaan komt: een sociaal verbonden Koninkrijk. Om dat te bereiken is een sterk sociaal netwerk nodig: een samenleving waar we er voor elkaar willen en kunnen zijn. Want als we er allemaal voor elkaar zijn, staat niemand er alleen voor.

Daarom mobiliseert, versterkt en ondersteunt het Oranje Fonds zoveel mogelijk mensen en organisaties die iets goeds doen voor een ander en die zorgen voor duurzame verbinding.

- Door sociale projecten te erkennen, te financieren én te belichten met campagnes. En door deze initiatieven te versterken met nieuwe netwerken, programmatische ondersteuning en inhoudelijke kennis en uitwisseling. Dit doen we samen met sociale partners.
- Door het grote publiek te inspireren en de mogelijkheid te geven iets voor een ander te betekenen. Bijvoorbeeld door vrijwilliger te worden met Maatjes Gezocht en NLdoet of zelf iets te organiseren op Burendag.
- Door mensen en bedrijven in staat te stellen het verschil te maken voor een ander door te doneren.

Kernwaarden

De waarden waarmee we onze belofte ondersteunen:

- Verbindend
- Inspirerend
- Ondernemend
- Lerend

Hybride

Het Oranje Fonds is een hybride fonds. Behalve een fonds dat ondersteuning biedt aan vele sociale initiatieven en initiatiefnemers, zijn wij in essentie een vermogensfonds dat gericht is op groei en het realiseren van een maximaal maatschappelijk rendement. Wij zijn trots op de vele schenkers die in welke vorm dan ook – van donateur tot Oranje Fonds op Naam – het mogelijk maken om jaarlijks vele initiatieven te ondersteunen.

Ontstaan als huwelijkscadeau aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima

Het Oranje Fonds is in 2002 ontstaan als huwelijkscadeau van alle Nederlanders aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Zij zijn ons beschermmpaar. De Koning en Koningin zetten zich uit volle overtuiging in om onze droom werkelijkheid te laten worden en daarmee de onderlinge verbondenheid en samenhang tussen alle mensen te bevorderen, zowel in Nederland als in de Caribische delen van het Koninkrijk. Wij worden met tijd, kennis en geld gesteund door de Nationale Postcode Loterij, De Nederlandse Loterij, talloze Oranje Fondsen op Naam en een toenemend aantal bedrijven, donateurs en overige betrokken vrienden van het Oranje Fonds.

Dick Benschop,
voorzitter bestuur

"Het begint bij
de betekenisvolle
ontmoeting met
een ander"

Voorwoord

Het Oranje Fonds streeft ernaar dat iedereen mee kan doen aan onze maatschappij. In Nederland maar ook in de landen en bijzondere gemeentes in het Caribisch gebied.

In 2019 hebben wij weer vele initiatieven kunnen ondersteunen met onder meer onze programma's Samen Ouder, Vrijwillige zorg in het gezin, Meer Kansen voor Jongeren, Meedoen, samen uit de Armoede en ons Groeiprogramma. Met onze campagnes Appeltjes van Oranje, NLdoet, Burendag (samen met Douwe Egberts) en de Oranje Fonds Collecte wisten we weer veel mensen te bereiken en te mobiliseren. En wat het bijzonder maakt: we krijgen op basis van onderzoek een steeds duidelijker beeld van de impact die deze activiteiten opleveren.

De kern van ons impactdenken heeft een duidelijke basis: alle verandering bij mensen begint bij de betekenisvolle ontmoeting met een ander. Als die verbinding er is, kunnen we werken aan het echte zorgen voor elkaar. Dat verhoogt de kans dat mensen weer kunnen meedoen, vooral degenen die onze zorg, onze steun, het hardst nodig hebben! Dat is ons uiteindelijke doel.

Dit is vanaf begin 2020 in een bijzonder scherp daglicht komen te staan. De coronacrisis brengt ons tot sociale onthouding in een tijd waar juist sociale verbinding en sociale inclusie heel hard nodig zijn. Als Oranje Fonds voelen wij ons geroepen om juist nu een voortrekkende rol te spelen bij het stimuleren, mobiliseren en versterken van sociaal initiatief. Ten tijde van de publicatie van dit jaarverslag zijn wij daar al mee begonnen door het direct inrichten van een fonds voor acute hulp aan sociale initiatieven.

De noodzaak van ons werk blijft onverminderd groot. Wij hebben in Nederland een 'wij'-opgave. Hoe geven wij verbinding en samenhang vorm? Hoe zorgen wij ervoor dat mensen een verband zien tussen wat zij bijdragen en wat zij kunnen veronderstellen te



Samen
staan we
sterker

ontvangen? Bij die maatschappelijke aanpak komt het Oranje Fonds in beeld. Meer 'wij' wordt bevorderd door de mooie sociale initiatieven en het vele vrijwilligerswerk. Dat ondersteunen en versterken helpt bij de maatschappelijke samenhang.

Mensen hebben daar soms hulp voor nodig. Substantieel of net dat ene zetje. Verbinding tussen mensen is daarbij een vereiste. Letterlijk en figuurlijk. Iedereen heeft het in zich om iets goeds te doen voor een ander. Hoe klein of groot dan ook. Het Oranje Fonds helpt bij de verbinding en is het platform waar mensen en organisaties terecht kunnen als ze sociale problemen aan willen pakken. Hoe klein of groot het initiatief ook is. De kracht zit 'm in de lokale verbinding.

Er zijn nog te veel mensen in de samenleving die niet mee kunnen doen. Met alle gevolgen van dien. We kunnen de verantwoordelijkheid voor het 'wij' niet uitbesteden. Wij moeten samen aan de slag. De kracht van samen. Als Oranje Fonds willen wij zoveel mogelijk mensen en organisaties mobiliseren en versterken om samen het verschil te maken.

Als groot sociaal fonds zien wij dat de bereidheid groot is om tijd, energie, kennis en geld te geven aan het sociale domein. Het zogenaamde 'doe-vermogen'. Het is belangrijk dat dit vermogen zo goed mogelijk wordt ingezet en leidt tot maximaal maatschappelijk rendement. Het is belangrijk dat fondsen, maatschappelijke

organisaties en bedrijven nauw samenwerken. Vanuit het 'wij'. Wij gaan die sociale uitdaging graag aan en nodigen iedereen die dat kan en wil uit daarbij aan te sluiten. Met als doel daadwerkelijk een verandering in gang te zetten op belangrijke maatschappelijke onderwerpen, zoals onder meer armoede, eenzaamheid en polarisatie. Samen staan we sterker. Onze medewerkers zijn enorm betrokken en bevlogen om zelf ook elke dag het verschil te maken.

Een speciaal woord van dank wil ik richten aan Peter Douwes, tot 1 maart 2020 directeur van het Oranje Fonds. Het bestuur is hem zeer erkentelijk voor de inzet en betrokkenheid die hij de afgelopen jaren heeft getoond en de resultaten die zijn bereikt.

Wij zijn dankbaar voor de nooit afnemende betrokkenheid en ondersteuning van de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij als betekenisvolle partners. Dankbaar zijn wij ook voor de warme betrokkenheid van ons beschermbaar, de Koning en de Koningin. Tijdens de werkbezoeken die ons beschermbaar brengt aan diverse sociale projecten, blijkt steeds weer hoeveel de verbinding tussen vrijwilligers en kwetsbaren oplevert.

Doe je mee?

Dick Benschop

Voorzitter

Ons vertrekpunt: de lokale gemeenschap

Onze doelgroepen

Kwetsbare mensen
in de samenleving

Lokale
stakeholders

Begunstigers

Lokaal
bedrijfsleven

Financiële
organisaties

Steunpilaren die
sociale verbinding
bevorderen





Kwetsbare mensen
in de samenleving

Wij zetten ons in voor onder meer kwetsbare mensen in de samenleving, waaronder (sommige) ouderen, chronisch zieken, gehandicapten, mensen met een psychosociale of psychiatrische problematiek, migranten, kansarme jongeren, seksuele minderheden, vrouwen in de bijstand, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.



Lokale
stakeholders

Bij sociale verbinding zijn veel lokale stakeholders betrokken, zoals buurtcomités, gemeentes, woningcorporaties, lokale hulporganisaties (op het gebied van wonen, jeugd en onderwijs, werken, gezondheid en ontspanning), scholen, wijkteams, sportclubs, gezondheidsorganisaties, huisartsen, hulpverleners, verslavingshulp, jeugdwerkers, lokale stichtingen, buurtmedia, lokale kranten, social media-initiatiefnemers en/of -beïnvloeders, buurtzorgnetwerken, hospices en inloophuizen, zorgcoöperaties en andere lokaal actieve organisaties. Al deze organisaties zijn relevant voor de vele sociale initiatieven die wij ondersteunen.



Lokaal
bedrijfsleven

Wij werken samen met bijvoorbeeld lokale en regionale bedrijven en grote bedrijven.



Steunpilaren die
sociale verbinding
bevorderen

Wij steunen onder meer vrijwilligers, direct betrokkenen, betaalde sociale professionals, sociaal ondernemers, lokale sociale projecten.



Financiële
organisaties

Wij werken samen met collega fondsen, banken, financiële experts, financiële hulporganisaties, Oranje Fondsen op Naam, nalatenschap beheerders, erfgenamen en andere financiële organisaties.



Begunstigers

Wij onderhouden goede relaties met onder andere de donateurs van het Oranje Fonds, vermogende partijen, de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij en overige betrokken vrienden.

Doelstellingen

zoals gepubliceerd in
ons Meerjarenbeleidsplan
2016-2019

Ambitie voor onze activiteiten



2
Sociale projecten in elke
gemeente

+ 10.000
Mensen kans op participatie

+ € 12 miljoen
Totale opbrengst
fondsenwerving

355
Gemeentes betrokken bij
'Zorgen voor elkaar'-initiatief

Resultaat



2 miljoen
Mensen bereikt

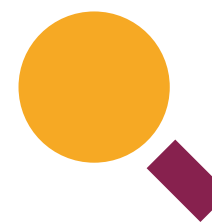
10.000
Sociale initiatieven

1 miljoen
Deelnemers Burendag

500.000
Vrijwilligers geactiveerd

100%
355 gemeentes

Bereik

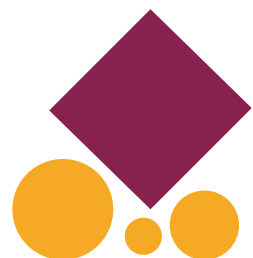


120
Initiatieven met kennis verrijkt

6
Kenniskringen opgebouwd

Alle
Provincies jaarlijkse
kennisdag, -café en -spreekuur

Kennis en expertise



+ € 1.250.000
Opbrengst collecte

2.000 organisaties
Doen mee aan collecte

€ 3 miljoen
Eigen fondsenwerving per jaar

50
Oranje Fondsen op Naam

35.000
Vrienden

Fondsenwerving



90%
Algemene naamsbekendheid

20%
Spontane naamsbekendheid

50%
Inhoudsbekendheid

Bekendheid



Goed
Meetinstrument voor impact
ontwikkeld

50%
Toename welbevinden van
deelnemers van ondersteunde
initiatieven

Impact

* Tot 2018 werd het aantal deelnemers en vrijwilligers van de campagnes middels enquête bepaald. Met ingang van 2019 wordt uitgegaan van geregistreerde vrijwilligers en activiteiten.

Resultaten 2019



1 of meer

Sociale projecten in 354 van de 355 gemeentes

2

Tenminste (2) sociale initiatieven in 353 van de 355 gemeentes

€ 2,8 miljoen

Opbrengst fondsenwerving

354

Gemeentes betrokken bij 'Zorgen voor elkaar'-initiatief

Resultaat



15.204+

Sociale projecten

5.930

Activiteiten Burendag*

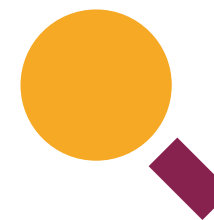
64.017

Vrijwilligers NLdoet (geregistreerd)*

354

Deelnemende gemeentes

Bereik



In ontwikkeling: dynamische leeragenda

Kennisvermeerdering in het sociale veld

128

Initiatieven met kennis verrijkt

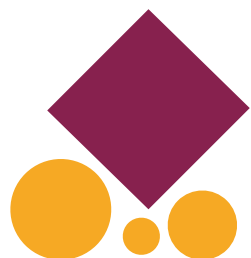
1

Kenniskring opgebouwd

10

Kennisbijeenkomsten

Kennis en expertise



€ 479.678

Opbrengst collecte

1.456 organisaties

Doen mee aan collecte

€ 2,8 miljoen

Eigen fondsenwerving per jaar

44

Oranje Fondsen op Naam

27.537

Vrienden

Fondsenwerving



85%

Algemene naamsbekendheid

10%

Spontane naamsbekendheid

15%

Inhoudsbekendheid

Bekendheid



Verandertheorie gerealiseerd

Algemeen en per programma/campagne

Eerste meting heeft plaatsgevonden

Meetinstrument voor impact ontwikkeld

Onderzoeksresultaten medio 2020 bekend

Welbevinden van deelnemers in ondersteunde initiatieven

Impact

Activiteiten 2020

Bouwen aan
een sociaal
verbonden
Nederland



Voor 2020 is een jaarplan opgesteld op basis van onze nieuwe strategie die eind 2018 is vastgesteld. Kern van ons werk blijft het ondersteunen van sociale initiatieven met geld, kennis en netwerk, het organiseren van nationale campagnes en de uitvoering van de zes lopende programma's.

Begin 2020 is duidelijk geworden dat de nieuwe virusziekte COVID-19 verstrekende gevolgen heeft voor onze samenleving. Deze uitzonderlijke situatie heeft invloed op alle activiteiten van het Oranje Fonds. Ten tijde van de publicatie van dit jaarverslag heeft het Oranje Fonds een fonds voor acute hulp aan sociale initiatieven ingericht en een aangepast bestedingenbeleid ingevoerd voor de korte termijn. Ook evalueren wij ons bestedingenbeleid voor de middellange termijn, met de intentie een substantieel meerjarig programma te lanceren dat de gevolgen van COVID-19 op de samenleving adresseert. Deze twee initiatieven worden een belangrijk onderdeel van onze bijgestelde doelen voor 2020.

De vijf doelen die in de lopende strategie zijn geformuleerd zijn verder op hoofdniveau onveranderd, maar de invulling zal in de komende periode wijzigingen ondergaan.

In 2020 richten we ons op vijf prioriteiten:

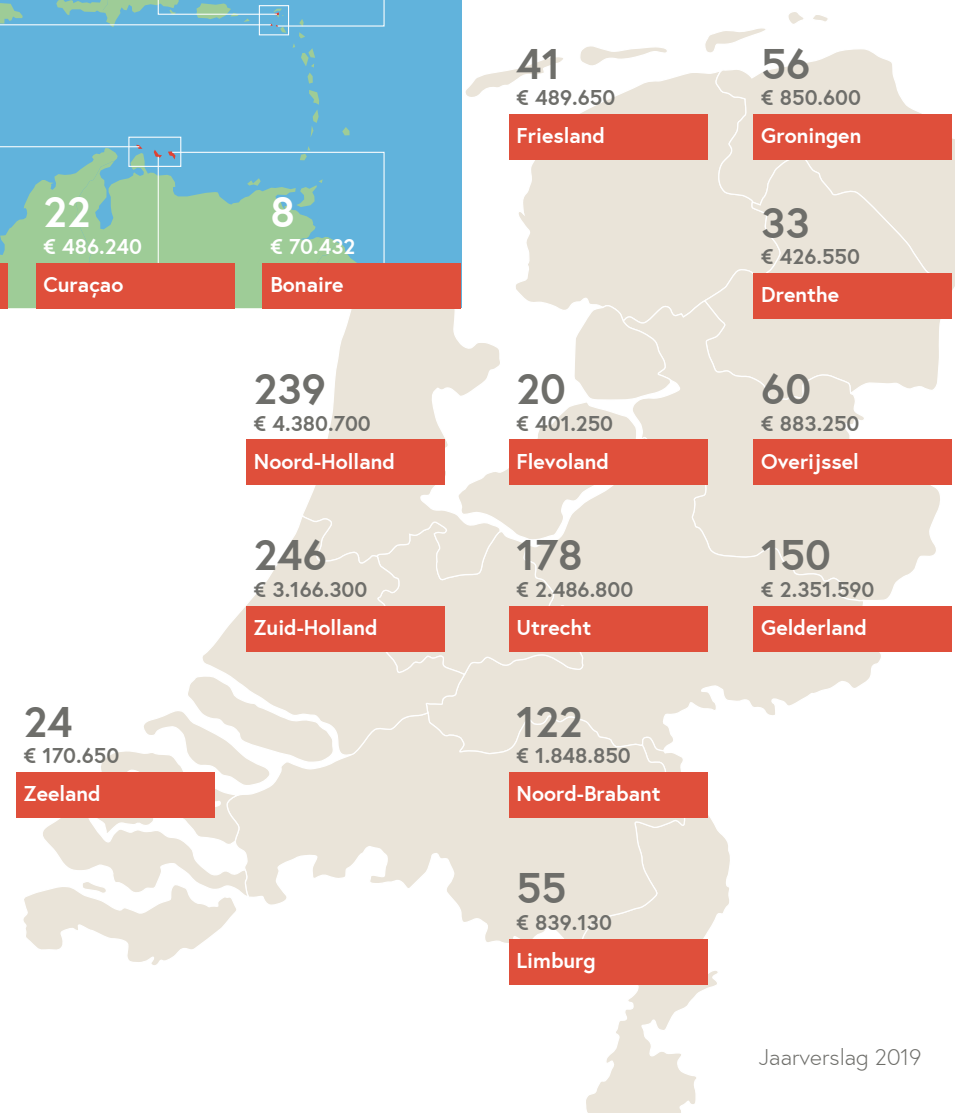
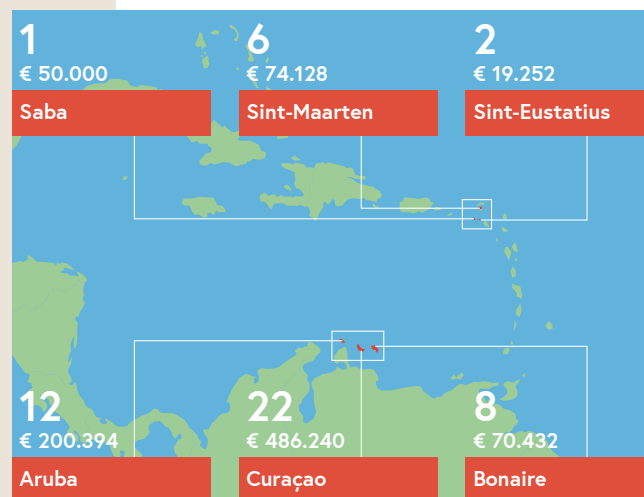
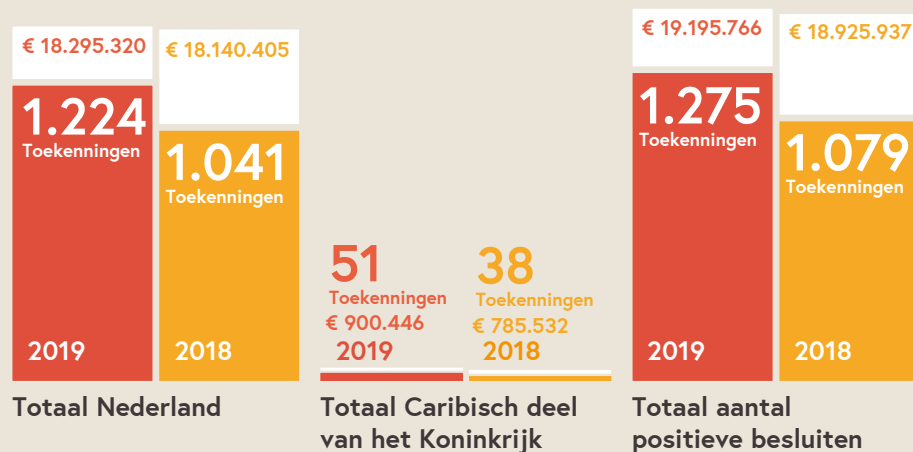
- Het doorontwikkelen van onze **programmatische aanpak**. In het meerjaren-beleidsplan stellen wij onszelf daarbij als doel om het accent van ons werk te verleggen van sociale cohesie naar sociale inclusie. Dit doel wordt nog belangrijker, het is duidelijk dat de crisis veroorzaakt door COVID-19 vraagt om een doordacht programmatisch antwoord. Daarbij zullen wij een additionele

inspanning doen om de resultaten en impact van onze inzet in kaart te brengen en te delen met de sector om daarmee nog meer impactvol te besteden.

