



Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARVERSLAG 2022

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

[Info@muntcontrol.nl](mailto:Info@muntcontrol.nl)  
[www.muntcontrol.nl](http://www.muntcontrol.nl)

## Inhoud

1. VOORWOORD .....	3
2. ALGEMEEN .....	4
3. MISSIE & VISIE .....	5
3.1. <i>De Illegale visvangst in de oceaan stoppen.</i>	
3.2. <i>De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen.</i>	
3.3. <i>De vervuiling van de oceaan verminderen.</i>	
3.4. <i>De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren.</i>	
4. STRATEGIE .....	8
4.1. <i>Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee.</i>	
4.2. <i>Voeren van direct action campagnes op open zee.</i>	
4.3. <i>Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties.</i>	
4.4. <i>Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan.</i>	
5. DOELSTELLINGEN .....	11
5.1. <i>Genereren van naamsbekendheid.</i>	
5.2. <i>Fondsenwerving.</i>	
5.3. <i>Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden.</i>	
5.4. <i>Schepen ter beschikking stellen aan Sea Shepherd Global.</i>	
6. ORGANISATIE .....	14
6.1. <i>Structuur</i>	
6.2. <i>Events</i>	
6.3. <i>Integriteitsbeleid</i>	
7. TERUGBLIK & EVALUATIE .....	16
7.1. <i>Inhoudelijk</i>	
7.2. <i>Fondsenwerving</i>	
7.3. <i>SWOT analyse</i>	
8. NATIONALE POSTCODE LOTERIJ.....	19
9. INKOMSTEN & UITGAVEN .....	20
9.1. <i>Donaties</i>	
9.2. <i>Merchandise</i>	
9.3. <i>Personeel</i>	
9.4. <i>Administratie</i>	
9.5. <i>Juridische ondersteuning</i>	
9.6. <i>Huisvesting</i>	
10. JAARREKENING 2022 .....	22

## 1. VOORWOORD

Beste lezer,

voor U ligt het jaarverslag van Sea Shepherd Nederland. Evenals in voorgaande jaren heeft Sea Shepherd zich ook in 2022 vol toewijding ingezet ten einde een bijdrage te leveren aan een betere wereldwijde bescherming van onze oceaan.

In 2022 zetten we onze succesvolle campagnes in Afrika voort. We hielpen bij de 80e arrestatie sinds het begin van onze partnerschappen in 2016 om illegale, ongemelde en ongereguleerde (IOO) visserij te stoppen. We hebben onze campagnes in de Middellandse Zee uitgebreid, waarbij we nationale autoriteiten bijstaan om op te treden tegen illegale visserij in beschermde mariene gebieden in Griekenland, Italië en Israël. Voor de kust van Toscane nam onze internationale bemanning aan boord van de *Sea Eagle* meer dan 7600 illegale octopusvallen in beslag, waarbij duizenden octopussen weer in de oceaan werden vrijgelaten. We blijven ons vastberaden inzetten om cruciale gebieden in de Middellandse Zee te beschermen en o.a. de gedecimeerde mediterrane monniksrob populatie te helpen herstellen.

Dankzij de toewijding en onverbiddelijke inzet van onze vrijwilligers, bemanning, adviseurs en personeel, en met de financiële steun van onze supporters, zijn we ook in 2022 weer in staat geweest om onze schepen te laten uitvoeren en meerdere succesvolle campagnes te voeren.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van onze oceaan. Daarom blijven we ons vastberaden inzetten om daadwerkelijke verandering teweeg te brengen. Het is en blijft onze missie om diersoorten en het ecosysteem van de oceaan te beschermen en te behouden voor toekomstige generaties.

Namens ons hele team wil ik U enorm bedanken voor uw cruciale steun en het vertrouwen in onze acties en campagnes.

Dank,



Drs. Geert Vons  
directeur-bestuurder Sea Shepherd Nederland

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

[Info@muntcontrol.nl](mailto:Info@muntcontrol.nl)  
[www.muntcontrol.nl](http://www.muntcontrol.nl)

## 2. ALGEMEEN

Sea Shepherd is een internationale non-profit organisatie die gebruik maakt van innovatieve tactieken en *direct action* om de oceaan en de zeedieren wereldwijd te beschermen en te behouden. Sea Shepherd is in 1977 opgericht door de Canadese natuurbeschermer Paul Watson. Hij was de eerste mens die zich met een rubberboot tussen walvis en harpoen wierp. *Direct action* op open zee is nog steeds ons handelsmerk.

Sea Shepherd streeft daadwerkelijke naleving van bestaande natuurbeschermingsovereenkomsten en verdragen na, en onze acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen. Sea Shepherd beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN-handvest United Nations World Charter for Nature (1982).

Het bewaren van biodiversiteit is noodzakelijk omwille van het overleven van toekomstige generaties. Een ecologische crisis, een klimaatcrisis, vormt een ernstige bedreiging voor de menselijke beschaving. Biodiversiteit omvat de vele soorten flora en fauna, alles wat de aarde aan leven te bieden heeft. Door menselijk toedoen is de mate waarin dier -en plantensoorten uitsterven vele malen groter dan het natuurlijk verloop. De Sea Shepherd campagnes zijn gericht op bescherming en behoud van o.a. diersoorten die een sleutelrol spelen in het mariene ecosysteem, zoals walvissen, zeehonden, haaien, dolfinen en grote roofvissen als de blauwvintonijn. Dieren die tot de verbeelding spreken, en die bovendien op papier beschermd zijn.

In juli 2022 heeft Paul Watson, de oprichter van Sea Shepherd, wegens een intern conflict met zijn werkgever in de VS zijn ontslag ingediend bij de Sea Shepherd Conservation Society. Vanwege de daaruit volgende onoverbrugbare fundamentele meningsverschillen met meerdere Sea Shepherd entiteiten wereldwijd, is hij derhalve ontslagen uit het bestuur van bijna alle Sea Shepherd entiteiten, waaronder tevens Stichting Sea Shepherd Global. Ondanks het feit dat Paul Watson niet in het bestuur van Sea Shepherd Nederland zit vinden wij dat wij hier, vanwege de nauwe samenwerking met Stichting Sea Shepherd Global, toch melding van moeten maken.

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

### 3. MISSIE & VISIE

Het is Sea Shepherd's missie om diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden. Sea Shepherd onderzoekt, registreert en documenteert illegale activiteiten op open zee. Sea Shepherd's campagnes en acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen. De opnames van bijv. illegale visvangst worden overgedragen aan de bevoegde autoriteiten en via de media verspreid. Sea Shepherd gaat de confrontatie met zeehondenjagers, walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door walvisjagers, illegale vissers en andere stropers te achtervolgen en te hinderen kunnen we de jacht of vangst belemmeren en daadwerkelijk walvissen en andere zeedieren redden.

Sea Shepherd beroept zich bij haar acties op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN handvest; United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen. Ieder individu heeft volgens het handvest de plicht zich in te spannen voor de handhaving van het handvest.

Sea Shepherd respecteert en handelt in overkomst met de volgende Internationale handvesten, verdragen en conventies:

- The World Charter for Nature, UN Doc. A/37/51 (1982)
- The International Whaling Commission (IWC)
- Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora (CITES)
- United Nations Convention on the Law of the Sea (UNCLOS)
- The Convention of Antarctic Marine Living Resources (CCAMLR)
- The Northwest Atlantic Fisheries Convention (NAFO)
- International Convention for Conservation of Atlantic Tuna (ICCAT)
- The Declaration of the United Nations Conference on the Human Environment
- ASEAN Agreement on the Conservation of Nature and Natural Resources
- The Berne Convention
- Convention on the Conservation of Migratory Species

Sea Shepherd Nederland ondersteunt de wereldwijde missie en campagnes, waarbij al dan niet onder Nederlandse vlag varende Sea Shepherd schepen betrokken zijn. Sea Shepherd heeft een grote aanhang en heeft erkenning opgebouwd door o.a. de meerdere Antarctische walvisbeschermingscampagnes. Sea Shepherd is een *direct action* organisatie, waarbij iedere betrokkene gepassioneerd en vastberaden is om een direct en meetbaar resultaat te leveren. Het zijn deze ethiek en kernwaarden die typerend zijn voor Sea Shepherd.

De noodzaak de oceaan te beschermen hoog. Wat er in de oceaan wereldwijd gebeurt, gaat ons allemaal aan, en het is van wezenlijk belang om de oceaan daadwerkelijk te beschermen.

Gezonde oceanen zijn van cruciaal belang voor onze planeet. De oceaan is een van de meest waardevolle natuurlijke hulpbronnen op aarde, en speelt tevens een cruciale rol bij het verwijderen van koolstof uit de atmosfeer en het leveren van zuurstof; de oceaan reguleert het klimaat op aarde. De hoeveelheid fytoplankton is sinds 1950 met meer dan 40% gedaald. Fytoplankton is van cruciaal belang omdat het ons voorziet van de lucht die we inademen.

Walvissen zijn niet alleen ongelooflijk intelligente en sociaal complexe wezens, ze zijn ook de boeren van de zee, hun ontlasting, rijk aan stikstof en ijzer, bevruchten de oceanen en voeden het fytoplankton. Meer fytoplankton betekent minder koolstof in de atmosfeer. Door de aanwezigheid van walvissen kan meer fytoplankton groeien, waardoor op haar beurt de productie van dieren die het fytoplankton eten, wordt gestimuleerd. Het resultaat is meer vis in gebieden waar walvissen in grote populaties voorkomen. Kortom, walvissen spelen een belangrijke rol in het proces van klimaatverandering.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van 's werelds oceanen. In 2016 heeft de Amerikaanse Commissie voor Oceaanbeleid vastgesteld dat bijvangst de grootste wereldwijde bedreiging voor walvisachtigen vormt. Mariene deskundigen schatten dat jaarlijks meer dan 300.000 walvisachtigen door vistuig worden gedood.

Naar schatting worden jaarlijks meer dan 100 miljoen haaien gedood door gerichte visserij (longlines) en bijvangst, waarbij de belangrijkste drijfveren de vinnen, het kraakbeen en de olie zijn. Haaien spelen, als dokter van de oceaan, een cruciale rol in het gezond houden van onze oceanen en het wegnemen van de zieke en zwakke dieren.

Het is de missie van Sea Shepherd diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden. De focus ligt hierbij op onderstaande vier punten;

- 3.1. De illegale visvangst in de oceaan stoppen.
- 3.2. De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen.
- 3.3. De vervuiling van de oceanen verminderen.
- 3.4. De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren.

### **3.1. De illegale visvangst in de oceaan stoppen**

Illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij is een wereldwijd probleem dat de gezondheid van de ecosystemen in de oceanen bedreigt. Het verlies aan biodiversiteit in de oceanen neemt toe en een groot deel van de populaties van de door de mens geconsumeerde vissoorten is al ingestort. De gevangen vis wordt lang niet altijd voor direct menselijke consumptie gebruikt. Zo'n 40 procent van de vis wordt gebruikt voor andere doeleinden, zoals het verwerken tot vismeel voor het voeren van in gevangenschap gekweekte vis (in viskwekerijen) of voor het voeren van varkens, koeien en huisdieren.

Naar schatting 15 - 40% van de totale wereldwijde visvangst wordt illegaal gevangen. Illegale visserij wordt steeds meer erkend als een ecologische catastrofe. Wereldwijd wordt jaarlijks 11 tot 26 miljoen ton vis illegaal gevangen. Dit is een groot en acuut probleem, met name voor landen die niet over de middelen beschikken om lokale visserijwetgeving af te dwingen. Daarom werkt Sea Shepherd samen met overheden en autoriteiten in o.a. Gabon, Liberia, Sao Tome and Principe, Tanzania, Benin, Gambia en Namibia om een echt verschil te maken voor de toekomst van de oceaan.

