

**RAPPORT**  
betreffende de  
jaarrekening 2019 van  
Stichting Sympany  
te Utrecht

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Opdracht              | 1 |
| Algemeen              | 2 |
| Resultaatvergelijking | 3 |
| Financiële positie    | 5 |

### **JAARRAPPORT**

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Bestuursverslag</b> | 6 |
|------------------------|---|

#### **Jaarrekening**

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Geconsolideerde balans per 31 december 2019                           | 18 |
| Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019                   | 20 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2019                           | 21 |
| Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening                        |    |
| Algemeen                                                              | 23 |
| Toelichting op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening    | 24 |
| Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2019         | 29 |
| Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019 | 35 |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2019                              | 39 |
| Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019                      | 41 |
| Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening                           |    |
| Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2019            | 43 |
| Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019    | 48 |
| Overige toelichting                                                   | 52 |

#### **Overige gegevens**

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 54 |
| Statutaire regeling winstbestemming                 | 58 |

Aan de Raad van Toezicht en het bestuur van  
Stichting Sympany  
Technieweg 22  
3542DT Utrecht

Onze referentie: ED/2016847/2019

Behandeld door: de heer E.A.J.M.C. Damen

Oosterhout, 19 juni 2020

Onderwerp: jaarrekening 2019

Geachte leden van de Raad van Toezicht en bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit over boekjaar 2019 met betrekking tot uw stichting.

**OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van uw stichting, waarin begrepen de enkelvoudige balans met tellingen van € 4.846.140, de geconsolideerde balans met tellingen van € 6.183.118, de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van respectievelijk € 507.863 negatief en € 588.262 en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2019 met de toelichting gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 54 van dit rapport.

## **ALGEMEEN**

### **Bedrijfsgegevens**

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

### **Bestuur**

Per rapportdatum wordt het bestuur gevormd door H.F. van Doorn. De leden van de Raad van Toezicht zijn C.H.J.F. de Bruin, F.H. Plomp, dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA, A.J. van Santbrink, A.A.F. Talitsch en A.M. Koopmans

### **Juridische fusie**

Middels notariële akten, verleden voor notaris mr. J.F.A. Aerts d.d. 17 januari 2019, is de juridische fusie geëffectueerd tussen Stichting Sympany (verkrijgende vennootschap) en Humana Kledinghergebruik Assen B.V. (verdwijnende vennootschap). Onder algemene titel is met ingang van 1 januari 2018 het vermogen van de verdwijnende vennootschap door Stichting Sympany verkregen. De verdwijnende vennootschap houdt als gevolg van de juridische fusie op te bestaan met ingang van 17 januari 2019.

## **RESULTAATVERGELIJKING**

Het geconsolideerde resultaat over 2019 bedraagt negatief € 507.863 tegenover negatief € 1.647.036 over 2018. De geconsolideerde resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

|                                        | 2019       |       | 2018       |       | Vershil   |
|----------------------------------------|------------|-------|------------|-------|-----------|
|                                        | €          | %     | €          | %     | €         |
| <b>Baten</b>                           | 13.317.301 | 100,0 | 13.442.586 | 100,0 | -125.285  |
| Inkoopwaarde baten                     | 6.768.941  | 50,8  | 7.403.254  | 55,0  | -634.313  |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b>            | 6.548.360  | 49,2  | 6.039.332  | 45,0  | 509.028   |
| Overige bedrijfsopbrengsten            | -          | -     | 45.500     | 0,3   | -45.500   |
| <b>Brutomarge</b>                      | 6.548.360  | 49,2  | 6.084.832  | 45,3  | 463.528   |
| Lonen en salarissen                    | 2.566.429  | 19,3  | 2.790.182  | 20,8  | -223.753  |
| Sociale lasten                         | 379.323    | 2,9   | 367.056    | 2,7   | 12.267    |
| Pensioenlasten                         | 209.544    | 1,6   | 196.919    | 1,5   | 12.625    |
| Overige personeelskosten               | 249.850    | 1,9   | 142.975    | 1,1   | 106.875   |
| Afschrijvingen materiële vaste activa  | 250.334    | 1,9   | 296.469    | 2,2   | -46.135   |
| Huisvestingskosten                     | 486.941    | 3,7   | 418.850    | 3,1   | 68.091    |
| Exploitatiekosten                      | 581.312    | 4,4   | 357.586    | 2,7   | 223.726   |
| Autokosten                             | 252.964    | 1,9   | 296.033    | 2,2   | -43.069   |
| Verkoopkosten                          | 78.099     | 0,6   | 381.153    | 2,8   | -303.054  |
| Algemene kosten                        | 314.162    | 2,2   | 281.140    | 2,1   | 33.022    |
| Donaties                               | 1.683.078  | 12,6  | 2.109.761  | 15,7  | -426.683  |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>          | 7.052.036  | 53,0  | 7.638.124  | 56,9  | -586.088  |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>               | -503.676   | -3,8  | -1.553.292 | -11,6 | 1.049.616 |
| Financiële baten en lasten             | -4.187     | -     | -72.569    | -0,5  | 68.382    |
| <b>Groepsresultaat</b>                 | -507.863   | -3,8  | -1.625.861 | -12,1 | 1.117.998 |
| Belastingen                            | -          | -     | -21.436    | -0,2  | 21.436    |
|                                        | -507.863   | -3,8  | -1.647.297 | -12,3 | 1.139.434 |
| Aandeel in resultaat deelnemingen      | -          | -     | 261        | -     | -261      |
| <b>Groepssaldo van baten en lasten</b> | -507.863   | -3,8  | -1.647.036 | -12,3 | 1.139.173 |

## Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het geconsolideerde resultaat 2019 ten opzichte van 2018 kan als volgt worden geanalyseerd:

|                                                 |         | 2019      |
|-------------------------------------------------|---------|-----------|
|                                                 | €       | €         |
| <i>Factoren waardoor het saldo toeneemt:</i>    |         |           |
| Toename bruto-omzetresultaat                    | 463.528 |           |
| Afname lonen en salarissen                      | 223.753 |           |
| Afname afschrijvingen                           | 46.135  |           |
| Afname overige bedrijfskosten                   | 447.967 |           |
| Toename financiële baten en lasten              | 68.382  |           |
| Afname belastingen resultaat                    | 21.436  |           |
|                                                 |         | 1.271.201 |
| <i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i> |         |           |
| Toename sociale lasten                          | 12.267  |           |
| Toename pensioenlasten                          | 12.625  |           |
| Toename overige personeelskosten                | 106.875 |           |
| Afname resultaat deelnemingen                   | 261     |           |
|                                                 |         | 132.028   |
| Toename saldo van baten en lasten               |         | 1.139.173 |

## **FINANCIËLE POSITIE**

Uit de geconsolideerde balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

|                                             | 31-12-2019       |                  | 31-12-2018       |                  |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                             | €                | €                | €                | €                |
| <b>Beschikbaar op lange termijn:</b>        |                  |                  |                  |                  |
| Stichtingsvermogen                          |                  | 4.334.244        |                  | 4.842.107        |
| <b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b> |                  |                  |                  |                  |
| Materiële vaste activa                      |                  | 437.057          |                  | 648.547          |
| Werkkapitaal                                |                  | <u>3.897.187</u> |                  | <u>4.193.560</u> |
| Dit bedrag is als volgt aangewend:          |                  |                  |                  |                  |
| Vorraden                                    | 375.837          |                  | 450.715          |                  |
| Vorderingen                                 | 2.437.649        |                  | 2.789.373        |                  |
| Liquide middelen                            | <u>2.932.575</u> |                  | <u>3.433.838</u> |                  |
|                                             |                  | 5.746.061        |                  | 6.673.926        |
| Af: kortlopende schulden                    |                  | 1.848.874        |                  | 2.480.366        |
| Werkkapitaal                                |                  | <u>3.897.187</u> |                  | <u>4.193.560</u> |

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
DRV Accountants & Adviseurs

drs. P.G.A.R. Hausen RA



## **1.1 Algemene informatie**

De ontwikkelingen op de inzamelmarkt met de krimpende marges hebben, in 2018, Sympany aanzet tot het ontwikkelen van een nieuwe koers. Van een organisatie, die goede doelen in met name Afrika ondersteunt, naar een organisatie die volledig inzet op een nieuw maatschappelijk doel namelijk een circulaire textielketen met behoud van grondstoffen. Het besluit tot deze koerswijziging is in 2019 gevallen. De nieuwe koers is vertaald naar een nieuwe missie en visie voor de organisatie.

Sympany werkt aan een circulaire textielketen omdat we willen bijdragen aan een duurzame wereld met behoud van grondstoffen. Dit doen we door textiel in te zamelen, te sorteren en te verkopen gericht op maximaal hergebruik en recycling van textiel.

Sympany heeft de ambitie voor al het ingezamelde textiel een duurzame nieuwe bestemming te vinden door de levenscyclus te verlengen of te verwerken tot een nieuwe grondstof. Samen met overheden, bedrijven en inwoners werken we aan een duurzame en circulaire textielketen.

De nieuwe kernwaardes, passend bij deze nieuwe koers, zijn: verantwoordelijkheid, samenwerkend, duurzaamheid, vernieuwend.

Het geld dat Sympany verdient met het inzamelen, sorteren en doorverkopen van textiel, gaat naar Sympany<sup>+</sup>. Sympany<sup>+</sup> besteedt vervolgens het geld aan activiteiten/projecten die bijdragen aan het bevorderen van duurzaamheid en zelfredzaamheid. Gezien de koerswijziging zullen nieuwe projecten bijdragen aan een circulaire textielketen wat past binnen het (statutaire) kader van duurzaamheid en zelfredzaamheid.

Sympany en Sympany<sup>+</sup> zijn als stichtingen nauw met elkaar verbonden. Sympany en Sympany<sup>+</sup> hebben dezelfde bestuurder, die verantwoording aflegt aan dezelfde Raad van Toezicht. Daarom zijn de jaarrekeningen geconsolideerd.

Gemiddeld werkten er 55,1 FTE in 2019 voor Sympany en Sympany<sup>+</sup>, waarvan 17,2 FTE kantoormedewerkers op het hoofdkantoor in Utrecht. De overige 37,9 FTE in het sorteercentrum in Utrecht, Assen, Eindhoven en Harderwijk. Begin 2019 is de sorteercentrale in Assen (Humana Kledinghergebruik Assen B.V.) volledig gefuseerd met Sympany. Vervolgens zijn de processen in 2019 geïntegreerd in de processen zoals Sympany die heeft ingericht.

In 2019 heeft Sympany belangen in de volgende organisaties;

- Sympany heeft één derde belang in MVO Bouw B.V., een bedrijf dat isolatiemateriaal en akoestische panelen laat maken en op de markt brengt onder de handelsnaam VRK Isolatie & Akoestiek. Het materiaal, Métisse, is gemaakt van gerecycled textiel.
- Daarnaast heeft Sympany een belang in Stichting Khaloom. Een ontwerp- en productiebedrijf in India dat handgeweven stoffen maakt van snijafval (pre-consumer textiel) en post-consumer textiel, aangevuld met biologisch (virgin) materiaal. In 2019 hebben de aandeelhouders in Khaloom B.V. (waaronder Sympany) de aandelen overgedragen aan de Stichting Khaloom.