- Mobiliseren van meer '**sociaal verschrommers**'. Dat is iedereen die iets voor een ander wil doen, zoals aanvragers, duurzame donateurs en geregistreerde vrijwilligers. Onze mobilisatiekracht willen wij in 2020 specifiek inzetten om ons koninkrijk te helpen met de pittige fase van herstel die ons te wachten zal staan.
- **Eigen fondsenwerving**. Wij willen een financieel gezonde partner blijven van de Nederlandse Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij, en minder gevoelig zijn voor ups en downs in de financiële markten. Daarnaast willen wij onze fondsenwervende kracht inzetten om meer middelen te genereren voor de sociale initiatieven die alle geraakt zijn door COVID-19. Dit geldt zowel voor de acute noden als de noden op de middellange termijn.
- Investeren in de interne **organisatiekracht** qua ICT, HR, financiën om tot een doelmatige, ondernemende en talentvolle organisatie te komen. In 2020 zal de nadruk liggen op verdere procesoptimalisaties en implementeren van een nieuw systeem om daarmee onze slagkracht te vergroten.
- **Inhoudsbekendheid** van het merk Oranje Fonds vergroten. Wij hebben onze merkidentiteit aangescherpt en hebben per 1 januari 2020 onze nieuwe huisstijl geïntroduceerd om te zorgen voor meer aantrekkingskracht en herkenbaarheid.

Bestedingen en toekenningen

Vanwege het feit dat we in 2018 een lager budget te besteden hadden, hebben we begin 2019 nog een behoorlijk deel van de algemene aanvragen uit 2018 toegekend. Het resterende budget voor nieuwe aanvragen was daardoor minder hoog. Om deze reden hebben we een aanscherping van ons algemene bestedingsbeleid gedaan en over de gehele linie gemiddeld iets lagere bijdragen gedaan aan de diverse initiatieven. Door deze ingreep hebben we geen aanvragen hoeven af te wijzen vanwege budgettaire redenen. De vraag vanuit het maatschappelijk middenveld blijft namelijk aanzienlijk. We ontvingen in totaal ruim 1.900 aanvragen, waarvan we er 1.275 konden honoreren. In totaal kenden we ruim 19 miljoen toe aan mooie sociale initiatieven in ons Koninkrijk.



Caribisch deel van het Koninkrijk

In het Caribisch deel van het Koninkrijk werkten we ook in 2019 samen met zes andere fondsen.

De coördinatie van dit samenwerkingsverband ligt op dit moment bij het Kansfonds. Op de eilanden blijven de noden onverminderd hoog en zoeken we naar wegen om zo veel mogelijk ondersteuning te bieden. Daarvoor rondde we de vernieuwing van ons gezamenlijke beleidsplan af. Naast de gebruikelijke thema's als naschoolse activiteiten voor kinderen, activiteiten ten behoeve van senioren, alternatieve projecten gericht op voorkomen van schooluitval of curatieve toeleiding naar school of werk, buurtactiviteiten via wijkcentra, tegengaan van huiselijk geweld, projecten gericht op tienermoeders, kunst als middel projecten, opvoedondersteuning, seksuele en reproductieve voorlichting, hebben we ook nieuwe thematiek toegevoegd. Zo is de vluchtelingenproblematiek op de ABC-eilanden van dien aard dat dit vraagt om extra ondersteuning. Ook de wederopbouw op Sint Maarten vraagt langduriger ondersteuning van initiatieven en een bij de uitzonderlijke omstandigheden passende maatwerk-aanpak ten aanzien van ons bestedingsbeleid.

Klachten

In totaal ontvingen we 17 klachten, waarvan vier binnen ons reguliere aanvragenproces: drie over een door ons mede ondersteund project, en een over de termijn van het behandelproces bij het Oranje Fonds. Met alle betrokkenen is gesproken en alle vier de klachten zijn tot tevredenheid afgehandeld.

De overige 13 klachten hadden onder meer betrekking op donateurswerving via telemarketing (4) en straatwerving (9), AVG (1). Eén klacht was van algemene aard. Ook deze klachten zijn behandeld.

Nederland

Qua thematiek werkt het Oranje Fonds toe naar een steviger profiel op het vlak van sociale inclusie.

Dit is niet alleen onze maatschappelijke doelstelling, maar ook een prangend vraagstuk in de samenleving. 'Meedoen stimuleren' alleen is niet voldoende, we proberen actief drempels weg te nemen zodat iedereen écht mee kan doen, mee kan praten en mee kan beslissen.

In 2019 ontvingen we minder heroverwegingen naar aanleiding van directe afwijzingen en negatieve besluiten dan voorgaande jaren. Ook het aantal directe afwijzingen daalde, net als in 2018. Komend jaar willen we in onze communicatie-uitingen nog duidelijker communiceren over welke aanvragen goed aansluiten bij het Oranje Fonds, om hiermee het aantal directe afwijzingen nog verder te verlagen (zowel in absolute als relatieve zin).

Overzicht totaal aantal besluiten 2019

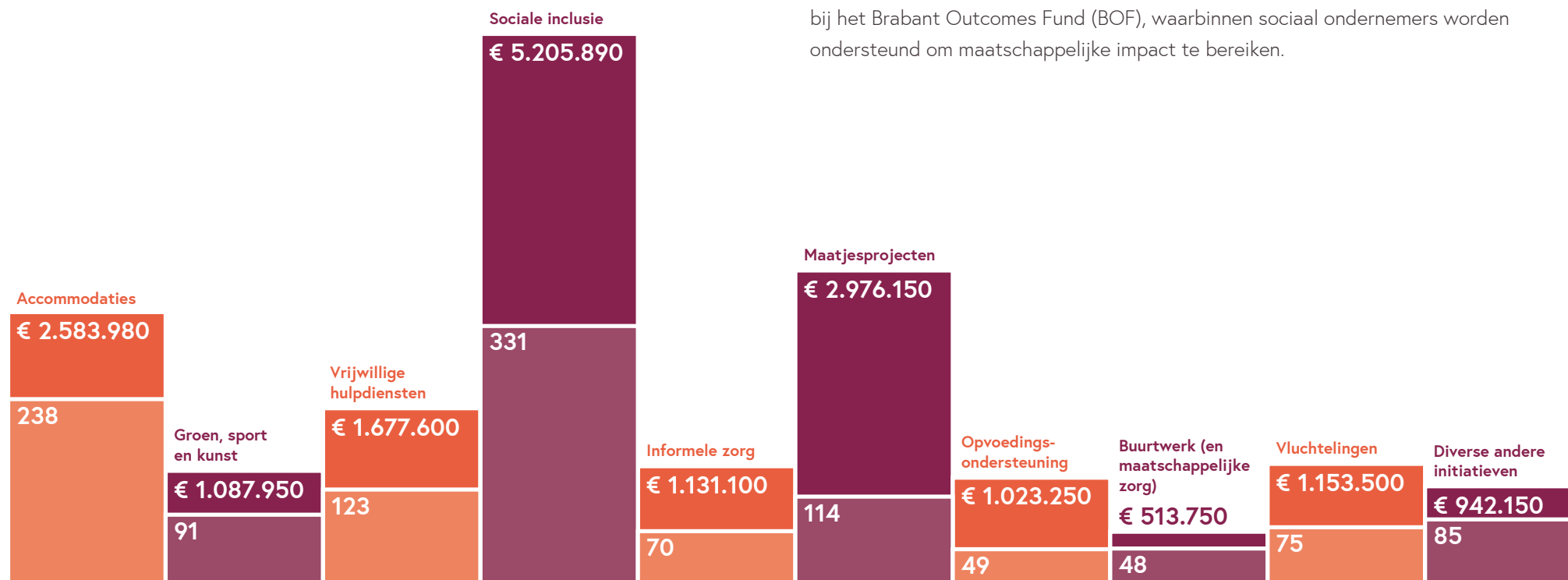
Totaal aantal aanvragen	1.923	Heroverwegingen in 2019	
Direct afgewezen	728	Afwijzing bleef afwijzing	30
Totaal aantal negatieve besluiten	85	Afwijzing werd toekenning	11
Totaal aantal positieve besluiten	1.275	Heroverweging nog in behandeling	7
		Totaal aan heroverwegingen	48

Toekenningen 2019 per werksoort*

Aan algemene toekenningen en toekenningen binnen programma's besteedden we in 2019 ruim € 19 mln. Net als afgelopen jaren werden de meeste toekenningen gedaan aan accommodaties (zoals wijkcentra, buurt-huizen en dorpshuizen) en aan initiatieven gericht op meedoen in de samenleving, emancipatie en (re-)integratie (sociale inclusie).

Het Oranje Fonds is bezig met het steeds meer en beter in kaart brengen van de impact die wordt gerealiseerd. In een Theorie van Verandering legden we vast op welke wijze we sociale initiatieven versterken. In 2019 hebben we voor het eerst een meting gedaan om inzichtelijk te maken hoe dit in de praktijk uitpakt. De uitkomsten hiervan worden in 2020 verwacht.

Vanuit het maatschappelijk veld ontvangen wij ook met enige regelmaat verzoeken om op een andere wijze dan met een toekenning bij te dragen aan de ontwikkeling van een initiatief, bijvoorbeeld via Social Impact Bonds of andere financieringsvormen. Dit verkennen we en waar mogelijk experimenteren we ermee. Zo zijn we betrokken bij het Brabant Outcomes Fund (BOF), waarbinnen sociaal ondernemers worden ondersteund om maatschappelijke impact te bereiken.



Fondsenwerving

Fondsenwerving is een belangrijk deel van ons werk. Met de juiste financiële middelen kunnen we nog meer sociale initiatieven ondersteunen en onze samenleving sociaal verbinden. Iedereen die dat wil, kan ons daarbij helpen. Dit geldt dus voor particulieren, maar zeker ook voor bedrijven en organisaties. Het kan eenmalig en het kan duurzaam, met een structurele donatie of samenwerking.

Ons uitgangspunt is een optimale service. We willen Oranje Fondsen op Naam, donateurs en Vrienden van het Oranje Fonds nog meer betrekken bij onze projecten. Goed relatiebeheer zorgt voor loyaliteit van onze achterban. We leggen dus goed uit wat we doen en hoe we dat doen.

Fondsenwerving vindt ook plaats via persoonlijke gesprekken met donateurs. Dit gebeurt bijvoorbeeld bij het oprichten van Oranje Fondsen op Naam, speciale nalatenschappen, in de samenwerking met provinciefondsen en integratie van reeds aanwezige fondsen binnen het Oranje Fonds.

Speciale aandacht hebben we voor de werving rond de campagnes zoals NLdoet en Maatjes Gezocht. We zetten meer in op de integratie van meedoen en werving. De vrijwilligers die meedoen aan onze campagnes willen we de komende jaren aan ons blijven binden. Aan hen stellen we dus opnieuw de vraag of ze mee willen blijven doen. Met vrienden, familie en kennissen. Zo maken wij samen het verschil.



Unieke mogelijkheid om op een duurzame manier daadwerkelijk impact te maken

Oranje Fondsen op Naam

Het Oranje Fonds zette in 2019 in op het werven van meer Oranje Fondsen op Naam. Dit blijven we doen. Voor bedrijven en vermogende particulieren biedt een Oranje Fonds op Naam een unieke mogelijkheid om op een duurzame manier daadwerkelijk impact te maken op voor hen relevante maatschappelijke thema's.

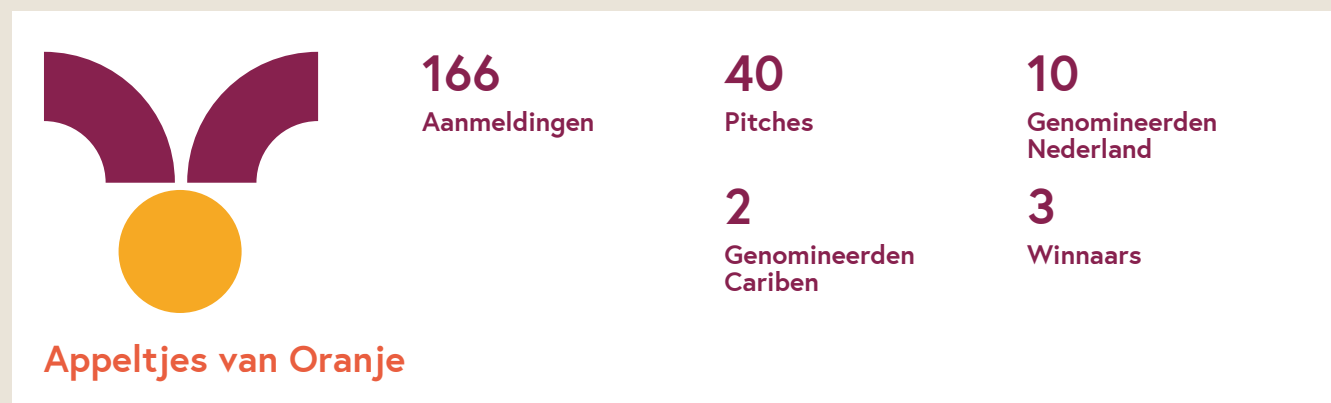
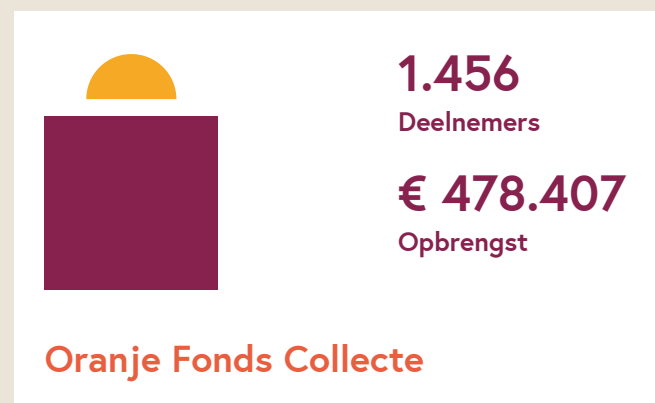
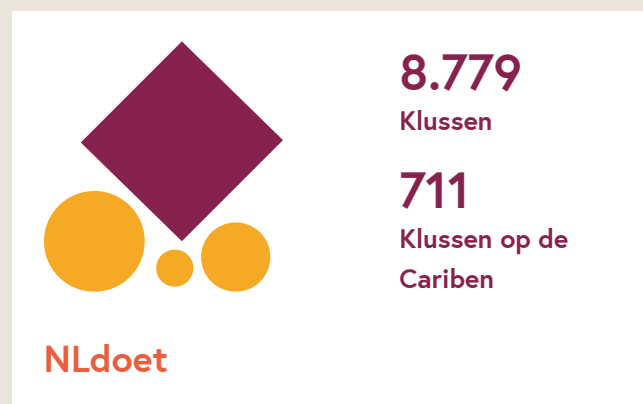
Bedrijven

Bedrijven die zich verantwoordelijk voelen voor hoe het met Nederland gaat en willen investeren in sociale verbinding – lokaal, regionaal of nationaal – kunnen bij het Oranje Fonds terecht voor een zo hoog mogelijk maatschappelijk rendement. Er is een breed portfolio van mogelijkheden tot samenwerking en ondersteuning ontwikkeld. Dit varieert van bedrijfsdonaties tot en met uitgebreide partnerschappen rondom campagnes en programma's.

Campagnes

Tijdens Burendag 2019 werden duizenden activiteiten georganiseerd die leidden tot meer verbinding in de buurt. NLdoet is de grootste vrijwilligersactie van ons land. Duizenden maatschappelijke organisaties melden hun klus aan. Het gaat vaak om werk dat blijft liggen of waar meer handen voor nodig zijn dan beschikbaar bij een organisatie. Een groot aantal vrijwilligers doet mee en blijft daarna ook verbonden aan de deelnemende organisaties.

Met Maatjes Gezocht werven we vrijwilligers voor meer dan 300 deelnemende maatjes-, mentor- en buddyorganisaties. Daarnaast zetten we door de media-aandacht het thema op de publieke agenda.



