



FOTO: RICHARD JETTEN



Rode
Kruis

Dit is een tijd om te helpen

Jaarverslag 2024

Inhoud

A. BESTUURSVERSLAG

3	Voorwoord
4	Deel 1 Onze hulp in 2024
17	Deel 2 De organisatie
37	Deel 3 Risico's, onzekerheden en maatregelen
42	Deel 4 Toelichting op de financiële resultaten

B. JAARREKENING

53	Deel 5 Jaarrekening
----	----------------------------

C. OVERIGE GEGEVENS

Dit is een tijd om te helpen

Op het moment dat we ons jaarverslag maken, blikken we terug en proberen we te 'vangen' wat het afgelopen jaar kenmerkte. Wat we zien is een patroon. Een patroon waarin we steeds weer opmerken dat we als organisatie voor enorme uitdagingen staan, die maar niet lijken af te nemen.

Conflicten die als een olievlek gemeenschappen ook ver buiten de grenzen raken. Toenemende natuurrampen als gevolg van de klimaatcrisis. Massa's mensen die geen andere oplossing zien dan te vluchten voor geweld, voedseltekorten, weggespoeld of opgedroogd land. En in Nederland groepen mensen in voedselarmoede of in afwachting van een menswaardige opvang, van waaruit ze een nieuwe start in een nieuw land kunnen maken.

We blijven herhalen dat we voor grote uitdagingen staan en dat onze hulp noodzakelijker lijkt dan ooit. Zolang we dit blijven doen, blijft ook het besef bestaan dat er miljoenen mensen zijn die hulp nodig hebben. Naar wie we moeten omkijken. En dat we die aandacht nooit mogen laten verslappen.

Ook kunnen we niet voorbijgaan aan het feit dat wereldwijd in 2024 opnieuw honderden hulpverleners om het leven kwamen. Collega's die hun werk deden onder de vlag van neutraliteit en menselijkheid. Hun dood raakt ons diep. Het mag nooit normaal worden dat mensen die hulp bieden, zelf doelwit worden. Het Rode Kruis speelt een cruciale rol in het bevorderen van menselijkheid, neutraliteit en

hulp in tijden van polarisatie en conflict. Dit doen we door te blijven focussen op de basisbehoeften van mensen en door alle ideologische of politieke barrières heen te werken.

Naast de overduidelijke uitdagingen willen we graag nog iets belangrijks toevoegen; hoop. De hoop die we bieden wanneer een gezin in Nederland weer voor een week boodschappen kan doen. De hoop in de ogen van mensen in een rampgebied wanneer onze konvooien komen aanrijden, de Rode Kruis-vlag wapperend voorop. Gevuld met medicijnen, voedsel, water, dekens of dekzeilen. De hoop die hele gemeenschappen verbindt wanneer we ze helpen samen te werken aan een rampbestendige omgeving. En de hoop die we krijgen, in ons eigen kantoor in Nederland, wanneer we de overweldigende steun zien van de vele donateurs, bedrijven, stichtingen, fondsen en overheden, die ons levensreddende werk mogelijk maken.

Bij alles wat we doen kunnen we rekenen op de onmisbare inzet van onze vrijwilligers, het hart van onze organisatie. Zij zijn altijd daar waar hulp het hardst nodig is. Zonder hen zouden we niet in staat zijn om ons werk te doen.

Als we terugkijken, zijn we trots op wat we hebben gerealiseerd. We beseffen ook dat de uitdagingen niet ophouden. De klimaatcrisis, conflicten en natuurrampen blijven wereldwijd miljoenen mensen treffen: dit is een tijd om te helpen.

We zijn er voor iedereen, altijd en overal, nu en in de toekomst.



Harm Goossens
Algemeen directeur



Heleen Kersten
*Voorzitter
verenigingsbestuur*

Onze hulp in 2024



Rode
Kruis

Hulp en hoop wereldwijd

In 2024 werden miljoenen mensen wereldwijd getroffen door conflicten en natuurrampen. Aanhoudende conflicten in Oekraïne, Soedan en het Midden-Oosten lieten miljoenen mensen op de vlucht slaan en eisten talloze levens. Natuurrampen troffen gemeenschappen wereldwijd en in Afrika brak in verschillende landen een gezondheids crisis uit door snel om zich heen grijpende MPox- en cholerabesmettingen.

Ook in Nederland stonden we voor uitdagingen. Steeds meer mensen worstelden met de stijgende kosten van levensonderhoud, waardoor de vraag naar voedselhulp groeide. En de opvang van mensen op de vlucht was en is een blijvende zorg.

Elke dag zetten 16 miljoen Rode Kruis-hulpverleners zich wereldwijd in om mensen in nood te helpen, vaak onder zware omstandigheden en met gevaar voor eigen leven. In ons eigen land bouwen we op de onvermoeibare inzet van onze bijna 10.000 vrijwilligers. Dankzij de steun van veel mensen die het Rode Kruis een warm hart toedragen, konden we hulp én hoop bieden aan degenen die dat het hardst nodig hadden.



Crises wereldwijd en dicht bij huis

In 2024 stonden we wereldwijd voor grote uitdagingen, van conflicten en natuurrampen tot voedsel- en gezondheids crises. Tegelijk boden de inzet van hulpverleners en de steun van donateurs hoop aan miljoenen mensen in nood.

Conflicten

Gewapende conflicten brengen onnoemlijk veel menselijk leed met zich mee: families raken verscheurd, ziekenhuizen worden vernietigd en basisvoorzieningen vallen weg. Voor veel mensen is er geen andere uitweg dan hun thuis te ontvluchten. Onze hulpverleners zorgen, vaak met gevaar voor eigen leven, voor medische zorg, schoon drinkwater, voedsel en onderdak. Het Nederlandse Rode Kruis werkt hierin nauw samen met andere nationale Rode Kruis verenigingen.

Daarnaast speelt het Rode Kruis een cruciale rol in het beschermen van burgers en het naleven van het humanitair oorlogsrecht. We brengen vermiste familieleden weer in contact, bezoeken krijgsgevangenen en pleiten wereldwijd voor respect voor menselijke waardigheid. Zelfs in de meest uitzichtloze situaties blijven we ons inzetten voor menselijkheid en hoop.

Humanitaire crisis in het Midden-Oosten

Het conflict in het Midden-Oosten heeft geleid tot een ongekennde humanitaire crisis. Miljoenen mensen in Gaza, de Westelijke Jordaanoever, Israël, Libanon en Syrië waren afhankelijk van noodhulp. Ondanks het gevaar en de verwoeste infrastructuur bleven onze hulpverleners medische zorg verlenen en essentiële goederen zoals voedsel, water, hygiënekits en tenten uitdelen. Ook werden mobiele klinieken ingezet om de bevolking te beschermen tegen ziekte-uitbraken.



Voor de meest recente ontwikkelingen van onze hulp in het Midden-Oosten, kijk hier: <https://www.rodekruis.nl/wat-doen-wij/hulp-wereldwijd/conflict-midden-oosten/>

Op 10 oktober 2024 openden de samenwerkende hulporganisaties Giro555 voor alle slachtoffers van het geweld in het Midden-Oosten. Op 16 oktober 2024 klonk om 5.55 uur het startsein voor de landelijke actiedag. Vanuit het Instituut voor Beeld en Geluid in Hilversum gaven Rode Kruis-directeur Harm Goossens, tevens actievoorzitter van Giro555, samen met Noa en Selma – een Joodse en een Palestijnse studente die zich inzetten voor verbinding in Nederland – het startsignaal voor de actiedag. Ruim € 25 miljoen euro werd gedoneerd voor levensreddende hulpverlening aan de slachtoffers van het geweld in het Midden-Oosten.

Escalatie in Oekraïne

Sinds de escalatie van het conflict in Oekraïne bleef de situatie ook in 2024 zorgwekkend. Hulpverleners riskeerden dagelijks hun leven om eerste hulp en psychologische ondersteuning te bieden aan slachtoffers van bombardementen in onder andere Kiev, Charkiv en Odessa. Daarnaast werden ziekenhuizen ondersteund met medische apparatuur en hielpen we bij het repareren van watervoorzieningen en beschadigde huizen.

Steeds meer mensen op de vlucht

Miljoenen mensen wereldwijd zijn op de vlucht voor conflict, geweld of natuurrampen. Ze laten alles achter in de hoop op veiligheid, maar onderweg worden ze vaak geconfronteerd met honger, uitputting en gevaar. Het Rode Kruis biedt hulp langs vluchtroutes, van eerste levensbehoeften zoals voedsel, water en medische zorg, tot het opsporen van vermiste familieleden. Wereldwijd beheren we opvanglocaties voor vluchtelingen. Hier wordt een veilige plaats met tijdelijk onderdak, voedsel, medische zorg en een luisterend oor gevonden.

Ook in Nederland staan we klaar voor mensen die hun thuis moesten achterlaten. We zorgen voor een humane opvang in opvanglocaties, verspreid over het land, geven voorlichting over gezondheidszorg en veiligheid en bieden psychosociale ondersteuning. We hebben speciale aandacht voor het signaleren van personen in kwetsbare posities, zodat passende ondersteuning kan worden geboden om tegemoet te komen aan hun behoeften. Samen met gemeentes en het COA werken we eraan dat vluchtelingen, ontheemden en statushouders een plek vinden waar ze tot rust kunnen komen en weer vooruit kunnen kijken.

Soedan: ongekend hoog aantal vluchtelingen

Door aanhoudend geweld in Soedan waren in 2024 11 miljoen mensen op de vlucht, binnen en buiten de landsgrenzen. Wegen en ziekenhuizen waren verwoest en voedseltekorten namen toe. Het Rode Kruis bood levensreddende hulp door voedsel, schoon drinkwater en medische zorg te verstrekken, en hielp bij het herenigen van families die elkaar kwijtgeraakt waren. Onze hulpverleners ter plaatse werkten onder extreme omstandigheden om zoveel mogelijk mensen te bereiken.



Voor de meeste recente ontwikkelingen van onze hulp in Soedan, kijk hier: <https://www.rodekruis.nl/wat-doen-wij/hulp-wereldwijd/soedan>

Migranten in Nederland in een kwetsbare positie

Veel migranten in Nederland bevinden zich in een kwetsbare positie, zonder of in afwachting op een verblijfstatus, in slechte werkomstandigheden of in opvangcentra. We ondersteunen hen met de WhatsApp Hulplijn, Life Skills Workshops en de website Helpful Information, zodat zij beter toegang krijgen tot basisbehoeften en hun rechten kennen.

Herenigen van families

Het Rode Kruis helpt families die uit elkaar zijn geraakt door oorlog, rampen of migratie om weer contact met elkaar te krijgen. Door middel van het Internationale Rode Kruis netwerk zoeken we naar vermiste familieleden en brengen we berichten over. Zo behandelden we in 2024 1.027 hulpvragen uit 62 verschillende landen, waaronder Nederland.

Mensenhandel verwoest levens

In Nederland worden tussen de 5.000 en 20.000 mensen per jaar slachtoffer van mensenhandel, maar veel van deze slachtoffers blijven onzichtbaar. Het zijn migranten en jongeren die het grootste risico lopen. Zij worden uitgebuit in de seksindustrie, horeca of tuinbouw, of gedwongen om criminele werkzaamheden uit te voeren. Het Rode Kruis zet zich in om deze mensen te helpen en hun rechten te beschermen, zodat zij een veilige toekomst kunnen opbouwen.

Gevolgen van extreem weer

Extreem weer komt steeds vaker voor en heeft ingrijpende gevolgen voor miljoenen mensen wereldwijd. Door klimaatverandering zijn er steeds meer en intensere natuurrampen, die ook meer schade aanrichten.

We bieden noodhulp bij hittegolven, zware stormen, overstromingen en bosbranden, met onder andere onderdak, voedsel en medische zorg. Tegelijkertijd helpen we gemeenschappen zich beter voor te bereiden, bijvoorbeeld met waarschuwingssystemen en koele opvangplekken bij extreme hitte. Ook investeren we in duurzame oplossingen om de impact van extreem weer te beperken.

Lees hier meer over hoe het Rode Kruis inspeelt op de gevolgen van extreem weer als gevolg van klimaatverandering: <https://www.rodekruis.nl/wat-doen-wij/hulp-wereldwijd/voorkom-rampen-met-het-prinses-margriet-fonds/>



Extreem weer – extreme gevolgen wereldwijd

Door hevige overstromingen verkeerden miljoenen mensen in Nigeria, Niger, Tsjad en Soedan in nood. In Bangladesh regende het zoveel dat vijf miljoen mensen zijn getroffen door overstromingen. Supertyfoon Yagi was één van de heftigste stormen ooit in Zuidoost-Azië, met meer dan 200 doden in Myanmar. Honderdduizenden mensen die al in vluchtelingenkampen wonen, moeten opnieuw op zoek naar een veilige plek. Door de lange periode van droogte in zuidelijk Afrika, zoals Zambia en Zimbabwe, beschadigen oogsten keer op keer. Naast eerste levensbehoeften zoals onderdak, voedsel en medische hulp, helpt het Rode Kruis ook bij een betere voorbereiding op een volgende ramp.

Extreme weersomstandigheden in Europa

Eind oktober werd Spanje getroffen door extreme regenval, met grote overstromingen als gevolg. In Valencia, Málaga en andere regio's stonden duizenden huizen onder water. Onze hulpverleners zorgden voor onderdak, psychologische steun en deelden voedsel en medicijnen uit. In Griekenland en Portugal gingen in de zomer honderden hectaren bos in vlammen op. We brachten mensen in veiligheid en verleenden medische hulp.

Voedselnood in Nederland

Ook in Nederland was er een stille ramp gaande: verborgen voedselnood. Ruim 450.000 mensen hadden niet genoeg geld voor eten. Het gaat hierbij om mensen die de weg naar reguliere hulpverlening (nog) niet gevonden hebben, niet in aanmerking komen voor reguliere hulp, bijvoorbeeld omdat ze geen vast woonadres hebben, geen verblijfspapieren hebben, of bang zijn om in grotere problemen te komen als ze hun situatie delen met de overheid. Wij hielpen deze mensen via partnerorganisaties, zoals buurthuizen en wijkcentra, met boodschappenkaarten. Deze kaarten verlichten de situatie iets, omdat mensen hiermee de mogelijkheid hebben om meer en gevarieerd eten te kopen in de supermarkt of op de markt. Ook werken wij nauw samen met scholen in het land om gezonde en voedzame maaltijden voor leerlingen te realiseren. Ouders of verzorgers ontvangen via het Rode Kruis een digitale boodschappenkaart.



FOTO: R.A.P. MADURO

Onze hulp op de Cariben

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet in rampvoorbereiding en digitale ondersteuning op de Caribische eilanden Aruba, Bonaire, Curacao, St. Maarten, St. Eustatius en Saba binnen het Koninkrijk der Nederlanden. De noodvoorraden op de eilanden werden aangevuld. Het aanleggen van voorraden is kosten effectiever dan noodaankopen doen, het verbetert de voorbereiding en zorgt voor een snelle toegang en inzet van goederen voor mensen in nood.

In november 2024 heeft de Vodafone Foundation de Rode Kruis vrijwilligers van de SSS-eilanden (St. Maarten, St. Eustatius en Saba) in Sint-Maarten getraind in het onderhouden en gebruiken van noodapparatuur. Deze apparatuur, opgeslagen

bij elke Rode Kruis afdeling op de eilanden, biedt directe netwerktoegang, wifi en oplaadfaciliteiten tijdens noodsituaties, zoals orkanen die leiden tot communicatie-uitval. Deze apparatuur zal de capaciteit van het Rode Kruis om te reageren verbeteren en de hereniging van families in noodgevallen vergemakkelijken. De Rode Kruis afdelingen hebben in 2024 ook trainingen gevolgd in Cash and Voucher Assistance, Shelter management and Needs Assessment. Met behulp van deze trainingen leren de afdelingen op de eilanden om op een effectieve en efficiënte manier humanitaire hulp te geven aan mensen in nood.

Als onderdeel van het digitaliseringsprogramma werd in 2024 een samenwerkings-overeenkomst gesloten met een lokale serviceprovider gevestigd op Aruba, Bonaire en Curaçao. Dankzij deze samenwerking kunnen ICT-supportvragen nu sneller en lokaal worden opgepakt, wat niet alleen de reactietijd verkort, maar ook bijdraagt aan de zelfredzaamheid van de lokale afdelingen.

In augustus 2024 is het Sociaal Economisch Programma afgerond. In dit programma hebben we in totaal 4.400 mensen geholpen afkomstig uit 1608 verschillende huishoudens. De hulp bestond uit: voedsel en hygiëne, tegemoetkoming in schoolkosten, onderdak (noodopvang, huurkosten, reparatie van huizen), vergoeding medische kosten en trainingen voor de Rode Kruis afdelingen en de gemeenschap. We hopen in 2025 dit programma weer voort te zetten aangezien de vraag naar hulpverlening toeneemt en steeds meer mensen waaronder ouderen ondersteuning nodig hebben.

In 2024 hebben we op de Caribische eilanden tevens intensief gewerkt aan EHBO. Dit omvatte het volgen van verschillende trainingen waaronder Fire & Evacuation/ BHV, Psychological First Aid (PFA), Emergency Medical Response (EMR) en Trainer of Trainers (ToT) First Aid.

In april vierden we het 40-jarig jubileum van het Rode Kruis Bonaire, een gebeurtenis die groot werd gevierd met een feest en een veldoefening. Deze oefening werd gehouden met 60 deelnemers en betrof een samenwerking met de lokale politie, beveiliging en ambulance van Bonaire. Andere Rode Kruis-afdelingen namen ook deel aan deze oefening, aangezien de zes eilanden elkaar goed ondersteunen tijdens rampen. Deze samenwerking versterkt de onderlinge banden en biedt volop mogelijkheden om van elkaar te leren.

Voor, tijdens en na een ramp

Het Rode Kruis heeft zich de afgelopen jaren steeds meer ingezet om niet alleen tijdens, maar ook vóór een ramp in actie te komen. We richten ons op voorbereiding en het verkleinen van rampenrisico's door middel van preventieve maatregelen en paraatheid. Met relatief eenvoudige ingrepen, zoals evacuatieplannen en verbeterde waarschuwingssystemen, versterken we de weerbaarheid van mensen tegen natuurrampen.

Het aantal natuurrampen neemt gestaag toe, waardoor het belang van rampenvoorbereiding en -preventie steeds groter wordt. Daarom zetten we in op 'Nature-based Solutions'. Gezonde ecosystemen spelen een essentiële rol in de bescherming en het welzijn van gemeenschappen. Ze fungeren als een natuurlijke buffer tegen extreem weer en bieden cruciale hulpbronnen. Met Nature-based Solutions richten we ons op het beschermen, duurzaam beheren en herstellen van deze ecosystemen.

Ook in Nederland hebben we in 2024 mensen beter voorbereid op noodsituaties, onder andere door workshops, gastlessen en voorlichtingscampagnes. Onze bevolkingszorg hulpverleners stonden 24/7 paraat om opvang van getroffen van calamiteiten te verzorgen, ondersteunend aan gemeenten. In samenwerking met de Veiligheidsregio's werden de noodhulpteams ingezet voor Grootschalige Geneeskundige Bijstand. Bij grote incidenten voorzien zij in aandacht, zorg en opvang van lichtgewonde slachtoffers, waarmee zij onze partners ontzorgen. Gedurende het jaar hebben meerdere grootschalige oefeningen plaatsgevonden samen met de brandweer, politie en ambulancemedewerkers.

De evenementenhulpverlening van het Rode Kruis bood professionele ondersteuning bij diverse evenementen zoals de Nijmeegse vierdaagse, de Dam tot Damloop en de Zwarte Cross. Rode Kruis eerstehulpverleners behandelden hier onder andere lichte verwondingen. Zodoende blijven zij bevoegd en bekwaam om bij incidenten noodhulp te verlenen. Wanneer zich een noodsituatie voordoet, staan we paraat om hulp te bieden.

Onderzoek en ontwikkeling

Het Nederlandse Rode Kruis was in 2024 betrokken bij toegepast onderzoek op nationaal en internationaal vlak, waarbij we zelf en met partners aan innovatieve oplossingen werken.

Migranten en vluchtelingen

In Nederland bevinden steeds meer EU-migranten zich in kwetsbare posities. Om deze groep beter te kunnen ondersteunen op onze Humanitaire Servicepunten, opvanglocaties voor vluchtelingen, ontheemden en statushouders en via de WhatsApp Hulplijn, zijn (dakloze) EU-migranten en partnerorganisaties geïnterviewd om de context, noden en informatiebehoeften van EU migranten beter te begrijpen. De inzichten uit het veldonderzoek zijn vertaald naar een ontwerpvoorstel om de informatievoorziening voor EU-migranten te verbeteren, zodat zij beter geïnformeerd zijn over hun rechten en plichten in Nederland en hulp weten te vinden indien nodig.

Het Rode Kruis heeft in samenwerking met Dokters van de Wereld in het Pharos-onderzoek onderzoek gedaan naar vluchtelingen in opvanglocaties. Het Rode Kruis heeft bijgedragen aan dit onderzoek door te onderzoeken hoe vluchtelingen hun verblijf in opvanglocaties ervaren. Het Rode Kruis heeft hiertoe enquêtes verspreid, de opgehaalde data geanalyseerd en de conclusies opgenomen in het rapport. De conclusie van het onderzoek luidt: “Mensen op de vlucht die verblijven in tijdelijke opvanglocaties lopen grote gezondheidsrisico's. De gezondheidszorg voor bewoners is op een aantal punten beter geregeld, maar mensen voelen zich niet beter. De ongeschikte locaties waar mensen maanden of zelfs jarenlang wonen, zijn ziek-makend en leiden tot gezondheidsschade.”

Nature-based solutions

In 2024 heeft een master student van Wageningen University & Research ons ondersteund bij het ontwikkelen van een Nature-based Solutions mapping / inventory tool. Deze tool helpt ons en onze partners bij het opstellen van een

systematisch overzicht van bestaande Nature based solutions acties en activiteiten, dat gebruikt kan worden door vrijwilligers van zuster Rode Kruis verenigingen en gemeenschappen voor het mogelijk toepassen van de activiteiten op lokaal niveau.

Daarnaast hebben we in 2024 samengewerkt met TU Delft bachelor studenten binnen het vak Bachelor End Product (BEP). De volgende vraag stond hierbij centraal: *How might local Red Cross staff, Volunteers and their partners harness the power of nature to resolve many of the humanitarian challenges faced by communities living in a Ridge to Reef context.* De studenten hebben hier over een periode van 10 weken aan gewerkt en de uitkomsten worden waar mogelijk ingezet binnen (bestaande) projecten.



FOTO: JASON FLORIO/ MOAS.EU

Zeven studenten van de Universiteit Leiden hebben aan Nature based solutions gewerkt in relatie tot het Prinses Margriet Fonds Zambia project. Belangrijkste resultaat dat wetenschappelijk onder review is bij een high-impact journal is rond een multiple-criteria based assessment tool. Er is daarbij een aanpak in drie fasen voorgesteld voor het selecteren van Nature based solutions alternatieven, die kenmerken van landgeschiktheid, sociaal-ecologische risico's en Nature based solutions voordelen omvatten. Het voorgestelde hiërarchische raamwerk stelt belanghebbenden in staat om hun eigen beleid op maat te maken en om in het selectieproces rekening te houden met eigen context en doelstellingen. Hierdoor kan men (en het Rode Kruis in het bijzonder) effectiever navigeren door complexe besluitvorming. Onze bevindingen onderstrepen het belang van stakeholder-gedreven doelstellingen en herleidbare beoordelingscriteria.

