

## A. Bestuursverslag

### Algemeen

Het bestuur van de stichting is per 30 juni 2025 als volgt samengesteld:

|                                               |                |
|-----------------------------------------------|----------------|
| De heer A.D. Boer                             | voorzitter     |
| De heer K.K. Guha                             | penningmeester |
| Mevrouw O.L.M. Dreesmann-Ramos Esteban Chaves | lid            |
| Mevrouw H.M.N. Dura – van Oord                | lid            |
| Mevrouw C.M. Kwist                            | lid            |
| Mevrouw A. A. D. M. Verhoeven – Verhoeven     | lid            |
| De heer L.S. Tjong-A-Tjoe                     | lid            |

### Verantwoordingsverklaring

#### Besturen en toezicht houden

Het Rijksmuseum Fonds hanteert het bestuursmodel en kent een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Dit bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste acht natuurlijke personen. Nieuwe leden worden benoemd door het bestuur, gehoord hebbende de hoofddirecteur van het Rijksmuseum. Bij de vervulling van vacatures in het bestuur wordt beoordeeld welke specifieke deskundigheid gewenst is. Leden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Ieder lid kan eenmalig worden herbenoemd voor nog een periode van drie jaar.

Het bestuur van het Rijksmuseum Fonds onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Het bestuur vergadert ten minste vier keer per jaar in aanwezigheid van twee leden van de directie van het Rijksmuseum.

Het bestuur is momenteel als volgt samengesteld: een voorzitter, een penningmeester en vijf leden. De penningmeester en een lid van het bestuur zijn als beleggingsadviescommissie belast met het formuleren van adviezen aan het bestuur met betrekking tot het beleggingsbeleid en het toezicht op de uitvoering hiervan. Zij worden hierbij bijgestaan door de fiduciair vermogensbeheerder Van Lanschot - Kempen die bewaakt of de verschillende vermogensbeheerders handelen volgens het door het bestuur gegeven beleggingsmandaat. De fiduciair vermogensbeheerder, stelt maandelijks een integrale rapportage op over de performance van de beleggingsportefeuilles, waarin een analyse wordt gemaakt van de gerealiseerde beleggingsuitkomsten ten opzichte van het beleggingsplan. Naast de beleggingsadviescommissie is een financiële adviescommissie ingesteld.

Het Rijksmuseum Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. De fondsenwerving wordt verzorgd door de afdeling Development van het Rijksmuseum onder andere middels een aantal medewerkers fondsenwerving die geheel werkzaam zijn voor het Rijksmuseum Fonds. De financiële administratie wordt verzorgd door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum.

Voor elke bestuursvergadering worden door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum financiële rapportages gemaakt over de aanwending van de verschillende fondsen, de resultaten van de fondsenwerving en de ontwikkeling van de kosten van beheer en administratie en de kosten van fondsenwerving. Voor de laatste hanteert het Rijksmuseum Fonds in de meerjarenraming een norm van maximaal 11%. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) hanteert geen normpercentage voor de wervingskosten. Het kostenpercentage van de fondsenwerving over 2024 bedraagt 4,11% van de geworven baten. De financiële rapportages worden voor elke vergadering besproken met de financiële adviescommissie en vervolgens, voorzien van een advies, voorgelegd aan het bestuur.

Naast het financieel beheer worden op bestuursvergaderingen het jaarplan en de realisatie hiervan besproken, alsmede beleidsvraagstukken zoals het fondsenwervingsbeleid en de bestuurssamenstelling. Ook is in 2024 het functioneren van de bestuursleden geëvalueerd. Deze evaluatie vindt jaarlijks plaats.

De door het bestuur aangestelde registeraccountant controleert jaarlijks in het kader van de jaarrekeningcontrole de opzet en de werking van de administratieve organisatie en interne beheersing. De externe accountant is aanwezig op de bestuursvergadering waarin de jaarrekening wordt besproken, vastgesteld en goedgekeurd.

**Doelbereik en efficiënte middelenbesteding**

Het Rijksmuseum Fonds streeft ernaar zo effectief en doelmatig mogelijk te werken om zijn doelstellingen te realiseren. Dit gebeurt door het opstellen van een operationeel jaarplan en een bijbehorende begroting waarin nader invulling wordt gegeven aan de strategische planning en de financiële meerjarenraming.

Het jaarplan dient als basis voor de begroting van de uitvoeringskosten. Over de voortgang van het jaarplan en de uitvoeringskosten wordt ieder kwartaal tijdens de bestuursvergadering gerapporteerd. Beschikbare vermogens worden binnen de gegeven doelstellingen aangewend. Op basis van het aanwezig vermogen en de gegeven doelstelling wordt jaarlijks een budget vastgesteld waarop het Rijksmuseum een beroep kan doen voor projecten en/of aankopen.

De criteria en aanvraagformulieren om aanspraak te maken op de middelen van het Rijksmuseum Fonds zijn voor medewerkers van het Rijksmuseum toegankelijk via het intranet. Projectaanvragen en evaluaties zijn in heldere procedures vastgelegd en worden zodanig toegepast. Alle aanvragen worden aan het bestuur gerapporteerd. Aankoop- en projectaanvragen worden door de directie van het Rijksmuseum goedgekeurd. Aanvragen tussen de € 100.000 en € 500.000 worden voorgelegd aan de bestuursvoorzitter en de penningmeester van het Rijksmuseum Fonds ter goedkeuring. Aanvragen hoger dan € 500.000 moeten goedgekeurd worden door het gehele bestuur van het Rijksmuseum Fonds. In de notulen van de bestuursvergaderingen wordt opgenomen welke aanvragen gedurende het jaar zijn goedgekeurd. Per kwartaal worden rapportages over de voortgang/afhandeling van aanwinsten en activiteiten opgesteld die door het bestuur worden beoordeeld.

**Communicatie met belanghebbenden**

Het Rijksmuseum Fonds streeft naar een heldere informatievoorziening en het structureel onderhouden van zijn relaties en belanghebbenden. De belanghebbenden van het Rijksmuseum Fonds zijn begunstigers: de (particuliere) schenkers, institutionele fondsen en relaties. Een tweede groep belanghebbenden betreft de medewerkers van het Rijksmuseum. Het Rijksmuseum Fonds stelt zijn begunstigers regelmatig op de hoogte door onder meer rapportages en het jaarverslag. Daarnaast worden ze betrokken bij de voortgang van hun projecten, evenementen en vinden er (telefonische) contactmomenten plaats gedurende het jaar. Afdelingen binnen het Rijksmuseum worden op de hoogte gesteld van ondersteuning en voortgang van projecten door directie- en bestuursverslagen en bekendmakingen op het intranet.

Algemene informatie over het Rijksmuseum Fonds is op te vragen via de website [rijksmuseum.nl/steun](https://rijksmuseum.nl/steun). Op deze site worden ook ontwikkelingen, aankopen en nieuwsfeiten met betrekking tot het Fonds opgenomen. Foldermateriaal en voorbeelden van schenkingsaktes zijn ook via deze weg op te vragen en te downloaden.

Als zich klachten voordoen kunnen deze worden gemeld bij het Fonds; voor de afhandeling treedt een specifieke procedure in werking.

**Uitgangspunten Reserves**

Schenkingen en bijdragen waaraan door de betreffende schenkers geen specifieke doelstelling voor de aanwending is gegeven, worden toegevoegd aan de reserves van het Rijksmuseum Fonds. Tevens wordt het beleggingsresultaat over de algemene beleggingsportefeuille onder aftrek van het rendement wat wordt toegerekend aan de in de algemene beleggingsportefeuille deelnemende endowment fondsen toegevoegd aan de reserves. Het bestuur heeft aan twee reserves een specifieke bestemming toegekend. De eerste betreft de 'Continuïteitsreserve', die wordt aangehouden voor de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Rijksmuseum Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Voor het Rijksmuseum Fonds betreft dit vooral de dekking van de jaarlijkse uitvoeringskosten, zodat een actief fondsenwervingsbeleid mogelijk blijft, wat de continuïteit van het Fonds op de langere termijn zal moeten waarborgen. Conform de bepalingen uit de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) is deze gemaximeerd op 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (de uitvoeringskosten). De overige middelen worden samengevoegd in de 'Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen'. Deze wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft gelden die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstellingen van deze fondsen of omdat de beschikbare middelen daarvan ontoereikend zijn. Ultimo 2024 bedraagt deze reserve € 490.344. Het Rijksmuseum Fonds is van mening dat voor een solide en langjarige gezonde bedrijfsvoering de minimale omvang van het totaal van de reserves vier maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zou moeten zijn. Concreet houdt dit in dat de reservepositie (de Continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen samen) minimaal € 3,7 miljoen moet bedragen. Ultimo 2024 bedraagt het totaal van deze reserves € 1.881.344.

**Vermogensbeheer**

Het Rijksmuseum Fonds heeft een lange beleggingshorizon en heeft een daarbij passend beleggingsbeleid geformuleerd. Daarin wordt speciale aandacht besteed aan duurzaamheidsaspecten. Gestreefd wordt naar een resultaat (rendement en risico) op het belegd vermogen dat een stabiele ontwikkeling in de tijd laat zien. Het resultaat van de beleggingen wordt steeds afgezet tegen het resultaat van de beleggingsplanindex (de benchmark of referentie-maatstaf). Toegevoegde waarde wordt gerealiseerd door het vermogen te spreiden over beleggingscategorieën en door spreiding aan te brengen over beleggingsstijlen. Ook internationale spreiding heeft een dempend effect op de waardefluctuaties van de totale portefeuilles.

