

Inhoudsopgave

pagina

A. Bestuursverslag

Verantwoordingsverklaring	2
Uitgangspunten Reserves	3
Vermogensbeheer	3
Verschillenanalyse realisatie 2022 ten opzichte van de begroting 2022	5
Begroting 2023 en de financiële meerjarenraming 2024-2026	6
Risico's	7

B. Jaarrekening

Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)	8
Staat van baten en lasten over 2022	9
Kasstroomoverzicht over 2022	9
Toelichting op de jaarrekening	10
Model toelichting bestedingen	21

Overige gegevens

1. Gebeurtenissen na balansdatum	23
2. Resultaatbestemming	23

Bijlagen

1. Specificatie van het belegd vermogen per 31 december 2022	24
2. Meerjarenoverzicht	25

A. Bestuursverslag

Algemeen

Het bestuur van de stichting is per 19 juni 2023 als volgt samengesteld:

De heer A.D. Boer	voorzitter
De heer M.W. Staal	penningmeester
Mevrouw J.M. van Karnebeek – Thijssen	lid
Mevrouw H.M.N. Dura – van Oord	lid
De heer T.S. Schuurman	lid
Mevrouw C.M. Kwist	lid
De heer K.K. Guha	lid
Mevrouw O.L.M. Dreesmann-Ramos Esteban Chaves	lid

Verantwoordingsverklaring

Besturen en toezicht houden

Het Rijksmuseum Fonds hanteert het bestuursmodel en kent een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Dit bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste acht natuurlijke personen. Nieuwe leden worden benoemd door het bestuur, gehoord hebbende de hoofddirecteur van het Rijksmuseum. Bij de vervulling van vacatures in het bestuur wordt beoordeeld welke specifieke deskundigheid gewenst is. Leden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Ieder lid kan eenmalig worden herbenoemd voor nog een periode van drie jaar.

Het bestuur van het Rijksmuseum Fonds onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Het bestuur vergadert ten minste vier keer per jaar in aanwezigheid van twee leden van de directie van het Rijksmuseum.

Het bestuur is momenteel als volgt samengesteld: een voorzitter, een penningmeester en zes leden. De penningmeester en een lid van het bestuur zijn als beleggingsadviescommissie belast met het formuleren van adviezen aan het bestuur met betrekking tot het beleggingsbeleid en het toezicht op de uitvoering hiervan. Zij worden hierbij bijgestaan door de fiduciair vermogensbeheerder Van Lanschot - Kempen die bewaakt of de verschillende vermogensbeheerders handelen volgens het door het bestuur gegeven beleggingsmandaat. De fiduciair vermogensbeheerder stelt maandelijks een integrale rapportage op over de performance van de beleggingsportefeuilles, waarin een analyse wordt gemaakt van de gerealiseerde beleggingsuitkomsten ten opzichte van het beleggingsplan. Naast de beleggingsadviescommissie is een financiële adviescommissie ingesteld.

Het Rijksmuseum Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. De fondsenwerving wordt verzorgd door de afdeling Development van het Rijksmuseum onder andere middels een aantal medewerkers fondsenwerving die geheel werkzaam zijn voor het Rijksmuseum Fonds. De financiële administratie wordt verzorgd door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum.

Voor elke bestuursvergadering worden door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum financiële rapportages gemaakt over de aanwending van de verschillende fondsen, de resultaten van de fondsenwerving en de ontwikkeling van de kosten van beheer en administratie en de kosten van fondsenwerving. Voor de laatste hanteert het Rijksmuseum Fonds in de meerjarenraming een norm van maximaal 8%. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) hanteert geen normpercentage voor de wervingskosten. Het kostenpercentage van de fondsenwerving over 2022 bedraagt 5,28% van de geworven baten. De financiële rapportages worden voor elke vergadering besproken met de financiële adviescommissie en vervolgens, voorzien van een advies, voorgelegd aan het bestuur.

Naast het financieel beheer worden op bestuursvergaderingen het jaarplan en de realisatie hiervan besproken, alsmede beleidsvraagstukken zoals het fondsenwervingsbeleid en de bestuursamenstelling. Ook is in 2022 het functioneren van de bestuursleden geëvalueerd. Deze evaluatie vindt jaarlijks plaats.

De door het bestuur aangestelde registeraccountant controleert jaarlijks in het kader van de jaarrekeningcontrole de opzet en de werking van de administratieve organisatie en interne beheersing. De externe accountant is aanwezig op de bestuursvergadering waarin de jaarrekening wordt besproken, vastgesteld en goedgekeurd.

Doelbereik en efficiënte middelenbesteding

Het Rijksmuseum Fonds streeft ernaar zo effectief en doelmatig mogelijk te werken om zijn doelstellingen te realiseren. Dit gebeurt door het opstellen van een operationeel jaarplan en een bijbehorende begroting waarin nader invulling wordt gegeven aan de strategische planning en de financiële meerjarenraming.

Het jaarplan dient als basis voor de begroting van de uitvoeringskosten. Over de voortgang van het jaarplan en de uitvoeringskosten wordt ieder kwartaal tijdens de bestuursvergadering gerapporteerd. Beschikbare vermogens worden binnen de gegeven doelstellingen aangewend. Op basis van het aanwezig vermogen en de gegeven doelstelling wordt jaarlijks een budget vastgesteld waarop het Rijksmuseum een beroep kan doen voor projecten en/of aankopen.

De criteria en aanvraagformulieren om aanspraak te maken op de middelen van het Rijksmuseum Fonds zijn voor medewerkers van het Rijksmuseum toegankelijk via het intranet. Projectaanvragen en evaluaties zijn in heldere procedures vastgelegd en worden zodanig toegepast. Alle aanvragen worden aan het bestuur gerapporteerd. Aankopen en projectaanvragen worden door de directie van het Rijksmuseum goedgekeurd. Aanvragen tussen de € 100.000 en € 500.000 worden voorgelegd aan de bestuursvoorzitter en de penningmeester van het Rijksmuseum Fonds ter goedkeuring. Aanvragen hoger dan € 500.000 moeten goedgekeurd worden door het gehele bestuur van het Rijksmuseum Fonds. In de notulen van de bestuursvergaderingen wordt opgenomen welke aanvragen gedurende het jaar zijn goedgekeurd. Per kwartaal worden rapportages over de voortgang/afhandeling van aanwinsten en activiteiten opgesteld die door het bestuur worden beoordeeld.

Communicatie met belanghebbenden

Het Rijksmuseum Fonds streeft naar een heldere informatievoorziening en het structureel onderhouden van zijn relaties en belanghebbenden. De belanghebbenden van het Rijksmuseum Fonds zijn begunstigers: de (particuliere) schenkers, institutionele fondsen en relaties. Een tweede groep belanghebbenden betreft de medewerkers van het Rijksmuseum. Het Rijksmuseum Fonds stelt zijn begunstigers regelmatig op de hoogte door onder meer rapportages en het jaarverslag. Daarnaast worden ze betrokken bij de voortgang van hun projecten, evenementen en vinden er (telefonische) contactmomenten plaats gedurende het jaar. Afdelingen binnen het Rijksmuseum worden op de hoogte gesteld van ondersteuning en voortgang van projecten door directie- en bestuursverslagen en bekendmakingen op het intranet.

Algemene informatie over het Rijksmuseum Fonds is op te vragen via de website rijksmuseum.nl/steun. Op deze site worden ook ontwikkelingen, aankopen en nieuwsfeiten met betrekking tot het Fonds opgenomen. Foldermateriaal en voorbeelden van schenkingsaktes zijn ook via deze weg op te vragen en te downloaden.

Als zich klachten voordoen kunnen deze worden gemeld bij het Fonds; voor de afhandeling treedt een specifieke procedure in werking.

Uitgangspunten Reserves

Schelingen en bijdragen waaraan door de betreffende schenkers geen specifieke doelstelling voor de aanwending is gegeven, worden toegevoegd aan de reserves van het Rijksmuseum Fonds. Tevens wordt het beleggingsresultaat over de algemene beleggingsportefeuille onder aftrek van het rendement wat wordt toegerekend aan de in de algemene beleggingsportefeuille deelnemende endowment fondsen toegevoegd aan de reserves. Het bestuur heeft aan twee reserves een specifieke bestemming toegekend.

De eerste betreft de 'Continuïteitsreserve', die wordt aangehouden voor de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Rijksmuseum Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Voor het Rijksmuseum Fonds betreft dit vooral de dekking van de jaarlijkse uitvoeringskosten, zodat een actief fondsenwervingsbeleid mogelijk blijft, wat de continuïteit van het Fonds op de langere termijn zal moeten waarborgen. Conform de bepalingen uit de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) is deze gemaximeerd op 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (de uitvoeringskosten).

De overige middelen worden samengevoegd in de 'Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen'. Deze wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft gelden die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstellingen van deze fondsen of omdat de beschikbare middelen daarvan ontoereikend zijn. Ultimo 2022 bedraagt deze reserve nihil.

Het Rijksmuseum Fonds is van mening dat voor een solide en langjarige gezonde bedrijfsvoering de minimale omvang van het totaal van de reserves vier maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zou moeten zijn. Concreet houdt dit in dat de reservepositie (de Continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen samen) minimaal € 3,3 miljoen moet bedragen. Door het negatieve beleggingsresultaat in 2022 bedraagt het totaal van de reserve ultimo 2022 € 788.655.