## **1.2 Activiteiten en financiële positie**

De jaarrekeningen van beide stichtingen worden geconsolideerd. Indien in dit verslag verder over Sympany wordt gesproken, wordt bedoeld op beide stichtingen, tenzij het tegendeel blijkt.

### **Terugblik 2019**

2019 is voor Sympany in vele opzichten een jaar vol verandering geweest. Zowel extern als intern. Sympany start in 2019 met het inzamelen van textiel in 108 gemeentes. Er is, in 2019, 25.635.561 kilo textiel ingezameld en verwerkt.

Het is gebruikelijk dat Sympany bij een deel van de gemeentes een inzamel- of huurvergoeding betaalt om te mogen inzamelen. De verhouding was in 2019 grofweg 2/3 met tarief en 1/3 zonder tarief. De vergoeding die Sympany aan gemeentes in 2019 heeft betaald bedroeg € 3.839.120. In 2020 is deze vergoeding fors terug gebracht en werken we met ongeveer 92 gemeentes. Naast het afbouwen van de vergoeding aan gemeentes brengt Sympany de kosten van de vervuiling van textiel zo veel als mogelijk in rekening bij de opdrachtgever. Deze afkeur komt door de aanwezigheid van restafval, water/vocht of dump van textiel door kringloop/kledingbanken. De inzet is om de kosten voor het inzamelen, verwerken en storten van dit afval in ieder geval gecompenseerd te krijgen. Voor de middellange termijn werken we toe naar een situatie dat gemeentes betalen voor de dienstverlening die Sympany levert (namelijk het inzamelen en verwerken van textiel).

|                                 | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| # gemeentes                     | 108         | 125         |
| # kilogram ingezameld textiel   | 25.635.561  | 23.369.205  |
| Inzamelvergoeding aan gemeentes | € 3.839.120 | € 4.766.393 |

De bijstelling van de inzamelvergoeding is cruciaal om de forse prijsdaling van de afzet van ingezameld textiel enigszins te kunnen compenseren. Deze ontwikkeling is mede ingegeven door een overschot van ingezameld textiel op de wereldmarkt en teruglopende kwaliteit van het ingezamelde textiel.

Gelukkig heeft Sympany vanuit haar verleden goede relaties onderhouden met de verschillende Humana organisaties waar Sympany aan levert. Deze relatie is voor Sympany heel waardevol omdat transparantie (in de keten), betrouwbaarheid en continuïteit de voorwaarden zijn waarop wordt samengewerkt. Daarnaast wordt ingezameld textiel in 2019 gesorteerd en verkocht aan partijen in Angola, Spanje, Bulgarije, Zambia en Congo.

De ontwikkelingen op de inzamelmarkt met de krimpende marges hebben Sympany aangezet in 2018 te starten met het ontwikkelen van een nieuwe koers voor Sympany; van een goede-doelen-organisatie naar een organisatie die volledig inzet op een circulaire textielketen met behoud van grondstoffen. Uitgangspunt blijft dat al het ingezamelde textiel dat herdraagbaar is ook herdraagbaar blijft. Alles wat overblijft zijn de zogenaamde ondersoorten waarvoor middels recycling een nieuwe bestemming wordt gevonden. Het aandeel ondersoorten in het ingezamelde textiel neemt de laatste jaren in omvang toe en de verwachting is dat deze trend zich zal voortzetten.

Met de koerswijziging is Sympany in 2019 gestart met vol in te zetten op innovatie en zoeken naar nieuwe verdienmodellen voor het niet-herdraagbare textiel (de ondersoorten). De uitdaging is geld

te gaan verdienen door nieuwe duurzame, circulaire en transparante oplossingen te vinden voor de ondersoorten. Hiervoor is onder andere een innovatiemanager aangesteld en vinden er vergaande gesprekken plaats over chemisch recyclen (SaXcell) en anderszins recyclen van ondersoorten als mogelijke oplossingen voor Sympany. In 2020 zal duidelijk worden welke nieuwe bestemmingen we voor de ondersoorten kunnen vinden. Hieruit zal voor de middellange termijn een nieuw verdienmodel voor Sympany moeten komen.

Het MT heeft in 2019 verder vorm en inhoud gekregen en stuurt –naast een optimaal primair proces- ook op innovatie.

De rol van de afdeling Programmamanagement en Fondsenwerving is veranderd. Er is een start gemaakt om de 17 nog lopende projecten af te bouwen. Per 1 januari 2019 was er voor deze projecten in Sympany+ € 2.133.064. Geld bestemd voor het afmaken van de projecten. De kennis en kunde van deze afdeling verwacht Sympany in te kunnen zetten voor het realiseren van de nieuwe missie en visie.

In de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019 is te zien dat Sympany met de uitvoering van de reguliere bedrijfsactiviteiten een positief resultaat heeft geboekt van € 746.048 exclusief de uitkering bestemmingsreserve 2019. Dit geld wordt gebruikt om de continuïteitsreserve aan te vullen en om innovaties te bekostigen. Het geconsolideerde beeld is negatief vanwege de uitkering die gedaan is met gereserveerde winsten uit het verleden ten behoeve van de projecten van Sympany+.

Concreet stuurt Sympany op het transparant maken van de keten voor afzet van ingezameld textiel –noodzakelijk voor een circulaire textielketen- en het aanvragen van subsidies voor innovatieve/circulaire projecten.

De nieuwe koers, die pas vanaf de zomer 2019 meer vorm heeft gekregen, en de wisseling van directeurs heeft bij veel medewerkers voor onrust en onzekerheid gezorgd. Dit is onder andere duidelijk geworden uit de resultaten van het Medewerkers Tevredenheid Onderzoek dat in maart is uitgevoerd. De onduidelijkheid over de strategie kwam hieruit naar voren als een belangrijk punt van kritiek.

### ***Kengetallen***

Sympany's verzuimpercentage inclusief langdurig zieke medewerkers lag in 2019 op 6,11% (in 2018 was dit nog 8,13%).

|                                                                               | <b>2019</b>  | <b>2018</b>  |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ontwikkeling omzet ingezameld textiel                                         | € 12.435.654 | € 12.609.022 |
| Procentuele verandering omzet                                                 | -1,37%       | -6,92%       |
| Ontwikkeling brutomarge                                                       | € 5.638.586  | € 5.312.697  |
| Brutomarge in percentage                                                      | 45,34%       | 42,13%       |
| Solvabiliteitsratio<br>(eigen vermogen als onderdeel van het totaal vermogen) | 0,58         | 0,54         |
| <b><u>Liquiditeit</u></b>                                                     |              |              |
| Quick ratio                                                                   | 2,23         | 1,73         |
| Current ratio                                                                 | 2,42         | 1,94         |

### **Beleid kosten en methoden fondsenwerving**

Sympany<sup>+</sup> streeft naar minder dan 10% kosten fondsenwerving ten opzicht van de baten, zodat er zoveel mogelijk gedoneerd kan worden aan projecten.

|                                                 | realisatie<br>2019 | begroot<br>2019 | realisatie<br>2018 |
|-------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| <b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>   |                    |                 |                    |
| Bestedingen aan doelstellingen/totale baten     | 210,2%             | 298,8%          | 191,0%             |
| <b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>  |                    |                 |                    |
| Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten    | 88,7%              | 90,8%           | 92,3%              |
| <b>Fondsenwervingspercentage:</b>               |                    |                 |                    |
| Eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving | 0,0%               | 0,0%            | 0,0%               |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>           |                    |                 |                    |
| Kosten beheer en administratie/ totale lasten   | 3,3% *             | 1,5%            | 1,2%               |

\* Kosten beheer en administratie is in 2019 € 61.751 t.o.v. 2018 € 34.640.

De kosten beheer en administratie is een verdeling van voornamelijk de personeelskosten en doorbelaste personeelskosten, deze zijn € 44.000 hoger dan in 2018. De stijging is toe te schrijven aan een capaciteitsuitbreiding van zowel een extra werknemer begin 2019 als extra kosten voor inhuur van zelfstandigen.

Sympany<sup>+</sup> hanteert intern een norm van maximaal 10% voor het percentage beheer en administratie ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving. Ondanks dat de baten teruglopen, wordt hier nog steeds aan voldaan. Het doelbestedingspercentage van de baten is lager dan begroot en hoger dan voorgaand boekjaar. De baten waren iets hoger dan begroot en donaties aan de projecten waren lager dan begroot.

Het tekort van € 1.096.125 voor Sympany<sup>+</sup> is in feite niet meer dan uitgekeerde reserves die in de voorgaande jaren zijn opgebouwd. Dit betekent dat de bestedingsreserve van € 2,1 mln. naar circa € 1,0 mln. is gegaan, wat direct beschikbaar is voor bestaande projecten. Doordat de kosten met betrekking tot eigen fondsen werving voor Sympany<sup>+</sup> miniem is, is het fondsenwervingspercentage afgerond 0%.

### **Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen, en beleggingen**

Het eigen vermogen van Sympany bestaat uit de continuïteitsreserves en bestemmingsreserves. Deze reserves en fondsen dienen ter ondersteuning van de statutaire doelen van de stichting. Sympany volgt de richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen met betrekking tot de hoogte van deze reserves. Het beleid in deze is dat de continuïteitsreserve minimaal de hoogte heeft die noodzakelijk is om de activa minus de kortlopende schulden te financieren. Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden bij Nederlandse banken die vallen onder het depositogarantiestelsel. Beleggingen zijn alleen toegestaan in de vorm van een lopende rekening courant, deposito's en spaarrekeningen. Andere vormen van beleggingen zijn niet toegestaan.

### **Continuïteit**

De maatregelen die zijn genomen om de verspreiding van het coronavirus Covid-19 tegen te gaan, treffen ook Sympany. De inzamelactiviteiten gaan gewoon door. Dit zijn we contractueel ook verplicht. Daar staat tegenover dat de afzet in de maand april volledig is gestagneerd.

Een positief resultaat door de jaren heen is uiteraard noodzakelijk voor de algehele continuïteit, maar om daadwerkelijk voort te kunnen bestaan is de liquiditeit van wezenlijk belang.

De liquiditeit van Sympany is, zoals ook terug te vinden in de enkelvoudige balans van Sympany, zeer sterk. Echter ook Sympany heeft haar beperkingen in de duur van de periode waarin wel de kosten betaald kunnen worden zonder dat daar ontvangsten tegenover staan.

De onzekerheden en risico's voor 2020 zijn:

1. Vanaf wanneer kan er weer uitgeleverd gaan worden;
2. Tegen welke prijzen kan er worden verkocht;
3. Wat is de liquiditeitspositie op dat moment van onze klanten en kunnen zij (tijdig) betalen;
4. Waarde vermindering van de voorraad door langdurige opslag.

Naarmate de tijd verstrijkt groeien de risico's exponentieel. Met andere woorden, als de markt langer dicht is, zullen de voorraden textiel in heel Europa groeien, wat een nadelig effect heeft op de afzetprijs. Voorraden worden na 3 à 4 maanden snel minder waard door bederf. De klanten zullen op hun liquiditeiten hebben ingeteerd en eerst weer geld moeten verdienen met verkoop, alvorens ze Sympany kunnen betalen.

