

Trombosestichting Nederland
Postbus 100
2250 AC VOORSCHOTEN

Jaarrekening 2021

Voorschoten, 11 mei 2022

Inhoudsopgave

blz.

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag	3
1.2 Begroting 2022	15

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2021	17
2.2 Staat van Baten en lasten over 2021	18
2.3 Grondslagen van de waardering en resultaatbepaling	20
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021	24
2.5 Toelichting op staat van baten en lasten 2021	30
2.6 Toelichting bestedingen 2021	32

3. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	
---	--

1.1 Bestuursverslag

1. Jaarverslag 2021 Trombosestichting Nederland

1.1 Bestuursverslag

Voorschoten, 11 mei 2022

Bij het terugblikken op het jaar 2021 gaan onze gedachten allereerst uit naar de mensen die – vaak letterlijk – hun leven zijn kwijtgeraakt door trombose. Want helaas is trombose nog steeds een van de belangrijkste doodsoorzaken in Nederland: 1 op de 4 Nederlanders overlijdt direct of indirect aan een trombose. De Trombosestichting Nederland blijft zich daarom onvermoeibaar inzetten om door het financieren van wetenschappelijk onderzoek, het geven van voorlichting en scholing en het mogelijk maken van projecten gericht op het verbeteren van de kwaliteit van leven van trombosepatiënten, tromboseleed te verminderen.

Net zoals het jaar daarvoor, was 2021 als gevolg van de covid-19 pandemie een spannend jaar. De pandemie had nog steeds een enorme impact op zowel medisch, sociaal-maatschappelijk als economisch gebied. En uiteraard ook op onze stichting.

Ondanks de voortdurende pandemie, zijn wij erin geslaagd om ruim 2,9 mln. euro inkomsten te werven. Dit is weliswaar zo'n 500.000 euro minder dan in 2020, maar dit verschil wordt m.n. veroorzaakt door de exceptioneel hoge inkomsten uit nalatenschappen in 2020.

De baten van particuliere donateurs zijn t.o.v. 2020 juist met zo'n 115.000 euro toegenomen. Verder zijn we dankbaar te kunnen melden dat onze stichting van de Vriendenloterij een prachtige bijdrage van 300.000 euro heeft mogen ontvangen. Dit geld is ingezet voor de financiering van een nieuw revalidatieprogramma bij longembolieën, opgezet door dr. Erik Klok en drs. Dieuwke Luijten. In totaal hebben wij ruim 2,8 mln. euro kunnen besteden aan de doelstelling, meer dan 500.000 euro meer dan in 2020. Iets waar we trots op zijn!

Waar we ook trots op zijn is ons fantastische team van toegewijde en professionele collega's en vrijwilligers. Ook voor hen stond de wereld nog steeds op zijn kop. En dat viel niet altijd mee. Maar door hun grote flexibiliteit en inzet hebben zij zich daar op een geweldige wijze doorheen geslagen.

Zeker ook toen op 31 december 2021 directeur Stans van Egmond na 6 jaar afscheid nam van onze stichting. Wij zijn Stans veel dank verschuldigd voor haar tomeloze inzet en betrokkenheid bij de organisatie en wensen haar alle goeds in haar nieuwe baan.

Ook zijn wij trots op de samenwerkingsverbanden waarvan we deel uit mogen maken en onze open relatie en dialoog met belanghebbenden: Goede Doelen Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen, de Cliëntenraad van de Trombosediensten Nederland, de Federatie van Nederlandse Trombosediensten, de Harteraad en alle onderzoekers van de verschillende onderzoeksinstellingen die dagelijks werken aan het vinden van een oplossing voor trombose en tromboseleed.

Graag wil ik alle patiënten, ambassadeurs, partners, donateurs, collega's en alle andere betrokkenen die in 2021 ondanks alle covid-19 ellende hebben bijgedragen aan het inzamelen van geld of zich anderszins hebben ingezet om tromboseleed te verminderen ontzettend bedanken. Zonder hen kunnen wij onze doelstellingen niet realiseren.

Tot slot: op het moment dat dit bestuursverslag wordt geschreven, lijkt de covid-19 pandemie eindelijk – en hopelijk definitief – op zijn retour. Helaas wordt de wereld tegelijkertijd geconfronteerd met een nieuwe humanitaire ramp in de vorm van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne. Een ramp met ook een grote impact op de (internationale) economie en het consumentenvertrouwen. Daarom wordt ook 2022 voor de Trombostichting een spannend jaar. Wij zijn er echter van overtuigd dat als we gezamenlijk onze schouders eronder zetten, we ook deze crisis door zullen komen en wij ons onverminderd kunnen blijven inzetten voor het verminderen van tromboseleed. Want dat is nog steeds heel hard nodig.

Drs. Tom Bos
Directeur-bestuurder

1.2 Verslag van de raad van toezicht

Voorschoten, 11 mei 2022

Hierbij deelt de raad van toezicht het jaarverslag over 2021 waarin de jaarrekening is opgenomen. Het jaarverslag is opgesteld door de directeur-bestuurder van de Trombosestichting Nederland. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De auditcommissie heeft de jaarrekening uitvoerig besproken met de directeur-bestuurder, de controller en de externe accountant. Nadat de voltallige raad van toezicht het document heeft besproken met de directeur-bestuurder, heeft zij deze jaarrekening vastgesteld en het jaarverslag goedgekeurd.

Ondanks de coronabeperkingen is de raad van toezicht in staat geweest dit jaar meerdere malen bij elkaar te komen of via online middelen haar toezichthoudende taak uit te voeren. De flexibiliteit van alle leden maar ook van de medewerkers van het bureau maakte dat er voldoende contactmogelijkheden bleven. Alle maatregelen hebben ervoor gezorgd dat telkens weer flexibel moest worden gehandeld door de directeur en de medewerkers. De raad van toezicht heeft hier veel respect voor.

