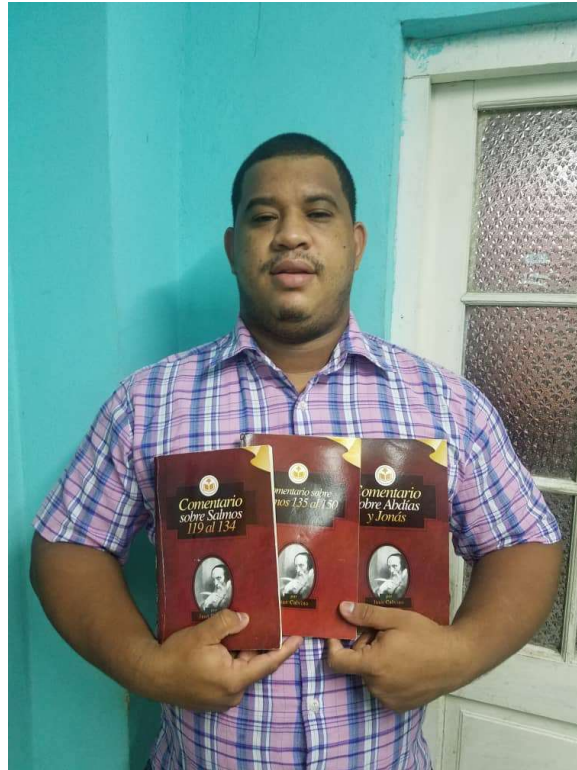




# JAARVERSLAG 2020/2021



|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Inleiding.....                                    | 3  |
| Het jaarverslag in 10 punten .....                | 3  |
| Voorwoord .....                                   | 4  |
| 1. Algemeen.....                                  | 4  |
| A. De Spaanse Evangelische Zending .....          | 5  |
| B. Doelstelling.....                              | 5  |
| C. Missie en Visie .....                          | 5  |
| D. Werkwijze .....                                | 6  |
| E. Bestuur en Organisatie .....                   | 6  |
| F. Risico's .....                                 | 8  |
| G. Jaarrekening en Verantwoordingsverklaring..... | 8  |
| 2. Spanje .....                                   | 9  |
| A. Het werk als predikant .....                   | 9  |
| B. Onderwijs .....                                | 9  |
| C. Voorlichting en publicaties.....               | 9  |
| D. Vooruitzicht.....                              | 10 |
| E. Risico's .....                                 | 10 |
| 3. Cuba.....                                      | 11 |
| A. Afhankelijkheid en dankbaarheid .....          | 11 |
| B. Omstandigheden op Cuba.....                    | 11 |
| C. Het Cubawerk.....                              | 11 |
| D. Toekomst van het Cubawerk .....                | 13 |
| 6. Voorlichting en fondsenwerving .....           | 14 |
| A. Voorlichting .....                             | 14 |
| B. Fondsenwerving .....                           | 15 |
| C. Risico's en onzekerheden.....                  | 16 |
| D. Toekomstplannen .....                          | 16 |
| 7. Financiën .....                                | 17 |
| 8. Toekomstverwachtingen.....                     | 17 |

## Inleiding

Uitgaan en het Evangelie prediken. Dat is vrij samengevat de zendingsopdracht. Bij het geven van deze opdracht is niet gezegd hoe dat gedaan moet worden. Dat laat kennelijk ruimte om in de situatie in te schatten wat het beste is. Voor de SEZ was het ook bijzonder om te ervaren dat er weer andere manieren gevonden werden om toch contact te houden en te ondersteunen. Digitaal lesgeven aan IBSTE en met WhatsApp Cubaanse pastores ondersteunen. Het is de wens dat ook de digitale werkwijze gezegend wordt.

Na vele jaren bestuurswerk is afscheid genomen van het langstzittende bestuurslid ds. L. Blok, voorzitter ds. A.C. Uitslag en bestuurslid dhr. A.M. Pols. Veel kennis vertrekt dan. Maar nieuwe kennis komt tegelijk weer binnen. Het helpt om opnieuw te durven kijken wat het beste is. Vooral om ook oog te hebben voor eenvoudige middelen en het van Gods zegen te verwachten. De laatste vergadering van het boekjaar werd geopend naar aanleiding van Áquila en Priscilla die aan Apollos in eenvoudigheid de weg Gods bescheidenlijker (= overvloediger in alle delen van de leer) uitlegden. Onderwijs voor de SEZ om vooral te luisteren naar de weg die de HEERE wijst om in eenvoudigheid dit bescheiden onderwijs te geven.

A. Lassche, secretaris

## Het jaarverslag in 10 punten

1. Het werk van ds. B. Coster als decaan en docent op IBSTE, als docent op verschillende theologische scholen en als predikant in Spanje kon weer bekostigd worden.
2. Lessen op theologische scholen in Spanje kregen in verband met de coronacrisis digitaal vorm. Verschillende studenten werden besmet met het coronavirus.
3. Vanwege de pensionering van br. Coster eind 2022 is het bestuur zich gaan bezinnen op haar taak in Spanje.
4. Er konden maar heel weinig voorlichtingen verzorgd worden door de coronasituatie, gelukkig zijn er wel diverse digitale sessies verzorgd.
5. Naast inhoudelijk zendingswerk is er voor Cuba ook steeds aandacht voor hulp in materiële zaken ter ondersteuning van het werk, met name na de protesten in juli 2021 is er extra actie ondernomen om medicijnen te verzenden.
6. Er is een start gemaakt om een nieuw donateurssysteem te gaan aanschaffen.
7. Het stemt tot grote dankbaarheid dat de inkomstenstroom, vooral uit legaten, significant hoger was dan begroot waardoor het begrote tekort veranderde in een mooi overschot.
8. Een nieuwe bestuursvoorzitter, ds. W.L. van der Staaij, is aangetreden.
9. Het bestuur heeft besloten om dhr. Verboom voor 1 jaar fulltime te benoemen en een sollicitatietraject te starten voor een parttime bureaumanager.
10. Er is een integriteitsbeleid en gedragscode opgesteld om daarmee te voldoen aan de verplichting daartoe.

# Voorwoord



## Het einde

*“Maar wie volharden zal tot het einde, die zal zalig worden. En dit Evangelie des Koninkrijks zal in de gehele wereld gepredikt worden tot een getuigenis allen volken; en dan zal het einde komen.” (Matth. 24:13)*

Christus wijst in Mattheüs 24 vers 13 op de noodzaak van de volharding. Om te volharden in de leer van de apostelen, in de gemeenschap, in het breken van het brood en in de gebeden. Om te volharden in het ware geloof. Want zonder geloof is het onmogelijk Gode te behagen.

Maar die volharding wordt bedreigd. Want vlak voor de aansporing in vers 13 om te volharden, wijst Christus op acht tekenen van het einde van de wereld. Dat zijn omstandigheden die alles in zich hebben om je te verhinderen de weg der zaligheid te betreden, maar ook om je van die weg af te krijgen. Op welke tekenen wijst Christus? Dat zijn in de verzen 6 tot en met 8 algemene tekenen: van politieke en maatschappelijke chaos. Van natuurrampen en epidemieën. Gebeurtenissen die ons niet vreemd in de oren klinken, toch?

Daarbij noemt Christus in vers 5 en vers 9-11 tekenen die in het bijzonder Zijn gemeente treffen. Een wereldwijde christenvervolging. Aanslagen op Zijn gemeente van binnenuit. Valse profeten die opstaan en velen zullen verleiden. En zo zal er een enorme geloofsafval plaatsvinden. Afval die volgens vers 12 blijkt uit een verkillen van de liefde tot God en de naaste. En zo zal voor Gods Kerk het leven op aarde steeds zwaarder worden. Zaken die ons óók niet vreemd in de oren klinken, toch?

Maar, zo zegt Christus: Word niet verschrikt! Want al die dingen moeten geschieden! En nog is het einde niet! Want het Evangelie des Koninkrijks zal in de gehele wereld gepredikt worden tot een getuigenis van alle volken. En dan zal het einde komen.

Hoe moeilijk de tijdsomstandigheden ook kunnen zijn, des te meer is er de noodzaak om het

Evangelie van Gods Koninkrijk te prediken. Juist in de eindtijd blijft het noodzakelijk om het werk van evangelisten en zendingen te ondersteunen. Te blijven ondersteunen. Ook daarin te volharden. Ondanks alle tegenstand. Ondanks alle vijandschap. In Nederland, maar ook in Spanje en Cuba. Omdat het God heeft behaagd door middel van de prediking zondaren zalig te maken. Door genade te trekken uit de duisternis en te brengen tot het Licht.

Wat een blijde Boodschap mag er worden verkondigd in een wereld die wordt geteisterd door allerlei rampen: het Evangelie des Koninkrijks. Anders gezegd: het Koninkrijk van God, waar ééns voor eeuwig aan alle gebrokenheid een einde komt en waarin alles door de vrede zal bloeien. Waar God alles zal zijn en in allen en het Lam in het midden van de troon is. Een volkomen zaligheid!

En voordat het einde van de wereld daar is, zal dit Evangelie overal zijn verkondigd. Daarmee is het een Goddelijke opdracht om dat Evangelie te verkondigen. Christus' woord uit Mattheüs 24 bevat tegelijk Zijn belofte dat al het zendings- en evangelisatiewerk niet tevergeefs zal zijn. Integendeel! Het welbehagen des HEEREN zal door Zijn hand gelukkiglijk voortgaan.

Zo is Christus' woord een aansporing en een bemoediging om te volharden in de prediking van het Evangelie des Koninkrijks en het ondersteunen van al het zendingswerk. Christus' woord dat de prediking van het Evangelie tot een getuigenis zal zijn voor alle volken, wijst ons ook op de ernst daarvan. Het is tot oordeel óf tot voordeel.

Wat zal het zijn voor de mensen in Spanje en Cuba? Wat zal het zijn voor ons?

Ds. W.L. van der Staaij (voorzitter)

## 1. Algemeen

Ditmaal ontvangt u opnieuw een jaarverslag. Vanwege onze indeling van het boekhoudkundig jaar bestrijkt het jaarverslag de periode van 1/7/2020 tot 30/6/2021.

De bestuursvorm was in het boekjaar een belangrijk thema. Met name om te komen tot een goede omschrijving in samenspraak met de

werkers. Een parttime directeur was het eerste plan, maar dat is omgevormd tot een parttime bureaumanager om meer recht te doen aan de positie. Vooral omdat de omvang beperkt is. In de loop van het komende jaar hoopt het bestuur een bureaumanager te benoemen.

Belangrijk is dat het bestuur vanwege het terugtreden van drie bestuursleden en het perspectief van een bureaumanager, het onderscheid tussen DB en AB heeft losgelaten. Wel zullen de voorzitter en de secretaris lopende zaken behandelen en vergaderingen voorbereiden.

Belangrijk is ook dat de SEZ al functie-uitbreiding gedaan heeft door Elbert Verboom per 1 januari fulltime te benoemen. In eerste instantie voor één jaar. Dat lijkt de effectiviteit ten goede te komen.

Om verschillende redenen is de administratieve kracht, Annemarie Verboom, op doktersadvies wat rustiger aan gaan doen. We hopen dat zij weer voldoende mag herstellen in het belang van haar gezin als eerste en daarna ook voor de inzet voor de SEZ.