Om deze onzekerheden het hoofd te bieden hebben we 3 scenario's uitgewerkt, hierbij is scenario 1 het meest realistisch en daarna loopt het steeds negatiever op. Hiervoor hebben we de nodige volgtijdelijke maatregelen uitgewerkt, waarvan de eerste voor scenario 1 in werking is gezet.

Vooralsnog gaan wij ervan uit dat er weer geleverd kan worden in juni/juli. Wij verwachten dat als de markten in september nog dicht zijn, onze huidige liquiditeit niet meer voldoende is. Sympany heeft voor de periode april, mei, juni de NOW-regeling (steunmaatregel van de overheid) aangevraagd en toegewezen gekregen.

Om toch alvast in te spelen op de meest sombere scenario's is een aanvraag gedaan voor een "tijdelijk" krediet bij de bank om ook het 4e kwartaal door te kunnen komen en de bijbehorende maatregelen in gang te zetten om ons voortbestaan veilig te stellen. Op het moment van schrijven heeft Sympany geen leningen. Sympany heeft dus nog alle ruimte om vaste activa, de voorraden en het debiteuren saldo te gebruiken als zekerheidsstelling.

Gezien de onzekere tijden is er besloten om het gehele resultaat en de vrijval van de bestemmingsreserve en bestemmingsreserve activa van Sympany toe te voegen aan de continuïteitsreserve, totaal € 833.889,73.

In geval van uiterste nood kan Sympany nog gebruikmaken van de liquiditeiten van Sympany<sup>+</sup>. Tot nadere order zijn de donaties aan de projecten bevroren, uitzondering zijn de projecten Going Nuts en Macadamia.

Hoewel bovenstaande een negatief effect zal hebben op de financiële prestaties in 2020, kan Sympany vanwege de onzekerheid over de omvang en duur van de coronacrisis de impact op dit moment dit niet kwantificeren. Wel is de inschatting gemaakt dat de effecten van een dermate

---

omvang zullen zijn dat geen afbreuk wordt gedaan aan de continuïteitsveronderstelling van de Stichting. Sympany blijft de bedrijfsactiviteiten voortdurend beoordelen en neemt waar mogelijk maatregelen.

### **Communicatie**

Er is voor wat betreft communicatie pas op de plaats gemaakt. Immers eind 2018 is het traject in gang gezet naar een koerswijziging. Dit proces duurde langer dan verwacht. Nadat de nieuwe koers is vastgesteld, is deze vertaald naar een nieuwe missie en visie. Het vertrekpunt voor een nieuwe positionering/rebranding van Sympany. Voor dit traject is in het najaar van 2019 een nieuw strategisch communicatie/reclame bureau geselecteerd en zijn de eerste stappen gezet voor een nieuwe communicatiestrategie.

Om Sympany te profileren als innovatief bedrijf bij de doelgroep gemeenten zijn er diverse samenwerkingen aangegaan in 2019. Er is, in samenwerking met gemeente Amsterdam, deelgenomen aan de Circulair fashion Games. Sympany is in 2019 ook een samenwerking aangegaan met CrossHatch. Samen werd er een 23% gerecyclede werkbroek gerealiseerd om in te spelen op behoefte van gemeentes en Sympany te profileren als innovatief bedrijf. Resultaat was een geslaagde lancering en een mooi product maar helaas geen afzet vanuit de gemeentes. Als laatste is de samenwerking Bonne Suits, Sympany, Refugee Company op het We make the City Festival in gemeente Amsterdam gelanceerd. Dit is goed ontvangen door zowel gemeente Amsterdam als de pers.

Pro-actief heeft Sympany medio 2019 een ingezonden brief gestuurd naar Trouw aangaande het afval in de textielcontainers (in reactie op nieuwsberichten over goede gescheiden afvalinzameling). De ingezonden brief heeft geleid tot een groot artikel in Trouw op 15 juli. Als gevolg hiervan heeft Sympany veel media aandacht gekregen. Deze berichtgeving heeft Sympany geholpen in het opnieuw onderhandelen van inzameltarieven van gemeentes. Bovendien gaf het Sympany de mogelijkheid om de nieuwe koers van Sympany voor het voetlicht te brengen.

### **1.3 Informatie over directie/bestuur**

Sympany en Sympany<sup>+</sup> voldoen aan alle vereisten van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Sympany<sup>+</sup> is door het CBF erkend als Goed Doel. Sympany<sup>+</sup> bezit het certificaat Partos ISO 9001. Sympany bezit de certificering ISO kwaliteitsnorm 9001:2008 en ISO milieunorm 14001:2004. Sympany en Sympany<sup>+</sup> hebben de ANBI-status. De Raad van Toezicht en de bestuurder achten openheid van wezenlijk belang. Belanghebbenden kunnen vragen stellen en klachten doorgeven via de website en de telefoon. Een goede inventarisatie, monitoring, evaluatie en afhandeling van opmerkingen of klachten zorgen ervoor dat Sympany weet wat de behoeften van belanghebbenden zijn en of deze wijzigen. Daarnaast volgt Sympany de media nauwgezet om te weten wat belanghebbenden belangrijk vinden.

Bij Sympany zijn de functies toezicht houden en besturen duidelijk gescheiden. In de statuten is vastgelegd dat de Raad van Toezicht (onder andere) het volgende goedkeurt dan wel vaststelt:

- het meerjarenplan en het jaarplan met begroting, de jaarrekening en het jaarverslag;
  - het wijzigen van bankrelaties van de stichting en het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden;
  - het aanvragen van faillissement van de stichting of surseance van betaling van de stichting;
-

- het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking, indien die van strategisch grote betekenis is voor de stichting; deelneming van een aanzienlijke omvang en/of strategisch grote betekenis voor de organisatie of beëindigen daarvan;
- het doen van aanmerkelijke uitgaven, die niet of niet volledig in de begroting zijn opgenomen en het jaarlijks door de raad van toezicht vast te stellen bedrag te boven gaan;
- het beëindigen van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek, dan wel een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden of voorwaarden;
- het vaststellen van reglementen als bedoeld in de statuten en het wijzigen van de statuten en het ontbinden van de stichting.

De bestuurder is verantwoordelijk voor de te bereiken resultaten, het dagelijks leiding geven aan de organisatie en voor het uitvoeren van het beleid. In de statuten is aan de bestuurder een statutaire volmacht gegeven om Sympany binnen de aangegeven grenzen te vertegenwoordigen.

#### ***Nevenfuncties van directeur/bestuurder en leden Raad van Toezicht***

De bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Sympany of Sympany\*. De (neven)functies van RvT-leden staan in de tabel onder 'Verslag toezichthoudend orgaan'. Van belangenverstrengeling is geen sprake. Per 10 juni 2019 heeft er een bestuurswisseling plaatsgevonden. Voor beide bestuurders geldt dat er geen sprake was van nevenfuncties met belangenverstrengeling.

#### ***Bezoldigings- en vergoedingsbeleid***

Mevrouw H.F. van Doorn (Erica) is per 10 juni 2019 bestuurder bij Sympany. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Sympany de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De bestuurders' BSD code is 355 en Functiegroep F. Het jaarinkomen van de bestuurder bedroeg in 2019 € 86.967 (inclusief vakantiegeld). Naast het jaarinkomen betaalde Sympany een bijdrage voor pensioenopbouw, vergoeding voor vervoer en voor telefonie. Aan haar zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Het jaarinkomen en de totale beloning zijn ruim onder de norm die vanuit Goede Doelen Nederland worden gehanteerd. Uiteraard heeft de bestuurder naar rato van haar dienstverband betaald gekregen.

De interim-bestuurder, die van 1 januari tot 10 juni 2019 bestuurder was, was niet in loondienst en ontving behalve een honorarium en reiskosten geen andere vergoedingen. In 2019 heeft de interim-bestuurder € 64.787 als vergoeding voor honorarium en reiskosten ontvangen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwilligers die voor hun werkzaamheden – wanneer ze dat wensen - een vergoeding ontvangen. Voor de leden ligt dit bedrag op € 1.500 per jaar en voor de voorzitter op € 2.250 per jaar.

Eén maal per jaar wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en de bestuurder geëvalueerd en beoordeeld. De evaluatie over 2019 heeft plaatsgevonden in januari 2020.

#### ***Risico analyse***

Sympany loopt diverse risico's. Door het naleven van monitoringprotocollen en -procedures komen de risico's vroegtijdig aan het licht, zodat passende maatregelen kunnen worden genomen. In de wekelijkse vergaderingen van het managementteam besteedt Sympany aandacht aan het voorkomen van- of reageren op bedreigingen of risico's. De belangrijkste risico's voor Sympany zijn:

---

#### Financiële risico's

Het exploitatierisico wordt gevormd door de mogelijkheid dat de kosten meer stijgen dan de baten waardoor de rentabiliteit daalt. De ontwikkeling van rentabiliteit, liquiditeit en solvabiliteit worden door maandelijkse rapportages nauw gevolgd waardoor tijdig ingrijpen mogelijk is.

Een belangrijke kostenpost is de inzamelvergoeding aan gemeentes. Het beleid is erop gericht om deze post zoveel mogelijk te beperken. Dit beleid werpt zijn vruchten af want deze kostenpost neemt af.

Een risico is ook dat de marktprijzen van het verkochte textiel nog verder terug lopen zonder dat de kosten navenant dalen. Hierop wordt geanticipeerd door zoveel mogelijk afspraken te maken voor de langere termijn.

Een ander belangrijk aandachtspunt is het debiteurenrisico. Het debiteurenbeleid is in 2019 verder aangescherpt en dit heeft een positief effect. De debiteurenstand is in 2019 nagenoeg gelijk gebleven met dien verstande dat de toevoeging voorziening dubieuze debiteuren met € 41.319 beperkt is ten opzichte van voorgaande jaren.

De baten van Sympany<sup>+</sup> worden voor een groot deel bepaald door het financiële resultaat van Sympany (wat immers statutair ten gunste komt aan Sympany<sup>+</sup>). Sympany<sup>+</sup> loopt het risico minder baten te ontvangen bij een tegenvallend resultaat van Sympany. Hierop wordt geanticipeerd door geen verplichtingen aan te gaan waar geen dekking tegenover staat. Bovendien wordt er een continuïteitsreserve aangehouden.

#### Operationele risico's

Het risico dat protocollen en procedures voor een goede bedrijfsvoering, zoals beschreven in de ISO 14001, ISO 9001 en ISO Partos 9001 2015, onvoldoende worden nageleefd, is ondervangen doordat periodiek in het overleg van het managementteam de normen worden besproken en waar nodig geëvalueerd. Alle leidinggevendenden bij Sympany weten hoe te handelen. Wanneer blijkt dat medewerkers niet beschikken over de benodigde kennis, vaardigheden, competenties of ervaring, worden in het jaarlijkse opleidingsplan de gewenste opleidingen, verplichte keuringen en bijscholingscursussen opgenomen.

Er is een kans dat de opbrengst vermindert doordat een afnemer wegvalt of bepaalde gesorteerde textielkwaliteiten minder opleveren. Om afhankelijkheid van afnemers te voorkomen sorteert Sympany verschillende kwaliteiten en heeft ze meerdere afnemers. Sympany zoekt continu naar nieuwe kopers van originele (niet gesorteerde) kleding en van gesorteerde kleding. Sympany heeft een ervaring van vele jaren en is één van de grootste inzamelaars in Nederland.