Cash and Voucher Assistance

Het 121 platform dat door ons 510 data team is ontwikkeld, is door de IFRC geselecteerd als voorkeursleverancier voor geld-hulpverlening binnen de Rode Kruis beweging.

Anticipatory Action

We hebben in 2024 een doorbraak gemaakt ten aanzien van een trigger model voor een klimaatgevoelige en door water overgedragen ziekte, namelijk cholera. Vier studenten van verschillende universiteiten waaronder ITC (Twente) en TU Delft, hebben meegeholpen aan dit onderzoek in 2023 en 2024. Dit onderzoek aan een trigger model voor cholera heeft mede geleid tot het eerste Early Action Protocol voor cholera (in Cameroon) dat door het Rode Kruis wereldwijd werd goedgekeurd: (zie <https://www.preventionweb.net/news/added-value-anticipatory-action-epidemic-preparedness-managing-cholera-outbreaks-cameroon>).

Samen met het UN OCHA Centre for Humanitarian Data en de ISI Foundation hebben we een wereldwijd impact-gebaseerd prognosemodel voor tropische cyclonen ontwikkeld, waarbij ons 510 trigger-model voor de Filipijnen (dat operationeel is en gebruikt wordt door het Filipijnse Rode Kruis) het uitgangspunt vormde. Met dit wereldwijde model op gridniveau kan opschaling naar andere landen die gevoelig

zijn voor tropische cyclonen onderzocht worden. Het wereldwijde model is genoemd in het State of Open Humanitarian Data-rapport, zie: <https://www.unocha.org/publications/report/world/state-open-humanitarian-data-2024-marking-ten-years-humanitarian-data-exchange>

Het Nederlandse Rode Kruis heeft in 2024 met UNICEF en Royal Haskoning DHV een project gedaan in Malawi. Dit heeft geleid tot een succesvolle implementatie van de IBF portal in het noorden van Malawi in een samenwerking met het Malawi Red Cross en Department of Climate Change and Meteorological Services.

<https://510.global/2024/04/leveraging-localized-flood-models-in-malawis-battle-against-rising-waters/>

Artificial Intelligence

Het United Nations Office for Disaster Risk Reduction (UNDRR) vroeg het Nederlandse Rode Kruis in 2024 om ondersteuning bij het opstellen van richtlijnen voor blootstelling en kwetsbaarheid, met name gericht op de minimumvereisten waaraan landen moeten voldoen voor adequate early warning early action/ anticipatory action, gebaseerd op eerder onderzoek naar data-ecosystemen (zie <https://www.mdpi.com/2220-9964/7/12/456>). UNDRR vroeg ook om een bijdrage te leveren aan UNDRR's EW4ALL-handboek over het gebruik van risicokennis voor systemen voor vroegtijdige waarschuwing bij multi-gevaren (<https://www.undrr.org/publication/handbook-use-risk-knowledge-multi-hazard-earlywarning-systems-2024>).

Om blootstelling en kwetsbaarheid ruimtelijk beter te karakteriseren, kunnen satellietdatasets en AI data-lacunes overbruggen. Bijvoorbeeld, in gevallen waar alleen verouderde bevolkingsgegevens van de nationale volkstelling beschikbaar zijn, kunnen gerasterde bevolkingsgegevens of gebouwafbakeningsgegevens afgeleid van satellietbeelden en AI een beter alternatief zijn. Het Rode Kruis kan echter niet blindelings vertrouwen op deze alternatieve big data-opties zonder onderzoek naar mogelijke vertekeningen en biases in deze datasets. Daarom is er onderzoek gedaan met een student om biases in de footprints van Google Open Building en Microsoft Building te identificeren.

Dankbaar

We zijn er vóór, tijdens en na een ramp. In binnen- en buitenland. We redden levens en zorgen voor de basisbehoeften van mensen. Niet altijd zonder gevaar. We helpen mensen in kwetsbare gebieden zich voor te bereiden op rampen. We versterken de veerkracht en zelfredzaamheid van gemeenschappen met zowel eenvoudige oplossingen als innovatieve technieken. De immense uitdagingen nemen niet af en dat maakt onze meer gemotiveerd dan ooit.

Daarom zijn we enorm dankbaar dat we dit werk niet alleen hoeven te doen. In 2024 konden we opnieuw rekenen op de steun van vele donateurs, bedrijven, stichtingen, fondsen, landelijke en lokale overheden en de Nationale Postcode Loterij. Het is dankzij hun steun dat we deze levensreddende hulp konden bieden en dat we een verschil hebben kunnen maken.

,

“Met een groot netwerk van 9594 actieve vrijwilligers en ruim 21.000 Ready2Helpers staat het Nederlandse Rode Kruis klaar om de meest kwetsbare mensen in nood bij te staan. Zowel hier in Nederland, met bijvoorbeeld het uitdelen van boodschappenkaarten aan mensen die slachtoffer zijn van onzichtbare voedselnood, als ook verder weg, zoals in Libanon of Zuid-Soedan. Daarmee is het werk van het Rode Kruis bijzonder relevant en wat is het mooi dat onze loterijdeelnemers kunnen bijdragen aan dit belangrijke werk.”

*Marieke Rodenhuis, plaatsvervangend hoofd
Goede Doelen, Nationale Postcode Loterij.*



Hulp in Nederland in cijfers

We hebben met onze publieksvoorlichting over verschillende noodsituaties 2.755.297 mensen bereikt.



17 

We ondersteunden **17** opvanglocaties en coördineerden 30 locaties voor asielzoekers en ontheemden.



5.184 

We verleenden Eerste Hulp op meer dan **5.184** evenementen.



15 

Bij **15** rampen in Nederland boden we noodhulp.



22.547 

We hebben **22.547** mensen bereikt met de Goed Voorbereid activiteiten.



486.119 

486.119 mensen gebruikten de EHBO-app.

21.745 

We bereikten **21.745** mensen met voedselhulp via partners.

45.828 

45.828 leerlingen met het programma schoolmaaltijden.

202 

We bereikten **202** mensen met informatie over mensenhandel.

328 

We trainden **328** hulpverleners. 74 slachtoffers van mensenhandel kregen juridische ondersteuning.



4.400 

In het Caribisch deel van het Koninkrijk hebben we **4.400** mensen geholpen met voedsel, onderdak, medische kosten en trainingen.



Dit deden we wereldwijd in 2024

Hoe omschrijf je een jaar als 2024? Het is bijna niet in woorden te vatten. Maar één ding is zeker: bij elke ramp of crisis stonden hulpverleners van het Rode Kruis wereldwijd klaar voor de mensen die dat het hardst nodig hadden. Een paar concrete voorbeelden van wat we samen, mede dankzij de steun van onze donateurs, hebben bereikt met onze internationale hulpverlening.

Het verschil maken voor mensen op de vlucht

Aan de Libanees-Syrische grens zorgden hulpverleners van de Syrische Rode Halve Maan voor vluchtelingen uit Libanon. 1.750 kinderen kregen een beschermings-armband om snel herenigd te worden met hun familie als ze verdwaald raakten. Dankzij deze armbanden konden 180 kinderen veilig teruggebracht worden naar hun familie.

Broodnodige artikelen leveren aan getroffen door overstromingen

Na de verwoestende storm Kristine, de dodelijkste cycloon in de Filipijnen dit jaar, bood het Filipijnse Rode Kruis hulp aan maar liefst 71.250 getroffen. Ze boden ondersteuning in de vorm van noodartikelen, medische hulp en opvang.

Levens redden op de gevaarlijkste migratieroutes

Het Rode Kruis pleit voor veilige en legale migratieroutes. In 57 landen staan hulpverleners klaar om jaarlijks bijna vijf miljoen mensen langs migratieroutes te helpen. Zo varen hulpverleners op het schip de Ocean Viking op de Middellandse Zee. Zij redden mensen die anders omkomen op zee. Tijdens een reddingsactie in november werden 185 mensen van 11 nationaliteiten gered uit drie onveilige boten.

De opvang en zorg voor mensen na een aardbeving

Op het Noto-schiereiland in Japan zette het Rode Kruis zich in na een aardbeving. Ze boden medische hulp, brachten schade in kaart en verspreidden noodhulp-goederen.

Zorgen voor schoon drinkwater en hygiëne

Een voorbeeld van de hulpverlening van het Rode Kruis in Nepal: voorlichting geven over handen wassen, gezondheid en hygiëne, en werken aan het waarborgen van toegang tot schoon drinkwater.

Revalidatie voor mensen met een beperking

Mensen met een beperking hebben vaak moeite om medische zorg en bescherming te krijgen in conflictgebieden. De Syrische Rode Halve Maan biedt onder andere ondersteuning met fysiotherapie, mobiele teams, verpleging en begeleiding aan deze mensen, zodat ze goed kunnen revalideren en beschermd worden in tijden van crises.

Zorg voor ouderen

In Oekraïne biedt het Rode Kruis hulpverlening in de vorm van op maat gemaakte thuiszorg. Ze ondersteunen met dagelijkse taken en zorgen voor gezelschap, zodat ouderen zich minder eenzaam voelen. Hier lees je meer over onze hulpverlening in Oekraïne.

Samen met zusterverenigingen

Wereldwijd ondersteunden we 12 zusterverenigingen en boden we aan 26 landen noodhulp voor een bedrag van € 20,1 miljoen. Ook droegen we via het Disaster Relief Emergency Fund van IFRC bij aan stille rampen: € 2,8 miljoen aan de noodhulp activiteiten na voltrekking van een ramp en € 1 miljoen aan de voorbereidende respons activiteiten.

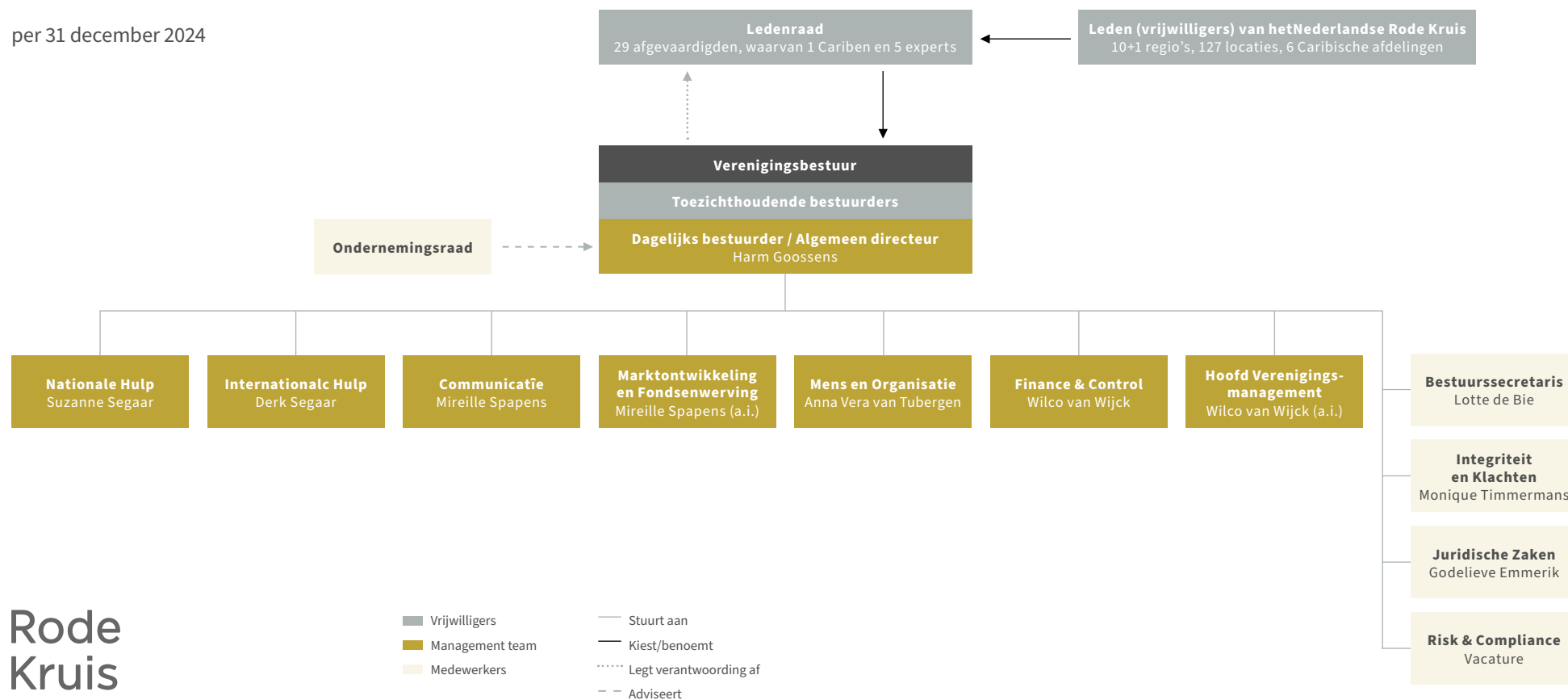


De organisatie



Organogram

per 31 december 2024



Missie

Het voorkomen en verzachten van menselijk lijden waar dan ook, het beschermen van levens en gezondheid en het waarborgen van respect voor de mens. Dat is de missie van het Rode Kruis. Onze bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar hen die het meest kwetsbaar zijn tijdens gewapende conflicten, rampen en andere noodsituaties.

Visie

Met onze vrijwilligers en via onze lokale aanwezigheid leveren we een actieve bijdrage aan het versterken van gemeenschappen, zodat in tijd van de grootste nood niemand alleen staat. Via onze hulpverlening willen we de zelfredzaamheid van die gemeenschappen dusdanig versterken, dat mensen die daarin leven zichzelf en anderen kunnen helpen. Op basis van respect en medemenselijkheid.



Onze strategie

Het Rode Kruis komt in actie voor mensen in nood. Nood zien we als een (dreigend) gebrek aan (de toegang tot) basislevensbehoeften. Een ramp of noodsituatie kan de acute aanleiding zijn voor het ontbreken van basislevensbehoeften.

Wij helpen door mensen weerbaar te maken en voor te bereiden op rampen, om zo de impact ervan te verkleinen. En natuurlijk zijn we er tijdens de ramp, of als de nood het hoogst is. We helpen de mensen in de meest kwetsbare positie het eerst. Van schoolmaaltijden voor kinderen in Nederland tot het opzetten van boerenscholen voor mensen in Democratische Republiek Congo die alles door overstromingen zijn kwijtgeraakt. Van de opvang van Oekraïense vluchtelingen tot het verzorgen van schoon drinkwater en medische zorg voor slachtoffers van het conflict in het Midden-Oosten. We zijn er voor mensen in nood.



Hoeder van het Humanitair Oorlogsrecht

Het Rode Kruis is hoeder van het Humanitair Oorlogsrecht. Elke dag zetten we ons in om te zorgen dat strijdende partijen de regels kennen en respecteren. We geven daarom voorlichting over het humanitair oorlogsrecht in Nederland aan onder andere soldaten, studenten, politici en journalisten.

Wereldwijd

We zijn er niet alleen als de ramp zich voordoet. We zijn er ook voor en na de ramp, diepgeworteld in de samenleving en goed voorbereid. We zetten sterk in op het verstevigen van de capaciteit van Rode Kruis-zusterverenigingen in kwetsbare gebieden. Hierbij hebben we ons gespecialiseerd op drie vlakken:

- Water, sanitaire voorzieningen en hygiëne (WASH): oplossingen vinden die lokaal werken voor te veel water (overstromingen), te weinig water (droogtes) en vies water (schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen).
- Financiële duurzaamheid: we helpen twaalf nationale verenigingen om financieel en organisatorisch duurzamer te worden, zodat ze langdurig hulp kunnen bieden binnen de gemeenschappen en minder afhankelijk worden van externe ondersteuning. We werken samen met de zusterverenigingen de organisatie verder te helpen op het gebied van financieel management, leiderschap, organisatie-ontwikkeling en fondsenwerving, zoals EHBO-cursussen.
- Data en digitale oplossingen: door de inzet van onze technieken weten we beter waar de nood het hoogst is, hoe we de mensen in nood echt verder kunnen helpen en hoe we effectief kunnen samenwerken binnen en buiten de organisatie.



Lokalisatie

Lokalisatie betekent dat we lokale hulporganisaties sterker maken, zodat zij zelf beter en sneller mensen kunnen helpen. Door in hen te investeren, kunnen zij meer mensen bereiken, effectiever werken en beter laten zien wat ze doen. Het draait om samenwerken op een manier die hun kennis en ervaring centraal stelt, zodat hulp echt past bij wat er lokaal nodig is.

Zo zijn we georganiseerd

Onze strategie is meer dan een droom op papier. We staan klaar voor grote en kleine noden en crises. Nu en in de toekomst. Hiermee maken we een verschil voor mensen in nood:

Een groot netwerk van hulpverleners

Het Nederlandse Rode Kruis is een noodhulporganisatie waarin Rode Kruisers zich inzetten voor mensen in nood. In Nederland en op de Cariben zijn bijna 10.000 vrijwilligers actief. Ook konden we rekenen op ruim 21.000 burgerhulpverleners.

Ten opzichte van vorig jaar is het totaal aantal burgerhulpverleners, ook wel Ready2Helpers genoemd, flink afgenomen. Vanaf het moment van starten in 2014 was de database in 2023 gegroeid naar ruim 100.000 burgerhulpverleners. Vanuit de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) zijn wij verplicht gegevens van de niet actieve Ready2Helpers niet langer te bewaren dan strikt noodzakelijk. Aangezien het niet duidelijk was wie van de Ready2Helpers nog actief was of wilde blijven, hebben wij hen benaderd. De Ready2Helpers konden actief melden ingeschreven te willen blijven of bij voorkeur te worden uitgeschreven.

Uiteraard willen wij dat het aantal burgerhulpverleners weer groeit en daarom zijn we acquisitiemaatregelen aan het onderzoeken. Daarnaast weten we uit ervaring dat de database groeit, zodra zich een crisis voordoet.

Als 's werelds grootste humanitaire netwerk kunnen we wereldwijd bouwen op de onvermoeibare inzet van 16 miljoen vrijwilligers.

Scherp blijven door te doen

Om hulp te kunnen bieden in tijden van nood, is het belangrijk dat we paraat staan en voorbereid zijn. We zorgen voor de juiste trainingen en opleidingen voor onze vrijwilligers. We houden onze voorraden van hulpmiddelen op peil. Daarnaast houdt de dagelijkse praktijk ons scherp. Met onze aanwezigheid op evenementen, door het geven van EHBO-cursussen en door mensen te voorzien in hun basislevensbehoeften, hebben we kennis, kunde en netwerken op orde om van kleine naar grote rampen op te kunnen schalen.

Het grootste humanitaire netwerk ter wereld

Het Nederlandse Rode Kruis maakt sinds 1867 als humanitaire noodhulporganisatie deel uit van het grootste onafhankelijke hulpnetwerk ter wereld: de Internationale Rode Kruis- en Rode Halve Maan-beweging. Dit netwerk bestaat uit:

- 191 nationale Rode Kruis- en Rode Halve Maan-verenigingen. Het Nederlandse Rode Kruis is daar één van;
- De Internationale Federatie van Rode Kruis- en Rode Halve Maan-verenigingen (IFRC);
- Het Internationale Comité van het Rode Kruis (ICRC).

Het vrijwilligerswerk zelf wordt steeds wendbaarder. In 2024 was een kwart van onze vrijwilliger jonger dan 30 jaar en daar zijn we trots op. De combinatie van ervaren vrijwilligers en vrijwilligers met een frisse jonge blik maakt onze hulpverlening sterker.



Onze kracht? Vrijwilligers

Het Rode Kruis vaart op vrijwilligers. Als organisatie moeten we wendbaar en flexibel zijn om snel hulp te kunnen bieden waar nodig. Dit vragen we dus ook van onze vrijwilligers. We zetten vrijwilligers breed in, en richten de processen zo in dat het ook echt mogelijk is om vandaag op een evenement te staan en morgen mensen op te vangen na een brand. We zorgen dat onze vrijwilligers opgeleid zijn, de benodigde certificaten hebben en ruimschoots de kans krijgen om in de praktijk te (blijven) oefenen.

De meerderheid van onze vrijwilligers is actief in districten en locaties verspreid over het land. Gesteund door een stevig netwerk van vrijwillige en betaalde coördinatoren wordt de hulpverlening op locatie op deze manier snel en effectief uitgevoerd. Al onze vrijwilligers zijn tevens lid van de vereniging. Gezamenlijk bepalen zij middels tweejaarlijkse verkiezingen hun vertegenwoordigers in de ledenraad.

Om onze vrijwilligers nog beter te ondersteunen is de afdeling vrijwilligersmanagement dit jaar overgegaan naar het nieuwe cluster Mens & Organisatie. In dit nieuwe cluster worden alle zaken rond (vrijwilligers)werk en werkplek georganiseerd en werken we aan een wendbare vereniging waar iedereen die een bijdrage wil leveren, of het nu betaald, vrijwillig, kort of langdurend is, impact kan maken.

Samenwerken

We kunnen veel, maar niet alles. Met die gedachte werken we in Nederland veel samen met andere partijen die op hun beurt weer hun eigen expertise hebben, zoals de Veiligheidsregio's, GGD-GHOR, het Centraal Orgaan Opvang Asielzoekers, de voedselbanken, het Jeugdeducatiefonds, het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid en lokale hulporganisaties voor onder andere de opvang van dak- en thuislozen en mensen zonder verblijfsvergunning.

Ook internationaal zoeken we naar een mooie samenkomst van expertises bij onze zusterverenigingen om mensen in nood zo effectief mogelijk te kunnen helpen. Als Nederlandse Rode Kruis zetten we ons in op het versterken van gemeenschappen, zodat ze weerbaar zijn voor toekomstige rampen. Daarnaast dragen wij bij aan de directe noodhulp. We doen dit ook door middel van onze (financiële) bijdrage via de IFRC.

Hoe werken we het meest effectief?

Een uitgekende strategie vertelt nog niet welke projecten we uit moeten voeren om zo veel mogelijk impact te maken voor mensen in nood. In onze interventies richten we ons niet alleen op de noodhulp, maar specifiek op mensen die een gebrek hebben aan een basislevensbehoefte. Bij elke interventie moeten we ons afvragen wat de effectiviteit is en hoe we ervoor kunnen zorgen dat de hulpvragers op een bepaald moment weer zonder onze hulp verder kunnen.

In Nederland en wereldwijd doorlopen we hiervoor een aantal stappen.

In Nederland en het Caribische deel van het Koninkrijk

Bij de selectie van projecten in Nederland en het Caribische deel van het Koninkrijk bekijken we of het probleem betrekking heeft op gebrek aan basislevensbehoeften. En is de hulpverlening die we in gedachten hebben haalbaar en te leveren volgens onze grondbeginselen? Hoe sluiten we aan bij het werk van andere organisaties?