Programma's

Programma	Beschrijving	
Kennis- en expertisefunctie	Het Oranje Fonds zet in op het inrichten van een kennis- en expertisefunctie om zodoende haar impact in de samenleving te vergroten.	
Groeiprogramma	Met dit programma zetten we in op het versterken en aanjagen van leiderschap en ondernemerschap bij sociale ondernemingen. Onder meer door het ontwikkelen van een groeistrategie, resultaat- en impactmeting en ondersteuning bij verdere professionalisering.	lees meer
Meer Kansen voor Jongeren	Meer Kansen Voor Jongeren wil de sociaaleconomische participatie van jongeren in kwetsbare posities in onze samenleving vergroten. Via 20 sociale initiatieven willen we tenminste 1.800 jongeren van 16 t/m 27 jaar, bereiken die begeleid worden richting een startkwalificatie, baan of een erkend diploma of certificaat.	lees meer
Meedoen, Samen uit de Armoede	Dit programma richt zich op het bevorderen dat mensen in armoede meer meedoen in onze samenleving. Via 22 sociale initiatieven beogen we ruim 2.500 mensen te bereiken, waarvan minimaal de helft duurzaam een stap uit armoede zet.	lees meer
Vrijwillige Zorg in het Gezin	Het programma heeft de ambitie om het welbevinden van kinderen en jongeren tot 21 jaar in een complexe gezinssituatie te vergroten. Het doel is dat gedurende de programmaperiode elk deelnemend initiatief ongeveer 60 kinderen en jongeren / gezinsleden bereikt.	lees meer
Samen Ouder	Doel van het programma is om 25 initiatieven te ondersteunen die bij minimaal 1.250 ouderen eenzaamheid voorkomen en/of bestrijden. Dat doen we door meer ouderen te bereiken, kennis te verspreiden en de bekendheid met het vraagstuk te vergroten.	lees meer
Impact Investerings: Social Impact Bonds (SIB's)	(Mede) ontwikkelen van nieuwe financieringsvormen, gericht op een combinatie van financieel en maatschappelijk rendement.	lees meer
Groen Verbindt	Het programma richt zich op het vergroten van de sociale samenhang in buurten, waarbij groen als middel wordt ingezet. Dit programma is inmiddels afgerond.	lees meer
Kansen voor Jongeren Cariben	Jongeren ondersteunen om alsnog een startkwalificatie te halen en te werken aan hun persoonlijke ontwikkeling. Dit programma is inmiddels afgerond.	lees meer



Het Oranje Fonds werkt in de programma's samen met maatschappelijke organisaties aan een vraagstuk waar meerjarig aandacht voor nodig is. Samen met onze partners ontwikkelen we een aanbod dat, afhankelijk van de vraag, gericht is op bijvoorbeeld capaciteitsopbouw van de deelnemers, de ontwikkeling van nieuwe methodieken, het vergroten van het bereik van bestaande initiatieven, of het opschalen van sociale initiatieven. Ook experimenteren we met nieuwe financieringsvormen.

Per programma werken 20 tot 30 organisaties samen. Wij bieden hun naast financiële steun ook begeleiding, kennisbijeenkomsten, een relevant partnernetwerk, communicatie, en raad en daad van onze adviseurs. Alle programma's worden geëvalueerd door onderzoeksinstituten. De resultaten verspreiden wij actief om zo anderen te laten profiteren van de ontwikkelde kennis.

In 2019 zijn lopende programma's voortgezet. Er is hard gewerkt om vanuit de eigen verandertheorie per programma de deelnemende initiatieven te ondersteunen in hun ontwikkeling. Enkele highlights van het afgelopen jaar:

- **Groeiprogramma:** binnen het programma geven de deelnemende sociaal ondernemers binnen een community of practice samen vorm en inhoud aan het programma.
- **Vrijwillige Zorg in het Gezin:** in het kader van het actieonderzoek dat de programmadeelnemers doen met het Instituut voor Publieke Waarden, zijn de eerste meetinstrumenten ontwikkeld en worden deze in de praktijk toegepast. De uitkomsten hiervan maken expliciet wat de unieke waarde is van het initiatief. Dit helpt de aanpak van de programmadeelnemers aan te scherpen, waardoor ze hulpvragers beter ondersteunen.
- **Samen Ouder:** in oktober is een brede kennisbijeenkomst georganiseerd. Zo'n 180 deelnemers hebben deelgenomen met als doel kennis en inspiratie op te doen en uit te wisselen. Met deze bijeenkomst heeft het Oranje Fonds zich binnen het werkveld geprofileerd op het thema eenzaamheid onder ouderen.
- **Meedoen, Samen uit de Armoede:** de eerste impactmeting (O-meting) onder de profijtgroep van de deelnemende sociale initiatieven vond plaats.
- **Meer Kansen voor Jongeren:** In november was er een open kennisdag voor projectleiders van de deelnemende initiatieven, hun vrijwilligers, deelnemende jongeren, beleidsambtenaren en samenwerkingspartners. Een kleine 100 mensen hebben relevante presentaties gevolgd over o.a. zakelijk netwerken, omgaan met straatcultuur, het stellen van je grenzen als vrijwilliger en het creëren van verschillende inkomstenstromen voor je initiatief.

- Het programma **Kansen voor Jongeren Cariben** was formeel eind 2018 al afgerond met een slotbijeenkomst op de eilanden. In 2019 hebben we ons nog ingezet om de ontwikkelde kennis en ervaring over en met capaciteitsversterking die met name op Curaçao is opgebouwd, te borgen. Ook het programma **Groen Verbindt** is afgesloten met een slotbijeenkomst, in mei 2019. Tijdens de bijeenkomst zijn de resultaten van het impactonderzoek gedeeld. [Bekijk de slotpublicatie](#)



Impactmanagement

Visie en leertraject

Het Oranje Fonds vindt het belangrijk om in kaart te brengen wat de bijdrage van onze bestedingen, tijd en expertise is aan de doelstelling. Daarmee willen we extern verantwoording afleggen. Ook willen we inzichten verzamelen om te kunnen sturen, bestaand beleid aan te scherpen en om opgedane kennis intern en extern te delen. Om onze impact in kaart te brengen doen we al sinds 2009 evaluaties, maar in 2017 startten we een gestructureerd impacttraject met de ontwikkeling van een verandertheorie. In 2018 en 2019 heeft het Oranje Fonds vooral veel gedaan op impact meten en leren. We durven daarbij kritisch te kijken en staan open om te leren over onze aanpak. Het besef dat dit proces meer capaciteit kost dan we dachten, was in 2019 een waardevolle les. In 2020 zullen we relatief veel tijd besteden aan het opbouwen van capaciteit voor impactmanagement en het versterken van het interne gesprek over impact; in 2021 staat de strategie centraal en streven we ernaar om geleerde lessen met andere maatschappelijke actoren te delen.

Oranje Fonds & Sustainable Development Goals (SDG's)

In SDG 10 ('ongelijkheid verminderen') herkennen we veel van de overall doelstelling van ons Fonds, die is gericht op het bevorderen van maatschappelijk welbevinden en sociale inclusie via tijd, geld, kennis en netwerk.



Opbrengst in kaart

In ons leerproces richting een volwaardige impactrapportage gebruiken we onze verandertheorie om belangrijke gegevens over onze output te kunnen duiden. Dit is de eerste keer dat we op een dergelijke manier onze informatie in kaart brengen.



Aandacht
voor vitaliteit
en welzijn

Personeel en organisatie

Het Oranje Fonds heeft ondertussen zo'n 65 betrokken medewerkers in dienst die zich vanuit hun eigen expertise en functie inzetten voor onze doelen. Ze beoordelen de aanvragen en kennen bedragen toe. Daarnaast zorgen ze voor communicatie, reputatiemanagement en fondsenwerving. Ook begeleiden en coachen onze medewerkers de deelnemers aan programma's en campagnes.

Human Resources

In het afgelopen jaar is er binnen HR onder andere gewerkt aan het herijken, beschrijven en vaststellen van diverse HR-beleidsonderwerpen. Het vervoersbeleid, en de daaruit volgende nieuwe -regeling, is daar een goed voorbeeld van. Bij de behandeling van dergelijke thema's is er samenwerking met de ondernemingsraad om in het beleid en de regelingen een goede balans te vinden tussen werknemers en organisatie belangen.

Het Oranje Fonds zet in op een klimaat waarin aandacht is voor vitaliteit en welzijn. Dit jaar hebben medewerkers opnieuw kunnen deelnemen aan de training Mindfulness Based Stress Reduction. Tevens zijn er twee medewerkers die de rol van preventiemedewerker op zich hebben genomen in lijn met de Arbo-wet. In november van het jaar is een groot Werkbelevingsonderzoek gehouden onder regie van een gerenommeerd bureau. De resultaten daarvan worden geanalyseerd en zullen leiden tot een plan van aanpak om, waar nodig, verbeteringen door te voeren in onder meer het HR-beleid.



56,7	€ 124.741	5,58%
Aantal fte's	Geïnvesteed in opleidingen	Ziekteverzuim
2018: 50,4	2018: € 27.742	2018: 3,73%

In 2019 is geïnvesteed in extra fte's met name voor fondsenwerving. Ook is er meer aandacht voor opleidingen middels ontwikkelingstrajecten zowel individueel als voor de diverse teams. Het ziekteverzuim is in 2019 gestegen door langdurige ziekte van enkele medewerkers.

Beloningsbeleid

Salariëring vindt plaats volgens een bij de arbeidsvoorwaardenregeling behorende salaristabel. Afhankelijk van het functieprofiel is iedere werknemer ingedeeld in een bijbehorende schaal. Elk jaar worden de salarissen aangepast op basis van de loonindexatie van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Voor komend jaar wil het Oranje Fonds de jaarcyclus functioneren en beoordelen opnieuw bekijken. Indien nodig zal deze geactualiseerd worden.

Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2019 € 141.690 (1 fte/12 maanden) en bleef daarmee binnen het door Goede Doelen Nederland gestelde maximum. De hoogte en de samenstelling van deze bezoldiging worden in de jaarrekening behandeld in de toelichting op de staat van baten en lasten. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging.

Lerende organisatie

Het Oranje Fonds is een voortdurend lerende organisatie. 'Lerend' is tevens een van de vier vastgestelde waarden van het Fonds. We leggen onze kennis en expertise steeds beter vast, zodat deze ook toegankelijk is voor anderen, bijvoorbeeld in workshops en kennisbijeenkomsten. De persoonlijke ontwikkeling en opleiding van onze medewerkers blijft een speerpunt. Veel aandacht was er in 2019 voor meer projectmatig werken en dit op een eenduidige en efficiënte manier te doen. In 2020 gaan we hiermee verder. We stimuleren onze medewerkers om hun kennis actief te delen in de praktijk. Om goed te weten wat er speelt, zoeken ze actief netwerken op en brengen werkbezoeken. Ook reiken onze medewerkers Buurtcadeaus uit en geven we ook op andere momenten aandacht aan organisaties die wij ondersteunen. Verder doen alle medewerkers mee aan NLdoet en kunnen ze elk jaar een halve werkweek vrijwilligerswerk doen onder werktijd. Jubilerende medewerkers mogen een sociaal initiatief aanwijzen voor een eenmalige schenking.

Integriteitsbeleid

Binnen het Oranje Fonds zijn in het kader van het integriteitsbeleid een klokkenluidersregeling en zijn er vertrouwenspersonen. Verder heeft het Oranje Fonds een klachtenregeling. In het reguliere aanvraag en afrekeningsproces wordt de besteding van gelden van het Oranje Fonds gemonitord en bij afwijkingen besproken met de betreffende partijen. In 2020 worden de regelingen inzake integriteit geïntegreerd in het Interne Controle Raamwerk waarin alle risicomanagementactiviteiten van de organisatie beknopt worden vastgelegd.

Financieel beleid

Het Oranje Fonds is een fondsenwervende instelling met vermogen. De opbrengst van dit vermogen heeft als doel ten minste de kosten van onze organisatie te dekken. Daardoor kunnen we de inkomsten die we ontvangen uit loterijbijdragen, schenkingen, donaties van Vrienden, giften en collectes voor 100% inzetten voor activiteiten gericht op onze doelstelling: het bevorderen van betrokkenheid in onze samenleving.

Het Oranje Fonds sluit het jaar 2019 met een positief resultaat van € 19,2 mln (2018: € -12,7 mln). Dit positieve resultaat wordt vooral behaald door de positieve beleggingsopbrengsten (circa € 29 mln). Via de specifieke resultaatverdeling wordt dit toegevoegd aan de reserves en fondsen. Het saldo financiële baten en lasten is positief, namelijk 28,8 mln. De beleggingskosten bedroegen € 0,5 mln. De organisatiekosten en afgesproken rendementsvergoeding aan de Oranje Fondsen op Naam en de Samenwerkingsfondsen werden gefinancierd uit het eigen vermogen.

Voor de begroting 2019 is uitgegaan van een klein resultaat van € 11.000. Het verschil met de positieve realisatie wordt veroorzaakt door € 0,7 mln lagere inkomsten, € 0,7 mln hogere lasten (bestedingen) en € 20,6 mln hogere financiële baten en lasten.



De som van de baten (dit is exclusief beleggingsinkomsten) bedroegen in 2019: € 24,0 mln (2018: € 23,9 mln). Een bedrag van 29,9 mln (2018: € 31,5 mln) werd besteed aan de doelstelling. Van de totale lasten (€ 33,6 mln) is dat een percentage van 89% (2018: 91%).

Baten

Baten van particulieren

In 2019 zijn de baten van particulieren licht gedaald en komen uit op € 1,4 mln (2018: € 1,4 mln), begroot was een bedrag van € 1,9 mln. Dit verschil betreft lagere baten collecte en baten uit particuliere schenkingen aan Oranje Fondsen op Naam. Deze baten kunnen eenmalig, dan wel van structurele aard zijn.

In alle provincies werd jaarlijks in mei gecollecteerd, door organisaties uit ons werkveld, voor het Oranje Fonds. De helft van de opbrengst mag de deelnemende organisatie besteden binnen de eigen organisatie. De collecte bracht in totaal € 0,5 mln op (2018: € 0,6 mln). Het aantal initiatieven dat uiteindelijk collecteerde was lager dan begroot. Hierdoor zijn ook de inkomsten van de collecte € 0,1 mln lager uitgekomen dan begroot.

Giften van vrienden en de opbrengst van de collecte maken deel uit van de baten van particulieren. Ook in 2019 hebben we hard gewerkt om het aantal Vrienden, dat het werk van het Oranje Fonds wil steunen met een periodieke bijdrage, te vergroten. Dit deden we door een combinatie van straatwerving, belacties en online werving. Het aantal Vrienden van het Oranje Fonds steeg met ruim 3,6% tot een totaal van 27.537 (2018: 26.590). Dit zijn structurele, jaarlijks terugkerende, baten voor het Oranje Fonds.

Baten van bedrijven

De gerealiseerde baten van bedrijven in de vorm van een financiële bijdrage komen in 2019 uit op € 0,2 mln (2018: nihil). Vanaf 2017 is een start gemaakt met het specifiek benaderen van bedrijven, waarbij het vooral draait om het opbouwen van een duurzame relatie. Het gaat hierbij om meer dan alleen een financiële bijdrage. Begroot was een bedrag van € 0,15 mln.

Baten van loterijorganisaties

Vanuit de opbrengsten uit kansspelen ontvingen we in 2019 in totaal € 20,8 mln (2018: € 20,4 mln). Begroot was een bedrag van € 21 mln. De inkomsten van de ALN vallen € 0,2 mln lager uit dan begroot. De inkomsten van de Nationale Postcode Loterij zijn gelijk aan de begroting zijnde € 15 mln. Deze baten zijn de grootste en oudste bron van inkomsten voor het Oranje Fonds. Als gevolg van toename van concurrentie op de loterijenmarkt door onder andere buitenlandse loterijorganisaties en online-kansspelen staan deze inkomsten meer en meer onder druk. Daar staat tegenover dat door de fusie tussen de Staatsloterij en de Stichting Nationale Sporttotalisator (onder

andere Lotto, Toto en Krasloterij), die in 2016 zijn beslag heeft gekregen en waarvan het Oranje Fonds een van de beneficianten is, er een sterke speler is ontstaan.

Baten subsidies en overheden

In 2019 zijn er geen bijdragen gedaan door overheden en zijn er geen overige subsidies ontvangen.

Baten van organisaties zonder winststreven

Het Oranje Fonds ontving een totaalbedrag van € 1,2 mln (2018: € 1,2 mln) aan schenkingen ten gunste van de Oranje Fondsen op Naam. Diverse fondsen hebben een dotatie gedaan. De nieuwe Oranje Fondsen op Naam in 2019 zijn: Nysingh Fonds, Fonds Voetbal Verbindt en het Ernst Nijkerk Fonds. Begroot was een bedrag van € 1,2 mln. Het Oranje Fonds op Naam Alleato is met het Oranje Fonds eind 2019 een juridische fusie aangegaan. De verkregen panden zijn nog niet verkocht en worden op het moment van verkoop opgenomen in het Oranje Fonds op Naam van Alleato.

Lasten

Kosten eigen organisatie

Het Oranje Fonds moet kosten maken om inkomsten te verwerven, te besteden en te beheren. In 2019 was daar een bedrag van € 8,4 mln voor nodig (2018: € 7,1 mln), begroot was een bedrag van € 8,3 mln. Het Oranje Fonds stuurt op de omvang van de kosten eigen organisatie door een norm te hanteren van maximaal 20% kosten (exclusief de kosten van beleggen en vermogensbeheer) ten opzichte van de totale besteding aan de doelstelling. In 2019 kwam deze norm uit op 25,6% (2018: 20,7%). Dit percentage is hoger doordat de organisatiekosten percentueel stegen ten opzichte van de bestedingen in 2019. In 2019 hebben we extra investeringen gedaan in fondsenwerving en ICT. Kosten eigen organisatie waren hoger in vergelijking met 2018. Oorzaak hiervan waren, naast de investeringen, hogere kosten voor inhuur, deskundigheidsbevordering en een suppletie voor de btw (over de jaren 2014 – 2018). Deze kosten hebben een tijdelijk karakter en het Oranje Fonds streeft onverminderd naar de 20% norm.