Vermogensbeheer

Het Rijksmuseum Fonds heeft een lange beleggingshorizon en heeft een daaruit voortvloeiend beleggingsbeleid geformuleerd. Gestreefd wordt naar een resultaat (rendement en risico) op het belegd vermogen dat een stabiele ontwikkeling in de tijd laat zien. Het resultaat van de beleggingen wordt steeds afgezet tegen het resultaat van de beleggingsplanindex (de benchmark of referentie maatstaf). Toegevoegde waarde wordt gerealiseerd door het vermogen te spreiden over beleggingscategorieën en –componenten, en spreiding aan te brengen tussen beleggingsstijlen. Internationale spreiding geeft eveneens een risico verlagend effect op de waardefluctuaties van de totale portefeuille.

Algemeen vermogen: de doelstelling van het beleggingsbeleid van het algemeen vermogen van het Rijksmuseum Fonds is vermogensbehoud met een matig rendement om de uitvoeringskosten te dekken. Bijdragen aan het Rijksmuseum komen via de Fondsen op Naam en overige schenkingen; niet uit de beleggingsresultaten. Het beleggingsplan gaat uit van een strategische vermogensverdeling van 75% Vastrentende Waarden en 25% Aandelen. Per categorie worden hierbij bandbreedtes gehanteerd. De Vastrentende Waarden moeten hierbij minimaal 60% bedragen en maximaal 80%. Aandelen bedragen minimaal 15% en maximaal 35%. Het aandeel Geldmarkt bedraagt minimaal 0% en maximaal 15%. De governance structuur rondom het beleggingsproces is zodanig ingericht dat de verantwoordelijkheid voor de beleids- en strategische aspecten bij het bestuur ligt. De fiduciair vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische beleid en het dagelijks beheer van de beleggingen. Per 31 december 2022 wordt circa € 19,1 miljoen belegd volgens dit beleggingsplan.

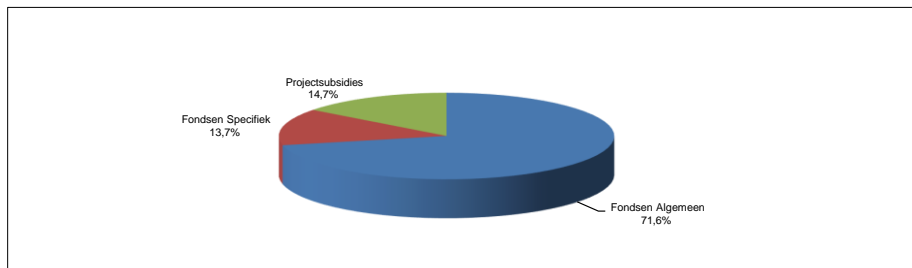
Binnen de algemene beleggingsportefeuille worden duurzaamheidscriteria toegepast. Op dit moment wordt bij 100% van de beleggingen een uitsluitingslijst toegepast, op basis van duurzaamheidsresearch van Van Lanschot Kempen samen met MSCI ESG Research. Dit gebeurt onder andere op basis van uitsluitingscriteria van de 10 Global Compact Principles van de Verenigde Naties, wat resulteert in een portefeuille met een sociaal duurzaam karakter.

Specifiek vermogen: in overleg kan maatwerk worden geleverd waarbij de schenkers mede de risicograad kunnen bepalen. Uitgangspunt hierbij is dat de inrichting van de schenkingen past binnen het beleid van het Rijksmuseum Fonds. Momenteel volgt een drietal Fondsen op Naam hun eigen beleggingsbeleid- en portefeuille-inrichting. De betreffende schenkers hebben ervoor gekozen om eigen beleggingscriteria te formuleren, uit te voeren door een door henzelf gekozen portefeuille manager.

Projectsubsidies: het aanwezige vermogen dat is gekenmerkt als projectsubsidies (inclusief het saldo op de stortingsrekening) wordt grotendeels uitgezet op korte termijn spaardeposito's en spaarrekeningen.

Verdeling belegd vermogen

(in euro's)	Vastrentend	Aandelen	Comple- mentaire Beleggingen	Liquide Middelen	Totaal	% van Totaal
<i>Fondsen Algemeen</i>	14.475.430	4.400.818	-	226.221	19.102.469	71,6%
<i>Fondsen Specifiek</i>	922.167	2.455.637	1.400	289.847	3.669.051	13,7%
<i>Projectsubsidies</i>	48.832	-	-	3.877.039	3.925.871	14,7%
Totaal Vermogen	15.446.429	6.856.455	1.400	4.393.107	26.697.391	100,0%
% van totaal vermogen	57,9%	25,7%	0,0%	16,5%	100,0%	100,0%



Asset Mix en Rendement

	Vastrentend	Aandelen	Comple- mentaire Beleggingen	Liquide Middelen	Totaal	Rendement 2022
<i>Fondsen Algemeen</i>	75,8%	23,0%	0,0%	1,2%	100,0%	-15,0%
<i>Fondsen Specifiek</i>	25,1%	66,9%	0,0%	7,9%	100,0%	-11,8%
<i>Projectsubsidies</i>	1,2%	0,0%	0,0%	98,8%	100,0%	0,0%
% van totaal vermogen	57,9%	25,7%	0,0%	16,5%	100,0%	-12,1%

Verschillenanalyse realisatie 2022 ten opzichte van de begroting 2022

Het resultaat over 2022 bedroeg € 13.488.172 negatief wat € 14.653.933 negatiever is dan het begrote positieve resultaat van € 1.165.761
Het verschil tussen gerealiseerd en begroot resultaat over 2022 is als volgt samengesteld:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	verschil
Baten			
Baten van particulieren	5.902.264	6.688.981	786.717-
Baten van bedrijven	300.000		300.000
Baten van loterijorganisaties	3.244.685	2.800.000	444.685
Baten van subsidies van overheden	70.000	124.500	54.500-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	769.490	945.008	175.518-
Som van de baten	10.286.439	10.558.489	272.050-
Lasten			
Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum	18.927.294	9.118.489	9.808.805
Wervingskosten	543.455	509.500	33.955
Kosten beheer en administratie	279.033	217.000	62.033
Som van de lasten	19.749.782	9.844.989	9.904.793
Saldo voor financiële baten en lasten	9.463.343-	713.500	10.176.843-
Saldo financiële baten en lasten	4.024.829-	452.261	4.477.090-
Saldo van baten en lasten	13.488.172-	1.165.761	14.653.933-

Het resultaat van het Rijksmuseum Fonds stond in 2022 onder druk door mondiale gebeurtenissen. De situatie in de Oekraïne heeft tot een aanzienlijk negatief beleggingsresultaat geleid van € 4 miljoen. De totale baten uit schenkingen zijn bijna 3% lager dan begroot. De oorzaak is dat een deel van de ontvangen nalatenschappen van 2022 in 2023 geëffectueerd wordt als de notaris de akte van verdeling heeft opgesteld.

In 2022 werden 15 nieuwe Fondsen op Naam / gelabelde schenkingen verwelkomd. Ook werden 12 Fondsen op Naam / gelabelde schenkingen verlengd. Het Rijksmuseum waardeert deze blij van betrokkenheid en het in het museum gestelde vertrouwen zeer. Het Rijksmuseum Fonds streeft ernaar om hiermee een langdurige financiële ondersteuning voor het museum te realiseren.

De bijdragen aan Stichting het Rijksmuseum zijn hoger dan begroot. Het Rijksmuseum heeft in 2022 een aantal belangrijke kunstwerken kunnen verwerven dankzij de steun van begunstigers. Naast deze bijdragen heeft het Rijksmuseum Fonds het door de Nederlandse staat verworven schilderij "De Vaandeldrager" van Rembrandt mede gefinancierd voor een bedrag van € 10 miljoen.

De overige kosten (wervingskosten en kosten van beheer en administratie) kwamen hoger uit dan begroot door gestegen kosten als gevolg van inflatie.

Het jaar 2022 gaat de boeken in als een zeer moeizaam jaar voor beleggers. Vrijwel alle beleggingscategoriën boekten verliezen van veelal meer dan 10% op basis van totaalrendementen.

Defensieve beleggers kregen een zwaar jaar voor de kiezen. De relatief 'veilige' EMU-staatsobligaties kenden een rendement van -18,5%. Ter vergelijking boekte de MSCI ACWI Index, een wereldwijde index van grote bedrijven, in euro's een rendement van -13,0%. Hiermee behaalden staatsobligaties een slechter resultaat dan aandelen, wat zeldzaam is in tijden van economische onrust. Het verschil in resultaat wordt veroorzaakt door de sterke rentestijging, waardoor bestaande staatsobligaties in koers daalden. Beleggers konden hier enigszins op inspelen door het renterisico van hun portefeuille terug te brengen, wat ook gebeurd is in de portefeuilles van het Rijksmuseum Fonds. Het rendement van de totale portefeuille van het Rijksmuseum Fonds bedroeg -12,1%. Het rendement van de algemene beleggingsportefeuille bedroeg -15,0%. In de begroting 2022 ging het Rijksmuseum Fonds uit van een gemiddeld meerjarig rendement op de algemene beleggingsportefeuille van +2,5%. Het gemiddelde rendement (op de algemene beleggingsportefeuille) over de afgelopen jaren (vanaf 2012) bedraagt +2,7%.

Begroting 2023 en de financiële meerjarenraming 2024-2026

De begrote inkomsten voor 2023 zijn grotendeels gebaseerd op reeds afgesloten (schenkings)overeenkomsten en een inschatting van lopende prospects. Voor de baten van particulieren vanaf 2024 zijn de begrote baten 2023 het vertrekpunt. Vanaf 2024 is de aanname dat de baten uit particuliere fondsenwerving jaarlijks stijgen met 3%. Voor de overige baten geldt als uitgangspunt de begrote baten van 2023. In 2024 wordt de toegezegde bijdrage van Ammodo in 2023 voor de Vermeer tentoonstelling (€ 900.000) in mindering gebracht en verhoogd met de toegezegde bijdrage van Ammodo voor de Frans Hals tentoonstelling van dat jaar (€ 500.000). In 2025 en 2026 zijn de overige baten gebaseerd op de begrote baten van 2023 exclusief toegezegde bijdragen van Ammodo.

