

Stichting TWR Nederland & België

Jaarverslag 2021



Inhoud

1	Algemeen	3
2	Voorwoord.....	6
3	Jaarverslag 2021.....	7
3.1	Algemeen	7
3.2	Personele veranderingen.....	9
3.3	Inkomsten 2021.....	10
3.4	Bestedingen aan de doelstelling in 2021	11
3.5	Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2021	12
3.6	Getuigenissen	15
3.7	Nieuw terrein.....	16
3.8	Reizen.....	19
3.9	Covid-19 en het wereldwijde werk van TWR.....	20
3.10	Christelijke audio in Nederland	21
3.11	Christelijke audio in België.....	22
3.12	TWR in de media.....	23
3.13	Belevingscentrum Missie & Media.....	25
3.14	Uitzenden van zendingswerkers.....	26
3.15	Toekomst.....	27
3.16	Financieel plan 2021 - 2023.....	31
3.17	Integriteit	32
3.18	Risico's	33
4	Jaarrekening 2021.....	34
4.1	Balans per 31 december 2021	34
4.2	Staat van baten en lasten over 2021	36
4.3	Grondslagen van de financiële vastlegging	38
4.4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	41
4.5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	48
4.6	Toelichting op de uitvoeringskosten over 2021.....	52
4.7	Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2021	57
5	Overige toelichting.....	58
6	Overige gegevens.....	59

1 Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag 2021 van Stichting TWR voor Nederland & België.

Stichting TWR voor Nederland & België is opgericht bij notariële akte d.d. 27 februari 1967. Zij is statutair gevestigd te Barneveld, alwaar het hoofdkantoor is gevestigd.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting TWR voor Nederland & België is als volgt in de statuten beschreven:

1. de stichting stelt zich ten doel het Evangelie van Jezus Christus te verkondigen door middel van radio, televisie en andere media;
2. zij tracht dit doel te bereiken door gebruik te maken van zodanige wettige en doeltreffende middelen als het bestuur nodig of wenselijk zal achten;
3. zij ziet het als haar taak om voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en de mogelijkheden van media bij zendingswerk;
4. om haar doel zo goed mogelijk te kunnen realiseren werkt de stichting samen met TWR International.

Samenstelling bestuur en directie per 31-12-2021

Bestuur

- Dhr. J. van 't Spijker, Hoogeveen, voorzitter (bestuurslid sinds maart 2014)
- Dhr. E. Renger, Veenendaal, secretaris (bestuurslid sinds november 2016)
- Dhr. S. van Westreenen, Kesteren, penningmeester (bestuurslid sinds mei 2011)
- Dhr. J.O.C. de Vriese, Heverlee-Leuven, België, lid (bestuurslid sinds maart 2017)
- Dhr. A.M. Rietveld, Harderwijk, lid (bestuurslid sinds november 2021)
- Mevr. M. Dekens, Ede, lid (bestuurslid sinds november 2021)

Vertegenwoordiging TWR Europa: Mw. B. Kiebel, TWR Europa, Tönisvorst, Duitsland.

Directeur

- Dhr. H. Smits

Contactgegevens

Stichting TWR Nederland & België
Stationsweg 6 3771 VH Barneveld
Postbus 371 3770 AJ Barneveld
Telefoon: 0342-478432
Email: info@twr.nl
Websites: www.twr.nl en www.twr.be
IBAN: NL75 INGB 0000 7723 42

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41-188526.

Activiteiten TWR Nederland & België

De activiteiten van TWR Nederland & België bestaan uit het ondersteunen van het wereldwijde evangelisatiewerk van TWR International. Deze ondersteuning vindt plaats in de vorm van gebed, financiën en technische ondersteuning.

Daarnaast wordt het Evangelie van Jezus Christus verspreid in Nederland en België via verschillende media zoals radio, internet en mobiele telefoon.

Belastingen

Instelling van algemeen nut (ANBI)



Sinds 7 augustus 1996 is TWR Nederland & België gerangschikt als instelling van algemeen nut. De stichting is aangemerkt als ANBI. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Vennootschapsbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België wordt niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België is over haar activiteiten geen omzetbelasting verschuldigd.

Richtlijn fondsenwervende instellingen

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijn 650 inzake Fondsenwervende Instellingen.

Lidmaatschappen

MissieNederland



Prisma (participant)



Erkend Goed Doel

Toeziethouder CBF heeft vastgesteld dat de Stichting TWR Nederland & België voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen voor de erkenningsregeling voor goede doelen.



Stichting Evangelisch Meldpunt

TWR is aangesloten bij SEM, Stichting Evangelisch Meldpunt. Dit meld- en adviespunt heeft een dubbele doelstelling: de betrouwbaarheid bevorderen van leidinggevenden en recht doen en hulp verlenen bij (machts)misbruik.

SEM fungeert daarin als meldpunt en als vertrouwenspersoon en staat in nauw contact met gespecialiseerde hulpverleners, advocaten en de SEM-klachtencommissie.



2 Voorwoord

*“Zie, U zult een volk roepen dat U niet kende, en het volk dat U niet kende, zal naar U toe snellen, omwille van de HEERE, Uw God, voor de Heilige van Israël, want Hij heeft U verheerlijkt.”
(Jesaja 55:5)*

Het is een voorrecht om deel te mogen nemen aan de uitvoering van de grote opdracht om mensen die nog niet bereikt zijn het Evangelie te verkondigen. We mogen dat doen in het geloof en de verwachting dat God ons daarin leidt en ook de kansen en mogelijkheden biedt. Tegelijkertijd hebben we ook een verantwoordelijkheid om plannen te maken en de haalbaarheid daarvan te overdenken. Dat was opnieuw lastig in 2021. We hebben in 2021 verschillende scenario's voor het verloop van de pandemie op een rijtje gezet en hebben op basis daarvan onze activiteiten een prioriteit gegeven. Door op die manier naar onze omgeving te kijken waren we toch er min of meer op voorbereid toen de werkelijkheid anders bleek te zijn dan het optimisme van medio 2021 ingaf.

We konden doorgaan met de implementatie van het strategisch plan. Sommige activiteiten liepen vertraging op, voor andere activiteiten dienden zich onverwacht kansen aan. Fondsenwerving, projecten overzee en het mediawerk in Nederland en België konden ongehinderd doorgaan. Voor Missie & Media waren de lockdowns een forse hinderpaal. Het was opnieuw lastig de projecten in het buitenland te bezoeken en daarvan ondervonden we toch wel de nadelen. Ondanks alles en met veel hindernissen kon ons nieuwe CRM-systeem worden uitgerold.

In de personele sfeer werden we gevoelig geraakt in Coronatijd. Drie gedreven vrijwilligers zijn in deze tijd overleden. Met weemoed denken we aan hen terug. Door de Coronatijd konden nogal wat vrijwilligers niet worden ingezet. Dat zorgde ervoor dat ze zich gingen bezinnen op hun activiteiten en in een aantal gevallen afscheid van ons namen. Gelukkig mochten we ook weer veel nieuwe vrijwilligers verwelkomen.

We ontvingen ruim voldoende fondsen om het werk voortgang te doen vinden; we konden zelfs uitbreiden. Vooral door fluctuaties in de binnenkomst van nalatenschappen zijn de totale inkomsten lager dan vorig jaar. Maar op vrijwel alle andere fronten stegen onze inkomsten juist. Daardoor hadden we toch een mooi totaal resultaat. Over de jaren heen zien we een groei van de omvang van onze activiteiten.

In dit jaarverslag kijken we verwonderd achterom naar wat God gedaan heeft. Hoewel het vaak anders liep dan we gepland hadden, zijn we rijk gezegend. Zo mogen we verhoring ervaren op het gebed dat we steeds opnieuw bidden: *“Uw Koninkrijk kome”*.

Barneveld, mei 2022,

Het bestuur

3 Jaarverslag 2021

3.1 Algemeen

Relatie met TWR International

TWR Nederland & België is een onafhankelijke partner van TWR International (www.twr.org). TWR International is in 1952 opgericht door Paul Freed en heeft als missie de wereld te bereiken met het Evangelie via de media. Inmiddels vinden uitzendingen plaats in meer dan 300 talen en worden meer dan 190 landen bereikt met de Bijbelse waarheid.

TWR International is een wereldwijde zendingsorganisatie die radio-uitzendingen verzorgt vanaf zestien verreikende zendlocaties, dit betreffen middengolf- en kortegolfzenders. Daarnaast vinden er satellietuitzendingen plaats en wordt er gebruik gemaakt van meer dan 2000 lokale zendstations, veelal FM. Daarnaast worden de programma's van TWR ook via internet en MP3-spelers beluisterd. Via www.twr360.org zijn veel programma's van TWR wereldwijd beschikbaar via mobiele telefoon en internet.

De organisatie heeft kantoren en studio's in tientallen landen. TWR Nederland & België stemt jaarlijks haar beleid en financiële ondersteuning af met TWR International. Ter verhoging van de efficiëntie maakt TWR Nederland & België voor de projectrapportage en -controle zoveel mogelijk gebruik van de processen van TWR International.

De doelstelling van TWR International ligt in het assisteren van de kerk bij het verwezenlijken van haar zendingsopdracht, juist daar waar het gebruik van media zoals radio, vanwege moeilijke omstandigheden is gewenst. "Ga dan heen, onderwijs al de volken, hen dopend in de Naam van de Vader en van de Zoon en van de Heilige Geest, hun lerend alles wat Ik u geboden heb, in acht te nemen." (Mattheüs 28:19)

Bestuur

TWR Nederland & België heeft een onbezoldigd bestuur. Het bestuur van TWR Nederland & België bepaalt het beleid van de stichting en geeft daaraan vorm en richting en heeft het toezicht op de uitvoering van haar besluiten.

Een lid van het bestuur wordt benoemd voor maximaal vier jaar. Een aftredend lid is terstond herbenoembaar, maximaal voor nog eens twee perioden van vier jaar. Het bestuur benoemt de bestuursleden en let hierbij op persoonlijke geschiktheid van de kandidaten, op hun instemming met de grondslag en betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Nieuw te benoemen bestuursleden mogen geen bloedverwant of aanverwant binnen de derde graad van een zittend bestuurslid zijn.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 20 april 2021.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt TWR Nederland & België de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TWR Nederland & België vond plaats door het bestuur.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 114.366 (1 FTE/12 mnd).

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2021 voor H. Smits (0,90 FTE/12 mnd) EUR 83.680. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleef voor H. Smits, met een bedrag van EUR 93.933 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 209.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Medewerkers

TWR Nederland & België had op 31 december 2021 een vaste kantoorstaf van 13 personen (9,5 fte). Zij zijn verantwoordelijk voor het initiëren, bewaken en evalueren van projecten, het maken van radioprogramma's voor Nederland en België, informatievoorziening aan de achterban, fondsenwerving en administratie. Daarnaast worden enkele kerntaken, zoals studio-opnames, technische ondersteuning van projecten, administratie, telemarketing en redactioneel werk door vrijwilligers uitgevoerd. Zij worden hierin aangestuurd door de vaste medewerkers. Ook zetten verschillende vrijwilligers zich van harte in voor belevingscentrum Missie & Media.

Communicatie

TWR Nederland & België streeft naar een transparante communicatie met haar donateurs. De achterban van TWR is zeer toegewijd aan het wereldwijde evangelisatiewerk. Zij wordt op de hoogte gehouden van de voortgang van het internationale zendingswerk via het jaarlijks verschijnende Missie & Media Magazine, en voorts via diverse nieuwsbrieven en mailingen.

TWR Nederland & België hecht veel waarde aan een langetermijnrelatie met haar achterban. Het belevingscentrum Missie & Media is bijvoorbeeld een goede manier om de bestaande achterban nauwer bij het werk te betrekken. Ook zijn er veel persoonlijke contacten met donateurs. Grote giften met een specifieke bestemming worden verantwoord door middel van specifieke projectrapportages aan betrokkenen.

Financiële reserves & beleggingsbeleid

TWR Nederland & België voert het beleid om de binnengekomen donaties binnen redelijke termijn te besteden voor het doel waarvoor ze bestemd zijn. Veelal zijn dit lopende contracten voor radio-uitzendingen. Er worden geen onnodige reserves aangehouden en er zijn geen beleggingen.

Voor onvoorziene omstandigheden is het beleid om een continuïteitsreserve aan te houden van € 350.000. Per 31-12-2021 bedroeg de continuïteitsreserve € 350.000.

Beleid met betrekking tot kosten en baten uit eigen fondsenwerving

Het beleid blijft er sterk op gericht om de kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk van de giften besteed kan worden aan de doelstelling, namelijk het Evangelie wereldwijd verspreiden. Mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers kunnen de kosten laag worden gehouden.

De kosten van TWR Nederland & België vallen uiteen in 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten van beheer en administratie'. De toerekening van kosten aan deze categorieën wordt door TWR op een conservatieve en consistente wijze gedaan, waardoor er over de jaren heen een goede vergelijking mogelijk is en deze kosten goed bewaakt kunnen worden. Daarom wordt er ook bewust voor gekozen om alle kosten die te maken hebben met voorlichting van de achterban te boeken onder kosten fondsenwerving. In 2020 is belevingscentrum Missie & Media geopend ter vergroting van de bewustwording in Nederland. De kosten van deze activiteit vallen onder de statutaire doelstelling 'Bewustwording'.

3.2 Personele veranderingen

Voor het verslagjaar 2021 kan melding worden gemaakt van een aantal personele veranderingen.