Sea Shepherd werkt samen met overheden om het tij van de illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij terug te draaien. Middels deze samenwerkingsverbanden zijn reeds talloze illegale vissersschepen gearresteerd. Stropers verhuizen echter naar de wateren van landen die geen overeenkomsten hebben met Sea Shepherd of de middelen om te patrouilleren in hun uitgestrekte EEZ (Exclusieve Economische Zones). Daarom streeft Sea Shepherd naar uitbreiding van het aantal partnerschappen met overheden, zodat stropers uiteindelijk nergens meer heen kunnen. Deze samenwerkingsverbanden vergroten de effectiviteit enorm, en Sea Shepherd is verheugd over het groeiend aantal samenwerkingsverbanden wereldwijd.

De sleutel tot het stoppen van IUU visserij is monitoring, controle en handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse landen hebben momenteel echter geen middelen om hun eigen wateren volledig te patrouilleren. Dit betekent dat legale vissersvaartuigen kunnen opereren zonder te worden geïnspecteerd op wettelijke naleving, en dat illegale vissersschepen kunnen vissen zonder vergunning, met als gevolg dat ze verboden vistuig gebruiken, quota overschrijden, vissen in beschermde mariene reservaten, bedreigde en beschermde diersoorten vangen, en zich schuldig maken aan arbeidsmisbruik.

### **Unieke aanpak Sea Shepherd**

Sea Shepherd is de enige natuurbeschermingsorganisatie die samenwerkingsverbanden met regeringen aangaat en civiele patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten bestaande visserij- en natuurbehoudswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

Hoewel elk partnerschap uniek is en toegesneden op de behoeften van ieder specifiek land, biedt in het algemeen het partnerland de marine-, visserij- of handhavingsfunctionarissen, en levert Sea Shepherd het schip met bemanning en brandstof gedurende de duur van de betreffende anti-IUU-visserijcampagne. Deze aanpak stelt de partnerlanden in staat om ervaring op zee op te doen, met het doel in de toekomst eigen offshore patrouilleschepen aan te schaffen en te opereren.

Naast samenwerking met nationale overheden werkt Sea Shepherd ook mee aan bestaande programma's zoals Fish-i Africa en ondersteunt het Interpol's Project Scale inspanningen om IUU visserij te stoppen.

### Doel van internationale samenwerking

Terwijl de wettelijke bevoegdheid om schepen te boorden, te inspecteren en te arresteren momenteel eindigt bij de grens van de exclusieve economische zone (EEZ) van elk land, bundelen nieuwe partnerschappen met aangrenzende Afrikaanse landen de krachten in de strijd tegen IUU visserij en creëren de mogelijkheid om schepen over grenzen heen binnen de EEZ van een buurland te achtervolgen. Tevens stimuleert deze transnationale aanpak het delen van informatie en vaardigheden tussen verschillende wetshandavingsinstanties en bevordert het resultaatgerichte communicatie tussen deelnemende partijen.

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met zowel nationale autoriteiten als regionale partners om IUU visserij in Afrikaanse wateren te bestrijden. Succesvolle campagnes zijn reeds uitgevoerd in samenwerking met Gabon, São Tomé en Príncipe, Liberia, Tanzania, Benin, Namibia en Gambia. In 2022 werden succesvolle campagnes uit voortgezet en uitgebreid.

### 3.2. De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen

Sea Shepherd zet zich in om o.a. de illegale walvisvaart wereldwijd te stoppen. Nadat de commerciële walvisjacht de walvis bijna tot uitsterven bracht, werd in 1986 een wereldwijd moratorium ingesteld. Sommige landen weigeren echter dit moratorium te erkennen. Noorwegen en IJsland zetten de commerciële walvisvangst voort en op de Faeröer eilanden worden nog steeds grienden en dolfinen gedood uit hoofde van traditie. Japan stuurde tot 2018 haar walvisvaardersvloot elke zomer (op het zuidelijk halfrond) naar het walvisreservaat in de Zuidelijke Oceaan om meer dan duizend walvissen te doden onder het mom van 'wetenschappelijk onderzoek', een claim verworpen door het IWC, alsmede door het Internationaal Gerechtshof en de Australische federale rechtbanken. Sinds de eerste campagne in Antarctica in 2002 hebben Sea Shepherd's *direct action* campagnes in de Zuidelijke Oceaan met succes de afslachting van meer dan 6000 walvissen kunnen voorkomen.

De campagnes tegen de illegale Japanse walvisvaart, hebben jaarlijks wereldwijd voor veel aandacht gezorgd, en mede dankzij deze acties is de walvisvaart rond Antarctica gestopt. Het door Sea Shepherd geleverde bewijsmateriaal was van doorslaggevend belang en leidde in 2014 tot de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) waarin het zogenaamde wetenschappelijk onderzoek van de Japanse walvisvaarders werd veroordeeld.

### 3.3. De vervuiling van de oceanen verminderen

Afval verstikt onze oceanen en heeft desastreuze gevolgen voor de mariene ecosystemen wereldwijd. Naast consumentenartikelen zoals plastic flessen en rietjes, aluminium blikjes, rubberen ballonnen, plastic zakken en aanstekers, vormen met name industrieel vistuig zoals lijnen, netten, touwen, haken en boeien verloren of weggegooid op zee, een grote bedreiging voor alle zeeleven, inclusief vogels, haaien, schildpadden en zeezoogdieren.

Vervuiling vormt tevens een serieus gezondheidsrisico voor de boven aan de voedselketen staande mens, omdat naast microplastics ook andere gifstoffen zoals PCB's, DDT, BPA en kwik in de keten worden opgenomen. Uit onderzoek blijkt dat onze oceanen in 2050 meer plastic zullen bevatten dan vis, tenzij we snelle en drastische maatregelen nemen!

### 3.4. De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren

Bewustwording vergroten van in gevangenschap levende dolfinen en andere zee(zoog)dieren, en alles dat hiermee samenhangt. Jaarlijks worden honderden dolfinen uit het wild gevangen voor dolfinaria en 'zwemmen-met-dolfinen-projecten' wereldwijd. De handel in wilde dolfinen is zeer lucratief: een tuimelaar, de meest gebruikte dolfinensoort in de entertainmentindustrie, kan 150.000 dollar opbrengen. Om een eind te maken aan het mentale en fysieke leed van deze dieren in gevangenschap, dringt Sea Shepherd dan ook aan op een bouwverbod voor nieuwe dolfinaria en een uitfasering van de bestaande dolfinaria in de EU en daarbuiten.

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@mntcontrol.nl  
www.mntcontrol.nl

## 4. STRATEGIE

Sea Shepherd onderzoekt, registreert en documenteert illegale activiteiten op open zee. Sea Shepherd maakt gebruik van innovatieve technieken om (bewijs)materiaal te verzamelen en via de media onder de aandacht te brengen. Middels *direct action* campagnes wordt beoogd illegale activiteiten en overtredingen waar mogelijk te stoppen.

Sea Shepherd wil haar doelstellingen op onderstaande wijze bereiken;

- 4.1. Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee.
- 4.2. Voeren van *direct action* campagnes op open zee.
- 4.3. Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties.
- 4.4. Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan.

### 4.1. Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee

De opnames van bijv. illegale visvangst dragen wij over aan de bevoegde autoriteiten en sturen we via de media de wereld over. Waar nodig gaan onze schepen de confrontatie met walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door illegale walvisjagers en vissers te achtervolgen en te hinderen kunnen we hun illegale activiteiten belemmeren en daadwerkelijk zeelevens redden. Door Sea Shepherd verzameld bewijsmateriaal was van cruciaal belang in de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) in 2014, waarbij de Japanse illegale walvisjacht in Antarctische wateren werd veroordeeld.

### 4.2. Voeren van *direct action* campagnes op open zee

Sea Shepherd beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat is het VN handvest United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen.

Een groot Sea Shepherd succes was het stoppen van de illegale activiteiten van de *Thunder* in 2015. Na een 110 dagen lange achtervolging over drie oceanen, besloot de kapitein het eigen schip tot zinken te brengen om zo het bewijsmateriaal van zijn illegale visvangst te verduisteren.

Sea Shepherd is wereldwijd actief met jaarlijks verschillende campagnes ter bescherming van het oceaanleven. Campagnes waar o.a. Sea Shepherd Nederland aan heeft bijgedragen. Een compleet en gedetailleerd overzicht van het werk en onze campagnes is te vinden op [www.seashepherd.nl](http://www.seashepherd.nl) en [www.seashepherdglobal.org](http://www.seashepherdglobal.org)

### Het nieuwe strijdtoneel voor oceaanbehoud

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met nationale overheden en regionale partners om IUU visserij en visserij criminaliteit in Afrikaanse wateren te bestrijden. Sea Shepherd heeft een officieel samenwerkingsverband met meerdere Afrikaanse landen teneinde IUU visserij, als zijnde een van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van onze oceaan, te bestrijden.

De sleutel tot het stoppen van IOO-visserij is monitoring, controle en bewaking - met name de handhaving van bestaande wet- en regelgeving ter bescherming van zeedieren, mensen en het milieu. Veel Afrikaanse kust- en eilandstaten beschikken momenteel echter niet over offshore patrouillevaartuigen die al hun wateren kunnen bestrijken. Sea Shepherd is de enige organisatie die civiele offshore patrouillevaartuigen ter beschikking stelt, zodat autoriteiten van partnerlanden visserij- en natuurbeschermingswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

Sea Shepherd streeft voortdurend naar het versterken van de bestaande relaties met partnerlanden. Vanwege het succes van onze campagnes zijn er mogelijkheden voor Sea Shepherd om haar werkgebied uit te breiden, om zodoende meer zeedieren te beschermen aan zowel de west- als de oostkust van het Afrikaanse continent, maar Sea Shepherd is ook doorgegaan met het opbouwen van samenwerkingsverbanden met overheden rond de Middellandse Zee in haar strijd tegen illegale visserij in een van 's werelds meest overbeviste zeeën.

Operation Albacore VII - Gabon en São Tomé & Príncipe



Tijdens onze zevende patrouille campagne met de Gabonese autoriteiten in Afrika's grootste beschermde zeegebied hebben we geen illegale activiteiten meer aangetroffen. De arrestatie van twaalf vaartuigen wegens illegale visserij en andere visserijcriminaliteit in eerdere campagnes heeft stroperij met succes afgeschrikt.

#### **Operation Sola Stella VII - Liberia**

In april 2022 assisteerde Sea Shepherd de Liberiaanse kustwacht bij de arrestatie van een trawler die aan het vissen was in een verboden gebied dat gereserveerd was voor ambachtelijke vissers. Bij nadere inspectie ontdekte de bemanning dat de helft van de vangst uit plastic afval bestond. In 2022 werden nog zes schepen aangehouden wegens elektronische identiteitsfraude en schendingen van de maritieme veiligheid en arbeidsvoorwaarden.

#### **Operation Guegou IV - Benin**

Tijdens het vierde jaar dat we samenwerkten met de lokale ngo Eco-Benin en de autoriteiten, werd er geen illegale activiteit ontdekt. Het Sea Shepherd schip *Age of Union* patrouilleerde in de wateren van Benin en besteedde speciale aandacht aan de grenzen met het naburige Togo en Nigeria, waar in het verleden veel invallen door niet-vergunde buitenlandse industriële vissersvaartuigen plaats vonden. Sinds 2019 zijn er zeven arrestaties verricht.

#### **Operation Vanguard - Namibië**

Ten gevolge van patrouilles van de *Ocean Warrior* met aan boord Namibische visserij-inspecteurs en politieagenten zijn in 2022 incidenten van 'borderhopping' door buitenlandse industriële fabriekstrawlers, die illegaal vissen in de meest afgelegen gebieden van de soevereine wateren van Namibië, grotendeels gestopt. Een tonijnvissersvaartuig, dat haaienvinnen aan boord had, werd gearresteerd nadat het probeerde de inspectie te omzeilen.

#### **Sierra Leone Coastal Defense Campaign II**

In 2022 zette de *Age of Union* met aan boord leden van de marine onze tweede campagne van patrouilles in de wateren van Sierra Leone voort. Na de aanhouding van vijf vaartuigen die in 2021 zonder vergunning waren betrapt, hebben we dit jaar geen illegale activiteiten geconstateerd.

