

Stichting TWR Nederland & België

Jaarverslag 2020



Inhoud

1	Algemeen	3
2	Voorwoord.....	5
3	Jaarverslag 2020.....	6
3.1	Algemeen.....	6
3.2	Personele veranderingen	8
3.3	Inkomsten 2020.....	9
3.4	Bestedingen aan de doelstelling in 2020.....	10
3.5	Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2020.....	11
3.6	Getuigenissen.....	15
3.7	Nieuw terrein	16
3.8	Reizen.....	19
3.9	Covid-19 en het wereldwijde werk van TWR	20
3.10	Christelijke audio in Nederland	22
3.11	Christelijke audio in België	23
3.12	TWR in de media.....	24
3.13	Missie & Media belevingscentrum.....	26
3.14	Toekomst.....	27
3.15	Financieel plan 2021 - 2023	31
3.16	Risico's.....	32
4.	Jaarrekening 2020.....	33
4.1	Balans per 31 december 2020.....	33
4.2	Staat van baten en lasten over 2020.....	35
4.3	Grondslagen van de financiële verslaglegging	37
4.4.	Toelichting op de balans per 31 december 2020	40
4.5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020.....	47
4.6	Toelichting op de uitvoeringskosten over 2020.....	51
4.7	Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2020.....	55
5.	Overige toelichting.....	56
6.	Overige gegevens.....	57

1 Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag 2020 van Stichting TWR voor Nederland & België.

Stichting TWR voor Nederland & België is opgericht bij notariële akte d.d. 27 februari 1967. Zij is statutair gevestigd te Barneveld, alwaar het hoofdkantoor is gevestigd.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting TWR voor Nederland & België is als volgt in de statuten beschreven:

1. de stichting stelt zich ten doel het Evangelie van Jezus Christus te verkondigen door middel van radio, televisie en andere media;
2. zij tracht dit doel te bereiken door gebruik te maken van zodanige wettige en doeltreffende middelen als het bestuur nodig of wenselijk zal achten;
3. zij ziet het als haar taak om voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en de mogelijkheden van media bij zendingswerk;
4. om haar doel zo goed mogelijk te kunnen realiseren werkt de stichting samen met TWR International.

Samenstelling bestuur en directie per 31-12-2020

Bestuur

- Dhr. L.A. Prins, Putten, voorzitter (bestuurslid sinds september 2009)
- Dhr. S. van Westreenen, Kesteren, penningmeester (bestuurslid sinds mei 2011)
- Dhr. J. van 't Spijker, Hoogeveen, secretaris (bestuurslid sinds maart 2014)
- Dhr. E. Renger, Veenendaal, lid (bestuurslid sinds november 2016)
- Dhr. J.O.C. de Vriese, Heverlee-Leuven, België, lid (bestuurslid sinds maart 2017)

Vertegenwoordiging TWR Europa: Mw. B. Kiebel, TWR Europa, Putten.

Directeur

- Dhr. H. Smits

Contactgegevens

Stichting TWR Nederland & België
Stationsweg 6 3771 VH Barneveld
Postbus 371 3770 AJ Barneveld
Telefoon: 0342-478432
Email: info@twr.nl
Websites: www.twr.nl en www.twr.be
IBAN: NL75 INGB 0000 7723 42

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41-188526.

Activiteiten TWR Nederland & België

De activiteiten van TWR Nederland & België bestaan uit het ondersteunen van het wereldwijde evangelisatiewerk van TWR International. Deze ondersteuning vindt plaats in de vorm van gebed, financiën en technische ondersteuning.

Daarnaast wordt het Evangelie van Jezus Christus verspreid in Nederland en België via verschillende media zoals radio, internet en mobiele telefoon.

Belastingen

Instelling van algemeen nut (ANBI)



Sinds 7 augustus 1996 is TWR Nederland & België gerangschikt als instelling van algemeen nut. De stichting is aangemerkt als ANBI. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Vennootschapsbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België wordt niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België is over haar activiteiten geen omzetbelasting verschuldigd.

Richtlijn fondsenwervende instellingen

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijn 650 inzake Fondsenwervende Instellingen.

Lidmaatschappen

MissieNederland



Prisma (participant)



Erkend Goed Doel

Toeziethouder CBF heeft vastgesteld dat de Stichting TWR Nederland & België voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen voor de erkenningsregeling voor goede doelen.



2 Voorwoord

*“Het hart van een mens overdenkt zijn weg,
maar de HEERE bestuurt zijn voetstappen. (Spreuken 16:9)*

Als zendingsorganisatie zijn we ervan overtuigd dat we niet met ons eigen werk, maar met Gods werk bezig zijn. Desondanks vinden we het belangrijk dat we goed nadenken over wat we gaan doen en wanneer we dat gaan doen. We zien dat als een verantwoordelijkheid in de eerste plaats ten opzichte van God, maar ook ten opzichte van onze luisteraars, donateurs en andere stakeholders. Zo gingen we ook het jaar 2020 in. Het zou vooral een oogstjaar moeten worden. Veel innovaties waren in 2019 al in gang gezet en 2020 zou het jaar zijn waarin het allemaal zou worden uitgerold. Hoe anders pakte dit jaar uit dan we gedacht hadden.

Al snel kwamen we er achter dat de opening van het nieuwe centrum Missie & Media door de lockdown niet in het voorjaar zou kunnen plaatsvinden. We waren erg blij dat tussen de eerste en tweede coronagolf een opening kon plaatsvinden, zij het in afgeslankte vorm en met de nodige voorzorgsmaatregelen. Het bezoek aan het belevingscentrum viel door de coronasituatie wat tegen. Op een gegeven moment moest het centrum zelfs gesloten worden in het kader van de richtlijnen van de overheid.

Het bleek een verstandige stap om kort na het begin van de coronacrisis het voorgenomen benefietconcert te annuleren. Zodoende hebben we niet veel energie hoeven steken in een evenement, dat waarschijnlijk niet of in zeer beperkte vorm door had kunnen gaan.

Een derde belangrijke innovatie was onze herprofilering. Hoewel deze op zich niet veel hinder ondervond van de coronacrisis werden wel de prioriteiten ingrijpend veranderd. Een nieuwe stand voor de beurs hoefde niet te worden gerealiseerd dit jaar, terwijl de voorrang gegeven werd aan allerlei online uitingen.

In het begin van de coronacrisis maakten we ons zorgen over de inkomsten. Zouden we wel in staat zijn onze mooie programma's voort te zetten? Gelukkig bleek er geen reden voor ongerustheid te zijn. De inkomsten bleven goed op peil en dankzij inkomsten uit nalatenschappen konden we zelfs veel extra programma's realiseren. Dat bleek ook hard nodig te zijn, want veel mensen wereldwijd zijn door lockdowns nu geheel afhankelijk van het Evangelie via de media.

Zo ging het werk door, anders en beter dan wij hadden kunnen bedenken. Daarvoor komt God alleen alle lof en eer toe. Uit Hem, door Hem en tot Hem zijn alle dingen. In dit jaarverslag kijken we verwonderd achterom naar wat Hij gedaan heeft.

Barneveld, mei 2021,

Het bestuur

3 Jaarverslag 2020

3.1 Algemeen

Relatie met TWR International

TWR Nederland & België is een onafhankelijke partner van TWR International (www.twr.org). TWR International is in 1952 opgericht door Paul Freed en heeft als missie de wereld te bereiken met het Evangelie via de media. Inmiddels vinden uitzendingen plaats in meer dan 275 talen en worden meer dan 160 landen bereikt met de Bijbelse waarheid.

TWR International is een wereldwijde zendingsorganisatie die radio-uitzendingen verzorgt vanaf zestien verreikende zendlocaties, dit betreffen middengolf- en kortegolfzenders. Daarnaast vinden er satellietuitzendingen plaats en wordt er gebruik gemaakt van meer dan 2000 lokale zendstations, veelal FM. Daarnaast worden de programma's van TWR ook via internet en MP3-spelers beluisterd. Via www.twr360.org zijn veel programma's van TWR wereldwijd beschikbaar via mobiele telefoon en internet.

De organisatie heeft kantoren en studio's in tientallen landen. TWR Nederland & België stemt jaarlijks haar beleid en financiële ondersteuning af met TWR International. Ter verhoging van de efficiëntie maakt TWR Nederland & België voor de projectrapportage en -controle zoveel mogelijk gebruik van de processen van TWR International.

De doelstelling van TWR International ligt in het assisteren van de kerk bij het verwezenlijken van haar zendingsopdracht, juist daar waar het gebruik van media zoals radio, vanwege moeilijke omstandigheden is gewenst. "Ga dan heen, onderwijs al de volken, hen dopend in de Naam van de Vader en van de Zoon en van de Heilige Geest, hun lerend alles wat Ik u geboden heb, in acht te nemen." (Mattheüs 28:19)

Bestuur

TWR Nederland & België heeft een onbezoldigd bestuur. Het bestuur van TWR Nederland & België bepaalt het beleid van de stichting en geeft daaraan vorm en richting en heeft het toezicht op de uitvoering van haar besluiten.

Een lid van het bestuur wordt benoemd voor maximaal vier jaar. Een aftredend lid is terstond herbenoembaar, maximaal voor nog eens twee perioden van vier jaar. Het bestuur benoemt de bestuursleden en let hierbij op persoonlijke geschiktheid van de kandidaten, op hun instemming met de grondslag en betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Nieuw te benoemen bestuursleden mogen geen bloedverwant of aanverwant binnen de derde graad van een zittend bestuurslid zijn.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 21 april 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt TWR Nederland & België de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TWR Nederland & België vond plaats door het bestuur.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 380 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 112.124 (1 FTE/12 mnd).

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2020 voor H. Smits (0,90 FTE/12 mnd) EUR 83.884. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleef voor H. Smits, met een bedrag van EUR 89.953 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 201.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Medewerkers

TWR Nederland & België had op 31 december 2020 een vaste kantoorstaf van 15 personen (11,5 fte).

Zij zijn verantwoordelijk voor het initiëren, bewaken en evalueren van projecten, het maken van radioprogramma's voor Nederland en België, informatievoorziening aan de achterban, fondsenwerving en administratie. Daarnaast worden enkele kerntaken, zoals studio-opnames, technische ondersteuning van projecten, administratie, telemarketing en redactioneel werk door vrijwilligers uitgevoerd. Zij worden hierin aangestuurd door de vaste medewerkers. Ook zetten verschillende vrijwilligers zich van harte in voor het Missie & Media belevingscentrum.

Communicatie

TWR Nederland & België streeft naar een transparante communicatie met haar donateurs. De achterban van TWR is zeer toegewijd aan het wereldwijde evangelisatiewerk. Zij wordt op de hoogte gehouden van de voortgang van het internationale zendingswerk via het jaarlijks verschijnende TWR Magazine, en voorts via diverse nieuwsbrieven en mailingen.

TWR Nederland & België hecht veel waarde aan een langetermijnrelatie met haar achterban. Het Missie & Media belevingscentrum is bijvoorbeeld een goede manier om de bestaande achterban nauwer bij het werk te betrekken. Ook zijn er veel persoonlijke contacten met donateurs. Grote giften met een specifieke bestemming worden verantwoord door middel van specifieke projectrapportages aan betrokkenen.

Financiële reserves & beleggingsbeleid

TWR Nederland & België voert het beleid om de binnengekomen donaties binnen redelijke termijn te besteden voor het doel waarvoor ze bestemd zijn. Veelal zijn dit lopende contracten voor radio-uitzendingen. Er worden geen onnodige reserves aangehouden en er zijn geen beleggingen. Voor onvoorziene omstandigheden is het beleid om een continuïteitsreserve aan te houden van € 300.000. Per 31-12-2020 bedroeg de continuïteitsreserve € 300.000.

Beleid met betrekking tot kosten en baten uit eigen fondsenwerving

Het beleid blijft er sterk op gericht om de kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk van de giften besteed kan worden aan de doelstelling, namelijk het Evangelie wereldwijd verspreiden. Mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers kunnen de kosten laag worden gehouden.

De kosten van TWR Nederland & België vallen uiteen in 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten van beheer en administratie'. De toerekening van kosten aan deze categorieën wordt door TWR op een conservatieve en consistente wijze gedaan, waardoor er over de jaren heen een goede vergelijking mogelijk is en deze kosten goed bewaakt kunnen worden. Daarom wordt er ook bewust voor gekozen om alle kosten die te maken hebben met voorlichting van de achterban te boeken onder kosten fondsenwerving. In 2020 is het Missie & Media belevingscentrum geopend ter vergroting van de bewustwording in Nederland. De kosten van deze activiteit vallen onder de statutaire doelstelling 'Bewustwording'.

3.2 Personele veranderingen

Voor het verslagjaar 2020 kan melding worden gemaakt van een aantal personele veranderingen.

Vrijwilligers

TWR is een organisatie die werkt met veel vrijwilligers. De meeste vrijwilligers blijven lang. In 2020 waren er drie jubilarissen die 10 en 15 jaar aan het werk van TWR verbonden waren. In totaal waren er ruim 50 vrijwilligers actief in Nederland & België.

Personeel

In 2020 is er één medewerker in het personeelsbestand bijgeschreven. Per 1 juni 2020 trad Janneke van den Berg aan als junior redacteur voor het radioprogramma 'Bijbelstart' en 'Op weg met de Bijbel'. Janneke was al enkele jaren werkzaam als vrijwilliger bij TWR en is doorgestroomd naar werknemer.

Directie

De directie van TWR Nederland & België wordt gevoerd door Hubrecht Smits.