Vrijwilligers

TWR is een organisatie die werkt met veel vrijwilligers. De meeste vrijwilligers blijven lang. In 2021 waren er vijf jubilarissen die 5, 10 en 15 jaar aan het werk van TWR verbonden waren. In totaal waren er ruim 50 vrijwilligers actief in Nederland & België.

Personeel

In 2021 is er één medewerker in het personeelsbestand bijgeschreven. Per 1 mei 2021 trad Andrei Venema aan als relatiebeheerder regio zuid. Op de site van TWR schrijft hij:

"In de periode dat ik werkzaam ben geweest in een commerciële omgeving ontwikkelde ik steeds meer een verlangen om te gaan werken voor een christelijke organisatie. Ik verlangde naar betekenisvol werk. Toen het coronavirus uitbrak werd mijn leven gereset; ik verloor mijn toenmalige baan en had opeens heel veel tijd om over mijn leven na te denken. Op een bijzondere wijze kwam ik in aanraking met TWR, tijdens de gesprekken ervoer ik dat alles wat ik zocht in een baan tot uiting kwam in de functie van relatiebeheerder. Ik ben God dankbaar dat ik door dit werk uitgezonden mag worden om het goede nieuws te verkondigen. Naast mijn werk studeer ik theologie aan de VPE en preek ik graag in verschillende kerken om de mensen te mogen bemoedigen door Gods Woord."

In 2021 heeft TWR ook afscheid genomen van drie medewerkers. Janneke van den Berg is op 30 november gestopt als redacteur. Carola Veldhuizen is op 31 december gestopt als redacteur. Bert Gijsbertse is per 31 december 2021 met pensioen gegaan als coördinator belevingscentrum Missie & Media.

Directie

De directie van TWR Nederland & België wordt gevoerd door Hubrecht Smits.

Bestuur

Het bestuur van TWR Nederland & België bestaat uit zes leden. In september 2021 is de voorzitter L.A. Prins afgetreden, omdat zijn bestuurlijke termijn verliep. Dhr. J. van 't Spijker, voorheen secretaris, heeft zijn functie overgenomen. Mevr. M. Dekens en Dhr. A.M. Rietveld zijn in november 2021 toegetreden als algemeen lid.

Covid-19

Vanwege de pandemie heeft het kantoor van TWR verschillende maatregelen moeten nemen.

Het kantoor is ingericht volgens de richtlijnen van het RIVM en daarnaast hanteert TWR een thuiswerkbeleid. Bijeenkomsten met de medewerkers en vrijwilligers verliepen digitaal. Zoals ook de nieuwjaarsreceptie, die via YouTube werd uitgezonden.



3.3 Inkomsten 2021

De inkomsten van TWR Nederland & België bedroegen in 2021 in totaal € 2.835.236 dit is 3.6% lager dan in 2020. De verdeling van de in 2021 daadwerkelijk binnengekomen giften is als volgt:

Inkomsten naar herkomst 2020 en 2021	2020		2021		Stijging	
	bedrag	Aantal giften	bedrag	Aantal giften	bedrag %	aantal %
Particulieren	€ 1.573.914,00	48153	€ 1.725.319,87	50889	10%	6%
Nalatenschappen	€ 766.628,81	44	€ 440.789,34	19	-43%	-57%
Bedrijven	€ 391.266,17	922	€ 487.992,84	928	25%	1%
Stichtingen	€ 316.425,07	214	€ 293.719,04	196	-7%	-8%
Kerken	€ 160.783,66	548	€ 237.161,47	592	48%	8%
Scholen	€ 780,20	37	€ 1.544,00	44	98%	19%
Overige (Givt, TWR-N, etc)	€ 434,00	17	€ 2.170,56	78	400%	359%
Diversen	€ 1.338,10	13	€ -	0	-100%	-100%
Totaal	€ 3.211.820,36	49955	€ 3.188.697,12	52746	-1%	6%

Tabel: Verdeling inkomsten 2021 in vergelijking met 2020

De bedragen in de tabel wijken af van de bedragen in de Jaarrekening, onder andere omdat daarin ook de mutatie in de toezeggingen voor donaties is meegenomen. Het bedrag in het bovenstaande overzicht bevat een aantal inkomsten van nalatenschappen die in het vorig boekjaar al toegezegd waren. Daardoor zijn de inkomsten volgens de jaarrekening lager dan het bedrag dat hier als totaal vermeld staat. Konden we vorig jaar een groot bedrag aan inkomsten door nalatenschappen rapporteren, dit jaar is het bedrag nog steeds omvangrijk, maar veel lager dan in het vorig jaar. Over de hele linie stegen de inkomsten, met uitzondering van de inkomsten uit stichtingen. We zijn blij met de consistente groei in de twee belangrijkste stromen van inkomen: particulier en bedrijven. Hoewel hun bijdrage relatief kleiner is, zijn we vooral ook blij met de toegenomen betrokkenheid vanuit de kerken.

3.4 Bestedingen aan de doelstelling in 2021

De inkomsten werden besteed aan het realiseren van de doelstelling, bewustwording en het verspreiden van het Evangelie wereldwijd. Dankzij de steun vanuit de achterban kon in 2021 € 2.378.883 worden besteed aan de doelstelling van TWR. Dit is 10% minder dan in 2020. Er was een negatief resultaat van € 193.486

De ondersteuning bestond voornamelijk uit:

- Productie en uitzending van (meestal wekelijkse) radioprogramma's
- Verspreiding van radio's en MP3-spelers in afgelegen gebieden
- Ondersteuning van 17 TWR-medewerkers wereldwijd
- Bouw van nieuwe studio's en zenders
- Bewustwording door middel van Missie & Media

TWR Nederland & België heeft gekozen voor de doelgebieden Afrika, het Midden-Oosten, Europa en Azië. Nederland zelf (sinds 2010) en België (sinds 2014) zijn ook weer doelgebieden van TWR Nederland & België. In ruim 45 verschillende landen worden projecten ondersteund vanuit TWR Nederland & België. De verdeling van de afdrachten over de verschillende regio's is als volgt:



Figuur: Doelbesteding van TWR Nederland & België in 2021 naar regio

3.5 Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2021

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die door TWR Nederland & België in 2021 financieel zijn ondersteund (exclusief personele ondersteuning en uitzendingen in Nederland en België):

Project (nummer, naam, type)	Afdracht-bedrag
Totaal 11015 Het Evangelie via de media in België 2. Internet/Mobiel	€ 29.000,00
Totaal 11020 Media Belevings Centrum 7. Miscellaneous	€ 2.900,00
Totaal 13002 With the Bible Day by Day (Romani) 1. Radio programma	€ 21.798,64
Totaal 13010 Family life Roma (Romani) 1. Radio programma	€ 24.211,39
Totaal 13013 The Little Evening Star (Lithuanian) 1. Radio programma	€ 20.393,63
Totaal 13017 Women of Hope (Romani) 1. Radio programma	€ 18.980,72
Totaal 15001 Russian Programs 1. Radio programma	€ 36.921,64
Totaal 15002 SilverAge (Russian) 1. Radio programma	€ 7.119,42
Totaal 15005 Roma Camp Moves On (Russian) 1. Radio programma	€ 7.731,30
Totaal 15006 Tartu/Moldavië Transmissions Siberian programs 1. Radio programma	€ 2.481,66
Totaal 15011 900 Seconds 1. Radio programma	€ 8.546,94
Totaal 15012 Treasure Seekers 1. Radio programma	€ 10.000,00
Totaal 15013 Update Roma studio 6. New studio or transmitter	€ 3.000,00
Totaal 15014 FM station Cyprus 6. New studio or transmitter	€ 22.000,00
Totaal 16001 Joyful Encounter (Uzbek) 1. Radio programma	€ 9.348,24
Totaal 16002 Wise Counsel / Christian Home (Uzbek) 1. Radio programma	€ 10.568,32
Totaal 16003 House Church / Springs of Living Water (Uzbek) 1. Radio programma	€ 2.600,00
Totaal 16005 TWOR / The Christian Home (Tajiki) 1. Radio programma	€ 12.725,17
Totaal 16008 Christian Youth (Uzbek) 1. Radio programma	€ 10.147,28
Totaal 16009 Christian Youth (Uzbek) 1. Radio programma	€ 11.058,45
Totaal 16010 Uzbek Digital 2. Internet/Mobiel	€ 36.582,95
Totaal 16011 Women of Hope (Uzbek) 2. Internet/Mobiel	€ 1.705,26
Totaal 17001 Youth (Turkish) 1. Radio programma	€ 9.758,02
Totaal 17005 Ala's Diary (Arabic) 1. Radio programma	€ 22.419,42
Totaal 17018 Hope for Syrians (Arabic Lebanese-Syrian) 1. Radio programma	€ 21.035,00
Totaal 17021 The Way of Righteousness (Arabic) 1. Radio programma	€ 26.594,53
Totaal 17022 Youth in mind (Arabic) 1. Radio programma	€ 37.959,48
Totaal 17023 Women of Hope (Arabic) 1. Radio programma	€ 33.026,52
Totaal 17025 Conferences and Media (Farsi) 7. Miscellaneous	€ 40.000,00
Totaal 17026 Hope for Yemen (Arabic) 3. MP3/CD.Memory card	€ 18.251,50
Totaal 17027 Women of Hope (Kabyle) 2. Internet/Mobiel	€ 10.000,00
Totaal 17028 Kurdish FM Mardin (Kurmanji) 1. Radio programma	€ 16.484,30
Totaal 17031 Hope for Sudanese 1. Radio programma	€ 32.313,79
Totaal 17032 Nieuwe FM-Zendmast Turkish Programs 6. New studio or transmitter	€ 37.150,00
Totaal 17033 Replacement CAT West for better reach 6. New studio or transmitter	€ 50.000,00
Totaal 20004 Jacky Robus 5. Employees	€ 9.000,00
Totaal 21001 The Way of Righteousness (Tamasheq) 1. Radio programma	€ 21.135,18
Totaal 21002 The Way of Righteousness (Songhai) 1. Radio programma	€ 16.609,68
Totaal 21003 The Way of Righteousness (Hassaniya) 3. MP3/CD.Memory card	€ 6.135,59
Totaal 21010 The Way of Righteousness (Serere) 1. Radio programma	€ 4.430,26
Totaal 21013 2nd Transmitter Benin 6. New studio or transmitter	€ 1.160,00
Totaal 21014 Daniëten (Yacouba) 1. Radio programma	€ 17.708,00
Totaal 21016 The Prophets (Senufo) 1. Radio programma	€ 27.134,97
Totaal 21018 The Prophets (Fulfulde) 1. Radio programma	€ 10.165,84
Totaal 21019 The Prophets (Hassaniya) 1. Radio programma	€ 7.580,29
Totaal 21025 Covid19 Awareness Campaign West/Central Africa 1. Radio programma	€ 2.355,00

Totaal 21027 Radio's Daniëten 4. Distribution of players	€ 5.000,00
Totaal 21028 TWR Wecaf building repair 7. Miscellaneous	€ 40.816,33
Totaal 21029 Solar Panels Yamoussoukro 7. Miscellaneous	€ 10.000,00
Totaal 21030 Studio Equipment CM coordinator 6. New studio or transmitter	€ 10.000,00
Totaal 23004 Health programs (Swahili) 1. Radio programma	€ 8.969,45
Totaal 23010 Health programs (Amharic) 1. Radio programma	€ 5.681,40
Totaal 23017 Women of Hope (Somali) 1. Radio programma	€ 10.422,63
Totaal 23021 The Way of Righteousness (Somali) 1. Radio programma	€ 18.993,37
Totaal 23023 The Way of Righteousness (Afar) 1. Radio programma	€ 9.975,37
Totaal 23024 The Way of Righteousness (Oromo) 1. Radio programma	€ 5.884,08
Totaal 23025 Kakuma Refugee Camp FM project 6. New studio or transmitter	€ 15.093,50
Totaal 23033 Health programs (Luo) 1. Radio programma	€ 6.856,24
Totaal 23034 Health programs (Oromo) 1. Radio programma	€ 5.396,30
Totaal 23035 Knowing God Borana 1. Radio programma	€ 14.755,00
Totaal 23036 Knowing God Rendile 1. Radio programma	€ 14.755,00
Totaal 24011 Lomwe Bible study programs 1. Radio programma	€ 9.217,20
Totaal 31004 Program manager SON LIFT project 5. Employees	€ 18.000,00
Totaal 31007 Seminary on the Air (SOTA) (Mandarin) 2. Internet/Mobiel	€ 10.240,00
Totaal 31012 Son Lift Project (div. languages) 1. Radio programma	€ 45.213,95
Totaal 31015 SOTA USB-sticks and SD-cards production and distribution 3. MP3/CD.Memory card	€ 7.875,00
Totaal 31018 DOTA Epikouria 1. Radio programma	€ 15.000,00
Totaal 32003 Bible Reading (Korean) 1. Radio programma	€ 10.952,34
Totaal 32004 Pray School (Korean) 1. Radio programma	€ 3.652,51
Totaal 32008 Let's talk about something (Korean) 1. Radio programma	€ 2.434,10
Totaal 32009 Bible School basics (Korean) 1. Radio programma	€ 6.678,72
Totaal 32011 Bible School basics (Korean) 1. Radio programma	€ 1.703,76
Totaal 32012 With You (Korean) 1. Radio programma	€ 91.380,06
Totaal 33002 Bal Samay (Hindi) 1. Radio programma	€ 1.490,94
Totaal 33003 Mukti Ke Goat (Chattisgarhi) 1. Radio programma	€ 5.271,59
Totaal 33004 Anablun Atongoran (Sora) 1. Radio programma	€ 25.500,80
Totaal 33009 Evangelistic program - Orality tract (Tharu) 1. Radio programma	€ 5.021,04
Totaal 33010 Evangelistic program - Orality tract (Nepali) 1. Radio programma	€ 7.497,98
Totaal 33019 Sri Lanka - Radio Homes 4. Distribution of players	€ 8.000,00
Totaal 33020 The Way of Righteousness (Kashmiri) 1. Radio programma	€ 19.951,37
Totaal 33021 Digital India 2. Internet/Mobiel	€ 9.000,00
Totaal 33022 Limbu 1. Radio programma	€ 12.526,23
Totaal 33023 Bangladesh Radio Homes 4. Distribution of players	€ 17.200,00
Totaal 33025 Dakhini - TWoR 1. Radio programma	€ 2.670,18
Totaal 33028 TWOR Maldives 1. Radio programma	€ 25.000,00
Totaal 33029 Women of Hope (Nepali) 1. Radio programma	€ 15.000,00
Totaal 34007 Andrew Sundar 5. Employees	€ 4.500,00
Totaal 35001 Women of Hope (Indonesian) 1. Radio programma	€ 46.142,17
Totaal 35006 Aceh Health Program 1. Radio programma	€ 13.830,03
Totaal 35009 Administrative assistance TWR Asia SE director 5. Employees	€ 4.400,00
Totaal 35014 dr. Luke East Indonesia 1. Radio programma	€ 10.434,10
Totaal 35016 Aceh The Way of Righteousness 1. Radio programma	€ 19.185,43
Totaal 36002 Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern) 1. Radio programma	€ 31.245,53
Totaal 36004 Pakistani Radio Homes 4. Distribution of players	€ 8.000,00
Totaal 36005 Afghan Women of Hope 1. Radio programma	€ 5.000,00