#### **Operation Living Sea – Israël**

In het najaar van 2022 hielp de *Bob Barker* bij het patrouilleren van de Palmahim Slide – een nieuw beschermd zeegebied dat onlangs door de beroemde oceanograaf Dr. Sylvia Earle werd aangewezen als "Hope Spot" – en andere mariene parken om illegale visserij voor de kust van Israël te stoppen. Onze bemanning documenteerde verschillende trawlers die illegaal visten in mariene parken of andere beschermde gebieden, en overlegden het bewijs aan de Israëlische autoriteiten.

#### **Monachus Monk Seal Defense Campaign – Italië en Griekenland**

In 2022 voerde Sea Shepherd in zowel Italië als Griekenland campagnes om de Mediterrane monniksrob te helpen beschermen. De Mediterrane monniksrob is het meest bedreigde zeezoogdier in de Middellandse Zee. De populaties lijden onder vernietiging van leefgebieden, verstrikking in vistuig en achteruitgang van hun primaire voedselbron: de octopus.

In samenwerking met Guardia di Finanza en de Nationale Parkautoriteit van de Toscaanse Archipel ontdekten bemanningsleden van de *Sea Eagle* en de catamaran *Conrad* het grootste illegale octopusvalsysteem dat ooit in Europa is ontdekt. In slechts drie weken hebben we 7672 octopusvallen onschadelijk kunnen maken.

De bemanning van Sea Shepherd Griekenland aan boord van de *M/Y Emanuel Bronner* werkt samen met het Griekse Ministerie van Milieu, de kustwacht en andere lokale organisaties om te patrouilleren in het Alonissos National Marine Park in de Noordelijke Sporaden. Dankzij 24 uren patrouilles konden we de lokale autoriteiten waarschuwen voor de aanwezigheid van twee illegale trawlers en een vissersvaartuig dat zonder vergunning op zwaardvis jaagde.

#### **Operation Siso V - Italië**

In dit vijfde jaar van patrouilles in de Tyrreense Zee werden door de *Sea Eagle* en de *Conrad 332* illegale visaantrekkende apparaten (FAD's) uit het water gehaald. Verder werd voor de kust van Calabrië een niet-geïdentificeerde - en daarom illegale - beuglijn van 130 kilometer lang met 2000 haken binnengehaald. De acties waarbij o.a. zeeschildpadden die vastzaten aan de haken en die konden worden gered, werden uitgevoerd in samenwerking met de Guardia di Finanza - Marine Commando van Vibo Valentia.

#### **Ghostnet Campaign – Italië**

Dit najaar lanceerde Sea Shepherd in samenwerking met de Italiaanse autoriteiten een nieuwe campagne met de *Sea Eagle*; het opruimen van vistuig: netten, lijnen, korven, haken, zinkers en al het andere vistuig al dan niet opzettelijk of per ongeluk in het water achtergelaten. In het Plemmirio Marine Protected Area op Sicilië, zijn vijf enorme netten rond het wrak van het Italiaanse vrachtschip Nevada verwijderd. In slechts een paar weken tijd haalde onze bemanning 5356 meter spooknetten met een totaal gewicht van 7,2 ton binen. Hierbij konden we honderden dieren redden en voorkomen dat talloze anderen onnodig zouden sterven.

#### **Operation Siracusa – Italië**

Deze campagne, die voor het eerst werd gelanceerd in 2017, bestaat uit patrouilles langs de kust in de Plemmirio Marine Protected Area, een toevluchtsoord voor zeer bedreigde diersoorten. Verschillende soorten die bij aanvang met uitsterven bedreigd werden beschouwd, zoals de bruine tandbaars of de zeebrasem, hebben volgens recente studies in de MPA een toename in populatie gezien. Tot op heden hebben 62 vrijwilligers uit heel Europa 10.095 uur gepatrouilleerd, 47 interventies uitgevoerd en 30 stropersincidenten gestopt.

#### **Baltic Sea Campaign – Duitsland**

In 2022 patrouilleerde Sea Shepherd van mei tot juli in de Oostzee, waarbij we spooknetten verzamelden, beschermd gebied patrouilleerden en 25 strandschoonmaakacties langs de kust uitvoerden. De *Emanuel Bronner* die aan Sea Shepherd Griekenland was overgedragen voor patrouilles in de Middellandse Zee, is vervangen door de *Triton* een schip van 24 meter lang. Met een gespecialiseerde uitrusting om te helpen bij het ophalen van spooknetten, zal het de campagnepatrouilles in de Oostzee in 2023 voortzetten.

#### **4.3. Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties**

Continuering en uitbreiding van samenwerkingsverbanden met Afrikaanse overheden. Enkele van Sea Shepherd's recente succesvolle campagnes werden uitgevoerd in samenwerking met nationale overheden en internationale instanties zoals o.a. INTERPOL. Sea Shepherd werkt samen met landen die niet over de middelen beschikken om hun eigen kustwateren te beschermen tegen IUU visserij, middels het faciliteren van schepen en bemanning.

#### **4.4. Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan**

Zichtbaarheid is cruciaal. Mensen moeten bewust worden gemaakt van hetgeen er gebeurt in de wereld. Om misstanden aan de kaak te stellen is het van het grootste belang dat iedereen kan zien wat er gebeurt. Alle Sea Shepherd campagnes worden op beeld vastgelegd; niet alleen als bewijsmateriaal, maar ook om deze te publiceren op bijvoorbeeld social media. Sea Shepherd maakt hierbij gebruik van Facebook, Twitter, Instagram en Youtube. Middels deze kanalen geven wij updates en informatie over onze campagnes en overige activiteiten.

## 5. DOELSTELLINGEN

Het doel van Sea Shepherd Nederland is om de campagnes van Sea Shepherd Global wereldwijd te ondersteunen. Hiertoe werkt Sea Shepherd Nederland o.a. nauw samen met andere Sea Shepherd entiteiten wereldwijd.

Sea Shepherd Nederland's belangrijkste taken zijn;

- 5.1. Genereren van naamsbekendheid.
- 5.2. Fondsenwerving.
- 5.3. Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden.
- 5.4. Schepen ter beschikking stellen aan Sea Shepherd Global.

### 5.1. Genereren van naamsbekendheid

Naamsbekendheid is van wezenlijk belang. Op verschillende manieren geeft Sea Shepherd Nederland zichtbaarheid aan internationale campagnes en andere nationale en internationale activiteiten.

- Vertegenwoordigen van Sea Shepherd in de media t.b.v. meer zichtbaarheid.
- Beheren van websites en social media; verhogen aantal volgers.
- Aanwezigheid op evenementen met een Sea Shepherd informatiestand om het publiek te informeren; bewustzijn creëren aangaande de gevolgen van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceanen.
- Vertalen van teksten en berichten van internationale Sea Shepherd entiteiten.
- Verkoop van Sea Shepherd promotie artikelen en merchandise.
- Duidelijkheid & bescherming van het merk/brand, vastgelegd in zgn. BrandBook.
- Online advertentie campagnes voor het vergroten van ons bereik.

### 5.2. Fondsenwerving

Sea Shepherd Nederland is volledig afhankelijk van donaties, voornamelijk van particulieren.

Sea Shepherd Nederland zet in op een gezonde mix tussen het werven van eenmalige giften en het vergroten van een groep loyale giftgevers met een vaste gift per maand of jaar. Bij alle donateurs staat de relatie centraal waarbij de donateur wordt betrokken door het effectief uitdragen van de missie van Sea Shepherd. Naast particulieren, vormen (vermogens) fondsen en bedrijven en andere Sea Shepherd entiteiten onderdeel van de inkomsten. Ook in de benadering van grote giftgevers streeft Sea Shepherd een persoonlijke gelijkwaardige relatie na. Sea Shepherd Nederland verwerkt donaties die binnenkomen via de kanalen van Sea Shepherd Nederland, Sea Shepherd Tattoo en Sea Shepherd Global.

In 2022 hebben we gewerkt aan een geïntegreerde, wereldwijde aanpak om het inkomen efficiënt te kunnen laten groeien. Dit heeft geresulteerd in een coördinatie van fondsenwerving vanuit Sea Shepherd Global (SSGL) waarbij de nationale Sea Shepherd entiteiten gebruik kunnen maken van een gecentraliseerde aanpak van marketing en filantropie. Deze nieuwe manier van samenwerken verloopt inmiddels goed en begint zijn vruchten af te werpen.

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat de functie van Manager Fondsenwerving van Sea Shepherd Nederland in oktober 2022 is gewijzigd in een functie Director of Development voor Sea Shepherd Global. Dit betreft een parttimefunctie voor 3 tot 4 dagen per week met gemiddeld 1 dag per week directe aansturing van fondsenwerving en communicatie in Nederland, en 2 tot 3 dagen ondersteuning van Sea Shepherd Global en de overige Sea Shepherd entiteiten. Het fondsenwervingsteam ter ondersteuning is grotendeels operationeel; er is een Salesforce en marketing automation specialist aangesteld voor 3 dagen per week vanaf November 2022, alsmede 2 parttime major donor specialisten (2x 0.5 FTE). Voor Sea Shepherd Nederland wordt het team gecomplementeerd met een part time administratief medewerker voor donateurs contact en door probono ondersteuning van een marketing agency die ons reeds langdurig ondersteund met digital marketing uitingen, en een vrijwilliger die vanaf 2023 de sociale media-uitingen van SSNL zal verzorgen.

### 5.3. Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden

Sea Shepherd Nederland streeft ernaar om middels een daadkrachtige aanpak en gebruikmakend van bestaande mogelijkheden en/of deze zelf creërend een eigen weg in te slaan, out of the box te denken, en nieuwe bronnen

aan te boren en target groepen te bereiken. Zo wil Sea Shepherd Nederland bijvoorbeeld (tattoo) artiesten en kunstenaars uitnodigen zich actief in te zetten om Sea Shepherd te steunen;

- Sea Shepherd Tattoo
- Artists for Sea Shepherd (A4SS)
- awareness projecten & educatie(online)

#### **Sea Shepherd Tattoo**

Sea Shepherd Tattoo is als global project opgezet door Sea Shepherd Global's artistiek directeur en tattoo-artiest, Geert Vons, als een unieke manier om het bewustzijn te vergroten en op een artistieke manier Sea Shepherd en haar zorg voor de oceaan uit te dragen, alsmede om fondsen te werven voor de wereldwijde campagnes. Wegens verhuizing van de kantoorruimte hebben we de tevens in het pand gevestigde Sea Shepherd Tattoo Studio in Amsterdam moeten sluiten.

Sea Shepherd Tattoo blijft tattoo artiesten uit om in hun eigen studio events en/of fundraisers te organiseren, en een percentage of het volledige bedrag van gezette tattoo'eages aan Sea Shepherd te doneren. Het publiek kan Sea Shepherd dus blijven steunen door een tattoo te laten zetten door een Sea Shepherd steunende tattoo artiest die een actie in zijn of haar eigen studio heeft opgezet.

#### **Artists for Sea Shepherd (A4SS)**

Artists for Sea Shepherd is een global initiatief dat is opgezet door artistiek directeur Geert Vons, en is gericht op het stimuleren van bewustwording, door kunstenaars uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten aangaande de kritieke situatie van onze oceaan; om de boodschap direct en helder over te brengen via beeld en geluid. A4SS zal een faciliterende rol spelen door kunst te koppelen aan (mariene) milieukwesties en door een platform op te zetten voor kunstenaars en het publiek. A4SS is opgericht om de bescherming van het zeeleven op een artistieke manier te promoten, evenals een unieke manier om fondsen te werven voor Sea Shepherd's campagnes wereldwijd.

A4SS en Sea Shepherd Tattoo zijn nauw verwant en omvatten activiteiten gerelateerd aan kunst, tattoo'eages en muziek. Door potentiële influencers en ambassadeurs aan te spreken en hen uit te nodigen om Sea Shepherd te ondersteunen, kan een nieuw en groot publiek worden bereikt. Het betrekken van artiesten is tevens een indirecte manier om geld te genereren bij een nieuwe doelgroep.

#### **Awareness projecten & educatie (online)**

Om verschillende (nieuwe) doelgroepen te betrekken bij haar werk, blijft Sea Shepherd Nederland in samenwerking met andere Sea Shepherd entiteiten (online) awareness en educatie projecten ontwikkelen, gericht op menselijk gedragsverandering.