Toerekening van de kosten van de eigen organisatie aan activiteiten voor de doelstelling

De brancheorganisatie voor goede doelen, Goede Doelen Nederland (GDN), heeft verschillende activiteiten benoemd waaraan de kosten van de eigen organisatie kunnen worden toegerekend. Het Oranje Fonds hanteert voor de toerekening van personeels-, huisvestings- en kantoorkosten een systematiek op basis van een analyse van functies, arbeidsomvang en kosten van de personeelsformatie van het fonds. Deze analyse wordt elk jaar opnieuw gemaakt en kan leiden tot andere toerekeningspercentages, omdat het aantal fte's per activiteit per jaar kan variëren.

Besteed aan doelstelling

De besteding aan de doelstelling bedroeg in 2019 € 29,9 mln (2018: € 31,6 mln.). Dat is 89,1% (2018: 91,2%) van de lasten. Begroot was een bedrag van € 29,5 mln. Daarvan werd € 25,2 mln (2018: € 27,5 mln) besteed aan directe financiële bijdragen. Een bedrag van € 1,5 mln van toegekende bijdragen in voorgaande jaren kwam retour. Het terugstorten van bedragen heeft te maken met gelden die niet besteed zijn aan het project en daarom terugbetaald worden aan het Oranje Fonds. Deze intrekkingen zijn hoger dan voorgaande jaren doordat de projectadministratie is opgeschoond. De kosten van de eigen organisatie die kunnen worden toegerekend aan de doelstelling bedroegen in 2019 € 4,7 mln (2018: € 4,0 mln). De kosten eigen organisatie waren in 2019 hoger dan in 2018. Dit heeft effect op het bedrag dat toegerekend wordt. De geringe overbesteding in 2019 ten opzichte van de begroting vindt zijn oorzaak in het feit dat in de loop van het jaar extra inkomsten zijn gegenereerd, zoals inkomsten Alleato en inkomsten van het VSB fonds. De bestedingen komen daardoor iets hoger uit.

Wervingskosten

Om inkomsten te verwerven moeten kosten gemaakt worden. Denk hierbij aan kosten van (ook digitale) communicatiemiddelen, telemarketing en mailingen en kosten om de Oranje Fonds Collecte uit te kunnen voeren. Deze kosten bedroegen in totaal ruim € 1,9 mln (2018: € 1,5 mln). Begroot was een bedrag van € 1,7 mln. De stijging wordt

voornamelijk veroorzaakt door een stijging van het aantal Fte's en de toegerekende organisatiekosten. Onderdeel daarvan zijn wervingskosten eigen fondsenwerving: € 1,7 mln in 2019 (2018: € 1,2 mln). Voor het Oranje Fonds is dit percentage in 2019 8,0% (2018: 6,1%). Het percentage komt in 2019 hoger uit, omdat de kosten Fondsenwerving in 2019 hoger waren. Deze kosten zijn hoger, omdat er geïnvesteerd is in fondsenwerving particulieren, bedrijven en nalatenschappen. Het resultaat van deze investeringen komt later in de tijd. Ook om loterijgelden te verwerven en te behouden moeten kosten gemaakt worden. Dit zijn met name kosten van communicatie. In 2019 bedroegen deze € 0,2 mln (2018: € 0,2 mln).

Kosten van beheer en administratie

Het gaat hier om de kosten van bestuur, directie en management, administratieve en financiële ondersteunende functies, kosten van huisvesting, kantoor en controle en advies. Deze bedroegen in 2019 1,7 mln (2018 € 1,6 mln). Begroot was een bedrag van € 1,6 mln. Dit is 5,2% van de totale lasten (2018: 4,5%). Het Oranje Fonds stelt een norm voor deze kosten van maximaal 5%. Dit percentage is toegenomen omdat de organisatiekosten toenamen, onder meer door hogere controle- en advieskosten. Deze advieskosten betroffen extra inzet voor de afdeling financiën in verband met een automatiseringstraject, procesontwerp en advies over onze governance.

Saldo van financiële baten en lasten

In 2019 behaalden we een bruto rendement van 12,8% hetgeen neerkomt op een positief resultaat van 28,8 mln. Als we dat afzetten tegen ons lange termijn gericht gemiddeld streefrendement van 3,5 à 4% dan is het rendement en dus de realisatie fors hoger dan het streefrendement. Het verschil tussen de samengestelde benchmark (16,3 %) en de performance is te verklaren doordat het rendement van de certificaten Triodos Bank minder hebben gerendeerd en door onze behoedzame strategie ten aanzien van beleggingen in aandelen en obligaties.

Kosten van beleggingen

Vermogensbeheer en beleggen kost geld. Deze kosten zijn veelal afhankelijk van de hoogte van het belegd vermogen. Door de aanpassing van ons beleggingsbeleid, als reactie op de volatiele en steeds complexere kapitaalmarkt, zijn de kosten van vermogensbeheer gedaald ten opzichte van 2018 en de begroting. Een deel van de beleggingsportefeuille werd herbelegd in andere vormen van beleggingen dan aandelen en obligaties, aangeduid als alternatieve beleggingen, zoals landbouwgrond, woningbouwfondsen, hypotheekfondsen en in stadsherstel. Met alle mutaties van dien daalden de gemiddelde kosten voor vermogensbeheer met 0,2 mln naar 0,1% (2018: 0,3%).

Voor een verdere toelichting op de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en bepaling van het vermogen en resultaat verwijzen wij naar de toelichting bij de jaarrekening 2019.

Samenstelling portefeuille

Het beleggingsbeleid van het Oranje Fonds is eind 2018 aangepast en als gevolg daarvan is de beleggingsportefeuille in 2019 geherstructureerd. Afgesproken is dat de verdeling in de portefeuille aan de onderstaande bandbreedtes dient te voldoen. In het onderstaande overzicht wordt de verdeling van de beleggingsportefeuille over de verschillende beleggingscategorieën weergegeven per eind 2019.

Beleggingscategorie

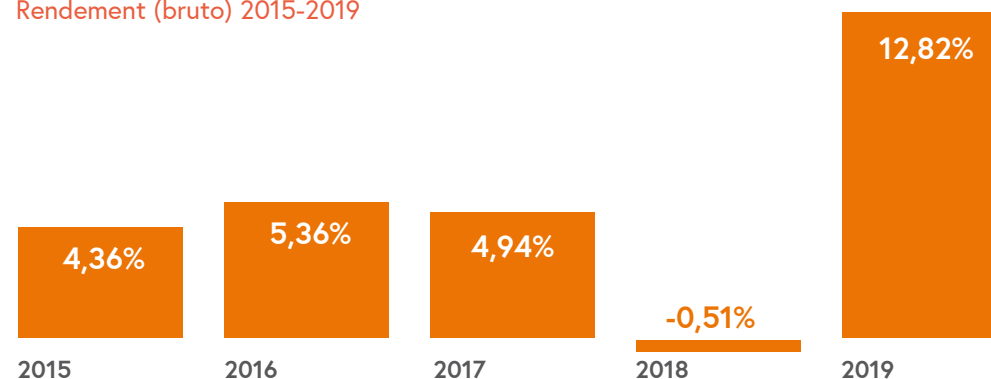
Verdeling per beleggingscategorie per 31-12-2019

Categorie	31-12-2019	Strategisch	Minimum	Maximum
Aandelen	32,5%	40%	25%	50%
Obligaties	16,2%	20%	10%	30%
Alternatieven	40,4%	40%	30%	50%
Liquiditeiten	10,9%	0%	0%	30%
Totaal	100,0%			

Brutorendement over de afgelopen jaren

Het lange termijn gericht gemiddeld streefrendement van het Oranje Fonds is 3,5% à 4%. Dat is in 2019 ruimschoots behaald. Het Oranje Fonds heeft minder gerendeerd dan de benchmark. De benchmark kwam uit op 16,3%.

Rendement (bruto) 2015-2019



Zoals uit onderstaande tabel is op te maken hebben de beleggingen in aandelen en obligaties het relatief goed gedaan in de Oranje Fonds-portefeuille. Er is een rendement behaald van 28,1 en 5,3%. Dit is nagenoeg gelijk aan de benchmark. De categorie alternatieven bestaat uit landbouwgrond, hypotheekfondsen, woningbouwfondsen en missiegerelateerd vastgoed, zoals bijvoorbeeld stadsherstel-organisaties. Ook hier is een rendement gehaald dat nagenoeg gelijk is aan de benchmark.

	Benchmark
Aandelen (inclusief Triodos-belang)	+29,45%
Obligaties	+5,99%
Alternatieven	+8,26%
Brutorendement totale beleggingsportefeuille	+16,29%

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

Het Oranje Fonds wil maatschappelijk verantwoord beleggen. Dat past bij onze missie. Daarom is duurzaamheid een belangrijk thema in ons beleid. We volgen hierbij de criteria die zijn opgesteld door Goede Doelen Nederland (GDN) met betrekking tot bijvoorbeeld mensenrechten, kinderarbeid, milieu, wapenhandel, alcohol en tabak, proefdieren en corruptie. We laten onze portefeuilles op die thema's screenen door drie verschillende researchbureaus. Dit kan leiden tot uitsluiting van bepaalde bedrijven. Ook passen we positieve screening toe, zodat bedrijven juist op basis van hun duurzaamheidsbeleid worden opgenomen in de portefeuilles.

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen heeft het Oranje Fonds samen met het ABN AMRO Social Impact Fund BV (AASIF) de Stichting Social Impact Bonds Utrecht opgericht. Een Social Impact Bond is een contract waarbij private partijen hebben geïnvesteerd in een maatschappelijk project. We investeren in projecten ter bestrijding van de jeugdwerkloosheid in Utrecht. Verder hebben we geïnvesteerd in een Social Impact Bond 'Werk na Detentie'. Daarin participeren we samen met de Start Foundation en ABN AMRO Social Impact Fund BV (AASIF). We doen dit in samenwerking met het Ministerie van Justitie en Veiligheid. We zijn in de afrondende fase van deze projecten.

Belastingen

Het Oranje Fonds is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat over schenkingen geen belasting betaald wordt. Daarvoor voldoen we aan een aantal voorwaarden: we hebben geen winstoogmerk en minstens 90% van onze bijdragen wordt ingezet voor het goede doel.

Normaal gesproken zijn goededoelenorganisaties niet btw-plichtig. Dat geldt ook voor het Oranje Fonds. Een klein deel van onze inkomsten valt onder de belaste prestatie. Daarvoor kunnen we geen btw terugvragen.

Net zoals andere organisaties vragen wij vanuit het vermogensbeheer dividendbelasting terug bij de Belastingdienst.

Risico's en onzekerheden

Voor het signaleren en beheersen van risico's voor de organisatie en doelstellingen is in 2019 bij de afdeling Financiën een functionaris, die het dossier 'integraal risico-beheer' in zijn pakket heeft, aangesteld. Deze aandachtsfunctionaris zal de organisatie proactief ondersteunen en adviseren bij het interactieve en steeds terugkerende proces van:

- het identificeren van risico's;
- het opstellen van het risicoprofiel en de risicobereidheid;
- het opstellen en implementeren van het beleid voor risicobeheersing;
- de uitvoering, monitoring en terugkoppeling over risico's en beheersmaatregelen.

Verder is er een eerste aanzet gemaakt voor het opstellen van een Intern Controle Raamwerk, waarin vanaf 2020 alle risicomanagementactiviteiten van de organisatie beknopt zullen worden vastgelegd.

Dit alles om het risicomanagement (nog) beter te integreren in de dagelijkse operatie en bestaande werkwijzen. Ook zullen we het risicomanagement gaan betrekken op de zachte aspecten van de organisatie (personeel, cultuur en managementstijl).

Uit de in 2019 uitgevoerde periodieke risico-inventarisatie zijn de volgende risico's benoemd:

1. Risico's ten aanzien van de inkomsten

a. Onvoldoende diversiteit in inkomsten

Het Oranje Fonds is voor haar inkomsten voor een belangrijk deel afhankelijk van de loterijen. Om deze afhankelijkheid te verkleinen, heeft het Oranje Fonds in 2019 belangrijke stappen gezet om een volwaardige fondsenwervende organisatie te worden. Er is een duidelijke visie en strategie ontwikkeld en het team is uitgebreid en versterkt. Alle disciplines (particuliere fondsenwerving, nalaten, Oranje Fondsen op Naam en zakelijke partnerschappen) zijn nu in huis.

b. Risico's ten aanzien van de vermogensinkomsten

Beleggen brengt risico's met zich mee. Ons daarvan bewust zijn is noodzakelijk. We laten ons daarbij adviseren door deskundigen. Ook houden we een risicoprofiel aan dat past bij de organisatie en de doelstelling van ons vermogensbeleid. We beleggen niet in hedge funds, en derivaten.

Het belangrijkste risico voor de inkomsten uit vermogen is dat we het langjarig streefrendement van 3,5% tot 4% niet halen. Dit rendementsrisico wordt gemitigeerd door zorgvuldig te spreiden over verschillende beleggingscategorieën (inclusief niet-beursgenoteerde beleggingen die anders reageren op marktontwikkelingen) en door periodiek het vermogensbeleid te herijken.

Daarnaast hebben we in het financieel beheer van de ons toevertrouwde middelen vooral te maken met:

- **Kredietrisico:** het risico dat uitstaande leningen (bijvoorbeeld bij de Stadsherstelorganisaties) deels of geheel niet worden terugbetaald. Dit risico wordt beperkt door vooraf informatie in te winnen over de gegoedheid van dergelijke partijen, de exposure per debiteur te beperken en ook hier goed te spreiden.
- **Waarderingsrisico:** het risico dat de gerapporteerde waardering van een belegging niet overeenkomt met de werkelijke waardering. Voor beursgenoteerde beleggingen zijn onafhankelijke marktpartijen, zodat over waardering geen discussie bestaat. In geval van niet-beursgenoteerde beleggingen wordt gebruik gemaakt van onafhankelijke taxateurs (zoals in geval van de grondposities) of wordt een internationaal erkende waarderingsmethode gehanteerd.
- De overige, meer significante risico's voor onze beleggingen zoals **valutarisico en renterisico** achten wij beperkt. Immers een beperkt deel van het vermogen is belegd in andere valuta dan de euro. Het renterisico is afhankelijk van hetgeen belegd is in vastrentende waarden en deze maken een relatief klein deel uit van het totale vermogen.

2. Risico's ten aanzien van de bestedingen

Het Oranje Fonds wil een open en toegankelijk fonds zijn, dat er voor iedereen is die iets voor een ander wil doen. Voor de bestedingen brengt deze ambitie risico's met zich mee.

a. Risico op onduidelijkheid over bestedingsbeleid

Dit betreft het risico dat het bestedingsbeleid van het Oranje Fonds niet voor alle aanvragers duidelijk is en/of niet wordt begrepen en/of niet goed voor het voetlicht wordt gebracht. Daardoor kunnen sommige aanvragers met een incompleet beeld c.q. onjuiste verwachtingen een beroep op het Oranje Fonds doen, terwijl andere aanvragers juist ten onrechte geen beroep op ons Fonds doen.

Er zijn verschillende maatregelen genomen om dit tegen te gaan, zoals het continue verbeteren van onze communicatie, het verlagen van de drempel om ons Fonds te benaderen, het organiseren van spreekuren en workshops, het onderzoeken in hoeverre onze procedures en ons taalgebruik tot uitsluiting leidt en het aansluiting zoeken bij lokale vrijwilligers- of partnerorganisaties.

b. Risico op onder- of overbesteding

Het open en toegankelijke karakter van het Oranje Fonds brengt ook met zich mee dat we maar tot op zekere hoogte kunnen plannen wanneer aanvragen tot ons komen en wij toekenningen kunnen doen. Daardoor bestaat het risico dat het beroep op het bestedingsbudget van het Oranje Fonds schommelingen vertoont. Het gevolg daarvan is dat de werklust ongelijkmatig over het jaar verdeeld kan zijn en de kwaliteit van de besluitvorming onder druk kan komen te staan.

Verder organiseren we vooral voorlichting in de eerste helft van het jaar, zodat mogelijke aanvragen dan nog in het lopende kalenderjaar kunnen worden behandeld. In het geval van overbesteding kunnen we gebruikmaken van instrumenten als het

uitschrijven van een tender of het proactief benaderen van maatschappelijke organisaties. Wanneer overbesteding dreigt, kunnen we terugvallen op een ontwikkelde procedure voor maandelijkse budgettering.

3. Operationele risico's

Het Oranje Fonds is een professionele organisatie met goed opgeleide medewerkers en met processen en systemen, waarmee we aantoonbaar 'in control' zijn. Niettemin hebben we in 2019 extra aandacht gegeven aan een drietal zaken, waarmee we de operationele risico's nog verder willen verkleinen.

a. Kwaliteit van de organisatie en de uitvoering als geheel

Omdat het Oranje Fonds in de afgelopen 10 jaar is gegroeid, wordt een traject gestart om de eigen organisatie verder te versterken en vast te stellen of we aan de eisen voldoen die aan het Oranje Fonds worden gesteld.

b. ICT

Het Oranje Fonds beschikt over adequate ICT-ondersteuning, zodat de continuïteit van de bedrijfsprocessen en de beveiliging van de data en de voor de bedrijfsprocessen beschikbaar gestelde programmatuur is gewaarborgd.

In 2019 is de ICT-ondersteuning verder verbeterd. Daarbij is ook aandacht besteed aan het verhogen van het bewustzijn bij leveranciers inzake verantwoordelijkheden en verplichtingen rondom informatiebeveiliging.

c. Rapportering

Er wordt bij het Oranje Fonds veel werk gemaakt van maandelijkse rapportages over het bereiken van de doelstellingen. Het Oranje Fonds werkt continu aan verbetering van de rapportages zodat de risico's voor de operatie nog beter in kaart worden gebracht.

4. Strategische risico's

Het Oranje Fonds blijft onderzoeken in hoeverre bepaalde politiek/maatschappelijke ontwikkelingen zich tegen de missie van het Oranje Fonds zouden kunnen keren en hoe Oranje Fonds zich voldoende kan blijven onderscheiden. Wij maken hierbij gebruik van externe publicaties van gerenommeerde organisaties.

5. Reputatierisico's

Tenslotte staat of valt staat alles met het behouden van een goede naam. Dat is voor het Oranje Fonds zo van essentieel belang, dat we hier op alle manieren mee bezig zijn. Of dat nu is in:

- het zorgvuldig omgaan met klachten;
- het voldoen aan de erkenningseisen van het CBF, het keurmerk Erkend Goed Doel en wet- en regelgeving;
- de zorgvuldige wijze waarop aanvragen worden beoordeeld en toekenningen worden gedaan;
- de alertheid op mogelijke fraude, intern en extern;
- het betrachten van volledige transparantie;
- het scherp letten op de kosten van de organisatie;
- het op verantwoorde wijze beleggen van het vermogen.

