

Jaarverslag 2022 Rudolphstichting



Ontwikkeling



Leefomgeving



Wonen

Vereniging tot Verzorging van Kinderen, Rudolphstichting
Rudolphlaan 2, 3794 MZ De Glind

T (0342) 45 90 10

IBAN: NL60RABO0150002297

KvK nummer: 40 11 92 17

www.rudolphstichting.nl

info@rudolphstichting.nl


Rudolph
stichting



Inhoudsopgave

1. Voorwoord

2. Doelstellingen en strategie

- 2.1 Missie en visie
- 2.2 Werkwijze en werkgebied
- 2.3 Strategie 2020-2024
- 2.4 Concluderend over 2022

3. Sociale ambitie - inhuishuizen in gezin en/of dorpsgemeenschap

- 3.1 Keurmerk Gezinshuizen (landelijk)
- 3.2 Netwerk oudbewoners (landelijk)
- 3.3 Kindontwikkeling in dorpscontext (4-milieusvoorziening)
 - 3.3.1 Zorginfrastructuur
 - 3.3.2 Dorps subsidies en subsidies overig
 - 3.3.3 Woonprojecten jeugd en zorg
 - 3.3.4 Werving gezinshuisouders

4. Duurzame ambitie - toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving

- 4.1 Ontwikkeling en gebruik gezinshuis-woningen
- 4.2 Leefomgeving
- 4.3 Duurzaamheid: Regenboogstrategie
- 4.4 Vastgoed: toekomstplannen en beheerszaken

5. Kerkelijke ambitie - structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpsontwikkeling Jeugddorp De Glind

- 5.1 Onze gevende achterban
- 5.2 Activiteiten en werkwijze fondsenwerving

6. Onze interne ambitie - de basis op orde

- 6.1 Medewerkers
- 6.2 Planning en control
- 6.3 Bestuurlijke zaken

7. Financieel verslag

- 7.1 Relatie accountant
- 7.2 Financiële resultaten
- 7.3 Begroting 2022

Bijlagen

- 1. Nevenfuncties bestuursleden
- 2. Balans
- 3. Staat van baten en lasten
- 4. Specificatie en verdeling van kosten
- 5. Vaststelling door bestuur
- 6. Accountantsverklaring

CBF en ANBI

De Rudolphstichting is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) en is door het CBF erkend als een officieel en rechtmatig goed doel. Als houder van de CBF-erkenning is de Rudolphstichting gehouden aan strikte criteria betreffende werving van gelden, de besteding daarvan en de verslaglegging.

De jaarrekening en het bestuursverslag vormen samen de jaarverslaggeving. We volgen hierin 'richtlijn 650 verslaggeving fondsenwervende instellingen'.

1. Voorwoord

Rudolphstichting is een unieke organisatie. Als vereniging van kerken vervult Rudolphstichting al vanaf 1914 een **landelijk diaconale functie voor kwetsbare jeugd en kwetsbare gezins- en opvoedingssystemen**.

2022 stond in het teken van continuïteit en van verandering. Continuïteit, want we gingen door met ons werk voor kinderen die niet thuis kunnen opgroeien. Hierbij zijn we actief op 3 gebieden:

- **ontwikkeling** van het kind: weer vertrouwen krijgen in jezelf en anderen. Herstellen van wat je hebt meegemaakt en je sociaal en emotioneel ontwikkelen. Hiervoor wordt zoveel mogelijk 'de kracht van het gewone leven' ingezet. Dus niet meteen in therapie, maar op judo bij iemand die zowel verstand heeft van de sport als van traumasensitief opvoeden.
- **leefomgeving**: opgroeien in een stimulerende omgeving waarin je weer gewoon kind kunt zijn, leert voelen en je eigenwaarde stevig wordt. De kinderboerderij, zwembad en de dorpskerk zijn voorbeelden van elementen in de leefomgeving die kunnen rekenen op onze steun.
- **wonen**: elk kind verdient het om zo gewoon mogelijk op te groeien. Wij gaan uit van de helende kracht van het gezinsleven. De kleinschaligheid, de dagelijkse, 24-uurs verbondenheid tussen kind en gezinshuisouders. De Rudolphstichting ontwikkelt en beheert woningen die dienst doen als gezinshuis. Ook ontwikkelen we tiny houses voor oudere jeugd.

2022 was ook het jaar van verandering. De oorlog in Oekraïne leidde er toe dat veel Oekraïners moesten vluchten. In De Glind worden in een van onze panden zo'n 130 Oekraïners opgevangen. Als Rudolphstichting zetten we ons vastgoed graag in voor maatschappelijke doelstellingen en we zijn blij dat we op deze manier ons steentje kunnen bijdragen. De verduurzaming van het vastgoed heeft onverminderd de aandacht, al gaat de realisatie wel langzamer dan gepland.

De zorginfrastructuur functioneert nu goed. De renovatie van de kinderboerderij is voor een groot deel dit jaar uitgevoerd.

Ook waren er diverse personele veranderingen, waarbij het afscheid van de vorige directeur Gerard de Jong er natuurlijk uit sprong. Meer dan 20 jaar heeft hij zich ingezet voor uithuisgeplaatste kinderen en voor het jeugddorp De Glind. Zijn jarenlange inzet werd gewaardeerd met een mooi afscheid en een koninklijke onderscheiding.

Zo gaan we door met ons werk en zullen daarbij ook nieuwe wegen inslaan.

Ir. Henk Jonker MBA
Directeur Rudolphstichting

2. Doelstellingen en strategie

2.1. Missie en visie

Rudolphstichting heeft hart voor kwetsbare kinderen. Onze wens en ons werk is dat kwetsbare kinderen zoveel mogelijk in een gezinssituatie opgroeien en in een stimulerende leefomgeving. Ons werk heeft zich toegespitst op uithuisgeplaatste kinderen.

We zijn landelijk actief op het gebied van jeugdzorgkwaliteit. En in het dorp De Glind krijg ons werk concreet vorm in woonprojecten en kindontwikkelpojecten.

Waarom/waartoe

De Rudolphstichting heeft compassie voor kwetsbare kinderen en wenst dat elk uithuisgeplaatst kind de kans krijgt om op te groeien tot een zelfredzame en evenwichtige volwassene.

Hoe

Wij bevorderen ontwikkelingsmogelijkheden van uithuisgeplaatste kinderen door ons in te zetten voor opvang in gezinshuizen en we zetten ons in voor het opgroeien in een stimulerende woon-, leer- en leefomgeving.

Wat

In jeugddorp De Glind werken wij vanuit de behoefte van het kind aan ontwikkeling van de leefgebieden wonen, werken & leren, vrije tijd en dorpsgemeenschap. Toekomst, duurzaamheid en samenhang tussen de leefgebieden zijn hierbij onze uitgangspunten.



2.2. Werkwijze en werkgebied

Omdat wij sterk geloven in de helende kracht van het gewone gezinsleven en het meedoen aan de maatschappij zetten we ons in voor gezinswoonvormen en voor de leefomgeving van uithuisgeplaatste kinderen.

We doen ons werk landelijk en in en vanuit De Glind.

De twee uitgangspunten van onze werkwijze zijn:

Wonen in een gezin > Gezinshuizen

Pleegzorg en opvang in tehuizen bestond al lang. In de afgelopen twee decennia heeft de woonvorm *gezinshuis* vaste voet aan de grond gekregen. Het is een reguliere en landelijk bekende en erkende vorm van woonopvang geworden. Wij hebben vanuit De Glind kunnen bijdragen aan de groei en ontwikkeling hiervan; gezinswonen was in De Glind al langer het uitgangspunt (zie kader over jeugddorp).

Gezinshuizen bieden een kleinschalige, gezinsgerichte manier van opvang voor kinderen met zeer complex gedrag, veroorzaakt door wat ze hebben meegemaakt. Gezinshuizen zijn daarmee een goed (bewezen beter!) alternatief voor instellingen en woongroepen. Inmiddels zijn er meer dan duizend gezinshuizen door heel Nederland.

Wat is een gezinshuis?

Een gezinshuis is een kleinschalige vorm van jeugdhulp - georganiseerd vanuit een natuurlijk gezinssysteem - waar gezinshuisouders volgens het 24x7-principe opvoeding, ondersteuning en zorg bieden aan bij hen in huis geplaatste kinderen en jongeren die tijdelijk of langdurig zijn aangewezen op intensieve en professionele hulpverlening als gevolg van beschadigende ervaringen en/of complexe problematiek.

(Bron van deze definitie: kwaliteitscriteria gezinshuizen)

Wonen in een gezin + aanvullende kansrijke leefomgeving > De Glind

De Glind is een gewoon klein dorpje met zo'n 700 inwoners. Het ligt in het midden van Nederland, tussen Amersfoort en Barneveld.

Het dorp De Glind is onlosmakelijk verbonden aan de Rudolphstichting. Al vanaf haar ontstaan zet de Rudolphstichting zich in voor de opvang van kinderen in een gezin en in een dorpsgemeenschap. In 1914 begon dominee Rudolph op het platteland met de opvang van voogdijkinderen uit de steden. Zijn werk groeide uit tot de Rudolphstichting en Jeugddorp De Glind.