Antwoord op deze vragen vindt plaats op verschillende niveaus in de organisatie: het districtsbestuur, het clusteroverleg en het managementteam. Vooraf bepalen we de doelstellingen van de hulpverlening, met daarin ook monitoringsmomenten. Hierbij kijken we naar efficiëntie en effectiviteit, met inachtneming dat we een individu slechts tijdelijk kunnen helpen. We voeren gesprekken met de hulpvragers die we hebben ondersteund om te meten of de hulp het gewenste effect heeft gehad en we mensen écht verder hebben kunnen helpen.

Wereldwijd

In elk land is de nationale Rode Kruis-vereniging van het land zelf in eerste instantie verantwoordelijk voor de hulp voor, tijdens en na een ramp. Zij zijn er al, hebben vrijwilligers in de gemeenschappen en kennen de lokale behoeftes het best. Maar het kan zijn dat een ramp zo groot is dat er internationale assistentie nodig is.

Onze internationale noodhulpoperaties worden in principe gecoördineerd door de IFRC en in conflictgebieden door het ICRC. Als Nederlandse Rode Kruis selecteren we waar we aan bijdragen op basis van zogenoemde ‘Emergency Appeals’: hulpvragen vanuit het getroffen gebied. De ICRC en IFRC zijn verantwoordelijk voor het monitoren en evalueren van de noodhulpoperaties.

Naast onze bijdrage aan noodhulpoperaties ondersteunen we twaalf zuster-verenigingen voor de langere termijn, met noodhulp, organisatieversterking en met rampenparaatheid en rampenpreventie. We werken samen met de zuster-verenigingen om de programma’s vorm te geven op basis van een gezamenlijke analyse van de situatie. Gedurende een programma wordt gezamenlijk gemonitord om waar nodig bij te sturen.

Kwaliteit van de hulpverlening

Bij het Rode Kruis vinden we het belangrijk dat onze hulpvragers op ons kunnen rekenen en dat onze hulpverlening van goede kwaliteit is. Onze vrijwilligers en medewerkers moeten bekwaam, toegerust en veilig zijn tijdens het verrichten van deze hulpverlening. Daarom meten en monitoren we de kwaliteit van onze hulpverlening om deze continu te verbeteren.

Nationale hulp

Het kwaliteitsmanagementsysteem wordt ingericht binnen (onderdelen van de) Nationale Hulp. Hierdoor ontstaat een overzicht van al onze procedures, processen, beleid en resultaten. Het kwaliteitshandboek is ingedeeld volgens de ISO9001 norm. Daarnaast hebben we in 2024 gewerkt aan een integraal kwaliteitsbeleid inclusief verbetercyclus met als resultaat uniformiteit, zicht op kwaliteit en sturing.

Binnen de nationale hulp van het Rode Kruis monitoren we de kwaliteit door het uitvoeren van kwaliteitschecks (confirmaties) en door het opvolgen van meldingen uit Veilig Incident Melden (VIM). De Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg (Wkkgz) bevat regels over de kwaliteit van de zorg en het klachtrecht. De Wkkgz verplicht ons tot het veilig en doelmatig verlenen van zorg, afgestemd op de behoefte van een hulpvrager.

Evenementenhulp valt onder de Wkkgz. Dit betekent voor het Rode Kruis dat we op landelijk niveau beschikken over een klachtenregeling en een interne werkwijze voor het veilig melden van incidenten. We zijn verplicht om melding te doen bij de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd van calamiteiten (IGJ).

Bij 21 opvanglocaties voor vluchtelingen of Oekraïense ontheemden in 8 districten hebben we in 2024 veiligheidsscans uitgevoerd. Deze zijn bedoeld om de actuele fysieke en psychosociale veiligheidssituatie voor medewerkers en bewoners op de opvanglocaties in kaart te brengen. De uitkomsten van deze veiligheidsscans hebben we gebruikt om lokaal verbeteringen in te zetten en ons interne beleid te

actualiseren. Er zijn bij enkele opvanglocaties geplande inspectiebezoeken uitgevoerd door de Inspectie Justitie & Veiligheid, waarbij is gesproken over de samenwerking met het COA, de interne kwaliteitstoets van het Nederlandse Rode Kruis en het bewonersperspectief. De bevindingen zullen in 2025 worden gerapporteerd aan het COA en het Rode Kruis.

Evenementenhulpverlening/ Veilig Incident Melden (VIM)

In 2024 ontvingen we binnen de evenementenhulpverlening 138 VIM-meldingen. Daarvan hebben we er twee in eerste instantie landelijk opgepakt en 136 zijn door de districten afgehandeld. In 2024 is een nieuw meldsysteem geïmplementeerd met als doel het melden laagdrempeliger en eenvoudiger te maken.

Verbetermaatregelen zijn voornamelijk gericht op herstelacties om (weer) te voldoen aan de bestaande norm. We hebben twee (mogelijke) calamiteiten onderzocht. Na onderzoek bleken dit geen calamiteiten te zijn in de zin van de Wkkgz en om die reden is geen melding gedaan bij de IGJ. Deze meldingen zijn vervolgens binnen het desbetreffende district opgepakt.

Districten voerden in 2024 zelf 19 confirmaties uit en hebben de verbeterpunten die daaruit kwamen zelf opgepakt. Er is landelijk één confirmatie uitgevoerd. Bevindingen worden gedeeld met het district en de betreffende productmanagers. Vanuit iedere confirmatie komen (kleine) verbeterpunten en vaak ook best practices die weer gedeeld worden met de andere districten. Daarnaast worden overkoepelende (landelijke) bevindingen breed gedeeld binnen de organisatie, zodat alle districten hiervan kunnen leren.

We hebben een interne evaluatie uitgevoerd van een opschaling vanuit het nieuwe Crisis Management Plan (CMP) bij de opvanglocatie in Ter Apel. De opschaling was nodig om zicht te krijgen op de situatie op het voorterrein in Ter Apel en om de hulpverlening die in gang gezet moest worden in kaart te brengen. In het interne evaluatierapport zijn de bevindingen vermeld waaruit leerpunten kunnen worden getrokken. We hebben verbetermaatregelen gedefinieerd en inmiddels opgepakt.

Internationale hulpverlening en Restoring Family Links

Afgelopen jaar heeft onze internationale hulp een nieuw driejarig ISO 9001:2015 en PARTOS 2018 certificaat toegekend gekregen voor alle activiteiten die worden uitgevoerd binnen onze internationale hulpverlening. Daarnaast hebben we een Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO) partnership certificate gekregen en is er samen met UNICEF een Protection from Sexual Exploitations and Abuse (PSEA) assessment gedaan. De activiteiten die we uitvoeren ten behoeve van Restoring Family Links zijn ISO 9001:2015 gecertificeerd.

Arbomeldingen 2024

In 2024 ontvingen we 45 ARBO meldingen waarvan twee testmeldingen. Voor twintig meldingen zijn op locatie niveau verbetermaatregelen getroffen. Vijfentwintig meldingen zijn nog in behandeling.

Met betrekking tot één arbeidsongeval hebben we melding gedaan bij de Nederlandse Arbeidsinspectie. De reden hiervoor is dat sprake was van een ziekenhuisopname. Om inzicht te krijgen in de toedracht van het ongeval is een werkgeversrapportage inclusief ongevalsonderzoek en verbeterplan ingediend bij de inspectie. De verbeterpunten worden uitgevoerd door de locatie.

Corporate Sustainability

De zeven commitments van het Klimaat- en Milieuhandvest voor humanitaire organisaties, dat het Nederlandse Rode Kruis in 2021 heeft ondertekend, zijn binnen het Nederlandse Rode Kruis vertaald in 4 pijlers:

- We verminderen onze broeikasgasemissies en de ecologische voetafdruk van ons werk;
- We ondersteunen gemeenschappen bij de voorbereiding op en aanpassing aan klimaat- en milieucrisis;

- We lobbyen en pleiten voor verandering, mobiliseren mensen en financieren;
- We plannen en volgen onze prestaties.

De werkgroep Klimaat en Milieu zet zich in voor concrete vooruitgang op de duurzaamheidsagenda van het Nederlandse Rode Kruis. In 2024 rapporteerde het team over de CO₂-voetafdruk die gepaard gaat met vliegen en presenteerde acties om doelen te waarborgen.

Uit het rapport blijkt dat de CO₂-uitstoot in 2024 is gestegen. Er is een pragmatisch actieplan in 4 stappen opgesteld om de voetafdruk aan te pakken: meten, verminderen, compenseren en certificeren.

We zijn gestart met het ontwerpen van een Green Travel Dashboard, dat inzicht biedt in onze reisgewoonten, CO₂-voetafdruk en voortgang ten aanzien van duurzaamheidsdoelen. Deze tool vergroot het bewustzijn van reisbeleid en zorgt voor weloverwogen besluitvorming, zodat we onze negatieve milieu-impact kunnen verminderen.

In 2024 heeft het Nederlandse Rode Kruis actief deelgenomen aan de internationale Aid Sector Benchmark Pilot, een initiatief gericht op het in kaart brengen en verbeteren van duurzaamheid binnen humanitaire organisaties. Deze benchmark bood waardevolle inzichten in de milieubelasting van onze operaties en gaf handvatten om gerichte verbeteringen door te voeren. Zo hebben we onze uitstoot van broeikasgassen beter in beeld gekregen, en zetten we stappen richting een duurzamer inkoop- en transportbeleid. Door samen te werken met andere organisaties in de sector, konden we best practices delen en onze eigen aanpak versterken. De deelname aan de benchmark onderstreept onze inzet voor een verantwoorde en toekomstgerichte hulpverlening, waarin de impact op mens én milieu centraal staat.

Diversiteit en inclusie

Het Rode Kruis is er voor iedereen. Daarom werken we actief aan diversiteit en inclusie binnen onze organisatie. We geloven dat een diverse samenstelling van onze vrijwilligers en medewerkers bijdraagt aan betere hulpverlening en een veilige werkomgeving. Door oog te hebben voor verschillende perspectieven kunnen we mensen beter bereiken en ondersteunen wanneer dat nodig is.

Om hier concreet invulling aan te geven, hebben we een meerjarenplan 2023-2025 opgesteld. Dit plan richt zich op bewustwording, structurele verankering van diversiteit en inclusie in onze organisatie en inclusieve hulpverlening.

In het jaar 2024 hebben we gewerkt aan:

- Vergroting van bewustwording. Door trainingen, gesprekken en ontmoetingen hebben we ruimte gecreëerd voor verschillende perspectieven en ervaringen.
- Bevordering van inclusieve hulpverlening. We hebben actief geluisterd naar de mensen die we helpen en samen met hen verbeteringen doorgevoerd in onze dienstverlening.
- Borging van diversiteit en inclusie. We hebben stappen gezet om diversiteit en inclusie structureel te verankeren in ons beleid en onze werkwijzen.
- Een sterkere ambassadeursgroep. Onze diversiteit & inclusie-ambassadeurs hebben een belangrijke rol gespeeld in het stimuleren van een inclusieve cultuur binnen alle lagen van de organisatie.

Tevens hebben we een vernieuwde Taalwijzer en Mediabank gepubliceerd, met extra aandacht aan diversiteit en inclusie.

Integriteit

Integriteit is een belangrijke waarde voor het Rode Kruis. We streven er maximaal naar om onze zeven grondbeginselen in zowel woord als daad uit te dragen, zodat we een betrouwbare partner blijven voor hulpverleners, hulpvragers, donateurs en de overheid. Daarnaast willen we een veilige werkomgeving bieden voor iedereen die zich inzet voor het Rode Kruis.

In 2024 hebben we verder gebouwd op de basis die in eerdere jaren is gelegd, met de integriteitscyclus, het Meldpunt voor Integriteit en Ongewenst Gedrag, en de vertrouwenspersonen. De Integriteitsenquête van 2024 liet zien dat mensen goed de weg wisten te vinden naar deze ondersteuning. Ook is er aandacht besteed aan integriteit binnen de afdeling Internationale Hulpverlening, onder andere met opfriscursussen en trainingen over seksuele uitbuiting, misbruik en intimidatie (SEAH).

Meldingen

Het aantal meldingen van ongewenst gedrag is in 2024 gestegen. We beschouwen dat als een positieve ontwikkeling. Mensen lijken de weg goed te vinden naar het Meldpunt en de vertrouwenspersonen. Een derde aspect dat maakt dat het aantal gesprekken stijgt, is de toename van de mondigheid in de samenleving in zijn algemeenheid.

Bij het Meldpunt zijn in totaal 112 e-mails binnengekomen. Twee daarvan hebben geleid tot een onderzoek, één zaak is in overleg en met betrokken verzekeraars opgelost en drie kwesties liepen nog in 2025. Het merendeel is na overleg en op advies van het Meldpunt in de lijn opgelost.

Klachten

Bij het klantcontactcenter zijn 243 klachten binnengekomen. Deze klachten gingen net als vorig jaar hoofdzakelijk over fondsenwerving, zoals huis-aan-huiswervers, ontvangen post die niet (langer) gewenst was of adreswijzigingen die niet goed waren verwerkt. Deze klachten werden grotendeels door het Klantcontactcenter beantwoord. Meer specifieke klachten werden naar de desbetreffende afdelingen doorgeleid om daar te worden behandeld. Wanneer het een klacht van een vrijwilliger was, werd de klacht doorgezet naar de districtsmanager van het district waar de vrijwilliger onder valt.

Gedragscode

We staan daadkrachtig in de samenleving. We stellen ons open, integer en toegankelijk op naar onze medemens. Zo vormt ons dagelijkse doen en laten het visitekaartje van het Rode Kruis. Daar nemen we verantwoordelijkheid voor. En we verwachten van iedere medewerker en vrijwilliger hetzelfde. Deze gedragscode is in lijn met het gedachtengoed van Rode Kruis-oprichter Henry Dunant en de grondbeginselen van het Rode Kruis. De gedragscode is voor iedereen te vinden op intranet <https://www.rodekruis.nl/wp-content/uploads/2021/09/regels-procedures-en-gedragscodes-gedragscode-Rode-Kruis.pdf>.

Communicatie

In 2024 stond onze communicatie in het teken van het vergroten van de urgentie en relevantie van het Rode Kruis. Door nood en hoop een gezicht te geven, laten we zien waarom onze hulp onmisbaar is. Zo stimuleren we mensen om tijd en geld te geven, zodat we hulp kunnen bieden aan mensen in nood – zowel dichtbij als ver weg.

Met onze communicatie bereiken we een breed publiek en versterken we zelfredzaamheid en solidariteit. In Nederland bieden we informatie en hulp via onze meertalige hulplijnen en sociale media. Hier delen we bijvoorbeeld EHBO-tips en adviezen over wat te doen bij extreem weer. Internationaal speelt communicatie een essentiële rol in gezondheidsvoorlichting en als waarschuwingssysteem voor natuurrampen.

Daarnaast blijven we actief in de media om aandacht te vragen voor humanitaire crises en belangen. Ook zetten we onze expertise in om beleidsmakers te overtuigen wanneer humanitaire belangen in het gedrang komen. Zo zorgen we ervoor dat het Rode Kruis zichtbaar en relevant blijft in een steeds veranderende wereld.

We monitoren zowel onder publiek als donateurs dagelijks hoe zij over het Nederlandse Rode Kruis denken en hun bereidheid om bij te dragen aan onze organisatie en hulpverlening. Transparante, tijdige en open communicatie is hierbij cruciaal, zoveel mogelijk toegesneden op de specifieke behoeften van onze particuliere, zakelijke en institutionele gevers.

Online zichtbaarheid en betrokkenheid

In 2024 heeft het Rode Kruis een breed publiek bereikt via sociale media. Onze content werd meer dan 12 miljoen keer bekeken, en we zagen een sterke betrokkenheid met 192.136 interacties zoals reacties, shares en clicks. Ook groeide ons online bereik, met 3.000 nieuwe volgers op al onze kanalen.



538.575 

Onze best presterende berichten bereikten honderdduizenden mensen. De meest bekeken post had **538.575** weergaven en **31.482** interacties, wat laat zien hoe groot de impact van onze content kan zijn.

We blijven inzetten op digitale communicatie om mensen te informeren, hulpvragen te signaleren en steun te mobiliseren. Sociale media spelen een belangrijke rol in ons werk en we blijven investeren in krachtige, relevante content om onze missie te versterken.

Redactionele media

In 2024 werd het Rode Kruis ruim 19.000 keer genoemd in de media. We vroegen aandacht voor de humanitaire noden in Gaza en Libanon en brachten met een vervolgonderzoek de verborgen voedselnood in Nederland in kaart. Ook spraken we over de slechte leefomstandigheden in vluchtelingopvanglocaties.



Daarnaast brachten we via de media vergeten crises onder de aandacht, zoals in Afghanistan, Soedan, Syrië en de Democratische Republiek Congo. We lieten zien dat 2024 een recordjaar was voor natuurrampen en vroegen aandacht voor het schokkend hoge aantal omgekomen hulpverleners – meer dan ooit tevoren.

Communiceren met onze community: de vereniging

Het werk van onze vrijwilligers, Ready2Helpers en beroepskrachten is van onschatbare waarde voor het Rode Kruis. Om iedereen goed geïnformeerd en betrokken te houden bij de ontwikkelingen binnen onze organisatie, zorgen we voor een constante stroom van relevante informatie. In 2024 werd bijvoorbeeld onze strategie herijkt en werkten we aan een fusie van de districten naar 10 regio's, wat voor onze community van groot belang was.

We communiceren met onze medewerkers en vrijwilligers via diverse vaste kanalen, waaronder een tweewekelijks webinar, managementwebinars, een interne digitale nieuwsbrief, wekelijkse berichten, intranet, het online platform Yammer, interne evenementen en het online vrijwilligersmagazine Henry+. Daarnaast hebben we in 2024 hard gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuwe digitale werkplek, die naar verwachting eind mei 2025 het huidige intranet zal vervangen.

Communicatie is van essentieel belang om onze missie en het werk van het Rode Kruis effectief te verankeren en zichtbaar te maken, zowel vanuit ons verenigingskantoor in Den Haag als vanuit onze districten en locaties verspreid over het land. In 2024 werd de onderlinge samenwerking binnen de communicatie-community gewaardeerd met een score van 8,5.

Public Affairs

Als humanitaire organisatie spreken wij ons uit wanneer wij menselijk lijden zien of vrezen en wanneer humanitaire principes in het geding komen. In 2024 zochten we actief de dialoog met beleidsmakers om humanitaire kwesties onder de aandacht te brengen. We deelden onze expertise met het kabinet-Schoof, ministeries en gemeenten over onder andere de spreidingswet, voedselarmoede, asielbeleid en de

situatie in het Midden-Oosten. Tijdens de kabinetsformatie vroegen we aandacht voor bestaanszekerheid, humanitaire hulp, klimaatverandering, humanitair oorlogsrecht en migratie.

Ook hebben we het Rode Kruis geïntroduceerd bij de nieuwe Kamerleden. We organiseerden werkbezoeken over voedselnood in Nederland en spraken in de Kamer over migratie, mensensmokkel, humanitaire hulp in Oekraïne en schoolmaaltijden. Onze standpunten werden gebruikt in tientallen debatten en het Rode Kruis werd 189 keer genoemd in Kamerstukken.

Daarnaast vroegen we aandacht voor de noden in het Midden-Oosten. In december hielden we een manifestatie ter nagedachtenis aan omgekomen hulpverleners, waar Kamerleden en ambtenaren aanwezig waren. We riepen hen op zich sterker in te zetten voor de bescherming van hulpverleners wereldwijd.

Bevoegdheden en verantwoording

Het bestuur van het Nederlandse Rode Kruis is in handen van het verenigingsbestuur. In het bestuur bestaat een functieverdeling tussen de algemeen directeur als dagelijks bestuurder en de toezichthoudende bestuurders. De algemeen directeur is als dagelijks bestuurder verantwoordelijk voor de leiding over de dagelijkse gang van zaken binnen het Nederlandse Rode Kruis. De taak om toezicht te houden op de taakuitoefening van de algemeen directeur berust bij de toezichthoudende bestuurders. Het verenigingsbestuur (als collectief) is, met inachtneming van de functiescheiding in het bestuur, belast met het besturen van het Rode Kruis en het behartigen van de belangen van het Nederlandse Rode Kruis op nationaal en internationaal niveau en met inachtneming van de missie, visie, de grondbeginselen en de doelstellingen van het Nederlandse Rode Kruis.

Op districtsniveau ligt de verantwoordelijkheid voor de hulpverlening bij het districtsbestuur. De districtsbesturen leggen, via de directie, verantwoording af aan het verenigingsbestuur. Het verenigingsbestuur legt verantwoording af aan de ledenraad.



Bezoldigingsbeleid

In de periode 1 januari tot en met 31 december 2024 is het totale salaris van de algemeen directeur en statutair bestuurder van het Nederlandse Rode Kruis Harm Goossens vastgesteld op € 170.000 inclusief individueel keuzebudget (vakantiegeld, eindejaarsuitkering en bovenwettelijke vakantiedagen). De werkgeversbijdrage voor pensioen bedraagt € 23.000.

Het genoemde salaris voldoet aan alle normen die er vanuit de overheid en de branche gesteld worden, de specifieke norm voor organisaties die subsidies ontvangen vanuit het ministerie van Buitenlandse zaken (de DG norm) en de norm van Goede Doelen Nederland.

Bestuursvergaderingen

In 2024 had het verenigingsbestuur zeven bestuursvergaderingen. De dagelijks bestuurder vertelde elke vergadering over actuele zaken en de voortgang van lopende kwesties. Een terugkoppeling vanuit de auditcommissie maakt ook standaard deel uit van de bestuursvergaderingen.

Onderwerpen waarover concreet binnen het verenigingsbestuur werd gesproken, waren de Giro 555 actie voor de hulpverlening in het Midden-Oosten, over de uitdagingen met betrekking tot de hulpverlening in de Palestijnse gebieden en Israël en over de hulp in het conflict tussen Rusland en Oekraïne. Ook werd stilgestaan bij de hulpverlening in andere delen van de wereld, zoals in Libanon en Soedan.

Het bestuur herijkte de strategie 2021-2025 en ging hierover in gesprek met de ledenraad. Tevens is besproken en besloten hoe de begroting in evenwicht te brengen. Op basis hiervan zijn in de zomer van 2024 projecten gestart met het oog op vereenvoudiging, vernieuwing en verbinding, waaronder impactvolle hulpverlening, een eenvoudige organisatie inrichting en toekomstbestendige financiering. Dit biedt tevens een goede basis voor de meerjarenstrategie 2026 -2030.

Er werd door het bestuur ook stilgestaan bij het vernieuwde Prinses Margriet Fonds, de resultaten van de enquête integriteit, het thema diversiteit, waaronder jongeren, regiovorming naar 11 grotere districten en het vernieuwde Crisis Management Plan.

Het verenigingsbestuur in het geheel en het toezichthoudende bestuur apart heeft in 2024 wederom tijdens een zelfevaluatie ingezoomd op het eigen functioneren. De zelfevaluatie van het verenigingsbestuur is in het najaar uitgebreid onder externe begeleiding uitgevoerd. Op grond hiervan heeft het toezichthoudende bestuur een toezichtsvisie voor 2025 geformuleerd.

De voorzitter en dagelijks bestuurder maakten van 28 t/m 31 oktober deel uit van de delegatie van de 34^{ste} Internationale Conferentie van de Rode Kruis- en Rode Halve Maan-beweging in Geneve: Power of Humanity. De onvoorspelbaarheid van wereldgebeurtenissen, samen met de toenemende humanitaire behoeften, vraagt om sterkere humanitaire actie. De Conferentie bood een platform voor dialoog tussen de Rode Kruis- en Rode Halve Maan-beweging en de staten die partij zijn bij de Verdragen van Genève, om te beslissen over acties om de impact van humanitaire respons op voortdurende en toekomstige crises te versterken.