### **1.4 Integriteit**

Sympany en Sympany<sup>+</sup> hebben een gedragscode waarin de normen en waarden zijn beschreven. De gedragscode gaat in op integriteit en maakt tevens duidelijk wat ontoelaatbaar gedrag is en geeft aan hoe potentiële slachtoffers beschermd worden en zorg krijgen. De code is beschikbaar en toegankelijk voor alle werknemers en is op de website te vinden. Sympany heeft een meldpunt en een externe vertrouwenspersoon. In 2019 waren er geen meldingen van schendingen. In 2020 wordt de Code of Conduct geactualiseerd en een Sympany integriteitsbeleid ontwikkeld.

Om het risico met betrekking tot ongeoorloofde betalingen te minimaliseren heeft Sympany een strikte functiescheiding aangebracht in de financiële processen. Zo is het invoeren van betalingen bij andere personen belegd dan het autoriseren van betalingen. Voorts is een dubbele accordering

---

van inkomende facturen ingericht. Tevens voert Sympany een actief beleid om cash betalingen door debiteuren te minimaliseren.

H.F. van Doorn, bestuurder  
Utrecht, 19 juni 2020

### **1.5 Verslag toezichthoudend orgaan**

De Raad van Toezicht heeft in 2019 viermaal vergaderd.

De belangrijkste discussies en besluiten in 2019 hadden betrekking op:

- Koerswijziging van Sympany/ Sympany<sup>+</sup>
- Nieuwe bestuurder H.F. van Doorn per 21-06-2019
- Debiteurenbeheer
- Nieuw functiehuis met generieke beschrijvingen
- Medewerkerstevredenheidsonderzoek
- Overstap naar nieuwe accountant DRV
- Deelname in Sympact (granulaat)
- Deelname in SaXcell
- Benoeming A.J. van Santbrink per 21-06-2019
- Benoeming A.M. Koopmans per 27-09-2019
- 2e termijn A.A.J.M. Franken per 01-01-2020
- Het goedkeuren van de jaarplannen 2020 en de bijbehorende begrotingen

#### ***Wijze benoemen en zittingsduur leden Raad van Toezicht***

De Raad van Toezicht van Sympany bestaat uit zeven personen. Per september 2019 is mevrouw A.L. Koning afgetreden als lid van de Raad van Toezicht. Nieuwe leden zijn gezocht via een extern wervingstraject. Een benoeming tot lid geschiedt in beginsel voor een periode van vier jaar. Een lid kan maximaal twee keer worden herbenoemd. De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat het op een adequate manier de klankbordfunctie ten behoeve van de bestuurder kan vervullen. Binnen de Raad van Toezicht is sprake van onder meer:

- een duidelijke affiniteit met de doelstellingen van Sympany;
  - een brede maatschappelijke binding en functionele netwerken;
  - een ruime spreiding van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden, zoals internationale samenwerking, (tweedehands)kledingbranche, openbaar bestuur, PR en communicatie, financieel-economisch, juridisch, politiek-, sociaal- en bedrijfskundig;
  - een onafhankelijke en kritische houding tegenover mede leden Raad van Toezicht.
-

(NEVEN-) FUNCTIES LEDEN RAAD VAN TOEZICHT - SYMPANY - 2019

| NAAM                                 |                                    | DAGELIJKSE FUNCTIE - 2019                                 | NEVEN FUNCTIES - 2019                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De heer C.H.J.F. de Bruin            | Lid RvT<br>(Voorzitter)            | L. ten Cate - COO                                         | DPDB Groep - DGA;<br>Coen de Bruin Ltd, Izmir Turkije - DGA;<br>Recon BV- adviseur.                                                                                                                                                                                            |
| De heer C.G.M. Brockhoven            | Lid RvT                            | Enexis Groep - directeur Communicatie<br>& Public Affairs | MilieuCentraal - bestuurslid.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch          | Lid RvT<br>Lid audit-<br>commissie | Anouk Talitsch Advocatuur en Mediation -<br>advocaat      | IZER - lid RvC;<br>Haagse Muziekcentrale - voorzitter;<br>KNVB - lid commissie van Beroep Tucht-<br>rechtspraak amateurvoetbal Distr. West:<br>Samen Presteren, Arbeidsmarktfonds voor<br>de Sport - voorzitter bezwarencommissie;<br>Gericall@Home - lid RvC (tot juli 2019). |
| De heer F.H. Plomp                   | Lid RvT<br>Lid audit-<br>commissie | PGGM Investments - senior                                 | ASN Beleggingsfondsen - lid RvC.                                                                                                                                                                                                                                               |
| De heer dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA | Lid RvT                            | Hogeschool Utrecht - bestuurslid College                  | Het Octrooigilde - lid RvA.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| De heer A.J. van Santbrink           | Lid RvT                            | Change That Matters - eigenaar / coach<br>consultant      | Terre des Hommes - adviseur.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Mevrouw drs. A.M. Koopmans           | Lid RvT                            | SheSuit Nederland BV - oprichter /<br>Managing Director   | Stichting The Bridge 2 Hope - voorzitter.                                                                                                                                                                                                                                      |

Utrecht, 10-06-2020

C.H.J.F. de Bruin, voorzitter Raad van Toezicht  
Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op 19 juni 2020

---

De heer C.H.J.F. de Bruin  
Voorzitter

---

Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch  
Portefeuillehouder financiën  
Lid

---

De heer F.H. Plomp  
Portefeuillehouder financiën  
Lid

---

De heer Dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA  
Lid

---

De heer A.J. van Santbrink  
Lid

---

Mevrouw drs. A.M. Koopmans  
Lid

---

Mevrouw H.F. van Doorn  
Bestuurder

---

# **GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

(na resultaatbestemming)

|                                              | 31 december 2019 |           | 31 december 2018 |           |
|----------------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                              | €                | €         | €                | €         |
| <b>ACTIVA</b>                                |                  |           |                  |           |
| <b>Vaste activa</b>                          |                  |           |                  |           |
| <b><i>Materiële vaste activa</i></b> (1)     |                  |           |                  |           |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen               | 48.734           |           | 71.059           |           |
| Machines en installaties                     | 373.287          |           | 560.502          |           |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                | 15.036           |           | 16.986           |           |
|                                              |                  | 437.057   |                  | 648.547   |
| <b><i>Financiële vaste activa</i></b>        |                  |           |                  |           |
| Andere deelnemingen                          |                  | -         |                  | -         |
| <b>Vlottende activa</b>                      |                  |           |                  |           |
| <b><i>Voorraden</i></b> (2)                  |                  |           |                  |           |
| Gereed product en handelsgoederen            |                  | 375.837   |                  | 450.715   |
| <b><i>Vorderingen</i></b> (3)                |                  |           |                  |           |
| Handelsdebiteuren                            | 2.007.646        |           | 1.937.267        |           |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen          | -                |           | 1                |           |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 210.328          |           | 430.643          |           |
| Overige vorderingen                          | 47.165           |           | 48.786           |           |
| Overlopende activa                           | 172.510          |           | 372.676          |           |
|                                              |                  | 2.437.649 |                  | 2.789.373 |
| <b><i>Liquide middelen</i></b> (4)           |                  | 2.932.575 |                  | 3.433.838 |
|                                              |                  |           |                  |           |
|                                              |                  | 6.183.118 |                  | 7.322.473 |

Controleverklaring afgegeven

## GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

|                                                                                     |      | 2019       |           | 2018       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|-----------|------------|------------|
|                                                                                     |      | €          | €         | €          | €          |
| <b>Baten</b>                                                                        | (7)  | 13.317.301 |           | 13.442.586 |            |
| Inkoopwaarde baten                                                                  | (8)  | 6.768.941  |           | 7.403.254  |            |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b>                                                         |      |            | 6.548.360 |            | 6.039.332  |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                         | (9)  |            | -         |            | 45.500     |
| <b>Brutomarge</b>                                                                   |      |            | 6.548.360 |            | 6.084.832  |
| Lonen en salarissen                                                                 | (10) | 2.566.429  |           | 2.790.182  |            |
| Sociale lasten                                                                      | (11) | 379.323    |           | 367.056    |            |
| Pensioenlasten                                                                      | (12) | 209.544    |           | 196.919    |            |
| Overige personeelskosten                                                            | (13) | 249.850    |           | 142.975    |            |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                               | (14) | 250.334    |           | 296.469    |            |
| Huisvestingskosten                                                                  | (15) | 486.941    |           | 418.850    |            |
| Exploitatiekosten                                                                   | (16) | 581.312    |           | 357.586    |            |
| Autokosten                                                                          | (17) | 252.964    |           | 296.033    |            |
| Verkoopkosten                                                                       | (18) | 78.099     |           | 381.153    |            |
| Algemene kosten                                                                     | (19) | 314.162    |           | 281.140    |            |
| Donaties                                                                            | (20) | 1.683.078  |           | 2.109.761  |            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                                       |      |            | 7.052.036 |            | 7.638.124  |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                                    |      |            | -503.676  |            | -1.553.292 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                                              | (21) | 5.298      |           | 10.711     |            |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | (22) | -          |           | -74.086    |            |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                                  | (23) | -9.485     |           | -9.194     |            |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                                   |      |            | -4.187    |            | -72.569    |
| <b>Groepsresultaat</b>                                                              |      |            | -507.863  |            | -1.625.861 |
| Belastingen                                                                         | (24) |            | -         |            | -21.436    |
|                                                                                     |      |            | -507.863  |            | -1.647.297 |
| Aandeel in resultaat deelnemingen                                                   | (25) |            | -         |            | 261        |
| <b>Groepssaldo van baten en lasten</b>                                              |      |            | -507.863  |            | -1.647.036 |

## **GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                     | 2019     |          | 2018     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|------------|
|                                                                                     | €        | €        | €        | €          |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                      |          |          |          |            |
| Bedrijfsresultaat                                                                   |          | -503.676 |          | -1.553.292 |
| Aanpassing voor:                                                                    |          |          |          |            |
| Afschrijvingen                                                                      | 250.334  |          | 296.469  |            |
| Mutatie voorzieningen                                                               | -        |          | -100.000 |            |
|                                                                                     |          | 250.334  |          | 196.469    |
|                                                                                     |          | -253.342 |          | -1.356.823 |
| Aanpassing voor:                                                                    |          |          |          |            |
| Veranderingen in het werkkapitaal:                                                  |          |          |          |            |
| Mutatie vorderingen                                                                 | 351.724  |          | 611.977  |            |
| Mutatie voorraden                                                                   | 74.878   |          | 58.265   |            |
| Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)           | -631.492 |          | -719.196 |            |
|                                                                                     |          | -204.890 |          | -48.954    |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                     |          | -458.232 |          | -1.405.777 |
| Rentelasten                                                                         | -4.187   |          | 1.517    |            |
| Vennootschapsbelasting                                                              | -        |          | -21.436  |            |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | -        |          | -74.086  |            |
|                                                                                     |          | -4.187   |          | -94.005    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                             |          | -462.419 |          | -1.499.782 |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                       |          |          |          |            |
| Investerings in materiële vaste activa                                              | -41.564  |          | -78.827  |            |
| Investerings in overige financiële vaste activa                                     | -        |          | 1        |            |
| Voorziening niet-geconsolideerde deelnemingen                                       | -        |          | 7.251    |            |
| Desinvesteringen materiële vaste activa                                             | 2.720    |          | 794      |            |
| (Correctie) resultaat deelnemingen                                                  | -        |          | 12.644   |            |
| Vervreemdingen niet-geconsolideerde ondernemingen                                   | -        |          | -9.000   |            |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                              |          | -38.844  |          | -67.137    |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                      |          |          |          |            |
| Afname overige langlopende schulden                                                 |          | -        |          | -75.500    |
| Mutatie geldmiddelen                                                                |          | -501.263 |          | -1.642.419 |