Anno nu biedt De Glind de combinatie van het gewone dorpsleven met woonopvang in gezinshuizen; de 'kracht van het gewone leven'. Kinderen kunnen in deze kleine, hechte dorpsgemeenschap weer gewoon kind zijn en jongeren kunnen er werken aan hun toekomst.

Ruim 120 kinderen vinden een veilig thuis in de 28 gezinshuizen die verspreid staan over het dorp. Omdat er zoveel kinderen in De Glind wonen zijn onderwijs, vrijetijd en (speel)voorzieningen afgestemd op hun behoeften. Vandaar de bijnaam 'Jeugddorp'.

Ontstaan Jeugddorp De Glind

Al in 1911 kocht dominee R.J.W. Rudolph landbouwgrond waarop boeren zich konden vestigen, op voorwaarde dat zij jongeren in hun gezin en bedrijf opnamen. Het initiatief van dominee Rudolph groeide uit tot Jeugddorp De Glind. In 1927 werd door kerken uit heel het land de gezamenlijke Rudolphstichting opgericht om de werkzaamheden in het dorp in stand te houden en opvang aan kinderen te kunnen blijven bieden.

2.3. Strategie 2020 - 2024: ambitie op 4 vlakken

Ons werk en de activiteiten zijn onder te brengen in 4 ambities:

Inhuisplaatsen in gezin en/of in dorpsgemeenschap *onze sociale ambitie*

Elk kind verdient kansen voor de toekomst. Als je niet kunt opgroeien waar je bent geboren, dan is 'second best' dat je een veilig thuis vindt, waar je mag blijven zo lang als nodig, waar ontwikkeling wordt geboden. Opgroeien op een plek die helend en stimulerend is en bijdraagt aan vorming van een netwerk voor de rest van je leven.

Rudolphstichting draagt hieraan bij met projecten in De Glind en landelijk draagt ze hieraan bij met het onafhankelijke Keurmerk Gezinshuizen.

Toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving *onze duurzame ambitie*

Om bij te dragen aan de toekomst van kinderen is van belang dat het voor iedereen goed wonen is in De Glind, een mix van het gewone leven én waardevolle pedagogische uitgangspunten.

Rudolphstichting kan via de verschillende leefgebieden en met haar vastgoed op verschillende manieren bijdragen aan een prettig vestigingsklimaat.

Structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpsontwikkeling Jeugddorp De Glind *onze kerkelijke ambitie*

Rudolphstichting kan van oudsher rekenen op een trouwe kerkelijke achterban. Aan Rudolphstichting de taak om het belang van het Jeugddorp te blijven uitleggen, bestaande relaties te onderhouden en te verdiepen en nieuwe kerken en diaconieën zowel inhoudelijke als financieel aan ons te verbinden.

De oorsprong van het werk van Rudolphstichting is liefde voor de (jonge) medemens die zich uit in ontferming die concreet wordt in het faciliteren van (woon)opvang en vervangende opvoeding. In de komende jaren willen we op een goede manier aandacht schenken aan onze identiteit en meer aandacht voor de 'zachtheid' van ons werk.

Basis op orde *onze interne ambitie*

Na jaren van veel financiële ruimte en zekerheid van meerjareninkomsten verhuur, staan we nu voor een periode waarin verhuur een veel onzekerdere factor wordt. Er worden veel mutaties en leegstand verwacht. Dit vraagt om herontwikkeling, slim vastgoedmanagement, werving nieuwe huurders (zie onze duurzame ambitie). Maar ook om zorgvuldig omgaan met uitgaven op alle onderdelen van de organisatie.

We ambiëren een kleine, flexibele organisatie te zijn die haar zaken goed op orde heeft.



2.4. Concluderend over 2022

Zoals aangegeven in de introductie is 2022 het jaar van continuïteit en veranderingen. Er waren geen grote beleidswijzigingen maar we zijn doorgegaan zoals voorgaande jaren. Wel waren een aantal opvallende zaken:

De opvang van Oekraïners is bijzonder om meerdere redenen. Aangrijpend dat mensen huis en haard moeten verlaten omdat ze niet veilig zijn in hun eigen land. Bijzonder dat we een locatie hiervoor beschikbaar konden stellen en dat de bewoners van het dorp hierbij hielpen. Zij zorgden voor het gereedmaken van de locatie, brachten kleding en speelgoed en stonden soep te koken om mensen te verwelkomen.

Het is bizar om te noemen, maar dit heeft financieel wel invloed gehad doordat verlieslijdende, leegstaande panden opeens een bestemming kregen. De opbrengsten gebruiken we om ons vastgoed te verduurzamen en te herontwikkelen.

Overigens ook goed om te vermelden dat de financiële resultaten van Rudolphstichting vanwege een stelselwijziging in 2020 de komende jaren een positief vertekend beeld zullen geven.

De voorziening groot onderhoud is komen te vervallen en vervangen door een afschrijvingssystematiek die vanaf nu als afschrijving op beheer worden vermeld.

Corona had maar beperkt invloed in vergelijking met voorgaande jaren. Daardoor konden alle activiteiten waar Rudolphstichting aan bijdraagt doorgaan, bijvoorbeeld het Vrije Tijdsprogramma en de activiteiten in het zwembad. We zijn er trots op dat dit nu goed staat en ook gedragen wordt door de gezinshuisouders en zorgorganisaties.

Wat zit mee/wat zit tegen

In 2019, toen we de meerjarenstrategie maakten, waren er behoorlijke zorgen op het gebied van leegstand gezinshuis-woningen. Dit is een onderwerp dat blijvende aandacht verdient. Gezinshuizen die vrijkomen, worden verduurzaamd en opgeknapt. Zo zijn er ook in 2022 nieuwe gezinshuisouders gestart.

De verduurzaming van panden gaat wel trager dan gewenst. Dit komt enerzijds door de procedures (bijvoorbeeld vanwege de faunawet), maar ook de schaarste in materialen en uitvoerders. Tegelijkertijd is de noodzaak voor verduurzaming toegenomen, mede door de klimaatveranderingen en de stijgende energiekosten.

De renovatie van de kinderboerderij gaat ook langzamer dan gepland, maar vordert gelukkig wel. In 2023 worden de laatste zaken afgerond en zal er een feestelijke heropening plaatsvinden.

Een ander ingrijpend aspect was de uitzendingen over misstanden die in het verleden in De Glind heeft plaatsgevonden. Zoals verwoord in onze reactie:

Wij hebben met veel pijn in ons hart gekeken naar oudbewoners die in de media hun verhaal vertellen over misstanden in hun jeugd in De Glind, waaronder de schrijnende verhalen van geestelijke en fysieke mishandeling en misbruik. Het vraagt moed om hiermee naar buiten te komen.

We willen nogmaals tegen slachtoffers zeggen: dat had nooit mogen gebeuren. Jullie hadden recht op liefdevolle, professionele opvang, jullie hadden recht op liefdevolle pleegouders en een positief en gezond opvoedklimaat!

We vinden het goed dat er licht komt op misstanden van vroeger en gunnen slachtoffers dat ze gezien en gehoord worden en erkenning krijgen voor het leed dat hen is aangedaan.

Wij vinden het belangrijk dat door iedereen die betrokken is bij de zorg voor kwetsbaren alles in het werk gesteld wordt om misstanden allereerst te voorkomen. En als het toch gebeurt, te zorgen dat meest adequaat, betrouwbaar en daadkrachtig wordt gehandeld.

Als Rudolphstichting zijn we in gesprek met oud-bewoners en dragen we financieel bij aan onderzoek dat vormgegeven wordt op basis van de behoeften van oud-bewoners. Daarnaast zijn we in gesprek met zorgorganisaties hoe misbruik en geweld voorkomen kunnen worden. Tenslotte is er ook aandacht geweest voor de huidige bewoners van De Glind, zowel de jeugdigen, als gezinshuisouders, als andere bewoners.

3. Inhuisplaatsen in gezin en/of in dorpsgemeenschap

onze sociale ambitie

Elk kind verdient kansen voor de toekomst. Als je niet kunt opgroeien waar je bent geboren, dan is 'second best' dat je een veilig thuis vindt, waar je mag blijven zo lang als nodig, waar ontwikkeling wordt geboden. Opgroeien op een plek die helend en stimulerend is en bijdraagt aan vorming van een netwerk voor de rest van je leven. Rudolphstichting draagt hieraan bij met projecten in De Glind en landelijk draagt ze hieraan bij met het onafhankelijke Keurmerk Gezinshuizen.

In 2022 kreeg onze sociale ambitie vorm in landelijke, projecten en in activiteiten in en vanuit De Glind:

3.1. Keurmerk Gezinshuizen (landelijk)

Vanaf 2010, vanuit de Alliantie Kind in Gezin, en in samenwerking met Gezinshuis.com, bevorderde Rudolphstichting de toename van gezinshuizen in heel Nederland. Hierbij hoorde ook het borgen van kwaliteit. In 2013 ontwikkelde de Rudolphstichting samen met partners uit het werkveld het Keurmerk Gezinshuizen. Inmiddels staat het Keurmerk Gezinshuizen op eigen benen en is financieel zelfstandig. Rudolphstichting is eigenaar, het Keurmerkinstituut is beheerder.