Naast de reguliere opbrengstenstroom van eigen fondsenwerving kent het Rijksmuseum Fonds een incidentele inkomstenstroom van fondsenwerving die sterk afhankelijk is van onvoorzien kunst aankopen of projecten die door het Rijksmuseum worden gedaan. Hiervoor worden additioneel middelen geworven, die steeds direct ter beschikking worden gesteld voor het doen van de betreffende aankopen of het uitvoeren van de betreffende projecten.

Het Rijksmuseum Fonds is begunstigde van de loterij-acties van de VriendenLoterij. Hiervoor is een overeenkomst afgesloten. De gelden worden ter beschikking gesteld voor het doen van aankopen van Nederlands Cultureel Erfgoed. De in enig jaar ter beschikking gestelde middelen worden veelal in het zelfde jaar aangewend conform de eisen van de VriendenLoterij. Niet bestede gelden worden aangehouden als vastgelegd vermogen. Daarnaast kan het Rijksmuseum zijn ambitie 'Alle kinderen naar de Nachtwacht' blijven nastreven. Dankzij de loterijspelers van de VriendenLoterij die gericht een Rijksmuseumlot kopen kunnen schoolkinderen uit alle hoeken van Nederland rekenen op gratis busvervoer.

De aanwezige vermogens worden, voor zover de schenkingsaktes niet hebben bepaald dat alleen het rendement mag worden aangewend, binnen de gegeven doelstelling in zijn geheel aangewend. Voor projectsubsidies is het uitgangspunt dat deze in het jaar van ontvangst worden aangewend als bijdrage aan het Rijksmuseum.

Het Rijksmuseum Fonds hanteert voor de kosten van eigen fondsenwerving een norm van maximaal 8% van de geworven inkomsten. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) hanteerde voorheen een maximale norm voor de kosten eigenfondsenwerving van 25% (gemiddeld over drie jaar); voor de nieuwe (algemene) wervingskosten is geen maximale norm bepaald. De begrote wervingskosten 2023 zijn ten opzichte van de begrote wervingskosten van 2022 gestegen in verband met inflatie. De wervingskosten en de kosten van algemeen beheer worden in de jaren 2024 tot en met 2026 met 2% geïndexeerd.

Het rendement van de algemene beleggingsportefeuille wordt toegerekend aan de reserves (Continuïteitsreserve en Bestemmingsreserve voor projecten uit eigen middelen) en aan de algemene beleggingsportefeuille deelnemende endowment fondsen (momenteel alleen het I.Q. van Regteren Altena Fonds). Dit is zowel bij een positief als een negatief rendement op de beleggingen van toepassing. Naast deze toerekening van het rendement zullen in de komende jaren tevens voldoende schenkingen en nalatenschappen zonder specifieke bestedingsdoelstelling moeten worden geworven die aan de reserves worden toegevoegd zodat de jaarlijkse uitvoeringskosten op langere termijn kunnen worden gedekt uit de reserves.

De projectsubsidies worden zoveel mogelijk uitgezet op spaarrekeningen en korte termijn spaardeposito's. Het hiermee behaald rendement wordt ook toegevoegd aan de reserves. De toevoeging van het rendement op de projectsubsidies samen met het rendement over de algemene beleggingsportefeuille aan de reserves moeten waarborgen dat de reserves voldoende worden aangevuld om de jaarlijkse uitvoeringskosten te kunnen dekken.

De rendementen van fondsen die een eigen vermogensbeheerder hebben worden toegevoegd aan de betreffende fondsen.

De begroting 2023 en de meerjarenraming 2024-2026 gebaseerd op bovenstaande uitgangspunten wordt onderstaand weergegeven.

Begroting 2023 en financiële meerjarenraming 2024-2026	2023 Begroot	2024 Raming	2025 Raming	2026 Raming
(in euro's)				
Baten				
- Baten van particulieren	7.350.000	7.570.500	7.797.615	8.031.544
- Baten van bedrijven				
- Baten van loterijorganisaties	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000
- Baten van subsidies van overheden	100.000	100.000	100.000	100.000
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.100.000	2.700.000	2.200.000	2.200.000
- Overige baten				
Som van de baten	13.350.000	13.170.500	12.897.615	13.131.544
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
<i>Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum</i>	11.410.000	11.170.500	10.835.815	11.006.090
Subtotaal besteed aan doelstelling	11.410.000	11.170.500	10.835.815	11.006.090
Wervingskosten	583.000	594.660	606.553	618.684
Kosten beheer en administratie	237.000	241.740	246.575	251.506
Som van de lasten	12.230.000	12.006.900	11.688.943	11.876.280
Saldo voor financiële baten en lasten	1.120.000	1.163.600	1.208.672	1.255.264
Saldo financiële baten en lasten	502.442	538.403	576.114	615.644
Saldo van baten en lasten	1.622.442	1.702.003	1.784.786	1.870.908
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Reserves	1.469.806	1.545.727	1.624.735	1.706.942
Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	69.364	69.673	69.984	70.296
Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	83.272	86.603	90.067	93.670
	1.622.442	1.702.003	1.784.786	1.870.908
<i>Percentage kosten fondsenwerving</i>				
-Wervingskosten als % van geworven baten	4,37%	4,52%	4,70%	4,71%
<i>Percentage besteding</i>				
-Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten	85,47%	84,81%	84,01%	83,81%
-Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten	93,30%	93,03%	92,70%	92,67%
<i>Overige kosten percentages</i>				
-Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten	1,78%	1,84%	1,91%	1,92%
-Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen	14,47%	13,81%	13,19%	12,62%

Risico's

Omdat het Rijksmuseum Fonds als doel heeft het verlenen van steun aan het Rijksmuseum, wordt de houding van het Fonds ten aanzien van risico's in belangrijke mate bepaald door de houding die het Rijksmuseum heeft ten aanzien van (fraude)risico's.

Het Rijksmuseum is een deels uit publieke middelen gefinancierde instelling en heeft langetermijndoelstellingen. Deze zijn niet primair gericht op het genereren van financiële waarden maar op het creëren en vergroten van maatschappelijke waarden. Het Rijksmuseum is het grootste museum van Nederland en behoort ook internationaal tot de top. Het heeft de ambitie om op alle aspecten van de bedrijfsvoering een voorbeeldfunctie te vervullen. Onderdeel hiervan is het zo transparant mogelijk opereren richting alle belanghebbenden, waaronder overheid, publiek en geldschieters. Daarnaast legt het Rijksmuseum vanwege zijn publieke functie op allerlei manieren verantwoording af over zijn activiteiten en is het onderworpen aan een veelheid van regels en codes en verschillende vormen van toezicht.

Vertaald naar (fraude)risico's leidt dit tot de volgende uitgangspunten:

- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Geen verrassingen
- Voorkomen van reputatieschade
- Pro- actieve en voorbeeldige houding

Het Rijksmuseum Fonds onderschrijft deze uitgangspunten ten aanzien van (fraude)risico's.

Periodiek worden tijdens de bestuursvergaderingen de verschillende risico's besproken. Onderstaand de vijf belangrijkste risico's en de beheersmaatregelen die hiervoor zijn getroffen:

Risico: Beheersmaatregelen:	Verkeerd besteden van geworven middelen Er is een duidelijke procedure voor het aanvragen van bijdragen uit reserves en fondsen (op naam) voor projecten en aankopen. Deze bestaat uit een digitale workflow met autorisaties. Een (project)aanvraag wordt na afstemming met de accountmanagers van het Rijksmuseum Fonds en de afdeling Business Control van het Rijksmuseum voorgelegd aan de directie van het museum. Deze beoordeelt het voorstel inhoudelijk en besluit of dit in aanmerking komt voor indiening bij het Rijksmuseum Fonds. De aanvraag wordt vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur van het Fonds, waarbij tevens beoordeeld wordt of die past binnen de doelstelling van het betreffende fonds (op naam).
Risico: Beheersmaatregelen:	Schenken worden niet ontvangen op de rekening van het Fonds Schenken worden niet verricht in contanten maar gestort op bankrekening ABN AMRO NL22 ABNA 0560020740 ten name van het Rijksmuseum Fonds te Amsterdam. Dit is aangegeven op de website van het Rijksmuseum. In vele gevallen wordt geschonken met gebruikmaking van een (notariële) schenkingsakte of een periodieke overeenkomst. Schenkers ontvangen een betaalverzoek en een ontvangstbevestiging middels een dankbrief.
Risico: Beheersmaatregelen:	Aanwezige middelen worden ten onrechte onttrokken aan de organisatie Fondsenwervers zijn niet bevoegd tot het verrichten van betalingen. Bij elke overboekingstransactie wordt het vierogenprincipe gehanteerd: elke betaling wordt voorbereid en klaargezet door de financiële administratie en vervolgens geautoriseerd door de penningmeester of de voorzitter van het Fonds, waarna het bedrag via een elektronisch bankpakket wordt overgemaakt. Er vinden alleen betalingen plaats aan het Rijksmuseum voor projecten of aankopen die geaccordeerd zijn, met uitzondering van de driemaandelijke doorstorting van de VriendenLoterij voor kunstenaars (waar het Rijksmuseum Fonds een kassiersfunctie vervult voor het Mauritshuis, het Kröller-Müller Museum en het Van Gogh Museum).
Risico: Beheersmaatregelen:	Negatieve rendementen Belangrijke uitgangspunten voor de beleggingen zijn het in stand houden van geschonken vermogen en het beheersen van risico's, waaronder het vermijden van (grote) waardedalingen. In dit kader wordt een aanzienlijk deel van de algemene beleggingsportefeuille belegd in vastrentende waarden. Het beleggingsplan gaat uit van een strategische vermogensverdeling van 75% Vastrentende Waarden en 25% Aandelen. Een andere maatregel is het beheersen van valutarisico: er is afgesproken om te allen tijde minimaal 70% van de algemene beleggingsportefeuille aan te houden in euro (of naar euro afgedekte) beleggingen. Eind 2022 is dit percentage 79%.
Risico: Beheersmaatregelen:	Niet duurzaam beleggen Binnen de algemene beleggingsportefeuille worden duurzaamheidscriteria toegepast. Op dit moment wordt bij 100% van de beleggingen een uitsluitingslijst toegepast, op basis van duurzaamheidsresearch van Van Lanschot Kempen samen met MSCI ESG Research. Dit gebeurt onder andere op basis van uitsluitingscriteria van de 10 Global Compact Principles van de Verenigde Naties, wat resulteert in een portefeuille met een sociaal duurzaam karakter.