Benoemingen

Het bestuur benoemde per 23 oktober nieuwe leden van het College van Beroep van het Nederlandse Rode Kruis. Ook werden dit jaar weer meerdere districtsbestuursleden benoemd.

Auditcommissie

Het bestuur heeft een auditcommissie ingesteld. De toezichthouder met aandachtsgebied financiën is voorzitter van de auditcommissie. Het expertlid met aandachtsgebied financiën uit de ledenraad is toehoorder bij de auditcommissie. Door de voorzitter van de auditcommissie wordt een terugkoppeling gegeven over de vergaderingen van de auditcommissie aan het verenigingsbestuur.

Diverse onderwerpen worden in de auditcommissie besproken, zoals het beleggingsbeleid, de accountantscontrole, cybersecurity, risicomanagement, fraude en financiële onregelmatigheden.

Samenstelling van het verenigingsbestuur

De voorzitter en de vicevoorzitter van het bestuur worden op voordracht van de ledenraad benoemd door de Kroon, de overige toezichthoudende bestuursleden worden benoemd door de ledenraad. De benoemingstermijn van de toezichthoudende bestuurders is vier jaar. De maximale zittingsduur bedraagt twee termijnen. Alle toezichthoudende bestuursleden zijn vrijwillig en onbezoldigd verbonden aan het Nederlandse Rode Kruis en ontvangen alleen een vergoeding voor gemaakte kosten.

In 2024 is aan toezichthoudende bestuurders voor een bedrag van € 3.540 op declaratiebasis vergoed voor de door hen in het kader van hun bestuursfunctie gemaakte reis-, verblijf- en representatiekosten.

Het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis bestond in 2024 uit de volgende personen:

- Mevrouw mr. drs. H.H. (Heleen) Kersten, toezichthoudend bestuurder, voorzitter
- De heer drs. M. (Mostafa) Hilali, toezichthoudend bestuurder, vicevoorzitter
- De heer drs. H. (Harm) Goossens, dagelijks bestuurder/algemeen directeur
- De heer ir. T.V.M. (Thomas) Heerkens, toezichthoudend bestuurder - aandachtsgebied financieel, voorzitter auditcommissie
- Mevrouw drs. M.R. (Manon) Leijten, toezichthoudend bestuurder
- De heer R. (Raman) Madan MSc, toezichthoudend bestuurder
- Mevrouw H.P.J.M. (Rianne) Jans MSc RC (per 22 juni 2024), toezichthoudend bestuurder, lid auditcommissie
- De heer P. (Pepijn) de Reus (per 22 juni 2024), toezichthoudend bestuurder
- Mevrouw drs. B.A.M. (Britte) Visker, toezichthoudend bestuurder (tot 22 juni 2024)

Nevenfuncties bestuursleden en directie

Mevrouw mr. drs. Heleen Kersten (voorzitter)

Benoemd in 2020 (1^e termijn)

Hoofdfunctie: Partner bij Stibbe

Nevenfuncties:

- Wolters Kluwer: lid raad van commissarissen, lid van de selectiecommissie en voorzitter van de remuneratiecommissie
- Voorzitter Vereniging Rembrandt

De heer drs. Harm Goossens (algemeen directeur/dagelijks bestuurder)

Benoemd in 2023

Nevenfuncties:

- Lid van bestuur Samenwerkende hulporganisaties*
*) gebonden aan de functie van Algemeen Directeur van het Nederlandse Rode Kruis

De heer ir. Thomas Heerkens (toezichthoudend bestuurslid met aandachtsgebied financieel en voorzitter auditcommissie)

Herbenoemd in 2022 (2^e termijn)

Hoofdfunctie: bestuurder / toezichthouder / adviseur

Nevenfuncties:

- Voorzitter a.i. HISWA-RECRON
- Lid Raad van Commissarissen Vetico
- Lid raad van commissarissen Stichting Woonin / tevens voorzitter auditcommissie
- Lid raad van commissarissen Plantify Partners Europe

De heer drs. Mostafa Hilali (vicevoorzitter)

Herbenoemd in 2021 (2^e termijn)

Hoofdfunctie: Officier bij de Koninklijke Landmacht

Nevenfuncties:

- Algemeen bestuurslid Said & Lody

De heer Raman Madan MSc (toezichthoudend bestuurslid)

Herbenoemd in 2023 (2^e termijn)

Hoofdfunctie: Principal Consultant Crisismanagement COT & Practice Lead Aon International Crisis Management

Nevenfuncties:

- Advisory Committee on Public Health Emergencies (DG Santé - European Commission)
- Adviesraad Critical Friends (Het Nationale Theater - Den Haag)
- Assessment & Coordination Expert European Civil Protection Mechanism (DG ECHO - European Commission)
- Emergency Medical Team Coordination Cell Expert (WHO)
- Bestuurslid/Secretaris Stichting Sportbelang SGK (Den Haag)

Mevrouw drs. Manon Leijten (toezichthoudend bestuurslid)

Herbenoemd in 2024 (2^e termijn)

Hoofdfunctie: bestuurslid bij de Autoriteit, Consument & Markt

Nevenfuncties:

- Lid stichtingsbestuur Tilburg University/ tevens lid auditcommissie
- Voorzitter IBO (interdepartementaal beleidsonderzoek) mentale gezondheid/GGZ
- Lid Missiegedreven Innovatie Team “Systeemintegratie”, ingesteld in verband met het Missiegedreven Topsectoren en Innovatie Beleid

De heer Pepijn de Reus (toezichthoudend bestuurslid)

Benoemd in 2024 (1^e termijn)

Hoofdfunctie: Specialist Supply Chain Development bij Albert Heijn

Nevenfuncties:

Gastonderzoeker bij de Universiteit van Amsterdam

Mevrouw Rianne Jans MSc en RC (toezichthoudend bestuurslid en lid auditcommissie)

Benoemd in 2024 (1^e termijn)

Hoofdfunctie: Chief Financial Officer Deloitte Netherlands

Mevr. drs. Britte Visker (toezichthoudend bestuurslid)

Herbenoemd in 2020 (2e termijn)

Hoofdfunctie: Manager Jeugdgezondheidszorg, Gemeente Utrecht

Nevenfuncties:

- Lid bestuur van de Internationale Federatie van Rode Kruis- en Rode Halve Maanverenigingen*

**) gebonden aan de functie van bestuurslid van het Nederlandse Rode Kruis*

Ledenraad

In 2024 is een deel van de ledenraad van het Nederlandse Rode Kruis nieuw verkozen voor een termijn van vier jaar. Een deel van de leden van de ledenraad heeft nog een resterende zittingstermijn van twee jaar. De Caribisch afgevaardigde is in 2024 door het Caribisch bestuurlijk overleg verkozen vanuit Rode Kruis Bonaire, voor een termijn van twee jaren.

De ledenraad bestaat uit districtsafgevaardigden, een afgevaardigde uit het Caribisch gebied en vijf landelijk gekozen afgevaardigden die vanuit een specialisme zitting hebben. In 2024 kwam de ledenraad twee keer bij elkaar voor een formele vergadering met het verenigingsbestuur. Deze vergaderingen worden voorgezeten door de voorzitter van het verenigingsbestuur. Er vonden ook twee informele sessies plaats, waarvan in oktober de onboarding van de nieuw verkozen leden een onderdeel was.

De ledenraad van het Nederlandse Rode Kruis heeft als belangrijkste wettelijke bevoegdheden de strategie goed te keuren, de statuten vast te stellen, de jaarrekening goed te keuren en het toezichthoudende bestuur te benoemen (met uitzondering van de voorzitter en vicevoorzitter die door de Kroon worden benoemd). De ledenraad benoemde in 2024 Manon Leijten als toezichthoudende bestuurder in een tweede termijn. Ook benoemde de ledenraad Pepijn de Reus en Rianne Jans als nieuwe toezichthoudende bestuurders.

De ledenraad is een actief betrokken orgaan, waarbij de afgevaardigden ook zitting hebben in commissies, waaronder de commissie Vrijwilligers- en verenigingszaken en aanwezig zijn op besturedagen, zoals de Dag van de Toekomst.

Samenstelling ledenraad per 14 april 2024

Zetel Amsterdam-Amstelland: Vacant

Zetel Drenthe: Minze Vries

Zetel Fryslân: Willem Boorsma

Zetel Gelderland Zuid: Frank Oploo

Zetel Groningen: Kim Millenaar

Zetel Haaglanden: Harry van der Maat

Zetel Hollands-Midden: Vacant

Zetel Twente: Hans Kok

Zetel Zeeland: Jeffrey van Doorenmaalen

Zetel Zuid-Limburg: Vacant

Zetel Brabant-Noord: Peter van Baaren

Zetel Brabant-Zuidoost: Charlotte van Beukering

Zetel Flevoland: Ernst-Jan Zevering

Zetel Gelderland Midden: Silvia van Baren

Zetel IJsselland: Vacant

Zetel Kennemerland: Rob John

Zetel Midden- en West-Brabant: Freddie Horsten

Zetel Noord- en Midden-Limburg: Jac Jeurissen

Zetel Noord- en Oost-Gelderland: Aldert Nagel

Zetel Noord-Holland Noord: Erik Müller

Zetel Rotterdam-Rijnmond: Wouter Bijlsma

Zetel Utrecht: Gerda Vermeer

Zetel Zuid-Holland Zuid: Norman Ligtenberg

Zetel Caribische afdelingen: Rignald Marchena

Expertzetel Diversiteit en inclusie: Aditi Gupta

Expertzetel Financiën: Robert Harperink

Expertzetel Internationale Hulp: Chris van Duuren

Expertzetel Jongeren: Sòny Witteveen

Expertzetel Vereniging & Vrijwilligerszaken: Coen de Vries

Toekomst

Over de hele wereld – dichtbij en ver weg – hebben steeds meer mensen hulp nodig. Rampen en crises duren langer en worden complexer. Dit komt door een combinatie van factoren, zoals extreem weer, conflicten en natuurrampen, maar ook door de kwetsbaarheid van mensen en hun leefomgeving. Vaak worden juist mensen die al in armoede leven, het hardst getroffen.

Verschillende ontwikkelingen maken de situatie nog ingewikkelder

- Klimaatverandering zorgt voor extremer weer en minder natuurlijke bescherming.
- Crises versterken elkaar, waardoor kwetsbare mensen nog minder veerkracht hebben.
- Migratie brengt mensen in moeilijke situaties en zorgt voor extra druk op voorzieningen.
- Humanitaire waarden staan onder druk, waardoor hulp bieden moeilijker en soms gevaarlijker wordt.
- Basisvoorzieningen zoals zorg en schoon drinkwater staan onder druk, waardoor rampen meer impact hebben.

Deze uitdagingen zijn niet nieuw, en daarom werken we continu aan betere hulpverlening. We willen rampen eerder signaleren, sneller reageren en beter begrijpen waar de grootste kwetsbaarheden liggen. Ook zoeken we de samenwerking met andere organisaties en helpen we mensen sterker en zelfredzamer te worden. Zo voorkomen we dat een crisissituatie altijd in een ramp verandert.

Internationaal richt het Nederlandse Rode Kruis zich op drie belangrijke gebieden:

- Slimmere hulpverlening met data en digitalisering.
- Financiële stabiliteit van partnerorganisaties.
- De samenhang tussen water, klimaat en milieu.

Voor hulp in Nederland ligt de nadruk op voedsel, opvang en toegang tot zorg.

Door de toenemende hulpvraag is het belangrijk om onze hulpverlening te versterken. Tegelijkertijd staan financiering en steun voor humanitaire organisaties onder druk. Daarom zetten we ons niet alleen in voor betere hulp, maar ook voor bredere financiering en blijvende steun.

Tenslotte kan polarisatie niet onbenoemd blijven. Deze ontwikkeling zien we overal in de wereld en ook in Nederland hebben we zorgen over een toenemende verharding. Vluchtelingen en migranten zijn niet altijd even welkom en we zien een neiging om overal een mening over klaar te hebben. Van ons wordt ook steeds vaker verwacht dat we een standpunt innemen, wat haaks kan staan op de apolitieke grondbeginselen van het Rode Kruis. Wij helpen mensen in nood, het maakt niet uit wie dat is of waarom ze hulp nodig hebben. Het Rode Kruis blijft vasthouden aan zijn neutraliteit. Ook willen we het positieve tegengeluid laten zien dat juist in tijden van nood mensen bereid zijn om elkaar te helpen.

Dit is een tijd om te helpen. We zetten alles op alles om dit waar te blijven maken.

Nu en in de toekomst.

Risico's, onzekerheden en maatregelen



Rode
Kruis

In een tijd om te helpen... zijn we voorbereid op elke situatie

Het Rode Kruis staat klaar om mensen in nood te helpen, waar en wanneer dat nodig is. Maar hulpverlening brengt risico's met zich mee. Daarom hebben we een risicomanagementsysteem waarmee we risico's identificeren, beoordelen en beheersen. Indien nodig nemen we maatregelen om de impact te minimaliseren. Deze cyclus is onderdeel van onze jaarlijkse planning en controle en wordt voortdurend geactualiseerd.

Onze prioriteit is het voorkomen van veiligheidsrisico's. Maar als zich een onverwachte situatie voordoet, zorgen we ervoor dat we snel en effectief handelen om negatieve gevolgen te beperken.

Met een sterk risicomanagementsysteem zorgen we ervoor dat het Rode Kruis zijn hulpverlening kan blijven bieden, ongeacht de omstandigheden. We blijven waakzaam en flexibel om in elke situatie mensen in nood te kunnen helpen.



Belangrijkste risico's en beheersmaatregelen

Reputatie

Het Rode Kruis heeft een sterke reputatie, maar die vraagt voortdurende aandacht. De groei van onze organisatie, nieuwe activiteiten en de maatschappelijke roep om transparantie maken ons kwetsbaar voor negatieve publiciteit. Dit kan leiden tot afnemend vertrouwen en lagere inkomsten.

Beheersmaatregelen

- Bij nieuwe activiteiten, personeelsbeleid en samenwerkingsverbanden houden we rekening met reputatierisico's.
- Elk kwartaal bespreken Communicatie, Juridische Zaken en Marketing & Fondsenwerving dilemma's bij screenings van nieuwe samenwerkingspartners.
- We zijn transparant in onze publieksverantwoording en communiceren open en eerlijk, ook als iets niet goed gaat.
- Onze reputatie wordt continu gemonitord. Indien nodig communiceren we proactief over risico's en genomen maatregelen.
- We bewaken strikt het juiste gebruik van ons embleem en nemen actie bij onjuist gebruik.

Incident in 2024

In 2024 ontstond negatieve aandacht op sociale media over onze rol in het Midden-Oosten. Door gesprekken met vertegenwoordigers en actieve communicatie over onze neutraliteit en focus op slachtoffers, hebben we reputatieschade weten te voorkomen.

Capaciteit

Om effectief te kunnen helpen, hebben we de juiste mensen nodig. De arbeidsmarkt is krap en de hulpvraag groeit. Dit maakt het een uitdaging om voldoende deskundige en flexibele Rode Kruis medewerkers (beroepskrachten en vrijwilligers) te werven en te behouden.

Beheersmaatregelen

- Ons wervings- en selectieproces sluit aan bij onze strategie.
- We optimaliseren ons HR- en vrijwilligersbeleid op basis van betrokkenheids-onderzoek, exitgesprekken en welzijns- en integriteitsenquêtes.
- We versterken onze positie als aantrekkelijke werkgever door goede werving, onboarding en loopbaanontwikkeling.
- Door de benodigde capaciteit en hulpvraag goed op elkaar af te stemmen, kunnen we snel en effectief op- en afschalen.

Informatiemanagement

Digitalisering biedt kansen, maar geeft ook risico's zoals cyberaanvallen en datalekken. Daarnaast wordt informatiemanagement steeds belangrijker door de groei en verbreding van onze activiteiten.

Beheersmaatregelen

- We hebben een duidelijke informatiestrategie en zorgen voor integrale borging en sturing.
- Onze systemen worden 24/7 gemonitord op afwijkende activiteiten.
- Regelmatige penetratietesten valideren de robuustheid van onze beveiliging.
- Medewerkers krijgen training in informatiebeveiliging en privacy.
- Nieuwe activiteiten worden standaard beoordeeld op privacy- en informatiebeveiligingsrisico's.
- In 2024 zijn extra maatregelen getroffen om updates en beveiligingsanalyses geautomatiseerd uit te voeren.

Financieel

De vraag naar hulp groeit en daarmee ook de financiële uitdagingen. Als kosten en inkomsten structureel uit balans raken, kan dit de continuïteit van onze hulpverlening in gevaar brengen.

Verwezen wordt naar de tekst over Financiële instrumenten en risicobeheersing onder de Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024 en op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024 en ook naar de paragraaf over de Continuïteitsreserve onder de Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024.

Beheersmaatregelen

- We monitoren continu onze financiën en passen programma's indien nodig aan in overleg met donoren.
- Activa en passiva worden kritisch beoordeeld en gewaardeerd.
- We houden een continuïteitsreserve aan om tijdelijke tekorten op te vangen.
- Nieuwe programma's worden pas gestart na een grondige financiële haalbaarheidsanalyse.

Fraude

Financiële onregelmatigheden zoals fraude en corruptie kunnen onze hulpverlening en reputatie schaden. Daarom hebben we strikte controlemaatregelen.

Beheersmaatregelen

- Onze systemen en processen worden waar mogelijk geautomatiseerd om fouten te voorkomen.
- Samenwerkingen met zusterverenigingen worden vooraf beoordeeld op risico's en beheersmaatregelen, zoals gefaseerde geldstromen en controle van rapportages.
- Delegaties worden getraind in het herkennen en voorkomen van fraude en corruptie.
- We hanteren een integriteitscyclus en hebben een gedragscode, klokkenluidersregeling en verplichte fraudepreventietrainingen.

- Er is veel aandacht voor de soft controls, het gedrag en motivatie van onze medewerkers, door onder andere het hebben van een gedragscode en een klokkenluidersregeling, het verplichten van trainingen ter voorkoming van fraude en het aanbieden van de workshop integriteitdilemma's.

Incident in 2024

Met betrekking tot een onregelmatigheid in Uganda is een internationaal onderzoeksbureau bezig met aanvullend onderzoek. Daarnaast is IFRC ook een onderzoek gestart, omdat mogelijk meerdere landen betrokken zijn.

Wet- en regelgeving

Veranderingen in wet- en regelgeving kunnen impact hebben op onze strategie, activiteiten en financiën. Het is essentieel dat we voldoen aan alle verplichtingen en ethische richtlijnen.

Beheersmaatregelen

- We volgen ontwikkelingen actief en analyseren hun impact op onze organisatie.
- Afdelingshoofden en medewerkers worden regelmatig geïnformeerd over relevante wetgeving.
- We organiseren structureel overleg over naleving en implementatie van regelgeving.

Externe risico's

Wereldwijde crises, conflicten en economische onzekerheden kunnen onze hulpverlening beïnvloeden. Grote maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de opvang van vluchtelingen en voedselhulp, vragen om flexibiliteit in onze planning en uitvoering.

Beheersmaatregelen

- Bij grootschalige crises beoordelen we de impact en stemmen we hulpverlening af op de behoeften.
- We inventariseren jaarlijks de grootste externe risico's en werken scenario's uit met bijbehorende maatregelen.

Veiligheid

Het Rode Kruis werkt wereldwijd in kwetsbare gebieden. De toename van conflicten en natuurrampen brengt risico's met zich mee voor onze hulpverleners.

Beheersmaatregelen

- Voor alle partnerlanden stellen we een actueel veiligheidsplan op.
- Onze veiligheidsadviseurs bieden 24/7 ondersteuning aan medewerkers die in risicogebieden werken.

Toelichting op de financiële resultaten



Rode
Kruis

In een tijd om te helpen... kunnen we rekenen op gulle giften uit de samenleving

In 2024 steunden vele particulieren, bedrijven, stichtingen, vermogensfondsen, gemeenten, de Nationale Postcode Loterij en diverse ministeries onze hulpverlening met hun genereuze bijdragen. Met het totaal hiervan financierde het Nederlandse Rode Kruis de reguliere hulpverlening en de hulpverlening na rampen en grote calamiteiten in 2024. Voor bepaalde activiteiten werden de kosten in rekening gebracht bij de organiserende partijen.

Doordat bij het opstellen van de begroting aannames worden gedaan over het activiteitsniveau van het begrotingsjaar en we altijd voorzichtigheid betrachten ten aanzien van bepaalde inkomstenbronnen en rampen en de effecten daarvan niet te voorspellen zijn, wijken de realisatiecijfers 2024 op een aantal fronten af van de opgestelde begroting 2024.

Specifiek ontvangen middelen registreren we in fondsen en zijn daarmee beschikbaar voor projectfinanciering. Gelden die in een jaar worden ontvangen, maar in dat jaar nog niet worden besteed, worden per eindejaar gepresenteerd in een bestemmingsfonds (door derden geoormerkte bijdragen) of in een bestemmingsreserve (door het bestuur bepaald) en in het jaar of de jaren erop ingezet.

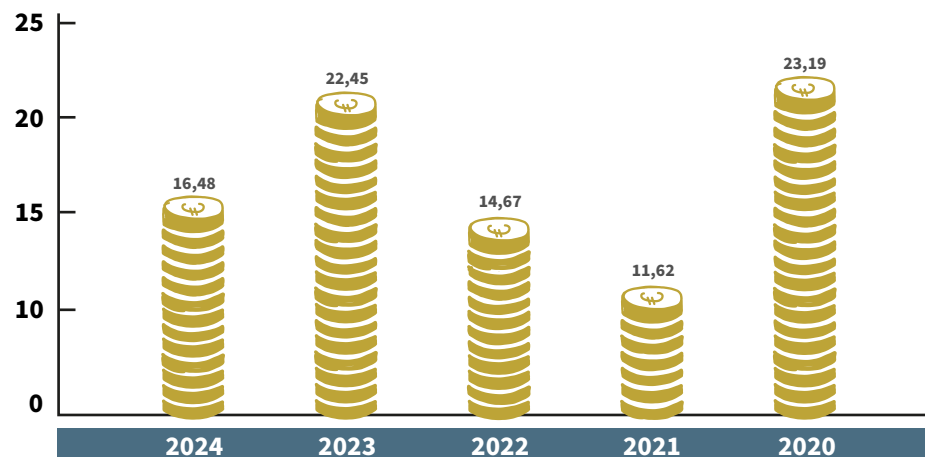
Ontwikkeling in de baten

De totale baten over 2024 bedragen € 228 miljoen (2023: 217 miljoen). Ten opzichte van de begroting van € 139 miljoen is dat een stijging van 63%. Ten opzichte van de realisatie 2023 is dat een stijging van 5%.

Hieronder volgt een korte toelichting op de belangrijkste elementen.