Op 31 december 2021 heeft directeur-bestuurder dr. Stans van Egmond na een periode van 6 jaar officieel afscheid genomen van onze stichting. Wij zijn Stans heel veel dank verschuldigd voor het goede werk dat zij in deze jaren voor de stichting heeft verricht en de open en transparante samenwerking met de raad van toezicht en alle andere betrokkenen bij de Trombosestichting. Wij wensen haar veel succes in het verdere verloop van haar carrière.

Via een uitgebreide selectieprocedure heeft de raad van toezicht uiteindelijk de keuze laten vallen op een ervaren directeur-bestuurder. Wij zijn blij te kunnen melden dat de raad van toezicht drs. Tom Bos vanaf 7 maart 2022 heeft benoemd tot nieuwe directeur-bestuurder. Wij wensen Tom heel veel succes toe in deze nieuwe functie!

Wij zijn veel dank verschuldigd aan het hele team, alle vrijwilligers en onze donateurs. Speciaal ook dank aan de onderzoekers die dag in, dag uit met ziel en passie wetenschappelijk onderzoek doen om tromboseleed de wereld uit te helpen.

Drs. Arthur Bouvy
Voorzitter raad van toezicht

1.3 Missie, visie en doelstellingen

De Trombosestichting Nederland is een fondsenwervende instelling gevestigd te Voorschoten en is opgericht in 1974. De Trombosestichting Nederland (verder TSN) zet zich in voor een toekomst zonder tromboseleed. Onze activiteiten dragen bij aan (a) een betere kwaliteit van leven voor mensen die veneuze trombose hebben (gehad) door effectievere behandelingen te ontwikkelen; (b) een veiliger behandeling voor mensen die preventief een antistollingsbehandeling krijgen; (c) het verminderen van het aantal mensen dat trombose krijgt. We behalen deze doelen door (1) financiering van (medisch) wetenschappelijk onderzoek op het gebied van trombose, (2) door voorlichting te geven, -in het bijzonder aan diegenen die met trombose in aanraking komen-, en (3) financiering van postacademisch onderwijs op het gebied van trombose om de kennisverwerving bij jonge onderzoekers te stimuleren. We voorzien in de inkomsten door aan (4) fondsenwerving te doen. Dit zijn tevens onze statutaire doelen.

De TSN is hét fonds voor kleinschalig fundamenteel én klinisch onderzoek. Daarmee dragen wij bij aan meer kennis over de oorzaken en preventie van trombose, een betere diagnostiek en/of een veiligere, en effectievere behandeling. Immers, hoe meer we van de bloedstolling begrijpen, hoe beter we trombose kunnen behandelen en mogelijk voorkomen. De TSN ontvangt geen overheidssubsidie. Het werven van donateurs en fondsen is een belangrijk onderdeel van het werk van de TSN. Met meer donateurs kunnen we meer goed wetenschappelijk onderzoek financieren en patiëntenvoorlichting geven.

1.4 Doelbesteding

TSN beoogt elk jaar zoveel mogelijk geld ter beschikking te stellen voor doelbesteding. In 2021 hebben wij zo'n € 2.857.000 mogen besteden aan onze doelstelling, zo'n € 548.000 meer dan in 2020. Van dit bedrag is ca.€ 1.431.000 besteed aan 6 wetenschappelijke onderzoeksprojecten en overige wetenschappelijke activiteiten en € 1.425.500 aan voorlichting, bewustwording en opleiding. Uitgedrukt in percentages bedroegen de bestedingen aan de doelstelling bijna 97% van de totale baten (2020: 68%) en 83% van de totale lasten (2020: 83%); percentages waar we trots

Daarnaast hebben wij weer bijgedragen aan een veiligere behandeling voor mensen die preventief een antistollingsbehandeling krijgen. TSN geeft daartoe voorlichting over het gebruik van antistollingsmiddelen en verstrekt daartoe gratis de Antistollingspas (verder ASP) aan mensen die bloedverdunners gebruiken, om veilig medicijngebruik te stimuleren. We hebben in 2021 29.503 antistollingspassen verstrekt, door ruchtbaarheid via advertenties in verschillende media en het versturen van informatiefolders naar apothekers, huisartsen en ziekenhuizen. Dit ondanks de coronacrisis waardoor veel minder mensen de huisarts, ziekenhuis of andere zorgaanbieders

Ook hebben wij weer veel aandacht geschonken aan brede voorlichting over trombose aan alle Nederlanders om de kans op trombose te verkleinen. Dit hebben we ondermeer gerealiseerd via verschillende awareness campagnes en ook door aandacht te vragen voor trombose op Wereld Trombose Dag.

1.5 Wijze van monitoren en evalueren

Om het voorlichtende doel te monitoren wordt wekelijks bijgehouden hoeveel ASP passen worden aangevraagd. En wordt ingespeeld op eventuele veranderingen hierin, voor zover mogelijk houdt de TSN bij vanuit welke bron de aanvraag afkomstig is, dus van patiënten bij trombosediensten, of van algemene campagnes die de TSN voert bij apothekers, ziekenhuizen en in verschillende media. Omdat veel mensen niet goed meer terecht konden bij huisartsen, fysiotherapeuten en apothekers om de antistollingspasfolder te krijgen, hebben we een aantal extra insert-campagnes gedaan. Het aantal pasaanvragen is daardoor op het gewenste peil gebleven.

1.6 Selectie van de wetenschappelijke projecten

De wetenschappelijke projecten worden beoordeeld door een externe commissie van wetenschappers en artsen met kennis op het gebied van trombose en de behandeling daarvan. In eerste aanleg zijn dit verkorte voorstellen die worden beoordeeld door de leden van de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR). In 2021 zijn de acht hoogst scorende projecten verder uitgewerkt, en vervolgens via een hoor en wederhoor procedure aan externe referenten voorgelegd ter inhoudelijke beoordeling. De referenten zijn wetenschappers op het gebied van trombose. De WAR heeft in mei 2021 de uitgebreide aanvragen, op basis van de referentenrapporten, beoordeeld en gerankt, via een online vergadering. Op basis van deze ranking heeft het bestuur een voorstel goedgekeurd voor financiering van de vier best beoordeelde projecten; dit besluit is bekrachtigd door de Raad van Toezicht. In de loop van 2021 is een extra 100.000 euro toegevoegd aan het wetenschappelijk onderzoek voor de financiering van een tweetal nieuwe wetenschappelijke projecten. Een bedrag van 60.000 euro boven op het bedrag dat wij ontvangen hebben van de Vriendenloterij ad. 300.000 euro en 40.000 euro voor een onderzoek naar ICHOM.