#### **5.4. Schepen ter beschikking stellen aan Sea Shepherd Global**

Sea Shepherd Nederland bezat in 2022 twee schepen die onder management van Sea Shepherd Global werden ingezet als instrument om wereldwijd het oceaanleven te beschermen middels *direct-action* campagnes; de *Bob Barker* en de *Ocean Warrior*.

Op 26 januari 2015 ontving Sea Shepherd Global op het jaarlijkse Goed Geld Gala van de Nederlandse Postcode Loterij in Amsterdam € 8,3 miljoen om een 'Dream Project' - schip te laten bouwen. De *Ocean Warrior* werd gebouwd door de Nederlandse scheepsbouwer Damen. De *Ocean Warrior* is een op maat gemaakt schip en is van cruciaal belang in de campagnes om IUU visserij in Afrikaanse wateren te stoppen.

In 2009 kocht Sea Shepherd dankzij een bijdrage van \$5 miljoen van de Amerikaanse presentator Bob Barker een voormalige Noorse walvisvaarder, die naar hem werd vernoemd. Het met ijs versterkte schip had meerdere confrontaties met de Japanse walvisvaarders vloot tijdens verschillende Antarctische campagnes, voordat het werd ingezet om illegale visserij te bestrijden. In 2014 begon de *Bob Barker* aan de langste maritieme achtervolging in de geschiedenis, die van de *Thunder*, waarbij 's werelds meest beruchte stropersschip uiteindelijk door haar eigen kapitein tot zinken werd gebracht. Het succes van deze campagne maakte de weg vrij voor meerdere andere zeer succesvolle campagnes tegen illegale visserij in West-Afrika. Na dertien jaar van trouwe dienst ging de *Bob Barker* in november 2022 na haar laatste campagne in het nieuwste beschermde mariene gebied van Israël in de Middellandse Zee, uiteindelijk met pensioen. Het geld verkregen door het schip te recyclen, gaat rechtstreeks naar

## Sea Shepherd Nederland - Jaarverslag 2022

de actiecampagnes van Sea Shepherd, waarmee de nalatenschap van de *Bob Barker* in het beschermen van de oceaan wordt voortgezet.

Sea Shepherd Nederland blijft streven naar een zo goed mogelijke communicatie en direct contact met de Nederlandse autoriteiten aangaande de scheepsregistratie, en wordt hierin bijgestaan door raadvrouw Liesbeth Zegveld.

## 6. ORGANISATIE

### 6.1. Structuur

In 1994 is in Nederland de Stichting Sea Shepherd Conservation Society opgericht. Kortweg genaamd Sea Shepherd Nederland. Sea Shepherd Nederland deelt de missie van Sea Shepherd Global en ondersteunt de activiteiten van Sea Shepherd Global middels;

- Het geven van bekendheid aan de campagnes en doelstellingen van Sea Shepherd.
- Het werven van financiële middelen ten behoeve van de campagnes van Sea Shepherd.

Sea Shepherd Nederland spant zich, in nauwe samenwerking met Sea Shepherd Global, in om donaties te werven. De voortdurende steun van donateurs en vrijwilligers is essentieel voor ons succes. We doen wat we kunnen met de middelen die we hebben, en met meer middelen kunnen we meer betekenen voor de oceaan.

Sea Shepherd is in 2022 verhuisd naar een kantoorruimte in Laren, en heeft afscheid genomen van het kantoor, alsmede de Sea Shepherd Tattoo Studio, aan de Alexander Boersstraat te Amsterdam.

#### Directeur-Bestuurder

G.J. Vons

#### Raad van Toezicht

Voorzitter: P.E. Bergsma

Vice-voorzitter: K.E. Soeters

Secretaris: A.H. Cornelissen

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder ontvangt voor zijn werkzaamheden een salaris, waarbij rekening is gehouden met de functie en de aard van de stichting. Jaarlijks wordt door de Raad van Toezicht beoordeeld of het salaris nog voldoet aan deze voorwaarden. Voor 2022 was het salaris van de directeur-bestuurder als volgt opgebouwd:

Uren per week	40
Salaris	78.645,00
Vakantiegeld	6.291,60
Pensioenbijdrage	6.545,92
Totaal	91.482,52

In 2022 zijn de salarissen verhoogd met 4%. Dit is de eerste verhoging sinds 2020. In 2021 zijn, in verband met de omstandigheden en Covid-19 de salarissen niet verhoogd. Het salaris voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT) en aan de Basis Score voor Directiefuncties (BSD). De BSD score komt in 2022 uit op 355 punten en het salaris valt ruim onder het maximumsalaris van € 102.538. (per 1 juli 2022 met terugwerkende kracht verhoogd naar € 105.101).

Een positieve evaluatie van de Raad van Toezicht van Sea Shepherd Nederland over 2022 heeft plaatsgevonden op 10 januari 2023. De evaluatie van de directeur-bestuurder van Sea Shepherd Nederland over 2022 heeft plaatsgevonden op 11 januari 2023, eveneens met positief resultaat.

Sea Shepherd Nederland is per 1 januari 2008 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2010 is de Stichting erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en is vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

Per 1 december 2020 is Sea Shepherd Nederland een door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) erkend goed doel. Sea Shepherd Nederland voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling categorie D.

<https://www.cbf.nl/organisatie/sea-shepherd-nederland>



## 6.2. Events

De evenementen van Sea Shepherd Nederland worden gecoördineerd door een event manager. Deze functie wordt vervuld door Yuri Heemskerk die als vrijwilliger zorgdraagt dat Sea Shepherd Nederland met regelmaat aanwezig is met een info- en merchandise stand op evenementen, zoals o.a. de beurs Duikvaker en Veggieworld.

## 6.3. Integriteitsbeleid

Sea Shepherd Nederland is een kleine organisatie, met een klein aantal medewerkers, een onbezoldigde raad van toezicht en een aantal vaste vrijwilligers. Sea Shepherd Nederland zorgt voor een veilige werkplek voor alle medewerkers, waar geen plaats is voor machtsmisbruik, fraude, wangedrag of intimidatie, en eist een respectvolle en waardige omgang met de mensen waarmee we samenwerken. Alle medewerkers dienen zich te houden aan de normen en waarden van de organisatie, zoals omschreven in onze *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

De Stichting werkt met een klein bureauteam. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht om de communicatielijnen kort te houden. Het is in het belang van de organisatie als geheel om te werken aan een gedegen imago. De Stichting hanteert daarbij de algemene gedragscode van respect, privacy en transparantie en kwaliteit. Daarnaast onderschrijft de Stichting o.a. de volgende gedragscodes en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur, AVG, Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, Richtlijn voor financieel beheer. Gegevens van donateurs en relaties worden vertrouwelijk behandeld en niet gedeeld met derden. De stichting heeft de status van ANBI. Daarnaast is de financiële integriteit gewaarborgd intern via een vier ogen systeem, protocollen en extern door middel van accountantskantoor Munt Control B.V.

Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) wangedrag. Dit bereiken we door de bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen waarin collega's elkaar kunnen aanspreken op, en verantwoordelijk kunnen houden voor, grensoverschrijdend gedrag. Ook is het belangrijk dat mensen die toch het slachtoffer worden van wangedrag dat op een veilige manier kunnen melden. Uiteraard geldt dit ook aan boord van onze schepen.

Bewustwording van wat de Stichting verwacht van partners, de directeur-bestuurder, de leden van de raad van toezicht en (vrijwillige) medewerkers is van groot belang bij het voorkomen van ongewenste/verboden handelingen. Ten grondslag aan deze bewustwording is het opstellen van normen en waarden, zoals vastgelegd in *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

Derden en vrijwilligers kunnen een klacht indienen omtrent vermeende integriteitsschending en/of grensoverschrijdend gedrag. Iedereen die getuige is van wangedrag of zelf in aanraking komt met welke vorm van onwenselijk gedrag dan ook, kan hier melding van maken per email of door direct contact op te nemen met een lid raad van toezicht van de Stichting. Voor het volledige integriteitsbeleid zie *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

In 2022 hebben zich geen integriteitsschendingen voorgedaan en zijn géén integriteitsmeldingen ontvangen. Het aantal mensen dat werkzaam is voor Sea Shepherd is beperkt en bovendien heeft in 2022 veel thuiswerken plaatsgevonden. Derhalve was er geen reden of noodzaak tot reflectie van het uitgebreide integriteitsbeleid.

## 7. TERUGBLIK & EVALUATIE

### 7.1. Inhoudelijk

- 7.1.1. **Campagnes** - De aard van het werk van Sea Shepherd maakt het niet altijd even makkelijk om concreet te kunnen meten of gestelde doelen behaald worden. Onderstaande voorbeeld geeft echter heel direct weer wat de impact is van onze campagnes.

In december 2017 arresteerde de Liberiaanse kustwacht, in samenwerking met Sea Shepherd, het schip de Labiko 2: <https://www.seashepherdglobal.org/latest-news/shark-liver-oil-labiko2/>

Dit schip had een verborgen fabriek aan boord waar olie werd gewonnen uit haaienlever. Gebaseerd op de documenten aan boord konden we berekenen dat het schip ieder jaar een half miljoen haaien ving. Na de arrestatie van dit schip zijn er dus jaarlijks een half miljoen haaien gered.

Bij andere schepen is het wat moeilijker te berekenen, maar duidelijk is dat de impact van onze acties verstrekkende en positieve gevolgen heeft. Gevolgen voor de vissen (haaien) en andere dieren, de lokale vissers maar zeker ook voor de illegale industriële vissers die de wateren waar Sea Shepherd actief patrouilleert steeds meer mijden.

Door onze campagnes in Afrikaanse wateren hebben we niet alleen ecosystemen beschermd en de lokale voedselvoorziening gewaarborgd, tevens hebben we een sterk signaal afgegeven aan de industriële visserij en gerelateerde bedrijven die zich schuldig maken aan illegale visvangst. In sommige landen is de illegale visvangst volledig gestopt, van wege het feit dat de betrokken vissersschepen niet langer het risico willen lopen om geïnspecteerd te worden. De arrestaties van de ruim 80 schepen die in samenwerking met lokale overheden, de afgelopen jaren zijn verricht, hebben een afschrikkende werking. Het aantal levens (vissen, haaien, en zeezoogdieren) dat gered is door het langdurig (soms permanent) uit de vaart nemen van deze schepen, loopt inmiddels in de vele miljoenen.

- 7.1.2. **Postcode Loterij Extra Project 2019 - Africa's First Shark Sanctuary** - De lancering van het project was een ware uitdaging en heeft enige vertraging opgelopen waardoor het project zal worden verlengd, en tot medio 2024 worden voortgezet. COVID trof de wereld en maakte het moeilijk om te reizen en vergaderingen te houden met betrokken partners. De logistiek in Gabon is gecompliceerd. Zo zijn bijvoorbeeld de wegen in een zeer slechte staat, waardoor het moeilijk was om de pirogues gebouwd in Libreville naar de 4 bestemmingen binnen Gabon te verplaatsen, en scheepsonderdelen moeten vanuit het buitenland worden geïmporteerd, waardoor toezicht en patrouilles vertraging oplopen. Het project is inmiddels goed onderweg. Na afloop van de specifieke trainingen is in het derde kwartaal van 2022 begonnen met het toezicht en handhaving door de bij ANPN opgeleide ecoguards. De eerste surveillancemissies vonden plaats in Noord-Gabon.

- 7.1.3. **Online Sea Shepherd Education** - We hebben het les aanbod op het LessonUp platform uitgebreid. De lessen worden inmiddels aangeboden in het Nederlands, Engels, Italiaan, Grieks en Portugees.

- 7.1.4. **Bewustwording** - trends/ontwikkelingen die onze fondsenwerving positief beïnvloeden waren de wereldwijde vertoning van documentaires zoals Seaspiracy, Fin, Blue Planet van de BBC, en andere documentaires geven aan dat milieu en bewustwording steeds meer belangstelling genieten van een groot publiek. In veel van deze documentaires speelt Sea Shepherd een overtuigende rol, met als direct gevolg een toename in zowel eenmalige als periodieke donaties alsmede het aantal nalatenschappen.

