SCHUITEMAN

Stichting Shaare Zedek
gevestigd te Apeldoorn

Rapport inzake de jaarstukken 2024

Postbus 480
3770 AL Barneveld

Boylestraat 28
6718 XM Ede

T: 085 - 080 7000
ede@schuiteman.com

Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.
Ede, 23 juni 2025
175595/WBvD

Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

Opdracht 2
Algemeen 3
Resultaat 4
Samenstellingsverklaring van de accountant 5

Bestuursverslag over 2024 6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024 8
Staat van baten en lasten over 2024 9
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 10
Toelichting op de balans per 31 december 2024 13
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024 15

Overige gegevens

Deskundigenonderzoek 18

Aan het bestuur van
Stichting Shaare Zedek
Bovencamp 73
3992 RX Houten

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw stichting.

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 115.755 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 6.860, samengesteld. De samenstellingsverklaring is opgenomen in het accountantsrapport na de resultaatvergelijking.

Algemeen

Oprichting en zetel

De stichting is opgericht bij akte de datum 26 oktober 1981 en is statutair gevestigd te Apeldoorn.

Samenstelling bestuur en directie

Ds. H. Korving - voorzitter
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman - secretaris
Dhr. C. den Hertog - penningmeester
Ds. J.C. Schuurman - alg. adjunct
Ds. G.J. Post - bestuurslid
Dhr. J. Huijser - bestuurslid
Dhr. L.H. Trouwborst - bestuurslid

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel
Regio Oost onder nummer 41039231.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting Shaare Zedek is als volgt in de statuten beschreven:

Artikel 2
De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.

Artikel 3
De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek Medical Center te Jeruzalem en dit financiële en morele hulp te verlenen. Zij stelt daarbij als voorwaarde, dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn. Vereiste voor de te geven hulp is, dat in genoemd ziekenhuis het leven vanaf de conceptie tot de dood wordt beschermd.
Daarnaast kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.

Instelling van algemeen nut

Stichting Shaare Zedek is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 5b, Algemene wet inzake rijksbelastingen 1959. Door de Belastingdienst is een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.

Resultaat

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Verschil realisatie-begroting 2024
	€	€	€	€
Baten				
Baten uit fondswerving	720.174	290.000	758.972	430.174
Overige baten	84.230	20.000	49.130	64.230
Som van de baten	804.404	310.000	808.102	494.404
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Ziekenhuis Shaare Zedek	720.000	250.000	700.000	470.000
Voorlichting en bewustwording	32.502	32.000	36.660	502
Lasten fondsverwerving	22.049	22.500	21.658	-451
	774.551	304.500	758.318	470.051
Kosten van beheer en administratie	20.556	27.000	26.014	-6.444
Financiële baten en lasten	2.437	3.500	2.253	-1.063
Saldo	6.860	-25.000	21.517	31.860

Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2024	
	€	€
Factoren waardoor het resultaat toeneemt:		
Afname besteed aan Voorlichting en bewustwording	4.158	
Afname overige bedrijfskosten	6.524	
		10.682
Factoren waardoor het resultaat afneemt:		
Afname bruto-omzetresultaat	3.698	
Toename besteed aan Ziekenhuis Shaare Zedek	20.000	
Toename besteed aan Lasten fondsverwerving	391	
Toename personeelskosten	1.066	
Afname financiële baten en lasten	184	
		25.339
Afname resultaat		-14.657

Stichting Shaare Zedek, Houten

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Shaare Zedek

De jaarrekening van Stichting Shaare Zedek te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, “Samenstellingsopdrachten”. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen "C1 en C2 Kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Shaare Zedek.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Ede, 23 juni 2025

Hoogachtend,
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

Digitaal ondertekend door:

Yolanda Wisselo
25 juni 2025 15:06 +02:00

Y.M. Wisselo-van der Neut AA
Accountant-Administratieconsulent

Bestuursverslag over 2024

Algemeen

Het bestuur heeft dit jaar vijf keer vergaderd in een ongewijzigde samenstelling. Het Beleidsplan voor de jaren 2023-2025 en de Begroting per boekjaar zijn richtinggevend. Het financieel overzicht per kwartaal is tegelijkertijd een toets dat begroting en beleid betreft. Het bestuur continueerde in 2024 het ingezette beleid. Toezichthouder CBF controleert of we aan de eisen voldoen. CBF checkt de Stichting ieder jaar en daarnaast worden we eens in de drie jaar uitgebreid getoetst. Deze toets heeft in 2023 plaatsgevonden.

Dat onveranderd blijft is de doelstelling: "Dat het Shaare Zedek Medical Center blijvend financiële en morele steun nodig heeft is onbetwist. Het private ziekenhuis waar Gods geboden richtinggevend zijn voor het medisch-ethisch handelen heeft als keerzijde dat enerzijds het ziekenhuis geen of onvoldoende steun ontvangt van de overheid dat noodzakelijke investeringen betreft en anderzijds dat zorg rond de beschermwaardigheid van het leven niet altijd past binnen de voorwaarden van zorgverzekeraars. De toename van patiënten geeft het ziekenhuis de noodzaak tot uitbreiding. Dat is zonder hulp van sponsoren wereldwijd niet realiseerbaar".

In dit bestuur verslag halen we enkele zaken voor het voetlicht (voor uitgebreide informatie*).

Doelrealisatie

Intern

Na jarenlange groeicurve van het aantal donateurs treed dit jaar een lichte daling op van het aantal vaste donateurs. De daling is voornamelijk veroorzaakt door overlijden en ouderdom. Daarnaast is er wel een groei in het aantal geïnteresseerden die de informatie van de Stichting digitaal volgen en een incasso opdracht of via QR-code hun financiële bijdragen leveren. Om deze bijdragen aan het SZMC te blijven garanderen zijn er momenteel drie social media kanalen geactiveerd. Er is een groeiend aantal donateurs die het magazine digitaal ontvangen. De kwantitatieve toename hiervan levert tegelijkertijd ook een kwalitatieve goede financiële toezegging door middel van machtigingen. Ondanks het wereld gebeuren en de spanningen in Israël heeft de Stichting haar doelen opnieuw ruimschoots kunnen halen.

Extern SZMC

Projectkeuze: de Stichting ontvangt de meest urgente projecten vanuit Jeruzalem waaruit er één gekozen wordt. In 2021 heeft het bestuur gekozen voor Palliatieve Zorg aan kinderen in hun laatste levensfase. Deze keuze voorziet heel duidelijk in een behoefte en wordt breed gedragen onder de donateurs. Het bestuur heeft besloten om dit project in haar Beleidsplan op te nemen tot eind 2025. Gezien de huidige oorlogssituatie heeft het bestuur besloten om ook fondswerving te doen voor oorlogsslachtoffers. Financieel wordt bevestigd dat het sponsorbedrag in Jeruzalem is ontvangen en gelabeld aan het project. Daarnaast ontvangt het bestuur van de Israëlische accountant nog een extra jaarlijkse bevestiging van het gedoneerde totaalbedrag. In het ziekenhuis wordt deze zorg op diverse afdelingen ontworpen en verder uitgebreid dankzij de hulp vanuit Nederland. Het was de bedoeling van het bestuur om in 2024 een visitatiereis te maken maar deze is geannuleerd vanwege de huidige situatie.

Financieel beleid en financiële resultaten

Het totaal bedrag bestedingen aan de doelstelling uitgedrukt in percentage van de totale baten c.q. lasten is gemiddeld over de afgelopen jaren ruim boven de 90%. In 2024 is een % van gemiddeld 95% gerealiseerd. Deze percentages zijn niet uitsluitend voor de bedrijfsvoering acceptabel maar sterker nog voor de donateurs. De baten zijn jaarlijks terugkerend hoewel nalatenschappen een onzekere factor vormen zowel in kwantiteit als in financiële bandbreedte. In de maanden november en december ontvangt de stichting de meeste collecten en giften. Hierdoor is het banksaldo per 31-12 doorgaans erg hoog. In februari 2025 is een bedrag van € 100.000.- overgemaakt naar SZMC te Jeruzalem.