B. Jaarrekening

Balans per 31 december 2022 (na resultaat bestemming)

		31 december	
		2022	2021
(in euro's)			
Activa			
1. Financiële vaste activa	<i>pag. 12</i>	22.186.426	26.091.357
2. Vorderingen	<i>pag. 12</i>	4.584.630	7.740.524
3. Liquide middelen	<i>pag. 12</i>	4.510.965	9.522.420
		<u>31.282.021</u>	<u>43.354.301</u>
Passiva			
4. Reserves en fondsen			
- 4.1. Reserves			
- Continuïteitsreserve	<i>pag. 13-16</i>	788.655	1.120.000
- Bestemmingsreserve	<i>pag. 13-16</i>	-	2.660.097
- 4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	<i>pag. 13-16</i>	8.742.122	11.534.299
- 4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	<i>pag. 13-16</i>	3.365.398	4.001.978
- 4.2.3 en 4.2.4. Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies	<i>pag. 13-16</i>	2.894.259	9.962.232
		<u>15.790.434</u>	<u>29.278.606</u>
5. Kortlopende schulden			
-5.1. Stichting Het Rijksmuseum	<i>pag. 17</i>	15.435.838	14.029.785
-5.2. Overige te betalen kosten	<i>pag. 17</i>	55.749	45.910
		<u>15.491.587</u>	<u>14.075.695</u>
		<u>31.282.021</u>	<u>43.354.301</u>

Staat van baten en lasten over 2022

		2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)				
Baten				
6. Baten van particulieren	<i>pag. 18-19</i>	5.902.264	6.688.981	4.459.703
7. Baten van bedrijven	<i>pag. 20</i>	300.000		838.498
8. Baten van loterijorganisaties	<i>pag. 20</i>	3.244.685	2.800.000	3.197.174
9. Baten van subsidies van overheden	<i>pag. 20</i>	70.000	124.500	2.996.375
10. Baten van andere organisaties zonder winststreven	<i>pag. 20</i>	769.490	945.008	3.986.219
Som van de baten		10.286.439	10.558.489	15.477.969
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
11. Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum	<i>pag.21-24</i>	18.927.294	9.118.489	13.357.681
Wervingskosten				
Kosten beheer en administratie	<i>pag. 25 (model toelichting bestedingen)</i>	543.455	509.500	438.806
	<i>pag. 25 (model toelichting bestedingen)</i>	279.033	217.000	235.760
Som van de lasten		19.749.782	9.844.989	14.032.247
Saldo voor financiële baten en lasten		9.463.343-	713.500	1.445.722
12. Saldo financiële baten en lasten	<i>pag. 25</i>	4.024.829-	452.261	1.450.855
Saldo van baten en lasten		13.488.172-	1.165.761	2.896.577
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		331.345-	-	-
- Bestemmingsreserve		2.660.097-	1.011.764	98.329
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer		2.792.177-	55.597	1.469.277
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer		636.580-	98.400	497.175
- Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies		7.067.973-	-	831.796
		13.488.172-	1.165.761	2.896.577
<i>Percentage wervingskosten</i>				
-Wervingskosten als % van geworven baten		5,28%	4,83%	2,84%
<i>Percentage besteding</i>				
-Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten		184,00%	86,36%	86,30%
-Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten		95,84%	92,62%	95,19%
<i>Overige kosten percentages</i>				
-Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten		2,71%	2,06%	1,52%
-Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen		-3,28%	15,82%	5,67%

Kasstroomoverzicht over 2022

		2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)				
Saldo van baten en lasten		13.488.172-	1.165.761	2.896.577
Aanpassingen voor:				
- mutaties ongerealiseerde koersverschillen en opgelopen rente en te ontvangen cashdividend		4.094.013	582.913-	1.580.789-
- mutatie vorderingen		3.155.894	-	3.677.617-
- mutatie kortlopende schulden		1.415.892	-	2.334.799
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		4.822.373-	582.848	27.030-
Aankopen effecten				
Verkopen effecten		8.096.661-	6.901.337-	10.534.793-
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		7.907.579	6.318.489	5.933.726
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		189.082-	582.848-	4.601.067-
Mutatie liquide middelen				
Liquide middelen		5.011.455-	-	4.628.097-
- Stand 1 januari		9.522.420	9.522.420	14.150.517
- Stand 31 december		4.510.965	9.522.420	9.522.420
Mutatie liquide middelen		5.011.455-	-	4.628.097-

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

Stichting Het Rijksmuseum Fonds, KvK nummer 41214443 is opgericht op 8 december 1994 bij akte verleden voor notaris mr. H.P.A. Klapwijk te Den Haag en stelt zich krachtens artikel 2 van de gewijzigde statuten d.d. 22 september 2014 ten doel:

- het aantrekken, het beheren en het beleggen van gelden welke door schenkers ten bate van het Rijksmuseum te Amsterdam aan de stichting zijn geschonken;
- het uitkeren van gelden aan het Rijksmuseum, in het kader van het door het Rijksmuseum geformuleerde beleid, waarbij in beginsel de ter beschikking gestelde gelden worden aangesproken, tenzij zulks in andere zin met schenkers is overeengekomen;
- het verlenen van steun in de meest uitgebreide zin des woords aan het Rijksmuseum.

De statuten van Stichting Het Rijksmuseum Fonds zijn voor het laatst gewijzigd op 22 september 2014.
De stichting is gevestigd te Amsterdam.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. Deze Richtlijn is opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving waarbij gebruik is gemaakt van de kennis en kunde van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) om op uniforme wijze de ontvangsten en bestedingen van fondsenwervende organisaties zichtbaar te maken.

Naast de verslaggeving conform voornoemde richtlijn dient het niet-financiële deel van het verslag te voldoen aan de vereisten die het CBF- Keur daaraan stelt. Het Rijksmuseum Fonds hanteert sinds 2005 deze vereisten in de verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat bij de waardering van activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat alle werkzaamheden worden voortgezet.

Criteria voor consolidatie

Het Rijksmuseum Fonds is nauw gelieerd aan Stichting Het Rijksmuseum. Consolidatie zou gezien de verschillende aard van de organisaties geweld doen aan de uniforme en transparante verslaggevingseis. Daarnaast blijft het bestuur van Stichting Het Rijksmuseum Fonds verantwoordelijk voor de verantwoording van de besteding. Om deze reden vindt geen consolidatie plaats met het Rijksmuseum. Het jaarverslag van Stichting Het Rijksmuseum is te raadplegen via de website rijksmuseum.nl. Bij de jaarrekening 2022 van het Rijksmuseum is op 24 maart 2023 een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten financiële vaste activa, vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Het Rijksmuseum Fonds kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele valuta van de stichting. Bedragen in vreemde valuta zijn opgenomen tegen de per balansdatum geldende wisselkoersen.

Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van het bestuur die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen de beleggingen op lange termijn van de reserves en fondsen. De obligaties en de aandelen worden hierbij gewaardeerd tegen de beurswaarde ultimo boekjaar. Het verschil tussen beurswaarde en de aanschafwaarde wordt verantwoord in de staat van baten en lasten. Gelet op de intentie tot het duurzaam aanhouden van de effectenportefeuille is deze gerubriceerd onder de financiële vaste activa.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor het Rijksmuseum Fonds is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting. De bestemmingsreserve wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft de bijdragen die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen, omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstelling van een van de reeds aanwezige fondsen, dan wel dat de beschikbare middelen van de verschillende fondsen ontoereikend zijn.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de bestemmingsfondsen wordt in de toelichting op de balans vermeld.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Verplichtingen en rechten op kapitaal worden verwerkt in de staat van baten en lasten en op de balans op het moment dat deze niet meer voorwaardelijk zijn.

Baten

De baten zijn ingedeeld naar herkomst (aard van de gever). De baten worden verantwoord voor de in het boekjaar (bruto) ontvangen gelden en waarden uit hoofde van schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen. Deze baten worden verantwoord wanneer een betrouwbare schatting van de omvang kan worden gemaakt. Baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording vóór balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de toelichting als niet uit de balans blijken rechten onder het hoofd "Baten uit nalatenschappen". Bij beide verwerkingwijzen wordt een voorschot dat wordt ontvangen voordat de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, dan wel de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen, verwerkt als een bate uit nalatenschap in het verslagjaar waarin het voorschot wordt ontvangen. Toegezegde schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen waarvan de indicatie omtrent de omvang en inbaarheid op grond van deze criteria nog niet voldoende expliciet kan worden vastgesteld, worden als niet uit de balans blijken rechten onder het hoofd "Voorwaardelijke rechten op Kapitaal" opgenomen.