In samenwerking met reclamebureau Ogilvy (pro deo) hebben we de campagne *Catch of the Day 2050* uitgerold, met als doel het bewustzijn van het probleem van overbevissing en de daarmee samenhangende plasticvervuiling (vislijnen en netten) te vergroten. Uiteindelijk doel is te overtuigen dat het niet eten van vis een belangrijke stap is om de oceaan te redden.

<https://www.artistsforseashepherd.com/catch-of-the-day-2050/>

Verder werd in samenwerking met FF Creative (pro deo) de campagne *Extinct Ink* gelanceerd. In de loop der jaren heeft schadelijke menselijke activiteit geleid tot het uitsterven van veel zeedieren. Maar omdat mensen niet dagelijks worden getroffen, wordt deze crisis tragisch over het hoofd gezien. Om de aandacht van mensen te trekken besloten we letterlijk onder hun huid te kruipen. Door samen te



werken met tatoeëerders van over de hele wereld, brengen we uitgestorven zeedieren terug als tatoeages. Op die manier wordt elke tatoeage een gratis mediakanaal, waardoor de drager ervan een levenslange ambassadeur voor Sea Shepherd en deze dieren wordt, en aangezien ieder van ons in zijn leven tot zo'n 10.000 mensen ontmoet, zijn er meer dan 10.000 mogelijke mogelijkheden om een verschil te maken en onze boodschap te verspreiden.

<https://www.seashepherd.tattoo/2022/10/03/extinct-ink/>

7.1.5. **Sea Shepherd Tattoo** - In 2022 zijn we verhuisd uit Amsterdam, met als gevolg dat de in hetzelfde pand als het kanoor gevestigde Sea Shepherd Tattoo Studio is gesloten.

7.1.6. **Dolfinarium** - Sea Shepherd heeft in samenwerking met House of Animals in 2021 juridische stappen ondernomen tegen de export van een aantal dolfijnen van het dolfinarium Harderwijk naar het Ocean Paradise pretpark in China. In 2020 is er een vernietigend rapport over het dolfinarium Harderwijk uitgekomen n.a.v. een onderzoek van de minister. De bezoekersaantallen lopen terug en het dolfinarium is in 2017 op papier al eens failliet verklaard. Om aan de aanbevelingen van het rapport te kunnen voldoen heeft het dolfinarium Harderwijk o.a. besloten een aantal dolfijnen naar een pretpark in China te willen verhuizen. Om deze dieren te exporteren is een exportcertificaat vereist. Het afgeven van een exportcertificaat is een besluit van goedkeuring door de overheid (NVWA). De Wet dieren vereist van de overheid dat bij het stellen van regels ten volle rekening wordt gehouden met de belangen van de dieren. Bij het besluit om de dieren te laten exporteren naar China wordt om diverse redenen geen rekening gehouden met de belangen van de dieren. De overheid heeft de plicht dat inbreuk op de integriteit of het welzijn van dieren verder dan redelijkerwijs noodzakelijk is, wordt voorkomen. Het RVO heeft ons desgevraagd laten weten dat het Dolfinarium nog altijd niet de gevraagde informatie heeft aangeleverd, hetgeen betekent dat de zeeleeuwen, dolfijnen en walrussen voorlopig het land niet uit mogen. Sea Shepherd Nederland wordt bijgestaan door advocaat Marco van Duijn van Utopie Advocaten.

7.1.7. **Maatschappelijk middenveld** - Sea Shepherd vervult o.a. een agenderende rol. Sea Shepherd focust al jaren op de impact van illegale visvangst en overbevissing van de zeeën. Belangrijke oorzaak van overbevissing is de almaar toenemende vraag naar vis, met name in Europa, Azië en de VS. Het vertonen van de documentaire Seaspiracy op Netflix en van andere documentaires waarin Sea Shepherd een overtuigende rol speelt hebben als direct gevolg een toename in donaties, samenwerkingsaanvragen, partnerships en aanmeldingen van vrijwilligers. Zo is er o.a. een samenwerking tot stand gekomen met de populaire band *Coldplay*. Sea Shepherd kan zich nog steeds verheugen in een toenemende waardering van het grote publiek. Onderstaande social media kanalen geven een beeld van de interesse en betrokkenheid van het publiek bij de activiteiten van Sea Shepherd in 2021.

	Sea Shepherd Global	Sea Shepherd Nederland
Website	292.432 views	9.605 views
Facebook	1.157.924 volgers	15.214 volgers
Instagram	1.165.306 volgers	2.530 volgers
Twitter	294.946 volgers	6.125 volgers
LinkedIn	39.054 volgers	101 volgers
Nieuwsbrief	85.952 volgers	
YouTube	173.897 volgers	

## 7.2. Fondsenwerving

In 2022 stelde Sea Shepherd Nederland 5 hoofddoelen voor fondsenwerving;

7.2.1. **Strategie voor individuele fondsenwerving/Marketing** - De strategie is gedurende 2022 in coördinatie met de Communicatie- en Partnerships team van Sea Shepherd Global opgesteld. De integratie met communicatie en partnerships teams werd ingezet en er werd nauwer samengewerkt, met name aan de plannen voor 2023 - 2025. De Salesforce en Marketing Automatisering specialist kwam in dienst. Inkomsten van de marketing vielen in 2022 tegen, m.n. omdat we nog niet frequent genoeg om donaties vroegen en nog niet aan acquisitie waren begonnen. We zijn aan de slag gegaan met de Facebook Fundraisers - maar met de beperkte capaciteit ligt de focus op de acquisitie van nieuwe

donateurs en supporters.

- 7.2.2. **Automatisering en optimalisatie digitale omgeving** - We zijn overgestapt naar een nieuw digitaal platform om donaties te werven, Fundraise-Up. Deze tool maakt het zeer eenvoudig om zelf digitale fondsenwerving op te zetten. De tool is geïntegreerd met onze Salesforce omgeving zodat alle data uiterst secuur wordt verwerkt. Inmiddels zijn al enkele nieuwe fondsenwervingscampagnes gelanceerd met goed resultaat.
- 7.2.3. **Schrijven en implementeren van een grote gevers strategie/filantropie** - Als onderdeel van de 3 jaar groeistrategie is ook een strategie geschreven voor de filantropie. We hebben een wervingspijplijn van grote giften gebouwd om overzicht van cashflow en voortgang tegen targets te vereenvoudigen. De inkomsten van filantropie waren veel hoger dan ingeschat. We zijn begonnen in 2022 om hierop verder te bouwen.
- 7.2.4. **Schrijven van een legaten strategie** - Er is een legaten strategie geschreven, maar gebrek aan consultants heeft ertoe geleid dat de start nu in Q1 van 2023 zal plaatsvinden.
- 7.2.5. **Totale inkomsten doel van 2.6 EUR miljoen**

### 7.3. SWOT analyse

Sea Shepherd is er trots op een kleine en effectieve beweging te zijn, maar realiseert zich ook terdege dat een heldere en degelijke infrastructuur noodzakelijk is om de groeiende organisatie effectief te kunnen laten opereren. Een goede balans tussen het eigen DNA en het aanpassen aan nieuwe situaties en het omgaan met nieuwe uitdagingen, ontwikkelingen en problemen is cruciaal. Zonder teamwerk, support en ondersteuning over de hele linie zouden onze schepen nooit de haven kunnen verlaten.

Welke ontwikkelingen zijn relevant voor de organisatie, en vormen deze een bedreiging of juist een kans voor de organisatie?

STRENGTHS - intern	WEAKNESSES - intern
<ul style="list-style-type: none"> <li>o Sterk gemotiveerde mensen</li> <li>o Sterk archetype</li> <li>o Korte lijntjes</li> <li>o Direct, creatief en inventief in aanpak</li> <li>o Innovatief in resource mobilization</li> <li>o Ambitius</li> <li>o Jolly Roger logo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Organisatie structuur</li> <li>o Team capaciteit; weinig mensen, veel werk</li> <li>o Groei &amp; professionalisering</li> <li>o Communicatie</li> <li>o Vrijblijvendheid vrijwilligers</li> <li>o Donor care en relationships</li> <li>o IT beheer en onderhoud website, social media etc.</li> </ul>
OPPORTUNITIES - extern	THREATS - extern
<ul style="list-style-type: none"> <li>o Reputatie; daadkrachtig, geloofwaardig en vertrouwen</li> <li>o Loyale en toegewijde supporters</li> <li>o Unieke aanpak, onderscheid met andere organisaties</li> <li>o Groot potentieel support netwerk (agencies)</li> <li>o Wereldwijd actief</li> <li>o Cool en sterke 'edgy' brand – centre of our merchandise program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Brand perceptie; negatief of controversieel</li> <li>o Gebrek aan interesse media</li> <li>o Recruteren van vips, influencers, ambassadors</li> <li>o grass roots vs groei</li> <li>o Het label 'klein', 'vrijwilliger' en 'weinig geld hebben' beperkt professionalisering en groei</li> <li>o Image van grote organisatie met veel geld</li> <li>o Tegengestelde berichtgeving en communicatie vanuit organisatie; Global – SSCS - Paul Watson</li> </ul>

## 8. De Nationale Postcode Loterij

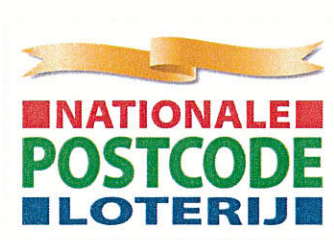
We zijn enorm dankbaar voor en tevreden met de samenwerking met de Postcode Loterij. De laatste jaren kunnen we ieder jaar terugkijken op een mooie groei aan financiële middelen en steun, hetgeen een positieve weerslag heeft op de verhouding tussen eigen middelen en de bijdrage van de Postcode Loterij. Sea Shepherd kan onafhankelijk van de Postcode Loterij opereren, maar is heel blij dat we door de samenwerking gewoonweg meer kunnen doen; meer campagnes kunnen voeren en optreden tegen illegale activiteiten op open zee.

De gelden van de Postcode Loterij zijn niet nodig voor onze eigen, interne, organisatie, maar worden in haar totaliteit besteed aan onze doelstelling. Minder geld van de Postcode Loterij betekent dus dat wij minder kunnen bijdragen aan onze campagnes.

Ook dit jaar heeft Sea Shepherd Nederland wederom van de Nationale Postcode Loterij een bedrag van €900.000 mogen ontvangen. Naast de reguliere, jaarlijkse bijdrage heeft Sea Shepherd Nederland ook extra schenkingen voor bijzondere projecten ontvangen van de Nationale Postcode Loterij.

- In 2010 heeft Sea Shepherd Nederland €1.050.000 ontvangen voor de bescherming van het Galapagoszeereservaat.
- In 2015 was het onze droom om de stroperij in de Zuidelijke Oceaan te beëindigen. Sea Shepherd ontving 7,5 miljoen euro voor dit Droomfondsproject. Ook de Zweedse en Engelse Postcode Loterijen droegen bij, waarmee Sea Shepherd Nederland in totaal een bijdrage ontving van 8,3 miljoen euro. We hebben een bestemmingsreserve vanwege deze bijdrage van de Postcode Loterij voor de aanschaf van de Ocean Warrior. Aangezien er op de Ocean Warrior wordt afgeschreven, zou dit betekenen dat wij een enorm hoge Overige reservepositie zouden hebben. Omdat dit naar ons idee een foutief beeld geeft van de daadwerkelijke situatie is er besloten om voor deze bijdrage een aparte bestemmingsreserve te vormen, zodat de Overige reserve een juister beeld geeft van de daadwerkelijke financiële situatie. Aangezien wij zelf bepalen wat hier mee gebeurt is er een bestemmingsreserve gevormd en geen fonds. De overige reserve is het saldo van het bedrijfsresultaat. Bedoeling hiervan is om toekomstige verliezen te kunnen opvangen. We streven ernaar om jaarlijks als resultaat rond de nul te eindigen.
- In 2019 hebben we €1.980.000 ontvangen voor het Extra Project 'Africa's First Shark Sanctuary'.