Het voorkomen en continu bewaken van dit risico heeft binnen het Oranje Fonds de prioriteit. Er zijn maatregelen genomen en in de komende periode gaan we deze implementeren.

In 2020 zal de professionalisering van het risicomanagement verder doorgezet worden.

Verslag van het bestuur

Per 31 december 2019

Het bestuur is het hoogste orgaan binnen het Oranje Fonds en draagt verantwoordelijkheid voor het algemene beleid van de stichting, toezicht op het beheer van de organisatie en vaststelling van het bestedingsbeleid, de begroting en de jaarrekening op basis van de voorstellen die door directeur en organisatie worden gedaan. In die zin heeft het bestuur twee petten: het vaststellen van de plannen en grote investeringen, zoals bij de start van een meerjarig programma en klankbord voor de directie en zijn team. Eind 2019 telde het bestuur van het Oranje Fonds acht onbezoldigde leden (eind 2018: 8 leden). Een bestuurder maakte plaats voor een nieuw bestuurslid vanwege het aflopen van de termijn.

Vergaderingen

Het bestuur kwam vier keer bijeen. Naast de begroting besprak het bestuur onder meer de jaarrekening, het vermogensbeleid, de fondsenwerving, de nieuwe strategie en het jaarplan en de ontwikkeling van een meetinstrument voor het meten van de impact en de programmering.

Bestuurssamenstelling

In 2019 nam de heer P.A.C.M. van der Velden afscheid van het bestuur. De heer J.P. de Kreij RA, CMA trad toe tot het bestuur. Bij de jaarlijkse toetsing van de cv's van onze bestuursleden is geen mogelijke belangenverstrengeling geconstateerd.

Bestuurscommissies

Er waren in dit verslagjaar vier bestuurscommissies actief. De auditcommissie hield namens het bestuur toezicht op financiële zaken en kwam daarvoor vier keer bijeen. De prijzencommissie stelde de winnaars vast van de Tom Sebastiaan Gansprijs en de Appeltjes van Oranje. De evaluatiecommissie kwam in het verslagjaar niet bijeen, maar beoordeelde samen met de betrokken adviseurs diverse voorstellen voor het doen van onderzoek binnen de programma's van het Oranje Fonds. De remuneratiecommissie heeft prestatieafspraken gemaakt met de directeur.

Verantwoordingsverklaring

Het bestuur stelt vast dat de jaarverslaggeving over 2019 is gebeurd volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is van mening dat de organisatie in 2019 de middelen efficiënt en effectief besteedde, dat er voldoende scheiding was in de functies van toezicht houden en uitvoeren en dat het Fonds de relaties met belanghebbenden goed onderhield. In dit jaarverslag beschrijven we hoe we deze principes toepasten op ons beleid.

Samenstelling bestuur

Per 31 december 2019

Naam en functie	Functie	Termijn tot
drs. D.A. Benschop (voorzitter)	President & CEO Royal Schiphol Group N.V.	01-07-2020*
mr. B.L.J.M. Beerkens (penningmeester)	CEO COFRA Holding A.G.	01-07-2021
mr. P.C. van Hoeken	Chief Risk Officer Intertrust	01-06-2021*
prof. dr. K. Putters (plaatsvervangend voorzitter)	Directeur Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP)	10-10-2020*
J.H. Raymann	Cabaretier/presentator	01-01-2023
drs. J. Goewie	Community Director, European Venture Philanthropy Association	01-06-2022*
prof. dr. H. Ghorashi	Hoogleraar Diversiteit en Integratie, Vrije Universiteit Amsterdam	01-11-2022*
J.P. de Kreijl, RA, CMA (plaatsvervangend penningmeester)	Voormalig vice-voorzitter en CFO van Koninklijke Vopak N.V.	01-05-2023*

* Herbenoembaar voor tweede termijn.

Jaarrekening 2019



Balans per 31 december 2019

In euro's

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa
Financiële vaste activa

	2019	2018*
ref. 1	6.138.961	6.461.587
ref. 2	14.186.274	27.552.849
	20.325.235	34.014.436

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa
Effecten
Liquide middelen

ref. 3	16.207.070	4.011.263
ref. 4	228.653.399	210.257.646
ref. 5	4.554.440	2.877.933
	249.414.909	217.146.842

Totaal activa

269.740.144 **251.161.278**

Passiva

Reserves en fondsen

Reserves

Reserve als bron van inkomsten

ref. 6.1	165.854.209	152.297.644
	165.854.209	152.297.644

Fondsen

Oranje Fondsen op Naam
Samenwerkingsfondsen
Provinciefondsen
Themafondsen

ref. 7		
ref. 7.1	86.149.907	80.537.922
ref. 7.2	734.689	728.541
ref. 7.3	7.067	5.802
ref. 7.4	11.870	0
	86.903.533	81.272.265
	252.757.742	233.569.909

Voorzieningen

ref. 8 **435.456** **402.456**

Kortlopende schulden

ref. 9 **16.546.946** **17.188.913**

Totaal passiva

269.740.144 **251.161.278**

* Op 16 december 2019 is de Stichting Alleato juridisch gefuseerd met Stichting Oranje Fonds. De fusie is verwerkt conform de 'pooling of interests' methode, met als gevolg dat het resultaat en vermogen van beide stichtingen over de jaren 2018 en 2019 zijn samengevoegd. De vergelijkende cijfers 2018 van Stichting Oranje Fonds zijn derhalve aangepast.

Staat van baten en lasten 2019

In euro's

Baten

		2019 realisatie	2019 begroting	2018* realisatie
Baten van particulieren	ref. 10	1.352.465	1.905.246	1.448.956
Baten van bedrijven	ref. 11	238.537	150.000	0
Baten van loterijorganisaties	ref. 12	20.762.565	21.000.000	20.386.113
Baten van subsidies en overheden	ref. 13	0	60.000	525.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	ref. 14	1.211.650	1.200.000	1.217.485
Som van de geworven baten		23.565.217	24.315.246	23.577.554
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	ref. 15	340.120	341.000	349.167
Overige baten	ref. 15.1	68.169	0	69.619
Som van de baten		23.973.506	24.656.246	23.996.340

* Op 16 december 2019 is de Stichting Alleato juridisch gefuseerd met Stichting Oranje Fonds. De fusie is verwerkt conform de 'pooling of interests' methode, met als gevolg dat het resultaat en vermogen van beide stichtingen over de jaren 2018 en 2019 zijn samengevoegd. De vergelijkende cijfers 2018 van Stichting Oranje Fonds zijn derhalve aangepast.

Lasten**Besteed aan doelstelling**

Directe besteding aan doelstelling

Toegerekende kosten eigen organisatie

Wervingskosten**Kosten beheer en administratie****Som van de lasten****Saldo voor financiële baten en lasten****Saldo financiële baten en lasten****Saldo van baten en lasten****Bestemming saldo van baten en lasten*****Toevoeging/onttrekking aan:***

Reserve als bron van inkomsten

Fondsen:

Oranje Fondsen Op Naam

Samenwerkingsfondsen

Provinciefondsen

Themafondsen

		2019 realisatie	2019 begroting	2018* realisatie
ref. 16 en 17		29.901.602	29.526.426	31.577.136
ref. 16		25.187.387	24.582.101	27.537.113
ref. 17		4.714.215	4.944.325	4.040.023
		29.901.602	29.526.426	31.577.136
ref. 17		1.926.932	1.721.179	1.460.731
ref. 17		1.742.463	1.606.832	1.581.883
		33.570.997	32.854.437	34.619.750
		-9.597.491	-8.198.191	-10.623.410
ref. 19		28.785.330	8.210.000	-2.028.352
		19.187.839	11.809	-12.651.762
ref. 6.1		13.556.565	1.090.377	-9.445.262
ref. 7				
ref. 7.1		5.611.986	-928.568	-3.171.535
ref. 7.2		6.147	-150.000	-39.292
ref. 7.3		1.271	0	4.327
ref. 7.4		11.870	0	0
		19.187.839	11.809	-12.651.762

* Op 16 december 2019 is de Stichting Alleato juridisch gefuseerd met Stichting Oranje Fonds. De fusie is verwerkt conform de 'pooling of interests' methode, met als gevolg dat het resultaat en vermogen van beide stichtingen over de jaren 2018 en 2019 zijn samengevoegd. De vergelijkende cijfers 2018 van Stichting Oranje Fonds zijn derhalve aangepast.

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Ratio's			
Besteding van baten aan doelstelling	124,7%	119,8%	131,6%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	89,1%	89,9%	91,2%
Kosten/baten wervingskosten	8,0%	7,0%	6,1%
Kosten van beheer en administratie	5,2%	4,9%	4,6%
Kosten eigen organisatie	25,6%	26,2%	20,7%
Nettorendement beleggingen	15,9%	3,5%	-0,7%

De ratio 'besteding van baten aan de doelstelling' geeft inzicht in dat deel van de baten dat aan de doelstelling wordt besteed. Meer dan 100% betekent dat er een deel van de beleggingsinkomsten aan de doelstelling wordt besteed.

Ratio 'kosten/baten wervingskosten' is de wervingskosten gedeeld door de som van de geworven baten.

In de ratio 'kosten eigen organisatie' worden de totale kosten van de eigen organisatie, verminderd met de kosten van beleggingen, vergoeding van administratiekosten en uitleen van personeel, afgezet tegen de besteding aan de doelstelling.

Kasstroomoverzicht 2019

In euro's

Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

Kasstroom uit operationele activiteiten

Resultaat boekjaar

Aanpassing voor:

- afschrijvingen/afwaarderingen
- overname Alleato
- mutaties in langlopende schulden
- mutaties in werkkapitaal
- vorderingen
- schulden op korte termijn
- mutatie voorzieningen
- baten uit beleggingen

Ontvangen interest

Ontvangen dividend

Gerealiseerde koersresultaten

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings in kantoorpand

Des-/investerings in overige bedrijfsmiddelen

Des-/investering onroerend goed

	2019	2018
Resultaat boekjaar	19.187.839	-12.651.762
Aanpassing voor:		
■ afschrijvingen/afwaarderingen	352.949	387.439
■ overname Alleato	-	643.375
■ mutaties in langlopende schulden	-	-
■ mutaties in werkkapitaal	-	-
■ vorderingen	-12.195.810	-822.399
■ schulden op korte termijn	-641.970	-3.379.364
■ mutatie voorzieningen	33.000	-190.939
■ baten uit beleggingen	-29.243.754	1.376.733
	-22.507.746	-14.636.917
Ontvangen interest	953.313	1.920.841
Ontvangen dividend	5.859.509	4.147.813
Gerealiseerde koersresultaten	8.070.367	-126.879
	-7.624.557	-8.695.142
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in kantoorpand	-11.498	-61.525
Des-/investerings in overige bedrijfsmiddelen	-18.825	-89.776
Des-/investering onroerend goed		
	-30.323	-151.301

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Toename beleggingen

	2019	2018
	9.331.387	-609.088
	9.331.387	-609.088
Nettokasstroom	1.676.507	-9.455.531
Stand liquide middelen 1 januari	2.877.933	12.333.464
Stand liquide middelen 31 december	4.554.440	2.877.933
Mutatie liquide middelen	1.676.507	-9.455.531

Nettokasstroom

Stand liquide middelen 1 januari

Stand liquide middelen 31 december

Mutatie liquide middelen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

Stichting Oranje Fonds, ('de stichting'), gevestigd aan de Maliebaan 18 in Utrecht, is een Stichting en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 411515640000.

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. In deze jaarrekening zijn tevens verwerkt de activa, passiva, baten, lasten en kasstromen van de Stichting Maliebaan 18. Deze stichting is eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. Er is sprake van overheersende zeggenschap en economische verbondenheid van het Oranje Fonds. De financiering van de investeringen en exploitatie van Stichting Maliebaan 18 geschiedt geheel vanuit de Stichting Oranje Fonds. Stichting Maliebaan 18 heeft geen eigen ondersteunend apparaat maar steunt geheel op de organisatie van het Oranje Fonds. De bestuursleden van de Stichting Maliebaan 18 zijn tevens bestuurslid respectievelijk directeur van de Stichting Oranje Fonds. Gezien de verwevenheid is ervoor gekozen geen eenvoudige jaarrekening van de Stichting Oranje Fonds op te nemen.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen

en veronderstellingen: de onderhoudsvoorziening, waardering van direct vastgoed en gronden en de waardering van materiële en financiële vaste activa.

Aanpassing vergelijkende cijfers

Op 16 december 2019 is de Stichting Alleato juridisch gefuseerd met Stichting Oranje Fonds. De fusie is verwerkt conform de 'pooling of interests' methode, met als gevolg dat het resultaat en vermogen van beide stichtingen over de jaren 2018 en 2019 zijn samengevoegd.

De vergelijkende cijfers 2018 van Stichting Oranje Fonds zijn derhalve aangepast. Het effect van de juridische fusie op het resultaat 2018 van Stichting Oranje Fonds is € 15.215, zijnde het resultaat van de Stichting Alleato 2018. Dit resultaat bestaat uit € 69.619 opbrengsten en € 54.404 aan kosten.

Het vermogen van Stichting Alleato per 31 december 2018 is € 658.590. Dit bedrag bestaat uit € 734.315 aan activa (met name beleggingen en liquide middelen) en € 75.725 aan passiva (met name de voorziening groot onderhoud). Stichting Alleato hanteert dezelfde grondslagen als Stichting Oranje Fonds. Het bedrag is verwerkt in de beginbalans van het gerelateerde Oranje Fonds op Naam.

Grondslagen voor bepaling van het vermogen

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de nominale waarde of de aanschafprijs.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in effecten (aandelen en obligaties), handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Indien er financiële instrumenten zijn verworven of zijn aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie handelsportefeuille behoren, worden verantwoord op de transactiedatum of leveringsdatum.

Overige financiële instrumenten worden na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs of geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar zijn gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten financiële problemen van de rechtspersoon of de schuldenaar die het instrument heeft uitgegeven, contractbreuk zoals het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een

beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen missiegerelateerde verstrekte leningen, Social Impact Bonds (SIB's) en participaties (zonder invloed van betekenis). Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

In 2019 worden de bestedingen aan Social Impact Bonds (SIB's), vanwege het experimentele karakter en de onzekere uitkomsten, direct verantwoord in het resultaat en de eventuele toekomstige performancegerelateerde terugbetalingen en rentevergoedingen worden verantwoord bij ontvangst.

Beleggingen in aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd en, indien van toepassing, vermeerderd met stockdividend.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, overige bedrijfsmiddelen in gebruik voor de bedrijfsuitoefening en de niet aan de bedrijfsvoering dienstbare activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ212 conform de systematiek van het kostprijsmodel. Afschrijvingen worden aan de hand van de levensduur van de onderscheiden componenten berekend.

Op de waarde van de grond, fundering en ruwbouw van het pand Maliebaan 18 wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de vaste activa gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen:	2,5
Machines en installaties:	5,0
Tuinen, -muren en -voorzieningen:	1,25-7,0
Niet aan de bedrijfsvoering dienstbaar:	3,33
Overige bedrijfsmiddelen:	10-33,3

Vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder Financiële instrumenten.

Effecten

De beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit grond, beursgenoteerde obligaties, aandelen en beleggingen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten.

De effecten maken deel uit van de handelsportefeuille en worden na eerste opnamen gewaardeerd tegen reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening. Aan- en verkopen van de effecten worden verantwoord op transactiedatum.

De rest van de beleggingsportefeuille is kortlopend en onder 'Effecten' opgenomen. In de toelichting blijkt de nadere specificatie van de aard van de verschillende onderdelen.

Obligaties betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De beleggingen in aandelen betreffen aandelen met een beursnotering en zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De tot de beleggingsportefeuille behorende opgelopen rente, overige vorderingen, deposito's en overige liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen en worden niet rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht. Indien effecten op de beurs zijn genoteerd, worden zowel de ongerealiseerde als de gerealiseerde waardeverschillen in de staat van baten en lasten verantwoord.

In de beleggingsportefeuille zijn geen in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten) opgenomen.

Reserves en Fondsen

Reserves

Reserve als bron van inkomsten

Jaarlijks wordt het saldo van de resultatenrekening via de resultaatverdeling toegevoegd (batig saldo) dan wel onttrokken (nadelig saldo) aan deze reserve.

Het doel van deze reserve is om met de opbrengst hiervan in ieder geval de kosten van de eigen organisatie te financieren. Een surplus wordt aangewend voor compensatie als gevolg van inflatie. Verder kan een deel van de reserve, of de opbrengst daarvan, jaarlijks voor maximaal € 5 miljoen worden aangesproken ter versterking van het toekenningenbudget. Wanneer de reserve substantieel groter wordt dan voor deze bestemmingen noodzakelijk is, zal het meerdere als 'overige reserve' worden gelabeld. Het bestuur zal dan hiervoor een bestemming bepalen.

Fondsen

Onder Fondsen worden de door derden met een specifieke bestemming toegezegde gelden in de vorm van een Oranje Fonds op Naam, een Provinciefonds of een Samenwerkingsfonds verantwoord. Aan deze fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per fonds gemaakte afspraken, jaarlijks bij de resultaatbestemming, een rentevergoeding toe. Voor een groot deel van deze fondsen geldt een instandhoudingverplichting.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van de panden is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkend uit een meerjaren-onderhoudsplan. Dit onderhoudsplan is voor het pand Maliebaan 18 in 2018 geactualiseerd en de jaarlijkse dotatie is daarop aangepast. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties, en is nagenoeg geheel langlopend.

Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, dienen de (meer)kosten te worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds PFZW verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door PFZW of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente-methode.

De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een lease-overeenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Operationele lease

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten uit de niet aan de bedrijfsvoering dienstbare activa worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt.

Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen

(Meerjarige) verplichtingen tot het doen van giften worden in het boekjaar verwerkt waarin een besluit daartoe is genomen en dit kenbaar is gemaakt aan de begunstigde. Indien aan de toekenning voorwaarden zijn verbonden wordt de verplichting opgenomen wanneer de aanvragers door de voldoening aan de voorwaarden een beroep

kunnen doen op de toekenning. Betalingen van toekenningen aan aanvragers worden via deze balanspost afgewikkeld.