In de huidige structuur is de verhouding tussen lasten in hun onderling verband acceptabel. De lasten worden optimaal aangewend om de organisatie te kunnen laten functioneren. Een vermindering van deze kosten komt de slagvaardigheid en de potentiële groei niet ten goede.

Governance

Het bestuur bestaat uit: voorzitter, secretaris, penningmeester, algemeen adjunct en drie overige bestuursleden. De bestuurssamenstelling staat voor de noodzakelijke theologische, zakelijk/financiële en medische kennis. Een waarborg voor communicatie op niveau met de diverse disciplines in het ziekenhuis alsmede met de donateurs. Het bestuur is onbezoldigd.
Onze PR-medewerker Mw. de Wit-Bakker staat op de loonlijst voor 12 uur per week. De Stichting heeft twee ambassadeurs die als vrijwilliger werkzaam zijn.

Samenstelling bestuur en directie:
Ds. H. Korving, voorzitter
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman, secretaris
Dhr. C. den Hertog, penningmeester
Ds. J.C. Schuurman, algemeen adjunct
Ds. G.J. Post, bestuurslid
Dhr. L.H. Trouwborst, bestuurslid
Dhr. J. Huijser, bestuurslid

Per 31-12-2024 is de voorzitter, ds. H. Korving wegens statutaire leeftijd gestopt en de heer J. Huijzer was aftredend en heeft zich vanwege zijn leeftijd niet meer beschikbaar gesteld.

*Informatie over: Jaarverslag, Factsheets, Beleidsplan en Shaare Zedek Magazine, link direct door naar: www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VLOTTENDE ACTIVA				
Liquide middelen		115.755		107.648
		115.755		107.648
PASSIVA				
RESERVES EN FONDSEN				
Bestemmingsreserves	12.439		12.439	
Overige reserves	98.677		91.817	
		111.116		104.256
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		214	
Overige schulden en overlopende passiva	4.639		3.178	
		4.639		3.392
		115.755		107.648

Staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Baten			
Baten uit fondswerving	720.174	290.000	758.972
Overige baten	84.230	20.000	49.130
Som der baten	804.404	310.000	808.102
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Ziekenhuis Shaare Zedek	720.000	250.000	700.000
Voorlichting en bewustwording	32.502	32.000	36.660
Lasten fondsverwerving	22.049	22.500	21.658
	774.551	304.500	758.318
Kosten van beheer en administratie			
Lonen en salarissen	13.414	14.100	11.664
Sociale lasten	2.211	1.900	2.895
Overige bedrijfslasten	4.931	11.000	11.455
	20.556	27.000	26.014
Saldo voor financiële baten en lasten	9.297	-21.500	23.770
Financiële baten en lasten	-2.437	-3.500	-2.253
Saldo	6.860	-25.000	21.517
Bestemming saldo van baten en lasten			
Bestemmingsreserves	-	-	-3.061
Overige reserves	6.860	-25.000	24.578
	6.860	-25.000	21.517

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 en C2 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Shaare Zedek (geregistreerd onder KvK-nummer 41039231) bestaan voornamelijk uit activiteiten ten behoeve van het financieel ondersteunen van het Shaare Zedek Hospital.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Shaare Zedek. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Belastingplicht

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Ook is de stichting niet BTW-plichtig.