Bestuur

Het bestuur van TWR Nederland & België bestaat uit vijf leden. De functie bestuurslid Media is vacant.

Covid-19

Vanwege de pandemie heeft het kantoor van TWR verschillende maatregelen moeten nemen. Het kantoor is ingericht volgens de richtlijnen van het RIVM en daarnaast hanteert TWR een thuiswerkbeleid.

De pandemie heeft helaas ook zijn weerslag op het vrijwilligerswerk bij TWR. Vrijwilligers die in de risicogroep zitten, kregen het advies om thuis te blijven en eventueel vanuit huis te werken. Voor hen is ook zo mogelijk een thuiswerkplek gecreëerd. Vrijwilligers die standwerk doen op evenementen, presentaties geven aan kerken of op scholen, konden vrijwel geen werk verrichten. Wel hebben enkele presentatoren via een livestream presentaties gegeven aan kerken. Vanwege de pandemie heeft TWR afscheid moeten nemen van verschillende vrijwilligers, maar in de tweede helft van het jaar zijn er ook weer veel nieuwe vrijwilligers aangenomen.



3.3 Inkomsten 2020

De inkomsten van TWR Nederland & België bedroegen in 2020 in totaal € 3.628.514 dit is 33,5% hoger dan in 2019. Als we kijken naar de herkomst van de giften dan is de verdeling als volgt:

Inkomsten naar herkomst 2019 en 2020					Stijging		Stijging
	2019	Aantal giften	2020	Aantal giften	bedrag %	aantal %	
Particulieren	€ 1.614.212,80	50145	€ 1.573.914,00	48153	-2%	-4%	
Nalatenschappen	€ 112.791,54	8	€ 766.628,81	44	580%	450%	
Bedrijven	€ 450.685,79	878	€ 391.266,17	922	-13%	5%	
Stichtingen	€ 403.078,65	238	€ 316.425,07	214	-21%	-10%	
Kerken	€ 165.839,27	569	€ 160.783,66	548	-3%	-4%	
Scholen	€ 2.344,80	40	€ 780,20	37	-67%	-8%	
Diversen	€ 4.145,95	53	€ 1.338,10	13	-68%	-75%	
Verkoop	€ 2.376,31	63	€ 250,35	7	-89%	-89%	
Totaal	€ 2.757.494,11	51994	€ 3.211.386,36	49938	16%	-4%	

Tabel: Verdeling inkomsten 2020 in vergelijking met 2019

De bedragen in de tabel wijken af van de bedragen in de Jaarrekening, onder andere omdat daarin ook de mutatie in de toezeggingen voor donaties is meegenomen. We hebben een grote positieve mutatie, omdat we nog een aantal nalatenschappen in 2021 hopen te ontvangen die in 2020 toegezegd zijn. Een positieve uitschieter is de post Nalatenschappen, die fors hoger is in 2020, terwijl die in het jaar ervoor juist aan de lage kant was. De verminderde inkomsten van Bedrijven en Stichtingen zijn in ieder geval gedeeltelijk te wijten aan de effecten van de coronacrisis. Het is opvallend dat de aantallen giften over vrijwel de gehele linie wat achterblijven, de stijging is vooral veroorzaakt door de hogere bedragen per donatie. We verwachten overigens niet dat de inkomsten in volgende jaren op basis van dit resultaat nog verder zullen stijgen of zelfs maar stabiliseren. Daarvoor hebben inkomsten uit Nalatenschappen te veel een eenmalig karakter. Onze geprognoseerde groei is gecorrigeerd voor eenmalige effecten door Nalatenschappen.

3.4 Bestedingen aan de doelstelling in 2020

De inkomsten werden besteed aan het realiseren van de doelstelling, bewustwording en het verspreiden van het Evangelie wereldwijd. Dankzij de steun vanuit de achterban kon in 2020 € 2.652.400 worden besteed aan de doelstelling van TWR. Dit is 27% meer dan in 2019. Er was een positief resultaat van € 444.780.

De ondersteuning bestond voornamelijk uit:

- Productie en uitzending van (meestal wekelijkse) radioprogramma's
- Verspreiding van radio's en MP3-spelers in afgelegen gebieden
- Ondersteuning van 17 TWR-medewerkers wereldwijd
- Bouw van nieuwe studio's en zenders
- Bewustwording door middel van Missie & Media

TWR Nederland & België heeft gekozen voor de doelgebieden Afrika, het Midden-Oosten, Europa en Azië. Nederland zelf (sinds 2010) en België (sinds 2014) zijn ook weer doelgebieden van TWR Nederland & België. In ruim 45 verschillende landen worden projecten ondersteund vanuit TWR Nederland & België. De verdeling van de afdrachten over de verschillende regio's is als volgt:



Figuur: Doelbesteding van TWR Nederland & België in 2020 naar regio

3.5 Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2020

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die door TWR Nederland & België in 2020 financieel zijn ondersteund (exclusief personele ondersteuning en uitzendingen in Nederland en België):

<u>Project financing</u>	<u>Country (Project)</u>	<u>Amount paid</u>
2020 - 10000 Tithe Project concept		10.000,00
2020 - 10001 Admin. Medew. Media Services TWR E	NEDERLAND	7.330,00
2020 - 10002 Director Fin. Department TWR-E	NEDERLAND	50.785,01
2020 - 10004 Boekhouder TWR Europe	NEDERLAND	15.363,00
2020 - 10005 HR Recruiter TWR-Europa	NEDERLAND	27.966,00
2020 - 11015 het Evangelie via de Media in België	BELGIË	62.328,69
2020 - 11018 Door de Bijbel (Vlaams, België)	BELGIË	38.335,48
2020 - 11019 Op weg met de Bijbel	NEDERLAND	20.537,96
2020 - 11020 Media Belevingscentrum	NEDERLAND	138.583,16
2020 - 11021 Bijbelstart	NEDERLAND	7.300,96
2020 - 13002 Voice of God	BULGARIJE	26.916,38
2020 - 13010 Family Life Roma (Romani Balkan, Bulgarije)	BULGARIJE	29.308,80
2020 - 13013 The Little Evening Star (Lithuanian, Lithuania)	LITOUWEN	18.570,66
2020 - 13016 Fundraiser Lithuania	LITOUWEN	8.000,00
2020 - 13017 Women of Hope (Romani Balkan, Bulgarije)	BULGARIJE	28.187,98
2020 - 15001 Siberian Outlets (Russian, Russia)	RUSLAND	61.042,01
2020 - 15002 SilverAge (Russian, Russia)	RUSLAND	7.720,49
2020 - 15005 Roma Camp Moves on	OEKRAÏNE	16.016,55
2020 - 15006 Tartu/Moldavia Siberian Programs	RUSLAND	11.022,89
2020 - 15007 Auto TWR-Siberië	RUSLAND	1.200,00
2020 - 15008 Tatarstan	RUSLAND	11.677,31
2020 - 15009 Belarus History	RUSLAND	6.180,67
2020 - 15010 WoH Northern Caucasus	RUSLAND	23.000,00
2020 - 16001 Joyful Encounter (Uzbek, Central Asia)	OEZBEKISTAN	34.628,93
2020 - 16002 Christian Home (Uzbek, Central Asia)	OEZBEKISTAN	28.670,73
2020 - 16003 House Church (Uzbek, Central Asia)	OEZBEKISTAN	26.679,75
2020 - 16005 The Way of Righteousness / Silk Road (Tajiki, Central Asia)	TADZJIKISTAN	14.454,36
2020 - 16007 ondersteuning Directeur Camena	NEDERLAND	5.110,00
2020 - 17001 Youth (Turkish, Turkey)	TURKIJE	13.692,77
2020 - 17005 Ala's Diary (Arabic, Middle East)	JORDANIË	25.772,43
2020 - 17009 Broeder N.O.	JORDANIË	29.106,36
2020 - 17018 Hope for Syria (Arabic Lebanese-Syrian, Syria)	SYRIË	28.119,13
2020 - 17021 The Way of Righteousness (Arabic, Middle East)	SAOEDI-ARABIË	32.258,67
2020 - 17022 Youth in Mind (Arabic, Middle East)	SYRIË	43.076,33
2020 - 17023 Women of Hope (Arabic, Middle East)	SAOEDI-ARABIË	38.370,49
2020 - 17024 Israel Aviv Ministry	ISRAËL	5.218,22
2020 - 17025 Iran Conferences and Media	IRAN	43.345,07
2020 - 17026 Hope for Yemen (Arabic, Middle East)	JEMEN	25.695,27
2020 - 17027 Women of Hope (Kabyle, Algeria)	ALGERIJE	57.509,32
2020 - 17028 Kurdish FM Mardin (Kurmanji, Turkey)	TURKIJE	44.552,99
2020 - 17029 Israel Delitzsch (Hebrew, Israel)	ISRAËL	8.857,27
2020 - Iran TWR-International herstart (Farsi)	IRAN	49.565,00
2020 - 20004 Jacky Robus	ZUID-AFRIKA	18.742,28

2020 - 20010 Area Director East Africa	KENIA	24.761,34
2020 - 20011 Area Director Southern Africa	ZUID-AFRIKA	24.610,00
2020 - 21001 The Way of Righteousness (Tamasheq, Mali)	MALI	18.387,21
2020 - 21002 The Way of Righteousness (Songhai, Mali)	MALI	14.752,99
2020 - 21003 The Way of Righteousness (Hassaniya, Mauretania)	MAURITANIË	4.201,82
2020 - 21010 The Way of Righteousness (Serere, Senegal)	SENEGAL	4.287,28
2020 - 21013 2nd Transmitter Benin	BENIN	6.616,69
2020 - 21014 Daniëten Ivoorkust (Yacouba, Côte d'Ivoire)	IVOORKUST	24.918,93
2020 - 21016 The Prophets (Senufo, Ivory Coast)	IVOORKUST	8.184,99
2020 - 21017 SD kaarten en audiospelers West Afrika	WESTELIJKE SAHARA	3.707,63
2020 - 21018 The Prophets (Fulfulde, West-Afrika)	NIGERIA	2.740,58
2020 - 21019 The Prophets (Hassaniya, Mauretania)	MAURITANIË	1.297,32
2020 - 21022 Project Manager Senegal	SENEGAL	8.250,00
2020 - 21023 FM Frequency assignment fees Yamoussoukro, Côte d'Ivoire	IVOORKUST	4.615,00
2020 - 21024 The Prophets/TWOR (Soninke, Mali)	MALI	11.423,00
2020 - 21025 Covid19 Awareness Campaign West/Central Africa		19.559,00
2020 - 21026 Memory cards and player distribution (Niger)	NIGER	4.337,00
2020 - 22001 Ebola Prevention Program (Swahili, DRC)	CONGO-KINSHASA	14.146,00
2020 - 23002 FM netwerk Sifa FM Kenya	KENIA	5.260,00
2020 - 23004 Health programs Kenya (Swahili, Luo, Kenya)	KENIA	19.336,67
2020 - 23010 Health programs (Amharic, Oromo, Ethiopia)	ETHIOPIË	13.260,42
2020 - 23017 Women of Hope (Somali, East Africa)	SOMALIË	10.902,29
2020 - 23021 The Way of Righteousness (Somali, Kenya)	KENIA	14.887,92
2020 - 23023 The Way of Righteousness (Afar, Ethiopia)	ETHIOPIË	4.852,07
2020 - 23024 The Way of Righteousness (Oromo, Ethiopia)	ETHIOPIË	15.959,04
2020 - 23025 Kakuma Refugee Camp FM project	KENIA	1.913,35
2020 - 23026 corona uitzendingen 'From Despair to Hope' (Swahili/Somali, Kenya)	KENIA	10.250,00
2020 - 23027 Witness at the Water (Swahili, Kenya)	KENIA	9.152,00
2020 - 23028 Women of Hope (Oromo, Ethiopia)	ETHIOPIË	8.445,00
2020 - 23029 Dr Luke (Somali, East Africa)	SOMALIË	8.318,00
2020 - 23030 Women of Hope (Amharic, Ethiopia)	ETHIOPIË	8.445,00
2020 - 23031 Women of Hope (Swahili, Kenya)	KENIA	10.019,00
2020 - 23032 Foundations for Farming by YDCS (Ethiopia)	ETHIOPIË	13.286,00
2020 - 24011 Lomwe Bible study programs (Lomwe, Mozambique)	MOZAMBIQUE	10.712,60
2020 - 24040 Davar - KwaZulu Natal	ZUID-AFRIKA	2.995,00
2020 - 24042 Disaster Relief Mozambique	MOZAMBIQUE	12.153,00
2020 - 24043 Audience increase strategy (Zuid-Afrika)	ZUID-AFRIKA	2.378,00
2020 - 31004 Program manager SON LIFT Project	CHINA	19.737,09
2020 - 31007 Seminary on the Air (Mandarin, China)	CHINA	11.897,86
2020 - 31012 Son Lift Project (div. languages, China)	CHINA	50.524,54
2020 - 31015 China SOTA USB-sticks and SD-cards production and distribution	CHINA	9.505,13
2020 - 31017 China Noodhulpprogr coronavirus	CHINA	72.440,44
2020 - 32003 Bible Reading (Korean, North-Korea)	NOORD-KOREA	12.015,05
2020 - 32004 Pray School (Korean, North-Korea)	NOORD-KOREA	4.057,73
2020 - 32008 Let's talk about something (Korean, North-Korea)	NOORD-KOREA	2.721,83
2020 - 32009 Bible School basics (Korean, North-Korea)	NOORD-KOREA	7.623,38
2020 - 32011 Truth in a testtube (Korean, North-Korean)	NOORD-KOREA	1.987,76
2020 - 32012 Noord Korea With You (Korean, North-Korea)	NOORD-KOREA	104.686,82
2020 - 33002 Bal Samay (Hindi, India)	INDIA	7.014,15