1.7 Integriteit

TSN staat midden in de samenleving en is zich bewust van de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid die zij heeft. Het is dan ook van groot belang dat iedereen die betrokken is bij het werk van TSN vertrouwen heeft in onze organisatie en in de mensen die met elkaar het gezicht van de stichting bepalen.

Voorop staat dat vertrouwen de basis van samenwerking is. Dat geldt tussen externen en medewerkers, maar ook tussen medewerkers onderling. Ons integriteitsbeleid komt niet in de plaats van vertrouwen, maar dient vooral om uit te dragen waar TSN voor staat. In 2021 is het integriteitsbeleid herzien en tijdens verschillende (werk)overleggen uitgebreid besproken.

In 2021 zijn geen meldingen van integriteitsschendingen en/of grensoverschrijdend gedrag ontvangen.

1.8 Governance

De TSN is een kleine organisatie, en telde in 2021 7 vaste medewerkers, en 1 tijdelijke medewerker voor vervanging bij zwangerschapsverlof. Daarnaast huurde de TSN op regelmatige basis kennis in voor ondersteuning bij de financiële administratie, PR acties, ICT onderhoud, en een zelfstandig onderzoeker voor het patiëntpanel. De Trombosestichting kent een structuur met een eenhoofdig directeur-bestuurder. Op het bestuur wordt toezicht gehouden door de Raad van Toezicht. De huidige directeur-bestuurder is drs. Tom Bos (2021: Stans van Egmond).

De raad van toezicht

De raad van toezicht bestond op 31 december 2021 uit de volgende leden:

drs. Arthur Bouvy - voorzitter

- directeur Bouvy de Brie Capital
- penningmeester Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (SITG)
- voorzitter hockeyvereniging SCHC
- lid raad van toezicht Stichting Utrechtzorg

dr. Victor Gerdes - secretaris

- internist Amsterdam UMC en Spaarne Gasthuis
- voorzitter Stichting Klinisch Wetenschappelijk Onderzoek

mr. Freerk Volders

- notaris in Rotterdam
- partner Meijburg Legal

Robert Meenink, MBA

- ondernemer
- senior business manager

prof. dr. Moniek de Maat

- hoogleraar biochemie van hemostase en trombose
- hoofd van het Hemostasis Laboratorium, afdeling Hematologie, Erasmus Universiteit Medisch
- visiting Professor, Unit for Thrombosis Research, Department of Clinical Biochemistry, Hospital South West Jutland, University Hospital of Southern Denmark and Institute of Regional Health Research, University of Southern Denmark
- voorzitter van de raad van toezicht van de Stichting ECAT

drs. Chris Breedveld

- grootmeester van het Huis van Z.M. de Koning
- voorzitter van het bestuur van het Bureau Financieel Toezicht
- lid raad van toezicht Nederlands Openluchtmuseum
- lid bestuur Stichting Koninklijk Paleis Amsterdam

drs. Karsten Klein

- directeur Belangenbehartiging bij de Vereniging Eigen Huis
- bestuurslid van het Schiefbaan Hovius Fonds
- bestuurslid Picon-fonds

De RvT kwam in 2021 6 keer bij elkaar, waarvan 4 keer via Teams, om onder andere de voorlopige begroting 2021, het jaarverslag 2020, de jaarrekening 2020 en de voortgang van het werkplan en de fondsenwerving door te nemen. Bij dit laatste bespreekt de RvT of de opbrengsten hiervan in verhouding staan tot de kosten. Eenmaal per jaar, in mei, adviseert de voorzitter van de Wetenschappelijke adviesraad de RvT en de directeur-bestuurder over het te financieren wetenschappelijk onderzoek. Eenmaal per jaar komen de RvT en het bestuur samen tijdens een beleidsdag om langer in te gaan op relevante strategische kwesties zoals de impact van externe regelgeving door CBF en GDN op het beleid van de organisatie of fondsenwerving. Naast deze vergaderingen is er regelmatig tussentijds overleg tussen de verschillende RvT-leden en de directeur-bestuurder van de Trombosestichting aangaande personeelsbeleid, medisch-inhoudelijke kwesties en andere lopende werkzaamheden. Een evaluatie van het functioneren van de RvT vindt driejaarlijks plaats in de beleidsvergadering van de RvT en het bestuur. De laatste evaluatie heeft in 2021 plaatsgevonden. De volgende evaluatie wordt in 2024 uitgevoerd.

TSN houdt zich voor het besturen en toezicht houden op de stichting aan de drie algemene principes van de Code Goed Bestuur in het Reglement CBF-Erkenning. De leden van de RvT ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding. De directeur-bestuurder wordt betaald binnen de normen van het reglement van de CBF-erkenning.

1.9 Financieel beleid en financiële resultaten

De jaarrekening 2021 is afgesloten met een negatief resultaat van € 347.469. Ten opzichte van de begroting waarbij een negatief resultaat was begroot van € 517.049 betekent dit een positieve afwijking van ruim 170 duizend euro. De belangrijkste verklaringen hiervoor zijn dat de baten van particulieren 65 duizend euro hoger uitvielen dan begroot en het resultaat op de effectenportefeuille 153 duizend euro; dit laatste was niet begroot. De grootste tegenvaller was de hoogte van de nalatenschappen, deze waren 115 duizend euro lager dan begroot. De inkomsten van particulieren bestaan voor meer dan de helft uit vaste donateurs die per machtiging geld doneren, en voor iets minder dan de helft uit losse giftgevers.