Totaal 40004 Maintenance Manager TWR Bonaire 5. Employees	€ 16.884,00
Totaal 80001 Albanees 1. Radio programma	€ 200,00
Totaal 80003 Bonaire 7. Miscellaneous	€ 358,00
Totaal 80005 ERF Duitsland 7. Miscellaneous	€ 1.250,00
Totaal 80011 Kaukasus 2. Internet/Mobiel	€ 250,00
Totaal 80014 Slums Grace Home en HIV 7. Miscellaneous	€ 25.402,00
Totaal 80023 Thai support 7. Miscellaneous	€ 1.330,00
Totaal 80025 Be the Light 7. Miscellaneous	€ 350,00
Totaal 80026 Nieuw FM-station West Afrika 6. New studio or transmitter	€ 5.000,00
Eindtotaal	€ 1.541.066,08

Tabel: Overzicht van in 2021 ondersteunde projecten

Vrijwel alle radioprogramma's worden lokaal, in de landen zelf, geproduceerd. Een uitzondering hierop zijn enkele landen waar het voor christenen te gevaarlijk is om opnames te maken in een eigen studio. In dat geval worden de programma's gemaakt in een naburig land. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Afghanistan, Somalië en Noord-Korea.

De financiële ondersteuning door TWR Nederland & België is voornamelijk langdurig. In het radiowerk is continuïteit namelijk erg belangrijk om een luisterpubliek op te kunnen bouwen en te behouden.

Ook is ondersteuning voor langere termijn nodig om de luisteraars goed te kunnen uitleggen wat het betekent om een volgeling van Jezus Christus te zijn in het dagelijkse leven. Van vrijwel alle ondersteunde programma's is over 2021 een rapportage ontvangen van het verantwoordelijke TWR-kantoor.

Periodiek worden programma's geëvalueerd om te bezien of de beoogde doelstellingen ook daadwerkelijk worden behaald. Afhankelijk van de uitkomst wordt het programma al dan niet of in aangepaste vorm gecontinueerd.

Ook in 2021 hebben we een aantal van deze evaluaties ontvangen. In de meeste gevallen werd de ondersteuning gecontinueerd. In een enkel geval werd de financiering alternatief aangewend, bijvoorbeeld door wijzigingen in de inhoud of distributie van het programma.

3.6 Getuigenissen



Somalië

'Ik zou graag meer willen weten over wat jullie zeggen, maar ik ben bang. Als mijn familie ontdekt dat ik met jullie gesproken heb, zullen mijn vader en broers me vermoorden. De naam die ik op sociale media gebruik is niet mijn eigen naam, omdat ik niet herkend wil worden. Mijn vriend en ik luisteren naar jullie. Dat lukt ons niet altijd, omdat het niet kan als er bekenden in de buurt zijn. Ik houd contact over mijn vragen.'

Luisteraar in Somalië

Indonesië

'Ik ben erg blij dat ik het programma *Wijze Moeder* kan beluisteren. Als moeder van twee kinderen hoop ik dat mijn kinderen in Gods aanwezigheid kunnen leven. Ik leerde dat we er een gewoonte van moeten maken om met ze te bidden en uit Gods Woord te lezen. Ik probeer de boodschap van Gods woorden aan mijn kinderen te geven wanneer ik maar kan. Dit is mijn prioriteit.'

Luisteraar Wijze Moeder, Bali, Indonesië



Pakistan

'Ik ben een herder en heb geen christelijke achtergrond. Gewoonlijk luister ik, zittend met andere herders onder een boom, naar een audiospeler. Het begon een tijdje geleden toen ik hoorde dat de anderen naar een programma in onze eigen taal luisterden. Dat maakte me nieuwsgierig en ik vroeg of ik erbij mocht komen zitten. De woorden raakten me. Ik heb een vriend gevraagd of hij ook een audiospeler voor mij kon regelen, zodat ik zelf kan luisteren als mijn kudde aan het grazen is. Dat is gelukt. Thuis kan ik niet luisteren, maar elke keer wanneer ik er met mijn kudde op uit trek, neem ik de audiospeler met me mee. Het programma betekent veel voor me.'

Ik begrijp steeds beter hoe je tot God kunt naderen en wat het gebed betekent. Veel van de vragen die ik had werden beantwoord door het team van TWR. Daar werd ik heel blij van. Dank jullie wel!'

Luisteraar in Pakistan

Turkije

Mijn nicht en ik wonen samen in Istanbul omdat we hier naar de universiteit gaan. We konden onze familie niet opzoeken tijdens de pandemie. Mijn nicht kreeg ook nog eens zelf corona. In die moeilijke tijd gingen we naar jullie programma's luisteren. Eerst voelden we ons schuldig, alsof we Allah bedrogen. Maar daarna voelden we ons getroost en gezegend. We hebben nu allebei besloten om Jezus te volgen. Ontzettend bedankt dat jullie onze vriend waren in zware tijden.

Esma, Turkije, 19 jaar oud



3.7 Nieuw terrein

Hoop voor Sudan

Met de goede ervaringen van *Hoop voor Syrië* en *Hoop voor Jemen* in het achterhoofd, startte TWR in 2021 *Hoop voor Sudan*. Het gaat om radio-uitzendingen die de sterk islamitische bevolking inzicht geven in de Bijbel en wat het christelijk geloof kan betekenen voor hen persoonlijk. De programma's zijn deels in de moedertaal van de meeste Sudanese, het Sudanese-Arabisch. Daarmee krijgt de kleine christelijke minderheid in Sudan ook een stem. Verder zijn de meeste programma's nu nog afkomstig uit de 'algemene' Arabische TWR-bediening, waarvandaan ook de nazorg plaatsvindt. Maar de TWR-medewerker in Sudan werkt aan meer programmering in zijn moedertaal en breidt zijn activiteiten online uit. Deze voorganger verspreidt ook radio's waarmee de kortegolfuitzendingen kunnen worden ontvangen. De korte golf is nog altijd in zwang bij de Sudanese omdat ze betrouwbaar nieuws vaak langs deze weg tot zich krijgen, zeker sinds de politieke onrusten de afgelopen jaren. De eerste reacties zijn heel bemoedigend!



Oezbekistan: Hoop voor vrouwen

TWR's *Hoop voor vrouwen*, de wereldwijde bediening door en voor vrouwen, zendt in veel landen en talen uit. In 2021 kon TWR Nederland & België starten met de steun aan *Hoop voor vrouwen* – Oezbekistan. Een vrouw schreef: "Ik hou van het programma *Hoop voor vrouwen*. Ze praten over de relatie tussen man en vrouw, over wederzijds respect. De programma's hebben ook invloed op de relatie met je kinderen. We leerden dat het heel belangrijk is dat ze God op een intieme manier leren kennen.' Dankzij de digitale uitbreiding van TWR Oezbekistan, waardoor een post op Telegram vaak honderden keren bekeken wordt, groeit ook het bereik van *Hoop voor vrouwen*."



Iran: meer en beter

Hoewel TWR sinds vele jaren actief is in het Perzisch, zette TWR in 2021 nieuwe stappen om meer mensen in Iran beter te bereiken. Niet alleen groeien de investeringen in de digitale bediening, ook besloot TWR in 2021 om de middengolfzender die onder meer uitzendt naar Iran, te gaan vervangen. De oude zender is te zeer verzwakt terwijl radio voor Iraniërs relevant blijft bij alle blokkades die plaatsvinden op internet. Dit is een grote investering waarvan TWR vanaf 2023 de vruchten hoopt te plukken.

West-Afrika – Prophets, Senoufo

In 2021 werd begonnen met een nieuwe serie van *De Profeten* in het Senoufo. Het programma wordt uitgezonden via de middengolfzender in Benin en via FM in het noorden van Ivoorkust, in Burkina Faso en Mali. De serie is evenals die van *De Weg naar Rechtvaardigheid* speciaal gericht op het delen van het Evangelie met moslim luisteraars, via *De Profeten*, die ook bekend zijn in de Islam. De Senoufo bestaan uit diverse subgroepen en het programma richt zich op de eerste plaats op de groep die het Senoufo Nyarafolo spreekt, in het noorden van Ivoorkust. Ongeveer een kwart van deze bevolkingsgroep is moslim en het overige deel volgt voornamelijk het animisme.



West-Afrika – Covid Awareness Campaign

Ook in 2021, werden radiospotjes geproduceerd en uitgezonden in West-Afrika, om mensen meer bewust te maken van de gevaren van Covid. Daarvoor werden eerder door TWR geproduceerde programma's over corona vertaald en geproduceerd in het Frans in 93 radiospotjes en twee keer uitgezonden via 7 FM zenders in Ivoorkust, Burkina Faso, Mali, Tsjaad, Niger, Senegal en Gabon; en via de middengolfzender in Benin. De programma's combineren praktische informatie over het voorkomen van infectie, met woorden van Hoop en het Evangelie.

Ethiopië – Foundations for Farming, Amhaars

In 2021 werd begonnen met de productie van het programma *Foundations for Farming* in het Amhaars, in Ethiopië. Dit is een programma over duurzame landbouw op basis van Bijbelse principes. Dankzij het programma verwerven duizenden boeren vaardigheden op het gebied van duurzame landbouw en komen zij tegelijkertijd in aanraking met kennis over de redding door Jezus Christus. Gemeenschappen die moeilijk bereikbaar zijn voor het Evangelie, kunnen op deze manier toch worden bereikt. De levensstandaard wordt verbeterd door de verbeterde landbouw methoden.

Roma – Discipelschapsprogramma

Hoewel dit project niet helemaal nieuw is, kon pas in 2021 een echte start gemaakt worden met de programma's. De werkwijze van het team past helemaal bij de doelgroep, want de programma's



worden meteen opgenomen. Hierdoor ontstaat een levendige verteltrant, het wordt immers niet voorgelezen van papier, en het sluit daardoor beter aan bij de orale cultuur van de Roma. Het programma richt zich op verdieping van het geloof en behandelt diverse aspecten van het christelijk leven. Een training in discipelschap dus.

Anders dan de planning was, wordt dit programma vooralsnog alleen via internet en sociale media uitgezonden. De pandemie heeft ons geleerd dat ook de Roma veelvuldig gebruik maken van internet. Het is de bedoeling dat dit programma in zes talen beschikbaar komt, maar vooralsnog richt het team zich op de talen Servisch en Roemeens. Diverse pastors uit deze gemeenschappen zijn betrokken bij de opnames, waardoor er al een natuurlijk afzetgebied ontstaat, namelijk de thuisgemeentes van deze pastors.

Azië – Hope arising from the Pandemic

In 2020 sprong het team in Azië meteen in op de pandemie door een serie programma's te maken die hoop moesten bieden aan de mensen in Azië; *From Despair to Hope*. Daarnaast bood deze serie ook praktische informatie over het virus en welke maatregelen genomen kunnen worden.

Inmiddels zijn we over de eerste schrik heen en moeten we leren leven met deze pandemie.

Daarom heeft het team een vervolgserie geschreven onder de naam *Hope arising from the Pandemic*. In deze verdiepende serie wordt nog meer gewezen op Jezus Christus als bron van hoop.

Oost-Europa – 900 Seconden

Dit programma bestaat al een tijdje, maar sinds 2021 ondersteunen wij het ook. Het is een programma dat voor kinderen is en bij de presentatie is ook een kind betrokken. Het programma wordt in Oekraïne gemaakt, maar omdat het Russischtaalig is, kan het ook beluisterd worden in Rusland en Belarus. Via de middengolfzender worden de drie landen bereikt en het programma is ook beschikbaar in de app en op de website van de drie landen. Niet alleen kinderen, maar ook ouders en grootouders luisteren naar dit 15 minuten durende programma. Het is erg populair en wordt ook in tehuizen en scholen gebruikt. Op deze manier bereiken we via de kinderen ook de andere generaties.