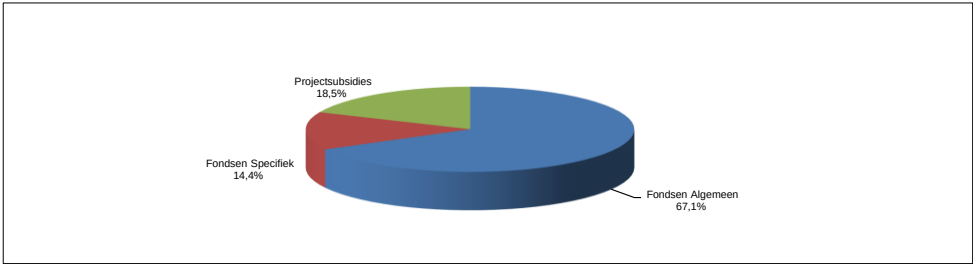
Algemeen vermogen: de doelstelling van het beleggingsbeleid van het algemeen vermogen van het Rijksmuseum Fonds is om binnen de grenzen van het geformuleerde duurzaamheidsbeleid de koopkracht van het vermogen te behouden, met voldoende rendement om ook de uitvoeringskosten te dekken. In de loop van het eerste kwartaal van 2024 heeft het bestuur, op advies van de beleggingscommissie, besloten om de strategische verhouding tussen aandelen en obligaties aan te passen. Van 20% aandelen en 80% obligaties naar 30% aandelen en 70% obligaties. Per 31 december 2024 wordt circa € 22,1 miljoen belegd volgens dit beleggingsplan. De governance-structuur rondom het beleggingsproces is zo ingericht dat de verantwoordelijkheid voor de beleids- en strategische aspecten bij het bestuur ligt. De fiduciair vermogensbeheerders zijn verantwoordelijk voor het tactische beleid en het dagelijks beheer van de beleggingen.

Specifiek vermogen: in overleg kan maatwerk worden geleverd waarbij de schenkers mede de risicograad van het beleggingsbeleid kunnen bepalen. Uitgangspunt hierbij is dat de inrichting van de schenkingen past binnen het beleid van het Rijksmuseum Fonds. Momenteel volgt een drietal Fondsen op Naam hun eigen beleggingsbeleid- en portefeuilles-inrichting. De betreffende schenkers hebben ervoor gekozen om eigen beleggingscriteria te formuleren, uit te voeren door een door henzelf gekozen vermogensbeheerder.

Projectsubsidies: het aanwezige vermogen dat is gekenmerkt als projectsubsidies (inclusief het saldo op de stortingsrekening) wordt grotendeels uitgezet op korte termijn spaardeposito's en spaarrekeningen.

Verdeling belegd vermogen

| (in euro's)           | Vastrentend | Aandelen   | Comple-<br>mentaire<br>Beleggingen | Liquide<br>Middelen | Totaal     | % van Totaal |
|-----------------------|-------------|------------|------------------------------------|---------------------|------------|--------------|
| Fondsen Algemeen      | 14.904.746  | 7.152.317  | -                                  | 65.398              | 22.122.461 | 67,1%        |
| Fondsen Specifiek     | 952.529     | 3.571.537  | 1.281                              | 218.924             | 4.744.271  | 14,4%        |
| Projectsubsidies      | 50.024      | -          | -                                  | 6.029.240           | 6.079.264  | 18,5%        |
| Totaal Vermogen       | 15.907.299  | 10.723.854 | 1.281                              | 6.313.562           | 32.945.996 |              |
| % van totaal vermogen | 48,3%       | 32,5%      | 0,0%                               | 19,2%               | 100,0%     | 100,0%       |



Asset Mix en Rendement

|                       | Vastrentend | Aandelen | Comple-<br>mentaire<br>Beleggingen | Liquide<br>Middelen | Totaal | Rendement<br>2024 |
|-----------------------|-------------|----------|------------------------------------|---------------------|--------|-------------------|
| Fondsen Algemeen      | 67,4%       | 32,3%    | 0,0%                               | 0,3%                | 100,0% | 8,1%              |
| Fondsen Specifiek     | 20,1%       | 75,3%    | 0,0%                               | 4,6%                | 100,0% | 17,8%             |
| Projectsubsidies      | 0,8%        | 0,0%     | 0,0%                               | 99,2%               | 100,0% | 1,5%              |
| % van totaal vermogen | 48,3%       | 32,5%    | 0,0%                               | 19,2%               | 100,0% | 8,9%              |

Verschillenanalyse realisatie 2024 ten opzichte van de begroting 2024

Het resultaat over 2024 bedroeg € 8.758.635 positief wat € 7.209.800 hoger is dan het begrote positieve resultaat van € 1.548.835. Het verschil tussen gerealiseerd en begroot resultaat over 2024 is als volgt samengesteld:

|                                                   | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot   | verschil          |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Baten</b>                                      |                   |                   |                   |
| Baten van particulieren                           | 9.716.483         | 7.115.998         | 2.600.485         |
| Baten van loterijorganisaties                     | 3.468.735         | 3.200.000         | 268.735           |
| Baten van subsidies van overheden                 | 285.000           | -                 | 285.000           |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 1.170.439         | 1.500.000         | 329.561-          |
| <b>Som van de baten</b>                           | <b>14.640.657</b> | <b>11.815.998</b> | <b>2.824.659</b>  |
| <b>Lasten</b>                                     |                   |                   |                   |
| Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum           | 7.300.068         | 9.875.998         | 2.575.930-        |
| Wervingskosten                                    | 601.988           | 668.000           | 66.012-           |
| Kosten beheer en administratie                    | 325.249           | 257.000           | 68.249            |
| <b>Som van de lasten</b>                          | <b>8.227.305</b>  | <b>10.800.998</b> | <b>2.573.693-</b> |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>      | <b>6.413.352</b>  | <b>1.015.000</b>  | <b>5.398.352</b>  |
| Saldo financiële baten en lasten                  | 2.345.283         | 533.835           | 1.811.448         |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                  | <b>8.758.635</b>  | <b>1.548.835</b>  | <b>7.209.800</b>  |

De totale baten uit schenkingen zijn ruim 25% hoger dan begroot. Een belangrijke reden hiervoor is dat met een aantal schenkers eind 2023 al overeenstemming was over nieuwe of aanvullende schenkingen, maar deze werden pas in 2024 geformaliseerd middels het tekenen van de schenkingsovereenkomsten. Dat betekent dat deze baten worden doorgeschoven naar 2024. In 2024 werden 26 nieuwe Fondsen op Naam / gelabelde schenkingen verwelkomd. Ook werden 16 Fondsen op Naam / gelabelde schenkingen verlengd. Het Rijksmuseum waardeert deze blijk van betrokkenheid en het in het museum gestelde vertrouwen zeer. Het Rijksmuseum Fonds streeft ernaar om hiermee een langdurige financiële ondersteuning voor het museum te realiseren.

De bijdragen aan Stichting het Rijksmuseum zijn iets lager dan begroot. Het grootste deel van de bijdragen in 2024 van het Rijksmuseum Fonds aan het Rijksmuseum betrof bijdragen voor de aankoop van een aantal belangrijke kunstwerken. Naast deze bijdragen voor aankopen werden er ook bijdragen verstrekt voor restauratie en onderzoek aan de collectie, educatieve projecten en tentoonstellingen en overige publieksactiviteiten. Dit was alleen mogelijk door de steun van begunstigers.

De overige kosten (wervingskosten en kosten van beheer en administratie) kwamen vrijwel uit op begroot.

Voor het tweede jaar op rij boden de effectenmarkten het Rijksmuseum Fonds bovengemiddelde rendementen. In tegenstelling tot vorig jaar werd het rendement echter bijna geheel gedragen door aandelen, en dan vooral Amerikaanse aandelen. Een aanhoudende economische groei, gelardeerd met renteverlagingen, sterke bedrijfswinsten en (later in het jaar) de belofte van belastingverlagingen bleek een gouden recept. Het rendement op Amerikaanse aandelen werd nog verhoogd door een dollarstijging van bijna 6%. De andere aandelenregio's bleven daar flink bij achter, maar wegen in de wereldindex een stuk minder zwaar mee. Het rendement op staats- en bedrijfsobligaties haalde niet de circa 8% van 2023, maar was per saldo wel positief. In totaal behaalde de portefeuille van het Fonds een rendement van +8,1%. Bij de beleggingen wordt rekening gehouden met duurzaamheidsaspecten en zijn bepaalde sectoren zoals grondstoffen, wapen- en tabaksproductie uitgesloten. Dat geldt ook voor ondernemingen die de bepalingen van de UN Global Compact overtreden. De portefeuille kenmerkt zich door een best-in-class benadering, waarbij per sector die bedrijven worden geselecteerd, die het best presteren op duurzaamheidsgebied. Het duurzame karakter van de beleggingen heeft in 2024 een beperkt positieve invloed gehad op het beleggingsresultaat. In de begroting 2024 ging het Rijksmuseum Fonds uit van een gemiddeld meerjarig rendement op de algemene beleggingsportefeuille van +2,5%. Het gemiddelde rendement (op de algemene beleggingsportefeuille) over de afgelopen jaren (vanaf 2012) bedraagt +3,5%.