Het Keurmerk Gezinshuizen is een onafhankelijk kwaliteitssysteem voor gezinshuizen dat stimuleert om op een professionele manier te werken en aandacht te hebben voor de kwaliteit van:

- **Het Kind:** De processen met betrekking tot plaatsing en ontwikkeling van de jongeren
- **Het Gezinshuis:** de organisatorische en bedrijfsmatige kant van het gezinshuis
- **De Professional:** alles rond professionaliteit en deskundigheid van de gezinshuisouders en eventueel andere medewerkers



Deelnemers

Het Keurmerk Gezinshuizen is inmiddels landelijk goed bekend en heeft een stevige plek in het jeugdzorgveld. Onder nieuwe deelnemers bevinden zich vooral veel particuliere gezinshuizen. Onder de gecertificeerde gezinshuizen zijn gezinshuizen die voor het eerst certificering behaalden, maar ook gezinshuizen die al meerdere keurmerkcycli hebben doorlopen. Elke drie jaar wordt kwaliteit opnieuw gemeten, bepaald en de certificering hernieuwd toegekend of ingetrokken.

Onze doelstelling en impact 2022

In 2022 wilden we groeien met 30 nieuwe gezinshuizen die voor het eerst hun certificering zouden behalen. Deze groei is ruimschoots gehaald; dit zijn er 70 geworden.

Daarmee is het totaal van gecertificeerde gezinshuizen met Keurmerk Gezinshuizen op 303 gezinshuizen gekomen.

We zijn zeer tevreden over de aantallen, het proces en de bijdrage die wij als Rudolphstichting op deze manier kunnen leveren aan de kwaliteit van de opvang van uithuisgeplaatste kinderen en jongeren in gezinsverband.

Overige ontwikkelingen in 2022:

Meta-toezicht gestart

In samenwerking met Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) en Gezinshuis.com heeft een verdere verkenning van meta-toezicht (een overkoepelende vorm van toezichthouden), plaatsgevonden.

3.2. Netwerk Oudbewoners (landelijk)

Rudolphstichting vindt het belangrijk om contacten te onderhouden met oud-dorpsbewoners. Wij kunnen leren van het verleden. En we kunnen van betekenis zijn voor oud-dorpsbewoners die informatie willen over hun vroegere verblijf of het dorp willen bezoeken met kinderen of familie. Daarom is er een werkgroep van vrijwilligers, bestaand uit oud-dorpsbewoners en andere betrokkenen. Leden van deze werkgroep houden zich onder meer bezig met:

- Visievorming op 'wat kunnen we doen voor oudbewoners';
- Het organiseren van bijeenkomsten en rondleidingen waarbij oud-dorpsbewoners en huidige dorpsbewoners elkaar laagdrempelig kunnen ontmoeten;
- Het aanleggen van een digitaal archief;

In het najaar 2022 is een groep oudbewoners via de media naar buiten gekomen over de misstanden die zij hebben ervaren in de jaren '80 en '90, de periode dat zij als jongeren in de Glind woonden. We vinden het goed dat er licht komt op misstanden van vroeger en gunnen slachtoffers dat ze gezien en gehoord worden en erkenning krijgen voor het leed dat hen is aangedaan. Als Rudolphstichting zijn we in gesprek met oud-bewoners en dragen we financieel bij aan onderzoek dat vormgegeven wordt op basis van de behoeften van oud-bewoners.

Onze bijdrage en doelstelling 2022

Rudolphstichting ondersteunt de werkgroep financieel, inhoudelijk en met communicatie.

3.3. Kindontwikkeling in dorpse context (in De Glind)

onze sociale ambitie

Onze stip op de horizon voor 2024: Jeugddorp De Glind functioneert als een vitale dorpsomgeving met toekomstperspectief en passende financiering.

Rudolphstichting kan vanuit haar rol als hoeder van het Glindse gedachtegoed en met haar kennis, financiële middelen en vastgoed bijdragen op verschillende leefgebieden, maar vooral op de samenhang ertussen. Wij dragen bij aan de ontwikkeling van kinderen door te investeren in een veilige, stimulerende en kansrijke leefomgeving en woonprojecten.

3.3.1. Zorginfrastructuur

Definitie Glindse zorginfrastructuur:

de zorginfrastructuur is het totaalpallet aan voorzieningen en activiteiten voor jeugdigen dat aanwezig is in de Glind, in aanvulling op het wonen in een gezinshuis of een groep. Een

totaalpalet dat (gericht specialistisch of indirect / vanuit het gewone leven) bijdraagt aan hun herstel en ontwikkeling.

Dat wat je doet in je vrije tijd draagt in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Vrije tijd speelt zich af in het 3^e en 4^e milieu, leefgebied, en omvat het gewoon buitenspelen, zwemmen, de kinderboerderij bezoeken of meedoen aan een dorpsfeest zoals Koningsdag of de Winterwandeling. Aanvullend op vrijetijdsbesteding in het gewone dorpsleven is er ook een vrijetijdsaanbod dat specifiek inzet op traumaherstel en ontwikkeling van kinderen en jongeren. De hierboven genoemde zorginfrastructuur die De Glind zo uniek maakt, wordt voor een groot deel mogelijk gemaakt door Rudolphstichting. De Rudolphstichting investeert nu en in de toekomst in vrijetijdsaanbod, leefomgeving en het voorzieningenpeil van Jeugddorp De Glind, zodat De Glind zowel als 'zorgdorp' en als 'gewoon dorp' in trek blijft.

We onderscheiden in de zorginfrastructuur 3 categorieën, waarbij de samenwerking en financiering verschillend is ingevuld:

- **Vrijetijdsactiviteiten**
- **Collectieve activiteiten**
- **Collectieve voorzieningen**

Het eerstgenoemde punt, de **vrijetijdsactiviteiten**, worden bekostigd door het collectief. Rudolphstichting draagt ruim bij, maar ook gezinshuisouders betalen hier aan mee en leggen maandelijks een bedrag in, rechtstreeks of via hun zorgaanbieder. Rudolphstichting wil gezinshuisouders graag meer betrekken bij en meer invloed geven op de besteding van de zorginfra-toeslag die zij maandelijks betalen en op de besteding van giften binnen dit onderdeel. Visievorming en besluitvorming over vrijetijdsaanbod ligt daarom vanaf eind 2020 in het collectief, via werkgroep en stuurgroep hebben jongeren, gezinshuisouders en organisaties (waaronder Rudolphstichting) inspraak.

IN 2022 DROEGEN WE BIJ AAN VRIJETIJD

Een specialistisch vrijetijdsaanbod is, naast woonopvang, een belangrijk aspect voor de 120 kwetsbare, uithuisgeplaatste en vaak getraumatiseerde kinderen die in Jeugddorp De Glind een veilig thuis vinden in gezinshuizen. (Ook voor kinderen uit de regio met een zorgvraag.)

Bij vrijetijd in De Glind zijn sportcoaches en vrijetijdsbegeleiders betrokken die traumasensitief werken. Daarmee wordt judo meer dan een interessante verdedigingssport, het wordt de plek waar je respect leert, maar ook uithoudingsvermogen en incasseringsvermogen. En bijvoorbeeld bij paardrijden kan goed gewerkt worden aan het herstel van vertrouwen.

Vrijetijd Jeugddorp bestaat uit:

SPORT

Basisactiviteiten > trefbal, (zaal)voetbal, fitness, zwemles en peutergym
Basisvaardigheden aanleren. Ontspanning, contact, fysieke en mentale ontwikkeling.

Plus-activiteiten > judo, kickboksen
Deze (sport)lessen dragen op een meer specialistische manier bij aan de fysieke en sociaal emotionele ontwikkeling van kinderen en jongeren.

CREATIEF

Atelier Gerbera, GlindRadio, muziekles, Sing inn, Wetenschapslab
Door middel van creatief bezig zijn ontdekt de jongere zijn of haar talenten.

ZINGEVING

Activiteiten op het gebied van bewustwording en levensvragen
Ruimte voor levensvragen. In samenwerking met dorpskerk.

SOCIAAL

Meidentijd, jongerensoos, schaakclub
Elkaar ontmoeten, contact en gezelligheid.

NATUUR

Basisactiviteiten > paardrijden en Boerderijclub
Activiteiten waarbij de groene omgeving, erop uit in de natuur en verantwoordelijkheid voor dieren worden ingezet voor ontwikkeling en traumaherstel.

Plus-activiteiten > dierenverzorging: pony, poezen, hond of konijnen of geit
Deze activiteiten dragen op een meer specialistische, therapeutische manier bij aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Kinderen volgen deze activiteiten op basis van hun persoonlijke ontwikkelplan en een gedragswetenschapper kijkt hierbij mee.

EDUCATIE

Stoer bij de Boer
Activiteiten gericht op het leren over, ervaren in en produceren vanuit de natuur.