Begroting

De begroting wordt niet gebruikt als stuurinstrument voor de resultaten van het boekjaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt toegelicht in de toelichting op de credit zijde van de balans.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke (financiële) omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Deze beoordeling vindt per nalatenschap plaats. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar waarin ze worden betrouwbaar kunnen worden vastgesteld of als de baten uit nalatenschappen worden ontvangen indien deze niet eerder betrouwbaar in te schatten zijn.
Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.
Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten uit fondswerving

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De stichting heeft voor haar personeelsleden geen pensioenregelingen afgesloten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V. rekening courant	79.104	72.844
ABN AMRO Bank N.V. spaarrekening	5.322	4.726
ING Bank N.V. rekening courant	31.329	30.078
	115.755	107.648

De per 31 december 2024 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Bestemmingsreserves	12.439	12.439
Overige reserves	98.677	91.817
	111.116	104.256

Bestemmingsreserves

	2024	2023
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	12.439	12.500
Dotatie	-	3.000
Resultaatbestemming	-	-3.061
Stand per 31 december	12.439	12.439

Door het bestuur van stichting Shaare Zedek is besloten om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het bezoek van nieuwe bestuursleden aan het Shaare Zedek Ziekenhuis in Jeruzalem. Jaarlijks wordt € 3.000 gedoteerd aan de reserve tot een maximum van € 12.500. Kosten voor reizen naar het ziekenhuis worden in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

Overige reserves

Stand per 1 januari	91.817	70.239
Resultaatbestemming boekjaar	6.860	24.578
Overige mutaties overige reserve	-	-3.000
Stand per 31 december	98.677	91.817

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	-	214

Overige schulden en overlopende passiva

Accountantskosten	2.819	2.817
Rente- en bankkosten	397	361
Advertentiekosten	673	-
Bestuurskosten	750	-
	4.639	3.178

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024	Realisatie 2023
	€	€
Baten uit fondswerving		
Baten van particulieren	451.716	606.213
Baten van bedrijfsleven	44.477	12.065
Baten van kerken	149.584	133.923
Baten van andere fondsenwervende organisaties	74.397	6.771
	720.174	758.972

De baten van particulieren bestaan voor € 157.835,52 (2023: € 274.350) uit baten van nalatenschappen. De overige baten van particulieren bestaan uit baten uit donaties en giften.

Overige baten		
Overige opbrengsten	84.230	49.130
Besteed aan de doelstellingen		
Ziekenhuis Shaare Zedek		
Afdrachten palliatieve zorg	660.000	700.000
Afdrachten noodhulp oorlogsslachtoffers	60.000	-
	720.000	700.000
Voorlichting en bewustwording		
Drukwerk	14.695	18.515
Porti	14.796	15.695
Propagandisten	2.072	1.917
Ambassadeurs	939	533
	32.502	36.660
Lasten fondsverwerving		
Advertentiekosten	13.308	14.869
Beurs- en promotiekosten	8.741	6.789
	22.049	21.658

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:
2024: 96,3 %
2023: 93,8 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:
2024: 97,4 %
2023: 96,7 %

Personeelslasten

	Realisatie 2024	Realisatie 2023
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen	12.420	11.664
Mutatie vakantiegeldverplichting	994	-
	13.414	11.664
Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	2.211	2.895

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 was er 0,30 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 0,30).

Overige bedrijfslasten

Overige personeelslasten	-2.873	3.061
Kantoorlasten	171	150
Algemene lasten	7.633	8.244
	4.931	11.455
Overige personeelslasten		
Reis- en verblijflasten	-2.873	3.061
Kantoorlasten		
Kantoorbehoeften	171	150
Algemene lasten		
Accountantslasten	5.081	4.539
Boetes en kosten belastingen	-	74
Overige algemene lasten	2.552	3.631
	7.633	8.244

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke lasten		
Rente en bankkosten	2.437	2.253

Ondertekening bestuur voor akkoord

Houten, 23 juni 2025

H. Korving

G.H. Gijsbertsen-Voortman

C. den Hertog

Ds. J.C. Schuurman

Ds. G.J. Post

J. Huijser

L.H. Trouwborst

Overige gegevens

Deskundigenonderzoek

De stichting heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.