2020 - 33003 Mukti Ke Goat (Chattisgarhi, India)	INDIA	16.125,60
2020 - 33004 Sanabyu Ataongaran (Sora, India)	INDIA	40.126,65
2020 - 33009 Evangelistic program - Orality tract (Tharu, Nepal)	NEPAL	5.263,76
2020 - 33010 Evangelistic program - Orality tract (Nepali, Nepal)	NEPAL	8.434,00
2020 - 33019 Sri Lanka Radio Homes	SRI LANKA	8.927,74
2020 - 33020 The Way of Righteousness (Kashmiri, India)	INDIA	24.755,87
2020 - 33021 Digital India	INDIA	9.088,49
2020 - 33022 Nepal Limbu	NEPAL	14.174,50
2020 - 33023 Bangladesh Radio Homes	BANGLADESH	20.768,33
2020 - 33024 Audiostudio Odisha (Soura)	INDIA	12.250,00
2020 - 33026 Seeking Life Change (Tamil)	SRI LANKA	12.605,04
2020 - 33027 Women's program (Tamil)	SRI LANKA	16.806,72
2020 - 34007 Andrew Sundar	SINGAPORE	4.000,00
2020 - 35001 Women of Hope (Indonesian, Indonesia)	INDONESIË	20.055,01
2020 - 35006 Aceh Indonesia	INDONESIË	34.292,64
2021 - 35009 Administrative assistant TWR Asia SE Director	INDONESIË	4.400,00
2020 - 35010 Disaster Relief Sulawesi	INDONESIË	
2020 - 35013 Disaster Relief Molukken	INDONESIË	24,14
2020 - 35014 Dr Luke (Indonesia)	INDONESIË	5.000,00
2020 - 35015 Banyumasan	INDONESIË	17.525,21
2020 - 36002 Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern, Pakistan)	PAKISTAN	35.530,70
2020 - 36004 Pakistan Media-spelers	PAKISTAN	9.183,75
2020 - 80001 Albanees	ALBANIË	200,00
2020 - 80003 Bonaire	BONAIRE	290,22
2020 - 80004 Curt Detwiler	VERENIGDE STATEN	250,00
2020 - 80005 ERF Duitsland	DUITSLAND	1.250,00
2020 - 80007 Fam. Rothrock	NEDERLAND	240,00
2020 - 80009 Harry & Eileen Bettig	NEDERLAND	1.200,00
2020 - 80011 Kaukasus	RUSLAND	250,00
2020 - 80012 Koerdisch		150,00
2020 - 80014 Nepal Slums Grace Home en HIV	NEPAL	2.000,00
2020 - 80016 Ted and Dawn Siemens	OOSTENRIJK	600,00
2020 - 80023 Thailand support	THAILAND	1.450,00

Tabel: Overzicht van in 2020 ondersteunde projecten in Europa en Afrika (excl. personele ondersteuning)

Vrijwel alle radioprogramma's worden lokaal, in de landen zelf, geproduceerd. Een uitzondering hierop zijn enkele landen waar het voor christenen te gevaarlijk is om opnames te maken in een eigen studio. In dat geval worden de programma's gemaakt in een naburig land. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Somalië en Noord-Korea.

De financiële ondersteuning door TWR Nederland & België is voornamelijk langdurig. In het radiowerk is continuïteit namelijk erg belangrijk om een luisterpubliek op te kunnen bouwen en te behouden.

Ook is ondersteuning voor langere termijn nodig om de luisteraars goed te kunnen uitleggen wat het betekent om een volgeling van Jezus Christus te zijn in het dagelijkse leven. Van vrijwel alle ondersteunde programma's is over 2020 een rapportage ontvangen van het verantwoordelijke TWR-kantoor.

Periodiek worden programma's geëvalueerd om te bezien of de beoogde doelstellingen ook daadwerkelijk worden behaald. Afhankelijk van de uitkomst wordt het programma al dan niet of in aangepaste vorm gecontinueerd.

Ook in 2020 hebben we een aantal van deze evaluaties ontvangen. In de meeste gevallen werd de ondersteuning gecontinueerd. In een enkel geval werd de financiering alternatief aangewend, bijvoorbeeld door wijzigingen in de inhoud of distributie van het programma.

3.6 Getuigenissen

Irak

‘De toekomst ziet er somber uit en ik maak me zorgen. Ik word depressief als ik de oorlog om me heen zie en de angst in de harten van mijn familie en vrienden. Maar als ik naar afleveringen van Ala’s Diary luister, voel ik vrede. Hoe kan dat?’

Ghazwan uit Irak



Siberië

‘Ik luister altijd naar jullie radioprogramma. Jullie geven een korte en actuele gedachte over de Bijbel. Dit helpt me om even te pauzeren in de haast en drukte van elke dag. Geestelijk voedsel via de radio!’

Een luisteraar in Siberië

Senegal

‘... Ik ben erg verbaasd te horen dat de Bijbel wordt uitgelegd in mijn moedertaal. Wat ik door jullie Bijbeluitleg ontdek over de leer van de Heere Jezus verbaast me nog meer. Daarom heb ik besloten om me hier verder in te verdiepen en te onderzoeken of wat jullie over Hem zeggen ergens op gebaseerd is. Daarom wil ik graag een Bijbel, zodat ik meer over Hem kan leren en mijn leven aan Jezus Christus kan geven. Hopelijk spoedig ...’

Een Serere-luisteraar in Senegal



Oezbekistan

Geloven in Oezbekistan is niet gemakkelijk. Christenen hebben regelmatig te maken met vervolging door de regering, maar ook met tegenstand van familie en goede bekenden. Gevangenisstraf of boetes omdat je christen bent, zijn een permanente dreiging. Maar juist uit dit land komen bemoedigende getuigenissen binnen op het TWR-kantoor. Een TWR-medewerker vertelt:

‘Een christen uit de grensstreek - waar de vervolging bijzonder groot is - vroeg ons om een Bijbel. We dachten na hoe we hem het best een Bijbel konden sturen, toen een van ons aanbood om er zelf een te brengen. “Hoe wil je ooit met een Bijbel de grens passeren?”, vroeg iedereen hem. Maar hij antwoordde dat God hem er veilig zou brengen. En dus stopte hij wat christelijke boeken in zijn tas en ging op reis. Bij de grens werd hij tegengehouden door een douanebeambte. De beambte nam hem mee naar de verhoorkamer en vroeg hem zijn tas open te doen. Hij deed wat hem gevraagd werd en liet de inhoud zien. “Dit zijn christelijke boeken”, constateerde de douanebeambte. “Voor wie zijn ze en waarom neem je deze boeken mee?” Onze broeder antwoordde: “Een luisteraar van onze radioprogramma’s heeft erom gevraagd en ik breng de boeken naar hem toe.” Tot zijn grote verrassing zei de beambte toen: “Ik ben de man die om deze boeken gevraagd heeft. Bedankt dat je ze bent komen brengen!”’

3.7 Nieuw terrein

Hoop voor Jemen

Geïnspireerd door de waardevolle resultaten van 'Hoop voor Syrië' startte TWR in 2020 'Hoop voor Jemen': luisterprogramma's over de vrede en redding van Jezus Christus middenin de ellende. Want in Jemen heersen oorlog en hongersnood en de Jemenieten hebben naast voedselhulp vooral echte hoop nodig. Persoonlijke bezoeken, hoe riskant ook, waren tientallen keren mogelijk. Tijdens die bezoeken kon onze 'man in Jemen' sd-kaartjes geven aan geïnteresseerde contacten. Velen reageerden met enthousiasme en ontroering. Maar het meeste contact vond online plaats en niet alleen via de internetradio. 343 keer downloadden luisteraars podcasts in de eerste vier maanden van 2020. In de maand juni gingen de makers ook van start op social media en dat resulteerde meteen in 2572 views in die eerste maand.



Koerdisch op Turkse FM

Ondanks het verslechterde klimaat voor christenen in Turkije (Turkije steeg op de Open Doors Ranglijst van de 36^{ste} naar de 25^{ste} plek) kon TWR in 2020 deel uitmaken van een speciaal nieuw initiatief: christelijke radioprogramma's op een FM-zender in het Koerdische zuidoosten van Turkije. In de Kurmanji taal van de Koerden klinkt nu het Goede Nieuws, niet alleen in Zuidoost-Turkije maar ook over de grens in Noordoost-Syrië. Een grote bemoediging voor de kleine Koerdische christelijke gemeenschap en een buitenkans om de boodschap van vrede en vrijheid in Christus te delen met de Koerden.

Orthodoxe Joden

Tot de meest gesloten gemeenschappen van de wereld behoort die van de Joodse orthodoxie - in het bijzonder gesloten voor het Evangelie. Het vraagt om tact en wijsheid om orthodoxe Joden de kans te geven kennis te maken met het Nieuwe Testament en om hen de vele verbanden met het Oude Testament te laten zien. In samenwerking met Messiasbelijdende Joden kon TWR in 2020 een nieuw project opstarten om precies dit te gaan doen, in audio en tekst, via internet. Vanwege de gevoeligheid moet TWR terughoudend zijn in het publiceren hierover.



Kenia - nieuwe zender in Kakuma en programma's over Covid-19

In Kakuma in het noordwesten Kenia kon een nieuwe zender met studio in gebruik worden genomen. In oktober 2020 werden de eerste programma's uitgezonden voor de bewoners van het vluchtelingenkamp en andere luisteraars in de regio. In 2019 hebben TWR Canada en TWR Nederland fondsen geworven voor deze nieuwe FM-zender. Met een zender van 1000 Watt en een mast van 30 meter (op een heuveltop) kan men in ideale omstandigheden een bereik tot ca. 100 km realiseren.



De lokale luisteraars werden gevraagd om met ideeën te komen voor een naam voor de nieuwe zender en er is gekozen voor Atoo SIFA. Atoo betekent 'West' in de taal van de Turkana. In de Bijbel is het westen vaak symbool voor het ontvangen van zegen, zoals in Genesis, waar Abraham werd opgedragen om van Ur naar Kanaän te reizen, in het westen. Atoo FM in West Turkana wijst

vluchtelingen en lokale inwoners de weg naar hun Redder Jezus Christus. Naast programma's over het Evangelie, worden programma's uitgezonden met informatie over gezondheid, landbouw, hygiëne, trauma en andere informatie die nodig is om de leefomstandigheden te kunnen verbeteren.

Het vluchtelingenkamp in Kakuma is in 1992 opgezet voor de opvang van vluchtelingen uit het toenmalige zuiden van Soedan. Kakuma betekent 'nergens' in het Swahili en ligt dan ook in een afgelegen gebied. Momenteel worden er ca. 185.000 vluchtelingen opgevangen, het merendeel afkomstig uit Somalië en Zuid-Soedan. De levensomstandigheden zijn zwaar. Het hete klimaat, de droogte en het gebrek aan water en voedsel maken het leven niet gemakkelijk.

From Despair to Hope Swahili en Somali

Met ondersteuning door EO Metterdaad, kon het programma 'From Despair to Hope', met informatie over Covid-19 worden vertaald in het Swahili en Somali. Het is in de tweede helft van 2020 uitgezonden via de zenders van SIFA FM in Kenia.

Ethiopië – De Weg naar Rechtvaardigheid Afar en Oromo

In 2020 begon de uitzending via korte golf van het nieuwe programma 'De Weg naar Rechtvaardigheid' voor de Afar in Ethiopië. De uitzendingen in de Oromo taal waren al eerder, in 2019, van start gegaan. De Weg naar Rechtvaardigheid is een programma voor moslims. Het sluit aan bij wat moslims al weten uit het Oude Testament en leidt hen stap voor stap naar Jezus. De programma's zijn geschreven in verhalende vorm, passend bij de vertelcultuur in Afrika.

Mozambique – Hope in Hard Times

Ook met ondersteuning door EO Metterdaad, werd in december 2020 begonnen met het uitzenden van een programma voor slachtoffers van de orkanen en overstromingen die Mozambique regelmatig treffen, 'Hope in Hard Times'.

Het is een programma van 15 minuten dat wekelijks wordt uitgezonden, voorlopig alleen in het Portugees. Het programma neemt slachtoffers mee op een reis van geestelijk herstel en bemoediging en informatie op het gebied van preventie, behandeling en hoe je rampsituaties kunt overleven. Het bevat ook verhalen van hoop van andere overlevenden. De programma's worden uitgezonden via FM en wellicht in de nabije toekomst via Korte golf (SW). Voor het programma wordt samengewerkt met World Vision en Biblica. Parallel aan het project worden radio's gedistribueerd.



West-Afrika – Prophets Fulfulde en Hassaniya

In 2020 werd begonnen met de productie van de serie 'De Profeten' voor moslims in de talen Fulfulde en Hassaniya. De uitzendingen voor het programma in de Hassaniya taal, via onder meer Radio Tahanint in Timboektoe en enkele andere zenders in Mali en Senegal, gaan van start in 2021, evenals de uitzendingen van het programma in de Fulfulde taal, via FM-zenders in Mali, Benin en de middengolfzender waarmee diverse landen in West-Afrika kunnen worden bereikt. Beide programma's zullen tevens via sd-kaarten worden verspreid, om via audiospelers, smartphones e.d. te worden beluisterd. De serie is evenals die van 'De Weg naar Rechtvaardigheid' speciaal gericht op het delen van het Evangelie met moslim luisteraars, via de Profeten, die ook bekend zijn in de Islam.