De **collectieve activiteiten** en de **collectieve voorzieningen** komen geheel voor rekening van Rudolphstichting, met steun van kerken en donateurs en vanuit inkomsten uit vastgoed wordt dit bekostigd. Er vindt afstemming plaats met gezinshuisouders en organisaties, maar eindbesluit ligt bij Rudolphstichting.

IN 2022 DROEGEN WE BIJ AAN COLLECTIEVE ACTIVITEITEN

Rudolphstichting investeert jaarlijks en op projectbasis in verschillende projecten, activiteiten of voorzieningen.

Voor dit onderdeel worden giften en donaties van kerken en particulieren ingezet.

Soms zijn dit projecten in eigen beheer, zoals de aanleg van een openbare speelplek. Vaak verloopt de ontwikkeling van de leefomgeving via partnerorganisaties.

- **Kinderboerderij** > Essentiële kindvoorziening die een recreatieve én pedagogische functie heeft vanwege de samenwerking met speciaal onderwijs en individuele trajecten voor de ontwikkeling van kinderen.

In 2022 ontving de kinderboerderij steun voor het revitaliseren van de kinderboerderij.

- **Zwembad** > Essentiële kindvoorziening die bijdraagt aan ontwikkeling, zelfredzaamheid, basisvaardigheden (én plezier).

Ook in 2022 kon Stichting Zwembad De Glind rekenen op onze financiële steun.

- **Levensbeschouwing en zingeving** > De PKN Dorpskerk Achterveld/De Glind is een essentieel dorpsonderdeel op het gebied van (geloofs)vorming van kinderen (maar ook volwassenen) op het gebied van levensvragen en zingeving.

Onze bijdrage in 2022 betrof financiële steun aan de activiteiten van de kerkelijke gemeente.

Onze acties, doelstellingen en impact 2022

Rudolphstichting droeg in 2022 €79.076 bij aan de totale zorginfrastructuur van De Glind. Dit bedrag kwam ten goede aan alle kinderen en jongeren, gezinshuisouders, sociaal ondernemers, verenigingen en vrijwilligers uit het dorp.

Het inbedden van participatie, het afleggen van financiële verantwoording en het samen opstellen van prioriteiten in de besteding van zorginfra en dan met name de collectieve verantwoordelijkheid voor het vrijetijdsaanbod, heeft in 2022 verder vorm gekregen binnen een werkgroep en stuurgroep onder leiding van de zorgaanbieder die ook uitvoer van de vrijetijd verzorgd.

IN 2022 DROEGEN WE BIJ AAN COLLECTIEVE VOORZIENINGEN

Rudolphstichting investeert met kennis of financiële middelen in de versterking van (de organisaties en individuen die voorzien in of bijdragen aan) de reguliere vrijetijdsvoorzieningen of draagt bij aan de daarmee samenhangende randvoorwaarden. Deze investeringen worden meestal en grotendeels gedaan uit inkomsten uit vastgoed.

- **Kinderboerderij** > Essentiële kindvoorziening die een recreatieve én pedagogische functie heeft vanwege de samenwerking met speciaal onderwijs en individuele trajecten voor de ontwikkeling van kinderen.
In 2022 is begonnen met het revitaliseren en inclusief maken van de Kinderboerderij. Deze werkzaamheden worden in het voorjaar 2023 afgerond. Dan zal ook de feestelijke opening plaatsvinden.
- **Zwembad** > Essentiële kindvoorziening die bijdraagt aan ontwikkeling, zelfredzaamheid, basisvaardigheden (én plezier).
In 2022 deed Rudolphstichting investering in grootschalig onderhoud en verduurzaming van het zwembad.
- **Dorpscentrum Glindster** > Glindster is een multifunctioneel dorpsgebouw met horeca, zalen, culturele sport- en kantoorfaciliteiten. Glindster (Rudolphstichting) ontvangt geen reguliere (jaarlijkse) exploitatiesubsidie van de gemeente Barneveld. Rudolphstichting hecht veel belang aan het bestaan en het gebruik van een collectieve dorpsvoorziening en investeert hierin. Onze bijdrage aan Glindster in 2022 betreft dekking van het negatief exploitatieresultaat van Glindster plus duurzaamheidsinvesteringen.
- **Dorpse evenementen en vrijwilligersinitiatieven** > belangrijk onderdeel in het gemeenschapsgevoel, samenhang en verbinding, sociale cohesie en meedoen in het dorp. Onze bijdrage in 2022: zoals elk jaar vulden we de 'dorpspot' voor evenementen. Dit jaar vanwege de nasleep van corona helaas weinig evenementen, geen aanvragen ontvangen.

Leefklimaat en omgeving algemeen: dit betreft algemene randvoorwaarden in het gemeenschapsfunctioneren: denk aan sociale en fysieke duurzaamheid, veiligheidscoördinatie, landschapsontwikkeling, ontwikkeling openbare speel- en struinplekken en de kosten voor de gezamenlijke dorpsbus.

3.3.3. Dorpse subsidies en subsidies overig

Rudolphstichting steunde onderstaande landelijke activiteit op het gebied van inhuishuizen en gezinswonen:

- Beroepsvereniging Present ontving subsidie voor haar landelijke activiteiten

3.3.4. Woonprojecten jeugd en zorg

Wonen voor jeugd 16+

Rudolphstichting maakt in De Glind meerdere manieren van zelfstandig (leren) wonen voor jongeren vanaf 16 jaar mogelijk.

3.3.4. Werving gezinshuisouders

Als we uithuisgeplaatste kinderen een veilige plek willen bieden is voorliggend dat gezinshuisouders zich in De Glind willen vestigen. Naast een veilige en stimulerende woon- en leeromgeving voor kinderen is het ook belangrijk om een aantrekkelijk vestigingsklimaat te hebben in De Glind voor gezinshuisouders en andere sociaal ondernemers.

Gezinshuisouders werven is geen zaak van de Rudolphstichting alleen. Allereerst gaan (nieuwe) gezinshuisouders een samenwerking aan met een zorgaanbieder, parallel daaraan hebben wij contact met de nieuwe bewoners als het gaat om huisvesting: het huren (of soms kopen) van een gezinshuis-woning.

Onze bijdrage en doelstelling 2022

In 2022 werkte Rudolphstichting samen met Pluryn, Stichting Jeugddorp De Glind en Gezinshuis.com om het gezinshuiswerk in De Glind bekend te maken en zo nieuwe gezinshuisouders te werven.

Onder de noemer 'Zorg in De Glind' wordt gezamenlijk campagne gevoerd en kunnen kandidaten informatie opvragen of deelnemen aan informatiemomenten.

4. Toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving *onze duurzame ambitie*

Om bij te dragen aan de toekomst van kinderen is van belang dat het voor iedereen goed wonen is in De Glind, een mix van het gewone leven én waardevolle pedagogische uitgangspunten. Rudolphstichting kan via de verschillende leefgebieden en met haar vastgoed op verschillende manieren bijdragen aan een prettig vestigingsklimaat.

Rudolphstichting is in De Glind eigenaar van grote en kleine woningen, waarvan we de grote specifiek inzetten voor de opvang van kinderen; in 28 van dit soort woningen vangen gezinshuisouders 3 tot 6 uithuisgeplaatste kinderen op.

Het eigenaarschap van woningen en voorzieningen is terug te voeren op onze oprichter dominee Rudolph, met hulp van diaconieën verwierf hij al rond 1914 grond en gebouwen.

Rudolphstichting is ook eigenaar van agrarische grond, die wordt verpacht aan boerenbedrijven in het buitengebied van De Glind.

Daarnaast zijn we eigenaar van voorzieningen (gebouwen en terreinen) als de kinderboerderij, het zwembad, de dorpskerk en het dorpscentrum Glindster. We hebben dan de rol van verhuurder, op al deze voorzieningen zijn zelfstandig ondernemers, beheerders of uitbaters actief of vrijwilligersverenigingen. Bij de dorpskerk is de kerkelijke gemeente gebruiker van het gebouw.

Giften en donaties volledig naar doelstelling

Doordat Rudolphstichting inkomsten heeft uit vastgoed en daaruit onder meer organisatie- en personeelskosten kan betalen, geldt voor alle giften en donaties dat we die voor de volle 100% kunnen inzetten voor kinderen en jongeren. Elke aan De Glind gegeven euro komt in zijn geheel terecht bij projecten op het gebied van ontwikkeling, leefomgeving en wonen.

Zowel bij de woningen, de voorzieningen als de grond zijn we erop gericht om het zo duurzaam mogelijk in te zetten: duurzaam in de zin van de toekomst van kinderen en jongeren. En duurzaam als het gaat om de natuur en milieu, de toekomst van de aarde.

4.1. Ontwikkeling en gebruik gezinshuis-woningen

Gezinshuis-woningen hernieuwd ingezet voor doel

In 2022 zijn twee nieuwe gezinshuizen, Karuna en Onze Vuurtoren, gestart in onze gezinshuis-woningen. Ze zijn zelfstandig ondernemer of in dienst bij een zorgaanbieder. De betreffende huizen waren altijd al in gebruik als gezinshuis en kwamen beschikbaar door verhuizing. We zijn blij dat de huizen met de nieuwe gezinnen opnieuw hun doel kunnen dienen.