DE SAMENSTELLING VAN DE BATEN OVER 2024 (IN MILJOENEN EURO'S)	WERKELIJK 2024		
	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Baten van particulieren	51,6	41,0	68,7
Baten van bedrijven	7,0	3,1	11,6
Baten van loterij-organisaties	6,7	5,5	5,6
Baten van subsidies van overheden	109,4	52,4	77,2
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13,7	7,4	30,2
Som van de geworven baten	188,4	109,5	193,3
Facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten	38,8	29,5	22,5
Overige baten	0,9	0,5	1,2
Som van de baten	228,1	139,5	217,1

Nalatenschappen In € mln



Baten van particulieren

De baten van particulieren waren over 2024 € 52 miljoen (2023: € 69 miljoen). Ten opzichte van de begroting een stijging van € 11 miljoen en ten opzichte van realisatie 2023 een daling van € 17 miljoen. Onze baten van particulieren ontvangen we voor het grootste deel uit donaties en de inkomsten uit nalatenschappen. De nalatenschappen worden behoudend begroot, waardoor de realisatie in dit jaar hoger uitviel dan de begroting. Daarnaast ontving het Rode Kruis in 2024 € 5 miljoen (2023: € 18 miljoen) van particulieren voor specifieke hulpverleningsactiviteiten.

Baten van bedrijven

Van bedrijven ontvangen we geormerkte baten voor onze hulpverleningsactiviteiten. Van de geormerkte baten was 43% bestemd voor internationale hulpverlening en 57% voor nationale hulpverlening. In totaal bedroegen de baten van bedrijven in 2024 € 7 miljoen (2023: € 12 miljoen) ten opzichte van een begroting van ruim € 3 miljoen.

Baten van loterijorganisaties

Ook in 2024 ontving het Rode Kruis de jaarbijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Voor 2024 bedroeg deze € 6 miljoen, wat € 0,6 miljoen hoger is dan 2023 en begroot voor 2024. Van de Vriendenloterij ontvingen we € 0,2 miljoen.

Baten van subsidies van overheden

Het Rode Kruis dient voorstellen in voor (project)financiering van hulpverleningsactiviteiten in binnen- en buitenland. Conform verslaggevingsregels worden baten van subsidies van overheden verantwoord in het jaar dat projectuitgaven zijn gedaan en kunnen worden verantwoord. Sommige bijdragen beslaan daarmee diverse jaren, omdat de hulpverleningsactiviteiten betrekking hebben op meerdere jaren. Voor andere bijdragen wordt jaarlijks afstemming gezocht met de ministeries en indien de (project)voorstellen worden goedgekeurd, worden deze ook per jaar toegekend.

Het moment van toekennen laat zich lastig voorspellen, waardoor de baten van subsidies van overheden moeilijk per boekjaar zijn te begroten. In het jaar van toekenning van een meerjarige subsidie worden veelal meerjarige verplichtingen aangegaan, waardoor de hulpverleningslasten en daardoor de bijbehorende baten in een boekjaar hoog zijn.

De begroting 2024 ging uit van € 52 miljoen aan subsidiebaten, wat was afgestemd op het voorziene activiteitsniveau. Door de toename van de hulpverleningsactiviteiten steeg de bijdrage tot € 109 miljoen en was daarmee € 32 miljoen hoger dan de realisatie in 2023. In 2024 ontvingen we grote bijdragen van de ministeries van Buitenlandse Zaken, Justitie en Veiligheid, Volksgezondheid, Welzijn en Sport en Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In 2024 hadden de bijdragen voor nationale hulp voornamelijk betrekking op de opvang van (Oekraïense) vluchtelingen en voedselhulp.

Voor ons internationale werk continueerden we de humanitaire en noodhulpactiviteiten onder het vijfjarig partnerschap met het ministerie van Buitenlandse Zaken. Er zijn hierop extra middelen vrijgekomen om te voorzien in de stijgende humanitaire noden wereldwijd, de Oekraïne crisis en het conflict in de Palestijnse gebieden en Israël. Een ander partnerschap, Water at the Heart, zijn we aangegaan als penvoerder van een alliantie voor het opzetten van waarschuwingssystemen

binnen een veranderend klimaat. Dankzij deze partnerschappen kunnen we bijdragen aan acute noodhulp, bij een crisis en bij rampen, op zowel korte als langere termijn waarbij we ook werken aan het versterken van lokale Rode Kruis- en Rode Halve Maan-verenigingen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Net zoals bij de baten van bedrijven hebben de baten van andere organisaties zonder winststreven voornamelijk betrekking op geoormerkte giften voor (inter) nationale hulpverlening. In 2024 ontving het Rode Kruis een bijdrage van ruim € 6 miljoen van de Stichting Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) voor de hulpverlening van slachtoffers van het conflict in het Midden-Oosten.

Facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten

Voor uitgevoerde doelstellingsactiviteiten, waarvoor geen inkomsten zijn geworven, maar wel opdracht tot uitvoering is ontvangen, zijn factuuropbrengsten gerealiseerd in 2024 voor € 39 miljoen, wat € 9 miljoen hoger is dan begroot en € 16 miljoen hoger dan in 2023. Dit betreft met name hulpverleningsactiviteiten in het kader van vluchtelingenopvang.

Overige baten

De overige baten in 2024 bestaan nagenoeg geheel uit de boekwinsten op de verkoop van panden van districten. De panden worden, conform de verslaggevingsregels, gewaardeerd op basis van de originele verkrijgingsprijs, zoals ook beschreven in de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling opgenomen in de jaarrekening.

Ontwikkeling in de lasten

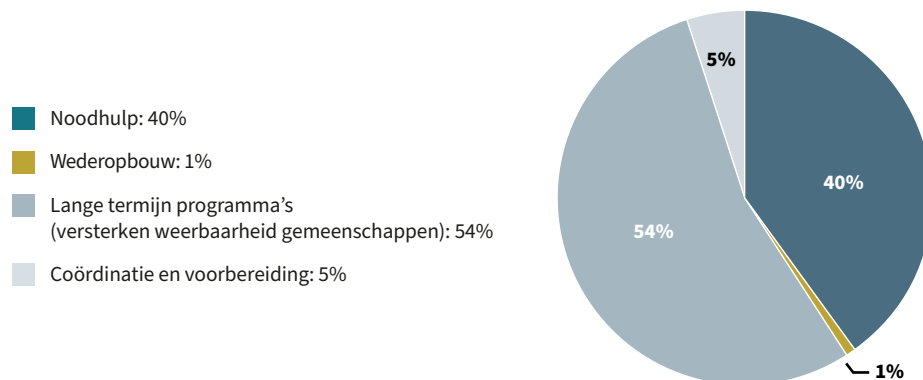
De totale lasten over 2024 bedragen € 225 miljoen (2023: € 213 miljoen). Dat is € 75 miljoen meer dan begroot en € 12 miljoen meer dan vorig jaar. De hoge lasten in het boekjaar 2024 worden verklaard door de hulpverlening in binnen- en buitenland, die door de bijdragen mogelijk is gemaakt. Aan hulpverlening besteedde het Rode Kruis in 2024 92% procent ten opzichte van de in 2024 geworven baten.

DE SAMENSTELLING VAN DE LASTEN OVER 2024 (IN MILJOENEN EURO'S)	WERKELIJK 2024		
	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Voorlichting en bewustmaking	6,8	6,3	7,8
Internationale hulpverlening	98,7	54,0	107,7
Nationale hulpverlening	105,0	76,7	81,9
Werving baten	9,9	9,5	10,3
Beheer en administratie	4,9	3,7	4,9
Som van de lasten	225,3	150,2	212,6

Internationale hulpverlening

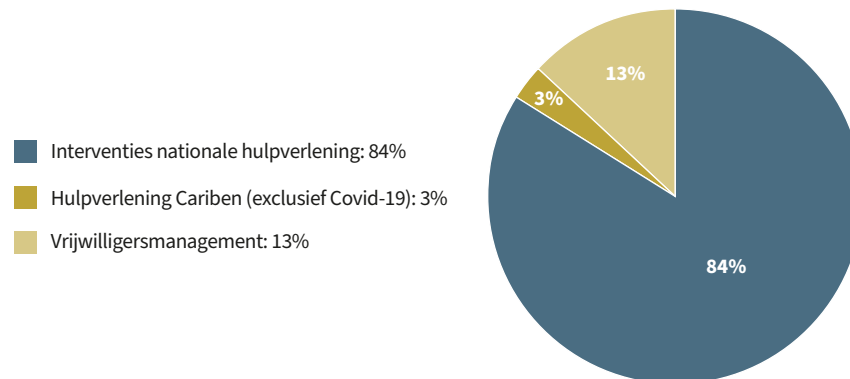
Voor onze internationale hulpverlening werven we nagenoeg alleen geoormerkte inkomsten. Daarnaast wordt onze hulpverlening mogelijk gemaakt door subsidies van overheden. De gelden worden in het jaar dat ze worden geworven aan bestemmingsfondsen gedoteerd. In het jaar dat de gelden worden besteed, worden ze aan de bestemmingsfondsen onttrokken. Het streven is om de gelden binnen een periode van drie jaar in te zetten, mits dat op een verantwoorde wijze kan gebeuren.

Omdat hulpverlening na rampen zich moeilijk laat begroten, hebben we ruim € 45 miljoen meer besteed dan begroot.



Nationale hulpverlening

Aan nationale hulpverlening werd in 2024 € 105 miljoen (2023: € 82 miljoen) besteed. De directe kosten voor de hulpverlening bedragen € 96 miljoen en de indirecte kosten € 9 miljoen. De hulpverlening wordt gefinancierd vanuit de verschillende batencategorieën (fondsenwerving, subsidies etc. en ook facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten). Mede door de opvang van (Oekraïense) vluchtelingen waren de lasten € 28 miljoen hoger dan in de begroting was opgenomen.



Voorlichting en bewustmaking

In 2024 besteedden we bijna € 7 miljoen aan voorlichting en bewustmaking. Dit is nagenoeg gelijk aan de begroting en wijkt beperkt af van de lasten over 2023.

Wervingskosten

Aan wervingskosten besteedden we in 2024 bijna € 10 miljoen. Dit is nagenoeg gelijk aan de begroting 2024 en is licht lager dan de lasten voor 2023. Door de hoge baten uit fondsenwerving komt het percentage van de kosten werving baten over 2024 uit op 5,3% en is daarmee lager dan de begroting 2024 en gelijk aan de realisatie 2023.

Kosten beheer & administratie

De kosten beheer en administratie waren in 2024 € 1 miljoen hoger dan begroot in 2024 en nagenoeg gelijk aan de realisatie over 2023. Uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen is dit 2,2% en is daarmee licht lager dan de begroting 2024 en de realisatie 2023.

Financiële baten en lasten

Als gevolg van de ontwikkelingen op de beurzen in 2024 werd een positief ongerealiseerd koersresultaat van € 1,6 miljoen geboekt.

Onder deze post worden eveneens de inkomsten uit rente op spaarrekeningen en deposito's en bankkosten verantwoord.

Financiële positie

Vaste activa

Voor de hulpverleningsactiviteiten en de ondersteuning daarvan houdt het Rode Kruis vaste activa aan. Deze bestaan voor het grootste gedeelte uit panden en vervoermiddelen en worden ingezet door de districten.

In 2024 is de daling van de boekwaarde, veroorzaakt door verkoop en afschrijvingslasten, nagenoeg gelijk aan de investeringen.

Beleggingen

Sinds de vaststelling van het vermogensbeleid in 2020 is het vermogensbeheer ondergebracht bij a.s.r. vermogensbeheer. Het beleggingsbeleid heeft als doel om de bestedingskracht van de continuïteitsreserve te behouden. In het beleggingsbeleid zijn doelstellingen en richtlijnen benoemd, gebaseerd op beleggingsovertuigingen. Doel is om op een maatschappelijk verantwoorde wijze te beleggen door onder andere rekening te houden met de zeven grondbeginselen van het Rode Kruis en de richtlijn voor financieel beheer voor fondsenwervende instellingen van Goede Doelen Nederland. De resultaten van de beleggingen worden over de hele looptijd beoordeeld. Dat betekent dat ongerealiseerde resultaten in tussenliggende jaren boekhoudkundig moeten worden verwerkt en dat positieve en negatieve resultaten tegen elkaar wegvallen op de langere termijn.

In 2024 ontwikkelden de koersen op de beurzen zich, net als in 2023, positief na een negatieve tendens in 2022 als gevolg van het conflict in Oekraïne. Zodoende rapporteren wij in 2024 een ongerealiseerd positief koersresultaat. Dit is echter een boekhoudkundig resultaat, want er hebben geen verkopen plaatsgevonden.

Op grond van het genoemde beleggingsbeleid is een beleggingscommissie benoemd. Deze functioneert volgens het beleggingsstatuut en brengt verslag uit aan het bestuur en legt gevraagde besluiten voor. Voordat verslag wordt gedaan en besluiten worden gevraagd aan het bestuur wordt hierover advies gevraagd aan de Auditcommissie.

Wij veronderstellen dat verantwoord beleggen positief bijdraagt aan de verduurzaming van de kapitaalmarkt en de samenleving en geen negatief effect heeft op het rendements- en risicoprofiel op de langere termijn. Hierbij wordt minimaal uitgegaan van wereldwijd erkende normen en verdragen, zoals vastgelegd in de Global Compact principes van de Verenigde Naties (VN), de Principles for Responsible Investment (PRI), de sanctielijsten van de VN Veiligheidsraad en/of de Europese Unie

en de geldende wet- en regelgeving. De erkende normen en verdragen vertegenwoordigen de actuele en objectieve visie op het verantwoord handelen door bedrijven en overheden (landen). Door verantwoord te beleggen wordt de uitvoering van de maatschappelijke doelen van het Rode Kruis versterkt. De overtuiging is dat beleggingen moeten voldoen aan duurzaamheidscriteria door bepaalde beleggingen uit en/of in te sluiten.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (BEDRAGEN X € 1.000,-)	2024	2023	2022	2021	2020
Rente op spaarrekeningen en deposito's minus bankkosten, inclusief valutakoersverschillen	752	-159	-203	-114	-504
Rentebaten uit obligaties	29	39	27	60	36
Subtotaal rentebaten en – lasten	781	-120	-176	-54	-468
Dividend	4	39	40	5	28
Gerealiseerde koersresultaten	0	0	0	891	-2
Ongerealiseerde koersresultaten	1.577	1.848	-2.388	475	-379
Subtotaal gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	1.577	1.848	-2.388	1.366	-381
Totaal financiële baten en lasten	2.362	1.767	-2.524	1.317	-821
Af: kosten van beleggingen	-43	-43	-43	-39	-11
Netto beleggingsresultaat	2.319	1.724	-2.567	1.278	-832
	*				
Gemiddeld belegd vermogen in jaar	125.504	116.308	99.713	110.776	99.099
Rendement uit beleggingen	1,85%	1,48%	-2,57%	1,15%	-0,84%
Gemiddeld jaarlijks rendement in vijf jaar (%)	0,21%	-0,17%	-0,54%		

* Het gemiddeld belegd vermogen bestaat ultimo 2024 uit € 98 miljoen liquide middelen en € 28 miljoen effecten.
Het rendement uit beleggingen bedraagt het netto beleggingsresultaat gedeeld door dit gemiddeld belegd vermogen.

Reserves en fondsen

Ons uitgangspunt is om gelden zo snel als mogelijk en verantwoord te besteden aan de doelstellingen. Voor een gezonde organisatie is het nodig om reserves aan te houden om de continuïteit van de hulpverlening en bedrijfsvoering voor enige tijd te garanderen. Bovendien kunnen we op die manier steeds snel inspelen op rampen en noodsituaties.

Bestemmingsreserves

Het bestuur kan bij bestuursbesluit reserves inrichten voor specifieke bestedingen en/of projectuitgaven in de toekomst. In de jaarrekening wordt per bestemmingsreserve een nadere toelichting gegeven, evenals voor de toevoegingen en onttrekkingen. Het totaal aan bestemmingsreserves bedraagt per jaareinde 2024 € 54 miljoen (2023: € 53 miljoen).

Continuïteitsreserve

Als inkomsten (gedeeltelijk) wegvallen kan het nodig zijn om de kosten van de werkorganisatie tijdelijk vanuit een reserve te financieren. Hiervoor heeft het Rode Kruis een continuïteitsreserve. Daarnaast moeten we de continuïteit van onze hulpverlening kunnen garanderen. Het Rode Kruis hanteert een norm van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, zijnde de som van de lasten van direct personeel, de overige lasten fondsenwerving en de indirecte kosten, voor 2024 € 67,5 miljoen (2023: € 67,5 miljoen). De reserve bedraagt per eind 2024 € 25 miljoen en is daarmee lager dan de eigen gestelde norm.

Voor de bepaling van het gewenste en noodzakelijke niveau van de continuïteitsreserve heeft het Rode Kruis een uitgebreide risicoanalyse opgesteld. Een substantiële en structurele daling van baten wordt gezien als voornaamste risico voor discontinuïteit. In het geval zich dat voordoet, moeten de lasten aangepast worden.

Deels kan dit op korte termijn geschieden, maar voor een ander deel van de kosten gaat daar langere tijd overheen. De continuïteitsreserve dient onder andere om de lasten in de overbruggingsperiode te financieren, maar anderzijds ook om investeringen te doen om de lastendaling te bereiken. Op basis van deze analyse heeft het Rode Kruis de gewenste bandbreedte van de continuïteitsreserve vastgesteld tussen € 18 miljoen en maximaal op € 30 miljoen.



Fondsen

Baten met een bijzondere (geormerkte) bestemming worden in het jaar van ontvangst aan een bestemmingsfonds gedoteerd. Specifieke (project)bestedingen worden uit deze bestemmingsfondsen gefinancierd. Wij streven ernaar om ontvangen middelen binnen drie jaar te besteden aan het doel waarvoor ze zijn ontvangen.

Het totaal aan bestemmingsfondsen bedraagt per jaareinde € 57 miljoen. Van het eindsaldo per 2024 heeft € 42 miljoen (73%) betrekking op internationale hulp. Met een besteding van € 135 miljoen ten opzichte van een stand van € 56 miljoen betekent dit dat fondsen gemiddeld met vijf maanden worden besteed.

DE SAMENSTELLING VAN HET VERMOGEN OVER 2024 (IN MILJOENEN EURO'S)			WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024
Continuïteitsreserve			25,2	22,8
Bestemmingsreserves			54,3	52,7
Bestemmingsfondsen			57,1	56,1
			136,6	131,6

Solvabiliteit, liquiditeit, kasstromen en financieringsbehoefte

Zoals de meeste goede doelen is ook het Rode Kruis conservatief gefinancierd. Nagenoeg alle activa zijn met eigen middelen gefinancierd. Vreemd vermogen betreft reguliere verplichtingen, zoals voorzieningen en verplichtingen aan leveranciers en de Belastingdienst.

Bijzondere posten in het vermogen zijn de projectverplichtingen en vooruit ontvangen bedragen. Voor beide posten geldt dat de verplichting verbonden is aan een toezegging tot betaling vanuit de donor. Dit is doorgaans het ministerie van Buitenlandse Zaken. Daardoor is ‘onderliggend’ voor de organisatie nauwelijks sprake van een impact op de solvabiliteit. Voor elke verplichting bestaat namelijk ook een toezegging

dat financiering wordt ontvangen en in sommige gevallen is deze reeds ontvangen. Hooguit is sprake van een liquiditeitsimpact. Als afgezien wordt van de projectverplichtingen en vooruit ontvangen bedragen, is er nauwelijks vreemd vermogen en dus een solvabiliteit van ongeveer 93%. Dit is een direct gevolg van de inrichting en financiering van de organisatie. Doordat in bescheiden mate sprake is van verplichtingen die op korte termijn betaald moeten worden, is de liquiditeit van de organisatie gezond te noemen. Over 2024 realiseert het Rode Kruis een netto kasstroom van € 30 miljoen uitgaand (2023: € 35 miljoen inkomend). Dit wordt grotendeels gedreven door toename van de vorderingen en overlopende activa en effecten en een afname van de schulden op korte termijn. Uit bovenstaande volgt dat bij het Rode Kruis normaal gesproken en ook op dit moment, geen behoefte is aan externe financiering. Dit is gebruikelijk bij goede doelen.

Controle en evaluatie

KPMG Accountants N.V. (KPMG) is de externe accountant van het Nederlandse Rode Kruis en toetst de opzet, het bestaan en, waar relevant, de werking van de administratieve organisatie en interne controle, binnen het kader van de jaarrekeningcontrole.

Begroting 2025

De begroting van het Rode Kruis voor het volgende jaar wordt jaarlijks in november vastgesteld door het verenigingsbestuur. Daarbij wordt uitgegaan van een evenwichtige exploitatie, dat wil zeggen met een mutatie van de continuïteitsreserve van nul. Voor 2025 is deze mutatie begroot op een afname van € 1,5 miljoen. Aan het einde van het eerste kwartaal 2024 is een programma opgestart om te komen tot het opnieuw afwegen van strategische keuzes en het herinrichten van de organisatie. Implementatie hiervan is voorzien in de zomer van 2025. Voor de begroting van 2026 wordt verwacht dat de mutatie van de continuïteitsreserve weer begroot wordt op nihil.

Doorgaans bevat de begroting saldi op bestemmingsreserves en –fondsen. Dit zijn feitelijke balansmutaties, die voortkomen uit verschillen in timing van baten en lasten. Het meest gebruikelijk is dat het Rode Kruis eerst de baten ontvangt en daarna pas de middelen besteedt en verplichtingen aangaat, denk bijvoorbeeld aan noodhulpcampagnes. We begroten de baten altijd conservatief. In het bijzonder geldt dat

we voor speciale campagnes zeer voorzichtig of zelfs helemaal niet begroten. Belangrijkste voorbeeld hiervan zijn baten uit acties van de Stichting Samenwerkende Hulporganisaties. Baten van deze acties worden altijd heel specifiek besteed voor het doel waarvoor ze zijn geworven en de bedragen kunnen sterk variëren. Voor een effectieve bedrijfsvoering heeft het geen zin om hiervoor jaarlijks een bedrag te begroten. Realisatie en begroting wijken als regel dus substantieel af, waarbij hogere baten steeds leiden tot hogere lasten in hetzelfde jaar of het jaar erop.

De begroting dient daardoor vooral te worden gezien als een kader voor met name de lasten ten behoeve van de ‘basishulpverlening’. In de begroting van 2025 herhaalt dat patroon zich. De baten voor 2025 zijn conservatief begroot, ruim € 75 miljoen lager dan de realisatie in 2024. De lasten zijn € 65 miljoen lager begroot. In de begroting 2025 is een onttrekking opgenomen van € 5 miljoen aan fondsen en reserves en betreft uitgaven die feitelijk gefinancierd worden uit inkomsten uit voorgaande jaren (besteding van gelden uit bestemmingsfondsen/-reserves).

In de begroting van 2025 is de personeelsformatie ruim 10 procent hoger dan die per einde jaar 2024.