Rusland/Tatarstan

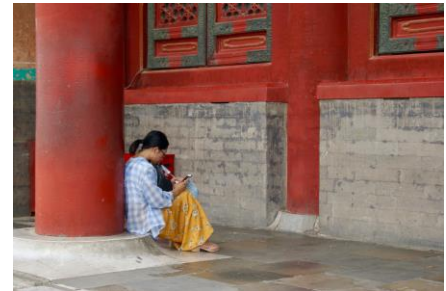
In Tatarstan leven zo'n 5,4 miljoen moslims en tot nu toe was er nog geen programma voor dit volk. Eind 2020 is gestart met het ontwikkelen van korte uitzendingen voor deze doelgroep. Via korte

reclamespotjes worden luisteraars gewezen op de mogelijkheid via internet naar programma's te luisteren. Daarnaast zijn er uitzendingen van drie minuten over actuele onderwerpen. Deze drie-minutenprogramma's worden ook in Siberië uitgezonden en zijn daar erg populair onder luisteraars. Omdat onderzoek uitwees dat in Tatarstan zulke korte programma's ook zouden kunnen werken, is voor dit concept gekozen. Degenen die verder willen luisteren, kunnen terecht op een speciale website waar onderwerpen op staan die voor moslims interessant zijn.

Azië – From Despair to Hope

Toen de eerste signalen van een nieuw virus kwamen, is het team in China meteen begonnen met het ontwikkelen van een programma. *From Despair to Hope* biedt enerzijds praktische informatie over hygiënemaatregelen en hoe het virus zich verspreidt, anderzijds wordt hoop en troost geboden vanuit Gods Woord. In de loop van het jaar zijn drie series gemaakt die in diverse landen over de hele wereld gebruikt worden.

Dankzij extra financiële middelen aan het eind van het jaar konden wij bijdragen aan de programma's in China (in vijf talen), Noord- en Zuid-Korea en Japan. Luisteraars worden bijzonder bemoedigd en de programma's worden erg gewaardeerd.



India – De weg naar Rechtvaardigheid

Eind 2020 is een begin gemaakt met de vertaling van het programma *De weg naar Rechtvaardigheid* in de Dakkhini taal. De mensen die deze taal spreken zijn overwegend moslim en er zijn nog geen andere programma's voor hen beschikbaar. Met dit programma zal TWR weer een nieuwe bevolkingsgroep in India bereiken die nog niet met het Evangelie in aanraking is gekomen. De opnames konden vanwege de pandemie nog niet plaatsvinden, maar het team verwacht daar begin 2021 mee te kunnen beginnen en in de loop van 2021 zullen de eerste programma's uitgezonden kunnen worden.

Indonesië – 2 nieuwe programma's

Met een bevolking van ruim 275 miljoen inwoners is Indonesië het op vier na grootste land ter wereld. In 2020 konden we twee nieuwe projecten steunen, waarvan de uitzendingen starten in 2021. Het betreft het gezondheidsprogramma *Dr. Luke* (met Bijbelse lessen) voor het oosten van Indonesië en het programma *De weg naar Rechtvaardigheid* voor de Banyumasan op Java.

3.8 Reizen

Reis Ivoorkust en Senegal

In februari werd de enige projectenreis gemaakt die in 2020 mogelijk was, voordat de coronacrisis uitbrak. Hubrecht en Martin bezochten de stam Dan in het westen van Ivoorkust en waarschijnlijk het enige christelijke radiostation in Senegal, Radio A Qoolaand.

De stam Dan telt ongeveer anderhalf miljoen mensen. Een meerderheid belijdt het animisme, maar in hun religie vind je enkele bijzondere overblijfselen van het Joodse geloof. Volgens sommigen stammen deze mensen dan ook af van de stam Dan uit de Bijbel.

De radioprogramma's in het Yacouba, de taal van de Daniëten, worden gemaakt door lokale voorgangers met hulp van TWR Ivoorkust en zijn een voortvloeisel uit het Evangelisatiewerk van Bram Krol. Het lokale zendingswerk en de radio-uitzendingen vullen elkaar aan. Veel Daniëten komen tot geloof in Christus, voor het eerst of opnieuw. Velen van hen bekeren zich van animistische praktijken.

We bezochten het plaatsje Bin-Houye, waar een van de community radiostations staat waarvandaan de programma's sinds 2018 worden uitgezonden. We konden spreken met pastor Alfredo, een voorganger die betrokken is bij een van de nazorgteams van Stichting Facilite waarmee TWR samenwerkt in dit project. Er wordt veel werk gemaakt van het trainen en begeleiden van mensen die zich tot Christus bekeren. Na iedere radio-uitzending zijn er wel een aantal mensen die hun leven aan Christus willen geven.



Na een officieel ontvangst kunnen we diverse mensen spreken die hun getuigenis willen geven. Een van hen is een vrouw van ongeveer 70 jaar oud. Als kind zong ze al graag. Als de mensen naar het veld gingen, zongen ze om elkaar op te vrolijken. Maar er was een geest die haar verbood om te zingen. Toen ze 12 jaar oud was, kwam ze tot geloof en werd ze verlost van deze geest. Sindsdien zingt ze voor Jezus. Volgens deze vrouw hebben de radio-uitzendingen het geloof in haar dorp verlevendigd.

Senegal

Na Ivoorkust reizen we naar Senegal voor een kort bezoek aan het christelijke radiostation A Qoolaand ('Het Licht') in Fatick. Het kan als een wonder worden beschouwd dat in dit moslimgebied een licentie is verleend aan een christelijk FM-station. Het is lastig om het station financieel draaiende te houden, maar het personeel werkt zonder salaris en er is enige ondersteuning vanuit de kerk. Het wonderlijke is dat het station medewerking krijgt van de lokale autoriteiten.

Het radiostation is het best beluisterde station in dit gebied. Luisteraars waarderen de inhoud en de programma's hebben veel impact. De programma's kunnen ook via internet beluisterd worden. Naast bijbelstudieprogramma's worden bijvoorbeeld programma's voor kinderen uitgezonden en programma's over gezondheid, milieu en cultuur. TWR zendt enkele programma's uit via dit station, waaronder 'Africa Challenge' en 'De Weg naar Rechtvaardigheid' in het Serere, dat door TWR Nederland wordt gefinancierd.

3.9 Covid-19 en het wereldwijde werk van TWR

Vanaf maart 2020 konden er geen reizen meer naar de projecten van TWR gemaakt worden. Hoewel we de directe ontmoetingen, de waarnemingen ter plekke, en het maken van het nodige (beeld)materiaal niet goed konden missen, kwamen er wel meer online ontmoetingen voor in de plaats. Wat waren de gevolgen van het coronavirus op de projecten? Een impressie.

Nieuwe kansen in Europa

Afstand houden en geen handen schudden is in de cultuur van de Roma een moeilijke opgave. Tijdens de eerste golf raakten diverse medewerkers besmet en moest men noodgedwongen afzien van de bezoeken. Wat voorheen als onmogelijk werd gedacht, werd tijdens deze periode wel mogelijk: via digitale media ondersteunde pastor Nachko zijn geliefde Roma en de kijk- en luistercijfers waren onverwacht hoog. Hoewel radio nog steeds het populairst is voor de programma's is er zeker toekomst voor een digitale bediening en dat hadden we waarschijnlijk niet geweten als er geen pandemie was.

Boodschap van hoop in Azië

Toen in januari 2020 de eerste berichten over een nieuw virus ons bereikten, dachten we aanvankelijk nog dat het beperkt zou blijven tot Azië. Het team in Singapore onderkende de ernst van de situatie en startte meteen met de ontwikkeling en productie van een nieuw programma: *From Despair to Hope*. Eind februari waren de eerste uitzendingen online te beluisteren en begin maart volgde uitzending via de radio. De serie werd goed ontvangen en toen de impact van het virus wereldwijd gevoeld werd, kwam steeds duidelijker de vraag naar een vervolg. Inmiddels zijn er drie series die niet alleen in Azië gebruikt worden, maar ook in andere delen van de wereld.

De partnerconferentie voor Azië, die in Singapore gehouden zou worden, werd verzet naar een online evenement en er waren meer deelnemers dan ooit. Doordat online bijeenkomsten de standaard werden, hadden we de kans in december een unieke kerstviering mee te maken met mensen uit India, Pakistan, Bangladesh, Sri Lanka, Nepal, Bhutan en Afghanistan. Het kerstevangelie werd gelezen in zo'n vijftig verschillende talen en bekende kersthymnes klonken ook in verschillende talen.

De vervolging nam toe tijdens de pandemie en door voedseltekorten in Zuid-Azië hadden christenen het erg moeilijk. Teams van TWR deelden basisvoedselpakketten uit aan leden van de luistergroepen. Verder werden de programma's van de luistergroepen breed gedeeld via Whatsapp en het aantal luisteraars nam toe. Diverse kerken konden geen diensten houden en pastors wezen hun leden op de programma's van TWR.

Verzwakt én versterkt: Centraal-Azië, Midden-Oosten en Noord-Afrika



Het tegenstrijdige van coronajaar 2020 voor TWR in Centraal Azië, het Midden-Oosten en Noord-Afrika was enerzijds gelegen in het virus dat een aantal van hen trof, en anderzijds in de grotere openheid bij luisteraars voor de Bijbel. Dus terwijl sommige programmamakers wekenlang gevelde waren, maakten anderen overuren. De voortgang van het werk liep geen gevaar, omdat TWR in deze regio's allang gewend was aan potentiële inperkingen van de bewegingsvrijheid. Daardoor konden presentatoren hun werk voortzetten vanuit huis en/of maakten ze dankbaar gebruik van afleveringen die ze al eerder hadden

opgenomen. Tegelijkertijd was het directe contact met luisteraars, via social media bijvoorbeeld, van groot belang. Hoewel praktische adviezen rondom het virus niet ontbraken, lag de nadruk op de geestelijke situatie van het luisterend publiek. Meer dan eens gaven mensen aan dat ze kampten met angsten en grote levensvragen. De nazorgmedewerkers boden een luisterend oor en konden

getuigen van de hoop die in ze is. Een voorbeeld van de gevolgen van deze intensieve nazorg: alleen al in de laatste maanden van het jaar gaven vijf mensen hun leven aan Jezus, in een van deze landen.

Afrika (beneden de Sahara)

Afrika leek vanaf het begin van de uitbraak van Covid-19 minder zwaar getroffen dan de rest van de wereld. Vanwege de ligging in overwegend tropisch gebied, door de snelle respons vanwege ervaring met eerdere epidemieën, door de bevolkingsdichtheid die minder groot is vergeleken met landen als India, of vanwege de relatief jonge bevolking. Toch waren er ook vanaf het begin twijfels over de betrouwbaarheid van de cijfers over coronabesmettingen. Sinds december 2020 worden in veel landen, met name in Zuid-Afrika, meer besmettingen geregistreerd.

Ook in Afrika konden de meeste reguliere programma's doorgaan als altijd. Daarnaast werden speciale programma's over de epidemie uitgezonden, met informatie en advies over de ziekte en met een boodschap van bemoediging. TWR verzond ook informatie aan luisteraars via WhatsApp. In een van die berichten stond: "Vrees niet – TWR wil u bemoedigen en laat weten dat we voor u en uw geliefden bidden." Veel mensen reageerden op dit bericht en stuurden gebedspunten in.

In Kenia werd de programmering deels aangepast aan de coronacrisis. Behalve programma's om luisteraars te voorzien van informatie van de Keniaanse overheid en lesprogramma's voor studenten, werden programma's uitgezonden met woorden van hoop. Om kerken bij te staan, die vanwege de epidemie moesten sluiten, werd de mogelijkheid gegeven aan voorgangers om kerkdiensten via radio te verzorgen.



3.10 Christelijke audio in Nederland

TWR-programma's

Al jaren produceert TWR in Nederland radioprogramma's. Deze programma's zijn op veel christelijke platforms te beluisteren. Denk aan: Groot Nieuws Radio (GNR), Reformatorische Omroep en de Christelijke Omroep (CO).



De grootste productie ooit gemaakt door TWR is 'De Bijbel Door'; deze serie wordt al voor de derde keer gedraaid. Dit programma leest in vijf jaar vers voor vers de Bijbel door. Tijdens het lezen wordt de context per vers uitgelegd. Dit programma is twee keer helemaal te horen geweest op GNR. Nu draait het programma bij de CO en op de seculiere zender WILD FM. Na 'De Bijbel Door' is er gestart met het discipelschapprogramma 'Volg Mij'. Dit programma bestaat uit drie delen. In totaal zullen er 780 afleveringen van 15 minuten beschikbaar komen. In de zomer van 2021 zal het programma volledig beschikbaar zijn.

TWR vindt samenwerking belangrijk. Hierdoor is er een partnerschap aangegaan met GNR. TWR verzorgt in de avond 'Op weg met de Bijbel' op deze zender. Sinds de zomer van 2020 verzorgt TWR ook een ochtendprogramma, namelijk 'Bijbelstart'. Dit programma is een coproductie met GNR. In beide programma's staat de Bijbel centraal. Waar 'Op weg met de Bijbel' een serie is met een diversiteit aan sprekers en Bijbelse onderwerpen is 'Bijbelstart' gericht op stap voor stap verdieping in de Bijbel. Er is begonnen met het Nieuwe Testament. Het programma helpt daarnaast luisteraars om de Bijbel in het dagelijkse leven als handleiding te gebruiken.