Verduurzamen gezinshuis-woningen

Sinds 2021 zijn wij verschillende gezinshuis-woningen aan het moderniseren, opknappen en vooral duurzamer maken. Een aantal huizen in het Jeugddorp uit de jaren zestig en zeventig zijn toe aan een 'groene' omslag, zodat ze weer jarenlang dienst kunnen doen als woning voor kwetsbare kinderen. In 2022 is aan 5 panden grootschalig onderhoud verricht, denk hierbij aan het moderniseren en opknappen. Het verduurzamen van deze panden is hierbij een belangrijk onderdeel.

4.2. Leefomgeving

Rudolphstichting investeert in De Glind in de leefomgeving; verschillende voorzieningen kunnen rekenen op onze steun. Denk aan dorpskerk, zwembad en kinderboerderij. Zie voor uitgebreide omschrijving en toelichting H 3.3.1 > zorginfrastructuur.

Een bijzonder project is de revitalisering van de kinderboerderij. In 2022 is begonnen met het opknappen en inclusief maken van de Kinderboerderij. Deze werkzaamheden worden in het voorjaar 2023 afgerond. Dan zal ook de feestelijke opening plaatsvinden.

4.3. Duurzaamheid: Regenboogstrategie

De Rudolphstichting heeft de toekomst van kwetsbare jeugd voor ogen. Daar hoort ook aandacht voor duurzaamheid bij. In 2017 is een duurzaamheidsstrategie voor eigendommen van de Rudolphstichting vastgesteld. Deze Regenboogstrategie heeft tot doel de fysieke (leef)omgeving te verduurzamen en het is een middel om ook de sociale samenhang in het dorp te versterken.

Door op een vijftal sporen actief te zijn, wordt het totale duurzaamheidsniveau van De Glind aangepakt:

Rood - verduurzaming gebouwen

Groen - vergroening gronden en verduurzaming grondgebruik

Blauw - verbetering waterhuishouding

Geel - gebruik en opwekking van energie

Paars - educatie en communicatie

In 2022 werd op basis van de regenboogstrategie en in het kader van duurzaamheid het volgende gerealiseerd:

Zonnepanelen

In 2022 is bij het zwembad een strook zonnepanelen gereed gemaakt waarmee het zwembad haar eigen stroom kan opwekken. Naast de sundisks die het water verwarmen, moet dit er toe leiden dat het energiegebruik van het zwembad geminimaliseerd is.

Bij de panden die gerevitaliseerd en verduurzaamd worden, zijn ook pv-panelen aangebracht.

Wijk van de toekomst

Rudolphstichting is actief partner van Wijk van de Toekomst De Glind. Wijk van de Toekomst betreft een verkenning naar de specifieke mogelijkheden in De Glind om gasloos te worden. Diverse Glindse partners werken hier in samen, Gemeente Barneveld heeft daarbij de regie. In 2020 werd het samenwerkingsverband tot stand gebracht, in 2021 werd met bewoners gesproken over de ideeën van een warmtenet voor de dorpskern en maatwerkadvies voor het buitengebied. Met steun van Rudolphstichting heeft Gemeente Barneveld najaar 2021 een subsidieaanvraag in gediend bij het rijk voor de verdere uitwerking. In 2022 is de subsidie toegekend en is een werkgroep gevormd om, met ondersteuning vanuit een adviesbureau, concrete stappen voor te bereiden voor het inzetten van de subsidie.

4.4. Vastgoed: toekomstplannen en beheerszaken

Beheer en onderhoud

Ook in 2022 werd het reguliere beheer en onderhoud van woningen en voorzieningen gedaan op basis van een meerjarenonderhoudsplanung. De planning en uitvoer van deze werkzaamheden is extern belegd bij Woningstichting Barneveld.

Toekomstplannen: herontwikkeling YMCA

Het YMCA Conferentiecentrum De Glind sloot met ingang van 1 maart 2021 vanwege bedrijfseconomische redenen haar deuren. De Rudolphstichting is eigenaar van het gebouw en verhuurde het jarenlang aan de YMCA. Rudolphstichting startte in het najaar van 2020 de planvorming rond de herontwikkeling van de locatie. Allereerst wordt een haalbaarheidsstudie gedaan, daarin verkennen we behoeften in de zorg, financiële haalbaarheid en zaken als circulair slopen en modulair bouwen. In 2021 was een bijeenkomst met omwonenden hierover, met als doel om in 2022 dit een stap verder te brengen. Sinds begin 2022 wordt het pand ingezet voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne. Hoewel het triest is dat het nodig is loopt de opvang goed en voldoet het pand hiervoor uitstekend. Eind 2023 hopen we meer zicht te krijgen op de duur van het gebruik en kunnen er vervolgstappen worden gepland.

Toekomstplannen2: project EcoWijk

Vereniging Ecowonen Midden Nederland heeft een stuk grond aangekocht in De Glind waar zij met de toekomstige bewoners de projectontwikkeling doen van 31 woningen. Rudolphstichting zal eigenaar worden van 7 hiervan die worden ingezet voor particuliere verhuur, waarbij toewijzing vooral gericht zal zijn op Glindenaren. In 2021 werd het voorlopige koopcontract getekend, verdere planvorming volgt. In 2022 zijn de plannen concreet geworden en is een aanvraag bij de gemeente gedaan voor de wijziging van het bestemmingsplan. De verwachting is dat de noodzakelijk procedures in 2023 afgerond kunnen worden waarna het terrein bouwrijp kan worden gemaakt in voorbereiding voor start van de bouw in 2024.

5. Structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpsontwikkeling Jeugddorp De Glind *onze kerkelijke ambitie*

Naast de organisatieonderdelen (interne programma's) Inhuisplaatsen en Vastgoed & Duurzaamheid, is er het organisatieonderdeel Communicatie & Fondsenwerving waar onder meer het relatiebeheer met onze gevende achterban is ondergebracht.

5.1. Onze gevende achterban

Kerkelijke achterban: diaconieën

Voor de Rudolphstichting is de kerkelijke achterban erg belangrijk. We hebben contact met zo'n 2000 PKN kerken door heel Nederland. 833 PKN-gemeenten zijn lid van de Rudolphstichting, de 'vereniging ter verzorging van kinderen' en vele kerken steunen ons financieel. Verder zijn we verbonden aan ruim 150 kerken die een lening hebben verstrekt via het kerkelijke kredietbureau SKG.

In de tweede helft was er aandacht voor misstanden die in het verleden in De Glind hebben plaatsgevonden. Dit riep ook vragen op bij kerken en fondsen, waarop we zo goed mogelijk onze communicatie hebben afgestemd.

Gelukkig zijn de kerken ons werk wel blijven steunen en hebben een aantal kerken ons expliciet laten weten dat ze voor ons geld blijven inzamelen. Met een grote geldverlener zijn intensieve gesprekken gevoerd over onze rol in dit geheel en zij hebben gelukkig hun meerjarensteun gecontinueerd. Helaas heeft 1 fonds haar toezegging ingetrokken, maar na een gesprek is de intentie uitgesproken om de komende jaren tot een nieuwe samenwerking te komen.

De ontmoetingsdagen en andere vormen van contact zijn zeer beperkt geweest. De periode na corona vraagt om een herbezinning hoe dit vorm te geven. In 2023 wordt uitgewerkt en uitgevoerd hoe we de verenigingsstructuur en onze band met de kerken concreet tot uiting willen brengen en welke vormen van contact en ontmoeting hiervoor mogelijk zijn.

Facts & figures

- 2x Rudolphkrant met projectinformatie voor kerken en donateurs
- Donateursmailing aan circa 1500 adressen in mei én december
- 3 keer een e-mailnieuwsbrief aan 502 abonnees
- circa 9 diaconieën hebben gevraagd om presentatiematerialen, folders of een filmpje
- 560 volgers op twitter, 517 fans op Facebook, 503 volgers op LinkedIn

In het voorjaar mochten we bij 2 kerken vertellen over ons werk. De geplande 2 afspraken met kerken in het najaar zijn door de kerken afgezegd na de berichtgeving over de misstanden.

Diaconale vereniging > onze leden

Rudolphstichting is een vereniging van diaconieën, 833 PKN-gemeenten zijn bij ons aangesloten als lid. Vroeger werd er zelfs contributie betaald, dit is niet langer het geval. Kerken bepalen zelf hoe vaak en hoeveel ze geven aan het werk van de Rudolphstichting in Jeugddorp De Glind.

Elk jaar in juni houdt Rudolphstichting haar ledenvergadering, deze werd dit jaar op 15 juni gehouden. De geringe opkomst vraagt om een bezinning hoe dit vorm te geven.

Kerk in Actie

Rudolphstichting heeft een samenwerking met Kerk in Actie, afdeling Binnenland diaconaat, onderdeel van het landelijke dienstencentrum van de PKN. Onze organisaties trekken al decennialang samen op, op het gebied van binnenlands diaconaat.