Afghanistan – Hazaren

Afghanistan was in 2021 veelvuldig in het nieuws. Gedurende de machtsovername door de Taliban is het team extra programma's gaan uitzenden om de bevolking, en met name de christenen, te bemoedigen. Daarnaast lag er al een plan om een programma voor de Hazaren te maken. Eind 2021 zijn we met dit project gestart en de eerste scripts zijn inmiddels geschreven. De Hazaren zijn overwegend moslim en er is voor deze mensen geen programma in hun eigen taal, het Hazargi. De meesten kunnen niet goed lezen en schrijven en er is ook geen Bijbel beschikbaar in hun taal. Zendingswerk is onmogelijk, vanwege het enorme geweld. Met een radioprogramma wil TWR voorzien in deze leemte. In de loop van 2022 zullen de eerste programma's de lucht in gaan.

3.8 Reizen

Reis Bulgarije

In september werd de enige projectenreis gemaakt van 2021. Joke bezocht de Roma in Bulgarije en was aanwezig bij de jubileumbijeenkomst van Studio 865, waar de programma's van TWR worden opgenomen.

De naam van de studio verwijst naar het jaar waarin het christendom voor het eerst als officiële religie in Bulgarije werd erkend. Behalve radioprogramma's maakt het team van studio 865 tegenwoordig ook tv-programma's en ze geven een evangelische krant uit. De studio staat in hartje Sofia en wordt momenteel grondig verbouwd. De ruimtes zijn voorzien van de modernste snufjes, waardoor op professionele manier gewerkt kan worden. De nieuwe studio wordt in de loop van 2022 opgeleverd.



Roma

Voor TWR ligt de focus op de programma's voor de Roma. In veel van die gemeenschappen luistert men graag in groepen naar de radioprogramma's. Pastor Nachko, die ook de programma's opneemt, bezoekt de groepen regelmatig. Hij leest dan uit de Bijbel en bespreekt actuele onderwerpen met ze. Ook deelt hij radio's uit, zodat steeds meer mensen naar de programma's kunnen luisteren.



Op zondag bezoeken we de gemeente van Nachko in Lom. Een deel is in de kerk aanwezig en een deel luistert thuis mee via streaming. Dat blijken er na afloop zo'n 300 te zijn, wat betekent dat er ook mensen meekeken die niet tot de gemeente behoren. In de middag brengen we een bezoek aan de Roma-gemeenschap. Het geeft ons een goed beeld hoe de Roma leven en hoe het contact is met Nachko. Hij deelt ook radio's uit en leest uit de Bijbel.

Smartphone

Een bijzondere ontwikkeling is dat steeds meer Roma in het bezit zijn van een smartphone, ondanks dat veel jonge Roma niet goed kunnen lezen en schrijven. Ze luisteren veel naar YouTube en zingen mee met de liederen die in hun taal online staan. Het team van studio 865 heeft plannen om daarop in te spelen en ontwikkelt nieuwe programma's die aansluiten bij de leefwereld van de Roma. Ook zal er meer aandacht komen voor goede muziek met een duidelijk Bijbelse boodschap. De nieuwe opnamestudio voor video is een uitkomst en past helemaal bij het doel om zoveel mogelijk Bulgaren bekend te maken met het Evangelie van Jezus Christus via massamedia.



3.9 Covid-19 en het wereldwijde werk van TWR

Doordat we nagenoeg niet konden reizen hebben we het afgelopen jaar de themaweken in het leven geroepen. Tijdens zo'n week neemt de projectconsultant een van zijn of haar focuslanden onder de loep en wordt contact gezocht met het team. Hier een impressie van een aantal themaweken.

Afghanistan

De situatie in Afghanistan is zeer ernstig. In de zomer van 2021 trekken de VN-troepen zich terug en nemen de taliban de macht weer over. Een groot deel van de bevolking ervaart aan den lijve de gruwelijkheden van het nieuwe regime. TWR heeft geen team in Afghanistan, omdat niet veilig is. Het team opereert vanuit een ander land en heeft dagelijks contact met luisteraars. Waar andere organisaties zich veelal richten op christenen en het ondersteunen van de vervolgte kerk, zendt TWR nadrukkelijk ook programma's uit om de onbereikten te bereiken met het Evangelie. Het merendeel is moslim en programma's als *De weg naar rechtvaardigheid* zijn uitermate geschikt om uit te zenden.

Er is een groot verschil in onderdrukking in stedelijke gebieden en in de meer bergachtige gebieden. Met name in de bergen, waar je moeilijk kunt komen, zijn de inwoners relatief veilig. In steden is het toezicht door de taliban zeer streng.

Covid-19 lijkt ook meer voor te komen in steden dan op het platteland, maar het is goed te beseffen dat de registratie van gevallen op het platteland niet nauwkeurig gebeurt. Bovendien is daar ook minder gelegenheid om te testen. Covid-19 is echter veel minder schadelijk dan het regime van de taliban en de mensen houden zich er dan ook amper mee bezig of ze besmet kunnen raken.

De themawEEK wijst uit dat de uitzendingen van TWR een toegevoegde waarde hebben, want er zijn weinig andere initiatieven om de moslims te bereiken met het Evangelie en het is onmogelijk om zendelingen het gebied in te sturen.

Tadzjikistan

Op de terreinen van massamedia en geloofsvrijheid, waar TWR opereert, heeft Tadzjikistan (9,5 miljoen inwoners, 98% islamitisch) een plaats in de achterhoede van Centraal-Azië. Het land kent 31% internetgebruik. 1,1 miljoen mensen zitten op Facebook, dat is een kleine 12%. Televisie, meestal zwaar gecensureerd, is nog altijd informatiebron nummer 1 terwijl radio in zeer afgelegen gebieden de enige informatiebron kan zijn. Websites en sociale media worden met grote regelmaat geblokkeerd door de autoriteiten. Maar (jonge) mensen die digitaal vaardig zijn, weten die blokkades te omzeilen. Al met al een situatie die wat betreft TWR vraagt om een multi-aanpak: én uitzenden via de ether, én internet, én distributie van radio's en sd-kaartjes. Christenen kunnen samenkomen maar moeten daarbij erg voorzichtig zijn. Volgens de wet mogen minderjarigen niet naar de kerk of benaderd worden met de boodschap van het Evangelie. Dat maakt de situatie in het geval van huiskerken precair. Ook zijn de laatste jaren boetes en soms gevangenisstraffen opgelegd vanwege bezit van evangelisatiemateriaal of christelijk materiaal in het algemeen. Christenen, waaronder ex-moslims, worden door de autoriteiten gezien als sektarisch en worden op één hoop gegooid met radicale moslimgroepen die aanslagen plegen.

3.10 Christelijke audio in Nederland

TWR-programma's

In Nederland maakt TWR radioprogramma's en podcasts. De programma's zijn op een diversiteit aan platforms te beluisteren. Denk voor radio aan: Groot Nieuws Radio (GNR), Reformatorische Omroep, de Christelijke Omroep (CO) en WILD FM. De podcasts zijn uiteraard op ons eigen platform te beluisteren, maar ook op bijna alle favoriete podcast-apps die er maar zijn.



De grootste productie ooit gemaakt door TWR is *De Bijbel Door*; deze serie wordt al voor de derde keer uitgezonden. In vijf jaar tijd wordt de context per Bijbelvers uitgelegd. Dit programma is twee keer helemaal te horen geweest op GNR. Nu draait het programma bij de CO en op de seculiere zender WILD FM. Na *De Bijbel Door* is er gestart met het discipelschapprogramma *Volg Mij*. Dit programma bestaat uit drie delen. In totaal zijn er 780 afleveringen van 15 minuten beschikbaar.

TWR houdt van samenwerken. Hierdoor is er een partnerschap aangegaan met GNR. In de avond wordt op dit station *Op weg met de Bijbel* uitgezonden. Sinds de zomer van 2020 verzorgt TWR ook een ochtendprogramma, namelijk *Bijbelstart*. Dit programma is een coproductie met GNR. In beide programma's staat de Bijbel centraal. Waar *Op weg met de Bijbel* een serie is met een diversiteit aan sprekers en Bijbelse onderwerpen is *Bijbelstart* gericht op stap voor stap verdieping in de Bijbel. Er is begonnen met het Nieuwe Testament. Het programma helpt daarnaast luisteraars om de Bijbel in het dagelijkse leven als handleiding te gebruiken.



Naast deze radioprogramma's zijn er podcasts beschikbaar met overdenkingen, korte meditaties, kinderprogramma's en luisterverhalen. Een deel van deze producties is samengesteld en geproduceerd door vrijwilligers.

Terugluisteren

Al het TWR-audiomateriaal is in 2021 beschikbaar gekomen als podcast. Ruim vijfduizend audiofiles die dagelijkse aangevuld worden, zijn via de site en app van TWR beschikbaar. Het overgrote deel is ook op de meest favoriete podcast-kanalen te beluisteren. De audio is makkelijk te delen via sociale media en email. De audio is daarnaast eenvoudig te downloaden.

Netwerken

Ondanks het coronajaar is het toch gelukt om de netwerken die er waren te verstevigen. Zowel nationaal als internationaal. Het is bijzonder om te zien hoe graag er wordt gezocht naar samenwerking en mogelijkheden om samen te komen. Een van de digitale conferenties was EMDC. Een netwerk van Christelijke mediaorganisaties.

3.11 Christelijke audio in België

Het horen van het Evangelie in je hartstaal, het Vlaams, is voor TWR de beste mogelijkheid om het Evangelie te delen in België. TWR doet dit door opnames en de distributie. Dat gebeurt allemaal vanuit ons kantoor in Brugge. Elke week zijn er meerdere medewerkers en vrijwilligers die zich inzetten voor de missie van TWR. Wij zijn daarnaast dankbaar voor de interkerkelijke samenwerking met andere christelijke media in Vlaanderen.



Door de Bijbel

Door de Bijbel is een bijbelstudieprogramma dat in vijf jaar de hele Bijbel diepgaand behandelt van Genesis tot en met Openbaring. Deze studies worden ingesproken, bewerkt en daarna uitgezonden via de internetzender TWR.be. De serie is voor zover als mogelijk beschikbaar op de TWR-podcast audiotheek. De serie is een goede aanvulling om de Bijbelse kennis te verdiepen.

Melk & Honing

TWR maakt al een aantal jaren de reeks radioprogramma's die draait rond eten en geloven: *Melk & Honing*. In de Bijbel wordt Israël het 'land van melk en honing' genoemd. Eten speelde toen, net als nu, een belangrijke rol in het leven. Maaltijden waren een ideaal moment voor een gesprek. Vandaag de dag vertellen mensen nog altijd even graag verhalen rond de tafel. Nu koppelt een collega het nuttige met het aangename en zoekt praatgrage koks op in hun keukens. Op het menu staan boeiende geloofsgesprekken, terwijl er gewerkt wordt aan een heerlijk hapje.

Beeldspraak

Eén beeld zegt meer dan duizend woorden, maar aangezien dit een podcast is, houden we het toch bij woorden. De inspiratie voor deze podcasts ligt wel in de wondere wereld van de beeldende kunst. Kunst spreekt, prikkelt, provoceert en doet ideeën, emoties, of herinneringen ontspringen. Vergeet dus even de drukte, leun achterover en mijmer mee met onze columnisten als ze de vele kleuren van kunst én geloof schilderen in *Beeldspraak*.

Sta op en schitter

Sta op en schitter is het meeste recent gestarte programma in Vlaanderen. In deze wekelijkse podcast neemt Anja Roeygens de vooral vrouwelijke luisteraar mee in hedendaagse Bijbelse thema's. Met beeldende verhalen ondersteunt ze de Bijbelse uitleg die er in de podcast gegeven wordt.



Netwerken

Een belangrijk netwerk waaraan TWR België deelneemt is het Medianetwerk Vlaanderen. Het is een netwerk van diverse christelijke mediaorganisaties die elkaar versterken in de verspreiding van het Evangelie via de media. Het delen van kennis en elkaar bemoedigen zijn een belangrijk onderdeel van het netwerk. Het netwerk heeft samen een strip van Comic Bible uitgebracht als evangelisatiemiddel.

Medianetwerk
VLAANDEREN

Helaas is er in Vlaanderen maar 1 evenement doorgegaan door Covid-19: de VVP-familiedag. TWR België heeft daarnaast advies kunnen geven om digitale evenementen te organiseren.

3.12 TWR in de media



Aan het begin van 2021 werd een persbericht over de strategische keuzes van TWR voor het nieuwe jaar door diverse media opgepikt. Onder andere online media als CIP.nl en Christelijknieuws.nl namen het bericht over:

“Misschien is TWR er wel juist voor een tijd als nu!” Dat zeg ik vaak als mensen me vragen hoe het met TWR gaat in deze coronatijd. Veel deuren zitten dicht. Er zijn lockdowns en reizen gaat moeilijk. Maar juist dan kan de evangelieverkondiging via media toch doorgaan. En die gaat ook ongehinderd door! Juist in deze tijd liggen er wereldwijd, maar ook in Nederland en België veel kansen.’ Hubrecht Smits, directeur van TWR Nederland & België kijkt met verwondering en dankbaarheid terug op een moeilijk jaar.