Voor de uitgaven geldt dat in 2021 een bedrag van € 1.473.102 euro is uitgegeven aan de doelstellingen onderzoek en voorlichting. Dit ligt in de lijn met de begroting. De wervingskosten waren in 2021 €501.326. En de kosten voor beheer en administratie waren €90.471 euro. De verhouding tussen de lasten besteed aan doelstelling (€2.856.822 euro) en de totale lasten om de baten te werven (€3.448.619 euro) komt op 82,8%. Van elke euro die de TSN heeft besteed is dus 83 cent besteed aan de doelstellingen en de overige gelden zijn besteed aan fondsenwerven. De verhouding kosten eigen fondsenwerving en baten eigen fondsenwerving is 17%. En past daarmee binnen de door de CBF-erkenning gestelde bandbreedte van maximaal 25%.

Omvang van de continuïteitsreserve

Per 31 december 2021 beschikt de stichting over reserves en fondsen tot een bedrag van €3.537.258,-- euro. Deze bestaan een bedrag van €1.766.260 euro op de beleggingsrekening en €2.11.817,- euro aan effecten. Een deel van deze reserves en fondsen wordt beheerd door Optimix vermogensbeheer, onderdeel van de Zweedse Handelsbanken. De ontwikkeling van het vermogen ligt in lijn met de door de Raad van Toezicht vastgesteld normvermogen. Dit normvermogen is gebaseerd op een vastgesteld risicoprofiel van de TSN om in moeilijke tijden de continuïteit te

In 2020 is besloten om twee bestemmingsreserves aan te houden. De bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek van 250.000 euro is bedoeld om grotere, vraaggestuurde samenwerkingsprojecten te financieren, gericht op het oplossen van tot nu toe hardnekkige vraagstukken bij onderzoek naar en de behandeling van trombose. We willen hiermee de ontwikkelingen in het vakgebied versnellen. De bestemmingsreserve fondsenwerving van 500.000 euro is bedoeld om op korte termijn, voor eind 2022, een grote investering te doen in de groei van de inkomsten.

Kasstroom en financieringsbehoeften

Ultimo 2021 had de TSN in totaal € 2.835.498 aan verplichtingen aan toegezegde subsidies voor onderzoeken. In dit bedrag zit verwerkt de in 2021 door de TSN aangegane verplichtingen ter waarde van € 1.383.720 voor wetenschappelijk onderzoek. De verplichtingen lopen over meerdere jaren. De verplichtingen inzake toegezegde subsidies zijn derhalve gesplitst in een langlopend deel en een kortlopend deel. In 2021 is daadwerkelijk € 844.187 aan toegezegde subsidies betaald. De TSN heeft verder geen leningen uitstaan voor hypotheek of andere zaken.

Financiële instrumenten

In lijn met de CBF Erkenning is het beheer van het vermogen ondergebracht bij een vermogensbeheerder, Optimix vermogensbeheer, die de risico's die gepaard gaan met de effectenportfolio professioneel beheert. De TSN monitort het beheer van het vermogen meerdere keren per jaar. En overlegt ten minste twee maal per jaar met de vermogensbeheerder.

1.11 Toekomstige uitdagingen en strategie in het kort

TSN richt zich de komende jaren op het sterk verhogen van de inkomsten via een extra impuls aan het fondsenwervend programma. Niet alleen willen wij verder groeien op het gebied van particuliere donaties en nalatenschappen, maar ook meer inkomsten genereren uit andere inkomstenbronnen. Hiermee willen wij tevens bereiken dat de afhankelijkheid van inkomsten uit particuliere donaties op termijn minder groot wordt. In 2022 wordt hiertoe een plan van aanpak

De andere ambities voor de komende jaren zijn om:

- inkomstengroei te realiseren op basis van het principe van Great Fundraising
- effectiever de doelstelling van de stichting te realiseren door extra investeringen in onderzoek en voorlichtingsprogramma's
- de bekendheid van de gevaren van trombose onder het algemeen publiek te vergroten

1.11 Risico's en onzekerheden

Het bestuur van TSN besteedt jaarlijks uitgebreid aandacht aan de risico's die de stichting loopt en de beheersing daarvan, met als doel eventuele schade (in de breedste zin des woords) te voorkomen of te beperken.

Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste risico's die worden erkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

1. Het aantal donaties blijft gelijk of loopt terug

Een belangrijk risico voor TSN blijft de afhankelijkheid van particuliere giften en nalatenschappen. Om deze reden is afgesproken een continuïteitsreserve met een factor 0,75 tot 1,5aan te houden, zodat bij tegenvallende giften of nalatenschappen aan de lopende verplichtingen voldaan kan worden. De uitdaging is het op peil houden van het donateursbestand. TSN neemt hiertoe jaarlijks de nodige acties zodat er een permanente stroom van inkomsten wordt gegenereerd. Zo is er beleid om losse giftgevers over te halen om te machtigen. En doet TSN moeite om nieuwe donateurs te werven. Daartoe voert de TSN een professioneel fondsenwervingsbeleid, sinds halverwege 2017 onder leiding van een vaste senior fondsenwerfer. Bovendien onderhoudt de TSN daartoe ook contacten met belangenorganisaties op het gebied van fondsenwerving en gezondheid.

Tevens werft de TSN (de directeur samen met de fondsenwerfer) fondsen bij vermogensfondsen en andere subsidieverstrekken, om zo minder afhankelijk te zijn van particuliere giften. Dit zal in de komende jaren extra aandacht krijgen.