Naast deze radioprogramma's zijn er veel overdenkingen, korte meditaties, kinderprogramma's en luisterverhalen beschikbaar. Het merendeel van deze producties is samengesteld en geproduceerd door vrijwilligers.

Terugluisteren

Al het audiomateriaal is in 2020 gereed gemaakt om beschikbaar te stellen als podcast. Ruim vierduizend audiofiles die dagelijkse aangevuld worden zullen via de site van TWR beschikbaar komen. De audio zal makkelijk te delen zijn via sociale media. Daarnaast is het materiaal ook te vinden op de bekende podcastkanalen zoals iTunes, Spotify en Soundcloud.

Love Europe

Praktische en geestelijke hulp combineren? Dat is gelukt in de samenwerking met Agape



**REFUGEE
HIGHWAY
PARTNERSHIP**

internationaal. Er is een app ontwikkeld die door vluchtelingen wordt gebruikt om hun weg door Europa te vinden. Als ze onderweg of op locatie met traumaverwerking aan de slag gaan, dan kunnen ze in de app de audio raadplegen die door TWR wordt geleverd. In de app zijn de belangrijkste afleveringen

beschikbaar gesteld in zes talen om mensen te helpen hun eerste stappen te zetten bij het opbouwen van een nieuw leven. In 2020 heeft TWR mogen bijdragen aan een workshop tijdens de internationale conferentie 'Refugee Highway Partnership'.

3.11 Christelijke audio in België

Het horen van het Evangelie in je hartstaal, het Vlaams. Dat is voor TWR de mogelijkheid om het Evangelie te delen in België. Wij mogen dat doen door opnames en de distributie hiervan vanuit ons kantoor in Brugge. Wij zijn daarnaast ook dankbaar voor de interkerkelijke samenwerking met andere christelijke media in Vlaanderen.



Door de Bijbel

'Door de Bijbel' is een bijbelstudieprogramma dat in vijf jaar de hele Bijbel diepgaand behandelt van Genesis tot en met Openbaring. Deze studies worden ingesproken, bewerkt en daarna uitgezonden via de internetzender TWR.be. De serie is een goede aanvulling om de Bijbelse kennis te verdiepen.

Melk & Honing

TWR maakt al een aantal jaren de reeks radioprogramma's die draait rond eten en geloven: Melk & Honing. In de Bijbel wordt Israël het 'land van melk en honing' genoemd. Eten speelde toen, net als nu, een belangrijke rol in het leven. Maaltijden waren een ideaal moment voor een gesprek. Vandaag de dag vertellen mensen nog altijd even graag verhalen rond de tafel. Nu koppelt een collega het nuttige aan het aangename en zoekt praatgrage koks op in hun keuken. Op het menu staan boeiende geloofsgesprekken, terwijl er gewerkt wordt aan een heerlijk hapje.

Beeldspraak

Eén beeld zegt meer dan duizend woorden, maar aangezien dit een podcast is, houden we het toch bij woorden. De inspiratie voor deze podcasts ligt wel in de wondere wereld van de beeldende kunst. Kunst spreekt, prikkelt, probeert en doet ideeën, emoties, of herinneringen ontspringen. Vergeet dus even de drukte, leun achterover en mijmer mee met onze columnisten als ze de vele kleuren van kunst én geloof schilderen in Beeldspraak.



Netwerken

Een belangrijk netwerk waaraan TWR België deelneemt is het Medianetwerk Vlaanderen. Het is een netwerk van diverse christelijke mediaorganisaties die elkaar versterken in de verspreiding van het Evangelie via de media. Het delen van kennis en elkaar bemoedigen zijn een belangrijk onderdeel van het netwerk. Het netwerk heeft samen een strip van Comic Bible uitgebracht als evangelisatiemiddel.

Medianetwerk
VLAANDEREN

Helaas is er in Vlaanderen geen enkel evenement doorgegaan door Covid-19. TWR België heeft wel wat adviezen kunnen geven om digitaal evenementen te organiseren.

3.12 TWR in de media

Aan het begin van 2020 werd een persbericht over de strategische keuzes van TWR voor het nieuwe jaar door diverse media opgepikt. Onder andere online media als CIP.nl, Christelijknieuws.nl en Refoporta.nl namen het bericht over:

"We willen niemand achterlaten, iedereen moet het goede nieuws van Jezus Christus kunnen horen", zegt Hubrecht Smits (directeur TWR Nederland & België) in zijn nieuwjaarsboodschap. Hij geeft met deze woorden aan dat er meerdere soorten media nodig zijn om alle mensen te kunnen bereiken met het Evangelie. TWR zoekt steeds naar de beste wegen om mensen overal in de wereld aan te spreken in hun eigen taal en situatie.

Tegelijkertijd werd er aandacht besteed aan de op handen zijnde opening van belevingscentrum Missie & Media en kreeg ook de nieuwe huisstijl volop aandacht in de media:

Ook nieuw is de huisstijl waar TWR 2020 mee ingaat. De website heeft een complete metamorfose ondergaan en ook het logo is nieuw. De naam Trans World Radio is definitief veranderd in TWR. Met deze vernieuwingen laat TWR zien dat er veel meer gebeurt naast het radiowerk. Het doel blijft echter onveranderd, zoals het logo ook laat zien. De woorden 'bron van hoop' verwijzen naar de Bijbel. Die bron wil TWR onverminderd bij de mensen thuisbrengen.

In de maanden die volgden kwam TWR onder andere in het nieuws door de ingebruikname van een nieuwe zender voor verscheurd Nigeria, de voorjaarscampagne 'Wanneer deuren gesloten blijven', de verschijning van het Jaarverslag 2019 en de samenwerkingen met de Christelijke Omroep (De Bijbel door) en Wild FM (De Bijbel door en 1 Minuut van Hoop).



Veel christelijke media maakten in april melding van het overlijden van Hans van der Steen (89), oprichter van Trans World Radio Nederland.

De opening van belevingscentrum Missie & Media op 9 juli 2020 kreeg ruimschoots aandacht in zowel de online als gedrukte media. Onder meer het Reformatorisch Dagblad, Nederlands Dagblad en de Barneveldse Krant introduceerden door middel van reportages en uitgebreide interviews Missie & Media bij het Nederlandse publiek: "Stap in de wereld van zending!"

De coronacrisis was voor de redactie van CIP.nl aanleiding om met Hubrecht Smits te spreken. "Juist in deze tijd wordt de meerwaarde duidelijk van organisaties als TWR. Wij werken altijd al door gesloten grenzen en deuren."

Interviews werden er ook gegeven bij onder andere Groot Nieuws Radio, waar een TWR-medewerker maandelijks op vrijdagmorgen een bijdrage leverde aan het programma Mens & Missie/Brandstof.

Internet / sociale media

TWR zocht in 2020 ook regelmatig online de publiciteit. Zo verschenen op CIP.nl diverse artikelen over de projecten van TWR wereldwijd, en investeerde TWR structureel in online banners op CIP en incidenteel elders.

Via Instagram en Facebook werden tal van (video)berichten gepost en gedeeld: indrukwekkende getuigenissen, bemoedigende Bijbelteksten en de laatste TWR-'nieuwtjes'. Zo werden de mensen via sociale media geïnformeerd over de ontwikkelingen rond Missie & Media en de nieuwste afleveringen van de programma's Bijbelstart en 1 Minuut van Hoop.

3.13 Missie & Media belevingscentrum

Het belevingscentrum bestaat uit twee rondingen. De kleine ronding met de ontvangst- en presentatieruimte inclusief een Giftshop en de grote ronding waarin de beleving plaatsvindt.

In de grote ronding maakt de bezoeker een ontdekkingsreis van ongeveer 1,5 uur. In de zeven ruimten laat de bezoeker zich onder andere bemoedigen door getuigenissen. Men beklimt door middel van virtual reality de zendmast op Bonaire, speelt een interactieve game of verbindt een presentator via de juiste taal met het juiste medium van de luisteraar.

Bovendien kan men zelf ervaren hoe spannend het is om in Noord-Korea naar het Evangelie te luisteren.



De bezoekers stappen zo zelf in de wereld van zending en kunnen ervaren hoe TWR mensen ver weg en dichtbij met het Evangelie bereikt. Op deze wijze wordt men betrokken bij het werk en wordt men zich bewust van de noodzaak van zending.

In de loop van 2020 werden 15 vrijwilligers geworven.

Door de indeling van het belevingscentrum was het zeer eenvoudig om te voldoen aan de gestelde regels t.a.v. de coronamaatregelen. Het éénrichtingsverkeer was er eigenlijk van nature al en hoefde alleen maar aangegeven te worden. Wij waren klaar om de mensen te ontvangen.

Op 9 juli werd het belevingscentrum Missie & Media geopend door mr. Asje van Dijk, burgemeester van Barneveld. Vanwege de coronamaatregelen was een beperkt aantal gasten uitgenodigd. Via een livestream was de opening rechtstreeks via YouTube te volgen.

Zandkunstenaar Gert van der Vijver had speciaal voor de opening een film gemaakt.

Vanaf 10 juli was Missie & Media op woensdag, vrijdag en zaterdag te bezoeken. De reservering van tickets moest vanwege de coronamaatregelen online plaatsvinden door het reserveren van een tijdslot.

Vanwege een opvallende advertentie in de Barneveldse Krant ontvingen we in de herfstvakantie 185 personen.

Nagenoeg iedereen was verrast en enthousiast over hetgeen er te beleven was. De verkopen die vanuit de Giftshop plaatsvonden, overtroffen de verwachtingen.

Helaas kwam er vanaf 15 december een lockdown waardoor we geen bezoekers meer konden ontvangen.



3.14 Toekomst

Strategisch plan 2021-2024

Begin 2017 is het strategisch plan 2017-2020 vastgesteld. Het plan voorziet in een aantal strategische richtingen, met daaraan gekoppeld concrete doelstellingen en acties. Met elkaar vormen deze een kader, waarbinnen de activiteiten van TWR zich afspelen. Het jaar 2020 was het laatste jaar van het strategisch plan. De voortgang ten opzichte van de strategische richtingen hieronder is gebaseerd op de neergelegde visie in dit plan.

Voor de periode 2021-2024 is een nieuwe plan geschreven. Aan het begin van het jaar is hiervoor met alle geledingen binnen de organisatie een brainstorm gehouden. De toen bedachte richtingen zijn in de rest van het jaar gepreciseerd en verder uitgewerkt. Voor de plannen voor de komende jaren wijzen we naar dit plan. In grote lijnen worden de plannen 2017-2020, echter aangepast aan wat de nieuwe tijd van ons vraagt. Bewustwording, aandacht voor jongeren en profilering als zendingsorganisatie (en niet alleen mediaorganisatie) horen daar nu meer nadrukkelijk bij.

Missie, kernwaarden

De missie van TWR is om de wereld het Evangelie van Jezus Christus te laten horen door de media, waaronder radio. De grondslag hiervoor blijft bij TWR onveranderd. Onze kernwaarden vatten we op deze manier samen: we zijn toegewijd aan Gods Woord; aan gebed en geloof; aan integriteit, excellentie, rekenschap geven, samenwerkingsverbanden, respect, de houding van een dienaar, en innovatie.

Visie

De visie van TWR is om christenen te verbinden met niet-christenen door radio, internet en andere media. Het doel is mensen Gods Woord te laten horen, opdat zij door de Heilige Geest gaan geloven en hun leven wordt vernieuwd. Daarnaast wil TWR een verbindende schakel vormen tussen christenen onderling, zodat zij onderwezen, getroost en bemoedigd worden.

In Nederland en België zal TWR zelf audio produceren en delen. De visie is om op die manier vooral niet-christenen te bereiken.

Christenen in Nederland en België wil TWR bewustmaken van het feit dat er miljoenen op deze aarde leven zonder Christus en dat radio en andere media goede middelen zijn om het Evangelie wereldwijd bekend te maken. Die bewustwording zal leiden tot betrokkenheid, gebed, persoonlijke inzet en financiële ondersteuning.

Strategische richtingen

1. Profilering

We profileren ons voornamelijk met twee elementen uit onze missie die de kern vormen van wat we doen: (1) het Evangelie, redding door Jezus Christus alleen, Handelingen 4:12; (2) het horen van deze boodschap door massamedia, waaronder radio.

Op die manier vermijden we dat TWR met radio vereenzelvigd wordt. De consequentie hiervan is dat we op termijn onze volledige naam niet meer zullen gebruiken, maar de afkorting TWR.

- *In 2020 zijn het nieuwe logo en de nieuwe huisstijl geïmplementeerd. Ook de nieuwe website is operationeel gegaan. Met nieuw geschreven teksten wordt het helder dat we een mediaorganisatie zijn, met als doel het Evangelie overal te laten horen. Bepaalde onderdelen hebben door de coronacrisis vertraging opgelopen. Zo kreeg de stand in onze nieuwe huisstijl ineens een veel lagere prioriteit, omdat we niet aan evenementen mee konden doen.*

2. Focus in projecten

We willen onze projecten vooral focussen op landen, volken en doelgroepen waar onze inzet door horen via de massamedia meerwaarde heeft. We streven naar focus op een kleiner aantal landen; van nu nog ruim 40 landen naar maximaal 25 landen - waarbij veel uitzendingen ook in buurlanden worden beluisterd. Binnen die 25 landen kunnen we meerdere projecten ondersteunen en zo onze betrokkenheid bij en kennis van dat land vergroten.