Tegelijkertijd werd er aandacht besteed aan de lancering van de nieuwe TWR-app:

Hiermee kunnen mensen 24/7 naar de TWR-stream luisteren of podcasts horen. TWR heeft een enorme database met oud en nieuw luistermateriaal. Dat is samengevoegd in een audiotheek vol podcasts: een collectie van meer dan 4000 Bijbelstudies voor persoonlijke studie, Bijbelkring en vereniging.

In januari 2021 zond TWR ook het eerste online TWR-Journaal uit. Het initiatief hiertoe werd genomen omdat het juist ook in coronatijd voor TWR belangrijk is met de achterban te blijven communiceren over de wereldwijde ontwikkelingen bij TWR. Door het wegvallen van regiobijsamkomsten en een groot aantal andere mogelijkheden om de achterban ‘live’ te ontmoeten, was hier veel behoefte aan. Er zouden diverse journaals en twee webinars (over Noord-Korea en de jongerenprogramma’s in de Arabische Wereld) volgen. Deze uitzendingen bieden een goede mogelijkheid om TWR-nieuws en achtergronden bij dat nieuws beeldend onder de aandacht te brengen.

In de maanden die volgden kwam TWR onder andere in het nieuws door de verschijning van het Jaarverslag 2020. Er was een interview met zendingswerker Anna Laura Visser met CIP.nl.

Daarnaast besteedden het Friesch Dagblad en CIP.nl respectievelijk aandacht aan de digitale mogelijkheden voor TWR en de uitdagingen bij het benutten van die mogelijkheden in een tijd waarin de 'Big Tech' de regie steeds strakker in handen nemen.

"Zendingsorganisaties zullen in de toekomst steeds meer whizzkids nodig hebben." Hubrecht Smits en Matthea Hoogenboom-Vrij van TWR vertellen in gesprek met CIP.nl over de toenemende macht van Big Tech en hoe zij daar als zendingsorganisatie in hun dagelijkse werk mee te maken krijgen. "Ik denk dat evangelieverkondiging digitaal steeds moeilijker gaat worden."

"We kregen een email uit Bulgarije waarin stond dat er hate speech was geconstateerd. Er werden berichten verwijderd van onze Facebookpagina en op Instagram werden we zelfs wekenlang geblokkeerd als account. Dat betrof een algemeen bericht over zonde. Het ging niet over een bepaalde zonde, maar er stond dat mensen zondaren zijn en het reddende bloed van Jezus Christus nodig hebben. Blijkbaar vond iemand dat je niet op die manier over mensen kunt praten en werd dat vervolgens gekwalificeerd als hate speech."

Twee grote acties kregen in 2021 regelmatig aandacht van de diverse media, variërend van lokale kerkbladen en -sites tot landelijke kranten en sociale media. De eerste maanden van het jaar betrof het de gezamenlijke actie met het Landelijk Contact Jeugdwerk (LCJ) voor programma's voor de Dakhini-moslims in India. Aan het einde van het jaar werd onze eindejaarscampagne voor Noord-Korea omarmt door CIP.nl, die met veel extra publiciteit en een crowdfundingactie deze campagne heeft ondersteund.

Samen met andere christelijke organisaties heeft TWR een belangrijke bijdrage geleverd aan de Nederlands Dagblad-special 't Verschil over 'De kracht van Gods Woord'.

Lokale, regionale en landelijke media – waaronder ook diverse sites met uitgaanstips – besteedden aandacht aan belevingscentrum Missie & Media onder het motto: Stap in de wereld van zending!

Interviews werden er gegeven bij onder andere Groot Nieuws Radio, waar een TWR-medewerker maandelijks op vrijdag- of zaterdagmorgen een bijdrage leverde aan het programma Brandstof.

Via Instagram en Facebook werden tal van (video)berichten gepost en gedeeld: indrukwekkende getuigenissen, bemoedigende Bijbelteksten en de laatste TWR-'nieuwtjes'. Zo werden de mensen via sociale media geïnformeerd over de ontwikkelingen rond Missie & Media en nieuwe, bijzondere afleveringen van onze programma's.

TWR investeerde structureel in online banners op CIP en incidenteel elders: ter ondersteuning van onze fondsenwerfcampagnes of om de aandacht te vestigen op Missie & Media.



3.13 Belevingscentrum Missie & Media

Het belevingscentrum bestaat uit twee rondingen. De kleine ronding met de ontvangst- en presentatieruimte inclusief een giftshop en de grote ronding waarin de beleving plaatsvindt.

In de grote ronding maakt de bezoeker een ontdekkingsreis van ongeveer 1,5 uur. In de zeven ruimten laat de bezoeker zich onder andere bemoedigen door getuigenissen. Men beklimt door middel van virtual reality de zendmast op Bonaire, speelt een interactieve game of verbindt een presentator via de juiste taal met het juiste medium van de luisteraar.

Bovendien kan men zelf ervaren hoe spannend het is om in Noord-Korea naar het Evangelie te luisteren.



De bezoekers stappen zo zelf in de wereld van zending en kunnen ervaren hoe TWR mensen ver weg en dichtbij met het Evangelie bereikt. Op deze wijze wordt men betrokken bij het werk en wordt men zich bewust van de noodzaak van zending.

Gedurende het jaar 2021 waren er vrijwilligers die om uiteenlopende redenen het werk voor Missie & Media beëindigden. Nieuw geworven vrijwilligers namen hun plaats in zodat het vrijwilligerscorps op sterkte bleef.

Door de indeling van het belevingscentrum was het zeer eenvoudig om te voldoen aan de gestelde regels t.a.v. de coronamaatregelen. Het éénrichtingsverkeer was er eigenlijk van nature al en hoefde alleen maar aangegeven te worden. Wij waren klaar om de mensen te ontvangen. Helaas was er tot begin juni en na half december een lockdown. Ook de verplichte QR-code hielp bezoekers niet om naar het belevingscentrum te gaan. We hebben ruim 1.500 bezoekers kunnen ontvangen. De enthousiaste reacties van de bezoekers bemoedigen ons om met het concept door te gaan. Ook de verkopen in de giftshop waren boven verwachting.

Gedurende de lockdown is er gewerkt aan een speurtocht voor kinderen. We kunnen nu zowel kinderen uit gezinnen een leuk programma bieden als jongeren in groepsverband, zoals schoolklassen en jeugdclubs. Daarnaast werd dit jaar een heuse opnamestudio in het centrum gerealiseerd. Eind december is de coördinator van het belevingscentrum met pensioen gegaan. Begin 2022 wordt hij opgevolgd.



3.14 Uitzenden van zendingswerkers

In het strategisch plan van 2021-2024 staat vermeld dat TWR zich ook als zendende organisatie wil profileren. TWR werkt wereldwijd met verschillende partnerorganisaties, waaronder TWR International. Ter ondersteuning van de partnerorganisatie wil TWR Nederland en België graag zendingswerkers uitzenden naar de lokale teams in de verschillende landen. Een uitzending door TWR kan voor een periode van enkele maanden of voor een periode van een jaar of langer. De zendingswerkers zorgen zelf voor een achterban die hun financieel ondersteunt, maar ook biddend om ze heen staat. Vanuit TWR krijgen ze diverse trainingen aangeboden, onder andere op het gebied van fondsenwerving, het opzetten van een thuisfrontcommissie of het omgaan met verschillende culturen.

In 2021 is het eerste zendingsechtpaar, de familie Heij, vanuit TWR Nederland & België uitgezonden naar de TWR partner op Bonaire. Vanuit Caribisch Nederland bereikt TWR miljoenen luisteraars op het westelijk half eiland. Via vier enorme zendmasten in het zuiden van het eiland Bonaire (80 kilometer van de kust van Venezuela) zendt TWR christelijke radioprogramma's uit naar Venezuela, Cuba, Colombia, Brazilië en het Caribisch gebied.



Mart Heij is werkzaam als maintenance manager en maakt deel uit van het technische team dat verantwoordelijk is voor het verhelpen van acute storingen en de preventieve onderhoud van onder andere de zender, zendmasten, gebouwen en materieel.

Een andere zendingswerker die voornemens is om via TWR Nederland & België uitgezonden te worden is Anna Laura Visser. In 2021 is ze bezig geweest met het opzetten van een thuisfrontcommissie, heeft ze verschillende trainingen gevolgd en heeft ze een achterban opgezet die haar financieel gaat ondersteunen bij haar uitzending. Ze hoopt in 2022 uitgezonden te worden als digital media content coördinator naar onze TWR Europa partner in Bratislava.

3.15 Toekomst

Strategisch plan 2021-2024

Voor de periode 2021-2024 is een nieuw strategisch plan geschreven. Aan het begin van 2020 is hiervoor met alle geledingen binnen de organisatie een brainstorm gehouden. De toen bedachte richtingen zijn in de rest van dat jaar gepreciseerd en verder uitgewerkt. De strategie van de jaren ervoor (2017-2020) is in grote lijnen doorgezet. Bewustwording, aandacht voor jongeren en profilering als zendingsorganisatie (en niet alleen mediaorganisatie) zijn nu meer nadrukkelijk onderdeel van onze strategie.

Missie, kernwaarden

De missie van TWR is om de wereld het Evangelie van Jezus Christus te laten horen door de media, waaronder radio. De grondslag hiervoor blijft bij TWR onveranderd. Onze kernwaarden vatten we op deze manier samen: we zijn toegewijd aan Gods Woord; aan gebed en geloof; aan integriteit, excellentie, rekenschap geven, samenwerkingsverbanden, respect, de houding van een dienaar, en innovatie.

Visie

De visie van TWR is om christenen te verbinden met niet-christenen door radio, internet en andere media. Het doel is mensen Gods Woord te laten horen, opdat zij door de Heilige Geest gaan geloven en hun leven wordt vernieuwd. Daarnaast wil TWR een verbindende schakel vormen tussen christenen onderling, zodat zij onderwezen, getroost en bemoedigd worden.

In Nederland en België zal TWR zelf audio produceren en delen. De visie is om op die manier vooral niet-christenen te bereiken.

Christenen in Nederland en België wil TWR bewustmaken van het feit dat er miljoenen op deze aarde leven zonder Christus en dat radio en andere media goede middelen zijn om het Evangelie wereldwijd bekend te maken. Die bewustwording zal leiden tot betrokkenheid, gebed, persoonlijke inzet en financiële ondersteuning.

Strategische richtingen

1. Profilering

We profileren ons voornamelijk met twee elementen uit onze missie die de kern vormen van wat we doen, in deze volgorde: (1) het Evangelie, redding door Jezus Christus alleen, Hand. 4:12 (2) het horen door de massamedia waaronder radio.

Het betekent concreet dat we in onze uitingen laten zien dat we een zendingsorganisatie zijn, waarbij Nederland en België de landen zijn waarvoor en waarvandaan we missionair actief zijn. Meer dan voorheen ligt de nadruk op het actief betrekken van onze achterban, bijvoorbeeld door vrijwilligerswerk of door zelf zendingswerker te worden. We besteden aandacht aan het persoonlijk getuigenis van onze werkers. Storytelling en het kwantificeren van resultaten hebben beiden hun plaats, waarbij de nadruk op het eerste ligt.

- *In de vorige periode hebben we de stap gezet van radio-organisatie naar media-organisatie. Maar uiteindelijk gaat het niet om het middel, maar om het doel. We letten er daarom op dat we steeds duidelijk maken dat we primair een zendingsorganisatie zijn. Ten behoeve van het meer actief betrekken van de achterban is er een opzet gekomen met vijf call to actions. De actie Werk mee! Gaat over het actief worden voor TWR als vrijwilliger of uitgezonden medewerker. Storytelling en getuigenis van medewerkers komt nog meer dan voorheen naar voren in de voorlichting van onze achterban.*

2. Focus in projecten

Onze financieringen betreffen vooral uitzendkosten, productiekosten, distributie van geluidsdragers, follow-up, promotie, infrastructuur en capaciteitsopbouw. We willen onze projecten vooral focussen op landen, volken en doelgroepen waar onze inzet via de massamedia meerwaarde heeft.

- *In 2021 hebben we de landen van de wereld in kaart proberen te brengen door te letten op (1) de mate van gesloten zijn (christenvervolging) (2) in hoeverre de inwoners nog onbereikt zijn met het Evangelie (3) zendingsactiviteiten op mediagebied van andere organisaties. Deze inventarisatie is nog niet gereed, we werken thans grotendeels nog met de bestaande lijst van focuslanden. In een aantal gevallen was er goede reden om ook financieringen buiten onze focuslanden te doen. Vanwege het hoge bedrag aan inkomsten is er bewust van afgezien het landencriterium al te strikt te hanteren.*

3. Toegankelijkheid van onze uitingen

Om impact te maken zullen onze uitingen vindbaar moeten zijn en aantrekkelijk om naar te kijken en luisteren. Gezien het feit dat het steeds moeilijker wordt om vindbaar te zijn in het gigantische aanbod zullen we de nodige middelen besteden aan promotie van ons product. Zendingswerk en fondsenwerving zijn nauw met elkaar verbonden; we realiseren ons dat hoewel het verschillende doelgroepen zijn, beide doelgroepen dezelfde berichten kunnen ontvangen. Op het snijvlak van beide doelgroepen bevindt zich het belevingscentrum Missie & Media, dat zal worden ingezet ten behoeve van bewustwording, maar ook zal bijdragen aan onze naamsbekendheid.