Begroting 2025 en de financiële meerjarenraming 2026-2028

De begrote inkomsten voor 2025 zijn grotendeels gebaseerd op reeds afgesloten (schenkings)overeenkomsten en een inschatting van lopende prospects. Daarnaast zit hier ook voor een groot deel een taakstellend karakter in. Hierbij is een speerpunt om extra te werven voor de reguliere activiteiten bij het Rijksmuseum zoals onder meer voor het tentoonstellingsprogramma, restauraties en educatieve projecten. Daarnaast blijft er ingezet worden op nalatenschappen en op het behouden en cultiveren van bestaande schenkers. Voor de baten van particularieren vanaf 2026 zijn de begrote baten 2025 het vertrekpunt. Vanaf 2025 is de aanname dat de baten uit particuliere fondsenwerving jaarlijks stijgen met 3%. Voor de overige baten geldt als uitgangspunt de begrote baten van 2025. De overige baten zijn niet geïndexeerd.

Naast de reguliere opbrengstenstroom van eigen fondsenwerving kent het Rijksmuseum Fonds een incidentele inkomstenstroom van fondsenwerving die sterk afhankelijk is van onvoorziene kunstaankopen of projecten die door het Rijksmuseum worden gedaan. Hiervoor worden additioneel middelen geworven, die steeds direct ter beschikking worden gesteld voor het doen van de betreffende aankopen of het uitvoeren van de betreffende projecten.

Het Rijksmuseum Fonds is een begunstigde van de loterij-acties van de VriendenLoterij. Hiervoor is een overeenkomst afgesloten. De gelden worden ter beschikking gesteld voor het doen van aankopen van Nederlands Cultureel Erfgoed. De in enig jaar ter beschikking gestelde middelen worden veelal in het zelfde jaar aangewend conform de eisen van de VriendenLoterij. Niet bestede gelden worden aangehouden als vastgelegd vermogen. Daarnaast kan het Rijksmuseum zijn ambitie ‘Alle kinderen naar de Nachtwacht’ blijven nastreven. Dankzij de loterijspelers van de VriendenLoterij die gericht een Rijksmuseumlot kopen kunnen schoolkinderen uit alle hoeken van Nederland rekenen op gratis busvervoer.

De aanwezige vermogens worden, voor zover de schenkingsaktes niet hebben bepaald dat alleen het rendement mag worden aangewend, binnen de gegeven doelstelling in zijn geheel aangewend. Voor projectsubsidies is het uitgangspunt dat deze in het jaar van ontvangst worden aangewend als bijdrage aan het Rijksmuseum. De nieuwe bijdragen van institutionele fondsen en overheden ten behoeve van het Rijksmuseum zullen met ingang van 2025 direct via het Rijksmuseum lopen en niet meer via het Rijksmuseum Fonds.

Het Rijksmuseum Fonds hanteert voor de kosten van eigen fondsenwerving een norm van maximaal 11% van de geworven inkomsten. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) hanteerde voorheen een maximale norm voor de kosten eigenfondsenwerving van 25% (gemiddeld over drie jaar); voor de nieuwe (algemene) wervingskosten is geen maximale norm bepaald. De begrote wervingskosten 2025 zijn ten opzichte van de begrote wervingskosten van 2024 aanzienlijk gestegen. Dit komt omdat de uitvoeringskosten voor 2025 hoger zijn aangezien het aantal geplande evenementen hoger is dan in 2024. Daarnaast zijn in 2024 de Shared Service Fees (kosten van algemeen beheer) herijkt voor 2025. De wervingskosten en de kosten van algemeen beheer worden in de jaren 2026 tot en met 2028 met 2% geïndexeerd.

Het rendement van de algemene beleggingsportefeuille wordt toegerekend aan de reserves (Continuïteitsreserve en Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen) en aan de algemene beleggingsportefeuille deelnemende endowment fondsen (momenteel alleen het I.Q. van Regteren Altena Fonds). Dit is zowel bij een positief als een negatief rendement op de beleggingen van toepassing. Naast deze toerekening van het rendement zullen in de komende jaren tevens voldoende schenkingen en nalatenschappen zonder specifieke bestedingsdoelstelling moeten worden geworven die aan de reserves worden toegevoegd zodat de jaarlijkse uitvoeringskosten op langere termijn kunnen worden gedekt uit de reserves.

De projectsubsidies worden zoveel mogelijk uitgezet op spaarrekeningen en korte termijn spaardeposito’s. Het hiermee behaald rendement wordt ook toegevoegd aan de reserves. De toevoeging van het rendement op de projectsubsidies samen met het rendement over de algemene beleggingsportefeuille aan de reserves moeten waarborgen dat de reserves voldoende worden aangezuiverd om de jaarlijkse uitvoeringskosten te kunnen dekken.

De rendementen van fondsen die een eigen vermogensbeheerder hebben worden toegevoegd aan de betreffende fondsen.

De begroting 2025 en de meerjarenraming 2026-2028 gebaseerd op bovenstaande uitgangspunten wordt onderstaand weergegeven.

| Begroting 2025 en financiële meerjarenraming 2026-2028                                     | 2025<br>Begroot  | 2026<br>Raming   | 2027<br>Raming   | 2028<br>Raming   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| (in euro's)                                                                                |                  |                  |                  |                  |
| <b>Baten</b>                                                                               |                  |                  |                  |                  |
| - Baten van particulieren                                                                  | 6.022.498        | 6.203.173        | 6.389.268        | 6.580.946        |
| - Baten van bedrijven                                                                      | 3.200.000        | 3.200.000        | 3.200.000        | 3.200.000        |
| - Baten van loterijorganisaties                                                            |                  |                  |                  |                  |
| <b>Som van de baten</b>                                                                    | <b>9.222.498</b> | <b>9.403.173</b> | <b>9.589.268</b> | <b>9.780.946</b> |
| <b>Lasten</b>                                                                              |                  |                  |                  |                  |
| Besteed aan doelstelling                                                                   | 7.282.498        | 7.403.173        | 7.527.468        | 7.655.492        |
| <i>Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum</i>                                             |                  |                  |                  |                  |
| Subtotaal besteed aan doelstelling                                                         | 7.282.498        | 7.403.173        | 7.527.468        | 7.655.492        |
| Wervingskosten                                                                             | 1.006.000        | 1.026.120        | 1.046.642        | 1.067.575        |
| Kosten beheer en administratie                                                             | 322.500          | 328.950          | 335.529          | 342.240          |
| <b>Som van de lasten</b>                                                                   | <b>8.610.998</b> | <b>8.758.243</b> | <b>8.909.640</b> | <b>9.065.307</b> |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                                               | <b>611.500</b>   | <b>644.930</b>   | <b>679.629</b>   | <b>715.639</b>   |
| Saldo financiële baten en lasten                                                           | 659.738          | 688.506          | 718.664          | 750.274          |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                                           | <b>1.271.238</b> | <b>1.333.436</b> | <b>1.398.293</b> | <b>1.465.913</b> |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>                                               |                  |                  |                  |                  |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>                                                         |                  |                  |                  |                  |
| Reserves                                                                                   | 1.112.189        | 1.170.313        | 1.230.941        | 1.294.170        |
| Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer                                               | 62.391           | 62.598           | 62.806           | 63.015           |
| Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer                                                  | 96.658           | 100.525          | 104.546          | 108.727          |
|                                                                                            | <b>1.271.238</b> | <b>1.333.436</b> | <b>1.398.293</b> | <b>1.465.913</b> |
| <i>Percentage kosten fondsenwerving</i>                                                    |                  |                  |                  |                  |
| -Wervingskosten als % van geworven baten                                                   | 10,91%           | 10,91%           | 10,91%           | 10,91%           |
| <i>Percentage besteding</i>                                                                |                  |                  |                  |                  |
| -Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten             | 78,96%           | 78,73%           | 78,50%           | 78,27%           |
| -Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten | 84,57%           | 84,53%           | 84,49%           | 84,45%           |
| <i>Overige kosten percentages</i>                                                          |                  |                  |                  |                  |
| -Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten                 | 3,50%            | 3,50%            | 3,50%            | 3,50%            |
| -Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen                           | 11,41%           | 11,14%           | 10,86%           | 10,59%           |

Risico's

Omdat het Rijksmuseum Fonds als doel heeft het verlenen van steun aan het Rijksmuseum, wordt de houding van het Fonds ten aanzien van risico's in belangrijke mate bepaald door de houding die het Rijksmuseum heeft ten aanzien van (fraude)risico's.

Het Rijksmuseum is een deels uit publieke middelen gefinancierde instelling en heeft langetermijndoelstellingen. Deze zijn niet primair gericht op het genereren van financiële waarden maar op het creëren en vergroten van maatschappelijke waarden. Het Rijksmuseum is het grootste museum van Nederland en behoort ook internationaal tot de top. Het heeft de ambitie om op alle aspecten van de bedrijfsvoering een voorbeeldfunctie te vervullen. Onderdeel hiervan is het zo transparant mogelijk opereren richting alle belanghebbenden, waaronder overheid, publiek en geldschieters. Daarnaast legt het Rijksmuseum vanwege zijn publieke functie op allerlei manieren verantwoording af over zijn activiteiten en is het onderworpen aan een veelheid van regels en codes en verschillende vormen van toezicht.