Kasstroomoverzicht

Het kastroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Bestemmingsgiften

De giften worden verantwoord als bate bij ontvangst van de gift. De besteding van geoormerkte giften met een specifieke bestemming wordt afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig in het boekjaar zijn besteed, wordt het nog niet bestede deel via de resultaatbestemming in een bestemmingsfonds verantwoord. Specifieke bestedingen in het daaropvolgende jaar worden aan deze fondsen onttrokken.

Nalatenschappen en legaten

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit wordt in ieder geval verondersteld op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan. De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat giften belast met vruchtgebruik worden geactiveerd. Giften belast met vruchtgebruik welke niet voldoen aan de activeringscriteria worden

alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan in de staat van baten en lasten vindt pas plaats in de staat bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Subsidies en bijdragen

Subsidies en bijdragen die worden verkregen onder voorwaarden worden tot de voldoening aan die voorwaarden in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten en bij c.q. in de mate van voldoening aan die voorwaarden als bate verantwoord.

Doelsubsidies en doelbijdragen waaraan geen voorwaarden zijn verbonden worden verantwoord in het jaar waarin deze worden toegezegd. Voor eventuele nog niet in het verslagjaar bestede delen van deze doelsubsidies en doelbijdragen wordt een bestemmingsfonds gevormd. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

Baten voor het verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de beoordelingen van de verrichte

werkzaamheden/ de tot dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening/ de tot dat moment gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Bestedingen

Toegekende bijdragen aan projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld. Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig in het jaar van toezegging als last en als verplichting opgenomen.

Resultaat beleggingen

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord (zie ook grondslagen 'Effecten').

Kostentoerekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën. Elke medewerker van het Oranje Fonds (met uitzondering van de campagne-medewerkers en oproepkrachten) wordt toegerekend aan één van die categorieën. De GDN heeft richtlijnen voor hoe welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kostencategorie 'beheer en administratie', namelijk: kosten voor directie, financiën, planning en control, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Het Oranje Fonds volgt deze richtlijnen.

Op basis van de loonkosten en formatie, bekeken over meerdere jaren, worden de totale kosten van de eigen organisatie aan de hieronder genoemde categorieën toegerekend.

Categorie % toerekening

Beheer en administratie 25%

samenstelling:

■ directie	
■ financiën	
■ ondersteunende diensten	
■ Totaal fte	12,25 fte

Besteding aan doelstelling 66%

samenstelling:

■ projectadvies	
■ pers en communicatie	
■ projectbegeleiding	
■ Totaal fte	32,4 fte

Fondsenwerving 9%

samenstelling:

■ fondsenwerving	
■ Totaal fte	4,7 fte

Ratio's

Zowel de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 als het CBF-keurmerk schrijft het hanteren van een aantal ratio's voor, die hieronder nader worden toegelicht. Daarnaast hanteert het Oranje Fonds zelf nog een ratio die de relatie laat zien tussen de kosten van de eigen organisatie en de bestedingen aan de doelstelling. Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument en worden maandelijks in de managementrapportage weergegeven.

Besteding van baten aan de doelstelling

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

Dit kengetal geeft de verhouding weer tussen de besteding aan de doelstelling en de totale lasten.

Kosten fondsenwerving

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten uit eigen fondsenwerving.

Kosten van beheer en organisatie

Dit betreft het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Het is dat deel van de organisatiekosten dat niet direct kan worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving. Het Oranje Fonds stelt het streefpercentage op maximaal 5%.

Kosten eigen organisatie

Deze norm betreft het totaal van de kosten van de eigen organisatie, verminderd met ontvangen vergoedingen voor administratiekosten en voor detachering van personeel, gerelateerd aan de totale besteding aan de doelstelling.

De beleggingskosten worden niet meegewogen in deze ratio, omdat deze geen directe relatie hebben met de kosten die nodig zijn om de doelstelling te realiseren. Als streefpercentage stuurt het Oranje Fonds op maximaal 20,0%.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Toelichting op de balans

In euro's

1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds.

Tevens zijn er twee panden in de materiële vaste activa opgenomen welke zijn verkregen vanuit de fusie met Stichting Alleato. Deze worden door Stichting Oranje Fonds niet gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering, maar zullen op korte termijn in de verkoop worden gezet.

	2019	2018
Kantoorpand	5.677.184	5.833.925
Niet aan de bedrijfsvoering dienstbaar	86.323	89.776
Overige bedrijfsmiddelen	375.454	537.886
	6.138.961	6.461.587
1.1. Kantoorpand		
Aanschafwaarde per 1 januari	8.686.880	8.686.880
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-2.169.483	-1.994.231
Bijzondere afwaardering (2011) per 1 januari	-683.472	-683.472
Boekwaarde 1 januari	5.833.925	6.009.177
Mutaties in de boekwaarde		
Investerings	18.825	-
Desinvesteringen	-	-
Afschrijving	-175.566	-175.252
Saldo mutaties in de boekwaarde	-156.741	-175.252
Aanschafwaarde per 31 december	8.705.705	8.686.880
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-2.345.049	-2.169.483
Bijzondere afwaardering (2011) per 31 december	-683.472	-683.472
Boekwaarde per 31 december	5.677.184	5.833.925

In juli 2006 is een kantoorpand aangeschaft aan de Maliebaan te Utrecht. Dit pand is na een renovatie in december 2007 in gebruik genomen. Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ212 conform de systematiek van het kostprijsmodel.

Afschrijvingen worden aan de hand van de levensduur van de onderscheiden componenten berekend.

In 2011 heeft een taxatie plaatsgevonden op basis waarvan een bijzondere waardevermindering als gevolg van de economische situatie en de sterk dalende waarde van vastgoed heeft plaatsgevonden.

In 2016 is wederom een taxatie uitgevoerd. Er zijn geen significante indicaties dat de opbrengst- of taxatiewaarde van het pand tussen 2011 en 2019 belangrijk (+10%) is gestegen.

In de meerjarenbegroting is in de exploitatie voldoende ruimte voor afschrijvingen op het pand ter waarde van ca. € 175.000.

1.2. Niet aan de bedrijfsvoering dienstbaar

Aanschafwaarde per 1 januari

Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari

Boekwaarde 1 januari

Investerings (overname Alleato)

Afschrijving (overname Alleato)

Saldo mutaties in de boekwaarde

Aanschafwaarde per 31 december

Cumulatieve afschrijvingen per 31 december

Boekwaarde per 31 december

	2019	2018
Aanschafwaarde per 1 januari	498.665	0
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-408.889	0
Boekwaarde 1 januari	89.776	0
Investerings (overname Alleato)		498.665
Afschrijving (overname Alleato)	-3.453	-408.889
Saldo mutaties in de boekwaarde	-3.453	89.776
Aanschafwaarde per 31 december	498.665	498.665
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-412.342	-408.889
Boekwaarde per 31 december	86.323	89.776

Eind 2019 heeft de juridische fusie met de Stichting Alleato plaatsgevonden. Het onroerend goed dat door de juridische fusie is verkregen is gewaardeerd op de verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen.

Het onroerend goed betreft bedrijfsruimten die niet aan de bedrijfsvoering dienstbaar zijn en op termijn worden verkocht. De getaxeerde waarde van het onroerend goed per 31 december 2019 is € 1.220.000.

1.3. Overige bedrijfsmiddelen

Aanschafwaarde per 1 januari
 Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari

Boekwaarde per 1 januari**Mutaties in de boekwaarde**

Investerings
 Tegenboeking aanschafwaarde desinvesteringen
 Tegenboeking cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen
 Afschrijvingen

Saldo mutaties in de boekwaarde

Aanschafwaarde per 31 december
 Cumulatieve afschrijvingen per 31 december

Boekwaarde per 31 december

	2019	2018
Aanschafwaarde per 1 januari	1.969.566	1.908.041
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-1.431.680	-1.219.493
Boekwaarde per 1 januari	537.886	688.548
Mutaties in de boekwaarde		
Investerings	64.518	61.525
Tegenboeking aanschafwaarde desinvesteringen	-159.186	0
Tegenboeking cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	106.166	0
Afschrijvingen	-173.930	-212.187
Saldo mutaties in de boekwaarde	-162.432	-150.662
Aanschafwaarde per 31 december	1.874.898	1.969.566
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-1.499.444	-1.431.680
Boekwaarde per 31 december	375.454	537.886

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen aan en aandelen-participaties in organisaties op het gebied van behoud en exploitatie van historisch en industrieel vastgoed, alsmede pachters. Deze activa zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden.

Er wordt rente respectievelijk dividend vergoed, hetgeen wordt verantwoord in de staat van baten en lasten.

Ook maken de Social Impact Bonds (SIB's) onderdeel uit van de financiële vaste activa.

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	2019		2018	
	<i>Leningen</i>	<i>Participaties</i>	<i>Leningen</i>	<i>Participaties</i>
Stand per 1 januari				
Aanschafprijs	22.423.920	5.228.929	17.662.170	3.702.129
Cumulatieve waardeveranderingen				
Boekwaarde	22.423.920	5.228.929	17.662.170	3.702.129
Mutaties in het boekjaar				
Waardeveranderingen	0		0	
Aankopen		0		1.524.600
Verkopen		0		0
Stockdividend		61.266		0
Koerswijzigingen		0		2.200
Nieuwe verstrekkingen	0		6.077.432	
Aflossingen	-549.976		-1.093.080	
Rendement leningen	0		-222.602	
Saldo	-549.976	61.266	4.761.750	1.526.800
Stand per 31 december				
Aanschafprijs	21.873.944	5.290.195	22.423.920	5.228.929
Kortlopend deel langlopende vorderingen	-12.977.865		-100.000	
Boekwaarde	8.896.079	5.290.195	22.323.920	5.228.929

De specificatie van de leningen en participaties is als volgt:

	Leningen			Participaties		
	Hoofdsom	Einde looptijd	Rente %	€	Aantal	Belang %
Stadsherstel Amsterdam N.V.	6.000.000	onbepaalde tijd	3,0% - 4,5%	2.524.500	5.610	4,1%
Stadsherstel Amsterdam N.V.	10.000.000	2020	2,00			
Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	-	-		1.811.052	38.039	10,2%
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	240.692	2043	2,75	208.500	2.085	1,6%
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	783.252	2033	2,75 + euribor			
NV Bergkwartier Maatschappij tot Stadsherstel Deventer				250.000	250.000	2,5%
Utrechtse Maatschappij tot Stadsherstel N.V.	-	-	5,00	200.000	435	2,2%
BOEi B.V.	500.000	2020	5,00	296.143	637	7,5%
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	2.150.000	2020	3,95			
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	1.000.000	2024	3,35			
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	1.000.000	2024	2,00			
Lening Donderen	200.000	2021				
Kortlopend deel langlopende vorderingen	-12.977.865					
SIB - Werken na detentie	0	2019				
	8.896.079			5.290.195		

De participaties betreffen illiquide beleggingen waarin geen verhandeling plaatsvindt.
Het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde is van geringe betekenis.

Lening Stadsherstel Amsterdam N.V.

De lening Stadsherstel Amsterdam N.V. bedraagt oorspronkelijk € 16.000.000.
Van dit bedrag wordt € 10.000.000 in 2020 afgelost.

Het verloop van de lening Stadsherstel Amsterdam N.V. is als volgt:

	2019	2018
Balanswaarde per 1 januari / 31 december	16.000.000	16.000.000
Kortlopend deel lening Stadsherstel Amsterdam N.V.	10.000.000	0
Langlopend deel lening Stadsherstel Amsterdam N.V.	6.000.000	16.000.000

Lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.

De lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V. bedraagt oorspronkelijk € 1.050.000.
Van dit bedrag wordt € 27.865 in 2020 afgelost.

Het verloop van de lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V. is als volgt:

	2019	2018
Balanswaarde per 1 januari / 31 december	1.050.000	1.050.000
Aflossing	26.056	0
Kortlopend deel lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	27.865	0
Langlopend deel lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	996.079	1.050.000

Lening BOEi B.V.

De lening BOEi B.V. bedraagt per 31 december 2019 nog € 500.000.
Dit gehele bedrag wordt in 2020 afgelost.

Lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht

De lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht bedraagt oorspronkelijk € 4.500.000. Van dit bedrag wordt € 2.350.000 in 2020 afgelost.

Het verloop van de lening Hendrick de Keyser Utrecht is als volgt:

	2019	2018
Balanswaarde per 1 januari / 31 december	4.500.000	4.500.000
Aflossing	350.000	0
Kortlopend deel lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	2.350.000	0
Langlopend deel lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	1.800.000	4.500.000

Lening Donderen

De lening Donderen bedraagt oorspronkelijk € 300.000. Van dit bedrag wordt € 100.000 in 2020 afgelost.

Het verloop van de lening Donderen is als volgt:

	2019	2018
Balanswaarde per 1 januari / 31 december	300.000	300.000
Aflossing	100.000	0
Kortlopend deel lening Donderen	100.000	100.000
Langlopend deel lening Donderen	100.000	200.000

SIB – Werken na detentie

In 2019 heeft er een betaling van € 73.290 plaatsgevonden op basis van resultaten als gevolg van deze Social Impact Bond. Gevolg is dat deze Impact Bond als investering is afgerond.

3. Vorderingen en overlopende activa

	2019	2018
Afrekeningen kansspelorganisaties	1.836.536	1.691.065
Nog te ontvangen stortingen in Oranje Fondsen op Naam	78.005	60.000
Kortlopend deel langlopende vorderingen	12.977.865	100.000
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	1.314.664	2.175.198
	16.207.070	4.026.263
Voorziening voor oninbare vorderingen	0	-15.000
	16.207.070	4.011.263

De voorziening is gevormd voor bijdragen aan projecten die moeten worden teruggevorderd in verband met het niet tijdig verantwoorden van deze projecten.

Alle overige vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

De overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten zijn gedaald in 2019 omdat er ultimo 2019 minder openstaande debiteuren en nog te ontvangen bedragen zijn.

In 2019 waren onder andere de vooruitbetaalde communicatiekosten lager dan de vooruitbetaalde communicatiekosten in 2018.

4. Effecten

De effectenportefeuille bestaat uit obligaties (middels obligatiefondsen), zakelijke waarden (aandelen) en alternatieve beleggingen (te weten: participaties in een duurzaam vastgoedfonds en microfinancierfondsen).

Het profiel is als volgt:

	Huidige verdeling (excl. SIB's)	Maximaal defensief	Strategisch	Maximaal offensief
Aandelen	32,5%	0%	40%	50%
Obligaties	16,2%	0%	20%	30%
Alternatieve beleggingen	40,4%	0%	40%	50%
Liquiditeiten	10,9%	0%	0%	30%

Als gevolg van de strategische keus voor de kern-satelliet structuur heeft het Oranje Fonds (een groot deel van) zijn actieve portefeuille verkocht en hiervoor een passieve portefeuille aangekocht. Met deze verandering streeft de stichting naar een hoger rendement en lagere kosten.

In 2019 is een bruto rendement behaald van 12,8% (2018: -0,5%). Dit is lager dan de samengestelde benchmark, die een rendement liet zien van 16,3%.

Het lange termijn gericht streefrendement voor het Oranje Fonds bedraagt 3,5% à 4%.

Aandelen (+28,1%) hebben de grootste bijdrage geleverd aan rendement.

Het effectenbezit en de overige waarden bestaan uit:

	2019		2018	
Vastrentende waarden	0	0,0%	41.656.463	19,8%
Aandelen	138.169.348	60,4%	90.346.565	43,0%
Vastgoed (fondsen)	59.455.650	26,0%	56.960.692	27,1%
Beurswaarde per 31 december	197.624.998	86,4%	188.963.720	89,9%
Opgelopen coupon- en overige rente	45.114	0,0%	590.835	0,3%
Overige vorderingen en overlopende transacties	0	0,0%	8.775	0,0%
Beleggingsrekeningen	30.983.287	13,6%	20.694.316	9,8%
Totale waarde per 31 december	228.653.399	100,0%	210.257.646	100,0%

Het effectenoverzicht is exclusief leningen en participaties. In de totale beleggingsportefeuille zijn deze wel opgenomen. De opgelopen rente betreft de rente op de financiële vaste activa.

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

	2019	2018
Beurswaarde per 1 januari	188.963.720	194.580.929
Aankopen	175.330.800	65.509.517
	364.294.520	260.090.446
Verkopen	-189.074.085	-64.025.189
Boekwaarde per 31 december	175.220.435	196.065.257
Koersresultaten ultimo	22.404.563	-7.101.537
Beurswaarde per 31 december	197.624.998	188.963.720
Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop	8.070.367	-126.879

Level-indeling beleggingsportefeuille

Zoals vermeld in de Grondslagen van waardering zijn de beleggingen van het Fonds allemaal gewaardeerd tegen actuele waarde per balansdatum en is het over het algemeen mogelijk en gebruikelijk om de actuele waarde binnen een aanvaardbare bandbreedte van schattingen vast te stellen. Voor sommige andere financiële instrumenten, zoals beleggingsvorderingen en -schulden, geldt dat de boekwaarde de actuele waarde benadert als gevolg van het korte termijn karakter van de vorderingen en schulden. De boekwaarde van alle activa en de financiële verplichtingen op balansdatum benadert de actuele waarde.

Op basis van deze verscheidenheid en gradaties in waarderingmethoden dienen de beleggingen te worden ingedeeld naar vier verschillende waarderingsniveaus:

Level 1: Genoteerde marktprijzen

De marktwaarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op een actieve markt wordt gebaseerd op de koers op de rapportagedatum (marktnotering). De waardering van beleggingen vindt plaats tegen de meest recente openings- of slotkoers, of, bij gebreke daarvan, op de door de beheerder getaxeerde waarde. Omdat bij deze instrumenten sprake is van een actieve markt vormen de koersen een goede afspiegeling van actuele en veel voorkomende markttransacties tussen onafhankelijke partijen.

Level 2: Gebaseerde op objectief waarneembare (markt) gegevens

De marktwaarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt wordt vastgesteld met behulp van een afgeleide marktnotering of een waarderingsmodel met (voornamelijk) objectieve gegevens (marktdata of afgeleide marktdata). IBS Investments selecteert op basis van haar inschattingen een aantal methoden en maakt aannames die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden (observeerbare data) per balansdatum.

Level 3: Gebaseerde op niet objectief waarneembare (markt)gegevens

De financiële instrumenten in deze categorie zijn individueel beoordeeld. De waardering is gebaseerd op de beste inschatting van het management, rekening houdend met de laatst bekende prijzen, prijzen voor vergelijkbare instrumenten en, voor een meer dan niet-significant deel, informatie die niet in de markt waarneembaar is.