Op personeelsvlak is het bestuur tevens aan de slag gegaan met haar rol in Spanje. Vanaf het eerste prille begin is Spanje de hoeksteen van het SEZ-beleid. Echter, eind 2021 hoopt broeder Coster met pensioen te gaan. Heel veel jaren heeft hij samen met zijn vrouw Jacobine en met inzet van het gezin in Spanje gearbeid. Daar gaat een einde aan komen. Het bestuur is begonnen zich te oriënteren op de mogelijke plaatsen en manieren om in Spanje evangelisatiewerk te kunnen doen. Dat kan in het licht van het genoemde voorbeeld van Áquila en Priscilla misschien wel anders zijn dan we in eerste instantie zouden denken. Het is belangrijk om in het gebed te vragen of de HEERE zelf aan zijn verbond wil gedenken en wegen wil wijzen dan wel laat ervaren welke deuren er dicht zijn. Daarbij kunnen ook samenwerkingsverbanden van belang zijn.

Het bestuur heeft afscheid genomen van drie bestuursleden: ds. L. Blok, ds. A.C. Uitslag en dhr. A.M. Pols. Een nieuwe voorzitter is benoemd in de persoon van ds. W.L. van der Staaij.

Bijzonder is dat op Cuba het afgelopen jaar de diaconale steun zo broodnodig was. Voor het

bestuur een punt van aandacht om in het netwerk hier mee aan de slag te gaan.

## A. De Spaanse Evangelische Zending

De Stichting Spaanse Evangelische Zending is een interkerkelijke stichting. De bestuursleden van de stichting behoren tot de Protestantse Kerk in Nederland (herv.), de Hersteld Hervormde Kerk, de Christelijk Gereformeerde Kerken, de Gereformeerde Gemeente, de Gereformeerde Gemeente in Nederland en de Oud Gereformeerde Gemeente.

## B. Doelstelling

A. De stichting heeft ten doel het verspreiden van het Evangelie, alsmede de ondersteuning en verdieping van het belijden volgens de gereformeerde doctrine in Spanje en andere Spaanstalige landen (met name Cuba). Onder Evangelie verstaat zij de gehele Bijbel, Gods onfeilbaar Woord, overeenkomstig de daarop gegronde belijdenissen: de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Belijdenis van Nicea, de Belijdenis van Athanasius, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels.

B. De Stichting stelt zich met het oog op lid A ten doel, de bewustmaking in Nederland te bevorderen door middel van voorlichting over haar werkerterreinen.

C. De Stichting beoogt niet het maken van winst.

## C. Missie en Visie

**Missie:** De Spaanse Evangelische Zending (SEZ) is een kleinschalige, interkerkelijke, reformatische zendingsorganisatie die al sinds 1952 werkt in Spaanstalige landen, met name in Cuba en Spanje. De Bijbel en de daarop gebaseerde Drie Formulieren van Enigheid vormen het kompas voor ons werk. Wij voelen ons geroepen Spaanstalig onderwijs te geven uit Gods Woord. Wij geloven dat dit Woord zielen kan zaligmaken (Jak. 1:21). Wij geven eenvoudig onderwijs aan hen die nog weinig

weten van de Bijbel en diepgaand onderwijs aan hen die al meer weten.

Onze werkwijze is eenvoudig en doelgericht. Wij vinden het belangrijk giften van betrokkenen zorgvuldig te besteden. Ons werkgebied is helder afgebakend. De lijntjes binnen de organisatie en naar het veld zijn kort. Dat geeft helderheid over de bestemming van giften.

Ons toekomstperspectief staat verwoord in Psalm 67: 'Opdat men op de aarde Uw weg kenne, onder alle heidenen Uw heil.'

**Visie:** In de Spaanstalige landen, met name in Cuba, is er nu een grote honger naar kennis van Gods Woord. Daarom is het ons verlangen daar ook in de toekomst Bijbels onderwijs te geven.

Telkens zien wij ons gesteld voor nieuwe uitdagingen en krijgen wij andere mogelijkheden op het veld en in eigen land. Bij een open Bijbel zoeken wij daarin steeds de meest gepaste weg. Wij weten ons daarbij gesteund door het gebed van de achterban en van contacten in het veld.

Wij blijven graag een kleinschalige, doelgerichte zendingsorganisatie met een vaste reformatorische koers en een helder afgebakend werkterrein: de Spaanstalige landen.

Wij willen de Spaanstalige naaste actief blijven betrekken bij de uitvoering van het werk. Ons verlangen is dat er in Cuba een sterk netwerk ontstaat van reformatorische christenen.

In Nederland blijven wij werken aan een gezonde, efficiënte organisatie. Samenwerking met andere organisaties met vergelijkbare doelstellingen is daarbij cruciaal om kennis en ervaring uit te wisselen en af te stemmen over ieders werkgebied. Ook de steun van de achterban is onmisbaar voor ons werk. Wij zoeken daarom steeds de aansluiting bij organisaties en individuen met een Bijbelse visie.

Vooraf ook willen wij ons werk blijven doen in afhankelijkheid van onze Zender: 'God zij ons genadig en zegene ons; Hij doe Zijn aanschijn aan ons lichten.' (Psalm 67:2)

## D. Werkwijze

De Spaanse Evangelische Zending richt zich op:

- Lectorverspreiding: o.a. de Bijbel, pastorale boeken en tevens voor voorgangers en theologiestudenten: Bijbelverklaringen, werken van Reformatoren, de Puriteinen en oudvaders.

- Cursuswerk: het verzorgen van cursussen die min of meer dienen als catechetisch onderwijs en bedoeld zijn voor geestelijke verdieping.

- Het geven van Bijbels onderwijs op theologische opleidingen in Spanje en Cuba. Dit kunnen ook digitale training zijn die via partner NET Foundation worden aangeboden.

- Diaconale projecten ter ondersteuning van het zendingswerk.

## E. Bestuur en Organisatie

### Samenstelling Bestuur

De stichting wordt vertegenwoordigd door het dagelijks bestuur, dat wordt gevormd door de eerste voorzitter, de eerste en tweede secretaris en de penningmeester.

Het bestuur van de stichting werd per 30 juni 2021 gevormd door:

**Ds. W.L. van der Staaij**, eerste voorzitter

*Hoofdfunctie: predikant CGK 's-Gravenhage-Scheveningen*

*Nevenfuncties:*

*Pastorale bijstand CGK Nieuwkoop -Bestuurslid stichting Bewaar het Pand*

**Ing. A. Lassche**, eerste secretaris

*Hoofdfunctie: Sr. Manager Consultancy Services / Applied Innovations bij Infor*

*Nevenfuncties:*

*Voorzitter Ver. voor Plaatselijk Belang Kootwijkerbroek  
Mentor Studentenkring Solidamentum*

**Drs. B. Verweij RA**, eerste penningmeester

*Hoofdfunctie: Financieel directeur Alfatech Holding BV*

*Nevenfunctie:*

*Penningmeester/secretaris Gisbertus Voetiusschool Doorn*

**P.J. Boers AA**, tweede penningmeester

*Hoofdfunctie: Zelfstandig ondernemer administratieve dienstverlening*

*Nevenfunctie:*

*Bestuurslid Bewaar het pand  
(penningmeester/administrateur)*

**G.A. van den Berg**, tweede secretaris

*Hoofdfunctie: Directeur Veluwe Granen*

*Nevenfuncties:*

*Bestuurslid Stadhouders Willem III school, Ede  
Penningmeester SGP PKV Ede*

**Ds. A. Hoekman**

*Hoofdfunctie: Predikant CGK Alphen aan den Rijn*

*Nevenfuncties:*

*Deputaatschap Kerk en Israël CGK  
Bestuurslid SGV*

**Ds. P.J. Teeuw**

*Hoofdfunctie: Emeritus predikant PKN*

## Medewerkers

De organisatie had de volgende medewerkers dienst:

Ds. B. Coster / 1 fte

*predikant/evangelist Spanje  
decaan / docent IBSTE*

E.J. Verboom / 1 fte

*Cubacoördinator*

J.M. Verboom / 0.2 fte

*administratie en secretariaat*

M.J.C. de Vree / 0,75 fte

*communicatie, fondsenwerving en  
bestuursondersteuning*

De steunpunten in Cuba worden geleid door:

Ds. H. Bermúdez in Sancti Spiritus (West en Midden)

Ds. J.C. Samón in Baracoa (Oost).

## Taakverdeling

Voor de taakverdeling tussen bestuur en medewerkers en tussen de medewerkers onderling is ook dit jaar de werkwijze gevolgd dat het bestuur werkt op hoofdlijnen en de medewerkers beleidsplannen indienen.

Het Algemeen Bestuur van de SEZ heeft de eindverantwoordelijkheid in de besluitvorming. Operationele zaken worden door de secretaris (en zo nodig de voorzitter) opgepakt. Na vertrek van ds. Uitslag heeft de secretaris de taak op zich genomen om met de werkers tweewekelijks een werkoverleg te hebben. Daarin worden alle operationele zaken besproken en kan de secretaris zo nodig de medewerkers begeleiden in het nemen van beslissingen en de uitvoering ervan. Deze werkoverleggen fungeren tevens als werkwijze om agendastukken voor te bereiden voor het AB.

Bestuurslid van den Berg begeleidt het proces om tot een parttime bureaumanager te komen.

## Bezoldigingsbeleid bestuur en werkers

De werkers worden verloond volgens individuele afspraken, waarbij de CAO van de kerkelijk werkers binnen de Protestantse Kerk in Nederland op hoofdlijnen wordt gevolgd. De arbeidsvoorwaarden voorzien ook in een pensioenregeling.

De bestuursleden kunnen werkelijk gemaakte onkosten declareren. Voor de leden van het dagelijks bestuur is een beperkte (vrijwilligers-)vergoeding vastgesteld. Jaarlijks neemt het bestuur hier een uitvoeringsbesluit over.

## Gedragcodes en richtlijnen

Op <https://www.sez.st/privacy> is de privacyverklaring van de SEZ te vinden. De SEZ wil in al haar activiteiten voldoen aan de AVG.

Op

<https://www.sez.st/system/files/integriteitsbeleid-sez.pdf> is het integriteitsbeleid van de SEZ te vinden. Dit beleid is in boekjaar 2020-2021

opgesteld. In dit boekjaar waren er geen meldingen van grensoverschrijdend gedrag.

## F. Risico's

1. Bestuurskracht: de huidige werkwijze, dat de secretaris de medewerkers aanstuurt (zo nodig in overleg met de voorzitter), geeft een beter draagvlak en continuïteit van het werk. Door de intensieve werkoverleggen is er meer continuïteit en betrokkenheid vanuit het bestuur. De werkers hebben minder het gevoel dat ze er alleen voorstaan.

2. Zittingsduur: het feit dat bestuursleden sterk betrokken en loyaal zijn betekent dat zij vaak langdurig deel uitmaken van het bestuur met als risico dat de continuïteit in gedrang kan komen als meerdere leden de wens te kennen geven terug te treden.

3. Betrokkenheid: Het feit dat separaat DB-overleg is afgeschakeld, betekent dat het AB meer betrokken is. Dit voorkomt dat een klein subgroepje (DB) de facto intensief betrokken is en al besluiten neemt en het AB kan neigen naar een ja-kliekcultuur in plaats haar de jure rol in te vullen.

3. Focus: de politieke situatie in Cuba is onzeker. Daarnaast is er onzekerheid hoe verder te gaan met een taak in Spanje (eind 2021 bij pensionering Coster).

Daarbij kan geconstateerd worden dat er ook (toenemend) vragen komen uit andere landen van Spaanssprekenden. Daarnaast zijn er ook moderne ICT-mogelijkheden die niet gebruikt worden door de SEZ. Dit vraagt op korte termijn een visie op de toekomst in Spanje en een middellange tot langere termijn bezinning op Missie, Visie en middelen in zijn algemeenheid.