- *Bij onze financieringen wereldwijd is de toegankelijkheid van de uitzendingen (zowel inhoudelijk als wat betreft distributie) steeds als een van de criteria benoemd en meegenomen. Door middel van verbeteringen aan onze website en de app hebben we luisteren en doneren meer natuurlijk met elkaar verbonden. In de promotie wordt ook steeds het luisteren meegenomen, evenals Missie & Media. Dat laatste is door de langdurige periode van lockdown niet helemaal uit de verf gekomen.*

4. Focus in fondsenwerving

In het bijzonder willen we ook een jongere doelgroep bereiken, zowel met onze uitzendingen alsook in het kader van fondsenwerving. Waarbij we daarin vooral bewustwordend en vormend bezig willen zijn, waardoor ook hier zending en fondsenwerving dicht tegen elkaar aanliggen. Voorts willen we werken aan het vergroten van onze naamsbekendheid, actieve werving van nalatenschappen en het structureren van activiteiten voor grote gevers. Dit onverlet het belang van en de aandacht voor onze kleinere gevers. Het bouwen aan een relatie met alle betrokkenen is van groot belang.

- *Het bereiken van een jongere doelgroep is vooral gerealiseerd door een apart kinderlijn voor Missie & Media. Daarnaast is er een begin gemaakt met het maken van een plan om kinderen te bereiken via scholen. Het plan voor grote gevers en nalatenschappen is nog niet zover als we gepland hadden. In plaats daarvan is veel tijd en energie gestoken in het plannen van het TWR-Journaal en online events.*

5. Samenwerking kerken

Het doel van TWR Nederland & België is de Kerk bij te staan in het uitvoeren van de opdracht van Jezus Christus om discipelen van alle volkeren te maken. In verband daarmee streven we naar samenwerking met kerken in Nederland & België, maar ook bij onze projecten in het buitenland. Deze samenwerking betreft fondsenwerving, de uitzendingen en follow-up.

- *De samenwerking met kerken heeft vooral gestalte gekregen door de actie met de kerkelijke jongerenorganisatie LCJ en door middel van de thuisfrontcommissies van de uit te zenden medewerkers. In projectaanvragen voor het wereldwijde werk wordt ook aandacht besteed aan het samenwerken met de kerken, waar dit van toepassing is.*

Thema's

De programma's die TWR Nederland & België ondersteunt, nu en in de toekomst, zijn in te delen onder de volgende thema's:

- Leiderschapsontwikkeling
- Programma's gericht op mondelinge culturen
- Programma's gericht op kinderen & jongeren
- Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)
- Gezondheids- en landbouwprogramma's
- Programma's voor onbereikte volkeren

Leiderschapsontwikkeling

Het geloof van nieuwe christenen versterken en het toerusten van nieuwe leiders zijn speerpunten van het werk van TWR. Dagelijkse programma's voorzien in training en gestructureerd onderwijs voor voorgangers en lekenpredikers, die anders geen toegang tot zulk onderwijs zouden hebben. Hieronder valt een deel van de programma's die ondersteund worden door TWR Nederland & België.

Programma's gericht op mondelinge culturen

Mondelinge culturen vormen de grootste uitdaging voor de hedendaagse zending. Mensen uit de mondelinge culturen communiceren via verhalen, liederen en spreekwoorden. Bijna 800 miljoen mensen, meest uit orale culturen, kunnen niet lezen en schrijven. Audio is het aangewezen middel om deze culturen effectief te bereiken met het Evangelie. TWR heeft speciaal voor deze groepen programma's ontwikkeld. In navolging van Jezus die veel in gelijkenissen sprak, worden in deze programma's verhalen verteld met een Bijbelse boodschap. De verhalen worden op verschillende manieren ten gehore gebracht, via liederen, hoorspelen en gedichten.

Programma's gericht op kinderen & jongeren

Wereldwijd zijn ongeveer twee miljard mensen jonger dan 25 jaar. Ongeveer een miljard van hen is onder de 15. Onderzoek toont aan dat als kinderen jong over Christus horen, dat de kans enorm vergroot dat ze hun hele leven blijven geloven. TWR Nederland & België wil de komende jaren de productie en uitzending van kinder- en jongerenprogramma's wereldwijd verder stimuleren.

Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)

Eerwraak, seksuele slavernij, armoede, oorlog en abortus zijn tragedies die vooral veel slachtoffers maken onder vrouwen. De programma's van TWR bereiken miljoenen vrouwen wereldwijd met een boodschap van hoop. Als het Evangelie via vrouwenprogramma's in gezinnen komt, biedt dat de mogelijkheid voor miljoenen om beter met de omstandigheden om te gaan. *Women of Hope* is wereldwijd een zeer gezegend en veelbeluisterd programma, gericht op vrouwen, nu al in 67 talen. TWR Nederland & België heeft deze programma's in het verslagjaar ondersteund in Indonesië, Bulgarije, Iran, Somalië en de Arabisch sprekende wereld.

Gezondheids- en landbouwprogramma's

Door de slechte gezondheidsomstandigheden waarin miljoenen mensen verkeren, is het voor hen vaak moeilijk om zich bezorgd te maken over hun geestelijke groei. TWR heeft radioprogramma's ontwikkeld over basisgezondheid en sanitaire voorzieningen om de lijdende mensen te bereiken en werkers in de gezondheidszorg hulp te bieden met Gods boodschap van onvoorwaardelijke liefde en vergeving. Programma's die hieronder vallen zijn de gezondheidsprogramma's (waaronder ebolapreventie) en de programma's voor voorlichting en bemoediging bij rampen. In het verslagjaar hebben we vooral ook toekenningen gedaan voor programma's in het kader van de coronapandemie.

Programma's voor onbereikte volkeren

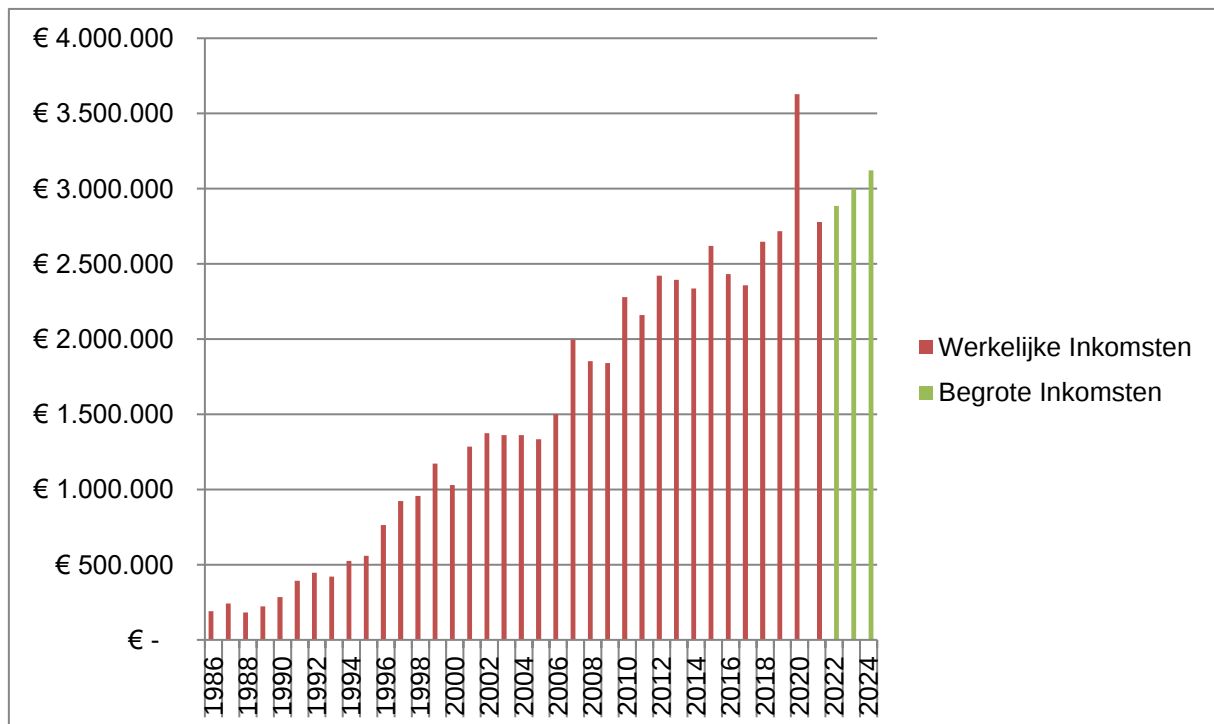
TWR maakt deel uit van de actie *No Choice*. Met bijna twintig andere organisaties proberen we de laatste 3 miljard wereldbewoners met het Evangelie te bereiken. Vaak zijn er zelfs nog geen geschreven Bijbels of Bijbelgedeeltes. Naast internet zijn radio en audiospelers bij uitstek effectieve middelen om deze moeilijk bereikbare mensen voor het eerst met Gods Woord in aanraking te brengen. Vaak zijn dit ook de gebieden waar christenen zwaar vervolgd worden en waar goede nazorg lastig, maar wel essentieel is. TWR Nederland & België zal zich de komende jaren nog meer gaan inzetten voor hen die het Evangelie van Jezus Christus nog niet hebben gehoord.

3.16 Financieel plan 2021 - 2023

De inkomsten van TWR Nederland & België voor 2022 zijn begroot op € 2.885.798. Het gaat hier om een realistisch scenario, met een stukje structurele groei voor die sectoren waar we zelf invloed op kunnen uitoefenen (m.n. particulieren, bedrijven, kerken en stichtingen).

In de fondsenwerving gaat het een en ander veranderen, waardoor het lastiger wordt om te groeien. De nieuwe generatie donateurs laat zich moeilijker binden aan een bepaalde organisatie. Wet- en regelgeving, vooral rond privacy, maakt het lastiger om aan de informatie te komen ten behoeve van de fondsenwerving. Door op deze ontwikkelingen goed in te spelen verwachten we een stukje groei te kunnen realiseren, om zodoende niet alleen de kostenstijging te kunnen compenseren, maar ook het werk uit te kunnen breiden. De laatste jaren zijn de inkomsten ruim boven de planning gegroeid.

Hoewel we plannen maken om op een verantwoorde manier mensen en middelen in te zetten, beseffen we dat het niet deze plannen of onze activiteiten zijn die het Koninkrijk van God laten groeien. Het is uiteindelijk God Zelf, die voor het resultaat van ons werk instaat. In dat vertrouwen hebben we ook in 2021 weer ons werk gedaan.



Grafiek: Werkelijke en begrote inkomsten 1986 tot 2024

3.17 Integriteit

a. Invulling

TWR kent de volgende gedragscodes, waaraan de medewerkers verwacht worden zich te houden:

- Gedragscode buitenland
- Gedragscode voor leidinggevenden in kerken, gemeenten en organisaties
- Protocol Psychosociale Arbeidsbelasting
- Ethische code TWR International
- Ethische code werving en selectie (nog in ontwikkeling)

In 2021 was het Integriteitsbeleid onderdeel van het Veiligheidsbeleid. Het integriteitsbeleid is belegd bij de veiligheidsmanager, onze Office Manager Aafke Woudstra. Meldingen op het gebied van integriteit in het kader van de klokkenluidersregeling worden onderzocht door het Onderzoeksbureau Restment. Als het gaat om ongewenst (seksueel) gedrag zijn we lid van de Stichting Evangelisch Meldpunt (SEM), die zowel voor een vertrouwenspersoon kan zorgen als voor het afhandelen van eventuele klachten op dit gebied. Integriteitsschendingen kunnen rechtstreeks zowel bij SEM (gedrag) als bij Restment (financieel) gemeld worden, die deze meldingen onafhankelijk kunnen onderzoeken en daarbij gebruik maken van hun eigen procedures. Zij adviseren ook op het gebied ondersteuning van betrokkenen en van communicatie. Het integriteitsbeleid wordt levend gehouden door het regelmatig te bespreken in teamvergaderingen. In 2021 zijn er vijf keer onderwerpen met betrekking tot veiligheid en integriteit besproken in de teamvergadering.

b. Meldingen van schendingen

In 2021 werden geen schendingen van een van de bovengenoemde codes gemeld.

c. Reflectie

Op bovenstaande manier denken we op een adequate manier invulling te hebben gegeven aan onze plicht om integer gedrag te bevorderen en eventuele schendingen aan te pakken. We hebben besloten om vooralsnog niet deel te nemen aan de algemene klachtenprocedure van de branchevereniging Prisma. Onze inschatting is dat de stichting SEM eventuele meldingen adequaat kan afhandelen. Bovendien doen wij mee met de door hun opgestelde gedragscode.