BEGROTING 2025 (IN MILJOENEN EURO'S)	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024	AFWIJKING
Baten			
Baten van particulieren	46,0	51,6	-5,6
Baten van bedrijven	3,5	7,0	-3,5
Baten van loterijorganisaties	6,5	6,7	-0,2
Baten van subsidies van overheden	63,4	109,3	-45,9
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5,3	13,7	-8,4
Som van de geworven baten	124,7	188,4	-63,7

BEGROTING 2025 (IN MILJOENEN EURO'S)	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024	AFWIJKING
Facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten	27,8	38,8	-11,0
Overige baten	0,4	0,9	-0,5
Som van de baten	152,9	228,1	-75,2
Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting en bewustmaking	6,2	6,8	0,6
Internationale hulpverlening	56,4	98,7	42,3
Nationale hulpverlening	82,2	105,0	22,8
Totaal besteed aan doelstelling	144,7	210,5	65,8
Werving baten	10,7	9,9	-0,8
Beheer en administratie	4,8	4,9	0,1
Som van de lasten	160,3	225,3	65,0
Saldo voor financiële baten en lasten	-7,4	2,8	-10,2
Saldo financiële baten en lasten	0,9	2,3	-1,4
Saldo	-6,5	5,1	-11,6
Verwerking saldo			
Bestemmingsfondsen	2,6	1,0	1,6
Bestemmingsreserves	-7,5	1,7	-9,2
Continuïteitsreserve	-1,5	2,4	-3,9
	-6,5	5,1	-11,6

Ten aanzien van de verwachte investeringen in 2025 wordt het volgende opgemerkt.

Voor de (vervangings)aanschaf van hulpverleningsvoertuigen en pagers is in 2024 subsidie aangevraagd bij het ministerie van Justitie en Veiligheid (J&V) voor een bedrag van € 3,9 miljoen. Hiervan is in 2024 reeds € 0,1 miljoen ontvangen. Het resterende bedrag wordt voor 2025 en 2026 verwacht te ontvangen en te besteden.



Jaarrekening



Rode
Kruis



FOTO: SID BANSIDHAR EN SONJA LEUSING

ACTIVA				
		31-12-2024		31-12-2023
Materiële vaste activa (1)				
- panden	15.325		15.510	
- vervoermiddelen	1.714		1.532	
- hard- en software	15		40	
- overige activa	1.495		1.686	
		18.549		18.768
Vorraden (2)		1.349		1.270
Vorderingen en overlopende activa (3)		46.506		33.664
Effecten (4)		33.544		21.967
Liquide middelen (5)		82.597		112.901
Totaal		182.545		188.570
PASSIVA				
		31-12-2024		31-12-2023
Reserves en fondsen				
Reserves				
- continuïteitsreserve (6)	25.210		22.784	
- bestemmingsreserves (7)	54.299		52.668	
		79.509		75.452
Fondsen				
- bestemmingsfondsen (8)		57.136		56.064
Totaal reserves en fondsen		136.645		131.516
Voorzieningen (9)		190		201
Schulden op korte termijn (10)		45.710		56.853
Totaal		182.545		188.570

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

(in duizenden euro's)

	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023*
BATEN:			
Geworven baten (11)			
Baten van particulieren	51.550	41.019	68.686
Baten van bedrijven	7.045	3.127	11.553
Baten van loterijorganisaties	6.690	5.540	5.601
Baten van subsidies van overheden	109.340	52.414	77.221
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13.733	7.358	30.239
Som van de gewonnen baten	188.358	109.458	193.300
Facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten (12)	38.838	29.532	22.537
Overige baten (13)	905	500	1.228
Som van de baten	228.101	139.490	217.065
LASTEN:			
Besteed aan doelstellingen (14):			
Voorlichting en bewustmaking	6.751	6.345	7.769
Internationale hulpverlening	98.692	53.970	107.664
Nationale hulpverlening	105.003	76.681	81.865
Totaal besteed aan doelstelling	210.446	136.996	197.298
Wervingskosten (14):	9.932	9.549	10.284
Beheer en administratie (14):	4.913	3.735	4.946
Som van de lasten	225.291	150.280	212.528
Saldo voor financiële baten en lasten	2.810	-10.790	4.537
Saldo financiële baten en lasten (15)	2.319	445	1.724
Totaal	5.129	-10.345	6.261
Verwerking saldo			
- Mutatie bestemmingsfondsen	1.072	-1.573	5.095
- Mutatie bestemmingsreserves	1.682	-7.272	498
- Mutatie continuïteitsreserve	2.375	-1.500	668
	5.129	-10.345	6.261
Het bestedingspercentage is: (Totaal besteed aan doelstelling als percentage van Som van de baten)	92,3%	98,2%	90,9%
Het bestedingspercentage lasten is: (Totaal besteed aan doelstelling als percentage van Som van de lasten)	93,4%	91,2%	92,8%
Het percentage werving baten is: (Totaal besteed aan werving baten als percentage van Som van de gewonnen baten)	5,3%	8,7%	5,3%

* De vergelijkende cijfers van 2023 zijn in deze jaarrekening 2024 aangepast; voor de verklaring wordt verwezen naar de toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2024	2023
Saldo voor financiële baten en lasten	2.810	4.537
Aanpassing voor:		
- afschrijvingen (zie Materiële vaste activa (1))	1.709	1.934
- resultaat verkoop panden (zie Overige baten (13))	-604	-1.206
- mutaties voorzieningen (zie Voorzieningen (9))	-11	-54
- ongerealiseerde koersresultaten	1.577	1.849
	2.671	2.523
Veranderingen in het werkkapitaal:		
- mutaties voorraden (zie Voorraden (2))	-79	183
- mutaties vorderingen (zie Vorderingen (3))	-12.842	-7.345
- mutaties effecten (zie Effecten (4))	-11.577	-1.849
- mutaties schulden op korte termijn (zie Schulden op korte termijn (10))	-11.143	37.969
	-35.641	28.958
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-30.160	36.018
- ontvangen interest	742	-125
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-29.417	35.893
Investering in materiële vaste activa (zie Materiële vaste activa (1))	-1.935	-2.347
Desinvestering in materiële vaste activa (zie Materiële vaste activa (1))	445	521
Resultaat verkoop panden (zie Overige baten (13))	604	1.206
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-886	-620
Mutatie schulden op lange termijn (zie Schulden op lange termijn)	-	-3
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-3
Mutatie geldmiddelen	-30.304	35.270
Liquide middelen (zie Liquide middelen (5))		
- stand per 1 januari	112.901	77.631
- stand per 31 december	82.597	112.901
Mutatie liquide middelen	-30.304	35.270

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024 en op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

Algemeen

De Vereniging Het Nederlandse Rode Kruis, gevestigd aan de Anna van Saksenlaan 50 in Den Haag, KvK-nummer 40409352, heeft de geconsolideerde jaarrekening 2024 opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de Richtlijn 650 Fondsen-wervende organisaties (RJ650). Het doel van deze jaarrekening is het verschaffen van inzicht in de inkomsten en bestedingen, en in de financiële positie van het Nederlandse Rode Kruis en de rechtspersonen die tot zijn economische eenheid behoren.

Continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde jaarrekening van het Nederlandse Rode Kruis is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Geconsolideerde jaarrekening

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van het Nederlandse Rode Kruis en de zelfstandige rechtspersonen die onder één naam in de publiciteit treden en ook als zodanig een beroep doen op de publieke offervaardigheid en verder van de entiteiten waarover zij een overheersende zeggenschap kunnen uitoefenen.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de districten (inclusief afdelingen in het Caribisch gebied, welke een aparte juridische entiteit vormen) die integraal onderdeel zijn van het Nederlandse Rode Kruis. Ultimo 2024 zijn daarnaast nog twee onderdelen een separate juridische entiteit, welke zijn verwerkt in deze geconsolideerde jaarrekening. Waar van toepassing zijn interne verhoudingen geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening 2024 omvat de financiële gegevens van (bedragen in duizenden euro's):

	BALANS-TOTAAL	RESERVES EN FONDSSEN	RESULTAAT
Het Nederlandse Rode Kruis te Den Haag	176.524	130.765	5.115
Het Nederlandse Rode Kruis afdelingen in het Caribisch gebied te Den Haag	4.623	4.546	34
Stichting Dorgelo Energierampenfonds te Den Haag	1.223	1.223	17
Stichting Nationale Rode Kruis Tourrally te Den Haag	174	111	-37
	182.545	136.645	5.129

Samen met de districten en afdelingen van het Nederlandse Rode Kruis worden, in het vervolg van de jaarrekening, de bovengenoemde stichtingen aangeduid als de 'Overige onderdelen NRK'.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen entiteiten geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Vergelijkende cijfers

Daar waar de vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelij-kingsdoeleinden is in alle door de aanpassing(en) geraakte kolommen van de hoofdoverzichten een noot opgenomen die vermeldt dat de cijfers zijn aangepast en die verwijst naar de tekst in de toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening onder het hoofd 'Aanpassing jaarrekening voorgaand jaar'.

Aanpassing jaarrekening voorgaand jaar
Met betrekking tot de jaarrekening 2023 is, nadat deze is vastgesteld, een fout van materieel belang geconstateerd.

Het Rode Kruis stelt een geconsolideerde jaarrekening op, waarbij tevens een enkelvoudige jaarrekening van ‘het Nederlandse Rode Kruis te Den Haag’ opgesteld dient te worden. In 2023 ontbrak deze enkelvoudige jaarrekening.

Tevens ontvangt het Rode Kruis voor een aantal activiteiten vergoedingen van derden voor geleverde prestaties of diensten. In 2023 is deze ‘tegemoetkoming in de kosten’ in mindering gebracht op de kosten, in plaats van verantwoord als bate.

De fouten hebben geen impact op het vermogen einde 2023 dan wel het resultaat 2023. De invloed op de som van de baten en de totale besteding aan de doelstelling is EUR 23 miljoen. Tevens zijn de vergelijkende cijfers over 2023 aangepast en is de enkelvoudige jaarrekening opgenomen.

Een volledig overzicht van de impact op de posten van de staat van baten en lasten is als volgt:

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2023 (in duizenden euro's)

Impact van aanpassing jaarrekening voorgaand jaar

	EERDER GERAPPORTEERD	EFFECT AANPASSING JAARREKENING VOORGAAND JAAR	GECORRIGEERD
BATEN:			
Som van de geworven baten	193.300		193.300
Facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten		22.537	22.537
Overige baten	1.228		1.228
Som van de baten	194.528	22.537	217.065
LASTEN:			
Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting en bewustmaking	7.709	60	7.769
Internationale hulpverlening	106.760	904	107.664
Nationale hulpverlening	59.955	21.910	81.865
Wervingskosten	10.608	-324	10.284
Beheer en administratie	4.959	-13	4.946
Som van de lasten	189.992	22.537	212.528

Verder is de kostenverdeelstaat, zoals opgenomen onder Toelichting lastenverdeling (14), aangepast met inachtneming van het genoemde foutherstel.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen
Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het Nederlandse Rode Kruis zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van het Nederlandse Rode Kruis. Transacties luidend in vreemde valuta worden bij de eerste verwerking gewaardeerd in de functionele valuta door omrekening tegen de contante wisselkoers die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta.

In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende contante wisselkoersen. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta's, worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin zij zich voordoen en worden verantwoord onder de post financiële baten en lasten.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Tenzij anders vermeld luiden alle bedragen in duizenden euro's.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaat-bepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van het Nederlandse Rode Kruis zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment waarop contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van het financiële instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Vorderingen die niet

individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering worden collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen met vergelijkbare risicokenmerken. Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de vennootschap historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen. De uitkomsten worden bijgesteld als de vennootschapsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.De boekwaarde van vorderingen wordt verminderd met de voorziening voor dubieuze debiteuren. Vorderingen die niet incasseerbaar zijn worden afgeboekt van de voorziening. Andere toevoegingen en onttrekkingen aan de voorziening worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, evenals desinvesteringen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Balans

Materiële vaste activa

De onder materiële vaste activa opgenomen activa voor eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De activa voor de bedrijfsvoering en de activa direct in gebruik voor de doelstelling worden afgeschreven volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Ontvangen giften in verband met de aanschaf van vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde (bij investeringssubsidies) of gebruikt om toekomstige afschrijvingen te financieren (bij inzamelingsacties).

Jaarlijks wordt per balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de waarde wordt rekening gehouden met een voorziening voor incurante artikelen.

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Subsidievorderingen

Subsidiebeschikkingen worden voorzover voor het bestemde doel uitgaven zijn gedaan verantwoord onder de geworven baten. Voor zover de ontvangen bedragen op basis van de subsidiebeschikkingen de uitgaven overtreffen wordt het restant verantwoord onder de overige vooruit ontvangen bedragen. Indien beschikkingen in het boekjaar zijn ontvangen, maar de beschikte bedragen nog niet per bank zijn ontvangen wordt dit voor zover voor het bestemde doel uitgaven zijn gedaan verantwoord onder de debiteuren.

Kapitalen in blote eigendom

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die door het Nederlandse Rode Kruis wordt gehanteerd is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waarde-ring zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in een bestemmingsfonds zijn opgenomen.

Effecten

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen, obligaties en beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder resultaat beleggingen. Transactiekosten voor aan- of verkopen worden via de staat van baten en lasten verantwoord. De effecten zijn volledig eigendom van het Rode Kruis en staan ter vrije beschikking.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Continuïteitsreseve

Het Nederlandse Rode Kruis heeft een continuïteitsreserve om de kosten van de werkorganisatie te kunnen financieren. Dat kan nodig zijn, bijvoorbeeld wanneer een deel van de inkomsten onverwachts wegvalt of sterk terugloopt of wanneer sprake is van plotseling (zeer) sterk toenemende kosten. De continuïteitsreserve stelt de organisatie dan in staat om de continuïteit van de hulpverlening voldoende te garanderen en bovendien inspanningen te verrichten om nieuwe fondsen te verwerven. Voor deze reserve wordt de norm gehanteerd van maximaal 1,0 keer de kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserves

Op de bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het verenigingsbestuur.

Bestemmingsfondsen

Onder de bestemmingsfondsen is dat deel van de reserves en fondsen opgenomen, dat een beperkte bestemmingsmogelijkheid heeft doordat a) een derde (de gever) deze beperking heeft aangegeven of b) dat het geld is ingezameld voor een specifiek doel. De toevoegingen aan de bestemmingsfondsen vloeien voort uit het feit dat giften en bijdragen met een specifieke bestemming zijn ontvangen. Het beleid van het Nederlandse Rode Kruis is erop gericht om bestemmingsfondsen binnen drie jaar te besteden aan het doel waarvoor de gelden zijn ontvangen.

Voorzieningen

Personeelsvoorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Overige financiële verplichtingen

Leningen, crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Projectverplichtingen

Contractueel vastgelegde bijdragen aan zusterorganisaties worden verantwoord als projectverplichtingen. Dit betreft vastgestelde verplichtingen, die derhalve als lasten verantwoord zijn, maar die nog niet uitgevoerd zijn of waarover nog geen rapportage is ontvangen.

Staat van baten en lasten

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten worden verantwoord voor de ontvangen dan wel toegezegde bedragen zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Baten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn toegezegd en ten laatste als ze zijn ontvangen.

Verwerking baten

In de administratie van het Nederlandse Rode Kruis wordt met de verwerking van ontvangen gelden de donateur of gever geregistreerd. Deze registratie bepaalt onder welke rubriek de giften in de jaarrekening worden verantwoord. Uitgangspunt is dat giften van particulieren worden ontvangen, tenzij nadrukkelijk blijkt dat het gaat om een van de andere groepen van gevers. Indien een bedrijf of instantie duidelijk als functie heeft om gelden van particulieren in te zamelen en door te storten aan het Nederlandse Rode Kruis worden deze giften als baten van particulieren verantwoord.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt conform richtlijn 650 niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Geormerkte giften en schenkingen

Giften en schenkingen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van projectkosten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat de betreffende bestedingen hebben plaatsgevonden, danwel contractueel zijn vastgelegd (gecommiteerd).

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voor de verschillende bestanddelen (o.a. onroerendgoed en effecten) worden schattingspercentages gebruikt, gebaseerd op ervaringscijfers en met de nodige voorzichtigheid, voor zolang de definitieve bedragen ontbreken. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar van ontvangst als baten uit nalatenschappen verantwoord in geval eerder geen betrouwbare schatting mogelijk was.

Subsidies van overheden

Subsidies die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van projectkosten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat de gesubsidieerde bestedingen hebben plaatsgevonden, danwel contractueel zijn vastgelegd (gecommiteerd).

Voor zover het Nederlandse Rode Kruis risico loopt als het gaat om subsidies ontvangen voor internationale hulpverlenings-activiteiten die door derden worden uitgevoerd, worden deze bestedingen en de bijbehorende subsidiebaten ook in de staat van baten en lasten verantwoord overeenkomstig boven-genoemde subsidies en projectverplichtingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Lasten

Internationale projecten worden doorgaans samen met zusterorganisaties uit de Rode Kruis-beweging uitgevoerd. Toegezegde bijdragen in het kader van internationale hulp-verleningsprojecten komen ten laste van het jaar waarin de bijdrage onvoorwaardelijk contractueel is vastgelegd. De eigen bijdragen van partners, afnemers of facturatie voor de betreffende activiteit worden in mindering gebracht op de kosten van de betreffende activiteit. De overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de organisatie ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers of de belastingdienst.

De pensioenregeling is volledig extern ondergebracht. Onder de personele lasten opgenomen pensioenverplichtingen zijn beperkt tot de jaarlijkse overeengekomen premie.

Pensioenlasten

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Het Nederlandse Rode Kruis heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Indien van toepassing worden van deze transacties de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht (zie tekst opgenomen onder "Bezoldiging directie").

Overig

Kostentoerekening

Voor de toerekening van de kosten wordt jaarlijks dezelfde systematiek toegepast. Deze systematiek wordt periodiek beoordeeld op toereikendheid. Hierbij wordt de aanbeveling 'Kosten toerekening Beheer en Administratie' van Goede Doelen Nederland gevolgd.

Door in de administratie gebruik te maken van kostenplaatsen en projecten, die ingedeeld zijn naar activiteiten doelstelling (Voorlichting en Bewustmaking, Internationale Hulpverlening, Nationale Hulpverlening) en Werving Baten, worden kosten zoveel mogelijk rechtstreeks vastgelegd. Daar waar het kosten betreft die aan verschillende activiteiten kunnen worden

toegerekend, wordt een verdeling gemaakt naar die activiteiten. In de lastenverdeelstaat worden deze kosten weergegeven als directe kosten.

Kosten voor beheer en administratie (directie en financiën) en niet direct toerekenbare kosten (kosten van ICT, personeels-zaken en organisatieontwikkeling, inkoop en facilitaire zaken, evenementenbureau en contactcenter) kunnen niet rechtstreeks aan de doelstellingen en/of fondsenwerving worden toegerekend en worden weergegeven als indirecte kosten. De niet direct toerekenbare kosten worden op basis van de personeelsformatie toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Het Nederlandse Rode Kruis is conservatief gefinancierd. Behoudens een enkele uitzondering zijn activa allemaal met eigen vermogen gefinancierd. Vreemd vermogen betreft reguliere verplichtingen, zoals voorzieningen en reguliere verplichtingen aan leveranciers en de Belastingdienst. Bijzondere posten in het vreemd vermogen zijn de projectverplichtingen en de vooruit ontvangen baten. Voor de projectverplichtingen geldt dat de verplichting verbonden is aan een toezegging tot betaling vanuit de donor (doorgaans het ministerie van Buitenlandse Zaken), waardoor er 'netto' voor de organisatie nauwelijks sprake is van impact op de solvabiliteit: voor elke verplichting is er ook een toezegging dat er fondsen zullen worden ontvangen. De toezeggingen vanuit de donor zijn opgesteld in euro's en de projectverplichtingen worden doorgaans eveneens aangegaan in euro's. Van een valutarisico is derhalve geen sprake.

Het beleggingsstatuut van het Rode Kruis is in 2024 herzien en opnieuw door het bestuur vastgesteld. Het uitgangspunt is bestedingskrachtbehoud van de continuïteitsreserve. Het Rode Kruis heeft de keuze gemaakt voor a.s.r. vermogens-beheer. De gerapporteerde beleggingen betreffen participaties in fondsen, behalve een deel van de aandelen wat voortkomt uit een legaat, waarvan de erflater heeft aangegeven dat het Rode Kruis deze effecten in stand moet houden. Als gevolg van de beleggingen loopt het Nederlandse Rode Kruis prijsrisico bij eventuele waardedalingen.

De liquiditeitsrisico's zijn beperkt, aangezien het Nederlandse Rode Kruis over meer dan voldoende liquide middelen beschikt. Dit wordt veroorzaakt door enerzijds vooruit ontvangen bedragen, maar anderzijds ook als gevolg van fondsen die in eerdere jaren zijn ontvangen en nog niet zijn besteed. Daarnaast is maar in bescheiden mate sprake van verplichtingen, die op korte termijn betaald moeten worden. Voor reguliere debiteuren wordt een betaaltermijn gehanteerd van 30 dagen. Vorderingen uit hoofde van nalatenschappen worden ingelost door de betreffende executeur-testamentair als de nalatenschap is afgehandeld. De kredietrisico's zijn derhalve ook beperkt. Het Rode Kruis heeft de liquide middelen in beheer gegeven bij diverse grootbanken in Nederland (ABN AMRO, ING, Rabobank en ASN). Er zijn beperkte kredietfaciliteiten afgesproken, maar daarvan wordt geen gebruik gemaakt.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Onder de onderhanden nalatenschapsdossiers bevinden zich 7 nalatenschappen met vruchtgebruik, waarvan de waarde niet betrouwbaar is vast te stellen en waarvan niet zeker is wanneer eventuele baten uitgekeerd zullen worden.

Het Nederlandse Rode Kruis heeft beschikkingen ontvangen van het ministerie van Buitenlandse Zaken en de Europese Unie voor programma's die meerdere jaren omvatten, waarbij het tijdvak tot maximaal eind 2028 loopt. Volgens de waarderingsgrondslagen worden lasten en baten voor de internationale activiteiten verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Met (alliantie)partners worden afspraken schriftelijk vastgelegd. Specifieke donorvoorwaarden worden zoveel mogelijk overgenomen. De opgenomen verplichtingen uit hoofde van programma's en projecten zijn onder de schulden verantwoord. Voorzover de met deze programma's samenhangende baten en lasten geen betrekking hebben op 2024, zullen deze in toekomstige jaren worden verantwoord.

Bij ABN AMRO bestaan kredietlimieten die optellen tot € 500 duizend. Ten behoeve van derden partijen zijn bankgaranties afgegeven bij ABN en ING, die optellen tot € 10 duizend.