2. Het niet verantwoord besteden van gelden

a. De door ons gehanteerde subsidieprocedure blijkt in de praktijk goed te werken om te komen tot een verantwoorde wijze van doelbestedingen. Alle subsidieaanvragen worden ter beoordeling voorgelegd aan de Wetenschappelijke Adviesraad. Op basis van de adviezen neemt het bestuur van TSN een besluit dat vervolgens door de raad van toezicht wordt bekrachtigd.

b. TSN hanteert sectorale normen t.a.v. de kostenstructuur, waarvoor de normen van het Centraal Bureau Fondsenwerving en Goede Doelen Nederland worden nageleefd.

c. Een aantal processen binnen de organisatie is bewust uitbesteed. Zo worden de administratieve taken uitgevoerd in samenwerking met Greyt Partner Balk. Ook voor ICT-diensten maakt TSN gebruik van een externe deskundige (Proxsys).

d. Bij het goedkeuren van facturen hanteert de Stichting het 'vier ogen-principe'. Alle facturen worden – voordat deze bij de bank worden aangeboden - door minimaal 2 medewerkers goedgekeurd. De betaalprocedure is vervolgens zo ingericht dat degene die de betalingen in het banksysteem klaarzet, geen bevoegdheden heeft om betalingen te verrichten. En degene die de bevoegdheid heeft om betalingen te verrichten, geen bevoegdheid heeft om betalingen klaar te zetten.

3. Reputatierisico

Reputatieschade is voor ieder goed doel een bedreiging. TSN meent dat door haar transparante wijze van opereren en verslaglegging, maar ook door het betrekken van extern toezicht, wordt gewerkt aan het voorkomen van reputatierisico's voor de organisatie en de belangen waar zij voor. Reputatierisico's kunnen zich op vele manieren voordoen. Hieronder volgt een, niet uitputtende, opsomming van enkele voor TSN specifieke reputatierisico's die worden onderkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

a. Beleggingen

Een deel van de ontvangsten gelden dat nog niet direct besteed wordt, wordt belegd. Negatieve beleggingsresultaten hebben impact op het resultaat en daarmee op de toekomstige bestedingen die TSN kan doen. TSN maakt gebruik van een externe deskundige (Optimix) voor het vermogensbeheer en hanteert een defensief beleggingsprofiel. Dit defensieve beleggingsprofiel is vastgelegd in het beleggingsstatuut. Jaarlijks vinden meerdere gesprekken plaats met Optimix om de samenstelling en resultaten van de portefeuille te bespreken.

b. Administratieve en financiële organisatie

Bij een transparante organisatie hoort een overzichtelijke en geordende administratieve en financiële organisatie. Hiervoor maken we gebruik van het online administratief pakket Exact. Jaarlijks vindt er een interimcontrole door de accountant plaats waarin de administratieve organisatie wordt doorgelicht.

4. Algemene Verordening Gegevensbescherming

In mei 2018 is de algemene verordening gegevensbescherming (AVG) in werking getreden. De verordening gaat over de 'bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens'. TSN moet uiteraard voldoen aan de alle op haar betrekking hebbende wet en regelgeving, waaronder de AVG (zij moet zich te allen tijde kunnen verantwoorden over het voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van deze privacy en informatiebeveiliging). Los van deze verplichting vinden wij het vanzelfsprekend (en van groot belang) dat goed wordt omgegaan met privacygevoelige gegevens. Daarbij vinden wij het belangrijk dat met de gegevens van een ander wordt omgegaan zoals iedereen zou willen dat er met de eigen persoonsgegevens wordt omgegaan. Dit betekent dat 'privacy bewustzijn' bij iedere medewerker van de stichting noodzakelijk is.

TSN beheert gegevens van donateurs. Om deze gegevens op de juiste wijze te beheren en te beschermen wordt gebruikt gemaakt van een CRM-systeem dat via een cloudoplossing van het bedrijf iFunds toegankelijk is, en draait op software van Microsoft. iFunds heeft veel ervaring met database beheer voor goede doelen.

TSN beschikt daarnaast over verwerkersovereenkomsten met haar samenwerkingspartners en alle verplichte registers zijn ingericht en worden actief bijgehouden. Daarnaast wordt tijdens werkoverleggen periodiek aandacht geschonken aan bescherming van persoonsgegevens.

5. Onvoorziene economische- of andere crisis

Door de aanwezige expertise en (financiële) systemen waarmee TSN werkt heeft het bestuur steeds een goed inzicht in de financiële stand van zaken van de organisatie. Hierdoor kan het bestuur bij het optreden van een crisis (zoals de covid-19 crisis) indien nodig snel ingrijpen om passende maatregelen te treffen.

Wij gaan ervan uit dat de covid-19 pandemie in 2022 geen grote impact meer zal hebben. De impact van de oorlog in Oekraïne op de economie in het algemeen en het geefgedrag van onze donateurs in het bijzonder, is nog moeilijk in te schatten. Wij zullen e.e.a. nauwgezet volgen en indien nodig onze (fondsenwervende) activiteiten daarop aanpassen.

Tot slot: de impact van alle hierboven genoemde risico's is moeilijk te kwantificeren, maar kan materieel zijn op de financiële positie van, en de gang van zaken binnen, de stichting. In 2022 zullen wij dan ook doorgaan met het verder optimaliseren en formaliseren van het risicomanagementsysteem binnen de organisatie.

1.2 BEGROTING

	<u>2022</u>
	€
BATEN	
Baten eigen fondsenwerving	
Baten van particulieren	2.336.475
Nalatenschappen	300.000
Bedrijven	50.000
Vriendenloterij	<u>0</u>
Totaal baten	2.686.475
LASTEN	
Besteed aan doelstelling	
Wetenschappelijk onderzoek TSN	735.000
Sponsoring AIO-cursus	3.000
Kosten wetenschappelijke raak	7.500
Preventie en voorlichting	672.066
Toerekening kosten eigen organisatie	<u>793.330</u>
Totaal besteed aan de doelstelling	2.210.896
Werving baten	
Kosten donateursadministratie e.d.	384.860
Toerekening kosten eigen organisatie	<u>88.148</u>
Totaal kosten eigen fondsenwerving	473.008
Beheer en administratie	
Kosten beheer en administratie	97.941
Som van de lasten	<u>2.781.845</u>
Resultaat voor voor financiële baten en lasten	<u><u>-95.370</u></u>