Besteed aan doelstelling / bijdragen aan het Rijksmuseum

Onder 'Besteed aan doelstelling' worden de bijdragen verantwoord die in het boekjaar zijn toegekend door het bestuur van het Rijksmuseum Fonds aan het Rijksmuseum. Hierbij geldt dat het Rijksmuseum Fonds alleen bijdragen aan het Rijksmuseum ter beschikking stelt als de schenkingen ook daadwerkelijk door het Rijksmuseum Fonds zijn ontvangen.

Wervingskosten

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met het werven van schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden op basis van de aard van de onderscheiden kosten toegerekend aan de wervingskosten en de kosten beheer en administratie.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. Financiële vaste activa

De mutaties zijn als volgt:

	31 december	
	2022	2021
(in euro's)		
Balanswaarde per 1 januari	26.091.357	19.909.501
Bij: Aankoop effecten	8.096.661	10.534.793
Af: Verkoop en uitloting effecten	7.907.579-	5.933.726-
Bij: Koerswinst verkoop effecten	1.381.588-	119.801
Af: Mutatie opgelopen rente en te ontvangen cash dividend	1.558	27.025
Bij: Ongerealiseerd koersresultaat boekjaar	2.713.983-	1.433.963
Balanswaarde per 31 december	<u>22.186.426</u>	<u>26.091.357</u>
De financiële vaste activa betreffen de aangehouden beleggingen in effecten. De samenstelling van deze beleggingen is als volgt:		
Aandelen	6.860.253	9.473.889
Obligaties	<u>15.326.173</u>	<u>16.617.468</u>
	<u>22.186.426</u>	<u>26.091.357</u>

2. Vorderingen

Dit betreft:

	31 december	
	2022	2021
(in euro's)		
Institutionele Fondsen	697.252	3.421.589
VriendenLoterij	563.054	662.557
Fondsen op naam en particuliere schenkingen vervallen rechten	592.413	1.235.708
Fondsen op naam en schenkingen van toekomstige onvoorwaardelijke toezeggingen	<u>2.731.911</u>	<u>2.420.670</u>
	<u>4.584.630</u>	<u>7.740.524</u>

3. Liquide middelen

Dit betreft:

	31 december	
	2022	2021
(in euro's)		
Saldi rekeningen courant	4.383.404	9.426.427
Spaarrekeningen en deposito's	<u>127.561</u>	<u>95.993</u>
	<u>4.510.965</u>	<u>9.522.420</u>

De liquide middelen zijn alle direct opeisbaar.

4. Reserves en fondsen

Verloop Reserves en Bestemmingsfondsen (Fondsen en Fondsen op Naam)

	stand 01-01-2022	Baten fondsen- werving -/ directe ver- wervingskosten	Bijdragen aan Rijksmuseum en doelstelling	Saldo financiële baten en lasten	Uitvoerings- kosten	stand 31-12-2022
(in euro's)						
Continuïteitsreserve	1.120.000	-	-	331.345-	-	788.655
Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen	2.660.097	913.491	2.500-	2.768.925-	802.163-	-
4.1. Reserves	3.780.097	913.491	2.500-	3.100.270-	802.163-	788.655
<i>4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer</i>						
Maria Adriana Aalders Fonds*	18.987	5.000	-	-	-	23.987
Sara Geertruida Aalders-Huender Fonds*	21.817	-	10.000-	-	-	11.817
Ambaum Haks Fonds	706.676	-	1.000-	-	-	705.676
Fonds de Appel	60.638	-	-	-	-	60.638
E.H. en L.L. Ariëns-Kappers Fonds	7.210	5.000	2.322-	-	-	9.888
Het Autobinck Fonds	34.008	-	-	-	-	34.008
The Bennink Foundation	37.527	-	-	-	-	37.527
Bervoets Fonds	-	50.000	50.000-	-	-	-
Bestuursfonds Hollandse Meesters	-	15.000	244	-	-	15.244
Fonds Beukenhorst	295.749	160.000	25.000-	-	-	430.749
Biamond Nassiri Fonds	30.202	-	10.000-	-	-	20.202
Corrie Bleekemolen Juwelenfonds	47.909	-	10.000-	-	-	37.909
Jessy & Betty Blumenthal Fonds	110.808	-	-	-	-	110.808
Boekrestauratie Fonds	50.150	600	-	-	-	50.750
Broere Charitable Foundation	2.692	-	-	-	-	2.692
Cevat Fonds	60.000	20.000	-	-	-	80.000
Decorative Art Fund	24.129	59.970	45.757-	-	-	38.342
Fonds Delfts Aardewerk	32.500	6.500	-	-	-	39.000
Don Quixote Foundation	-	1.700.000	1.700.000-	-	-	-
Dr. Anton C.R. Dreesmann Fonds - Onderzoek	43.248	-	-	-	-	43.248
Dr. Anton C.R. Dreesmann Fonds - Penn Fellow	-	50.000	50.000-	-	-	-
Ebus Fonds	55.450	15.000	35.842-	-	-	34.608
Elisabeth Art Foundation	7.850	-	7.850-	-	-	-
Emmel Fonds	-	10.000	10.000-	-	-	-
Florasina Fonds	41.500	20.000	54.537-	-	-	6.963
Fonds 1975	17.500	10.000	3.316	-	-	30.816
De heer L.B. Gans	-	2.400	2.400-	-	-	-
De heer P.H. Geertman	40.000	-	40.000-	-	-	-
H & H Fonds	150.000	30.000	101.000-	-	-	79.000
Bas ten Haaf Fonds	106.018	-	74.880-	-	-	31.138
Fonds De Haseth-Möller	-	10.000	-	-	-	10.000
Fonds Haute Couture	48.095	-	-	-	-	48.095
Familie van Heel Fonds	60.000	20.000	80.000-	-	-	-
Manfred & Hanna Heiting Fonds	-	20.000	20.000-	-	-	-
Ton en Judy van Heuzen-Dijksma Fonds *	38.481	-	-	-	-	38.481
Paul en Hanneke Van Den Hoek Fonds	23.279	5.000	-	-	-	28.279
Henry M. Holterman Fonds	278.475	220.000	470.000-	-	-	28.475
Paul Huf Fonds	17.347	10.900	22.347-	-	-	5.900
Johan Huizinga Fonds	339.209	111.550	46.185-	-	-	404.574
Dina & Kjell Johnsen	-	20.000	20.000-	-	-	-
Marque Joosten & Eduard Planting Fonds	120.000	10.000	115.653-	-	-	14.347
Johanna Kast-Michel Fonds	18.219	-	3.500-	-	537-	14.182
Hans en Hedy de Klerk	168.000	-	168.000-	-	-	-
Knecht-Drenth Fonds	341.766	-	31.783-	-	-	309.983
Familie Krouwels Fonds	79.175	50.000	129.175-	-	-	-
Van Liemt - Gratama Fonds	50.000	-	-	-	-	50.000
Fonds Sascha Ladenius	15.000	15.000	30.000-	-	-	-
Hans & Jacqueline van der Linden-Piret Fonds	10.000	10.000	-	-	-	20.000
Willy van der Mandele Fonds*	169.423	-	108.610-	-	-	60.813
van Marle Fonds	107.644	-	107.000-	-	-	644
Familie Van Ogtrop Fonds	-	18.998	18.998-	-	-	-
Bert en Joos Mastenbroek Fonds	-	50.000	50.000-	-	-	-
Vincent Mentzel Fonds	116.739	25.000	4.132	-	-	145.871
Dick Mooij Fonds	40.000	10.000	50.000-	-	-	-
H.C.N. Munnig Schmidt Fonds	16.305	-	-	-	-	16.305
Nalatenschap E.E. 't Hoen	535	-	535-	-	-	-
Nalatenschap mevrouw A.C. de Kok	30.000	-	30.000-	-	-	-
Nalatenschap E.M.T. de Kok-Kuijpers	30.121	-	30.121-	-	-	-
Nalatenschap J. Mijnsbergen	11.813	-	11.813-	-	-	-
Nalatenschap M.W. van der Schans	7.187	-	7.187-	-	-	-
Nalatenschap A. Schouten	5.000	-	5.000-	-	-	-
Nalatenschap J. Vrieze	888.326	-	220.000-	-	-	668.326
Nalatenschap S. Zwart	134.929	-	134.929-	-	-	-
Anita Nijboer Fonds	40.000	-	40.000-	-	-	-
Ernst Nijkerk Fonds	47.633	-	-	-	-	47.633
Otto van Noppen Fonds	15.594	-	15.000-	-	-	594
Stefanie Georgina Alexa Nühn Fonds	18.085	12.000	30.085-	-	-	-
Fonds Objectief Nederland	95.000	10.000	17.000-	-	-	88.000
Fonds Dirk Jan van Orden	5.373	25.000	225	-	-	30.598
Piek-den Hartog Fonds	-	10.000	10.000-	-	-	-
Familie M. van Poecke	1.000.000	50.000	1.000.000-	-	-	50.000
Hannes Postma Fonds	52.632	-	-	-	-	52.632
Pot Family Foundation	7.158	-	7.158-	-	-	-