3.18 Risico's

Door de aard van de activiteiten zijn de risico's voor TWR Nederland & België beperkt. De risico's zijn niet veel anders dan die het vorig jaar werden benoemd:

- Terugvallen van de inkomsten, bijvoorbeeld door recessie. TWR Nederland & België kent geen harde verplichtingen als het gaat om het bijdragen aan projecten internationaal. Wel zijn er de verplichtingen aan de werknemers in Nederland en België. Dit risico is te beheersen door het terugbrengen van de afdrachten internationaal. Daarnaast is er sprake van een continuïteitsreserve.
- Onjuist gebruik van de middelen door onze partners internationaal. Ten behoeve hiervan hebben we een fraudeprotocol. Daarnaast beschermt de samenwerking in het internationale netwerk en het consequent uitvoeren van monitoring en evaluatie tegen een onjuist gebruik van de middelen.
- Onmogelijkheid om bepaalde projecten uit te voeren door rampen, oorlogsgeweld, terrorisme en wat dies meer zij. Met dit risico wordt naar bevind van zaken omgegaan. In het ergste geval zullen projecten moeten worden stopgezet en fondsen alternatief worden aangewend.
- TWR Nederland & België ondersteunt meerdere projecten waarvan de medewerkers gevaar lopen omdat ze evangeliseren in landen waar dat gevaarlijk kan zijn, en/of omdat de medewerkers vanuit een andere religie tot het christendom zijn toegetreden. Krachten die dit willen tegengaan stoppen niet bij de landsgrenzen. Daarom spannen we ons ervoor in om op de hoogte te blijven van de jongste ontwikkelingen en om maatregelen te treffen die nodig zijn om ons contact met deze collega's veilig te stellen en ze niet in gevaar te brengen.
- Schade aan gebouwen, bedrijfsmiddelen etc. Dit is door verzekeringen afgedekt. Het risico van discontinuïteit door schade aan studioapparatuur en IT-systemen is te overzien, omdat we geen directe uitzendingen verzorgen maar altijd opnamen voor geruime tijd gereed hebben liggen.
- Schade door het lekken van data. TWR heeft een databeveiligingsbeleid en deze voldoet aan de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- Reputatieschade door bijvoorbeeld datalek, verkeerd gebruik van middelen, misdragingen van medewerkers. Naast het onderhouden van een Crisis Managementplan is het voorkomen van dit soort zaken (zie hierboven) van het grootste belang. Zo worden onze kernwaarden door alle medewerkers en vrijwilligers onderschreven. In 2019 is ten behoeve hiervan een veiligheidshandboek, gedragscode en klokkenluidersprotocol ontwikkeld.

Bij de jaarlijks benoemde risico's als 'terugvallen van inkomsten door recessie' en 'rampen' denken we in het bijzonder nu ook aan de coronacrisis.

Op basis van de resultaten van dit verslagjaar lijkt het erop dat de inkomsten op peil blijven en de activiteiten vrijwel onverminderd door kunnen gaan. Het is uiteraard nog steeds onzeker of dat zo blijft; wat er onder de bovengenoemde risico's geschreven is, geldt ook voor deze crisis.

4 Jaarrekening 2021

4.1 Balans per 31 december 2021

ACTIVA	31-12-2021		31-12-2020	
Vaste activa				
Voortuitbetaalde activa	0		34.370	
Immateriële vaste activa	91.897		76.136	
Materiële vaste activa	117.085		88.828	
		<u>208.982</u>		<u>199.334</u>
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	76.100		430.950	
Liquide middelen	<u>877.184</u>		<u>668.862</u>	
		<u>953.284</u>		<u>1.099.812</u>
		<u>1.162.266</u>		<u>1.299.146</u>

PASSIVA	31-12-2021		31-12-2020	
Reserves en Fondsen				
Continuïteitsreserve	350.000		300.000	
Bestemmingsreserve	208.982		199.334	
Overige reserves	<u>71.019</u>		<u>506.628</u>	
		<u>630.001</u>		<u>1.005.962</u>
Bestemmingsfondsen	<u>269.340</u>		<u>86.865</u>	
		<u>269.340</u>		<u>86.865</u>
		<u>899.341</u>		<u>1.092.827</u>
Langlopende schulden				
Vooruit ontvangen giften	<u>0</u>		<u>5.100</u>	
		<u>0</u>		<u>5.100</u>
Kortlopende schulden				
Loonheffingen en pensioenpremies	17.093		16.178	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>245.832</u>		<u>185.041</u>	
		<u>262.925</u>		<u>201.219</u>
		<u>1.162.266</u>		<u>1.299.146</u>

4.2 Staat van baten en lasten over 2021

	werkelijk 2021	werkelijk 2020	begroot 2021
BATEN			
Baten van particulieren	1.812.648	2.745.283	2.780.000
Baten van bedrijven	487.993	400.646	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	534.595	482.585	-
Som der baten	<u>2.835.236</u>	<u>3.628.514</u>	<u>2.780.000</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Zendingswerk via de media	2.178.593	2.461.245	2.054.000
Bewustwording	200.290	191.155	136.000
Werving Baten			
Kosten eigen fondsenwerving	408.744	357.186	425.000
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	221.776	159.964	165.000
Saldo voor financiële baten en lasten	3.009.403	3.169.550	2.780.000
Saldo financiële baten en lasten	19.319	14.184	-
Som der lasten	<u>3.028.722</u>	<u>3.183.734</u>	<u>2.780.000</u>
RESULTAAT	<u>-193.486</u>	<u>444.780</u>	<u>-</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	50.000	100.000	-
Bestemmingsreserve	9.648	169.770	-
Overige reserve	-435.609	178.336	-
Bestemmingsfondsen	182.475	-3.326	-
	<u>-193.486</u>	<u>444.780</u>	<u>-</u>

4.3 Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemeen

De jaarrekening 2020 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen die in 2008 door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd en is herzien in 2020.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de balanswaardering

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële en materiële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande afschrijvingspercentages:

Immateriële vaste activa

Software	33%
----------	-----

Materiële vaste activa

Automatisering	33%
----------------	-----

Audiovisuele apparatuur	15%
-------------------------	-----

Kantoorinventaris	10 - 20%
-------------------	----------

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Wij hebben een bestemmingsreserve gevormd voor het financieren van de vaste activa.

Bestemmingsfondsen

Stichting Trans World Radio voor Nederland en België ontvangt van giftgevers bestemde giften. De aan het einde van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds. De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten waarvoor een speciale bestemming is aangewezen, worden als zodanig geregistreerd en voor verdere distributie afgedragen aan TWR Europa. Periodieke donaties worden verantwoord als baten op het moment van ontvangst, waarbij bij betaling van meerdere perioden in één keer, de baten tijdsevenredig worden toegerekend aan de komende perioden.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zendingswerk via de media

In de bestedingen voor Zendingswerk via de media zijn opgenomen de afdrachten aan TWR Europa alsmede de kosten die betrekking hebben op directe projectuitgaven door TWR Nederland.

Kosten eigen fondsenwerving

Dit zijn alle kosten die als doel hebben om mensen te bewegen om de doelstellingen van TWR financieel te ondersteunen.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die wij maken voor de administratie en de interne beheersing voor zover deze niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de fondsenwerving.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

Door de uitbraak van het coronavirus in Nederland en de rest van de wereld zijn er verregaande maatregelen getroffen door de Nederlandse overheid om de verspreiding van het virus over een langere periode uit te spreiden.

Er is onzekerheid over wat de uiteindelijke economische impact van het coronavirus zal zijn.

Voor 2020 is de voornaamste consequentie voor TWR geweest dat het belevingscentrum M&M moest worden gesloten.

Vanaf 9 juni 2021 zijn we weer geopend. Een en ander heeft geen consequenties voor het behalen van de financiële doelstellingen.

Aan alle verplichtingen kon worden voldaan.

4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Software Schaffelaar	2021	2020
Boekwaarde per 1 januari	5.872	12.238
Bij: Investeringsen	54.543	-
Af: Afschrijvingen	-11.133	-6.366
Boekwaarde per 31 december	49.282	5.872

Software Mediabelevingscentrum	2021	2020
Boekwaarde per 1 januari	70.264	36.833
Bij: Investeringsen Mediabelevingscentrum	-	46.115
Af: Afschrijvingen	-27.649	-12.684
Boekwaarde per 31 december	42.615	70.264

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedrijfsmiddelen Schaffelaar	2021	2020
Boekwaarde per 1 januari	23.815	17.326
Bij: Investeringsen	28.148	18.571
Af: Afschrijvingen	-12.825	-12.082
Boekwaarde per 31 december	39.138	23.815

Bedrijfsmiddelen Mediabelevingscentrum

	2021	2020
Boekwaarde per 1 januari	65.013	43.819
Bij: Investeringen Mediabelevingscentrum	35.904	28.383
Af: Afschrijvingen	-22.970	-7.189
Boekwaarde per 31 december	77.947	65.013

Totaal Schaffelaar

88.420	29.687
--------	--------

Totaal Media Belevingscentrum

120.562	135.277
---------	---------

Vooruitbetaalde activa

	2021	2020
Vooruitbetaalde activa	-	34.370

VLOTTENDE ACTIVA

Overige vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
Te ontvangen nalatenschappen	20.782	361.685
Vooruitbetaalde pensioenpremie Zwitserleven	4.485	4.233
Waarborgsom huur België	1.000	1.000
Waarborgsom huur Nederland	4.583	4.583
Vooruitbetaalde Univé verzekeringspremie	3.246	3.098
Vooruitbetaalde Perspectief verzuimmanagement	1.866	1.700
Te ontvangen gift van Stichting Eleven Floawers Foundation	2.500	-
Te ontvangen schadeuitkering Univé	-	3.250
Te ontvangen transitievergoeding UWV	-	20.000
Te ontvangen tegemoetkoming Wtl	-	3.203
Vooruitbetaald beurs Gorinchem	1.318	1.318
Te ontvangen energieafrekening De Schaffelaar / GLK	3.100	-
Vooruitbetaald Spankracht	-	13.069
Vooruitbetaalde energiekosten De Schaffelaar / GLK	1.417	1.417
Vooruitbetaalde huur De Schaffelaar / GLK	4.750	4.750
Vooruitbetaalde huur Mediabelevingscentrum / KBB	2.852	2.806
Vooruitbetaald onderhoudscontract Hefas	-	318
Vooruitbetaalde OWM verzekeringspremie	272	272
Vooruitbetaald Radio Wild FM	19.500	-
Vooruitbetaald AM assuradeuren	2.603	2.603
Diversen	1.826	1.645
	<u>76.100</u>	<u>430.950</u>

Liquide middelen

	2021	2020
ABN-AMRO bestuurrekening	50.586	-
ING bank spaarrekening	100.000	50.000
Rabobank spaarrekening	100.000	250.000
ING bank betaalrekening	524.470	364.222
Postbank België betaalrekening	1.385	3.282
Kasgeld	743	484
Rabobank betaalrekening	100.000	874
	<u>877.184</u>	<u>668.862</u>

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de Stichting.

RESERVES EN FONDSEN

Continuïteitsreserve	2021	2020
Saldo per 1 januari	300.000	200.000
Mutatie exploitatieresultaat	50.000	100.000
Saldo per 31 december	350.000	300.000

De continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2021 € 350.000. Deze norm is door het bestuur vastgesteld. De hoogte van het normbedrag van € 350.000 is gebaseerd op operationele kosten voor een periode van drie maanden.

Bestemmingsreserve (financiering activa)	2021	2020
Saldo per 1 januari	199.334	29.564
Mutatie exploitatieresultaat	9.648	169.770
Saldo per 31 december	208.982	199.334

Overige reserves	2021	2020
Saldo per 1 januari	506.628	328.292
Mutatie exploitatieresultaat	-435.609	178.336
Saldo per 31 december	71.019	506.628

Bestemmingsfondsen	2021	2020
Saldo per 1 januari	86.865	90.191
Bij: Bestemde giften	996.809	953.716
Af: bestedingen bestemde giften	814.334	957.042
Saldo per 31 december	269.340	86.865

Specificatie
bestemmingsfondsen

	Stand 1-1-2021	Bij Giften	Af Bestedingen	Stand 31-12-2021
Health/Aids	-	4.154	4.154	-
Afrika	7.674	124.732	97.930	34.476
China	-	50.641	50.641	-
Azië	29.945	372.257	276.312	125.890
Midden-Oosten	30	69.419	63.488	5.961
Europa	49.116	296.699	268.509	77.306
Nederland	-	47.639	32.639	15.000
België	-	-	-	-
Amerika	100	31.268	20.661	10.707
Wereldwijd	-	-	-	-
	86.865	996.809	814.334	269.340

LANGLOPENDE SCHULDEN

<i>Langlopende schulden</i>	2021	2020
Vooruit ontvangen giften	-	5.100
	-	5.100

Dit bedrag betreft een lening van een donateur.

Dit bedrag is per ultimo 2021 kwijtgescholden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

<i>Loonheffingen & pensioenpremies</i>	2021	2020
Nog af te dragen Loonheffingen	14.379	13.454
Nog af te dragen loonheffingen België	2.714	2.724
	17.093	16.178

<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>	2021	2020
Nog te betalen personeelskosten	4.097	827
Nog te betalen projektkosten TWR Europa	148.975	125.819
Nog te betalen projekt Kakuma	33.333	-
Nog te betalen vrijwilligerskosten	448	316
Nog te betalen ABN/AMRO, ING , Rabobank en Bpost	2.764	2.622
Nog te betalen facturen Acerta	236	301
Nog te betalen facturen Paymate	446	-
Nog te betalen facturen Spankracht	4.396	-
Nog te betalen facturen Torendruk	8.682	
Nog te betalen energieafrekening GLK	-	5.070
Vakantiegeldverplichting	22.789	26.792
Nog te betalen facturen	9.198	10.978
Nog te betalen accountantskosten	10.468	12.316
	245.832	185.041

Niet in de balans opgenomen regelingen

- Huurovereenkomst Nederland

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 6, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2021 € 57.000 (50% van de huursom wordt doorberekend aan TWR Europa).

De huurverplichting loopt tot 31 juli 2025.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 2A, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2021 € 34.226

De huurverplichting loopt tot 31 mei 2024.

- Huurovereenkomst België

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Moerkerkse Steenweg 121, 8310 te Sint-Kruis bedraagt per 1 januari 2021 € 6.348
Deze huurverplichting is ingegaan per 15 januari 2017 en loopt tot 14 januari 2026.