De werkwijze van Kerk in Actie en de relatie met haar partners heeft in 2020 een andere insteek gekregen. Waar Rudolphstichting voorheen steun kreeg als totale organisatie, vinden toewijzingen nu plaats op basis van een projectaanvraag en leggen wij jaarlijks verantwoording af over het project. Het jaarbedrag verminderde van € 72.000 op jaarbasis naar € 50.000 per jaar. Enerzijds vinden wij het jammer dat de relatie met Kerk in Actie minder inhoudelijk wordt. Van partner naar project. Anderzijds biedt dit voor ons meer mogelijkheden in de rechtstreekse contacten met kerken.

Rudolphstichting staat vermeld op het collecterooster van Kerk in Actie, soms in een groter thema, zoals bijvoorbeeld rond Kerst als er actie wordt gevoerd voor 'Kinderen in de Knel'.

Kerk in Actie en Rudolphstichting werken samen op het gebied van communicatie en fondsenwerving; een aantal keer per jaar verschijnt informatie over projecten of persoonlijke verhalen op de kanalen van beide organisaties.

2023 is een overgangsjaar waarin Kerk in Actie het werk blijft steunen, maar waarin ook gesprekken gevoerd gaan worden hoe te komen tot een nieuwe meerjarensamenwerking.

Sponsoring

Onderstaande bedrijven ondersteunden het Jeugddorp in 2022:

- Van ASR kregen we een circusmiddag cadeau; een heel leuke activiteit voor alle kinderen van het dorp.
- Bedrijf De Oude Kassa uit Veenendaal schonk ons een mooi bedrag voor het Jeugddorp.
- Rudolphstichting/ Keurmerk Gezinshuizen mag Liliane PoppenVilla's verstrekken aan gezinshuizen, gesponsord door een anonieme gever.

Particuliere donateurs

Particuliere donateurs ontvangen van ons de Rudolphkrant en in het voorjaar en aan het eind van het jaar een giftverzoek; een direct mailing met acceptgiro per post.

Het betreft hier een adressenbestand ontstaan in de tijd dat de Rudolphstichting nog langs de deuren ging om particuliere donateurs te werven.

Rudolphstichting is dankbaar voor de trouwe steun van haar particuliere donateurs.

Het werven van nieuwe donateurs is geen speerpunt, ook niet voor de komende jaren. Wel investeren we in de bestaande relaties.

Vermogensfondsen

In 2022 wierf de Rudolphstichting bij vermogensfondsen voor revitalisatie van de Kinderboerderij in het Jeugddorp en voor Kindontwikkeling in de groene omgeving.

- Opknappen en inclusief maken van Kinderboerderij De Glind > fondsenwerving kwam rond in 2021, realisatie van het project in 2022 en voorjaar 2023.
- Kindontwikkeling in de groene omgeving > fondsenwerving kwam rond in 2021, realisatie van de activiteiten in 2022 en 2023.

5.2. Activiteiten en werkwijzen fondsenwerving

CBF-erkenning, ANBI-status en Gedragscode

Rudolphstichting is een door het CBF erkend goed doel. Ook hebben wij een ANBI-status. Wij zijn aangesloten bij Nederland Filantropieland en daarmee onderschrijven wij de door hen uitgegeven gedragscode op het gebied van fondsenwerving.

CBF hertoetsing

Na een uitgebreide hertoetsing heeft CBF ons eind 2021 weer het certificaat 'Erkend goed doel' toegekend. Daar zijn we heel blij mee!

CBF heeft ons getoetst op werkwijze, besteding van giften en donaties en de impact van ons werk. Elk jaar doen we een self-assessment op deze punten. En eens per 3 jaar komt CBF bij ons langs voor een hertoets.

Dekking kosten voor fondsenwerving

Giften van kerken en particulieren worden -samen met de inkomsten uit onroerend goed- aangewend om (kind)projecten te financieren op het gebied van ontwikkeling/inhuisplaatsen, de leefomgeving en woonprojecten.

De Rudolphstichting financiert de interne organisatie uit inkomsten uit onroerend goed. Dit betreft onder meer de kosten voor verenigingszaken, waaronder de kosten voor informatiematerialen en personele inzet. Hierdoor kunnen giften en donaties voor 100% worden besteed aan kindprojecten, aan de kerndoelstelling.

Dorpsontwikkeling: steun aan partners

Dorpse partijen zijn belangrijk voor de Rudolphstichting omdat we met hen samen (dorpse) doelstellingen bereiken. Onder dorpse partijen verstaan wij: zorgaanbieders, dorpsbewoners, gezinshuizen, de kerkelijke gemeente, ondernemers, huurders en de gemeente Barneveld. We informeerden hen voornamelijk via persoonlijk contact of de dorpswebsite Glind.nl, gedraaid door vrijwilligers.

De medewerkers van het programma Communicatie en fondsenwerving stelden zich ook in 2022 weer beschikbaar om mee te denken met vrijwilligers, partnerorganisaties, de belangenvereniging en derden.

6. De basis op orde onze interne ambitie

6.1. Medewerkers van de Rudolphstichting

In 2022 had de Rudolphstichting 14 medewerkers, ruim 9 fte, en tien bestuursleden.

In 2022 namen twee collega's afscheid, waaronder Gerard de Jong als directeur. We verwelkomden nieuwe collega's voor finance, vastgoed en directie.

Afscheid directeur Gerard de Jong

Na een periode van ruim twintig jaar stopte Gerard de Jong eind 2021 officieel als directeur van de Rudolphstichting. Na een nuttige, lange periode van overdracht en inwerken, nam hij op 1 juni 2022 afscheid. Gerard de Jong werd koninklijk onderscheiden en mag zich nu Ridder in de Orde van Oranje Nassau noemen vanwege zijn maatschappelijke verdiensten zowel regionaal als landelijk.

Bestuur

Het bestuur van de Rudolphstichting bepaalt het beleid en draagt de formele verantwoordelijkheid. Meer over bestuurlijke zaken, zie hoofdstuk 6.3 en een overzicht van bestuursleden in bijlage 1.

Medewerkers

In het personeelsbeleid heeft de Rudolphstichting bepaald dat er een kleine kern van vaste medewerkers Verder maakt de Rudolphstichting ad hoc gebruik van externe deskundigen of adviseurs.

Voor HRM, financiën, frontoffice, ICT en administratieve systemen maakt Rudolphstichting gebruik van een shared service center (SSC). Ook een tweetal andere organisaties in De Glind maken hier gebruik van. De werkgeversverantwoordelijkheid en de kosten van het SSC worden naar rato verdeeld over de organisaties die gebruik maken van hun diensten.

	2020	2021	2022
Personeelsoverzicht			
Aantal medewerkers	15	14	14
% vrouw	73%	72%	64%
% man	27%	28%	36%
Aantal fte's	11,49	9,68	9,90
Gemiddelde leeftijd	49,9	51	50
Ziekteverzuim in %	7,29	8,50	7,68

Gedragcodes en omgangsprotocol

Aansluitend bij de nieuwe CBF-normering rond ongewenst gedrag en integriteit is er beleid gemaakt rond dit onderwerp voor de interne organisatie. Naast het opstellen van een Omgangsprotocol in 2019 moet er ook opvolging en inbedding van de inhoud daarvan plaatsvinden. Vanaf 2020 is het beleid om binnen de organisatie tweemaal per jaar aandacht te geven aan het thema 'hoe gaan we met elkaar om'; 1x mondeling bespreken in teamoverleg, 1x schriftelijke aandacht voor het onderwerp via intranet. Dit is ook uitgevoerd afgelopen jaar.

Rudolphstichting wil staan voor integere, transparante bedrijfsvoering en het respectvol omgaan met mens en natuur. Daarom heeft de organisatie begin 2022 meer aandacht gegeven aan integriteitsmanagement. Naast de bestaande klachtenregeling en klachtencommissie is een extern beschikbare gedragscode opgesteld en een inventarisatie van integriteitsrisico's. Daarnaast is een meldpunt voor (vermeende) overschrijding van integriteit en/of ongewenst gedrag ingesteld, met een bijbehorende procedure.

Studenten en scholieren

De Rudolphstichting neemt (graag) haar maatschappelijke verantwoordelijkheid op het gebied van kennisdeling, scholing en educatie. Daarom verzorgt Rudolphstichting het 'Stageloket' voor het Jeugddorp. Rudolphstichting bemiddelt tussen stagiairs en Glindse gezinshuizen en zorgaanbieders. Dit zijn heel diverse verzoeken; van maatschappelijke stages, meedraaien in een gezinshuis, het doen van onderzoek of een stage bij het vrijetijdsteam.

Vrijwilligers

De Rudolphstichting heeft te maken met verschillende groepen vrijwilligers:

- *Ambassadeurs*: deze vrijwilligers gaan voor ons op pad door heel het land en geven presentaties bij kerken, clubs of verenigingen. Ambassadeurs krijgen een vergoeding van hun reis- en onkosten en bij verjaardagen en aan het einde van het jaar een kleine attentie.
- *Vrijwilligers algemeen*: voor diverse hand- en spandiensten
- *Oud-bewoners*: er is een groep met oud-bewoners die samenkomen in De Glind. Vanuit deze groep is onder meer een boek met verhalen ontstaan. Op verzoek geven ze informatie en verzorgen ze rondleidingen in het Jeugddorp. (Zie ook bij onze sociale ambitie, H 3.1)

6.2 Planning en control - Interne beheersprocessen

Totstandkoming beleid

Rudolphstichting werkt met een meerjarenbeleidscyclus van vijf jaar en met een jaarplancycclus die per tertiaal wordt gemonitord, zowel door de medewerkers als door het bestuur.