TROMBOSESTICHTING NEDERLAND

Jaarrekening 2021

2.1 Balans per 31 december 2021

		2021	2020
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa	1		
Immateriële vaste activa		29.333	48.094
Materiële vaste activa		11.583	17.044
		<u>40.916</u>	<u>65.138</u>
Vlottende activa	2		
<i>Vorderingen</i>			
Borgsommen		9.951	9.951
Vorderingen en overlopende activa		313.897	796.348
		<u>323.848</u>	<u>806.299</u>
<i>Effecten</i>	3	2.131.817	2.116.147
<i>Liquide middelen</i>	4		
Rekening courant bank		621.082	426.459
Beleggingsrekening		1.766.260	1.298.587
		<u>2.387.342</u>	<u>1.725.046</u>
Activa		<u><u>4.883.923</u></u>	<u><u>4.712.630</u></u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen	5		
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve		980.092	1.303.339
Bestemmingsreserve		750.000	750.000
Fonds activa bedrijfsvoering		40.916	65.138
		<u>1.771.008</u>	<u>2.118.477</u>
Langlopende schulden	6		
Toegezegde subsidies researchprojecten		1.496.120	1.278.074
Kortlopende schulden	7		
Toegezegde subsidies researchprojecten	1.339.378		1.017.890
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	173.226		209.236
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	54.154		28.938
Schulden ter zake van pensioenen	-272		2.993
Overige schulden	50.309		57.022
		<u>1.616.795</u>	<u>1.316.079</u>
Passiva		<u><u>4.883.923</u></u>	<u><u>4.712.630</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

	2021	Bijgestelde Begroting 2021	2020
	€	€	€
BATEN	8		
Baten eigen fondsenwerving			
Baten van particulieren	2.424.540	2.359.854	2.309.978
Nalatenschappen	185.536	300.000	1.027.875
Bedrijven	31.585	50.000	57.750
Overige baten	5.809	0	0
Vriendenloterij	300.409	300.000	538
Totaal baten	2.947.879	3.009.854	3.396.141
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Wetenschappelijk onderzoek TSN	1.383.720	1.443.720	947.645
Sponsoring AIO-cursus	13.000	3.000	0
Overige kosten tbv wetenschap	47.609	7.500	0
Preventie en voorlichting	679.681	712.293	726.631
Toerekening kosten eigen organisatie	732.813	760.848	634.910
Totaal besteed aan de doelstelling	2.856.822	2.927.361	2.309.187
Werving baten			
Kosten donateursadministratie e.d.	419.902	421.071	311.976
Toerekening kosten eigen organisatie	81.424	84.539	70.546
Totaal kosten eigen fondsenwerving	501.326	505.610	382.521
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	90.471	93.932	78.384
Som van de lasten	3.448.619	3.526.903	2.770.092
Saldo voor financiële baten en lasten	-500.740	-517.049	626.049
Saldo financiële baten en lasten	9. 153.271	0	111.970
Saldo van baten en lasten	-347.469	-517.049	738.019

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Het saldo is onttrokken respectievelijk toegevoegd aan:			
* fonds activa bedrijfsvoering	-24.222	0	-20.096
* bestemmingsreserve			750.000
* continuïteitsreserve	-323.247	-517.049	8.115
	<u>-347.469</u>	<u>-517.049</u>	<u>738.019</u>
Bestedingspercentage (besteed voor doelstelling / totaal baten)	96,9%	97,3%	68,0%
Bestedingspercentage (besteed voor doelstelling / totaal lasten)	82,8%	83,0%	83,4%
Kostenpercentage fondsenwerving (Wervingskosten/totaal baten)	17,0%	16,8%	11,3%
Kostenpercentage beheer en administratie (Kosten beheer en administratie/totaal lasten)	2,6%	2,7%	2,8%

2.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

2.3.1 Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van Trombosestichting Nederland bestaan voornamelijk uit het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar trombose, het geven van voorlichting over trombose en het werven van fondsen om wetenschappelijk onderzoek te kunnen blijven financieren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister

Trombosestichting Nederland is feitelijk gevestigd te Dobbeweg 1-A, 2254 AG te Voorschoten. Statutaire vestigingsplaats 's-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41150933.

Continuïteitsveronderstelling

Ondanks de Corona situatie beschikt de Trombosestichting over voldoende reserves om ook in een worst case scenario aan haar verplichtingen te kunnen blijven voldoen en is derhalve positief over de continuïteit van de organisatie op langere termijn.

2.3.2 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de richtlijnen voor de jaarverslaggeving van fondsenwervende organisaties, zijnde de richtlijn 650, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kosten. Bij de waardering wordt uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de entiteit zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de entiteit.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden onder andere leningen, vorderingen en schulden verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Eventueel direct toerekenbare transactiekosten maken deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op hierna beschreven manier gewaardeerd.

2.3.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2.3.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het ontvangen c.q. toegezegde bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakt kosten in mindering zijn gebracht.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Donaties

De donaties (vrijwillig) worden op kasbasis in de jaarrekening verantwoord.

Kosten

Algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Er kan sprake zijn van afrondingen.

Subsidies en researchprojecten

De subsidies en researchprojecten worden volledig verantwoord in het jaar van besluitvorming door de Raad van Toezicht.

Toerekening kosten

De toerekening van kosten naar besteed aan doelstelling, werving baten en beheer & administratie is gebaseerd op verdeelsleutels, die door de directie zijn vastgesteld en door Raad van Toezicht zijn goedgekeurd.

Afschrijvingen op immateriële en vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

1. Vaste activa

	2021	2020
	€	€
Immateriële vaste activa		
Aanschafwaarde op 1 januari	93.806	93.806
Bij: investeringen	0	0
Aanschafwaarde op 31 december	93.806	93.806
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	45.712	26.951
Af: afschrijvingen	18.761	18.761
Af: desinvesteringen	0	0
	64.473	45.712
Boekwaarde op 31 december	29.333	48.094

De immateriële vaste activa bestaat voornamelijk uit aangeschafte software en de investeringen in de database, hierop wordt 20% afgeschreven.