Vertaald naar (fraude)risico's leidt dit tot de volgende uitgangspunten:

- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Geen verrassingen
- Voorkomen van reputatieschade
- Pro- actieve en voorbeeldige houding

Het Rijksmuseum Fonds onderschrijft deze uitgangspunten ten aanzien van (fraude)risico's.

Periodiek worden tijdens de bestuursvergaderingen de verschillende risico's besproken. Onderstaand de vijf belangrijkste risico's en de beheersmaatregelen die hiervoor zijn getroffen:

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risico:<br>Beheersmaatregelen: | Verkeerd besteden van geworven middelen<br>Er is een duidelijke procedure voor het aanvragen van bijdragen uit reserves en fondsen (op naam) voor projecten en aankopen. Deze bestaat uit een digitale workflow met autorisaties. Een (project)aanvraag wordt na afstemming met de accountmanagers van het Rijksmuseum Fonds en de afdeling Business Control van het Rijksmuseum voorgelegd aan de directie van het museum. Deze beoordeelt het voorstel inhoudelijk en besluit of dit in aanmerking komt voor indiening bij het Rijksmuseum Fonds. De aanvraag wordt vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur van het Fonds, waarbij tevens beoordeeld wordt of die past binnen de doelstelling van het betreffende fonds (op naam).                                                |
| Risico:<br>Beheersmaatregelen: | Schenkingen worden niet ontvangen op de rekening van het Fonds<br>Schenkingen worden niet verricht in contanten maar gestort op bankrekening ABN AMRO NL22 ABNA 0560020740 ten name van het Rijksmuseum Fonds te Amsterdam. Dit is aangegeven op de website van het Rijksmuseum. In vele gevallen wordt geschonken met gebruikmaking van een (notariële) schenkingsakte of een periodieke overeenkomst. Schenkers ontvangen een betaalverzoek en een ontvangstbevestiging middels een dankbrief.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Risico:<br>Beheersmaatregelen: | Aanwezige middelen worden ten onrechte onttrokken aan de organisatie<br>Fondsenwervers zijn niet bevoegd tot het verrichten van betalingen. Bij elke overboekingstransactie wordt het vierogenprincipe gehanteerd: elke betaling wordt voorbereid en klaargezet door de financiële administratie en vervolgens geautoriseerd door de penningmeester of de voorzitter van het Fonds, waarna het bedrag via een elektronisch bankpakket wordt overgemaakt. Er vinden alleen betalingen plaats aan het Rijksmuseum voor projecten of aankopen die geaccordeerd zijn, met uitzondering van de driemaandelijke doorstorting van de VriendenLoterij voor kunstaankopen (waar het Rijksmuseum Fonds een kassiersfunctie vervult voor het Mauritshuis, het Kröller-Müller Museum en het Van Gogh Museum). |
| Risico:<br>Beheersmaatregelen: | Negatieve rendementen<br>Beheersmaatregelen: belangrijke uitgangspunten voor de beleggingen zijn het in stand houden van geschonken vermogen en het beheersen van risico's, waaronder het vermijden van (grote) waardedalingen. In dit kader wordt een aanzienlijk deel van de algemene beleggingsportefeuille belegd in vastrentende waarden. Met ingang van 1 februari 2025 gaat het beleggingsplan uit van een strategische vermogensverdeling van 40% aandelen en 60% obligaties. Daarnaast worden de beleggingen in aandelen en obligaties zo goed mogelijk gespreid.                                                                                                                                                                                                                        |
| Risico:<br>Beheersmaatregelen: | Niet duurzaam beleggen<br>Binnen de algemene beleggingsportefeuille worden duurzaamheidscriteria toegepast. Op dit moment wordt bij 100% van de beleggingen een uitsluitingslijst toegepast, die bedrijven uitsluit op basis van bepaalde bedrijfsactiviteiten en ondernemingsgedrag. Alle beleggingen worden bovendien getoetst op basis van de principes van de Global Compact van de Verenigde Naties. Voor aandelenbeleggingen krijgen per sector de bedrijven met een bovengemiddelde ESG-rating de voorkeur (Environment, Social & Governance-rating). Dit alles resulteert in een portefeuille met een sociaal en duurzaam karakter.                                                                                                                                                       |

B. Jaarrekening

Balans per 31 december 2024 (na resultaat bestemming)

|                                                       |  | 31 december |                      |
|-------------------------------------------------------|--|-------------|----------------------|
|                                                       |  | 2024        | 2023                 |
| (in euro's)                                           |  |             |                      |
| Activa                                                |  |             |                      |
| 1. Financiële vaste activa                            |  | pag. 11     | 26.578.28524.076.472 |
| 2. Vorderingen                                        |  | pag. 11     | 5.278.3223.788.959   |
| 3. Liquide middelen                                   |  | pag. 11     | 6.399.2884.656.382   |
|                                                       |  |             | 38.255.89532.521.813 |
| Passiva                                               |  |             |                      |
| 4. Reserves en fondsen                                |  |             |                      |
| - 4.1. Reserves                                       |  |             |                      |
| - Continuïteitsreserve                                |  | pag. 12     | 1.391.0001.176.000   |
| - Bestemmingsreserve                                  |  | pag. 12     | 490.344196.452       |
| - 4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer |  | pag. 12     | 14.451.2058.618.957  |
| - 4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer    |  | pag. 12     | 4.041.4893.518.988   |
| - 4.2.3. Bestemmingsfondsen: international circle     |  | pag. 12     | 803.349751.110       |
| - 4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies         |  | pag. 12     | 5.434.3143.591.559   |
|                                                       |  |             | 26.611.70117.853.066 |
| 5. Kortlopende schulden                               |  |             |                      |
| -5.1. Stichting Het Rijksmuseum                       |  | pag. 13     | 11.570.02514.588.134 |
| -5.2. Overige te betalen kosten                       |  | pag. 13     | 74.16980.613         |
|                                                       |  |             | 11.644.19414.668.747 |
|                                                       |  |             | 38.255.89532.521.813 |
|                                                       |  |             | - -                  |

Staat van baten en lasten over 2024

|                                                                                            |                                         | 2024       | 2024       | 2023       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                                            |                                         | werkelijk  | Begroot    | werkelijk  |
| (in euro's)                                                                                |                                         |            |            |            |
| Baten                                                                                      |                                         |            |            |            |
| 6. Baten van particulieren                                                                 | pag. 14                                 | 9.716.483  | 7.115.998  | 5.066.386  |
| 7. Baten van bedrijven                                                                     | pag. 14                                 | -          | -          | 181.840    |
| 8. Baten van loterijorganisaties                                                           | pag. 14                                 | 3.468.735  | 3.200.000  | 3.406.890  |
| 9. Baten van subsidies van overheden                                                       | pag. 14                                 | 285.000    | -          | 1.910.250  |
| 10. Baten van andere organisaties zonder winststreven                                      | pag. 14                                 | 1.170.439  | 1.500.000  | 1.497.161  |
| Som van de baten                                                                           |                                         | 14.640.657 | 11.815.998 | 12.062.527 |
| Lasten                                                                                     |                                         |            |            |            |
| Besteed aan doelstelling                                                                   |                                         |            |            |            |
| 11. Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum                                                | pag.15                                  | 7.300.068  | 9.875.998  | 11.175.926 |
| Wervingskosten                                                                             | pag. 16 (model toelichting bestedingen) | 601.988    | 668.000    | 520.901    |
| Kosten beheer en administratie                                                             | pag. 16 (model toelichting bestedingen) | 325.249    | 257.000    | 263.242    |
| Som van de lasten                                                                          |                                         | 8.227.305  | 10.800.998 | 11.960.069 |
| Saldo voor financiële baten en lasten                                                      |                                         | 6.413.352  | 1.015.000  | 102.458    |
| 12. Saldo financiële baten en lasten                                                       | pag. 15                                 | 2.345.283  | 533.835    | 1.960.174  |
| Saldo van baten en lasten                                                                  |                                         | 8.758.635  | 1.548.835  | 2.062.632  |
| Bestemming saldo van baten en lasten:                                                      |                                         |            |            |            |
| Toevoeging/onttrekking aan:                                                                |                                         |            |            |            |
| - Continuïteitsreserve                                                                     |                                         | 215.000    | -          | 387.345    |
| - Bestemmingsreserve                                                                       |                                         | 293.892    | 1.391.880  | 196.452    |
| - Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer                                             |                                         | 5.832.248  | 79.354     | 123.165-   |
| - Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer                                                |                                         | 522.501    | 77.601     | 153.590    |
| - Bestemmingsfondsen: international circle                                                 |                                         | 52.239     | -          | 216.084    |
| - Bestemmingsfondsen: projectsubsidies                                                     |                                         | 1.842.755  | -          | 1.232.326  |
|                                                                                            |                                         | 8.758.635  | 1.548.835  | 2.062.632  |
| Percentage wervingskosten                                                                  |                                         | -          |            |            |
| -Wervingskosten als % van geworven baten                                                   |                                         | 4,11%      | 5,65%      | 4,32%      |
| Percentage besteding                                                                       |                                         |            |            |            |
| -Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten             |                                         | 49,86%     | 83,58%     | 92,65%     |
| -Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten |                                         | 88,73%     | 91,44%     | 93,44%     |
| Overige kosten percentages                                                                 |                                         |            |            |            |
| -Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten                 |                                         | 2,22%      | 2,18%      | 2,18%      |
| -Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen                           |                                         | 3,00%      | 13,74%     | 4,16%      |