5. Onzekerheid over effectiviteit: door de coronacrisis kon er geen bezoek gebracht worden aan Cuba. Wel zijn WhatsApp-gesprekken opgezet. Daarnaast is de COVID-19-situatie erg zorgelijk en is het economisch enorm onrustig en onzeker op Cuba. De SEZ blijft middelen verstrekken: boeken, maar ook levensmiddelen die lokaal ingekocht worden en pakketten medicijnen worden verstrekt. Het is echter maar beperkt mogelijk om te controleren

of de boeken en diaconale hulp daar terecht komt waar het voor bedoeld is. Middels extra rapportage wordt hier wel aandacht voor gevraagd. Hierbij wordt gemerkt dat de werkers een bepaalde onzekerheid (angst) hebben over de overheid.

6. Dataveiligheid: in toenemende mate is het belangrijk om data te beveiligen. Daarom is besluit genomen om een professioneel ledenadministratiesysteem aan te schaffen om de risico's van veel donateursinformatie in een heel eenvoudig toegankelijke Excel-lijst weg te nemen.

Om data meer te beveiligen is in overleg met de ICT-adviseur verbetering aangebracht voor het back-uppen van data en het toepassen van TFA (Twee Factor Authenticatie). Tevens is als beleid vastgelegd dat pc's, laptops en printer niet meer zelf, maar via een ICT-serviceprovider worden aangeschaft. Doel is een robuuster ICT-beleid.

## G.



**GOED DOEL**

## Jaarrekening en Verantwoordingsverklaring

De Jaarrekening van de SEZ wordt opgemaakt conform de "Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen" (RJ650). Deze Richtlijn 650 is onderdeel van de keurmerk-regelgeving van het CBF.

## 2. Spanje

Het werk in Spanje heeft zijn vaste patronen. Al vele jaren is dominee B. Coster in dienst van de SEZ actief met zendingswerk in Spanje. Inmiddels werkt hij toe naar zijn aanstaande pensionering. In dit verslag belichten we de drie belangrijkste activiteiten.

### A. Het werk als predikant

#### Mataró

- Diensten op zondagmorgen in Mataró – van december 2020 tot half april 2021 digitaal
- Gebedsuur, elke woensdag om 7 u. – digitaal

#### Diensten buiten Mataró

- Geen zondagse diensten buiten Mataró vanwege de coronasituatie
- Toeristendiensten 2021: geannuleerd vanwege corona
- Diverse preekbeurten in PKN-gemeenten in periodes van verblijf in Nederland
- 10 oktober 2020, huwelijksbevestiging in Ordes, Galicia – oud-studente van IBSTE

### B. Onderwijs

#### CEEB

- Eerste trimester, bijdragen aan cursus Apologetiek

#### CEIBI

- Docentschap Kerkgeschiedenis voor afstandsonderwijs

#### IBSTE

- Functie van decaan (studieleider)
- Begeleiding van studenten van 4e jaar bij het schrijven van afstudeerscriptie

#### Eerste semester

- Systematische Theologie: Pneumatologie
- Geschiedenis van het Christendom I A, B

- Exegese en Bijbelse Theologie: Kleine Profeten
- Exegese en Bijbelse Theologie: Apocalyptische Literatuur

#### Tweede semester:

- Systematische Theologie: Soteriologie
- Ethiek I
- Geschiedenis van het Christendom II

Het afgelopen cursusjaar waren er ongeveer 30 studenten op het IBSTE, voltijd en deeltijd.

Het onderwijs werd van december tot eind april digitaal gegeven. In deze maanden waren wij in Nederland. De laatste van mijn vakken van het afgelopen cursusjaar kon ik in mei/juni weer op het IBSTE geven.

Op 26 juni was er diploma-uitreiking in het stedelijk theater van Castelldefels. Dr. Pedro Sanjaime nam afscheid als rector. Op voordracht van de studenten verzorgde ik de prediking.

Door de jaren heen had ik een pakket van meer dan 30 credits, ongeveer 1/8 van het totaal. Alle vakken gaf ik om het jaar, elk jaar ongeveer 15/16 credits, steeds vakken voor de combinaties van de jaargroepen 1 en 2 én 3 en 4. Verleden jaar echter had ik een uitzonderlijk zwaar pakket van 26 credits. De achtergrond was dat ik de vakken van het tweede jaar (12 credits) die volgens het oude rooster niet gegeven zouden worden, wel moest verzorgen omdat het ministerie van onderwijs ons verplicht alle vakken van de eerste twee jaar en ook een aantal van de hogere jaren elk cursusjaar te geven.

### C. Voorlichting en publicaties

- *Gepubliceerd:* Leeswijzer (154 blz.) bij Kleine Profeten (uitgave Unión Bíblica en CLIE)
- *Gepubliceerd:* Diverse artikelen voor IRS. De Spaanse uitgave van IRS (ECR) verschijnt 4 keer per jaar. Als hoofdredacteur ben ik verantwoordelijk voor de lijn van het blad. Ik schrijf voor elk nummer 2-4 artikelen. Het 2<sup>e</sup> nummer van 2020 werd vanwege corona overgeslagen.

- *In voorbereiding:* Conferentie – nog geen datum vastgesteld – op het IBSTE over gezag van de Bijbel. Mijn bijdrage: Het gezag van de profeten

## D. Vooruitzicht

Het CEEB is een avondschool, waar de lessen per trimester gegeven worden. Ik heb mij afgemeld als regulier docent van het CEEB, omdat wij in het cursusjaar 2021-22 geen volledig trimester in Spanje zullen zijn.

IBSTE vraagt mij ook na pensionering nog jaarlijks een aantal vakken te geven. In de loop van het cursusjaar 2021-22 zullen afspraken gemaakt worden over het cursusjaar 2022-23.

Mijn taak als decaan (studieleider) op het IBSTE heb ik in praktische zin per 1 juli neergelegd. Sinds die datum neem ik geen deel aan de vergaderingen van de directie. Wel heeft de school mij gevraagd formeel de functie te blijven uitoefenen tot een nieuwe decaan is benoemd.

Dankbaar zijn we voor de mogelijkheid om, met hulp van de SEZ, Saverio Lentini te hebben kunnen benoemen als co-pastor / tijdelijk pastor in de gemeente van Mataró. In juli is hij met zijn gezin gaan wonen op Rovelló 17, Vallgorguina.

In april 2022 D.V. zal de gemeente Mataró beslissen Saverio Lentini al dan niet te beroepen als pastor.

Geplande publicaties:

- Conferentie – nog geen datum vastgesteld – op het IBSTE over gezag van de Bijbel. Mijn bijdrage: Het gezag van de profeten
- 4 studies over de 1 Korinthebrief in de Waarheidsvriend
- Studium Generale, De Driestar, thema Kerk en Kerkgangers, in februari samen met ex-collega Johan Schouls van de PZ in Kampen

Van diverse CGK-gemeenten in Noord-Nederland ontving ik een uitnodiging om voor te gaan in zondagse diensten. Ik heb er enkele aangenomen.

## E. Risico's

1. Continuïteit: vooral door de coronacrisis is de financiële situatie van IBSTE erg kritisch. Het IBSTE heeft het afgelopen jaar de tering naar de nering moeten zetten. Dankzij enkele giften uit de VS kon de school doorgaan en ook beginnen met noodzakelijke verbouwingen.

2. Werk in Mataró: door de omvang van de gemeente is er zorg voor de toekomst of de gemeente wel een pastor zal kunnen onderhouden.

### 3. Cuba

#### A. Afhankelijkheid en dankbaarheid

Het zijn twee sleutelwoorden die passen bij het Cubawerk in het afgelopen jaar.

*Afhankelijkheid* in de zin dat er factoren zijn die het werk duidelijk hebben beïnvloed en waarvan wij zeer afhankelijk zijn in de voortgang van het werk. Onder deze factoren vallen zonder meer de restricties door de overheid als gevolg van de COVID-19 pandemie. U leest verder in dit verslag welke beperkingen er concreet zijn (geweest). Maar ook politieke factoren zoals het wegvallen van de CUC als tweede Cubaanse munteenheid en het afwijzen van buitenlandse hulp door de overheid, waardoor voedsel en medische producten zeer schaars zijn geworden. Factoren die zowel de lokale Cubanen als wij als SEZ-werkers niet in de hand hebben, maar waarvan we van harte geloven dat de Heere alle dingen bestuurt, ja dat Hij alles weet en ziet en leidt tot het ene doel: de uitbreiding van Zijn heerlijk Koninkrijk en de eer en verheerlijking van Zijn Naam!

*Dankbaarheid* past ook omdat het Bijbelcursuswerk vanuit beide distributiecentra grotendeels mocht doorgaan. Zowel de Nederlandse werkers als de Cubaanse werkers werden gespaard en konden in gezondheid hun werk doen. De leetuurondersteuning werd opnieuw opgestart en tot onze verwondering komen heel veel pakketten aan. Twee keer vond er een voedselproject vanuit de kerken plaats, waarbij het Woord doorgegeven werd. Daarbij mochten we op kleine schaal voorzien in wat medische basisproducten. We geloven dat de Heere het werk wil zegenen, tot Zijn eigen eer. Ondanks ons.

#### B. Omstandigheden op Cuba

##### Algemeen

De overheid van Cuba dacht het coronavirus redelijk buiten de deur te kunnen houden. Het Cubaanse zorgsysteem is vooral gestoeld op preventie. Helaas, het is niet gelukt. Gedurende het afgelopen jaar stegen de besmettingscijfers in hoog tempo op Cuba. Door het ontbreken van toerisme, het verbieden van interprovinciaal verkeer en een straatverbod zakte de economie nog verder in elkaar.

Daarbij kwam ook nog in januari 2021 het wegvallen van de CUC als tweede munteenheid, wat grote inflatie

veroorzaakte. Voedsel en medicijnen werden schaarser. De noodzaak om de diaconale ondersteuning uit te breiden groeide in het afgelopen jaar.

##### Kerkelijk

Door de restricties in verband met het coronabeleid op Cuba werd het kerkelijke, missionaire en pastorale werk moeilijk voor de voorgangers. Persoonlijk contact was vaak niet mogelijk en het houden van bijeenkomsten al helemaal niet. Later werden de regels meer plaatselijk bepaald. In de contacten met voorgangers zijn we verwonderd hoe creatief velen van hen zijn om als herders de schapen toch te voeden met Gods Woord en in contact met hen te blijven. De SEZ kon predikanten voorzien van digitale middelen, zoals USB-sticks (waarop de preek werd gezet en zo verspreid onder gemeenteleden) en internetgevoel (waardoor ze preken en meditaties konden doorsturen) etc.

De voedselprojecten hebben predikanten geholpen om in contact te komen met mensen zowel binnen als buiten de gemeente. Hierdoor hebben de deelnemende kerken laten zien dat de Heere -door middel van de kerken- aan deze mensen denkt en hen van eten wil voorzien.

Kerken worstelen, net als in Nederland, met de verschillende meningen van mensen wat betreft het gehoorzamen aan het overheidsbeleid om de bijeenkomsten uit te stellen. Een ander spanningsveld is het omgaan met de genderideologie welke door de overheid zeer wordt gepromoot. De ene kerk neemt een voorzichtige houding aan en de andere kerk laat duidelijk horen en zien dat ze geloven in het “diseño original”, het originele ontwerp zoals God het bedoeld heeft vanaf de schepping. De SEZ wordt regelmatig geraadpleegd over “een Bijbelse visie op de genderideologie” en “hoe Bijbels om te gaan met mensen die anders geaard zijn”.

#### C. Het Cubawerk

Het werk op Cuba mocht doorgaan.