- Verplichtingen t.a.v. Productie- en uitzendkosten

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met TWR-Europa overeengekomen ondersteuning van radioprogramma's (productie- en uitzendkosten) bedraagt per 31-12-2021 in totaal \$ 660.877
Hiervan vervalt na 1 jaar \$ 116.007 en na 5 jaar is de voorwaardelijke verplichting nihil. Deze voorwaardelijke verplichting bestaat onder voorwaarde van liquiditeit bij TWR Nederland & België.

- Verplichtingen t.a.v. WildFM Hitradio

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met WildFM Hitradio overeengekomen vastgelegde schriftelijke afspraak d.d. 29 januari 2020 bedraagt € 71.500,00 excl. BTW. Deze afspraak loopt van 7 april 2020 tot en met 7 april 2025.

4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

BATEN

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften - onbestemd	1.368.357	2.775.000	1.563.781
Donaties en giften - bestemd	996.809	-	953.716
Opbrengst Media Belevingscentrum	8.499	5.000	4.457
Nalatenschappen	461.571	-	1.106.560
	<u>2.835.236</u>	<u>2.780.000</u>	<u>3.628.514</u>

Bij de baten uit eigen fondsenwerving is er geen sprake van collecten, contributies, eigen loterijen en prijsvragen.

Donaties en giften - bestemd

Health/Aids	4.154	-	5.746
Afrika	124.732	-	110.121
China	50.641	-	55.377
Azië	372.257	-	241.574
Midden-Oosten	69.419	-	139.207
Europa	296.699	-	367.118
Nederland	47.639	-	30.648
Amerika	31.268	-	640
Wereldwijd	-	-	3.285
	<u>996.809</u>	<u>-</u>	<u>953.716</u>

LASTEN

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Bestedingen aan de doelstelling			
Zending via media	2.178.593	2.054.000	2.461.245
Bewustwording via belevingscentrum	200.290	136.000	191.155
	<u>2.378.883</u>	<u>2.190.000</u>	<u>2.652.400</u>
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>78,5%</u>	<u>78,8%</u>	<u>83,3%</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>83,9%</u>	<u>78,8%</u>	<u>73,1%</u>
	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Zending via media			
<u>Afdrachten aan TWR - International</u>			
Health/Aids	22.684	-	32.378
Afrika	285.272	-	367.998
China	96.328	-	147.797
Azië	440.701	-	477.137
Midden-Oosten	354.992	-	444.266
Europa	403.734	-	476.233
Nederland	-	-	-
België	-	-	-
Amerika	1.408	-	1.980
<i>Totaal afdrachten aan TWR - International</i>	<u>1.605.119</u>	<u>-</u>	<u>1.947.789</u>

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Health/Aids	-	-	-
Afrika	-	-	7.448
China	-	-	-
Azië	2.773	-	2.963
Midden-Oosten	-	-	136
Europa	397	-	728
Nederland	84.422	-	60.822
België	17.752	-	16.513
Uitzendingen Int.	21.520	-	-
Amerika	-	-	52
<i>Totaal aankopen en verwervingen</i>	<u>126.864</u>	<u>-</u>	<u>88.662</u>
<u>Overige Bestedingen</u>			
Zendingswerk via de media	-	-	-
Verrekeningen TWR International	43.503	-	48.443
Representatiekosten	-	-	678
TWR producten	-	-	-
TWR producten M&M	2.060	-	1.901
<i>Totaal overige bestedingen</i>	<u>45.563</u>	<u>-</u>	<u>51.022</u>
Totaal eigen bestedingen	1.777.546	1.663.000	2.087.473
Uitvoeringskosten	401.047	391.000	373.772
Totaal besteed	<u>2.178.593</u>	<u>2.054.000</u>	<u>2.461.245</u>
Kosten Belevingscentrum			
Promotie- en marketingkosten Media Belevingscentrum	36.039	-	60.817
Uitvoeringskosten	164.251	136.000	130.338
Totaal besteed	<u>200.290</u>	<u>136.000</u>	<u>191.155</u>
 Totaal aan projecten besteed	<u>2.378.883</u>	<u>2.190.000</u>	<u>2.652.400</u>

Stichting TWR Nederland en België maakt deel uit van het internationale verband van TWR Europa.

Door TWR Nederland is in 2021 € 1.605.119 overgemaakt aan andere internationale TWR organisaties waarvan € 1.564.769 TWR Europa. TWR Europa heeft geen fondsenwervingskosten voor haar rekening genomen welke ten gunste komen van TWR Nederland.

Van de totale bestedingen ad € 2.378.883 (2020: € 2.652.400) is € 996.809 (2020: € 953.716) afkomstig uit het bestemmingsfonds. Het restant is afkomstig uit de onbestemde giften.

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Kosten eigen fondsenwerving			
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
Periodiek TWR Nieuws	118.313	-	65.815
Advertentiekosten	26.509	-	7.207
Bijsluiters	-	-	3.297
Evenementen en stands	785	-	357
Telemarketing	-	-	4.648
Online marketing (social media etc.)	19.654	-	5.739
Website	-	-	24.017
Overige kosten fondsenwerving	48.893	-	60.100
Totaal eigen bestedingen	214.154	200.000	171.180
Uitvoeringskosten	194.590	225.000	186.006
Totaal besteed	408.744	425.000	357.186
Kosten van beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	221.776	165.000	159.964
	221.776	165.000	159.964
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	19.319	-	14.184
	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	14,4%	15,3%	9,8%
Kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	7,8%	5,9%	4,4%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving + kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	22,2%	21,2%	14,3%

4.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2021

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	542.415	-	493.378
Sociale lasten & pensioenlasten	120.479	-	111.697
Overige personeelskosten	37.189	-	32.757
	<u>700.083</u>	<u>-</u>	<u>637.832</u>

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en algemeen directeur

Aan bestuurders zijn behalve reiskostenvergoedingen geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en directie.

Naam	H. Smits
Functie	alg. directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	90
periode	1/1 - 31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen

bruto loon / salaris	78.217
vakantiegeld	5.463
vaste eindejrsuitkering	-
*jubileumuitkering / uitbetaling	-
niet opgenomen	
vakantiedagen	-
Totaal	83.680

Belaste vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg deel)	10.253
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

Totaal 2021 **93.933**

Totaal 2020 **89.954**

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 114.366 (1 FTE / 12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 209.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Lonen en salarissen			
Salarissen	502.182	-	461.973
Salarissen België	37.332	-	51.405
Uitzendkrachten België	2.901	-	-
Transitievergoeding	-	-	-20.000
	542.415	-	493.378
Af: uitkering ziekteverzuimverzekering	-	-	-
	542.415	-	493.378

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 15 betaalde werknemers (10,85 fte; 2020 10,12 fte) in dienst.

In de Belgische vestiging waren in 2021 gemiddeld 1,5 betaalde werknemers (1,26 fte; 2020 1,41 fte) in dienst.

Sociale lasten & pensioenlasten

Premies sociale verzekeringen	80.763	-	79.207
Premies sociale verzekeringen België	1.659	-	412
Pensioenpremies	38.057	-	35.281
LIV/LKV reserveringen	-	-	-3.203
	<u>120.479</u>	<u>-</u>	<u>111.697</u>

werkelijk	begroot	werkelijk
2021	2021	2020

Overige personeelskosten

Cursuskosten	1.053	-	2.237
Werkkostenregeling (WKR)	4.362	-	2.399
Kosten bestuur	1.613	-	479
Ziekteverzuimverzekering+Arbodienst	1.700	-	1.090
Kosten vrijwilligers	11.691	-	9.895
Kantinekosten	2.021	-	3.193
Ongevallenverzekering	4.263	-	3.730
Aansprakelijkheidsverzekering	3.594	-	3.244
Vergoeding stage	-	-	928
Overige kosten	6.892	-	5.562
	<u>37.189</u>	<u>-</u>	<u>32.757</u>

Reis- en verblijfkosten

Reis- en verblijfkosten personeel	15.742	-	12.844
Autokosten	1.209	-	2.398
	<u>16.951</u>	<u>-</u>	<u>15.242</u>

Afschrijvingen

Bedrijfsmiddelen	23.958	-	18.448
Media Belevingscentrum	50.619	-	19.873
	<u>74.577</u>	<u>-</u>	<u>38.321</u>

Huisvestingskosten

Huur Schaffelaar	57.000	-	55.833
Huur Belevingscentrum	33.995	-	33.496
Energie Schaffelaar	14.140	-	19.665
Energie Belevingscentrum	3.943	-	3.102
Schoonmaakkosten	12.898	-	13.726
Onderhoudskosten - gebouw en inventaris	2.112	-	6.116
Huisvestingskosten Belevingscentrum	1.747	-	4.458
Belastingen en heffingen	857	-	1.547
Belastingen en heffingen Belevingscentrum	431	-	-
Doorbelaste huisvestingskosten TWR Europe 50%	-43.503	-	-48.443
	<u>83.620</u>	<u>-</u>	<u>89.500</u>

werkelijk	begroot	werkelijk
<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>

Kantoorkosten

Automatisering	60.110	-	21.062
Automatiseringskosten Belevingscentrum	4.796	-	4.688
Kantoorbenodigdheden	3.642	-	1.860
Porti	4.684	-	4.563
Telefoonkosten	2.481	-	2.226
Contributies en abonnementen	4.401	-	7.818
	<u>80.114</u>	<u>-</u>	<u>42.217</u>

Algemene kosten

Kosten Register Accountant	10.050	-	10.500
Accountants- en advieskosten	3.586	-	6.652
Bijdrage Missie Nederland, CBF, KvK	8.013	-	7.808
Kosten personeel vacatures	3.023	-	-
Pensioenadvies	395	-	737
Notariskosten	176	-	-
Zwitserlevenpoliskosten	1.077	-	1.271
	<u>26.320</u>	<u>-</u>	<u>26.968</u>

Totaal

<u>981.665</u>	<u>-</u>	<u>850.080</u>
----------------	----------	----------------

Financiële baten en lasten

Financiële baten

Rente bankrekeningen	-	-	-
----------------------	---	---	---

Financiële lasten

Bank- en rentekosten	19.319	-	14.184
----------------------	--------	---	--------

Saldo	-19.319	-	-14.184
-------	---------	---	---------

Verdeling uitvoeringskosten

Voor de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar de pagina

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie.

4.7 Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2021

Lasten	Kosten Projecten	Kosten Fondsenwerving	Kosten Beheer en Administratie	Kosten Bewustwording	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Directe bestedingen							
Afdrachten	1.605.119	-	-	-	1.605.119	1.663.000	1.947.789
Aankopen en verwervingen	126.864	-	-	-	126.864	-	88.662
Overige bestedingen	45.563	-	-	-	45.563	-	51.022
Mediabelevingscentrum	-	-	-	36.039	36.039	0	60.817
Publiciteit en communicatie	-	214.154	-	-	214.154	200.000	171.180
Totaal eigen bestedingen	1.777.546	214.154	-	36.039	2.027.739	1.863.000	2.319.470
Uitvoeringskosten							
Personeelskosten	310.976	150.518	175.721	62.867	700.083	0	637.832
Reis- en verblijfkosten	7.530	3.644	4.255	1.522	16.951	0	15.242
Afschrijvingen	12.444	6.191	5.323	-	23.958	0	18.448
Afschrijvingen MBC	-	-	-	50.619	50.619	0	19.873
Huisvestingskosten	22.820	11.353	9.762	-	43.935	0	48.444
Huisvestingskosten MBC	-	-	-	39.685	39.685	0	41.056
Kantoorkosten	35.586	17.225	20.109	7.194	80.114	0	42.217
Algemene kosten	11.691	5.659	6.606	2.364	26.320	0	26.968
Totaal uitvoeringskosten	401.047	194.590	221.776	164.251	981.665	0	850.080
Financiële baten en lasten	8.581	4.154	4.849	1.735	19.319	0	14.184
Totaal Lasten	2.187.174	412.898	226.625	202.025	3.028.723	1.863.000	3.183.734
Verdelingspercentage	44%	22%	25%	9%	100%	100%	100%

De grondslag voor de verdeling van de uitvoeringskosten is de urenbesteding van de medewerkers, waarbij taken worden onderverdeeld in de categorieën Projecten, Fondsenwerving, Beheer & Administratie en Bewustwording.

5 Overige toelichting

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 20 april 2021

Gebeurtenissen na balansdatum

Nederland en de rest van de wereld is geconfronteerd met het coronavirus. Niemand kan overzien welke impact dit zal hebben en welke maatregelen er verder nog genomen gaan worden om de verspreiding van het virus over een langere periode uit te spreiden. Ten aanzien van de impact van het coronavirus en de huidige situatie van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België wordt verwezen naar de continuïteitsveronderstelling welke is opgenomen onder de grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

Resultaatbestemming 2021

Het tekort in boekjaar 2021 ad € 193.486 is als volgt in de jaarrekening verwerkt:

<u>Mutatie Reserves en fondsen</u>	<u>2021</u>
Continuïteitsreserve	50.000
Bestemmingsreserve	9.648
Overige reserve	-435.609
Bestemmingsfondsen	182.475
	<u>-193.486</u>

6 Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België, te Barneveld

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf betreffende overige aanlegenheden

Wij vestigen de aandacht op de verantwoording besteed aan afdracht en support in 2021 € 2.178.593 (2020: € 2.461.245). De feitelijke besteding aan de doelstelling is niet in onze controle van uw stichting betrokken.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;



- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Barneveld, 1 juni 2022

Schuiteman Audit & Assurance

W. van Reenen RA