Kasstroomoverzicht over 2024

|                                                                                             |  | 2024        | 2024       | 2023       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|------------|
|                                                                                             |  | werkelijk   | Begroot    | werkelijk  |
| (in euro's)                                                                                 |  |             |            |            |
| Saldo van baten en lasten                                                                   |  | 8.758.635   | 1.548.835  | 2.062.632  |
| Aanpassingen voor:                                                                          |  |             |            |            |
| - mutaties ongerealiseerde koersverschillen en opgelopen rente en te ontvangen cashdividend |  | 2.185.323-  | 618.835-   | 1.861.801- |
| - mutatie vorderingen                                                                       |  | 1.489.363-  | -          | 795.671    |
| - mutatie kortlopende schulden                                                              |  | 3.024.553-  | -          | 822.840-   |
| Netto kasstroom uit operationele activiteiten                                               |  | 2.059.396   | 930.000    | 173.662    |
| Aankopen effecten                                                                           |  | 12.512.304- | 7.605.998- | 4.373.739- |
| Verkopen effecten                                                                           |  | 12.165.814  | 6.675.998  | 4.345.494  |
| Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten                                                |  | 346.490-    | 930.000-   | 28.245-    |
| Mutatie liquide middelen                                                                    |  | 1.712.906   | -          | 145.417    |
| Liquide middelen                                                                            |  |             |            |            |
| - Stand 1 januari                                                                           |  | 4.656.382   | 4.656.382  | 4.510.965  |
| - Stand 31 december                                                                         |  | 6.369.288   | 4.656.382  | 4.656.382  |
| Mutatie liquide middelen                                                                    |  | 1.712.906   | -          | 145.417    |
|                                                                                             |  | -           | -          | -          |

## Toelichting op de jaarrekening

### Algemeen

#### Activiteiten

Stichting Het Rijksmuseum Fonds, KvK nummer 41214443 is opgericht op 8 december 1994 bij akte verleden voor notaris mr. H.P.A. Klapwijk te Den Haag en stelt zich krachtens artikel 2 van de gewijzigde statuten d.d. 22 september 2014 ten doel:

- het aantrekken, het beheren en het beleggen van gelden welke door schenkers ten bate van het Rijksmuseum te Amsterdam aan de stichting zijn geschonken;
- het uitkeren van gelden aan het Rijksmuseum, in het kader van het door het Rijksmuseum geformuleerde beleid, waarbij in beginsel de ter beschikking gestelde gelden worden aangesproken, tenzij zulks in andere zin met schenkers is overeengekomen;
- het verlenen van steun in de meest uitgebreide zin des woords aan het Rijksmuseum.

De statuten van Stichting Het Rijksmuseum Fonds zijn voor het laatst gewijzigd op 22 september 2014.

De stichting is gevestigd te Amsterdam.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. Deze Richtlijn is opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving waarbij gebruik is gemaakt van de kennis en kunde van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) om op uniforme wijze de ontvangsten en bestedingen van fondsenwervende organisaties zichtbaar te maken.

Naast de verslaggeving conform voornoemde richtlijn dient het niet-financiële deel van het verslag te voldoen aan de vereisten die het CBF- Keur daaraan stelt.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat bij de waardering van activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat alle werkzaamheden worden voortgezet.

#### Criteria voor consolidatie

Het Rijksmuseum Fonds is nauw gelieerd aan Stichting Het Rijksmuseum. Consolidatie zou gezien de verschillende aard van de organisaties geweld doen aan de uniforme en transparante verslaggevingseis. Daarnaast blijft het bestuur van Stichting Het Rijksmuseum Fonds verantwoordelijk voor de verantwoording van de besteding. Om deze reden vindt geen consolidatie plaats met het Rijksmuseum. Het jaarverslag van Stichting Het Rijksmuseum is te raadplegen via de website rijksmuseum.nl. Bij de jaarrekening 2024 van het Rijksmuseum is op 27 maart 2025 een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten financiële vaste activa, vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Het Rijksmuseum Fonds kent geen afgeleide financiële instrumenten.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele valuta van de stichting. Bedragen in vreemde valuta zijn opgenomen tegen de per balansdatum geldende wisselkoersen.

#### Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van het bestuur die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.



## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa betreffen de beleggingen op lange termijn van de reserves en fondsen. De obligaties en de aandelen worden hierbij gewaardeerd tegen de beurswaarde ultimo boekjaar. Het verschil tussen beurswaarde en de aanschafwaarde wordt verantwoord in de staat van baten en lasten. Gelet op de intentie tot het duurzaam aanhouden van de effectenportefeuille is deze gerubriceerd onder de financiële vaste activa.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën.

#### *Continuïteitsreserve*

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting. De continuïteitsreserve wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft de bijdragen die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen, omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstelling van een van de reeds aanwezige fondsen, dan wel dat de beschikbare middelen van de verschillende fondsen ontoereikend zijn.

#### *Bestemmingsreserve*

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting. De bestemmingsreserve wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft de bijdragen die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen, omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstelling van een van de reeds aanwezige fondsen, dan wel dat de beschikbare middelen van de verschillende fondsen ontoereikend zijn.

#### *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de bestemmingsfondsen wordt in de toelichting op de balans vermeld.

### **Kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Verplichtingen en rechten op kapitaal worden verwerkt in de staat van baten en lasten en op de balans op het moment dat deze niet meer voorwaardelijk zijn.

### **Baten**

De baten zijn ingedeeld naar herkomst (aard van de gever). De baten worden verantwoord voor de in het boekjaar (bruto) ontvangen gelden en waarden uit hoofde van schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen. Deze baten worden verantwoord wanneer een betrouwbare schatting van de omvang kan worden gemaakt. Baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording vóór balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de toelichting als niet uit de balans blijken de rechten onder het hoofd "Baten uit nalatenschappen". Bij beide verwerkingswijzen wordt een voorschot dat wordt ontvangen voordat de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, dan wel de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen, verwerkt als een bate uit nalatenschap in het verslagjaar waarin het voorschot wordt ontvangen. Toegezegde schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen waarvan de indicatie omtrent de omvang en inbaarheid op grond van deze criteria nog niet voldoende expliciet kan worden vastgesteld, worden als niet uit de balans blijken de rechten onder het hoofd "Voorwaardelijke rechten op Kapitaal" opgenomen.

### **Besteed aan doelstelling / bijdragen aan het Rijksmuseum**

Onder 'Besteed aan doelstelling' worden de bijdragen verantwoord die in het boekjaar zijn toegekend door het bestuur van het Rijksmuseum Fonds aan het Rijksmuseum. Hierbij geldt dat het Rijksmuseum Fonds alleen bijdragen aan het Rijksmuseum ter beschikking stelt als de schenkingen ook daadwerkelijk door het Rijksmuseum Fonds zijn ontvangen.

### **Wervingskosten**

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met het werven van schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen.

### **Uitvoeringskosten eigen organisatie**

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden op basis van de aard van de onderscheiden kosten toegerekend aan de wervingskosten en de kosten beheer en administratie.

### **Saldo financiële baten en lasten**

De beleggingsresultaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De baten uit beleggingen betreffen ontvangen dividenden en interest en het verschil

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 1. Financiële vaste activa

De mutaties zijn als volgt:

|                                                                                                                                  | 31 december |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                                                                                                  | 2024        | 2023       |
| (in euro's)                                                                                                                      |             |            |
| Balanswaarde per 1 januari                                                                                                       | 24.076.472  | 22.186.426 |
| Bij: Aankoop effecten                                                                                                            | 12.512.304  | 4.373.739  |
| Af: Verkoop en uitloting effecten                                                                                                | 12.165.814- | 4.345.494- |
| Af: lossingen                                                                                                                    | 30.000-     | -          |
| Bij: Koerswinst verkoop effecten                                                                                                 | 137.598     | 29.915     |
| Af: Mutatie opgelopen rente en te ontvangen cash dividend                                                                        | 9.165       | 1.599      |
| Bij: Ongerealiseerd koersresultaat boekjaar                                                                                      | 2.038.560   | 1.830.287  |
| Balanswaarde per 31 december                                                                                                     | 26.578.285  | 24.076.472 |
| De financiële vaste activa betreffen de aangehouden beleggingen in effecten. De samenstelling van deze beleggingen is als volgt: |             |            |
| Aandelen                                                                                                                         | 10.725.136  | 8.201.627  |
| Obligaties                                                                                                                       | 15.853.149  | 15.874.845 |
|                                                                                                                                  | 26.578.285  | 24.076.472 |
|                                                                                                                                  | -           | -          |

### 2. Vorderingen

Dit betreft:

|                                                                               | 31 december |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
|                                                                               | 2024        | 2023      |
| (in euro's)                                                                   |             |           |
| Te ontvangen rente                                                            | 18.899      | 9.780     |
| Te ontvangen incidentele schenkingen                                          | -           | 16.201    |
| Institutionele Fondsen                                                        | 876.779     | 613.877   |
| VriendenLoterij                                                               | 543.840     | 524.898   |
| Fondsen op naam en particuliere schenkingen vervallen rechten                 | 1.207.208   | 598.236   |
| Fondsen op naam en schenkingen van toekomstige onvoorwaardelijke toezeggingen | 2.631.596   | 2.025.967 |
|                                                                               | 5.278.322   | 3.788.959 |

Van het totale saldo aan vorderingen van € 5,3 miljoen heeft een bedrag van € 1,6 miljoen een looptijd van langer dan één jaar.