Materiële vaste activa		
Aanschafwaarde op 1 januari	44.341	41.170
Bij: investeringen	947	6.668
Aanschafwaarde op 31 december	45.288	47.838
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	27.297	22.790
Af: afschrijvingen	6.408	8.004
Af: desinvesteringen	0	0
	33.705	30.794
Boekwaarde op 31 december	11.583	17.044

De materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit meubilair en computerapparatuur. Op deze bedrijfsmiddelen wordt 20% afgeschreven.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
2. Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
<u>Waarborgsommen</u>		
Huurwaarborg Dobbeweg	9.951	9.951
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Toegezegde nalatenschappen	256.112	755.294
Vooruitbetaalde overige kosten	52.207	33.001
Uitkering UWV	0	1.604
Opgelopen rente effecten	347	823
BTW	5.231	5.231
Royalties kookboek	0	395
	<u>313.897</u>	<u>796.348</u>

De overige vooruitbetaalde kosten betreffen grotendeels vooruitbetaalde huisvestingskosten, beurskosten en verzekeringen.

De toegezegde nalatenschappen betreffen de nalatenschappen waarvan met betrouwbaarheid kan worden vastgesteld dat deze worden ontvangen. Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

3. Effecten

Beurswaarde effectenportefeuille	<u>2.131.817</u>	<u>2.116.147</u>
----------------------------------	------------------	------------------

De effecten worden aangehouden ter belegging. Een specificatie van deze effecten ligt ter inzage bij de Trombosestichting Nederland.

4. Liquide middelen

Rekening couranten	621.082	426.459
Beleggingsrekening	<u>1.766.260</u>	<u>1.298.587</u>
	<u>2.387.342</u>	<u>1.725.046</u>

Onder deze liquide middelen zijn verantwoord de direct opeisbare saldi van bankrekeningen en een beleggingsrekening. De banksaldi worden aangehouden voor de bedrijfsvoering.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

5. Reserves en fondsen

	Continuïteit s-reserve	Fonds activa bedrijfsvoering	Bestemmings reserve	Totaal 2021 €	Totaal 2020 €
Stand op 1 januari	1.303.339	65.138	750.000	2.118.477	1.579.564
Bij: Toevoeging uit verwerking saldo					-199.106
Af: Onttrekking uit verwerking saldo	-323.247	-24.222	0	-347.469	0
Saldo op 31 december	980.092	40.916	750.000	1.771.008	1.380.458

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te kunnen waarborgen bij sterk tegenvallende opbrengsten of onverwachte calamiteiten. De omvang is bepaald op minimaal 0,75 en maximaal 1,5 de jaarlijks uitgaven voor de organisatie, alsmede de kosten voor werving. Dat wil zeggen dat het vermogen 0,75 tot 1,5 keer de in 2021 door TSN aangegane verplichtingen en kosten die nodig zijn voor het voortbestaan van de stichting moet kunnen dekken, waaronder de loonkosten en de totale kosten van fondsenwerving en administratie voor 1 jaar. De reserves worden beheerd door Optimix vermogensbeheer, onderdeel van de Zweedse Handelsbank.

De continuïteitsfactor per 31 december 2021 bedraagt 0,74
De continuïteitsfactor per 31 december 2020 bedraagt 1,19

Fonds activa bedrijfsvoering

Het fonds activa bedrijfsvoering betreft het in de activa voor de bedrijfsvoering vastgelegde vermogen en muteert met de aanschaffingen en afschrijvingen van de vaste activa.

Bestemmingsreserves

1) Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek

Saldo per 1 januari 2021	250.000
Mutatie	0
	<u>250.000</u>

De vorming van deze bestemmingsreserve is bedoeld voor additioneel wetenschappelijk onderzoek.

2) Bestemmingsreserve fondsenwerving

Saldo per 1 januari 2021	500.000
Mutatie	0
	<u>500.000</u>

Deze reserve is bedoeld om op korte termijn, voor eind 2022, een grote investering te doen in de groei van inkomsten.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

	2021	2020
	€	€
6. Langlopende schulden		
<i>Toegezegde subsidies researchprojecten</i>		
Het verloop van deze post is als volgt:		
Balans op 1 januari	2.295.964	2.206.104
Bij: toegekende en niet uitgekeerde subsidieaanvragen	1.383.720	945.623
	3.679.684	3.151.727
Af: betaalde declaraties inzake projecten	-844.187	-855.763
	2.835.497	2.295.964

	Saldo 1-1-2021	Niet uitgegeven respectievelijk toegekende subsidie 2021	Af: gedeclareerde kosten in 2021	Saldo niet opgenomen subsidie 31-12-2021
Dr. B. Luken	58.546		0	58.546
Prof. Dr. S.S. Zeerleder	61.982		53.570	8.412
Dr. Bierings en Dr. Margadant	43.082		43.082	0
Dr. Coen Maas	34.704		34.704	0
Prof.dr.ljzendoorn	50.208		0	50.208
H.C.J. Eikenboom, LUMC	139.280		86.920	52.360
J.A. Linsman, UMCG	170.663		90.953	79.710
R.T. Urbanus, UMCU	170.778		56.178	114.600
Dr. F.A. Klok, LUMC	-3.611		-3.611	0
Cannegieter Sanquin	247.482		75.487	171.995
Bruggen	197.009		34.948	162.061
Nicolaes sanquin	177.764		58.660	119.104
Dr. Maas	250.000		44.600	205.400
Dr. Coutinho UMC/AMC	250.000		91.639	158.361
Dr. Ten Cate-Hoek	81.893		41.797	40.097
Dr. CH van Ommen	44.672		27.601	17.071
Bonne/Cannegieter	121.512		28.934	92.578
Kruip Erasmus MC	200.000		0	200.000
Dr. Koenen MUMC		249.349	0	249.349
Prof. Dr. De Maat en Koenderink / Erasmus		248.570	0	248.570
Dr. Van Es en dr. Buijs LUMC		235.801	0	235.801
Prof. Dr. Schurgers MUMC		250.000	0	250.000
Dr. Klok ICHOM		40.000	40.000	0
Dr. Klok Vriendenloterij		360.000	38.726	321.274
	2.295.965	1.383.720	844.187	2.835.498