- *Ook in 2020 is de lijst met focuslanden weer onder de loep genomen. We hebben verder gewerkt aan de inventarisatie van deze landen met betrekking tot gesloten en onbereikte bevolkingsgroepen. In een aantal gevallen was er goede reden om ook financieringen buiten onze focuslanden te doen. Vanwege het hoge bedrag aan inkomsten is er bewust van afgezien het landencriterium al te strikt te hanteren.*

3. Toegankelijkheid van onze uitzendingen

Om impact te maken zullen onze programma's vindbaar moeten zijn en aantrekkelijk om naar te luisteren. Daarbij zoeken we aansluiting bij niet-christenen, zonder dat we de herkenbaarheid voor christenen verliezen. Gezien het feit dat het steeds moeilijker wordt om vindbaar te zijn in het gigantische aanbod zullen we de nodige middelen besteden aan promotie van ons product. Dit betreft in de eerste plaats onze eigen uitzendingen in Nederland en België, maar daarnaast ook in de projecten die we financieel ondersteunen. Zendingswerk en fondsenwerving zullen aan elkaar worden verbonden, onder andere door wederkerigheid te benadrukken en opnames uit onze focuslanden beschikbaar te maken aan migranten in Nederland.

- *Bij onze financieringen wereldwijd is de toegankelijkheid van de uitzendingen (zowel inhoudelijk als wat betreft distributie) steeds als een van de criteria benoemd en meegenomen. De audiotheek voor Nederland en België, waarin op eenvoudige wijze te beluisteren audio on-demand kan worden geselecteerd, is dit jaar gereedgekomen. Begin 2021 gaat deze online. Verder zijn er nieuwe formaten die meer aansluiten op de voorkeuren en spanningsboog van de moderne mens: Bijbelstart (NI) en Beeldspraak (B). Een mooie impuls is ook de samenwerking met Radio Wild FM, waardoor we met onze programma's een betere toegang hebben tot niet-christelijke Nederlanders.*

4. Samenwerking projecten en fondsenwerving

Om verschil te kunnen maken is het nodig dat er voldoende financiële middelen beschikbaar zijn en steken we in op een groeiscenario, waardoor we ook kwaliteit kunnen blijven leveren.

Samenwerking tussen projectmedewerkers en fondsenwervers is van groot belang, zodat we een mix van projecten ondersteunen waarmee we niet alleen meerwaarde hebben als organisatie naar de partner in het buitenland, maar die ook aantrekkelijk is voor grote en kleine donateurs. Ten behoeve van onze grote donateurs zullen we ons netwerk inzetten om ondersteuning mogelijk te maken, ook buiten de 25 focuslanden. We besteden speciale aandacht aan jongeren (o.a. via scholen), grote donateurs en kerken (m.n. de breedte van de achterban die we nog niet benut hebben) en bieden voor hen passende projecten aan.

- *Veel van de doelstellingen zijn in de afgelopen jaren reeds gerealiseerd. Een belangrijke mijlpaal is de opening van het belevingscentrum Missie & Media, waarin de beleving van de projecten centraal staat. Hiermee is bewustwording een onderdeel van de kernactiviteiten van TWR Nederland & België geworden. We beogen niet in de eerste plaats hier fondsenwervend mee bezig te zijn, maar vooral de bewustwording ten aanzien van de noodzaak en mogelijkheden van zending via de media te vergroten.*

5. Samenwerking kerken

Het doel van TWR Nederland is de kerk bij te staan in het uitvoeren van de opdracht van Jezus Christus om discipelen van alle volkeren te maken. In verband daarmee streven we naar samenwerking met kerken in Nederland & België, maar ook bij onze projecten in het buitenland. Deze samenwerking betreft fondsenwerving, de uitzendingen en follow-up.

- *De realisatie van deze doelstelling heeft te lijden gehad onder de werkdruk die ontstaan is door de realisatie van Missie & Media. De positieve kant is dat we met het nieuwe belevingscentrum meer dan voorheen kerkelijke groepen weten te bereiken. Een behoorlijk aantal kerkleiders heeft Missie & Media reeds bezocht. Helaas heeft onze focus op kerken nog niet geresulteerd in een groei van de fondsenwerving vanuit kerken. Dat is weliswaar niet de doelstelling van deze focus op samenwerking met de kerken, maar wel een indicator om het succes daarvan te meten.*

Thema's

De programma's die TWR Nederland & België ondersteunt, nu en in de toekomst, zijn in te delen onder de volgende thema's:

- Leiderschapsontwikkeling
- Programma's gericht op mondelinge culturen
- Programma's gericht op kinderen & jongeren
- Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)
- Programma's gericht op mannen (*Champions Arise*)
- Gezondheids- en landbouwprogramma's
- Programma's voor onbereikte volkeren

Leiderschapsontwikkeling

Het geloof van nieuwe christenen versterken en het toerusten van nieuwe leiders zijn speerpunten van het werk van TWR. Dagelijkse programma's voorzien in training en gestructureerd onderwijs voor voorgangers en lekenpredikers, die anders geen toegang tot zulk onderwijs zouden hebben. Hieronder valt een deel van de programma's die ondersteund worden door TWR Nederland & België.

Programma's gericht op mondelinge culturen

Mondelinge culturen vormen de grootste uitdaging voor de hedendaagse zending. Mensen uit de mondelinge culturen communiceren via verhalen, liederen en spreekwoorden. Bijna 800 miljoen mensen, meest uit orale culturen, kunnen niet lezen en schrijven. Audio is het aangewezen middel om deze culturen effectief te bereiken met het Evangelie. TWR heeft speciaal voor deze groepen programma's ontwikkeld. In navolging van Jezus die veel in gelijkenissen sprak, worden in deze programma's verhalen verteld met een Bijbelse boodschap. De verhalen worden op verschillende manieren ten gehore gebracht, via liederen, hoorspelen en gedichten.

Programma's gericht op kinderen & jongeren

Wereldwijd zijn er meer dan drie miljard mensen jonger dan 25 jaar. Ongeveer 1,9 miljard van hen is onder de 15. Onderzoek toont aan dat als kinderen jong over Christus horen, dat de kans enorm vergroot dat ze hun hele leven blijven geloven. TWR Nederland & België wil de komende jaren de productie en uitzending van kinder- en jongerenprogramma's wereldwijd verder stimuleren.

Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)

Eerwraak, seksuele slavernij, armoede, oorlog en abortus zijn tragedies die vooral veel slachtoffers maken onder vrouwen. De programma's van TWR bereiken miljoenen vrouwen wereldwijd met een boodschap van hoop. Als het Evangelie via vrouwenprogramma's in gezinnen komt, biedt dat de mogelijkheid voor miljoenen om beter met de omstandigheden om te gaan. *Women of Hope* is wereldwijd een zeer gezegend en veelbeluisterd programma, gericht op vrouwen, nu al in 67 talen. TWR Nederland & België heeft deze programma's in het verslagjaar ondersteund in Indonesië, Bulgarije, Iran, Somalië en de Arabisch sprekende wereld.

Gezondheids- en landbouwprogramma's

Door de slechte gezondheidsomstandigheden waarin miljoenen mensen verkeren, is het voor hen vaak moeilijk om zich bezorgd te maken over hun geestelijke groei. TWR heeft radioprogramma's ontwikkeld over basisgezondheid en sanitaire voorzieningen om de lijdende mensen te bereiken en werkers in de gezondheidszorg hulp te bieden met Gods boodschap van onvoorwaardelijke liefde en vergeving. Programma's die hieronder vallen zijn de gezondheidsprogramma's (waaronder Ebolapreventie) en de programma's voor voorlichting en bemoediging bij rampen. In het verslagjaar hebben we vooral ook toekenningen gedaan voor programma's in het kader van de coronapandemie.

Programma's voor onbereikte volkeren

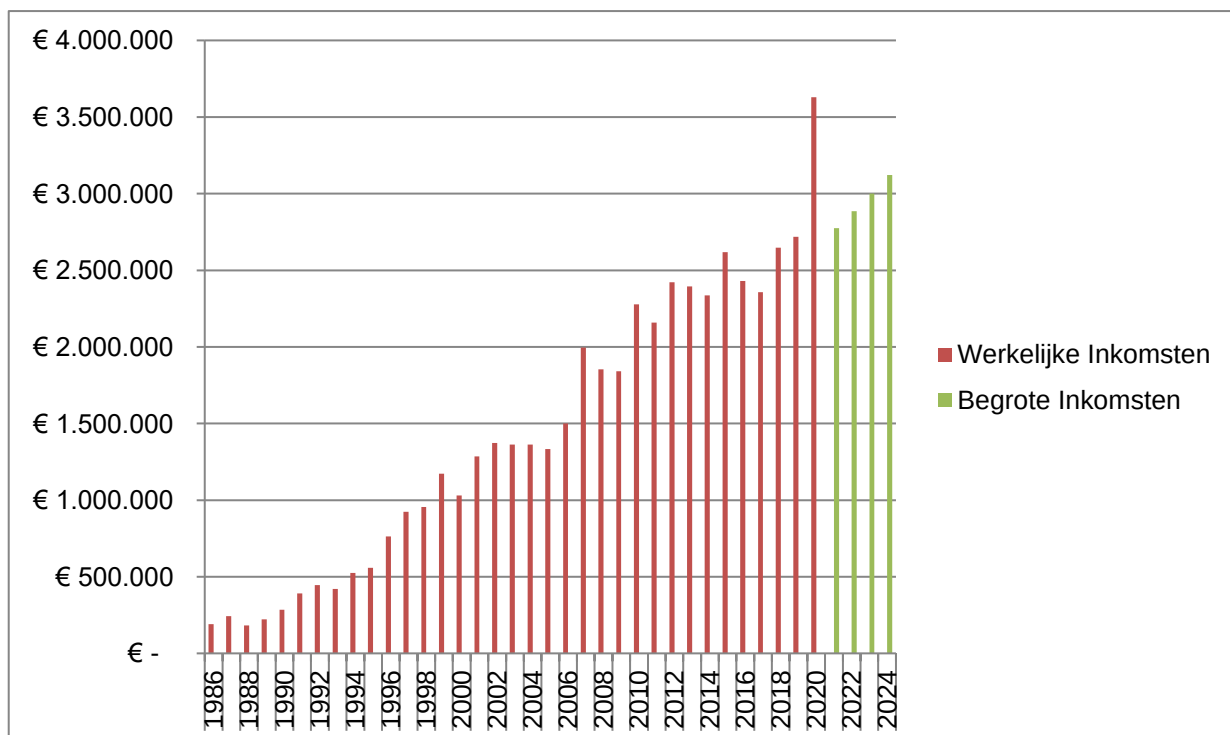
TWR maakt deel uit van de actie *NoChoice*. Met bijna twintig andere organisaties proberen we de laatste 3 miljard wereldbewoners met het Evangelie te bereiken. Vaak zijn er zelfs nog geen geschreven Bijbels of Bijbelgedeeltes. Naast internet zijn radio en audiospelers bij uitstek effectieve middelen om deze moeilijk bereikbare mensen voor het eerst met Gods Woord in aanraking te brengen. Vaak zijn dit ook de gebieden waar christenen zwaar vervolgd worden en waar goede nazorg lastig, maar wel essentieel is. TWR Nederland & België zal zich de komende jaren nog meer gaan inzetten voor hen die het Evangelie van Jezus Christus nog niet hebben gehoord.

3.15 Financieel plan 2021 - 2023

De inkomsten van TWR Nederland & België voor 2021 zijn begroot op € 2.775.000. Het gaat hier om een realistisch scenario, met een stukje structurele groei voor die sectoren waar we zelf invloed op kunnen uitoefenen (m.n. particulieren, bedrijven, kerken en stichtingen).

In de fondsenwerving gaat het een en ander veranderen, waardoor het lastiger wordt om te groeien. De nieuwe generatie donateurs laat zich moeilijker binden aan een bepaalde organisatie. Wet- en regelgeving, vooral rond privacy, maakt het lastiger om aan de informatie te komen ten behoeve van de fondsenwerving. Door op deze ontwikkelingen goed in te spelen verwachten we een stukje groei te kunnen realiseren, om zodoende niet alleen de kostenstijging te kunnen compenseren, maar ook het werk uit te kunnen breiden.

Hoewel we plannen maken om op een verantwoorde manier mensen en middelen in te zetten, beseffen we dat het niet deze plannen of onze activiteiten zijn die het Koninkrijk van God laten groeien. Het is uiteindelijk God Zelf, die voor het resultaat van ons werk instaat. In dat vertrouwen hebben we ook in 2020 weer ons werk gedaan.