### 3. Liquide middelen

Dit betreft:

|                               | 31 december |           |
|-------------------------------|-------------|-----------|
|                               | 2024        | 2023      |
| (in euro's)                   |             |           |
| Saldi rekeningen courant      | 6.338.165   | 4.596.188 |
| Spaarrekeningen en deposito's | 61.123      | 60.194    |
|                               | 6.399.288   | 4.656.382 |

De liquide middelen zijn alle direct opeisbaar.

4. Reserves en fondsen

Verloop Reserves en Bestemmingsfondsen (Fondsen en Fondsen op Naam)

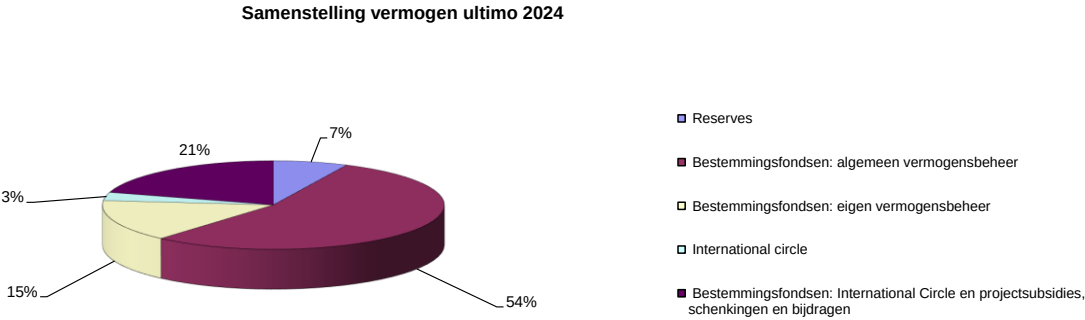
|                                                                                 | stand<br>01-01-2024 | Baten fondsen-<br>werving -/-<br>directe ver-<br>wervingskoster | Bijdragen aan<br>Rijksmuseum en<br>doelstelling | Saldo<br>financiële baten<br>en lasten | Uitvoerings-<br>kosten | stand<br>31-12-2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------------|
| (in euro's)                                                                     |                     |                                                                 |                                                 |                                        |                        |                     |
| <b>4.1. Reserves</b>                                                            |                     |                                                                 |                                                 |                                        |                        |                     |
| Continuïteitsreserve                                                            | 1.176.000           | -                                                               | -                                               | 215.000                                | -                      | 1.391.000           |
| Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen               | 196.452             | 66.296                                                          | -                                               | 1.151.469                              | 923.873-               | 490.344             |
| <b>4.1. Reserves</b>                                                            | <b>1.372.452</b>    | <b>66.296</b>                                                   | <b>-</b>                                        | <b>1.366.469</b>                       | <b>923.873-</b>        | <b>1.881.344</b>    |
| <b>4.2. Bestemmingsfondsen</b>                                                  |                     |                                                                 |                                                 |                                        |                        |                     |
| 4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer                             | 8.618.957           | 7.639.230                                                       | 2.069.945-                                      | 266.326                                | 3.363-                 | 14.451.205          |
| 4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer                                | 3.518.988           | -                                                               | 189.986-                                        | 712.487                                | -                      | 4.041.489           |
| 4.2.3. Bestemmingsfondsen: International Circle                                 | 751.110             | 317.094                                                         | 264.855-                                        | -                                      | -                      | 803.349             |
| 4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen           |                     |                                                                 |                                                 |                                        |                        |                     |
| - Particuliere schenkingen                                                      | 2.162.571           | 1.685.108                                                       | 1.239.647-                                      | -                                      | -                      | 2.608.032           |
| - Bedrijven                                                                     | 262.446             | 500-                                                            | -                                               | -                                      | -                      | 261.946             |
| - Loterijen                                                                     | 1.056.292           | 3.468.735                                                       | 1.923.498-                                      | -                                      | -                      | 2.601.529           |
| - Schenkingen van andere organisaties zonder winstoogmerk                       | -                   | 1.179.694                                                       | 1.202.885-                                      | -                                      | -                      | 23.191-             |
| - Subsidies van overheden                                                       | 110.250             | 285.000                                                         | 409.252-                                        | -                                      | -                      | 14.002-             |
| Subtotaal 4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen | 3.591.559           | 6.618.037                                                       | 4.775.282-                                      | -                                      | -                      | 5.434.314           |
| <b>4.2. Bestemmingsfondsen</b>                                                  | <b>16.480.614</b>   | <b>14.574.361</b>                                               | <b>7.300.068-</b>                               | <b>978.813</b>                         | <b>3.363-</b>          | <b>24.730.357</b>   |
| <b>4. Reserves en fondsen</b>                                                   | <b>17.853.066</b>   | <b>14.640.657</b>                                               | <b>7.300.068-</b>                               | <b>2.345.282</b>                       | <b>927.236-</b>        | <b>26.611.701</b>   |

Voor een toelichting op de Continuïteitsreserve, de Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen wordt verwezen naar Uitgangspunten 'reserves' en 'vermogensbeheer' op pagina 3 van dit verslag.

Ultimo 2024 is de samenstelling van de reserves en fondsen en de daarbij behorende door schenkers bepaalde instandhoudingsverplichting als volgt:

|                                                                       | in stand te<br>houden<br>vermogen | besteedbaar<br>vermogen | totaal<br>vermogen |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 4.1. Reserves                                                         | -                                 | 1.881.344               | 1.881.344          |
| 4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer                   | 3.431.863                         | 11.019.342              | 14.451.205         |
| 4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer                      | 1.098.042                         | 2.943.447               | 4.041.489          |
| 4.2.3. Bestemmingsfondsen: international circle                       | -                                 | 803.349                 | 803.349            |
| 4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen | -                                 | 5.434.314               | 5.434.314          |
|                                                                       | <b>4.529.905</b>                  | <b>22.081.796</b>       | <b>26.611.701</b>  |

De verdeling van vermogen naar reserves, bestemmingsfondsen algemeen vermogensbeheer, bestemmingsfondsen eigen vermogensbeheer en bestemmingsfondsen International Circle en projectsubsidies ultimo 2024 is als volgt:



5. Kortlopende schulden

5.1. Stichting het Rijksmuseum

| Dit betreft:                                       | 31 december |            |
|----------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                    | 2024        | 2023       |
| (in euro's)                                        |             |            |
| Verplichtingen te betalen na besteding Rijksmuseum | 6.457.879   | 9.107.478  |
| Gedeclareerde bijdragen na besteding Rijksmuseum   | 5.112.146   | 5.480.656  |
| Stand per 31 december                              | 11.570.025  | 14.588.134 |

In 2024 is van de voor de Rijksbussen gereserveerde bijdragen van de geormerkte VriendenLoterij gelden een bedrag van € 166.258 aangewend als bijdrage voor de tentoonstelling Asian Bronze. Het bestuur heeft ingestemd met deze andere aanwending van de geormerkte bijdragen van de VriendenLoterij.

Een deel van de schuld aan Stichting het Rijksmuseum heeft een looptijd langer dan één jaar. Wegens de aard van de post is het echter niet mogelijk om een betrouwbare inschatting te maken van het saldo met een looptijd langer dan één jaar.

5.2. Overige te betalen kosten

| Dit betreft:                               | 31 december |        |
|--------------------------------------------|-------------|--------|
|                                            | 2024        | 2023   |
| (in euro's)                                |             |        |
| Accountants- en advieskosten               | 30.000      | 32.458 |
| Jaarverslag                                | 20.080      | 10.000 |
| Vooruitontvangen voorwaardelijk recht 2024 | -           | 5.000  |
| Nog te betalen kosten                      | 24.089      | 33.155 |
|                                            | 74.169      | 80.613 |

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

**Baten uit nalatenschappen**  
In 2024 heeft het Rijksmuseum Fonds een bedrag van € 750.042 uit de nalatenschap van Mevrouw Stalenburg-Risseeuw ontvangen. Deze nalatenschap wordt in 2025 afgerond, waarbij verwacht wordt een bedrag van ongeveer € 50.000 te ontvangen. Het Rijksmuseum Fonds is erfgenaam van mevrouw Van Hulsen-Ognibeni. Zij is eind 2024 overleden; naar verwachting ontvangt het Rijksmuseum Fonds in 2025 de nalatenschap. De exacte hoogte is nog niet bekend.

**Voorwaardelijke rechten op kapitaal**  
Ultimo 2024 heeft de Stichting recht op een aantal toegezegde lijfrente uitkeringen en nalatenschappen waarvan de omvang onvoldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld of waarvan onzeker is dat deze tot uitkering komen. Een overzicht van deze rechten is opgenomen in bijlage 1.