In 2019 is de meerjarenstrategie voor de periode 2020 tot 2025 vastgesteld, zie de vier ambities in hoofdstuk 2.2. De meerjarenstrategie en het meerjarenbeleid staan, volgens CBF-norm, gepubliceerd op de website. De koers wordt jaarlijks op hoofdlijnen herijkt.

Hiernaast worden maandagenda's, een jaaragenda, jaarplannen volgens A3-methode en een meerjarenagenda gebruikt om terugkerende activiteiten gestructureerd uit te voeren.

Risicoanalyse en -beheersing

De risicoanalyse is gekoppeld aan de strategienota en het meerjarenbeleidsplan, waarbij jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting een herijking plaatsvindt.

Naast risicoanalyses en beheersplannen is er een calamiteitenplan om direct in te kunnen spelen op plotselinge en onvoorziene gebeurtenissen.

Er zijn voor de komende jaren 4 hoofdrisico's geformuleerd die het beleid van de Rudolphstichting nadelig kunnen beïnvloeden, te weten:

1. Geen aanwas van gezinshuisouders/geen nieuwe instroom;
2. Geen financiering van 3^e en 4^e milieu (betreft jeugdhulp aanvullend op wonen) door zorgaanbieder of gemeenten;
3. Inkomsten uit fondsenwerving en giften vanuit kerkelijke achterban lopen beide terug;
4. Resultaten slechter dan begroot.

Hoe we de komende jaren aan de slag gaan met deze belangrijke organisatieonderwerpen staat nader uitgewerkt in de strategienota 2020-2024.

Managementinformatie

De financiële managementrapportage geschiedt maandelijks. Voor de bestuursvergadering wordt een overzicht gemaakt waarin de financiële stand van zaken zichtbaar is. De administratieve

organisatie is beschreven en wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast. Rudolphstichting deelt een Shared Service Center met Stichting Jeugddorp De Glind en Gezinshuis.com. De afspraken zijn vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst.

Intern overleg

Maandelijks is er een teamoverleg waarin zowel organisatorische als inhoudelijke thema's behandeld worden.

POP-gesprekken (POP staat voor persoonlijk ontwikkelplan) en functioneringsgesprekken met medewerkers vinden jaarlijks plaats, verslagen hiervan worden in personeelsdossier opgeslagen. Dit dossier is voor medewerkers inzichtelijk op een persoonlijk gedeelte van het intranet.

Klachtenbeleid

Rudolphstichting heeft een officiële klachtenprocedure en schakelt in het geval van binnenkomende klachten haar klachtencommissie in.

In 2022 zijn geen klachten bij de Rudolphstichting ingediend.

6.3 Bestuurlijke zaken

Vereniging, leden en bestuur

De Rudolphstichting is een vereniging. Het bestuur van de vereniging wordt gekozen door de leden. De leden hebben een toezichthoudende taak. Het bestuur legt verantwoording af in de jaarlijkse ledenvergadering in juni. De verantwoordelijkheidsverdeling tussen leden en bestuur is statutair geregeld.

Verhouding bestuur en directie

Het bestuur bewaakt de doelstelling en de missie van de Rudolphstichting, bepaalt het beleid en ondersteunt en coacht de directeur. De directeur en het team zijn beleidsvoorbereidend en beleidsuitvoerend. De verantwoordelijkheidsverdeling tussen bestuur en directie is geregeld via een bestuurs- en directiereglement dat elke vijf jaar wordt geactualiseerd.

Het bestuurslidmaatschap is onbezoldigd. De bestuursleden krijgen voor hun inspanningen alleen de reiskosten vergoed. Bij verjaardagen en aan het einde van het jaar ontvangen bestuursleden een kleine attentie.

Het dagelijks bestuur voert jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur en stelt het salaris van de directeur vast. Het salaris voldoet aan CBF-norm voor directeursbeloning. Voor de Rudolphstichting geldt een BSD-puntenscore van 385, vallend binnen categorie G.

Bestuurssamenstelling

De Rudolphstichting bestrijkt een breed terrein van werkzaamheden. Het bestuur als geheel beslaat het gehele terrein en beschikt over de hiervoor benodigde expertise. Rudolphstichting is sinds 2019 lid van de Nederlandse Vereniging voor Toezichthouders in de Zorg (NVTZ) en hanteert de NVTZ richtlijnen.

Het bestuur evalueert jaarlijks haar functioneren. Verder vindt elke vier jaar -voorafgaande aan herbenoeming- een evaluatiegesprek plaats tussen individuele bestuursleden, voorzitter c.q. secretaris/penningmeester en directeur.

De bestuursleden zijn langdurig en intensief betrokken bij de Rudolphstichting. Zij worden benoemd voor een periode van vier jaar. Iedere vier jaar is er, voor herbenoeming, een evaluatiegesprek. De maximale bestuurstermijn is twaalf jaar.

In 2022 hebben 3 bestuursleden afscheid genomen, is er 1 bestuurslid herbenoemd en is er 1 nieuw bestuurslid benoemd. (De bestuursleden en hun nevenfuncties zijn vermeld in bijlage 1.)

Gecombineerd directeurschap

Na een periode van ruim twintig jaar stopt Gerard de Jong als directeur van de Rudolphstichting. In 2021 is Henk Jonker benoemd tot nieuwe directeur, hij draagt met ingang van 1 januari 2022 de verantwoordelijkheid.

Henk Jonker is en blijft tevens bestuurder bij Stichting Jeugddorp De Glind. Met het oog op versterking van de ambities van beide kleine organisaties, worden deze twee directeursfuncties gecombineerd. Beide organisaties blijven eigenstandig en onafhankelijk opereren, met elk hun eigen bestuur en raad van toezicht. Het betreft geen fusie of samenvoeging van de organisaties.

Het idee voor gecombineerd directeurschap stond al in 2019 toen een nieuwe directeur voor zorgaanbieder Stichting Jeugddorp De Glind werd gezocht. In 2021 werden stakeholders bevroegd op de kansen en bezwaren tegen de dubbelconstructie. Ook bij CBF en NVTZ werd advies ingewonnen over juridische kant en werden risico's op het gebied van belangenverstrengeling onderzocht. Hieruit kwam geen bezwaren voort.

Activiteitenverslag bestuur

Het algemeen bestuur kwam vijfmaal bij elkaar in 2022. De belangrijkste besluitvormende thema's waren hoe te komen tot een landelijke agenda, de situatie mbt de misstanden uit het verleden, het vastgoedvernieuwingsprogramma (oa herontwikkeling van de voormalige YMCA locatie, verduurzaming op maat van panden) en de het voornemen om over te gaan naar een Raad van Toezicht-model.

Tevens vergaderende het bestuur eenmaal met de Raad van Toezicht van jeugdhulpaanbieder en Glindse partner Stichting Jeugddorp De Glind. Hierbij waren de hoofdthema's het samenwerkingsprogramma Rudolphstichting/Stichting Jeugddorp De Glind en de positie van De Wijde Mantel.

Het dagelijks bestuur vergaderde ook zesmaal. Het accent in het dagelijks bestuur ligt op het voorbereiden van de algemene bestuursvergadering.

Ter versterking van de kwaliteit van beleidsvorming wordt gewerkt met bestuurlijke commissies. De Commissie Middelen, met daarin de financiële experts uit het bestuur, komt 2 tot 3 keer per jaar samen rondom vastgoed en financiën. Bij de commissie 'Bestuurlijke Ontwikkeling Beleid', het BOB, een nieuw overlegorgaan, zijn alle specialismen vertegenwoordigd.

7. Financieel verslag en toelichting beleid

7.1 Relatie accountant

Vanaf 2011 voert accountantskantoor Visser & Visser te Barneveld de jaarcontroles uit.

7.2 Financiële resultaten

De staat van baten en lasten

Het jaar 2022 is afgesloten met een positief resultaat van € 431.641,- (begroot positief resultaat voor 2022 was € 67.095,-).

Belangrijkste invloeden op dit resultaat zijn:

- * hogere huuropbrengsten ten opzichte van begroting
- * hogere opbrengsten uit fondsenwerving en giften
- * hogere inkomsten dan begroot en lagere uitgaven dan begroot bij gezinsvormen.

De uitgaven waren ook hoger dan begroot, maar dit werd gecompenseerd door hogere baten.

Door de stelselwijziging in 2020 met betrekking tot de Meerjaren Onderhouds Voorziening hanteren we voor het verwerken van de kosten van onderhoud van ons onroerend goed de componentenbenadering. Hierbij worden de uitgaven investeringen gerubriceerd naar componenten met een daarbij horende levensduur.