**Samenstelling geldmiddelen**

|                                   | Liquide<br>middelen |
|-----------------------------------|---------------------|
|                                   | €                   |
| Geldmiddelen per 1 januari 2019   | 3.433.838           |
| Mutatie 2019                      | -501.263            |
| Geldmiddelen per 31 december 2019 | <u>2.932.575</u>    |

## **TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **ALGEMEEN**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

#### **Groepsverhoudingen**

##### **Groepshoofd**

De zustermaatschappij(en) wordt door de stichting beschouwd als beleidsafhankelijke zustermaatschappij en uit dien hoofde gerekend tot de groep. Derhalve zijn de financiële gegevens van Stichting Sympany+ middels 'horizontale' consolidatie integraal opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sympany. Opgemerkt zij dat de stichting geen kapitaalbelang in deze stichting heeft, hetgeen een verschil betekent tussen het eigen vermogen en resultaat volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op het enkelvoudige eigen vermogen op pagina 45 van dit rapport.

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de stichting en haar groepsmaatschappijen, evenals van andere rechtspersonen en vennootschappen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld, zijnde de grondslagen van de stichting.

#### **Fusies en overnames**

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. In geval van samensmelting van belangen wordt de pooling of interests methode toegepast.

Middels notariële akten, verleden voor notaris mr. J.F.A. Aerts d.d. 17 januari 2019, is de juridische fusie geëffectueerd tussen Stichting Sympany (verkrijgende vennootschap) en Humana Kledinghergebruik Assen B.V. (verdwijnende vennootschap). Onder algemene titel is met ingang van 1 januari 2018 het vermogen van de verdwijnende vennootschap door Stichting Sympany verkregen. De verdwijnende vennootschap houdt als gevolg van de juridische fusie op te bestaan met ingang van 17 januari 2019.

De fusie heeft enkel effect op de enkelvoudige cijfers van Stichting Sympany vanwege het feit dat Humana Kledinghergebruik Assen B.V. in voorgaand jaar reeds in de geconsolideerde cijfers is opgenomen.

## **TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ 650 Fondswervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Continuïteit**

De stichting heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een forse daling in de verkopen en toename van additionele kosten. Door de aanwezige liquiditeiten, het aanvragen van de NOW regeling, acties om aanvullende liquiditeiten te generen en een continu monitoring van de risico's en het tijdig inspelen hierop verwacht de stichting dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Oordelen en schattingen**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sympany zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in het artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### **Vergelijkende cijfers**

De vergelijkende cijfers zijn door ons ontleend aan de jaarrekening over 2018 welke niet door ons is opgesteld. In verband met de vergelijkbaarheid van de cijfers is de presentatie aangepast aan de door ons gevoerde wijze van rapporteren.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

##### *Materiële vaste activa in eigen gebruik*

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa in gebruik worden genomen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

## **Financiële vaste activa**

### ***Deelnemingen waarin invloed van betekenis***

#### ***Vermogensmutatiemethode***

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

#### **Netto-vermogenswaarde**

Deze deelnemingen worden volgens deze methode in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de netto-vermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. Deze netto-vermogenswaarde wordt bepaald volgens de grondslagen van de deelnemende rechtspersoon zoals vermeld in deze jaarrekening.

In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden deze resultaten in een wettelijke reserve deelnemingen opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen met uitzondering van herwaarderingen van actiefposten van deelnemingen; die worden in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, mede in aanmerking genomen.

Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voorzover het cumulatief niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Indien en voorzover de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen.

### ***Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis***

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming. Na de eerste verwerking worden deze deelnemingen gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Het in het verslagjaar gedeclareerd dividend van de deelnemingen wordt ten gunste van het resultaat van vennootschap gebracht. Afboekingen wegens alsmede terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

### **Verstrekte leningen en overige vorderingen**

#### **Overige**

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel de lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Stichtingsvermogen**

Reserves en fondsen:

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Doelreserves kunnen worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden van derden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van de toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Binnen de stichting zijn een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve aanwezig. De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn om zeker te stellen dat in de toekomst aan verplichtingen voldaan kan blijven worden. De continuïteitsreserve vormt beklemd vermogen en mag niet vrij uitgekeerd worden. De algemene bestemmingsreserve is het niet beklemd deel dat bestemd is voor toekomstige projectverplichtingen van de stichting.

## **Schulden**

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Baten**

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen na aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### **Personeelskosten**

Stichting Sympany heeft een pensioenregeling op basis van de middelloonregeling bij SPNG (Pensioenfonds voor de Nederlandse Groothandel). De dekkingsgraad bedraagt per 31 december 2019 102,6. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ271 is het de stichting toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioen-uitvoerderbenadering. Uit dien hoofde worden over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de staat van baten en laste verwerkt. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Afschrijvingen**

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van 20 jaar, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

De afschrijvingen van materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

|                                  | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | €              | €              |
| <b>1. Materiële vaste activa</b> |                |                |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen   | 48.734         | 71.059         |
| Machines en installaties         | 373.287        | 560.502        |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen    | 15.036         | 16.986         |
|                                  | <u>437.057</u> | <u>648.547</u> |

|                                                    | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en -<br>terreinen | Machines en<br>installaties | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Totaal          |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|
|                                                    | €                                          | €                           | €                                        | €               |
| <b>Stand per 1 januari</b>                         |                                            |                             |                                          |                 |
| Aanschaffingswaarde                                | 125.787                                    | 2.915.771                   | 310.010                                  | 3.351.568       |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -54.728                                    | -2.355.269                  | -293.024                                 | -2.703.021      |
|                                                    | <u>71.059</u>                              | <u>560.502</u>              | <u>16.986</u>                            | <u>648.547</u>  |
| <b>Mutaties</b>                                    |                                            |                             |                                          |                 |
| Investeringsen                                     | -                                          | 34.195                      | 7.369                                    | 41.564          |
| Desinvesteringsen                                  | -                                          | -24.862                     | -26.542                                  | -51.404         |
| Afschrijving desinvesteringsen                     | -                                          | 24.862                      | 23.822                                   | 48.684          |
| Afschrijvingen                                     | -22.325                                    | -221.410                    | -6.599                                   | -250.334        |
|                                                    | <u>-22.325</u>                             | <u>-187.215</u>             | <u>-1.950</u>                            | <u>-211.490</u> |
| <b>Stand per 31 december</b>                       |                                            |                             |                                          |                 |
| Aanschaffingswaarde                                | 125.787                                    | 2.925.104                   | 290.837                                  | 3.341.728       |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -77.053                                    | -2.551.817                  | -275.801                                 | -2.904.671      |
|                                                    | <u>48.734</u>                              | <u>373.287</u>              | <u>15.036</u>                            | <u>437.057</u>  |

**Afschrijvingspercentages**

|                                | %     |
|--------------------------------|-------|
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 10/20 |
| Machines en installaties       | 20    |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen  | 0     |

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de geconsolideerdewinst-en-verliesrekening verantwoord.

|                                    | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|------------------------------------|------------|------------|
|                                    | €          | €          |
| <b>Andere deelnemingen</b>         |            |            |
| Khaloom B.V. te Rotterdam (50%)    | -          | -          |
| MVOBouw B.V. te Tilburg (33%)      | -          | -          |
| Retourette B.V. te Moordrecht (2%) | -          | -          |
|                                    | -          | -          |
|                                    | -          | -          |

|                       | 2019 | 2018 |
|-----------------------|------|------|
|                       | €    | €    |
| <b>Khaloom B.V.</b>   |      |      |
| Stand per 1 januari   | 1    | -    |
| Investerings          | -    | 1    |
| Voorziening           | -1   | -1   |
| Stand per 31 december | -    | -    |

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2019 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| <b>MVOBouw B.V.</b>   |        |        |
| Stand per 1 januari   | 6.000  | 6.000  |
| Voorziening           | -6.000 | -6.000 |
| Stand per 31 december | -      | -      |

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2019 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

|                        |        |        |
|------------------------|--------|--------|
| <b>Retourette B.V.</b> |        |        |
| Stand per 1 januari    | 1.250  | 1.250  |
| Afwaardering           | -1.250 | -1.250 |
| Stand per 31 december  | -      | -      |

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2019 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

|                                                                                | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                | €          | €          |
| <b>Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b> |            |            |
| Vordering Khaloom B.V.                                                         | -          | -          |
| Vordering MVOBouw B.V.                                                         | -          | -          |
|                                                                                | -          | -          |

### Vordering MVOBouw B.V.

|                       | 2019     | 2018     |
|-----------------------|----------|----------|
|                       | €        | €        |
| Stand per 1 januari   | 198.631  | 199.402  |
| Mutaties              | -        | -771     |
|                       | 198.631  | 198.631  |
| Afwaardering          | -198.631 | -198.631 |
| Stand per 31 december | -        | -        |

Aangezien er bij MVOBouw B.V. per 31 december 2019 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de vordering, nominaal groot € 198.631, afgewaardeerd naar nihil.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Voorraden

|                                               | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
|                                               | €          | €          |
| <b>Gereed product en handelsgoederen</b>      |            |            |
| Gereed product                                | 375.837    | 594.465    |
| Voorziening gereed product en handelsgoederen | -          | -143.750   |
|                                               | 375.837    | 450.715    |

### 3. Vorderingen

#### Handelsdebiteuren

|                                 |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Debiteuren                      | 2.062.934 | 2.641.058 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -55.288   | -703.791  |
|                                 | 2.007.646 | 1.937.267 |

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| Omzetbelasting | 210.328 | 430.643 |
|----------------|---------|---------|

#### Overige vorderingen

|                                                                      |        |        |
|----------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Waarborgsommen                                                       | 47.165 | 40.986 |
| Te ontvangen aflossing volgend boekjaar lening u/g Gemeente Uithoorn | -      | 7.800  |
|                                                                      | 47.165 | 48.786 |

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.

|                           | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|---------------------------|----------------|----------------|
|                           | €              | €              |
| <b>Overlopende activa</b> |                |                |
| Tussenrekening salarissen | 147            | 5.469          |
| Vooruitbetaalde kosten    | 172.363        | 333.302        |
| Diversen                  | -              | 33.905         |
|                           | <u>172.510</u> | <u>372.676</u> |

#### 4. Liquide middelen

|                            |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
| ING Bank NV                | 1.243.809        | 652.215          |
| ING Bank NV, spaarrekening | 948.339          | 2.032.520        |
| Triodos Bank               | 739.129          | 684.643          |
| Kas                        | 1.298            | 20.709           |
| Gelden onderweg            | -                | 43.751           |
|                            | <u>2.932.575</u> | <u>3.433.838</u> |