**Cursuswerk** Van beide Cubaanse coördinatoren, Héctor Bermúdez (Westelijk deel van Cuba) en Juan Carlos Samón (Oostelijk deel van Cuba) horen we dat het cursuswerk doorgaat ondanks de restricties. De vraag groeit, doordat mensen meer tijd doorbrengen thuis en vragen hebben over de zin van het leven. Het aantal cursisten is gegroeid en ook het aantal kerken dat

gebruikmaakt van de cursussen is gegroeid. Coördinator Juan Carlos schreef:

*Geliefde broeder, afgelopen zaterdag (9 januari 2021) heb ik 189 diploma's opgestuurd naar cursisten die een cursus hebben afgerond van de Cursos Biblicos Eben Ezer eind 2020.*



**CURSISTEN IN MANDINGA ONTVANGEN EEN BIJBELCURSUSDIPLOMA.**

**Lectuurwerk** Aan het begin van dit boekjaar stonden de lectuurverzendingen aan voorgangers helaas stil. Eind september konden we er weer mee starten en tot eind juni 2021 kon dit werk doorgaan met een verblijvend aantal aankomstberichten. Afgelopen jaar heeft hierin de verzending van bijbelcommentaren prioriteit gehad, doordat dit ook het doel was van de najaarsactie 2020. Bijzonder was ook de publicatie in het Spaans van de studiebijbel van R.C. Sproul in oktober 2020. Deze bevat een schat aan achtergrondinformatie en ook de Drie Formulieren van Enigheid en andere Belijdenisgeschriften zijn hierin opgenomen. Het is een zegen om hierin te mogen voorzien op Cuba, waar niet één christelijke boekwinkel te vinden is in een land van 11 miljoen zielen.

Het aantal digitale boeken dat is verstuurd is zeer gegroeid afgelopen jaar. Vooral het versturen van lectuur in PDF is een uitkomst. Meestal betreft dit een concrete vraag over een onderwerp, waarna een naslagwerk hierover is verstuurd.

**Diaconale hulp** In oktober 2020 mocht een voedselproject plaatsvinden via 13 kerken, gecoördineerd door onze Cubaanse werkers. In februari 2021 is dit herhaald met 11 andere kerken. Het voedselproject kreeg de naam "Geeft gij hun te eten...", een opdracht van de Heere om een hongerige

schare te voeden. Het uitdelen of thuisbrengen van voedsel ging gepaard met het openen van Gods Woord of het uitdelen van een meditatie of Schriftgedeelte.

Incidenteel vond andere hulp plaats: een voorganger ontving een kunstgebit, een ander kreeg een vergoeding, waarmee hij zijn nieuwe motor (gebruikt voor missionair werk) deels kon betalen en een deel van een dak van een pastorie werd gerepareerd.

Veel leatuurpakketjes werden aangevuld met een medisch product zoals tandpasta, zeep, paracetamol, ibuprofen of op verzoek een leesbril.

**Contacten** Helaas kon gedurende het hele jaar geen reis worden ondernomen. Religieuze visa worden niet afgegeven en mensen die het land binnenkomen gaan onherroepelijk een week in quarantaine, waarna ze worden getest. We hebben geïnvesteerd in videobelmomenten met voorgangers, waardoor we vaak heel goed konden communiceren. Dit middel versterkt duidelijk de band, zowel met voorgangers die we nog nooit werkelijk hebben ontmoet alsook met hen die we op Cuba hebben kunnen bezoeken in het verleden. Een digitale bijeenkomst met zo'n 10 predikanten tegelijk via Zoom was een historisch moment voor SEZ. Het was de eerste keer dat we dit meemaakten. Nu weten we dat dit ook tot de mogelijkheden behoort.

**Beleid** Regelmatig zijn tijdens het jaar de beleidsvoornemens bij de hand genomen om deze te evalueren. De beleidsvoornemens wat betreft het



**DIGITAAL VERZENDEN VAN LECTUUR**

cursuswerk en het lectuurwerk zijn geheel uitgevoerd, voornemens die niet zijn uitgevoerd betreffen de voorgenomen conferentie op Cuba en de reis naar Cuba, wat zich laat verklaren als gevolg van de pandemie.

## D. Toekomst van het Cubawerk

Ons werk vindt plaats in een dynamische wereld. Zelfs op Cuba, waar ontwikkelingen duidelijk trager gaan dan in onze westerse wereld, staat de tijd niet stil. Evaluatie, bezinning en vooruitkijken blijven dan ook nodig. En zeker de doordenking van hoe het werk steeds gestalte kan en mag krijgen, zodat het Bijbels verantwoord is. Het doel is de verbreiding van het Evangelie tot uitbreiding van Gods Koninkrijk en de eer van Zijn heilige Naam. Concrete zaken die hierin de aandacht verdienen zijn o.a.

- Hoe lang moeten we de cursussen alleen op papier aanbieden en wanneer is het goed ze ook digitaal beschikbaar te gaan stellen?
- Hoe kunnen we de aandacht goed verdelen tussen de cursussen en lectuurondersteuning aan de ene kant en diaconale hulp aan de andere kant, in tijden van grote schaarste?
- Welke plaats zouden digitale conferenties kunnen hebben, zolang fysieke bijeenkomsten onmogelijk zijn? En ook wanneer het fysiek weer wel kan?
- Wat zijn de beste (Bijbelse) onderwerpen voor nieuwe cursussen, nu er mensen zijn die alle cursussen hebben doorlopen en vragen om meer?

Een veelbewogen jaar ligt achter de rug. Steeds meer beseften we hoe wij onze planningen hebben en ideeën, maar dat we totaal afhankelijk zijn van Gods leiding en zegen. Steeds meer beseften we dat we ook een taak hadden in het bemoedigen van soms vermoeide predikanten op Cuba onder zulke moeilijke omstandigheden. We mochten ze dan wijzen op Hem, Die weet wat het is om vermoeid te zijn, ja tot in de dood toe, we mochten wijzen op de opgestane Heere Jezus, Die zegt: ‘Komt herwaarts tot Mij, allen die vermoeid en belast zijt, en Ik zal u rust geven’. En hoe dikwijls werd ik bemoedigd door middel van Cubaanse voorgangers, die ook mij telkens de weg naar Boven wezen.

J.H. Bavinck zegt in zijn Inleiding in de Zendingswetenschap: *“Zendingswerk is het werk dat vastligt in de handen van de grote Meester Zelf”*. Wat is dat een troost!

## 6. Voorlichting en fondsenwerving

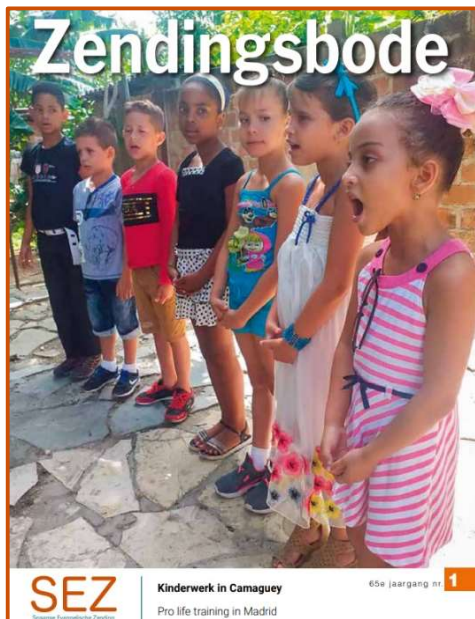
### A. Voorlichting

#### Team

Het afgelopen jaar hebben we geopereerd met het team van vier vrijwillige voorlichters. Helaas was dit jaar een informele vrijwilligersbijeenkomst niet mogelijk i.v.m. corona. De communicatiemedewerkster gaf leiding aan dit team.

#### Spreekbeurten

Er is negen keer voorlichting gegeven voor catechisatiegroepen, studenten- en verenigingen, scholen en ouderencontactmiddagen. Na de lockdown in december werd er slechts één digitale voorlichting gegeven. Meerdere keren is er ook gebruikgemaakt van verkooptafels. Hierbij zijn folders en Zendingsbodes uitgedeeld.



ZENDINGSBODE 1 2021

#### Markten/zendingsdagen

Markten en zendingsdagen werden dit boekjaar niet gehouden i.v.m. de coronacrisis.

#### Zendingsmiddag

Omdat de jaarlijkse Zendingsmiddag i.v.m. de coronacrisis niet gehouden kon worden, werden de lezingen van beide sprekers, Elbert Verboom en William Greendyk, verkort als video verspreid.



VIDEOBOODSCHAP WILLIAM GREENDYK (TBS)

#### Zendingsbode

De SEZ blijft veel positieve reacties ontvangen over haar Zendingsbode. Helaas nam het aantal donateurs in 2020-2021 opnieuw sterk af, terwijl er maar enkele nieuwe donateurs bij kwamen.

#### Website [www.sez.st](http://www.sez.st)

De website van de SEZ [sez.st](http://sez.st) heeft een betaalformulier, bevat veel foto's van het zendingswerk en heeft een frisse uitstraling. Iedere week wordt tenminste één nieuw artikel op de website geplaatst. Sinds het begin hebben 9,5 duizend verschillende bezoekers de website weten te vinden. 82 giften werden via het betaalformulier op de website overgemaakt en het totaalbedrag van deze giften is € 13.972,87. Het totaalbedrag van de giften is flink hoger dan vorig jaar. Dit heeft wellicht te maken met advertenties waarin dit jaar voor het eerst QR-codes werden opgenomen met een link naar het betaalformulier op de website. In augustus 2020 moest de SEZ overstappen naar een nieuwe betaalformulierprovider, vanwege de sancties van de VS tegen Cuba.

#### Sociale media

In 2020-2021 werd er een Facebook- en Instagram-account aangemaakt voor de SEZ. Op Facebook volgen 92 mensen de SEZ en op Instagram 89 mensen. Op LinkedIn, waar de SEZ al een jaar langer actief is, hebben we 195 volgers. Wekelijks wordt er gepost op de sociale media.

## E-mailnieuwsbrieven

In 2018-2019 werd gestart met het sturen van maandelijkse e-mailnieuwsbrieven. De e-mailniewsbrief had in juni 2021 750 ontvangers en werd geopend door 308 ontvangers. 59 ontvangers klikten op een link in de e-mailniewsbrief. Sinds 2021 wordt in iedere e-mail een link naar een video opgenomen. Dit leidt tot meer klikken.

## Media

Verschillende keren kreeg het werk van de SEZ aandacht in de media. Persberichten werden overgenomen en een serie van vijf artikelen over de Spaanstalige christenen werd opgenomen in het blad Om Sions Wil. Dit bevordert de bekendheid van de achterban met het werk van de SEZ.

## B. Fondsenwerving

### Team

Naast het werk dat de communicatiemedewerkster verricht op dit terrein zijn ook enkele vrijwilligers en comités actief. Drie vrijwilligers houden zich bezig met verkoop via de webshop, de Commissie Fondsenwerving Ondernemers telt ook drie vrijwilligers en er zijn zeven comités actief. De communicatiemedewerkster behaalde dit boekjaar haar diploma Fondsenwerving A.

### Commissie Fondsenwerving Ondernemers

In juni 2021 werd op aanraden van en in samenwerking met de Commissie Fondsenwerving Ondernemers een Studiebijbelactie gehouden. Alle ondernemers uit de ondernemerslijst van de SEZ ontvingen een verzoek om een of meer studiebijbels van € 60,- te sponsoren. Deze eenvoudige actie leverde € 13.120,- op, waarmee 218 studiebijbels ingekocht kunnen worden en verstuurd naar Cuba. De ondernemers die de actie steunden ontvingen een bedank-e-mail.

Ondertussen was de Commissie Fondsenwerving Ondernemers ook al bezig met de organisatie van een kerstpakketactie, die D.V. in het najaar van 2021 uitgevoerd zal worden. De opbrengst hiervan

is weer bestemd voor Centro Ebenezer, een Bijbels conferentiecentrum in Oost-Cuba.