Voor de overige niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen geldt onderstaande tabel (bedragen in duizenden euro's):

RECHTEN			
	TOT 1 JAAR	1 TOT 5 JAAR	LANGER DAN 5 JAAR
Inkomsten uit verhuur*	390	409	-
Verplichtingen			
Inkoopverplichting	35	-	-
Erfpacht	-	-	-
Lease (auto's, IT infrastructuur, kopieermachines etc.)	1.683	71	-
Huur / onderhoud	2.164	4.700	525

* Voor de door afdelingen verhuurde panden is het zakelijk genotsrecht beperkt voor het Rode Kruis. Er is sprake van een eeuwigdurend contract met een jaarlijkse bate van € 52 duizend. In lijn met de strategie van het Nederlandse Rode Kruis vindt elke 5 jaar een heroverweging plaats.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)	PANDEN	VERVOER MIDDELEN	HARD- EN SOFTWARE	OVERIGE ACTIVA	TOTAAL 2024	TOTAAL 2023
Stand per 1 januari						
Aanschafwaarde	30.780	6.773	3.282	7.009	47.844	47.550
Cumulatieve afschrijvingen	-15.270	-5.241	-3.242	-5.323	-29.076	-28.674
Boekwaarde per 1 januari	15.510	1.532	40	1.686	18.768	18.876
Mutaties						
Bij: investeringen	1.044	587	0	304	1.935	2.347
Af: desinvesteringen	-774	-497	-114	-724	-2.109	-2.053
Af: afschrijvingen	-965	-319	-25	-400	-1.709	-1.934
Bij: desinvesteringen afschrijvingen	510	411	114	629	1.664	1.532
Af: bijzondere waardevermindering	-	-	-	-	-	-
Saldo	-184	181	-25	-190	-219	-108
Stand per 31 december						
Aanschafwaarde	31.050	6.862	3.168	6.589	47.670	47.844
Cumulatieve afschrijvingen	-15.725	-5.149	-3.153	-5.094	-29.121	-29.076
Boekwaarde per 31 december	15.325	1.714	15	1.495	18.549	18.768
Specificatie:						
Bedrijfsmiddelen	576	-	-	-	576	753
Direct in gebruik voor doelstelling	14.749	1.714	15	1.495	17.973	18.015
Boekwaarde per 31 december	15.325	1.714	15	1.495	18.549	18.768
Afschrijvingsgrondslagen (in percentage van de verkrijgingsprijs):						
Panden			2-4%			
Verbouwingen (opgenomen onder Panden)			10%			
Vervoermiddelen			10-20%			
Hard- en software			14-33%			
Inventaris (opgenomen onder Overige activa)			12,5-20%			
Overige activa			10-33,3%			
Machines en installaties			10%			

Een deel van de panden wordt deels verhuurd. Onder Niet in de balans opgenomen rechten wordt de toekomstige huur aangegeven.

De materiële vaste activa ‘direct in gebruik voor de doelstelling’ bestaan voornamelijk uit de panden van de Overige onderdelen NRK groep. De totale verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt € 61,1 miljoen.

In 2024 werd een aantal afdelingsgebouwen verkocht en werden beperkt nieuwe panden aangekocht. Een aantal vervoermiddelen werd verkocht en zonodig werden nieuwe vervoermiddelen aangeschaft. De overige investeringen betreffen reguliere investeringen en jaarlijks wordt op de activa afgeschreven.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024, vervolg

(in duizenden euro's)

VOORRADEN (2)		
	31-12-2024	31-12-2023
Bedrijfsmiddelen	50	50
Direct beschikbaar voor doelstelling	1.299	1.220
Totaal	1.349	1.270

Het vormen van een voorziening vanwege incourantheid is niet nodig geacht.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (3)		
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen in verband met internationale hulpverlening	143	71
Nationale Postcode Loterij	6.000	5.400
Nog te ontvangen SHO	490	1.582
Te vorderen nalatenschappen	14.585	18.396
Debiteuren	8.009	3.015
Belastingen en sociale lasten	-	38
Verstrekten leningen	855	362
Overige vorderingen en overlopende activa	16.424	4.800
Totaal	46.506	33.664

Met uitzondering van een deel van de vorderingen uit hoofde van nalatenschappen hebben alle vorderingen een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Onder overige vorderingen en overlopende activa is ultimo 2024 een nog te factureren bedrag opgenomen van € 8 miljoen (2023: nihil) voor het project COA Nareizigers.

Het vormen van een voorziening vanwege incourantheid is niet nodig geacht.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024, vervolg

(in duizenden euro's)

EFFECTEN (4)					
	AANDELEN	OBLIGATIES	CASH	TOTAAL 2024	TOTAAL 2023
Boekwaarde per 1 januari	6.736	15.231	-	21.967	20.118
Aankopen	-	9.997	3	10.000	-
Verkopen	-	-	-	-	-
(On)gerealiseerde koersresultaten	-68	1.629	16	1.577	1.849
Boekwaarde per 31 december	6.668	26.857	19	33.544	21.967

Het Nederlandse Rode Kruis onderschrijft en handelt in lijn met de Uitgangspunten 'Reserves en Beleggingsbeleid', zoals opgenomen in het CBF-reglement en de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. De reële waarde van de ter beurze genoteerde effecten benadert de boekwaarde.

LIQUIDE MIDDELEN (5)		
	31-12-2024	31-12-2023
Deposito's	44	44
Spaarrekeningen	31.124	21.113
Rekeningen-courant	51.382	91.710
Kassen	47	34
Totaal	82.597	112.901

De liquide middelen zijn met uitzondering van de deposito's direct opeisbaar. De deposito's hebben een gemiddelde resterende looptijd tussen de 6 maanden en 1 jaar.

De afname van het saldo liquide middelen eind 2024 wordt verklaard door stijging van de vorderingen en overlopende activa en daling van de schulden op korte termijn.

Reserves en fondsen
Het vermogen van het Nederlandse Rode Kruis moet op grond van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende organisaties worden onderverdeeld in reserves en fondsen. Onder de reserves worden verantwoord de continuïteitsreserve en een gedeelte van reserves dat door het verenigingsbestuur nader bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden (zogenaamde bestemmingsreserves). Onder fondsen worden die gelden opgenomen waaraan door een derde een specifieke bestemming is gegeven (waardoor het Nederlandse Rode Kruis deze gelden alleen aan deze specifieke bestemming kan besteden).

CONTINUÏTEITSRESERVE (6)	2024	2023
Stand per 1 januari	22.784	23.244
Mutatie solidariteitsreserve	-304	-1.392
Mutatie reserve financiering activa	355	264
Verwerking saldo boekjaar	2.375	668
Stand per 31 december	25.210	22.784

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan het Nederlandse Rode Kruis ook in minder goede tijden zijn activiteiten voortzetten.

Als CBF-keurmerkhouders is het Nederlandse Rode Kruis gehouden aan de regels voor het aanhouden of opbouwen van reserves door fondsenwervende instellingen, en ook aan de aanwijzingen voor de wijze waarop het vermogensbeleid in de jaarverslaggeving dient te worden verantwoord. Aansluitend op de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland heeft het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis besloten om de norm voor de continuïteitsreserve voor het Nederlandse Rode Kruis als geheel op maximaal 1 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie te stellen (op basis van de jaarrekening 2024 is dat € 67,5 miljoen). Op basis van een eigen analyse heeft het Rode Kruis de gewenste bandbreedte van de continuïteitsreserve vastgesteld tussen € 18 miljoen en € 30 miljoen.

BESTEMMINGSRESERVES (7)	SOLIDARITEITS- RESERVE	INNOVATIE EN VERBETERING HULPVERLENING	INTERNATIONALE HULPVERLENING	NATIONALE HULPVERLENING	OVERIGE ONDERDELEN NRK-GROEP	RESERVE FINANCIERING ACTIVA	TOTAAL
Stand per 1 januari 2023	2.957	8.819	1.619	2.953	14.027	20.666	51.041
Overboeking continuïteitsreserve	1.392	-	-	-	-	-264	1.128
Toevoeging	-	2.000	1.526	1.500	2.682	-	7.708
Onttrekking	-295	-1.892	-313	-1.397	-3.312	-	-7.209
Stand per 1 januari 2024	4.054	8.927	2.832	3.056	13.397	20.402	52.668
Overboeking continuïteitsreserve	304	-	-	-	-	-355	-51
Toevoeging	-	-	3.000	3.000	821	-	6.821
Onttrekking	-109	-354	-722	-1.136	-2.818	-	-5.139
Stand per 31 december 2024	4.249	8.573	5.110	4.920	11.399	20.048	54.299

De Solidariteitsreserve is gevormd door middel van jaarlijkse afdrachten (2024: € 3,0 miljoen) van de Overige onderdelen NRK-groep, waarvan de vrije reserves hoger zijn dan de maximumnorm. Deze reserve is bestemd voor de ondersteuning van lokale activiteiten van de Overige onderdelen NRK-groep of voor internationale noodhulp. Aan de Solidariteitsreserve is in 2024 € 0,1 miljoen onttrokken ter ondersteuning van lokale activiteiten.

De bestemmingsreserve Innovatie en verbetering hulpverlening dient ter financiering van activiteiten en/of eenmalige projecten. In 2024 is € 0,4 miljoen onttrokken voor financiering van projecten.

De bestemmingsreserve Internationale hulpverlening heeft ten doel de kosten van internationale hulpverlening te financieren, zoals de kosten voor infrastructuur in het buitenland en door donoren vereiste cofinanciering. In 2024 is een bedrag van € 3,0 miljoen aan de reserve toegevoegd en een bedrag van € 0,7 miljoen aan de reserve onttrokken.

Aan de bestemmingsreserve voor Nationale hulpverlening is in 2024 een bedrag van € 3,0 miljoen gedoteerd en een bedrag van € 1,1 miljoen onttrokken.

De bestemmingsreserve Overige onderdelen NRK-groep is door de besturen van de Overige onderdelen gevormd. De overgrote meerderheid van deze reserves is gevormd met als doel om toekomstige kosten van onderhoud van bestaande activa te dekken of is bestemd voor de aanschaf van nieuwe (vervangende) activa. In 2024 is een bedrag van € 0,8 miljoen toegevoegd aan deze bestemmingsreserve en een bedrag van € 2,8 miljoen onttrokken.

Vanwege het feit dat eigen middelen zijn aangewend ten behoeve van financiering van activa wordt een bestemmingsreserve aangehouden. Aangezien het Rode Kruis niet direct kan beschikken over de waarde van deze activa, maar pas na verkoop, is deze als bestemmingsreserve verantwoord. De omvang van de bestemmingsreserve is gelijk aan de waarde van de materiële vaste activa vermeerderd met de voorraden, eventuele verstrekte leningen en verminderd met financiering door derden. De mutaties in de materiële vaste activa vanwege afschrijvingen en (des)investeringen hebben tot gevolg dat de bestemmingsreserve moest worden gemuteerd met € -0,4 miljoen.

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het verenigingsbestuur.

BESTEMMINGSFONDSEN (8)						
	PRINSES MARGRIET FOND	VLUCHTELINGEN- HULP	VOEDSELHULP	OVERIGE NATIONALE HULPVERLENING	INTERNATIONALE HULPVERLENING	TOTAAL 2024
Stand per 1 januari 2023	1.009	6.670	212	19.736	23.343	50.970
Totaal toevoegingen	1.532	13.812	12.385	4.247	109.274	141.250
Totaal bestedingen	-1.222	-17.085	-11.467	-9.189	-97.193	-136.156
Stand per 1 januari 2024	1.319	3.397	1.130	14.794	35.424	56.064
Totaal toevoegingen	1.813	3.272	27.557	6.534	96.651	135.827
Totaal bestedingen	-2.000	-6.469	-27.624	-8.525	-90.137	-134.755
Stand per 31 december 2024	1.132	200	1.063	12.803	41.938	57.136

Onder de bestemmingsfondsen is dat deel van de reserves en fondsen opgenomen, dat een beperkte bestemmingsmogelijkheid heeft doordat a) een derde (de gever) deze beperking heeft aangegeven of b) dat het geld is ingezameld voor een specifiek doel. De toevoegingen aan de bestemmingsfondsen vloeien voort uit het feit dat giften en (overheids)bijdragen met een specifieke bestemming zijn ontvangen.

Het beleid van het Nederlandse Rode Kruis is erop gericht om bestemmingsfondsen binnen drie jaar te besteden aan het doel waarvoor de gelden zijn ontvangen.

Het Prinses Margriet Fonds richt zich op rampenvoorbereiding, zodat omvang en schade van rampen beperkt wordt en groter leed wordt voorkomen. Het wordt beheerd door het bestuur van het Nederlandse Rode Kruis. De inkomsten in 2024 bestaan uit donaties van particulieren en bedrijven. De uitgaven in 2024 hebben betrekking op activiteiten in het kader van de doelstelling van het fonds.

In 2024 ontving het Nederlandse Rode Kruis bijdragen voor de hulp aan vluchtelingen. In 2024 werd ruim € 3,3 miljoen ontvangen en werd een bedrag van € 6,5 miljoen besteed. De resterende gelden worden in 2025 ingezet.

In 2024 ontving het Nederlandse Rode Kruis giften/donaties en bijdragen voor de voedselhulpactiviteiten. Per eind 2024 is een bedrag van € 1,1 miljoen beschikbaar voor inzet in 2025.

De bestemmingsfondsen Overige nationale hulpverlening zijn gegroepeerd naar thema's in het kader van de doelstellingen en worden waar mogelijk ingezet om de kosten van de hulpverleningsactiviteiten te dekken. Van de fondsen wordt € 5,7 miljoen door de Overige onderdelen NRK-groep beheerd en dient ter financiering van lokale hulpactiviteiten. Tevens is hieronder een bedrag van € 1 duizend opgenomen onder de naam Reddingsboei Fonds, dat dient ter ondersteuning van activiteiten die worden gefinancierd door het Stille Rampen Fonds.

Van de bestemmingsfondsen Overige nationale hulpverlening heeft € 0,5 miljoen per 31 december 2024 (2023: € 0,6 miljoen) betrekking op in stand te houden nalatenschappen. Op deze gelden rust een beperkende voorwaarde voor besteding of worden in de toekomst specifieke plannen ontwikkeld voor de besteding ervan. Tevens heeft een bedrag van € 0,5 miljoen (2023: € 0,5 miljoen) betrekking op waarderingen van nalatenschappen in vruchtgebruik.

SAMENSTELLING BESTEMMINGSFONDSEN INTERNATIONALE HULPVERLENING	31-12-2024	31-12-2023
Internationale hulpverlening:		
Regiofondsen	1.118	1.412
SHO - Midden-Oosten	6.245	-
SHO - Turkije / Syrië	-	1.794
3FM gelden	94	112
Covid hulpverlening internationaal	188	173
Overige fondsen	34.293	31.933
Totaal	41.938	35.424

De Overige fondsen voor internationale hulpverlening zijn ontvangen met als doel om programma's te financieren, zonder dat door de gever een specifieke regio aangegeven is waarbinnen de middelen besteed moeten worden. Van deze Overige fondsen is € 2,2 miljoen ondergebracht bij de Overige onderdelen NRK-groep.

VOORZIENINGEN (9)	31-12-2024	31-12-2023
Stand per 1 januari	201	255
Toevoeging	69	108
Onttrekking	-65	-132
Vrijval	-15	-30
Stand per 31 december	190	201

De personeelsvoorziening heeft een overwegend langlopend karakter (1 tot 5 jaar) en is bestemd voor werknemersregelingen, pre-pensioen en levensloop (€ 22 duizend) en jubilea (€ 168 duizend). Bij de berekening van de jubileumvoorziening is rekening gehouden met een verdisconteringsvoet van 0,5%. De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

SCHULDEN OP KORTE TERMIJN (10)	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	4.155	6.309
Belastingen en sociale lasten	684	2.600
Pensioenpremies	1.105	519
Projectverplichtingen	18.794	7.310
Overige vooruit ontvangen bedragen	16.538	30.582
Overige schulden	4.434	9.533
Totaal	45.710	56.853

De reële waarde van de schulden op korte termijn benadert de boekwaarde.

De schulden op korte termijn hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De projectverplichtingen betreffen toezeggingen aan zusterorganisaties tot het financieren van internationale hulpverleningsprojecten met een resterende looptijd overwegend korter dan 1 jaar, al naar gelang de voortgang van de betreffende projecten.

De vooruitontvangen bedragen betreffen nagenoeg allemaal voorschotten op subsidies of projectbijdragen ter financiering van activiteiten in het kader van de (in)ternationale hulpverlening, waarvoor nog geen (project)verplichtingen zijn aangegaan.

SPECIFICATIE VAN DE GEWORVEN BATEN (11)	BATEN VAN PARTICULIEREN	BATEN VAN BEDRIJVEN	BATEN VAN LOTERIJ-ORGANISATIES	BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN	BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTREVEN	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Collecten	156	7	-	-	1	164	36	-
Giften en schenkingen								
- ongeoormerkt (I)	29.797	3.572	6.190	-	295	39.853	32.107	35.671
- geoormerkt nationaal (II)	1.371	1.987	-	-	3.401	6.759	4.590	5.929
- geoormerkt internationaal (III)	3.742	1.480	500	-	10.036	15.758	10.311	52.033
Nalatenschappen	16.484	-	-	-	-	16.484	10.000	22.446
Subsidies van overheden (IV)	-	-	-	109.340	-	109.340	52.414	77.221
Som van de geworven baten	51.550	7.045	6.690	109.340	13.733	188.358	109.458	193.300
Begroting 2024	41.019	3.127	5.540	52.414	7.358		109.458	
Realisatie 2023	68.686	11.553	5.601	77.221	30.239			193.300

De baten uit directe eigen fondsenwerving bedragen € 66,5 miljoen (2023: € 86,9 miljoen; Begroting 2024: € 49,5 miljoen).

GIFTEN EN SCHENKINGEN, ONGEOORMERKT (I)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Campagnes / Acties	33.663	26.567	30.070
Nationale Postcode Loterij, jaarbijdrage	6.000	5.540	5.400
Vriendenloterij	190	-	201
Totaal	39.853	32.107	35.671

Met de Nationale Postcode Loterij is een overeenkomst gesloten waarin het Nederlandse Rode Kruis als beneficiënt wordt aangemerkt.

GIFTEN EN SCHENKINGEN, GEOORMERKT NATIONAAL (II)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Prinses Margriet Fonds	933	2.298	1.133
Vluchtelingenhulp	561	-	811
Overig ten behoeve van nationale doeleinden	5.265	2.292	3.985
Totaal	6.759	4.590	5.929

GIFTEN EN SCHENKINGEN, GEOORMERKT INTERNATIONAAL (III)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Noodhulp algemeen internationaal	7.071	2.900	25.538
Stichting Samenwerkende Hulporganisaties	6.312	2.000	23.620
Overig ten behoeve van internationale doeleinden	2.375	5.411	2.875
Totaal	15.758	10.311	52.033

De inkomsten 2024 van de Stichting Samenwerkende Hulporganisaties hadden betrekking op het aandeel van het Nederlandse Rode Kruis in de opbrengsten van 'Samen in Actie voor Slachtoffers Midden-Oosten'. In 2023 vond de actie 'Help slachtoffers aardbeving (Turkije/Syrië)' plaats.

Omdat dit evenals giften 'Noodhulp algemeen internationaal' ontvangsten betreft voor niet voorziene rampen/crises, is hiervoor (de omvang) niet begroot en flucueert dit ten opzichte van voorgaand jaar.

SUBSIDIES VAN OVERHEDEN (IV)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Ontvangen subsidies ten behoeve van:			
- Nationale hulpverlening			
• Vluchtelingenhulp	6.342	6.539	9.825
• Voedselhulp	24.443	-	8.126
• Overig Nationaal (Ministeries van Justitie en Veiligheid en Volksgezondheid, Welzijn en Sport)	4.956	8.998	3.447
Totaal Nationaal	35.741	15.537	21.398
- Internationale hulpverlening			
• Europese Unie		2.000	
# Ten behoeve van reguliere projectuitgaven	-838		6.292
• Ministerie van Buitenlandse Zaken:		34.877	
# Ten behoeve van reguliere projectuitgaven	65.146		48.023
# Ten behoeve van MFSII-uitgaven	-		1.241
• Overige subsidieverstrekkers	9.291		267
Totaal Internationaal	73.599	36.877	55.823
Totaal	109.340	52.414	77.221

De ontvangen subsidies moeten jaarlijks opnieuw worden aangevraagd of hebben een incidenteel karakter voor specifieke projectuitgaven. De subsidieafrekeningen over 2024 zijn nog niet goedgekeurd.

In 2024 is bij de afrekening van de ECHO-subsidie (Europese Unie) een terugbetaling vastgesteld, welke ook daadwerkelijk in 2024 heeft plaatsgevonden.

Ten behoeve van de nationale hulpverlening vraagt het Rode Kruis jaarlijks subsidies aan bij de ministeries van Justitie en Veiligheid (J&V), Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Ten behoeve van de internationale hulpverlening worden bij de Europese Unie projectsubsidies aangevraagd. Van het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft het Nederlandse Rode Kruis een aantal meerjarige projectsubsidies ontvangen. Voor elk van de bovengenoemde subsidies geldt dat na afloop van de periode en/of het project een eindverslag met financiële opstelling moet worden ingediend, al dan niet voorzien van een accountantsverklaring.

FACTURATIEOPBRENGSTEN VOOR DOELSTELLINGSACTIVITEITEN (12)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Voorlichting & bewustmaking	162	206	60
IH Uitvoeringsprojecten	1.201	1.011	904
Nationale hulpverlening	37.443	28.191	21.572
Beheer & Administratie	32	124	-
Totaal	38.838	29.532	22.537

OVERIGE BATEN (13)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Resultaat verkoop panden	604	-	1.206
Overige baten	301	500	22
Per saldo	905	500	1.228

TOELICHTING LASTENVERDELING (14)	ACTIVITEITEN							
	VOORLICHTING EN BEWUSTMAKING	INTERNATIONALE HULPVERLENING	NATIONALE HULPVERLENING	WERVING	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2024	Begroting 2024	Totaal 2023
Kosten								
Directe kosten								
Direct personeel	3.165	9.957	25.953	3.184	-	42.259	46.763	40.412
Overige personeelskosten	91	381	1.792	108	-	2.372	3.388	2.663
Contributie internationale organisatie	-	1.301	-	-	-	1.301	1.292	1.303
Inhuur derden en kosten vrijwilligers	468	1.054	15.465	1.021	-	18.009	17.233	20.273
Aankopen en verwervingen	-	10	26.862	20	-	26.892	1.423	13.283
Communicatie	1.773	5	749	4.521	-	7.048	8.014	7.997
Projecten vrijwilligersorganisatie	-	-	4.590	-	-	4.590	6.605	5.428
Internationale projecten / Cariben	-	81.917	1.330	-	-	83.246	41.204	94.246
Huisvesting en ICT	414	138	17.797	107	-	18.456	5.121	4.627
Afschrijvingen	130	-	1.492	18	-	1.640	1.501	1.755
Eenmalige kosten	7	-	44	0	-	51	-	-
Totaal directe kosten	6.048	94.763	96.074	8.979	-	205.864	132.544	191.987
Indirecte kosten								
Indirect personeel	188	1.048	2.381	254	2.730	6.601	6.629	6.982
Overige personeelskosten	35	198	450	48	134	865	1.051	1.144
Inhuur derden en kosten vrijwilligers	63	350	796	85	932	2.226	107	2.157
Huisvesting en ICT	407	2.277	5.173	552	1.064	9.473	9.148	9.349
Afschrijving	8	46	104	11	48	217	251	271
Eenmalige kosten	2	11	25	3	5	46	550	638
Totaal Indirecte kosten	703	3.929	8.929	953	4.913	19.427	17.736	20.541
Totale kosten	6.751	98.692	105.003	9.932	4.913	225.291	150.280	212.528
Begroting 2024	6.345	53.970	76.681	9.549	3.735		150.280	
Realisatie 2023	7.769	107.664	81.865	10.284	4.946			212.528

Als gevolg van opvang van vluchtelingen, onze ondersteuning in voedselhulp en conflicten en natuurrampen wereldwijd zijn de lasten hoger dan in de begroting opgenomen.

Het percentage van de kosten werving baten ten opzichte van de baten uit directe eigen fondsenwerving, conform de eerder gangbare opstelling van RJ650, bedraagt 14,9% (2023: 11,8%; Begroting 2024: 19,3%).