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2019 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

## PASSIVA

### 5. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 45 van dit rapport.

### 6. KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                      | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| <b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b> |            |            |
| Crediteuren                                          | 1.221.534  | 1.145.915  |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>  |            |            |
| Loonheffing                                          | 2.789      | 16.267     |
| Pensioenen                                           | 21.766     | 39.857     |
|                                                      | 24.555     | 56.124     |
| <b>Overlopende passiva</b>                           |            |            |
| Vakantiegeld                                         | 95.006     | 85.745     |
| Vakantiedagen                                        | 75.911     | 83.099     |
| Accountantskosten                                    | 30.000     | 43.926     |
| Vooruitontvangen bedragen                            | 17.000     | -          |
| Nog te ontvangen facturen                            | -          | 171.992    |
| Waarborg debiteuren                                  | -          | 54.490     |
| Nog te ontvangen facturen gemeenten                  | 379.925    | 780.765    |
| Nog te betalen overige kosten                        | -          | 23.054     |
| Overige overlopende passiva                          | 4.943      | 35.256     |
|                                                      | 602.785    | 1.278.327  |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Voorwaardelijke verplichtingen

#### ***Bankgaranties***

Er zijn bankgaranties verstrekt van totaal € 17.000 ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

#### ***Huur- en (operational) leaseverplichtingen***

Op de balansdatum zijn de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

- ▮ Huur gebouwen: € 206.707
- ▮ Huur vervoermiddelen: € 52.022
- ▮ Huur productiemiddelen: € 21.830

Tussen één en vijf jaar:

- ▮ Huur gebouwen: € 228.564
- ▮ Huur vervoermiddelen: € 0
- ▮ Huur productiemiddelen: € 34.552

Er zijn geen verplichtingen welke langer dan vijf jaar lopen.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019**

|                                          | 2019              | 2018              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                          | €                 | €                 |
| <b>7. Baten</b>                          |                   |                   |
| Netto omzet kleding                      | 12.435.654        | 12.609.022        |
| Overige overheidsbijdragen en -subsidies | 461.220           | 468.548           |
| Giften en baten uit fondsenwerving       | 346.163           | 285.077           |
| Financiële baten                         | 535               | 2.718             |
| Overige baten                            | 73.729            | 77.221            |
|                                          | <u>13.317.301</u> | <u>13.442.586</u> |
| <b>8. Inkoopwaarde baten</b>             |                   |                   |
| Vrachtkosten extern                      | 2.093.273         | 1.870.286         |
| Kosten afvalverwerking                   | 397.210           | 289.495           |
| Afdracht prijs per kilo                  | 3.810.993         | 4.766.393         |
| Kosten gemeente m.b.t. containers        | 4.830             | 9.965             |
| Uitbesteed werk                          | 375.567           | 365.390           |
| Voorraadmutaties                         | 87.068            | 65.169            |
| Kosten verpakkingsmateriaal              | -                 | 36.556            |
|                                          | <u>6.768.941</u>  | <u>7.403.254</u>  |
| <b>9. Overige bedrijfsopbrengsten</b>    |                   |                   |
| Overige bedrijfsopbrengsten              | -                 | 45.500            |
|                                          | <u>-</u>          | <u>45.500</u>     |
| <b>10. Lonen en salarissen</b>           |                   |                   |
| Brutolonen                               | 1.799.268         | 1.968.326         |
| Ingehuurd personeel                      | 704.825           | 799.771           |
| Bonussen                                 | 26.273            | 37.085            |
| Vakantiegeld                             | 141.707           | 143.482           |
| Transitievergoeding                      | 17.500            | 23.584            |
|                                          | <u>2.689.573</u>  | <u>2.972.248</u>  |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen          | -10.362           | -27.036           |
| Ontvangen subsidies                      | -112.782          | -143.739          |
| Doorbelaaste personeelskosten            | -                 | -11.291           |
|                                          | <u>2.566.429</u>  | <u>2.790.182</u>  |
| <b>11. Sociale lasten</b>                |                   |                   |
| Premies sociale verzekeringen            | 379.323           | 367.056           |
|                                          | <u>379.323</u>    | <u>367.056</u>    |
| <b>12. Pensioenlasten</b>                |                   |                   |
| Pensioenlasten                           | 209.544           | 196.919           |
|                                          | <u>209.544</u>    | <u>196.919</u>    |

|                                                  | 2019           | 2018           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                  | €              | €              |
| <b>13. Overige personeelskosten</b>              |                |                |
| Reis- en verblijfkosten                          | 13.019         | 6.458          |
| Reiskostenvergoedingen                           | 66.143         | 61.294         |
| Onkostenvergoedingen                             | 5.012          | 7.733          |
| Ziekengeldverzekering                            | 26.451         | 26.027         |
| Kantinekosten                                    | 17.062         | 17.865         |
| Opleidingskosten                                 | 18.483         | 8.318          |
| Kosten Arbodienst                                | 6.878          | 9.535          |
| Vergoeding vrijwilligers en stagiairs            | 2.983          | 3.966          |
| Kosten werving en selectie                       | 12.550         | 643            |
| WKR                                              | -              | 4.690          |
| Kosten bestuur/raad van toezicht                 | 46.921         | 13.496         |
| Overige personeelskosten                         | 34.348         | 21.131         |
|                                                  | <u>249.850</u> | <u>181.156</u> |
| Doorbelaste personeelskosten                     | -              | -38.181        |
|                                                  | <u>249.850</u> | <u>142.975</u> |
| <b>14. Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |                |                |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                   | 22.325         | 22.604         |
| Machines en installaties                         | 221.410        | 263.303        |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                    | 6.599          | 10.562         |
|                                                  | <u>250.334</u> | <u>296.469</u> |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>                    |                |                |
| <b>15. Huisvestingskosten</b>                    |                |                |
| Huur onroerende zaak                             | 324.985        | 307.667        |
| Gas, water en elektra                            | 88.599         | 72.576         |
| Onderhoud gebouwen                               | 23.628         | 3.809          |
| Gemeentelijke belastingen                        | 4.359          | 11.095         |
| Schoonmaakkosten                                 | 21.547         | 21.481         |
| Bewakingskosten                                  | -              | 685            |
| Overige huisvestingskosten                       | 23.823         | 16.270         |
|                                                  | <u>486.941</u> | <u>433.583</u> |
| Doorbelaste huur                                 | -              | -14.840        |
| Bijdrage verhuiskosten door Stichting Sympany    | -              | 107            |
|                                                  | <u>486.941</u> | <u>418.850</u> |
| <b>16. Exploitatiekosten</b>                     |                |                |
| Brandstof, smeerolie en vetten                   | -              | 11.596         |
| Onderhoud kledingcontainers                      | 84.340         | 67.531         |
| Verzekering                                      | 853            | -              |
| Kleine aanschaffingen                            | -              | 1.706          |
| Kosten verpakkingsmateriaal                      | 182.437        | 92.005         |
| Opbrengst oud ijzer containers                   | -1.458         | -237           |
| Kosten sorteren en verpakken                     | 263.115        | 166.037        |
| Onderhoud productiemiddelen                      | -              | 16.145         |
| Innovatiekosten duurzame recycling               | 52.025         | 2.803          |
|                                                  | <u>581.312</u> | <u>357.586</u> |

|                                                   | 2019             | 2018             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                   | €                | €                |
| <b>17. Autokosten</b>                             |                  |                  |
| Brandstoffen                                      | 68.811           | 90.901           |
| Onderhoud en reparatie                            | 47.915           | 44.723           |
| Leasekosten                                       | 82.568           | 102.188          |
| Verzekering                                       | 7.856            | 7.600            |
| Houderschapsbelasting                             | 3.356            | 5.791            |
| Huur auto's                                       | 233              | 434              |
| Overige autokosten                                | 42.225           | 44.396           |
|                                                   | <u>252.964</u>   | <u>296.033</u>   |
| <b>18. Verkoopkosten</b>                          |                  |                  |
| Reclame- en advertentiekosten                     | -7.136           | 939              |
| Representatiekosten                               | 1.871            | 2.628            |
| Juridische kosten collecteren                     | 2.139            | 34.176           |
| Beurskosten                                       | 8.411            | 4.138            |
| Incassokosten dubieuze debiteuren                 | -                | 93               |
| Dotatie voorziening dubieuze debiteuren           | 2.848            | 226.636          |
| Speciale promotie acties                          | 36.567           | 96.635           |
| Digitale media                                    | 33.399           | 15.908           |
|                                                   | <u>78.099</u>    | <u>381.153</u>   |
| <b>19. Algemene kosten</b>                        |                  |                  |
| Managementvergoeding                              | -                | -6               |
| Accountantskosten                                 | 48.910           | 91.184           |
| Advieskosten                                      | 56.353           | 70.980           |
| Juridische kosten                                 | 22.022           | -492             |
| Verzekeringen                                     | 29.920           | 28.698           |
| Schadeuitkeringen                                 | -                | -37.984          |
| Bankkosten                                        | 1.903            | 2.425            |
| Abonnementen en contributies                      | 29.394           | 37.456           |
| Salarisadministratie                              | -                | 11.520           |
| Automatiseringekosten                             | 48.899           | 48.609           |
| Bedrijfsbenodigdheden                             | 26.156           | 24.362           |
| Portokosten                                       | 4.643            | 4.637            |
| Overige algemene kosten                           | 45.962           | -249             |
|                                                   | <u>314.162</u>   | <u>281.140</u>   |
| <b>20. Donaties</b>                               |                  |                  |
| Donaties t.b.v. structurele hulp                  | <u>1.683.078</u> | <u>2.109.761</u> |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                 |                  |                  |
| <b>21. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b> |                  |                  |
| Rentebaten                                        | 5.298            | 3.700            |
| Vorderingen MVOBouw B.V.                          | -                | 5.982            |
| Overige rentebaten                                | -                | 1.029            |
|                                                   | <u>5.298</u>     | <u>10.711</u>    |

**22. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten**

|                                                       | 2019 | 2018    |
|-------------------------------------------------------|------|---------|
|                                                       | €    | €       |
| <u>Waardeverandering vorderingen op participanten</u> |      |         |
| Voorziening lening/rekening-courant MVOBouw B.V.      | -    | -6.753  |
| Voorziening lening Meergoed B.V.                      | -    | 4.667   |
| Voorziening lening Khaloom B.V.                       | -    | -72.000 |
|                                                       | -    | -74.086 |

**23. Rentelasten en soortgelijke kosten**

|                                                 |       |       |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Bankkosten                                      | 9.197 | 7.553 |
| Rente en kosten belastingen                     | 147   | 138   |
| Rente lening Alescon Sales & Participation B.V. | -     | 1.500 |
| Overige financiële lasten                       | 141   | 3     |
|                                                 | 9.485 | 9.194 |

**24. Belastingen**

|                        |   |        |
|------------------------|---|--------|
| Vennootschapsbelasting | - | 21.436 |
|------------------------|---|--------|

**25. Aandeel in resultaat deelnemingen**

|                                                       |   |     |
|-------------------------------------------------------|---|-----|
| Aandeel resultaat Humana Kledinghergebruik Assen B.V. | - | 260 |
| Aandeel resultaat Meer Goed B.V.                      | - | 1   |
|                                                       | - | 261 |