Grafiek: Werkelijke en begrote inkomsten 1986 tot 2024

3.16 Risico's

Door de aard van de activiteiten zijn de risico's voor TWR Nederland & België beperkt. De risico's zijn niet veel anders dan die het vorig jaar werden benoemd:

- Terugvallen van de inkomsten, bijvoorbeeld door recessie. TWR Nederland & België kent geen harde verplichtingen als het gaat om het bijdragen aan projecten internationaal. Wel zijn er de verplichtingen aan de werknemers in Nederland en België. Dit risico is te beheersen door het terugbrengen van de afdrachten internationaal. Daarnaast is er sprake van een continuïteitsreserve.
- Onjuist gebruik van de middelen door onze partners internationaal. Ten behoeve hiervan hebben we een fraudeprotocol. Daarnaast beschermt de samenwerking in het internationale netwerk en het consequent uitvoeren van monitoring en evaluatie tegen een onjuist gebruik van de middelen.
- Onmogelijkheid om bepaalde projecten uit te voeren door rampen, oorlogsgeweld, terrorisme en wat dies meer zij. Met dit risico wordt naar bevind van zaken omgegaan. In het ergste geval zullen projecten moeten worden stopgezet en fondsen alternatief worden aangewend.
- TWR Nederland & België ondersteunt meerdere projecten waarvan de medewerkers gevaar lopen omdat ze evangeliseren in landen waar dat gevaarlijk kan zijn, en/of omdat de medewerkers vanuit een andere religie tot het christendom zijn toegetreden. Krachten die dit willen tegengaan stoppen niet bij de landsgrenzen. Daarom spannen we ons ervoor in om op de hoogte te blijven van de jongste ontwikkelingen en om maatregelen te treffen die nodig zijn om ons contact met deze collega's veilig te stellen en ze niet in gevaar te brengen.
- Schade aan gebouwen, bedrijfsmiddelen etc. Dit is door verzekeringen afgedekt. Het risico van discontinuïteit door schade aan studioapparatuur en IT-systemen is te overzien, omdat we geen directe uitzendingen verzorgen maar altijd opnamen voor geruime tijd gereed hebben liggen.
- Schade door het lekken van data. TWR heeft een databeveiligingsbeleid en deze voldoet aan de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- Reputatieschade door bijvoorbeeld datalek, verkeerd gebruik van middelen, misdragingen van medewerkers. Naast het onderhouden van een Crisis Managementplan is het voorkomen van dit soort zaken (zie hierboven) van het grootste belang. Zo worden onze kernwaarden door alle medewerkers en vrijwilligers onderschreven. In 2019 is ten behoeve hiervan een veiligheidshandboek, gedragscode en klokkenluidersprotocol ontwikkeld.

Bij de jaarlijks benoemde risico's als 'terugvallen van inkomsten door recessie' en 'rampen' denken we in het bijzonder nu ook aan de coronacrisis.

Op basis van de resultaten van dit verslagjaar lijkt het erop dat de inkomsten op peil blijven en de activiteiten vrijwel onverminderd door kunnen gaan. Het is uiteraard nog steeds onzeker of dat zo blijft; wat er onder de bovengenoemde risico's geschreven is, geldt ook voor deze crisis.

4 Jaarrekening 2020

4.1 Balans per 31 december 2020

ACTIVA	31-12-2020		31-12-2019	
Vaste activa				
Voortuitbetaalde activa	34.370		-	
Immateriële vaste activa	76.136		49.071	
Materiële vaste activa	88.828		61.145	
		<u>199.334</u>		<u>110.216</u>
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	430.950		31.635	
Liquide middelen	<u>668.862</u>		<u>603.088</u>	
		<u>1.099.812</u>		<u>634.723</u>
		<u>1.299.146</u>		<u>744.939</u>

PASSIVA	31-12-2020		31-12-2019	
Reserves en Fondsen				
Continuïteitsreserve	300.000		200.000	
Bestemmingsreserve	199.334		29.564	
Overige reserves	<u>506.628</u>		<u>328.292</u>	
		<u>1.005.962</u>		<u>557.856</u>
Bestemmingsfondsen	<u>86.865</u>		<u>90.191</u>	
		<u>86.865</u>		<u>90.191</u>
		<u>1.092.827</u>		<u>648.047</u>
Langlopende schulden				
Vooruit ontvangen giften	<u>5.100</u>		<u>10.200</u>	
		<u>5.100</u>		<u>10.200</u>
Kortlopende schulden				
Loonheffingen en pensioenpremies	16.178		16.307	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>185.041</u>		<u>70.385</u>	
		<u>201.219</u>		<u>86.692</u>
		<u>1.299.146</u>		<u>744.939</u>

4.2 Staat van baten en lasten over 2020

	werkelijk 2020 €	werkelijk 2019 €	begroot 2020 €
BATEN			
Baten van particulieren	2.745.283	1.679.624	2.670.500
Baten van bedrijven	400.646	465.853	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	482.585	572.291	-
Som der baten	<u>3.628.514</u>	<u>2.717.768</u>	<u>2.670.500</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Zendingswerk via de media	2.461.245	2.088.904	1.938.000
Bewustwording	191.155	-	151.000
Werving Baten			
Kosten eigen fondsenwerving	357.186	387.771	413.000
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	159.964	175.032	156.000
Saldo voor financiële baten en lasten	3.169.550	2.651.707	2.658.000
Saldo financiële baten en lasten	14.184	12.982	12.500
Som der lasten	<u>3.183.734</u>	<u>2.664.689</u>	<u>2.670.500</u>
RESULTAAT	<u>444.780</u>	<u>53.079</u>	<u>-</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	100.000	-	-
Bestemmingsreserve	169.770	5.094	-
Overige reserve	178.336	25.150	-
Bestemmingsfondsen	-3.326	22.835	-
	<u>444.780</u>	<u>53.079</u>	<u>-</u>

Het resultaat over 2020 is vanwege de post "Nalatenschappen" ad € 361.685 hoger dan normaal. Deze nalatenschappen zijn ons in 2020 toegezegd.

4.3 Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemeen

De jaarrekening 2020 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen die in 2008 door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd en is herzien in 2020.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de balanswaardering

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële en materiële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande afschrijvingspercentages:

Immateriële vaste activa

Software	33%
----------	-----

Materiële vaste activa

Automatisering	33%
----------------	-----

Audiovisuele apparatuur	15%
-------------------------	-----

Kantoorinventaris	10 - 20%
-------------------	----------

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Wij hebben een bestemmingsreserve gevormd voor het financieren van de vaste activa.

Bestemmingsfondsen

Stichting Trans World Radio voor Nederland en België ontvangt van giftgevers bestemde giften. De aan het einde van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds. De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten waarvoor een speciale bestemming is aangewezen, worden als zodanig geregistreerd en voor verdere distributie afgedragen aan TWR Europa. Periodieke donaties worden verantwoord als baten op het moment van ontvangst, waarbij bij betaling van meerdere perioden in één keer, de baten tijdsevenredig worden toegerekend aan de komende perioden.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zendingswerk via de media

In de bestedingen voor Zendingswerk via de media zijn opgenomen de afdrachten aan TWR Europa alsmede de kosten die betrekking hebben op directe projectuitgaven door TWR Nederland.

Kosten eigen fondsenwerving

Dit zijn alle kosten die als doel hebben om mensen te bewegen om de doelstellingen van TWR financieel te ondersteunen.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die wij maken voor de administratie en de interne beheersing voor zover deze niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de fondsenwerving.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

Door de uitbraak van het coronavirus in Nederland en de rest van de wereld zijn er verregaande maatregelen getroffen door de Nederlandse overheid om de verspreiding van het virus over een langere periode uit te spreiden.

Er is onzekerheid over wat de uiteindelijke economische impact van het coronavirus zal zijn.

Voor 2020 is de voornaamste consequentie voor TWR geweest dat het belevingscentrum M&M moest worden gesloten.

Vanaf 9 juni 2021 zijn we weer geopend. Een en ander heeft geen consequenties voor het behalen van de financiële doelstellingen.

Aan alle verplichtingen kon worden voldaan.

4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Software	2020	2019
Boekwaarde per 1 januari	12.238	5.269
Bij: Investerings	-	12.451
Af: Afschrijvingen	-6.366	-5.482
Boekwaarde per 31 december	5.872	12.238

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedrijfsmiddelen	2020	2019
Boekwaarde per 1 januari	17.326	19.201
Bij: Investerings	18.571	8.430
Af: Afschrijvingen	-12.082	-10.305
Boekwaarde per 31 december	23.815	17.326
Totaal Schaffelaar	29.687	29.564

Media Belevingscentrum

Software	2020	2019
Boekwaarde per 1 januari	36.833	-
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	46.115	36.833
Af: Afschrijvingen	-12.684	-
Boekwaarde per 31 december	70.264	36.833

Bedrijfsmiddelen	2020	2019
Boekwaarde per 1 januari	43.819	-
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	28.383	43.819
Af: Afschrijvingen	-7.189	-
Boekwaarde per 31 december	65.013	43.819
Totaal Media Belevingscentrum	135.277	80.652
Vooruitbetaalde activa	2020	2019
Vooruitbetaalde activa	34.370	-

VLOTTENDE ACTIVA**Overige vorderingen en overlopende activa**

	2020	2019
Te ontvangen nalatenschappen	361.685	-
Vooruitbetaalde pensioenpremie Zwitserleven	4.233	3.549
Waarborgsom huur België	1.000	1.000
Waarborgsom huur Nederland	4.583	4.583
Vooruitbetaalde Univé verzekeringspremie	3.098	2.373
Vooruitbetaalde Perspectief verzuimmanagement	1.700	1.455
Te ontvangen schadeuitkering Univé	3.250	-
Te ontvangen transitievergoeding UWV	20.000	-
Te ontvangen tegemoetkoming Wtl	3.203	-
Vooruitbetaald beurs Gorinchem	1.318	-
Vooruitbetaald Spankracht	13.069	-
Vooruitbetaalde energiekosten De Schaffelaar / GLK	1.417	1.412
Vooruitbetaalde huur De Schaffelaar / GLK	4.750	4.583
Vooruitbetaalde huur Mediabelevingscentrum / KBB	2.806	2.771
Vooruitbetaald onderhoudscontract Hefas	318	310
Vooruitbetaalde OWM verzekeringspremie	272	273
Vooruitbetaald Radio Wild FM	-	2.500
Vooruitbetaald AM assuradeuren	2.603	-
Diversen	1.645	6.826
	430.950	31.635

Liquide middelen

	2020	2019
ING bank spaarrekening	50.000	90.446
Rabobank spaarrekening	250.000	203.148
ING bank betaalrekening	364.222	307.571
Postbank België betaalrekening	3.282	1.586
Kasgeld	484	340
Rabobank betaalrekening	874	-3
	668.862	603.088

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de Stichting.

RESERVES EN FONDSEN

Continuïteitsreserve	2020	2019
Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Mutatie exploitatieresultaat	100.000	-
Saldo per 31 december	300.000	200.000

De continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2020 € 300.000. Deze norm is door het bestuur vastgesteld. De hoogte van het normbedrag van € 300.000 is gebaseerd op operationele kosten voor een periode van drie maanden.

Bestemmingsreserve (financiering activa)	2020	2019
Saldo per 1 januari	29.564	24.470
Mutatie exploitatieresultaat	169.770	5.094
Saldo per 31 december	199.334	29.564

Overige reserves	2020	2019
Saldo per 1 januari	328.292	303.142
Mutatie exploitatieresultaat	178.336	25.150
Saldo per 31 december	506.628	328.292

Bestemmingsfondsen

	2020	2019
Saldo per 1 januari	90.191	67.356
Bij: Bestemde giften	953.716	1.188.684
Af: bestedingen bestemde giften	957.042	1.165.849
Saldo per 31 december	86.865	90.191

Specificatie
bestemmingsfondsen

	Stand 1-1-2020	Bij Giften	Af Bestedingen	Stand 31-12-2020
Health/Aids	48	5.746	5.794	-
Afrika	21.108	110.121	123.555	7.674
China	5.153	55.377	60.530	-
Azië	22.734	241.574	234.363	29.945
Midden-Oosten	4.923	139.207	144.100	30
Europa	14.236	367.118	332.238	49.116
Nederland	21.989	30.648	52.637	-
België	-	-	-	-
Amerika	-	640	540	100
Wereldwijd	-	3.285	3.285	-
	90.191	953.716	957.042	86.865

LANGLOPENDE SCHULDEN

<i>Langlopende schulden</i>	2020	2019
Vooruit ontvangen giften	5.100	10.200
	<u>5.100</u>	<u>10.200</u>

Dit bedrag betreft een lening van een donateur met de intentie om dit bedrag in het komende jaar kwijt te schelden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

<i>Loonheffingen & pensioenpremies</i>	2020	2019
Nog af te dragen Loonheffingen	13.454	13.794
Nog af te dragen loonheffingen België	2.724	2.513
	<u>16.178</u>	<u>16.307</u>

<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>	2020	2019
Nog te betalen personeelskosten	827	3.598
Nog te betalen projektkosten TWR Europa	125.819	-
Nog te betalen vrijwilligerskosten	316	885
Nog te betalen ING , Rabobank en Bpost	2.622	2.187
Nog te betalen facturen Acerta	301	265
Nog te betalen facturen D&DJ	-	15.104
Nog te betalen facturen Spankracht	-	8.944
Nog te betalen energieafrekening GLK	5.070	-
Vakantiegeldverplichting	26.792	21.133
Nog te betalen facturen	10.978	7.976
Nog te betalen accountantskosten	12.316	10.293
	<u>185.041</u>	<u>70.385</u>

Niet in de balans opgenomen regelingen

- Huurovereenkomst Nederland

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 6, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2020 € 57.000 (50% van de huursom wordt doorberekend aan TWR Europa).

De huurverplichting loopt tot 31 juli 2025.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 2A, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2020 € 30.250.

De huurverplichting loopt tot 31 mei 2022.

- Huurovereenkomst België

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Moerkerkse Steenweg 121, 8310 te Sint-Kruis bedraagt per 1 januari 2019 € 6.300. Deze huurverplichting is ingegaan per 15 januari 2017 en loopt tot 14 januari 2026.

- Verplichtingen t.a.v. Productie- en uitzendkosten

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met TWR-Europa overeengekomen ondersteuning van radioprogramma's (productie- en uitzendkosten) bedraagt per 31-12-2020 in totaal \$ 1.052.207. Hiervan vervalt na 1 jaar \$ 260.623 en na 5 jaar is de voorwaardelijke verplichting nihil. Deze voorwaardelijke verplichting bestaat onder voorwaarde van liquiditeit bij TWR Nederland & België.