Sea Shepherd Nederland wordt sinds 2007 gesteund door de Nationale Postcode Loterij, en heeft de afgelopen 5 jaar in totaal € 6.480.000,- mogen ontvangen.



### Sea Shepherd is de Postcode Loterij bijzonder dankbaar voor haar aanhoudende steun!

De steun van de Nationale Postcode Loterij heeft direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren en langs de Afrikaanse kust. Sea Shepherd is wereldwijd gegroeid en ontplooit steeds meer activiteiten in een groeiend aantal landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint meer en meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van Sea Shepherd helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties.

De Postcode Loterij is een bewezen en succesvol concept tot fondsenwerving en de bijdrage van de Postcode Loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise. De Nationale Postcode Loterij steunt sinds 1989 goede doelen die werken aan een rechtvaardige, groene en gezonde wereld. De Postcode Loterij heeft ruim 3 miljoen deelnemers, waarvan er heel veel jarenlang meespelen. In 2022 haalden zij samen € 338 miljoen op, voor 168 goede doelen. Een aantal organisaties ontvangt een bijdrage voor een specifiek project of een eenmalige schenking.

## 9. INKOMSTEN & UITGAVEN

### 9.1. Donaties

In 2022 is een bedrag van € 3.017.983 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2021 zijn de donaties, de bijdrage van de postcode loterij buiten beschouwing gelaten, met € 1.475.181 toegenomen; bijna een verdubbeling. Het grootste deel deze stijging zit in 2 grote donaties van € 1 mln. Zonder deze donaties zouden de reguliere donaties met zo'n € 500.000 zijn afgenomen. De grootste daling is te wijten aan de teruglopende donaties via Facebook. In 2022 zijn we gestart met het anders inrichten van de fundraising om dit op te vangen, en de eerste tekenen zijn hoopgevend. Voor 2023 verwachten we dan ook een herstel in de reguliere donaties.

### 9.2. Merchandise

Met de verkoop van Sea Shepherd artikelen is € 527 verdiend. Vanwege Covid-19 werden nagenoeg alle grote evenementen in 2020 en 2021 afgelast. In 2022 is dit weer langzaam opgestart en hebben we weer op een paar evenementen gestaan. De verkopen vielen nog wat tegen, maar naast het verkopen is ook het geven van informatie en bewustwording een belangrijke taak van onze aanwezigheid op evenementen.

Sea Shepherd Nederland besteedt het overgrote deel van haar inkomsten direct aan campagnes. Over 2022 is 92% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de oceanen gegaan. Dat is aanzienlijk hoger dan in 2021 (80%). In 2022 heeft Sea Shepherd veel campagnes gevoerd (hierboven reeds beschreven) en dit heeft geresulteerd in hogere kosten, wat de stijging in het percentage verantwoord. De uitgaven voor kosten voor fondswerving en administratie waren in 2022 6,0%; in 2021 was dat 7,9%. De kosten hiervan zijn gestegen met zo'n € 35.000, maar vanwege de hogere inkomsten in 2022 is dit procentueel lager.

### 9.3. Personeel

Sea Shepherd draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, hebben verschillende Sea Shepherd entiteiten een betaalde directeur. In Nederland is dat Geert Vons.

Sinds September 2018 heeft Sea Shepherd Nederland een full-time fondsenwerver in vaste dienst. Een internationale aanpak, middels de samenwerking met Sea Shepherd Global staat centraal. In navolging van het Sea Shepherd Global partnerships team en het communicatie team, die het werk van de nationale Sea Shepherd entiteiten ondersteunen, coördineren en soms helpen implementeren of initiëren, is voor fondsenwerving nu ook voor een dergelijke set-up gekozen.

In 2022 hebben we gewerkt aan een geïntegreerde, wereldwijde aanpak. Dit heeft geresulteerd in een coördinatie van fondsenwerving vanuit Sea Shepherd Global (SSGL) waarbij de nationale Sea Shepherd entiteiten efficiënt gebruik kunnen maken van tools en fondsenwerving producten zoals bijvoorbeeld aanvraag voorstellen voor fondsen en dergelijke. Deze nieuwe manier van samenwerken verloopt inmiddels goed en begint zijn vruchten af te werpen.

Werkzaamheden op het gebied van vertalen, IT en het met een info stand aanwezig zijn op events alsmede het verkopen van merchandise worden verricht door onbezoldigde vrijwilligers.

### 9.4. Administratie

Op verschillende fronten kan Sea Shepherd Nederland gebruik maken van de kundigheid en expertise van Sea Shepherd Global. Zo worden de financiële werkzaamheden voor een groot deel verricht door medewerkers van Sea Shepherd Global. Omdat een internationale aanpak centraal staat, wordt middels deze werkwijze dubbel werk voorkomen en worden tevens kosten gedrukt.

Met het oog op continuïteit en het belang van een snel en kwalitatief goed klantcontact is per 1 juli 2021 een part-time administratief medewerker aangetrokken om m.n. klantcontact te onderhouden en verkregen data te verwerken in Salesforce.

De administratie wordt voor een groot deel verzorgd door Sea Shepherd Global. Dit betekent dat Sea Shepherd Nederland hier geen mensen voor in hoeft te huren. Dit vertegenwoordigt dit een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis, dat ook als zodanig in de jaarrekening is verwerkt. Aan kosten voor verzekeringen, programmatuur, accountants, reis-verblijfkosten en kosten voor financiële instellingen is Sea Shepherd Nederland zo'n € 82.000 per jaar kwijt (2021: € 69.000). Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de reis- en verblijfkosten; in

2021 kon er nog nauwelijks gereisd worden. Daarnaast is er extern advies ingewonnen met betrekking tot aanpassen van onze fondswervingmethodieken.

Sea Shepherd Nederland bankiert met grote tevredenheid bij de Triodos bank. Triodos streeft een manier van bankieren na die goed aansluit bij de visie van Sea Shepherd.

#### **9.5. Juridische ondersteuning**

De juridische ondersteuning betreffende de procedure met betrekking tot de voorgenomen wijziging van het ministerie aangaande de certificering en registraties van zeeschepen van organisaties met ideële doestellingen heeft tot veel extra kosten geleid. Bij het opmaken van dit jaarverslag loopt deze procedure nog steeds. De totale kosten in 2022 waren € 13.324, een flinke daling ten opzichte van 2021 (€ 21.384).

#### **9.6. Huisvesting**

Sea Shepherd heeft in 2022 afscheid genomen van het pand in Amsterdam waarin kantoorruimte, de Sea Shepherd Store alsmede de Sea Shepherd Tattoo Studio waren ondergebracht. Er is een nieuwe locatie gevonden bij de Groene Afslag in Laren.



Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARREKENING 2022

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

[Info@muntcontrol.nl](mailto:Info@muntcontrol.nl)  
[www.muntcontrol.nl](http://www.muntcontrol.nl)

**Inhoud**

Balans per 31 december 2022	24
Baten en lasten 2022	25
Kasstroomoverzicht	26
Waarderingsgrondslagen	27
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	29
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	32
Toelichting op de baten en lasten	33
Toelichting per kostensoort	37
Voorstel resultaatbestemming	38
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2023	Bijlage 2

**BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
(na voorgestelde winstbestemming)

	2022		2021	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Computers en kantoorapparatuur	2.187		0	
Schepen	<u>7.640.671</u>		<u>7.979.714</u>	
		7.642.858		7.979.714
<b>Voorraad</b>		20.340		6.511
Vorderingen en overlopende activa	9.027		24.821	
Liquide middelen	<u>2.325.953</u>		<u>2.348.756</u>	
		2.334.980		2.373.577
		<u>9.998.178</u>		<u>10.359.802</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve	170.000		120.000	
Overige reserve	814.857		797.641	
Reserve droomfonds	<u>7.215.079</u>		<u>7.554.122</u>	
		8.199.936		8.471.763
<b>Voorzieningen</b>				
Voorziening groot onderhoud	<u>464.250</u>		<u>350.250</u>	
		464.250		350.250
<b>Langlopende schuld</b>				
Schuld Shark Sanctuary Gabon	<u>646.287</u>		<u>878.441</u>	
		646.287		878.441
<b>Crediteuren</b>		37.522		2.206
<b>Kortlopende schulden</b>				
Belastingen en premies sociale lasten	5.263		5.870	
Kortlopende schulden	<u>644.920</u>		<u>651.271</u>	
		650.183		657.142
		<u>9.998.178</u>		<u>10.359.802</u>



**BATEN EN LASTEN 2022**

	realisatie 2022 €	begroot 2022 €	realisatie 2021 €
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	937.540	1.710.000	1.452.734
Baten van bedrijven	2.080.444	0	90.068
Baten van loterij organisaties	1.149.294	900.000	1.195.688
Baten acties derden acties Nationale Postcode Loterij	0	0	0
Baten van verbonden (internationale) organisaties	80.000	0	30.000
	<u>4.247.278</u>	<u>2.610.000</u>	<u>2.768.490</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van produkten en/of diensten	527	700	-625
Overige baten	70	0	0
<b>Totaal baten</b>	<b>4.247.875</b>	<b>2.610.700</b>	<b>2.767.865</b>
<b>Besteed aan de doelstelling</b>			
<u>Directe campagnekosten</u>			
Directe kosten	3.655.206	1.950.000	1.681.839
Uitvoeringskosten	154.127	160.000	130.604
	<u>3.809.333</u>	<u>2.110.000</u>	<u>1.812.443</u>
<u>Voorziening dry dock</u>			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	114.000	114.000	114.000
	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
<u>Droomfonds</u>			
Directe kosten	0	0	295.688
Uitvoeringskosten	339.043	324.108	324.108
	<u>339.043</u>	<u>324.108</u>	<u>619.795</u>
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>4.262.376</b>	<b>2.548.108</b>	<b>2.546.238</b>
<b>Werving baten</b>			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe kosten	64.678	190.000	57.181
Uitvoeringskosten	171.252	175.000	145.116
	<u>235.930</u>	<u>365.000</u>	<u>202.296</u>
<b>Totaal werving baten</b>	<b>235.930</b>	<b>365.000</b>	<b>202.296</b>
<b>Beheer en administratie</b>			
Directe kosten	4.271	3.500	3.280
Uitvoeringskosten	17.125	16.000	14.512
	<u>21.396</u>	<u>19.500</u>	<u>17.792</u>
<b>Totaal beheer en administratie</b>	<b>21.396</b>	<b>19.500</b>	<b>17.792</b>
<b>OVERSCHOT / TEKORT</b>	<b>-271.827</b>	<b>-321.908</b>	<b>1.539</b>
ten laste/gunste reserve droomfonds	-339.043	-324.108	-324.108
ten laste/gunste continuïteitsreserve	50.000	0	0
ten laste/gunste van overige reserve	17.216	2.200	325.647

**KASSTROOMOVERZICHT**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Resultaat boekjaar	-271.827	1.539
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	339.106	324.108
desinvestering	0	0
mutatie in vorderingen	15.793	-6.933
mutatie in voorraad	-13.830	0
mutatie in kortlopende schulden	28.356	-483.384
mutatie voorzieningen	114.000	114.000
<b>kasstroom uit operationele activiteiten (A)</b>	<b>211.598</b>	<b>-50.671</b>
investeringen in (im)materiele activa	-2.249	-175.714
<b>kasstroom uit investerings activiteiten (B)</b>	<b>-2.249</b>	<b>-175.714</b>
mutaties in financiering op lange termijn	-232.154	147.541
<b>kasstroom uit financierings activiteiten (C)</b>	<b>-232.154</b>	<b>147.541</b>
<b>Mutatie liquide middelen A + B + C</b>	<b>-22.803</b>	<b>-78.843</b>
Saldo liquide middelen per 1 januari	2.348.756	2.427.599
Saldo liquide middelen per 31 december	2.325.953	2.348.756
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-22.803</b>	<b>-78.843</b>

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

## WAARDERINGSGRONDSLAGEN

### Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

De jaarrekening is opgesteld op XX juni 2023.

Alle bedragen zijn in hele euro's.

### Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

#### **Materiele Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht.

Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde

Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%

#### **Voorraad**

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

#### **Vorderingen**

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

#### **Voorziening groot onderhoud**

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan het schip Ocean Warrior is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

## WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

### **Overige Schulden**

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

#### **Inkomsten**

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

#### **Inkomsten subsidies**

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

#### **Toelichting pensioenen**

Sinds 01-05-2022 heeft Sea Shepherd Nederland een pensioenregeling afgesloten bij ASR verzekeringen; het Doenpensioen. De werkgeversbijdrage hiervoor bedraagt 14% van het pensioengevend salaris en is verplicht voor alle werknemers vanaf de leeftijd van 21 jaar

#### **Toelichting uitvoeringskosten**

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

#### **Toelichting kasstroom**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@mntcontrol.nl  
www.mntcontrol.nl

**TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING**

	2022 €	2021 €
<b><u>Vaste Activa</u></b>		
<b><u>Computers en kantoorapparatuur</u></b>		
Waarde per 01-01	0	0
Aanschaffen in boekjaar	2.249	0
Subtotaal	<u>2.249</u>	<u>0</u>
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	<u>2.249</u>	<u>0</u>
Afschrijvingen in boekjaar	62	0
Waarde per 31-12	<u><u>2.187</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b><u>Schepen</u></b>		
Waarde per 01-01	7.979.714	8.128.108
Aanschaffen in boekjaar	0	175.714
Subtotaal	<u>7.979.714</u>	<u>8.303.822</u>
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	<u>7.979.714</u>	<u>8.303.822</u>
Afschrijvingen in boekjaar	339.043	324.108
Waarde per 31-12	<u><u>7.640.671</u></u>	<u><u>7.979.714</u></u>
<b><u>Vorderingen</u></b>		
Borg	100	100
Vordering Sea Shepherd Store BV	0	0
Nog te ontvangen bedragen	<u>8.927</u>	<u>24.721</u>
	<u><u>9.027</u></u>	<u><u>24.821</u></u>

De nog te ontvangen bedragen bestaat voor het grootste deel uit Findock en verzekeringskosten 2023

**Liquide middelen**

Kas	4.839	3.780
Triodos bank 19.85.30.838	173.457	255.792
Triodos bank 19.80.02.831	1.286.701	1.535.956
Triodos bank 200.01.69.031	804.942	429.966
Paypal finance@seashepherd.nl	56.014	123.262
Tussenrekening Evenementen	0	0
	<u>2.325.953</u>	<u>2.348.756</u>

Met uitzondering van een bedrag van € 9.562,50 (bankgarantie huur), en het saldo van het extra project van de Nationale Postcodeloterij (€ 1.286.701), de liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

**TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg**

	2022	2021
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Vermogen aanvang boekjaar	120.000	120.000
Toevoeging	<u>50.000</u>	<u>0</u>
Vermogen per 31 december 2022	<u><u>170.000</u></u>	<u><u>120.000</u></u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 3 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake de huur  
De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<b>Overige reserve</b>			
Vermogen aanvang boekjaar		797.641	471.995
Resultaat 2022	-271.827		1.539
Toevoeging/Onttrekking tgv reserve droomfonds	-339.043		-324.108
Toevoeging/Onttrekking tgv continuïteitsreserve	<u>-50.000</u>		<u>0</u>
Toevoeging/Onttrekking tgv overige reserve		<u>17.216</u>	<u>325.647</u>
Vermogen per 31 december 2022		<u><u>814.857</u></u>	<u><u>797.641</u></u>

<b>Reserve Droomfonds</b>		
Vermogen aanvang boekjaar	7.554.122	7.878.230
Toevoeging		
Onttrekking	<u>-339.043</u>	<u>-324.108</u>
Vermogen per 31 december 2022	<u><u>7.215.079</u></u>	<u><u>7.554.122</u></u>

De Reserve Droomfonds heeft betrekking op de Ocean Warrior. Gezien de grote impact van verkrijging en afschrijving van de Ocean Warrior is besloten om deze posten apart te presenteren in de jaarrekening, zodat er een duidelijker beeld ontstaat over de voortgang van de reguliere activiteiten.

<b>Voorzieningen</b>		
Voorziening aanvang boekjaar	350.250	236.250
Bij; dotatie	114.000	114.000
Af: onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Voorziening per 31 december 2022	<u><u>464.250</u></u>	<u><u>350.250</u></u>

De voorziening heeft betrekking op groot onderhoud (dry docks) die gemiddeld ééns in de vijf jaar plaatsvinden. De grootte van de voorziening is bepaald op basis van de geschatte kosten. De schatting is gebaseerd op ervaringen in het verleden en op de vaste onderhoudschemata's

<b>Schuld Shark Sanctuary Gabon</b>		
Schuld aanvang boekjaar	878.441	730.900
Toevoeging in boekjaar	0	0
Herrubricering kortlopend deel verplichting	<u>-232.154</u>	<u>147.541</u>
Schuld per 31 december 2022	<u><u>646.287</u></u>	<u><u>878.441</u></u>

De Schuld Shark Sanctuary Gabon is een extra project waarvoor de gelden beschikbaar zijn gesteld door de Nationale Postcode Loterij. Dit project loopt 3 jaar, ingaande per 1 januari 2020; de gelden kunnen teruggevorderd worden indien niet besteed aan het project. Bij uitvoering van het project vallen jaarlijks de daarmee gepaard gaande kosten vrij; tevens wordt jaarlijks het budget van het komende boekjaar overgeboekt van langlopende schuld naar kortlopende schuld. In verband met de effecten van COVID-19 is de looptijd van het project verlengd en zal naar verwachting in 2025 zijn afgerond.

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2022	2021
	€	€
<b><u>Belastingen en premies sociale lasten</u></b>		
Afdracht loonheffingen	4.862	5.365
Reservering sl VT	401	505
Belastingen en premies sociale lasten	<u>5.263</u>	<u>5.870</u>
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>		
Nog te betalen bedragen	20.885	9.577
Schuld Shark Sanctuary Gabon komend boekjaar	622.029	639.170
Netto lonen	0	0
Te betalen VT	2.006	2.524
Kortlopende schulden	<u>644.920</u>	<u>651.271</u>

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er is aan de Triodos Bank een bankgarantie afgegeven voor de huur ten bedrage van € 9.562,50, zijnde 3 maanden huur  
Tevens is Sea Shepherd Nederland in 2014 een huurverplichting aangegaan voor de periode van 5 jaar.  
De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 39.489,32 over 2018 en wordt jaarlijks per 1 mei geïndexeerd.  
De huur is per 1 januari 2023 beëindigd. Sinds die datum deelt Sea Shepherd Nederland een ruimte in Laren.

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.  
Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000.  
In 2012 is de samenwerking geëvalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar.  
In 2017 heeft de 5-jaarlijkse evaluatie wederom plaatsgevonden en is de overeenkomst verlengd met 5 jaar.  
In 2022 heeft de nieuwe 5-jaarlijkse evaluatie plaatsgevonden die geresulteerd heeft in een verlenging van de overeenkomst voor een nieuwe periode van 5 jaar.

Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000.  
Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenksa Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000.  
Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd.  
De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl



**TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN**

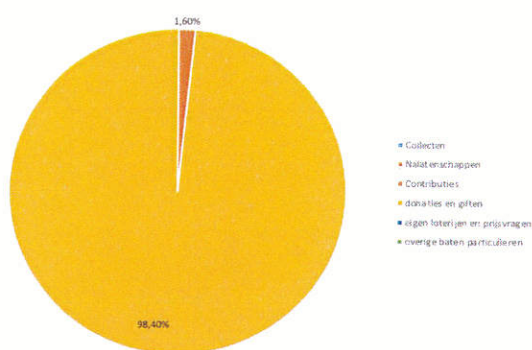
**TOELICHTING BATEN**

realisatie 2022 €	begroot 2022 €	realisatie 2021 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

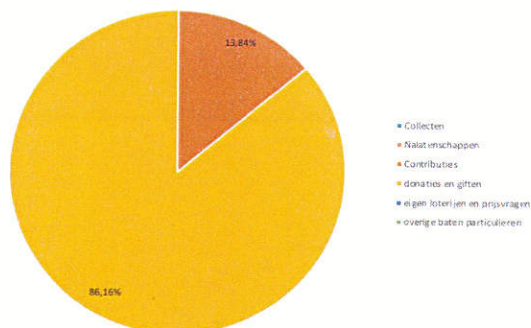
**Baten uit eigen fondswerving**

Donaties	3.017.656	1.710.000	1.538.919
Donaties Evenementen	327	0	3.883
	<u>3.017.983</u>	<u>1.710.000</u>	<u>1.542.802</u>

Verdeling donaties particulieren 2022



Verdeling donaties particulieren 2021



**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

**TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN**

**TOELICHTING BATEN - vervolg**

realisatie 2022 €	begroot 2022 €	realisatie 2021 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

**Andere Baten**

Bijdragen andere Sea Shepherd entities	25.000	0	0
Sea Shepherd Store BV	25.000	0	0
Overige baten / baten in natura	30.000	0	30.000
	<u>80.000</u>	<u>0</u>	<u>30.000</u>

**Baten acties derden**

Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Extra Project Shark Sanctuary Gabon	249.294	0	295.688
	<u>1.149.294</u>	<u>900.000</u>	<u>1.195.688</u>

**Merchandise**

Verkoop merchandise	8.532	0	0
Inkoopwaarde merchandise	-6.211	0	0
Verkoop kosten	-1.794	700	-625
	<u>527</u>	<u>700</u>	<u>-625</u>

Sea Shepherd Nederland verkoopt uitsluitend merchandise op evenementen.

**Overige baten**

Rentebaten	70	0	0
	<u>70</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

**TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN**

	realisatie 2022 €	begroot 2022 €	realisatie 2021 €
<b>Directe Campagnekosten</b>			
Operation Albacore	69.069		28.608
Operation Sola Stella	83.773		196.872
Operation Siso	40.201		194.286
Operation Dolphin Bycatch	25.896		25.372
Operation Guegou	45.766		13.676
Operation Vanguard	779.396		0
Operation Living Sea	19.463		0
Coastal Defense Sierra Leone	20.786		15.691
Distant Water	153.857		116.173
Shark Project Gabon	249.294		0
Operation Peru 2021	0		145.903
Overige Campagnes	2.167.705		813.082
Havengeld OW	0		132.175
<b>Totaal Directe Campagnekosten</b>	<b>3.655.206</b>	<b>1.950.000</b>	<b>1.681.839</b>

Ongeveer 78% van de directe campagnekosten in 2022 bestaat uit kosten voor de schepen.