# **ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

(na resultaatbestemming)

|                                                                               | 31 december 2019 |                  | 31 december 2018 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                               | €                | €                | €                | €                |
| <b>ACTIVA</b>                                                                 |                  |                  |                  |                  |
| <b>Vaste activa</b>                                                           |                  |                  |                  |                  |
| <b><i>Materiële vaste activa</i></b>                                          |                  |                  |                  |                  |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                                                | 48.734           |                  | 71.059           |                  |
| Machines en installaties                                                      | 373.287          |                  | 560.502          |                  |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                                                 | 15.036           |                  | 16.986           |                  |
|                                                                               |                  | 437.057          |                  | 648.547          |
| <b><i>Financiële vaste activa</i></b>                                         |                  |                  |                  |                  |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen                                          | -                |                  | -                |                  |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen                                           | -                |                  | -                |                  |
| Vorderingen op participanten en<br>maatschappijen waarin wordt<br>deelgenomen | -                |                  | -                |                  |
|                                                                               |                  | -                |                  | -                |
| <b>Vlottende activa</b>                                                       |                  |                  |                  |                  |
| <b><i>Voorraden</i></b>                                                       |                  |                  |                  |                  |
| Gereed product en handelsgoederen                                             |                  | 375.837          |                  | 450.715          |
| <b><i>Vorderingen</i></b> (26)                                                |                  |                  |                  |                  |
| Handelsdebiteuren                                                             | 2.007.646        |                  | 1.969.043        |                  |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen                                           | -                |                  | 31.777           |                  |
| Belastingen en premies sociale<br>verzekeringen                               | 210.328          |                  | 470.495          |                  |
| Overige vorderingen                                                           | 47.165           |                  | 48.786           |                  |
| Overlopende activa                                                            | 67.865           |                  | 100.624          |                  |
|                                                                               |                  | 2.333.004        |                  | 2.620.725        |
| <b><i>Liquide middelen</i></b> (27)                                           |                  | 1.700.242        |                  | 1.129.521        |
|                                                                               |                  | <u>4.846.140</u> |                  | <u>4.849.508</u> |

Controleverklaring afgegeven

## ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

|                                                                                     |      | 2019       |           | 2018       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                                     |      | €          | €         | €          | €         |
| <b>Baten</b>                                                                        | (30) | 12.674.236 |           | 13.926.419 |           |
| Inkoopwaarde baten                                                                  | (31) | 6.768.941  |           | 7.403.250  |           |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b>                                                         |      |            | 5.905.295 |            | 6.523.169 |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                         | (32) |            | -         |            | 45.500    |
| <b>Brutomarge</b>                                                                   |      |            | 5.905.295 |            | 6.568.669 |
| Lonen en salarissen                                                                 | (33) | 2.419.920  |           | 2.678.247  |           |
| Sociale lasten                                                                      | (34) | 359.149    |           | 352.384    |           |
| Pensioenlasten                                                                      | (35) | 195.607    |           | 186.173    |           |
| Overige personeelskosten                                                            | (36) | 238.160    |           | 56.998     |           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                               | (37) | 250.334    |           | 296.468    |           |
| Huisvestingskosten                                                                  | (38) | 482.101    |           | 413.170    |           |
| Exploitatiekosten                                                                   | (39) | 581.312    |           | 1.413.706  |           |
| Autokosten                                                                          | (40) | 252.964    |           | 296.033    |           |
| Verkoopkosten                                                                       | (41) | 77.979     |           | 380.725    |           |
| Algemene kosten                                                                     | (42) | 297.534    |           | 258.736    |           |
| Donaties                                                                            | (43) | 157.786    |           | 607.201    |           |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                                       |      |            | 5.312.846 |            | 6.939.841 |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                            |      |            | 592.449   |            | -371.172  |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                                              | (44) | 5.298      |           | 15.211     |           |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | (45) | -          |           | -74.086    |           |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                                  | (46) | -9.485     |           | -13.694    |           |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                                   |      |            | -4.187    |            | -72.569   |
| <b>Resultaat</b>                                                                    |      |            | 588.262   |            | -443.741  |
| Belastingen                                                                         | (47) |            | -         |            | -21.436   |
|                                                                                     |      |            | 588.262   |            | -465.177  |
| Aandeel in resultaat deelnemingen                                                   | (48) |            | -         |            | 1         |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                                    |      |            | 588.262   |            | -465.176  |

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

|                                               | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | €              | €              |
| <b>Gereed product en handelsgoederen</b>      |                |                |
| Gereed product                                | 375.837        | 594.465        |
| Voorziening gereed product en handelsgoederen | -              | -143.750       |
|                                               | <u>375.837</u> | <u>450.715</u> |

**26. Vorderingen**

**Handelsdebiteuren**

|                                 |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Debiteuren                      | 2.062.934        | 2.672.834        |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -55.288          | -703.791         |
|                                 | <u>2.007.646</u> | <u>1.969.043</u> |

**Vorderingen op groepsmaatschappijen**

|                    |          |               |
|--------------------|----------|---------------|
| Stichting Sympany+ | -        | 31.776        |
| MVOBouw B.V.       | -        | 1             |
|                    | <u>-</u> | <u>31.777</u> |

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| Omzetbelasting | <u>210.328</u> | <u>470.495</u> |
|----------------|----------------|----------------|

**Overige vorderingen**

|                                                                      |               |               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Waarborgsommen                                                       | 47.165        | 40.986        |
| Te ontvangen aflossing volgend boekjaar lening u/g Gemeente Uithoorn | -             | 7.800         |
|                                                                      | <u>47.165</u> | <u>48.786</u> |

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.

|                           | 31-12-2019    | 31-12-2018     |
|---------------------------|---------------|----------------|
|                           | €             | €              |
| <b>Overlopende activa</b> |               |                |
| Tussenrekening salarissen | 147           | 9.749          |
| Vooruitbetaalde kosten    | 67.718        | 56.970         |
| Diversen                  | -             | 33.905         |
|                           | <u>67.865</u> | <u>100.624</u> |

## 27. Liquide middelen

|                            |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
| ING Bank NV                | 831.606          | 281.135          |
| ING Bank NV, spaarrekening | 156.515          | 156.231          |
| Triodos Bank               | 710.823          | 627.695          |
| Kas                        | 1.298            | 20.709           |
| Gelden onderweg            | -                | 43.751           |
|                            | <u>1.700.242</u> | <u>1.129.521</u> |

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2019 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

## PASSIVA

|                               | 31-12-2019       | 31-12-2018       |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | €                | €                |
| <b>28. STICHTINGSVERMOGEN</b> |                  |                  |
| Bestemmingsreserve            | 163.415          | 409.043          |
| Continuïteitsreserve          | 2.863.890        | 2.030.000        |
|                               | <u>3.027.305</u> | <u>2.439.043</u> |

### Bestemmingsreserve

|                             |                |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Algemene bestemmingsreserve | -              | 157.786        |
| Bestemmingsreserve activa   | 163.415        | 251.257        |
|                             | <u>163.415</u> | <u>409.043</u> |

|                                    | 2019     | 2018           |
|------------------------------------|----------|----------------|
|                                    | €        | €              |
| <b>Algemene bestemmingsreserve</b> |          |                |
| Stand per 1 januari                | 157.786  | 607.201        |
| Mutatie                            | -157.786 | 88.368         |
| Resultaat boekjaar                 | -        | -537.783       |
| Stand per 31 december              | <u>-</u> | <u>157.786</u> |

De bestemming van deze reserve betreft gelden bestemd voor toekomstige projecten.

### Bestemmingsreserve activa

|                       |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari   | 251.257        | 339.625        |
| Resultaat boekjaar    | -87.842        | -88.368        |
| Stand per 31 december | <u>163.415</u> | <u>251.257</u> |

De bestemmingsreserve activa houdt verband met de investering in de sorteercentrale Harderwijk en valt vrij met de jaarlijkse afschrijvingen.

### Continuïteitsreserve

|                                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 januari              | 2.030.000        | 1.945.004        |
| Voorstel resultaatbestemming     | 588.262          | -                |
| Overige mutaties overige reserve | 245.628          | 84.996           |
| Stand per 31 december            | <u>2.863.890</u> | <u>2.030.000</u> |

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Bij Stichting Sympany heeft de continuïteitsreserve de bevestiging vanuit het doel van de stichting.

Het verschil tussen het enkelvoudige vermogen (€ 3.027.305) en geconsolideerde vermogen (€ 4.334.244) bedraagt € 1.306.939, dit betreft het stichtingsvermogen van Stichting Sympany+, deze is middels horizontale consolidatie opgenomen in de consolidatie.

Het verschil tussen het enkelvoudige resultaat na belastingen (€ 588.262) en geconsolideerde resultaat na belastingen (negatief € 507.863) bedraagt € -1.096.125, dit betreft het resultaat van Stichting Sympany+, deze is middels horizontale consolidatie opgenomen in de consolidatie.

## 29. KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                      | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| <b>Schulden aan kredietinstellingen</b>              |            |            |
| ING Bank N.V.                                        | -          | 29.932     |
|                                                      |            |            |
| <b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b> |            |            |
| Crediteuren                                          | 1.201.762  | 1.174.617  |
|                                                      |            |            |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>  |            |            |
| Omzetbelasting                                       | -          | 39.852     |
| Loonheffing                                          | -          | 16.268     |
| Pensioenen                                           | 20.488     | 37.093     |
|                                                      | 20.488     | 93.213     |
|                                                      |            |            |
| <b>Overlopende passiva</b>                           |            |            |
| Vakantiegeld                                         | 90.606     | 80.945     |
| Vakantiedagen                                        | 74.111     | 79.999     |
| Accountantskosten                                    | 30.000     | 43.926     |
| Vooruitontvangen bedragen                            | 17.000     | -          |
| Nog te ontvangen opbrengsten                         | -          | 1.880      |
| Nog te ontvangen facturen                            | -          | 8.108      |
| Waarborg debiteuren                                  | -          | 54.490     |
| Nog te ontvangen facturen gemeenten                  | 379.925    | 780.765    |
| Nog te betalen overige kosten                        | -          | 23.054     |
| Overige overlopende passiva                          | 4.943      | 39.536     |
|                                                      | 596.585    | 1.112.703  |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Voorwaardelijke verplichtingen

#### Bankgaranties

Er zijn bankgaranties verstrekt van totaal € 17.000 ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

***Huur- en (operationele) leaseverplichtingen***

Op de balansdatum zijn de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

- ▮ Huur gebouwen: € 206.707
- ▮ Huur vervoermiddelen: € 52.022
- ▮ Huur productiemiddelen: € 21.830

Tussen één en vijf jaar:

- ▮ Huur gebouwen: € 228.564
- ▮ Huur vervoermiddelen: € 0
- ▮ Huur productiemiddelen: € 34.552

Er zijn geen verplichtingen welke langer dan vijf jaar lopen.