Beleid ten aanzien van beheer en administratie

Alle kosten van beheer en organisatie worden toegerekend aan programma's en projecten, omdat alle inspanningen en investeringen ten dienste staan hiervan.

Beleid vermogen ten aanzien van tekorten

In 2011 zijn criteria gekozen ten einde op termijn een financieel gezonde huishouding te voeren. Nieuwe projecten worden getoetst aan de hand van vier financiële criteria: een solvabiliteitspercentage, een rentetoets, een liquiditeitstoets en een stabiliteitstoets. De ambitie is om de verwachte tekorten in de komende jaren te dempen via extra fondsenwerving.

Beleid ten aanzien van de continuïteitsreserve

Om er zeker van te zijn dat de Rudolphstichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het doel kan voldoen, is er een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve dient minimaal tweemaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie te bedragen, circa € 3.750.000,-.

Beleid ten aanzien van voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is met ingang van 1 januari 2020 komen te vervallen. Het groot onderhoud zal nu worden geactiveerd en daarop zal worden afgeschreven conform de verwachte levensduur.

Beleid ten aanzien van reserves en bestemmingsfondsen

De Rudolphstichting wil dat haar financiële situatie zo doorzichtig en eenvoudig mogelijk is. Daarom kent de Rudolphstichting alleen de 'continuïteitsreserve'. Als er voor projecten specifiek gelabelde bedragen zijn ontvangen, wordt een bestemmingsfonds gevormd, dat binnen drie jaar gebruikt moet worden.

De tekorten komen rechtstreeks ten laste van de continuïteitsreserve.

Beleid ten aanzien van waardering activa

De Rudolphstichting heeft met ingang van 2016 een stelselwijziging doorgevoerd in de waardering van de activa. Met ingang van 2016 worden de onroerende zaken in eigen gebruik gewaardeerd

tegen historische kostprijs. De pachtgronden, welke niet worden gebruikt ten behoeve van de doelstellingen, worden geclassificeerd als vastgoedbelegging. De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd op reële waarde.

Beleid ten aanzien van beheer van de middelen en beleggingen

Het Treasury-statuuat is in 2021 geüpdatet. De algehele doelstelling van de treasury-functie is dat deze de financiële continuïteit van de Rudolphstichting waarborgt. Dit wordt in de volgende doelstellingen en voorwaarden gesplitst:

- Liquiditeit op korte en lange termijn
- Lage financieringskosten
- Liquideerbare en risicomijdende beleggingen
- Kosteneffectief betalingsverkeer
- Inzet rente-instrumenten
- Verdeling over diverse systeembanken

Het beleid van de Rudolphstichting is erop gericht om de liquide middelen op spaarrekeningen te hebben met een zo hoog mogelijke rente. Ieder kwartaal wordt dit geëvalueerd.

Rudolphstichting heeft geen beleggingsportefeuille. Een klein deel van het vermogen is belegd in agrarische grond. Dit is historisch bepaald. Hierbij geldt een langetermijnperspectief.

7.3 Begroting 2023

De begroting voor 2023 heeft een nieuwe indeling, waarbij inzichtelijker is hoe de verschillende onderdelen zich tot elkaar verhouden. De focus ligt op de thema's vastgoed en voorzieningen & verbinding.

We investeren fors in de verduurzaming van ons vastgoed. Daarnaast gaan we de komende jaren aan de slag met het opstellen van een nieuwe inhoudelijke agenda. Wat is of wordt het maatschappelijke thema waarbij Rudolphstichting het verschil kan maken voor kwetsbare kinderen.

Bijlage 1. Nevenfuncties bestuursleden en directeur

Naam	Functie	Organisatie	Nevenfunctie(s)
Dhr. Mr. A.J. Stokkers	Advocaat	Van Veen Advocaten	- Lid Raad van Commissarissen Wondzorg Arnhem
Dhr. Drs. Ir. Ing. P. van Veen	Zelfstandig communicatieadviseur Docent/coach	Christelijke Hogeschool Ede	- Voorzitter bestuur Renessestichting - Voorzitter Algemene Kerkenraad Protestantse Gemeente Ede - Ambtelijk secretaris Stichting Vrienden van Effatha
Mw. C.E.H.M. Backhuijs- Raijmakers			- Lid College van Toezicht NVO - Bestuurslid Mr. F. Couvee-stichting
Dhr. B.J. Oosterink	Directeur	Crop Registeraccountants	
Mw. G. van der Velde - Meijer	Predikant	Protestantse Gemeente Silvolde	- Afgevaardigde klassicale vergadering Gelderland Zuid & Oost - Lid bestuur Oudervereniging Basisschool De Bontebrug
Dhr. Ing. E. Brouwer	Zelfstandige bouwkundig en zorgvastgoed + huisvesting	Brouwer Bouw Management	- Voorzitter Scouting St. Jozef Hooglanderveen
Dhr. Mr. M.J.H. van Baalen	Advocaat	A&S Advocaten	
Dhr. H. Jonker	Directeur	Rudolphstichting	- Bestuurder Stichting Jeugddorp De Glind

Bijlage 2. Balans

Balans activa		
	31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa	17.430.112	16.997.390
Vorderingen op lange termijn	402.974	446.704
Vorderingen op korte termijn	310.203	137.580
Liquide middelen	942.000	1.572.189
TOTAL	19.085.288	19.153.863
Balans passiva		
Reserves en Fondsen	12.893.027	12.441.443
Voorzieningen	82.528	82.901
Schulden op lange termijn	5.140.892	5.411.647
Schulden op korte termijn	968.841	1.217.872
TOTAAL	19.085.288	19.153.863

Bijlage 3. Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten 2022

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
9. Baten			
9.1 Eigen fondsenwerving			
Baten van particulieren	42.073	20.000	18.306
Baten van andere organisaties zonder winststreven	249.858	100.000	321.690
Bestemmingsgiften bedrijven	-	-	8.523
9.2 Diensten Keurmerk	110.056	101.272	99.610
9.3 Subsidies van overheden en andere organisaties	3.559	18.000	116.412
9.4 Baten uit verhuur	2.083.917	1.708.552	1.896.577
9.5 Overige baten	467.508	393.771	299.197
Ontvangen voor de doelstelling	2.956.971	2.341.595	2.760.315
10. Lasten			
10.1 Dorp-beheer	1.622.040	1.382.805	1.311.559
10.3 Dorp-ontwikkeling	545.109	555.208	497.284
10.4 Gezinsvormen-Alliantie	-	-	2.500
10.5 Gezinsvormen-Kennisnetwerk	247.622	226.479	202.876
Besteed aan de doelstelling	2.414.770	2.164.492	2.014.219
Kosten eigen fondsenwerving	21.770	40.000	23.774
Som van de lasten	2.436.540	2.204.492	2.037.993
Financiële baten en lasten	-68.848	-70.008	-73.481
Resultaat	451.583	67.095	648.841
11. Resultaatbestemming			
Toevoeging aan:			
Continuïteitsreserve Rudolphst.	451.583	67.095	648.841
	451.583	67.095	648.841

Bijlage 4. Specificatie en verdeling van kosten

Verdeling lasten naar bestemming vgl begroting 2023																			
	Fondsen werving	Beheer en adm.	De G l i n d		Gezins- Vormen	begroot 2023	realisatie 2022	begroot 2022											
			beheer	ontwikkeling															
Verstrekte subsidies			125537	369100		494.637	295.014	338.729											
Eigen activiteiten																			
Directe projectkosten	123.000				1.000	124.000	5.486	50.000											
incl beheer onr goed			1.185.466			1.185.466	1.094.487	925.847											
Rentelasten						-	82.400	94.008											
Uitvoeringskosten																			
Personele kosten			336.363	118.698	131.641	586.702	824.691	684.049											
Huisvestings kosten			22.500	11.250	11.250	45.000	101.755	81.097											
Apparaatskosten			80.725	40.362	40.362	161.449	97.752	97.771											
Bestuurskosten			750	375	375	1.500	3.803	3.000											
Comm./PR kosten	5.000					5.000	-												
Totaal	128.000	0	1.751.340	539.786	184.629	2.603.754	2.505.388	2.274.500											

Gemiddeld aantal personeelsleden: 9,55 8,72 8,83

5. Vaststelling door bestuur

Tijdens de jaarvergadering van 14 juni 2023 zal de ledenvergadering de financiële jaarstukken 2022 te weten de jaarrekening 2022, voorzien van de accountantsverklaring, goedkeuren.

In de bestuursvergadering van 19 april 2023 heeft het bestuur de jaarrekening 2022, alsmede de resultaatverdeling 2022 vastgesteld.

De Glind, 17 mei 2023

Mr. A.J. Stokkers
Voorzitter

VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging tot Verzorging van Kinderen De Rudolphstichting

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2022 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting te De Glind is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2022 van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2022 van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

- ▲ de samengevatte balans per 31 december 2022;
- ▲ de samengevatte staat van baten en lasten over 2022

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 24 mei 2023.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2022 van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting in onze controleverklaring van 24 mei 2023.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Barneveld, 24 mei 2023

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Was getekend.

S.A. Visser MSc RA