In 2022 respectievelijk 2021 bedroegen deze kosten:

	2022 €	begroot 2022 €	2020 €
Bob Barker	69.297	200.000	33.974
Age of Union	322.076	200.000	69.689
Ocean Warrior	1.502.183	500.000	671.771
Sea Eagle	15.759	100.000	38.031
AllanKay	959.600	0	0
	<b>2.868.915</b>	<b>1.000.000</b>	<b>813.465</b>

Hoe zijn deze kosten verdeeld:

	2022 €	%	2021 €	%
Brandstof en olie	688.689	24,01%	212.234	21,46%
Docking kosten	227.776	7,94%	132.174	13,36%
Onderhoud/Reparaties	923.728	32,20%	311.574	31,50%
Bevoorrading	18.179	0,63%	1.998	0,20%
Satellietcommunicatie	180.878	6,30%	147.374	14,90%
Overig	829.664	28,92%	183.825	18,58%
	<b>2.868.915</b>	<b>100,00%</b>	<b>989.178</b>	<b>100,00%</b>

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

**TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN - vervolg**

	realisatie 2022 €	begroot 2022 €	realisatie 2021 €
<b><u>Droomfonds</u></b>			
Media- en communicatiekosten	0	0	0
Reis-verblijfkosten	0	0	0
Huur ruimte	0	0	0
Kosten Ocean Warrior	0	0	0
Afschrijving Ocean Warrior	339.043	324.108	324.108
Shark Sanctuary Gabon	0	0	295.688
	<u>339.043</u>	<u>324.108</u>	<u>619.795</u>
<b><u>Kosten promotie</u></b>			
Kosten Media	10.478	20.000	16.811
Overige Fundraising kosten	54.200	170.000	40.369
	<u>64.678</u>	<u>190.000</u>	<u>57.181</u>
<b><u>Kosten beheer en administratie</u></b>			
Administratiekosten	3.873	2.750	2.502
Porti	398	750	779
	<u>4.271</u>	<u>3.500</u>	<u>3.279</u>

Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven	2022		2021	
		%		%
Totaal inkomsten	4.247.875	100,00%	2.767.865	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	4.262.376	100,34%	2.546.238	91,99%
Op de Ocean Warrior wordt jaarlijks afgeschreven; deze kosten komen feitelijk ten laste van onze doelstelling;				
Indien wij deze kosten daarbuiten laten, is het percentage als volgt:				
		%		%
Totaal inkomsten	4.247.875	100,00%	2.767.865	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	4.262.376		2.546.238	
Afschrijving Ocean Warrior	339.043		324.108	
	<u>3.923.334</u>	92,36%	<u>2.222.129</u>	80,28%

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

**TOELICHTING PER KOSTENSOORT**

	realisatie 2022 €	begroot 2022 €	realisatie 2021 €
<b>Personeelslasten</b>			
Salaris Nederland	133.826	200.000	133.559
Reservering VT	4.693	16.000	4.981
Sociale lasten Nederland	17.801	30.000	18.650
woon-werk verkeer personeel	2.578	2.500	1.414
Pensioenkosten personeel	13.296	0	0
overige personeelskosten	9.428	2.000	2.622
	<u>181.622</u>	<u>250.500</u>	<u>161.226</u>

Gedurende 2022 waren er gemiddeld 2,20 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.  
Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week.  
De bestuursleden verrichtten hun werkzaamheden onbezoldigd.

**Kantoorkosten**

Kantoorbenodigdheden	693	2.500	338
Porti	0	0	0
Administratiekosten	30.000	2.750	30.000
Internet en mobiele telefonie	20.619	4.000	4.459
	<u>51.312</u>	<u>9.250</u>	<u>34.797</u>

**Huisvestingskosten**

Huur	24.127	22.500	21.452
gas, water, electra	1.457	3.000	2.788
kosten ziggo	1.617	1.700	1.482
Overige huisvestingskosten	256	500	-72
	<u>27.457</u>	<u>27.700</u>	<u>25.650</u>

**Voorziening**

Voorziening dry dock Ocean Warrior	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
------------------------------------	----------------	----------------	----------------

**Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur**

Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur	<u>62</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
--	-----------	----------	----------

**Algemene kosten**

Notaris/accountant	8.008	8.000	10.637
Verzekeringen	2.946	2.900	2.910
Juridisch advies	13.324	25.000	21.384
Overige externe adviezen	8.235	0	2
Bankkosten	7.521	3.500	5.389
Kosten Paypal	8.814	7.500	9.362
Kosten Mollie-Ideal - Creditcards	5.190	5.750	9.163
Kosten iZettle	114	0	0
Kosten Stripe	2.759	0	0
Reis- en verblijfkosten	17.504	3.500	6.473
Bankrente	8.987	10.000	4.927
Overige kosten	-1.351	1.000	-1.689
	<u>82.051</u>	<u>67.150</u>	<u>68.559</u>

**Boekresultaat Verkoop Activa**

Boekresultaat auto's	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
----------------------	----------	----------	----------

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl

**VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING**

<b>Toevoegingen/onttrekkingen</b>	<b>saldo 1/1</b>	<b>toevoeging</b>	<b>onttrekking</b>	<b>saldo 31/12</b>
Continuïteitsreserve	120.000	50.000		170.000
Overige reserve	797.642	17.216		814.858
Reserve Droomfonds	7.554.121		339.043	7.215.078
	<u>8.471.763</u>	<u>67.216</u>	<u>339.043</u>	<u>8.199.936</u>

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

[Info@muntcontrol.nl](mailto:Info@muntcontrol.nl)  
[www.muntcontrol.nl](http://www.muntcontrol.nl)

TOELICHTING BISTEDINGEN

Realisatie 2021	bested aan doelstellingen													Droom Fonds	Eigen fondsen werving	Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2022	
	Operation Albacore	Operation Sola Stella	Operation Coastal Defense	Operation Dolphin Bycatch	Operation Gungou	Operation Distan Water	Operation Peru	Operation Turtles Cabo Verde	Overige Campaigns	Dry Dock	0%	0%	0%					0%
Vertrakte (project) subsidies en (project) bijdragen	69.069	83.773	40.201	25.896	45.766	153.857	0	20.786	2.167.705	0	0	0	0	0	0	0	0	3.655.206
Aankopen aan verbonden (internationale) organisaties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitbetaald werk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Communicatiekosten	14.530	18.162	3.632	12.714	9.081	9.081	0	0	14.530	0	0	0	0	0	0	0	0	181.622
Huisvestingskosten	2.197	2.746	549	1.922	1.373	1.373	0	0	2.197	0	0	0	0	0	0	0	0	27.457
Kantoor- en Algemene kosten	10.674	13.342	2.668	9.340	6.671	6.671	0	0	10.674	0	0	0	0	0	0	0	0	133.425
Directe kosten																		68.949
Voorziening																		114.000
Afschrijving																		339.043
<b>TOTAAL</b>	<b>96.469</b>	<b>118.023</b>	<b>47.051</b>	<b>49.871</b>	<b>62.891</b>	<b>170.982</b>	<b>0</b>	<b>20.786</b>	<b>2.195.105</b>	<b>114.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.519.702</b>

8% 10% 2% 7% 5% 5% 0% 0% 8% 0% 0% 50% 5% 100%



**Budget 2023 Sea Shepherd Nederland**

		Budget 2023	%	maandelijks	
<b>Income</b>					
<b>reknr.</b>	<b>description</b>				
8000	Donaties algemeen	400.000,00	13,18	33.333,33	
8001	Bijdrage Nationale Postcode Loterij	900.000,00	29,65	75.000,00	
8004	Donaties via Mollie/Stripe	600.000,00	19,77	50.000,00	
8005	Donaties via Paypal	300.000,00	9,88	25.000,00	
8006	Donaties via automatische incasso	400.000,00	13,18	33.333,33	
8007	Donaties Tattoo	20.000,00	0,66	1.666,67	
8008	Donaties via Facebook	400.000,00	13,18	33.333,33	
	<b>Donaties</b>	<b>3.020.000,00</b>	<b>99,51</b>	<b>0,00</b>	<b>251.666,67</b>
8110	Verkopen Merchandise	15.000,00	0,49	1.250,00	
	<b>Merchandise</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,49</b>		<b>1.250,00</b>
8220	Bijdragen andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	
8250	Overige Opbrengsten	0,00	0,00	0,00	
	<b>Overige inkomsten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	<b>Totale inkomsten</b>	<b>3.035.000,00</b>			<b>252.916,67</b>
<b>Kosten</b>					
4001	Salarissen Nederland	140.000,00	4,61	11.666,67	
4006	Reservering VT	5.000,00	0,16	416,67	
4030	Sociale Lasten Nederland	21.000,00	0,69	1.750,00	
4040	Pensioen	17.000,00	0,56	1.416,67	
4045	Risicopremie pensioen	2.000,00	0,07	166,67	
4050	Woon-werk verkeer personeel	1.500,00	0,05	125,00	
4190	Overige personeelskosten	10.000,00	0,33	833,33	
	<b>totaal personeelskosten</b>	<b>196.500,00</b>	<b>6,47</b>		<b>16.375,00</b>
4510	Huur	18.000,00	0,59	1.500,00	
4515	Gas, Electra, Water	0,00	0,00	0,00	
4516	Kosten Ziggo (UPC)	0,00	0,00	0,00	
4520	Overige Huisvestingskosten	2.000,00	0,07	166,67	
	<b>totaal huisvestingskosten</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,66</b>		<b>1.666,67</b>
4321	Afschrijvingskosten Schepen	324.000,00	10,68	27.000,00	
	<b>totaal afschrijvingskosten</b>	<b>324.000,00</b>	<b>10,68</b>		<b>27.000,00</b>
4910	Kantoorkosten	1.000,00	0,03	83,33	
4920	Internet en mobiele telefoon	2.000,00	0,07	166,67	
4930	Porti	500,00	0,02	41,67	
4940	Administratiekosten	3.000,00	0,10	250,00	
4950	Verzekeringen	3.000,00	0,10	250,00	
4970	Reis- en verblijfkosten	10.000,00	0,33	833,33	
	<b>totaal bureaustkosten</b>	<b>19.500,00</b>	<b>0,64</b>		<b>1.625,00</b>
5010	Juridisch Advies	75.000,00	2,47	6.250,00	
5020	Notariskosten	500,00	0,02	41,67	
5030	Accountantskosten	8.000,00	0,26	666,67	
5040	Overige externe adviezen	5.000,00	0,16	416,67	
	<b>totaal advieskosten</b>	<b>88.500,00</b>	<b>2,92</b>		<b>7.375,00</b>
5310	Inkoop merchandise	4.000,00	0,13	333,33	
5320	Kosten verkoop merchandise	1.500,00	0,05	125,00	
5350	Media kosten	20.000,00	0,66	1.666,67	





## Budget 2023 Sea Shepherd Nederland

	Budget 2023	%	maandelijks
5360 Fundraising kosten	170.000,00	5,60	14.166,67
<b><i>totaal verkoopkosten</i></b>	<b>195.500,00</b>	<b>6,44</b>	<b>16.291,67</b>
5510 Bankkosten	5.000,00	0,16	416,67
5512 Kosten Paypal	7.500,00	0,25	625,00
5513 Kosten creditcards	50,00	0,00	4,17
5514 Kosten Zettle	150,00	0,00	12,50
5515 Kosten Mollie	6.000,00	0,20	500,00
5517 Kosten Stripe	5.000,00	0,16	416,67
5520 Overige kosten	1.000,00	0,03	83,33
<b><i>totaal overige kosten</i></b>	<b>24.700,00</b>	<b>0,81</b>	<b>2.058,33</b>
<b>Totale kosten</b>	<b>868.700,00</b>	<b>28,62</b>	<b>72.391,67</b>
6005 Campagnekosten Algemeen	326.000,00	10,74	27.166,67
6006 Reis- verblijfkosten campagnes	300.000,00	9,88	25.000,00
6022 Kosten Age of Union (vh Sam Simon)	250.000,00	8,24	20.833,33
6026 Kosten Ocean Warrior	800.000,00	26,36	66.666,67
6027 Kosten Sea Eagle	150.000,00	4,94	12.500,00
6028 Allan Kay	250.000,00	8,24	20.833,33
4850 Kosten voorziening Ocean Warrior	114.000,00	3,76	9.500,00
<b>Directe campagne kosten</b>	<b>2.190.000,00</b>	<b>72,16</b>	<b>182.500,00</b>
<b>TOTALE KOSTEN</b>	<b>3.058.700,00</b>	<b>100,78</b>	<b>254.891,67</b>
<b>Totale inkomsten</b>	3.035.000,00		252.916,67
<b>Totale kosten ex campagnes</b>	793.700,00	26,15	66.141,67
<b>Saldo</b>	<b>2.241.300,00</b>	<b>73,85</b>	<b>186.775,00</b>
<b>Juridische kosten</b>	75.000,00	2,47	6.250,00
<b>Directe campagne kosten</b>	2.190.000,00	72,16	182.500,00
<b>Totaal campagne kosten</b>	<b>2.265.000,00</b>	<b>74,63</b>	<b>188.750,00</b>
<b>Saldo</b>	<b>-23.700,00</b>	<b>-0,78</b>	<b>-1.975,00</b>
<b>Afschrijvingen</b>	324.000,00	10,68	27.000,00
<b>Resultaat</b>	<b>300.300,00</b>	<b>9,89</b>	<b>25.025,00</b>

**MUNT Control**  
Accountancy | Tax | Advisory

Info@muntcontrol.nl  
www.muntcontrol.nl