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019**

|                                          | 2019              | 2018              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                          | €                 | €                 |
| <b>30. Baten</b>                         |                   |                   |
| Netto omzet kleding                      | 12.435.654        | 13.510.142        |
| Overige overheidsbijdragen en -subsidies | 164.853           | 259.056           |
| Overige baten                            | 73.729            | 157.221           |
|                                          | <u>12.674.236</u> | <u>13.926.419</u> |
| <b>31. Inkoopwaarde baten</b>            |                   |                   |
| Vrachtkosten extern                      | 2.093.273         | 1.870.286         |
| Kosten afvalverwerking                   | 397.210           | 289.495           |
| Afdracht prijs per kilo                  | 3.810.993         | 4.766.393         |
| Kosten gemeente m.b.t. containers        | 4.830             | 9.965             |
| Uitbesteed werk                          | 375.567           | 365.390           |
| Voorraadmutaties                         | 87.068            | 65.165            |
| Kosten verpakkingsmateriaal              | -                 | 36.556            |
|                                          | <u>6.768.941</u>  | <u>7.403.250</u>  |
| <b>32. Overige bedrijfsopbrengsten</b>   |                   |                   |
| Overige bedrijfsopbrengsten              | -                 | 45.500            |
|                                          | <u>-</u>          | <u>45.500</u>     |
| <b>Personeelskosten</b>                  |                   |                   |
| <b>33. Lonen en salarissen</b>           |                   |                   |
| Brutolonen                               | 1.702.361         | 1.886.387         |
| Ingehuurd personeel                      | 680.535           | 776.995           |
| Bonussen                                 | 26.273            | 37.085            |
| Vakantiegeld                             | 133.895           | 136.262           |
| Transitievergoeding                      | -                 | 23.584            |
|                                          | <u>2.543.064</u>  | <u>2.860.313</u>  |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen          | -10.362           | -27.036           |
| Ontvangen subsidies                      | -112.782          | -143.739          |
| Doorbelaste personeelskosten             | -                 | -11.291           |
|                                          | <u>2.419.920</u>  | <u>2.678.247</u>  |
| <b>34. Sociale lasten</b>                |                   |                   |
| Premies sociale verzekeringen            | 359.149           | 352.384           |
|                                          | <u>359.149</u>    | <u>352.384</u>    |
| <b>35. Pensioenlasten</b>                |                   |                   |
| Pensioenlasten                           | 195.607           | 186.173           |
|                                          | <u>195.607</u>    | <u>186.173</u>    |

|                                                  | 2019           | 2018             |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                  | €              | €                |
| <b>36. Overige personeelskosten</b>              |                |                  |
| Reis- en verblijfkosten                          | 6.644          | 2.912            |
| Reiskostenvergoedingen                           | 61.181         | 58.464           |
| Onkostenvergoedingen                             | 4.927          | 7.613            |
| Ziekengeldverzekering                            | 26.451         | 26.027           |
| Kantinekosten                                    | 17.062         | 17.865           |
| Opleidingskosten                                 | 18.483         | 5.516            |
| Kosten Arbodienst                                | 6.616          | 9.533            |
| Vergoeding vrijwilligers en stagiairs            | 2.983          | 3.966            |
| Kosten werving en selectie                       | 12.550         | 643              |
| WKR                                              | -              | 4.690            |
| Kosten bestuur/raad van toezicht                 | 46.921         | 13.496           |
| Overige personeelskosten                         | 34.342         | 19.454           |
|                                                  | <u>238.160</u> | <u>170.179</u>   |
| Doorbelaste personeelskosten                     | -              | -113.181         |
|                                                  | <u>238.160</u> | <u>56.998</u>    |
| <b>37. Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |                |                  |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                   | 22.325         | 22.604           |
| Machines en installaties                         | 221.410        | 263.303          |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                    | 6.599          | 10.561           |
|                                                  | <u>250.334</u> | <u>296.468</u>   |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>                    |                |                  |
| <b>38. Huisvestingskosten</b>                    |                |                  |
| Huur onroerende zaak                             | 324.985        | 307.667          |
| Gas, water en elektra                            | 88.599         | 72.576           |
| Onderhoud gebouwen                               | 23.628         | 3.809            |
| Gemeentelijke belastingen                        | 4.359          | 11.095           |
| Schoonmaakkosten                                 | 21.547         | 21.481           |
| Bewakingskosten                                  | -              | 685              |
| Overige huisvestingskosten                       | 18.983         | 10.590           |
|                                                  | <u>482.101</u> | <u>427.903</u>   |
| Doorbelaste huur                                 | -              | -14.840          |
| Bijdrage verhuiskosten door Stichting Sympany    | -              | 107              |
|                                                  | <u>482.101</u> | <u>413.170</u>   |
| <b>39. Exploitatiekosten</b>                     |                |                  |
| Brandstof, smeerolie en vetten                   | -              | 11.596           |
| Onderhoud kledingcontainers                      | 84.340         | 67.531           |
| Verzekering                                      | 853            | -                |
| Kleine aanschaffingen                            | -              | 1.706            |
| Kosten verpakkingsmateriaal                      | 182.437        | 92.005           |
| Opbrengst oud ijzer containers                   | -1.458         | -237             |
| Kosten sorteren en verpakken                     | 263.115        | 1.222.157        |
| Onderhoud productiemiddelen                      | -              | 16.145           |
| Innovatiekosten duurzame recycling               | 52.025         | 2.803            |
|                                                  | <u>581.312</u> | <u>1.413.706</u> |

|                                                                                                | 2019           | 2018           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                | €              | €              |
| <b>40. Autokosten</b>                                                                          |                |                |
| Brandstoffen                                                                                   | 68.811         | 90.901         |
| Onderhoud en reparatie                                                                         | 47.915         | 44.723         |
| Leasekosten                                                                                    | 82.568         | 102.188        |
| Verzekering                                                                                    | 7.856          | 7.600          |
| Houderschapsbelasting                                                                          | 3.356          | 5.791          |
| Huur auto's                                                                                    | 233            | 434            |
| Overige autokosten                                                                             | 42.225         | 44.396         |
|                                                                                                | <u>252.964</u> | <u>296.033</u> |
| <b>41. Verkoopkosten</b>                                                                       |                |                |
| Reclame- en advertentiekosten                                                                  | -7.136         | 939            |
| Representatiekosten                                                                            | 1.751          | 2.250          |
| Juridische kosten collecteren                                                                  | 2.139          | 34.176         |
| Beurskosten                                                                                    | 8.411          | 4.088          |
| Incassokosten dubieuze debiteuren                                                              | -              | 93             |
| Dotatie voorziening dubieuze debiteuren                                                        | 2.848          | 226.636        |
| Speciale promotie acties                                                                       | 36.567         | 96.635         |
| Digitale media                                                                                 | 33.399         | 15.908         |
|                                                                                                | <u>77.979</u>  | <u>380.725</u> |
| <b>42. Algemene kosten</b>                                                                     |                |                |
| Accountantskosten                                                                              | 48.910         | 91.184         |
| Advieskosten                                                                                   | 51.353         | 69.528         |
| Juridische kosten                                                                              | 22.022         | -492           |
| Verzekeringen                                                                                  | 29.920         | 28.698         |
| Schadeuitkeringen                                                                              | -              | -37.984        |
| Abonnementen en contributies                                                                   | 23.007         | 22.982         |
| Salarisadministratie                                                                           | -              | 11.520         |
| Automatiseringekosten                                                                          | 45.561         | 44.746         |
| Bedrijfsbenodigdheden                                                                          | 26.156         | 24.362         |
| Portokosten                                                                                    | 4.643          | 4.441          |
| Overige algemene kosten                                                                        | 45.962         | -249           |
|                                                                                                | <u>297.534</u> | <u>258.736</u> |
| <b>43. Donaties</b>                                                                            |                |                |
| Donaties t.b.v. structurele hulp                                                               | <u>157.786</u> | <u>607.201</u> |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                                              |                |                |
| <b>44. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>                                              |                |                |
| Rentebaten                                                                                     | 5.298          | 8.200          |
| Vorderingen MVOBouw B.V.                                                                       | -              | 5.982          |
| Overige rentebaten                                                                             | -              | 1.029          |
|                                                                                                | <u>5.298</u>   | <u>15.211</u>  |
| <b>45. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</b> |                |                |
| Waardeverandering vorderingen op participanten                                                 | <u>-</u>       | <u>-74.086</u> |

|                                                       | 2019  | 2018    |
|-------------------------------------------------------|-------|---------|
|                                                       | €     | €       |
| <u>Waardeverandering vorderingen op participanten</u> |       |         |
| Voorziening lening/rekening-courant MVOBouw B.V.      | -     | -6.753  |
| Voorziening lening Meergoed B.V.                      | -     | 4.667   |
| Voorziening lening Khaloom B.V.                       | -     | -72.000 |
|                                                       | -     | -74.086 |
| <b>46. Rentelasten en soortgelijke kosten</b>         |       |         |
| Bankkosten                                            | 9.197 | 7.553   |
| Rente en kosten belastingen                           | 147   | 138     |
| Rente lening Alescon Sales & Participation B.V.       | -     | 6.000   |
| Overige financiële lasten                             | 141   | 3       |
|                                                       | 9.485 | 13.694  |
| <b>47. Belastingen</b>                                |       |         |
| Vennootschapsbelasting                                | -     | 21.436  |
| <b>48. Aandeel in resultaat deelnemingen</b>          |       |         |
| Aandeel resultaat Humana Kledinghergebruik Assen B.V. | -     | 1       |

## **OVERIGE TOELICHTING**

### **Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen**

#### *Bestuurders*

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 134.637 (2018: € 164.516).

#### **Personeelsleden**

Bij de groep waren in 2019 gemiddeld 65 personeelsleden werkzaam (2018: 63) waarvan 62 personeelsleden werkzaam waren bij de stichting (2018: 60)

## Ondertekening van de jaarrekening

### *Vaststelling jaarrekening*

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. Raad van Toezicht.

Utrecht, 19 juni 2020

H.F. van Doorn  
Bestuurder

C.H.J.F. de Bruin  
Voorzitter Raad van Toezicht

F.H. Plomp  
Lid Raad van Toezicht

dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA  
Lid Raad van Toezicht

A.J. van Santbrink  
Lid Raad van Toezicht

A.A.F. Talitsch  
Lid Raad van Toezicht

A.M. Koopmans  
Lid Raad van Toezicht

## Overige gegevens

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Sympany

#### A. Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Sympany te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sympany per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 630 Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2019; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sympany zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### Benadrukking van bepaalde aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 24 onder de kop continuïteit, waarin uiteengezet is dat de vennootschap in het boekjaar 2020 te kampen heeft met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een forse daling in de verkopen en toename van additionele kosten. Door de aanwezige liquiditeiten, het aanvragen van de NOW regeling, acties om aanvullende liquiditeiten te generen en een continu monitoring van de risico's en het tijdig inspelen hierop verwacht de stichting dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten.

## **B. Verklaring over de jaarrekening opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening** **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 630 Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Oosterhout, 19 juni 2020  
DRV Accountants & Adviseurs

w.g. drs. P.G.A.R. Hausen RA

### **Statutaire regeling winstbestemming**

Artikel 3.1 - De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany, inhoudende dat de stichting de gelden geheel of nagenoeg geheel uitkeert aan Stichting Sympany, zodat Sympany de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten met een algemeen sociaal of anderszins algemeen maatschappelijk belang.