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024, vervolg (in duizenden euro's)

Uit de toelichting lastenverdeling blijkt dat de kosten voor Beheer en Administratie 2,2% van de totale bestedingen bedragen (2023: 2,3%; Begroting 2024: 2,5%).

In de kosten worden ook de accountantskosten verantwoord. In 2024 zijn de volgende kosten ten laste van het resultaat gebracht:

Controle van de jaarrekening: € 292 duizend (2023: € 337 duizend).
Andere controlewerkzaamheden: € 119 duizend (2023: € 240 duizend).
Andere diensten zijn in 2024 (evenals in 2023) niet afgenomen.

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (en 2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (en 2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024 (en 2023) zijn verricht. Dit geldt eveneens voor de andere controlewerkzaamheden, die met name betrekking hebben op projectcontroles.

SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (15)	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Rente op obligaties	29		39
(On)gerealiseerde beleggingsresultaten	1.581		1.887
Kosten effectenbeheer	-43		-43
Rente op spaarrekeningen en deposito's minus bankkosten, inclusief valutakoersverschillen	752		-159
Per saldo	2.319	445	1.724

Nadere splitsingen bij Toelichting lastenverdeling:

Een nadere uitsplitsing van de kosten voor Internationale hulpverlening is als volgt:

UITSPLITSING KOSTEN INTERNATIONALE HULPVERLENING	2024	2023
- Reguliere projectuitgaven	81.522	76.744
- Voorbereiding en Coördinatie	4.872	4.390
- Projectuitgaven gefinancierd met SHO-inkomsten	8.368	21.543
- Projectuitgaven ten behoeve van MFSII-projecten	-	1.241
- Indirecte kosten	3.930	3.746
Totaal	98.692	107.664

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024, vervolg (in duizenden euro's)

Een nadere uitsplitsing van de kosten voor Nationale hulpverlening is als volgt:

UITSPLITSING KOSTEN NATIONALE HULPVERLENING	DIRECTE KOSTEN	INDIRECTE KOSTEN	TOTALE KOSTEN (14)	FACTURATIE- OPBRENGSTEN VOOR DOELSTELLINGS- ACTIVITEITEN (12)	TOTAAL 2024	BEGROTING 2024	TOTAAL 2023
Interventies nationale hulpverlening	85.336	7.634	92.970	-36.173	56.797	35.790	46.409
Hulpverlening Cariben (exclusief Covid-19)	2.708	141	2.849	-1.075	1.774	1.706	3.540
Hulpverlening Covid-19 (inclusief Cariben)	46	5	51	-	51	-	11
Vrijwilligersmanagement	7.984	1.149	9.133	-195	8.938	11.011	9.995
Bijzondere lasten	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	96.074	8.929	105.003	-37.443	67.560	48.507	59.955

Voor een aantal van bovenstaande activiteiten wordt subsidie ontvangen. De subsidie-inkomsten zijn niet opgenomen in bovenstaand overzicht, maar worden verantwoord onder Subsidies van overheden.

Nadere verantwoordingen/splitsingen die betrekking hebben op bestedingen Internationale hulpverlening:

Splitsing directe kosten Internationale hulpverlening naar regio/thema:

	AFRIKA	AZIË	EUROPA	LATIJS AMERIKA	MIDDEN OOSTEN	OVERIG	TOTAAL 2024	TOTAAL 2023
Noodhulp	9.713	4.091	9.205	812	11.087	3.282	38.190	64.951
Wederopbouw	-	-	1.074	-	14	-	1.088	3.200
Lange termijn programma's (versterken weerbaarheid gemeenschappen)	22.210	177	2.480	1.816	8.097	15.833	50.613	31.377
Subtotaal internationale projecten	31.923	4.268	12.759	2.628	19.198	19.115	89.891	99.528
Subtotaal 2023	18.856	5.261	24.770	4.392	31.239	15.010		
Coördinatie en voorbereiding							4.872	4.390
Totaal directe kosten internationale hulpverlening							94.763	103.918

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024, vervolg (in duizenden euro's)

De noodhulp in de kolom Europa betreft hulp buiten Nederland aan slachtoffers van het conflict in Oekraïne en vluchtelingen na natuurrampen in Europese gebieden (€ 9,2 miljoen). De uitgaven in de kolom Overig hebben betrekking op kosten die niet specifiek aan regio's toe te wijzen zijn en kosten voor de combinatie innovatie/verbetering/interne beheersing, inclusief kosten rondom rampenvoorbereiding.

Financiële verantwoording SHO-acties:

ACTIE: OEKRAÏNE	2024	TOT EN MET 2024
Baten		
SHO fonds (publieksdonatie)	25	31.995
Rechtstreeks ontvangen bijdrage BuZa	-	15.000
Totaal baten	25	46.995
Apparaatskostenvergoeding (AKV)		
AKV daadwerkelijk besteed	117	3.356
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	-92	43.639
Lasten		Totaal
Bestedingen van NRK		
- verstrekte steun via Rode Kruis-verenigingen ter plaatse	-	-
- verstrekte steun via de IFRC/ICRC	53	42.578
- verstrekte steun via het Nederlandse Rode Kruis zelf	1.505	1.061
Totaal lasten	1.558	43.639
Totaal beschikbare bestedingsruimte	-1.650	-

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024, vervolg (in duizenden euro's)

ACTIE: TURKIJE/SYRIË	2024	TOT EN MET 2024
Baten		
SHO fonds (publieksdonatie)	42	22.785
Rechtstreeks ontvangen bijdrage BuZa	-	10.000
Totaal baten	42	32.785
Apparaatskostenvergoeding (AKV)		
AKV daadwerkelijk besteed	129	2.338
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	-87	30.447
Lasten		Totaal
Bestedingen van NRK		
- verstrekte steun via Rode Kruis-verenigingen ter plaatse	-	-
- verstrekte steun via de IFRC/ICRC	1.707	30.202
- verstrekte steun via het Nederlandse Rode Kruis zelf	-	245
Totaal lasten	1.707	30.447
Totaal beschikbare bestedingsruimte	-1.794	-

ACTIE: MIDDEN-OOSTEN	2024	TOT EN MET 2024
Baten		
SHO fonds (publieksdonatie)	6.625	6.625
Rechtstreeks ontvangen bijdrage BuZa	-	-
Ontvangen t.b.v. partners	-380	-380
Totaal baten	6.245	6.245
Apparaatskostenvergoeding (AKV)		
AKV daadwerkelijk besteed	-	-
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	6.245	6.245
Lasten		
Bestedingen van NRK		
- verstrekte steun via Rode Kruis-verenigingen ter plaatse	-	-
- verstrekte steun via de IFRC/ICRC	-	-
- verstrekte steun via het Nederlandse Rode Kruis zelf	-	-
Totaal lasten	-	-
Totaal beschikbare bestedingsruimte	6.245	6.245

PERSONEELSLASTEN	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Salarissen	37.595	39.905	36.718
Sociale lasten	7.068	7.388	6.503
Pensioenlast	4.757	6.098	4.543
Subtotaal	49.420	53.391	47.764
Onder eenmalige kosten opgenomen	71	490	578
Totaal	49.491	53.881	48.342

Onder personeelslasten worden alle lasten van personeel in loondienst verantwoord. Lasten van ingehuurd personeel vallen hier niet onder. De personeelslasten over 2024 zijn lager dan begroot 2024, maar gestegen ten opzichte van de realisatie 2023. Dit wordt veroorzaakt door de inzet van personeel in het kader van de crisishulpverlening. Deze personeelslasten zijn gefinancierd uit specifiek voor deze hulpverlening ontvangen bijdragen.

De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Het Nederlandse Rode Kruis is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg & Welzijn. De pensioenregeling is een middelloon-regeling met voorwaardelijke indexatie uit de winst voor zowel de actieve als de inactieve deelnemers. De verplichtingen van het Nederlandse Rode Kruis zijn beperkt tot het betalen van de overeengekomen jaarlijkse premie.

Op bovenstaande pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden contractuele premies aan het pensioenfonds betaald door het Nederlandse Rode Kruis. De pensioengrondslag voor het Ouderdomspensioen en het Partnerpensioen is het pensioengevende salaris dat geldt of zou gelden bij een volledige werktijd, verminderd met de AOW-franchise. Het pensioenfonds heeft de ambitie om de opgebouwde pensioenaanspraken en de ingegane pensioenen te indexeren op basis van de algemene ontwikkeling van de salarissen in de collectieve arbeidsovereenkomsten die gelden voor de aangesloten werkgevers in een bepaald kalenderjaar. Het pensioenfonds besluit elk jaar of, en zo ja in hoeverre, kan worden geïndexeerd, gelet op de financiële situatie en de te verwachten ontwikkeling daarvan. Het pensioenfonds baseert zich hierbij onder meer op de nominale en de reële dekkingsgraad. Het pensioenfonds kan besluiten een gemiste indexering in te halen, maar een dergelijk besluit heeft geen terugwerkende kracht en leidt niet tot een nabetaling. De indexering wordt gedeeltelijk gefinancierd uit premies en gedeeltelijk uit rendement.

De dekkingsgraad lag in december 2024 op 109,5%.

GEMIDDELDE BEZETTING IN FTE	WERKELIJK 2024	WERKELIJK 2023
Direct personeel:		
- voorlichting en bewustmaking	24	27
- internationale hulpverlening	96	89
- nationale hulpverlening	254	270
- opvang hulpverlening nationaal	55	69
- werving baten	33	32
Beheer en administratie	25	25
Indirect personeel	51	52
	538	564
Internationale activiteiten (met gedelegeerden worden arbeidsovereenkomsten gesloten voor de duur van de uitzending)	40	37
Totaal	578	601

Het aantal fte's in dienst per 31 december 2024 (excl. gedelegeerden) is 540.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024, vervolg

(in duizenden euro's)

Bovenstaande opstelling geldt voor personeel in dienst; inhuur van personeel is hierin niet opgenomen.

BEZOLDIGING DIRECTIE				
Naam:			H.P. Goossens	
Functie:			Algemeen directeur	
Dienstverband:	Aard (looptijd)		bepaald, tot 1/9/2029	
	Uren		40	
	Parttime percentage		100	
	Periode		1-1-2024 t/m 31-12-2024	
Bezoldiging (x € 1.000):	Jaarinkomen	Brutoloon/salaris	143	
		Keuzebudget	27	
	Totaal jaarinkomen			170
	Belastbare vergoedingen/bijtellings			8
	Pensioenlasten (werkgeversdeel)			23
	Totaal bezoldiging 2024			201
	Totaal bezoldiging 2023 (1-9-2023 t/m 31-12-2023)			57

Door Goede Doelen Nederland wordt jaarlijks de Regeling beloning directeuren geactualiseerd. Met behulp van de bepalende factoren voor functiezwaarte (omvang, complexiteit en context) is de totale functiezwaarte, uitgedrukt in BSD-punten, van de directie vastgesteld. De BSD-score over 2024 voor de algemeen directeur is 630 punten en valt daarmee in categorie J. Het maximum jaarinkomen van die categorie bedraagt € 188 duizend. Met een jaarinkomen van € 170 duizend blijft het jaarinkomen van de algemeen directeur onder dit maximum.

De totale bezoldiging van de algemeen directeur blijft met € 201 duizend binnen het maximum van € 233 duizend volgens de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland.

Aan directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Aan toezichthoudend bestuurders is geen bezoldiging betaald en zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. In 2024 is aan toezichthoudend bestuurders voor een bedrag van € 3.540 (2023: € 1.220) op declaratiebasis vergoed voor de door hen in het kader van hun bestuursfunctie gemaakte reis-, verblijf- en representatiekosten.

Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

(in duizenden euro's)

ACTIVA		31-12-2024		31-12-2023
Materiële vaste activa				
- panden	12.098		12.561	
- vervoermiddelen	1.674		1.488	
- hard- en software	15		40	
- overige activa	1.232		1.464	
		15.019		15.553
Vorraden		1.349		1.264
Vorderingen en overlopende activa		46.591		33.363
Effecten		32.534		20.968
Liquide middelen		81.031		110.852
Totaal		176.524		182.000

PASSIVA		31-12-2024		31-12-2023
Reserves en fondsen				
Reserves				
- continuïteitsreserve	25.180		22.650	
- bestemmingsreserves	50.079		48.530	
		75.259		71.180
Fondsen				
- bestemmingsfondsen		55.506		54.470
Totaal reserves en fondsen (16)		130.765		125.650
Voorzieningen		190		201
Schulden op korte termijn		45.569		56.149
Totaal		176.524		182.000

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

(in duizenden euro's)

	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
BATEN:			
Geworven baten			
Baten van particulieren	51.175	40.859	68.284
Baten van bedrijven	6.989	3.027	11.333
Baten van loterijorganisaties	6.690	5.540	5.601
Baten van subsidies van overheden	109.340	52.414	77.220
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13.858	7.358	30.364
Som van de gewonnen baten	188.052	109.198	192.802
Afdracht aan afdelingen	-653	-590	-720
Facturatieopbrengsten voor doelstellingsactiviteiten	38.340	29.604	22.653
Bijdrage uit centrale middelen	8	-	-24
Overige baten / lasten	932	500	1.195
Som van de baten	226.679	138.712	215.906
LASTEN:			
Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting en bewustmaking	6.760	6.295	7.754
Internationale hulpverlening	98.692	53.970	107.664
Nationale hulpverlening	103.532	75.981	80.888
Totaal besteed aan doelstelling	208.984	136.246	196.306
Wervingskosten	9.791	9.499	10.182
Beheer en administratie	4.799	3.675	4.896
Som van de lasten	223.574	149.420	211.384
Saldo voor financiële baten en lasten	3.105	-10.708	4.522
Saldo financiële baten en lasten	2.010	445	1.819
Totaal (17)	5.115	-10.263	6.341

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024, vervolg

(in duizenden euro's)

	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Verwerking saldo			
- Mutatie bestemmingsfondsen	1.478	-1.573	4.961
- Mutatie bestemmingsreserves	1.239	-7.190	-659
- Mutatie continuïteitsreserve	2.398	-1.500	2.039
	5.115	-10.263	6.341

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024
en op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

(in duizenden euro's)

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichtingen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

Continuïteitsveronderstelling

De enkelvoudige jaarrekening van het Nederlandse Rode Kruis is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Aanpassing jaarrekening voorgaand jaar

Het Rode Kruis stelt een geconsolideerde jaarrekening op, waarbij tevens een enkelvoudige jaarrekening van ‘ het Nederlandse Rode Kruis te Den Haag’ opgesteld dient te worden. In 2023 ontbrak deze enkelvoudige jaarrekening. In deze enkelvoudige jaarrekening over 2024 zijn tevens de vergelijkende cijfers over 2023 opgenomen.

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen (16)

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de enkelvoudige balans en volgens de geconsolideerde balans worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht.

RESERVES EN FONDSEN	31-12-2024	31-12-2023
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	136.645	131.516
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	130.765	125.650
Verschil	5.880	5.866

AANSLUITINGSVERSCHIL		
Continuïteisreserve Het Nederlandse Rode Kruis afdelingen in het Caribisch gebied	-99	-14
Bestemmingsreserves Het Nederlandse Rode Kruis afdelingen in het Caribisch gebied	4.220	4.138
Bestemmingsfondsen Het Nederlandse Rode Kruis afdelingen in het Caribisch gebied	425	388
Continuïteisreserve Stichting Dorgelo Energierampenfonds	17	-
Bestemmingsfondsen Stichting Dorgelo Energierampenfonds	1.206	1.206
Continuïteisreserve Stichting Nationale Rode Kruis Tourrally	111	148
Totaal aansluitingsverschil	5.880	5.866

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024
en op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024, vervolg

(in duizenden euro's)

Aansluitingsoverzicht saldo van baten en lasten (17)

De verschillen tussen het saldo in de enkelvoudige staat van baten en lasten en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht.

BATEN EN LASTEN	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
Totaal saldo van baten en lasten geconsolideerd	5.130	-10.345	6.261
Totaal saldo van baten en lasten enkelvoudig	5.116	-10.263	6.341
Verschil	14	-82	-80

AANSLUITINGSVERSCHIL			
Saldo baten en lasten Het Nederlandse Rode Kruis afdelingen in het Caribisch gebied	34	-82	-250
Saldo baten en lasten Stichting Dorgelo Energierampenfonds	17	-	151
Saldo baten en lasten Stichting Nationale Rode Kruis Tourrally	-37	-	19
Totaal aansluitingsverschil	14	-82	-80

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024
en op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024, vervolg

Den Haag, 12 mei 2025	
VERENIGINGSBESTUUR	
Mevrouw mr. drs. H.H. (Heleen) Kersten	toezichthoudend bestuurder, voorzitter
De heer drs. H.P. (Harm) Goossens	dagelijks bestuurder/algemeen directeur
De heer drs. M. (Mostafa) Hilali	toezichthoudend bestuurder, vice-voorzitter
De heer ir. T.V.M. (Thomas) Heerkens	toezichthoudend bestuurder, voorzitter auditcommissie
Mevrouw H.P.J.M. (Rianne) Jans MSc RC	toezichthoudend bestuurder, lid auditcommissie
Mevrouw drs. M.R. (Manon) Leijten	toezichthoudend bestuurder
De heer R. (Raman) Madan MSc	toezichthoudend bestuurder
De heer P. (Pepijn) de Reus	toezichthoudend bestuurder

Overige gegevens (in duizenden euro's)

BESTEMMING RESULTAAT	2024
Saldo	5.129
Totaal	5.129
Bestemd als volgt:	
Fonds internationale activiteiten	6.514
Overige fondsen	-5.442
Bestemmingsreserves	1.682
Continuïteitsreserve	2.375
Totaal	5.129

Baten waarvoor een derde een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft aangegeven worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds; bestedingen van deze gelden worden aan dit fonds onttrokken. Gelden waarvoor het verenigingsbestuur een specifieke bestemming heeft gegeven, worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve; uitgaven van deze gelden worden ten laste van de bestemmingsreserve gebracht. Het saldo dat resteert na verwerking van de mutaties in de bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves wordt conform artikel 44 van de statuten ingevolge een besluit van het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis verwerkt in de continuïteitsreserve.

Het saldo van baten en lasten van de overige onderdelen is een samenvoeging van de saldi van de Overige onderdelen NRK groep. De besturen van deze overige onderdelen bepalen op basis van centrale richtlijnen de bestemming van het saldo.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de ledenraad van Het Nederlandse Rode Kruis

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Het Nederlandse Rode Kruis (of hierna 'de vereniging') te 'S-Gravenhage (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Het Nederlandse Rode Kruis per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Het Nederlandse Rode Kruis zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

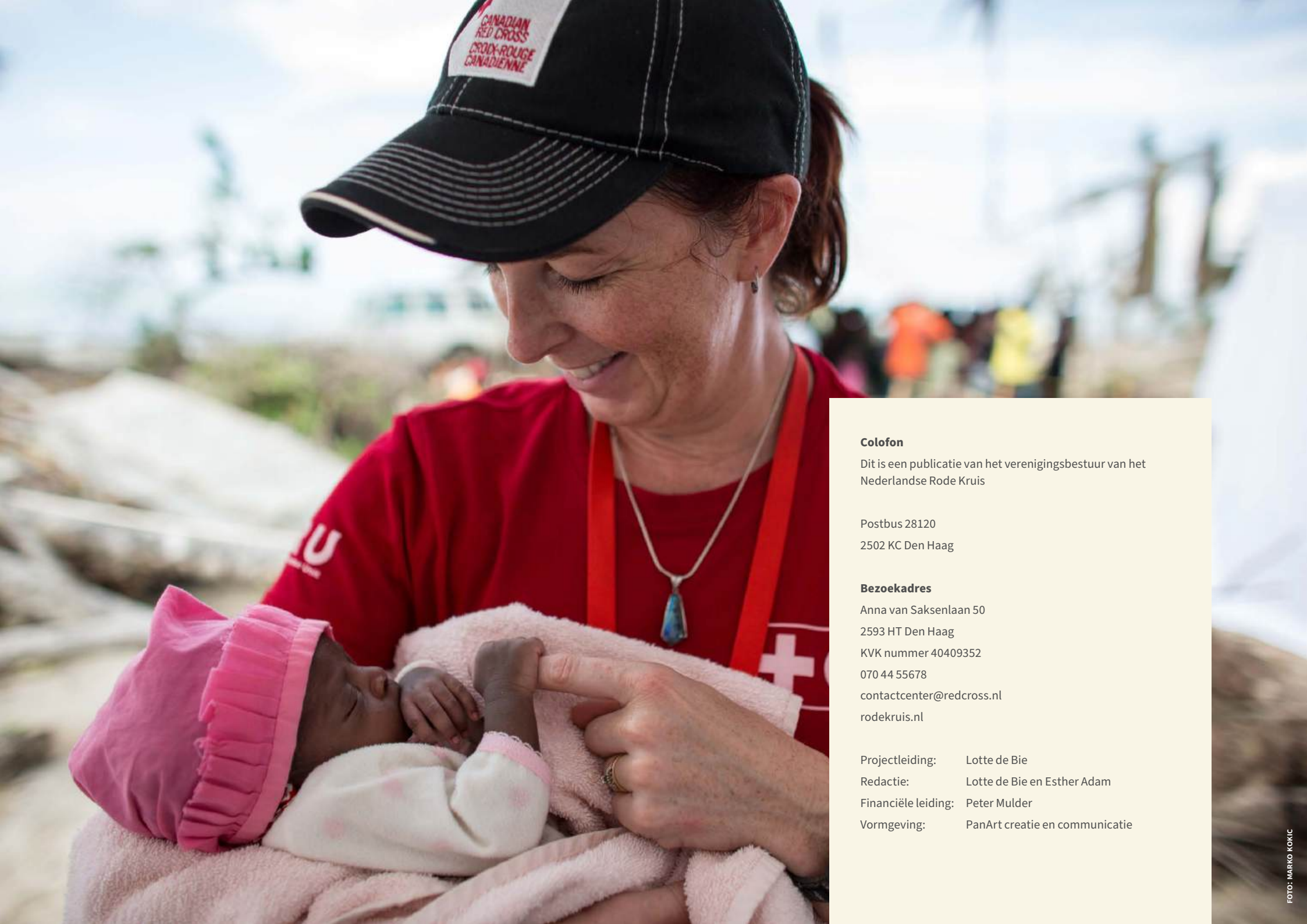
Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of onderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 14 mei 2025

KPMG Accountants N.V.

A.J.T. Eerden RA



Colofon

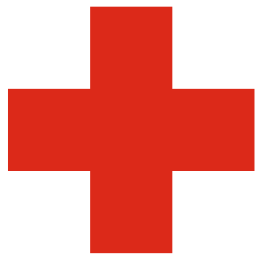
Dit is een publicatie van het verenigingsbestuur van het Nederlandse Rode Kruis

Postbus 28120
2502 KC Den Haag

Bezoekadres

Anna van Saksenlaan 50
2593 HT Den Haag
KVK nummer 40409352
070 44 55678
contactcenter@redcross.nl
rodekruis.nl

Projectleiding:	Lotte de Bie
Redactie:	Lotte de Bie en Esther Adam
Financiële leiding:	Peter Mulder
Vormgeving:	PanArt creatie en communicatie



**Rode
Kruis**

menslievendheid

onpartijdigheid

neutraliteit

onafhankelijkheid

vrijwilligheid

eenheid

algemeenheid