	stand 01-01-2022	Baten fondsen- werving -/ directe ver- wervingskosten	Bijdragen aan Rijksmuseum en doelstelling	Saldo financiële baten en lasten	Uitvoerings- kosten	stand 31-12-2022
<i>(in euro's)</i>						
Receptuurboeken Fonds	2.020	5.000	6.003-	-	-	1.017
I.Q. van Regteren Altena Fonds*	3.531.378	-	135.774-	427.297-	-	2.968.307
Rijsterborgh Fonds	-	-	-	-	-	-
J.A.J. en M.A. Risseeuw Fonds*	103.421	10.000	-	-	-	113.421
Het Rode Beuk Fonds	-	50.000	38.000-	-	-	12.000
Familie De Rooij	-	30.000	30.000-	-	-	-
Ad en Dieuwke de Ruiter - Dokkum Fonds	30.000	10.000	-	-	-	40.000
Salomon de Jong Stichting	19.700	-	-	-	-	19.700
Stichting Saphir	-	50.000	50.000-	-	-	-
Scato Gockinga Fonds	150.054	-	-	-	-	150.054
Joost en Carin Scholten Fonds	2.437	10.000	10.000-	-	-	2.437
Seascape Fund	300	-	-	-	-	300
Piet van der Slikke & Sandra Swelheim	-	50.000	50.000-	-	-	-
Familie Staal Fonds	-	30.000	-	-	-	30.000
J.J. Staargaard Fonds	850.000	-	-	-	-	850.000
Willem F.C. Stevens Fonds	31.420	-	-	-	-	31.420
Irma Theodora Fonds *	32.725	60.000	20.000-	-	-	72.725
TIQ Fonds	-	-	-	-	-	-
Wim Vehmeijer Fonds	4.418	-	4.418-	-	-	-
de Vink Family	1	5.940	5.941-	-	-	-
Virtutis Opus Fonds	-	300.000	300.000-	-	-	-
Van der Vossen-Delbrück Fonds	1.533	-	-	-	-	1.533
Vrouwen van het Rijksmuseum Fonds	200.000	271.500	210.175-	-	-	261.325
Jan en Caroline van der Waals-Hissink Fonds	8.500	5.000	6.000-	-	-	7.500
Elise Wessels Fonds	56.085	-	16.640-	-	-	39.445
Conrad Whelan 42 Fund	30.000	30.000	30.000-	-	-	30.000
Sylvia en Carel Willink Fonds	26.854	-	-	-	-	26.854
Fonds de Zuidroute	4.342	11.000	-	-	-	15.342
Zusjes Nieuwbeerta Fonds	-	10.000	10.000-	-	-	-
Subtotaal 4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	11.534.299	3.811.358	6.175.701-	427.297-	537-	8.742.122
4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer						
Bank ten Cate & Cie. Fonds	50.240	-	-	11	-	50.251
Miguelien Gerritzen Fonds	1.781.169	-	100.000-	206.887-	16.142-	1.458.140
Goslings NieuwBeerta Fonds *	2.066.183	-	19.530-	290.386-	3.646-	1.752.621
Suman Fonds *	104.386	-	-	-	-	104.386
Subtotaal 4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	4.001.978	-	119.530-	497.262-	19.788-	3.365.398
4.2.3. Bestemmingsfondsen: International Circle						
Rijksmuseum International Circle	946.292	335.064	874.860-	-	-	406.496
Linda H. Kaufman en George M. Kaufman	99.171	-	99.171-	-	-	-
De heer L. de Vink-Verizon	128.530	-	-	-	-	128.530
Subtotaal 4.2.3. Bestemmingsfondsen: International Circle	1.173.993	335.064	974.031-	-	-	535.026
4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen						
Mevrouw drs. M.C.E. Aarts	9.813	5.000	5.300-	-	-	9.513
De heer A.G.S. Abraham	10.000	10.000	-	-	-	20.000
Anoniem	817.889	50.000	57.082-	-	-	810.807
Anoniem	25.000	-	-	-	-	25.000
Anoniem	-	20.000	20.000-	-	-	-
Anoniem	60.000	30.000	30.000-	-	-	60.000
Anoniem	-	10.000	-	-	-	10.000
Anoniem	-	50.000	50.000-	-	-	-
Anoniem	-	150.000	-	-	-	150.000
Anoniem	-	150.000	150.000-	-	-	-
Anoniem	-	100.000	100.000-	-	-	-
Anoniem	-	75.000	75.000-	-	-	-
Axa-IM Benelux	50.000	-	50.000-	-	-	-
De heer H.S.L. Beuth	2.500	2.500	-	-	-	5.000
De heer ir. K. de Boer	15.842	-	15.842-	-	-	-
Jan & Trish de Bont	43.129	18.782	61.911-	-	-	-
Het Edwin Bouw Fonds	-	15.000	15.000-	-	-	-
DutchCulture	-	20.000	20.000-	-	-	-
De heer en mevrouw De Bruijn-Greve	25.000	-	12.204-	-	-	12.796
M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting	2.640	2.640-	-	-	-	-
Datoja B.V.	25.000	-	25.000-	-	-	-
Donatieknop	52.778	4.055	52.778-	-	-	4.055
Easton Foundation	9.336	-	-	-	-	9.336
Fonds 21	-	293.856	293.856-	-	-	-
De heer Z.J. van Gessel	5.000	-	5.000-	-	-	-
Gieskes Strijbis Fonds	-	16.413-	16.413	-	-	-
De heer G.W. van Heusden	3.300	-	3.300-	-	-	-
De heer V.P.M. van der Hulst	20.000	-	20.000-	-	-	-
Jaffé-Pierson Stichting	44.000	-	44.000-	-	-	-
Japan Foundation	-	13.874	13.874-	-	-	-
Samuel H. Kress Foundation	4.086	-	4.086-	-	-	-
De heer E.S. Kok en mevrouw M.W.A.M. van den Leuvert	-	5.400	5.400-	-	-	-
Louis Vuitton	130.000	-	130.000-	-	-	-
De heer en mevrouw Mastenbroek-van 't Hul	9.000	-	-	-	-	9.000
Stichting Koninklijk Kabinet van Schilderijen Mauritshuis	22.368	-	-	-	-	22.368
Familie Meijer	-	15.000	15.000-	-	-	-
Mevrouw S.A.M. Meijers-Nève	14.000	2.000	14.000-	-	-	2.000
Mondriaan Fonds	-	70.000	70.000-	-	-	-
Stichting Frederik Mullerfonds	1.500	-	-	-	-	-
Overbruggingsfonds	115.901	2.298	118.199-	-	-	-

Vervolg verloop Bestemmingsfonds: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen

	stand 01-01-2022	Baten fondsen- werving -/ directe ver- wervingskosten	Bijdragen aan Rijksmuseum en doelstelling	Saldo financiële baten en lasten	Uitvoerings- kosten	stand 31-12-2022
(in euro's)						
PACCAR Foundation	112.446	-	-	-	-	112.446
Prins Bernhard Cultuur Fonds	-	130.000	130.000-	-	-	-
Stichting RCOAK	-	18.304	18.304-	-	-	-
Marjorie and Jeffrey A. Rosen	3.796	-	-	-	-	3.796
Steven Schuurman	-	75.000	75.000-	-	-	-
Mevrouw M.A.G. Smeets	2.000	-	-	2.000-	-	-
Tiffany & Co Foundation	40.561	-	-	-	-	40.561
Stichting Thurkowfonds	-	18.009	18.009-	-	-	-
UBS	702	-	-	702-	-	-
Vfonds	-	158.000	158.000-	-	-	-
VandenEnde Foundation	-	99.000	99.000-	-	-	-
De heer E. Veenendaal	9.621	-	-	-	-	9.621
Joke en Dick Veeze	-	50.000	-	-	-	50.000
De heer H.B. van der Ven	-	302.316	302.288-	-	-	28
VriendenLoterij voor Kunstaankopen	7.027.082	2.675.416	8.719.592-	-	-	982.906
VriendenLoterij bijdrage Rijksmuseumbus	-	569.269	569.269-	-	-	-
Overige Schenkingen	73.949	39.000	102.949-	-	-	10.000
<i>Subtotaal 4.2.4. Bestemmingsfonds: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen</i>	<i>8.788.239</i>	<i>5.226.526</i>	<i>11.655.532-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.359.233</i>
4.2. Fondsen	25.498.509	9.372.948	18.924.794-	924.559-	20.325-	15.001.779
4 Totaal reserves en fondsen	29.278.606	10.286.439	18.927.294-	4.024.829-	822.488-	15.790.434

* Deze Fondsen op Naam hebben een (gedeeltelijke) instandhoudingsverplichting ten aanzien van de ontvangen schenkingen.

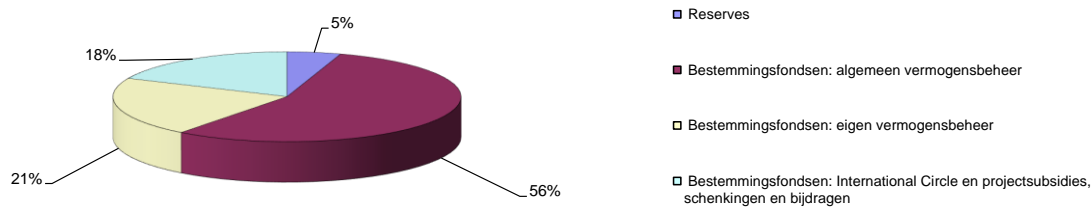
Voor een toelichting op de Continuïteitsreserve, de Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen wordt verwezen naar Uitgangspunten 'reserves' en 'vermogensbeheer' op pagina 3 van dit verslag.