## Concerten

Helaas waren er vanwege de coronacrisis vrijwel geen concerten en dus ook geen concerten met opbrengst voor de SEZ.

## Webshop

Het achterliggende verslagjaar hebben we weer veel dozen met boeken en cd's ontvangen. Hieruit blijkt de betrokkenheid van onze achterban op ons werk en dat waarderen wij zeer. Veel afnemers zijn verblijd met onze goedkope boeken en cd's. Nieuw in de webshop is de verkoop van munten, wat mooie bedragen oplevert.

## Scholen

In het voorjaar van 2021 zijn er brieven en e-mails verzonden naar de scholen en zijn de meeste scholen na-gebeld. Dit leverde weer enkele toezeggingen op om actie te voeren en het versterkt de band met de scholen. Scholen die de SEZ recent steunden, ontvingen een speciale bedank-e-mail.

De SEZ ontving van verschillende scholen zendingsgeld, gaf op twee scholen voorlichting en enkele scholen voerden actie voor de SEZ.



SCHOOL MET DE BIJBEL STREEFKERK VOERT ACTIE VOOR SEZ

## Comités

Enkele van de zeven comités in het land organiseerden kerkdiensten, concerten en reformatieherdenkingen. In verband met de coronacrisis durfden velen het niet aan dit jaar. Een achtste comité is bezig een doorstart te maken, nadat het werk enkele jaren stil heeft gelegen.

## Najaarsactie

De Najaarsactie leverde het bijzonder mooie bedrag van € 36.439,30 op voor Bijbelverklaringen voor Cubaanse predikanten en theologiestudenten. We zijn hierover verwonderd.

## Donateurswerving

Als basis voor donateurswerving is een goed datasysteem voor donateursgegevens belangrijk. In 2020-2021 werd geïnventariseerd wat een goed systeem voor de SEZ zou kunnen zijn.

Daarnaast werd een proef opgezet om donateurs te werving middels een combola bij een tijdschrift voor onze achterban. Deze proef werd aan het begin van boekjaar 2021-2022 uitgevoerd.

## C. Risico's en onzekerheden

Allereerst past ons dankbaarheid, eerst aan de Heere, maar ook aan onze achterban, die dit jaar ons werk opnieuw ruimhartig steunde. Het boekjaar 2020-2021 was een jaar vol onzekerheden. Meer dan ooit beseffen we hoe de toekomst onzeker is en welke (onverwachte) risico's er zijn. In dit alles mogen we weten dat de Heere niet zal laten varen het werk dat Zijn hand begon. Onze verlegenheid is vaak Zijn gelegenheid.

Vier risico's vragen onze aandacht.

- De coronacrisis vormt een risico voor de voorlichting en fondsenwerving. Vorig jaar hebben we iets van de gevolgen kunnen zien. Wellicht duiken er komend boekjaar weer andere gevolgen op. Fysieke bijeenkomsten waren vrijwel niet mogelijk. Dit vormde een beperking voor de voorlichting- en fondsenwerving. De financiële gevolgen van de coronacrisis bleven voor een groot deel van onze achterban tot dusver beperkt. Er was wel sprake van onzekerheid.
- Een risico voor de goede-doelensector dat eerder ook al benoemd werd, is de afnemende bereidheid om zich te binden aan een organisatie. Samen met het grote aantal goede doelen waarvoor tegenwoordig geworven wordt en de geringe bekendheid van onze kleine organisatie bij de jeugd, maakt dit het

werven van nieuwe vaste donateurs erg moeilijk.

- Men doet er tegenwoordig alles aan om financiering van terrorisme e.d. te voorkomen. Daarbij gelden er sancties van de VS voor Cuba die financiering van onze projecten in dit land bemoeilijken. Om deze redenen moeten we een bankrekening sluiten en moesten we overstappen naar een andere betaalformulierprovider. Wellicht krijgen we in de nabije toekomst met meer beperkingen te maken.
- Als kleine organisatie is het hard werken om bij te blijven bij alle ontwikkelingen. Er is creativiteit nodig om met de kleine budgetten het nodige voor elkaar te krijgen. Vaak is het werk eenzaam voor de werkers. Scholing helpt om meer kennis in de organisatie te brengen. Vrijwilligers, bestuursleden en nieuwe collega's brengen kennis, slagkracht en gezelligheid.

## D. Toekomstplannen

Onze toekomstplannen zijn te lezen in ons beleidsplan voor 2021-2022. De punten waarop de voorlichting en fondsenwerving van de SEZ zich op de korte, maar ook op de langere termijn richt, geven we hier kort weer:

- **Digitale middelen** doeltreffend inzetten voor voorlichting en fondsenwerving;
- De slagkracht van de organisatie vergroten door inzet van meer **vrijwilligers** en **samenwerking met organisaties** uit de eigen achterban;
- Voortbouwen op het begin dat gemaakt is met **fondsenwerving bij ondernemers** en vergelijkbare acties voeren voor fondsenwerving onder **particulieren**;
- Nieuwe wegen zoeken om **donateurswerving** vorm te geven;
- Inzetten op **behoud en verdieping van de band** met huidige belangstellenden en donateurs en sponsors en **werken aan bekendheid** in de achterban door warme, authentieke en transparante communicatie.

Het is de taak van de teams voorlichting en fondsenwerving om te nood in Cuba en Spanje bekend te maken bij de achterban en op te roepen de Spaanstalige naaste te steunen in gebed en financieel. Alleen God is in staat de harten te neigen om daadwerkelijk betrokken te zijn bij het werk. Tot hiertoe heeft de Heere ons hierin geholpen.

## 7. Financiën

De inkomsten en uitgaven over het verslagjaar zijn als volgt samen te vatten:

| (x € 1.000)                     | 2020/<br>2021 | Begroting | 2019/<br>2020 |
|---------------------------------|---------------|-----------|---------------|
| Baten                           | 410           | 358       | 394           |
| Besteed aan doelstellingen      | 335           | 336       | 308           |
| Kosten eigen fondsenwerving     | 25            | 23        | 26            |
| Kosten eigen fondsenwerving (%) | 6,1%          | 6,4%      | 6,6%          |
| Resultaat                       | 26            | -20       | 38            |

Mede door een paar grote ontvangsten uit nalatenschappen kon het verslagjaar worden afgesloten met een positief saldo. Maar dit wordt ook veroorzaakt doordat we voor het tweede jaar op rij niet naar Cuba voor onze visitatiereis. Ook heeft de verzending van lectuur nog enige tijd stilgelegen. Het komend begrotingsjaar is een jaar van transformatie. De interne organisatie zullen we proberen te versterken met een bureaumanager en de taken van de Cuba Coördinator zijn uitgebreid. Het zal ook een jaar zijn van bezinning en onderzoek naar de wijze hoe de stichting haar werkzaamheden in Spanje zal continueren na de pensionering van Ds. Coster. Daarom is de personeelsbezetting komend jaar tijdelijk hoger dan normaal en is een negatief saldo begroot van afgerond 77.000.

## 8. Toekomstverwachtingen

De samenleving anno 2021 kenmerkt zich in sterke mate door een brede overtuiging dat we

met elkaar de samenleving kunnen maken. Dat doet afbreuk aan de Bijbels notie om (met benadrukken van de eigen verantwoordelijkheid) juist te benadrukken dat we in alle dingen afhankelijk zijn van de Heere en Zijn zegen. De kwetsbaarheid daarvan bleek in het achterliggende jaar wel uit de impact als de Heere in zijn wijsheid toestaat dat COVID-19 de wereld in zijn ban houdt.

Het is de wens en het verlangen van het bestuur om te doen wat de Heere op ons pad plaatst. Het bestuur wil dat doen door de Heere te volgen en opmerkzaam te zijn welke deuren Hij opent dan wel sluit. In het vaste geloof dat Hij regeert (ook in alle crises) en dat het gaat om Zijn Koninkrijk.

I.

**Geconsolideerde balans per 30 juni 2021****ACTIVA**

|                                   | 30-6-2021 |                       | 30-6-2020 |                       |
|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-----------------------|
|                                   | €         | €                     | €         | €                     |
| <b>Vaste activa</b>               |           |                       |           |                       |
| Materiële vaste activa            |           | 61.894                |           | 63.615                |
| Financiële vaste activa           |           | 4.446                 |           | 8.164                 |
|                                   |           | <u>66.340</u>         |           | <u>71.779</u>         |
| <b>Vlottende activa</b>           |           |                       |           |                       |
| Vorraden                          |           | 500                   |           | 500                   |
| Vorderingen en overlopende activa |           | 5.343                 |           | 7.128                 |
| Liquide middelen                  |           | 660.640               |           | 589.749               |
|                                   |           | <u>666.483</u>        |           | <u>597.377</u>        |
| <b>Totaal activa</b>              |           | <u><u>732.823</u></u> |           | <u><u>669.156</u></u> |

**PASSIVA****Reserves en fondsen***Reserves*

|                      |  |                |  |                |
|----------------------|--|----------------|--|----------------|
| Continuïteitsreserve |  | 370.000        |  | 370.000        |
| Bestemmingsreserves  |  | <u>-53.134</u> |  | <u>-62.697</u> |
|                      |  | 316.866        |  | 307.303        |

*Fondsen*

|                    |  |                |  |                |
|--------------------|--|----------------|--|----------------|
| Bestemmingsfondsen |  | <u>86.717</u>  |  | <u>70.438</u>  |
|                    |  | <u>403.583</u> |  | <u>377.741</u> |

**Voorzieningen**

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
|  | <u>237.640</u> | <u>237.640</u> |
|--|----------------|----------------|

**Kortlopende schulden**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
|  | <u>91.600</u> | <u>53.775</u> |
|--|---------------|---------------|

**Totaal passiva**

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | <u><u>732.823</u></u> | <u><u>669.156</u></u> |
|--|-----------------------|-----------------------|



## II. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020/2021

(periode over 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021)

|                                   | 2020/2021      | 2020/2021      | 2019/2020      |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                   | Realisatie     | Begroot        | Realisatie     |
| BATEN                             | €              | €              | €              |
| Baten uit eigen fondsenwerving    | 405.332        | 353.500        | 389.859        |
| Baten uit verkoop artikelen       | 4.726          | 4.000          | 4.067          |
| Baten uit rente                   | -40            | 200            | 82             |
| <b>Som der baten</b>              | <b>410.018</b> | <b>357.700</b> | <b>394.008</b> |
| <b>LASTEN</b>                     |                |                |                |
| <u>Besteed aan doelstellingen</u> |                |                |                |
| Zendingsterrein Spanje            | 123.364        | 104.700        | 100.532        |
| Zendingsterrein Cuba              | 163.615        | 177.400        | 156.931        |
| Voorlichting en bewustmaking      | 48.183         | 53.600         | 50.720         |
|                                   | <b>335.162</b> | <b>335.700</b> | <b>308.183</b> |
| <u>Werving baten</u>              |                |                |                |
| Kosten eigen fondsenwerving       | 25.057         | 23.300         | 25.788         |
| <u>Beheer en administratie</u>    |                |                |                |
| Kosten beheer en administratie    | 23.957         | 18.600         | 21.916         |
| <b>Som der lasten</b>             | <b>384.176</b> | <b>377.600</b> | <b>355.887</b> |
| <b>Resultaat</b>                  | <b>25.842</b>  | <b>-19.900</b> | <b>38.121</b>  |
| <b>Resultaatbestemming:</b>       |                |                |                |
| Continuïteitsreserve              | -              | -              | -              |
| Bestemmingsreserves               | 9.563          | -19.900        | 34.922         |
| Bestemmingsfondsen                | 16.279         | -              | 3.199          |
|                                   | <b>25.842</b>  | <b>-19.900</b> | <b>38.121</b>  |

### III. **Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### **ALGEMEEN**

##### ***Consolidatie***

Het bestuur van de stichting Spaanse Evangelische Zending heeft in 2013 een tweede stichting opgericht: de Stichting Evangelische Zending in Spanje. De doelstelling van deze stichting is het beheren van de ING bankrekeningen. De gelden die nog op deze banken binnenkomen worden geheel besteed aan het werk in Spanje. Het is de bedoeling dat deze stichting binnen enkele jaren wordt opgeheven.