Level 4: Andere geschikte methode

De waarde van deze financiële instrumenten wordt ontleend aan de op lokale grondslagen gebaseerde meest recente opgaven van de desbetreffende fondsmanagers.

Op basis van deze indeling kan de beleggingsportefeuille (exclusief liquide middelen) als volgt worden samengevat:

Per 31 december 2019

	Level 1	Level 2	Level 4	Totaal
Aandelen	77.694.079		4.285.772	81.979.851
Alternatieven	10.511.836	18.428.963	45.880.281	74.821.080
Obligaties	40.824.067			40.824.067
Totaal	129.029.982	18.428.963	50.166.053	197.624.998

5. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen welke geen onderdeel zijn van de beleggingsportefeuille.

2019	2018
4.554.440	2.877.933

Uitzondering hierop betreft het saldo van Stichting Timmers van Nieuwenhuijzen (€ 314.000), welke in 2017 met het Oranje Fonds is gefuseerd. Deze banktegoeden staan nog op naam van Timmers van Nieuwenhuijzen, verwachting is dat dit in 2020 op naam van het Oranje Fonds zal worden gezet. De banktegoeden van Stichting Alleato (€ 144.600) zijn in 2020 overgeboekt naar de banktegoeden van het Oranje Fonds.

6. Reserves

De samenstelling van de reserves is als volgt:

	2019	2018
Reserve als bron van inkomsten	165.854.209	152.297.644
	165.854.209	152.297.644

6.1. Reserve als bron van inkomsten

Het eigen vermogen van het Oranje Fonds wordt weergegeven als 'reserve als bron van inkomsten'.

Hiermee wordt verduidelijkt dat het vermogen van het Oranje Fonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Met het rendement op dit vermogen worden de kosten van de eigen organisatie gefinancierd, waardoor alle inkomsten uit externe bronnen volledig kunnen worden besteed aan de doelstelling.

De mutatie over 2019 is als volgt te specificeren:

	2019	2018
Stand per 1 januari	152.297.644	161.742.906
Mutatie als gevolg van:		
■ resultaatsverdeling 2019 (resp. 2018)	13.616.565	-9.285.262
■ bijdrage aan Oranje Fonds op naam Kinderen Maken Muziek	0	-100.000
■ bijdrage aan Oranje Fonds op Naam Joan Ferrier Emancipatie Fonds	-60.000	-60.000
Stand per 31 december	165.854.209	152.297.644

7. Fondsen

7.1 Oranje Fondsen op Naam

Oranje Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald.

De vermogens van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. In de meeste gevallen moet de hoofdsom in stand blijven en wordt daarover een overeengekomen rendement vergoed. Vanuit dit rendement vindt de besteding aan de doelstelling plaats.

Het verloop van de Oranje Fondsen op Naam is als volgt:

	2019	2018
Stand per 1 januari	80.537.922	83.066.081
Ontvangen schenkingen	678.225	1.747.111
Rentevergoeding	7.491.127	844.413
	88.707.274	85.657.605
Bestedingen	-2.685.536	-5.923.058
Subtotaal	86.021.738	79.734.547
Overige toevoegingen		
Bijdrage Oranje Fonds aan OFON Kinderen Maken Muziek	0	100.000
Idem aan OFON Joan Ferrier Emancipatie Fonds	60.000	60.000
Vermogensmutatie a.g.v. Alleato	68.169	643.375
Stand per 31 december	86.149.907	80.537.922

De Oranje Fondsen op Naam ontvangen een rendementsvergoeding van 3,5% (tenzij anders is overeengekomen) op basis van de gemiddelde hoofdsom.

Het eigen vermogen van Stichting Alleato is door middel van de fusie in 2019, geheel ondergebracht in het Oranje Fonds op Naam 'Alleato Fonds voor de provincie Utrecht'.

Specificatie van de Oranje Fondsen op Naam

Oranje Fonds op Naam	Vermogen 1 januari 2019	Scheningen	Rente- vergoeding	Bestedingen	Vermogens- mutaties en resultaat- bestemming	Vermogen 31 december 2019
Fonds Cloeck	247.973	0	8.350	-15.193	0	241.130
Fonds Mollison	4.365.262	0	149.082	-152.797	0	4.361.547
Jeugdfonds	879.875	0	30.803	-4.250	0	906.428
Fonds Kreatum OpSlag	202.869	0	6.007	-3.780	0	205.096
Andries Haanstra Fonds	1.428.791	0	50.008	-7.144	0	1.471.655
Tom Sebastiaan Gans Fonds	114.630	0	4.012	-573	0	118.069
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	50	231.225	0	-225.068	0	6.207
Reinoud Gorissen Fonds	138.348	0	8.174	-4.681	0	141.841
Fonds De Drie Linden	2.487.952	0	85.592	-87.227	0	2.486.317
Helffer Kootkar Prijs	1.297.703	0	71.374	-6.489	0	1.362.588
FINAS Fonds	1.424.006	0	48.706	-48.627	0	1.424.085
Labouchere-Van Weede Fonds	199.224	0	6.832	-6.976	0	199.080
Muller Cohen Fonds	34.443	30.000	1.638	-5.754	0	60.327
Fonds Van Sillevoldt (voorheen: Neyenburgh Fonds)	50.052.638	0	6.165.998	-998.063	0	55.220.573
FON Barnard Hillenius Fonds	281.000	0	9.627	-9.197	0	281.430
Van Harskamp Verspoor Fonds	511.831	0	17.819	-5.484	0	524.166
Romoli Polak voor Nederland Fonds	1.041.374	0	35.409	-42.784	0	1.033.999
Fonds De Achterste Molen	132.597	0	7.736	-4.645	0	135.688
Robert & Josephine ter Linden Fonds	133.384	0	7.875	-4.656	0	136.603
Fonds Ons Limburg	6.312.988	0	378.813	-78.568	0	6.613.233
Fonds Zorg en Welzijn	305.856	0	8.499	-149.040	0	165.315
Trijna Feenstra Fonds	98.224	0	6.053	736	0	105.013
Louis Speth Fonds	5.134.425	0	306.839	-82.070	0	5.359.194

Oranje Fonds op Naam	Vermogen 1 januari 2019	Schenkeningen	Rente- vergoeding	Bestedingen	Vermogens- mutaties en resultaat- bestemming	Vermogen 31 december 2019
Fonds van de sociale integratie van hoogbegaafde jongeren	293.781	0	10.282	-1.469	0	302.594
Fonds Soldaat van Oranje	16.484	0	547	-5.423	0	11.608
Fonds Kinderen Maken Muziek	-4.413	0	0	35.566	0	31.153
Fonds Stichting Van der Toorn	20.003	25.000	668	-24.840	0	20.831
Roelie van Seumeren Fonds	767	30.000	0	-20.000	0	10.767
Fonds Bayer voor Sociale Betrokkenheid	0	0	0	526	0	526
Van der Lee-Van Groeningen Fonds	31.492	0	835	-4.968	0	27.359
Fonds Gamma Dienstverlening	35.283	0	1.058	0	0	36.341
Joan Ferrier Emancipatiefonds	62	0	0	-60.000	60.000	62
Vluchtelingenfonds Amsterdam	526	0	0	0	0	526
Xandra Fonds	10.472	0	0	-1.080	0	9.392
Fonds Klinkerpad	566.969	0	18.964	-32.709	0	553.224
Fonds Sociaal Cultureel Belang Ede	117.589	0	3.896	-8.100	0	113.385
Alleato Fonds voor de provincie Utrecht	670.523	0	20.653	-129.441	68.169	629.904
Els van den Nagel Fonds	11.380	10.000	496	-7.020	0	14.856
St Calibris Foundation	4.791	300.000	2.229	-298.080	0	8.940
Timmers van Nieuwenhuijzen	1.472.324	0	9.061	-11.340	0	1.470.045
Fonds van Haersma/Jkvr. Warin	195.556	0	6.844	-978	0	201.422
VN Decennium Sociaal	268.890	0	0	-141.978	0	126.912
Nysingh Fonds	0	20.000	348	-19.872	0	476
Voetbal Verbindt Dag	0	12.000	0	-12.000	0	0
Ernst Nijkerk Fonds	0	20.000	0	0	0	20.000
	80.537.922	678.225	7.491.127	-2.685.536	128.169	86.149.907

In 2019 zijn er drie nieuwe fondsen gevormd, namelijk: Nysingh Fonds, Voetbal Verbindt Dag en het Ernst Nijkerk Fonds. De vermogensmutaties betreffen de toegezegde bijdragen uit de eigen reserve van het Oranje Fonds aan het Joan Ferrier Emancipatie Fonds en een resultaatbestemming voor Alleato Fonds voor de provincie Utrecht.

7.2 Samenwerkingsfondsen

Met de provincies Overijssel (2014) en Limburg zijn de afgelopen jaren overeenkomsten gesloten om gezamenlijk een substantiële en duurzame bijdrage te leveren aan sociaal maatschappelijke initiatieven in beide provincies. In deze overeenkomsten is bepaald dat vanuit de provincies een financiële bijdrage wordt gedaan aan speciaal daarvoor in te stellen samenwerkingsfondsen (Noaberschapsfonds resp. Samenwerkingsfonds Limburg) waaruit ondersteuning aan sociaal-maatschappelijke organisaties in de desbetreffende provincies wordt gefinancierd.

Het samenwerkingsfonds Limburg is afgerond in 2017 en er is een nieuw samenwerkingsfonds met de provincie Limburg, namelijk Zorgen voor Elkaar provincie Limburg. De regiobank heeft in het VoordeBuurt Fonds € 150.000 gestort.

Het verloop wordt als volgt weergegeven:

	Vermogen 1 januari 2019	Dotaties 2019	Rente- vergoeding 2019	Bestedingen 2019	Vermogen 31 december 2019
Overijssels Naaberschapsfonds	600.167	0	8.537	-35.999	572.705
Samenwerkingsfonds Limburg	0	0	53	-120	-67
Zorgen voor Elkaar Provincie Limburg	47.890	0	543	-48.406	27
VoordeBuurt Fonds	0	150.000	0	-6.869	143.131
Samenwerkingsfonds Zeeland	80.484	0	0	-61.591	18.893
	728.541	150.000	9.133	-152.985	734.689

7.3 Provinciefondsen

In 2015 is de Oranje Fonds Collecte landelijk uitgerold. Sociale organisaties uit het brede werkveld van het Oranje Fonds zijn partners in deze fondsenwervingsactie. Zij ontvangen een bedrag ter hoogte van de helft van de door hen gerealiseerde collecte-opbrengst ter besteding aan een of meerdere sociale projecten bij hun eigen organisatie of in hun eigen werkveld. De opbrengsten van de collecte worden gestort in speciale door het Oranje Fonds ingestelde provinciefondsen en besteed aan sociale initiatieven in de desbetreffende provincies.

Het verloop in 2019 is als volgt:

	Vermogen 1 januari 2019	Dotaties 2019	Bestedingen 2019	Vermogen 31 december 2019
Provinciefonds Groningen	905	21.032	-21.936	1
Provinciefonds Friesland	2	32.854	-32.854	2
Provinciefonds Drenthe	94	14.840	-14.879	55
Provinciefonds Overijssel	98	34.432	-34.475	55
Provinciefonds Gelderland	72	74.528	-74.578	22
Provinciefonds Utrecht	170	50.228	-50.364	34
Provinciefonds Flevoland	166	11.526	-11.676	16
Provinciefonds Noord-Holland	169	70.628	-70.239	558
Provinciefonds Zuid-Holland	9	77.662	-76.678	993
Provinciefonds Noord-Brabant	32	52.920	-52.920	32
Provinciefonds Limburg	3.657	26.134	-27.860	1.931
Provinciefonds Zeeland	428	12.888	-9.948	3.368
	5.802	479.672	-478.407	7.067

7.4 Themafondsen

In 2019 is het Oranje Fonds gestart met het inclusiviteitsfonds. Diverse organisaties hebben giften gedaan met als doel projecten te financieren vanuit het inclusiviteitsfonds.

Het verloop in 2019 is als volgt:

	Vermogen 1 januari 2019	Dotaties 2019	Kosten- vergoeding 2019	Bestedingen 2019	Vermogen 31 december 2019
Inclusiviteitsfonds	0	25.000	-630	-12.500	11.870
	0	25.000	-630	-12.500	11.870

8. Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud Maliebaan 18, panden Bemuurde weerd en Biltstraat.

Op basis van een Meerjaren Onderhouds Begroting van 15 jaar wordt een voorziening gevormd voor groot onderhoud t.b.v. het kantoorpand aan de Maliebaan 18 te Utrecht. In 2018 is het onderhoudsplan geactualiseerd. In 2018 is een onderhoudsvoorziening toegevoegd (van € 68.570) voor de panden verkregen door juridische fusie met Stichting Alleato. Ongeveer € 8.000 heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Het verloop van de voorziening is als volgt:

	2019	2018
Stand van de voorziening per 31 december	402.456	593.395
Bij: dotatie	33.000	-94.266
Af: onttrekking vanwege besteding conform onderhoudsplan	0	-96.673
Stand per 31 december	435.456	402.456

9. Kortlopende schulden

	2019	2018
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren	615.844	991.565
	615.844	991.565
Belastingen en sociale verzekeringen		
Loonheffing	164.399	108.914
Omzetbelasting	200.729	1.903
	365.128	110.817
Nog te betalen personeelsgerelateerde kosten		
Nog te betalen vakantiedagen	239.797	220.968
Nog te betalen vakantietoeslag	175.996	157.858
Nog te betalen pensioenpremies	3.912	-1.125
	419.705	377.701
Overige schulden en overlopende passiva		
Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten	13.558.715	14.680.432
Afrekening SIB	1.073.567	615.439
Diverse schulden en vooruitontvangen bedragen	513.987	412.959
	15.146.269	15.708.830
Totaal kortlopende schulden	16.546.946	17.188.913

De omzetbelasting is hoger door een suppletie aangifte over de afgelopen jaren en de afrekening SIB is hoger door nog door te betalen afrekeningen.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

In euro's

Materiële vaste activa

Het Oranje Fonds heeft in 2016 een toekenning gedaan (€ 121.350, AFL 250.000) inzake de huisvesting van het adviescollege (Cede Aruba). Bij verkoop van dit pand op Aruba, zal het Oranje Fonds 33,3% ontvangen van de opbrengst.

Landbouwgrond Lage Zwaluwe

In 2018 is landbouwgrond in de Gemeente Lage Zwaluwe aangekocht. Op deze grond rust de verplichting om, indien de grond binnen 10 jaar geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, de grond eerst te koop aan te bieden aan de Staat der Nederlanden.

Fondsen

Oranje Fonds op Naam Van der Toorn

Met de Stichting Van der Toorn is een overeenkomst gesloten m.b.t. het instellen van een Oranje Fonds op Naam, waarin een deel van het vermogen van de Stichting Van der Toorn door middel van jaarlijkse schenkingen zal worden ingebracht. De jaarlijkse schenking bedraagt jaarlijks tot 2023 € 25.000.

Oranje Fonds op Naam Zorg en Zekerheid

Er is met de Stichting Zorg en Zekerheid een nieuwe overeenkomst afgesloten voor twee jaar. Vanuit dit fonds zullen sociale initiatieven worden ondersteund waarbij vrijwilligers (chronisch) zieke mensen bijstaan en hen betrekken bij de samenleving. In 2020 wordt er per jaar een budget beschikbaar gesteld van maximaal € 300.000.

Noaberschapsfonds Overijssel

Met de provincie Overijssel is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met als doel gezamenlijk een duurzame bijdrage te leveren aan sociaal maatschappelijke initiatieven in die provincie. Daartoe heeft de provincie Overijssel in 2014 een bijdrage van € 1 mln. gestort in een speciaal daarvoor bij het Oranje Fonds ingesteld fonds, het Noaberschapsfonds. Het Oranje Fonds heeft zich gecommitteerd elke toekenning uit dit fonds van maximaal € 5.000 per project te matchen met minimaal eenzelfde bedrag.

Daarmee heeft het Oranje Fonds ultimo 2019 een toekomstige bestedingsverplichting van ruim € 570.000. Dit bedrag kan worden toegekend in de jaren 2020 t/m 2023.

Samenwerkingsfonds Zeeland

Met het Samenwerkingsfonds Zeeland is afgesproken dat het Oranje Fonds een bijdrage doet van 50% aan het samenwerkingsfonds. Ultimo 2019 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting van een kleine € 19.000 om bij te dragen aan toekenningen aan projecten in de Zeeuwse provincie.

Oranje Fonds op Naam Calibris

Met ingang van 2018 is met Stichting Calibris een overeenkomst afgesloten voor drie jaar. Voor 2020 wordt een budget beschikbaar gesteld van € 300.000.

Ernst Nijkerk Fonds

In 2019 is een overeenkomst afgesloten voor een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 20.000 gestort worden. Het Ernst Nijkerk Fonds heeft als doel het ondersteunen van projecten gericht op meer participatie van bijvoorbeeld nieuwkomers en andere bevolkingsgroepen, emancipatieprojecten en projecten voor mensen met een beperking, zoals arbeidstoeleiding. In het bijzonder geldt dit voor de LHBTIQ+ gemeenschap in het Koninkrijk.

Inclusiviteitsfonds

In 2019 is een overeenkomst afgesloten voor een periode van (ten minste) 3 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 25.000 gestort worden in dit fonds.

VoordeBuurt Fonds

Met de regiobank is afgesproken dat het Oranje Fonds een gelijke bijdrage doet bij een toekenning van het VoordeBuurt Fonds. Ultimo 2019 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting van maximaal € 143.000.

Overige contracten

Het Oranje Fonds heeft een contract afgesloten voor het plaatsen van voorzetramen.

Deels zijn de werkzaamheden uitgevoerd in 2019 en opgenomen onder de materiële vaste activa.

De overige 70% ad € 43.925 wordt uitgevoerd in 2020.

Meerjarige projecten

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie en voortgang van het project. De ontvangende organisatie is verplicht jaarlijks een voortgangsrapportage in te dienen. De toetsing hiervan is de basis om te beslissen over de toekenning van vervolgfianciering voor het volgende projectjaar.

Op basis van de toekenningen in voorgaande jaren heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor de volgende bedragen:

	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar
Voorwaardelijk toegezegde bijdragen aan projecten	5.806.933	1.495.533	-

Het Oranje Fonds doet geen meerjarige toezeggingen voor langer dan 3 jaar.