**Voorwaardelijke verplichtingen aan Stichting het Rijksmuseum**  
Ultimo 2024 heeft de Stichting een aantal toezeggingen voor bijdragen gedaan aan Stichting het Rijksmuseum voor nog te realiseren projecten en activiteiten. Een overzicht van deze toezeggingen is opgenomen in bijlage 2.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

6. Baten van particulieren

Dit betreft:

|                                    | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's)                        |                   |                 |                   |
| 6.1. Nalatenschappen               | 1.427.761         |                 |                   |
| 6.2. Donaties en giften            |                   |                 |                   |
| 6.2.1. Schenkingen Fondsen op Naam | 6.765.696         |                 |                   |
| 6.2.2. International Circle        | 356.463           |                 |                   |
| 6.2.3. Overige schenkingen         | 1.166.563         |                 |                   |
|                                    | 9.716.483         | 7.115.998       | 5.066.386         |

De bedragen van de vergelijkende cijfers 2023 en van de begroting 2024 zijn in totalen opgenomen.  
De volledige lijst met schenkers is ten kantore van Stichting het Rijksmuseum Fonds beschikbaar.

7. Baten van bedrijven

Dit betreft:

|             | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|-------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's) |                   |                 |                   |
|             | -                 | -               | 181.840           |

8. Baten van loterijorganisaties

Dit betreft:

|                                                      | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's)                                          |                   |                 |                   |
| VriendenLoterij (ongeoormerkt)                       | 2.823.335         | 2.700.000       | 2.753.133         |
| VriendenLoterij bijdrage Rijksmuseumbus (geoormerkt) | 645.400           | 500.000         | 653.757           |
|                                                      | 3.468.735         | 3.200.000       | 3.406.890         |

9. Baten van subsidies van overheden

Dit betreft:

|                 | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's)     |                   |                 |                   |
| Mondriaan Fonds | 285.000           | -               | 1.910.250         |
|                 | 285.000           | -               | 1.910.250         |

10. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft:

|                                  | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's)                      |                   |                 |                   |
| Stichting Ammodo                 | 500.000           |                 | 900.000           |
| Bartiméus Fonds                  | 120.000           |                 | 46.970            |
| Fonds 21                         | 231.585           |                 | 333.967           |
| Cultuur Fonds                    | 46.344            |                 | 48.750            |
| Pruikenburg Fonds                | -                 |                 | 15.000            |
| Stichting RCOAK                  | -                 |                 | 19.474            |
| Vfonds                           | 25.000            |                 | -                 |
| VSB Fonds                        | 100.000           |                 | -                 |
| Getty Foundation                 | 34.000            |                 | -                 |
| Bagri Foundation                 | 87.765            |                 | -                 |
| Arbeitskreis Provenienzforschung | 15.000            |                 | -                 |
| Sotheby's                        | 5.000             |                 | -                 |
| Samuel H. Kress Foundation       | 5.745             |                 | 1                 |
| Overige Schenkingen              | -                 |                 | 13.000            |
| Vereniging Rembrandt             | -                 |                 | 100.000           |
| Stichting Zabawas                | -                 |                 | 20.000,00         |
|                                  | 1.170.439         | 1.500.000       | 1.497.162         |

De bedragen van de vergelijkende cijfers 2023 en van de begroting 2024 zijn in totalen opgenomen.

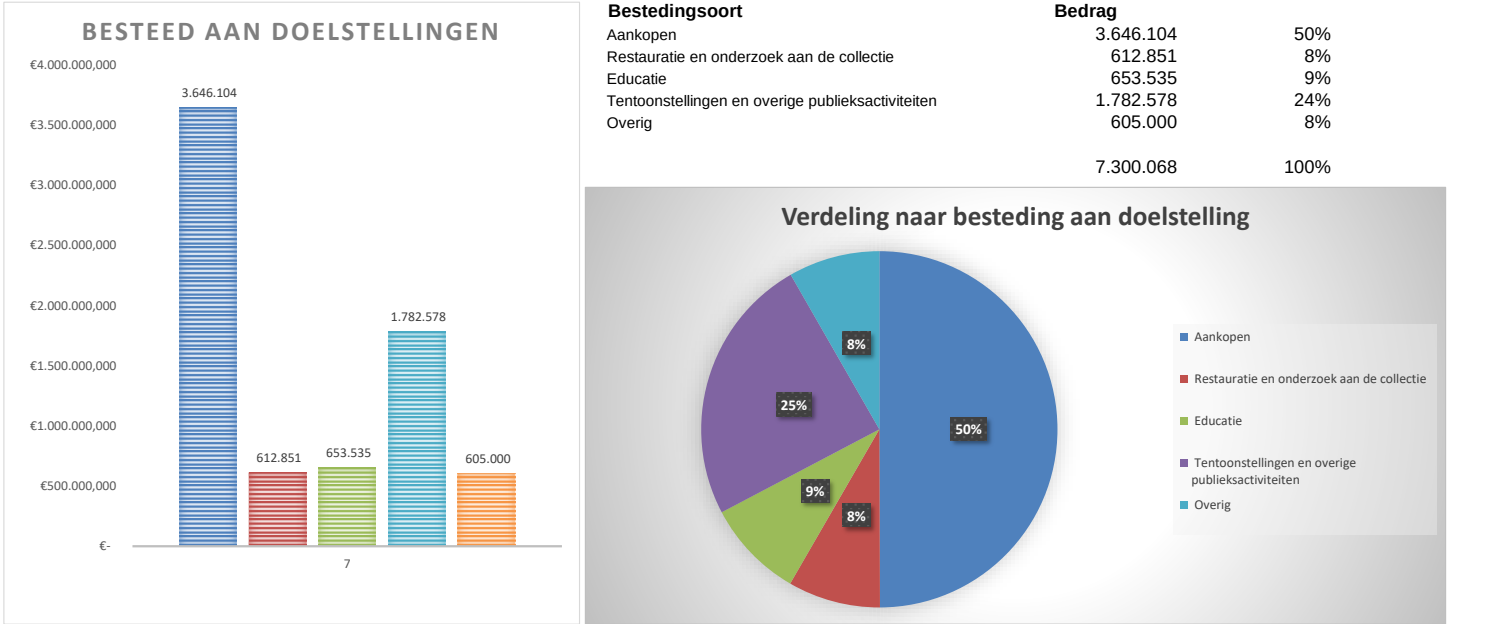
Lasten

11. Besteed aan doelstellingen

Dit betreft:

|                                                   | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|---------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's)                                       |                   |                 |                   |
| Aankopen                                          | 3.646.104         |                 | 7.381.984         |
| Restauratie en onderzoek aan de collectie         | 612.851           |                 | 851.311           |
| Educatie                                          | 653.535           |                 | 1.062.724         |
| Tentoonstellingen en overige publieksactiviteiten | 1.782.578         |                 | 1.454.722         |
| Overig                                            | 605.000           |                 | 425.185           |
|                                                   | 7.300.068         | 9.875.998       | 11.175.926        |

De bedragen van de begroting 2024 zijn in totalen opgenomen.



12. Saldo financiële baten en lasten

Dit betreft:

|                                                                                                 | 2024<br>werkelijk | 2024<br>Begroot | 2023<br>werkelijk |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (in euro's)                                                                                     |                   |                 |                   |
| Ontvangen interest obligaties, deposito's en rekening-courantsaldi banken, inclusief bankkosten | 125.227           | -               | 67.042            |
| Ontvangen dividenden (inclusief verrekenbare dividendbelasting)                                 | 158.858           | -               | 157.474           |
| Koerswinst/verlies verkoop effecten                                                             | 137.598           | -               | 29.915            |
| Mutatie beurswaarde niet verkochte effecten                                                     | 2.038.560         | 618.835         | 1.830.287         |
| Bruto beleggingsresultaat                                                                       | 2.460.243         | 618.835         | 2.084.718         |
| Kosten van beleggingen                                                                          | 114.960-          | 85.000-         | 124.544-          |
| Netto beleggingsresultaat                                                                       | 2.345.283         | 533.835         | 1.960.174         |

| Bestemming                                                 | DOELSTELLING                            | WERVING BATEN  |                                | Totaal    | Begroot    | Werkelijk  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------|-----------|------------|------------|
| Lasten                                                     |                                         |                |                                | 2024      | 2024       | 2023       |
|                                                            | Bijdragen aan Stichting het Rijksmuseum | Wervingskosten | Kosten beheer en administratie |           |            |            |
| (in euro's)                                                |                                         |                |                                |           |            |            |
| Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum                    |                                         |                |                                |           |            |            |
| - Verstrekte bijdrage voor aankopen en projecten           | 7.300.068                               | -              | -                              | 7.300.068 | 9.875.998  | 11.175.926 |
| Rijksmuseum medewerkers en administratieve ondersteuning   | -                                       | 362.259        | 112.741                        | 475.000   | 415.000    | 415.000    |
| Advertenties, publiciteit en overige kosten fondsenwerving | -                                       | 230.069        | 164.480                        | 394.549   | 360.000    | 317.350    |
| Kosten jaarverslag                                         | -                                       | 9.660          | 9.660                          | 19.320    | 10.000     | 6.518      |
| Accountantskosten, advies, CBF keur                        | -                                       | -              | 38.368                         | 38.368    | 35.000     | 45.275     |
| Totaal                                                     | 7.300.068                               | 601.988        | 325.249                        | 8.227.305 | 10.695.998 | 11.960.069 |
|                                                            |                                         |                |                                |           |            |            |

Algemene toelichting

De stichting is gehuisvest in het Rijksmuseum te Amsterdam. De administratie van de stichting wordt gevoerd door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum te Amsterdam. Het Rijksmuseum heeft een aantal medewerkers fondsenwerving in dienst van wie de werkzaamheden geheel ten behoeve van Stichting Het Rijksmuseum Fonds zijn. Het Fonds zelf heeft geen personeelsleden in dienst. De bezoldiging van bestuurders over 2024 bedroeg nihil (2023 eveneens nihil).