De stichting Evangelische Zending in Spanje is volledig economisch en organisatorisch verbonden met de stichting Spaanse Evangelische Zending. Alle ontvangen gelden van de eerstgenoemde stichting worden aan de laatstgenoemde stichting ter beschikking gesteld om deze binnen de organisatie naar goeddunken te besteden aan het werk in Spanje.

De financiële gegevens van beide stichtingen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

##### ***Fouterstel***

De stichting heeft in het verleden een toezegging gedaan aan een medewerker om de AOW opbouw te repareren ter compensatie van het ontstane lagere AOW recht als gevolg van het verblijf in het buitenland van de medewerker en zijn partner. De stichting heeft hiervoor een verzekering afgesloten ter dekking van deze toezegging. Gebleken is in het huidige boekjaar dat de waarde van de afgesloten verzekering niet toereikend is om de gedane toezegging af te dekken. Om die reden is het niet gedekte toegezegde bedrag voorzien en gecorrigeerd op het beginvermogen. Er is uit oogpunt van boekhoudkundige eenvoud veronderstelt dat de hoogte van de voorziening in de beginbalans gelijk is aan de voorziening in de eindbalans en daarom is er geen correctie toegepast op de staat van baten en lasten.

Overzicht van de wijziging:

|                       | Saldo per 30 juni 2020 als eerder gerapporteerd | Saldo per 30 juni 2021 na aanpassing |
|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Eigen vermogen        | 615.381                                         | 377.741                              |
| Voorziening personeel | -                                               | 237.640                              |

#### **WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

##### ***Algemeen***

Voor zover hieronder niet anders vermeld, heeft de waardering van de activa en passiva tegen de nominale waarde plaatsgevonden. In deze jaarrekening is Richtlijn 650 (Fondsenwervende Instellingen) van de RJ gevolgd.

##### ***Materiële vaste activa***

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs onder

af trek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op een geschatte gebruiksduur en geschieden met toepassing van vaste percentages over de aanschafwaarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarden.

#### ***Financiële vaste activa***

De vorderingen onder de financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

#### ***Vorraden***

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

#### ***Vorderingen en overlopende activa***

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

#### ***Bestemmingsreserve***

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als bestemmingsreserve. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting zijn opgelegd.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld.

#### ***Voorzieningen***

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

#### ***Kortlopende schulden***

Deze worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, meestal gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

### ***Algemeen***

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt matching toegepast.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.

### ***Baten***

De giften worden verantwoord in het jaar waarin ze ontvangen worden. Alle baten en lasten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar, waarin de omvang betrouwbaar is vast te stellen.

### ***Personeelskosten***

Op hoofdlijnen wordt de Arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland gevolgd. Lonen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten en voor zover ze verschuldigd zijn aan medewerkers respectievelijk de belastingdienst. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### ***Pensioenen***

De stichting is vrijwillig aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn (PFZW). Medewerkers bouwen hierdoor pensioen op bij dit pensioenfonds.

Het pensioenpakket bestaat uit:

- \* Ouderdomspensioen
- \* Arbeidsongeschiktheidspensioen
- \* Nabestaandenpensioen

Het PFZW hanteert een middelloonregeling. Dit betekent dat het pensioen gebaseerd is op het salaris dat de deelnemers gemiddeld verdienen. Een deel van de premie wordt op het salaris van de medewerker ingehouden.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan pensioenfonds betaald door de werkgever. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De dekingsgraad van het pensioenfonds bedraagt per 30 juni 2021 100,9%.

### ***Financiële instrumenten***

De stichting heeft geen externe financieringen of grote debiteurenrisico's. Er zijn geen financiële instrumenten. De gelden zijn gesteld bij verschillende grootbanken in Nederland, er is geen sprake van koersrisico.

#### IV. Toelichting op de Geconsolideerde Balans per 30 juni 2021

##### Vaste activa

##### **Materiële vaste activa**

|                                        | 30-6-2021     | 30-6-2020     |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Direct in gebruik voor de doelstelling | 58.163        | 61.263        |
| Benodigd voor bedrijfsvoering          | 3.731         | 2.352         |
|                                        | <u>61.894</u> | <u>63.615</u> |

##### **Direct in gebruik voor de doelstelling**

Het verloop hiervan is als volgt:

|                               | Gebouwen<br>en terreinen | Inventaris   | Totaal        |
|-------------------------------|--------------------------|--------------|---------------|
| <b>Stand per 1 juli 2020</b>  |                          |              |               |
| Verkrijgingsprijs             | 136.134                  | 16.000       | 152.134       |
| Cumulatieve afschrijving      | 81.681                   | 9.190        | 90.871        |
| Boekwaarden                   | <u>54.453</u>            | <u>6.810</u> | <u>61.263</u> |
| <b>Mutaties</b>               |                          |              |               |
| Afschrijvingen                | -                        | 3.100        | 3.100         |
| Saldo                         | -                        | -3.100       | -3.100        |
| <b>Stand per 30 juni 2021</b> |                          |              |               |
| Verkrijgingsprijs             | 136.134                  | 16.000       | 152.134       |
| Cumulatieve afschrijving      | 81.681                   | 12.290       | 93.971        |
| Boekwaarden                   | <u>54.453</u>            | <u>3.710</u> | <u>58.163</u> |

##### **Benodigd voor bedrijfsvoering**

Het verloop hiervan is als volgt:

|                                 | Inventaris   | Totaal       |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Stand per 1 juli 2020</b>    |              |              |
| Verkrijgingsprijs               | 23.746       | 23.746       |
| Cumulatieve afschrijving        | 21.394       | 21.394       |
| Boekwaarden                     | <u>2.352</u> | <u>2.352</u> |
| <b>Mutaties</b>                 |              |              |
| Investerings                    | 2.200        | 2.200        |
| Desinvesterings                 | 1.082        | 1.082        |
| Afschrijvingen                  | 821          | 821          |
| Afschrijvingen desinvesteringen | 1.082        | 1.082        |
| Saldo                           | <u>1.379</u> | <u>1.379</u> |
| <b>Stand per 30 juni 2021</b>   |              |              |
| Verkrijgingsprijs               | 24.864       | 24.864       |
| Cumulatieve afschrijving        | 21.133       | 21.133       |
| Boekwaarden                     | <u>3.731</u> | <u>3.731</u> |

##### **Afschrijvingsgrondslagen:**

De gebouwen en terreinen zijn gewaardeerd op restwaarde. Gezien de grond/opstal-waarde zal verdere afschrijving naar verwachting niet meer plaatsvinden. De jaarlijkse afschrijving van de inventaris bedraagt 20-33,3% van de aanschafwaarde.

##### **Financiële vaste activa (ten behoeve van de doelstelling)**

|                                            | 30-6-2021    | 30-6-2020    |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Lening u/g coördinatoren distributiepunten | <u>4.446</u> | <u>8.164</u> |

De leningen zijn verstrekt aan de coördinatoren van het cursuswerk op Cuba. Deze leningen zijn bestemd voor de uitbreiding van de huisvesting aldaar en voor de aanschaf van vervoermiddelen. De leningen worden in 10 jaar terugbetaald en er was een rente overeengekomen van 5% per jaar. Gelet op de beperkte draagkracht van betrokkenen is besloten de rente vanaf 2014 niet meer te berekenen. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

## Viottende activa

### Voorraden

|                                                | 30-6-2021 | 30-6-2020 |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <i>Direct in gebruik voor de doelstelling:</i> |           |           |
| Boeken                                         | P.M.      | P.M.      |
| <i>Bedrijfsvoering:</i>                        |           |           |
| Verkoop artikelen                              | 500       | 500       |
| Totaal                                         | 500       | 500       |

De voorraad boeken en Cubawerk zijn gewaardeerd op nihil, omdat deze hoofdzakelijk om niet ter beschikking worden gesteld. De voorraad verkoopartikelen is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

### Vorderingen

|                                               | 30-6-2021 | 30-6-2020 |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Nog te ontvangen inzake nalatenschappen       | -         | -         |
| Waarborgsommen                                | 1.000     | 2.785     |
| Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten | 4.343     | 4.343     |
| Totaal                                        | 5.343     | 7.128     |

### Liquide middelen

|                                  | 30-6-2021 | 30-6-2020 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Kasvoorschot                     | 1.563     | 1.563     |
| ING, betaalrekeningen            | 31.115    | 243       |
| ING, spaarrekening               | -         | -         |
| Rabobank, rekening-courant       | 96.599    | 5.833     |
| Rabobank, spaarrekeningen        | 194.030   | 335.070   |
| ABN Amro, rekening-courant       | 110.163   | 346       |
| ABN Amro, spaarrekeningen        | 226.882   | 245.678   |
| Overige banken, rekening-courant | 288       | 1.016     |
| Totaal                           | 660.640   | 589.749   |

Kredietfaciliteiten zijn niet beschikbaar en zekerheden zijn niet verstrekt. De gelden staan ter vrije beschikking van de stichting.

### Reserves en fondsen

|                             | 2020/2021 | 2019/2020 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| <b>Continuïteitsreserve</b> |           |           |
| Stand per 30 juni           | 370.000   | 370.000   |

Deze reserve is bedoeld voor dekking van risico's op korte en middellange termijn. De reserve is gebaseerd op 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. Het verloop is als volgt:

|                   | 2020/2021 | 2019/2020 |
|-------------------|-----------|-----------|
| Stand per 1 juli  | 370.000   | 370.000   |
| Mutatie boekjaar  | -         | -         |
| Stand per 30 juni | 370.000   | 370.000   |

|                                             | 30-6-2021      | 30-6-2020      |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Bestemmingsreserves</b>                  |                |                |
| Reserve financiering activa doelstelling    | 62.609         | 69.427         |
| Reserve financiering activa bedrijfsvoering | 4.231          | 2.852          |
| Bestemmingsreserve zendingsterreinen        | -119.974       | -134.976       |
|                                             | <u>-53.134</u> | <u>-62.697</u> |

#### Reserve financiering activa doelstelling

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa doelstelling met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

|                           | 2020/2021     | 2019/2020     |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 juli          | 69.427        | 77.417        |
| Mutatie boekwaarde activa | -6.818        | -7.990        |
| Stand per 30 juni         | <u>62.609</u> | <u>69.427</u> |

#### Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa bedrijfsvoering met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

|                           | 2020/2021    | 2019/2020    |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 1 juli          | 2.852        | 3.706        |
| Mutatie boekwaarde activa | 1.379        | -854         |
| Stand per 30 juni         | <u>4.231</u> | <u>2.852</u> |

#### Bestemmingsreserve zendingsterreinen

Door het bestuur is besloten om de overige reserves te bestemmen voor de zendingsterreinen in het algemeen.