Leasecontracten

Het Oranje Fonds least de in gebruik zijnde copiers en printers. Hiervoor is een meerjarig contract afgesloten met de leverancier. De overeengekomen einddatum van dit contract is 1 februari 2023.

De verplichting in het eerste jaar bedraagt € 24.498. De daarop volgende jaren in totaal € 51.038.

	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar
Verplichting als gevolg van leasecontracten	24.498	51.038	-

Huurcontracten

De panden van voorheen Stichting Alleato worden verhuurd. Voor een pand loopt het huurcontract tot 1 februari 2025.

	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen huur	39.545	158.152	3.295

Het andere pand is verhuurd tot en met 30 april 2020.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

10. Baten van particulieren

10.1. Oranje Fondsen op Naam particulieren

Oranje Fondsen op Naam - begroot

Muller Cohen Fonds

Xandra Fonds

Fonds Klinkerpad

Ernst Nijkerk Fonds

Els van den Nagel Fonds

Deur-aan-deurcollecte

Nalatenschappen

Donaties en giften

Baten van particulieren

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Oranje Fondsen op Naam - begroot		300.000	
Muller Cohen Fonds	30.000		0
Xandra Fonds	0		10.000
Fonds Klinkerpad	0		130.000
Ernst Nijkerk Fonds	20.000		0
Els van den Nagel Fonds	10.000		20.007
	60.000	300.000	160.007
Deur-aan-deurcollecte	479.678	630.000	558.782
Nalatenschappen	77.075	50.000	32.762
Donaties en giften	735.712	925.246	697.405
	1.292.465	1.605.246	1.288.949
Baten van particulieren	1.352.465	1.905.246	1.448.956

11. Baten van bedrijven

11.1. Oranje Fondsen op Naam bedrijven

Oranje Fondsen op Naam bedrijven

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Oranje Fondsen op Naam bedrijven	32.000	150.000	0
	32.000	150.000	0

11.2. Giften van bedrijven

Samenwerkingsfondsen bedrijven

Giften van bedrijven

Bedrijfsfondsen

Samenwerkingsfondsen bedrijven	150.000	0	0
Giften van bedrijven	31.537	0	0
Bedrijfsfondsen	25.000	0	0
	206.537	0	0
Baten van bedrijven	238.537	150.000	0

12. Baten van loterijorganisaties

12.1. Nationale Postcode Loterij

Aandeel lopend jaar

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Aandeel lopend jaar	15.000.000	15.000.000	15.000.000
	15.000.000	15.000.000	15.000.000

12.2. Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland

Aandeel lopend jaar

Aandeel voorgaand jaar

Aandeel lopend jaar	5.493.433	6.000.000	5.001.372
Aandeel voorgaand jaar	269.132	0	384.741
	5.762.565	6.000.000	5.386.113
Baten van loterijorganisaties	20.762.565	21.000.000	20.386.113

13. Baten van subsidies en overheden

Het gaat hier om subsidies en bijdragen vanuit de volgende overheden:

Opbrengsten uit subsidies zijn incidenteel. In 2019 zijn geen baten uit subsidies overheden ontvangen.

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
13.1 Subsidies	0	60.000	300.000
	0	60.000	300.000
13.2 Provinciaal			
Dit betreft de bijdragen die door de provincies Overijssel en Limburg zijn gedaan ten behoeve van ondersteuning van sociaal maatschappelijke initiatieven in de desbetreffende provincies.			
Bijdrage provincie Limburg aan Samenwerkingsfonds Limburg	0	0	225.000
	0	0	225.000
Baten uit subsidies van overheden	0	60.000	525.000

14. Baten van andere organisaties zonder winststreven

14. Fondsen op naam andere organisaties zonder winststreven

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Oranje Fondsen op naam andere organisaties zonder winststreven		1.200.000	
Donaties	625.425	0	0
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	231.225		331.750
Fonds Van Sillevoldt (voorheen: Neyenburgh Fonds)	0		227.313
Fonds Soldaat van Oranje	0		152
Fonds Stichting Van der Toorn	25.000		25.000
Roelie van Seumeren Fonds	30.000		30.000
Alleato Fonds voor de provincie Utrecht	0		105.546
St Calibris Foundation	300.000		300.000
Fonds Van Haersma / Jkvr. Warin	0		197.724
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.211.650	1.200.000	1.217.485

15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Beheerfee Fondsen op Naam en Samenwerkingsfondsen	303.309	303.500	314.088
Idem Transnational Giving Europe	1.056	0	1.716
Detachering personeel	35.755	37.500	33.363
	340.120	341.000	349.167

Voor de toekenning en administratieve afwikkeling van projectbijdragen t.l.v. de budgetten van de Oranje Fondsen op Naam en de Samenwerkingsfondsen mag het Oranje Fonds een vooraf overeengekomen fee berekenen.

Transnational Giving Europe is een Europees netwerk van grensoverschrijdende filantropie. In elk van de aangesloten landen fungeert een vooraanstaand fonds als loket voor informatie en afhandeling van donaties. Daarbij mag het fonds een kleine fee berekenen (2%) als vergoeding voor handlingskosten.

15.1 Overige baten

Opbrengst verhuur vastgoed	90.509	-	87.075
Kosten gerelateerd aan de verhuur van het onroerend goed	22.340	-	17.456
	68.169	-	69.619

Dit betreft de huuropbrengsten en kosten gerelateerd aan de panden verkregen door juridische fusie met Stichting Alleato in 2019.

16. Bestedingen aan doelstelling

16.1. Eigen budget

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Nederland	9.536.053	7.041.000	9.037.411
Caribisch deel van het Koninkrijk	801.910	760.000	456.150
	10.337.963	7.801.000	9.493.561
Programma's en campagnes			
Burendag	1.345.271	1.355.000	1.669.961
NLdoet (excl. de bestedingen via het Nationale Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds)	3.951.915	3.739.000	2.719.137
NLgeeft	94.350	120.000	178.751
De Beste Maatjes (idem)	0	0	211.116
Oranje Fonds Buurtcadeau	156.764	161.000	313.295
Oranje Fonds Groeiprogramma 3 & 4	1.284.471	1.210.633	1.465.292
Appeltjes van Oranje	509.082	555.000	343.477
Kansen voor Jongeren	1.287.826	1.635.000	1.963.166
Kansen voor Jongeren Cariben	-273.287	30.000	401.493
Kennis- en expertiseplatform	204.841	598.400	182.129
Alle Jaren Tellen	0	0	4.000
Groen Verbindt (2014: Groen Dichterbij)	97.026	130.000	220.106
Samen Ouder Cariben	77.953	137.000	265
Vluchtelingen	15.700	0	286.174
Meedoen	1.243.426	1.360.000	374.704
Virtuele buurt samen ouder	1.693.381	1.312.500	432.522
Informeel zorg	1.347.229	1.466.000	1.479.631
Ontwikkeling nieuwe initiatieven	0	103.000	0
	13.035.948	13.912.533	12.245.219

Gedurende het boekjaar worden de de opzet en uitvoer van de programma's en campagnes gevolgd in relatie tot de begroting en de inzet van de middelen.

Niet besteed budget of juist extra benodigd budget wordt geleveld met het budget voor Algemene projecten (niet binnen een programma of campagne vallend), zodat het volledige voor het boekjaar beschikbare budget voor 'besteding aan de doelstelling' aangewend wordt.

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Provinciefondsen			
Provinciefonds Groningen	21.936		19.169
Provinciefonds Friesland	32.854		36.395
Provinciefonds Drenthe	14.879		19.391
Provinciefonds Overijssel	34.475		38.450
Provinciefonds Gelderland	74.578		75.939
Provinciefonds Utrecht	50.364		46.206
Provinciefonds Flevoland	11.676		13.886
Provinciefonds Noord-Holland	70.239		88.575
Provinciefonds Zuid-Holland	76.678		116.435
Provinciefonds Noord-Brabant	52.920		60.224
Provinciefonds Limburg	27.860		23.842
Provinciefonds Zeeland	9.948		15.943
	478.407	630.000	554.455
 Intrekkingen verleende bijdragen	 -1.484.107	 -800.000	 -900.268
 Totaal bestedingen eigen budget	 22.368.211	 21.543.533	 21.392.967

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
16.2. Oranje Fondsen op Naam			
Bestedingen ten laste van de Oranje Fondsen op Naam	2.662.189	2.888.568	5.868.656
Totaal Oranje Fondsen op Naam	2.662.189	2.888.568	5.868.656
16.3. Samenwerkingsfondsen			
Bestedingen ten laste van de Samenwerkingsfondsen	144.487	150.000	275.490
Totaal Samenwerkingsfondsen	144.487	150.000	275.490
16.4. Themafondsen			
Bestedingen ten laste van themafondsen	12.500	0	0
Totaal themafondsen	12.500	0	0
Totaal bestedingen aan doelstelling	25.187.387	24.582.101	27.537.113

17. Toerekening lastenverdeling organisatie (bijlage 3 cf. RJ 650)

	Besteding aan de doelstelling	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroting 2019	Totaal 2018
Bestedingen aan doelstelling						
Totale bestedingen	25.187.387			25.187.387	24.582.101	27.537.113
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	3.184.532	461.879	1.215.470	4.861.881	4.471.427	4.181.431
Communicatie en Fondsenwerving	805.078	1.359.958	0	2.165.036	2.252.293	1.719.095
Huisvestingskosten	267.852	38.849	102.234	408.935	374.535	201.228
Kantoorkosten	363.682	52.747	138.810	555.239	711.137	477.278
Bestuur- en adviescommissie	0	0	14.722	14.722	12.600	20.773
Controle- en advieskosten	0	0	235.704	235.704	276.000	300.557
Afschrijvingskosten	93.071	13.499	35.523	142.093	174.344	182.275
	4.714.215	1.926.932	1.742.463	8.383.610	8.272.336	7.082.637
Totaal	29.901.602	1.926.932	1.742.463	33.570.997	32.854.437	34.619.750

18. Kosten van de eigen organisatie

18.1. Totale kosten van de eigen organisatie naar kostensoort

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Personeelskosten			
Brutobeloningen	3.228.658	3.202.150	2.847.671
Jubileumuitkeringen	4.668	0	5.939
Sociale lasten	554.108	538.899	463.266
Onbelaste vergoedingen	0	0	1.041
Reis- en verblijfkosten	100.409	96.500	94.437
Wervingskosten	44.025	50.000	60.955
Inhuur derden	288.966	50.000	188.356
Deskundigheidsbevordering	128.563	75.000	33.773
Overige personeelskosten	117.495	61.000	127.143
	4.466.892	4.073.549	3.822.581
Pensioen			
Pensioenlasten	394.989	397.878	358.850

In het voor 2019 begrote bedrag voor bruto beloningen zijn de sociale lasten en de pensioenlasten meeberekend. De bruto beloningen inclusief sociale lasten en pensioenpremies zijn ongeveer gelijk aan begroot. Voor enkele functies heeft er inhuur plaatsgevonden om zo werkzaamheden voort te zetten. Dit heeft te maken met vervanging in verband met ziekte, zwangerschapsverloven, maar ook functies die nog niet vervuld waren. Deskundigheidsbevordering is hoger dan begroot. Voor enkele teams is een ontwikkeltraject ingezet in 2019.

Door o.a. de groei van de organisatie zijn de 'overige personeelskosten' hoger uitgevallen.

Mutatie verlofdagen wordt niet begroot, maar elk jaar blijkt er toch een geringe stijging in het aantal nog op te nemen verlofdagen. Het gemiddeld aantal vakantiedagen per medewerker neemt niet toe. Oorzaak van de toename is de toename in personeelsleden.

Overige kosten

Door de groei van het Oranje Fonds zijn de overige kosten toegenomen. Kosten voor catering, contributies zijn hoger uitgevallen dan in 2018. In vergelijking met de begroting zijn de kosten lager uitgevallen, doordat het ICT traject wel is voorbereid, maar nog niet in uitgevoerd in 2019.

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Communicatie & Fondsenwerving			
Directe wervingskosten	1.188.141	1.152.293	957.162
Communicatiekosten	976.895	1.100.000	761.933
	2.165.036	2.252.293	1.719.095
Overige kosten			
Kosten bestuur en adviescommissie	14.722	12.600	20.773
Kantoorkosten	135.259	107.500	109.403
Verzekeringen en afschrijvingen	156.625	187.344	195.502
ICT-kosten	405.448	590.637	354.648
Controle- en advieskosten	235.704	276.000	300.557
Huisvestingskosten	375.935	344.535	390.228
Voorziening groot onderhoud	33.000	30.000	-189.000
	1.356.693	1.548.616	1.182.111
Totale kosten eigen organisatie	8.383.610	8.272.336	7.082.637

18.2. Personeel eigen organisatie

	Aantal medewerkers ultimo		Aantal fte's ultimo	
	2019	2018	2019	2018
Personeelssamenstelling				
Directie	1	1	1,0	1,0
Afdelingshoofden	4	4	4,0	4,0
Projectadvies	18	18	15,7	15,6
Communicatie en fondsenwerving (incl. campagnes)	23	18	19,6	14,7
Ondersteunende diensten	20	19	14,0	13,3
Financiën	3	3	2,4	1,9
Stagiair(e)s	0	0	0,0	0,0
Totaal	69	63	56,7	50,5
Jaargemiddelde	65	62	53,0	49,7

Bij de afdeling Financiën is ook een medewerker vermogensbeheer opgenomen.

19. Saldo financiële baten en lasten

	2019 realisatie	2019 begroting	2018 realisatie
Baten uit beleggingen			
Couponrente, dividenden en overige rentebedragen	6.812.822	0	6.068.654
Gerealiseerde koersresultaten	8.070.367	0	-126.879
Niet-gerealiseerde (koers)resultaten	14.360.565	8.750.000	-7.318.508
	29.243.754	8.750.000	-1.376.733
Kosten van beleggingen			
Kosten van beleggingen	458.424	540.000	651.619
	458.424	540.000	651.619
Saldo financiële baten en lasten	28.785.330	8.210.000	-2.028.352

Beloning directeur en bestuur

Het jaarinkomen van de directeur bedraagt in 2019 € 141.691 (2018 € 137.303).

Het werkgeversdeel van de pensioen- en vrijwillige verzekeringen bedraagt € 13.853 (2018: € 13.915)

Het bestuur heeft, op advies van de remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directie volgt het Oranje Fonds de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Oranje Fonds vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 495 punten met een maximaal jaarinkomen van € 156.754.

In de toekomst wordt vermogensbeheer onderdeel van de BSD-score.

De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Personeel en organisatie' in het jaarverslag.

Het jaarinkomen van EUR 141.691 van de directeur blijft binnen het maximum van € 156.754 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen bedragen in totaal € 155.544 en blijven daarmee binnen het in de regeling opgenomen bedrag van € 194.000.

Naam P.H.M. Douwes
Functie directeur

Dienstverband

Aard onbepaald
Uren 37,5
Parttimepercentage 100
Periode 1/01 - 31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen

■ brutoloon/salaris	131.195
■ vakantiegeld	10.496
■ vaste eindejaarsuitkering	-
■ variabel inkomen (jubileumuitkering/uitbetaling niet-opgenomen vakantiedagen)	-
	141.691
■ belastbare vergoedingen/bijtellings	-
■ pensioenlasten (werkgeversdeel)	13.853
■ overige beloningen	-
Totaal 2019	155.544
Totaal 2018	151.760

De totale bezoldiging in 2019, inclusief de sociale lasten van € 10.779, betreft € 166.323.

Fondsenwervende organisaties zijn verplicht de bezoldiging van (oud-)bestuurders en (oud-)commissarissen toe te lichten in de jaarrekening conform de verslaggevingsregels die zij volgen. Hierbij dienen onder meer de sociale lasten deel uit te maken van de vergoeding in de toelichting.

De sociale lasten maken geen deel uit van het 'format bezoldiging' in de Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties van de brancheorganisatie 'Goede Doelen Nederland'. Hierdoor voldoet de toelichting niet aan alle vereisten van verslaggevingsregels.

Doordat Stichting Oranje Fonds in de toelichting gebruikgemaakt heeft van het format van Goede Doelen Nederland, is in 2018 de toelichting bestuurdersbezoldiging onvolledig in de jaarrekening opgenomen. De sociale lasten betroffen in 2018 € 9.764, wat maakt dat de totale bezoldiging (inclusief sociale lasten) uitkomt op € 161.524. Deze materiële fout, op basis van de verslaggevingsregels, is in de vergelijkende cijfers 2018 hersteld.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Stichting Oranje Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Oranje Fonds (hierna 'de stichting') te Utrecht (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. het kasstroomoverzicht 2019; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oranje Fonds zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Financieel beleid
- Verslag van het bestuur
- De overige andere informatie in het jaarverslag op pagina 2 tot en met 24

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de

jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

1. het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
2. het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
3. het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
4. het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaats zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

5. het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
6. het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 8 april 2020
KPMG Accountants N.V.

J.J.A. van Nek RA

Verklaring van het bestuur

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2019 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 8 april 2020.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de Staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

COVID-19 heeft grote gevolgen voor de activiteiten van het Oranje Fonds. Het merendeel van de medewerkers kan vanuit huis werken.

Er zijn plannen gemaakt voor een aangepast bestedingenbeleid, nieuwe campagnes en verdere ontwikkeling ter versterking van de organisatie.

Dit alles binnen de beschikbare middelen en geld. Het Oranje Fonds beschikt over ruim voldoende liquiditeiten om, juist in een tijd waar verbinding zo belangrijk is, vele initiatieven te ondersteunen.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in het financieel katern behorende bij dit jaarverslag.

Verantwoordingsverklaring in het kader van het CBF-keurmerk

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat:

- het bestuur van het Oranje Fonds een toezichthoudende rol heeft en dat er voldoende scheiding is tussen toezicht en uitvoering;
- als in ieder jaar ook in 2019 gestreefd is naar het optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van de bestedingen;
- in 2019 het beleid is gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden op uiteenlopende wijze te optimaliseren.

Utrecht, 8 april 2020

drs. D.A. Benschop, voorzitter

mr. B.L.J.M. Beerkens, penningmeester

prof. dr. K. Putters, plaatsvervangend voorzitter

mr. P.C. van Hoeken

J.H. Raymann

drs. J. Goewie

prof. dr. H. Ghorashi

J.P. de Kreij, RA, CMA , plaatsvervangend penningmeester