Toerekening van kosten

Het Rijksmuseum Fonds hanteert een consistente methodiek bij de toerekening van de kosten aan de diverse kostensoorten. Kosten die direct samenhangen met het verwerven van eigen fondsenwerving worden verantwoord als wervingskosten. Dit betreft onder meer kosten van advertenties, publiciteit en overige kosten voor fondsenwerving. Voor zover kosten niet direct toe te rekenen zijn worden deze aangemerkt als kosten beheer en administratie. Dit betreft de kosten van de fiduciair beheerder, accountantskosten en overige algemene kosten. Het Rijksmuseum Fonds betaalt tevens een vaste vergoeding aan het Rijksmuseum voor shared services van € 475.000 per jaar. Deze kosten worden volgens een vaste verdeelsleutel toegerekend aan de wervingskosten en kosten beheer en administratie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

Resultaatbestemming

De bestemming van het voordelig resultaat over 2024 van € 8,758,635 is als volgt:  
(in euro's)

Toevoeging/onttrekking aan:

|                                                |                  |
|------------------------------------------------|------------------|
| - Continuïteitsreserve                         | 215.000          |
| - Bestemmingsreserve                           | 293.892          |
| - Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer | 5.832.248        |
| - Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer    | 522.501          |
| - Bestemmingsfondsen: international circle     | 52.239           |
| - Bestemmingsfondsen: projectsubsidies         | 1.842.755        |
|                                                | <u>8.758.635</u> |



MEERJARENOVERZICHT

(bijlage 4)

Staat van baten en lasten

|                                                                                           | 2024              | 2023              | 2022               | 2021              | 2020              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                           | werkelijk         | werkelijk         | werkelijk          | werkelijk         | werkelijk         |
| (in euro's)                                                                               |                   |                   |                    |                   |                   |
| <b>Baten</b>                                                                              |                   |                   |                    |                   |                   |
| - Baten van particulieren                                                                 | 9.716.483         | 5.066.386         | 5.902.264          | 4.459.703         | 2.245.758         |
| - Baten van bedrijven                                                                     | -                 | 181.840           | 300.000            | 838.498           | -                 |
| - Baten van loterijorganisaties                                                           | 3.468.735         | 3.406.890         | 3.244.685          | 3.197.174         | 3.259.160         |
| - Baten van subsidies van overheden                                                       | 285.000           | 1.910.250         | 70.000             | 2.996.375         | 25.000            |
| - Baten van andere organisaties zonder winststreven                                       | 1.170.439         | 1.497.161         | 769.490            | 3.986.219         | 618.297           |
| <b>Som van de baten</b>                                                                   | <b>14.640.657</b> | <b>12.062.527</b> | <b>10.286.439</b>  | <b>15.477.969</b> | <b>6.148.215</b>  |
| <b>Lasten</b>                                                                             |                   |                   |                    |                   |                   |
| Besteed aan doelstelling                                                                  |                   |                   |                    |                   |                   |
| - Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum                                                 | 7.300.068         | 11.175.926        | 18.927.294         | 13.357.681        | 3.673.168         |
| Wervingskosten                                                                            | 601.988           | 520.901           | 543.455            | 438.806           | 382.358           |
| Kosten beheer en administratie                                                            | 325.249           | 263.242           | 279.033            | 235.760           | 180.580           |
| <b>Som van de lasten</b>                                                                  | <b>8.227.305</b>  | <b>11.960.069</b> | <b>19.749.782</b>  | <b>14.032.247</b> | <b>4.236.106</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                                              | <b>6.413.352</b>  | <b>102.458</b>    | <b>9.463.343-</b>  | <b>1.445.722</b>  | <b>1.912.109</b>  |
| Saldo financiële baten en lasten                                                          | 2.345.283         | 1.960.174         | 4.024.829-         | 1.450.855         | 1.048.312         |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                                          | <b>8.758.635</b>  | <b>2.062.632</b>  | <b>13.488.172-</b> | <b>2.896.577</b>  | <b>2.960.421</b>  |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>                                              |                   |                   |                    |                   |                   |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>                                                        |                   |                   |                    |                   |                   |
| - Continuïteitsreserve                                                                    | 215.000           | 387.345           | 331.345-           | -                 | -                 |
| - Bestemmingsreserve                                                                      | 293.892           | 196.452           | 2.660.097-         | 98.329            | 159.416           |
| - Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer                                            | 5.832.248         | 123.165-          | 2.792.177-         | 1.469.277         | 100.898-          |
| - Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer                                               | 522.501           | 153.590           | 636.580-           | 497.175           | 8.789-            |
| - Bestemmingsfondsen: international circle                                                | 52.239            | 216.084           | 638.967-           | 225.483           | 315.587           |
| - Bestemmingsfondsen: projectsubsidies                                                    | 1.842.755         | 1.232.326         | 6.429.006-         | 606.313           | 2.595.105         |
|                                                                                           | <b>8.758.635</b>  | <b>2.062.632</b>  | <b>13.488.172-</b> | <b>2.896.577</b>  | <b>2.960.421</b>  |
| <i>Percentage wervingskosten</i>                                                          |                   |                   |                    |                   |                   |
| Wervingskosten als % van geworven baten                                                   | 4,11%             | 4,32%             | 5,28%              | 2,84%             | 6,22%             |
| <i>Percentage besteding</i>                                                               |                   |                   |                    |                   |                   |
| Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten             | 49,86%            | 92,65%            | 184,00%            | 86,30%            | 59,74%            |
| Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten | 88,73%            | 93,44%            | 95,84%             | 95,19%            | 86,71%            |
| <i>Overige kosten percentages</i>                                                         |                   |                   |                    |                   |                   |
| Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten                 | 2,22%             | 2,18%             | 2,71%              | 1,52%             | 2,94%             |
| Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen                           | 3,00%             | -3,28%            | 5,67%              | 7,32%             | 3,52%             |
| <b>Balans</b>                                                                             |                   |                   |                    |                   |                   |
|                                                                                           | 2024              | 2023              | 2022               | 2021              | 2020              |
|                                                                                           | werkelijk         | werkelijk         | werkelijk          | werkelijk         | werkelijk         |
| (in euro's)                                                                               |                   |                   |                    |                   |                   |
| <b>Activa</b>                                                                             |                   |                   |                    |                   |                   |
| <b>Effecten</b>                                                                           | 26.578.285        | 24.076.472        | 22.186.426         | 26.091.357        | 19.909.501        |
| <b>Vorderingen</b>                                                                        | 5.278.322         | 3.788.959         | 4.584.630          | 7.740.524         | 4.062.907         |
| <b>Liquide middelen</b>                                                                   | 6.399.288         | 4.656.382         | 4.510.965          | 9.522.420         | 14.150.517        |
|                                                                                           | <b>38.255.895</b> | <b>32.521.813</b> | <b>31.282.021</b>  | <b>43.354.301</b> | <b>38.122.925</b> |
| <b>Passiva</b>                                                                            |                   |                   |                    |                   |                   |
| <b>Reserves en fondsen</b>                                                                |                   |                   |                    |                   |                   |
| - Bestemmingsreserves                                                                     | 1.881.344         | 1.372.452         | 788.655            | 3.780.097         | 3.681.768         |
| - Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer                                            | 14.451.205        | 8.618.957         | 8.742.122          | 11.534.299        | 10.065.022        |
| - Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer                                               | 4.041.489         | 3.518.988         | 3.365.398          | 4.001.978         | 3.504.803         |
| - Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies                            | 6.237.663         | 4.342.669         | 2.894.259          | 9.962.232         | 9.130.436         |
|                                                                                           | 26.611.701        | 17.853.066        | 15.790.434         | 29.278.606        | 26.382.029        |
| <b>Schulden op korte termijn</b>                                                          |                   |                   |                    |                   |                   |
| - Stichting Het Rijksmuseum                                                               | 11.570.025        | 14.588.134        | 15.435.838         | 14.029.785        | 10.561.956        |
| - Overige te betalen kosten                                                               | 74.169            | 80.613            | 55.749             | 45.910            | 1.178.940         |
|                                                                                           | 11.644.194        | 14.668.747        | 15.491.587         | 14.075.695        | 11.740.896        |
|                                                                                           | <b>38.255.895</b> | <b>32.521.813</b> | <b>31.282.021</b>  | <b>43.354.301</b> | <b>38.122.925</b> |
|                                                                                           | -                 | -                 | -                  | -                 | -                 |