Momenteel is deze reserve negatief als gevolg van exploitatietekorten in het verleden en dient deze als eerste te worden aangevuld. Dit zal naar verwachting binnen enkele jaren gerealiseerd kunnen worden door de verkoop van vastgoed in het buitenland.

|                   | 2020/2021       | 2019/2020       |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| Stand per 1 juli  | -134.976        | -178.742        |
| Mutatie           | 15.002          | 43.766          |
| Stand per 30 juni | <u>-119.974</u> | <u>-134.976</u> |

| <b>Bestemmingsfondsen</b> | 30-6-2021     | 30-6-2020     |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Najaarsactie 2013         | 2.979         | 4.858         |
| Najaarsactie 2017         | 4.576         | 13.599        |
| Najaarsactie 2018         | 24.413        | 25.413        |
| Najaarsactie 2019         | 10.638        | 26.568        |
| Najaarsactie 2020         | 31.171        | -             |
| Bouw Centro Ebenezer      | -             | -             |
| Studiebijbels             | 12.940        | -             |
|                           | <u>86.717</u> | <u>70.438</u> |

Ieder jaar wordt actie gevoerd voor een specifiek doel, de zogenoemde "najaarsactie". De fondsen die door die acties zijn geworven, worden per actie geregistreerd en verantwoord in een bestemmingsfonds. De donateurs hebben deze gelden immers geormerkt. De daadwerkelijke uitgaven worden ten laste van de bestemmingsfondsen gebracht.

De najaarsactie 2013 is bestemd voor groot-letter Bijbels voor Cuba.

In 2017 is Cuba weer getroffen door de zware orkaan Irma. De najaarsactie stond in het teken van zowel de geestelijke nood (groot gebrek aan cursusmateriaal) en de materiële nood. Het restant is bedoeld voor noodhulpprojecten. Dit zal in nauw overleg met onze Cubaanse werkers worden besteed.

De actie in 2018 was gewijd aan de lectuurverspreiding op Cuba en de herdruk van boeken op Cuba zelf. Door grote papierschaarste kon de druk nog steeds niet starten.

In 2019 is de najaarsactie gehouden ten behoeve van het groeiend aantal Bijbelcursussen.

De actie van 2020 is bestemd voor verspreiding van Bijbelverklaringen op Cuba van o.a. Calvijn, Luther en Henry.

In 2019 is gestart met de bouw van een conferentiecentrum in Cuba. Het gebouw zal tevens dienen als uitbreiding van het overvolle kerkgebouw van de reformatorische gemeente in Baracoa en als uitbreiding van het distributiecentrum waarvuit schriftelijke Bijbelcursussen worden verspreid. Voor de bouw van dit centrum is € 57.000 nodig.

Het verloop van de verschillende fondsen is als volgt:

#### Najaarsactie 2013

|                            | 2020/2021 | 2019/2020 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Stand per 1 juli           | 4.858     | 4.858     |
| Bij: giften met bestemming | -         | -         |
|                            | 4.858     | 4.858     |
| <i>Af: bestede kosten</i>  |           |           |
| Directe kosten             | 1.879     | -         |
| Stand per 30 juni          | 2.979     | 4.858     |

#### Najaarsactie 2017

|                            | 2020/2021 | 2019/2020 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Stand per 1 juli           | 13.599    | 13.599    |
| Bij: giften met bestemming | -         | -         |
|                            | 13.599    | 13.599    |
| <i>Af: bestede kosten</i>  |           |           |
| Directe kosten             | 9.023     | -         |
| Stand per 30 juni          | 4.576     | 13.599    |

#### Najaarsactie 2018

|                            | 2020/2021 | 2018/2019 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Stand per 1 juli           | 25.413    | 25.413    |
| Bij: giften met bestemming | -         | -         |
|                            | 25.413    | 25.413    |
| <i>Af: bestede kosten</i>  |           |           |
| Directe kosten             | 1.000     | -         |
| Stand per 30 juni          | 24.413    | 25.413    |

Najaarsactie 2019

|                            | <u>2020/2021</u> | <u>2019/2020</u> |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli           | 26.568           | -                |
| Bij: giften met bestemming | -                | 43.533           |
|                            | <u>26.568</u>    | <u>43.533</u>    |
| <i>Af: bestede kosten</i>  |                  |                  |
| Directe kosten             | 15.930           | 16.965           |
| Stand per 30 juni          | <u>10.638</u>    | <u>26.568</u>    |

Najaarsactie 2020

|                            | <u>2020/2021</u> | <u>2019/2020</u> |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli           | -                | -                |
| Bij: giften met bestemming | 36.489           | -                |
|                            | <u>36.489</u>    | <u>-</u>         |
| <i>Af: bestede kosten</i>  |                  |                  |
| Directe kosten             | 5.318            | -                |
| Stand per 30 juni          | <u>31.171</u>    | <u>-</u>         |

Bouw Centro Ebenezer

|                                      | <u>2020/2021</u> | <u>2019/2020</u> |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli                     | -                | -                |
| Bij: giften met bestemming           | 1.190            | 15.212           |
| Bij: herbestemming andere fondsen    | -                | 5.267            |
| Bij: aanvulling uit algemene reserve | 3.810            | 2.021            |
|                                      | <u>5.000</u>     | <u>22.500</u>    |
| <i>Af: bestede kosten</i>            |                  |                  |
| Directe kosten                       | 5.000            | 22.500           |
| Stand per 30 juni                    | <u>-</u>         | <u>-</u>         |

Studiebijbels

|                              | <u>2020/2021</u> | <u>2019/2020</u> |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli             | -                | -                |
| Bij: giften met bestemming   | 12.940           | -                |
|                              | <u>12.940</u>    | <u>-</u>         |
| <i>Af: bestede kosten</i>    |                  |                  |
| Directe kosten               | -                | -                |
| Herbestemming andere fondsen | -                | -                |
| Stand per 30 juni            | <u>12.940</u>    | <u>-</u>         |

Diverse bestemmingsgiften

|                              | <u>2020/2021</u> | <u>2019/2020</u> |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli             | -                | 17.267           |
| Bij: giften met bestemming   | -                | -                |
|                              | <u>-</u>         | <u>17.267</u>    |
| <i>Af: bestede kosten</i>    |                  |                  |
| Directe kosten               | -                | 12.000           |
| Herbestemming andere fondsen | -                | 5.267            |
| Stand per 30 juni            | <u>-</u>         | <u>-</u>         |

**Voorziening personeel**

|       | <u>30-6-2021</u> | <u>30-6-2020</u> |
|-------|------------------|------------------|
| Saldo | <u>237.640</u>   | <u>237.640</u>   |

Dit betreft een voorziening voor verplichtingen aan personeel uit hoofde van compensatie van lager AOW recht van personeelsleden en hun partners als gevolg van verblijf in het buitenland.

**Kortlopende schulden**

|                                         | 30-6-2021 | 30-6-2020 |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| Crediteuren                             | 1.031     | 6.513     |
| Belastingen en sociale lasten           | 58.473    | 3.952     |
| Overige schulden en overlopende passiva | 32.096    | 43.310    |
| Totaal                                  | 91.600    | 53.775    |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen*****Huurovereenkomst onroerende zaak.***

Dit betreft een huurcontract voor de kantoorruimte te Apeldoorn. De jaarlijkse huurprijs bedraagt € 4.080 (prijspeil 2021). De huurovereenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot 1 september 2024.

## V. Toelichting op de posten van de geconsolideerde staat van baten en lasten

### BATEN

#### Baten uit fondsenwerving

|                  | 2020/2021                       | 2020/2021      | 2019/2020                       |
|------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
|                  | (1 juli 2020 -<br>30 juni 2021) |                | (1 juli 2019 -<br>30 juni 2020) |
|                  | Realisatie                      | Begroting      | Realisatie                      |
|                  | €                               |                | €                               |
| Giften en acties | 325.784                         | 338.500        | 346.227                         |
| Nalatenschappen  | 79.548                          | 15.000         | 43.632                          |
|                  | <u>405.332</u>                  | <u>353.500</u> | <u>389.859</u>                  |

#### Giften en acties

##### Particulieren/bedrijven

|                                                  |                |                |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Particulieren en bedrijven (incl. abonn. gelden) | 160.261        | 147.500        | 139.311        |
| Najaarsactie (excl. kerken en comité's)          | 36.489         | 35.000         | 42.783         |
| Actie bouw Eben Ezer                             | 1.190          | -              | 15.212         |
|                                                  | <u>197.940</u> | <u>182.500</u> | <u>197.306</u> |

##### Kerken

|                     |               |                |               |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|
| Algemene giften     | 88.483        | 105.000        | 97.266        |
| Giften najaarsactie | -             | -              | 750           |
| Totaal kerken       | <u>88.483</u> | <u>105.000</u> | <u>98.016</u> |

##### Scholen (incl. verkoopakties)

|  |        |        |        |
|--|--------|--------|--------|
|  | 18.293 | 15.000 | 19.631 |
|--|--------|--------|--------|

##### Giften van andere organisaties zonder winststreven

|                |               |               |              |
|----------------|---------------|---------------|--------------|
| Overige giften | 18.980        | 22.000        | 8.960        |
|                | <u>18.980</u> | <u>22.000</u> | <u>8.960</u> |

##### Diversen

|                       |              |               |               |
|-----------------------|--------------|---------------|---------------|
| Comités               | 243          | 7.500         | 12.470        |
| Verenigingen/diversen | 1.845        | 6.500         | 9.844         |
| Totaal diversen       | <u>2.088</u> | <u>14.000</u> | <u>22.314</u> |

#### Totaal collecten, giften en acties

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | <u>325.784</u> | <u>338.500</u> | <u>346.227</u> |
|--|----------------|----------------|----------------|

**Baten uit verkoop artikelen**

|                               |       |       |       |
|-------------------------------|-------|-------|-------|
| Opbrengst verkopen            | 5.669 | 6.000 | 6.454 |
| Kostprijs verkochte artikelen | 943   | 2.000 | 2.387 |
| Bruto marge                   | 4.726 | 4.000 | 4.067 |

**Baten uit rente**

|                                   | 2020/2021  | 2020/2021 | 2019/2020  |
|-----------------------------------|------------|-----------|------------|
|                                   | Realisatie | Begroot   | Realisatie |
| Totaal rentebaten spaarrekeningen | -40        | 200       | 82         |

**BESTEED AAN DOELSTELLINGEN*****Zendingsterrein Spanje***

|                                            | 2020/2021  | 2020/2021 | 2019/2020  |
|--------------------------------------------|------------|-----------|------------|
|                                            | Realisatie | Begroot   | Realisatie |
| <u>Subsidies en bijdragen</u>              |            |           |            |
| Ondersteuning IBSTE                        | 12.418     | 17.000    | 17.000     |
| Overige ondersteuning                      | 1.700      | -         | -          |
|                                            | 14.118     | 17.000    | 17.000     |
| <u>Personeelskosten</u>                    |            |           |            |
| Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.) | 100.357    | 81.200    | 76.308     |
|                                            | 100.357    | 81.200    | 76.308     |
| <u>Huisvestingskosten</u>                  |            |           |            |
| Kosten woning Vallgorguina                 | 4.604      | 5.000     | 6.763      |
|                                            | 4.604      | 5.000     | 6.763      |
| <u>Kantoor en algemene kosten</u>          |            |           |            |
| Lectuur en cursuswerk                      | 36         | 500       | 36         |
| Kosten visitatiereis                       | -          | 1.000     | -          |
| Overige kosten                             | 4.249      | -         | 425        |
| Totaal                                     | 4.285      | 1.500     | 461        |
| Totaal Spanje                              | 123.364    | 104.700   | 100.532    |