- Verplichtingen t.a.v. WildFM Hitradio

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met WildFM Hitradio overeengekomen vastgelegde schriftelijke afspraak d.d. 29 januari 2020 bedraagt € 71.500,00 excl. BTW. Deze afspraak loopt van 7 april 2020 tot en met 7 april 2025.

4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

BATEN

	werkelijk 2020 €	begroot 2020 €	werkelijk 2019 €
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften - onbestemd	1.563.781	2.668.000	1.412.085
Donaties en giften - bestemd	953.716	-	1.188.684
Opbrengst Media Belevingscentrum	4.457	2.500	-
Nalatenschappen	1.106.560	-	116.999
	<u>3.628.514</u>	<u>2.670.500</u>	<u>2.717.768</u>

Donaties en giften - bestemd

Health/Aids	5.746	-	13.767
Afrika	110.121	-	326.645
China	55.377	-	57.789
Azië	241.574	-	295.073
Midden-Oosten	139.207	-	129.652
Europa	367.118	-	251.164
Nederland	30.648	-	110.390
Amerika	640	-	538
Wereldwijd	3.285	-	3.666
	<u>953.716</u>	<u>-</u>	<u>1.188.684</u>

LASTEN

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€	€	€
Bestedingen aan de doelstelling			
Zending via media	2.461.245	1.938.000	2.088.904
Zending via belevingscentrum	191.155	151.000	-
	<u>2.652.400</u>	<u>2.089.000</u>	<u>2.088.904</u>

Kengetallen

	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>83,3%</u>	<u>78,2%</u>	<u>78,4%</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>73,1%</u>	<u>78,2%</u>	<u>76,9%</u>

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€	€	€
Zending via media			

Afdrachten aan TWR - International

Health/Aids	32.378	-	51.359
Afrika	367.998	-	359.931
China	147.797	-	82.343
Azië	477.137	-	470.545
Midden-Oosten	444.266	-	240.273
Europa	476.233	-	400.970
Nederland	-	-	-
België	-	-	-
Amerika	1.980	-	9.085
Totaal afdrachten aan TWR - International	<u>1.947.789</u>	<u>-</u>	<u>1.614.506</u>

Aankopen en verwervingen

Health/Aids	-	-	-
Afrika	7.448	-	7.961
China	-	-	-
Azië	2.963	-	8.720
Midden-Oosten	136	-	1.105
Europa	728	-	3.646
Nederland	60.822	-	18.911
België	16.513	-	14.926
Amerika	52	-	-
<i>Totaal aankopen en verwervingen</i>	<u>88.662</u>	<u>-</u>	<u>55.269</u>

Overige Bestedingen

Zendingswerk via de media	-	-	-
Verrekeningen TWR International	48.443	-	45.042
Representatiekosten	678	-	859
TWR producten	-	-	333
TWR producten M&M	1.901	-	-
<i>Totaal overige bestedingen</i>	<u>51.022</u>	<u>-</u>	<u>46.234</u>
Totaal eigen bestedingen	2.087.473	1.569.500	1.716.009
Uitvoeringskosten	373.772	381.000	372.895
Totaal besteed	<u>2.461.245</u>	<u>1.938.000</u>	<u>2.088.904</u>

Kosten Belevingscentrum

Promotie- en marketingkosten Media Belevingscentrum	60.817	-	-
Uitvoeringskosten	130.338	151.000	-
Totaal besteed	<u>191.155</u>	<u>151.000</u>	<u>-</u>
 Totaal aan projecten besteed	 <u>2.652.400</u>	 <u>2.089.000</u>	 <u>2.088.904</u>

Stichting TWR Nederland en België maakt deel uit van het internationale verband van TWR Europa.

Door TWR Nederland is in 2020 € 1.947.789 overgemaakt aan andere internationale TWR organisaties waarvan € 1.894.998 aan TWR Europa. TWR Europa heeft geen fondsenwervingskosten voor haar rekening genomen welke ten gunste komen van TWR Nederland.

Van de totale bestedingen ad € 2.652.400 (2019: € 2.088.904) is € 953.716 (2019: € 1.188.684) afkomstig uit het bestemmingsfonds. Het restant is afkomstig uit de onbestemde giften.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€	€	€
Kosten eigen fondsenwerving			
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
Periodiek TWR Nieuws	65.815	-	97.120
Advertentiekosten	7.207	-	9.433
Bijsluiters	3.297	-	-
Evenementen en stands	357	-	9.877
Telemarketing	4.648	-	3.108
Online marketing (social media etc.)	5.739	-	4.571
Website	24.017	-	29.761
Overige kosten fondsenwerving	60.100	-	20.818
Totaal eigen bestedingen	171.180	195.000	174.688
Uitvoeringskosten	186.006	218.000	213.083
Totaal besteed	357.186	413.000	387.771
Kosten van beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	159.964	156.000	175.032
	159.964	156.000	175.032
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	14.184	12.500	12.982
	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	%	%	%
Kengetallen			
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	9,8%	15,5%	14,3%
Kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	4,4%	5,8%	6,4%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving + kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	14,3%	21,3%	20,7%

4.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2020

	werkelijk 2020 €	begroot 2020 €	werkelijk 2019 €
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	493.378	-	459.428
Sociale lasten & pensioenlasten	111.697	-	103.013
Overige personeelskosten	32.757	-	38.094
	<u>637.832</u>	<u>668.000</u>	<u>600.535</u>

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en algemeen directeur

Aan bestuurders zijn behalve reiskostenvergoedingen geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en directie.

Naam	H. Smits
Functie	alg. directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	90
periode	1/1 - 31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen

bruto loon / salaris	77.329
vakantiegeld	6.556
vaste eindejrsuitkering	-
*jubileumuitkering / uitbetaling	-
niet opgenomen	
vakantiedagen	-
Totaal	83.885

Belaste vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg deel)	6.069
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

Totaal 2020 **89.954**

Totaal 2019 **92.535**

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 112.124 (1 FTE / 123 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 201.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

Lonen en salarissen

Salarissen	461.973	-	410.405
Salarissen België	51.405	-	49.023
Transitievergoeding	-20.000	-	-
	<u>493.378</u>	<u>-</u>	<u>459.428</u>
Af: uitkering ziekteverzuimverzekering	-	-	-
	<u>493.378</u>	<u>-</u>	<u>459.428</u>

Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 14 betaalde werknemers (10,12 fte; 2019 8,63 fte) in dienst.

In de Belgische vestiging waren in 2020 gemiddeld 2 betaalde werknemers (1,41 fte; 2019 1,28 fte) in dienst.

Sociale lasten & pensioenlasten

Premies sociale verzekeringen	79.207	-	80.008
Premies sociale verzekeringen België	412	-	2.953
Sociale verzekeringen België 2018	-	-	-5.473
Pensioenpremies	35.281	-	25.525
LIV/LKV reserveringen	-3.203	-	-
	<u>111.697</u>	<u>-</u>	<u>103.013</u>

	werkelijk 2020 €	begroot 2020 €	werkelijk 2019 €
Overige personeelskosten			
Cursuskosten	2.237	-	6.420
Werkkostenregeling (WKR)	2.399	-	4.778
Kosten bestuur	479	-	1.268
Ziekteverzuimverzekering+Arbodienst	1.090	-	1.347
Kosten vrijwilligers	9.895	-	13.804
Kantinekosten	3.193	-	3.162
Ongevallenverzekering	3.730	-	1.023
Aansprakelijkheidsverzekering	3.244	-	1.420
Vergoeding stage	928	-	680
Overige kosten	5.562	-	4.192
	<u>32.757</u>		<u>38.094</u>
 Reis- en verblijfkosten			
Reis- en verblijfkosten personeel	12.844	-	21.823
Autokosten	2.398	-	1.543
	<u>15.242</u>	<u>26.000</u>	<u>23.366</u>
 Afschrijvingen			
Bedrijfsmiddelen	18.448	-	15.787
Media Belevingscentrum	19.873	-	-
	<u>38.321</u>	<u>66.000</u>	<u>15.787</u>
 Huisvestingskosten			
Huur Schaffelaar	55.833	-	55.000
Huur Belevingscentrum	33.496	-	16.624
Energie Schaffelaar	19.665	-	19.554
Energie Belevingscentrum	3.102	-	-
Schoonmaakkosten	13.726	-	12.391
Onderhoudskosten - gebouw en inventaris	6.116	-	2.199
Huisvestingskosten Belevingscentrum	4.458	-	-
Belastingen en heffingen	1.547	-	941
Doorbelaste huisvestingskosten TWR Europe 50%	<u>-48.443</u>	<u>-</u>	<u>-45.042</u>
	<u>89.500</u>	<u>83.500</u>	<u>61.667</u>

	werkelijk 2020 €	begroot 2020 €	werkelijk 2019 €
Kantoorkosten			
Automatisering	21.062	-	17.673
Automatiseringskosten Belevingscentrum	4.688	-	-
Kantoorbenodigdheden	1.860	-	2.574
Porti	4.563	-	5.398
Telefoonkosten	2.226	-	1.731
Contributies en abonnementen	7.818	-	4.071
	<u>42.217</u>	<u>30.000</u>	<u>31.447</u>
Algemene kosten			
Kosten Register Accountant	10.500	-	9.500
Accountants- en advieskosten	6.652	-	2.279
Bijdrage Missie Nederland, CBF, KvK	7.808	-	7.641
Kosten personeel vacatures	-	-	7.056
Pensioenadvies	737	-	220
Notariskosten	-	-	627
Zwitserlevenpoliskosten	1.271	-	886
	<u>26.968</u>	<u>20.000</u>	<u>28.209</u>
Totaal	<u>850.080</u>	<u>893.500</u>	<u>761.011</u>
Financiële baten en lasten			
Financiële baten			
Rente bankrekeningen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Financiële lasten			
Bank- en rentekosten	<u>14.184</u>	<u>-</u>	<u>12.982</u>
Saldo	<u>-14.184</u>	<u>-12.500</u>	<u>-12.982</u>

Verdeling uitvoeringskosten

Voor de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar de pagina

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie.

4.7 Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2020

Lasten	Kosten Projecten	Kosten Fondsenwerving	Kosten Beheer en Administratie	Kosten Bewustwording	werkelijk 2020	begroot 2020	werkelijk 2019
	€	€	€	€	€	€	€
Directe bestedingen							
Afdrachten	1.947.789	-	-	-	1.947.789	1.418.500	1.614.506
Aankopen en verwervingen	88.662	-	-	-	88.662	-	55.269
Overige bestedingen	51.022	-	-	-	51.022	-	46.234
Mediabelevingscentrum	-	-	-	60.817	60.817	151.000	-
Publiciteit en communicatie	-	171.180	-	-	171.180	195.000	174.688
Totaal eigen bestedingen	2.087.473	171.180	-	60.817	2.319.470	1.764.500	1.890.697
Uitvoeringskosten							
Personeelskosten	299.398	148.998	128.140	61.296	637.832	668.000	600.535
Reis- en verblijfkosten	7.154	3.561	3.062	1.465	15.242	26.000	23.365
Afschrijvingen	9.582	4.767	4.099	-	18.448	23.000	15.787
Afschrijvingen MBC	-	-	-	19.873	19.873	43.000	-
Huisvestingskosten	25.162	12.518	10.764	-	48.444	44.500	61.667
Huisvestingskosten MBC	-	-	-	41.056	41.056	39.000	-
Kantoorkosten	19.817	9.862	8.481	4.057	42.217	30.000	31.447
Algemene kosten	12.659	6.300	5.418	2.591	26.968	20.000	28.209
Totaal uitvoeringskosten	373.772	186.006	159.964	130.338	850.080	893.500	761.010
Financiële baten en lasten	6.658	3.313	2.850	1.363	14.184	12.500	12.982
Totaal Lasten	2.467.903	360.499	162.814	192.518	3.183.734	2.670.500	2.664.689
Verdelingspercentage	47%	23%	20%	10%	100%	100%	100%

De grondslag voor de verdeling van de uitvoeringskosten is de urenbesteding van de medewerkers, waarbij taken worden onderverdeeld in de categorieën Projecten, Fondsenwerving, Beheer & Administratie en Bewustwording.

5. Overige toelichting

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België heeft de jaarrekening 2019 vastgesteld in de vergadering van 21 april 2020.

Gebeurtenissen na balansdatum

Nederland en de rest van de wereld is geconfronteerd met het coronavirus. Niemand kan overzien welke impact dit zal hebben en welke maatregelen er verder nog genomen gaan worden om de verspreiding van het virus over een langere periode uit te spreiden. Ten aanzien van de impact van het coronavirus en de huidige situatie van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België wordt verwezen naar de continuïteitsveronderstelling welke is opgenomen onder de grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

Resultaatbestemming 2020

Het overschot in boekjaar 2020 ad € 444.780 is als volgt in de jaarrekening verwerkt:

<u>Mutatie Reserves en fondsen</u>	<u>2020</u>
Continuïteitsreserve	100.000
Bestemmingsreserve	169.770
Overige reserve	178.336
Bestemmingsfondsen	-3.326
	<u>444.780</u>

6. Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België, te Barneveld

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf betreffende overige aanlegenheden

Wij vestigen de aandacht op de verantwoording besteed aan afdracht en support in 2020 € 2.461.245 (2019: € 2.088.904). De feitelijke besteding aan de doelstelling is niet in onze controle van uw stichting betrokken.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Barneveld, 10 juni 2021
Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

W. van Reenen RA