Ultimo 2022 is de samenstelling van de reserves en fondsen en de daarbij behorende door schenkers bepaalde instandhoudingsverplichting als volgt:

	in stand te houden vermogen	besteedbaar vermogen	totaal vermogen
4.1. Reserves	-	788.655	788.655
4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	3.273.542	5.468.580	8.742.122
4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	1.042.044	2.323.354	3.365.398
4.2.3. en 4.2.4. Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies, schenkingen en bijdragen	-	2.894.259	2.894.259
	<u>4.315.586</u>	<u>11.474.848</u>	<u>15.790.434</u>

De verdeling van vermogen naar reserves, bestemmingsfondsen algemeen vermogensbeheer, bestemmingsfondsen eigen vermogensbeheer en bestemmingsfondsen International Circle en projectsubsidies ultimo 2022 is als volgt:

Samenstelling vermogen ultimo 2022



Samenvatting verloop Reserves en Bestemmingsfondsen (Fondsen en Fondsen op Naam)

	stand 01-01-2022	Baten fondsen- werving -/ directe ver- wervingskosten	Bijdragen aan Rijksmuseum	Saldo financiële baten en lasten	Uitvoerings- kosten	stand 31-12-2022
(in euro's)						
4.1. Reserves	3.780.097	913.491	2.500-	3.100.270-	802.163-	788.655
4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	11.534.299	3.811.358	6.175.701-	427.297-	537-	8.742.122
4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	4.001.978	-	119.530-	497.262-	19.788-	3.365.398
4.2.3. en 4.2.4. Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies, schenkingen en bijdragen	9.962.232	5.561.590	12.629.563-	-	-	2.894.259
	<u>29.278.606</u>	<u>10.286.439</u>	<u>18.927.294-</u>	<u>4.024.829-</u>	<u>822.488-</u>	<u>15.790.434</u>

5. Kortlopende schulden

5.1. Stichting het Rijksmuseum

Dit betreft:

	31 december	
	2022	2021
(in euro's)		
Verplichtingen te betalen na besteding Rijksmuseum	12.853.568	9.790.929
Gedeclareerde bijdragen na besteding Rijksmuseum	2.582.270	4.238.856
Stand per 31 december	<u>15.435.838</u>	<u>14.029.785</u>

5.2. Overige te betalen kosten

Dit betreft:

	31 december	
	2022	2021
(in euro's)		
Accountants- en advieskosten	21.782	13.806
Jaarverslag	10.000	10.000
Nog te betalen kosten	23.967	22.104
	<u>55.749</u>	<u>45.910</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Baten uit nalatenschappen

In 2022 ontving het Rijksmuseum fonds een bate uit de nalatenschap van mevrouw Petrovic uit Servië. Dit betreft een voorschot van € 800.000. Na de akte van verdeling opgesteld door de notaris in 2023 zal de werkelijke omvang van de nalatenschap bekend zijn.

Voorwaardelijke rechten op kapitaal

Ultimo 2022 heeft de Stichting recht op een aantal toegezegde lijfrente uitkeringen en nalatenschappen waarvan de omvang onvoldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld of waarvan onzeker is dat deze tot uitkering komen. Een overzicht van deze rechten is opgenomen in bijlage 1.

Voorwaardelijke verplichtingen aan Stichting het Rijksmuseum

Ultimo 2022 heeft de Stichting een aantal toezeggingen voor bijdragen gedaan aan Stichting het Rijksmuseum voor nog te realiseren projecten en activiteiten. Een overzicht van deze toezeggingen is opgenomen in bijlage 2.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

6. Baten van particulieren

Dit betreft:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
6.1. Nalatenschappen			
Nalatenschap mevrouw Van der Mars	43.404		
Nalatenschap mevrouw Petrovic	800.000		
Nalatenschap mevrouw M. Yardley	56.829		
	<u>900.233</u>		
6.2. Donaties en giften			
6.2.1. Schenkingen Fondsen op Naam			
Maria Adriana Aalders Fonds*	5.000		
Ad en Dieuwke de Ruiter - Dokkum Fonds	10.000		
Bert en Joos Mastenbroek Fonds	50.000		
Bervoets Fonds	50.000		
Bestuursfonds Hollandse Meesters	15.000		
Boekrestaurantie Fonds	600		
Cevat Fonds	20.000		
Conrad Whelan 42 Fund	30.000		
de Vink Family	5.941		
Decorative Art Fund	59.970		
Dick Mooij Fonds	10.000		
Dina & Kjell Johnsen	20.000		
Don Quixote Foundation	1.700.000		
Dr. Anton C.R. Dreesmann Fonds - Penn Fellow	50.000		
E.H. en L.L. Ariëns-Kappers Fonds	5.000		
Ebus Fonds	15.000		
Emmel Fonds	10.000		
Familie De Rooij	30.000		
Familie M. van Poecke	50.000		
Familie Staal Fonds	30.000		
Familie Van Ogtrop Fonds	18.998		
Familie van Heel Fonds	20.000		
Florasina Fonds	20.000		
Fonds 1975	10.000		
Fonds Beukenhorst	160.000		
Fonds De Haseth-Möller	10.000		
Fonds de Zuidroute	11.000		
Fonds Delfts Aardewerk	6.500		
Fonds Dirk Jan van Orden	25.000		
Fonds Objectief Nederland	10.000		
Fonds Sascha Ladenius	15.000		
H & H Fonds	30.000		
Manfred & Hanna Heiting Fonds	20.000		
Hans & Jacqueline van der Linden-Piret Fonds	10.000		
Familie Krouwels Fonds	50.000		
Henry M. Holterman Fonds	220.000		
Irma Theodora Fonds	60.000		
J.A.J. en M.A. Risseeuw Fonds*	10.000		
Jan en Caroline van der Waals-Hissink Fonds	5.000		
Johan Huizinga Fonds	111.550		
Joost en Carin Scholten Fonds	10.000		
L.B. Gans	2.400		
Marque Joosten & Eduard Planting Fonds	10.000		
Paul en Hanneke Van Den Hoek Fonds	5.000		
Paul Huf Fonds	10.900		
Piek-den Hartog Fonds	10.000		
Piet van der Slikke & Sandra Swelheim	50.000		
Receptuurboeken Fonds	5.000		
Het Rode Beuk Fonds	50.000		
Stefanie Georgina Alexa Nühn Fonds	12.000		
Stichting Saphir	50.000		
Vincent Mentzel Fonds	25.000		
Virtutis Opus Fonds	300.000		
Vrouwen van het Rijksmuseum Fonds	271.500		
Zusjes Nieuwbeerta Fonds	10.000		
	<u>3.811.359</u>		

* Deze Fondsen op Naam hebben een (gedeeltelijke) instandhoudingsverplichting ten aanzien van de ontvangen schenkingen.

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
6.2.2. International Circle			
Rijksmuseum International Circle	171.464		
Anoniem	5.000		
Anoniem	5.000		
M.W. Appeldoorn	5.000		
M. Antal	5.000		
H.S.L. Beuth	5.000		
A.D. Boer	5.000		
E. Dudok	25.000		
J.Dura	4.000		
H. Dura - van Oord	5.000		
S. Hepkema	4.600		
L. Jansen	5.000		
Dina & Kjell Johnsen	5.000		
H. Kappetein	5.000		
P. van Karnebeek-Thijssen	5.000		
De heer en mevrouw De Klerk-Waller	5.000		
De heer en mevrouw Langemeijer - Hartung	5.000		
M. Maarsen	5.000		
P.B. Mensing	5.000		
De heer F.W.P. De Neree tot Babberich	5.000		
A. Nühn	5.000		
De heer en mevrouw A. Oetker-Grimaldi	5.000		
J. Polak	5.000		
V.M.H. Smalbraak-Loudon	5.000		
Joost en Carin Scholten	5.000		
W.F. Sijthoff	5.000		
De heer en mevrouw Straatman-Bausch	5.000		
R. Vellekoop	5.000		
C.F.H.H. Vogelzang	5.000		
W.A. Willemstein	5.000		
	335.064		
6.2.3. Overige schenkingen			
Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen	13.257		
Mevrouw drs. M.C.E. Aarts	5.000		
De heer A.G.S. Abraham	10.000		
Anoniem	50.000		
Anoniem	20.000		
Anoniem	30.000		
Anoniem	10.000		
Anoniem	50.000		
Anoniem	100.000		
Anoniem	75.000		
De heer H.S.L. Beuth	2.500		
Jan & Trish de Bont	18.782		
Donatieknop	4.055		
De heer E.S. Kok en mevrouw M.W.A.M. van den Leuvert	5.400		
Familie Meijer	15.000		
Mevrouw S.A.M. Meijers-Nève	2.000		
Overbruggingsfonds	2.298		
Overige Schenkingen	15.000		
Steven Schuurman	75.000		
Joke en Dick Veeze	50.000		
De heer H.B. van der Ven	302.316		
	855.608		
	<u>5.902.264</u>	<u>6.688.981</u>	<u>4.459.703</u>

De bedragen van de vergelijkende cijfers 2021 en van de begroting 2022 zijn in totalen opgenomen.