**Zendingsterrein Cuba**

|                                                | 2020/2021      | 2020/2021      | 2019/2020      |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                | Realisatie     | Begroot        | Realisatie     |
| <u>Afdrachten</u>                              |                |                |                |
| Finca Project                                  | -              | 1.000          | 6.050          |
| Noodhulp Cuba                                  | 8.900          | -              | -              |
| Diverse ondersteuning                          | 1.365          | 5.500          | 57             |
|                                                | 10.265         | 6.500          | 6.107          |
| <u>Aankopen en verwervingen</u>                |                |                |                |
| Lectuur en cursuswerk                          | 17.829         | 17.950         | 4.735          |
| Kosten bouw kerk- en conferentiezaal Eben-Ezer | 5.000          | -              | 22.500         |
| Investeringen distributiepunten                | 2.279          | 1.500          | 1.965          |
|                                                | 25.108         | 19.450         | 29.200         |
| <u>Kosten uitbesteed werk</u>                  |                |                |                |
| Porti en koerierskosten                        | 14.626         | 20.300         | 9.607          |
| <u>Personeelskosten</u>                        |                |                |                |
| Vergoeding vrijwilligers distributiepunten     | 30.861         | 30.000         | 30.000         |
| Vergoeding vrijwilligers Nederland             | -              | -              | -              |
| Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)     | 70.457         | 61.450         | 55.369         |
|                                                | 101.318        | 91.450         | 85.369         |
| <u>Huisvestingskosten</u>                      |                |                |                |
| Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)   | 2.369          | 2.300          | 4.919          |
| <u>Kantoor en algemene kosten</u>              |                |                |                |
| Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)        | 2.731          | 5.600          | 2.935          |
| Kosten visitatiereizen Cuba                    | 1.716          | 20.000         | 13.272         |
| Diverse kosten seminaries                      | -              | 2.500          | -              |
| Telefoonkosten distributiepunten               | 464            | 600            | 673            |
| Verpakkingsmaterialen en kantoorbenodigdheden  | 1.435          | 5.000          | 1.031          |
|                                                | 6.346          | 33.700         | 17.911         |
| <u>Afschrijvingen</u>                          |                |                |                |
| Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)       | 3.583          | 3.700          | 3.818          |
| <b>Totaal Cuba</b>                             | <b>163.615</b> | <b>177.400</b> | <b>156.931</b> |

## **Voorlichting en bewustmaking**

### Publiciteit en communicatie

#### *Kosten Zendingsbode*

|               | 2020/2021<br>Realisatie | 2020/2021<br>Begroot | 2019/2020<br>Realisatie |
|---------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| Drukkosten    | 10.392                  | 11.100               | 10.153                  |
| Verzendkosten | 10.971                  | 7.000                | 8.107                   |
|               | 21.363                  | 18.100               | 18.260                  |

#### *Voorlichting*

|                                       |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|
| Advertentie- en reclamekosten         | 10.110 | 16.000 | 17.639 |
| Beurskosten                           | 799    | -      | -      |
| Vrijwilligers- en kilometervergoeding | 890    | 700    | 372    |
| Kosten zendingsmiddag                 | -      | 1.150  | 158    |
| Overige kosten voorlichting           | 106    | 600    | 611    |
|                                       | 11.905 | 18.450 | 18.780 |

|                                                   |        |        |        |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Subtotaal alle kosten publiciteit en communicatie | 33.268 | 36.550 | 37.040 |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|

|                                                          |        |        |        |
|----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Van deze kosten wordt 25% toegerekend aan fondsenwerving | 8.317  | 9.050  | 9.260  |
|                                                          | 24.951 | 27.500 | 27.780 |

#### Personeelskosten

|                                            |        |        |        |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.) | 20.905 | 22.900 | 19.933 |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|

#### Huisvestingskosten

|                                              |     |     |       |
|----------------------------------------------|-----|-----|-------|
| Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.) | 995 | 900 | 1.771 |
|----------------------------------------------|-----|-----|-------|

#### Kantoor en algemene kosten

|                                         |       |       |       |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|
| Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.) | 1.129 | 2.100 | 1.215 |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|

#### Afschrijvingen

|                                          |     |     |    |
|------------------------------------------|-----|-----|----|
| Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.) | 203 | 200 | 21 |
|------------------------------------------|-----|-----|----|

|                                     |        |        |        |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Totaal voorlichting en bewustmaking | 48.183 | 53.600 | 50.720 |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|

### **Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen:**

|                                                                                 | 2020/2021<br>Realisatie | 2020/2021<br>Begroot | 2019/2020<br>Realisatie |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| <i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal baten (%)</i>  | 82                      | 94                   | 78                      |
| <i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal lasten (%)</i> | 87                      | 89                   | 87                      |

## KOSTEN FONDSENWERVENDE ORGANISATIE

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Dit betreft voornamelijk een deel van de directe publiciteitskosten. Dit deel is vastgesteld op 25%. Enige jaren is meer specifiek per kostensoort bepaald welke verhouding redelijk is. Een aantal jaren op rij bleek de verhouding op ca 25% uit te komen. Aangezien het beleid niet veranderd is, is dit uit praktisch oogpunt gehanteerd. De overige kosten betreft een toerekening van salaris en kantoorkosten op basis van de functies van betrokken personeelsleden.

### Totaal van de kosten eigen fondsenwerving:

|                                                                                              | 2020/2021         | 2020/2021      | 2019/2020         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                                                                              | <i>Realisatie</i> | <i>Begroot</i> | <i>Realisatie</i> |
| <i>Totaal van de kosten eigen fondsenwerving t.o.v. totaal baten eigen fonsenwerving (%)</i> | 6,2%              | 6,6%           | 6,6%              |

## KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Er wordt in het algemeen naar gestreefd om deze kosten verantwoord laag te houden. De norm die we ons stellen wordt jaarlijks in de begroting vastgesteld. In onze recente historie is het gelukt om deze binnen de begroting te houden van ca. € 40.000.

## VI. Verschillenanalyse jaarrekening versus begroting 2020/2021

| 2020/2021  | 2020/2021 |                 |
|------------|-----------|-----------------|
| Realisatie | Begroting | Vershil<br>in % |

Hieronder worden de belangrijkste verschillen toegelicht.

### Baten uit fondsenwerving

Door de ontvangst van een grote nalatenschap, is het begrote bedrag ruim overtroffen

|        |        |      |
|--------|--------|------|
| 80.000 | 15.000 | 433% |
|--------|--------|------|

De werkelijke giften van kerken liep dit jaar verder terug

|        |         |      |
|--------|---------|------|
| 88.000 | 105.000 | -16% |
|--------|---------|------|

## VII. Specificatie kosten eigen organisatie

### Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten worden conform het voorgeschreven model toegerekend aan de doelstellingen, kosten fondsenwerving of administratie en beheer. Grotendeels worden de kosten (zowel loonkosten, huisvestingskosten als kantoorkosten) toegerekend op basis van de bestede tijd van de medewerkers. Voor zover medewerkers met verschillende taken belast zijn, houden zij een vorm van urenregistratie bij. Ook zijn er veel kosten die direct en volledig zijn toe te rekenen aan de verschillende bestemmingen. Kosten van voorlichting en fondsenwerving hebben een gemengd karakter. Aan de hand van onder meer het aantal pagina's in de Zendingsbode en bijeenkomsten etc. is een schatting van de kostenverdeling gemaakt. Het geschatte aandeel van fondsenwervingskosten is naar boven afgerond tot 25%.

### Personeelskosten

|                                                                 | 2020/2021      | 2019/2020      |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                 | Realisatie     | Realisatie     |
| Lonen en salarissen                                             | 150.498        | 122.156        |
| Sociale lasten                                                  | 24.145         | 18.133         |
| Pensioenpremie                                                  | 17.271         | 20.090         |
| Vergoeding vrijwilligers Cuba                                   | 30.861         | 30.000         |
| Overige personeelskosten                                        | 10             | 4.573          |
|                                                                 | <u>222.785</u> | <u>194.952</u> |
| Gemiddeld aantal personeelsleden                                | 2,7            | 2,6            |
| Totaal bezoldiging bestuursleden                                | -              | -              |
| Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden | -              | -              |

# VIII. Specificatie lastenverdeling

| Bestemming                  | Doelstellingen |         |              | Werving baten             | Beheer en administratie | Totaal<br>2020/2021 | Begroot<br>2020/2021 | Totaal<br>2019/2020 |
|-----------------------------|----------------|---------|--------------|---------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                             | Spanje         | Cuba    | Voorlichting |                           |                         |                     |                      |                     |
|                             |                |         |              | Eigen fondsen-<br>werving |                         |                     |                      |                     |
| Lasten                      |                |         |              |                           |                         |                     |                      |                     |
| Subsidies en bijdragen      | 14.118         |         | -            | -                         | -                       | 14.118              | 17.000               | 17.000              |
| Afdrachten                  | -              | 10.265  | -            | -                         | -                       | 10.265              | 6.500                | 6.107               |
| Aankopen en verwervingen    | -              | 25.108  | -            | -                         | -                       | 25.108              | 19.450               | 29.200              |
| Uitbesteed werk             | -              | 14.626  | -            | -                         | -                       | 14.626              | 20.300               | 9.607               |
| Publiciteit en communicatie | -              | -       | 24.952       | 8.317                     | -                       | 33.269              | 36.550               | 37.041              |
| Personeelskosten            | 100.357        | 101.318 | 20.905       | 13.968                    | 8.399                   | 244.947             | 215.450              | 202.601             |
| Huisvestingskosten          | 4.604          | 2.369   | 995          | 663                       | -                       | 8.631               | 9.300                | 14.634              |
| Kantoor- en algemene kosten | 4.285          | 6.346   | 1.129        | 1.974                     | 15.558                  | 29.292              | 48.950               | 35.744              |
| Afschrijvingen              | -              | 3.583   | 203          | 135                       | -1                      | 3.920               | 4.100                | 3.953               |
|                             | 123.364        | 163.615 | 48.184       | 25.057                    | 23.956                  | 384.176             | 377.600              | 355.887             |

## **IX. Overige gegevens**

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen bijzonderheden te melden.

### **Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming**

Er zijn geen statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat.

**Stichting Spaanse Evangelische Zending**  
**Begroting 2021/2022**

**BATEN**

|                                             |                |                       |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| Baten uit eigen fondsenwerving              | 346.000        |                       |
| Nalatenschappen                             | 20.000         |                       |
|                                             | <u>366.000</u> |                       |
| <u>Kosten eigen fondsenwerving</u>          |                |                       |
| Uitvoeringskosten                           | 26.200         |                       |
|                                             | <u>7,16%</u>   |                       |
| Resultaat eigen fondsenwerving              |                | 339.800               |
| Resultaat beleggingen                       |                | 200                   |
| <b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b> |                | <u><u>340.000</u></u> |

**BESTEED AAN DOELSTELLINGEN**

|                                          |                |                              |
|------------------------------------------|----------------|------------------------------|
| <i>Zendingsterreinen</i>                 |                |                              |
| Spanje                                   | 131.600        |                              |
| Cuba                                     | 204.700        |                              |
|                                          | <u>336.300</u> |                              |
| <i>Voorlichting en bewustmaking</i>      |                |                              |
| Directe kosten                           | 31.100         |                              |
| Uitvoeringskosten                        | 28.800         |                              |
|                                          | <u>59.900</u>  |                              |
| <b>Totaal besteed aan doelstellingen</b> |                | <u><u>396.200</u></u>        |
| <b>Administratie en beheer</b>           |                | <u><u>20.700</u></u>         |
| <b>Saldo</b>                             |                | <u><u><u>-76.900</u></u></u> |
| <b>Resultaatbestemming:</b>              |                |                              |
| Continuïteitsreserve                     |                | -                            |
| Bestemmingsreserves                      |                | -46.900                      |
| Bestemmingsfondsen                       |                | -30.000                      |
|                                          |                | <u><u><u>-76.900</u></u></u> |

Aan het bestuur van Stichting Spaanse Evangelische Zending

## Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020-2021 van Stichting Spaanse Evangelische Zending te 's-Gravenhage beoordeeld.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2020-2021 (de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021); en
3. de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

**Conclusie**

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Spaanse Evangelische Zending per 30 juni 2021 en van het resultaat over 2020-2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Dordrecht, 10 december 2021

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

was getekend,  
drs. J. Schot RA