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

Het saldo 'niet opgenomen subsidie' per ultimo 2021 is als volgt verantwoord in de balans:

Toegezegde subsidies lange termijn	1.496.120	1.278.074
Toegezegde subsidies korte termijn	1.339.378	1.017.890
	<u>2.835.498</u>	<u>2.295.964</u>

In 2021 werden subsidies toegekend voor de volgende projecten:

Dr. Koenen MUMC	The interplay of blood coagulation and inflammation: unraveling the modulation of tissue factor pathway inhibitor activity bij neutrophil enzymes.
Prof. Dr. De Maat en Koenderink / Erasmus	Trombus formation under shear: effect on fibrin characteristics and risk of embolization.
Dr. Van Es en dr. Buijs LUMC	PREdicting VENous Thromboembolism in pancreatic cancer patients (PREVENT).
Prof. Dr. Schurgers MUMC	Virchow's triad: in vitro use of iPSCs creating Virchow's organoid to study all three pillars of the triangle.
Dr. Klok ICHOM	Financiering ICHOM traject.
Dr. Klok Vriendenloterij	Financiering longrevalidatie programma tegen longembolieën.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
7. Kortlopende schulden		
<i>Toegezegde subsidies researchprojecten</i>		
Toegezegde subsidies korte termijn	<u>1.339.378</u>	<u>1.017.890</u>

Dit betreffen de geschatte verplichtingen in 2021 ten behoeve van de lopende toegezegde researchprojecten.

<i>Crediteuren</i>		
Crediteuren	<u>173.226</u>	<u>209.236</u>
<i>Overige schulden</i>		
Reservering personeelskosten	16.716	23.284
Accountantskosten	13.000	12.500
Overige kosten	<u>20.593</u>	<u>21.238</u>
	<u>50.309</u>	<u>57.022</u>

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Door de stichting is een huurovereenkomst aangegaan welke afloopt op 28 februari 2026. De jaarlijkse huurlasten bedragen ca. € 48.000.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

	2021	2020
	€	€
8. Baten		
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>		
Donaties particulieren	2.424.540	2.309.978
Donaties bedrijven	31.585	57.750
Nalatenschappen	185.536	1.027.875
Overige baten	5.809	0
Loterijen	300.409	538
	<u>2.947.879</u>	<u>3.396.141</u>

In de nalatenschappen is een bedrag opgenomen van € 256.112, welk nog niet is ontvangen. Deze nalatenschappen zijn toegezegd en de verwachting is dat deze in de loop van 2022 worden ontvangen. Van dit bedrag heeft € 54.644 betrekking op 2021 en € 201.457 op 2020.

9. Financiële baten en lasten

Rentebaten	0	0
Rentelasten	-8.176	-1.058
	<u>-8.176</u>	<u>-1.058</u>
Beleggingsportefeuille		
Rente obligaties/Dividend	14.727	9.305
Gerealiseerd koersresultaat	32.234	0
	<u>46.961</u>	<u>9.305</u>
Ongerealiseerd koersresultaat	129.635	117.882
	<u>176.596</u>	<u>127.187</u>
Bewaarloon effecten	-15.149	-14.159
	<u>161.447</u>	<u>113.028</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>153.271</u>	<u>111.970</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

Voor het gehele jaar 2021 kan de totale bezoldiging als volgt worden gespecificeerd:

Bezoldiging bestuurder: Mevr. C. van Egmond, directeur

		2021	2020
Dienstverband	Aard(/looptijd)	onbepaald	onbepaald
	Werkuren p/wk	32	32
	Parttime percentage	0,89	0,89
	periode	0101-3112	0101-3112
		2021	2020
		€	€
Bezoldiging	jaarinkomen		
	Bruto loon/salaris	65.608	70.838
	Vakantiegeld	8.554	5.472
	Eindejaarsuitkering	3.482	3.223
		77.644	79.533
	Pensioenlasten	12.205	12.270
		89.849	91.803

Toelichting:

Tot en met 31 december 2021 was dr. C. van Egmond directeur-bestuurder van TSN. Er zijn aan de bestuurder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

TSN is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeurs. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TSN leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen (brutoloon en vakantiegeld) van € 99.828 voor de directeur-bestuurder (functiegroep F; 1 FTE). Het jaarinkomen van de directeur-bestuurder ligt onder het maximum van de functiegroep. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 209.000 per jaar.

Het aantal FTE gedurende 2021 bedroeg 6,1 (2020: 5,6).

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 31 december 2021 is Mevrouw C. van Egmond uit dienst getreden.

2.6 Toelichting bestedingen 2021

	Besteed aan doelstelling			Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2021	Begroting 2021	Totaal werkelijk 2020
	Financieren wetenschappelijk onderzoek	Geven van voorlichting	Financieren van onderwijs					
Verstrekte (project) subsidies en (project)bijdragen	1.431.329	679.681	13.000			2.124.010	2.166.513	1.674.276
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties								
Aankopen en verwervingen				419.902		419.902	421.071	311.976
Uitbesteed werk								
Communicatiekosten								
Personeelskosten	467.546			51.950	57.722	577.217	551.300	468.158
Huisvestingskosten	40.912			4.546	5.051	50.509	53.800	50.384
Kantoor- en algemene kosten	203.972			22.664	25.182	251.817	304.219	238.533
Afschrijving	20.383			2.265	2.516	25.164	30.000	26.765
Totaal	1.431.329	1.412.493	13.000	501.326	90.471	3.448.619	3.526.903	2.770.092

RSM Netherlands Accountants N.V.

Oorsprongpark 12

Postbus 14046

3508 SB Utrecht

T 030 23173 44

www.rsmnl.com

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Trombosesstichting Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Trombosesstichting Nederland te Voorschoten gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Trombosesstichting Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Trombosesstichting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die van pagina 3 tot en met pagina 15 bestaat uit het bestuursverslag

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 4 mei 2022
RSM Netherlands Accountants N.V.

WAS GETEKEND

A.M. Hofman MSc RA