7. Baten van bedrijven

Dit betreft:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
Anoniem	150.000		
Anoniem	150.000		
	<u>300.000</u>	<u>-</u>	<u>838.498</u>

8. Baten van loterijorganisaties

Dit betreft:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
VriendenLoterij	2.675.416	2.400.000	2.649.439
VriendenLoterij bijdrage Rijksmuseum	569.269	400.000	547.735
	<u>3.244.685</u>	<u>2.800.000</u>	<u>3.197.174</u>

9. Baten van subsidies van overheden

Dit betreft:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
Mondriaan Fonds	70.000	-	2.996.375
	<u>70.000</u>	<u>124.500</u>	<u>2.996.375</u>

10. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
DutchCulture	20.000		
Fonds 21	293.856		
Het Edwin Bouw Fonds	15.000		
Gieskes Strijbis Fonds	16.413		
M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting	2.640		
Japan Foundation	13.874		
Prins Bernhard Cultuur Fonds	130.000		
Stichting Frederik Mullerfonds	1.500		
Stichting RCOAK	18.304		
Overige Schenkingen	24.000		
Stichting Thurkownfonds	18.009		
Vfonds	158.000		
VandenEnde Foundation	99.000		
	<u>769.490</u>	<u>945.008</u>	<u>3.986.219</u>

De bedragen van de vergelijkende cijfers 2021 en van de begroting 2022 zijn in totalen opgenomen.

12. Saldo financiële baten en lasten

Dit betreft:

	2022 werkelijk	2022 Begroot	2021 werkelijk
(in euro's)			
Ontvangen interest obligaties, deposito's en rekening-courantsaldi banken, inclusief bankkosten	10.212	45.652-	26.395-
Ontvangen dividenden (inclusief verrekenbare dividendbelasting)	188.324	-	37.997
Koerswinst/verlies verkoop effecten	1.381.588-	-	119.801
Mutatie beurswaarde niet verkochte effecten	2.713.983-	582.913	1.433.963
Bruto beleggingsresultaat	3.897.035-	537.261	1.565.366
Kosten van beleggingen	127.794-	85.000-	114.511-
Netto beleggingsresultaat	4.024.829-	452.261	1.450.855

Model toelichting bestedingen

Bestemming	DOELSTELLING	WERVING BATEN		Totaal	Begroot	Werkelijk
Lasten				2022	2022	2021
	Bijdragen aan Stichting het Rijksmuseum	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie			
(in euro's)						
Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum						
- Verstrekte bijdrage voor aankopen en projecten	18.927.294	-	-	18.927.294	9.118.489	13.357.681
Rijksmuseum medewerkers en administratieve ondersteuning	-	316.500	98.500	415.000	415.000	415.000
Advertenties, publiciteit en overige kosten fondsenwerving	-	223.930	135.828	359.758	266.500	214.299
Kosten jaarverslag	-	3.025	3.025	6.050	10.000	11.900
Accountantskosten, advies, CBF keur	-	-	41.680	41.680	35.000	33.367
Totaal	18.927.294	543.455	279.033	19.749.782	9.844.989	14.032.247

Algemene toelichting

De stichting is gehuisvest in het Rijksmuseum te Amsterdam. De administratie van de stichting wordt gevoerd door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum te Amsterdam. Het Rijksmuseum heeft een aantal medewerkers fondsenwerving in dienst van wie de werkzaamheden geheel ten behoeve van Stichting Het Rijksmuseum Fonds zijn. Het Fonds zelf heeft geen personeelsleden in dienst. De bezoldiging van bestuurders over 2022 bedroeg nihil (2021 eveneens nihil).

Toerekening van kosten

Het Rijksmuseum Fonds hanteert een consistente methodiek bij de toerekening van de kosten aan de diverse kostensoorten. Kosten die direct samenhangen met het verwerven van eigen fondsenwerving worden verantwoord als wervingskosten. Dit betreft onder meer kosten van advertenties, publiciteit en overige kosten voor fondsenwerving. Voor zover kosten niet direct toe te rekenen zijn worden deze aangemerkt als kosten beheer en administratie. Dit betreft de kosten van de fiduciair beheerder, accountantskosten en overige algemene kosten. Het Rijksmuseum Fonds betaalt tevens een vaste vergoeding aan het Rijksmuseum voor shared services van € 415.000 per jaar. Deze kosten worden volgens een vaste verdeelsleutel toegerekend aan de wervingskosten en kosten beheer en administratie.

Amsterdam, 19 juni 2023

De heer A.D. Boer

voorzitter

De heer M.W. Staal

penningmeester

Mevrouw J.M. van Karnebeek - Thijssen

lid

Mevrouw H.M.N. Dura - van Oord

lid

De heer T.S. Schuurman

lid

Mevrouw C.M. Kwist

lid

De heer K.K. Guha

lid

Mevrouw O.L.M. Dreesmann-Ramos Esteban Chaves

lid

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

Resultaatbestemming

De bestemming van het nadelig resultaat over 2022 van € 13.488.172 is als volgt:
(in euro's)

Toevoeging/onttrekking aan:

- Continuïteitsreserve	331.345-
- Bestemmingsreserve	2.660.097-
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	2.792.177-
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	636.580-
- Bestemmingsfondsen: projectsubsidies	<u>7.067.973-</u>
	<u>13.488.172-</u>

**Specificatie van het belegd vermogen
per 31 december 2022**

	2022	2022	2021	2021
Omvang van het belegd vermogen per instelling				
Algemene portefeuille Het Rijksmuseum Fonds				
- ABN AMRO Bank NV	3.892.557		8.755.054	
- ING Bank	4.428.678		5.234.484	
- Van Lanschot Kempen	14.706.099		17.380.177	
- Custody	<u>1.379</u>		<u>119</u>	
		23.028.713		31.369.834
Specifieke vermogensbeheerders				
- Barclays en Van Lanschot inzake Goslings NieuwBeerta Fonds		2.040.675		2.334.734
- Bank Ten Cate & Cie inzake Bank Ten Cate & Cie. Fonds		49.270		49.260
- Mees Pierson inzake Migelien Gerritzen Fonds		<u>1.578.733</u>		<u>1.859.949</u>
		<u>26.697.391</u>		<u>35.613.777</u>
Als volgt verantwoord in de jaarrekening				
Effecten		22.186.426		26.091.357
Liquide middelen		<u>4.510.965</u>		<u>9.522.420</u>
		<u>26.697.391</u>		<u>35.613.777</u>

MEERJARENOVERZICHT

(bijlage 2)

Staat van baten en lasten

	2022	2021	2020	2019	2018
(in euro's)	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk
Baten					
- Baten van particulieren	5.902.264	4.459.703	2.245.758	7.071.363	4.863.361
- Baten van bedrijven	300.000	838.498	-	-	290.000
- Baten van loterijorganisaties	3.244.685	3.197.174	3.259.160	3.325.057	3.342.240
- Baten van subsidies van overheden	70.000	2.996.375	25.000	1.900.400	77.500
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	769.490	3.986.219	618.297	2.463.696	837.641
Som van de baten	10.286.439	15.477.969	6.148.215	14.760.516	9.410.742
Lasten					
Besteed aan doelstelling					
- Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum	18.927.294	13.357.681	3.673.168	13.900.229	6.580.079
Wervingskosten	543.455	438.806	382.358	506.602	467.641
Kosten beheer en administratie	279.033	235.760	180.580	239.995	252.104
Som van de lasten	19.749.782	14.032.247	4.236.106	14.646.826	7.299.824
Saldo voor financiële baten en lasten	9.463.343-	1.445.722	1.912.109	113.690	2.110.918
Saldo financiële baten en lasten	4.024.829-	1.450.855	1.048.312	2.099.485	849.691-
Saldo van baten en lasten	13.488.172-	2.896.577	2.960.421	2.213.175	1.261.227
Bestemming saldo van baten en lasten:					
Toevoeging/onttrekking aan:					
- Continuïteitsreserve	331.345-	-	-	-	147.000
- Bestemmingsreserve	2.660.097-	98.329	159.416	1.816.581	551.349-
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	2.792.177-	1.469.277	100.898-	493.581-	855.512
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	636.580-	497.175	8.789-	267.334	191.236-
- Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies	7.067.973-	831.796	2.910.692	622.841	1.001.300
	13.488.172-	2.896.577	2.960.421	2.213.175	1.261.227
<i>Percentage wervingskosten</i>					
Wervingskosten als % van geworven baten	5,28%	2,84%	6,22%	3,43%	4,97%
<i>Percentage besteding</i>					
Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten	184,00%	86,30%	59,74%	94,17%	69,92%
Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten	95,84%	95,19%	86,71%	94,90%	90,14%
<i>Overige kosten percentages</i>					
Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten	2,71%	1,52%	2,94%	1,63%	2,68%
Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen	-3,28%	5,67%	7,32%	3,52%	-11,59%

	2022	2021	2020	2019	2018
(in euro's)	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk
Balans					
Activa					
Effecten	22.186.426	26.091.357	19.909.501	17.912.695	16.835.555
Voorraden	-	-	-	-	796.500
Vorderingen	4.584.630	7.740.524	4.062.907	7.769.751	3.331.403
Liquide middelen	4.510.965	9.522.420	14.150.517	15.832.056	11.072.061
	31.282.021	43.354.301	38.122.925	41.514.502	32.035.519
Passiva					
Reserves en fondsen					
- Bestemmingsreserves	788.655	3.780.097	3.681.768	3.522.352	1.705.771
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	8.742.122	11.534.299	10.065.022	10.165.920	11.052.291
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	3.365.398	4.001.978	3.504.803	3.513.592	3.246.258
- Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies	2.894.259	9.962.232	9.130.436	6.219.744	5.204.113
	15.790.434	29.278.606	26.382.029	23.421.608	21.208.433
Schulden op korte termijn					
- Stichting Het Rijksmuseum	15.435.838	14.029.785	10.561.956	17.296.974	9.973.364
- Overige te betalen kosten	55.749	45.910	1.178.940	795.920	853.722
	15.491.587	14.075.695	11.740.896	18.092.894	10.827.086
	31.282.021	43.354.301	38.122.925	41.514.502	32.035.519